



2Ç 2025 Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

13 Ağustos 2025

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından güvenilirliği kabul edilen kaynaklardan temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Ancak, Doğan Holding bu bilgilerin doğruluğu, eksiksizliği veya güncelliği konusunda herhangi bir beyanda bulunmamakta ve garanti vermemektedir. Sunum, geleceğe yönelik bazı öngörüler ve tahmini verilere yer vermektedir. Bu öngörüler, yönetimin mevcut değerlendirmeleri ve varsayımlarına dayalı olup, öngörülerin gerçekleşmesi varsayımlarda veya diğer etkileyen faktörlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Doğan Holding, bu öngörülerin veya varsayımların güncellenmesiyle ilgili herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve Doğan Holding veya Grup şirketlerine ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Sunumun içeriği ve dağıtımı, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde kullanılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımı nedeniyle doğabilecek her türlü zarar veya kayıp konusunda Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticileri veya çalışanları hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

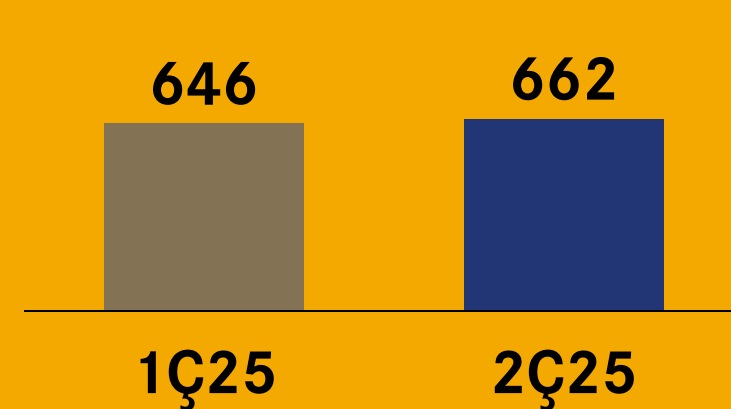
Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı ilke kararı ile; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan ve finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümlerinin uygulanmasına karar verilmiştir. Doğan Holding finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

2Ç25 Önemli Gelişmeler

Güçlü net nakit pozisyonu

- 662 mn USD solo net nakit pozisyonu
- Boyabat HES çıkışı: %33 pay satıldı; 33 mn USD teminat kaldırıldı, nakit girişi yok
- Ditaş çıkışı: +14,5 mn USD (Tem'25)
- Geri alım programı: 2Ç'de 1,3 mn USD nakit çıkışı

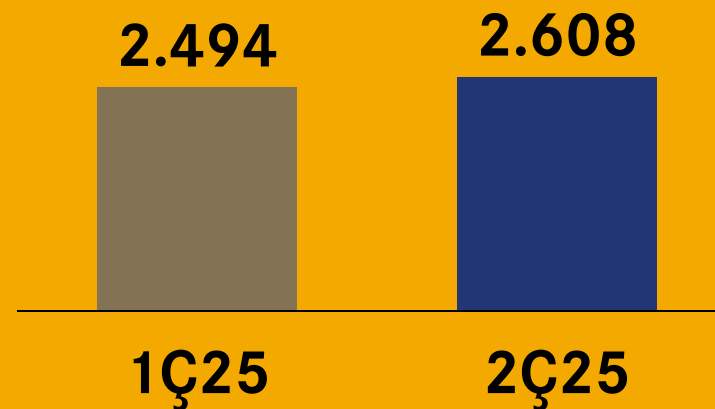
Solo Net Nakit Pozisyonu (mn USD)



NAD çeyrekssel %5 arttı

- Ditaş: %68,24 hissesi satıldı; portföy sadeleştirildi
- DY Bank sermaye artırımını tamamlandı, PD/DD bazlı değerlemeyi iyileştirdi
- Hepiyi Sigorta ve Sesa'nın güçlü performansı NAD'ı artırırken...
- ... Doğan Trend Otomotiv regülatif zorlukların baskısı altında kaldı

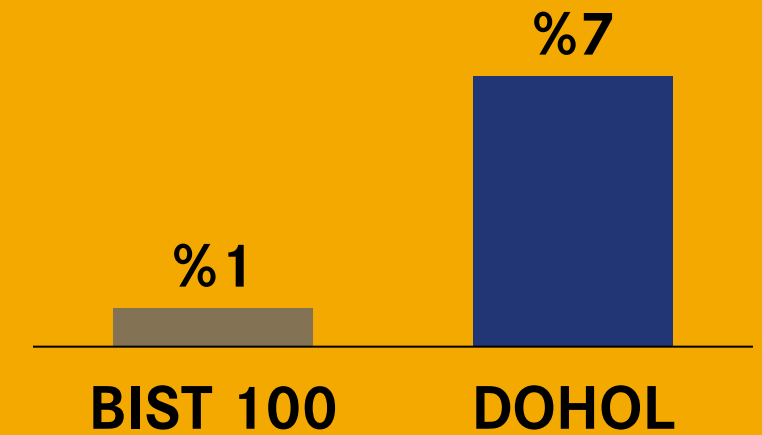
Net Aktif Değer (mn USD)



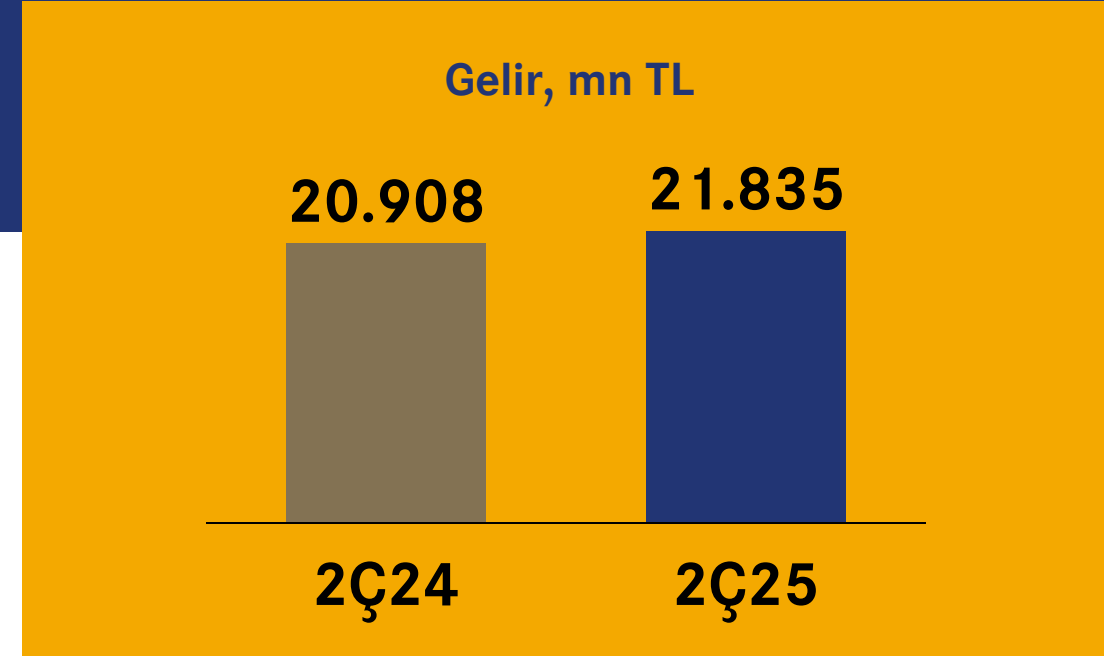
BIST100'e göre %6 daha fazla getiri

- 1Y25'te BIST-100'e göre güçlü getiri:
 - DOHOL: +%7 BIST-100: +%1
- Kurumsal yatırımcı payı:
 - Haz'24 itibarıyla %53'ten, Haz'25 itibarıyla %60'a yükseldi

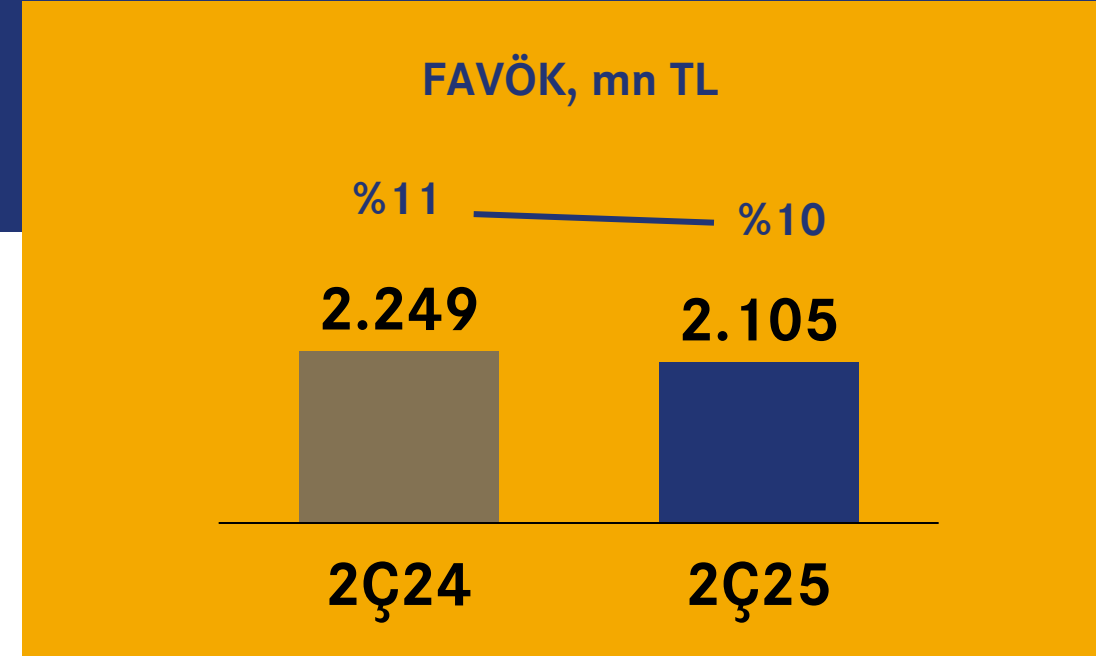
1Y25 Getirisi (%)



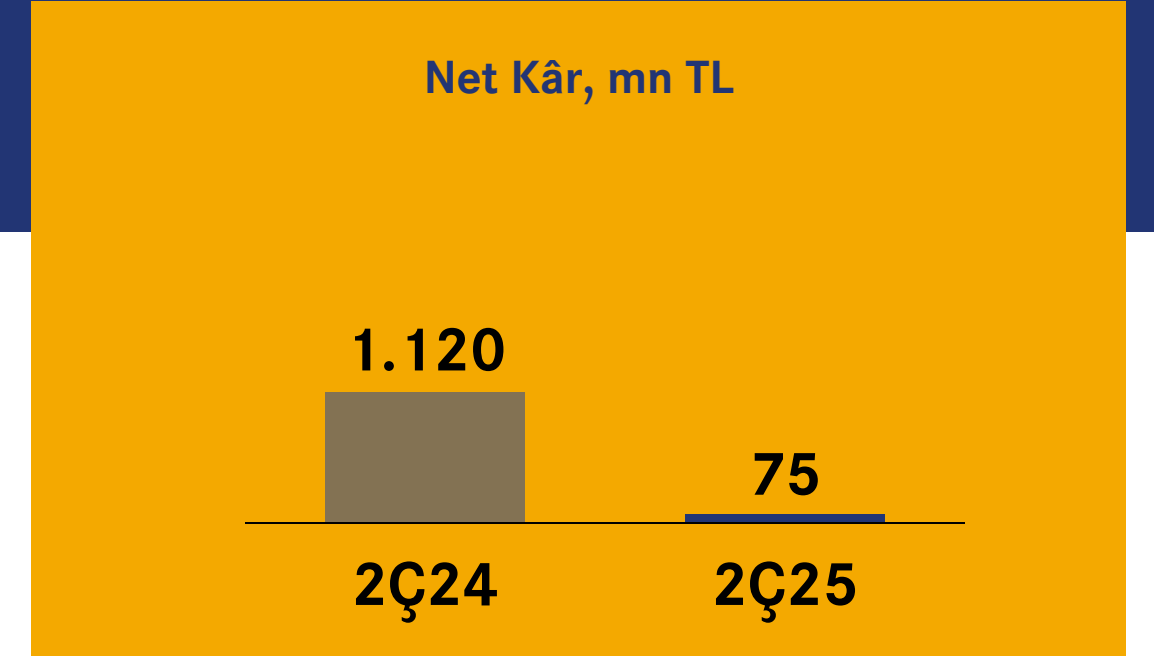
2Ç25 Özet Finansal Performans, Raporlanan



