



İŞİMİZ, GELECEK.

GELECEĞİ

BUGÜNDEN

inşa ediyoruz.

TEMEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSIS Numarası	4727911535253756
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Adres	Burhaniye mah. Kısıklı cad. No: 65 Üsküdar / İstanbul
Web sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	(216) 556 90 00
Faks	(216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	01.01.2014 - 31.12.2014

Bu rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu (SPK'n), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (İİ-17.1) ve SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (İİ-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İÇİNDEKİLER

GELECEĞE BAKIŞ

28 Onursal Başkan'ın Mesajı

YÖNETİM'İN DEĞERLENDİRMESİ

32 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

34 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

BİR BAKIŞTA 2014

37 Finansal ve Operasyonel Göstergeler

38 Başlıca Gelişmeler

40 Borsa İstanbul Performansı

41 Kısaca Doğan Holding

44 Ortaklık Yapımız

45 Bir Yıl Nasıl Geçti?

Medya Yatırımları

Enerji Yatırımları

Perakende Yatırımları

Diğer Yatırımlar

FAALİYETLER

50 Medya

59 Enerji

60 Perakende

61 Sanayi

64 Turizm

66 Gayrimenkul Pazarlama

67 Finansal Hizmetler ve Diğer

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

70 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

Doğan Grubu Çevre Politikası

Çevre ile İlgili Projeler

74 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Gençler İçin

Kadınlar İçin

Toplum İçin

82 İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikamız

İnsan Kaynakları Uygulamalarımız

Organizasyon Şeması

86 Etik İlke ve Davranış Kurallarımız

89 İş Sağlığı ve Güvenliği

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız

İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız

KURUMSAL YÖNETİM

91 Yönetim Yapımız

93 Rüşvet ve Yolsuzluk Politikası

95 Bağış ve Yardım Politikası

96 Ücret Politikası

97 İç Denetim ve Kontrol

98 Risk Yönetimi

101 Yayın İlkeleri

104 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

124 Diğer Zorunlu Açıklamalar

131 Denetimden Sorumlu Komite Kararı

132 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

133 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

134 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

KÂR DAĞITIMI

135 Kâr Dağıtım Politikası

136 Kâr Dağıtım Önerisi

137 Kâr Dağıtım Tablosu

138 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

FİNANSAL BİLGİLER

139 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

GELECEĞE BAKIŞ

DEĞER YARATARAK BÜYÜME STRATEJİMİZLE GELECEĞİMİZİ İNŞA ETMEYE DEVAM EDİYORUZ.

1

HER YÖNÜYLE
DAHA YALIN,
VERİMLİ VE
GÜÇLÜ
BİR YAPI

2

TÜRKİYE’NİN HER
NOKTASINDAN HER AN
ULAŞILABİLECEK HABER,
BİLGİ, EĞLENCE VE
KÜLTÜR PLATFORMUNDAN
OLUŞAN GÜÇLÜ BİR
MEDYA PORTFÖYÜ

3

TÜRKİYE’NİN
BÜYÜME
DİNAMİKLERİYLE
UYUMLU, KAYNAK
ÇEŞİTLİLİĞİ
OLAN ENERJİ
PORTFÖYÜ

4

EĞİTİM, KÜLTÜR VE
EĞLENCE ODAKLI
PERAKENDECİLİK

5

AKTİF KATILIM VE
PAYLAŞIMLA DEĞER
YARATAN, TOPLUMSAL
GELİŞİME KATKIDA
BULUNAN KURUMSAL
VATANDAŞLIK

6

YENİLİKÇİ, VERİMLİ
VE SÜRDÜRÜLEBİLİR
YATIRIMLARA DESTEK

1

**HER YÖNÜYLE DAHA YALIN,
VERİMLİ VE GÜÇLÜ BİR YAPI**

Hissedarlar için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratma stratejimizin en önemli adımı olan **Doğan Yayın Holding-Doğan Holding** birleşmesini başarıyla gerçekleştirdik. Finansal ve organizasyonel verimliliğimize katkı sağlayacak bu birleşme ile daha yalın bir iş modeliyle birlikte daha güçlü kurumsal yönetim uygulamalarını hayata geçireceğiz.



GELECEĞE BAKIŞ

ÖZKAYNAKLAR İTİBARIYLA TÜRKİYE'DE HALKA AÇIK ORTAKLIKLAR ARASINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN EN BÜYÜK BİRLEŞME...

DAHA BASİT
VE DAHA VERİMLİ
BİR YAPI

DAHA GÜÇLÜ
KURUMSAL YÖNETİM
UYGULAMALARI

DAHA GENİŞ
YATIRIMCI
TABANI



DAHA VERİMLİ
SERMAYE DAĞILIM
STRATEJİSİ



VERİMLİ
FİNANSAL
YAPI



GELECEĞE BAKIŞ





2

TÜRKİYE’NİN HER NOKTASINDAN HER AN ULAŞILABİLECEK HABER, BİLGİ, EĞLENCE VE KÜLTÜR PLATFORMUNDAN OLUŞAN GÜÇLÜ BİR MEDYA PORTFÖYÜ

Türkiye’de tüm gazete okurlarının yarısının tercihi olan Hürriyet, Posta ve Fanatik gazetelerimiz*, otuzun üzerindeki periyodik dergilerimizin yanı sıra çocuk ve gençlik dergilerimiz ile yazılı basındaki liderliğimizi koruyoruz. Dijital mecralarda da öncülüğümüzü sürdürüyoruz; medya grubumuzun tüm internet siteleri Türkiye’deki internet kullanıcılarının yarısına ulaşmaktadır**. Kanal D, CNN Türk gibi en çok izlenen ulusal kanallarımızın yanı sıra, Türkiye’nin en hızlı büyüyen dijital platformu olan D-Smart yaklaşık 2 milyon üyeye TV ve internet hizmeti sunarken, D-Smart Blu ile de binlerce içeriğe, internetin olduğu her yerden akıllı telefon ve tabletlerle kolayca ulaşılabilir.

* BİAK 3-6. Kümüle (01.09.13-31.08.14) dönemi

** Comscore Türkiye Aralık 2014 verileri (Duplikasyondan arındırılmış tekil ziyaretçi sayısı, 15+yaş)

GELECEĞE BAKIŞ

ÖNCÜ, YENİLİKÇİ VE ENTEGRE BİR MEDYA PORTFÖYÜ...

**TÜRKİYE REKLAM
PAZARININ LİDER
OYUNCULARINDAN**

TÜRKİYE'DE
İKİLİ OYUN
(TV+İTERNET)
HİZMETİ SUNAN
İLK DİJİTAL
PLATFORM





BİLGİSAYARDAN,
TABLETTEN VE
CEPTEN ERİŞİLEN
DİJİTAL İÇERİKLER

GÖRSEL MEDYADA
ÖNCÜ KONUM

TÜRKİYE'NİN
EN PRESTİJLİ VE
EN ÇOK OKUNAN
GAZETELERİ VE
DERGİLERİ

3

**TÜRKİYE’NİN BÜYÜME
DİNAMİKLERİYLE UYUMLU,
KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ OLAN VERİMLİ
BİR ENERJİ PORTFÖYÜ**

Bir yandan yenilenebilir enerji alanında kaynak çeşitliliğimizi artıracak yatırımlarımıza hız verirken öte yandan Kuzey Irak’ta petrol arama ve üretim çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Elektrik üretimi, dağıtımı ve ticareti ve akaryakıt dağıtım alanlarında portföyümüzü genişletme amacıyla yatırım fırsatlarını takip ederken, özellikle elektrik sektöründe perakende elektrik satışı çalışmalarına ağırlık vererek perakende sektörünün önemli oyuncularına katılmak için çalışmalar yapmaktayız.



GELECEĞE BAKIŞ

ÜLKEMİZİN HIZLA ARTAN ENERJİ TALEBİNE UYGUN KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ...

120 MW
KURULU GÜCE
SAHİP ASLANCIK
BARAJI

TOPTAN VE
PERAKENDE
ELEKTRİK
SATIŞI

KUZEY IRAK'TA
PETROL ARAMA
VE ÜRETİM
FAALİYETLERİ





147 MW KURULU GÜCE
SAHİP İKİ RÜZGAR
ENERJİ SANTRALİ

513 MW KURULU
GÜCE SAHİP OLAN
BOYABAT PROJESİ
İLE YILLIK YAKLAŞIK
1,5 MİLYAR KWH
ELEKTRİK ÜRETME
POTANSİYELİ

4

**EĞİTİM, KÜLTÜR
VE EĞLENCE ODAKLI
PERAKENDECİLİK**

Ayda ortalama 2,5 milyon kişinin ziyaret ettiği D&R mağazalarında, 150 bini aşkın ürün çeşidi satışa sunulmaktadır. D&R'ın online mağazaları ise ayda 3 milyon tekil ziyaretçi almaktadır. 2014 yılsonu itibariyle mağaza sayısı 146'ya, toplam satış alanı ise 57.950 m²'ye ulaşan, ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R'ı yeni mağaza ve mobil yatırımlarıyla büyütmeyi hedeflemekteyiz.



GELECEĞE BAKIŞ

KÜLTÜR VE EĞLENCE PERAKENDECİLİĞİNDE BÜYÜME DEVAM EDİYOR.

KÜLTÜR VE EĞLENCE
PERAKENDECİLİĞİNDE
LİDER

146 MAĞAZA
58 BİN M²
SATIŞ ALANI

D&R KIDS İLE
ÇOCUKLARA
ÖZEL DÜNYA

DR.COM.TR,
IDEFIX.COM.TR
ONLINE
MAĞAZALARINA
AYLIK 3 MİLYON TEKİL
ZİYARETÇİ

ZENGİN ÜRÜN
PORTFÖYÜ



GELECEĞE BAKIŞ



A group of young people, including a man with curly hair and several women, are smiling and taking a selfie outdoors. The background shows green trees and a grassy area. The image is partially covered by a large, semi-transparent green circle on the right side, which contains text, and a smaller, semi-transparent orange circle on the left side, which contains the number 5.

5

**AKTİF KATILIM VE PAYLAŞIMLA
DEĞER YARATAN, TOPLUMSAL
GELİŞİME KATKIDA BULUNAN
KURUMSAL VATANDAŞLIK**

Ana iş alanlarımızdan biri olan medya faaliyetlerimizin çağdaş yayıncılık ilkeleri çerçevesinde yürütülmesinin başlı başına bir sosyal sorumluluk olduğunu biliyoruz. Bununla birlikte toplumumuzun gelişim ve değişimine, üstlendiğimiz projelerle katkıda bulunmayı sürdüreceğiz. Özellikle gençlerimize, kadınlarımıza ve genç kızlarımıza yönelik projelerin yürütülmesini önceliğimiz olarak görmeye devam edeceğiz.

GELECEĞE BAKIŞ

TÜRKİYE’NİN EKONOMİK VE SOSYAL DEĞİŞİMİNİN EN ÖNEMLİ AKTÖRLERİNDEN BİRİ...



AYDIN
DOĞAN
VAKFI



AİLE İÇİ
ŞİDDETE
SON!

REKABETÇİ /
İŞ DÜNYASINA
HAZIR GENÇLİK,
SOSYAL İNOVASYON
VE GİRİŞİMCİLİK
ALANLARINDA
PROJELER VE
DÜŞÜNCE LİDERLİĞİ



YARATTIĞI
EKONOMİK VE
TOPLUMSAL
DEĞERLE AB'YE
ÜYELİK SÜRECİNİN
AKTİF BİR ÖZNESİ



ÇALIŞANLARINA
DEĞER VEREN
VE ONLARLA
DEĞER YARATAN
BİR KURUM

6

**YENİLİKÇİ, VERİMLİ
VE SÜRDÜRÜLEBİLİR
YATIRIMLARA DESTEK**

Ülkemizi ve Doğan markasını geleceğe taşıyacak güçlü fikirlere, hem sermaye hem de pazarlama ve yönetim desteği vermeyi ve bu fikirlerin değere dönüşmelerine destek sağlamayı amaçlıyoruz. Bu amaçla, yatırıma değeri parlak fikirlere, başlangıç ya da sürdürme aşamalarında finansman desteği sağlayarak geleceğin şirketlerinin yaratılmasına katkı sağlamayı hedefliyoruz.



GELECEĞE BAKIŞ

YENİ VE GÜÇLÜ FİKİRLERE PARLAK BİR GELECEK SUNAN ÖNCÜ BİR GİRİŞİM...

BİLGİ VE YAZILIM
TEKNOLOJİLERİ

E-TİCARET

REKLAM
YATIRIMLARI

DİJİTAL VE İNTERNET
PLATFORMLARI





EĞLENCE,
OYUN



ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI

“Cumhuriyetimizin gençlik yıllarında doğdum. Bugün 77 yaşımdayım ve ülkemın yakın tarihinin en yakın tanıklarından biriyim.

İş hayatında kalıcı başarılarla ulaşmak için daima uzun vadeli bakmak ve kurumsal varlığını sürdürerek adımları kararlılıkla atmak gerekir. Kurucusu olduğum Doğan Grubu’nu her biri kendi alanında birer değer olan çalışma arkadaşlarımla tuğla tuğla bu yaklaşımla inşa ettik.

Bugün içim çok rahat. Şirketimize yön veren yöneticilerimiz ve aile bireylerimizin hepsi bu kültürle yetişmiş birer cevher. Hem son derece yetkin ve çok donanımlılar hem de geleceği okumayı iyi biliyorlar.

Grubumuz, kuruluşundan bugüne hem tarafsız olmuş hem de ilkeleri doğrultusunda en tutkulu taraf.

Başta medya olmak üzere faaliyette bulunduğumuz tüm alanlarda kalıcı değer yaratma odaklı çalıştık; dürüst, etik ilkelere bağlı ve izleyicileri ve müşterilerine en doğru ve iyi ürün ve hizmeti sunma gayreti içinde olduk; ayırım gözetmedik, daima tarafsız hareket ettik.

Ancak, çağdaş demokrasi, insan hak ve özgürlükleri, ülke menfaatleri ve hukukun üstünlüğünün korunması ve geliştirilmesinden yana taraf olmaktan hiç kaçınmadık.

Daima bu değerlerin ve dünyayla her alanda rekabet edebilir, insanlığın gelişimine katkıda bulunan, çağdaş ve saygın bir Türkiye’nin yanında olduk, gelecekte de olmaya devam edeceğiz.”

Aydın Doğan

Doğan Holding Onursal Başkanı

Misyonumuz

Nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek;

Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkân ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

YÖNETİM'İN DEĞERLENDİRMESİ

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Türkiye'nin ekonomik ve sosyal değişiminin en önemli aktörlerinden biri olmaya devam ediyoruz.

Y. Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli pay sahiplerimiz, iş ortaklarımız ve çalışanlarımız,

Küresel ekonomik krizin olumsuz etkilerinin, kırılgan ve düzensiz bir süreçte toparlanmaya çalışıldığı bir yılı geride bıraktık. ABD Merkez Bankası'nın parasal genişlemeyi önce yavaşlatması ve ardından durdurması, Suriye'deki iç savaş, Ukrayna'daki çatışmalar 2014 yılının ön plana çıkan konuları oldu.

ABD ekonomisi 2014 yılında toparlanma sinyalleri verirken Avrupa Bölgesi'nde durgunluk ve deflasyonist baskılar ön plana çıktı. ABD ve AB ülkelerinin Ukrayna krizi nedeniyle Rusya'ya uyguladığı yaptırımlar ve rublenin dolar karşısında ciddi oranda değer kaybetmesi, petrol fiyatlarındaki sert düşüşü de beraberinde getirdi.

Küresel boyutta yaşanan bu gelişmeler Türkiye ekonomisinde de yansıma buldu. Dış kaynak ve iç tüketimle büyüyen Türkiye ekonomisi cari açığı azaltmak adına alınan önlemler de eklenince hedeflenenin altında büyüme kaydetti. Petrol fiyatlarındaki gerileme ise 2014 yılı enflasyon verilerine olumlu yansıdı. Türkiye 2014'ü beklenenden daha düşük bir enflasyon oranıyla kapadı. Cari işlemler açığı ise 2013 yılına göre 18,8 milyar dolar azalarak 45,8 milyar dolara geriledi.

Dünya ve Türkiye'nin çizdiği bu ekonomik tablo içinde 2014'te Doğan Holding olarak, kırılganlıklardan en az etkilenecek bir strateji izledik. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde büyümeye, değer katacağımıza inandığımız yeni sektörlerde seçici yatırımlar yapmaya devam ettik. Operasyonel verimlilik, yeni yatırımlar, kurumsal yapılanma ve iyi yönetim, 2014'teki ana gündem maddelerimiz arasında yer aldı.

Tavizsiz uyguladığımız Doğan Yayın İlkeleri çerçevesinde çağdaş ve objektif yayıncılık esaslı yürüttüğümüz medya faaliyetlerimizde yaşanan tüm zorluklara rağmen liderlik konumumuzu koruduk. Online mecralarda yeni atılımlarımızla etki alanımızı 2014'te daha da genişlettik.

Enerji alanındaki mevcut yatırımlarımızın verimliliğini artırırken sürdürülebilir, dengeli ve etkin enerji portföyü yaratma stratejimiz doğrultusunda adımlar atmaya devam ettik.

Kültür ve eğlence perakendeciliği alanındaki güçlü markamız D&R 2014'te artan mağaza sayısı, daha da zenginleşen ürün çeşitliliği, erişim ve hacmi gelişen e-ticaret platformuyla sağlıklı büyümesine devam etti.

Sanayi ve turizm alanındaki faaliyetlerimiz de planlarımız doğrultusunda Grup performansımıza katkı sağladı.

Doğan Holding için 2014'teki bir diğer önemli gelişme kuruluşu yılsonunda tamamlanan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı oldu. Bu yeni girişimimizle özellikle bilgi ve internet teknolojileri ile bunlara bağlı yeni ticari fikirlerin gelişimine katkıda bulunacak yatırımlar yapmayı temel amaç olarak benimsedik.

Doğan Holding, 2014'te yeni yatırımları kadar kurumsal yapılanmasıyla ilgili de önemli adımlar attı. Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralındı. Yönetimsel odağımızı ve finansal gücümüzü artıran sade ve yalın kurumsal yapının grubumuzun daha da güçlenmesine önemli katkıda bulunacağına inanıyoruz.

Doğan Holding olarak 2014'te kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun yükseltilmesi de bizleri mutlu eden bir gelişme oldu. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 8,65'den (%86,46) 9,35'e (%93,53) yükseltti.

Güçlü kurumsal yönetim ve sorumluluk anlayışımızın doğal bir uzantısı olarak başta rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası olmak üzere çalışanlarımız ve iş ortaklarımızın uyması zorunlu çalışma prensiplerimizi uluslararası kabul görmüş en iyi uygulamalar çerçevesinde güncelledik.

Böylece, Doğan Holding olarak operasyonel verimlilik, yeni yatırımlar, kurumsal yapılanma ve iyi yönetim anlamında başarıları imza attığımız bir yılı geride bırakmış bulunuyoruz. Şimdi 2014'te oluşturduğumuz sağlam zeminin yarattığı destek ve başarılarımızın verdiği motivasyonla 2015'e kararlı ve güçlü bir başlangıç yapıyoruz. Dünya ve Türkiye'deki ekonomik ve toplumsal gelişmeleri dikkate alarak oluşturduğumuz kârlı ve sürdürülebilir büyüme eksenli stratejimizle 2015'in daha başarılı bir yıl olacağına inancımız tamdır.

Geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemde de ülke ekonomisinin ve istihdamının en güçlü destekçilerinden biri olacağız. Öte yandan güçlü kurumsal yurttaşlık anlayışımızla başta eğitim olmak üzere genç kızlarımız ve kadınlarımızın özgüvenli, üretken ve saygın bireyler olarak toplumsal yaşamda yerlerini almalarına yönelik sosyal sorumluluk projelerimize hız katmayı temel sorumluluklarımızdan biri olarak görmekteyiz.

En önemli sermayemiz olan yaratıcı ve yetkin insan kaynağımız, güçlü yönetim ekibimiz, kararlarımıza güven duyan yatırımcılarımız, hizmet ve ürünlerimize hayatlarında yer açan değerli müşterilerimiz ile birlikte, yükselen başarı grafiğimizi 2015 ve devamında da sürdürmeye kararlıyız.

Desteklerini her zaman yanımızda hissettiğimiz hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza en içten şükranlarımızı sunuyoruz.

Saygılarımla,



Y. Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM'İN DEĞERLENDİRMESİ

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Faaliyet gösterdiği her sektörde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Holding, dinamik yapısı ile başarısını sürdürecektir ve ülke ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olmaya devam edecektir.

Yahya Üzdiyen
İcra Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

2014 yılı, dünyada ve ülkemizde hem ekonomik hem de siyasi gelişmelerin gündemden düşmediği bir yıl olmuştur.

ABD'nin parasal genişletmeyi yavaşlatması ve yıl ortasında durdurma kararı, Ukrayna krizi ile birlikte ABD ve Avrupa'nın Rusya'ya yaptırımları, Suriye ve Irak'taki dini ve etnik çatışmalar, Japonya'nın deflasyona girerken Çin ekonomisinin yavaşlaması ve Euro bölgesindeki gelişmeler ışığında doların euro karşısında güçlenmesi dünya ekonomisini şekillendirmiştir. ABD 2008 yılında başlayan küresel finans krizinin yaralarını sarmaya başlarken, Avrupa ve Japonya gibi gelişmiş ekonomiler durgunluktan kurtulamamış, Amerikan Merkez Bankası FED'in parasal genişleme politikasını bitirmesinden olumsuz etkilenen gelişmekte olan ülkelerdeki büyüme hızları dibe vurmuştur. Bu arada dünyada ekonomik büyümenin lokomotif konumundaki Çin, 2014 yılında %7,4 ile son 24 yılın en düşük büyüme oranını gerçekleştirmiştir. Brezilya'da büyüme oranı %1'in altında gerçekleşirken, Ukrayna krizi sonrasında ABD ve AB tarafından uygulamaya konulan ekonomik yaptırımlar ve petrol fiyatlarındaki keskin düşüş, Rusya ekonomisinin krize girmesine yol açmıştır.

Ülkemizin de elbette ki yukarıda bahsettiğim gelişmelerden etkilenmemesi düşünülemezdi. Bunun sonucu olarak Türkiye ekonomisi de zor bir yıl geçirmiştir. Bunlardan özellikle yakın çevremizde olan Orta Doğu'daki karışıklıklar, Rusya-Ukrayna krizi ve Euro bölgesindeki durgunluk da ekonomiyi olumsuz etkilemiş, bu nedenle Türkiye hedeflenen büyümenin altında bir büyüme oranıyla yılı kapatmıştır.

Öte yandan gerek kamu, gerekse de özel sektör yatırımları düşüş gösterirken, özellikle Amerikan Merkez Bankası FED'in faiz artırımına gideceği beklentisi yabancı sermaye girişini yavaşlatmıştır. Ekonomik büyümenin itici gücü ise ihracat artışı olmuş ve 157,6 milyar dolara ulaşmıştır. Petrol fiyatlarındaki gerileme ise 2014 yılında enflasyonun beklenilenden daha iyi seviyede gerçekleşmesini sağlamıştır. Tüketici enflasyonu (TÜFE) 2014 yılını %8,17 seviyesinde kapatırken, Hükümet'in Orta Vadeli Programda açıkladığı %8,9'luk beklentinin altında kalmıştır. İşsizlik oranının %9,9 olduğu 2014 yılında ekonomideki en olumlu gösterge azalan cari açık olmuştur.

Bu gelişmeler altında 2014 yılında Doğan Holding'in konsolide gelirleri bir önceki yıla göre %7,3 artarak 3.543 milyon TL, brüt kârı 784 milyon TL, Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kârı ise (FAVÖK) 181 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Medya Sektöründeki Faaliyetlerimiz

2014 yılında grubumuz medya varlıkları ile ilgili en önemli gelişme, tüm medya varlıklarımızı bünyesinde bulunduran doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde, Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleştirilmesidir. Bu birleşme ile daha yalın ve daha etkin bir yapı oluşturularak, daha verimli bir finansal yapıya kavuşulurken maliyet tasarrufu da sağlanmıştır.

Medya sektörü ise ekonomiye paralel durağan bir seyir izlemiştir. Türkiye'de reklam pazarının %2,8 oranında büyüyerek 5,7 milyar TL seviyesine ulaştığı tahmin edilmektedir. Reklam pazarının bir önceki yıl ile aynı seviyelerini koruması basılı mecraların küçülmesinden ve televizyon reklam yatırımlarının beklenenin altında gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

2014 yılında gazete reklam pazarında %11 ve dergilerde %2 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, gazete ve dergi yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren şirketlerimiz pazar paylarını artırarak yazılı basında lider konumlarını sürdürmüştür.

Yazılı basın alanında faaliyet gösteren şirketlerimizden Hürriyet, özgün habercilik anlayışı ve zengin içeriği ile web-cep-tablet ve tüm yeni platformlarla okuyucusuna dokunabilen bir marka olma hedefini sürdürmektedir. Radikal, Haziran 2014 itibarıyla yoluna sadece "dijital" olarak devam etmeye karar vermiş ve Türkiye'nin en etkili ve en sosyal dijital gazetesi haline gelmiştir. Sorumlu yayıncılık anlayışıyla sektörde örnek teşkil eden Doğan Gazetecilik, bünyesindeki Posta ve Fanatik gibi güçlü markaları ve etkin yönetim anlayışı ile istikrarlı büyümesine bu yıl da devam etmiştir. Doğan Burda Dergi Grubu, bir önceki yıl olduğu gibi 2014 yılını da sektöründe lider olarak tamamlamıştır. Yazılı medya grubumuz 2015 yılında da habercilikteki liderliğini sürdürmeyi planlarken, dijital alanda yenilikçi yatırım kararlarıyla mevcut portföyünü iyileştirmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir.

Görsel ve işitsel medya alanında faaliyet gösteren şirketlerimizin ise, Türkiye'de 2014 yılında TV reklam yatırımlarının beklenenin altında gerçekleşmesi ile reklam gelirleri gerilerken; artan rekabet nedeni ile program giderlerinde yaşanan artıştan olumsuz etkilenmiştir. 2015 yılında şirketlerimiz, yarının medya ve eğlence dünyası için en iyi içerikleri yaratmaya devam etmektedir. Bu alanda faaliyet gösteren Kanal D, televizyon yayıncılığındaki başarılı performansı ile sektöre öncülük eden, özgün ve çağdaş televizyonculuk anlayışını 2015 yılında da sürdürmeye devam edecektir. Sahip olduğumuz kaliteli içerik ile milyonlarca Türk izleyicisine ulaşırken, yapımlarımızla Doğu Avrupa, Orta Doğu, Avrasya ve Latin Amerika'daki onlarca ülkede sayısız izleyiciyle buluşmakta, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde en iyi içerik üreten ve dağıtımını sağlayan yayın kuruluşu konumumuzu daha ileriye taşımayı hedeflemekteyiz. 2014 yılında Prime-Time'da en çok izlenen haber kanalı olan CNN Türk, kuruluşunun ardından geçen 15 yıl boyunca Türkiye'nin önde gelen ve güvenilir haber kaynağı olma özelliğini korumaktadır.

YÖNETİM'İN DEĞERLENDİRMESİ

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Ülkemizin önde gelen dijital yayın platformlarından olan D-Smart, pazardaki yeni dinamikleri yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, lansmanının yapıldığı günden bu yana hem teknik açıdan hem müşteri deneyimi açısından zenginleşen D-Smart, müşteri odaklı olarak yenilenen BLU hizmetiyle 2015 yılında OTT pazarında abone sayısını artırmayı hedeflemektedir.

Bunların yanı sıra Radyo Grubumuzun markaları olan Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk en çok dinlenen ve tercih edilen radyolar arasında olmaya bu yılda devam etmiştir.

Sonuç olarak sektördeki tüm olumsuzluklara rağmen Medya Konsolide Gelirlerimiz bir önceki sene ile aynı seviyelerini koruyarak 2.468 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

Enerji Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Doğan Enerji, 2014 yılında yatırımlarını tamamlayarak ortaklıkları ile birlikte toplam 780 MW kurulu güce ulaşmıştır. Ayrıca elektrik satış şirketimiz olan D Tes Elektrik vasıtasıyla toptan ve perakende elektrik satışında portföyünü her geçen gün artırmaya devam etmektedir.

Ayrıca 2014 yılı içerisinde, Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. hissedarları arasında, Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin faaliyet sonuçlarının Şirketimiz finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemine uygun olarak yer almasını sağlayacak şekilde, %50 oranında payının iktisap edilmesi konusunda ortaklık görüşmelerine başlanmıştır. Bu satın almanın gerçekleşmesi, Grubumuzun enerji sektöründe daha dengeli, etkin, sürdürülebilir ve kârlı pozisyona kavuşmasına önemli katkıda bulunacaktır.

Sanayi, Perakende, Turizm ve Finans Sektörlerindeki Faaliyetlerimiz

Türkiye'de sektörde lider ve köklü bir kuruluş olarak konumlanan sanayi şirketlerimizden Çelik Halat, halat ve beton demeti ürünlerinde şirket tarihinin en yüksek satış miktarlarına ulaşmış, aynı başarıyı toplam tonajda da yakalamış ve gelirlerini bir önceki yıla göre %19 artırmıştır. 2015 yılında katma değeri yüksek olan çelik halat

ürününde büyümeyi hedefleyen Çelik Halat, Avrupa ve Kuzey Amerika pazarlarında ihracat yaptığı ülke sayısını artırmayı hedeflemektedir.

Sektörünün önde gelen şirketlerinden Ditaş, dünya pazarlarında da hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş 2014 yılında ürünlerinin yurtdışı satış ve pazarlamasını sağlamak üzere Rusya, Çin ve ABD'de üç ayrı şirket kurmuş ve satışlarını %33 oranında artırırken FAVÖK'ünü ise 2013 yılındaki 4,9 milyon TL'den 11,9 milyon TL'ye yükseltmiştir. Ditaş, 2015 yılında verimlilik odaklı uygulamaların tüm iş süreçlerinde yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir.

Türkiye'nin kültür, sanat ve eğlence alanındaki tek perakende zinciri olan D&R, 2014 sonu itibarıyla mağaza sayısını 146'ya, aylık ortalama ziyaretçi sayısını 2,5 milyon kişiye çıkartmıştır. Online mağazaları olan dr.com.tr ve idexif.com.tr ise ayda 3 milyon tekil ziyaretçi almaktadır. D&R, yıl içerisinde hediyeelik eşya ve oyuncak sektöründeki ürün gamını genişletme hedefine uygun olarak bir şirket satın alımı gerçekleştirmiştir. 2015 yılında mağaza sayısını artırmayı planlayan D&R, zengin ürün yelpazesini modern bir atmosferde müşterilerine sunmaya devam edecek ve gerçekleştireceği yatırımlarla elektronik ticaret alanındaki hizmet kalitesini yükselterek müşteri memnuniyetini artırma yönündeki çalışmalarına devam edecektir.

Milpa, bir yandan mevcut projelerinden gelen gayrimenkullerinin satışına devam ederken, diğer yandan elindeki mevcut arazileri ile ilgili proje geliştirme çalışmalarını yürütmektedir.

DD Mortgage, yüksek müşteri memnuniyetini hedefleyen kalite odaklı, hızlı ve etkin hizmet anlayışı ile mevcut şube ve satış kanalları üzerinden faaliyetlerini sürdürerek başarılı konumunu 2015'te daha da güçlendirmeyi planlamaktadır.

Doğan Organik, Kelkit bölgesindeki organik süt üretiminin en yüksek verimi sağlayacak şekilde sürdürülmesi çalışmalarına 2015 yılında da devam edecek ve organik sütlü

ürün pazarında Migros için fason olarak ürettiği M-Life markasına ek olarak, kendi markası olan "Yoncadan" ile konumunu güçlendirecektir.

Milta, 2015 yılında faaliyet gösterdiği alanlarda yatırım ve geliştirme çalışmalarına devam edecektir. Turizm sektöründe güvenilir ve güçlü bir marka olarak konumlanan Milta Bodrum Marina, 2015 yılında verimliliği artırmayı ve hizmet kalitesinin devamına yönelik yatırımlar yapmayı hedeflemektedir. İşıl Club Bodrum, yüksek müşteri memnuniyetini hedefleyen hizmetleriyle Doğan Holding'in turizm alanındaki önemli markasıdır. 2015 yılında da fiyat/kalite dengesini koruyup hizmetlerini geliştirmeyi hedefleyen Şirket, sektörün lider markalarından biri olma özelliğini sürdürecektir. Ayrıca Milta iştirakleri vasıtasıyla İzmir Bayraklı ve İstanbul Tepeüstü'nde gayrimenkul geliştirme projelerine devam etmektedir.

Türkiye ekonomisine ve istihdamına sağladığı katkı ve kültür sanata, eğitime ve gençlere verdiği destekle örnek kuruluş niteliği taşıyan Doğan Holding, 2015 yılında da sağlıklı büyümesini sürdürmeyi planlamaktadır. Özverili çalışmalarıyla başarımızın mimarı olan çalışanlarımız, bizleri destekleyen yatırımcılarımız, iş ortaklarımız, tedarikçilerimiz ve duydukları güvenle her koşulda motivasyonumuzu yüksek tutan diğer tüm sosyal paydaşlarımız sayesinde bunu başaracağımıza inancımız tamdır.

Saygılarımla,



Yahya Üzdüyen
İcra Kurulu Başkanı

BİR BAKIŞTA 2014

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Doğan Holding'in konsolide gelirleri, bir önceki yıla göre %7,3 artarak 3.543 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Medya segment gelirlerinde %2 oranında bir gerileme kaydedilirken perakende, enerji ve diğer segment gelirlerinde ise artış gerçekleşmiştir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Özet Bilanço - milyon TL	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
Toplam Varlıklar	6.877	7.588	7.785
Dönen Varlıklar	3.760	3.978	4.120
Duran Varlıklar	3.118	3.610	3.664
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.981	2.024	2.138
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.987	1.563	1.562
Özkaynaklar	2.910	4.000	4.084

Özet Gelir Tablosu - milyon TL	2014	2013	2012
Hasılat	3.543	3.301	3.067
Brüt Kâr	784	847	893
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı) ⁽¹⁾	39	301	244
FAVÖK ⁽²⁾	181	264	324
FAVÖK Marjî ⁽²⁾	%5,1	%8,0	%10,6
Dönem Kârı / Zararı - Ana Ortaklık Payları ⁽³⁾	-225	-38	156

⁽¹⁾ Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/(Zararı)'larındaki payı kapsamamaktadır.

⁽²⁾ Faiz, Amortisman, Vergi, Öncesi Kâr (FAVÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır.

⁽³⁾ Ana Ortaklık Net Kâr/(Zararı) Durdurulan Faaliyetlerin kâr/zararını da içermektedir.

Rasyolar	2014	2013	2012
Brüt Kâr Marjî	%22,1	%25,7	%29,1
Esas Faaliyet Kâr Marjî ⁽¹⁾	%1,1	%9,1	%8,0
FAVÖK Marjî ⁽²⁾	%5,1	%8,0	%10,6

Rasyolar	2014	2013	2012
Cari Oran	1,90	1,97	1,93
Likidite Oranı	1,77	1,83	1,82
Borç / Özkaynak Oranı	1,36	0,90	0,91

⁽¹⁾ Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/(Zararı)'larındaki payı kapsamamaktadır.

⁽²⁾ Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır.

OPERASYONEL GÖSTERGELER (MİLYON TL)

	2014		2013	
bin TL	Net Satışlar	FAVÖK ⁽¹⁾	Net Satışlar	FAVÖK ⁽¹⁾
Yazılı Basın	1.218	96	1.311	101
Görsel ve İşitsel Basın	1.177	9	1.121	108
Perakende	512	19	407	17
Enerji	272	44	157	49
Diğer	363	13	306	-11
Toplam	3.543	181	3.301	264

⁽¹⁾ FAVÖK: Esas Faaliyet Diğer Gelir ve Giderler, Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Kâr/(zararı)'larındaki pay, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârdır.

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)

2012	3.067
2013	3.301
2014	3.543

BİR BAKIŞTA 2014

BAŞLICA GELİŞMELER



1. ÇEYREK

Doğan TV'nin Digitürk'e bağlayıcı olmayan revize teklif sunması

Doğan TV Holding Krea İçerik Hizmetleri ve Prodüksiyon A.Ş.'nin (Digitürk) Çukurova Holding A.Ş.'ye ait olan %53 oranındaki paylarının satın ve devir alınması amacıyla 879.450.000 ABD doları tutarında revize bir "bağlayıcı olmayan" teklif sunmuştur.

Doğan Enerji - Aslancık HES birinci ünitenin faaliyet başlaması

Aslancık HES Projesi'nin 60 MW'lık ilk ünitesi 08 Mart 2014 itibarıyla devreye girmiştir.

2. ÇEYREK

Doğan Burda kâr payı dağıtımı

Doğan Burda'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra 2.465.111,09 TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %12,60, net %10,71'i oranında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımı 07 Nisan 2014 tarihinde başlamıştır.

Doğan Gazetecilik kâr payı dağıtımı

Doğan Gazetecilik'in 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra 10.689.705,19 TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %10,18, net %8,65'i oranında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımı 10 Nisan 2014 tarihinde başlamıştır.

DYH – Doğan Holding birleşme kararı

Doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde, Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesine ilişkin Doğan Yayın Holding ve Doğan Holding'in 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararları aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Ditaş – Yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi

Ditaş'ın %100 oranında pay sahibi olduğu ve ürettiği ürünlerin Amerika kıtasında satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütecek, 100.000 ABD doları sermayeli Ditaş America LLC unvanlı şirketinin kuruluş işlemleri, Amerika Birleşik Devletleri'nin New Jersey eyaletinde 30 Mayıs 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Ditaş – Yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi

Ditaş'ın %100 oranında pay sahibi olduğu ve ürettiği ürünlerin Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütecek, 600.000 RMB sermayeli Ditaş Trading (Shanghai) Co. Ltd. unvanlı şirketinin kuruluş işlemleri 19 Haziran 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Radikal Gazetesi'nin dijital formata geçişi

Hürriyet bünyesinde faaliyet gösteren Radikal gazetesi, 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren faaliyetlerine internet üzerinden dijital formatta devam etmeye başlamış, Radikal gazetesinin kâğıt baskı yayımına ve dağıtımına 21 Haziran 2014 tarihi itibarıyla son verilmiştir.

Birleşme işlemine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu onayının alınması

Doğan Holding'in DYH'yi tüm aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün halinde devralması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşilmesi işlemi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, 23.06.2014 tarihinde "olumlu" sonuçlanmıştır.

3. ÇEYREK

Hürriyet - Doğan Ofset satışı

Hürriyet 18 Temmuz 2014 tarihinde, 25.000.000 TL sermayesinde %99,93 paya sahip olduğu Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.'nin 24.982.235 TL tutarındaki payını Fulya Kavak ve Marsaş Baskı ve Ambalaj Sanayi Ticaret A.Ş.'ne 4.579.393 euro bedelle satmıştır.

D&R – A.G.T. Tanıtım'ın alımı

D&R, 14 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla A.G.T. Tanıtım Kâğıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %90 oranında payını satın almak için sözleşme imzalamıştır. A.G.T. Tanıtım, hediyeelik eşya ve oyuncak sektöründe 1995 yılından beri faaliyet göstermekte ve bünyesinde Amerikan Hallmark tebrik kartı ve hediyeelik ürünleri gibi ürünlerin Türkiye dağıtım hakkını bulundurmaktadır.

Doğan Yayın Holding (DYH) – Doğan Holding birleşmesinin tamamlanması

Doğrudan bağlı ortaklığımız DYH'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde, Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşilmesine ilişkin DYH ve Doğan Holding'in 14.04.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararları aynı tarihte kamuya açıklanmış ve birleşme işlemi DYH'nin 06.08.2014; Doğan Holding'in 07.08.2014 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda onaylanmış olup 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur. Birleşme'nin Ticaret Sicili'nde tescili ile DYH tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir. Doğan Holding Yönetim Kurulu, 27.08.2014 tarihinde, Doğan Holding'in 2.450.000 bin TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı DYH'nin tasfiyesiz infisah etmek suretiyle, aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından

devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşilmesi işlemi kapsamında, 2.616.938 bin TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir. Arttırılan 166.938 bin TL sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 TL itibari değerli toplam 166.938.288 adet paya ait ihraç belgesi SPK tarafından 29.08.2014 tarihinde onaylanmış; çıkarılmış sermayenin 2.616.938 bin TL'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi, Ticaret Sicili'ne 03.09.2014 tarihinde tescil ettirilmiştir.

Doğan Enerji - Aslancık HES ikinci ünitenin faaliyet başlaması

Aslancık HES Projesi'nin 60 MW'lık ikinci ünitesi 19 Eylül 2014 itibarıyla devreye girmiş ve santral tam kapasite üretime geçmiştir.

Hürriyet - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun Revize Edilmesi

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 24 Eylül 2014 tarihli raporunda, Hürriyet'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 10 üzerinden 9,30 (92,96) olarak teyit etmiştir. (Pay Sahipleri 94,77, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık 92,08, Menfaat Sahipleri 98,09, Yönetim Kurulu 90,09)

4. ÇEYREK

Doğan Holding - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun Revize Edilmesi

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 05 Kasım 2014 tarihli raporunda, Doğan Holding'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 10 üzerinden 9,35 (%93,53)'e yükseltmiştir. (Pay Sahipleri 94,36, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık 95,70 Menfaat Sahipleri 93,92, Yönetim Kurulu 91,23)

Doğan Gazetecilik kâr payı avansı dağıtımı

Doğan Gazetecilik'in 07 Kasım 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra 7.872.429,80 TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %6,37292'si oranında nakit kâr payı avansı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı avansı dağıtımı 19 Kasım 2014 tarihinde başlamıştır.

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı kurulması

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kuruluşu, SPK ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı izinlerini takiben, 18.12.2014 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'nde tescil edilmek suretiyle tamamlanmıştır.

Doğan Enerji - Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ile ortaklık görüşmelerine başlanması*

Doğan Enerji ile Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. hissedarları arasında, Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin faaliyet sonuçlarının Doğan Holding finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemine uygun olarak yer almasını sağlayacak şekilde, paylarının iktisap edilmesi konusunda ortaklık görüşmelerine 25 Aralık 2014 tarihinde başlanmıştır.

* Söz konusu ortaklık görüşmelerine ilişkin rapor dönemi sonrasında meydana gelen gelişmeler 31.12.2014 hesap dönemine ait Finansal Tablolara ilişkin Dipnotlarda (Dipnot 36) verilmektedir.

BİR BAKIŞTA 2014

BORSA İSTANBUL PERFORMANSI

Doğan Holding açısından 2014 yılı yeni yatırımların gerçekleştirildiği, daha etkin ve verimli bir yapıya kavuşulan ve kurumsal yönetim notunun yukarı yönlü revize edildiği bir yıl olmuştur.

Doğan Holding ve Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından altta belirtilen şirketlerin hisseleri BİST'de (Borsa İstanbul) işlem görmektedir. Hisselerin 31.12.2014 itibarıyla kapanış değerleri aşağıda sunulmuştur.

BİST'de işlem gören Doğan Grubu Şirketleri	BİST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı*	Pay Adedi*	Piyasa Değeri*
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	DOHOL	0,76 TL	2.617 milyon	1.989 milyon TL
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	HURGZ	0,86 TL	552 milyon	475 milyon TL
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	0,93 TL	178 milyon	166 milyon TL
Doğan Gazetecilik A.Ş.	DGZTE	1,35 TL	105 milyon	142 milyon TL
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	2,55 TL	20 milyon	50 milyon TL
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	7,95 TL	10 milyon	80 milyon TL
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	3,40 TL	17 milyon	56 milyon TL

* 31.12.2014 Borsa İstanbul kapanış değerleridir.



KISACA DOĞAN HOLDİNG



Medyadan enerjiye, sanayiden turizme yenilikçi ve öncü rol

50 yılı aşkın süredir Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Grubu iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding" veya "Grup") Şirketleri, faaliyette bulundukları medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedir. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

Üretim ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içinde ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, beş uluslararası grupta kurduğu stratejik işbirliklerini etkin biçimde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, 10.780'i doğrudan olmak üzere 20 bini aşkın kişiye sağladığı iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biridir.

BİR BAKIŞTA 2014

KISACA DOĞAN HOLDİNG



MEDYA

YAZILI MEDYA

Bünyesinde Hürriyet, Posta, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazetelerini barındıran Doğan Yayın Grubu, gazete tirajında %20'lik pazar payı ile sektörün lideri konumundadır. Dergi yayıncılığı alanında sektör lideri olan Grup, toplam dergi tirajındaki pazar payını %39'a çıkarmıştır. Kalite odaklı hizmet anlayışıyla tercih edilen Doğan Dağıtım, Türkiye'deki gazetelerin üçte ikisinin, dergilerin ise yaklaşık dörtte üçünün dağıtımını üstlenmektedir. Seri ilan sektöründe Rusya, Ukrayna, Belarus ve Kazakistan'da önemli bir yeri olan Trader Media East (TME), Hürriyet bünyesinde faaliyet göstermektedir. Doğan Dış Ticaret ise faaliyetlerinde gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatına odaklanmaktadır.

GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA

Doğan Holding bünyesinde, Kanal D, CNN Türk ve tv2 gibi yenilikçi, özgün ve dinamik programcılık anlayışlarıyla örnek teşkil eden televizyon kanallarının yanı sıra Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi geniş kitlelerin takip ettiği radyo kanalları ve platforma özel tematik kanalları ile tüm ulusal kanalları içinde bulunduran ve Türksat uydusundaki kanallara da erişim sağlayan D-Smart dijital platformu bulunmaktadır. Grup, görsel ve işitsel medya alanındaki faaliyetlerine ek olarak, D Productions ile dizi, program ve reklam yapımcılığı ve DMC ile müzik yapımcılığı faaliyetlerini de sürdürmektedir. Grubun bünyesinde bulunan Kanal D Romanya ise yayın hayatına başladıktan kısa bir süre sonra Romanya'da sektörün önde gelen kuruluşları arasına girmiştir.



ENERJİ

DOĞAN ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Faaliyet Konusu

Her türlü kaynaktan enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticareti

Doğan Enerji, enerji sektöründe gerçekleştirdiği yatırımlarla ülkemizde hızla artan enerji talebinin karşılanmasına katkı sağlamaktadır. Doğan Enerji, Türkiye'de inşa edilen en büyük özel sektör santrallerinden biri olan ve 513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve HES projesinde %33'lük paya sahiptir. 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde ise, Doğan Holding %25, Doğan Enerji ise %8,33 oranında hisseye sahiptir. Şirket, elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan ve hisselerinin %25'ine sahip olduğu D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin %75 hissesini de 2013 yılında satın alarak bu şirketteki payını %100'e çıkarmıştır. Doğan Enerji portföyünde yer alan Galata Wind Enerji A.Ş. bünyesinde 105 MW kurulu güce sahip Şah RES ve 42 MW kurulu güce sahip Mersin RES yer almaktadır.

Doğan Enerji, 2009 yılında %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil Ltd. aracılığıyla Kuzey Irak'ta bulunan petrol arama sahasına %20 nihai pay ile iştirak etmiştir.



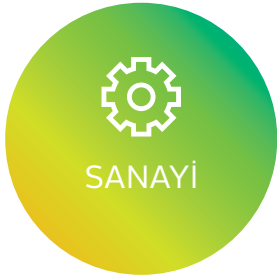
PERAKENDE

DOĞAN MÜZİK KİTAP MAĞAZACILIK PAZARLAMA A.Ş.

Faaliyet Konusu

Perakende ve mağazacılık

D&R hızlı, kaliteli ve müşteri odaklı yaklaşımıyla 25 ilde toplam 146 mağazada hizmet vermektedir. D&R mağazalarında kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, video oyunları, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünleri başta olmak üzere 150 bin çeşidi aşkın ürün satışa sunulmaktadır.



SANAYİ

ÇELİK HALAT VE TEL SANAYİİ A.Ş.**Faaliyet Konusu**

Çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, patentli tel, beton demeti ve lastik teli üretimi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş., kurulduğu 1962 yılından bu yana Türkiye sanayisinin çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, patentli tel, beton demeti ve lastik teli ihtiyacını karşılamakta ve 40'dan fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA VE İMALAT A.Ş.**Faaliyet Konusu**

Otomotiv tedarik sanayindeki araç üreticilerine (OEM) ve yenileme pazarına (BYP) direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının tasarımı ve üretimi

1972 yılında kurulan Ditaş, ülkenin otomotiv tedarik sanayisi için hem orijinal ekipman, hem de yedek parça üretimi yapan en büyük üreticisi konumundadır. Başarısını uluslararası pazarlarda da kanıtlayan Ditaş, ürünlerini 24 ülkeye ihraç etmektedir.

DOĞAN ORGANİK ÜRÜNLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**Faaliyet Konusu**

Organik süt üreticiliği ve besi hayvancılığı

Türkiye'nin en büyük organik çiğ süt üreticisi olan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2002 yılında kurulmuştur. Kuruluş amacı Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmek olan Doğan Organik, Kelkit Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi'nde 60'a yakın çalışan ve 80'i bitkisel üretim, 4'ü hayvancılık yapan 84 sözleşmeli çiftçi ile üretimini sürdürmektedir. Organik sütlü mamul pazarında da faaliyet gösteren Doğan Organik bu sektörde de lider konuma gelmek için gerekli adımları atmaktadır.



TURİZM

MİLTA TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.**Faaliyet Konusu**

Otel, marina ve acente işletmeciliği, filo ve günlük araç kiralama ve hava taksi taşımacılığı

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş., Doğan Holding'in turizm yatırımları ve işletmecilik faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere 1982 yılında kurulmuştur. Milta bünyesinde bulunan İşıl Club Bodrum, otel işletmeciliğinde faaliyet göstermektedir. IATA belgeli İşıl Tur seyahat acentesi ise uçak bileti satışı, filo ve günlük araç kiralama alanında hizmet vermektedir. Akdeniz'deki ilk 10 marınadan biri olan Milta Bodrum Marina, Milta'nın marina işletmeciliği faaliyetlerini yürüten koludur. Milta, Milta Havacılık ile yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı alanında da faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetlerin yanı sıra Milta, iştirakleri arasında bulunan Nakkaştepe Gayrimenkul ve Kandilli Gayrimenkul vasıtasıyla gayrimenkul projesi geliştirme yatırımları da gerçekleştirmektedir.



GAYRİMENKUL PAZARLAMA

MİLPA TİCARİ VE SİNAİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**Faaliyet Konusu**

İnşaat ve pazarlama

Milpa otomobil, bilgisayar, elektronik ve gayrimenkul gibi farklı sektörlerde faaliyet gösterdikten sonra, 2000'li yılların başında aldığı stratejik kararla gayrimenkul sektörüne odaklanmıştır. Böylece Milpa, pazarlama alanındaki güçlü konumunu ve 35 yıllık deneyimini gayrimenkul sektöründe birleştirmiştir.



FİNANSAL HİZMETLER VE DİĞER

DD FİNANSMAN A.Ş.**Faaliyet Konusu**

Konut finansmanı

Güçlü ortaklık yapısı ve müşteri memnuniyetine öncelik veren kaliteli hizmet anlayışıyla konut kredisi pazarının lider kuruluşlarından biri olan DD Finansman A.Ş. (DD Mortgage), Türkiye'nin ilk konut finansman şirkettir.

DOĞAN FAKTORİNG**Faaliyet Konusu**

Factoring hizmetleri

Doğan Faktoring, factoring alanında yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirmekte ve bu sayede müşterilerinin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını ortadan kaldırmaktadır. Grup dışı finansman faaliyetleri de devam etmektedir.

ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**Faaliyet Konusu**

Girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyün yönetimi

Öncü Girişim Sermayesi'nin yatırım vizyonu, toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmetler, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesidir.

BİR BAKIŞTA 2014

ORTAKLIK YAPIMIZ

2014 yılında Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde, Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmiştir. Bu birleşme ile daha basit ve verimli bir yapı oluşturulurken, maliyet tasarrufu da sağlanmıştır.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2014 bin TL	31 Aralık 2013 bin TL
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.450.000

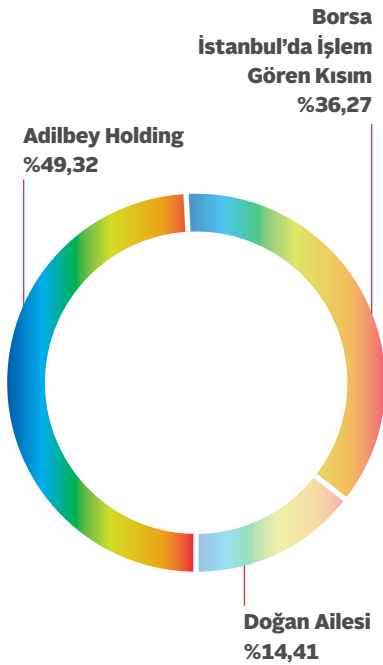
Doğan Holding'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

"Doğan Holding Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2014 tarihinde aldığı kararla, Doğan Holding'in 4.000.000 bin TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.450.000 bin TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı Doğan Yayın Holding'in tasfiyesiz infisah ederek aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi kapsamında, 2.616.938 bin TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir. Artırılan 166.938 bin TL sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 TL itibari değerli toplam 166.938.288 adet paya ait ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde onaylanmıştır. Çıkarılmış sermayenin 2.616.938 bin TL'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi, 3 Eylül 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2014 (bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2013 (bin TL)
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,48	354.664
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	32,84	804.657
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.450.000

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,42'sine (31 Aralık 2013: %32,36) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.



BİR YIL NASIL GEÇTİ?

Doğan Holding'in konsolide gelirleri, bir önceki yıla göre %7,3 artarak 3.543 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı sonunda toplam varlıklar 6.877.335 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükleri toplamı 3.967.485 bin TL olarak gerçekleşirken, bu rakam 2013 yılı sonuna göre %11 artış göstermiştir.

Doğan Holding'in konsolide nakit & nakit benzerleri ve finansal yatırımları 2014 yılında bloke mevduatlar dâhil olmak üzere 2.471.409 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2013 yılında: 2.813.584 bin TL). Nakit kaynaklarındaki gerileme özellikle Ocak 2014'de bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermaye artırımında iştirak payına isabet eden 175,5 milyon TL tutarındaki yeni pay alma hakkının tamamının kullanılmasından ve yine Ocak 2014'de bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %2,49'una karşılık gelen pay senetlerini toplam 62,47 milyon euro bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Holding tarafından Commerz-Film GmbH'den devir ve satın alınmasından kaynaklanmaktadır.

Doğan Holding'in konsolide kısa ve uzun vadeli finansal borçları 2.103.185 bin TL (31.12.2013: 2.098.387 bin TL) ve kısa ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükleri ise 781.119 bin TL (31.12.2013: 382.547 bin TL) olarak gerçekleşmiştir. Finansal

borç seviyesi aynı seviyelerde kalırken; diğer finansal yükümlülüklerdeki artış Axel Springer Grubu ile daha önce imzalanan "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri"nin 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmesi ile ilişkilidir (31.12.2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin notlar; Dipnot 17). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla DTVH Opsiyon Alım sözleşmesine ilişkin iskonto edilmiş yükümlülük 781.119 bin TL'dir. Söz konusu tutarın 178.490 bin TL'si "kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler" içerisinde*, 602.629 bin TL'si "uzun vadeli diğer finansal yükümlülük" içerisinde sunulmuştur.

Doğan Holding'in konsolide gelirleri ise bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında %7,3 artarak 3.543.263 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Medya segment gelirlerinde 2014 yılında %1,5 oranında bir gerileme kaydedilirken perakende, enerji ve diğer segment gelirlerinde ise %32 artış gerçekleşmiştir. Bunun neticesinde toplam gelirler içinde medyanın payı %67,6'ya gerilemiştir (2013'de %73,7).

2014 yılında gelirlerin ağırlıklı bir bölümünü oluşturan medya segmentinin brüt kârındaki gerileme sonucu; Doğan Holding'in konsolide brüt kârı bir önceki yılın %7,5 altında kalarak 783.654 bin TL olmuştur. Doğan Holding'in konsolide Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kârı ise (FAVÖK) 180.996 bin TL olurken geçen yıl aynı dönemde ise 263.711 bin TL'yd.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 2014 yılında 148.363 bin TL olurken, bu rakam 2013 yılında 392.520 bin TL olarak gerçekleşmişti. Bu gerileme kur farkı gelirlerindeki düşüşten kaynaklanmaktadır.

2014 yılında Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 40.355 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yıl bu zarar 106.135 bin TL'yd. Bu zararın ana sebebi ise Boyabat ve Aslancık gibi müşterek yönetime tabi teşebbüslerin ağırlıklı olarak döviz bazında kredileri olmasıdır. 2014 yılında TL'nin ABD dolarına karşı değer kaybı (%9) bir önceki senenin (%20) altında kaldığı için Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'ın net zararında 2014 yılında iyileşme olmuştur.

Diğer yandan, Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, özellikle bağlı ortaklık TME'ye ilişkin 75.901 bin TL tutarındaki şerefiye değer düşüklüğü ayrılmasıyla, 33.030 bin TL'ye gerilerken (2013'de 104.866 bin TL); "Net Finansman Giderleri" ise kur farkı gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2013 yılındaki 454.991 bin TL seviyesinden 2014 yılında 342.019 bin TL'ye gerilemiştir.

Doğan Holding'in 2014 yılı finansal sonuçlarına göre özellikle medya segmentinin vergi öncesi zararlarındaki artışın etkisi ile ana ortaklığa ait dönem net zararı 224.970 bin TL olmuştur.

MEDYA YATIRIMLARI

Türkiye'de Reklam Sektörü: Doğan Holding Medya Araştırmaları Birimi'nden alınan bilgiler doğrultusunda 2013 yılında %12'lik bir büyüme gösterdiği ve 5,6 milyar TL seviyesine ulaştığı tahmin edilen Türkiye reklam pazarının 2014 yılında %2,8 büyüyerek 5.747 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. 2014 yılı verilerine göre, toplam reklam harcamalarında özellikle finans, inşaat ve iletişim sektörlerinin reklam harcamalarını azalttıkları görülmektedir.

* Söz konusu opsiyon kullanımına ilişkin rapor dönemi sonrasında meydana gelen gelişmeler 31.12.2014 hesap dönemine ait Finansal Tablolara ilişkin Dipnotlarda (Dipnot 36) verilmektedir.

BİR BAKIŞTA 2014 BİR YIL NASIL GEÇTİ?

Dergi reklam sektöründe %2 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, 2014 yılında dergi yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Doğan Dergi Grubu, pazar payını artırarak lider konumunu sürdürmüştür.

TÜRKİYE GENELİ GÜNLÜK ORTALAMA GAZETE SATIŞLARI (BİN ADET)

2013 5.077

2014 4.919

DOĞAN MEDYA GRUBU GÜNLÜK ORTALAMA GAZETE SATIŞLARI (BİN ADET)

2013 1.059

2014 971

2014 yılında toplam reklam harcamaları içinde televizyon mecrası, yaklaşık %53'lük pay ile önceki yıllarda olduğu gibi ilk sırada yer almaktadır. 2014 yılında, televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının geçen yıla oranla %1,2 oranında artarak toplam 3.045 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Gazete reklam yatırımlarının ise 2014 yılında %11 oranında gerileyerek 898 milyon TL seviyesinde olduğu tahmin edilmektedir. Söz konusu küçülmenin etkisi ile 2014 yılında toplam reklam harcamaları içinde gazete mecrası üçüncülüğe gerileyerek yerini internete bırakmıştır.

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL) (Ocak - Aralık)

	2014	2013	Değişim (%)
Televizyon	3.045	3.008	1,2
İnternet	1.034	857	20,7
Gazete	898	1.006	-10,7
Outdoor	447	404	10,5
Radyo	138	133	3,7
Dergi	120	122	-2,1
Sinema	65	60	7,2
Toplam	5.747	5.591	2,8

Önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren internet mecrası, televizyonlardan sonra en çok tercih edilen ikinci mecra konumuna gelmiştir. 2014 yılında internet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %21 civarında bir artışla 1.034 milyon TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. İnternetin, tüm mecraların toplam reklam harcamaları içindeki payının da %18'e yükseldiği görülmektedir.

Türkiye'de ve Doğan Medya Grubu'nda Gazete Satışları: Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2014 yılında 4.919 bin olarak gerçekleşirken, bir önceki seneye göre %3 düşüş göstermiştir.

2014 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı Hürriyet Grubu (Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News) için 408 bin adet olurken, Doğan Gazetecilik (Posta, Fanatik) içinse 563 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Grubu içerisinde Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı 380 bin adet olarak gerçekleşmiştir (2013: 403 bin). Doğan Gazetecilik Grubu'nun altında yer alan Posta Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı ise 2014 yılında 400 bin adet olmuştur (2013: 436 bin). Doğan Grubu'nun, 2014 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı 971 bin adet olarak gerçekleşirken (2013: 1.059 milyon), pazar payının ise %19,7 olduğu tahmin edilmektedir.

20.06.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere; bağlı ortaklığımız Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Radikal Gazetesi, 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren basılı faaliyetlerini sonlandırmış ve faaliyetine İnternet üzerinden dijital formatta devam etmeye başlamıştır.

Gazete reklam sektöründe ise %11 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, 2014 yılında gazete yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Doğan Yayın Grubu pazar payını artırarak yazılı basında lider konumunu sürdürmüştür.

Türkiye'de ve Doğan Medya Grubu'nda

Dergi Satışları: Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre; Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında 2014 yılında 15,8 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %14,7 küçülmeye karşılık gelmektedir. Tirajlar açısından önceki yıl ile karşılaştırıldığında görülen sektörel daralma, dergi piyasasından çekilen gruplar ve kısmen de yayınına son verilen dergilerden kaynaklanmaktadır.

Doğan Burda, Ocak-Aralık 2014 döneminde yayınladığı 4 haftalık, 22 aylık ve 6 özel periyottaki dergilerinin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle toplam 81 yayına sahiptir. 2014 yılında 5,6 milyon satış adedi (2013 yılında: 6,0 milyon) ile reklam alan dergiler pazarı içerisinde %35'lik pazar

**TÜRKİYE GENELİ REKLAM ALAN
DERGİ SATIŞLARI (BİN ADET)**

2013	18.496
-------------	---------------

2014	15.770
-------------	---------------

**DOĞAN MEDYA GRUBU
DERGİ SATIŞLARI (BİN ADET)**

2013	6.801
-------------	--------------

2014	6.227
-------------	--------------

payına sahip olduğu tahmin edilen Doğan Burda, liderliğini sürdürmektedir. 2014 yılında iki aylık periyotta yayınlanmaya başlayan "Headbang" (Ocak 2014) ve "Beef & Fish" (Nisan 2014) dergilerinin yanı sıra üç ayda bir yayımlanan "Fit Men" (Nisan 2014), "VeggieLife" (Nisan 2014) ve "Hotelier" (Ekim 2014) Doğan Burda'nın dergi portföyüne eklenmiştir. Doğan Egmont'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte, Doğan "Dergi" Grubu'nun toplam dergi satışları 2014 yılında 6,2 milyon adet olurken, dergi satışlarındaki pazar payının ise %39'a yükseldiği tahmin edilmektedir (2013: %37).

Dergi reklam sektöründe %2 oranında küçülme yaşanmasına rağmen, 2014 yılında dergi yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Doğan Dergi Grubu pazar payını artırarak lider konumunu sürdürmüştür.

Ulusal Kanallar ve Dijital Platform: Doğan Holding'e ait kanallardan Kanal D, TNS Kantar Media verilerine göre 2014 yılında "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %9,76 (2013: %10,21) izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanallarından biri olmaya devam etmiştir. 2014 yılının 4. çeyreğinde ise Kanal D "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %8,78 izlenme payına sahipken; "Prime Time - Tüm Kişiler"de %10,66 izlenme oranı ile lider olmuştur.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulmuş olan CNN Türk'ün gerçek ve güçlü bir iletişim ve haber platformu olarak tablet, mobil platformlar, akıllı tv, internet sitesi

Medya

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Konsolide Gelirler	2.468.451	2.520.820	-2
Brüt Kâr	511.359	658.903	-22
FAVÖK ^(*)	105.092	209.014	-50
FAVÖK Marjı	%4,3	%8,3	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	-355.263	-163.363	-

^(*)FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır.

cnnturk.com ve 92.5 CNN Türk Radyo ile oluşturduğu entegre bir sistemi bulunmaktadır. CNN Türk Ocak-Aralık 2014 (12 ay) döneminde TNS verilerine göre haber kanalları arasında AB ve ABC1 20+ hedef kitlelerde Prime Time'da en çok izlenen haber kanalı olmuştur. Cnnturk.com ise, Comscore verilerine göre, haber kanalları arasında 2014 yılında toplam 96 milyon video izleterek "Türkiye'nin en çok video izleten haber kanalı sitesi" olmuştur.

Ağustos 2012'de yayın hayatına adım atan ve her yaşta izleyiciye ulaşan tv2, içerik çeşitliliğiyle kısa sürede geniş kitleler tarafından ilgiyle izlenmeye başlamıştır. Türk medyasının ulusal eğlence kanalları arasında önemli bir başarı elde eden tv2; popüler yabancı dizileri, yerli yapımları, eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşımaktadır. tv2, 01 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün - Tüm Kişiler'de %1,00 izlenme oranı elde etmiştir.

Dijital platform alanında faaliyet gösteren D-Smart'ın, 2014 sonunda Pay TV abone sayısı bir önceki yıla kıyasla %2 artışla 1,05 milyona yükselirken, ADSL abone sayısı ise %4 artarak 373 bin olarak gerçekleşmiştir.

**Medya Segmenti Finansal
Değerlendirme**

Doğan Holding'in, Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding")'nin aktif ve pasifini bir bütün halinde devir alması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşmesi neticesinde (31.12.2014 tarihinde sona

eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin notlar; Dipnot 1), Doğan Yayın Holding'in konsolide faaliyet sonuçlarının sunulduğu "medya" segmenti; "yazılı basın" ve "görsel ve işitsel basın" bölümleri olarak belirtilmektedir.

Medya yatırımlarımızın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2014 yılında %2 oranında azalarak 2013 yılındaki 2.520.820 bin TL seviyesinden 2.468.451 bin TL seviyesine gerilemiştir. 2014 yılında Türkiye gazete reklam pazarının bir önceki seneye göre %10,7 daralması ve televizyon reklam pazarının ise sadece %1,2 oranında artması Şirket'in reklam gelirlerini de olumsuz etkilemiştir. Şirket'in konsolide reklam gelirleri 2014 yılında sektörde yaşanan düşüşün de etkisi ile bir önceki senenin %6,2 altında kalarak 1.176.127 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve baskı gelirleri ise 2014 yılında, 2013 yılına göre %10,9 azalarak, 279.506 bin TL olmuştur. Görsel ve işitsel basın faaliyetleri altında yer alan dijital platform abone gelirleri bu yıl bir önceki yıla göre %17,5 artış kaydederek 447.757 bin TL olmuştur.

2013 yılında 1.90 seviyelerinde olan ortalama ABD\$/TL kurunun 2014 yılında ortalama 2.19 seviyesinde gerçekleşmesi maliyetleri ve kârlılığı olumsuz etkilemiştir. Konsolide gelirlerdeki gerilemenin ve maliyetlerdeki artışın etkisi ile brüt kâr geçen yılki seviyenin altında kalarak 511.359 bin TL olarak gerçekleşirken, (2013: 658.903 bin TL), FAVÖK de bu yıl 105.092 bin TL olmuştur.

BİR BAKIŞTA 2014 BİR YIL NASIL GEÇTİ?

2014 yılında Enerji segmentinde konsolide gelirler D-Tes'in faaliyetlerinin etkisi ile %71 artarak 295.922 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr ise %56 artışla 49.846 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Yazılı Basın:

Yazılı basın alanındaki toplam reklam gelirleri bu yıl, yurt içi reklam piyasasındaki daralma ve yurt dışı reklam gelirlerindeki gerilemenin etkisi ile bir önceki seneye kıyasla %6 düşmüştür. Grubun, tiraj ve baskı gelirleri ise bir önceki senenin %11 altında gerçekleşmiştir. Radikal Gazetesi'nin 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren faaliyetlerine internet üzerinden dijital formatta devam etmesi ve Doğan Ofset'in 18.07.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere satılması tiraj ve baskı gelirlerinin düşmesinde etkili olmuştur. 2014 yılında yazılı basın konsolide gelirleri, reklam ve tiraj gelirlerindeki gerilemenin neticesinde (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), bir önceki yılın aynı dönemine göre %7 gerileyerek 1.269.754 bin TL oldu.

Yazılı basın segmentinde, satışların maliyetinin en önemli kısmını oluşturan kâğıt ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup, maliyetler hem dünya kâğıt fiyatlarından hem de ABD\$/TL kurundan etkilenmektedir. Gazete üretiminde kullanılan kâğıt fiyatları 2013 yılında ton başına ortalama 708 ABD doları iken 2014 yılında %1,8 artışla 720 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Sayfa sayılarındaki gerileme Grubun gazete kâğıdı tüketimini bu yıl da azaltırken dolar bazında kâğıt fiyatlarındaki artışı ve kurların olumsuz etkisini de

Yazılı Basın

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Konsolide Gelirler	1.269.754	1.369.200	-7
Brüt Kâr	364.147	398.173	-9
FAVÖK ^(*)	96.344	100.651	-4
FAVÖK Marjı	%7,6	%7,4	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	-145.883	-26.301	-

^(*) FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır.

Yazılı Basın Gelirlerinin Detayı

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Grup Dışı Gelirler	1.218.286	1.310.752	-7
Reklam gelirleri	604.345	643.683	-6
Tiraj ve baskı gelirleri	279.506	313.641	-11
Diğer	334.435	353.428	-5

Görsel Basın

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Konsolide Gelirler	1.198.697	1.151.620	4
Brüt Kâr	147.212	260.730	-44
FAVÖK ^(*)	8.748	108.363	-92
FAVÖK Marjı	%0,7	%9,4	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	-209.380	-137.062	-

^(*) FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır.

Görsel Basın Gelirlerinin Detayı

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Grup Dışı Gelirler	1.177.180	1.121.180	5
Reklam gelirleri	571.782	609.836	-6
Abone gelirleri	444.757	378.365	18
Diğer	160.641	132.979	21

hafifletmiştir. Yazılı Basın bölümünde satışların maliyeti bir önceki seneye kıyasla %7, toplam faaliyet giderleri ise %9 gerileme kaydetmiştir.

Maliyetlerdeki ve faaliyet giderlerindeki iyileşme satışlardaki gerilemenin etkisini azalttığı için yazılı basın Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK) 2014 yılında bir önceki senenin %4 gerisinde 96.344 bin TL olmuştur.

Görsel ve İşitsel Basın:

Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2014 yılında bir önceki yıla göre %4 artarak 1.198.697 bin TL olmuştur.

Görsel ve işitsel basın reklam gelirleri 2014 yılında bir önceki seneye göre %6 azalmıştır. Bu segment altında yer alan "dijital platform abonelik gelirleri" ise bir önceki seneye göre %18 oranında artış göstermiş ve 444.757 bin TL olarak gerçekleşerek toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %38'lik bir pay elde etmiştir.

Enerji

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Konsolide Gelirler	295.922	173.428	71
Brüt Kâr	49.846	31.869	56
FAVÖK ^(*)	43.620	49.175	-11
FAVÖK Marjı	14.7%	28.4%	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	-65.547	-208.042	-68

^(*) FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır.

Perakende

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Konsolide Gelirler	514.691	409.967	26
Brüt Kâr	196.954	156.765	26
FAVÖK ^(*)	18.811	16.761	12
FAVÖK Marjı	%3,7	%4,1	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	14.905	12.286	21

^(*) FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır.

Diğer

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Konsolide Gelirler	408.215	345.212	18
Brüt Kâr	124.479	82.442	51
FAVÖK ^(*)	13.473	-11.238	-220
FAVÖK Marjı	%3,3	-%3,3	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	136.276	309.145	-56

^(*) FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır.

Diğer Gelirlerinin Detayı

bin TL	1 Ocak- 31 Ara. 2014	1 Ocak- 31 Ara. 2013	Yıllık Değ. (%)
Grup Dışı Gelirler	363.376	305.582	19
Sanayi	226.548	184.208	23
Turizm	66.297	50.407	32
Diğer	70.531	70.967	-1

2014 yılında reklam gelirlerindeki düşüş ve artan program maliyetleri sebebi ile FAVÖK 8.748 bin TL olarak açıklanmıştır.

ENERJİ YATIRIMLARI

Enerji segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgâr santrallerinin üretimini ve elektrik ticareti faaliyetlerini içermektedir.

Doğan Enerji, %100 paya sahip olduğu ve toptan ve perakende elektrik satışında faaliyet gösteren D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin faaliyetleri Enerji segmentinde sunulmaktadır. Galata Wind A.Ş. bünyesinde bulunan Bandırma ve Mersin rüzgâr santrallerinde üretilen elektrik 2014 yılında D-TES üzerinden satılmıştır.

2014 yılında Enerji segmentinde konsolide gelirler D-Tes'in faaliyetlerinin etkisi ile %71 artarak 295.922 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr ise %56 artışla 49.846 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Ancak, D-Tes'in faaliyetlerindeki artış sebebi ile pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin bu dönem artması sonucu FAVÖK 43.620 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler Boyabat ve Aslancık ise özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte olup bunlara ilişkin kâr/zararlar Enerji segmentinin gelir tablosunda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar kaleminde gösterilmektedir. 2014 yılında Enerji segmenti'nde Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 53.119 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yıl bu zarar 119.121 bin TL'ydi. Bu zararın ana sebebi ise müşterek yönetime tabi teşebbüslerin ağırlıklı olarak döviz bazında kredileri olmasıdır. Bu zararın neticesinde Enerji segmentinin vergi öncesi zararı ise 65.547 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

PERAKENDE YATIRIMLARI

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)'nin faaliyetleri "perakende" faaliyet bölümü altında sunulmaktadır.

2014 yılında konsolide perakende gelirleri yıllık bazda %26 artışla 514.691 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr %26 artışla 196.954 bin TL'ye ulaşmıştır. Yeni mağaza açılışlarının etkisi ile pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artış faaliyet giderlerinde artışa sebep olsa da, FAVÖK %12 artarak 18.811 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

DİĞER YATIRIMLAR

"Diğer" faaliyet bölümü içerisinde ticaret, sanayi, turizm, tarım, faktoring ve dağıtım sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır. Bu yıl konsolide gelirler %18 oranında artarak 408.215 bin TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK'de 2014 yılında 13.473 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Gelirler içinde Sanayi faaliyetleri %62 ile en büyük paya sahip olup bu yıl gelirlerinde %23 artış kaydedilmiştir.

FAALİYETLER

MEDYA



Doğan Yayın Grubu çatısı altında bulunan Hürriyet, Posta, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazeteleri, özgün projeleri ile sektöre öncülük etmektedir. Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta, bu unvanını 2014 yılında da korumuştur.

YAZILI MEDYA / GAZETE YAYINCILIĞI

Doğan Yayın Grubu çatısı altında bulunan Hürriyet, Posta, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazeteleri özgün projeleri ile sektöre öncülük etmektedir. Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta, bu unvanını 2014 yılında da korumuştur. Hürriyet ise geniş kitlelere hitap eden tarafsız habercilik anlayışıyla tüm ülkede saygın ve güvenilir bir konuma sahiptir. Yılsonu itibarıyla toplam gazete tirajında %20 pazar payına sahip olan Doğan Yayın Grubu, sektöründe lider konumunu korumaktadır. BIAK* Gazete Okurluk Araştırması'na göre Posta, Hürriyet ve Fanatik gazeteleri erişimde ilk 3 sıraya yerleşirken gazete okurlarının %48'inin tercihi Doğan Grubu gazeteleri olmuştur.

Hürriyet

Hürriyet gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana etik kurallara bağlı çağdaş yayıncılık anlayışıyla Türk basınında iyi gazeteciliğin ve güvenilirliğin simgesi olmuştur. Hürriyet özgün habercilik anlayışı, zengin içeriği ve hayatın her rengini yansıtan ekleriyle okurlarının hayatında yeni pencereler açmaktadır. Hürriyet gazetesi, bu ekleriyle reklam verenlere de özel mecralar sunmaktadır. BIAK* raporuna göre her gün

1,6 milyon kişiye ulaşan Hürriyet, web-cep-tablet ve sosyal medya kanallarıyla da günde 10 milyondan fazla ziyaretçiyle buluşmaktadır.

Posta

Posta gazetesi Türk medyasına adım attığı 1995 yılından itibaren zengin içeriği ve dinamik haberciliğiyle geniş kitlelere hitap etmekte ve "Türkiye'nin en çok satan ve okunan gazetesi" olma unvanını korumaktadır. BIAK* raporuna göre toplam günlük ortalama erişimi 2,5 milyon kişi olan Posta gazetesi, açık ara en yüksek erişime sahip gazete konumundadır.

Fanatik

Fanatik, 19 yıllık yayın hayatı boyunca nitelikli spor haberleriyle her yaştan ve her kesimden sporseverin ilgiyle takip ettiği bir gazete olmuştur. Fanatik, e-gazete, canlı web TV, akıllı-mobil telefon, tablet, sosyal medya ve canlı skor uygulamaları ile ayrılarak öncü hale gelmiştir. BIAK* raporuna göre toplam günlük ortalama erişimi 1,6 milyon kişi olan Fanatik, bütün gazeteler arasında üçüncü sıraya yükselmiştir.

*BIAK 3.-6. Kümüle (01.09.13-31.08.14) dönemi



Hürriyet Daily News

15 Mart 1961 tarihinde "Dünyanın Türkiye'ye açılan penceresi" anlayışıyla kurulan ve 20 Ocak 2000 tarihinde Doğan Grubu bünyesine katılan Hürriyet Daily News, Türkiye ve bölgesi için öncü, yol gösterici ve lider bir haber kaynağı olmuştur. 53 yıldır tarihe tanıklık eden ve Türkiye'nin en köklü İngilizce gazetesi olan Hürriyet Daily News, kendini sürekli yenilemekte ve bu sayede dinamizmini kaybetmemektedir. Hürriyet Daily News yalnızca basılı versiyonu ile değil, elektronik ortamdaki dijital versiyonu ile de tercih edilmekte ve yalnızca Türkiye'nin değil, içinde bulunduğu bölgenin belli başlı haber kaynaklarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

TME

2007 yılında satın alınan ve 2014 yıl sonu itibarıyla bağlı ortaklık konumundaki Hürriyet'in sermayesinde %78,57 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. (TME), 2014 yılı itibarıyla Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruk Ruki ve Rusya'nın lider online seri ilan web sitesi olan İrr.ru bulunmaktadır.

YAZILI MEDYA / DERGİ VE KİTAP YAYINCILIĞI

Doğan Burda Dergi

Temmuz 2005'ten itibaren Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. adıyla faaliyetlerine devam eden Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye'de dergi yayıncılığının lideridir. 4 haftalık, 22 aylık ve 6 özel periyotlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki 49 yayınıyla beraber toplam 81 yayını bulunan Doğan Burda, küçülmekte olan dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmiş, 2014 yılında 5,6 milyon adet dergi satışı gerçekleştirerek toplam dergi tirajındaki pazar payını %35'e çıkarmıştır.

Doğan Burda 2014 yılında, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürmüş ve değerli yayınları Türk basınıyla buluşturmuştur.

Doğan Egmont

Doğan Grubu ve İskandinavya'nın köklü yayıncısı Egmont'un ortaklığıyla 1996'da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura hitap eden yayın yelpazesi ile Türkiye'nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Doğan Egmont, "Okumak gelecektir" felsefesi ve portföyündeki 1.000'den fazla çocuk kitabı ve 23 dergisi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Doğan Egmont Disney, Mattel, Nickelodeon, Hasbro, Harper Collins ve Scholastic gibi dünyaca ünlü kuruluşların kitap ve dergileri ile Türkiye ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Doğan Kitap

Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanı sıra, günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de dilimize kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu sürekli kılan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

Dergi Pazarlama Planlama (DPP)

Dergi pazarlama ve planlaması alanında faaliyet gösteren DPP, yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektördeki rakipsiz liderliğini ve saygınlığını sürdürmektedir.

FAALİYETLER

MEDYA



Doğan Dağıtım, yedi bölge müdürlüğü, 194 başbayisi, etkin ve güçlü organizasyonu ile Türkiye'nin dört bir yanına hızlı, güvenli ve eksiksiz hizmet sunan, ülkenin en yaygın dağıtım kuruluşudur.

YAZILI MEDYA / HABER AJANSI

Doğan Haber Ajansı (DHA)

Doğan Haber Ajansı, 1999 yılında Doğan Grubu bünyesindeki Mil-Ha ve Hürriyet Haber Ajansı'nın köklü birikimleriyle kurulmuştur. DHA, uzman ve yetkin muhabirleri, kameramanları ve canlı yayın ekipleri ile kuruluşundan itibaren Türk medyasının güvenilir ve nitelikli haber, görüntü ve fotoğraf ihtiyacını karşılamaktadır. "Sadece Haber, Tam Zamanında" sloganını seçen DHA, "doğru" haberi, "tarafsızlık" ilkesiyle, abonelerine "hızla" ulaştırmaktadır. Haberciliğin temel ilkeleriyle uyumlu olan Doğan Yayın Görsel ve İşitsel Basın Yayın İlkeleri ile hareket eden DHA, Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri dünyaya duyuran, uluslararası basın için önemli bir kaynaktır.

YAZILI MEDYA /BASIM, DAĞITIM VE DIŞ TİCARET

Doğan Dağıtım

Doğan Dağıtım, yedi bölge müdürlüğü, 194 başbayisi ve etkin ve güçlü organizasyonu ile Türkiye'nin dört bir yanına hızlı, güvenli ve eksiksiz hizmet sunan ülkenin en yaygın dağıtım kuruluşudur. 25 ulusal ve 16 bölgesel gazetenin, 17 adet haftalık, üç adet 15 günlük, 130 adet aylık ve 253 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 849 adet yabancı yayının yurt çapında dağıtımı Doğan Dağıtım tarafından gerçekleştirilmektedir.



Doğan Printing Center

Doğan Printing Center (DPC) tesisleri, yeni teknolojileri yakından takip etmesi, kullandığı modern üretim teknikleri, makine parkı ve üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük basım merkezidir. Hizmet kalitesi ve sektördeki liderliğiyle uluslararası platformlarda da adından söz ettiren Doğan Printing Center, Türkiye'de altı şehirde, yurt dışında ise Almanya'da Doğan Yayın Grubu'na ait gazetelerin haftalık, aylık ve periyodik yayınlarının ve anlaşmalı olarak grup dışı gazete ve eklerin basımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Media International

1999 yılında Doğan Yayın Grubu'nun Avrupa'daki faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulan Doğan Media International, Hürriyet gazetesinin Avrupa'daki yayın faaliyetlerini koordine etmektedir. Türkiye ve Avrupa'da yaşanan gelişme ve haberleri yarım asırdır okurlarına ulaştıran Hürriyet, yayınları ile toplumlar arasında köprü oluşturarak yaşamın birlikte uyum içinde sürdürülmesine katkıda bulunmaktadır. Frankfurt yakınlarında bulunan Hürriyet baskı tesisi ise, dört kıtada ve yedi dildeki 30 yayının baskısını yapmaktadır.

Tesiste, Hürriyet gazetesine ek olarak uluslararası günlük ekonomi gazeteleri The Wall Street Journal ile The Financial Times'ın Almanya ve çevre edisyonları, Amerikan yayını Stars&Stripes, Almanya'nın



en yüksek tirajlı gazetesi Bild'in bölge edisyonları, Alman atıcılık sporuna yön veren Sportwelt, Arap dünyasından Asharq Al-Awsat da basılmaktadır. Polonya'dan Info&Tips, Çin'den China Daily, Japonya'dan Asahi, Yomiuri ile Nikkei ve kanaat önderlerinin önemli kaynaklar arasında saydığı The Security Times ve New Europe Doğan Media International'ın periyotlu üretimleri arasındadır. Bu yayınlarla birlikte, matbaada günlük 350 bin adedin üzerinde gazete basılmaktadır.

Doğan Dış Ticaret

Doğan Dış Ticaret ağırlıklı olarak kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ithalatı alanında faaliyet gösterirken, kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri mümessilliği, dijital ürün (uydu alıcı ve modem vs.) ithalatı ve perakende pazara yönelik küresel tedarik hizmeti de sağlamaktadır.

Doğan Dış Ticaret'in faaliyetlerinin büyük kısmı gazete, dergi ve kitap gibi basılı yayın pazarına yöneliktir. Bir başka önemli faaliyet konusu olan ambalaj ürünleri ve karton sektöründe de olumlu gelişmeler yaşanmakta olup Doğan Dış Ticaret bu alanda da faaliyetlerini geliştirmektedir.

Öte yandan; perakende sektöründe satılan çeşitli ürünlerle ilgili küresel tedarik alanında da büyüme hedefi olan Doğan Dış Ticaret, bu alandaki iş hacmini de arttırmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.



GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA / TELEVİZYON YAYINCILIĞI

Kanal D

Değişimlere açık bir yönetim anlayışı benimseyen, izleyicilerini birbirinden farklı ve yaratıcı projelerle buluşturan ve renkli içeriğiyle geniş kitlelere hitap eden Kanal D, 01 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün A/B SES'te %10,77 ve Tüm Gün - Tüm Kişiler'de %9,76 izlenme oranı elde etmiştir. Prime Time'da ise A/B SES'te %12,16 ve Tüm Kişiler'de %11,05 izlenme oranına sahip olmuştur.

CNN Türk

CNN Türk, 11 Ekim 1999'da Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulmuştur. CNN Türk, CNN'in kendi ismiyle Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır. Ayrıca CNN Türk, Türkiye'de yabancı bir medya kuruluşu ile ortak olarak kurulan ilk televizyon kanalıdır.

CNN Türk, haber, güncel, yaşam, ekonomi, spor ve eğlence programları ile bağımsız, tarafsız ve ilkeli haberciliğin güzel bir örneği olarak yayın yapmaktadır. CNN Türk yayını televizyonla aynı anda 92.5 CNN Türk Radyo'dan da dinlenebilmektedir. Tüm platformlarda olan CNN Türk uygulamalarıyla, CNN Türk canlı yayını her yerden izlenebilmekte ve sosyal medya hesaplarından da takip edilebilmektedir.

tv2

Çeşitlilik sunan içeriği ve program yapısıyla yediden yetmişe geniş bir izleyici kitlesine hitap eden ve yerli, yabancı dizileri, sinema filmleri, belgeselleri ve programları ile adından sıkça söz ettiren Türkiye'nin yeni eğlence kanalı tv2, 01 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün A/B SES'te %1,00 ve Tüm Gün - Tüm Kişiler'de %1,00 izlenme oranı elde etmiştir. Prime Time'da ise A/B SES'te %0,85 ve Tüm Kişiler'de %0,77 izlenme oranına ulaşmıştır.

Dream TV

2003 yılında "Hayalini izle" sloganıyla yayına başlayan Dream TV popüler müziğin en güncel örneklerini, yerli müziğin alternatif ve öncü isimlerinin kliplerini ve çok özel müzik belgesellerini sunarken, festivallerden ve konserlerden de canlı yayınlar yapmaktadır. 2004 yılında "Müziğin Ana Dili" sloganıyla yayına başlayan Dream Türk ise geniş bir dinleyici kitlesine hitap eden Türkçe Pop klipleri ve özel kuşak programları ile müzik severlerin takdirini kazanmıştır.

FAALİYETLER

MEDYA



Türkiye’de radyoculuk sektöründe öncü projelere imza atan Doğan Radyo Grubu, 2014’te yeni markası radyonom.com’u hayata geçirmiştir.



GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA / AVRUPA FAALİYETLERİ

Kanal D Romanya

Kanal D’nin Romanya’daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına 2007 yılında ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile beğeni toplamış ve kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri olmuştur.

Euro D

1996 yılında, yurt dışında yaşayan Türklerin ülke gündemini takip edebilmesi amacıyla hayata geçirilen Euro D, kısa sürede Avrupa’daki Türklerin ilgiyle takip ettiği bir kanal haline gelmiştir. Euro D, haberden magazine, eğlenceden sağlık konulu programlara kadar zengin bir içerik yelpazesine sahiptir.

GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA / RADYO YAYINCILIĞI

Radyo D

Türkiye’de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından biri olan Radyo D, tamamı dijital sistemler üzerinden, küresel standartlarda bir kaliteyle Türkçe pop müzik yayını yapmaktadır. Radyo D, dinleyicilerine D-Smart dijital platformu, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, radyonom.com, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaya devam etmektedir.

Slow Türk

Aşk şarkılarını Türk radyo dinleyicileriyle buluşturmak amacıyla yola çıkan Slow Türk, gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır. Slow Türk, dinleyicilerine dijital platformlardan, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaya devam etmektedir.

CNN Türk Radyo

92.5 frekansından günün 24 saati yayın yapan CNN Türk Radyo, CNN Türk, Doğan Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulmuştur. CNN Türk Radyo, nitelikli habercilik anlayışıyla CNN Türk canlı yayınına eşzamanlı olarak radyo dinleyicilerine ulaştırmaktadır.

radyonom.com

Türkiye’de radyoculuk sektöründe öncü projelere imza atan Doğan Radyo Grubu, 2014’te yeni markası radyonom.com’u hayata geçirmiştir.

radyonom.com birbirinden farklı müzik türleri sunan dijital radyo kanalları, kolay kullanımı ve kullanıcı dostu ara yüzü ile dinleyicilerin rahatlıkla kullanabileceği bir dijital radyo platformudur.

FAALİYETLER

MEDYA



Hürriyet, yazılı basındaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi hedeflemektedir. 1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur.

hurriyet.com.tr 2014 yılında dijital yayıncılıktaki yerini korumuş ve yılsonu itibarıyla yaklaşık günlük ortalama 2,8* milyon, aylık ortalama 38* milyon ziyaretçiye ulaşmıştır. Sosyal medyada da beğeni ile takip edilen hurriyet.com.tr, Türkiye'de içerikleri en çok paylaşılan haber sitelerinden biridir.

2014 yılının Mayıs ayında üyelerine sunduğu yeni özellikler ile sosyal bir haber platformuna dönüşen hurriyet.com.tr, okurlarına haberlerini kişiselleştirme, mesajlaşma, paylaşım yapma ve yazarlarla iletişim kurma imkânı sağlayan bir platform haline gelmiştir. Türkiye'de ve dünyada ilk olan bu uygulama ile 2014 yılı sonunda 1 milyon üyeye ulaşılmıştır.

Kullanıcısına, tüm cihazlardan erişim sağlamayı ilke edinen Hürriyet, Microsoft Xbox One uygulamasındaki ilk Türk haber uygulaması olmuş ve Hürriyet Mobil'in yeni uygulamasını Aralık 2014'de kullanıcıların beğenisine sunmuştur. Tüm kanallardan okurlarına ulaşan hurriyet.com.tr sosyal medya üzerindeki takipçi sayısını ciddi oranda artırmıştır.

Hürriyet, tablet ve mobil cihazlardan erişim sağlanan e-gazete uygulamasına 2014 yılı sonlarında, yenilikçi interaktif servisleri de ekleyerek, farklı bir bakış açısı getirmiştir. Hürriyet e-gazete uygulaması 2014 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 187.000** cihaza indirilmiştir.

posta.com.tr

posta.com.tr, Posta gazetesinin zengin içeriğini internet okuyucusuyla buluşturmak üzere 2009 yılında yayın hayatına başlamıştır. İnternet haberciliğinde ilk sıralarda yer alan posta.com.tr'nin 2014 yılında aylık ortalama 4,8 milyon tekil ziyaretçisi, mobil sitesinin de aylık ortalama 308 bin ziyaretçisi bulunmaktadır (Gemius Aralık 2014). posta.com.tr'nin Facebook'ta 193 bin, Twitter'da ise 51 bin takipçisi bulunmaktadır.

fanatik.com.tr

Türkiye'nin önde gelen spor sitesi fanatik.com.tr 2014 yılı içerisinde mobil versiyonlarını ve canlı skor uygulamalarını yenilemiştir. fanatik.com.tr 2014 yılı itibarıyla aylık ortalama 7,6 milyon tekil ziyaretçiye sahiptir ve 220 milyonun üzerinde sayfa görüntülemesi almaktadır (Gemius, 2014). Spor haberlerini nitelikli ve özgün bir habercilik anlayışıyla sunan fanatik.com.tr'nin mobil sitesinin erişimi de Aralık 2014'de 3 milyon kişiye yaklaşmıştır (Gemius Aralık 2014). Sosyal medya etkileşimine de önem veren fanatik.com.tr'nin Facebook'ta 1,7 milyon, Twitter'da da 370 bin takipçisi bulunmaktadır.

radikal.com.tr

Siyasetten teknolojiye, kültür sanattan otomotive kadar geniş bir yelpazede derin ve bağımsız bilgiye ulaşmak isteyenlerin

* Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde 24 Mart 2014 tarihi itibarıyla Google Analytics verileri üzerinden analizler takip edilmeye başlandığından aylık ortalama rakamlar 1 Nisan - 31 Aralık 2014 dönemi, günlük ortalama rakamlar 25 Mart -31 Aralık 2014 tarihlerini içermektedir.

** 2014 yılı www.appannie.com sitesi verileri Türkiye geneli verilerdir.



tercihi olan Radikal, her dönemde Türk medyasında yeniliklerin öncüsü olmuştur.

Radikal gazetesi, 2010 yılı Ekim ayından itibaren Hürriyet Grubu altında yayımlanmaya başlamıştır. Uzun bir araştırma sürecinin ardından Aralık 2013 itibarıyla “önce dijital” stratejisini benimseyen Radikal; daha hızlı, daha yenilikçi ve daha sade bir tasarım ile dijital bir gazeteğe dönüşmüştür. Radikal, Haziran 2014 itibarıyla yoluna sadece “dijital” olarak devam etmeye karar vermiş ve Türkiye’nin en etkili ve en sosyal dijital gazetesi haline gelmiştir.

Mobil uygulaması ile sektörde öncü olacak yeni bir uygulamayı hayata geçiren Radikal’ın mobilden takip edilme oranı rakiplerine göre daha yüksektir. Bunun yanında sosyal medyada en çok takip edilen ve paylaşılan haber sitelerinden biri olan Radikal, RadikaList kategorisinde hazırladığı liste haberleri ile okuyucularının beğenisini kazanmaktadır. 2014 yılında günlük ortalama 774 bin ziyaretçiye sahip olan Radikal, aylık 12,5 milyon ziyaretçiye ve 139 milyon sayfa gösterimine ulaşmıştır*.

hurriyetdailynews.com

Bloglar ve sosyal ağlarla da beslenen ve okurlarının politikadan sanata, ekonomiden teknolojiye, spordan gündelik hayata kadar her şeyi bulabildiği www.hurriyetdailynews.com, okurlarına anlık olarak güncel ve doğru haber ulaştırmaktadır. Facebook ve Twitter’deki



hesapları ile sosyal medyada da bulunan Hürriyet Daily News; mobil uygulamaları ve sosyal medya araçlarını da kullanarak daha geniş çevrelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir.

ONLINE PLATFORM / TV VE İÇERİK

cnnturk.com

Hız, kalite ve güvenilirliği bir arada sunan CNN Türk, cnnturk.com ve etkin biçimde kullandığı sosyal medya hesaplarıyla internet haberciliğinde de öncü rol üstlenmektedir. Google Analytics Aralık 2014 verilerine göre aylık 7 milyon tekil ziyaretçiye sahip olan ve 100 milyonun üzerinde sayfa gösteren cnnturk.com, 2014 yılında ziyaretçi trafiğinde ve sayfa gösteriminde yükselen bir grafik çizmiştir. 2014 yılında trafiğini beş katına çıkartan cnnturk.com, haber siteleri arasında en çok büyüyen site olmuştur.

Kendini sürekli geliştiren ve yenileyen cnnturk.com, sosyal medyadaki gücü ve her marka/modele uygun mobil uygulamaları sayesinde CNN Türk içeriklerine tüm mecralardan erişilebilmesini sağlamaktadır.

kanald.com.tr

“Türkiye’nin en çok tıklanan TV internet sitesi” unvanını yıllardır koruyan kanald.com.tr, Google Analytics Aralık 2014 verilerine göre aylık 8 milyon tekil ziyaretçiye ve 90 milyonun üzerinde sayfa gösterimine ulaşmıştır.

2014 yılında tasarımını ve altyapısını tamamen yenileyen ve bu sayede kullanıcılarına tüm mobil cihazları destekleyen kullanıcı dostu bir deneyim sunan kanald.com.tr’de yıl boyunca toplam 604 milyon video izlenmiştir.

Kanal D, sahip olduğu 15 milyondan fazla takipçisi ile kurumsal hesaplardan sosyal medya iletişimini 2014 yılında da sürdürmeye devam etmiştir.

ONLINE PLATFORM / SERİ İLAN

arabam.com

Türkiye’de otomotiv sektörü seri ilancılığını internete taşıyarak bir ilke imza atan arabam.com’un, 2014 sonu itibarıyla Gemius Aralık 2014 verilerine göre aylık ortalama 3,3 milyon tekil ziyaretçi vardır. arabam.com’da her ay ortalama 87 milyon sayfa gösterilmektedir. arabam.com’un mobil site erişimi Aralık 2014’de 1,7 milyon kişidir. Yeni tasarımı Aralık 2013’te hayata geçen arabam.com’un Facebook’ta 402 bine yakın takipçisi bulunmaktadır.

hurriyetemlak.com

Hürriyet gazetesinin online emlak platformu olarak 2006 yılında kurulan hurriyetemlak.com, emlak sektörünün uzman portalıdır. Emlak sektörünün tek bir çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürünleri ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. hurriyetemlak.com’un 2014 yılı sonu itibarıyla aylık 2,0 milyon tekil ziyaretçisi vardır*.

* 2014 yılı Google Analytics verilerine göre hesaplanmıştır.

** Comscore Aralık 2014

FAALİYETLER

MEDYA



Online insan kaynakları alanında lider sitelerden biri olan yenibiris.com, 2014'te de teknolojik yenilikleri yakından takip etmiştir.



hurriyetoto.com

hurriyetoto.com, gelişmekte olan bir otomotiv sektörü platformudur. 2013 yılına kıyasla ilan ve ziyaretçi sayısını artırmaya 2014 yılında da devam etmiştir.

yenibiris.com

Online insan kaynakları alanında lider sitelerden biri olan yenibiris.com, 2014'te de teknolojik yenilikleri yakından takip etmiştir. Yenibiris, Comscore'un Aralık 2014 verilerine göre Türkiye'nin erişim yüzdesi en yüksek ikinci kariyer ve gelişim sitesi olmuştur.

ekolay.net

Hizmet sektörünün yeni gözdesi olarak 2014'te yayına girmiş olan ekolay.net, sadece İstanbul'da 11.000'den fazla firmayı bünyesinde barındırmaktadır.

ONLINE PLATFORM / AİLE VE SOSYAL

hurriyetaile.com

Yeni tasarımı ve güçlü yazar/uzman kadrosuyla aile kavramını farklı açılardan ele alan hurriyetaile.com, bir yandan da çeşitli ilgi alanlarına hitap edebilecek içerikler sunmaktadır. Kadın-erkek ilişkilerinden alışverişe, hamilelikten sağlığa kadar geniş bir içerik yelpazesini internet kullanıcılarıyla buluşturan hurriyetaile.com 2014 sonu itibarıyla yıllık ziyaretçi sayısını 2,7 milyona artırmıştır*.

mahmure.com

Hürriyet İnternet Grubu tarafından Kasım 2012'de devir alınan mahmure.com 2014 sonu itibarıyla aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 2,9 milyona ulaşmıştır**, mahmure.com, Hürriyet Aile ve Kelebek ile birlikte Türkiye'nin en büyük lifestyle network' ü olarak yayın hayatına devam etmektedir.

ONLINE PLATFORM / DİĞER

yakala.co

E-ticaret'te "grup satın alma" kategorisinde yer alan yakala.co, turizm ve eğlence sektöründen güzellik merkezlerine, kültürel aktivitelerden yeme-içmeye kadar pek çok alanda indirimli olanaklar sunmaktadır. yakala.co, firmalar/markalar için de etkili bir reklam mecrası olmayı 2014 yılında da sürdürmüştür. Yenilikçi yapısıyla bulunduğu sektörde fark yaratan yakala.co, büyüme oranlarıyla 2014 yılında da sektör liderliğini elinde bulundurmaktadır.

bigpara.com

Hürriyet İnternet Grubu tarafından Kasım 2012'de devir alınan bigpara.com 2014 sonu itibarıyla aylık 3,3 milyon ziyaretçiye ulaşmıştır**. 2014 yılında BIST ile ikincil dağıtıcılık anlaşması imzalayarak, kullanıcılarına Canlı Borsa hizmetini kesintisiz vermeye devam eden bigpara.com, Türkiye'nin en büyük finans portalı olarak, yeni bölümleri, fonksiyonları ve teknik altyapısı ile yayın hayatına devam etmektedir.

* Google Analytics- Aralık 2014

** 2014 yılı Google Analytics verilerine göre hesaplanmıştır.

ENERJİ



DOĞAN ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding, enerji yatırımlarını ana iş kollarından biri olarak görmektedir. Doğan Holding bu doğrultuda her türlü kaynaktan enerji üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyadaki yatırımlarını gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kurmuştur.

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nde %33 pay sahibidir. Boyabat Barajı ve HES projesinin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan (EPDK) alınmıştır. İnşaat çalışmaları tamamlanan proje, Aralık 2012 itibarıyla tam kapasite faaliyet göstermeye başlamıştır. 513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat projesi ile yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretilmesi hedeflenmektedir. Doğan Enerji, Türkiye'deki en büyük özel sektör santrallerinden biri olan bu yatırım ile Türkiye'nin her geçen gün artan enerji ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlamaya başlamıştır.

Aslancık HES Projesi'nin 60 MW'lık ilk ünitesi Mart 2014 ve 60 MW'lık ikinci ünitesi de Eylül 2014 itibarıyla devreye girmiş ve santral tam kapasite üretime geçmiştir. Doğu Karadeniz'de Giresun ili, Doğankent ve Tirebolu ilçeleri sınırları içindeki Harşit Çayı üzerinde yer alan ve 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projenin elektrik üretim lisansı, 20 Mart 2008 tarihinde EPDK'dan alınmıştır. Aslancık projesi ile yıllık yaklaşık 418 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir.

2012 yılında Grup portföyüne katılan Mersin RES'in kurulu gücü Şubat 2013'de 33 MW'den 42 MW'a çıkartılırken, Şah RES'in kurulu gücü ise Mayıs 2013'te 93 MW'den 105 MW'a çıkartılmıştır.

Doğan Enerji, 2013 yılında paylarının %25'ine sahip olduğu ve elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin geriye kalan %75 payını satın alarak bu şirketteki payını %100'e çıkarmıştır. Doğan Enerji, D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. vasıtasıyla toptan ve perakende elektrik satışında portföyünü her geçen gün artırmaya devam etmektedir.

Gas Plus Erbil'in %20 net payı ile iştirak edilen Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim faaliyetlerinde, 2014 yılında Bastora sahasındaki bir ve Benenan sahaslarındaki iki kuyudan üretim yapılmıştır. Bu sahalarda üretilen petrolün bir kısmı ihraç edilirken, büyük bir kısmı iç pazarda satılmaktadır. 2014 yılında Erbil-2 kuyusunda yapılan üretim etkileşim testleri olumlu sonuçlar vermiş ve Benenan sahası boyunca rezervuar devamlılığına işaret eden veriler elde edilmiştir. 2015 yılında ilave bir yatay üretim kuyusu kazılması ve Faz-1, Faz-2 geliştirme planlarının mühendislik çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Irak'ta Haziran 2014'ten beri yaşanan bölgesel sorunlar, Bölgesel Yönetim'in sınırları dışında cereyan etmiş ve petrol operasyon faaliyetlerini engellememiştir.

FAALİYETLER

PERAKENDE



Kasım 1996'da kurulan ve ilk mağazasını 1997 yılında Erenköy'de hizmete açan D&R, 2014 sonu itibarıyla 146 mağazaya ve 58 bin m² toplam satış alanına sahiptir.

DOĞAN MÜZİK KİTAP MAĞAZACILIK VE PAZARLAMA A.Ş. (D&R)

Doğan Holding'in perakende sektöründeki yatırımı olan D&R, hobi ve kültür mağazacılığı alanındaki benzersiz hizmetini geniş bir coğrafyada sunmaktadır. D&R'in amacı, herkesi kültür ve eğlence dünyasının sunduğu zenginlikleri daha sık, daha kolay ve daha nitelikli bir şekilde keşfetmeye, keyfini çıkarmaya ve paylaşmaya teşvik etmek ve böylece insanları ortak bir platformda bir araya getirerek hayatın her anını zenginleştiren bir dünya yaratmaktır.

Kasım 1996'da kurulan ve ilk mağazasını 1997 yılında Erenköy'de hizmete açan D&R, 2014 sonu itibarıyla 146 mağazaya ve 57.950 m² toplam satış alanına sahiptir. Şehirlerin işlek caddeleri ile modern alışveriş merkezlerinde yer alan D&R mağazalarını ayda ortalama 2,5 milyon kişi ziyaret ederken, mağazalarda 150 bini aşkın ürün çeşidi satışa sunulmaktadır.

D&R toplumu kitap okumaya, müzik dinlemeye ve film izlemeye özendirerek bir sosyal sorumluluk görevi de üstlenmektedir. Kitaptan müziğe, filminden elektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünün yer aldığı

D&R mağazalarında bulunan okuma alanları ve ünlü yazarlarla düzenlenen imza günleri ziyaretçilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

D&R'in online mağazaları da (dr.com.tr ve idefix.com.tr) ayda 3 milyon tekil ziyaretçi almaktadır. Doğan Holding, ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R'i yeni mağaza yatırımlarıyla büyütme hedeflemektedir.