- + Toplam gelirlerde %4 artış, Doğan Trend Otomotiv hariç bakıldığında %8 büyüme
- + Hepiyi Sigorta portföy büyüklüğünü neredeyse ikiye katladı ve yıllık bazda %10 reel gelir artışı kaydetti
- + Elektrik üretiminde %12'lik ve PTF*'de %18'lik yıllık artış, Galata Wind'in gelirlerini destekledi
- Binek araç satışları yıllık bazda %67 düşerken, artan stok tasfiyesi sayesinde gelirdeki düşüş 2Ç25'te %7 ile sınırlı kaldı



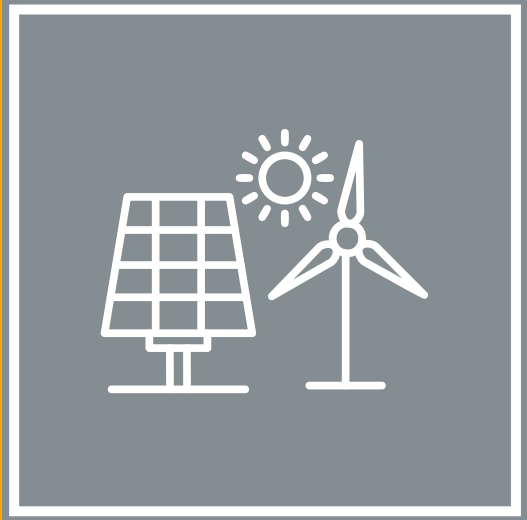
- + Doğan Trend Otomotiv hariç bakıldığında 2Ç24'e göre 2.8yp artışla %12.3 FAVÖK marjı
- + Karel, Daiichi ve kurumsal projeler segmentinin daha iyi performansı sayesinde FAVÖK marjını yıllık bazda 4 puan artırdı
- + Sesa, daha yüksek katma değerli ürünler ve ihracat pazarlarının payını artırmasıyla FAVÖK marjını yıllık bazda 10 puan artırdı
- Düzenleyici değişikliklerin rekabeti zorlaştırması nedeniyle Doğan Trend, düşük FAVÖK açıkladı



- + 2. çeyrekte Net finansman giderleri geçen senenin aynı dönemine göre %21 azaldı
- 2Ç24'te 874 milyon TL net parasal kazanç kaydederken, enflasyon muhasebesi sebebiyle 2Ç25'te 772 milyon TL net parasal kayıp oluştu

Stratejik Odak Alanları

Daha Yüksek NAD Katkısı – Düzenli Temettü Ödemeleri



Yenilenebilir Enerji

Galata Wind



Madencilik

Gümüştaş



Finansal Hizmetler

Hepiyi Sigorta
D Yatırım Bankası
Doruk Faktoring

Dinamik Odak Alanları

Dinamik Portföy Yönetimi – Değer Artırıcı Kurumsal İşlemler

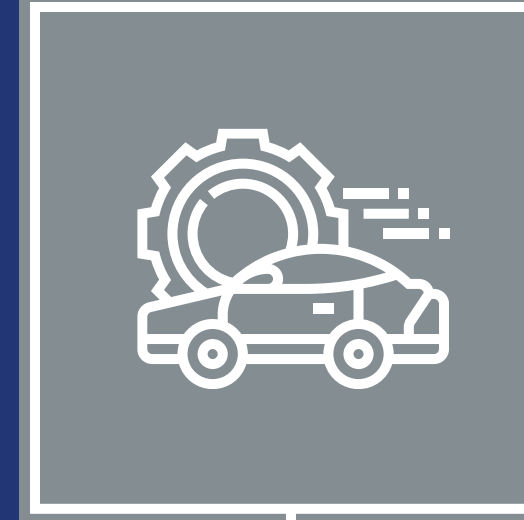


**Elektronik,
Teknoloji & Sanayi**

Karel

Sesa

Ditaş — Temmuz
2025'te satıldı



**Otomotiv &
Mobilité**

Doğan Trend



**İnternet, Eğlence,
Gayrimenkul**

Hepsiemlak

Kanal D Romanya

Trump Towers

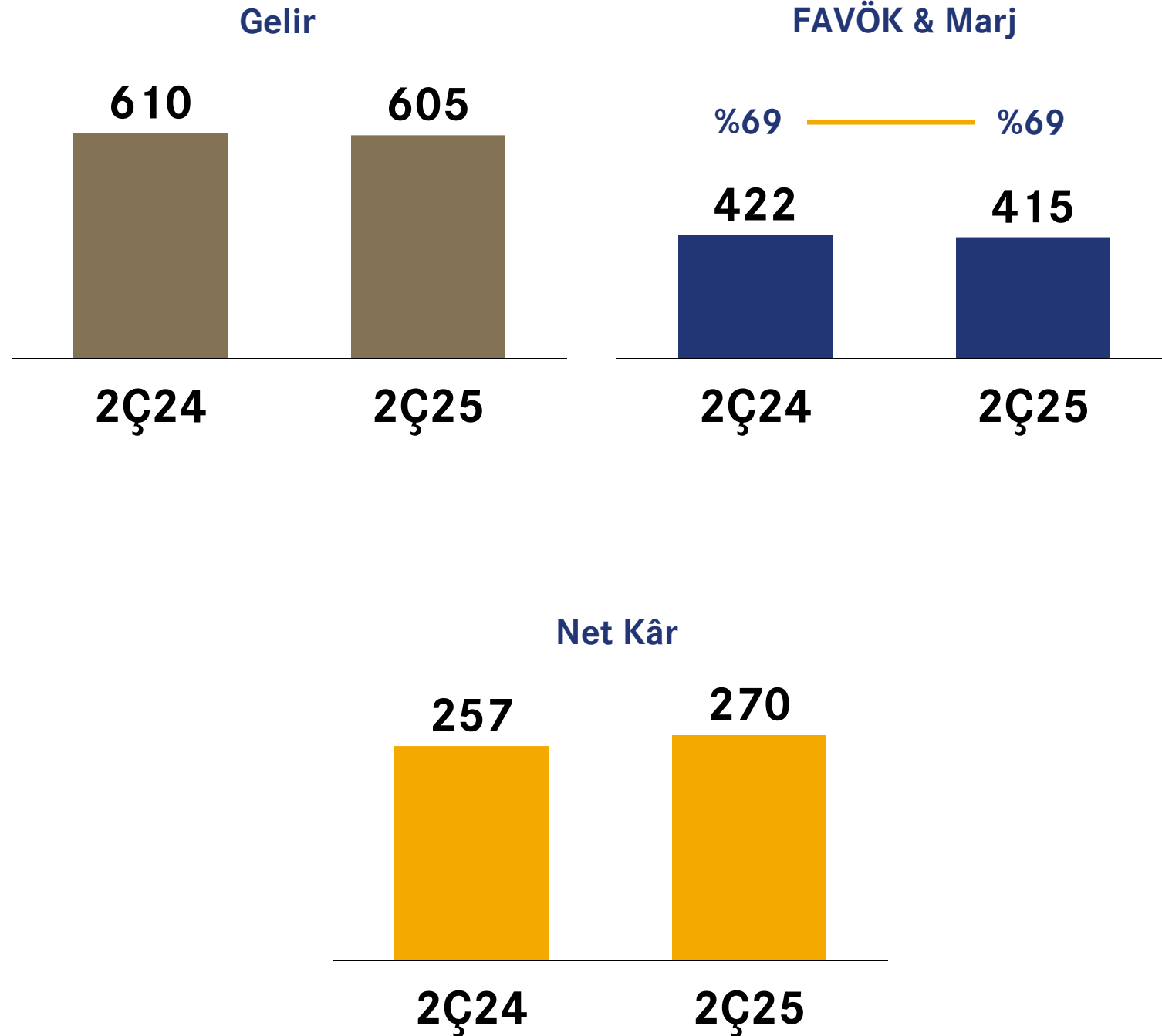
Stratejik Odak Alanları



Elektrik Üretimi

Galata Wind

Özet Finansallar (mn TL)



Toplam Kurulu Güç: 354,2 MW

Proje	Kapasite (MW)
Mersin RES	99,9
Şah RES	105
Taşpınar RES + Hibrit GES	115,2
Çorum GES	9,4
Erzurum GES	24,7
Mevcut kapasite	354,2
2026 - 2027	
Alapınar RES (Yeni Lisans) 	15,8
Şah RES (Kapasite Artışı) 	6,8
Avrupa GES Yatırımları	200
• Almanya Agri PV 	43
• İtalya PV 	9
• Kalan Avrupa Yatırımları 	148
+ Almanya BESS (Depolama) 	40
2027 sonu kapasite hedefi	576,8
2030	
Avrupa GES Yatırımları 	100
Depolamalı Santraller (RES) 	300
Depolamalı Santraller (GES) 	110
2030 sonu kapasite hedefi	1.086,8

2Ç25 Gelişmeleri

- İtalya ve Almanya projelerinde ivme hızlandı, süreçte 'İnşaata Hazır' duruma gelindi. Ek olarak, Türkiye'de büyüme devam etti
- Üretim kapasite artışları sayesinde toplam elektrik üretimi yıllık bazda %12 arttı
- PTF* yıllık %18 iyileşti, ancak enflasyonun gerisinde kaldığı için ciroda hafif gerileme kaydedildi