Hızla gelişen sektördeki yenilikleri yakından izleyen D&R, kârlı yatırım fırsatlarını değerlendirerek bu alandaki büyümesini sürdürmeyi planlamaktadır. D&R, 2014 yılında hediyelik eşya ve oyuncak sektöründe 1995 yılından beri faaliyet gösteren AGT Tanıtım Kâğıt Ürn. San. ve Tic. A.Ş.'yi satın almıştır. AGT bünyesinde Amerikan Hallmark tebrik kartı ve hediyelik ürünleri, Top Model, Nici, Carte Blanche, History&Heraldry, Paper Island ve Santoro gibi ürünlerin Türkiye dağıtım hakkını bulundurmaktadır.

D&R pazardaki konumunun korunması ve marka bilinirliğinin artırılması amacıyla hem elektronik ticaret alanında hem de mağazacılık alanında yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır.

SANAYİ



ÇELİK HALAT ÖZET GELİR TABLOSU

bin TL	2014	2013	Değişim (%)
Net Satış	156.987	131.942	19
Brüt Kâr	23.563	21.508	10
Faaliyet Kârı/Zararı ^(*)	9.570	9.315	3
FAVÖK	13.785	13.026	6
Net Kâr / Zarar	7.824	-608	-

^(*)Faaliyet kârı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	12.985.657	78,70
BİST'de işlem gören kısım ve diğer	3.514.343	21,30
Toplam	16.500.000	100,00

ÇELİK HALAT VE TEL SANAYİİ A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, ülkemizin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabidir ve payları 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Kurulduğundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır. Şirket bünyesinde çelik

halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yayık tel, patentli tel, lastik teli ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede geniş bir satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Çelik Halat bu amaçla, Avrupa'da faaliyet gösteren şirketlerle iştirak edinimi ve stratejik ortaklıklar kurulması da dâhil

olmak üzere, muhtelif işbirliği olanaklarının araştırılması ve değerlendirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Güvenilirliği ve ISO 14001, OHSAS 18001 gibi çevre güvenliği sertifikalarının yanında, dünya petrol endüstrisinin kuruluşu olan American Petroleum Institute tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım iznine ve "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lyods kalite sertifikalarına da sahiptir. Çelik Halat ayrıca, Avrupa Birliği içinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) adlı kuruluşlara Türkiye'den katılan tek şirkettir.

Şirket, katma değeri yüksek olan halat ürününde kapasiteyi artıracak yatırımlarını Mart 2013 sonunda tamamlamış ve bu yatırımlar sayesinde toplam halat satışlarını artırmıştır. Çelik Halat, 2014 yılında halat ve beton demeti ürünlerinde Şirket tarihinin en yüksek satış miktarlarını gerçekleştirmiştir. 2014 yılında toplam üretim geçen senenin aynı dönemine kıyasla %6 artarak 59.527 tona ulaşırken, Şirket'in toplam satış miktarı ise %10 artarak 60.676 ton olmuştur.

FAALİYETLER

SANAYİ



DİTAŞ ÖZET GELİR TABLOSU

bin TL	2014	2013	Değişim (%)
Net Satış	69.564	52.270	33
Brüt Kâr	21.097	12.198	73
Faaliyet Kârı/Zararı ^(*)	9.886	3.143	215
FAVÖK	11.914	4.947	141
Net Kâr / Zarar	7.368	3.916	88

^(*) Faaliyet kârı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	7.359.315	73,59
BİST'de işlem gören kısım ve diğer	2.640.685	26,41
Toplam	10.000.000	100,00

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş otomotiv tedarik sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Türkiye'de ticari araç imalatçılarının parça talebinin %80'ini, binek araç imalatçılarının parça talebinin de %15'ini karşılayan Ditaş, yenileme pazarında da önemli bir paya sahiptir. Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine tabi olup payları 21 Mayıs 1991 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

30 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin en büyük direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından izleyerek tesislerinde en güncel yazılımları kullanması, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve gelişmiş entegre tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş, ürünlerinin Kuzey ve Güney Amerika, Rusya'nın da dâhil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu ile Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlamasını sağlayacak, bir tanesi Rusya Federasyonu'nda, diğeri Çin Halk Cumhuriyeti'nde ve bir diğeri de ABD'de olmak üzere üç ayrı şirket kurmuştur. Her üç şirketin de sermayesinin %100'ü Ditaş'a ait olup Rusya Federasyonu'nda faaliyet gösteren D Sroy Ltd. unvanlı şirketinin sermayesi 3.500.000 RUB, Çin Halk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd. unvanlı şirketinin sermayesi 600.000 RMB ve Ditaş America LLC unvanlı şirketinin sermayesi de 100.000 ABD dolarıdır.

Ditaş'ın üretim miktarı 2014 yılında bir önceki yıla göre aynı kalarak 3,2 milyon adet olmuştur. Aynı dönemde ortalama satış fiyatları bir önceki seneye kıyasla %24 oranında artış kaydetmiştir. Ditaş 2014 yılında cirosunu bir önceki seneye nazaran %33 artırarak 70 milyon TL seviyesine çıkarırken, FAVÖK rakamını 2013 yılındaki 4,9 milyon TL'den, 11,9 milyon TL'ye yükseltmiştir.



DOĞAN ORGANİK

2002 yılında, organik süt ve besi hayvancılığında Türkiye’de lider olma hedefiyle kurulan Doğan Organik Ürünler, istikrarlı büyümesi ve kararlı stratejileri sayesinde, bugün Türkiye pazarında satılan organik içme sütünün en büyük ham madde tedarikçisi olmuştur. Organik hayvancılıkta Avrupa’nın en büyük işletmelerinden biri olan Doğan Organik Ürünler, yıllık 5.000 ton üretim kapasitesine sahiptir.

Doğan Organik Ürünler, 2005 yılında Avrupa Birliği kapsamındaki akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşundan organiklik sertifikası almasının ardından, kapasitesini yaklaşık iki katına çıkartmıştır.

Kelkit’teki çiftçilere organik üretime geçmeleri konusunda öncülük etmeyi amaçlayan Doğan Organik Ürünler, bu amaç doğrultusunda 2006 yılında sözleşmeli çiftçilik projesini başlatmıştır. Söz konusu proje kapsamında, bölge halkı organik yem bitkisi, sağım, barınak sistemi ve gübre yönetimi gibi konularda bilgilendirilmiş ve hayvan barınakları tadil edilmiştir. Şirket, proje boyunca sektördeki köklü birikim ve deneyimlerini paylaşmanın yanında, organik çiğ sütün üretilmesinden sütün işlenmesi ve pazara sunulmasına kadar tüm aşamaların organizasyonunu yürüterek çiftçilere destek

vermiştir. Doğan Organik Ürünler Türkiye’de üretilen organik çiğ sütün yaklaşık %45’ini tesislerinde ve sözleşmeli üreticilerde üretmektedir.

Üretim ağını her geçen yıl genişleten Doğan Organik, Türkiye’de AB gelir grubunun en çok kullandığı ulusal market zinciri olan Migros’un M Life markasının organik süt ve süt ürünleri üretimini yapmaktadır. Ayrıca yapılan yatırımlarla Doğan Organik Ürünler kendi markasını da portföyüne katmış ve Ocak 2015 itibarıyla piyasaya çıkabilecek olgunluğa ulaştırmıştır. Tüm bu gelişmeler sonucunda Doğan Organik Ürünler, ülkenin en büyük ulusal market gruplarında satılan özgün markalı organik sütlü ürün pazarının %100’ünü elinde bulundurmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, çiftçilere organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitimler vermeye devam etmekte, böylece bölgesel kalkınmaya sağladığı değeri sürdürmektedir. Organik Ürün Üreticileri Derneği’nin kurucu üyesi olan Şirket, dernek bünyesinde düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyim ve birikimlerini diğer şirketlerle paylaşmaktadır.

Doğan Organik Ürünler’in, bölgesel kalkınmayı hedefleyen faaliyetlerdeki başarısı, her yıl çeşitli ödüllerle taçlandırılmaktadır. Doğan Organik Ürünler 2005 yılında, Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından, Avrupa’da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri seçilmiştir. Bir yıl sonrasında ise, Dünya Gıda Günü’nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından “Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı” ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler, 2012 yılında aldığı ödüllerden sonra 2013 yılında da Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi’nin ilk kez düzenlediği “İşbirliği, İnovasyon ve Etki” temalı Avrupa KSS Ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler, organik süt ve besi hayvancılığı açısından son derece uygun bir bölge olan Kelkit ve çevresini, kaliteli üretimiyle tanınan bir merkez haline getirmek ve bölge halkının konuyla ilgili gelişimini sürekli tutmak için çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

FAALİYETLER

TURİZM

**MİLTA BODRUM MARİNA**

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili ülkemiz için büyük önem taşımaktadır. Turizm gelirlerinin %25'ini denizlerden elde eden Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir.

2014 yılında Türkiye'de dolaşan yat sayısı yıllık ortalamada %15'in üzerinde artmıştır. Bu durum yeni marina ihtiyacının kaçınılmaz olduğunu göstermektedir.

Milta Bodrum Marina küresel standartlardaki hizmet kalitesi, hem şehir merkezinde hem de havaalanına 40 dakikalık mesafede olması, beklentilerin ötesinde müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan profesyonel kadrosu ve müşteriye özel hizmet çeşitliliği sayesinde, Akdeniz havzasındaki ilk beş marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, müşteri portföyünde bulundurduğu yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %2,1 pazar payına sahiptir. Türkiye'nin en yoğun trafiğe sahip yat limanı olan marina, bu yoğunluğuna rağmen tüm faaliyetlerini çevre dostu bir yaklaşımla yürütmektedir.

25 ülkeye ait marinalar arasında, ilk 50'de olan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü ile dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Bunun yanı sıra Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir.

İŞİL CLUB BODRUM

İşil Club Bodrum, kurulduğu 1985 yılından bu yana müşteri odaklı yaklaşımı, geniş hizmet yelpazesi, konforu ve kalitesiyle Bodrum bölgesinin lider işletmelerinden biridir.

2014 yılında turizm işletmeleri ve destinasyonlar arasında artan rekabet bazı işletmelerin yüksek tutarda fiyat indirimine gitmesine neden olmuştur. Bir yandan Türkiye'nin içinde bulunduğu siyasi konum diğer yandan uçak firmalarının talebi karşılamakta yetersiz kalışı ve tur operatörlerinden gelen baskılar, turizm sektöründeki firmaları zaman zaman zor durumda bırakmıştır. İşil Club, güçlü finansal yapısı ve öngörülü stratejileri sayesinde, sektördeki dalgalanmalardan etkilenmemektedir.

2014 yılında Zoover ödülleriinde 9,5 puanla Türkiye'nin en iyi otelleri kategorisinde birinciliği paylaşan İşil Club, aynı zamanda yurt dışında "tripadvisor.com", "holidaycheck.com" gibi turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında Türkiye ve Ege Bölgesi birincilikleri kazanmıştır. İşil Club tüm bu ödüllerin yanı sıra, her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgelerini ve Mavi Bayrak ödüllerini almaya hak kazanmaktadır.

İŞİL TUR

Doğan Holding'in aracılık hizmetlerini gerçekleştirmek üzere 1997 yılında kurduğu İşil Tur, ağırlıklı olarak filo ve günlük araç kiralama, kurumsal otel rezervasyonları, uçak bileti satışı ve şirket toplantı organizasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kurumların ihtiyaç duyduğu birçok hizmeti Doğan Grubu güvencesiyle tek çatı altında sunulması, İşil Tur'a önemli bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

2014 itibarıyla ülkemizde 553 adet IATA, 7.900'ün üzerinde non-IATA bilet satışı yapan acente yer almaktadır. İşil Tur, Türkiye'de IATA acentesi olan ilk 100 acente arasındadır. Şirket ayrıca THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet ve Sun Express'in de yetkili



satıcısı konumundadır. Kurumsal seyahat organizasyonundan iç ve dış hat bilet satışına kadar geniş bir yelpazede hizmet sunan Işıl Tur, tüm bu hizmetlere ek olarak online uçak bileti satışını da milta.com ve promobilet.com isimli internet siteleri üzerinden gerçekleştirmektedir.

Işıl Rent a Car markası altında, tamamı özsermaye ile alınan 1.100 adet araçla filo ve günlük araç kiralama hizmeti sunan Işıl Tur, bu hizmetlerini İzmir Adnan Menderes havalimanındaki şubesi ile Ankara, Antalya ve İstanbul'daki ofislerinde gerçekleştirmektedir.

Şirket, 2010 yılında müşterilerine sunduğu hizmet seçeneklerini daha da genişletmiş ve Işıl Events markası ile yurt içi ve yurt dışı toplantı organizasyonları, özendirme gezileri ve kongre ve etkinlik yönetimi alanında da hizmet vermeye başlamıştır. Işıl Events 2014 yılında, değişik kurumlar için 70'in üzerinde etkinlik, toplantı ve organizasyon düzenlemiştir.

Işıl Tur, A grubu seyahat acentesi ve TÜRSAB üyesidir.

MİLTA HAVACILIK

2002 yılında kurulan Doğan Havacılık, 25 Aralık 2012 tarihinde Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile birleşerek Milta çatısı altına girmiştir. Milta Turizm, aktifine kayıtlı olan 10 yolcu kapasiteli Falcon 2000 EX sn 2007 model uçak ile yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı hizmeti sunmaktadır.

NAKKAŞTEPE GAYRİMENKUL YATIRIMLARI İNŞAAT YÖNETİM VE TİCARET A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 05 Nisan 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'ne %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmişlerdir. Gayrimenkul projesi yatırımı yapma amacıyla, İzmir Bayraklı'da toplam 38.323 m² arsa satın alan Nakkaştepe Gayrimenkul, söz konusu arsa üzerine inşa edilmesi planlanan sabit yatırımlara ilişkin proje ve tasarım işlemlerine 2014 yılında da devam etmiştir. İnşaatın 2015 yılında başlaması öngörülmektedir.

KANDİLLİ GAYRİMENKUL YATIRIMLARI YÖNETİM İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 02 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ne %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmişlerdir. Kandilli Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapma amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa almıştır.

M-INVESTMENT 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş., gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla M-Investment 1 LLC'yi 14.04.2014 tarihinde Amerika'da kurmuştur. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla M-Investment 1 LLC'nin sermayesi 10.400.000 ABD dolarıdır.

FAALİYETLER

GAYRİMENKUL PAZARLAMA



MİLPA TİCARİ VE SİNAİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Milpa 1980 yılında motorlu taşıtların, dayanıklı tüketim mallarının ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içerisinde faaliyetlerini elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, çeşitli sektörlerde edindiği 35 yıllık deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

Şirket, 2000'li yıllarda hedef ve stratejisini yeniden ele alarak gayrimenkul sektörüne odaklanmaya karar vermiştir. Bu kararla birlikte Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. 662 bağımsız bölümden oluşan Automall ve Milpark Konutları projelerinin inşaat ve satışı 2010 yılında tamamlanmış ve projeler hak sahiplerine teslim edilmiştir.

MİLPA ÖZET GELİR TABLOSU

bin TL	2014	2013	Değişim (%)
Net Satış	7.651	5.216	47
Brüt Kâr	-1.390	-423	228
Faaliyet Kârı/Zararı ^(*)	-4.064	-4.101	-1
FAVÖK	-4.047	-4.082	-1
Net Kâr / Zarar	-485	-9.574	-95

^(*)Faaliyet kârı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	153.868.461	86,27
BLST'de işlem gören kısım ve diğer	24.486.491	13,73
Toplam	178.354.952	100,00

Milpa'nın bugüne dek elde ettiği güçlü konumda, pazar dinamiklerini yakından takip ederek doğru analizlerle geliştirdiği başarılı stratejilerin büyük payı bulunmaktadır.

Milpa, doğru ve yerinde yatırım kararlarının yanında kuruluşundan bu yana sürdürdüğü müşteri odaklı yaklaşımı ile sektörde güven kazanmıştır.

FİNANSAL HİZMETLER VE DİĞER



DD KONUT FİNANSMANI A.Ş.

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde kurulan DD Mortgage, Türkiye'de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirkettir.

DD Mortgage, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuştur. Aynı yılın Temmuz ayında, Deutsche Bank A.G. Şirket paylarının %49'unu satın almıştır. BDDK'dan faaliyet izninin alınmasını takiben, Haziran 2008'de konut finansmanı alanında faaliyetlere başlanmıştır. DD Mortgage, BDDK'dan sigorta acenteliği için de onay almış ve Temmuz 2009 itibarıyla sigorta satışı alanında da hizmet sunmaya başlamıştır. Böylece Şirket, müşterilerinin kredileri ile bağlantılı sigorta ihtiyaçlarını da karşılar hale gelmiştir. Kuruluşundan itibaren sektöründe ilklerin öncüsü olan DD Mortgage, Şubat 2010'da Türkiye'de konut finansmanı alanında uluslararası standartlardaki ilk portföy devrini gerçekleştirmiştir.

Satış faaliyetlerini şube, internet sitesi ve çağrı merkezi aracılığıyla yürüten DD Mortgage, pazarlama faaliyetlerini ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yapmaktadır. DD Mortgage Beşiktaş ve Ataşehir'de bulunan iki şubesi aracılığı ile ev sahibi olmak isteyen müşterileri için kişiye özel konut kredisi ürünleri ya da ipotek teminatlı bireysel kredi ürünleri geliştirmektedir. Deutsche Bank ve Doğan Grubu ortaklığının getirdiği güçlü sermaye yapısı ve geniş bilgi ağının yanı sıra yetkin insan gücü, teknolojik altyapısı ve müşteri odaklı hizmetleri DD Mortgage'a rekabet avantajı sağlayan en önemli faktörlerdir.

İki güçlü ortağın verdiği güç, DD Mortgage'ın kredi portföyünü istikrarlı biçimde artırmasında büyük rol oynamıştır. Sermaye piyasalarında 2010 yılından bu yana gerçekleştirilen toplam 260 milyon TL tutarındaki orta - uzun vadeli tahvil – bono ihracı, borçlanma vadesini uzatarak maliyetin azalmasını sağlamıştır. DD Mortgage, 2014 yılsonu itibarıyla, 633 milyon TL'lik aktif büyüklüğe ve 446 milyon TL'lik kredi portföyüne ulaşmıştır. 2014 yılında, sektördeki sorunlu kredi oranı %0,50 iken, DD Mortgage sorunlu kredi oranını %0,30'da tutmayı başarmıştır.

Temmuz 2014'te, DD Konut Finansman A.Ş. olan şirket unvanı DD Finansman A.Ş. olarak değiştirilmiş ve Şirket web sitesi de Ağustos 2014'te yenilenmiştir. DD Mortgage'ın yeni web sitesi, tasarlama ve geliştirme alanında uluslararası ölçekte en yüksek mükemmellik standartlarını ödüllendirmek amacı ile verilen, Interactive Media Awards tarafından finansal hizmetler kategorisinde "Best in Class" ödülüne layık görülmüştür.

DD Mortgage, Türkiye'de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), Finansal Kurumlar Birliği ve AHK (Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası) ile ABD'de MBA (Mortgage Bankers Association) üyesidir.

FAALİYETLER

FINANSAL HİZMETLER VE DİĞER



Factoring işlemlerinin tamamını gerçekleştirebilen (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doğan Faktoring, Doğan Grubu'na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleri sayesinde uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

DOĞAN FAKTORİNG

Nisan 1999'da kurulan ve Haziran 2001'de yeniden yapılanan Doğan Faktoring, Doğan Grubu'nun reklam ve diğer alacaklarının tahsilini üstlenmiştir.

Factoring işlemlerinin tamamını gerçekleştirebilen (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doğan Faktoring, Doğan Grubu'na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleri sayesinde uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doğan Faktoring, tahsilat hizmetleri yanında, muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi işgörme fonksiyonlarını gerçekleştirirken, özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara verimli olarak kullanılmaktadır.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. (KKB)'ne üye olan Doğan Faktoring, karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmekte, kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmekte ve faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirmektedir.

Doğan Faktoring, Eylül 2006'dan beri, faktoring şirketleri arasında işbirliğini sağlayarak sektör faaliyetlerini sağlıklı, standart ve etik bir çerçevede geliştirebilmek ve kamuoyu önünde sektörü temsil etmek amacıyla kurulmuş olan, Faktoring Derneği'nin üyesi olmuş, daha sonra dernek feshedilerek 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin de üyesi olmuştur.

Doğan Faktoring, grup dışı finansman faaliyetlerini etkinleştirerek kârlı çizgisini sürdürmeyi planlamaktadır.



ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur.

Öncü Girişim Sermayesi'nin yatırım vizyonu, toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmetler, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesidir.

Öncü GSYO'nun "yatırım politikası"; "istikrarlı", "sürdürülebilir" ve "sıhhatli" bir "büyüme" ile beraber, yüksek "kârlılık", "nakit" üretme kabiliyeti ve ortalamanın veya emsallerinin üzerinde "sermaye verimliliği" sağlama potansiyeli olan ve bu potansiyele erişmek için "sermaye" ve "yönetim" tecrübesi ihtiyacı içerisinde bulunan, Türkiye'de yerleşik "girişim şirketleri"ne, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından onaylanan prensipler ("Yatırım Politikası") dâhilinde yatırım yapmaktır.

Yatırım yapılacak "girişim" şirketlerinin seçiminde asgari olarak, "girişim şirketleri"nin sınai, zirai uygulama ve ticari pazar potansiyeli olan araç, gereç, malzeme, hizmet veya yeni ürün, yöntem, sistem ve üretim tekniklerinin meydana getirilmesini veya geliştirilmesini amaçlamaları ya da yönetim, teknik veya sermaye desteği ile bu amaçları gerçekleştirebilecek durumda olmaları gereklidir.

Yatırımdan çıkış süresi, sağlanan girişim sermayesi modeline göre her bir yatırım için ayrı değerlendirilecek olup öngörülen süre temel olarak 3-7 yıl arasındadır.

Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında sektör ayırımı yapmayacaktır. Yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapılabilir. Bununla birlikte, yatırım yapılacak girişim şirketlerinin seçiminde, sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübesi nedeniyle bağlı olduğu Doğan Holding'in faaliyet gösterdiği veya ilgili olduğu iş alanlarına öncelik verilebilir.

Aşağıda sayılı sektörlerle sınırlı olmamak üzere;

- Reklam yatırımları,
- İnternet yayıncılığı, sosyal medya vb.,
- Bilgi ve yazılım teknolojileri,
- Dijital ve internet platformları,
- E-ticaret,
- Eğlence, oyun vb.
- Eğitim,
- Perakende, dağıtım vb.,
- Basılı ve görsel medya,
- Her türlü enerji üretimi, iletimi, dağıtımı ve ticareti,
- Elektrikli otomobil ve diğer taşıtlar,
- Turizm

sektörleri, yatırım yapılması planlanan iş alanları arasındadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE ÇEVRE



Doğan Holding olarak insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerimizden biri kabul etmekteyiz.

DOĞAN GRUBU ÇEVRE POLİTİKASI

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyoçeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirir.

Bu doğrultuda biz de Doğan Holding olarak insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerimizden biri kabul etmekteyiz.

Doğan Holding çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki 5 ana konuya odaklanılmaktadır;

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava emisyonu

Doğan Grubu olarak;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,

- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarımıza uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetlerimiz kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınlarımızın ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Ham madde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş ham madde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerimizin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Grup olarak faaliyetlerimiz nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,



- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alınmasının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerinin sağlanması,
- Çevre politikamızı düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içerisinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlarımıza çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlarımız ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkilerinin azaltılması ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmekteyiz.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'ten başlayarak tüm grup şirketlerine yansır. Çevre amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanır. Çevre politikasının uygulanmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çevre amaç

ve hedeflerinin belirlenmesinden, çevre yönetim sistemi kurulmasından, performans kriterlerinin belirlenmesinden ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenir ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulur.

ÇEVRE İLE İLGİLİ PROJELER

Doğan Holding

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için gerekli uygulamaları düzenli olarak takip etmekte ve hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Holding binası, son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılmıştır. Ayrıca yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına daha uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan



ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde azalma sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da azaltılmıştır.

Medya

Yaysat: Ege Orman Vakfı ve Yaysat arasında imzalanan protokol ile Yaysat'a İzmir-Çeşme Otobanı'nın kenarında ağaçlandırılmak üzere yaklaşık 76.000 m² alan tahsis edilmiştir. Bu alan toplam 9.400 adet Biberiye, Mavi Servi, Kara Servi, Ateş Dikeni ve Zakkum fidanı ve 16.000 adet yer örtücüyle ağaçlandırılmıştır.

Hürriyet: Hürriyet gazetesi, bünyesindeki "Çevre Denetim Birimi" vasıtasıyla, doğayı, insan ve çevre sağlığını korumakta ve çalışanlarına çevre bilinci aşılama yönelik eğitimler vermektedir. Hürriyet, tüm birimlerinde kullandığı enerji verimliliği sağlayan ekipmanlarıyla elektrik, su, doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimini azaltmaktadır. Bunun yanı sıra atmosfere verilen CO₂ emisyonunu en alt düzeyde tutacak doğru ve modern teknolojilerin kullanımına ilişkin çeşitli çalışmalar da yapılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE ÇEVRE



Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuatlara göre gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir.



Atık kâğıtları ve üretimde kullanılan malzemeleri geri dönüşüm yoluyla ekonomiye kazandıran Hürriyet, tehlikeli atıkları da yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına göndermektedir. Etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi, faaliyetler sonucunda oluşan atıkların kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmalar arasındadır.

Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuatlara göre gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir.

Şah RES: Şah RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve son üç yılda 504.397 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Çevre duyarlılığı çalışmaları kapsamında 383 ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri yapılmış ve karacaların beslenmesi amacıyla da uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmıştır.

Mersin RES: Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışması yapmıştır.

Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.: Boyabat Barajı ve HES tesisleri yürürlükteki 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununda alınması gereken izin ve lisanslar hakkında yönetmeliğe" uygun olarak işletilmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014 yılında tamamlayan Boyabat Elektrik, Boyabat Barajı ve HES tesisleri için ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 ve ISO 50001:2011 kalite belgelerini almıştır.

Aslancık Elektrik: Şirket kalite uyumluluk çalışmalarını 2014 yılında tamamlamış olup, ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 ve, ISO 50001:2011 kalite belgelerini almıştır.



Sanayi

Çelik Halat: Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları takip edilmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır. Elektrik maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla "Kojenerasyon Ünitesi" devreye alınmıştır. Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip eden Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla sistematik çalışmalar gerçekleştirmektedir. Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır. "Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrol Yönetmeliği" çerçevesinde yüzey temizleme, tav galvaniz ve lastik teli hatlarındaki havalandırma sistemlerinde iyileştirmeler yapılmış ve/veya yeni sistemler kurulmuştur.

Ditaş: Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Doğal kaynakların korunmasını amaçlayan Ditaş'ın 2010 yılında suyun geri kazanımı amacıyla başlattığı TTGV Projesi kapsamında, toplam 60.642 m³ su geri kazanılmış ve 186.550 TL tasarruf sağlanmıştır. 2014 yılında fabrikada oluşan toplam 14.780 kg kâğıt, karton ve plastik atık geri dönüşüm firmasına gönderilmiş ve 251 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.

Doğan Organik Ürünler: Tüm faaliyetlerini çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüten Doğan Organik Ürünler, bu konudaki yasal gereklilikleri uygularken, düzenlediği eğitimlerle de çalışanlarının çevre konusundaki bilincini artırmaktadır. Şirket, çevresel sorumluluk kapsamında, mevzuat gereği gerçekleştirdiği uygulamaları her yıl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirmektedir.



Turizm

Milta Bodrum Marina: Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlamasından, sahip olduğu altyapı ve hizmetlerinden ve çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülü almaktadır. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün sahibi olan Milta Bodrum Marina, 2014 yılında TURÇEV tarafından verilen "Çevre Bilinçlendirme Ödülü"nü de almıştır.

Milta Işıl Club: Milta Işıl Club turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye duyarlılığın bir göstergesi olan "Mavi Bayrak"ı 2014 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Tatil köyünde güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK



Faaliyet gösterdiği sektörlerdeki güçlü markalarıyla Türkiye ekonomisine ve istihdamına katkı sağlayan Doğan Holding, eğitim, sağlık, kültür-sanat, toplum ve çevre konularında gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleriyle ülkenin geleceğine, kalkınmasına ve gençlerine yatırım yapmaktadır.

Ülkemizin çağdaşlaşma yolculuğuna aktif katılım ve kalıcı toplumsal değer yaratan çalışmalar yapmak, sosyal sorumlulukta temel yaklaşımımızdır.

Aydın Doğan Vakfı ve şirketlerimizin yürüttüğü projelerle kurumsal yurttaşlığımızın vazgeçilmez unsuru olan sosyal sorumluluğumuzu yerine getirmekteyiz.

Faaliyet gösterdiği sektörlerdeki güçlü markalarıyla Türkiye ekonomisine ve istihdamına katkı sağlayan Doğan Holding, eğitim, sağlık, kültür-sanat, toplum ve çevre konularında gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleriyle ülkenin geleceğine, kalkınmasına ve gençlerine yatırım yapmaktadır. Grup şirketleri ve Aydın Doğan Vakfı öncülüğünde yürütülen Kurumsal Sosyal Sorumluluk projeleri, diğer şirketlere de örnek teşkil etmektedir.

GENÇLER İÇİN

Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı, nitelikli medya çalışanı ve yöneticisi yetiştirmesine katkı sağlamak amacıyla üniversitelerin iletişim fakülteleri arasında Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. Bu yıl 26'ncısı gerçekleştirilen yarışmaya 1.351 öğrenci,

yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında 1.057 proje ile katılmıştır. Yarışma jürisinin değerlendirmeleri sonucunda, 113 öğrenci ve 64 proje İstanbul'da düzenlenen törenle ödülleri almışlardır.

Eğitime kesintisiz destek

Aydın Doğan Vakfı, kuruluşundan bu yana Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakfın yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kelkit Gümüşhane
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul



- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran Gümüşhane
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu:

643 öğrencisi olan okulda Bilgisayar Teknolojileri, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Elektronik ve Otomasyon, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Ulaştırma Hizmetleri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim):

Gazetecilik, radyo ve televizyon alanlarında eğitim veren Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 2014 yılı itibarıyla 13'üncü dönem mezunlarını vermiştir.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık): 720 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Acil Tıp Teknisyenliği, Anestezi Teknisyenliği ve Hemşirelik bölümleri bulunmaktadır.

Kız Öğrenci Yurtları: Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini sürdürmektedir. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'na (Şiran) bu proje kapsamında yapılan yurtlardır.

2014 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından ve "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan toplam 9 yurttaki kalan ve okullarında ilk üç dereceye giren 27 öğrenci, hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişmelerine değer katılması amacıyla, koordinatör öğretmenler eşliğinde İstanbul'da beş gün boyunca misafir edilmiştir. Program boyunca öğrenciler, şehrin tarihi ve turistik yerlerini gezmenin yanında üniversiteleri ziyaret etme fırsatı da bulmuşlardır.



TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı:

Kurulduğu 1996 yılından bu yana Türkiye Eğitim Gönülleri Vakfı'na bağlı hizmet veren Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenmektedir. Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, çocukların dil ve iletişim becerilerini artırarak kişisel ve zihinsel gelişimlerine destek olma, sanat, bilim ve teknolojiye ilgi duymalarını sağlama ve bu konularda onları bilgilendirme ekseninde eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, 18 yıl boyunca 73 bine yakın çocuğun eğitimine katkı sağlanmıştır.

Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi:

Milli Eğitim Bakanlığı Özel Eğitim Rehberlik ve Danışma Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı olan Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, ilk ve ortaöğretim çağındaki üstün veya özel yetenekli öğrencilerin potansiyellerinin fark edilmesi ve uzman eğitimciler tarafından özel araç, gereç ve programlar kullanılarak eğitilmesi amacıyla Afyon'da kurulmuştur. Aydın Doğan Vakfı, öğrencilerin mevcut potansiyellerinin geliştirilerek en üst seviyeye getirilmesi konusunda hizmet sunan Merkez'e destek vermeye devam etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK



Doğan Gazetecilik'in 1 milyon TL katkıda bulunduğu "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasında geçen dokuz yıl içinde sağlanan büyük destekle 33 yurdun ve 12 ilköğretim okulunun yapımı gerçekleştirilmiş ve 10.500 civarında kız çocuğuna eğitimlerine devam ettikleri süre boyunca burs verilmiştir.

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

Aydın Doğan Vakfı, "herkes için kaliteli eğitim" anlayışıyla Türkiye'de eğitim koşullarının en üst düzeye çıkarılmasına yönelik birçok projeye destek vermektedir. Bu anlayıştan hareketle Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer vakıflarıyla birlikte, Eğitim Reformu Girişimi'nde (ERG) Yönetim Kurulu'nun aktif bir üyesi olarak görev almaktadır. ERG bünyesinde, ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişimini sağlayacak eğitim reformları ve bunlar için gerekli olan araştırma ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

London School of Economics

Aydın Doğan Vakfı, Kürsü Danışma Kurulu üyesi olduğu, dünyanın en prestijli eğitim kurumlarından London School of Economics'in (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye'nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak olan Çağdaş Türkiye Çalışmaları Kürsüsü'ne destek veren kuruluşlar arasında yer almaktadır.

"Baba Beni Okula Gönder"

"Baba Beni Okula Gönder"(BBOG) kampanyası, 23 Nisan 2005'te Doğan Gazetecilik tarafından, Türkiye'nin her köşesinde her kız çocuğunun eğitim olanaklarından yararlanabilmesini sağlamak amacıyla başlatılmıştır. Doğan Gazetecilik Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in fikir önderliğinde hayata geçirilen kampanya, bugüne dek birçok kız çocuğunun donanımı ve üretken bireyler olarak yetişmesine destek olmuştur.

Kampanya çerçevesinde, ülke genelinde eğitim olanaklarından mahrum kaldığı tespit edilen kız çocuklarına maddi koşullarının düzelmesi için destek sağlanırken bir yandan da konuyla ilgili toplumsal farkındalığı artıracak etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Doğan Gazetecilik'in 1 milyon TL katkıda bulunduğu "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasında geçen dokuz yıl içinde sağlanan büyük destekle 33 yurdun ve 12 ilköğretim okulunun yapımı gerçekleştirilmiş ve 10.500 civarında kız çocuğuna eğitimlerine devam ettikleri süre boyunca burs verilmiştir. Aydın Doğan Vakfı, beş kız öğrenci yurdu yaptırarak kampanyaya önemli bir katkı sağlamıştır. Her yıl 3.500'e yakın kız çocuğu, yapılan yurtlarda barınma imkânına kavuşmaktadır.

"Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası, sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği içinde pek çok faaliyet gerçekleştirmiştir. Türkiye Özel Okullar Birliği Derneği'yle yatılı ilköğretim bölge okullarının yöneticilerine yönelik iki günlük özel eğitim düzenlenmiş; AÇEV'le birlikte beş ilde 500 anne babaya "Çocuğum ve Ben" konulu eğitim seminerleri verilmiştir. Yurtlarda kalan kız öğrenciler için Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı (TAPV) işbirliğiyle hijyen ve sağlık, Eczacıbaşı işbirliğiyle ise "Bedenimiz ve Sağlığımız" konusunda seminerler düzenlenmiştir. Kâmil Koç Otobüsleri A.Ş. yurtlardaki sosyal odaların donanımlarını üstlenirken, kız öğrencilere müzik dersleri de verilmiştir. Bu işbirlikleri, 2014 yılında da devam etmiş, Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı (TAPV) aracılığıyla yurtlarda "Kariyer ve Sağlık" eğitimleri verilmiştir.



“Baba Beni Okula Gönder” kampanyası, dokuz yıldır pek çok kişi ve kuruluşun desteğini almakta ve her geçen gün etkinliğini artırmaktadır. Çeşitli şehirlerden valilikler, Limak Holding, Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Türkiye Odalar Borsalar Birliği, Petrol Ofisi, Fenerbahçe Spor Kulübü, Gama Holding, Metro Grup, Garanti Bankası, Enka Vakfı, Oriflame ve Siemens yurt yaptırılmasından kız çocuklarına burs verilmesine kadar birçok konuda kampanyaya gönülünden destek veren kuruluşlar arasında yer almaktadır. Kampanyaya bugüne dek 300 binin üzerinde bireysel bağışçı destek vermiş ve toplanan bağış miktarı 35 milyon TL’yi aşmıştır.

Kampanya öğrencilerin eğitimine katkı sağlarken, yurt yöneticilerinin ve sorumlu öğretmenlerin gelişimini de amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Aydın Doğan Vakfı tarafından İstanbul’da bir hafta süreyle ergenlik dönemi, yurt yönetimi, iletişim becerileri ve bütçe yönetimi konularında içeriği Bahçeşehir Üniversitesi tarafından hazırlanmış özel bir eğitim programı düzenlenmiştir. Başladığı günden bugüne kamuoyu tarafından beğenilen bir sosyal sorumluluk projesi olan “Baba Beni Okula Gönder” projesi, 30’a yakın ödül kazanmıştır. 2014 yılında da Artı Eğitim Dergisi tarafından düzenlenen anketle Yılın En Beğenilen Sosyal Sorumluluk Projesi ödülünü almıştır.

“Baba Beni Okula Gönder” kampanyası, çalışmalarına 2015 yılında da nicelikten çok niteliğe yönelik olarak devam edecektir. Yurtta Yaşam Modeli projesi için Milli Eğitim Bakanlığı ile görüşmeler başlatılmıştır.

Yapılacak protokol sonrası Yurtta Yaşam Modeli projesinin uygulamaya alınması için çalışmalara başlanacaktır.

Kanal D’den TEGV’e destek

Kanal D, Türk sinemasının 100’üncü yılında, Türkiye’nin en sevilen sanatçılarının, unutulmaz film müzikleri eşliğinde, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) yararına sahne aldığı “Şarkılarla Filmler” gecesini ekrana getirmiştir. Ülkemizin önde gelen sanatçılarının Yeşilçam’ın unutulmayan şarkılarını, çocuklarımızın eğitimi için, Zorlu Center PSM’de yorumladıkları bu özel gecenin tüm geliri yaklaşık 20 bin çocuğun eğitimine katkı sağlanması için TEGV’e aktarılmıştır.

Radyo D’den Her Okula Bir Müzik Odası

Radyo D, 2012’de eğitimde müziğin önemine değinmek amacıyla başlattığı “Her Okula Bir Müzik Odası” projesi kapsamında, ihtiyaç sahibi okullarda müzik odalarını yenilemeye 2014 yılında da devam etmiş ve müzik enstrümanları Radyo D tarafından sağlanmıştır.

Doğan Egmont’tan 120.000 kitap

Doğan Egmont Yayıncılık her yıl çeşitli kurumlara kitap bağışı yapmaktadır. 2014 yılı içerisinde de aşağıdaki kurumlara toplam 120.000 adet kitap bağışı yapılmıştır.

- Edirne İl Eğitim Müdürlüğü
- Batman İl Milli Eğitim Müdürlüğü
- Mükerrerem Ali Kayan Ortaokulu
- Soma Ticaret Meslek Lisesi
- T.C. Adalet Bakanlığı
- Çatalan Çok Programlı Anadolu Lisesi
- Arguvan Lisesi



D&R çocukların yanında

Çocuklara yönelik sosyal sorumluluk çalışmalarıyla takdir toplayan D&R, Çocuklar Gülsün Diye Derneği’nin ürünlerini satarak çocuklara destek olmaya 2014 yılında da devam etmiştir.

AÇEV eğitim faaliyetlerine kaynak yaratmak amacıyla, AÇEV tarafından üretilen ürünler ve çocukların Türkiye’nin dört bir yanındaki TEGV eğitim parklarındaki bir yıllık eğitimine katkı sağlamak için Yapı Kredi ve TEGV işbirliği ile üretilen Vadaa oyuncakları D&R mağazalarında satışa sunulmuş ve projelere destek verilmiştir.

D&R’ın Herkese Kitap Vakfı ile ortak yaptığı Kitapcan Kumbaraları Kanyon, Akasya ve İstinye Park mağazalarına yerleştirilmiştir. Bu kumbaralara bırakılacak kitaplar ihtiyacı olan okullara ve öğrencilere hediye edilecektir.

D&R ayrıca 2014 yılında, talep eden okul ve cezaevlerine 3.000’i aşkın kitap gönderimi yapmıştır.

Ditaş’tan her yıl 12 öğrenciye burs

Ditaş, eğitime yapılan yatırımın en büyük yatırım olduğu bilinciyle, Niğde’nin önde gelen okullarından biri olan ODTÜ Koleji’nde, her yıl 12 öğrenci için burs olanağı sağlamaktadır. Çağdaş ve ülkesine faydalı bireyler yetişmesine katkı sağlamış olmanın gururuyla ilerleyen yıllarda burs miktarının artırılması ve daha farklı sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK



Hürriyet Gazetesi, 2014 yılında “Aile İçi Şiddete Son!” kampanyasının 10’uncu yılını tamamlamanın gururunu yaşamıştır. Toplumsal bir sorun olan aile içi şiddetle ilgili farkındalık yaratma amacıyla bir sosyal sorumluluk projesi olarak başlayan kampanya, 10 yılda gerçekleştirdiği çalışmalarla başlangıç amacını kat kat aşan başarıların sahibi olmuştur.

KADINLAR İÇİN

“Aile İçi Şiddete Son!”

Hürriyet Gazetesi, 2014 yılında “Aile İçi Şiddete Son!” kampanyasının 10’uncu yılını tamamlamanın gururunu yaşamıştır. Toplumsal bir sorun olan aile içi şiddetle ilgili farkındalık yaratma amacıyla bir sosyal sorumluluk projesi olarak başlayan kampanya, 10 yılda gerçekleştirdiği çalışmalarla başlangıç amacını kat kat aşan başarıların sahibi olmuştur. Geçmişte bir aile meselesi olarak görülen aile içi şiddetin bir suç olarak kabul edilmesi, etkili yasaların çıkarılması, önleme mekanizmalarının geliştirilmesi gibi konularda bir çözüm ortağı olarak toplumsal dönüşüme katkıda bulunan kampanya, 10’uncu yılını tamamladığı 2014’te de etkili çalışmalarına devam etmiştir.

Kampanya çerçevesinde 2007’den bu yana Türkiye’nin ilk ve tek 7x24 açık Acil Yardım Hattı olarak çalışan çağrı merkezi şiddet mağdurlarına destek olmayı sürdürürken, farkındalık etkinlikleri de sürdürülmüştür. Bu çerçevede, 7 Mart 2014 tarihinde, hem duyarlılığı artırmak, hem de Acil Yardım Hattı’nın işletim giderlerine katkıda bulunmak amacıyla dünyaca ünlü dört sopranodan oluşan Le Div4s’ın Türkiye konseri organize edilmiştir. Zorlu Performans Sanatları Merkezi’nde gerçekleşen bu 10’uncu Yıl Konseri’nde ünlü grup, arylarını bu kez şiddet mağdurları için söylemiştir. Konser için Penti, Borusan, Most Production ve Zorlu Performans Sanatları Merkezi’nin sponsorluklarını sağlayan Hürriyet Gazetesi, konserden elde edilen



tüm geliri, Acil Yardım Hattı yararına Aralık Derneği’ne bağışlamıştır.

Acil Yardım Hattı

2007 yılından bu yana gece gündüz açık olan, telefonlarına sadece uzman psikologların baktığı ve 40 binden fazla çağrı alan Acil Yardım Hattı, 2014 yılında 4.035 çağrıya cevap vermiştir. Bunlar arasında şiddet mağduru ya da yakını olan kişi sayısı 2.329’dur. Acil Yardım Hattı’ndan destek isteyen her üç mağdurdan biri, fiziksel şiddetten şikâyet etmiş, bunların yarısına yakın kısmı ise fiziksel şiddetin yanı sıra bir ya da birkaç şiddet türüne daha maruz kalmıştır. Her 3 mağdurdan 1’i sözel, duygusal şiddete uğradığını ifade etmiştir. Sadece sosyal, ekonomik ya da cinsel şiddetten söz edenlerin oranı ise %29,56’dır.

Arayan mağdurların %6,5’i erkek, %85,7’si kadın, %7,8’i çocuktur.

Eşinden şiddet görenlerin oranı %58,36, arayan saldırgan sayısı ise 51’dir. 2014 yılında hattı arayan acil vakaların sayısı 360 olurken, neredeyse her gün hayatı tehlike içindeki bir şiddet mağduru destek olunmuştur.

Mağdurların %50’si avukatla görüşme yaparken, %28’i hukuki destek almak üzere baroya ya da karakola; her beş kadından biri de psikolojik destek kurumlarına yönlendirilmiştir. %20’ye yakın mağdur sığınma talebinde bulunmuş ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ya da belediye sığınma evlerine yerleştirilmeleri sağlanmıştır. 2014 yılında Acil Yardım



Hattı'na, Türkiye'nin tüm şehirlerinden ve 5 farklı ülkeden (Almanya, Avusturya, Hollanda, Libya, Japonya) arama gelmiştir.

Farkındalık çalışmaları

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası olarak, 2014 yılında;

- Kuzey Kıbrıs Lefke Üniversitesi öğrenci ve öğretim üyelerine Acil Yardım Hattı'nın nasıl çalıştığı, çalışanların sorumlulukları ve yaşadıkları sorunlarla ilgili bir konferans ve ayrıca aile içi şiddet eğitimi verilmiştir.
- İstanbul Üniversitesi Sosyal Sorumluluk Günleri'nde kampanyanın çalışmaları ve şiddet gerçeğiyle ilgili bilgilendirme yapılmıştır.
- Bilgi Üniversitesi'nde "Çocuğa Karşı Şiddetin Önlenmesinde Sivil Toplum Örgütlenirilmesi" konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- Üniversiteli Kadınlar Derneği bursiyerlerine aile içi şiddet eğitimi verilmiştir.
- Marmara Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi Psikoloji Bölümü öğrencilerine aile içi şiddet eğitimi düzenlenmiştir.
- Ataşehir Belediyesi ve Sosyal Dönüşüm Vakfı işbirliğinde hazırlanan "Aile İçi Şiddet Erkek Eğitimi" eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Kültür Üniversitesi'nde "Ulusal, Bölgesel ve Uluslararası Hukukta Kadının Şiddetten Korunması Konferansı"na ve TBMM'de Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu toplantısına davet üzerine katılım gösterilmiştir.
- İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi öğrencilerine ve Demokrasi Denetçileri

Derneği üyelerine, aile içi şiddet gerçeği ve kampanya çalışmaları anlatılmıştır.

- Kadir Has Üniversitesi'nde Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği'nin Romanya'dan gelen çözüm ortaklarına "başarılı bir örnek" olarak Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası hakkında bilgi verilmiştir.

Farklı marka ve kurumlarla işbirliği

Hürriyet Gazetesi Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2014 boyunca, aile içi şiddet farkındalığını yaygınlaştırmak ve Acil Yardım Hattı için maddi kaynak yaratmak amacıyla, farklı markalarla işbirliğini sürdürmüştür. Bu doğrultuda, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde Eczacıbaşı Vitra Voleybol Takımı maça Aile İçi Şiddete Son! pankartıyla çıkmış; Mavi Jeans o hafta boyunca kampanya flyer'larını mağazalarında dağıtmış, Beyoğlu mağazasında çalışanlarının Aile İçi Şiddete Son! tişörtleri giymesini sağlamıştır. Penti Çorapları, Le Div4s konserinin ana sponsorluğunu üstlenirken, ünlü isimlerin tasarladığı özel çorapları, yine Acil Yardım Hattı yararına satışa çıkarmıştır. Pandora Mücevherat'ın özgürlük sembolü charm ürünü Acil Yardım Hattı yararına satışa sunulmuştur.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2014 yılında Vodafone'un kadınların şiddete maruz kaldığı anlarda kolluk kuvvetleri ya da başka bir yardım merkezine kolaylıkla haber verebilmesini sağlayan Kırmızı Işık uygulamasına dâhil olmuştur.

Hürriyet Gazetesi olarak, sığınma evlerinde kalan kadın ve çocuklar için giysi ve eşya kampanyası yapılmış, büyük miktarda yardım

toplanmış ve verilen destek, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü tarafından takdirle karşılanmıştır.

İletişim çalışmaları

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'nın, eski bir oyundan esinlenip bir elin beş parmaklarının hareketiyle tasarlanan "Bu tutmuş, bu çekmiştir, bu sürüklemiş, bu aşağılamış, bu vurmuş, bu yeter demiş" diyerek aile içi şiddete dikkat çeken kamu spotu, 2014'te televizyonlar ve dijital kanallarda yayınlanmıştır.

25 Kasım Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü'nde, aile içi şiddet ve kadın cinayetleri konusunda farkındalık yaratan ilan çalışması Hürriyet Gazetesi'nde ve dijital kanallarda yer almıştır.

Aile İçi Şiddete Son! Facebook sayfası fan sayısı 2014'te %15 artarak 79.605'e ulaşmıştır. Twitter takipçileri ise %72 artış göstererek 9.113'e yükselmiştir.

Haklı Kadın Platformu

Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'nın da aralarında olduğu ve Türkiye'nin 40'a yakın sivil toplum kuruluşunu çatısı altında toplayan Haklı Kadın Platformu, 2014 Yerel Seçimleri öncesi siyasi partilere mektup yazarak tüm karar mekanizmalarında olduğu gibi, yerel yönetimlerde de çok düşük düzeyde temsil edilen kadınların oranının artırılmasını istemiştir. Belediye Meclisi üye listeleri hazırlanırken yüzde 33 kota ilkesiyle birlikte fermuar sisteminin uygulanmasını talep eden Haklı Kadın'ın bu talebi bir tam sayfa ilanla da duyurulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK



TOPLUM İÇİN

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Vakfı, her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan, mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir.

2014 yılında "Fotoğraf" alanında verilen Aydın Doğan Ödülü'nün Seçici Kurulu, Doğan Hızlan başkanlığında, Ersin Alok, Ozan Bilgisiren, Güler Ertan, Kamil Fırat, Ara Güler, Sabit Kalfagil, Sebati Karakurt, İzzet Keribar ve Engin Özendes'ten oluşmuştur. Seçici Kurul, 1950'li yıllardan bu yana fotoğraftaki sürekliliği, güncel yaşamın belgelenmesindeki "dil tutarlılığı" ve Cumhuriyet Türkiye'sinin görsel belleğine katkılarından dolayı Ozan Sağdıç'ı Aydın Doğan Ödülü'ne değer görmüştür.

Seçici Kurul ayrıca, fotoğraf alanında yaptığı hizmetlerden dolayı da, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Fotoğraf Bölümü'ne hizmet ödülü verilmesine karar vermiştir.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışması olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, 2014 yılında 70 ülkeden 814 sanatçı 2.556 karikatürle katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmesi sonucunda, birinciliğe Türkiye'den Kürşat Zaman, ikinciliğe İran'dan Mojtaba Heidarpanah, üçüncülüğe ise Polonya'dan Krzysztof Grzondziel değer görülmüştür.

Bu yıl 31'incisi düzenlenen serbest konulu yarışma, tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açıktır.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, bugüne kadar 137 ülkeden 7.800 sanatçı, 80.000'e yakın eser ile katılmıştır.

Her yıl olduğu gibi 2014 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler Adana, Ankara, Balıkesir, Bursa, Eskişehir, Edirne, İstanbul, İzmir ve Muğla'da sanatseverlerle buluşturulmuştur.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008'de hizmete sunulan Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çeşitli etkinliklerin düzenlenebildiği çok amaçlı bir tesis olan park bünyesinde, davet, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için tasarlanan bir salon da bulunmaktadır. Tesisin açık alanında ise sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar düzenlenen bir amfiteyatro ile çocuklar için oyun parkları, basketbol sahası ve tenis kortu gibi spor ve piknik alanları yer almaktadır.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

1993 yılında, aralarında Türkiye'nin seçkin vakıf ve derneklerinin de bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulan Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. Vakıf bünyesindeki 100'ü aşkın mütevelli heyeti, TÜSEV'in Türkiye'deki sivil toplum inisiyatiflerini teşvik edici çalışmalar yürütmektedir. TÜSEV'in kurucularından ve Yönetim Kurulu üyelerinden biri olan Aydın Doğan Vakfı, Vakıf faaliyetlerine aktif biçimde destek olmaktadır.



Doğan Organik Ürünler Kelkit Girişimi'nden Sürdürülebilir, Örnek Bir İş Modeli

Doğan Organik Ürünler, 12 yıl önce Kelkit ve çevresinde istihdama katkı sağlayarak göç sorununun önüne geçmek, halkı tarım konusunda eğiterek iş sahibi yapmak ve ekonomiye entegre etmek amacıyla kurulmuştur. Yıllar içinde, Türkiye'nin tarım ekonomisi için sürdürülebilirliği kanıtlanmış örnek bir model haline gelen Şirket, ürettiği yıllık 5.000 ton süt ile Türkiye'nin en büyük organik süt üreticisidir.

Kelkit ve çevre halkına organik tarım ve hayvancılığın penceresini açan Doğan Organik Ürünler, bölgenin istihdamına ve sosyal ve ekonomik gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirme hedefiyle yola çıkan Şirket, bölge halkına ve öngörülü stratejilerine olan inancıyla, hedefine her yıl bir adım daha yaklaşmaktadır. Kelkit Havzası'nın Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından organik tarım için pilot bölgelerden biri olarak seçilmesinin ardından, 2002 yılında Kelkit Organik Süt Sığırıcılığı İşletmesi'nin temelleri atılmış ve işletme 2003 yılında üretime başlamıştır. İki yıl sonra ise AB'den akredite bir sertifikasyon ve kontrol kuruluşundan (IMO) organiklik sertifikası alınmıştır. Böylece Doğan Organik Ürünler Temmuz 2005'de, Türkiye'de ilk defa organik süt üretimini başlatmış ve sektöre öncülük etmiştir.

İşletme'nin ve sözleşmeli çiftçilerin ürettiği süt miktarının artması ile birlikte Doğan Organik Ürünler piyasaya çiğ süt tedarik etmenin yanında, kendi işlediği süt ürünlerini tüketiciye, çeşitli ulusal market zincirlerine ait markalar altında ulaştırmaya başlamıştır.



Şirket, 2014 yılında kendi tüketici markası “Yoncadan”ı yaratarak organik süt ve süt ürünlerini direk olarak tüketiciye sunma hazırlıklarına başlamıştır.

Doğan Organik Ürünler’in yıllardan beri hayvancılıkla uğraşan bir bölgede, temel ekonomik faaliyete uygun bir girişim başlatması ve bunu başarıyla devam ettirmesi, Şirket’in sürdürülebilir iş modelini ortaya koymaktadır. Doğan Organik Ürünler Kelkit Girişimi’nin bu özelliği, 2005 yılında Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa’da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olarak ödüllendirilmiştir. Ayrıca 2006 yılında, Dünya Gıda Günü’nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından “Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı” ödülüne layık bulunmuştur.

Doğan Organik Ürünler’in tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli, 2012 yılında Türkiye çapında “Kurumsal Vatandaşlık” ödülünü almaya hak kazanmıştır. Bu ödüle ek olarak Doğan Organik Ürünler, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa’nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu’nun verdiği Juri İkincilik Ödülü’nü de almıştır.

2013 yılında ise Şirket, Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi’nin ilk kez düzenlediği “İşbirliği, İnovasyon ve Etki” temalı Avrupa KSS Ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler 2013 yılında, ülkelerin kurumsal sosyal sorumluluk deneyimlerini paylaştıkları “European CSR Award Best Practice Exchange Forum”a, 30 ülkenin 60 projesi arasından seçilen altı

proje olarak katılmıştır. “European CSR Award Best Practice Exchange Forum”, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını yaygınlaştırmak üzere, İngiliz iş dünyası tarafından 1982 yılında Londra’da kurulan “Business in the Community” tarafından gerçekleştirilmektedir.

Doğan Organik Kelkit Girişimi projesiyle Türkiye’de organik hayvancılığın öncülüğünü üstlenen Doğan Holding, Uluslararası Organik Tarım Hareketleri Federasyonu tarafından 2014 yılı Ekim ayında 18’incisi İstanbul’da düzenlenen Dünya Organik Kongresi’nin ana sponsoru olarak kongreye verdiği destekle tarımsal kalkınma, gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik alanlarında uluslararası deneyim paylaşımına katkıda bulunmuştur.

Kanal D’den engellilere destek

Yatırım kararlarını bu sosyal sorumluluk bilinciyle alan Kanal D, işitme ve görme engellilerin daha rahat dizi takip edebilmelerine imkân sağlayan sesli dizi betimlemesi uygulamasını 2014 yılında da sürdürmüştür.

CNN Türk’ten çevre bilinci

Güven İslamoğlu’nun hazırlayıp sunduğu, doğanın korunması konusunda farkındalık yaratan “Yeşil Doğa” programı, yaban hayatını koruyup, sorunlarına çözüm aramakta, toplumsal uzlaşmaya önem vermekte ve farkındalık yaratmaktadır. Güven İslamoğlu’nun hafta içi her gün CNN Türk’te sunduğu “Seyirci Kalmayın” kuşaklarında yayımlanan kamu spotları ise çevre bilincini geliştirmeyi amaçlamaktadır. CNN Türk, ayrıca tüm iletişim kanallarından sokak hayvanlarının durumuna dikkat çekmek ve bilinc sağlamak için iletişim çalışmaları yapmaktadır.



Doğan Burda dergileri toplum için seferber

Doğan Burda Dergi, içinde yaşadığımız sosyal ve doğal çevreye duyarlılığı doğrultusunda, 2014 yılında dergileri tarafından yürütülen sosyal sorumluluk çalışmalarına önem vermiştir. Atlas dergisi turna popülasyonunu korumayı amaçlayan “Turnalar Hep Uçsun” projesine destek vermiş, Atlas okurları Çukurova Deltası’nda turna gözlem aktivitesine katılmıştır. Hello! dergisi 10’uncu yılında “Good Music in Town” projesi kapsamında David Helfgott, Itzhak Perlman ve Zbigniew Preisner konserlerine medya sponsoru olarak destek vermiştir. Doğan Burda Dergi, Türkiye’nin en donanımlı onkoloji hastanesini kurmak için kampanya başlatan LÖSEV’e Tempo, Popular Science, Geo, Elele, Capital ve Maison Française dergileriyle destek verirken, “Otizmin farkındayım, onların yanındayım” kampanyasına da Hello! ve Hafta Sonu dergileriyle destek vermiştir.

Milta Bodrum Marina’dan çevreye saygı

Bodrum Merkez okullarından çok sayıda öğrenci ve öğretmenin katıldığı “Toprağa Saygı Yürüyüşü” etkinliği Milta Bodrum Marina’nın desteğiyle Bodrum Belediye Meydanı’nda gerçekleştirilmiştir. Milta Bodrum Marina, 04 Kasım 2014 tarihinde düzenlediği marinayı tanıtmak, çevre duyarlılığını artırma ve Mavi Bayrak etkinliği kapsamında, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Bodrum Denizcilik Meslek Yüksek Okulu Yat Kaptanlığı Bölümü öğrencilerini ağırlamıştır. Marina, çeşitli tarihlerde de anaokulu öğrencilerine “Mavi Bayrak Çevre Duyarlılığını Artırma” etkinliği kapsamında geri dönüşüm, çevre, tekne ve deniz temizliği konularının işlendiği marina tanıtım gezileri düzenlemiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İNSAN
KAYNAKLARI

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKAMIZ

1. Genel Esaslar

En önemli sermayesi insan kaynağı olan Grubumuz'un temel hedefi, çalışanlarımızın parçası olmaktan gurur ve mutluluk duyduğu bir kurum olmaktır. Grup olarak sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanlarımızın katkısı ile mümkün olacağını bilincindeyiz ve bu sebeple stratejik düşünebilen, hızlı, proaktif ve sorumlu çalışma arkadaşları ile Grubumuzu büyütmeyi hedeflemekteyiz. Doğan Grubu İnsan Kaynakları, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil bir şekilde destek vererek bütünleştirici ve stratejik iş ortağı olarak yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemektedir. Doğan Grubu bu doğrultuda;

- a. Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- b. Sürdürülebilir gelişim için elverişli işyeri ortamını sağlamak,
- c. Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerlerimiz doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- d. Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- e. Çalışanların eğitilmesi ve geliştirilmesinde fırsat eşitliği sağlamak,
- f. Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için

Grubumuz dahilinde görevlendirme, transfer ve rotasyon fırsatların değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,

g. Etik değerleri ve genel davranış kurallarının uygulandığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,

h. Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimler yapmak ve geliştirilmesine destek olmak,

i. Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımları geliştirmek üzere hareket eder.

İnsan kaynakları uygulamalarında, etik değerlerin gözetildiği, takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren sağlıklı bir kültürün oluşturulmasına ve yaygınlaştırılmasına gayret ederiz.

Grubumuzun İnsan Kaynakları Politikası, şirket ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu sebeple çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin herkes tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir. Takım çalışması, kuruma ve kurum kültürüne bağlılık her zaman ön planda tutulmakta olup çalışanlarımızın kendi başarıları ile

olduğu kadar kurumun başarısı ile de gurur duyması İnsan Kaynakları alanındaki en önemli hedefimizdir. Kurum kültürümüz, çalışanların adil, güvenilir, samimi ve doğru ilişkiler kurması üzerinde şekillendirilirken dürüstlük, çalışanların kurumla olan ilişkisinde en yüksek değerimiz olarak kabul edilmektedir.

Grubumuzda tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir. Çalışanlarımızın, milliyet, inanç, etnik köken, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş ayrımı gibi özellikleri Grubumuzun insan kaynağı zenginliği olarak kabul edilmekte ve çalışanlarımız bireysel farklılıklar temelinde değerlendirilmemektedir.

Çalışanlar olarak, kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerlerin içselleştirilmesine ve bu farkındalıkla hareket etmeye özen gösteririz.

2. Nitelikli İşgücünün Grubumuza Kazandırılması

Doğan Grubu olarak seçme ve işe alma sürecinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemekteyiz. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Grubumuz insan kaynağı



seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özelliklere göre işe alım yapmaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurumsal kültürümüze uygun Grubumuzu ileriye götürecek bireyleri bünyemize kazandırmayı hedeflemekteyiz.

3. Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanlarımızın potansiyellerini maksimize etmek ve sürekli gelişimini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Grubumuzun üstlendiği ana sorumluluklardan bir tanesidir. Çalışanlarımızın gelişimini sağlamak adına her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem vermekteyiz. Grup olarak nitelikli ve profesyonel çalışanları yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kültürü benimsemekteyiz. Grubumuzun başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanlarımızı, gerek kişisel becerilerini ve gerekse de işimizi geliştirecek eğitimleri almaya teşvik etmekteyiz. Bu doğrultuda, İnsan Kaynakları çalışanların ihtiyaçları doğrultusunda sürekli gelişimlerini destekleyecek gereken bilgi, beceri ve yetkinlik alanlarını saptayarak çok çeşitli kişisel ve mesleki eğitimler organize etmektedir. Aynı şekilde çalışanların kişisel eğitim talepleri de benzer şekilde değerlendirilip çalışanlarımıza sunulmaktadır.

Eğitim programlarımızda kişisel gelişim, teknik, yönetim becerileri geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya

başlıkları gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanında kurumlara özel tasarlanan çözümler de Grubumuz eğitim programlarını zenginleştirmektedir. Çalışanlara teknik eğitimlerin yanı sıra, günümüz iş dünyasının stres kaynaklı zorlukları ile baş edebilmeleri için sosyal eğitimler de düzenlenmektedir.

Kişisel gelişim eğitimleri, iş - özel yaşam dengesi konulu eğitimler çalışanlarımız tarafından büyük bir ilgiyle karşılanmakta ve tüm çalışanlarımızın katıldığı bu eğitimler takım ruhunu desteklerken, iş yerinde huzurlu bir ortam yaratılmasına da katkı sağlamaktadır.

Mevcut liderlerimizin ve geleceğin liderlerinin sürekli gelişimlerini destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturarak iş hedeflerimize ulaşmak üzere güçlü ve sağlam lider adayları yetiştirmeyi hedeflemekteyiz. Bu doğrultuda, yeni işe başlayan liderlerimize ve/veya geleceğin lider adaylarına hızlı bir şekilde kültürümüze adaptasyonu sağlayan oryantasyon eğitimlerinden mevcut yetkinliklerini azami düzeye çıkaracak liderlik eğitimlerine kadar birçok eğitim fırsatı sunabilmekteyiz. Ayrıca, özel üniversiteler nezdinde kurumumuza özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlarımıza lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Tüm bu uygulamalarımızın, teknolojiyi kullanma, yeni iş süreçleri geliştirme ve yeni pazarlarda lider olma gücümüzü artıracacağına inanıyoruz.

4. Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

Doğan Grubu olarak “eşit işe eşit ücret” prensibini benimsemekteyiz. Ücret politikamız, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerimize bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Nitelikli çalışanları bünyemize katmak ve bağlılıklarını artırmak adına rekabetçi ödül yönetimi uygulamak ve çalışanlarımızın katkılarını ve başarılarını ödüllendirmek temel prensibimizdir. Çalışanlarımız, kendilerinden beklenen performans ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar gösterir ve/veya çalışmalar yaparlarsa, takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerekliliğine; bu tarz ödüllerin, çalışanlarımızın standardın ötesinde çaba göstermesini sağlayacağına ve önemli başarılarla imza atmalarını teşvik edeceğine inanmaktayız.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARIMIZ

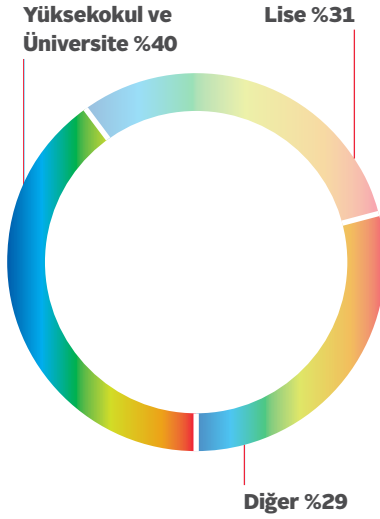
İnsan kaynağımız en büyük zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Şirket, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimsemektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İNSAN KAYNAKLARI

EĞİTİM BİLGİLERİ



Doğan Holding İnsan Kaynakları politika ve uygulamalarının esası, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler bazında yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim, performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu çalışma ortamı, yüksek çalışan memnuniyeti

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar Şirketimizin en büyük zenginliği olarak kabul edilmektedir. Tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Grup bünyesindeki tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Şirketlerde yer alan işyeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleri ile işbirliği içerisinde çalışarak, çalışan sağlığını en üst düzeyde takip etmektedir.

İşe alım süreçlerinde, Şirket ihtiyaçları ve pozisyonun gerektirdiği özellikler ile adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentilerinin uyumunu en

CİNSİYET



iyi biçimde saptayacak, modern işe alım yöntemleri uygulanmaktadır.

Yaşam boyu gelişimi motive eden eğitim olanakları

Doğan Holding bünyesindeki çalışanların gelişime açık bilgi, beceri ve yetkinlik alanları performans değerlendirme ve gelişim sistemi ile tespit edilmekte ve çalışanlara kendilerini geliştirmeleri ve potansiyellerini en iyi biçimde ortaya çıkarabilmeleri için kişisel ve mesleki eğitim olanakları sunulmaktadır.

İnsan Kaynakları, çalışanların teknik yetkinliklerini artırma amacıyla yıl içinde çeşitli eğitimler düzenlemektedir. Eğitim kararlarında, çalışanların kişisel talepleri değerlendirilmekte ve uygun bulunması halinde Holding bünyesinde veya dış kurumlardan eğitim almaları sağlanmaktadır.

“Biz” duygusunu güçlendiren iç iletişim faaliyetleri ve yeni uygulamalar

Doğan Holding, çalışanlarının hem kurumla hem de birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri için iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Doğan Grubu'nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı, sosyal içerikli bir sitedir.

2014 yılında İnsan Kaynakları tarafından faaliyete geçirilmiş çalışmalar şu şekildedir;

ÇALIŞANLARIN YAŞLARI



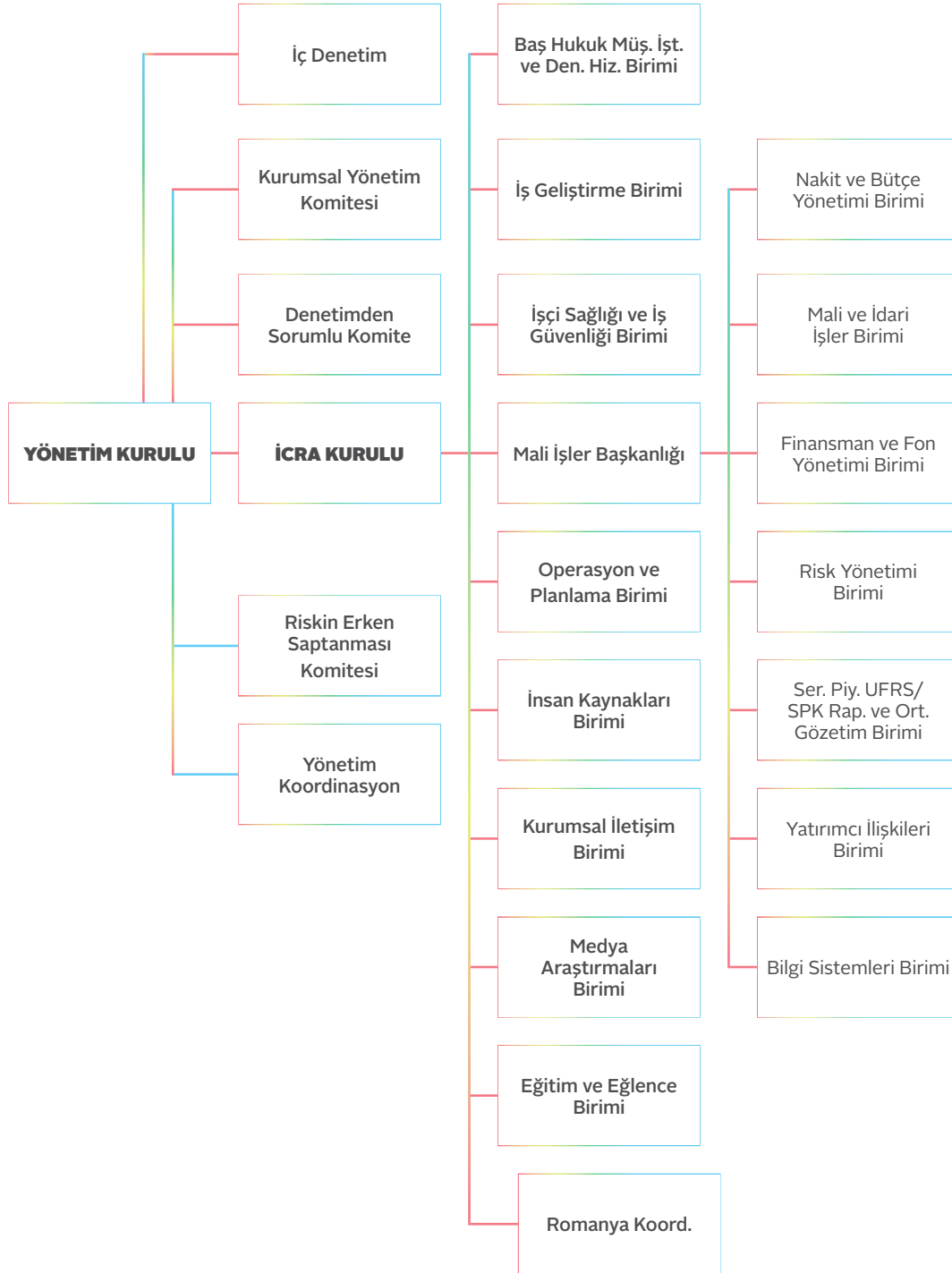
- **Doğan Kart:** 150'ye yakın seçkin kurumdan alınan ürün ve hizmetlerde çalışanlara indirim sağlayan Doğan Kart, çalışanlar tarafından büyük bir memnuniyet ile karşılanmıştır.
- **E-Çalışan:** Birçok çalışmayı içinde barındıran ve sürekli geliştirilen e-çalışan portalı ile çalışanlar işlemlerini daha kısa sürede tamamlayabilmektedir.
- **Sosyal Paylaşım Ağları:** İletişim faaliyetlerinde çağdaş uygulamaları yakından takip eden Doğan Holding, 2014 yılında Doğan Holding İnsan Kaynakları Facebook ve LinkedIn sayfaları ve Twitter uygulaması ile sosyal medyadaki etkinliğini artırmıştır.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grubun yurt içinde 8.166 personeli olup, yurt dışı iştirakleri dahil edildiğinde personel sayısı 10.780'e ulaşmaktadır (31 Aralık 2013: yurt içi 8.512, yurt dışı dahil 11.999). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 175 kişidir (31 Aralık 2013: 210 kişi).

Yurt içinde istihdam edilen personelin %33'ünü kadınlar, %40'ını ise yüksekokul ve üniversite mezunları oluşturmaktadır.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2014 itibarıyla yurt içi personelin %60,8'lik kısmını 18-35 yaş arasındaki çalışanlar oluşturmakta olup grup genelinde yaş ortalaması 33'tür.

ORGANİZASYON ŞEMASI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

ETİK İLKE VE DAVRANIŞ KURALLARIMIZ*

1. KONU VE KAPSAM

Etik kuralları, Şirketimiz çalışanlarının, görevlerini yerine getirirken uymaları gereken ilkeleri ve çalışma düzenine ilişkin ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin amacı; uyulması gereken temel kuralların çerçevesini çizmek ve çalışanlar, iş ortakları, müşteriler ve kurumumuz arasında doğabilecek her türlü anlaşmazlık ve çıkar çatışmasını engellemektir.

2. TEMEL İLKELER

Yöneticiler ve çalışanlar; her türlü ilişkilerinde ve işlerinde işbu dokümanda yer alan temel ilkeleri gözeterek, Doğan Grubu'nun ve pay sahiplerinin itibarını en yüksek düzeyde tutmak için üzerlerine düşeni yapmalıdır. Çalışanlarımız, bu kuralların kapsamadığı durum ve şartlarda, özen ve bağlılık esasına göre hareket etmelidir.

Etik Kurallar; işbu dokümanda 3 ana başlık altında sunulmuştur:

- Çıkar Çatışmaları
- Paydaşlarla Olan İlişkiler
- Bilgi Akışı

3. UYGULAMA ESASLARI

3.1. Çıkar Çatışmaları

Çıkar çatışmaları ve bunların yönetimi konusundaki temel prensiplere aşağıda yer verilmiştir.

- Çalışanlarımız kurumdaki görev ve yetkilerini hiçbir şekilde kişisel ve özel çıkar sağlamak üzere kendilerinin, ailelerinin veya 3. kişilerin yararına kullanamazlar.
- Çalışanlarımız, Şirket işleri ile ilgili doğrudan veya dolaylı hediye kabul edemez, menfaat sağlayamaz ve Şirket'in iş ilişkisinde olduğu kişi veya firmalardan borç kabul edemez.

- Çalışanlarımız, üçüncü kişilere ve kuruluşlara, tarafsızlıklarını, karar ve davranışlarını etkileyecek hediyeler veremez, menfaatler sağlayamaz.
- Şirket'in kaynakları ve olanakları, siyasi faaliyetleri desteklemek amacıyla kullanılamaz, Şirket dâhilinde siyasi faaliyet yürütülemez, siyasi partilere veya adaylarına bağış yapılamaz ve siyasi kampanyalara destek verilemez.

Yukarıda sayılan maddelere dair detaylar aşağıda sunulmuştur.

3.1.1. Verilebilecek Hediyeler

İş ilişkisi içerisinde olunan taraflara verilecek hediyelerin, bu dokümanda belirtilen kurallara uygun olduğundan emin olunmalıdır. Bu doğrultuda verilecek hediyeler için aşağıdaki kurallar belirlenmiştir.

- Bu konudaki temel kural, herhangi bir miktarda parasal ödeme veya paraya kolay çevrilebilir hediye verilmemesidir. Ancak gelenek ve göreneklerimizde uygun bir şekilde, özel veya genel kutlamalar nedeniyle (düğün, nişan, doğum günü v.s.) çalışanlarımızın statü ve konumuna uygun biçimde verebileceği hediyeler bu kapsam dışındadır.
- Verilen hediyein değeri, 500,-TL'nin üzerinde olamaz. İstisnai durumlar için Bölümün en Üst Yöneticisinin onayı gerekir.
- Verilen hediyelerin, kurumun içinde yer aldığı herhangi bir iş, anlaşma, bürokratik işlem ile ilgili karşı tarafın tarafsızlığını, karar ve davranışını etkileme amacını taşıması gerekmektedir.

3.1.2. Kabul Edilebilecek Hediyeler

Çalışanlarımız, kurum ile iş yapan 3. kişilerden hiçbir şekilde kişisel bir ödeme veya hediye talep ve bu anlamı doğuran davranışlarda bulunamazlar. Dürüstlük ve iyi niyet anlayışı çerçevesinde kalmak kaydıyla hediyelerin kabulü ancak aşağıdaki kurallar çerçevesinde söz konusu olabilir.

- Çalışanlarımız hiçbir şekilde ve miktarda parasal ödeme kabul edemez. Paraya kolay çevrilebilen (hediye çeki v.s.) araçlar da buna dahildir.
- Parasal ödeme şeklinde olmayan hediyelerin değeri 500,-TL'yi aşmamak ve kurumu ilgilendiren hiçbir iş ve anlaşmayla bağlantılı olmamak ve çalışanlarımızı bu konularda etkilemek için verilmediği açık olmak kaydıyla kabul edilebilir.
- Değeri 500,-TL'yi aşan nakit dışı hediye teklifi veya sunumları ile karşılaşılmaması durumunda, çalışanın söz konusu teklifi kabul etmemesi esastır. Ancak istisnai olarak, çıkar çatışmasına yol açmayacak şekilde ve bir sebeple sunulan hediye teklifiyle karşılaşılmaması durumunda, Yönetimin yazılı onayıyla bu tür hediyelerin kabulü de söz konusu olabilir. Yazılı onaylar, çalışan bölümünün en üst yöneticisinden alınır. Hediyein kabul edilebileceğine dair alınan onaylar, izni alan tarafta muhafaza edilmelidir.

3.1.3. Kamu Görevlilerine Verilecek Hediyeler

Herhangi bir Kamu Görevlisine veya çalışanına hediye verilmek istendiğinde, Başbakanlık Etik Kurulu'nun <http://www.etik.gov.tr> web adresinde yer alan bu konudaki güncel kararına uygun hareket edilmelidir.

3.1.4. İş Yemekleri

Yemek davetinde bulunulması ya da katılınmasında davetin amacına uygun olmasına dikkat edilmelidir. Prensip olarak iş yemeği olarak yapılan bir davetin iş yemeği konseptine ve katılımcıların konumuna uygun bir yerde olması esastır.

* Etik İlke ve Davranış Kurallarımız Mart 2015'te kurumsal web sitemizde yayınlanmıştır.

3.1.5. Siyasi İçerikli Faaliyetler

Doğan Holding, çalışanlarının siyasal etkinliklere bireysel olarak katılma hakkına saygı gösterir ancak siyasal etkinliklere katılanlar, Şirket'i temsil etmediklerini açıklıkla ortaya koymalıdır. Siyasal etkinliklerde yer alan çalışanlarımızdan aşağıdakiler beklenmektedir:

- Hiçbir şekilde Şirket'i temsil etmiyor olduğu gerçeğini açıkça ortaya koymak.
- Kişisel siyasal etkinlikleri yerine getirmede ya da desteklemede Şirket kaynaklarının kullanımından (Şirket süresi, telefonlar, kâğıt, e-posta ve diğer varlıklar dâhil olmak üzere) kesinlikle kaçınmak.

3.1.6. Ek İş

Kurum çalışanları gerek iş günlerinde, hafta tatilinde, ulusal bayram ve genel tatil günlerinde ve gerekse de yıllık ücretli izin günlerinde ücret karşılığı ikinci bir işte çalışamazlar. Kültür, sanat veya bilimsel çalışmalar suretiyle telif hakkı karşılığı yapılan çalışmalar için İnsan Kaynakları Bölümü'ne bilgi verilir.

Ayrıca Çalışanlarımız, kendilerine ücret ödenmesini gerektirecek danışmanlık veya benzeri bir pozisyon teklifi söz konusu olduğunda ya da bir şirkette, yönetiminde söz sahibi olacak düzeyde doğrudan veya dolaylı pay sahibi olması halinde İcra Kurulu Başkanı'nın yazılı onayını almalıdırlar.

Öte yandan, çalışanlarımız kurumdaki görev ve sorumluluklarını aksatmayacak şekilde gönüllü (kanuni yollarla kurulmuş yardım kuruluşları, dernekler veya sivil toplum örgütleri vb.) faaliyetlerde bulunabilirler. Ancak bu faaliyet sırasında Kurumsal unvan ve konum kullanılamaz.

3.1.7. Kişisel Yatırımlar

Çalışanlarımız kişisel yatırımlarını yönlendirirken, kurumdaki görev ve sorumlulukları ile olası herhangi bir çıkar çatışması yaratacak firmaların payları veya diğer yatırım araçları ile kişisel yatırım yapamazlar.

3.2. Paydaşlarla İlişkiler

Çalışanların; birbirleri, iş ortakları, müşteriler, tedarikçiler vb. paydaşlar ile ilişkileri konusunda dikkate almaları gereken temel prensiplere aşağıda yer verilmiştir.

- Müşteriler, tedarikçiler ve Şirket'in iş ilişkisinde olduğu diğer kişi ve kurumlarla ilişkilerde, dürüstlük, güven, tutarlılık, profesyonellik, uzun süreli ilişki ve karşılıklı menfaatlere saygı ilkeleri gözetilir.
- Hizmet ve ürünlerde; üstün kalite, müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin tam anlamıyla karşılanması hedeflenir.
- Rakip ürünler kötülenmez ve yanıltıcı reklam yapılmaz.
- İnsan Kaynakları Yönetimi'nde; ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve "açık kapı politikası" izlenir.
- İş yerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkânı sağlanır.
- Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olunur ve bu konulardaki düzenlemelere uyulur.
- Bilinen veya şüphelenilen kural ihlalleri, herhangi kişisel bir önlem almadan önce Bölüm Yöneticisi veya İnsan Kaynakları Yönetimi'nin dikkatine sunulmalıdır.
- Çalışanlar tarafından; iş ortamına uygun, sade ve şık olunmalı, kurumun ciddiyeti ile bağdaşmayan, belirli siyasi ifade eden giysiler giymekten mutlak suretle kaçınılmalıdır.
- Çalışanlar işle ilgili kararlarda; bireysel ve ailevi kaygılar yerine öncelikle sadece şirketin çıkarlarını gözetir. Bununla birlikte; karar alma aşamasında bir belirsizlik durumuyla karşılaşılması durumunda öncelikle kamu menfaati gözetilmelidir.
- Çalışanlar; Şirket harcamalarına azami özeni göstererek, tasarruf ve maliyet bilinci içinde hareket eder. Çalışanlar ayrıca, Şirket varlıklarının korunması için azami gayreti sarf ederler.
- Çalışanlar açıkça yetkilendirilmedikçe Şirket'i taahhüt altında bırakacak bir davranışta ve beyanda bulunamaz.

- Şirket faaliyetleri; yürürlükteki mevzuat, şirket esas sözleşmesi, iç düzenlemeler ve oluşturulan politikalar esas alınarak yürütülür. Resmi makamlardan gelen bilgi taleplerinde belirtilen zaman ve diğer kısıtlamalara uyulur.
- Çalışanlar görevlerini; eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu şekilde yürütür.
- Çalışanlar arasındaki ilişkilerde, karşılıklı saygı, güven ve işbirliği anlayışı esastır.
- Şirket'in saygın imajının korunması ve geliştirilmesi için tüm çalışanlar üzerlerine düşen sorumlulukları yerine getirir. Bu çerçevede, tüm çalışanlar kişisel hal ve davranışlarının, yürürlükteki mevzuat ve genel ahlak kuralları çerçevesinde olmasına özen gösterir.
- Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur. Çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemelere uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele eder.

3.2.1. İletişim

Müşterilerimizle veya diğer kurumlarla kurulan iletişimde verilen bilgilerin yanlış, yanıltıcı ve abartılı olmasından mutlak surette kaçınılmalıdır.

3.2.2. Medya Araştırmaları ve Röportaj Talepleri

Medyada kullanılacak her türlü röportaj veya açıklama talepleri şirketin yazılı hale getirilen "Kamuyu Bilgilendirme Politikası"na uygun olarak koordine edilip cevaplandırılır.

Çalışanlar, İcra Kurulu Başkanı veya Yönetim Kurulu Başkanı'nın izni olmadan kurumla ilgili konularda, yazılı, sözlü, görsel basına hiçbir açıklama yapamaz.

Kongre, konferans, seminer gibi başkaları tarafından tertip edilen toplantılarda konuşulması, tebliğ sunulması veya panelist olunması çalışılan bölümün en üst yöneticisinin yazılı onayı gerekir. Keza onaysız olarak kurumdaki unvanlar kullanılarak, makale, yazı, resim hazırlanamaz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

ETİK İLKE VE DAVRANIŞ KURALLARIMIZ

3.2.3. Fiyatlama

Kurumun sunduğu tüm ürün ve hizmetlerin fiyatlandırılmasında; çalışanlarımız kurum içi düzenlemelere ve bu konuyla ilgili yasal zorunluluklara uymakla yükümlüdürler. Fiyatlama konusunda; bu dokümanda belirtilen kurallara uyum ve kurumun itibarı esas alınır.

3.2.4. Müşteri Şikâyetleri

Müşterilerimizin kurum ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü şikâyetleri, hızlı ve doğru bir şekilde çözülmesi için gereken yerlere yönlendirilmelidir. Kurumun saygınlığını etkileyebilecek derecede ciddi ve olağan dışı her türlü şikâyet gecikmeksizin ilgili Bölüm Yöneticileri aracılığıyla İcra Kurulu'na iletilmelidir.

3.2.5. Paydaşlarla İlgili Yasal Talepler

Yetkili makamlar tarafından paydaşlarımıza yönelik olarak istenilen belge ve bilgiler ancak Hukuk Müşavirliği onayı dâhilinde verilebilir.

3.2.6. Rekabet Yasalarına Aykırı İşlemler

Çalışanlarımız hiçbir koşulda rakiplerle piyasada hakim durum yaratabilecek veya fiyatlama ve pazarlama politikalarını etkileyebilecek, rekabet düzenlemelerini ihlal edebilecek davranış anlaşmalar içinde yer alamaz. Belirsizlik olması halinde Hukuk Müşavirliği'nden görüş alınarak hareket edilir.

3.2.7. Hukuki Konular

Çalışanlarımızın, hangi sebeple olursa olsun (tanık olarak dinlenmek üzere veya sanık veya şüpheli sıfatı ile), herhangi bir cezai veya idari soruşturmaya dahil olmaları, gözetilmesine alınmaları, tutuklanmaları, sorgulamaya alınmaları veya mahkûm edilmeleri halinde derhal Yöneticilerini ve İnsan Kaynakları Yönetimi'ni yazılı veya bunun mümkün olmadığı hallerde sözlü olarak bilgilendirmeleri gerekmektedir. İnsan Kaynakları Yönetimi, Hukuk Müşavirliği'ni bilgilendirir ve Hukuk Müşavirliği'nin yönlendirmesi çerçevesinde gereken hallerde Avukat desteği almasını sağlar.

3.3. Bilgi Akışı

3.3.1. Bilgi Güvenliği

Kuruma ait her türlü bilgiler gizlilik esasına tabi olup, bu bilgilerin 3. kişilere aktarılması ve ticaretinin yapılması yasaktır. Bu kapsamda;

- Şirket'in her türlü bilgisi ile çalışanların kişisel bilgileri ve müşterileri ve iş ortaklarına ait bilgiler gizli tutulur.
- Çalışanlar, Şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgileri açıklayamaz, kendileri ve başkaları lehine kullanamaz.
- Telif hakkı, ticari marka, ticari sır ve patent ile ilgili sınırlandırmalara dikkat edilir.
- Şirket'in müşterileri ile ilgili bilgiler kişisel verilerin korunması kapsamında gizli tutulur. Yetkili makamların yazılı emri dışında üçüncü kişilere kesinlikle verilmaz.

3.3.2. Kuruma Ait Bilgiler

Kuruma ait özel ticari sırlar, mali bilgiler, müşteri-çalışan bilgileri ve çalışılan süre içinde edinilen tüm bilgiler, materyaller, programlar ve dokümanlar, bilgisayar ve telekomünikasyon sistemleri, hardware-software ve tüm diğer düzenleme ve uygulamalar ile çalışanların kurumdaki çalışma süreleri içerisinde yapmış oldukları tüm işler, anlaşmalar ve geliştirdikleri ürünler gizlidir ve kurumun mülkiyeti altındadır. Yürütülen çalışmalarda edinilen 3. kişilere dair bilgiler de bu kapsamdadır.

Bu tür doküman, kişisel ve özel çıkarlar için veya üçüncü kişiler, kurum ve kuruluşlar yararına, kuruma çalışan süre içinde veya işten ayrıldıktan sonra kullanılması kesinlikle yasaktır. Buluşların patent hakkı kuruma aittir.

3.3.3. Bilgi Ticareti Yasağı

Kuruma, müşterilerine veya işlemlerine ait her türlü kamuya duyurulmamış veya gizli bilgiye sahip olan çalışanlarımızın bu bilgileri pay dahil her türlü sermaye piyasası araçları, mali enstrümanların alım satımında kullanarak kişisel çıkar sağlamaları veya bu bilgileri 3. kişilere aktarmaları ile 3. kişilere menfaat sağlamaları mutlak suretle yasaklanmıştır.

3.3.4. Bilgi Sistemleri

Hangi amaçla (kişisel veya işle ilgili) olursa olsun kuruma geliştirilen veya dışarıdan satın alınan hiçbir software yetkisiz ve izinsiz olarak kullanılamaz, 3. kişilere kullandırılmaz ve kopyalanamaz.

3.3.5. Elektronik veya Diğer Bilgilerin Gizliliği

Çalışanlarımızın kişisel ve özel niteliği olan bilgileri hazırlamak, saklamak veya göndermek için kurumun ekipman, sistem veya e-posta sistemini kullanmamaları esastır. Ancak, kullanılması durumunda kişisel bilgilerinin gizliliğinden feragat etmiş sayılacaklar ve kurumun denetim ve güvenliğinden sorumlu çalışanlar, bu tür bilgileri inceleme hakkına sahip olacaklardır.

3.3.6. Diğer

Yukarıdakiler harici olup Bilgi Güvenliği Politikası'nda detaylandırılan her türlü bilgi güvenliği ihlali Etik İlke ve Davranış Kuralları'na aykırılık olarak değerlendirilecektir.

4. UYGULAMA

Çalışanlarımızdan; Etik İlke ve Davranış Kuralları kapsamında belirtilen ilkelere özen göstermeleri beklenmektedir. Bu doğrultuda;

- İşbu dokümanda belirtilen kuralları ihlal edenler hakkında; İş Kanunu, ilgili diğer mevzuat ve iç politika, yönetmelik, prosedür hükümleri doğrultusunda hareket edilir.
- Herhangi bir kural ihlalini bilen ancak bu konuda Bölüm Yöneticisi'ne ve/veya İcra Kurulu'na bilgi vermeyen personel, ihlali gerçekleştiren personel ile aynı çerçevede değerlendirilir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Grubumuz bünyesinde yer alan şirketlerimizde konu ile ilgili risk analizleri gerçekleştirmekteyiz. Bu çalışmalar doğrultusunda belirlenen risklerin en aza indirgenmesi için tedbirler almaktayız.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKAMIZ

- Grubumuz bünyesinde çalışanların sağlığını ve güvenliğini her zaman en ön planda tutmaktayız.
- İş yerinde, işçi sağlığı ve güvenliğinin sağlanması Grubumuzun öncelikli hedeflerinden bir tanesidir ve bu konuda sorumluluklar en alt kademeden en üst kademeye kadar çalışanlarımız tarafından paylaşılmaktadır. Çalışanlar olarak, iş yerindeki güvenliğin sağlanması amacıyla sağlık ve emniyet politikalarına uyma konusunda azami gayret göstermekteyiz.
- Mevzuat gereğince, Doğan Grubu bünyesinde yer alan şirketlerimizde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları faaliyet göstermektedir. Kurullarımız İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sisteminin performansının ölçülmesinin ve artırılması adına çalışmalar yapmaktadır.
- İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda yasal düzenlemelere uygun hareket etmeyi ve İş Sağlığı ve Güvenliği iyileştirme etkinliklerinin çalışanların ortak sorumluluğu olduğu ilkesini benimseriz.
- İSG Üst Kurulu, tüm grupta, İSG konusundaki yasal düzenlemelere ve Doğan Grubu İSG politikasına uygun çalışmakta olduğunu izler.
- Çalışanlarımız iş yerinde güvenli olmayan durumları derhal yöneticileri ile paylaşmakla yükümlüdür. Bu sayede çalışanlarımızı, kendi çalışma alanlarının güvenliği ile ilgili sorumluluk almaya teşvik ederiz.

- Grubumuz bünyesinde yer alan şirketlerimizde konu ile ilgili risk analizleri gerçekleştirmekteyiz. Bu çalışmalar doğrultusunda belirlenen risklerin en aza indirgenmesi için tedbirler almaktayız.
- İş kazaları ve meslek hastalıklarına neden olabilecek unsurları önceden tespit edip risklerin önüne geçerek çalışma ortamını ve şartlarını güvenli hale getirmek Grup olarak temel gayemizdir. Risk değerlendirmesi ve risk düzeyi azaltma etkinliklerine Grup içinde her düzeyde katılım için hedefler koyarak İş Sağlığı ve Güvenliği kültürümüzü sürekli iyileştirip “Sıfır İş Kazası” hedefine ulaşmayı amaçlamaktayız.
- Çalışanlarımız için güvenli iş ortamı sağlamak ve çalışanlarımızı İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda bilinçlendirmek ve farkındalığı artırmak adına çalışanlarımızın katılımının zorunluğu olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini belirli aralıklarla organize etmekteyiz. Eğitim faaliyetlerimiz belirli aralıklarla gözden geçirilerek, oluşabilecek yeni ve güncel sorunların önceden belirlenmesini hedefleriz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ UYGULAMALARIMIZ

Güvenli iş ortamı, mutlu çalışanlar

Doğan Holding, İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki yasa ve mevzuatın gereklerini titizlikle yerine getirmekte, mevzuatta yapılan değişiklikleri izleyerek gereken düzenlemeleri yapmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Üst Kurulu:

2014 yılı sonunda, Doğan Grubu'na bağlı şirketlerde İş Sağlığı ve Güvenliği konularının aksamadan yürümesi için gerekli politikaları belirleyen "Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" düzenlenmiştir. Bu politika kapsamında Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği Üst Kurulu oluşturulmuştur. Bu kurul, Doğan Grubu kapsamındaki tüm şirketlerin, İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürlerine uygun çalışıp çalışmadığını gözlemleyerek aksaklıkların ilgili yerlere rapor edilmesini sağlamakla görevlidir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurullarının

Çalışma Prosedürleri: Kurul, Gruba bağlı tüm şirketlerin, İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki mevzuata, İLO kurallarına, insan haklarına ve Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ile belirlenmiş olan kurallara uygun çalışabilmesi amacıyla, İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürlerinin hazırlaması çalışmalarına başlamış ve ilk prosedür Doğan Holding için hazırlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurulları: Grup şirketlerinin tümünde yasanın öngördüğü işveren temsilcisi, işyeri hekimi, iş güvenliği uzmanı, insan kaynakları görevlisi, çalışan temsilcileri ve gündeme uygun teknik ve idari personel tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları oluşturulmuştur.

İş yeri hekimi (İH) ve iş güvenliği

uzmanları (İGU): Grup Şirketlerinin lokasyon ve personel sayılarının farklılık göstermesi nedeniyle ve yasanın da olanak sağlamasından yararlanarak, kaynakların gruba bağlı şirketler tarafından ortak kullanılması prensibi kabul edilmiştir. Grup şirketlerinde personel sayılarında oluşan değişiklikler nedeniyle, gerek İH ve gerekse İGU sayısı ile çalıştıkları lokasyon ve sorumluluk kapsamlarında değişiklikler yapılmıştır.

Acil durum eylem planı: Yangın ve deprem gibi acil olaylarda zararın önlenmesi için gerekli olan acil durum eylem planları hazırlanmış ve kapsama giren tüm personele gerekli teorik ve uygulamalı eğitim verilmiştir.

İlk yardım eğitimi: Çalışanlara yetkili kuruluşlar tarafından teorik ve uygulamalı ilk yardım eğitimleri verilmiş ve eğitim alan kişiler sınava girerek sertifikalarını almıştır.

Eğitim çalışmaları: 2014 yılında işe başlayan tüm çalışanlara İSG eğitimi, teknik işlerde görevli çalışanlara da işlerinin özelliğine göre eğitimler verilmiştir.

İH ve İGU Elektronik Kayıt Sistemi: İşe giriş ve periyodik muayenelerin takibinde kolaylık sağlanması amacıyla İH için hazırlanmış olan elektronik kayıt sistemi, kullanıcıların önerileri doğrultusunda geliştirilmiştir. Benzer şekilde ilgili program İGU için de hazırlanmıştır.

İşe giriş ve periyodik sağlık kontrolleri:

2014 yılında işe yeni başlayan çalışanlara, çalışacağı işe göre, işitme testi, bel röntgeni, göz muayenesi gibi ek tetkikler yaptırılmış, bunların periyodik olarak tekrarlanması sağlanmış ve tüm çalışanlara akciğer röntgeni incelemesi yapılmıştır. İşitme ve görme testleri, yapılması zorunlu personelin dışında, isteyen tüm çalışanlara da uygulanmıştır.

Portör taramaları ve hijyen kontrolleri:

Gıda ile ilgili hizmet veren tüm personelin portör taramaları düzenli olarak yaptırılmaktadır.

Ortam ölçümleri: İşyerindeki koşulların sağlığı etkilemesi riskine karşı tüm tesislerdeki ortam ölçümleri periyodik olarak yapılmakta ve uygunsuzluk tespit edilen hallerde gerekli önlemler alınmaktadır.

İş makinelerinin kontrolü: İşyerlerinde kullanılan tüm iş makinelerine ait kontrollerin yetkililerce zamanında yapılması takip edilmektedir.

Taşeronların izlenmesi: Doğan Grubu'na hizmet veren tüm alt işverenlerin çalışmaları izlenmekte, taşeronlarla yapılan sözleşmelere İş Sağlığı ve Güvenliği hükümleri konulmaktadır.

YÖNETİM YAPIMIZ

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenilen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir.

Doğan Holding 04 Kasım 2009 tarihinden itibaren BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 05 Kasım 2014 tarihli raporunda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim notunu 10 üzerinden 9,35 (%93,53)'e yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler;

Pay Sahipleri [Ağırlık: 0,25]; Alınan Not: 94,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık [Ağırlık: 0,25]; Alınan Not: 95,70
Menfaat Sahipleri [Ağırlık: 0,15]; Alınan Not: 93,92
Yönetim Kurulu [Ağırlık: 0,35]; Alınan Not: 91,23

Doğan Grubu, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenilen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu*

Adı Soyadı	Görevi
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat DOĞAN SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya ÜZDİYEN	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
İmre BARMANBEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Aydın PANDIR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun BAYAZIT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve özgeçmişler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

YÖNETİM YAPIMIZ

İcra Kurulu*

Adı Soyadı	Görevi
Yahya ÜZDİYEN	Başkan (CEO)
Soner GEDİK	Üye
Ahmet TOKSOY	Üye (CFO)

Denetimden Sorumlu Komite*

Adı Soyadı	Görevi
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi*

Adı Soyadı	Görevi
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi*

Adı Soyadı	Görevi
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Yener ŞENOK	Üye
Korhan KURTOĞLU	Üye
Tahir ERSOY	Üye

* Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve özgeçmişler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

RÜŞVET VE YOLSUZLUK POLİTİKASI*

1. AMAÇ

Bu politika, Doğan Grubu'nun rüşvet ve yolsuzluk konusundaki yaklaşımının açık bir şekilde belirtilmesini amaçlamaktadır. Doğan Grubu olarak, bu politika ile rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasa ve düzenlemelere, faaliyet gösterilen ülkelerdeki yasal düzenlemelere ve etik ilkelere uyulması, bu konudaki sorumlulukların ve kuralların belirlenmesi hedeflenmektedir.

2. UYGULAMA ESASLARI

2.1. Rüşvet ve Yolsuzluk

Doğan Grubu, iş etiği konusunda gösterdiği hassasiyetlerin bir göstergesi olarak rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası düzenlemiştir. Rüşvet ve yolsuzluk pek çok farklı şekilde gerçekleştirilebilir, bunlar arasında:

- Nakit ödemeler, siyasi ya da diğer bağışlar,
 - Komisyon,
 - Kolaylaştırıcı ödemeler,
 - Sosyal haklar,
 - Etik İlke ve Davranış Kuralları'nda tanımlanan şekil harici hediye, temsil ve ağırlamalar,
 - İşe yakınının alınması,
 - Diğer menfaatler,
 - Terfi
- vb. sayılabilir.

İşbu Politika'da belirlenen ilkeler kapsamında, faaliyetlerimizi adil, şeffaf, dürüst, yasal ve etik kurallara uygun bir şekilde sürdürmeyi taahhüt etmekteyiz.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda son derece hassas olmakla birlikte, rüşvet ve yolsuzluğun karşısındayız, rüşvet ve yolsuzluk içeren faaliyetleri tolere etmeyiz. Bu bakımdan, rüşvetin teklif edilmesi, ima edilmesi, alınması veya verilmesi kabul edilemez.

Rüşvet aracılığıyla, Doğan Grubu ile çalışmak isteyen 3. taraflarla iş ilişkisinin devam ettirilmemesine prensip olarak benimsemekteyiz.

Çalışanlarımız, rüşvet vermeyi veya almayı reddetmesinden doğacak gecikme veya kazanç kaybı için cezalandırılmaz.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile ilgili yerel ve faaliyette bulunulan ülkelerdeki yasa, düzenlemelere ve ilkelere uyum sağlarız. Faaliyet kapsamında yer aldığımız sektörlerde, rüşvete ve yolsuzluğa karşı düzenlenmiş olan OECD Uluslararası Ticari İşlemlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Rüşvet Verilmesinin Önlenmesi Sözleşmesi'ne ve diğer rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasal düzenlemelere uyarız.

2.2. Kamu ile ilişkiler

Resmi bir eylem veya kararı etkileme amaçlı, kamu görevlisine değerli herhangi bir hediye ve/veya şey vermeyi, dolaylı veya doğrudan her türlü ödeme yapmayı taahhüt etmek veya ima etmek kabul edilemez.

Bunun yanı sıra çalışanlarımız, kamusal işlerde menfaat sağlamak adına, kamu görevlilerine dolaylı veya dolaysız şekilde rüşvet veremezler. Bu sebeple çalışanlarımız, Grubumuzun Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uygun olarak davranmakla yükümlüdürler.

2.3. Anlaşma ve ihaleler

Doğan Grubu olarak, dahil olduğumuz anlaşmalarda, bir iş ilişkisinin başlatılması ya da devam etmesi durumunda ve kamu veya kamu dışındaki ihalelerde bu politikaya uyumlu davranmaya özen gösteririz. Bunun yanı sıra, Doğan Grubu olarak, şirket birleşme ve satın alma işlemleri ile ortak girişim süreçlerinde bu politikaya uygun davranmayı ve bu süreçlerde hedef olan şirketlerin veya birlikte çalışan şirketlerin de bu politikaya uyumlu hareket etmesini bekleriz.

* Rüşvet ve Yolsuzluk Politikamız Mart 2015'te kurumsal web sitemizde yayınlanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

RÜŞVET VE YOLSUZLUK POLİTİKASI*

2.4. Kolaylaştırma Ödemeleri

Doğan Grubu olarak, kamu kurumları ile rutin bir işlemi ya da bir süreci (izin, ruhsat almak, ihale işlemleri vb.) güvenceye almak ya da hızlandırmak için kolaylaştırıcı ödemelere izin vermeyiz.

2.5. Bağış ve Hediye

Doğan Grubundaki bağış ve hediyelere ilişkin konular ve bunların kayıt altına alınması ile ilgili esaslar, Doğan Grubu Etik İlke ve Davranış Kuralları'nda ayrıntılı olarak düzenlenmiştir.

Çalışanlarımız kamu çalışanları, müşteriler, tedarikçiler ve diğer iş ortakları ile olan ilişkilerinde bağımsızlıklarını zedeleyecek herhangi bir hediye kabul ve teklif edemezler.

Çıkar çatışmasına yol açabilecek veya bu şekilde algılanabilecek durumlara sebebiyet verilmemesine, böyle durumlarda hediye teklif ve kabul edilmemesine özen gösteririz.

2.6. Kayıtların Tutulması

Grubumuz bünyesinde yer alan şirketlerimizin muhasebe sistemi ile ilgili uymak zorunda olduğu hususlar, ilgili mevzuat ve düzenlemeler çerçevesinde düzenlenmiştir.

- Üçüncü şahıslarla (müşteriler, tedarikçiler, diğer hizmet sağlayıcıları vb.) ilişkilere ait her türlü hesap, fatura ve belgenin, eksiksiz, şeffaf, kesin, adil ve doğruluğuna güvenilir şekilde kayıt altında tutulması ve muhafaza edilmesine,
- Kayıt dışı işlemleri engelleyecek iç kontrol sistemlerinin kurulmasına,
- Herhangi bir işleme ilişkin muhasebe ya da benzer ticari kayıtlar üzerinde değişiklik yapılmaması ve gerçeklerin saptırılmamasına, özen gösteririz.

2.7. Temsil ve Ağırılama

Temsil ve ağırılama etkinlik faaliyetleri arasında;

- Sosyal etkinlikler,
- Konaklama,
- Yemek daveti sayılabilir.

Doğan Grubu, ticari ilişkilerini geliştirmek, ticari iletişim ağı kurma çalışmaları için temsil ve ağırılama faaliyetleri gerçekleştirebilir.

Bu etkinlik faaliyetlerinin makul ölçüde olmasına gayret ederiz. Temsil ve ağırılamanın, temel ve önemli bir kararı alma süreci öncesinde olmamasına özen gösteririz.