 Erken İzin Aşaması

 Projeksiyon Aşaması

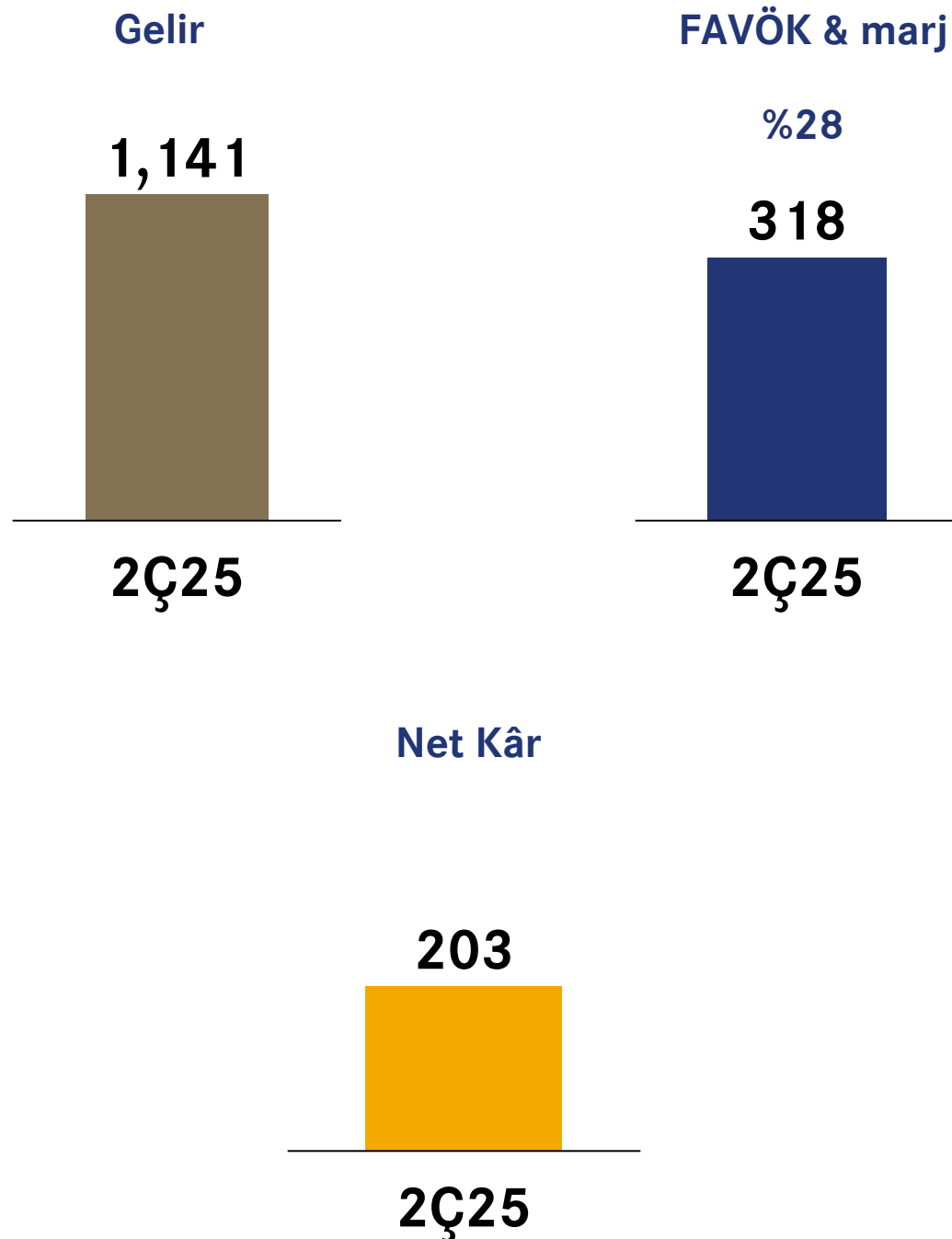
 RTB (Ready-to-Build): İnşaata Hazır

 Önlisanslı

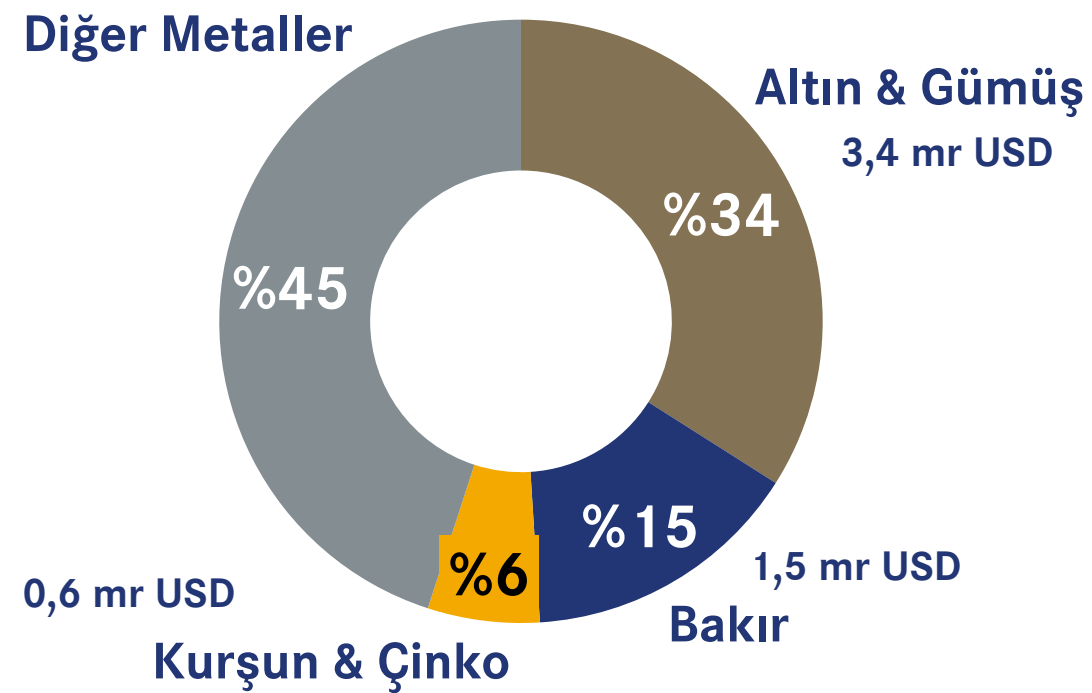
*Piyasa Takas Fiyatı

Madencilik Gümüştaş

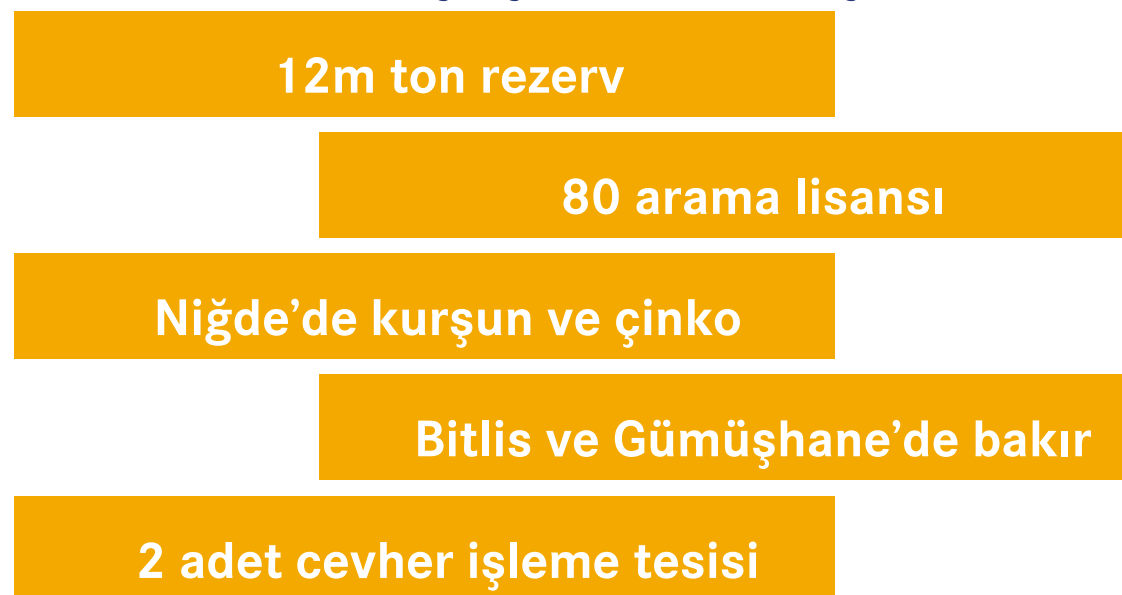
Özet Finansallar (mn TL)



Metal Sektör Büyüklüğü Dağılımı, Türkiye



Gümüştaş'a Genel Bakış



Türkiye'nin en büyük ilk 3 kurşun ve çinko üreticisi arasında

2Ç25 Gelişmeleri

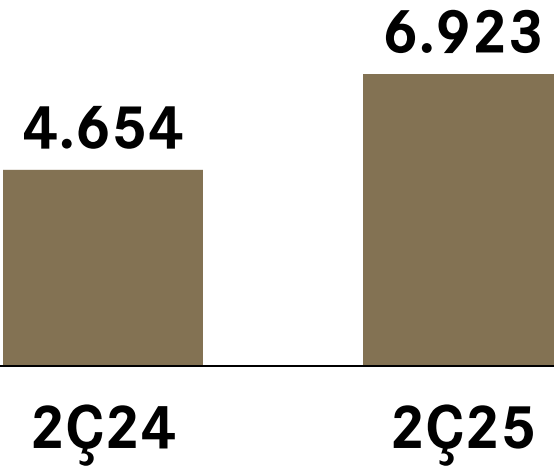
- İlk 6 ayda cevher üretiminde yıllık **%16** artış
- İlk 6 ayda **%39 FAVÖK marjı** – yıl geneli beklentisinin üzerinde; bu performans, beklenenden güçlü spot emtia fiyatları ve ürün karmasından kaynaklandı
- İlk yarıda **13 mn USD** yatırım harcaması tamamlandı – ikinci yarıda hız kazanacak ⇒ **90 mn USD**'lik 3 yıllık yatırım programı doğrultusunda ilerleniyor

Dijital Finansal Servisler

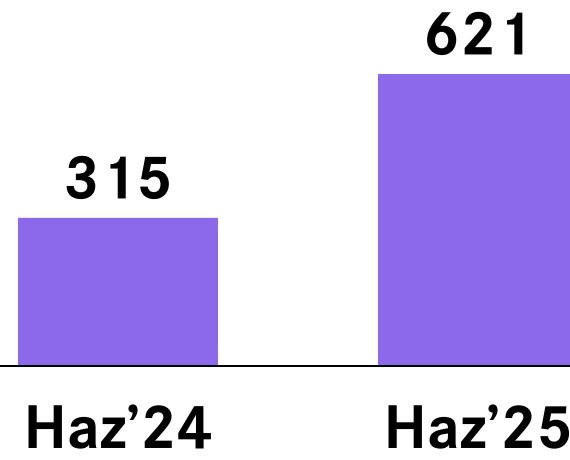
Hepiyi Sigorta

Özet Finansallar (mn TL)*

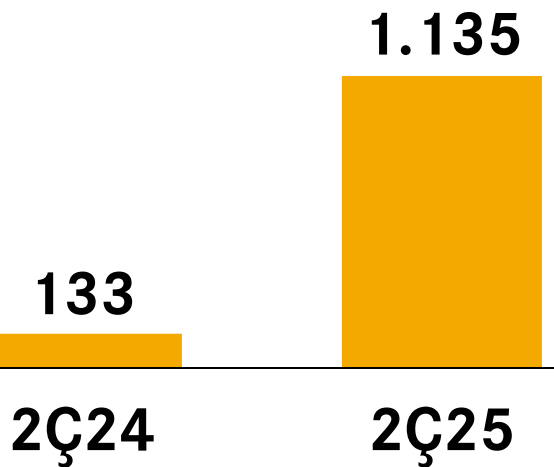
Brüt Yazılan Prim (mn TL)



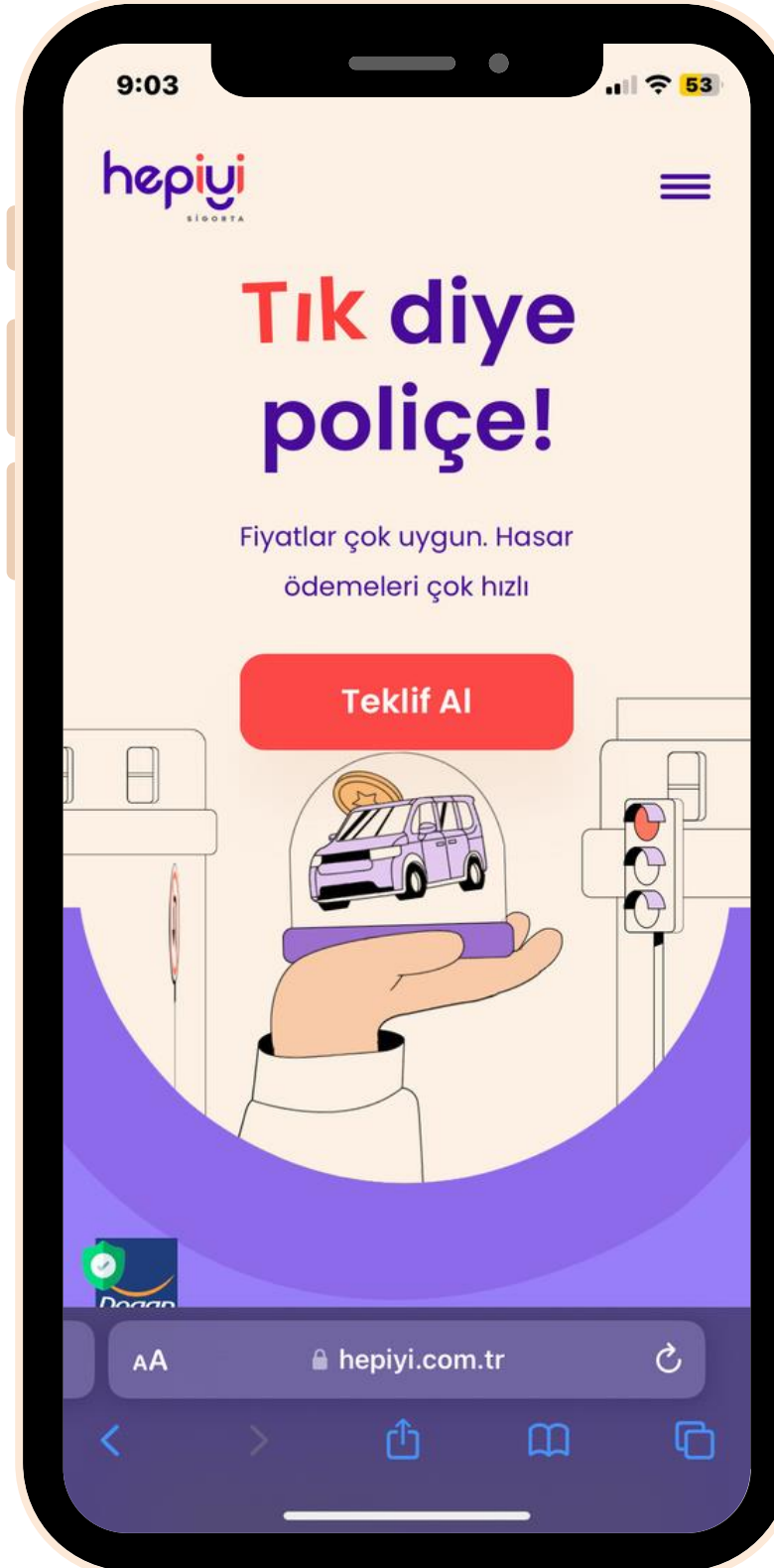
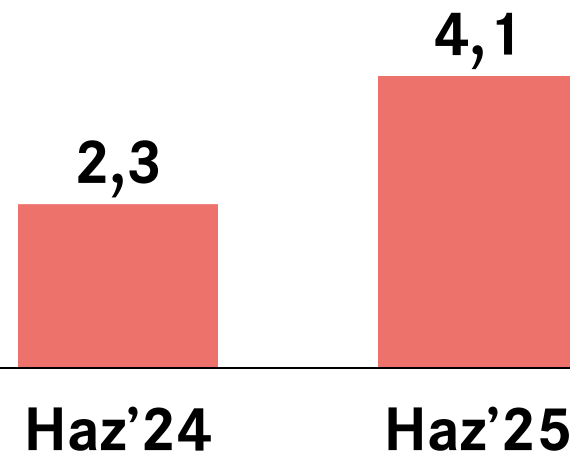
Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)



Net Kâr



Kasko Pazar Payı %**



Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

2Ç25 Gelişmeleri

- Yönetilen portföy büyüklüğü **yıllık %97** oranında büyüdü
- Kasko pazar payı yıllık **180 baz puan** artarak **%4,1**'e ulaştı
- Trafik branşında en büyük 5. sigorta şirketi** (önceki yıl 7.)
- Kasko branşında en büyük 8. sigorta şirketi** (önceki yıl 13.)
- Gider/gelir oranı **%2,3** seviyesinde kalarak verimlilik sürdürüldü – sektör ortalaması olan **%6,2*****'nin oldukça altında

**Kaynak:Türkiye Sigorta Birliği, Haziran 2025

MOD: Kasko, MTPL: Zorunlu Trafik Sigortası

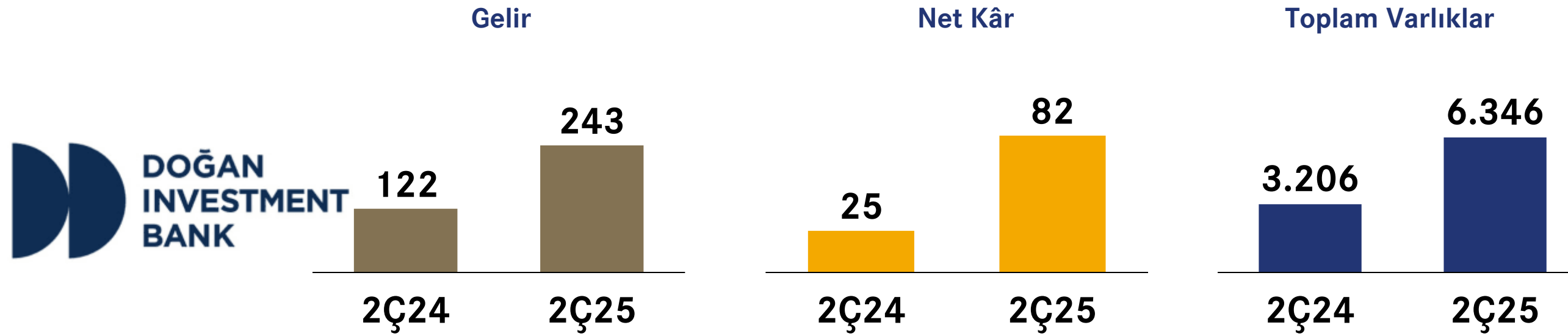
*TMS 29'a tabi değildir.

***Kaynak:Türkiye Sigorta Birliği, Mart 2025

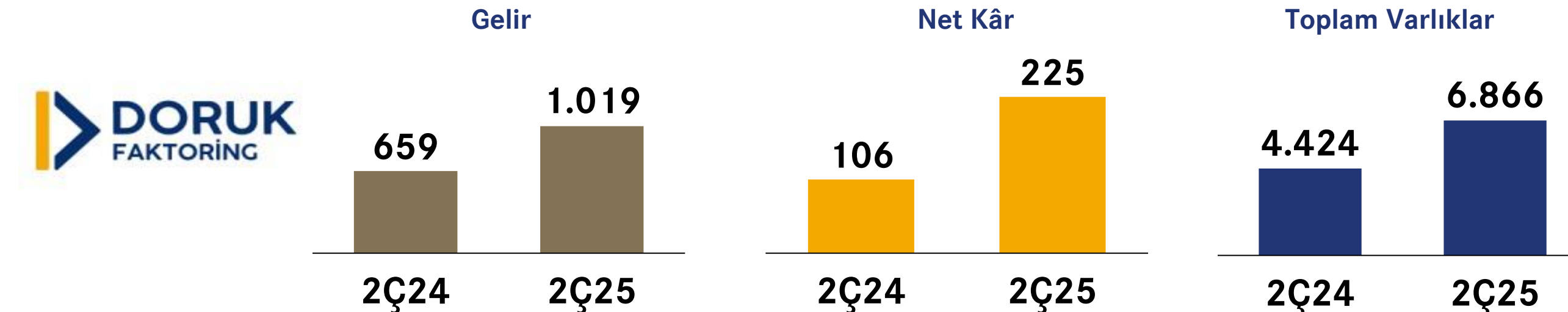
Dijital Finansal Servisler

D Yatırım Bankası & Doruk Faktoring

D Yatırım Bankası Özet Finansallar* (mn TL)



Doruk Faktoring Özet Finansallar* (mn TL)



2Ç25 Gelişmeleri

D Yatırım Bankası

- Sermaye **30 mn USD artırılarak** (20mn USD nakdi, 10mn USD iç kaynaklardan) **büyüme ve bilanço optimizasyonuna katkı** sağlandı
- 3,5 milyar TL** nominal değere ulaşan **18** adet borçlanma aracı ihracı (tahvil ve varlığa dayalı menkul kıymet)

Doruk Faktoring

- %66** Özsermaye Karlılığı**
- JCR tarafından verilen Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu: AA (tr)

**Yıllıklandırılmış

Dinamik Odak Alanları

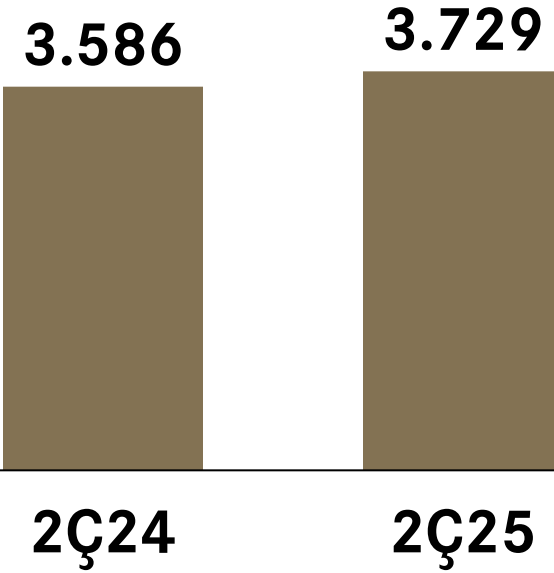


Elektronik, Teknoloji & Sanayi

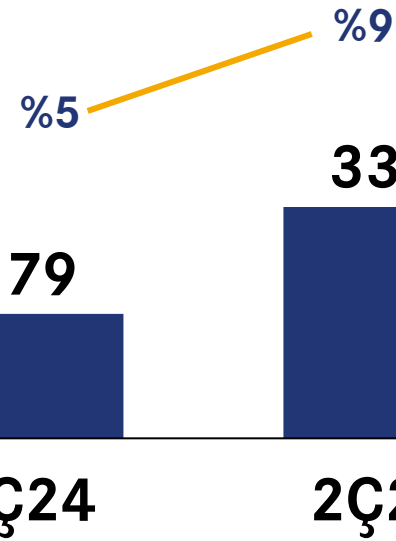
Karel

Özet Finansallar (mn TL)

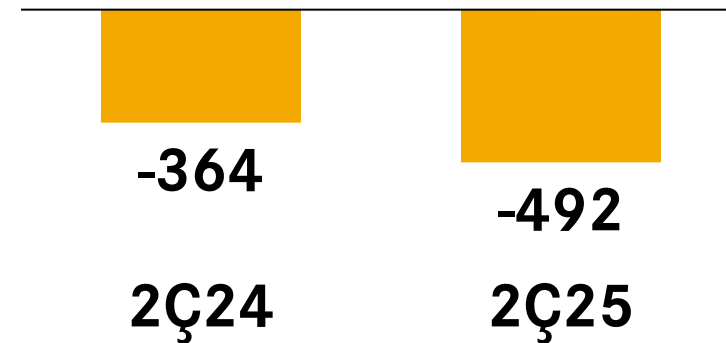
Gelir



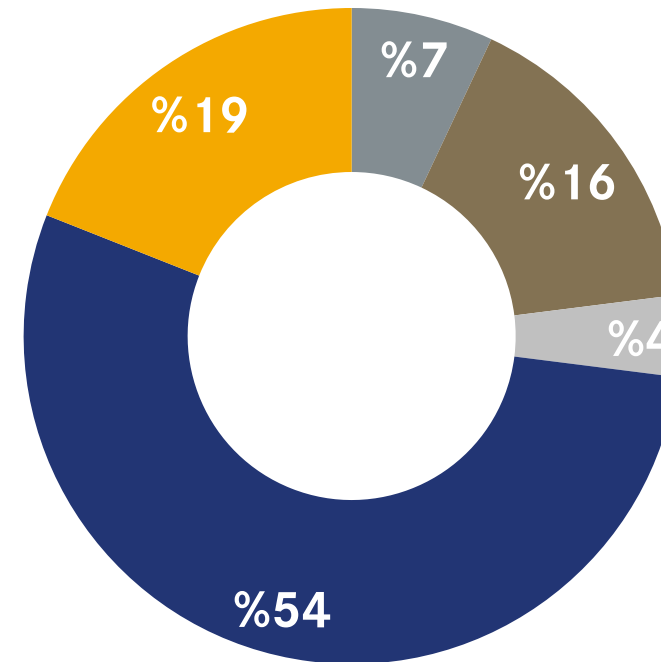
FAVÖK & marj



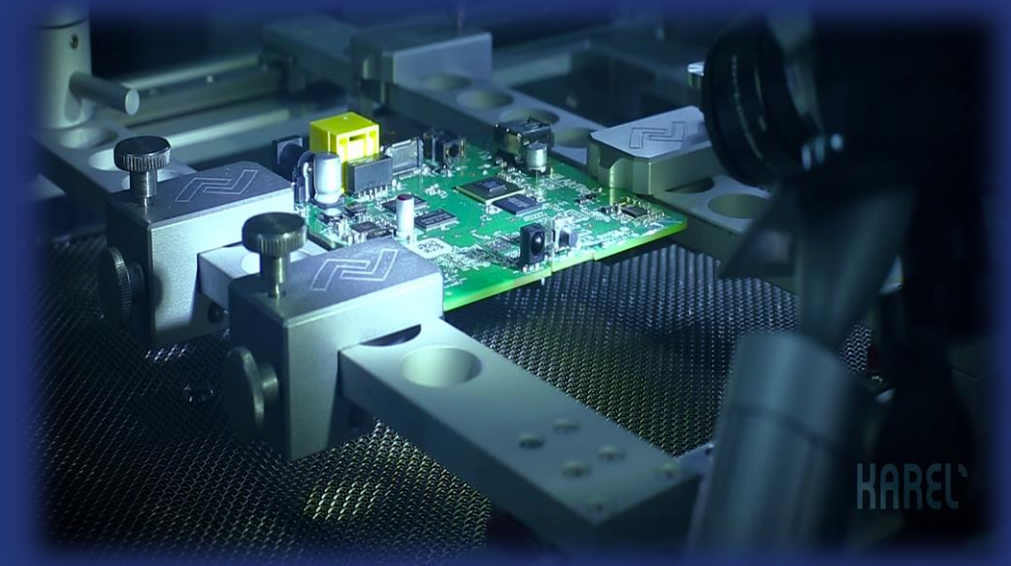
Net Zarar



Ürün Gelir Kırılımı 2Ç25



- Kurumsal Projeler
- Otomotiv - Daiichi
- Elektronik Kart Üretimi
- Telekomünikasyon Sistemleri
- Savunma Sistemleri