2.8. Eğitim ve İletişim

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız, Doğan Grubu çalışanlarına duyurulmuştur ve kurumun Doğanbiz portalı aracılığıyla da sürekli ve kolaylıkla erişilebilir durumdadır.

Çalışanlarımızın rüşvet ve yolsuzluk karşılığı konusunda bilinçlendirilmesi adına eğitimler düzenlenir.

BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI*

Şirketimiz tarafından bağış yapılabilmesi için Esas Sözleşme'de hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı, esas sözleşmede belirtilmeyen durumlarda genel kurulca belirlenir.

Şirketimiz, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde olmak ve TTK, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları, TBK, Vergi Yasaları ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı çerçevesinde;

- a. Genel bütçeye dâhil dairelere, katma bütçeli idarelere,
- b. İl özel idarelerine,
- c. Belediyelere ve köylere,
- d. Bakanlar Kurulu'nca vergi muafiyeti tanınan vakıflara,
- e. Kamu menfaatlerine yararlı sayılan derneklere,
- f. Bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan kurumlara ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına ve bu gibi kişi veya kurumlara, bağış ve yardımda bulunabilir.

Doğan Holding, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri çerçevesinde, eğitim, sağlık, spor, kültür-sanat, çevre vb. konularda, ülkenin geleceğine, kalkınmasına ve gençlerine yatırım niteliğinde olan bağış ve yardımlarda bulunabilir. Bağış ve yardımın yapılacağı kurum, tutarı, şekli belirlenirken, Doğan Holding Sosyal Sorumluluk Politikası dikkate alınır.

Bağış ve yardımlar nakden ve/veya aynı olarak yapılabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde yapılacak bağış ve yardımlara ilişkin üst sınır, Esas Sözleşme ile belirlenmemiş olduğu takdirde, Yönetim Kurulu'nun önerisiyle Genel Kurul tarafından belirlenir. Belirlenen üst sınır dâhilinde, bağış ve yardımlar İcra Kurulu'nun tavsiyesi ve Yönetim Kurulu onayıyla yapılır.

Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve bir hesap dönemi içerisinde yapılan bağışlar, ilgili hesap dönemi net dağıtılabilir kâr matrahına eklenir.

Doğan Holding, SPKn. ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak, en son kamuya açıklanan finansal tablolarına göre "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olmak kaydıyla bağış ve yardım yapabilir.

Şirket tarafından yapılan bağışların ve yardımların, SPKn. ve SPK'nın Düzenleme ve Kararları'nda yer alan örtülü kazanç aktarımı hükümlerine, TTK, TBK ve ilgili diğer mevzuata aykırılık teşkil etmemesi, SPKn. ve SPK'nın Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

Payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen Doğan Grubu şirketleri, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hazırlanan ve kesinleşen en son aylık finansal tablolarına göre "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olmak kaydıyla bağış ve yardım yapabilir.

Doğan Holding, mensupları için sosyal gayeli vakıflar kurabilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.

* Bağış ve Yardım Politikamız Mart 2015'te kurumsal web sitemizde yayınlanmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

ÜCRET POLİTİKASI

Yönetim Kurulumuz tarafından aksi yönde bir karar alınmadığı müddetçe, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ("Tebliğ") ile de düzenlendiği üzere, "Ücret Komitesi"nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.

A- GENEL

Doğan Holding A.Ş. ("Şirket") piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, "eşit işe eşit ücret" prensibini benimsemektedir.

Ücret kademelerinin belirlenmesinde ve güncellenmesinde, "piyasa eğilimleri" ve "performans değerlendirmeleri" dikkate alınır.

Yıllık ücret artışı, İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde ve belirlenen oranlarda ücretlere yansıtılır.

Tüm çalışanlara, ücretlere ek olarak, unvanları doğrultusunda bazı "yan hak paketleri" de sağlanır.

Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "prim" veya "ödül" alabilir.

Şirket'in finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirket, çalışanlarına yönelik olarak pay edindirme planları oluşturabilir.

B- KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi;

a) Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde ve performans değerlemesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar,

b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

Ayrıca, Yönetim Kurulu, hem Kurul, hem üye, hem de idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar.

C- YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 394'üncü maddesi hükümlerine göre; tutarı Esas Sözleşme'yle veya Genel Kurul kararıyla belirlenmiş olmak şartıyla huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve yıllık kârdan pay ödenebilir. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada görevli olanlara, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları "huzur hakkı"na ilaveten, şirketteki görevlerinden dolayı aylık ücret ve ilgili yan haklar da sunulabilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin yazılı hale getirilen işbu ücretlendirme esasları, Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunularak ortaklara bu konuda görüş bildirme imkânı tanınır. Ücret politikamıza Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer verilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Ancak, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermez, kredi kullandırmaz, verilmiş olan borçların veya kredilerin süresini uzatmaz, şartlarını iyileştirmez, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmaz veya lehine kefalet gibi teminatlar vermez.

Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler (Ör: maaş, ikramiye, diğer düzenli ve arazi ödemeler gibi nakdi, pay, paya dayalı türev ürünler, çalışanlara pay edindirme planları kapsamında verilen pay alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev, otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödemeler vb. tüm menfaatleri kapsar) yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla sınıflandırılmak suretiyle toplulaştırılmış olarak kamuya açıklanır.

İÇ DENETİM VE KONTROL

2014 yılında, iş yapış şekilleri ile kanun/regülasyonlardaki değişiklikler, operasyonel gereksinimler, güncel koşullara uyum, gelişen teknoloji ve buna bağlı uygulamaların artması sonucu, kurumumuzun misyon, vizyon ve stratejileri doğrultusunda amaçlarına ulaşmasına ve risklerin azaltılmasına destek olacak ve Grup şirketlerine örnek teşkil edecek “Politika, Yönetmelik ve Prosedürlerin Oluşturulması/ Güncellenmesi Projesi” başlatılmıştır. Ayrıca bu yıl iç kontrolün kişiler tarafından uygulanan bir süreç olduğu yönündeki bilincin artırılması hedeflenmiş ve COSO 2013 esaslı “Doğan Holding ve İştirakleri İç Kontrol Standartları” oluşturulmaya başlanmıştır.

2014 yılında bilgi sistemlerine yönelik COBIT esaslı denetim çalışmaları yapılmış, bilgi güvenliği konusunda gerekli dokümantasyonlar tamamlanmış ve Bilgi Güvenliği Komitesi kurularak işlerliği sağlanmıştır. Denetim Başkan Yardımcılığı bu çalışmalara ilaveten, Şirket aktiflerinin korunması, uygunluk testleri, iç kontrol etkinliğine yönelik çalışmalar ile “güvence” görevinin ifası yanında, verimlilik/tasarruf projeleri ile “danışmanlık” görevini de üstlenmeye devam etmiştir. Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından gündeme getirilerek Yönetim Kurulu’nca onaylanan aksiyonlar, İcra Kurulu vasıtasıyla uygulamaya konulmuş ve Denetim Komitesi bilgilendirilmiştir.

2015 yılında, devam eden projelerin tamamlanması, bilgi teknolojileri ve bilgi sistemleri denetimi konularında ekip yetkinliğinin artırılması, bu alanda denetim ve gözetim faaliyetlerine devam edilmesi, iç kontrol bilincinin artırılmasına yönelik iştirak yönetimlerine eğitimler verilmesi, GRC gibi bilgi sistemleri tabanlı kontrol / gözetim altyapısının oluşturulmasına yönelik proje / çalışmalar yapılması ve başlatılan mesleki sertifikasyon alım süreçlerinin (Sertifikalı İç Denetçi, SMM belgeleri) tamamlanması hedeflemektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSK YÖNETİMİ

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlarken elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini üstlenirken, finansal risklerin takibi Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirilmektedir. Operasyonel risklerin tespiti ile ilgili bir başka uygulama ise bilgi sistemleri aracılığıyla eş zamanlı sürdürülen erken uyarı sistemi projesidir.

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır. Halka açık grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite riski ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve sınırlı oranda türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması sayesinde her tür finansal enstrüman günlük piyasa değerlerinde (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmektedir. 2011 yılından beri uygulanan bu sistem ile finansal enstrümanların takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır. Merkezi Hazine Sistemi uygulamasında yer alan Portföy Yönetim uygulaması, finansal nakit akışının ve portföy veriminin günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski

Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe olasılığı 'kredi riski' olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

Medya: Kredi riskinin takibi, grup tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturularak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Diğer: Bu riskler, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riskin kısıtlanması ve gerektiği takdirde teminat alınması ile karşılanmaktadır.

Alacak Riski

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak, riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun tutarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Medya: Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ile yönetmektedir.

Diğer: Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

RİSK YÖNETİMİ

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

(bin TL)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Döviz cinsinden varlıklar	2.096.486	2.480.267
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.314.937)	(2.004.626)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	460	(2.572)
Net döviz pozisyonu	(217.991)	473.069

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknolojileri sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

YAYIN İLKELERİ

Grubun Yayın İlkeleri, 2012 yılının Aralık ayında gözden geçirilip bugünün mecraları da merceğe alınarak yenilenmiş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Yazılı ve görsel-işitsel medya alanları için ayrı biçimde ele alınan ilkeler bütününde, ortak değerler şunlar olarak belirlenmiştir:

ORTAK DEĞERLERİMİZ

Doğan Yayın Grubu küresel düzeyde, her türlü mecradan, 7 gün 24 saat boyunca, her formda ve birçok farklı dilde özel haber, içerik ve hizmet sunan; gündemi belirleyen, okuru ve izleyicisiyle diyaloga giren ve hayatlarına değer katan lider bir medya kuruluşudur.

“Ortak Değerlerimiz”, yayıncının ve çalışanların en önemli ortak varlığı, yayın ilkelerimizin temelidir.

Ortak değerlerimiz, aynı zamanda, okur ve izleyicimizle aramızdaki sözleşmenin de esasını oluşturur.

Bizi tercih eden okur ve izleyicimize, mümkün olan en iyi kalitede, mesleki etik ilkelerine uygun, yaratıcı, zaman zaman kalıp ve gelenekleri kıran ama her zaman izleyicilerimize ve okurlarımıza saygılı bir yayıncılık faaliyeti vadediyoruz.

1. Güven

Genel tavırlarımızla toplumun, yayınlarımızla okurlarımızın ve izleyicilerimizin güvenini kazanmak en önemli değerimizdir. Doğan Yayın Grubu'nun bugününün ve yarınının temeli bu güven duygusudur.

2. Bağımsızlık

a) Toplumun ve izleyicimizin güven duygusunun temelinde, Doğan Yayın Grubu'nun yönetimi ve çalışanlarıyla bağımsızlığı yatar.

Çalışanlarımız ve yöneticilerimiz, mesleki çalışmalarını her türlü çıkar ve nüfuz ilişkisinin dışında tutar, Grubun, Kurumunun ve şahsının itibarını sarsacak türden bir faaliyet ve organizasyon içinde olamaz, bağımsızlığına gölge düşürecek çıkar çatışması durumlarından uzak durur.

b) Bağımsızlığımızın en temel unsurlarından biri, Doğan Yayın Grubu'nun faaliyetlerinin ekonomik gerçekler ve basiretli yönetim ilkeleri üzerine inşa edilmesidir. Ekonomik değer yaratmayan faaliyetlerde bulunamayız. Çünkü ekonomik olmayan bir faaliyet, başka bir kaynağa bağımlılık demektir.

c) Yayınlarımızda yer alan ilan, reklam, sponsorluk gibi ticari unsurları, bu nitelikleri hiçbir tereddüde yer bırakmayacak şekilde ayrıştırır ve belirtiriz. Yayının ana unsurlarından olmadığı sürece şirketler ile ticari ürünlerin isim ve markasını kullanmamaya özen gösteririz. İlan-reklam kaynaklarından herhangi bir telkin, tavsiye ile yayın yapmayız.

3. Doğruluk ve gerçeklik

a) Yayınlarımızın temel işlevi, gerçekleri bozmadan, abartmadan, sansürlemeden, hiçbir baskı veya çıkar grubunun etkisi altında kalmadan, objektif bir biçimde kamuoyuna iletmektir.

b) Hiçbir zaman yayıncılık hızı, doğruluğun; abartma veya basitleştirme, gerçeğin çok yönlülüğünün önüne geçmemelidir. Bilmediğimizi açıkça kabul etmeli ve spekülasyona neden olmamaya çalışmalıyız.

c) İzleyicimizi ve okurumuzu bilerek, kasten yanıltmamak, bilgi ve özen eksikliğimizden kaynaklanan yanıltmaları en aza indirmek ve en kısa zamanda düzeltmek hedefimizdir.

4. Tarafsızlık, çoğulculuk, hakkaniyet

a) Yayınlarımız, gerçeğin farklı boyutlarını yansıtacak şekilde çoğulcu, gerçeğin farklı yönlerini temsil eden düşünceler ve toplumsal aktörler karşısında ise tarafsız olmalıdır. Tarafsızlık ve çoğulculuk, yayınlarımızın tümü dikkate alındığında ve makul bir süre içinde, toplumda var olan belli başlı bütün görüşlerin hiçbirini göz ardı edilmeden ve hak ettikleri oranda yansıtılması demektir.

KURUMSAL YÖNETİM

YAYIN İLKELERİ

b) Bir düşünceyi, tutumu, davranışı savunan ya da karşı çıkan görüşleri ve kanıtları değerlendirirken açık görüşlü ve önyargısız olmayı hedefliyoruz. Farklı görüş, düşünce, tutum ve davranışlar karşısında hakkaniyetle davranmalıyız. Kendimizi farklı olanın yerine koyabilmeli ve hakkaniyetle davranıp davranmadığımızı böyle ölçmeliyiz.

5. Toplum değerlerine uyum

a) Çok sesli bir ülkede, hızla değişen bir toplumda yaşıyoruz. Bu toplumun düşünce, inanç ve tutum-davranış zenginliğini, yayıncılığımızı besleyen bir kaynak olarak görüyoruz. Bu farklılık ve zenginliği bir arada tutan demokratik ve laik sistemimize, Anayasamıza ve yasalara saygılıyız.

b) Düşünce, vicdan ve ifade özgürlüğünü sınırlayıcı, temel insan haklarına aykırı, şiddeti, zorbalığı, kini ve düşmanlığı kışkırtıcı, bireyler, topluluklar ve uluslar arasında nefret ve düşmanlığı körükleyici, dini inanç ve duyguları rencide edici yayınlardan kaçınıyoruz.

c) Şiddet olgusu ve suç olaylarını konu alan her türlü yayında, insanları ve özellikle çocukları etkileyebilecek, özendirici veya yöntem öğretici olabilecek ayrıntılara, şiddeti yücelten dil ve anlatım unsurlarına yer vermiyoruz.

d) Terör olgusunu konu alan yayınlarımızda, halkın haber alma hakkı ile terörün propagandasını yapmama ilkesini birlikte gözetiyoruz. Terör eylemlerinin sonuçlarını ölçsüz ve oransız şekilde büyütmemeye, etnik ayrımcılığa yol açmayacak bir dil kullanmaya özen gösteriyoruz.

e) Yayınlarımızda dünyanın ve insan hayatının her halini gösteriyoruz. Bunun zaman zaman rahatsız edici, yadırgatıcı olabileceğini biliyoruz. Bunu yaparken, insanlara –özellikle de çocuklar, özürlüler, azınlıklar gibi özen gösterilmeye ihtiyaç duyan gruplara- bilinçli zarar vermemeye ve toplumun değerlerini, gereksiz, ölçsüz ve gerekçesiz şekilde rencide etmemeye özen gösteriyoruz.

f) Yayınlarımızda, doğrudan haber unsuru olmadığı sürece, insanları ırkı, milleti, toplumsal sınıfı, dili, dini inanç veya inançsızlığı, meslek grubu ve fiziki veya zihni engelleri ile tanımlamaktan, bu özellikleriyle alay, küçümseme, aşağılama konusu yapmaktan kaçınıyoruz.

g) Bir grup ya da kişiyi, muhtelif sıfat, değerlendirme ve yöntemlerle “ötekileştirilip” nefret öznese haline getirmiyoruz. Nefret suçlarını çağrıştıracak ifadelerle kesinlikle yer vermiyoruz.

h) Kişi ve kuruluşları, eleştiri sınırlarının ötesinde küçük düşüren, aşağılayan lakap ve yakıştırmalar kullanmıyoruz.

i) İzleyicimizin, çocuklarının korunması için özel bir beklentileri olduğunun bilincindeyiz. Yayınlarımızda yer alan ya da yayınlarımızın konusu olan çocuk ve ergenlerin fiziki ve duygusal olarak korunması için özel çaba gösteriyoruz.

6. Kişilik hakları ve özel hayatın korunması

a) Yayınlarımızda kişilerin özel yaşamına saygılıyız. Kişilerin özel yaşantısını, haberleşmesini, yazışmalarını, belgelerini, mahremiyet ilkesinin gereklerini göz ardı etmemizi gerektirecek bir kamu yararı olmadıkça açıklamıyoruz.

b) Kişinin yaşam şekli, tavır ve davranışlarını, özel yaşamının, kamu yararı olmaksızın açık edilmesi için bahane olarak kullanmıyoruz.

c) Özel yaşamın dokunulmazlığını ihlal eden gizli görüntü ve ses kayıtlarını, haberleşme özgürlüğünü ihlal eden her türlü kaydı, yasal yolla elde edilmiş veya olsa bile, kamu yararını gerektiren haller dışında yayımlamıyoruz.

d) Somut bilgi ve belge bulunmadıkça kimseyi yasaların suç saydığı eylemlerle itham etmemeye, yasal soruşturmalarda, kişi ve kurumları peşinen suçlu ilan etmemeye, iddiaya ve savunmaya dengeli yer vermeye, soruşturmanın olumsuz etkilenmemesine, okur ve izleyicimizin yönlendirilmemesine özen gösteriyoruz.

7. Şeffaflık ve hesap verebilirlik

a) Başta yayınlarımız olmak üzere, her türlü faaliyetimiz için okur ve izleyicilerimize hesap vermekle yükümlüyüz. Eğer varsa hatalarımızı açıkça kabul edip en hızlı şekilde düzeltmek önceliğimizdir. Kişiler hakkında yanlış, kişilik haklarını zedeleyen yayınlardan kaynaklanan cevap ve düzeltme hakkına saygılıyız.

b) Doğan Yayın Grubu bünyesindeki bütün yayın kuruluşları, yayın hatalarının tekrar etmesini engelleyecek, okur ve izleyicilerin görüşlerinin, şikayetlerinin takip edilebilmesini sağlayacak yapısal önlemler alır ve mekanizmalar oluştururlar.

8. Kurumsal saygınlık

a) Toplumun saygısını kazanmak istiyorsak, önce biz kendi kurumlarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza saygı duymalıyız.

b) Doğan Yayın Grubu'nun her düzeydeki çalışanı, kurumun ve çalışma arkadaşlarının saygınlığına gölge düşürecek, Grup çatısı altındaki şirketlerin ticari itibarını zedeleyecek davranışlardan kaçınmaya özen gösterir.

Yayın Kurulu

Yayın ilkelerinin Gruba bağlı yayınlarda uygulanmasına dair nihai denetimi sağlayacak yeni bir Doğan Yayın İlkeleri Kurulu oluşturulmuştur. Kurul, yayın ilkelerinin uygulanmasını izlemek, medya kuruluşlarının kendi içinde gideremediği sorunları değerlendirip karar almak ve yorum farklılıklarını gidererek evrensel normlarda yayıncılık hedefini gözetmek amacıyla farklı disiplinlerden gelen, konularında uzmanlıkları ile tanınan, geniş bir toplumsal temsili yansıtan üyelerden meydana gelmiştir.

Üyeler Kurul'da sürekli olarak en fazla altı yıl görev yapabilecektir. İlk iki yılın sonunda üyelerin üçte biri yenilenecektir.

- Prof. Dr. Feride Acar/ ODTÜ Öğretim Üyesi, Birleşmiş Milletler Kadına Karşı Ayrımcılığın Önlenmesi Komitesi Üyesi
- Bekir Ağırdır/ KONDA Araştırma Şirketi Genel Müdürü, araştırmacı-yazar
- Prof. Dr. Bülent Çaplı/ Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi, görsel medya alanında uzman
- Mustafa Denizli/ Spor adamı
- Aydın Doğan/ Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Onursal Başkanı
- Doğan Hızlan/ Edebiyat ve sanat eleştirmeni, yazar, yayın danışmanı
- Prof. Dr. Yasemin Inceoğlu/ Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi, iletişim alanında uzman
- Altan Öymen/ Gazeteci-yazar
- Prof. Dr. Turgut Tarhanlı/ Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı, Anayasa ve insan hakları konularında uzman
- Prof. Dr. Salih Tuğ/ Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi eski Dekanı, Türkiye Milli Kültür Vakfı Mütevelli Heyet Başkanı
- Prof. Dr. Aydın Uğur/ Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi, siyaset bilimi ve iletişim alanlarında uzman
- Volkan Vural/ Emekli Büyükelçi, Avrupa Birliği eski Genel Sekreteri, Doğan Holding Başkan Danışmanı
- Prof. Dr. Nevzat Yalçıntaş/ Ekonomist, eski Bakan, Milletvekili ve TRT eski Genel Müdürü

Yazılı basın ve görsel/işitsel basın iş kollarımızda ayrı ayrı "yayın ilkeleri" belirlenmiş olup, anılan yayın ilkelerine Doğan Holding Kurumsal İnternet Sitesi www.doganholding.com.tr'den ulaşılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına, SPK'nın II-17.1. Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi (XKYUR)'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de, SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha") tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2014 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Saygılarımızla,

Yahya Üzdiyen
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
ve İcra Kurulu Başkanı

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.1.1. Tebliğ’de belirtilen görevlerin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi”nin adı, Yönetim Kurulumuzun 22.07.2014 tarihli Kararı ile “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” olarak değiştirilmiştir. Yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve Esas Sözleşme’ye uygun olarak yürütmektedir.

Şirketimizde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” (“YİB”)’nün altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler personeli yer almaktadır. Yatırımcı ilişkileri yöneticisi Şirketimiz Mali İşler Başkanı’na bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün yöneticiliğini, Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr.Murat Doğu yapmakta olup, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Banu Çamlıtepe ise tam zamanlı olarak YİB’de görev almaktadır. YİB iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon No	E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Dr.Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı- Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	0216 556 9000	mdogu@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı -Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	200065-700026
Banu Çamlıtepe ^(*)	Yatırımcı İlişkileri Direktörü / Yatırımcı İlişkileri Bölümü	0216 556 9000	banuc@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	203041-701087
Hande Özer ^(*)	Sermaye Piyasası, Finansal Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Direktörü/ Yatırımcı İlişkileri Bölümü	0216 556 9000	handeo@doganholding.com.tr	-	-

^(*)Yönetim Kurulu’nun 16.12.2014 tarihli kararı ile Şirket’ten ayrılan Hande Özer’in yerine Banu Çamlıtepe Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde görevlendirilmiştir.

Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi’nde Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere yatırımcıların ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2.1.2. YİB’in yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak, yılda en az bir kere Yönetim Kurulu’na rapor hazırlayarak sunması Tebliğ ile zorunlu tutulmuştur. 2014 yılında Yönetim Kurulu’na 3 kez bilgilendirme yapılmış, ayrıca YİB’in 2014 yılı faaliyetleri, Şubat 2015 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2.2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında ilgili Mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2.2. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine “eşit işlem ilkesi”ne uygun muamele edilmektedir.

2.2.3. 2014 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri, “eşitlik prensibi” gözetilerek, ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yerine getirilmiştir. Bu kapsamda çeşitli analist toplantılarına katılmış ve/veya analistler ile toplantılar düzenlenmiştir.

2.2.4. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ve finansal bilgiler ile yatırımcıların ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi, güncel olarak Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi’nde yayımlanmaktadır (www.doganholding.com.tr).

2.2.5. 2014 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak, Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

a) Ancak Şirket'in, bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşmesi işlemi kapsamında, Kamuya Aydınlatma Platformu ("KAP") vasıtasıyla da kamuya açıklandığı üzere; söz konusu birleşme işlemi ile ilgili olarak 23.10.2014 tarihinde açılan bir adet tazminat davası ve 26.09.2014 tarihinde birleşme işleminin onaylandığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 06.08.2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 5'inci gündem maddesinin iptali hakkında bir adet iptal davası açıldığı öğrenilmiştir.

Her iki dava süreci de devam etmekte olup, önemli bir gelişme olduğu takdirde kamuya açıklama yapılmaktadır/yapılacaktır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

2.3.1. Şirket'in 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2014 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Toplantılara davet Esas Sözleşme'ye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve KAP'ta yayınlanmıştır.

2.3.2. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Bu çerçevede, Şirket'in bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşmesi işleminin görüldüğü Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, Esas Sözleşme'nin 19'uncu maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 3 Temmuz 2014 tarihli kararı ile 7 Ağustos 2014 tarihinde, katılımın yüksek seviyede olacağı düşüncesiyle önceden tedbir alınarak daha geniş bir mekâna sahip Hilton İstanbul Bosphorus Cumhuriyet Cad. 34367 Harbiye İstanbul adresinde yapılmış; genel kurul toplantısına ilişkin ilanlar ve duyurular mevzuata uygun bir şekilde yerine getirilmiştir.

2.3.3. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Tüm ilan ve bildirimlerde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile Esas Sözleşme'ye uyulmuştur/uyulmaktadır.

2.3.4. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Esas Sözleşme'de yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanmak suretiyle, Genel Kurul'un elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Bu hususta SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/89 Sayılı Kararı'na uyulmaktadır.

2.3.5. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir/gerçekleştirilmektedir.

2.3.6. Şirketimizde nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem ("MKS") bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK ve MKK düzenleme/kararlarına uygun olarak kaydedilmiştir.

2.3.7. Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2013–31.12.2013 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2013 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu ve Esas Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile Tebliğ kapsamında gerekli açıklamaları içeren tüm bilgi notları, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul Toplantısı'nın tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular YİB tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmıştır.

7 Ağustos 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısına ilişkin olarak, SPK tarafından onaylanan "Birleşme Duyuru Metni", "Birleşme Sözleşmesi", "Birleşme Raporu", "Uzman Kuruluş Raporu", "Son Üç Yıllık Finansal Raporlar", "Son Üç Yıllık Faaliyet Raporları", "Son Üç Yıllık Bağımsız Denetim Raporları", "Ara Dönem Finansal Raporları", "Esas Sözleşme Tadil Metni", "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" ile Tebliğ kapsamında gerekli açıklamaları içeren diğer tüm bilgi notları, SPK'nın 28.12.2013 tarih ve 28865 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2)'nin "Kamunun aydınlatılması" başlığını taşıyan 8'inci maddesi uyarınca ve TTK'nun "İnceleme Hakkı" başlığını taşıyan 149'uncu maddesi çerçevesinde, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı tarihinden 30 gün önce pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almıştır.

2.3.8. Toplantı başkanı TTK, SPKn. ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul toplantısı öncesinde pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş dokümanlar üzerinden hazırlıklarını yapmıştır.

2.3.9. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantıları öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir.

2.3.10. Genel Kurul toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.

2.3.11. 31 Mart 2014 tarihinde yapılan ve 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %75,74 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.450.000.000 adet paydan, 1.855.651.774,489 adedi temsil edilmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşmesi işleminin görüşüldüğü ve 7 Ağustos 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında ise toplantı nisabı %80,88 olarak gerçekleşirken Şirket sermayesini temsil eden 2.450.000.000 adet paydan, 1.981.695.532,705 adedi temsil edilmiştir.

2.3.12. Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

2.3.13. Olağan Genel Kurul toplantısında, Tebliğ'e göre; yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerinin, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi gerekmektedir. 2014 yılında, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlerinin, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen herhangi bir işlemleri bulunmamaktadır. 2013 yılında da aynı durum söz konusu olup, olağan Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur.

2.3.14. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in 2013 yılında vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapmış olduğu 788.135,-Türk Lirası tutarındaki bağış ortakların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in "Bağış ve Yardım Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

2.3.15. Genel Kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

2.3.16. Genel Kurul toplantılarına, pay sahipleri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kuruluşu ve uzman kuruluş (Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı) temsilcileri katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya kuruluşu temsilcileri katılmayı tercih etmemiştir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

2.4.2. Esas Sözleşme'de oy hakkına "üst sınır" getirilmesi ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.3. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2.4.4. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te her payın "bir oy hakkı" bulunmaktadır.

2.4.5. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde herhangi bir kısıtlayıcı düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.6. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

2.4.7. Pay sahipleri, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

2.4.8. Esas Sözleşme'ye göre; bir payın "intifa hakkı" ile "tasarruf hakkı" farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını 'intifa hakkı sahibi' kullanır.

2.4.9. Şirket'in pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

2.4.10. Esas Sözleşme'ye göre; azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

2.4.11. Esas Sözleşme'de "birikimli oy kullanma yöntemi"ne dair bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kâr Payı Hakkı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası"nı dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

2.4.12. Net dağıtılabilir dönem kârı olduğu takdirde kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

2.4.13. 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtım tablosunda dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından, 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2013 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

2.4.14. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak koşuluyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK'nın ilgili Tebliği, düzenleme ve kararlarına uygun olarak "kâr payı avansı" dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kâr alır ve kâr dağıtım yapar.

Buna göre;

1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır,

2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kâr” matrahına eklenir.

8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.

10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımı yapabilir.

12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

2.4.15. Şirketimizin “Kâr Dağıtım Politikası” faaliyet raporunda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

2.5. Payların Devri

2.5.1. Şirket Esas Sözleşmesi’nde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

3.1.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

3.1.2. Kurumsal İnternet Sitesi’nde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla, ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

3.1.3. Kurumsal İnternet Sitesi’nde İlkeler’de belirtilen hususlara yer verilmekte olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ayrıca yer almaktadır.

Faaliyet Raporu

3.1.4. 2013 yılı faaliyet raporu ile 2014 yılı ara dönem faaliyet raporları, TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve SPK’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirket, bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyonel (üretim/hizmet) faaliyetlerinin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahipleri ve yatırımcılar daha ön planda yer almaktadır. Çalışanlarımız ise diğer önemli paydaşımızdır. Bağlı ortaklıklarımızın, faaliyet gösterdikleri sektörlerde, ürün ve hizmet sundukları müşterileri ile tedarikçileri de doğrudan olmasa da dolaylı olarak diğer önemli paydaşımızdır. Şirket, faaliyet gösterdiği sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

4.1.1. Rapor'un birinci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere tüm paydaşlara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

4.1.2. Menfaat sahipleri, Şirket ile ilgili bilgilere düzenlenen toplantılar, sunumlar ve Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ulaşabilmektedir.

4.1.3. Ayrıca, sadece çalışanların bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir kurumsal "intranet" sitesi mevcuttur.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

4.2.1. Menfaat sahipleri tarafından Şirket'e iletilen talepler değerlendirilmekte ve ilgili birimler ile de temas kurulmak suretiyle, çözüm önerileri geliştirilmektedir. Şirket çalışanlarının, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlem ve davranışlarının Şirket'e şikayet/ihbar edilmek istenmesi durumunda, gerekli iletişim araçları mevcuttur.

4.2.2. Esas Sözleşme'de, menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

4.2.3. Çalışanların Şirket'in genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

4.3.1. Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet, inanç ve bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grup'un "İnsan Kaynakları Politikası"nın en önemli bileşenlerinden biridir.

4.3.2. Şirket'in insan kaynakları politikası www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

Şirket, insan kaynakları yönetiminde; çalışanların hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı, performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmeyi ve bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda; yüksek performans ödüllendirilmesi sağlanırken, beklenenin altında kalan performansın ise gelişmesine destek olunmaktadır.

Nitelikli çalışanları bünyemize katmak ve bağlılıklarını artırmak adına rekabetçi ödül yönetimi uygulamak ve çalışanlarımızın katkılarını ve başarılarını ödüllendirmek temel prensibimizdir. Çalışanlarımız, kendilerinden beklenen performans ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar gösterir ve/veya çalışmalar yaparlarsa, takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerekliliğine; bu tarz ödüllerin, çalışanlarımızın standardın ötesinde çaba göstermesini sağlayacağına ve önemli başarılarla imza atmalarını teşvik edeceğine inanmaktayız.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları uygulamaları;

- İşe alım,
- Eğitim ve gelişim,
- Performans gelişimi,
- Ücretlendirme sistemi

olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

4.3.3. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve tüm çalışanlara "eşit" muamele edilmektedir. Bu konuda dönem içerisinde Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmekte olup, çalışan temsilcisi atanmamıştır. Şirketimizde sendikali personel bulunmamaktadır.

4.3.4. Şirket'in "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

4.3.5. Şirket, Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için en fazla, 2012/1 sayılı Kamu Görevlileri Hakem Kurulu kararıyla belirlenen ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurulan katsayılar çerçevesinde açıklanan kıdem tazminatı tavanı ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Şirket'in "Etik İlke ve Davranış Kuralları" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur. "Etik İlke ve Davranış Kuralları" sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmek suretiyle iyileştirmeler yapılmaktadır.

4.4.2. Şirket'in "Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

4.4.3. Şirket kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirket, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Şirket'in "Sosyal Sorumluluk Politikası", Kurumsal İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Şirket, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır.

4.4.4. Hem yazılı basın, hem de görsel/işitsel basın iş kollarımızda ayrı ayrı "Yayın İlkeleri" belirlenmiş olup, anılan ilkeler'e Kurumsal İnternet Sitesi'nden ulaşılması mümkündür.

4.5. Sürdürülebilirlik Endeksi

4.5.1. Borsa İstanbul'un 31.12.2014 tarihli duyurusu ile Kasım 2014-Ekim 2015 döneminde "BİST Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer alacak şirketlerin belirlenmesi çalışmaları kapsamında, Değerlemeye tabi şirketler listesinin, 2015 yılı Ocak-Mart döneminde BIST 50 Endeksi kapsamında yer alacak şirketlerden oluşmasına karar verilmiş olup, Şirketimiz değerlemeye tabi şirket kategorisindedir.

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

5.1.1. Yönetim Kurulu beş icracı olmayan, bir icracı ve üç bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az 6, en çok 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

5.1.2. Yönetim Kurulu'nun Tebliğ ile belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenlemeleri/Kararları ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

5.1.3. Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri;

Üye	Görev	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Yahya Üzdiyen	Üye	Murahhas Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre Barmanbek	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun Bayazıt	Üye	Bağımsız üye
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Üye	Bağımsız üye
Ali Aydın Pandır	Üye	Bağımsız üye

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU



Y. Begümhan Doğan Faralyalı

1976 İstanbul doğumlu Begümhan Doğan Faralyalı, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve Felsefe alanlarında tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yapmıştır.

2004 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Faralyalı, Doğan Yayın Holding'de İcra Kurulu Üyesi ve Yabancı Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Doğan Yayın Holding'in uluslararası alanda büyümesinden sorumlu olan Faralyalı, bu dönemde Doğu Avrupa ile Rusya'yı da kapsayan bir coğrafya üzerinde, Avrupa'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmiştir.

2007 yılında Doğan Yayın Holding'in Türkiye dışındaki ilk televizyon yatırımı olan Kanal D Romanya'yı kurmuş ve bu kanalın Ringier ile ortaklığını gerçekleştirmiştir. Kanal D Romanya, kuruluşunu takip eden iki yıl içinde tüm günde üçüncü kanal olarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Aynı dönemde Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in Hürriyet tarafından satın alınması gerçekleştirilmiştir. Begümhan Doğan Faralyalı, DYH'nin gerçekleştirmiş olduğu en büyük uluslararası satın alma olan bu projede aktif olarak rol almıştır.

Yurt dışında edindiği 15 yıllık deneyimin ardından Türkiye'ye dönen Faralyalı, 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu, 2010 yılında Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinde bulunduran Doğan TV Holding'in Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Hâlihazırda Kanal D Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra 1 Ocak 2012 itibarıyla Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüten Faralyalı, evli ve iki çocuk annesidir.



Hanzade V. Doğan Boyner

Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi Hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaret alanında Türkiye'de en önemli şahsiyetlerden biridir.

Boyner, Hâlihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı.

Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Doğan Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi üzerinde Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplumda aktif rol almaktadır.

Boyner, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri tarafından birçok kez "Yılın İş Kadını" seçilmiştir.

Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır.



Arzuhan Doğan Yalçındağ

Arzuhan Doğan Yalçındağ, çalışma hayatı boyunca yeni projeleri hayata geçirmekle ilgilendi. 1990'da Milpa ile çalışırken Alman katalog üzerinden satış şirketi Quelle'yi Türkiye'ye getirdi ve 1993'e kadar bu şirketi yönetti. 1994'de Alternatifbank'ın kuruluş çalışmalarına katıldı ve burada Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Bir yıl sonra Milliyet Dergi grubunun Mali İşler Sorumlusu oldu. 1996'da Kanal D yönetimine katıldı ve çeşitli bölümlerin sorumluluğunu üstlendi. En önemli başarılarından biri Time Warner Grubu ile 1999'da başlattığı görüşmeler sonucunda 2000 yılında CNN Türk'ün yayın hayatına başlamasıydı.

2005'te Kanal D, CNN Türk, DMC, D Yapım, D-Smart uydu platformu ve grubun radyolarının ana şirketi Doğan TV Holding'in CEO'su oldu. Bu görevi yürütürken, 2007'de ülkenin önde gelen iş insanları kuruluşu TUSİAD'ın 40 yıllık tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen ilk kadın oldu. 2010'da başkanlıktan

ayrıldıktan sonra da çalışmalarını TUSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi ve TUSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı olarak sürdürüyor.

TUSİAD Başkanlığı'ndan ayrıldıktan sonra Doğan Holding'in başkanlığını grubun kurucusu babasından devralarak Şirket'te ikinci kuşak yöneticiler dönemini başlattı.

Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1996'da Aydın Doğan Vakfı'nın kuruluşunu gerçekleştirdi ve bugüne kadar Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürdü. 2010-11 arasında da Vakfın başkanlığını yaptı.

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Dışişleri Bakanlığı yaptığı dönemde, Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı Türkiye'nin AB nezdinde fahri büyükelçisi olarak görevlendirdi, o da bu sıfatla "Türkiye'nin AB üyeliği için Kadın Girişimi"ni başlattı.

Dünya Ekonomik Forumu/World Economic Forum tarafından Genç Global Yönetici olarak seçildi. Türkiye Kadın Girişimciler Derneği KAGİDER'in kurucu üyeleri arasında yer aldı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı TEGV Yönetim Kurulu'nda çalıştı. Türk-Amerikan İşadamları Derneği TABA'nın kurucu üyeleri arasında yer aldı ve Yönetim Kurulu'nda görev yaptı. Türkiye Üçüncü Sektör vakfının kurucularından olan Yalçındağ, Ocak 2004'te İstanbul Modern'in de kurucuları arasında yer aldı ve halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışıyor. Türkiye Vodafone Vakfı Danışma Kurulu Üyesi olan Doğan Yalçındağ aynı zamanda Koç Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Strateji ve Danışma Kurulu Üyeliği yapmakta ve American Turkish Society Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

New York'taki Paley Media Center'ın ve Expo 2015 Milano'nun uluslararası danışma kurulunda da görev yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ'a 2009'da İtalya Cumhuriyeti'nin Kumandan (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) nişanı verildi. Dünya Ekonomik Forum'unun (WEF) Medya, Eğlence ve Enformasyon (MEİ) Yürütme Kurulu Üyesi'dir.

Arzuhan Doğan Yalçındağ, halen Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Evlidir ve iki çocuğu vardır.



Vuslat Sabancı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma, o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı olmuştur. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. İz Ruki v Ruki Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr.ru Rusya'nın lider online seri ilan şirkettir.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. hurriyet.com.tr, Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Vuslat Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (İT) faaliyetleri dâhil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü bölümünde çalışmıştır. Daha sonra The Wall Street Journal gazetesinde Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması projelerinde yer almıştır.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olması nedeniyle Enstitü'nün Ömür Boyu Onursal Üye unvanına sahiptir. Kurulduğu 2006 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, girişimcileri tespit edip destekleme amaçlı, uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Türkiye'de aktif görev almaktadır. Ayrıca 2003'den bu yana TUSİAD Üyeliği de devam etmektedir.



Yahya Üzdijen

1957 doğumlu Yahya Üzdijen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalışmıştır. Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüten Üzdijen, 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim ve İcra Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiştir. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır.

Hâlihazırda birçok Grup şirketine Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdijen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir. Üzdijen, evli ve iki çocuk babasıdır.



İmre Barmanbek

1942 yılında doğan İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ekonomi ve finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu hesap uzman yardımcısı olarak başlamış ve hesap uzmanı olarak devam etmiştir. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da planlama uzmanı olarak görev yapan İmre Barmanbek, tekrar Maliye Bakanlığı'ndaki görevine dönmüştür. 1975-1977 yılları arasında Vergiler Temyiz Komisyonu'nda üyelik yapmıştır.

Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından görevinden ayrılarak özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Koç ve Doğan Gruplarının ortak girişimi olan Doğuş Akü'ye Finans Müdürü olarak katılan İmre Barmanbek, daha sonra aynı kuruluşta Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. İş hayatına Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak

devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2003 yılları arasında CEO'luk ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürütmüştür.

Dinamik yönetim tarzı ve Doğan grubu için katma değerli gelişmeye verdiği önemden dolayı, 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülünü kazanmış; 2001 ve 2002 yıllarında ise üst üste iki defa Fortune dergisi tarafından "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" arasında ilk önce 33., sonrasında 22. sırada yer almıştır. Aynı tarihlerde FORBES dergisine belirlenen "Yılın en etkili 100 kadını" arasına girmiştir. 2003 yılının başından beri Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini, Ağustos 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak sürdürmektedir.



Ertuğrul Feyzi Tuncer

1939 doğumlu Ertuğrul Feyzi Tuncer, 1964 yılında Robert Kolej’de B.A. İş İdaresi ve İktisat alanında eğitim görmüştür. Amerika’da University of Stanford’dan “Executive Management” sertifikası almıştır.

Profesyonel iş yaşamına 1967 yılında Mobil Oil Türk A.Ş.’de Bölge Müdürü ve Yatırımlar Müdürü olarak başlayan Tuncer, 1990 yılında Genel Müdür olmuştur. 1994 yılında ATAŞ, Anadolu Tasfiyehanesi’nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak bulunmuş, 1996 yılında ise BP Mobil Türkiye Ortak Girişimi Genel Müdürü olmuştur.

2000 yılında yürütmekte olduğu iki görevi de bırakan Tuncer, kariyerine Petrol Ofisi A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. 2005 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği’ni, 2006

yılında ise Tuncer Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret Ltd.’de CASE Consulting Enerji Danışmanlığı’nın Kuruculuğu’nu ve Yönetici Ortaklığı’na üstlenmiştir.

Ertuğrul Tuncer PETDER (Petrol sanayicileri Derneği) Kurucu Başkanlığı’nı yapmış olup halen Kurumsal Risk Yönetimi Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu Üyesi’dir.



Tayfun Bayazıt

Makine Mühendisliği lisans (1980) eğitimi sonrası Columbia Üniversitesi Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında Yüksek Lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank’ta başladı. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre’de (President & CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu.

1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığına getirildikten sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı’na (CEO) üslendi. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilen Bayazıt, Temmuz 2005’te Fortis’in Dışbank’ın çoğunluk hisselerini satın alması sonrası Fortis Türkiye CEO’luğu ve Fortis küresel yönetim komitesi üyeliğine getirildi. 2006’da

yapılan Genel Kurul’dan sonra Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üslendi. 2007 yılında Yapı Kredi’ye (UniCredit ve Koç Grubu ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri döndü ve 2009 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Bayazıt Yapı Kredi’deki görevinden Ağustos 2011’de halihazırda Başkanlığı yürüttüğü “Bayazıt Danışmanlık Hizmetleri” şirketini kurmak için ayrıldı. Migros, Boyner, TAV ve Doğan Holding yönetim kurullarında bağımsız üye olan Bayazıt aynı zamanda Marsh McLennan Grubu (Marsh, Mercer ve Oliver Wyman), Taaleri Portföy ve Mediobanca Türkiye yönetim kurulu başkanlıklarını da yürütmektedir.

TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Bayazıt, TEGV (T. Eğitim Gönüllüleri Vakfı), Embarq, TKYD (T. Kurumsal Yönetim Derneği) gibi çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif görevler üstlenmektedir.



Ali Aydın Pandır

1956 İstanbul doğumlu Ali Aydın Pandır, 1975 yılında St. Georg Avusturya Koleji’nden mezun olmuştur. Lisans öğrenimini 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nde tamamlamıştır.

Üniversite mezuniyetinin ardından çalışma hayatına 1980 yılında Tekersan Firması’nda Tasarım Mühendisi olarak başlayan Pandır, aynı şirkette Atölye Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. 1990 yılında Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak General Motors’a katılmış ve Opel’in Türkiye’deki servis ve parça dağıtım ağının oluşturulması sürecinde aktif olarak rol almıştır. Adam Opel ve General Motors Uluslararası Faaliyetlerde Uluslararası Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü yapan Pandır, Opel araçlarının Doğu Avrupa, Asya, Orta Doğu, Afrika ve Güney Amerika’daki satış sonrası destek ve yedek parça hizmetlerini yürütmüştür.

Ali Pandır, GM’nin Asya Pasifik bölgesindeki satış ve dağıtım ağının genişletilmesinde Yeni Araç Projeleri Müdürü olarak Hindistan, Tayland, Tayvan, Japonya ve Çin Halk Cumhuriyeti’ndeki parça dağıtım sistemlerini kurmuştur. Üstlendiği bu önemli rol ile birlikte, gelişmekte olan bazı ülkelerdeki muhtelif uygulamalarla dış kaynak kullanımı parça dağıtım konseptinin GM Grubu’na yerleşmesinde öncülük etmiştir. Yeni GM ortak girişimleri için Çin Halk Cumhuriyeti’nde bir yedek parça dağıtım ağı sistemi oluşturan Pandır, Şanghay Serbest Ticaret Bölgesi’nde

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

GM Depolama ve Ticaret şirketini kurmuş ve bu şirketin Genel Müdürlüğünü yürütmüştür. GM Asya ve Pasifik Faaliyetleri Bölge Direktörü olarak Asya Pasifik bölgesinde entegre yedek parça dağıtım ve tedarik zinciri sistemi kurmuştur. Üstlendiği görevlerin yanında GM Tedarik Zinciri Konseyi Üyesi sıfatını da taşıyarak Singapur Ulusal Üniversitesi ve Georgia Tech USA Lojistik Enstitüsü'nün bir ortak girişimi olan TLI'nın Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yapmıştır. GM'nin Singapur'daki ticaret ve dağıtım şirketinin GM araçlarının ve yedek parçalarının tüm Asya Pasifik bölgesine satılması, pazarlanması ve dağıtılmasından sorumlu Direktör olarak görev almıştır. GM Endonezya Başkanı olarak GM'nin Endonezya'daki işlerini yeniden yapılandırmak, konsolide etmek ve Endonezyalı yerel ortakların yanı sıra bazı Asyalı bölgesel ortaklarla ticari ve binek araç üretimi ve dağıtımı için yeni bir ortak girişim kurmak konularında çalışmıştır.

İtalyan Fiat Grubu ile Koç Grubu'nun ortak bir girişimi olan, Türkiye'nin en büyük otomotiv üreticisi ve pazar lideri Tofaş'ta İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Ali Pandır, beş yıllık görevi süresince Tofaş'ın üretim kapasitesinin yılda 250 binden 400 bine yükselmesini sağlamıştır.

Halen Erdemir, Ereğli ve Iskenderun Demir Çelik Fabrikaları Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi, Tofaş ve Türk Traktör şirketlerinde Fiat şirketini temsilen Yönetim Kurulu Üyesi, ayrıca Prysmian Türkiye şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. İyi derecede İngilizce ve Almanca konuşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin öz geçmişleri ayrıca Faaliyet Raporu'nda ve Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

5.1.4. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, 31.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul'da 2014 hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

5.1.5. Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Tebliğ'e uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nun yarıdan fazlası icrada görevli değildir.

5.1.6. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 10 Mart 2014 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair "yazılı beyan" alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmektedir;



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 5 Mart 2014

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Tayfun BAYAZIT



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 5 Mart 2014

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Aydın PANDIR



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 5 Mart 2014

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ertuğrul Feyzi TUNCER

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

5.1.7. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, Tebliğ'deki sınırlamalara da uymak koşuluyla bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür. Bu alandaki uygulamalarımız, günün şartlarına uygun olarak sürekli gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekillikleri
Arzuhan Yalçındağ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Yahya Üzdien	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekilliği, Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı,
İmre Barmanbek	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekillikleri, Üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği
Tayfun Bayazit	Ortaklık dışındaki grup şirketlerinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu Rapor'da bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Halka açık grup şirketlerinde Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlıkları. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu Rapor'da bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.
Ali Aydın Pandir	Ortaklık dışındaki grup şirketlerinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu Rapor'da bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.

5.1.8. 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi kadın üyelerden oluşmakta olup, Tebliğ'de zorunlu olmayan ilkeler arasında sayılan "yönetim kurulu üye sayısının asgari %25'inin kadın üye olması" ilkesini sağlamaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

5.2.1. Yönetim Kurulu, en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen gösterilmektedir. Konuya ilişkin esaslar Esas Sözleşme ile belirlenmiştir.

a) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, finansal tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

b) Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

SPKn.'dan veya Esas Sözleşme'den doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

Yönetim Kurulu, gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen Şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

c) Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371, 374, ve 375'inci maddeleri hükümleri saklıdır. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket adına imza koymaya yetkili kişilerin Şirket unvanı altına konmuş imzalarını taşıması şarttır.

d) TTK'nın 375'inci maddesi ile sermaye piyasası mevzuatı ve sair mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesi çerçevesinde düzenleyeceği İç Yönerge hükümleri çerçevesinde, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, 3'üncü kişilere oluşturacağı Kurul veya Komitelere devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek Murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir. Bu halde, Yönetim Kurulu Murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu'na belirlenir. Murahhas üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle, ve ancak münhasıran yönetim kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz. Yönetim Kurulu üyelerinin yarından fazlası yürütmede görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

5.2.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

5.2.3. 2014 yılında 41 (2013: 37) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

5.2.4. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur.

5.2.5. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkan'dan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekili'nden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak merkez şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da caizdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oylar eşit olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak "Elektronik Toplantı Sistemi"ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

5.2.6. 2014 yılı içerisinde alınan Yönetim Kurulu Kararları'nın tümü toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle alınmış olup, olumsuz oy kullanılan karar bulunmamaktadır.

5.2.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar Şirketimiz tarafından sigortalanmıştır. Sigortanın kapsamına Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımız ve iş ortaklıklarımıza atanan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler dahil edilmiş olup, teminat tutarı 75 milyon eurodur.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5.3.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

5.3.2. Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşme'de yer almaktadır.

5.3.3. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr) vasıtasıyla kamuya duyurulmuş yazılı görev ve çalışma esasları (charter) bulunmaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları, ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Komiteler en az üç ayda bir toplanır.

5.3.4. İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, 2014 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Yahya Üzdüyen	Başkan	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yok
Soner Gedik	Üye	Yok	Yok
Ahmet Toksoy	Üye	Mali İşler Başkanı (CFO)	Yok

5.3.5. Yönetim Kurulu, 2014 Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Tayfun Bayazıt'ın, üyeliğine ise Ali Aydın Pandır'ın getirilmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Ali Aydın Pandır	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Yok

5.3.6. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

5.3.7. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2014 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem konsolide finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Bağımsız Denetim Sözleşmesi gözden geçirilmiştir,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir.

5.3.8. 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen **Kurumsal Yönetim Komitesi** Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile ilişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
İmre Barmanbek	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yok
Dr. Murat Doğu	Üye	Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	Bağımlı	Yok

5.3.9. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2014 yılında;

- Şirket'in faaliyet raporları ile kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.
- Kurumsal yönetim derecelendirme notu alınması süreci koordine edilmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri Bölüm faaliyetleri gözden geçirilmiştir.
- Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nin güncel tutulup tutulmadığı ve geliştirilmesi takip edilmiştir.
- Kurumsal yönetim ile ilgili mevzuat ve yurt dışı gelişmeler takip edilmiş ve uyuma ilişkin gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

5.3.10. Derecelendirme Kuruluşu Saha, SPK'nın kurumsal yönetim derecelendirme notu alan tüm halka açık ortaklıklar için almış olduğu ilke kararı doğrultusunda, tüm diğer halka açık ortaklıklar ile birlikte kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu revize etmiş ve 3 Mart 2014 tarihinde kamuya açıklamıştır. Kurumsal yönetim derecelendirme notlarına Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nden ulaşılabilir.

5.3.11. 2013 yılında geçerli olup, 2014 yılı başında yürürlükten kaldırılan SPK'nın Seri:IV No:56 sayılı Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2013 tarih ve 2013/6 sayılı İlke Kararı ile daha önce TTK gereğince kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. **Riskin Erken Saptanması** Komitesi üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile ilişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız	Yok
Erem Turgut Yücel	Üye	Baş Hukuk Müşaviri	Bağımlı	Yok
Tolga Babalı	Üye	Risk Yönetimi, Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Yener Şenok	Üye	Mali ve İdari İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Korhan Kurtoğlu	Üye	Mali İşler Raporlama Direktörü	Bağımlı	Yok
Tahir Ersoy	Üye	Vergi Yönetimi Grup Müdürü	Bağımlı	Yok

Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır.