2Ç25 Gelişmeleri

- Uzun vadeli telekom** sözleşmeleri **yeniden yapılandırıldı**; Kurumsal Projeler'in brüt kâr marjı 2Ç'de geçen seneye göre **yükseldi**
- Elektronik Kart Üretimi segmentinde organizasyonel sadeleşme ve küçülme sürüyor; ancak tek seferlik yapılandırma giderleri nedeniyle olumlu etkileri 2026'da gözlemlenecektir
- Daiichi'nin brüt kar marjı 2Ç'de yıllık %15'ten %29'a yükseldi**
- Daiichi hissesi **satışından 12,6 mn USD nakit girişi** – likidite güçlendi
- Yüksek net borç**, operasyonel iyileşmenin net kâra yansımalarını **sınırladı**

Elektronik, Teknoloji & Sanayi

Sesa Ambalaj

Özet Finansallar (mn TL)

Gelir

FAVÖK & marj

1.146

1.073

2Ç24

2Ç25

115

212

2Ç24

2Ç25

%10

%20

Net Kar/Zarar

54

-77

2Ç24

2Ç25

İhracat Payı

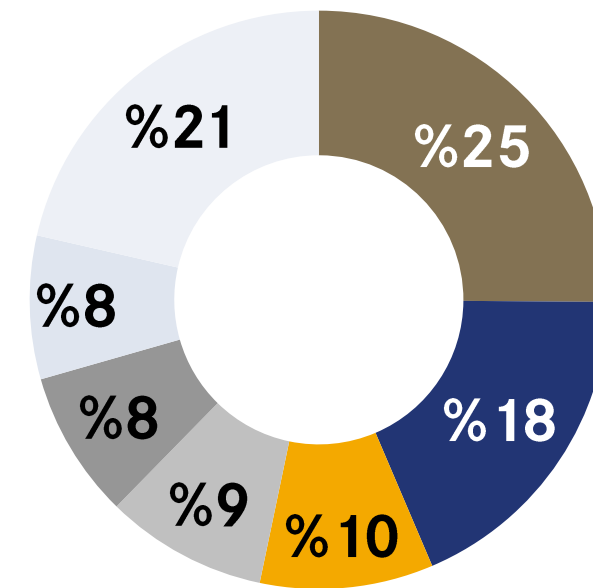
%53

%56

2Ç24

2Ç25

İhracat Dağılımı



İngiltere ABD Yunanistan Danimarka Hollanda İtalya Diğer



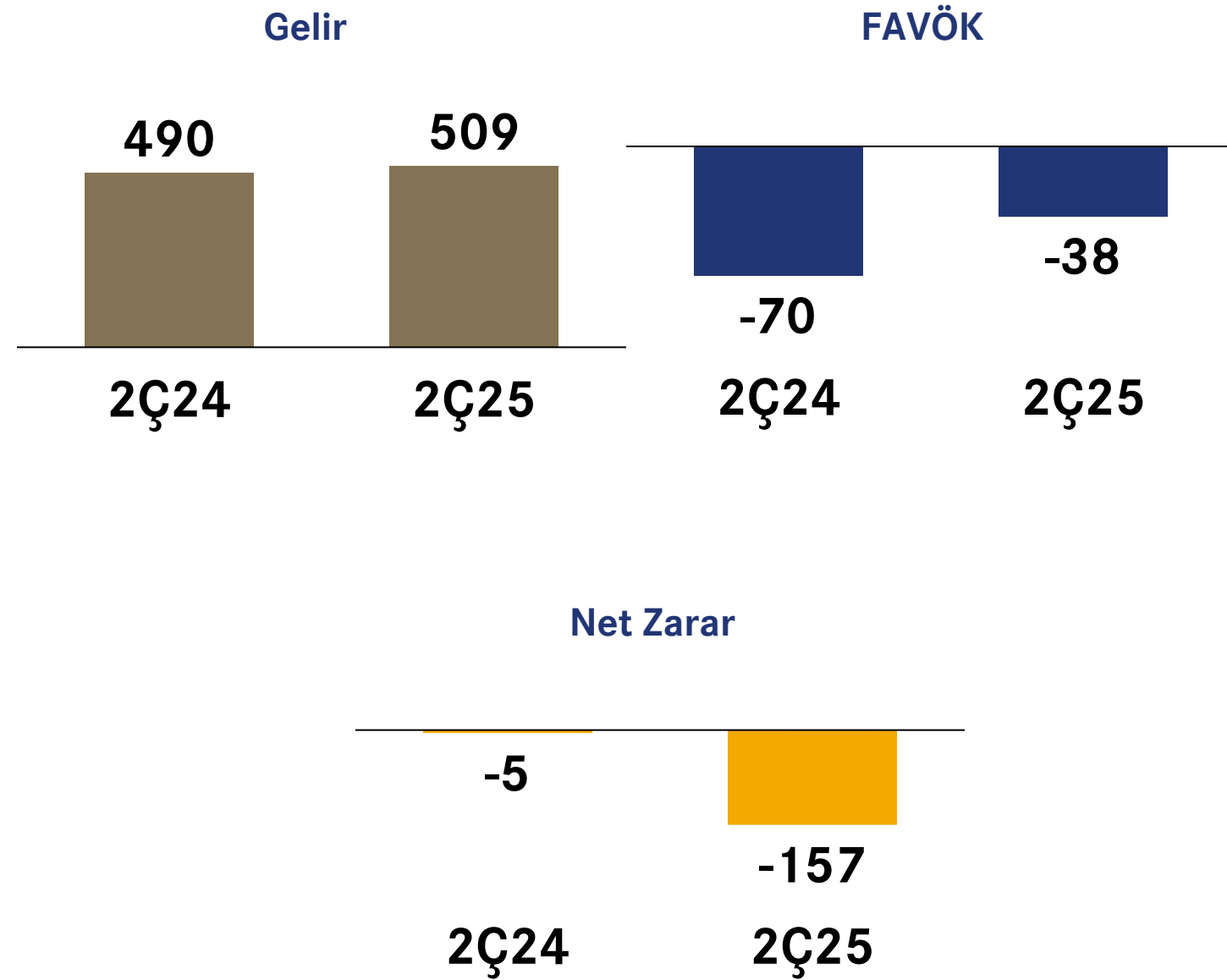
Türkiye'nin lider, ölçeklenebilir, premium ve geri dönüştürülebilir esnek ambalaj şirketi

2Ç25 Gelişmeleri

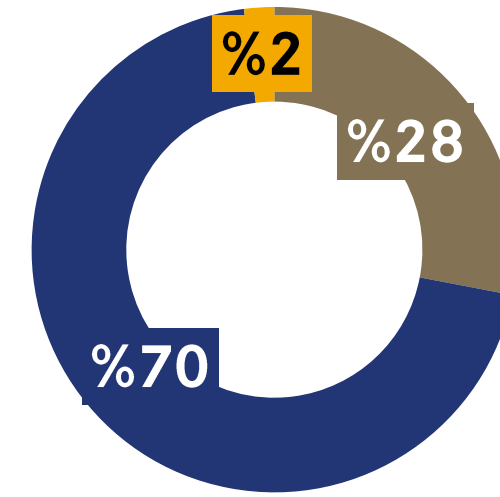
- Premium ürünlerde satışlar yıllık %9 artarak gelirlerin %30'una ulaştı; bu durum marjlara olumlu yansıdı
- Daha düşük katma değer sağlayan yurt içi ve ihracat müşterilerine satışlar stratejik olarak sınırlandırıldı
- ABD'nin ihracat içindeki payı Trump tarifeleri sonrası yıllık bazda %16'dan %18'e yükseldi

Elektronik, Teknoloji & Sanayi Ditaş

Özet Finansallar (mn TL)

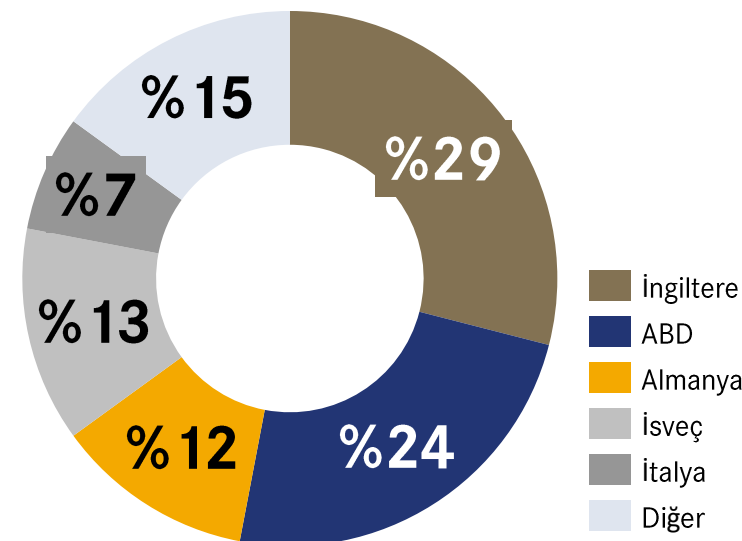


Ürün Bazlı Gelir Kırılımı 2Ç25



Bağımsız Yedek Parça
Orijinal Yedek Parça
Diğer

İhracat Dağılımı



İngiltere
ABD
Almanya
İsveç
İtalya
Diğer



Direksiyon ve süspansiyon sistemleri

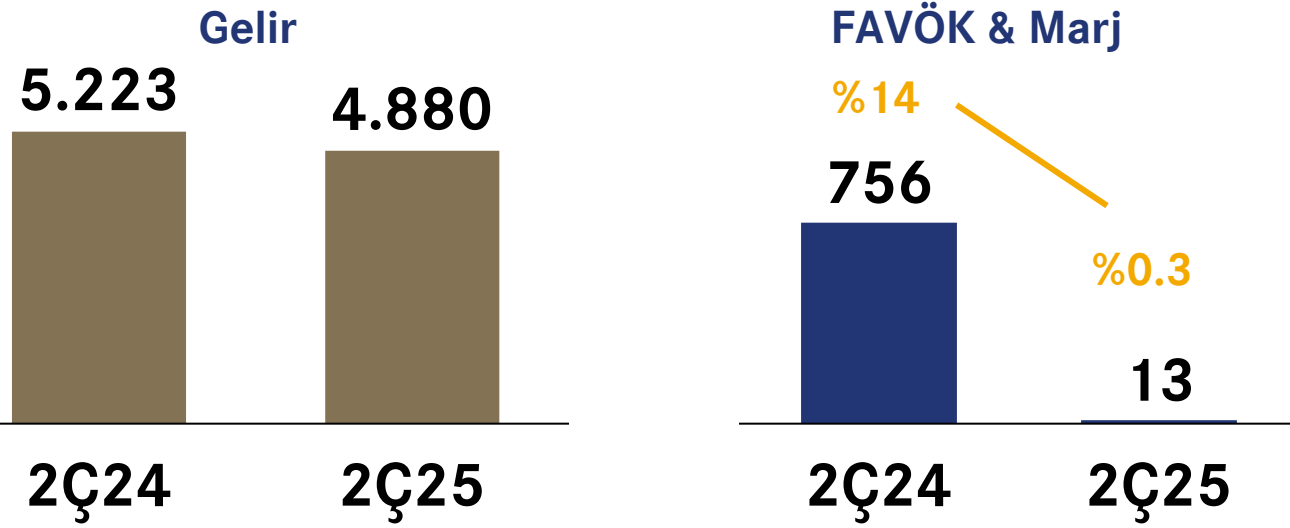
2Ç25 Gelişmeleri

- Fiyat güncellemeleri ve yüksek katma değerli ürünlerle **FAVÖK hafif iyileşti**
- Yüksek net borç**, operasyonel iyileşmenin net kâra yansımaları **sınırladı**
- 16.07.2025'te **Ditaş'taki %68,24 oranındaki tüm payımızın 14,5 mn USD bedelle satışı tamamlandı**; 9,5 mnUSD tahsil edildi, kalan 5 mn USD yıl sonuna kadar tahsil edilecek

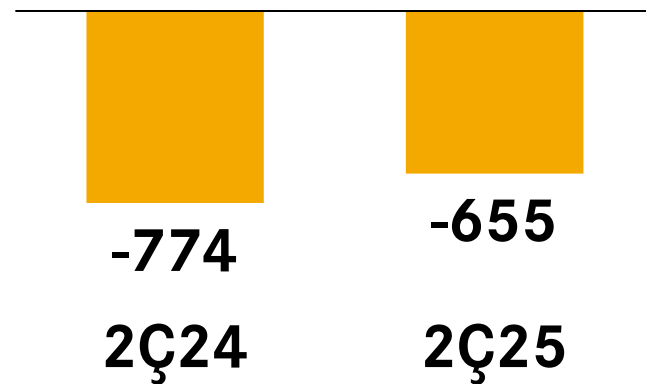
Otomotiv & Mobilite

Doğan Trend

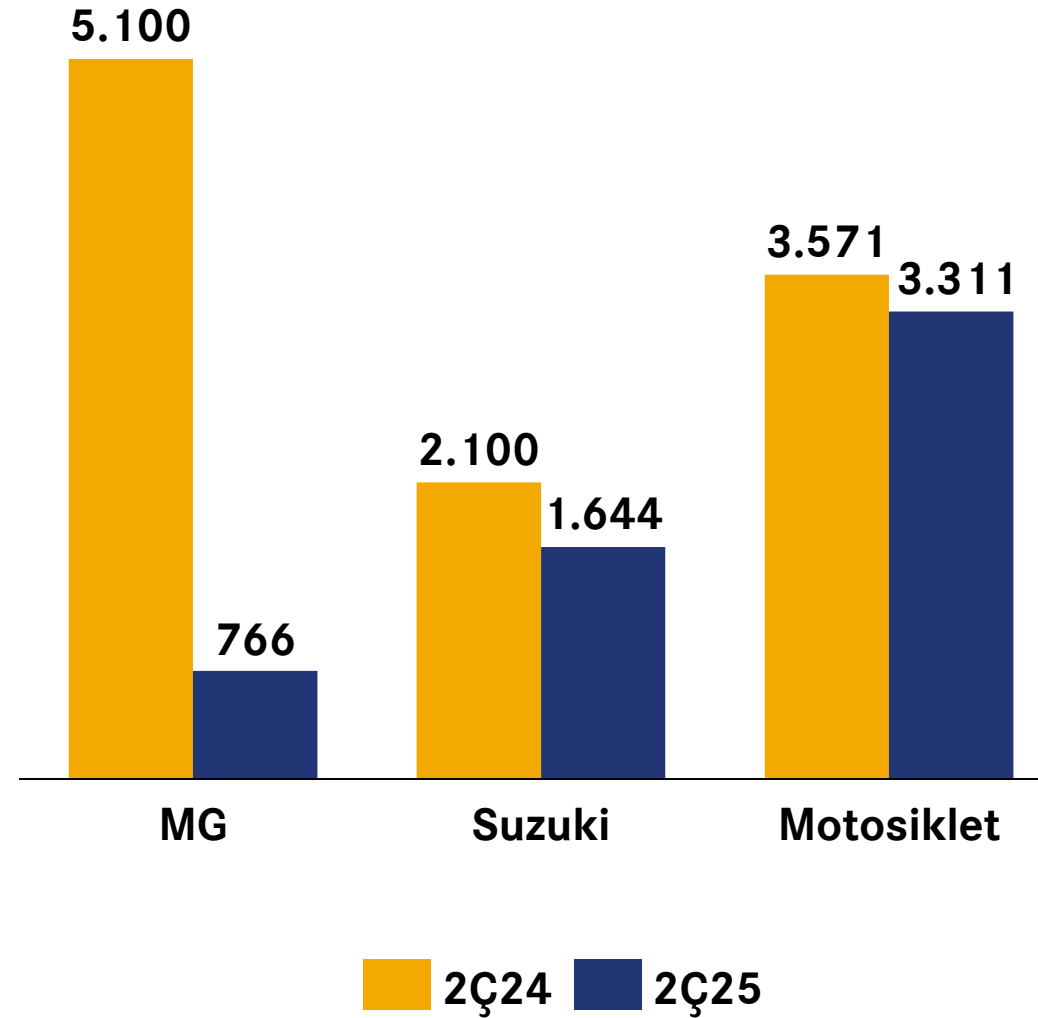
Özet Finansallar (mn TL)



Net Zarar



Satış Hacimleri* (adet)



2Ç25 Gelişmeleri

- Çin'den ithal araçlara uygulanan **kümülatif %60'lık vergi** ve elektrikli araçlara getirilen servis zorunluluğu binek araç operasyonlarını **olumsuz etkiledi**
- Nakit ve borç yönetimini desteklemek amacıyla az stoklu çalışma modeline geçildi**; motorsiklet, kiralık filo ve ikinci el stokları büyük ölçüde azaltıldı
- Etkili kampanyalar sayesinde **motosiklet pazar payımız hafifçe artarak %1,2'ye yükseldi**



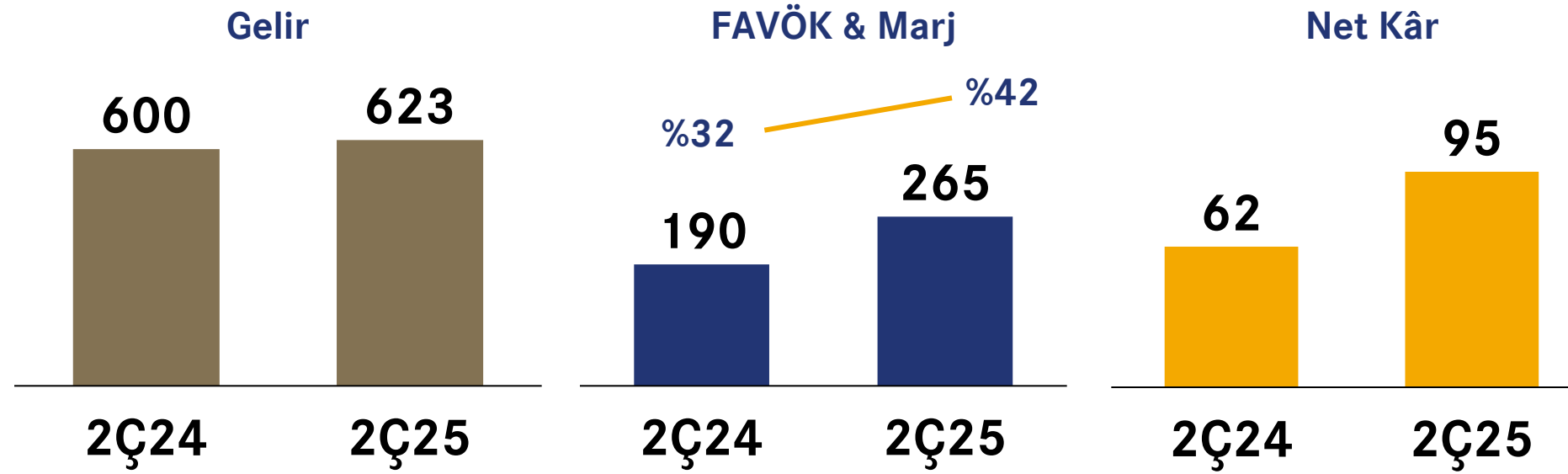
MG
Suzuki
Kymco
Piaggio
Vespa
Maxus

İnternet & Eğlence

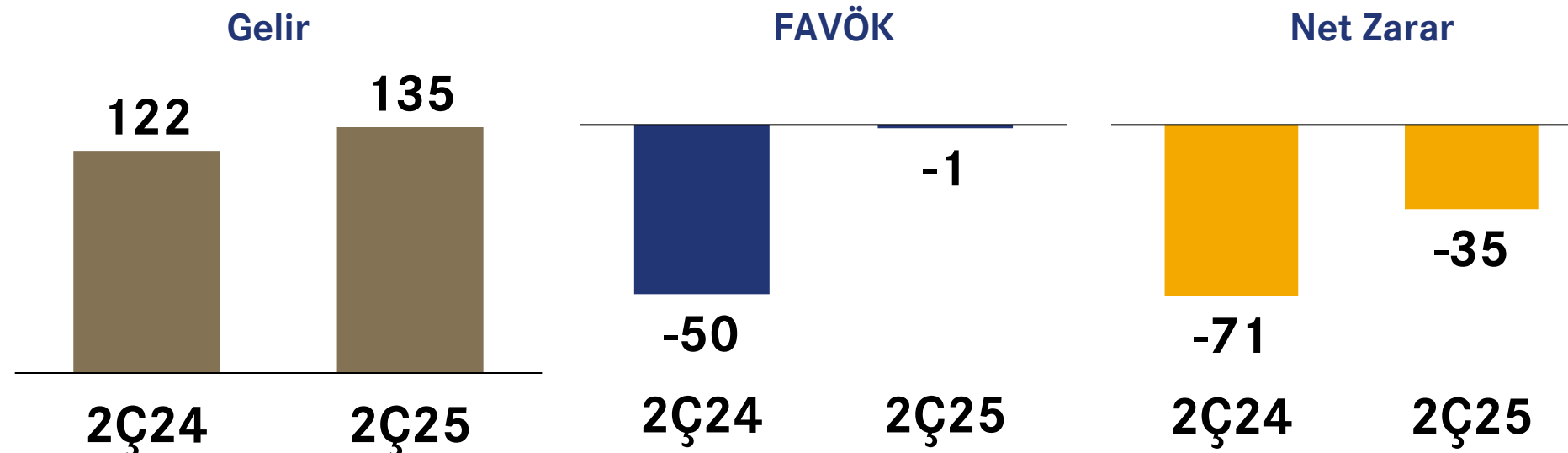
Kanal D Romanya & Hepsiemlak



Kanal D Romanya Özet Finansallar (mn TL)



Hepsiemlak Özet Finansallar (mn TL)



2Ç25 Gelişmeleri

Kanal D Romanya

- Romanya'nın en çok 2. izlenen TV kanalı
- Güçlü FAVÖK sürdürüldü
- Düzenli temettü dağıtımı devam etti

Hepsiemlak

- **Pazar Pozisyonu:** Online emlak ilancılığında 2. sırada
- **Stratejik Ortaklık:** Property Finder ortak olarak katıldı
- **Büyüme:** Zingat satın alımıyla inorganik büyüme sağlandı

Gayrimenkul Yatırımları: 262 mn USD

Arazi/Lokasyon	Ebat (m ²)	Holding Payı	Değerleme (mn USD)*	Holding Payı (mn USD)
			2Ç25	
D Yapı, Romanya	55b	%100	23	23
Kandilli Gayrimenkul, Ist.	23b	%50	66	33
Doğan Holding, Ist.	520	%100	8	8
M Investment, NY	1.232	%22,15	73	16
D Gayrimenkul, Ist.	260b	%100	182	182
TOPLAM			351	262

**Sadece Kandilli Gayrimenkul'ün bağımsız ekspertiz değeri ikinci çeyrekte güncellenmiştir; diğerleri için değerlendirme yıl sonlarında yapılmaktadır, bu nedenle yılbaşından bugüne bir değişiklik söz konusu değildir.*

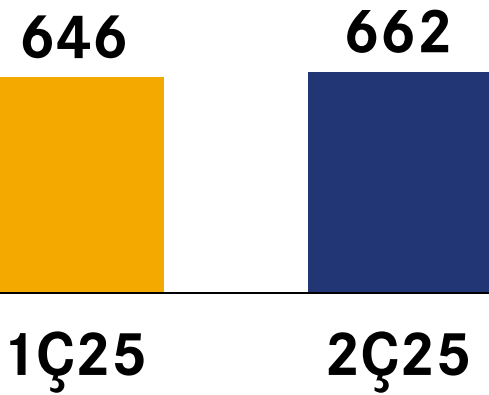


2Ç25 Gelişmeleri

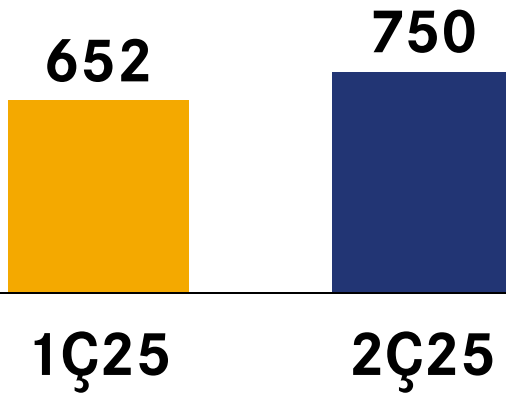
- **Trump Tower:** %97 doluluk oranı
- **Milta Marina:** %96 doluluk oranı
(2024 yüksek sezon doluluk oranı %112)

Dinamik Nakit Yönetimi

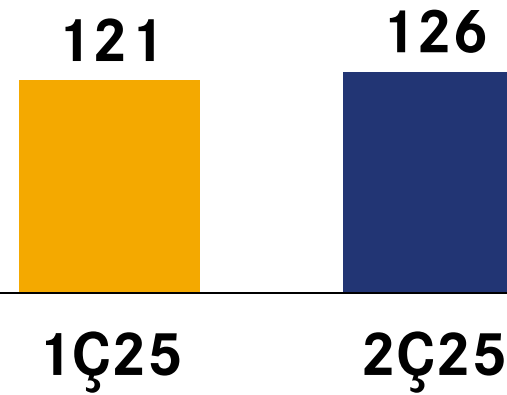
Holding Solo Net Nakit
(mn USD)