5.3.12. Komiteler kendi yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai Karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

5.3.13. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Tayfun Bayazıt haricindeki üyeler birden fazla komitede görev almamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

5.4.1. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği Esas Sözleşme ve TTK, SPKn. ve SPK düzenlemelerine uygun olarak oluşturulan Komiteler aracılığıyla sağlanmaktadır.

2013 yılında geçerli olup, 2014 yılı başında yürürlükten kaldırılan SPK'nın Seri: IV No:56 sayılı Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2013 tarih ve 2013/6 sayılı kararı ile daha önce TTK gereğince kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. 2014 yılında 6 toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri riskleri değerlendirmektedir.

Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal riskler tanımlanmakta ve ölçülmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri risklerin tespiti, tanımlama ve takip süreçleri İcra Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Mali İşler Başkanlığı, ilgili Mali İşler Başkan Yardımcıları ile Fon Yönetimi ve Finans Başkan Yardımcılığı gözetiminde yürütülmektedir. Bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri sektörlerde özgü risklerin tespiti ve yönetimi ise Şirket'in gözetiminde, bağlı ortaklıkların İcra Komiteleri, varsa Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve/veya yöneticileriyle koordinasyon halinde yürütülmektedir. Bağlı ortaklıkların yetkilileri ile yıl içerisinde düzenli toplantılar yapılmaktadır.

Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçlarını ve alınan tedbirleri de gözden geçirmektedir. İç kontrolün etkinleştirilmesine yönelik olarak Denetimden Sorumlu Komite'nin gündeme getirdiği konular Denetim Başkan Yardımcılığı'nın faaliyet kapsamındadır.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

5.5.1. Şirket'in vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektedir.

5.5.2. Vizyon ve misyonumuz Şirket'in yıllık faaliyet raporunda kamuya duyurulmuştur.

5.5.3. Şirket'in planları doğrultusunda yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

5.5.4. Şirket'in performansı, her hafta yapılan İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

5.5.5. Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

5.6.1. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kârdan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, Yönetim Kurulu'nda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanacak mali hakların belirlenmesinde SPKn., Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite başkan ve üyelerine komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Tebliğ'e uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun "Ücret Politikası" oluşturulmuş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

5.6.2. 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 10.000 TL ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 7.000 TL ücret ödenmesine; oy çokluğu ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme söz konusu değildir.

5.6.3. Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

bin TL	2014	2013
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	12.176	20.131
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	12.176	20.131

5.6.4. Şirket Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiştir, kredi kullanırmamıştır, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanırmamıştır veya lehine teminat gibi kefaletler vermemiştir.

BÖLÜM VI- ŞİRKET'İN KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM KONUSUNDAKİ MEVCUT DURUMU

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2014 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyulması zorunlu olmayan İlkeler'den 1.2.1., 1.5.2., 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4., 3.3.5., 4.2.8., 4.5.5., 4.6.5. 'na kısmen veya tamamen uymadığını değerlendirmekte olup, bununla ilgili olarak önemli bir çıkar çatışmasının yaşanmayacağı düşünülmektedir. 1.2.1. ve 1.5.2 İlkeleri ile ilgili olarak, mevcut durum itibarıyla pay sahiplerinden Esas Sözleşme'de "özel denetçi" atanmasına ilişkin bir tadil yapılması yönünde bir talep gelmediğinden, bu husus henüz değerlendirmeye alınmamıştır. 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4. ve 3.3.5 İlkeleri ağırlıklı olarak "menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımının desteklenmesi" (çalışanlar) ve "şirketin insan kaynakları politikası" konu başlıkları altında değerlendirilen alanlar ile ilgili olup, 2015 yılında bu alanlarda iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. 4.2.8 İlkeleri ile ilgili olarak, Şirket'in sermayesinin yüksek olduğu da göz önünde bulundurularak mevcut sigortanın limitleri gözden geçirilebilir. 4.5.5. İlkeleri ile ilgili olarak, TTK, SPKn. ve Tebliğ gereğince oluşturulması zorunlu olan Komiteler'in sayıca fazla olduğu da göz önünde bulundurulduğunda, imkanlar dahilinde iyileştirme yapılmaya gayret gösterilecektir. 4.6.5. İlkeleri ile ilgili olarak, mevcut durum itibarıyla, Şirket üst düzey yöneticilerinin mali haklarını rekabet gücü kapsamında ticari sır olarak değerlendirmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM

DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2014 - 31.12.2014 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Unvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 175444
Adres : Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Tel : (216) 556 9000
Faks : (216) 556 9200
İnternet Sitesi : www.doganholding.com.tr

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2014- 31.12.2014 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkındaki Bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2014 yılında kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding'in, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi işleminin pay sahiplerinin onayına sunulduğu 07 Ağustos 2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; birleşme işleminin yanı sıra, SPK'nun 25 Haziran 2014 tarih ve 29833736-105.01.03.01-1318/6529 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 01 Temmuz 2014 tarih ve 67300147/431.02 sayılı izni çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesinin tadil edilmesi hususu ortakların onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

SPK' nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin, "Sermaye artırımlarında satış sonrası işlemler" başlığı taşıyan 25'nci maddesinin 1'inci fıkrasının (c) alt bendi hükümleri doğrultusunda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan 7'nci maddesinin değiştirilmesine SPK'nun 29 Ağustos 2014 tarih ve 29833736-105.01.03.01-1750-8579 sayılı yazısı ile onay alınmış olup, Şirketimizin konuya ilişkin 27 Ağustos 2014 tarih ve 30 sayılı Yönetim Kurulu Kararı, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 03 Eylül 2014 tarihinde tescil edilmiştir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 2014 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirketimiz aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir;

Hukuki davalar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan hukuki davalar 85.606 bin TL tutarındadır (31 Aralık 2013: 80.623 bin TL).

Bin TL	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hukuki davalar	74.816	65.797
Ticari davalar	1.166	5.552
İş davaları	9.059	7.664
Diğer	565	1.610
Toplam	85.606	80.623

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 41.335 bin TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2013: 31.189 bin TL). Hukuki davalar genel olarak yazılı basın ve görsel ve işitsel basın şirketlerine açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler:

Bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirketimiz tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirketimiz bünyesinde birleşmesi işleminin pay sahiplerinin onayına sunulduğu Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ("Genel Kurul Toplantısı") 07.08.2014 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı'nda birleşme işlemi onaylanmıştır. "Birleşme Sözleşmesi" ve "Birleşme Raporu" dâhil "Birleşme İşlemi"nin onaya sunulduğu Genel Kurul Toplantısı'nın, Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme Raporu dâhil "Birleşme" işleminin onaylanmasına ilişkin 5'inci Gündem Maddesi için 10 adet red oyu bulunmakla birlikte, herhangi bir muhalefet şerhi olmadığından, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de "Birleşme İşlemi" ile ilgili olarak, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun "Ayrılma hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.1 "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği"nin "Ayrılma hakkının kullanımı" başlığını taşıyan 9'uncu ve "Ayrılma hakkı kullanım fiyatı" başlığını taşıyan 10'uncu maddesi ve ilgili diğer mevzuat kapsamında herhangi bir "ayrılma hakkı kullanımı" söz konusu olmamıştır.

Aynı Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşmemiz'in "Pay İhracı" başlığını taşıyan 8'inci maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25 Haziran 2014 tarih ve 29833736-105.01.03.01-1318/6529 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 01 Temmuz 2014 tarih ve 67300147/431.02 sayılı izni çerçevesinde, tadil edilmesi hususları ortakların onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

KURUMSAL YÖNETİM

DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Şirketimiz 2014 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 943.840 TL bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

Bağış ve Yardımlar (TL)	
Eğitim	804.745
Çevre ve diğer	139.095
Toplam	943.840

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:

Şirketimizde hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Yukarıda Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veya Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hale ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı veya Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun yukarıdaki bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

FİNANSAL DURUM

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:

Doğan Holding Yönetim Kurulu 27 Ağustos 2014 tarihinde, Doğan Holding'in 4.000.000 bin TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.450.000 bin TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde gerçekleşen birleşme nedeniyle, 2.616.938 bin TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir (Dipnot 23). Arttırılan 166.938 bin TL sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 TL itibari değerli toplam 166.938.288 adet paya ait ihraç belgesi SPK tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde onaylanmıştır. Çıkarılmış sermayenin 2.616.938 bin TL'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesinin tadil edilmiş hali ile Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 3 Eylül 2014 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31.12.2014 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 2.909.850 bin TL olup 2.616.938 bin TL olan sermayemizin %11 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

31.12.2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal borç 2.103.185 bin TL (31.12.2013: 2.098.387 bin TL) ve kısa ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler ise 781.119 bin TL (31.12.2013: 382.547 bin TL) olarak gerçekleşmiştir. Finansal borç seviyesi aynı seviyelerde kalırken; diğer finansal yükümlülüklerde artış Axel Springer Grubu ile daha önce imzalanan "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri" 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmesi ile ilişkilidir (31.12.2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin notlar; Dipnot 17). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla DTVH Opsiyon Alım sözleşmesine ilişkin iskonto edilmiş yükümlülük 781.119 TL'dir (31 Aralık 2013: 366.392 TL). Söz konusu tutarın 178.490 TL'si "kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler" içerisinde, 602.629 TL'si "uzun vadeli diğer finansal yükümlülük" içerisinde sunulmuştur; ayrıca Opsiyon'un uzun vadeli kısmı için kullanım tarihleri 29.01.2016-31.01.2022'dir. Axel Springer Grubu söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamını veya bir kısmını kullanabilir.

31.12.2014 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri (bloke mevduatlar dahil) ve finansal yatırımlar toplamı 2.471.409 milyon TL'dir. Grubun nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

HÂKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar:

Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

TTK'nun 199'uncü Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Doğrudan veya dolaylı olarak, sermayesinde yüzde beş, on, yirmi, yirmi beş, otuz üç, elli, altmış yedi veya yüzde yüz paya sahip olduğumuz ortaklıklarda, sahip olduğumuz payların oranının bu oranların altına düşmesi veya üstüne çıkması durumunda, bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2014 Etkin Ortaklık Oranı	31.12.2013 Etkin Ortaklık Oranı	Değişim (%)	Açıklama
Fun TV	85,39	66,63	18,75	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Milenyum TV	85,39	66,63	18,75	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
DMC	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Yayın Holding	0,00	80,02	-80,02	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle Sona Erme
Hürriyet	77,65	64,35	13,30	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
TME	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Gazetecilik	92,76	74,23	18,53	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
A.G.T Tanıtım	90,00	0,00	90,00	Satın alma nedeniyle
Doğan Egmont	50,00	40,01	9,99	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
DMI	90,52	73,37	17,14	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Katalog	50,00	40,01	9,99	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Hürriyet Zweign	77,65	64,35	13,30	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Dağıtım	100,00	80,02	19,98	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
DPP	46,00	36,81	9,19	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan TV Holding	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Kanal D Romanya	85,22	73,37	11,84	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Ultra Kablolu	50,00	40,01	9,99	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Yenibir	77,65	64,35	13,30	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Faktoring	98,86	79,42	19,44	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Platform	100,00	80,02	19,98	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Hürriyet Invest	77,65	64,35	13,30	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Nartek	0,00	38,61	-38,61	Birleşme nedeniyle
Alkım İletişim	0,00	66,48	-66,48	Birleşme nedeniyle
Alp Görsel	0,00	66,48	-66,48	Birleşme nedeniyle
Prime Turk	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Osmose Media	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
İSEDAS	53,02	45,00	8,02	Sermaye Artırımı

KURUMSAL YÖNETİM

DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

Şirket Unvanı	31.12.2014 Etkin Ortaklık Oranı	31.12.2013 Etkin Ortaklık Oranı	Değişim (%)	Açıklama
Doğan İnternet Yayıncılığı	100,00	80,02	19,98	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Akdeniz Elektrik	0,00	100,00	-100,00	Birleşme nedeniyle
Net D Dijital Yayıncılık	0,00	66,48	-66,48	Birleşme nedeniyle
Doğan Uydu Haberleşme	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
D Stroy	73,59	100,00	-26,41	Bağlı Ortaklığa Satış Nedeniyle
Nakkaştepe Elektrik	0,00	100,00	-100,00	Birleşme nedeniyle
Doğan Gazetecilik İnternet	92,76	74,23	18,53	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
İnteraktif Medya	0,00	66,48	-66,48	Birleşme nedeniyle
Doğan Ofset	0,00	64,30	-64,30	Satış Nedeniyle
Doğan Haber	88,11	71,66	16,45	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
D Yapım Reklamcılık	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Koloni TV	85,22	66,48	18,74	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Atılğan TV	0,00	66,48	-66,48	Birleşme nedeniyle
Kanal D	80,93	63,07	17,86	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Dış Ticaret	98,42	78,80	19,63	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Fairworld	0,00	78,80	-78,80	Tasfiye nedeniyle
Falcon	98,42	78,80	19,63	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Burda	44,89	35,92	8,97	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Eko TV	80,98	63,17	17,81	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doruk Televizyon	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Hürriyet Medya Basım	77,65	64,35	13,30	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Tematik TV	85,22	66,48	18,74	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan Teleshopping	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Kanal D Yapımcılık	0,00	63,07	-63,07	DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Uydu	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Tempo	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Popüler TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Fleks TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğa TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
TV 2000	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Galaksi TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Yörünge TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Stil TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Bravo TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
D Çocuk	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Altın Kanal	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Kanalspor	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Süper Kanal	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Kutup TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Doğan TV Dijital	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Selenit TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Öncü Girişim	100,00	0,00	100,00	Yeni kuruluş

Şirket Unvanı	31.12.2014 Etkin Ortaklık Oranı	31.12.2013 Etkin Ortaklık Oranı	Değişim (%)	Açıklama
Mozaik	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Ekinoks TV	85,39	66,63	18,75	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
Rapsodi Radyo	85,22	66,48	18,74	Pay devri ve DOHOL-DYHOL Birleşmesi Nedeniyle
M Investment LLC	100,00	0,00	100,00	Yeni kuruluş
Mirabridge International BV	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Publishing House Pennsylvania Inc.	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Job.ru LLC	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Invest BV	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
TCM Adria.doo	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Rektcentr	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Publishing House Pennsylvania Inc.	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Oglasnik.doo	0	47,80	-47,80	Satış Nedeniyle
Expressz Magyarorszag Media Kft	0	47,80	-47,80	Satış Nedeniyle
OOO SP Belpronto	36,61	28,68	7,93	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Rostov	0	47,80	-47,80	Tasfiye nedeniyle
Pronto Aktobe	39,05	30,59	8,46	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Delta-M	33,56	26,29	7,27	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Baikal	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto DV	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Ivanovo	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Kaliningrad	57,96	45,41	12,55	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Kazan	43,93	34,42	9,51	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Krasnodar	48,41	38,24	10,17	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Nizhny Novgorod	54,91	43,02	11,89	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Novosibirsk	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Oka	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Samara	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle

KURUMSAL YÖNETİM

DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

Şirket Unvanı	31.12.2014 Etkin Ortaklık Oranı	31.12.2013 Etkin Ortaklık Oranı	Değişim (%)	Açıklama
OOO Pronto Ulan Ude	54,91	43,02	11,89	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Vladivostok	54,91	43,02	11,89	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto Media Holding Ltd	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Pronto-Neva	0	47,80	-47,80	Satış Nedeniyle
OOO Tambukan	51,86	40,63	11,23	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
OOO Utro Peterburga	33,56	26,29	7,27	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Kemerovo	0	47,80	-47,80	Tasfiye nedeniyle
Pronto Smolensk	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Tula	0	47,80	-47,80	Tasfiye nedeniyle
Pronto Voronezh	0	47,80	-47,80	Tasfiye nedeniyle
OOO Tambov Info	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Obninsk	0	4,78	-4,78	Satış Nedeniyle
OOO Pronto Akmolala	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Atyrau	48,81	38,24	10,57	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Aktau	48,81	38,24	10,57	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
ZAO Pronto Akzhol	48,81	38,24	10,57	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	0	47,80	-47,80	Satış Nedeniyle
Bolji Posao d.o.o. Serbia	0	47,80	-47,80	Satış Nedeniyle
OOO RUKOM	61,01	47,80	13,21	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Partner Soft	0	43,02	-43,02	Tasfiye nedeniyle
Pronto Soft	54,91	43,02	11,89	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Impress Media Marketing LLC	59,18	46,37	12,81	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
Pronto Ust Kamenogorsk	48,81	38,24	10,57	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
SP Pronto Kiev	30,50	23,90	6,60	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
TOV E-Prostir	30,50	23,90	6,60	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle
ASPM Holding B.V.	31,11	24,38	6,73	DOHOL-DYHOL Birleşmesi ve Sermaye Artırımı Nedeniyle

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH / SAYI: 09.03.2015 / 2015-1

KONU: 01.01.2014–31.12.2014 Hesap Dönemi Konsolide Finansal Raporu.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2014–31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide Finansal Rapor'u, Şirket'in finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor'un, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.



Tayfun BAYAZIT
Başkan



Ali Aydın PANDIR
Üye

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH / SAYI: 09.03.2015 / 2015-1

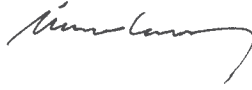
KONU: 01.01.2014–31.12.2014 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.

Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu'nda yer alacak SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor'u, Şirket'in Faaliyet Raporu'nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.



Tayfun BAYAZIT
Başkan



İmre BARMANBEK
Üye



Dr. Murat DOĞU
Üye

RAPORLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 09.03.2015
KARAR SAYISI : 4

Ref No: 236

SERMayE PİYASASI KURULU'NUN **II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, konsolide Finansal Rapor'u ile 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

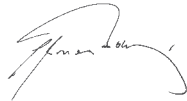
tespit olunmuştur.



Tayfun BAYAZIT
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Ali Aydın PANDIR
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Ahmet TOKSOY
Mali İşler Başkanı



Yener ŞENOK
Mali ve İdari İşler Başkan Yardımcısı

KURUMSAL YÖNETİM

RAPORLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi: 09.03.2015

Karar No.: 4

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi konsolide Finansal Raporu ile Faaliyet Raporu'nun kabulü

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ekli 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun ve Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ekli 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

oybirliği ile karar verilmiştir.



Y. Begümhan Doğan FARALYALI
Başkan



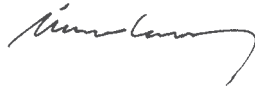
Hanzade V. Doğan BOYNER
Başkan Vekili



Arzuhan YALÇINDAĞ
Üye



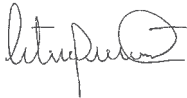
Vuslat SABANCI
Üye



İmre BARMANBEK
Üye



Yahya ÜZDİYEN
Murahhas Üye



Ertuğrul Feyzi TUNCER
Üye



Tayfun BAYAZIT
Üye



Ali Aydın PANDIR
Üye

KÂR DAĞITIMI

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI (28.02.2014)

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımını yapar.

Buna göre;

1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın asgari %50’si dağıtılır,

2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın %50’si ile %100’ü arasında kâr dağıtım yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b. yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem kârı” hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtım yapılmaz.

6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtım yapılmayabilir.

7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kâr” matrahına eklenir.

8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.

10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımını yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.

12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

KÂR DAĞITIMI

KÂR DAĞITIM
ÖNERİSİDOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi: 09.03.2015

Karar No.: 5

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: Kâr Dağıtımı.

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dâhilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Gideri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar birlikte dikkate alındığında 224.970 bin Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde 2014 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtım yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- TTK ve VUK kapsamında tutulan 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 55.323.977,29 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Kârı" olduğunun tespitine; söz konusu "Net Dönem Kârı"nın mali kayıtlarımızda yer alan 25.893.833,84 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesinden ve kalan tutardan da TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 1.471.507,17 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 27.958.636,28 Türk Lirası tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

Y. Begümhan Doğan FARALYALI
Başkan**Hanzade V. Doğan BOYNER**
Başkan Vekili**Arzuhan YALÇINDAĞ**
Üye**Vuslat SABANCI**
Üye**İmre BARMANBEK**
Üye**Yahya ÜZDİYEN**
Murahhas Üye**Ertuğrul Feyzi TUNCER**
Üye**Tayfun BAYAZIT**
Üye**Ali Aydın PANDIR**
Üye

KÂR DAĞITIM TABLOSU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2014 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (Bin TL)

1	Çıkarılmış Sermaye	2.616.938	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	159.264	
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı / Zararı (+/-) (2)	-269.629	55.324
4	Vergiler (+/-) (3)	-42.009	0
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-86.668	0
5	Net Dönem Kârı/Zararı (+/-)	-224.970	55.324
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) (4)	-919.059	-25.894
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-1.472	-1.472
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/(ZARARI) (+/-)	-1.145.501	27.959
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	944	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı/zararı (+/-) (5)	-1.144.557	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0	
	Çalışanlara	0	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	0	0
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	Olağanüstü Yedekler	0	0
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" toplamından oluşmaktadır.

(4) 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kâr Payı Rehberi'ne göre hesaplanmıştır. "Geçmiş Yıllar Zararları"na "Paylara İlişkin Primler/İskontolar (Net)" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" ilave edildikten sonra kalan kısımdan oluşmaktadır.

(5) Dağıtılabilir dönem kârı oluşmamaktadır.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	"1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI"	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
NET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Cad.
Maslak Mah. No:1
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : (212) 366 60 00
Fax : (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No : 0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Şule Firuzment BEKÇE, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2015

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve her bir üye firma ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. DTTL ve üye firmalarının yasal yapısının detaylı açıklaması www.deloitte.com/about adresinde yer almaktadır.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK-31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Şule Firuzment Bekçe, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2015

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	142-143
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	144
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	145
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	146-147
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	148-149
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	150-266
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	150-152
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	153-180
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	181-184
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	184-188
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	188-192
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	193
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	194
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	195-199
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	200-201
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	202-203
DİPNOT 11 STOKLAR	203-204
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	204
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	205
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	206-207
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	208-210
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	211
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	211-215
DİPNOT 18 TAAHHUTLER	216-218
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	218
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	219
DİPNOT 21 TÜREV ARAÇLAR	220
DİPNOT 22 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	220-222
DİPNOT 23 ÖZKAYNAKLAR	223-227
DİPNOT 24 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	228-231
DİPNOT 25 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	232
DİPNOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	233
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	233
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	234
DİPNOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	235
DİPNOT 30 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	236-240
DİPNOT 31 GELİR VERGİLERİ	240-246
DİPNOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	247
DİPNOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	248-251
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	252-264
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR	264-265
DİPNOT 36 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	266

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem</i>
VARLIKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen varlıklar		3.759.729	3.977.821
Nakit ve nakit benzerleri	6	2.166.910	2.216.361
Finansal yatırımlar	7	88.773	136.465
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	3.530	13.976
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	879.899	788.342
Diğer alacaklar			
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	24.264	5.785
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	20.323	109.724
Türev araçlar	21	464	839
Stoklar	11	247.887	273.817
Peşin ödenmiş giderler	20	66.672	59.316
Canlı varlıklar	12	24	219
Diğer dönen varlıklar	19	260.983	299.126
Ara toplam		3.759.729	3.903.970
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	30	-	73.851
Duran varlıklar		3.117.606	3.610.152
Ticari alacaklar	9	2.911	2.724
Diğer alacaklar			
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	23.258	-
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	22.216	22.687
Finansal yatırımlar	7	29.866	3.043
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	4	343.508	340.637
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	243.478	226.164
Maddi duran varlıklar	14	820.434	901.284
Maddi olmayan duran varlıklar			
-Şerefiye	15	395.567	520.005
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	852.269	1.055.844
Peşin ödenmiş giderler	20	50.034	38.165
Ertelenmiş vergi varlığı	31	105.827	132.903
Diğer duran varlıklar	19	228.238	366.696
Toplam varlıklar		6.877.335	7.587.973

31 Aralık 2014 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 9 Mart 2015 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli yükümlülükler		1.980.553	2.024.293
Kısa vadeli borçlanmalar	8	463.691	612.530
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	530.857	426.418
Diğer finansal yükümlülükler	8	178.490	199.365
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	33	18.340	38.527
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	596.527	498.152
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	8.779	26.399
Türev araçlar	21	4	2.440
Ertelenmiş gelirler	20	41.721	66.447
Diğer borçlar	10	50.097	53.912
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	31	7.297	17.663
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	39.846	41.373
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	44.809	31.581
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		95	208
Ara toplam		1.980.553	2.015.015
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	30	-	9.278
Uzun vadeli yükümlülükler		1.986.932	1.563.245
Uzun vadeli borçlanmalar	8	1.108.637	1.059.439
Diğer finansal yükümlülükler	8	602.629	183.182
Diğer borçlar	10	20.281	14.310
Ertelenmiş gelirler	20	562	3.563
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	104.352	103.521
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	150.338	199.145
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		133	85
ÖZKAYNAKLAR		2.909.850	4.000.435
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.755.219	3.250.187
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	2.450.000
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	143.526
Paylara ilişkin primler/iskontolar	23	35.159	630
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	23	1.002	1.002
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	23	(30.979)	(29.577)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
-Yabancı para çevrim farkları		51.034	143.215
-Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları	23	(4.177)	(1.153)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	1.281.168	1.142.663
Geçmiş yıllar zararları		(1.113.482)	(561.979)
Net dönem zararı		(224.970)	(38.140)
Kontrol gücü olmayan paylar		154.631	750.248
Toplam kaynaklar		6.877.335	7.587.973
Taahhütler	18		

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK-31 ARALIK 2014 VE 2013 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	24	3.543.263	3.301.327
Satışların Maliyeti (-)	24	(2.759.609)	(2.454.189)
Brüt Esas Faaliyet Kârı	24	783.654	847.138
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	25	(513.062)	(461.120)
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(339.240)	(371.896)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	352.399	596.858
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(204.036)	(204.338)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarındaki Paylar	4	(40.355)	(106.135)
Esas Faaliyet Kârı		39.360	300.507
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	163.390	221.897
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(130.360)	(117.031)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Kârı		72.390	405.373
Finansman Gelirleri	29	66.813	18.876
Finansman Giderleri (-)	29	(408.832)	(473.867)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zarar		(269.629)	(49.618)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	31	(42.009)	(91.846)
Dönem Vergi Gideri		(35.400)	(113.387)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(6.609)	21.541
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı		(311.638)	(141.464)
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	30	-	(24.584)
Dönem Zararı		(311.638)	(166.048)
Dönem Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(86.668)	(127.908)
Ana Ortaklık Payları		(224.970)	(38.140)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kayıp	32	(0,086)	(0,015)
Sürdürülen Faaliyetlere İlişkin Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Toplam Kayıp(TL)	32	(0,086)	(0,011)
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Ana Ortaklık Paylarına Paylarına Ait Pay Başına Kayıp (TL)	32	-	(0,004)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK-31 ARALIK 2014 VE 2013 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013
Dönem Zararı		(311.638)	(166.048)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr ve zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar		(1.753)	(5.245)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar ertelenmiş vergi etkisi		351	1.049
Kâr ve zarar olarak yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		(3.024)	(3.245)
Yabancı para çevrim farkları		(87.551)	99.979
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(91.977)	92.538
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(403.615)	(73.510)
Toplam Kapsamlı Gelirin/(Giderin) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(116.944)	(117.544)
Ana Ortaklık Payları		(286.671)	44.034

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2014 VE 2013 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltilme farkları	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı fonu	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	Paylara ilişkin primler/ iskontolar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları/kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş kâr/zararlar				Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar
										Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler	Geçmiş yıllar kâr/(zararları)	Net dönem kâr/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler (daha önce raporlanan)	23	2.450.000	143.526	1.002	-	2.362	2.092	53.688	1.204.043	155.670	155.670	(831.377)	155.670	3.181.006	4.088.126
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi		-	-	-	(25.381)	(1.732)	-	(88)	-	-	-	27.113	-	(88)	(3.643)
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	23	2.450.000	143.526	1.002	(25.381)	630	2.092	53.600	1.204.043	155.670	155.670	(804.264)	155.670	3.180.918	4.084.483
Geçmiş yıl kârından transfer		-	-	-	-	-	-	-	(61.380)	-	-	217.050	(155.670)	-	-
Ortak kontrole tabi işletmeleri (çeren birleşmelerin etkisi)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.640)	-	(7.640)	(8.739)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen kâr payı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.080)
Bağlı ortaklık ek hisse alımı etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.155	-	32.155	(32.155)
Kontrol gücü olmayan paylardan hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	720	-	720	(269)
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.580
Bağlı ortaklık sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.564
Diğer ⁽¹⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(594)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	(4.196)	-	(3.245)	89.615	-	(38.140)	(38.140)	-	(38.140)	44.034	(73.510)
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	89.615	-	-	-	-	-	89.615	10.364
-Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	22	-	-	-	(4.196)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.196)	99.979
-Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim		-	-	-	-	-	(3.245)	-	-	-	-	-	-	(3.245)	-
-Net dönem kâr/(zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.140)	(38.140)	(127.908)
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler bakiyeler	23	2.450.000	143.526	1.002	(29.577)	630	(1.153)	143.215	1.142.663	(38.140)	(38.140)	(561.979)	(38.140)	3.250.187	4.000.435

⁽¹⁾ Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili pay alımı ve satışı ve bağlı ortaklık çıkışı ifade etmektedir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2014 VE 2013 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			Birikmiş kâr/zararlar						
	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	Paylara ilişkin primler/ iskontolar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kâr/(zararları)	Net dönem kâr/(zararı)	Ana ortaklığa ait öz kaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	2.450.000	143.526	1.002	(29.577)	630	(1.153)	143.215	1.142.663	(561.979)	(38.140)	3.250.187	750.248	4.000.435
Transferler	-	-	-	-	-	-	(34.906)	13.407	(16.641)	38.140	-	-	-
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.265)	(3.265)
İşletme birleşmesi etkisi ⁽¹⁾	166.938	-	-	-	34.529	-	-	89.673	22.840	-	313.980	(384.952)	(70.972)
Girişim sermayesi fonu	-	-	-	-	-	-	-	35.425	(35.425)	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylardan hisse alımı ve ortak kontrole tabi işletmelerin hisse transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	4.135	-	4.135	(4.135)	-
Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	(526.412)	-	(526.412)	(86.321)	(612.733)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(1.402)	-	(3.024)	(57.275)	-	(224.970)	(286.671)	(116.944)	(403.615)	
-Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	(57.275)	-	-	-	(57.275)	(30.276)	(87.551)
-Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	-	-	-	(1.402)	-	-	-	-	-	-	(1.402)	-	(1.402)
-Finansal varlık değer artış fonundaki değişim	-	-	-	-	-	(3.024)	-	-	-	-	(3.024)	-	(3.024)
-Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	(224.970)	-	(86.668)	(311.638)	
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler	2.616.938	143.526	1.002	(30.979)	35.159	(4.177)	51.034	1.281.168	(1.113.482)	(224.970)	2.755.219	154.631	2.909.850

⁽¹⁾ Doğan Holding'in, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin devir alınması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi ile ilgilidir (Dipnot 1.23).

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK-31 ARALIK 2014 VE 2013 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		110.669	667.977
Vergi öncesi zarar		(269.629)	(49.618)
Dönem kârı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		627.483	771.757
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14,15,26	295.462	258.194
-Değer düşüklüğü/iptali ile ilgili düzeltmeler		153.025	37.948
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		40.256	72.437
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		67.565	56.462
Vadeli alım ve satışlarından kaynaklanan vade farkı gideri/geliri	27	(37.689)	(48.168)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		100.371	(40.742)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(31.771)	(52.495)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	(27.566)	(2.410)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar	4	40.355	106.135
Finansal borçlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kur farkı gideri		26.700	383.124
Bağlı ortaklık hissesi satış zararı	28	775	1.272
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(177.696)	51.967
Diğer dönen ve duran varlıklar ile peşin ödenen giderlerdeki (artış)/azalış		(100.657)	25.211
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile ertelenmiş gelirlerdeki artış		(34.773)	19.713
Borç karşılıklarındaki azalış		(12.810)	16.452
Stoklardaki (artış)/azalış		21.665	(38.003)
Ticari alacaklardaki artış		(97.625)	(125.586)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki azalış		(17.620)	(8.350)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış		(34.997)	63.781
Ticari borçlardaki artış		79.603	95.725
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış		19.518	3.024
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		180.158	774.106
Ödenen kıdem tazminatı	22	(23.434)	(14.340)
Ödenen vergi		(38.546)	(104.425)
Şüpheli ticari alacaklardan tahsilatlar	9	9.316	17.760
Ödenen dava karşılıkları		(16.825)	(5.124)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK-31 ARALIK 2014 VE 2013 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
	Notlar	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(312.425)	(10.081)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ile satış amacıyla elde tutulan varlık satışından sağlanan nakit		222.484	27.935
Finansal yatırımlardaki artış		48.416	36.684
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14,15	(283.933)	(286.965)
Uzun vadeli finansal varlıklardaki değişim		-	(13.056)
Opsiyon ile ilgili yükümlülüklerle ilişkin ödeme		(193.674)	(146.573)
Kontrol gücü olmayan paylar sermaye değişimi		-	(2.088)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen kâr payları		(3.265)	(10.080)
Türev yükümlülüklerde azalış		(2.057)	3.698
Bağlı ortaklık satışı dolayısıyla elde edilen nakit		30.007	399.263
Bağlı ortaklık hissesi satın alımı, net		(24.000)	(18.899)
Geri alınan hisse ödemesi		(70.972)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki nakit sermaye artışı		(35.431)	-
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		156.053	(579.754)
Finansal borçlardaki azalış, (net)		(25.143)	(355.123)
Opsiyon ile ilgili finansal borçlardaki azalış		-	(215.912)
Alınan faiz		92.301	208.245
Bloke mevduatlardaki azalış		245.013	(10.472)
Ödenen faiz		(156.118)	(206.492)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		(45.703)	78.142
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		-	-
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	2.209.007	2.130.865
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	2.163.304	2.209.007

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişti 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,42'sini (31 Aralık 2013: %32,36) temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34696 İstanbul

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un yurt içinde 8.166 personeli olup, yurt dışı iştirakleri dahil edildiğinde personel sayısı 10.780'e ulaşmaktadır (31 Aralık 2013: yurt içi 8.512, yurt dışı dahil 11.999). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 175 kişidir (31 Aralık 2013: 210 kişi).

Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding'i "Devir Alması" Suretiyle Birleşmesi

Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde, Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesine ilişkin Doğan Yayın Holding ve Doğan Holding'in 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararları aynı tarihte kamuya açıklanmış ve birleşme işlemi ("Birleşme") Doğan Yayın Holding'in 6 Ağustos 2014 ve Doğan Holding'in 7 Ağustos 2014 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda onaylanmış olup genel kurul kararları 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur. Birleşme'nin Ticaret Sicili'nde tescili ile Doğan Yayın Holding tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2014 tarihinde, Doğan Holding'in 4.000.000 TL (tam) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.450.000 TL (tam) olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı Doğan Yayın Holding'in tasfiyesiz infisah etmek suretiyle, aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi kapsamında, 2.616.938 TL (tam)'ye çıkarılmasına karar vermiştir (Dipnot 23). Arttırılan 166.938 TL (tam) sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 TL (tam) itibari değerli toplam 166.938.288 adet (tam) paya ait ihraç belgesi SPK tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde onaylanmıştır. Çıkarılmış sermayenin 2.616.938 TL (tam)'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi, 3 Eylül 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımında, Doğan Holding pay sahiplerinden herhangi bir nakit çıkışı olmamış ve ihraç edilen paylar, onaylanan "değiştirme oranı"na göre, Doğan Yayın Holding'in, ayrılma hakkı kullanımı kapsamında kendisi ve Doğan Holding dışında kalan pay sahiplerine tahsis edilmiştir. Değiştirme işlemi 2 Eylül 2014 tarihinde başlamıştır. Birleşme işlemi kapsamında yapılan "değiştirme" işleminde, Doğan Yayın Holding A.Ş. pay sahiplerine sahip oldukları her 1 TL (tam) itibari değerli Doğan Yayın Holding payı karşılığında 0,48638 adet (tam) Doğan Holding payı verilmiştir (Dipnot 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Gazetecilik İnternet")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Yenibirş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibirş")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Gazete basım	Medya
Doğan Media International GmbH ("DMI")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Yatırım	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Trader Media East Ltd. ("TME")	Jersey	Yatırım	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Publishing International Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
OOO RUKOM	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Job.ru LLC	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Moscow ⁽¹⁾	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO SP Belpronto	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TOO Pronto Akmol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Belarus	İnternet yayıncılığı	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	ABD	Yatırım	Medya
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Gazete Yayıncılığı	Medya
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet Yayıncılığı")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV Holding")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik" veya "D-smart")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doruk Televizyon" veya "CNN Türk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

⁽¹⁾ İlgili bağlı ortaklığın ticari unvanı 23 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Pronto Media Holding Ltd olarak değiştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Dijital")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tempo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanal Spor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kanal Spor")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. ("Milenyum TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TV 2000")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Popüler TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bravo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Altın Kanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Stil TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Selenit TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Trend TV" veya "D Çocuk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Ekinoks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Fleks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Koloni TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Yörünge TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Tematik TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Superkanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. ("Uydu")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Eko TV") (1)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. ("Doğan Uydu Haberleşme")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Teleshopping" veya "Her Eve Lazım")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
Primetürk GmbH ("Prime Türk")	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A. ("Osmose Media")	Lüksemburg	Pazarlama	Medya
Doğan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ("D&R")	Türkiye	Perakende	Perakende
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis")	Türkiye	Perakende	Perakende
Doğan Faktoring A.Ş. ("Doğan Faktoring")	Türkiye	Faktoring	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. ("Doğan Platform")	Türkiye	Yatırım	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Enteralle Handels GmbH ("Enteralle Handels")	Almanya	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Orta Anadolu Otomotiv")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Organik")	Türkiye	Tarım	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji")	Türkiye	Enerji	Enerji
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Türkiye	Enerji	Enerji
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
D Stroy Limited ("D Stroy")	Rusya	Ticaret	Diğer
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Hollanda	Yatırım	Diğer
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("D-Tes")	Türkiye	Enerji	Enerji
Ditas America LLC ("Ditas America")	ABD	Ticaret	Diğer
Ditas Trading (Shanghai) Co. Ltd. ("Ditas Trading")	Çin Halk Cumhuriyeti	Ticaret	Diğer
M Investment 1 LLC ("M Investment")	ABD	Gayrimenkul	Diğer
A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("A.G.T.Tanıtım")	Türkiye	Perakende	Perakende
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı ("Öncü Girişim")	Türkiye	Yatırım	Yatırım

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK"), 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 4683 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında faaliyet gösteren banka, sigorta şirketleri, sermaye piyasası kurumları gibi finansal kuruluşlar dışında, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'ni uygulamakla yükümlü şirketlerin, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu TMS kapsamında hazırlayacakları finansal tablolara ilişkin "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"ni, 20 Mayıs 2013 tarih ve 28652 sayılı Resmi Gazete'de yayımlamıştır. Grup 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarını yukarıda açıklanan standartlara uygun olarak hazırlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın İİ-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("İİ-14.1 Tebliği") uyarınca, ihraç ettiği sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları, finansal tablolarını TMS'ye uygun olarak hazırlamak zorundadırlar.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan Karar uyarınca İİ-14.1 Tebliğ kapsamına giren sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören anonim ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları için 30 Haziran 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen formatlar yürürlüğe konulmuştur. Grup 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarını SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlamıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu Karar ile, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama Formatlarına uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla Grup'un Belarus'ta faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları dışında, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Doğan Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları**

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kâr veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kâr veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait paylar neticesinde şirketlerdeki paylarıyla ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve kârına dahil edilmemiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kâr veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Doğan Holding ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kâr payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir. Gerekli olması halinde, bağlı ortaklıkların finansal tablolarında Grup'un izlediği muhasebe politikaları doğrultusunda gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir. Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ve ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri, arasındaki fark olarak hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	77,65	64,35
Doğan Gazetecilik	92,76	92,76	0,52	0,52	93,28	93,28	92,76	74,23
DMİ	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,52	73,37
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	64,35
Doğan Ofset ⁽¹⁾	-	99,93	-	-	-	99,93	-	64,30
Mozaik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Doğan Haber	99,99	99,94	-	-	99,99	99,94	88,11	71,66
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	80,02
Doğan Dış Ticaret	98,80	98,80	-	-	98,80	98,80	98,42	78,80
Doğan Gazetecilik İnternet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,76	74,23
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	64,35
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	64,35
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	64,35
TME	78,57	74,29	-	-	78,57	74,29	61,01	47,80
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
Publishing International Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
Job.ru LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Rektcentr	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
Publishing House Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	80,02
Doğan Yayın Holding ⁽²⁾	-	80,02	-	1,90	-	81,92	-	80,02
Fairworld ⁽³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	78,80
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,42	78,80
Oglasnik d.o.o. ⁽⁴⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
Expressz Magyarorszag Media Kft ⁽⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	36,61	28,68
OOO Pronto Rostov ⁽⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	39,05	30,59
OOO Delta-M	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	33,56	26,29
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto DV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto İvanovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00	57,96	45,41
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	-	-	72,00	72,00	43,93	34,42
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	48,81	38,24

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	54,91	43,02
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Oka ⁽⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	54,91	43,02
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	54,91	43,02
OOO Pronto Media Holding Ltd.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Neva ⁽⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO Tambukan	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	51,86	40,63
OOO Utro Peterburga ⁽⁷⁾	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	33,56	26,29
OOO Pronto Kemerovo ⁽⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Tula ⁽⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO Pronto Voronezh ⁽⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Obninsk ⁽¹⁰⁾	-	10,00	-	-	-	10,00	-	4,78
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	48,81	38,24
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	48,81	38,24
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	48,81	38,24
Bolji Posao d.o.o. Serbia ⁽¹¹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
Bolji Posao d.o.o. Bosnia ⁽¹¹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	47,80
OOO RUKOM ⁽¹²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	47,80
OOO Partner-Soft ⁽¹³⁾	-	90,00	-	-	-	90,00	-	43,02
Pronto Soft	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	54,91	43,02
Prime Turk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Impress Media Marketing LLC	97,00	97,00	-	-	97,00	97,00	59,18	46,37
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	48,81	38,24
Doğan TV Holding ⁽¹⁴⁾	85,22	82,45	0,14	0,14	85,36	82,59	85,22	66,48
Kanal D	94,97	94,88	5,03	5,12	100,00	100,00	80,93	63,07
Kanal D Yapımcılık ⁽¹⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	63,07
Alkim İletişim ⁽¹⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	66,48
Alp Görsel ⁽¹⁷⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	66,48
Fun TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Tempo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Kanalspor	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Milenyum TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
TV 2000	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Popüler TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Bravo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Doğa TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Altın Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Stil TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Selenit TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
D Çocuk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Ekinoks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Fleks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Doğan TV Dijital	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Kutup TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Galaksi TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Koloni TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Atılğan TV ⁽¹⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	66,48
Yörünge TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Doruk Televizyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Tematik TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Süper Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Uydu	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,39	66,63
Eko TV	95,03	95,03	-	-	95,03	95,03	80,98	63,17
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	73,37
NetD Dijital Yayıncılık ⁽¹⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	66,48
Doğan Uydu Haberleşme	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Doğan Teleshopping	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	85,22	66,48
İnteraktif Medya ⁽²⁰⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	66,48
D&R	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,86	79,42
Nartek ⁽²¹⁾	-	60,00	-	-	-	60,00	-	38,61
Doğan İnternet Yayıncılığı	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	80,02
Milpa	86,27	86,27	0,16	0,16	86,43	86,43	86,27	86,27
Enteralle Handels ⁽²²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	86,27	86,27
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	85,00	85,00
Çelik Halat	78,70	78,69	-	-	78,70	78,69	78,70	78,69
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Nakkaştepe Elektrik ⁽²³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Akdeniz Elektrik ⁽²⁴⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy ⁽²⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Tes	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
A.G.T. Tanıtım ⁽²⁶⁾	90,00	-	-	-	90,00	-	90,00	-
M Investment ⁽²⁷⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Öncü Girişim ⁽²⁸⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

⁽¹⁾ İlgili bağlı ortaklık 18 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.

⁽²⁾ Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding'i, tüm aktif ve pasifi ile devir alması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi, 26 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla tescil olmuş ve bu tarihte Doğan Yayın Holding A.Ş. tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir.

⁽³⁾ İlgili bağlı ortaklık 30 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

⁽⁴⁾ İlgili bağlı ortaklık 28 Şubat 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.

⁽⁵⁾ İlgili bağlı ortaklık 7 Nisan 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.

⁽⁶⁾ İlgili bağlı ortaklık 2014 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.

⁽⁷⁾ İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.

⁽⁸⁾ İlgili bağlı ortaklık 21 Şubat 2014 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

⁽⁹⁾ İlgili bağlı ortaklık 18 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

⁽¹⁰⁾ İlgili bağlı ortaklığın hisselerinin %90'ı Aralık 2013 tarihinde, kalan %10'u ise Ocak 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.

⁽¹¹⁾ İlgili bağlı ortaklık 21 Mart 2014 tarihi itibarıyla satılmıştır.

⁽¹²⁾ İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.

⁽¹³⁾ İlgili bağlı ortaklık 10 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

⁽¹⁴⁾ Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in etkin ortaklık oranı %84,94'tür. Bununla beraber Grup Not 17'de detayları açıklanan opsiyon nedeniyle, TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave pay oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %99,86 olarak hesaplanmaktadır.

⁽¹⁵⁾ İlgili bağlı ortaklık 25 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Kanal D ile birleşmiştir.

⁽¹⁶⁾ İlgili bağlı ortaklık 27 Mart 2014 tarihi itibarıyla Doğan TV Holding ile birleşmiştir.

⁽¹⁷⁾ İlgili bağlı ortaklık 28 Şubat 2014 tarihi itibarıyla Alkım İletişim ile birleşmiştir.

⁽¹⁸⁾ İlgili bağlı ortaklığın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla D Yapım ile birleşmiştir.

⁽¹⁹⁾ İlgili bağlı ortaklık 30 Nisan 2014 tarihi itibarıyla Kanal D ile birleşmiştir.

⁽²⁰⁾ İlgili bağlı ortaklığın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla D Yapım ile birleşmiştir.

⁽²¹⁾ İlgili bağlı ortaklık 30 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Yenibir ile birleşmiştir.

⁽²²⁾ İlgili bağlı ortaklığın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tasfiyesine başlanılmıştır, tasfiye işlemleri devam etmektedir.

⁽²³⁾ İlgili bağlı ortaklık 27 Ocak 2014 tarihi itibarıyla D-Tes ile birleşmiştir.

⁽²⁴⁾ İlgili bağlı ortaklık 27 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Galata Wind ile birleşmiştir.

⁽²⁵⁾ İlgili bağlı ortaklık 20 Mart 2014 tarihi itibarıyla Ditaş'a satılmıştır.

⁽²⁶⁾ İlgili bağlı ortaklık 16 Eylül 2014 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

⁽²⁷⁾ İlgili bağlı ortaklık 14 Nisan 2014 tarihinde kurulmuştur.

⁽²⁸⁾ İlgili bağlı ortaklık 18 Aralık 2014 tarihinde kurulmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****b) İş Ortaklıkları**

İş Ortaklıkları, Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir.

TFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, iş ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve mali tablolar yeniden düzenlenmiştir. İlgili iş ortaklıklarına ait özet finansal sonuçlara Dipnot 4'te yer verilmiştir.

(c) İştirakler

İştirakler, Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler, özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının, sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli derecede etkinliğe sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide kâr veya zarar tablolarında "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki/kârlarındaki paylar" kaleminde gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(d) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide bilanço ve kâr veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kâr/zarar olarak gösterilmektedir.

(e) Finansal Yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen "satılmaya hazır finansal varlıkları", değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 7).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihli bilançosu ile; 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

"Organizasyon ve Faaliyet Konusu"nda (Dipnot 1) açıklanan Birleşme nedeniyle, Grup 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminden geçerli olmak üzere bölümlere göre raporlama sunumunu; "finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması" notunda açıklandığı üzere "yazılı basın", "görsel ve işitsel basın", "perakende", "enerji" ve "diğer" olarak değiştirmiştir (Dipnot 2.2). Bu dipnot sunum değişikliğinin Grup'un faaliyet sonuçlarına bir etkisi olmamıştır. Söz konusu değişiklik ilgili dipnotta (Dipnot 5) karşılaştırmalı olarak yapılmıştır.

Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları durdurulan faaliyetler altında sınıflanmıştır. Bu nedenle Grup'un cari dönem finansal tabloları ile uyum sağlamak amacıyla, söz konusu şirketlerin faaliyetleri önceki dönem kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları**

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, bilançosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

(a) 1 Ocak 2014 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olan standartlar

Bulunmamaktadır.

(b) 1 Ocak 2014 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar

TFRS 10, 12, TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri¹</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi¹</i>
TMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabılır Değer Açıklamaları¹</i>
TMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı¹</i>
TFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler¹</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Kur Değişiminin Etkileri²</i>

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.² Değişikliğin yayımlandığı 12 Kasım 2014 tarihinden itibaren geçerlidir.**(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar**

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar¹</i>
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 13, TMS 40¹</i>
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması²</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler²</i>
TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi²</i>

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.² 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Yukarıda belirtilen standartlar, 2015 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek olup Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz belirlememiş olup söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 33).

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, alacakların tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Grup yönetimi idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatsız ve tahsilat imkanının Grup'un kendi normal ticari faaliyet döngüsü dışına sarkan vadede olan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 27).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Stoklar**

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleştirilebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak bilanço tarihi itibarıyla henüz yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismanına tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayımla birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir. Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir. Program stoklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 19).

Finansal varlıklar

Grup, TMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar(devamı)

"Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir/giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kâr payları, kâr payı geliri olarak konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

"Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar", Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un vadesine kadar elde tutulan finansal varlığı bulunmamaktadır.

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradıklarında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar kâr veya zarar tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin kâr payları Grup'un kâr payı alma hakkının olduğu durumlarda kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmaması, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemeyen durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Türev finansal araçlar**

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm finansal türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kâr veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 21).

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev finansal araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, bunlar muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında, gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve gerçeğe uygun değer değişiklikleri dönemin kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanı tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	15-50
Binalar	25-50
Makine, tesis ve cihazlar	2-28
Motorlu araçlar	2-20
Mobilya ve demirbaşlar	2-50
Kiralan maddi varlıkların geliştirme maliyeti	2-39
Diğer maddi duran varlıklar	2-50
Özel maliyetler	2-25

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömürün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal kiralama**

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanın varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur. Kira ödemelerinin anapara ile ilgili kısmı yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide kâr veya zarar tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanı tabi tutulur.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kâr veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalarla ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarla kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Dipnot 15).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü emaresi bulunan durumlarda bilanço tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2'de açıklanan televizyon program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur (Dipnot 15).

Grup, D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmekte olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir. Abone kazanım giderlerine ilişkin ağırlıklı taahhüt süresi 2 yıldır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (devamı)

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	Yıllar
Ticari marka	20-25
Elektrik üretim lisansı	45-47
Müşteri listeleri	9-25
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3-15
İnternet alan adları	3-20
Diğer maddi olmayan haklar	5-49

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Televizyon program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğüne ilişkin analize Dipnot 2.3.1'de yer verilmiştir.

Vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kâr veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Dipnot 14).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları bilanço tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilen olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)**

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Sermaye ve kâr payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kâr payı gelirlerini ilgili kâr payı alma hakkının oluştuğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kâr payı borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir. Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Iskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. (Dipnot 24)

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler (Dipnot 29).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

a) Yazılı, görsel ve işitsel basın faaliyet bölümleri

Reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Abone Gelirleri

Abone gelirleri, Pay Tv, Adsl internet ve dergi aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, Pay Tv, Adsl internet ve dergi aboneliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Aboneliği temel olarak aydan aya ve peşin ödemeli olarak iki şekilde gerçekleştirmektedir. Abonelik gelirleri ilgili hizmetler müşteriye sunulduğu anda gelir olarak kaydedilmektedir.

Tiraj, dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

c) Perakende

Kitap, müzik, film, elektronik ve hediyelik eşya satış gelirleri söz konusu malların müşteriye teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden iade ve indirimler düşüldükten sonra dönemsellik esasına göre kaydedilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)****d) Diğer faaliyet bölümü**

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Gayrimenkul satışı (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir. Gayrimenkul satış gelirleri, "Diğer" faaliyet bölümünde sınıflandırılmıştır.

Turizm gelirleri

Turizm gelirleri otel konaklama, acenta, marina gelirleri ile araç kiralama ve ikinci el araç satışı gelirlerinden oluşmaktadır. Otel konaklama ve acenta gelirleri, hizmet müşteriye sunulduğu anda kaydedilir. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca doğrusal yönteme göre kaydedilir.