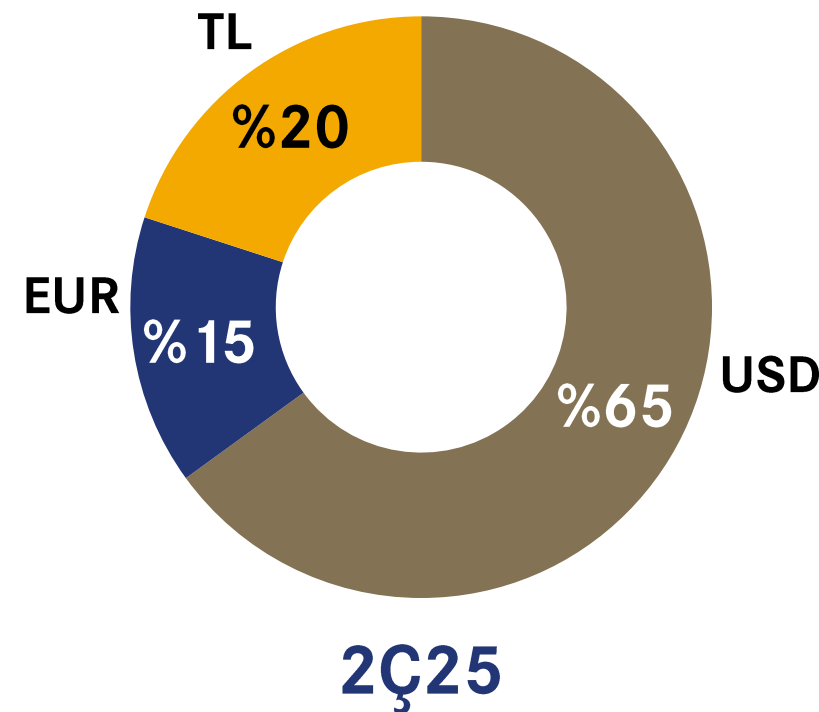
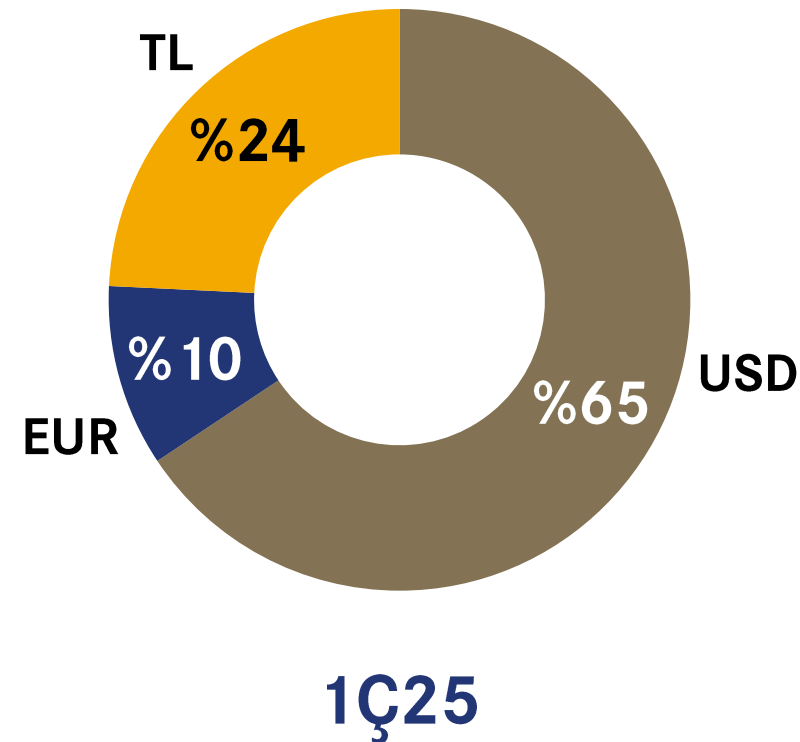
Holding Konsolide Net Nakit
(mn USD)



Sigorta hariç Konsolide Net Nakit
(mn USD)



Holding Solo Net Nakit Pozisyonu
Döviz Dağılımı



Nakit Yönetimi Politikası

Getiri beklentilerine göre dinamik
döviz dağılımı politikası

Yüksek getiri – orta risk
yaklaşımıyla varlık dağılımının
temkinli yönetimi

~44 mn adet hisse geri alımı
gerçekleştirilerek adil fiyat oluşumu
desteklendi, 100 mn adet daha geri
alım onaylandı

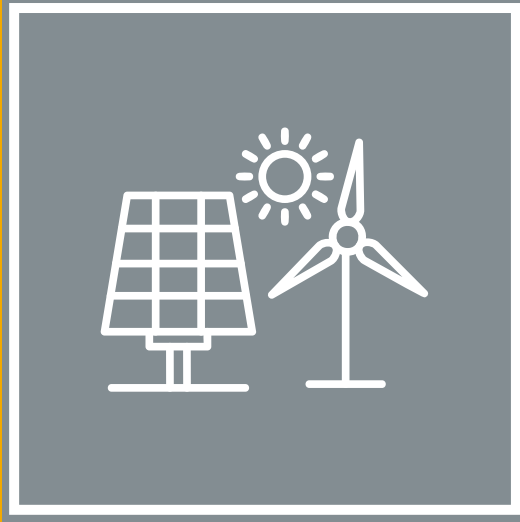
Kapanış Notları



2025 Beklentilerinde 2 revizyon

Stratejik Odak Alanları

(Revizyon yok)



Yenilenebilir Enerji (Galata Wind)

50+ MW Kurulu Güç Artışı
900 – 980bin MWs yıllık elektrik üretimi
%70 – %75 FAVÖK Marjı



Madencilik (Gümüştas)

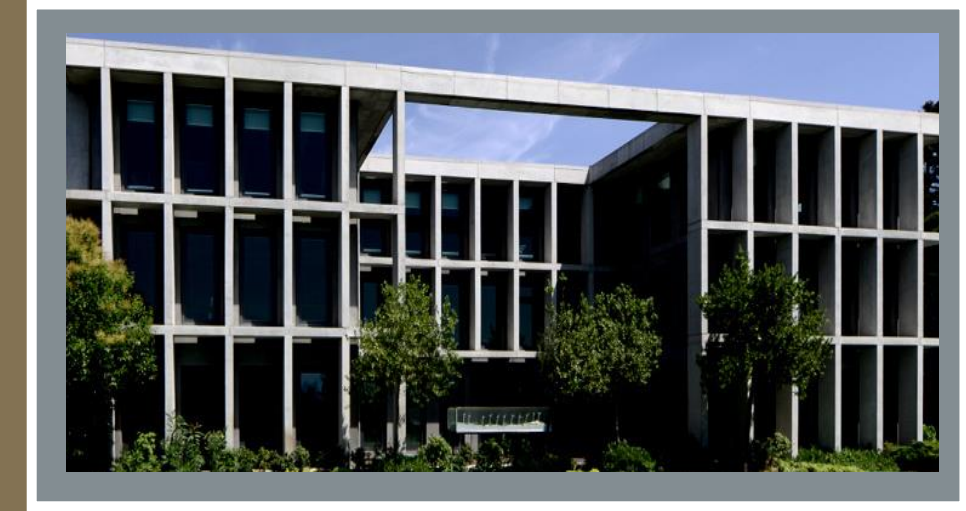
>%50 TL Gelir Artışı
%25 – %30 FAVÖK Marjı
40-45 mn USD Yatırım Harcaması



Dijital Finansal Hizmetler (Hepiyi - DY Bank – Doruk Faktoring)

Hepiyi’de 250 – 300 mn USD YPB* Artışı
Finansal Hizmetler’de >%70 TL Gelir Artışı

*Yönetilen Portföy Büyüklüğü



Eski

Yeni

TL Gelir Büyümesi:

TÜFE + 5 ila 8 puan

~TÜFE

TL FAVÖK* Büyümesi:

TÜFE + 6 ila 10 puan

~TÜFE

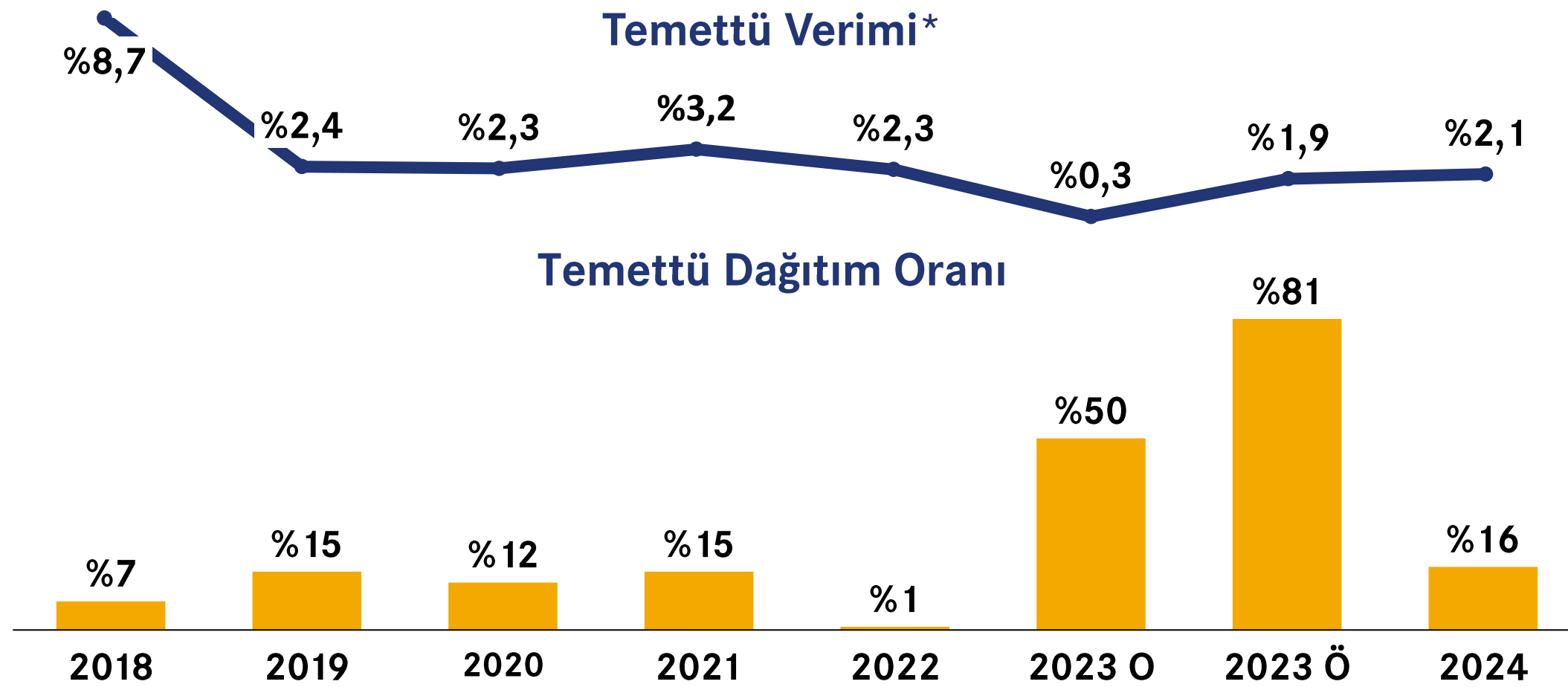
USD NAD Artışı:

%5 - %10

Revizyon yok

2024 Net Karından Temettü Ödemesi 1 Eylül'de

2024 net kârından 800 mn TL brüt temettü ödemesi Genel Kurul'da onaylandı



Temettü Gelirleri ve Ödemeleri

mn USD	2018	2019	2020	2021	2022	2023 O	2023 Ö	2024
Temettü Geliri	4	4	31	43	19	29		24
Temettü Ödemesi	45	15	22	20	25	4	21	20

O: Olağan

Ö: Özel ödeme, Aytemiz çıkışı sonrası gerçekleşmiştir.

Temettü Politikası

Dağıtılabilir net kârın en az %5'inin temettü olarak dağıtılması

Uzun vadeli NAD büyümesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması

Güçlü performans durumunda temettü avansı imkânı

İştiraklerden sürdürülebilir temettü akışının devamı

Verim oranı, ödeme gününden önceki günlük kapanış fiyatına göre hesaplanmıştır.

2024 tahmini verim, 2024 yıl sonu kapanış fiyatına göre hesaplanmıştır.

Ekler

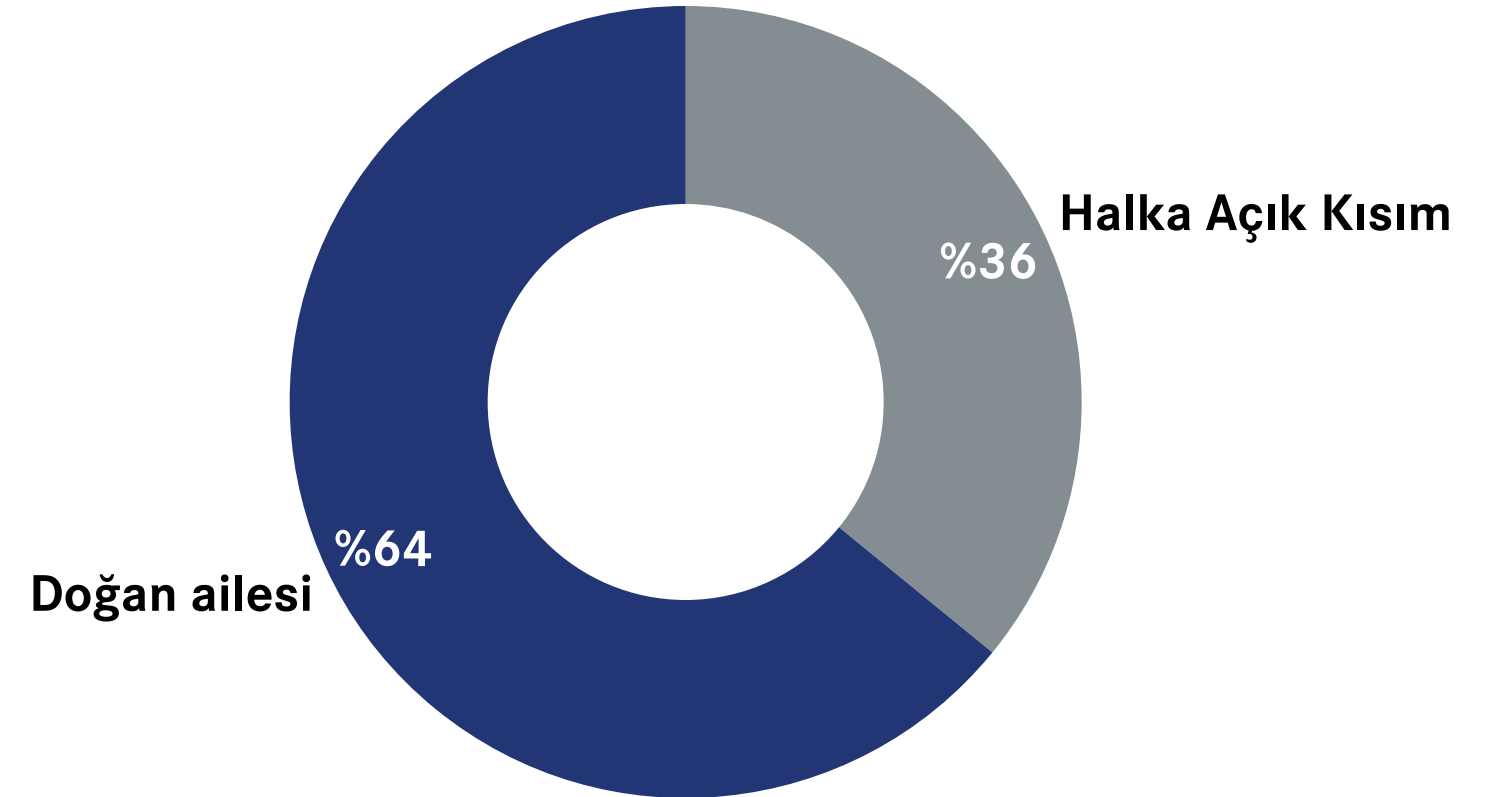
Ekler / NAD & Ortaklık Yapısı

NAD

2Ç25	Değerleme Yöntemi	DOHOL Hisse Payı	Değerleme (mn US\$)	DOHOL Hisse Payı (mn USD)
Elektrik Üretimi				2 15
Aslancık HEPP		33.33%	0	0
Galata Wind	Piyasa Değeri	70.00%	307	2 15
Elektronik, Sanayi ve Teknoloji				226
Ditas	Piyasa Değeri	68.24%	48	32.9
Doğan Dış Ticaret	Defter Değeri	100.00%	3	3
Sesa Ambalaj	FD/S12A FAVÖK @ 10.26x	70.00%	150	105
Karel Elektronik	Piyasa Değeri	40.00%	175	70
Daiichi	İşlem Değeri	25.00%	60	15
Otomotiv				3
Doğan Trend Otomotiv	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	3	3
Finans ve Yatırım				805
D Yatırım Bank	Defter Değeri @ 1.8x	100.00%	78	78
Doruk Faktoring	Defter Değeri @ 1.8x	100.00%	65	65
Hepiyi Sigorta	Defter Değeri @ 5.5x	85.00%	752	639
Öncü Girişim Sermaye	Insider hisse değeri	100.00%	23	23
İnternet ve Eğlence				199
Kanal D Romania	FD/S12A FAVÖK @4.2x	100.00%	112	112
Glokal (Hepsi Emlak)	FD/S12A Gelirler @7.8x	79.22%	109	86
Gayrimenkul Portföyü				262
D Gayrimenkul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	182	182
D Yapı - Romania	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	23	23
Doğan Holding İstanbul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	8	8
Kandilli Gayrimenkul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	50.00%	66	33
M Investment	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	22.15%	73	16
Diğer				101
Milta Turizm	Defter Değeri @ 1.8x	100.00%	100	100
Doğan Yayıncılık	İşlem Değeri	100.00%	1	1
Madencilik				137
Gümüştaş	İşlem Değeri	75.00%	164	123
Doku	İşlem Değeri	75.00%	18	14
Doğan Holding Solo Net Nakit (2Ç 2025)				662
Doğan Holding NAD				2,608
Doğan Holding Piyasa Değeri				1,025
NAD İskontosu				-61%

Piyasa Değerleri 2Ç25 sonu itibarıyla.

Ortaklık Yapısı



Ekler / Finansal Tablolar

Kar & Zarar Tablosu

(mn TL)	2Ç24	2Ç25	Δ	1Y24	1Y25	Δ
Gelirler	20.908	21.835	%4	46.720	42.018	-%10
Toplam Maliyetler	-18.261	-18.282	-	-40.366	-35.342	-%12
Brüt Kar	2.647	3.553	%34	6.353	6.676	%5
<i>Brüt Kar Marjı</i>	%13	%16		%14	%16	
Faaliyet Giderleri	-2.073	-2.842	%37	-4.693	-5.552	%18
Esas Faal. Diğer Gel./Gid.. net	3.196	2.223	-%30	4.961	4.264	-%14
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	-156	51	a.d	-678	-99	-%85
Faaliyet Karı/(Zararı)	3.614	2.985	-%17	5.943	5.289	-%11
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.). net	-541	1.712	a.d	2.237	2.991	%34
Finansman Gel./(Gid.). net	-2.665	-3.237	%21	-5.672	-5.796	%2
Parasal Kazanç/(Kayıp). net	874	-772	a.d	1.048	-1.573	a.d
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.283	688	-%46	3.555	911	-%74
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	-501	-618	%24	-1.385	-1.520	%10
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	-	-	-	-	-	-
Net Kâr	783	69	-%91	2.170	-609	a.d
Net Kâr - Ana Ortaklık Payları	1.120	75	-%93	2.511	-476	a.d
FAVÖK	2.249	2.105	-%6	4.602	4.002	-%13
<i>FAVÖK Marjı</i>	%11	%10		%10	%10	

Bilanço

(mn TL)	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	97.094	99.063
Duran Varlıklar	65.861	62.962
Toplam Varlıklar	162.956	162.025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	56.978	58.518
Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.593	18.434
Azınlık Payları	12.384	12.144
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	74.001	72.929
Toplam Yükümlülükler	162.956	162.025
Nakit ve Nakit Benzerleri*	61.699	61.877
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	23.462	20.592
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	12.131	11.321
Holding Solo Net Nakit	27.608	26.297

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

Ekler / Finansal Tablolar

Gelir Kırılımı

(mn TL)	2Ç24	2Ç25	Δ	1Y24	1Y25	Δ
Elektrik Üretimi	610	622	%2	1.320	1.211	-%8
Elektrik Gelirleri	610	622	%2	1.320	1.211	-%8
Sanayi ve Ticaret	5.934	5.657	-%5	13.117	11.155	-%15
Sanayi gelirleri	3.931	3.988	%1	9.013	7.636	-%15
Ambalaj gelirleri	1.294	1.134	-%12	2.670	2.260	-%15
Dış ticaret gelirleri	541	192	-%65	1.194	625	-%48
Diğer	168	343	%104	240	633	%164
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	5.503	4.839	-%12	17.350	8.065	-%54
Finansman ve Yatırım	7.845	8.282	%6	12.733	17.141	%35
Finansman ve sigortacılık gelirleri	6.908	7.224	%5	11.039	15.087	%37
Yönetim danışmanlığı gelirleri	11	11	%0	22	22	-%1
Faktoring gelirleri	926	1.047	%13	1.672	2.032	%22
İnternet ve Eğlence	937	965	%3	1.869	1.874	%0
Reklam Gelirleri	655	703	%7	1.296	1.331	%3
Abonelik Gelirleri	100	104	%4	217	205	-%6
Kitap ve Dergi Satışları	162	153	-%6	318	317	%0
Diğer	20	5	-%76	38	21	-%45
Gayrimenkul Yatırımları	404	347	-%14	653	656	%0
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	179	96	-%46	295	189	-%36
Kira Gelirleri	108	155	%44	225	306	%36
Diğer	117	95	-%18	132	161	%22
Madencilik	-	1.141	-	-	1.934	-
Madencilik ve dış ticaret gelirleri	-	879	-	-	1.645	-
Diğer	-	262	-	-	289	-

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

(mn TL)	31.12.2024	30.06.2025
Elektrik Üretimi	-1.136	-1.218
Sanayi & Ticaret	-7.529	-7.286
Karel	-4.800	-4.764
Sesa Ambalaj	-692	-500
Ditas	-547	-798
Diğer	-1.491	-1.225
Otomotiv	-5.316	-5.370
Finans & Yatırım	41.342	43.666
Hepiyi Sigorta	19.813	24.786
DHI	16.721	16.849
ÖNCÜ GSYO	9.837	9.486
Dogan Holding	1.050	-37
Doruk Fakt. + DY Bankası	-6.003	-7.295
Diğer	-76	-122
İnternet & Eğlence	-17	-43
Hepsiemlak	59	5
Kanal D Romanya	-197	-178
Other	122	130
Gayrimenkul Yatırımları	531	591
D Gayrimenkul	376	477
Diğer	155	115
Madencilik	-878	-554
Gümüştaş Madencilik	-919	-586
Gümüştaş Dış Ticaret	41	33
Doku Madencilik	0	0
DOHOL Konsolide Net Nakit/Borç*	26.997	29.788

*Şirketlerarası eliminasyon hariç tutarlardır.

Ekler / 2Ç25 Segment Analizi

(mn TL)	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Madencilik	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Eliminasyonlar	Toplam
Gelir	605	5.659	1.141	4.880	8.365	965	366	-145	21.835
Gelir Payı	%3	%26	%5	%22	%38	%4	%2	-%1	-
FAVÖK	415	482	318	13	-	290	103	-	2.105
FAVÖK Payı	%20	%23	%15	%1	-	%14	%5	-	-
VÖK**	326	-865	159	-638	1,778	73	-145	0	688
	Galata Wind* Boyabat HES ³ (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* ¹ Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Gümüştaş ² Doku ²	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Hepsiemlak Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik		

*Halka açık şirketler

**VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım segmentinde FAVÖK hesaplanmamaktadır.

1) 16 Temmuz 2025'te Şirketimiz, Ditaş A.Ş.'deki %68,24 hissesini 14,5 milyon ABD Doları bedelle satmıştır.

2) Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketleri 30.09.2024 itibarıyla konsolide edilmeye başlanmıştır.

3) 30 Haziran 2025'te Şirketimiz, Boyabat HES'teki %33 hissesini satmıştır

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri



DEĞER BİLİR, DEĞER KATAR

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 94 00

Melda Öztoprak

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

meldao@doganholding.com.tr

Özge Atay

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ozgea@doganholding.com.tr



Teşekkürler