Kira geliri:

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 18). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kâr veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmektedir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. İşletme birleşmesi neticesinde ödenen tutar ile satın alınan işletmenin net aktif değeri arasındaki fark özkaynaklar içinde geçmiş yıllar kâr/(zararları) altında "Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Doğan Holding'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler (devamı)**Yabancı grup şirketleri

TL dışında bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa ("DA") ülkelerinin 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	2,8207	2,9365
Rusya	Ruble	0,0398	0,0652
Ukrayna	Grivna	0,1474	0,2670
Romanya	Yeni Ley	0,6294	0,6549
Kazakistan	Tenge	0,0128	0,0139
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0002

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla "yazılı basın", "görsel ve işitsel basın", "perakende", "enerji" ve "diğer" olarak beş ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

31 Aralık 2013 tarihine kadar düzenlenen konsolide finansal tablolarda faaliyetler, "medya", "perakende" ve "diğer" olarak üç grupta raporlanmıştır. Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2013 tarihine kadar "diğer" faaliyet bölümü içinde raporlanan enerji şirketlerini ayrı bir raporlanabilir bölüm altında izlemeye karar vermiş ve konsolide finansal tablolarda "enerji" bölümü ayrı bir bölüm olarak sunulmaya başlanmıştır. Bu kapsamda, ilgili dipnotta önceki dönem finansal bilgileri de karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenmiştir. Bu düzenleme neticesinde, 2014 yılı içinde kamuya açıklanan periyodik konsolide finansal raporlarında bölümlere göre raporlama; "medya", "perakende", "enerji" ve "diğer" olmak üzere dört bölüm altında açıklanmıştır. Ancak "Organizasyon ve Faaliyet Konusu"nda (Dipnot 1) açıklanan, Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding")'nin tüm aktif ve pasifinin devir alınması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi neticesinde, 30 Haziran 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine kadar Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal raporunda yer alan bölümlere göre raporlama sunumu, 30 Eylül 2014 tarihinden geçerli olmak üzere Doğan Holding'in konsolide raporuna taşınmıştır. Buna göre, Doğan Yayın Holding'in konsolide faaliyet sonuçlarının sunulduğu "medya" bölümü kaldırılmış; "yazılı basın" ve "görsel ve işitsel basın" bölümleri açılmış ve Doğan Yayın Holding'in konsolide raporunda dağıtım, faktoring ve yatırım faaliyetlerinin sunulduğu "diğer" bölümünün sonuçları da Holding'in "diğer" faaliyet bölümü ile birleştirilerek sunulmuştur.

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Pay başına kâr/(zarar)

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kâr/(zarar), dönem net kâr/(zarar)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur (Dipnot 32).

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl kârlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 30).

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kâr veya zarar tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kâr/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kâr/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara alınır (Dipnot 16). Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Nakit Akış Tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları**2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları****a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü**

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kâr marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjin oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	2014		2013	
	FAVÖK marjı oranı (%) ⁽¹⁾	İskonto oranı (%) ⁽²⁾	FAVÖK marjı oranı (%) ⁽¹⁾	İskonto oranı (%) ⁽²⁾
Görsel ve İşitsel Basın	27	13,4	27	13,4
Yazılı Basın				
Rusya	35	15,7	40	12,6
Türkiye	12	12,4	11	14,6

⁽¹⁾ Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı

⁽²⁾ Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

Yazılı Basın:

Grup yönetimi, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda dolaylı bağlı ortaklığı TME'ye ilişkin 75.901 TL tutarında, şerefiye değer düşüklüğü ayırmıştır (Dipnot 15,28). Şerefiye değer düşüklüğü ağırlıkla cari dönemde Rusya ekonomisindeki olumsuz gelişmeler ve iskonto oranının yükselmesi sebebiyle gerçekleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü (devamı)

Yazılı Basın (devamı):

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde; eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha yüksek gerçekleşecek olursa, Grup ilgili şerefiye için 26.199 TL (31 Aralık 2013: 25.962 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 26.199 TL (31 Aralık 2013: 25.962 TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan FAVÖK oranı, yönetimin tahmininden %5 daha düşük olursa, Grup şerefiye için 27.465 TL daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 27.465 TL tutarında arttırmak durumunda olacaktı (Dipnot 15,28).

Görsel ve İşitsel Basın:

Grup yönetimi yukarıda ve 2.2 notunda belirtilen muhasebe politikası uyarınca Süper Kanal şirketi için 7.851 TL değer düşüklüğü tespit etmiştir. Söz konusu tutar, nakit üreten birimin defter değerinin geri kazanılabilen tutarına indirgenmesi sonucunda meydana gelen tutar olup, Süper Kanal ile ilişkilendirilen şerefiyenin tamamı için değere düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

b) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon (2013 yılında D Yapım ile birleşti) ve Alp Görsel'in (2014 yılında Doğan TV Holding ile birleşti) TTK/VUK kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası"ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemiştir. Bu kapsamda D Yapım'ın TTK/VUK kayıtlarında 145.328 TL, Doğan Prodüksiyon'un yasal kayıtlarında 222.662 TL ve Alp Görsel'in yasal kayıtlarında toplam 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştur. Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu 454.281 TL tutarındaki "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanılmasına bağlı olarak, ekli konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemiştir. Bu şekilde "rücu KDV" tutarından ilgili vergilendirme dönemlerinde indirim konusu yapılabilecek olan "İndirilebilir KDV" tutarları, mümkün olması durumunda, ilgili dönemlerde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir (Dipnot 27). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 438.739 TL (31 Aralık 2013: 446.901 TL) tutarında indirilebilir KDV yasal kayıtlarda yer almaktadır.

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup'un Axel Springer AG'ye vermiş olduğu geri satın alım taahhütlerine ilişkin tahmin ve varsayımlar Not 17'de açıklanmıştır.

d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 9.716 TL (31 Aralık 2013: 14.283 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 9.716 TL (31 Aralık 2013: 14.283 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)****2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)****d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri (devamı)**

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.334 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.334 TL artacak (31 Aralık 2013: 2.007 TL) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.631 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.631 TL azalacaktır (31 Aralık 2013: 2.454 TL).

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ve gazete satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete satışlarında Grup satıcılardan gazete satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ**Cari dönem işletme birleşmeleri**

Grup yönetimi 14 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("AGT Tanıtım") 31 Temmuz 2014 tarihli bilançosu üzerinden %90 oranında payını satın almak için "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" ve "Şirketin Sevk ve İdaresine İlişkin Ortaklık Sözleşmesi" imzalamıştır. 16 Eylül 2014 tarihinde imzalanan "Kapanış Protokolü" uyarınca A.G.T. Tanıtım için 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.000 TL ödenmiş olup geri kalan bakiye her biri 365 ABD Doları olmak üzere 3 eşit taksitte 16 Eylül 2015, 16 Eylül 2016 ve 16 Eylül 2017 tarihlerinde ödenecektir. 31 Aralık 2014 itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda bu satın almaya ilişkin olarak yapılan geçici muhasebeleştirme neticesinde 2.830 TL tutarında şerefiye yansıtılmıştır.

Şerefiyeye ilişkin hesaplama aşağıda sunulmuştur;

Nakit ve nakit benzerleri	115
Dönen varlıklar	3.219
Duran varlıklar	115
Kısa vadeli yükümlülükler	(166)
Net varlıkların gerçeğe uygun değeri	3.283
Satın alınan net varlıkların yüzdesi	%90
Kontrol gücü olmayan paylar	328
Toplam satın alım bedeli	5.785
Şerefiye (Dipnot 15)	2.830
Toplam satın alım bedeli	5.785
Gelecekte ödenecek tutar	(2.785)
Nakit ödenen tutar	3.000
Eksi: satın alınan bağlı ortaklığın nakit ve nakit benzerleri	(115)
Satın almaya ilişkin nakit çıkışı	2.885

Önceki dönem işletme birleşmeleri**Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması**

Grup'un bağlı ortaklıklarından D&R'ın, Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin ("EBİ") sermayesinin tamamını temsil eden paylarını devir ve satın alma işlemi 2013 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden paylarının, karşılıklı "pazarlık usulü" belirlenen değer üzerinden ve imzalanan "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi"ne istinaden, Grup'un bağlı ortaklığı D&R tarafından, Canan Çelebioğlu, Mehmet Budak, İdil Eser, Cahit Can Tokgöz ve Mehmet Kaya'dan (birlikte "Saticılar") satın ve devir alınmasına 16 Nisan 2013 tarihli "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" ile karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**Önceki dönem işletme birleşmeleri (Devamı)*****Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması (devamı)***

Söz konusu "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" ile belirlenen "Kapanış Koşulları"nın, kapanış tarihi olan 10 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla yerine getirilmesi ve revize devir/satış bedelinin %75'i olan 8.369 TL'nin ödenmesi sonrası satış ve devir bedelinin kalan %25'lik kısmı, bağımsız denetimden geçmiş "Kapanış Tarihi Kesinleşmiş Mali Tabloları'na" göre 10.039 TL olarak revize edilmiş ve kesinleşmiş olup, bakiye kalan 1.670 TL, 24 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla ödenerek devir ve satın alma işlemi tamamlanmıştır. Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin net defter değeri ile satın alma bedeli arasındaki 15.429 TL tutarındaki fark, TFRS 3 uyarınca geçici muhasebeleştirme neticesinde 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara pozitif şerefiye (Dipnot 15) olarak kaydedilmiştir.

TFRS 3 uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirme yapmak için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini belirleme çalışması ile bu çalışma neticesinde satın alım bedelinin maddi ve maddi olmayan varlıklara dağıtılmasına yönelik çalışma ("Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup; geçici olarak muhasebeleştirilen şerefiye internet alan adı olarak 13.967 TL, müşteri ilişkileri olarak 4.168 TL kayıtlara alınmıştır. Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması sonrasında EBL'nin satın alınan net varlıklarının gerçeğe uygun değeri ile satın alma bedeli arasında fark çıkmadığından, pozitif veya negatif şerefiye hesaplanmamıştır. EBL, 2 Ekim 2013 tarihinde D&R ile birleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**Önceki dönem işletme birleşmeleri (Devamı)****Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması (devamı)**

EBİ'nin 10 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla satın alınan varlık ve yükümlülükleri ile satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması kapsamında yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri aşağıda gösterilmiştir:

	Net Defter Değeri	EBİ		
		UFRS Düzeltilmeler	Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	505	-	-	505
Ticari ve diğer alacaklar	810	-	-	810
Stoklar	3.362	-	-	3.362
Diğer dönen varlıklar	623	-	-	623
Duran Varlıklar				
Maddi duran varlıklar	945	-	-	945
Maddi olmayan duran varlıklar	1.821	-	-	1.821
<i>İnternet alan adı (Idefix)</i>	-	-	11.108	11.108
<i>İnternet alan adı (Prefix)</i>	-	-	2.859	2.859
<i>Müşteri listeleri (Idefix)</i>	-	-	3.597	3.597
<i>Müşteri listeleri (Prefix)</i>	-	-	571	571
Ertelenmiş vergi varlıkları	-	921	-	921
Kısa vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	(3.147)	-	-	(3.147)
Ticari borçlar	(8.755)	-	-	(8.755)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(1.123)	-	-	(1.123)
Uzun vadeli yükümlülükler				
Uzun vadeli finansal borçlar	(283)	-	-	(283)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(148)	-	-	(148)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	-	(3.627)	(3.627)
	(5.390)	921	14.508	10.039

	TL
Nakit ödenen tutar	10.039
Alınan şirketlerin nakit ve nakit benzerleri (-)	(505)
Net nakit çıkışı	9.534
Transfer edilen bedel	10.039
Alınan şirketlerin net varlıklarının defter değeri	10.039
Şerefiye	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**Önceki dönem işletme birleşmeleri (Devamı)*****Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'nin satın alınması***

30 Eylül 2013 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde Grup, ortak kontrole tabi işletmelerden Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'yi 10.928 bin TL bedel ile satın almış olup satın alınan net varlık değeri ile ödenen tutar arasındaki fark olan 7.640 bin TL ana ortaklığa ait özkaynaklar altında ilgili hesapta muhasebeleştirilmiştir.

D-Tes paylarının satın alınması

Grup yönetimi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen D-Tes'in %75 oranındaki paylarının satın alım işlemini, 40 TL bedelle 24 Temmuz 2013 tarihinde tamamlamış olup, söz konusu işlemde 233 TL negatif şerefiye yatırım faaliyetlerinden diğer gelir olarak kayıtlara alınmıştır.

DİPNOT 4 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
ASPM Holding B.V.	Hollanda	İnternet yayıncılığı	Autoscout24 GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. ("Katalog")	Türkiye	Rehber yayıncılık	Seat Pagine Gialle SPA
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V.
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Türkiye	Enerji	Tekser İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
DD Finansman A.Ş. ("DD Finansman") ⁽¹⁾	Türkiye	Konut finansmanı	Deutsche Bank AG
Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş. ("Nakkaştepe Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve İnternet Yayıncılığı	Feba Ltd., Tov Astra Publishing International Holding B.V.
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Adrey İ. Parkhomenko, Dimitrienko S. Nadia G. Malyarova

⁽¹⁾ İlgili iş ortaklığının ticari unvanı 8 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla "DD Finansman A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4-ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Doğan Burda	44,89	44,89	0,27	0,27	45,16	45,16	44,89	35,92
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	46,00	36,81
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	30,50	23,90
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	30,50	23,90
ASPM Holding B.V.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	31,11	24,38
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	40,01
Ultra Kablolu ⁽¹⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	40,01
Katalog ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	40,01
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
İsedaş ⁽³⁾	53,02	45,00	-	-	53,02	45,00	53,02	45,00
DD Finansman	47,00	47,00	4,00	4,00	51,00	51,00	47,00	47,00
Nakkaştepe Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

⁽¹⁾ İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

⁽²⁾ İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Eylül 2009'da durdurulmuştur.

⁽³⁾ İlgili iş ortaklığının tasfiyesinden 2 Haziran 2014 tarihi itibarıyla dönülmüştür.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4-ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kâr ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam	Toplam	Net	Net varlıkların	Net	Dönem	Net dönem
31 Aralık 2014	varlıklar	yükümlülükler	varlıklar	Grup'a düşen	satışlar	kârı/(zararı)	kârı/(zararının)
				kısımları			Grup'a düşen
Boyabat Elektrik	2.216.440	2.210.740	5.700	1.881	249.772	(140.270)	(46.289)
Aslancık Elektrik	485.114	372.188	112.926	37.266	33.728	(20.983)	(6.924)
DD Konut Finansman	632.899	591.916	40.983	19.262	47.633	(4.830)	(2.270)
Gas Plus Erbil	276.170	7.619	268.551	134.276	729	(1.420)	(710)
Nakkaştep Gayrimenkul	196.723	46.934	149.789	74.880	-	12.359	6.178
Kandilli Gayrimenkul	130.169	49.738	80.431	40.216	-	12.850	6.425
Doğan Burda	64.849	24.951	39.898	17.910	99.552	6.955	3.122
Diğer	52.597	16.762	35.835	17.817	51.709	(45)	113
Toplam	4.054.961	3.320.848	734.113	343.508	483.123	(135.384)	(40.355)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam	Toplam	Net	Net varlıkların	Net	Dönem	Net dönem
31 Aralık 2013	varlıklar	yükümlülükler	varlıklar	Grup'a düşen	satışlar	kârı/(zararı)	kârı/(zararının)
				kısımları			Grup'a düşen
Boyabat Elektrik	2.264.626	2.118.653	145.973	48.171	324.682	(343.158)	(113.242)
Aslancık Elektrik	454.824	347.087	107.737	35.553	-	(17.280)	(5.703)
DD Konut Finansman	517.793	471.557	46.236	21.731	42.609	2.336	1.098
Gas Plus Erbil	222.725	7.699	215.026	107.513	-	(122)	(61)
Nakkaştepe Gayrimenkul	168.828	40.898	127.930	63.952	-	11.380	5.689
Kandilli Gayrimenkul	115.535	63.975	51.560	25.780	-	(1.237)	(619)
Doğan Burda	62.972	27.566	35.406	15.894	100.694	2.416	1.085
Diğer	67.573	27.823	39.751	22.043	22.952	(34.969)	5.618
Toplam	3.874.876	3.105.257	769.619	340.637	490.937	(380.634)	(106.135)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4-ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarının Grup'a düşen kısmı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2014	Pay (%)	31 Aralık 2013
Boyabat Elektrik	33%	1.881	33%	48.171
Aslancık Elektrik	33%	37.266	33%	35.553
DD Konut Finansman	47%	19.262	47%	21.731
Gas Plus Erbil	50%	134.276	50%	107.513
Nakkaştepe Gayrimenkul	50%	74.880	50%	63.952
Kandilli Gayrimenkul	50%	40.216	50%	25.780
Doğan Burda	45%	17.910	45%	15.894
Diğer		17.817		22.043
Toplam		343.508		340.637

Konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma yöntemi ile değerlendirilen yatırımların finansal borç bilgileri aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Boyabat Elektrik	1.992.637	1.997.084
Aslancık Elektrik	353.114	343.529
DD Finansman	581.130	313.154
Diğer	8.428	4.944
Toplam	2.935.309	2.658.711

Finansal Borçlar**Boyabat Elektrik**

Grup'un iş ortaklığı Boyabat Elektrik'in, Sinop ili Boyabat ilçesindeki 513MW kurulu kapasiteli baraj tipi hidroelektrik santrali projesi gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben 5 Aralık 2012'de faaliyete geçmiştir. Boyabat Elektrik'in yapmakta olduğu yatırım borç ve özkaynak kombinasyonu ile finanse edilmiştir. 25 Temmuz 2008 ve 31 Ağustos 2009 tarihlerinde imzalanan ön protokoller ve 15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Boyabat Elektrik'e sağlanan toplam 750.000 ABD Doları kredi, 28 Haziran 2013 tarihinde tamamı ödenerek kapatılmış ve bu kredinin erken ödenmesine istinaden 26.759 TL tutarında erken kapama bedeli ödenmiştir. Boyabat Elektrik 28 Haziran 2013 tarihinde faiz oranı üç aylık Libor + %4 olan 540.000 ABD Doları ve 276.392 Avro kredi sağlamış olup, bilanço tarihi itibarıyla 540.000 ABD Doları ve 276.392 Avro kredinin tamamı kullanılmıştır. Boyabat Elektrik, 31 Aralık 2013 tarihinde %4,26 faiz oranı ile 7.500 ABD Doları ve 2014 yılı içinde %4 ile %4,26 arasında değişen oranlarda toplam 30.000 ABD Doları kredi kullanmıştır. Boyabat Elektrik, 540.000 ABD Doları tutarındaki kredinin 39.512 ABD Doları ve 276.392 Avro tutarındaki kredinin 20.223 Avro tutarındaki kısmını ve 2014 yılı içinde kullanılan toplam 30.000 ABD Doları tutarındaki kredinin 10.000 ABD Doları tutarındaki kısmını geri ödemiştir. 31 Aralık 2014 sonu itibarıyla kalan kredi borcu tutarı 1.992.637 TL'dir.

İmzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Boyabat Elektrik'in paylarının tamamı üzerinde kredi sağlayıcı bankalar lehine rehin tesis edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4-ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)***Finansal Borçlar (Devamı)******Aslancık Elektrik***

Grup'un iş ortaklığı Aslancık Elektrik'in Giresun ili Doğankent İlçesi'nde yapılan hidrolik enerjiye bağlı 120MWm/93MWe kurulu kapasiteli üretim tesisinin inşaatına 2010 yılında başlamıştır. 24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Aslancık Elektrik'e toplam 160.000 ABD Doları kredi sağlanmıştır. Aslancık Elektrik, 31 Aralık 2013 tarihine kadar muhtelif tarihlerde 160.000 ABD Doları tutarında banka kredisi kullanmış olup, geri ödeme planına uygun olarak vadesi gelen ödemeler yapılmaktadır. 31 Aralık 2014 sonu itibarıyla kalan kredi borcu tutarı 353.114 TL'dir.

24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, aynı tarihte imzalanan pay rehini sözleşmesi ve bu sözleşmeye ilave olarak muhtelif tarihlerde imzalanan ek pay rehin sözleşmeleri uyarınca Aslancık Elektrik'in paylarının tamamı üzerinde finansal kuruluşlar lehine rehin tesis etmiştir.

Sabit Kıymetler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Boyabat Elektrik	1.942.696	1.944.489
Aslancık Elektrik	410.192	391.689
DD Finansman	1.057	1.486
Diğer	3.231	1.835
Toplam	2.357.176	2.339.499

Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlara ilişkin amortisman ve itfa paylarının etkin ortaklık oranıyla Grup'a düşen payı 25.189 TL (31 Aralık 2013: 17.244 TL)'dir.

DİPNOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**a) Grup dışı gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yazılı Basın	1.218.286	1.310.752
Görsel ve İşitsel Basın	1.177.180	1.121.180
Perakende	512.090	407.102
Enerji	272.331	156.711
Diğer	363.376	305.582
	3.543.263	3.301.327

b) Vergi öncesi kâr/(zarar)

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yazılı Basın	(145.883)	(26.301)
Görsel ve İşitsel Basın	(209.380)	(137.062)
Perakende	14.905	12.286
Enerji	(65.547)	(208.042)
Diğer	136.276	309.145
	(269.629)	(49.618)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**c) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:**

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.218.286	1.177.180	512.090	272.331	363.376	-	3.543.263
Bölümler arası gelirler	51.468	21.517	2.601	23.591	44.839	-	144.016
Toplam gelirler	1.269.754	1.198.697	514.691	295.922	408.215	-	3.687.279
Gelirler	1.269.754	1.198.697	514.691	295.922	408.215	(144.016)	3.543.263
Satışların maliyeti	(905.607)	(1.051.485)	(317.737)	(246.076)	(283.736)	45.032	(2.759.609)
Brüt kâr	364.147	147.212	196.954	49.846	124.479	(98.984)	783.654
Genel yönetim giderleri	(180.954)	(101.011)	(14.989)	(5.506)	(117.486)	80.706	(339.240)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(172.844)	(145.595)	(171.084)	(24.945)	(15.635)	17.041	(513.062)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki/(zararlarındaki) paylar	2.967	-	-	(53.119)	9.797	-	(40.355)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	84.061	(24.381)	2.941	764	89.250	(4.272)	148.363
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(97.423)	(4.991)	-	(6.254)	141.698	-	33.030
Finansal gelirler/(giderler)	(145.837)	(80.614)	1.083	(26.333)	(95.827)	5.509	(342.019)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(145.883)	(209.380)	14.905	(65.547)	136.276	-	(269.629)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**c) 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:**

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.310.752	1.121.180	407.102	156.711	305.582	-	3.301.327
Bölümler arası gelirler	58.448	30.440	2.865	16.717	39.630	-	148.100
Toplam gelirler	1.369.200	1.151.620	409.967	173.428	345.212	-	3.449.427
Gelirler	1.369.200	1.151.620	409.967	173.428	345.212	(148.100)	3.301.327
Satışların maliyeti	(971.027)	(890.890)	(253.202)	(141.559)	(262.770)	65.259	(2.454.189)
Brüt kâr	398.173	260.730	156.765	31.869	82.442	(82.841)	847.138
Genel yönetim giderleri	(194.266)	(116.512)	(13.307)	(5.297)	(106.600)	64.086	(371.896)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(194.977)	(141.197)	(133.986)	(462)	(10.979)	20.481	(461.120)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki/(zararlarındaki) paylar	2.419	(226)	-	(119.121)	10.793	-	(106.135)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	80.249	(10.820)	4.632	2.772	363.044	(47.357)	392.520
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	708	48.722	185	(20.137)	69.924	5.464	104.866
Finansal gelirler/(giderler)	(118.607)	(177.759)	(2.003)	(97.666)	(99.479)	40.523	(454.991)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(26.301)	(137.062)	12.286	(208.042)	309.145	356	(49.618)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**d) Bölüm varlıkları**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam varlıklar		
Yazılı basın	1.176.767	1.758.992
Görsel ve işitsel basın	1.347.983	1.276.501
Perakende	259.011	216.062
Enerji	572.596	546.266
Diğer	7.306.634	5.662.291
	10.662.991	9.460.112
Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽¹⁾	(3.785.656)	(1.872.139)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	6.877.335	7.587.973
Özkaynaklar		
Yazılı basın ve görsel ve işitsel basın	1.003.699	1.492.720
Perakende	66.246	60.213
Enerji	539.463	727.092
Diğer	6.837.096	5.181.617
Toplam	8.446.504	7.461.642
Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽²⁾	(5.691.285)	(3.461.207)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	2.909.850	4.000.435
Kontrol gücü olmayan paylar	(154.631)	(750.248)
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	2.755.219	3.250.187

⁽¹⁾ Bölüm eliminasyon tutarı, yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende ve enerji şirketlerine olan iştirak tutarlarının ve yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende, enerji ve diğer faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.⁽²⁾ Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Alımlar		
Yazılı Basın	53.496	31.560
Görsel ve İşitsel Basın	188.347	204.925
Perakende	8.872	29.001
Enerji	3.049	3.709
Diğer	30.169	38.671
Toplam	283.933	307.866
Amortisman ve itfa payları		
Yazılı Basın	75.541	82.954
Görsel ve İşitsel Basın	164.414	122.714
Perakende	7.930	7.289
Enerji	24.225	23.065
Diğer	23.434	22.378
Toplam	295.544	258.400

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	1.886	2.318
Bankalar		
-vadesiz mevduatlar	187.812	221.924
-vadeli mevduatlar	1.759.236	1.772.662
Diğer hazır değerler	217.976	219.457
	2.166.910	2.216.361

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının faiz oranları sırasıyla %0,15 ile %3,00 (31 Aralık 2013: %0,35-%6,00), %0,05 ile %10 (31 Aralık 2013: %0,2-%6,75) ve %5,00 ile %11,50 (31 Aralık 2013: %5,98-%10,16) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 75.757 TL (31 Aralık 2013: 72.152) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından, 142.219 TL (31 Aralık 2013: 147.305 TL) tutarındaki bölümü ise 3 aydan kısa olup Grup'un bağlı ortaklıklarının kullandığı banka kredisi işlemleri kapsamında ağırlıklı olarak Doğan Holding'in bloke edilen mevduatlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2014, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hazır değerler	2.166.910	2.216.361	2.160.698
Faiz reeskontları (-)	(3.606)	(7.354)	(29.833)
Nakit ve nakit benzerleri	2.163.304	2.209.007	2.130.865

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7-FİNANSAL YATIRIMLAR**a) Kısa vadeli finansal yatırımlar**

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları (Dipnot 2.1.3.e) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Özel sektör tahvil ve bonoları	88.773	136.465
	88.773	136.465

Tahvil ve bonolar TL ve ABD Doları cinsinden olup ağırlıklı ortalama faiz oranı sırasıyla %12,08, %6,29'dur (31 Aralık 2013: TL %9,58, ABD Doları %6,46, Avro %5,64).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları (Dipnot 2.1.3.e) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TL	%	TL	%
Lexin Nassau L.P. ⁽¹⁾	24.001	22,15	-	-
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aks TV")	2.923	9	2.923	9
POAŞ ⁽²⁾	984	<1	803	<1
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş.	1.067	<1	800	<1
Diğer ⁽³⁾	3.814	<1	1.440	<1
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı ⁽⁴⁾	(2.923)		(2.923)	
	29.866		3.043	

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Milta tarafından Amerika'da gayrimenkul yatırımı yapmak üzere 14 Nisan 2014 tarihinde kurulmuş olan M Investment'ın iştirakidir.⁽²⁾ POAŞ sermayesinin %0,03'üne karşılık gelen "kısıtlı pay senetleri" (mevcut durum itibarıyla 192.500 (tam) adet olarak hesaplanmaktadır)'nin üzerindeki kısıtın kalkmasını takiben 600.000 Avro bedel üzerinden OMV Enerji Holding A.Ş.'ye nakden ve peşin olarak satılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile bu satış işlemi henüz gerçekleşmediğinden Grup'a ait 192.500 adet pay, satış bedeli ile borsa rayicinden düşük olanla hesaplanmasından hareketle gerçeğe uygun değeri ile kayıtlarda bulunmaktadır.⁽³⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş'ın, ürettiği ürünlerin Amerika'da ve Asya Pasifik ülkelerinde satış ve pazarlamasını yapmak üzere 2014 yılı içerisinde kurulan Ditaş America, Ditaş Trading ve D-Stroy Ltd şirketleri 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla faaliyete geçmemiş olmaları nedeniyle tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmemiş ve 641 TL tutarındaki finansal yatırımlar "diğer" içinde sınıflandırılmıştır.⁽⁴⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla POAŞ dışındaki uzun vadeli finansal yatırımlar maliyet değerleri ile taşınmaktadır. Bu varlıklardan Aks TV üzerinde 2.923 TL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 2.923 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8-KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**a) Finansal borçlar**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli banka kredileri	445.983	595.843
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	2.140	6.436
Faktoring borçları	6.015	-
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.553	10.251
Toplam	463.691	612.530
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	530.857	426.418
Toplam	530.857	426.418
Uzun vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli banka kredileri	1.106.957	1.046.356
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	-	4.693
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.680	8.390
Toplam	1.108.637	1.059.439

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8-KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	0-11,5	351.148	351.148	0-10,30	131.454	131.454
ABD Doları banka kredileri	2,63-4,65	3.638	8.436	3,25-5,45	160.724	343.033
Avro banka kredileri	2,8-4,8	30.630	86.399	3,50 – 5,08	41.327	121.356
Ara toplam			445.983			595.843
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	3-10,8	36.202	36.202	11,20	2.890	2.890
ABD Doları banka kredileri	1-6,25	181.920	421.854	3-6,45	186.575	398.207
Avro banka kredileri	3,53-5,71	25.809	72.801	3,25-5,71	8.623	25.321
Ara toplam			530.857			426.418
Toplam kısa vadeli banka kredileri			976.840			1.022.261
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	3-13,75	415.338	415.338	9,75-11,20	104.124	104.124
ABD Doları banka kredileri	1 – 6,25	107.362	248.962	3,25-6,25	242.138	516.795
Avro banka kredileri	3,25-5,71	156.932	442.657	3,25-5,71	144.879	425.437
Toplam uzun vadeli banka kredileri			1.106.957			1.046.356

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8-KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015	-	339.101
2016	780.432	500.022
2017	143.738	207.233
2018 ve sonrası	182.787	-
	1.106.957	1.046.356

Grup tarafından kullanılan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%0,85 ile Libor+ %5; Avro cinsinden değişken faizli kredilerinin faiz oranları Euribor+ %0.5 ile Euribor+ %5 (31 Aralık 2013: Libor+%0,85 ile Libor+%5,00) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar**Yazılı Basın**

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından TME'nin 35.000 ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesine istinaden Doğan Holding'in 35.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir (Dipnot 19).

Enerji**Galata Wind**

Grup'un bağlı ortaklığı olan Galata Wind tarafından kullanılan kredilerle ilgili olarak karşılanması gereken bazı finansal taahhütler mevcuttur. Kredi sözleşmesinde tanımlanan "Borç Servisi Karşılama Oranı" (BSKO) minimum 1,05 olmalıdır. Borçlular ve Kefiller, borç tamamen geri ödeninceye kadar BSKO'nun bu seviyede olacağını taahhüt etmektedirler. BSKO oranının kredi sözleşmesinde belirlenen minimum oranının iki kere üst üste altında kalması ve sonrasında sermaye artışı yoluyla BSKO oranının minimum seviyeye çekilememesi temerrüt hali sayılmaktadır. BSKO hesaplamaları Haziran ve Aralık ayları itibarıyla altı ayda bir geçmiş bir yılı kapsayacak şekilde gözden geçirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8-KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:**

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 11.233 TL tutarındadır (31 Aralık 2013: 18.641 TL).

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015 ve sonrası	1.680	8.390
Toplam	1.680	8.390

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sabit faizli krediler (Dipnot 34)	1.508.053	988.748
Değişken faizli krediler (Dipnot 34)	592.992	1.098.510
Toplam	2.101.045	2.087.258

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Hürriyet'in, makine ve teçhizat alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların faiz oranı Avro için %0,68 olarak uygulanmaktadır (31 Aralık 2013: Avro: %1,60).

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015 ve sonrası	-	4.693
Toplam	-	4.693

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, tedarikçilere ödenecek değişken faizli, kısa vadeli finansal borçlar tutarı 2.140 TL'dir (31 Aralık 2013: 6.436 TL) ve Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tedarikçilere ödenecek değişken faizli uzun vadeli finansal borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: 2.226 TL) ve sabit faizli uzun vadeli finansal borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: 2.467) (Dipnot 34).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8-KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (devamı)**

Tedarikçilere ödenecek finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
6 ay ve daha kısa	2.140	8.662
1 ile 5 yıl arası	-	2.467
Toplam	2.140	11.129

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

b) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 34) ⁽¹⁾	178.490	199.365
	178.490	199.365
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 34) ⁽¹⁾	602.629	183.182
	602.629	183.182

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla DTVH Opsiyon Alım sözleşmesine ilişkin iskonto edilmiş toplam yükümlülük 781.119 TL'dir (31 Aralık 2013: 382.547 TL). Söz konusu tutarın 178.490 TL'si (31 Aralık 2013: 199.365 TL) "kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler" içerisinde, 602.629 TL'si "uzun vadeli diğer finansal yükümlülük" içerisinde sunulmuştur (31 Aralık 2013: 183.182 TL). Söz konusu yükümlülüğe ilişkin "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri" 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmiştir (Dipnot 17).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar	1.127.327	987.793
Alacak senetleri ve çekler	23.000	33.323
Gelir tahakkukları	4.790	5.981
Toplam	1.155.117	1.027.097
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(6.265)	(6.595)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(268.953)	(232.160)
Toplam	879.899	788.342

Grup'un yazılı basın endüstriyel bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının ortalama vadesi 70 ila 102 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2013: 67-101 gün). Grup'un görsel basın endüstriyel bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 108 gündür (31 Aralık 2013: 101 gün). Grup'un perakende ve mağazacılık bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2013: 45 gün). Grup'un diğer bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 30 ila 108 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2013: 30-90 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, yıllık bileşik olarak hesaplanan iskonto oranı %12,01 (31 Aralık 2013: %12,01) olarak dikkate alınmaktadır.

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	3.697	3.507
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(786)	(783)
	2.911	2.724

⁽¹⁾ Söz konusu senetli alacaklar, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın 2012, 2013 ve 2014 yılları içerisinde Automall, Veneris ve Milpark projelerinden yapılan vadeli satışlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun ve kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak itibarıyla	(232.160)	(201.844)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(52.819)	(35.421)
Bağlı ortaklık çıkışı	5.509	4.415
Bağlı ortaklık girişi	-	(2.776)
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	9.316	17.760
Yabancı para çevrim farkları	(213)	1.272
İşletme birleşme etkisi	-	(15.566)
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi	1.414	-
31 Aralık	(268.953)	(232.160)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 227.226 TL (31 Aralık 2013: 181.702 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

Grup'un, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 882.810 TL (31 Aralık 2013: 791.066 TL) tutarındaki ticari alacaklarına ilişkin toplam 84.530 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2013: 74.221 TL).

Bu teminatların 6.151 TL'si banka teminat mektubundan (31 Aralık 2013: 5.233 TL), 37.893 TL'si (31 Aralık 2013: 36.783 TL) ipotek ve kefaletten, 10.962 TL'si (31 Aralık 2013: 9.624 TL) çek ve senetten, 29.444 TL'si alacak sigortasından (31 Aralık 2013: 22.581 TL) ve 80 TL'si araç rehninden oluşmaktadır. Bu teminatların içindeki 1.222 TL tutarındaki banka teminat mektubu, 19.068 TL tutarındaki ipotek ve kefalet, 6.993 TL tutarındaki çek ve senet, 80 TL tutarındaki araç rehni, 8.868 TL tutarında alacak sigortası, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar ile ilgilidir (31 Aralık 2013: 1.344 TL banka teminat mektubu, 19.552 TL ipotek ve kefalet, 7.487 TL çek ve senet, 4.356 TL tutarında alacak sigortası, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar ile ilgilidir) (Dipnot 34).

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari borçlar	553.552	435.289
Borç ve gider karşılıkları	31.198	57.828
Yayınlanan program karşılıkları	2.891	2.237
Ödenecek çek ve senetler	9.480	3.965
Diğer borçlar	1.007	51
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(1.601)	(1.218)
Toplam	596.527	498.152

31 Aralık 2014 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30-90 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2013: 30 ila 90 gün).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Alacak senetleri ⁽¹⁾⁽²⁾	11.259	105.020
Verilen depozito ve teminatlar	3.182	3.498
Diğer çeşitli alacaklar	5.882	1.206
	20.323	109.724
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Alacak senetleri ⁽³⁾⁽⁴⁾	12.093	11.456
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽⁵⁾	7.948	8.000
Verilen depozito ve teminatlar	2.175	3.226
Diğer çeşitli alacaklar	-	5
	22.216	22.687

⁽¹⁾ Kısa vadeli alacak senetlerinin 11.210 TL (31 Aralık 2013: 31.443 TL) tutarındaki bölümü (31 Aralık 2013: 10.243 TL uzun vadeli alacak senetleri) 2 Mayıs 2011 tarihinde Bağımsız Gazeteciler payları ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Senetler iskonto edilmiş değerleri ile gösterilmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla iskonto tutarı 49 TL dir (31 Aralık 2013: 883 TL).

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet 2012 yılı içerisinde İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıl şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerini Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satmıştır. Satış bedeli vade farkı hariç 127.500 ABD Dolar (225.994 TL) olup 17.500 ABD Doları peşin olarak tahsil edilmiş ve kalan 110.000 ABD Doları tutarındaki alacak 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 eşit taksit ile ödenmek ve taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle senede bağlanmış olup ekli konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 34.375 ABD Doları (73.367 TL) tutarındaki kısmı kısa vadeli alacak senetleri ve çekler hesabında muhasebeleştirilmiştir. Anapara ödemelerine ilişkin tahsil edilecek toplam faiz tutarı 6.396 ABD Doları olup bu tutarın KDV hariç 2.014 ABD Doları (3.570 TL) tutarındaki kısmı 2013 yılı içerisinde ve kalan kısmı ise 2014 yılı içinde tahsil edilmiş ve ekli konsolide finansal tablolarda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan 31 Aralık 2013 dönemine ilişkin faiz tahakkuku ise 99 ABD Doları olup, ekli konsolide finansal tablolarda kısa vadeli alacak senetleri ve çekler ve yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

⁽³⁾ Uzun vadeli alacak senetlerinin 1.051 TL (31 Aralık 2013: 1.213 TL) tutarındaki kısmı diğer bağlı ortaklıkların alacak senetlerinden oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta Turizm'in Antalya ili, Kemer ilçesi, Göynük köyünde bulunan ve 92.476 m2 alana sahip, 11 Nisan 1985 tarihinden itibaren başlamak üzere 49 yıl süreyle, tapuya 23 Aralık 2003 tarihinde tescil edilmiş "Üst Hakkı" 18 Şubat 2014 tarihinde Ceylan İşletme İnşaat Turizm Yatırım Nakliyat Gıda İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye pazarlık usulü ile belirlenen toplam 20.000 Avro bedel ile satılmıştır. Satış bedelinin 15.000 Avro'luk kısmı peşin; kalan 5.000 Avro'luk kısmı ise her biri 1.250 Avro taksitler halinde ve ilki 31 Ağustos 2015 ve sonuncusu 31 Ağustos 2018 tarihlerinde olmak üzere 4 eşit taksitte tahsil edilecektir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu senetler uzun vadeli diğer alacaklar içerisinde ve 11.042 TL tutarında iskonto edilmiş değerinden muhasebeleştirilmiştir.

⁽⁵⁾ Akdeniz Elektrik ve Galata Wind'in TEİAŞ'dan olan enerji nakil hattı alacaklarından oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	41.338	51.083
Alınan depozito ve teminatlar	834	482
Diğer kısa vadeli borçlar	7.925	2.347
	50.097	53.912
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	20.044	13.658
Diğer uzun vadeli borçlar	237	652
	20.281	14.310

DİPNOT 11-STOKLAR

Kısa vadeli stoklar		
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Mamül ve ticari mallar ⁽¹⁾	167.203	173.772
Hammadde ve malzeme	75.135	84.856
Yarı mamül	12.473	9.822
Promosyon stokları	4.807	5.037
Diğer stoklar	866	8.386
	260.484	281.873
Değer düşüklüğü karşılığı	(12.597)	(8.056)
	247.887	273.817

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ticari malların 17.665 TL (31 Aralık 2013: 26.701 TL) tutarındaki kısmı bağlı ortaklık Milpa'da bulunan gayrimenkul stoklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 82 TL (31 Aralık 2013: 206 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır.

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen kitap, cd, dvd ve elektronik eğitim ürünleri gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır. Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11-STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	(8.056)	(7.547)
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(4.946)	(1.917)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	405	1.408
31 Aralık	(12.597)	(8.056)

DİPNOT 12-CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Organik'e ait canlı varlıkların 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tutarı 24 TL'dir (31 Aralık 2013: 219 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	Değer düşüklüğü düzeltilmesi	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2014
Arsalar	170.683	-	(8.607)	-	28.367	(4.245)	1.728	187.926
Binalar	55.481	34.603	(37.003)	510	3.404	(1.443)	-	55.552
Net kayıtlı değer	226.164							243.478

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2013
Arsalar	146.113	851	-	-	13.931	9.788	170.683
Binalar	83.263	19.315	(25.546)	(60.115)	38.564	-	55.481
Net kayıtlı değer	229.376						226.164

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 1.172 TL kira geliri elde etmektedir (31 Aralık 2013: 5.986 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 196 TL'dir (31 Aralık 2013: 1.270 TL). Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık alımı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	114.745	324	(8.269)	12	-	-	(597)	106.215
Binalar	139.353	2.573	(3.400)	-	-	-	(6.453)	132.073
Makine ve teçhizat	1.174.622	9.985	(7.152)	6.680	(74.764)	-	23.006	1.132.377
Motorlu araçlar	112.944	17.455	(13.664)	-	(84)	-	(4.849)	111.802
Mobilya ve demirbaşlar	428.281	64.304	(23.476)	5.243	(1.039)	-	9.525	482.838
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	136.920	4.699	(4.724)	822	(299)	-	214	137.632
Diğer maddi varlıklar	9.546	-	-	-	-	-	-	9.546
Yapılmakta olan yatırımlar	9.135	13.726	(2.093)	(12.757)	(2)	-	2.209	10.218
	2.125.546	113.066	(62.778)	-	(76.188)	-	23.055	2.122.701
Birikmiş amortismanlar:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.467	520	-	-	-	-	-	5.987
Binalar	79.568	5.100	(1.409)	-	-	-	(5.748)	77.511
Makine ve teçhizat	777.905	64.098	(4.283)	-	(60.336)	-	14.657	792.041
Motorlu araçlar	58.029	10.242	(4.113)	-	(84)	-	(1.626)	62.448
Mobilya ve demirbaşlar	221.732	53.930	(12.493)	-	(942)	-	11.463	273.690
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	80.729	10.750	(1.186)	-	(281)	-	(254)	89.758
Diğer maddi varlıklar	832	-	-	-	-	-	-	832
	1.224.262	144.640	(23.484)	-	(61.643)	-	18.492	1.302.267
Net kayıtlı değeri	901.284							820.434

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 18.335 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 19.087 TL). 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 9.872 TL (31 Aralık 2013: 11.181 TL) 'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14-MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanana ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık alımı	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	115.756	275	(39)	281	(4.998)	-	-	3.470	114.745
Binalar	137.542	108	(170)	(459)	(280)	-	-	2.612	139.353
Makine ve teçhizat	1.108.171	20.338	(7.955)	41.205	-	330	-	12.533	1.174.622
Motorlu araçlar	104.479	15.937	(8.233)	-	-	-	-	761	112.944
Mobilya ve demirbaşlar	370.937	80.288	(24.542)	850	(3.225)	3.879	(172)	266	428.281
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	125.724	10.542	(193)	480	(411)	285	-	493	136.920
Diğer maddi varlıklar	9.548	-	(2)	-	-	-	-	-	9.546
Yapılmakta olan yatırımlar	43.954	28.157	(19.142)	(42.357)	(1.220)	547	-	(804)	9.135
	2.016.111	155.645	(60.276)	-	(10.134)	5.041	(172)	19.331	2.125.546
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.094	389	(16)	-	-	-	-	-	5.467
Binalar	71.813	5.321	(1)	-	(82)	-	-	2.517	79.568
Makine ve teçhizat	704.224	67.709	(5.746)	-	-	179	-	11.539	777.905
Motorlu araçlar	51.666	10.194	(3.842)	-	-	-	-	11	58.029
Mobilya ve demirbaşlar	185.004	46.519	(10.297)	-	(2.828)	2.663	(156)	827	221.732
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	70.677	9.799	(70)	-	(97)	-	-	420	80.729
Diğer maddi varlıklar	721	111	-	-	-	-	-	-	832
	1.089.199	140.042	(19.972)	-	(3.007)	2.842	(156)	15.314	1.224.262
Net kayıtlı değeri	926.912								901.284

⁽¹⁾ Grup, İstanbul İli Esenyurt İlçesinde bulunan 17.725.69m² büyüklüğündeki arsasını 9.000 ABD Doları'na satmak için anlaşmıştır. Bu anlaşmaya istinaden bu arsa satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Ayrıca, Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

⁽²⁾ Grup 2013 yılı içerisinde Moje Delo Spletni Marketing d.o.o bağlı ortaklığındaki hisselerini elden çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2014
Maliyet:							
Müşteri listesi	341.351	-	-	-	(114.956)	-	226.395
Medya bölümüne ait ticari markalar	318.688	-	-	-	(118.114)	(2.699)	197.875
Elektrik üretim lisansı	355.044	1.393	(70)	-	-	-	356.367
Diğer	461.548	53.964	(4.747)	(9.014)	(17.419)	-	484.332
	1.476.631	55.357	(4.817)	(9.014)	(250.489)	(2.699)	1.264.969
Birikmiş amortismanlar:							
Müşteri listesi	144.206	15.168	-	-	(47.381)	-	111.993
Medya bölümüne ait ticari markalar	21.763	1.418	-	-	(4.431)	-	18.750
Elektrik üretim lisansı	13.747	683	-	-	(27)	-	14.403
Diğer	317.542	58.062	(4.407)	(9.014)	(11.832)	-	350.351
	497.258	75.331	(4.407)	(9.014)	(63.671)	-	495.497
Televizyon program hakları (3)	76.471						82.797
Net kayıtlı değeri	1.055.844						852.269

Televizyon program haklarının 2014 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2014
Televizyon program hakları	76.471	80.907	-	(75.573)	4.518	(3.526)	82.797

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyon değişim etkisi	31 Aralık 2013
Maliyet:							
Müşteri listesi	310.305	-	-	(31.039)	62.085	-	341.351
Medya bölümüne ait ticari markalar	295.435	-	-	(13.316)	36.569	-	318.688
Elektrik üretim lisansı	355.044	-	-	-	-	-	355.044
Diğer	401.354	72.654	(3.970)	(23.179)	9.585	5.104	461.548
	1.362.138	72.654	(3.970)	(67.534)	108.239	5.104	1.476.631
Birikmiş amortismanlar:							
Müşteri listesi	108.192	19.273	-	(23.279)	39.388	632	144.206
Medya bölümüne ait ticari markalar	19.200	1.491	-	-	1.072	-	21.763
Elektrik üretim lisansı	4.611	7.647	-	-	-	1.489	13.747
Diğer	281.083	47.910	(3.250)	(19.488)	8.894	2.393	317.542
	413.086	76.321	(3.250)	(42.767)	49.354	4.514	497.258
Televizyon program hakları ⁽³⁾	56.988						76.471
Net kayıtlı değeri	1.006.040						1.055.844

Televizyon program haklarının 2013 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2013
Televizyon program hakları	56.988	59.401	-	(42.037)	2.729	(610)	76.471

⁽³⁾ Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing.d.o.o. bağlı ortaklığındaki paylarını elden çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)**Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar**

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam tutarı 194.329 TL'dir (31 Aralık 2013: 291.484 TL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Şerefiyenin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2014	2013
1 Ocak	520.005	518.914
Bağlı ortaklık satın alımı (Dipnot 3)	2.830	-
Yabancı para çevrim farkları	(43.516)	11.092
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 2, 28) (-)	(83.752)	-
Bağlı ortaklık çıkışı ⁽¹⁾	-	(6.458)
Diğer ⁽²⁾	-	(3.543)
31 Aralık	395.567	520.005

⁽¹⁾ Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing.d.o.o. bağlı ortaklığındaki paylarını Slovenya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

⁽²⁾ Pay senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

- Grup, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 13.805 ABD Doları ithal makine ve 1.502 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 13.595 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.502 TL'dir (31 Aralık 2013: ithal makine yatırım tutarı 13.595 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.502 TL).
- Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviki almaktadır. Şirket, 710 TL tutarındaki sigorta primi teşvikini (31 Aralık 2013: 811 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir.
- Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Hazine Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nden aldığı, üretim kapasitesini arttırmak ve modernizasyon amacıyla 9.589 TL tutarında 27 Ocak 2011 tarih ve 99777 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında %60 vergi indirimi, %20 yatırım katkı oranı ayrıca 3 yıl süreli sigorta primi işveren hisse desteği ile KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteğinden faydalanmıştır. Teşvik belgesinin süresi Ocak 2015 tarihinde dolmuştur.

DİPNOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dava karşılıkları	41.335	31.189
BTK Cezası	2.478	-
Diğer	996	392
	44.809	31.581

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	31.189	28.712
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	16.121	8.997
Satış opsiyonu sınıflaması ⁽¹⁾	17.742	-
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(16.825)	(5.124)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(6.776)	(1.396)
Bağlı ortaklık satışı	(116)	-
31 Aralık	41.335	31.189

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı TCM Adria d.o.o.'nun, sermayesinde %70 paya sahip olduğu Oglasnik d.o.o.'nun sermayesinin kalan %30'una sahip ve kontrol gücü olmayan pay sahiplerinin sahip oldukları paylarını TCM Adria d.o.o. ve/veya Grup'a satma hakkı opsiyonu ile ilgili taraflar arasında ihtilaf yaşanmıştır. Zagreb Tahkim Mahkemesi'nde devam eden tahkim süreci tamamlanmış olup tahkim mahkemesi opsiyonun hükümsüzlüğüne, bununla birlikte azınlıklar açısından bir zarar doğduğu gerekçesiyle kendilerine tazminat ödenmesine karar vermiştir. Dava kararı, 5 Kasım 2014 tarihinde temyiz edilmiş ve ödemenin ihtiyaten yürütmesinin durdurulması başvurusu yapılmıştır. Bununla birlikte 31 Aralık 2014 itibarıyla muhasebenin ihtiyatlılık prensibi dahilinde daha önce "opsiyon" ile ilgili yükümlülük olarak ayrılan tutar rapor tarihi itibarıyla faizi de içerecek şekilde hesaplanarak (17.742 TL) "dava karşılığı" olarak kaydedilmiştir. Temyiz sürecinin Grup'un lehine sonuçlanması durumunda söz konusu yükümlülük ortadan kalkacak, aleyhine sonuçlanması durumunda oluşabilecek dava masrafları ve ilave faiz tutarları oluştuğu dönemde kaydedilecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**(a) Davalar**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 85.606 TL tutarındadır (31 Aralık 2013: 80.623 TL).

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hukuki davalar	74.816	65.797
Ticari davalar	1.166	5.552
İş davaları	9.059	7.664
Diğer	565	1.610
Toplam	85.606	80.623

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 41.335 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2013: 31.189). Hukuki davalar genel olarak yazılı basın ve görsel ve işitsel basın şirketlerine açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:**Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili**

Doğan Holding, doğrudan bağlı ortaklıkları Doğan TV Holding A.Ş. ("DTV") ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G.'nin doğrudan bağlı ortaklıkları Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH (birlikte Axel Springer Grubu) arasında imzalanan 19.11.2009 tarihli ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G. arasında imzalanan 16.11.2006 tarihli, "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri" 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmiştir. Buna göre;

1-En erken 30 Ocak 2015 tarihinde olmak üzere, 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere, 34.183.593 adet (tam) pay için Axel Springer Grubu'nun "satış hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu I"). Axel Springer Grubu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamını veya bir kısmını kullanabilir. Ödenecek bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Söz konusu 34.183.593 adet (tam) pay için Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından verilen 50.000 Avro değerinde "teminat mektubu" bulunmaktadır. Söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun kullanılmasında, önceki sermaye artırımında bedelsiz olarak ihraç edilen 1.902.118 adet (tam) DTV pay senetleri de bedelsiz olarak teslim alınacaktır. Böylece söz konusu opsiyon kapsamında Doğan Holding'e teslim edilecek toplam pay senedi adedi 36.085.711 (tam) (mevcut DTV sermayesinin yaklaşık %2,65'i) olacaktır (Not 36'da açıklandığı üzere, söz konusu işlem 30 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup, Commerz-Film GmbH'in satma opsiyonunu kullanması karşılığında, Doğan Holding tarafından Commerz-Film GmbH'a 63.346.606,10 Avro ödeme yapılmıştır. İşlem sonrasında Doğan Holding'in DTV sermayesindeki doğrudan payı %87,87 olmuştur.).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)****Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)**

2-Finansal tablo dipnotlarında, dönemsel olarak kamuya açıklandığı üzere; "Axel Springer Grubu'na ait DTV Pay Senetlerinin ("Axel Payları"), 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, taraflar arasındaki Sözleşmeler uyarınca, fiyatın yeniden belirlenmesine ve buna göre ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubu'nun Axel Payları'nın tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e koşullu olarak "satma hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" bulunmaktaydı ("DTV Satma Opsiyonu İl"). 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilen Sözleşme ile Axel Springer Grubu'na koşulsuz "satma hakkı opsiyonu" tanınmış olup 2 Ekim 2014 tarihinde KAP'a gönderilen özel durum açıklamasının ekindeki tabloda detayları verilmektedir. Söz konusu Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıda yer almaktadır;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'in Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro)(tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2016	39.870.037	2,93	55.243.523,89	29.01.2016
2020/i	10.873.646	0,80	15.066.414,94	30.06.2020
2020/ii	85.176.896	6,26	118.020.255,25	30.06.2020
2022	27.184.078	2,00	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	163.104.657	11,99	225.996.232,90	

Axel Springer Grubu söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamını veya bir kısmını kullanabilir. Ödenecek bedeller nihai bedeller olup, söz konusu bedellere ayrıca faiz işletilmesi söz konusu değildir. Sadece "DTV Satma Opsiyonu 2020/i için" ödenecek bedele 29.01.2016 tarihinden 30.06.2020 tarihine kadar yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Söz konusu opsiyonlar kapsamında Doğan Holding tarafından devir alınacak toplam 163.104.657 adet (tam) Doğan TV Holding pay senedi için ayrıca Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından toplam 225.996 Avro değerinde dört ayrı "teminat mektubu" verilmiş bulunmaktadır.

Yukarıda 1'inci maddede ve bu maddede belirtilen opsiyonların tamamının kullanılması halinde Axel Springer Grubu'nun Doğan TV Holding sermayesinde herhangi bir payı kalmayacaktır.

3-"DTV Satma Opsiyonu İl" yürürlükten kaldırılmış ve iptal edilmiştir.

4-"Axel Payları"nın "halka arz edilmesi" durumu ile ilgili hususlar;

a. "Axel Payları"nın 01.01.2015-31.01.2022 tarihleri arasında halka arz edilmesi durumunda, "Axel Payları"nın halka arzı takip eden dönemdeki üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri ("Satılan Pay Değeri"),

i. "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark, bu defa "İlk Satış Fiyatı" üzerinden herhangi bir faiz hesaplanmaksızın, sadece "İlk Satış Fiyatı" dikkate alınmak suretiyle, Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)****Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)**

ii. "İlk Satış Fiyatı"ndan yüksek ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumlu farktan "İlk Satış Fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle kalan tutar Axel Springer Grubu ile Doğan Holding arasında eşit olarak paylaşılabacaktır.

iii. "Axel Payları"nın 31 Ocak 2022 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda ve DTV'nin 31.12.2021 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek "Gerçeğe Uygun Değeri" (Axel Springer Grubu'nun 31.12.2021 tarihi itibarıyla DTV sermayesinde sahip olduğu payı kadar dikkate alınacaktır), "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise DTV'nin 31.12.2021 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan Holding'in yukarıda bahsi geçen koşulsuz "satın alma taahhüdü" ile ilgili yükümlülüğü, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda, gelecekte gerçekleşecek nakit çıkışlarının iskonto edilmiş değeri üzerinden toplam 781.119 TL tutarında "finansal yükümlülük" olarak kayıtlara alınmıştır. Axel Springer'e ait payları temsil eden tutarda "Kontrol gücü olmayan paylar" finansal tablolardan çıkartılmıştır. Söz konusu işlem hisse devirlerinin gerçekleşeceği tarihte, DTV üzerinde bir kontrol değişikliğine yol açmadığından kayıtlara alınan finansal yükümlülük ile kayıtlardan çıkartılan kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

c) Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.

Bilgi Teknolojileri İletişim Kurumu yaptığı inceleme sonucunda dolaylı bağlı ortaklıklarımızdan Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.'ye 10.342 TL tutarında idari para cezası vermiş, ayrıca abonelere iade edilmek üzere 8.260 TL tahakkuk ettirmiştir. Grup, itirazı kayıta bulunarak, %25 peşin ödeme indiriminden de yararlanmak suretiyle idari para cezasını 7.756 TL olarak ödemiştir. Bununla birlikte, abonelere iade edilmesi gereken tutarın ise yaklaşık 2.478 TL olarak gerçekleşeceğini öngörmektedir ve konsolide finansal tablolarında karşılık ayrılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Diğer

Milpa:

Ömerli Arsa

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın sahip olduğu ve konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabına sınıflanan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain arsasının 2.093.941 m²'lik 1154 no'lu parseli üzerinde arsa sahipleri ile yapılan hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı inşaat sözleşmesi gereği inşaat yapımı sözleşme şerhi bulunmaktadır. Bahse konu 1154 sayılı parsel 15.06.2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı'nda Habitat Parkı Alanı'nda, Çevresel Sürdürülebilirlik açısından kritik öneme sahip alanda ve Günübirlik Rekreasyon Alanı'nda kalmaktadır. Bakiye 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel ise Orman Alanı'nda kalmaktadır. Ayrıca sözkonusu parseller, 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunu'na göre hazırlanan İstanbul Metropolitan Alanı Doğu Yakası Pendik İlçesi Kurtdoğan, Emirli, Kurnaköy, Ballica, Göçbeyli köyleri toprak sınıflandırma paftasında, 1154 parselin tamamı 1155 parselin cüz-i bir kısmı Tarım Dışı Kullanımı Uygun Olan Marjinal Tarım Alanı'nda ve 1155 parselin büyük bir kısmı ise Askeri Alan'da kaldığı ifade edilmektedir.

Söz konusu 144.266 m²'lik parsel 2005 yılı içerisinde mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü'nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkemenin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü mahkeme ikiye bölünmüş olup dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmüştür. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada söz konusu 144.266 m²'lik parselin Milpa adına olan kaydının iptaline ve söz konusu arsanın orman vasfıyla hazine adına tesciline karar vermiştir. Milpa gerekçeli kararın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Milpa yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda ekli finansal tablolarda gayrimenkulün kayıtlı değeri üzerinden 3.900 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında söz konusu 1154 parsel arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Şirket tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir.

Pendik, Kurtdoğan Köyü'ndeki arsanın imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamış olup itiraz nedeniyle gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri üzerinde ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18-TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2014				31 Aralık 2013			
	TL	ABD	Avro	Diğer	TL	ABD	Avro	Diğer
	Karşılığı	Doları				Doları		
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TR'lerin toplam Tutarı	987.320	121.357	33.109	279.784	-	500.475	97.284	110.325
Teminat ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek ⁽²⁾	18.335	-	6.500	-	19.087	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	799.587	8.142	171.162	139.872	-	1.910.176	35.932	202.770
Teminat ⁽¹⁾⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	217	217	-	-	217	217	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer								
3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı								
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TR'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.805.459				2.429.955			

⁽¹⁾ Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri, ipotek ve kefaletlerden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde 18.335 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 19.087 TL).

⁽³⁾ Aslançık Elektrik'in yürütmekte olduğu hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 47.407 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 52.800 ABD Doları). Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansmanı kredisine teminat olarak Doğan Holding 47.496 ABD Doları tutarında kefalet vermiştir (31 Aralık 2013: 78.018 ABD Doları)

⁽⁴⁾ Aslançık Elektrik paylarının %33,33'ü (45.000.000 (tam) adet pay), Boyabat paylarının %33'ü (6.996.000 (tam) adet pay), Galata Wind paylarının %100'u (68.700 (tam) adet pay) ve D-Tes paylarının %100'u (141.500.000 (tam) adet pay) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18-TAAHHÜTLER (Devamı)**a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (devamı)**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla % 0 (31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla: % 0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Orijinal yabancı para	TL tutarları	Orijinal yabancı para	TL tutarları
Teminat mektupları – Avro ⁽¹⁾	311.482	878.597	241.407	708.892
Teminat mektupları – TL	121.764	121.764	97.591	97.591
Teminat mektupları – ABD Doları	32.097	74.430	37.119	79.223
Teminat senetleri – TL	1.277	1.277	25.634	25.634
Teminat senetleri – Avro	1.427	4.025	7.043	20.682
Teminat senetleri – ABD Doları	10.004	23.198	-	-
Toplam		1.103.291		932.022

⁽¹⁾ Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding 2008 yılı içinde UEFA'ya (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations), 2012-2015 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 30.070 Avro teminat mektubu vermiştir.

Dipnot 17'de açıklandığı üzere; opsiyonlar kapsamında Doğan Holding tarafından devir alınacak toplam 163.104.657 adet (tam) Doğan TV Holding pay senedi için ayrıca Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından toplam 275.996 Avro değerinde dört ayrı "teminat mektubu" verilmiş bulunmaktadır.

Bunlara ilave olarak Hürriyet'in verdiği 3.055 Avro teminat mektubu bulunmaktadır. Geriye kalan 2.361 Avro ise diğer Grup şirketleri tarafından verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Orijinal yabancı para	TL tutarları	Orijinal yabancı para	TL tutarları
Kefaletler – Avro	106.747	301.101	64.645	189.830
Kefaletler – ABD Doları ⁽¹⁾	162.170	376.057	599.170	1.278.809
Kefaletler – TL	6.458	6.458	9.990	9.990
İpotekler – Avro	6.500	18.335	6.500	19.087
İpotekler – TL	217	217	217	217
Toplam		702.168		1.497.933

⁽¹⁾ Dönem içinde yapılan kredi ödemeleri neticesinde, Milpa, Hürriyet, Boyabat Elektrik ve Aslancık Elektrik için verilen kefaletler 196.762 ABD Doları tutarında; Mozaik, Doğan TV Holding, DTV Haber Görsel ve Doğan Egmont için verilen kefaletler 229.571 ABD Doları tutarında; ve ek olarak Galata Wind'in kredilerine ilişkin verilen kefalet 10.667 ABD Doları tutarında azalmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18-TAAHHÜTLER (Devamı)**(c) Takas ("barter") anlaşmaları**

Doğan Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla mal ve hizmet alımlarına karşılık olarak 11.267 TL (31 Aralık 2013: 10.525 TL) tutarında reklam yayınlama taahhüdü ve mal ve hizmet satışlarına karşılık olarak 19.346 TL (31 Aralık 2013: 32.496 TL), tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 19-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer dönen varlıklar		
Bloke mevduat ⁽¹⁾	121.476	227.116
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	23.692	27.554
Peşin ödenen vergi ve fonlar	32.665	21.668
İş avansları	2.392	7.608
Personel avansları	8.199	5.886
Program stokları	56.149	4.044
Diğer	18.313	7.204
	262.886	301.080
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(1.061)	(1.081)
Diğer şüpheli alacak karşılığı	(842)	(873)
	260.983	299.126

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer duran varlıklar		
Bloke mevduatlar ⁽²⁾	94.250	233.642
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	133.332	132.484
Verilen depozito ve teminatlar	246	229
Diğer	410	341
	228.238	366.696

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in Kanal D Romanya ile ilgili olarak 14.000 Avro (39.490 TL), TME için vermiş olduğu 35.000 ABD Doları (81.162 TL) ve diğer bağlı ortakları için 824 TL tutarında bloke banka mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2013: Doğan Holding'in TME için vermiş olduğu 70.000 ABD Doları (149.401 TL) ve DMI için 14.000 Avro (41.111 TL) bloke mevduat, bunun yanında Hürriyet'in kullandığı kredilere ilişkin 17.144 ABD Doları (36.592 TL) tutarında bloke edilmiş mevduatı bulunmaktadır).

⁽²⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla dolaylı ortaklıklar TME ve Mozaik'in kredilerine teminat olarak Doğan Holding'e ait 40.500 ABD Doları (93.915 TL) ve diğer bağlı ortakları için 335 TL tutarında bloke banka mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2013: Doğan TV Holding paylarının alım opsiyonuyla ilgili Doğan Holding'e ait 50.000 Avro (146.825 TL) ile Mozaik'in kredilerine teminat olarak verilen Doğan Holding'e ait 40.500 ABD Doları (86.439 TL) tutarında bloke edilmiş mevduat bulunmaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20-PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	21.792	28.653
Verilen avanslar ⁽²⁾	44.880	30.663
	66.672	59.316

⁽¹⁾ Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.⁽²⁾ Verilen avanslar görsel ve işitsel basın faaliyet bölümü avanslarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen avanslar ve ön ödemeler ^{(1) (2)}	39.909	29.215
Gelecek yıllara ait giderler	9.726	8.555
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	399	395
	50.034	38.165

⁽¹⁾ 36.729 TL (31 Aralık 2013: 25.708 TL) tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008-2020 yılları arasında UEFA'nın (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations) düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenecektir.⁽²⁾ Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.180 TL (31 Aralık 2013: 3.180 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Ömerli arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi ile ilgili paylarını devreden arsa sahibine ödenecek hasılat paylarına mahsuben verilmiş olan avansı kapsamaktadır. Milpa'nın, geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi üzerinde inşaa ve imal edip satacağı işyeri ve meskenlerin satış hasılatlarının %25'ini, paylarını hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı devreden arsa sahiplerine arsadaki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmakta olup bu tutarlar ile mahsup edilecektir.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	31.292	50.198
Alınan avanslar	10.429	16.249
	41.721	66.447

⁽¹⁾ Ertelenmiş gelirler, yazılı ile görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	562	3.563
	562	3.563

⁽¹⁾ Ertelenmiş gelirler, görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21-TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar				
Vadeli döviz alış-satış işlemleri	464	4	-	2.440
Faiz takas işlemleri	-	-	839	-
Toplam	464	4	839	2.440

(a) Vadeli döviz alış-satış işlemleri

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un döviz türevlerinin gerçeğe uygun değeri yaklaşık 460 TL olarak tahmin edilmektedir (2013: 1.601 TL-net yükümlülük.) 464 TL (2013: 839 TL) varlık tutarı ve 4 TL (2013: 2.440 TL) yükümlülük tutarından oluşan bu tutarın değerlemesinde, bilanço tarihinde, benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

(b) Faiz takas işlemleri

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla faiz takas anlaşması bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: 839 TL finansal varlık).

DİPNOT 22-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.997	11.704
Personele borçlar	5.782	14.695
	8.779	26.399

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	39.846	41.343
İkramiye karşılıkları	-	30
	39.846	41.373

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem tazminatı karşılığı	104.352	103.521
	104.352	103.521

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.438,22 (tam) TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 (tam) TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

- hesaplamada iskonto oranı %8,10 (31 Aralık 2013: %9,70), enflasyon oranı %5,00 (31 Aralık 2013: %6,40) ve maaş artış oranı % 5,00 (31 Aralık 2013: %6,40) olarak dikkate alınmıştır.
- hesaplamada 31 Aralık 2014 itibarıyla geçerli olan 3.438,22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.
- emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	103.521	94.375
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	18.248	15.385
Aktüeryal kayıp	1.753	5.245
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(23.434)	(14.340)
Bağlı ortaklık çıkışı ⁽¹⁾	(3.150)	-
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	7.414	2.856
31 Aralık	104.352	103.521

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Dogan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.'nin satışından kaynaklanan karşılık iptali tutarıdır.

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, 1.753 TL tutarındaki aktüeryal kayıp diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2013: 5.245 TL-kayıp).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23-ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.450.000

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2014 tarihinde aldığı kararla, Doğan Holding'in 4.000.000 TL (tam) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.450.000 TL (tam) olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı Doğan Yayın Holding'in tasfiyesiz infisah ederek aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşilmesi işlemi kapsamında, 2.616.938 TL (tam)'ye çıkarılmasına karar vermiştir (Dipnot 1). Artırılan 166.938 TL (tam) sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 TL (tam) itibari değerli toplam 166.938.288 adet (tam) paya ait ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde onaylanmıştır. Çıkarılmış sermayenin 2.616.938 TL (tam)'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi, 3 Eylül 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Ekli konsolide finansal tablolarda birleşme etkisi olarak yukarıda bahsi geçen 166.938 TL tutarında nakit olmayan sermaye artışı, 70.972 TL ayrılma hakkı kullanımına ilişkin nakit çıkışı etkisi, Doğan Yayın Holding (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir)'den 89.673 TL tutarında kârdan ayrılan kısıtlanmış yedek transferi ve 34.529 TL tutarında paylara ilişkin prim (net) transferi ile Birleşme'nin sonucunda 384.952 TL tutarında kontrol gücü olmayan paylardan ana ortaklığa ait geçmiş yıl kâr/(zararlarına) yapılan transfer, özkaynak tablosunda netleştirilerek sunulmuş olup, bu işlem neticesinde ana ortaklığa ait geçmiş yıl zararları 22.840 TL azalmıştır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (İşıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay %	31 Aralık 2014	Pay %	31 Aralık 2013
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,48	354.664
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	32,84	804.657
Çıkarılmış sermaye	100	2.616.938	100	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		2.760.464		2.593.526

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,42'sine (31 Aralık 2013: %32,36) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Paylara İlişkin Primler**

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Paylara ilişkin primler	163.724	630
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	-
Toplam	35.159	630

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış kârı istisnasından yararlanmak için kâr dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Genel kanuni yedekler	159.264	124.163
İştirak satış kârları	1.086.479	1.018.500
Girişim sermayesi yatırım fonu	35.425	-
Toplam	1.281.168	1.142.663

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Girişim Sermayesi Yatırım Fonu**

Doğan Holding 100.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ve 36.000 TL başlangıç sermayesi ile Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'yi 18 Aralık 2014 tarihinde kurmuştur.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir.

i. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 1.002 TL (31 Aralık 2013: 1.002 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 30.979 TL'dir (31 Aralık 2013: 29.577 TL).

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler***i. Finansal varlık değer artış fonu***

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan değer azalışı bilançoda cari dönemde özkaynaklar altında gösterilen tutar 4.177 TL'dir (31 Aralık 2013: 1.153 TL değer azalışı).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Kârlar**

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

-“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;

-“Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kâr Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımını yapar. Kâr dağıtım esaslarımız Kâr Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “özsermaye enflasyon düzeltme farkları”,
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları,

ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**Kâr Payı Dağıtımı (Devamı)**

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Doğan Holding'in 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), SPK Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

-SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (İİ-14.1) hükümleri dahilinde, "Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu" tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2013-31 Aralık 2013 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; Sürdürülen Faaliyetler "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile Durdurulan Faaliyetler Net Dönem Zararı birlikte dikkate alındığında 38.140 bin TL tutarında, Ana Ortaklık Payı "Net Dönem Zararı" olduğu; bu tutardan SPK'nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayınlanan Kâr Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 437.186 TL tutarında "Geçmiş Yıl Zararları" indirildikten yasal kayıtlarda "Net Dönem Kârı" oluşması nedeniyle TTK 519'uncu madde hükmü gereğince 13.407 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 788 TL tutarında bağışlar ilave edildikten sonra da 487.945 TL tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dönem Zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına,

-TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda ise 1 Ocak 2013-31 Aralık 2013 hesap döneminde 334.530 TL tutarında "Net Dönem Kârı" oluştuğunun tespitine; 334.530 TL tutarındaki "Net Dönem Kârı"nın, kayıtlarımızda yer alan 66.387 TL tutarındaki "Geçmiş Yıllar Zararları"na mahsup edilmesine, mahsup işlemi sonrasında kalan 268.143 TL tutarındaki "Net Dönem Kârı"ndan TTK'nun 519'uncu maddesi hükmü doğrultusunda 13.407 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına ve kalan 254.736 TL'nin de "Olağanüstü Yedek" olarak ayrılmasına, karar verilmiştir.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar hariç 2.282.911 TL'dir (31 Aralık 2013:1.781.968 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yurtiçi satışlar	3.533.516	3.250.507
Yurtdışı satışlar	481.181	479.578
Satışlardan iadeler ve iskontolar	(471.434)	(428.758)
Net satışlar	3.543.263	3.301.327
Satışların maliyeti (-)	(2.759.609)	(2.454.189)
Brüt kâr	783.654	847.138

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ile ilgili açıklamalar Dipnot 5-Bölümlere Göre Raporlama içinde sunulmaktadır.

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Reklam gelirleri	604.345	643.683
Tiraj ve baskı gelirleri	279.506	313.641
Diğer	334.435	353.428
Toplam	1.218.286	1.310.752

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Reklam gelirleri	571.782	609.836
Abone gelirleri	444.757	378.365
Diğer	160.641	132.979
Toplam	1.177.180	1.121.180

Perakende endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Perakende gelirleri	512.090	407.102
Toplam	512.090	407.102

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)**Enerji endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Enerji gelirleri	272.331	156.711
Toplam	272.331	156.711

Diğer endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Sanayi gelirleri	226.548	184.208
Turizm gelirleri	66.297	50.407
Diğer	70.531	70.967
Toplam	363.376	305.582

⁽¹⁾ Diğer satış gelirleri ağırlıklı olarak gayrimenkul, gsm ve organik tarım faaliyetlerine ilişkin satışların toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre dağılımı Dipnot 5-"Bölümlere Göre Raporlama" dipnotunda sunulmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Yazılı basın	(879.603)	(945.544)
Görsel ve işitsel basın	(1.045.593)	(883.957)
Perakende mağazacılık	(298.073)	(220.359)
Enerji	(245.900)	(148.500)
Diğer ⁽¹⁾	(290.440)	(255.829)
Toplam	(2.759.609)	(2.454.189)

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Satılan ticari mallar maliyeti	(249.965)	(280.677)
Personel ve haber üretim giderleri	(225.527)	(235.043)
Kağıt maliyetleri	(173.657)	(193.269)
Baskı, üretim ve diğer hammadde maliyetleri	(79.420)	(94.963)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(33.309)	(36.280)
İnternet reklam hizmeti maliyeti	(28.207)	(14.357)
Komisyonlar	(14.284)	(17.400)
Diğer ⁽¹⁾	(75.234)	(73.555)
Toplam	(879.603)	(945.544)

⁽¹⁾ Yazılı basın endüstriyel bölümüne ait diğer gelirler dağıtım, kağıt satış ve diğer gelirlerden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)**Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Televizyon programı üretim maliyetleri	(506.514)	(395.119)
RTÜK reklam payları	(17.577)	(18.786)
Personel giderleri	(106.447)	(94.060)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(58.779)	(52.225)
Uydu kullanım giderleri	(29.169)	(21.290)
Satılan ticari mal maliyeti	(56.431)	(82.768)
Televizyon programı hakları itfa payları (Dipnot 15)	(75.573)	(42.037)
ADSL kutu maliyetleri	(109.974)	(102.656)
Diğer ⁽¹⁾	(85.129)	(75.016)
Toplam	(1.045.593)	(883.957)

⁽¹⁾Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümüne ait diğer gelirler ağırlıklı olarak film ve dizi gösterim hakkı satışı, futbol müsabakası yayın hakkı satışı, interaktif ve dijital gelirler, müzik albümü yayın hakkı geliri, tv market ve hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.**Perakende endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Satılan ticari mallar maliyeti	(298.073)	(220.359)
Toplam	(298.073)	(220.359)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Genel üretim giderleri	(218.133)	(115.652)
Amortisman giderleri (Dipnot 14,15)	(23.937)	(23.064)
Personel giderleri	(1.926)	(691)
Diğer	(1.904)	(9.093)
Toplam	(245.900)	(148.500)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Diğer endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hammadde maliyeti	(145.653)	(116.754)
Satılan ticari mal maliyeti	(14.584)	(18.807)
Genel üretim giderleri	(41.148)	(24.301)
İşçilik ve personel giderleri	(35.127)	(35.617)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(21.176)	(22.078)
Telekomünikasyon hizmet giderleri	(32.752)	(38.272)
Toplam	(290.440)	(255.829)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25-PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Genel yönetim giderleri	339.240	371.896
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	513.062	461.120
Faaliyet giderleri	852.302	833.016

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel giderleri	138.564	114.806
Reklam giderleri	97.976	102.135
Kira giderleri	64.384	52.319
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	52.735	62.486
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	29.478	30.972
Elektrik dağıtım giderleri	23.458	-
İletişim giderleri	22.610	15.218
Promosyon giderleri	21.177	25.672
Dışarıdan sağlanan hizmetler	13.892	13.281
Danışmanlık giderleri	7.097	5.869
Bayi komisyon giderleri	4.747	6.449
Diğer	36.944	31.913
Toplam	513.062	461.120

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel giderleri	153.184	176.423
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	53.210	51.538
Danışmanlık giderleri	35.508	33.088
Dışarıdan sağlanan hizmetler	23.550	25.180
Kira giderleri	22.888	17.972
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	13.192	13.964
Çeşitli vergiler	8.302	7.481
Diğer	29.406	46.250
Toplam	339.240	371.896

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 24 ve Dipnot 25'te yer almaktadır.

DİPNOT 27-ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Kur farkı geliri	197.093	423.352
Banka mevduatı faiz geliri	49.624	65.640
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	44.884	73.074
Konusu kalmayan karşılıklar	18.917	15.316
Kullanılan KDV indirimi	8.043	4.907
Kira gelirleri ⁽¹⁾	1.172	5.986
Diğer	32.666	8.583
	352.399	596.858

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Milta Turizm'in, 23 Aralık 2013'de tescil edilen üst hakkı satışına konu tesise ilişkin kira gelirlerini kapsamaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Kur farkı gideri	(70.577)	(82.794)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(52.819)	(35.421)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(7.195)	(24.906)
Dava karşılıkları (Dipnot 17)	(16.121)	(8.997)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(13.839)	(4.200)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Dipnot 11)	(4.946)	(1.917)
Diğer faaliyet giderleri	(38.539)	(46.103)
	(204.036)	(204.338)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 28-YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kur farkı geliri	23.723	88.416
Menkul kıymet faiz geliri	10.976	22.115
Banka mevduatları faiz geliri	38.929	47.052
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri ⁽¹⁾	37.923	10.564
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	35.671	52.495
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı geliri	12.050	-
Kira ve bina hizmet gelirleri	3.383	-
Bağlı ortaklıklar pay satış kârı ⁽²⁾	735	1.255
	163.390	221.897

⁽¹⁾ 28.377 TL tutarındaki kısmı, Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in 4 Temmuz 2014 tarihinde İzmir ili, Gaziemir ilçesinden bulunan 35.191,58 m2 büyüklüğündeki ve 10 Temmuz 2014 tarihinde İstanbul ili, Esenyurt ilçesinde bulunan 17.725,69 m2 büyüklüğündeki arsalarının satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽²⁾ Grup, 28 Şubat 2014 tarihinde dolaylı bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'yu 2 Kuna (0,8 TL) bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir (Dipnot 30).**Yatırım faaliyetlerinden giderler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kur farkı gideri	(13.693)	(101.029)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı gideri	(5.186)	-
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz gideri	(2.533)	(5.321)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi duran varlıklar satış zararı	(10.357)	(8.154)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan değer düşüklüğü (Dipnot 13)	(3.900)	-
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15)	(83.752)	-
Bağlı ortaklıklar pay satış zararı ⁽¹⁾	(1.510)	(2.527)
Maddi-maddi olmayan varlık değer düşüklüğü	(777)	-
Menkul kıymetler satış zararı	(5.953)	-
Marka değer düşüklüğü	(2.699)	-
	(130.360)	(117.031)

⁽¹⁾ Grup, 7 Nisan 2014 tarihinde bağlı ortaklığı Expressz Magyarorszag Media Kft.'yi 1 Avro (2,9264 TL (tam)) bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir (Dipnot 30).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 29-FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman gelirleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Finansman gelirleri		
Kur farkı geliri	66.813	18.876
	66.813	18.876

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Finansman giderleri		
Kur farkı gideri	(235.143)	(291.425)
Banka kredileri faiz gideri	(156.118)	(135.755)
Banka komisyon gideri	(16.996)	(15.635)
Diğer	(575)	(31.052)
	(408.832)	(473.867)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**i. Cari Dönem Bağlı Ortaklık Satışı**Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.

Grup, bağlı ortaklıklarından Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.'yi, 18 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla Fulya Kavak ve Marsaş Baskı ve Ambalaj Sanayi Ticaret A.Ş.'ye 4.579 Avro bedelle satmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	642
Ticari alacaklar	7.599
Stoklar	2.204
Diğer alacaklar	241
Duran varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	15.038
Kısa vadeli yükümlülükler	
Finansal borçlar	2.753
Ticari borçlar	5.139
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.049
Uzun vadeli yükümlülükler	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.359
Elden çıkarılan net varlıklar	13.424
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	13.248
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(642)
Toplam elde edilen nakit bedeli	12.606
Bağlı ortaklık satış zararı (Dipnot 28)	(176)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)**i. Cari Dönem Bağlı Ortaklık Satışı (Devamı)***- Oglasnik d.o.o., Expressz Magyarorszag Media Kft.*

- Grup, Kasım 2013'te Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarını satma kararı almış, dolayısıyla şirketlerin varlık ve yükümlülükleri satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Grup, 28 Şubat 2014 tarihinde bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'yu 2 Kuna bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir (Dipnot 28).
- Grup, 7 Nisan 2014 tarihinde bağlı ortaklığı Expressz Magyarorszag Media Kft.'yi 1 Avro bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir (Dipnot 28).

Yukarıda açıklanan varlıklarını toplam net defterleri ile satış kâr/(zararları)na ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	869
Ticari alacaklar	745
Diğer alacaklar	322
Diğer dönen varlıklar	471
Duran varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	29.686
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin karşılık	(22.589)
Kısa vadeli yükümlülükler	
Ticari borçlar	2.488
Diğer borçlar	770
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	37
Uzun vadeli yükümlülükler	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.577
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	33
Elden çıkarılan net varlıklar	599
Bağlı ortaklık satış zararı	
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(869)
Toplam elde edilen nakit bedeli	(869)
Bağlı ortaklık satış zararı (Dipnot 28)	(599)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)**ii. Cari Dönem Milta "üst hakkı" satışı**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta Turizm'in Antalya ili, Kemer ilçesi, Göynük köyünde bulunan ve 92.476 m2 alana sahip, 11 Nisan 1985 tarihinden itibaren başlamak üzere 49 yıl süreyle, tapuya 23 Aralık 2003 tarihinde tescil edilmiş "Üst Hakkı" 18 Şubat 2014 tarihinde Ceylan İşletme İnşaat Turizm Yatırım Nakliyat Gıda İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye pazarlık usulü ile belirlenen toplam 20.000 Avro bedel ile satılmıştır. Satış bedelinin 15.000 Avro'luk kısmı peşin; kalan 5.000 Avro'luk kısmı ise her biri 1.250 Avro taksitler halinde ve ilki 31 Ağustos 2015 ve sonuncusu 31 Ağustos 2018 tarihlerinde olmak üzere 4 eşit taksitte tahsil edilecektir. Vadeli ödenecek tutara, tapu tescil tarihinden itibaren yıllık %3,25 oranında faiz ve faize ilişkin KDV uygulanacaktır. "Üst hakkı" satış kârının vergiden istisna olan kısmı kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyerek, satışı takiben pasifte özel bir fon hesabına alınmıştır.

Satış işlemine bağlı olarak, Grup yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında izlediği "üst hakkı"nı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında "satış amacıyla elde tutulan varlıklar"a sınıflandırmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan TMS 40 uyarınca kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Milta Turizm'in Kemer'de bulunan "üst hakkı"nın bilanço tarihinden sonra, 18 Şubat 2014 tarihinde satılması sırasında taraflar arasında tespit edilen değer olan 59.888 TL (20.000 Avro), sözkonusu varlığın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri olarak kabul edilmiş olup, oluşan olumlu değerleme farkı TFRS 5 ve TMS 40 uyarınca 31 Aralık 2013 tarihinde sonra eren yıla ait kâr veya zarar tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme olumlu farkı olarak yatırım faaliyetlerinden gelir olarak gösterilmiştir.

Bu değerleme işlemi sonucunda sözkonusu varlığın taşınan değeri rayiç (satış) değerine getirildiği için, 2014 yılında gerçekleşen satış işleminde TMS/TFRS'ye göre hazırlanan SPK finansal tablolarında herhangi bir satış kârı oluşmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)**iii. Önceki Dönem Bağlı ortaklık satışı**Oglasnik d.o.o

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, Kasım 2013'te Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarını satma kararı almış, dolayısıyla şirketlerin varlık ve yükümlülükleri satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Grup, 28 Şubat 2014 tarihinde bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'yu 2 Kuna bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Varlıklar ve yükümlülükler	31 Aralık 2013
Nakit ve nakit benzerleri	1.009
Ticari alacaklar	894
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	969
Maddi olmayan duran varlıklar	27.265
Maddi duran varlıklar	2.442
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin karşılık	(23.301)
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam varlıklar	9.278
Ticari borçlar	2.440
Diğer finansal yükümlülükler	1.012
Diğer borçlar	34
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.760
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	32
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam yükümlülükler	9.278

iv. Önceki Dönem Maddi Duran Varlık Satışı

Grup 19 Eylül 2013 tarihinde İstanbul ili Esenyurt ilçesinde bulunan 17.725,69 m2 büyüklüğündeki arsasını 9 milyon ABD Doları'na satmak için anlaşmıştır. İlgili dönemde sözkonusu arsa satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmıştır.

Varlıklar	31 Aralık 2013
Maddi duran varlıklar	4.685
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam varlıklar (iii ve iv toplam)	13.963

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)**v. Önceki Dönem Durdurulan faaliyetler**

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetler olarak sınıfladığı varlıkları net sonucu aşağıdaki gibidir:

Durdurulan faaliyetler net sonucu	2013
Satış gelirleri	10.611
Satışların maliyeti	(5.832)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.728)
Pazarlama satış dağıtım giderleri (-)	(2.109)
Esas faaliyetlerden diğer gelir ve kârlar	3.900
Esas faaliyetlerden diğer gider ve zararlar (-)	(1.450)
Finansman giderleri (net)	(48)
Vergi öncesi zarar	(1.656)
Vergi geliri	373
Net zarar	(1.283)
Elden çıkartılan net varlıklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı	(23.301)
Durdurulan faaliyet vergi sonrası net dönem zararı	(24.584)

DİPNOT 31 – GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem vergi karşılığı	28.180	112.259
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(20.883)	(94.596)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	7.297	17.663

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	7.297	17.663
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	44.511	66.242
Vergiler toplamı	51.808	83.905

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31-GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2014 yılı için %20'dir (2013: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (kâr payları) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan kâr payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik'te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımını" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğiinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulundu yıllara ait zararların % 50'sini, 2010 ve izleyen yıllar kârlarından mahsup edemeyecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31-GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Türkiye (devamı)**

Şirket 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında veya cari dönem vergi karşılığı hesaplamasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kâr payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları pay senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31-GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Rusya Federasyonu**

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2013: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlarla ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30'u (2013: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kâr payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya ⁽¹⁾	28,0
Ukrayna ⁽²⁾	18,0
Slovenya	17,0
Belarus	18,0
Kazakistan	20,0
Hollanda ⁽³⁾	25,0

⁽¹⁾ Almanya için kurumlar vergisi oranı %15'tir. Bu orana ilave olarak %5,5 dayanışma vergisi ve %14 ile %17 arasında değişen belediye ticaret vergisi uygulanmaktadır.

⁽²⁾ 1 Ocak 2014'ten itibaren vergi oranı %19'dan 18'e düşmüştür. 2015'te %17'ye, 2016'da %16'ya düşürülecektir.

⁽³⁾ Matrahın ilk 200.000 Avro'ya kadar olan kısmı % 20, aşan kısmı ise % 25 oranı ile vergilendirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31-GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenen vergiler**

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	48.250	80.854	9.650	16.171
Mahsup edilecek mali zararlar	151.095	273.439	30.219	54.688
Şüpheli alacak karşılığı	106.465	85.452	21.293	17.090
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	141.240	144.894	28.248	28.979
Türev finansal yükümlülükler	-	2.440	-	488
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	965	2.638	193	528
Diğer	58.110	66.612	11.622	13.323
Ertelenen vergi varlıkları			101.225	131.267
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(713.785)	(963.056)	(142.757)	(192.611)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(14.440)	(23.649)	(2.888)	(4.730)
Türev finansal varlıklar	(455)	(839)	(91)	(168)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(145.736)	(197.509)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(44.511)	(66.242)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31-GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla KGK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 151.095 TL (31 Aralık 2013: 273.439 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014 ⁽¹⁾	31 Aralık 2013
2014	-	(84.480)
2015	(40.324)	(35.250)
2016	(43.648)	(38.607)
2017 ve sonrası	(67.123)	(115.102)
	(151.095)	(273.439)

⁽¹⁾ Söz konusu döneme ait birikmiş geçmiş yıl mali zararlarının en son indirilebileceği yıllara göre tutarları, 6111 sayılı Kanun kapsamına uygun şekilde sunulmuştur.

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali kârın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.421.754 TL'dir (31 Aralık 2013: 1.178.884 TL).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2014	2013
1 Ocak	(66.242)	(87.226)
Finansal varlıklardaki gerçeğe uygun değer artışı ile oluşan ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	2.647	649
Cari dönem geliri	(6.609)	21.541
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen aktüeryal kayıp vergi	699	1.181
Ortak yönetim altındaki işletme alımı	-	2.247
Yabancı para çevrim farkları	24.430	(4.774)
Bağlı ortaklık çıkış	(250)	(102)
Diğer	814	242
31 Aralık	(44.511)	(66.242)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31-GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Cari	(35.400)	(113.387)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(6.609)	21.541
Toplam vergi gideri	(42.009)	(91.846)

31 Aralık 2014 ve 2013 itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr	(269.629)	(49.618)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	53.926	9.924
Cari dönemde indirim konusu edilen, üzerinden ertelenmiş vergi		
Hesaplanan mali zararların etkisi	5.319	752
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(22.178)	(34.136)
Vergiye konu olmayan gelirler	7.180	9.874
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(53.520)	(77.828)
Farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(4.112)	(7.855)
Şerefiye değer düşüklüğü	(15.180)	-
Diğer	(13.444)	7.423
Vergi gideri	(42.009)	(91.846)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32-PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına zarar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2014	2013
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	(224.970)	(38.140)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.616.938	2.616.938
Pay başına zarar	(0,086)	(0,015)
	2014	2013
Ana ortaklığa ait durdurulan faaliyetlere ait net dönem kârı/(zararı)	-	(11.751)
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetlere ait net dönem zararı	(224.970)	(26.389)
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.616.938	2.616.938
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin basit ve seyreltilmiş pay başına zarar	(0,086)	(0,011)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin basit ve seyreltilmiş pay başına zarar	-	(0,004)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Bilanço tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:**İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽¹⁾	956	862
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ⁽²⁾	844	1.070
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽²⁾	792	3.332
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	387	223
Gas Plus Erbil Ltd.	196	291
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	135	212
D Yapım Reklamcılık A.Ş.	88	83
Gümüştaş Madencilik	35	71
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal")	12	711
Aydın Doğan Vakfı	11	12
Altıncı Cadde Elektronik Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	5	931
Delüks Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş. ⁽³⁾	-	3.334
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hiz.ve Yay A.Ş. ⁽²⁾	-	1.037
Kandilli Gayr.Yat.Yön.İnş.Ve.Tic.A.Ş.	-	722
Diğer	69	1.085
Toplam	3.530	13.976

⁽¹⁾ Grup'un elektrik satışlarından doğan alacaklardır.⁽²⁾ Grup'un reklam satışlarından doğan alacaklardır.⁽³⁾ Grup'un araç kiralama hizmetinden doğan alacaklardır.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<u>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:</u>		
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	24.264	1.390
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	-	4.395
Toplam	24.264	5.785

⁽¹⁾ Elektrik alımı için verilen avansın oluşmaktadır.⁽²⁾ Grup'un söz konusu ilişkili şirkete kullandığı krediyi içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**i) İlişkili taraf bakiyeleri (devamı):**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:		
Kandilli Gayrimenkul Yat.Yön. İnş.ve Tic. A.Ş. ("Kandilli")	18.312	-
Nakkaştepe Gayrimenkul	4.946	-
Toplam	23.258	-

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Grup'un gayrimenkul projelerini gerçekleştirmek için kurulan iş ortaklıkları tarafından alınan arsaların masrafları için yapılan ödemelere ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽¹⁾	10.682	33.785
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽²⁾	7.009	3.695
Diğer	649	1.047
Toplam	18.340	38.527

⁽¹⁾ Dergi alımları ile ilgili alacakların brüt tutarıdır.

⁽²⁾ Kitap ve dergi alımından kaynaklanan borçlardır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:**İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları:**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	49.875	53.134
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽²⁾	27.536	37.393
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽³⁾	23.835	25.430
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ⁽⁴⁾	12.114	13.777
Dergi Pazarlama Planlama ve Tic. A.Ş. ("DPP") ⁽⁵⁾	3.778	5.722
Adilbey Holding A.Ş. ⁽⁶⁾	3.721	2.674
Doğanlar Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	1.359	3.656
Diğer	2.525	5.251
Toplam	124.743	147.037

⁽¹⁾ Grup'un Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'den elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Grup'un Doğan Burda'dan alımları dergi alımından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Grup'un Doğan Egmont'dan olan alımları kitap ve dergi alımından kaynaklanmaktadır.

⁽⁴⁾ Grup'un Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den kiralama hizmeti alımından kaynaklanmaktadır.

⁽⁵⁾ Grup'un dergi pazarlama ve tiraj planlama hizmet alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽⁶⁾ Grup'un Adilbey Holding A.Ş.'den olan kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):****İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları:**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽¹⁾	16.453	22.472
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽¹⁾	7.531	10.127
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	7.455	7.044
Gas Plus Erbil Ltd. ⁽⁴⁾	2.482	945
Gümüştaş Madencilik	695	381
Adilbey Holding A.Ş.	363	842
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽²⁾	211	8.887
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş.	130	1.018
Delüks Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş.	58	2.796
Diğer	3.358	3.430
Toplam	38.736	57.942

⁽¹⁾ Grup'un hammadde satışı, dağıtım ve baskı hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽²⁾ Grup'un Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'ye olan elektrik satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽³⁾ Grup'un D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'ye mal satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽⁴⁾ Grup'un Gas Plus'a verdiği danışmanlık hizmetinden kaynaklanmaktadır.**Finansman gelirleri:**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Delüks Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş.	370	212
Kandilli Gayrimenkul Yat.Yön.İnş.ve Tic. A.Ş. ("Kandilli")	268	-
Nakkaştepe Gayrimenkul	85	-
Altıncı Cadde Elektronik Ticaret A.Ş.	94	-
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	-	13.241
Doğan Portal Ve Elektronik Tic. A.Ş.	-	458
Diğer	8	738
Toplam	825	14.649

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminde ilişkili taraflara finansman gideri 3 TL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):**

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	2014	2013
Doğan Portal Ve Elektronik Tic. A.Ş.	888	-
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	72	109
Adilbey Holding A.Ş.	-	154
Diğer	-	-
Toplam	960	263

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	12.176	20.131
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	12.176	20.131

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi**

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)**

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Döviz cinsinden varlıklar	2.096.486	2.480.267
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.314.937)	(2.004.626)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	460	(2.572)
Net döviz pozisyon	(217.991)	473.069

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	116.846	42.048	49.457	25.341
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.833.525	1.105.277	715.826	12.422
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	622	-	-	622
3. Diğer	22.745	19.056	3.686	3
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.973.738	1.166.381	768.969	38.388
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	111.705	93.927	102	17.676
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	11.043	-	11.043	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	122.748	93.927	11.145	17.676
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.096.486	1.260.308	780.114	56.064
10. Ticari Borçlar	192.267	81.768	94.778	15.721
11. Finansal Yükümlülükler	775.660	432.094	343.566	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	47.642	2.421	18.745	26.476
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.554	62	241	2.251
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.018.123	516.345	457.330	44.448
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.295.500	250.214	1.045.286	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	1.314	1.314	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.296.814	251.528	1.045.286	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.314.937	767.873	1.502.616	44.448
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	460	460	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	464	464	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	4	4	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(217.991)	492.895	(722.502)	11.616
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(250.307)	473.441	(736.990)	13.242

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)****31 Aralık 2013**

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	153.655	74.960	54.638	24.057
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.003.342	1.128.805	841.550	32.987
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.156.997	1.203.765	896.188	57.044
5. Ticari Alacaklar	15.812	13.585	2.227	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	307.458	133.445	154.505	19.508
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	323.270	147.030	156.732	19.508
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.480.267	1.350.795	1.052.920	76.552
10. Ticari Borçlar	126.988	81.174	26.669	19.145
11. Finansal Yükümlülükler	886.833	727.702	159.131	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	43.849	1.212	9.071	33.566
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	30.478	116	28.291	2.071
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.088.148	810.204	223.162	54.782
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	909.311	737.960	171.351	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	7.167	-	7.166	1
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	916.478	737.960	178.517	1
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.004.626	1.548.164	401.679	54.783
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(2.572)	10.672	(13.244)	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	77.128	46.955	30.173	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	79.700	36.283	43.417	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	473.069	(186.697)	637.997	21.769
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	506.119	(197.253)	679.532	23.840

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,3189 TL = 1 ABD Doları ve 2,8207 TL = 1 Avro (2013: 2,1343 TL = 1 ABD Doları ve 2,9365 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2014	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1-ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	49.290	(49.290)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3-ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	49.290	(49.290)
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4-Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(72.250)	72.250
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6-Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(72.250)	72.250
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7-Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.162	(1.162)
8-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.162	(1.162)
TOPLAM (3+6+9)	(21.798)	21.798

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2013	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1-ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(18.670)	18.670
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3-ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(18.670)	18.670
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4-Avro net varlık/(yükümlülüğü)	63.800	(63.800)
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6-Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	63.800	(63.800)
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7-Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	2.177	(2.177)
8-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	2.177	(2.177)
TOPLAM (3+6+9)	47.307	(47.307)

a.2) Faiz oranı riski

-Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

-Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.2) Faiz oranı riski (devamı)**

31 Aralık 2014 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 1.910 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2013: 7.196 TL).

31 Aralık 2014 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 4.020 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2013: 3.524 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
-Bankalar (Dipnot 6)	1.759.236	1.772.662
-Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	118.639	139.508
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	1.508.053	988.748
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	595.132	1.107.172

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.2) Faiz oranı riski (devamı)**

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	0,15-3,00	0,05-10	5-11,50	0,35-6,00	0,20-6,75	5,98-10,16
Finansal yatırımlar	6,29	-	12,08	6,46	5,64	9,58
Yükümlülükler						
Finansal borçlar	1-6,25	2,8-5,71	0-13,75	3,00-6,55	3,25-5,71	0-10,20

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	3 aya kadar	3 ay-1 yıl	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.759.236	-	-	-	407.674	2.166.910
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	-	-	88.773	-	29.866	118.639
Toplam	1.759.236	-	88.773	-	437.540	2.285.549
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	-	913.387	1.189.798	-	-	2.103.185
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	178.490	602.629	-	-	781.119
Toplam	-	1.091.877	1.792.427	-	-	2.884.304

31 Aralık 2013	3 aya kadar	3 ay-1 yıl	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.772.662	-	-	-	443.699	2.216.361
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	-	-	136.465	-	3.043	139.508
Toplam	1.772.662	-	136.465	-	446.742	2.355.869
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	-	1.038.948	1.059.439	-	-	2.098.387
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	-	199.365	183.182	-	-	382.547
Toplam	-	1.238.313	1.242.621	-	-	2.480.934

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri dahil edilmiştir

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Nakit ve nakit benzerleri
	İlişkili taraf	Diğer		İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi risk	3.530	882.810		47.522	42.539		1.947.048
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	84.530		-	14.969		-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.530	655.584		47.522	42.539		1.947.048
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	48.299		-	14.969		-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-		-	-		-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	227.226		-	-		-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	36.231		-	-		-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-		-	-		-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	268.953		-	1.903		-
-Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(268.953)		-	(1.903)		-
-Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-		-	-		-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-		-	-		-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-		-	-		-
-Net değerinin teminat ile güvence	-	-		-	-		-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar			Diğer alacaklar			Nakit ve nakit benzerleri
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi risk	13.976	791.066	5.785	132.411	1.994.586		
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	74.221	-	78	-		
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	13.976	609.364	5.785	132.411	1.994.586		
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	41.482	-	78	-		
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-		
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	181.702	-	-	-		
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	32.739	-	-	-		
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-		
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	232.160	-	1.954	-		
-Değer düşüklüğü (-)(Dipnot 9, 19)	-	(232.160)	-	(1.954)	-		
-Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-		
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-		
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-		
-Net değerinin teminat ile güvence	-	-	-	-	-		

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**b) Kredi riski (devamı)**

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	94.927	-	66.637
1-3 ay geçmiş	-	81.451	-	64.463
3-12 ay geçmiş	-	34.210	-	37.296
1-5 yıl geçmiş	-	16.638	-	13.306
Toplam	-	227.226	-	181.702
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Yazılı Basın	-	27.363	-	28.383
Perakende	-	-	-	-
Enerji	-	-	-	-
Diğer	-	8.868	-	4.356
Toplam	-	36.231	-	32.739

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**c) Likidite riski (devamı)**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.103.185	2.486.823	769.536	337.813	1.217.174	162.300
Ticari borçlar (Dipnot 9)	596.527	599.543	486.758	112.785	-	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	781.119	818.499	178.682	-	639.817	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	70.378	76.544	39.381	16.880	20.281	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	18.340	18.340	18.340	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	39.846	39.846	-	39.846	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	8.779	8.779	-	8.779	-	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	44.809	44.809	-	44.809	-	-
	3.662.983	4.093.181	1.492.697	560.912	1.877.272	162.300

31 Aralık 2013	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.098.387	2.323.923	530.908	562.567	1.064.522	165.926
Ticari borçlar (Dipnot 9)	498.152	503.841	358.455	144.101	1.285	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	382.547	436.758	202.042	19.950	214.766	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	68.222	69.184	39.015	15.011	14.196	962
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	38.527	38.527	38.476	51	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	41.373	41.373	-	41.373	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	26.399	26.399	-	26.399	-	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	31.581	31.581	-	3.059	28.522	-
	3.185.188	3.471.586	1.168.896	812.511	1.323.291	166.888

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**e) Sermaye risk yönetimi (devamı)**

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	3.809.846	3.368.290
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(2.166.910)	(2.216.361)
Net yükümlülük	1.642.936	1.151.929
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.755.219	3.250.187
Toplam sermaye	4.398.155	4.402.116
Net yükümlülük/Toplam sermaye oranı	%37	%26

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem kârı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.**DİPNOT 35-FİNANSAL ARAÇLAR****Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35-FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2014	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	464	-	464	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	88.773	88.773	-	-
Toplam	89.237	88.773	464	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	4	-	4	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	4	-	4	-
	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2013	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	839	-	839	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	136.465	136.465	-	-
Toplam	137.304	136.465	839	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	2.440	-	2.440	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8, 17)	16.155	-	-	16.155
Toplam	18.595	-	2.440	16.155

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36-RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**DTV Satma Opsiyonu İ kapsamında yapılan Ocak 2015 alımları**

Not 17'de detaylı anlatıldığı üzere, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Commerz-Film GmbH ile Grup'un bağlı ortaklıkları, Doğan Yayın Holding A.Ş. (birleşme kapsamında tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ve Doğan TV Holding A.Ş. arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen ve sonrasında muhtelif tarihlerde tadil edilen "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'nin Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin 1.360.016 Türk Lirası olan ödenmiş sermayesinin %2,65333'üne karşılık gelen 1 TL (tam) nominal değerli 36.085.711 adet (tam) nama yazılı B grubu pay senetleri toplam 63.347 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından devir ve satın alınmıştır. İşlem sonrasında Doğan Holding'in Doğan TV Holding sermayesindeki doğrudan payı %87,87 olmuştur.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin paylarının satın alınması

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından, 29 Ocak 2015 tarihinde Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin 200.000.000 TL (tam) olan ödenmiş sermayesini temsil eden 200.000.000 TL (tam) nominal değerli 200.000.000 adet (tam) pay senedinin %50'sini temsil eden 100.000.000 TL (tam) nominal değerli 100.000.000 adet (tam) pay senedinin 152.000.000 TL (tam) bedel üzerinden "kapanış koşulları"nın sağlanması şartıyla nakden ve peşin olarak satın ve devir alınması nedeniyle "Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi" imzalanmıştır.

"Kapanış Koşulları"nın sağlandığı "Kapanış Tarihi"ni takiben "Hisse Alım Tarihi"nde, Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin 200.000.000 TL (tam) olan ödenmiş sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 454.000.000 TL (tam)'ye artırılabacaktır. Artırılan 254.000.000 TL (tam) sermayede, Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştirak payına isabet eden 127.000.000 TL (tam) tutarındaki yeni pay alma haklarının tamamı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından nakden ve peşin olarak kullanılacaktır. Benzer şekilde diğer ortaklar da (Aytemiz), sermaye artırımına payları oranında nakden ve peşin olarak iştirak edeceklerdir.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, 7 üyeden teşkil edilecek olup, bu üyelerin çoğunluğu (4 üye) doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilecektir. Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. en geç "Hisse Alımı Tarihi" itibarıyla Aytemiz Gaz A.Ş. ve Aksu Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin %100 kontrolünün yasal sahibi olacaktır. Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin yönetim kontrolü Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de olacağından, Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin faaliyet sonuçları Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Grup'un konsolide finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemi ile konsolide edilecektir.

Finansal Tabloların Onayı

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar 9 Mart 2015 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
34676 Üsküdar/İstanbul
Tel : 0216 556 90 00
Faks : 0216 556 92 84
www.doganholding.com.tr



Bu faaliyet raporu %100 geri dönüşümlü kâğıda basılmıştır.
Üretim sırasında hiçbir ağaca zarar verilmemiştir.