Doğan Holding

4. Çeyrek 2022 Finansal Sonuçlar Sunumu

3 Mart 2023

4Ç22 Öne Çıkanlar

Güçlü Gelir Büyümesi

- Tüm segmentlerde yüksek gelir yaratımı
- İnorganik büyüme etkisi
- Yeni işlerimizin artan gelir katkısı

Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

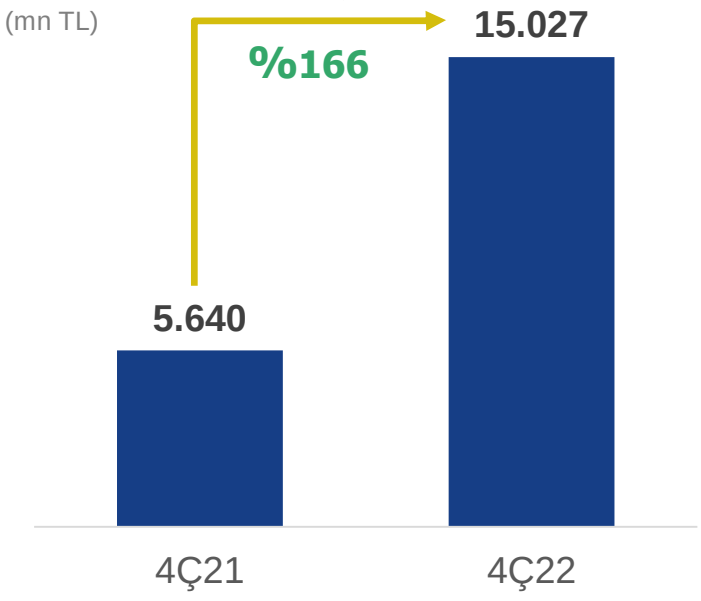
- 509 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- İştiraklerde sınırlı yabancı para riski

Devam Eden Stratejik Aksiyonlar

- Milpa arazisinin satışı 100 milyon USD bedelle tamamlandı
- Çelik Halat'ın %70'i 26 milyon EUR bedelle satıldı

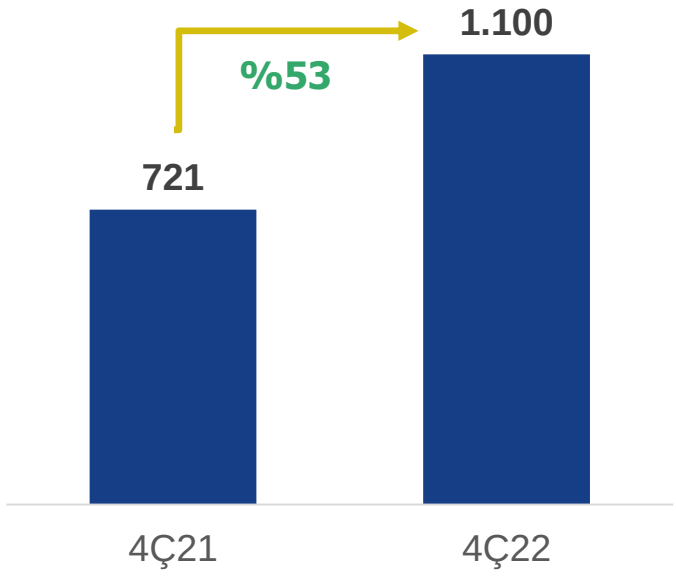
4Ç22 Öne Çıkanlar

Gelir



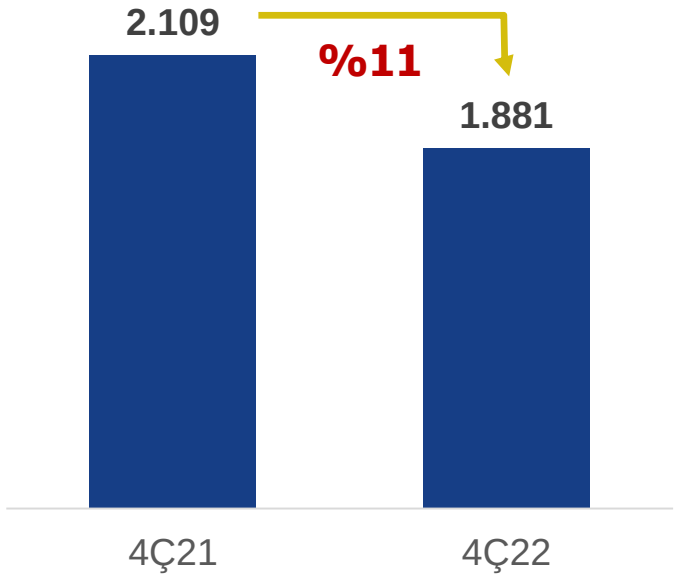
- Artan iş hacmi ve ürün fiyatlarının olumlu etkisi
- Karel satın alımının inorganik katkısı
- Otomotiv, finans ve yatırım segmentlerinin artan gelir performansı

FAVÖK



- Elektrik üretimi segmentindeki FAVÖK büyümesi (+)
- Akaryakıt segmentinde yüksek baz etkisi (-)
- Sanayi segmentinde yavaşlayan kar büyümesi (-)

Net Kar



- Vergi gelirlerinin olumlu etkisi (+)
- Gayrimenkul değer artışı (+)
- Yıllık bazda daha düşük kur farkı geliri. (-)

Hisse Geri Alımı /Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- 30 Mart 2022'de yapılan Genel Kurul'da Geri Alım Programı yenilenmiştir.
- Program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Eski program bilgileri
  - Yapılan geri alım: 57,5 milyon TL
  - Alınan hisse adedi: 26,9 milyon

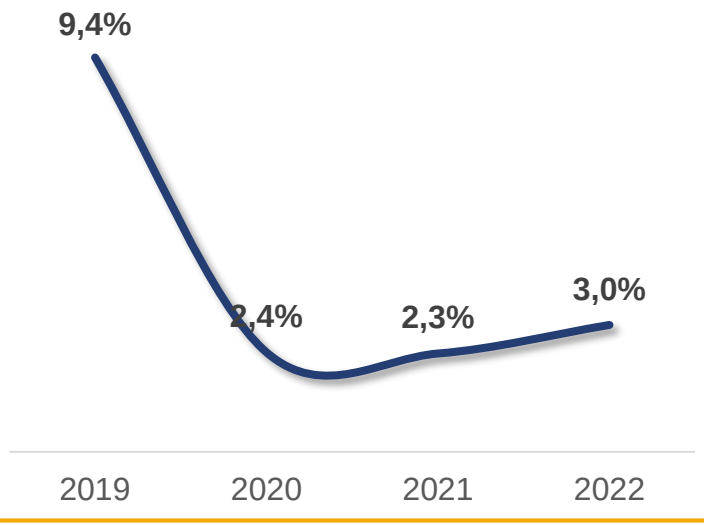
Temettü Geliri

- Grup şirketlerinden düzenli temettü ödemeleri
- 2023 temettü geliri tahmini: ~700 mn TL

Temettü Ödemeleri

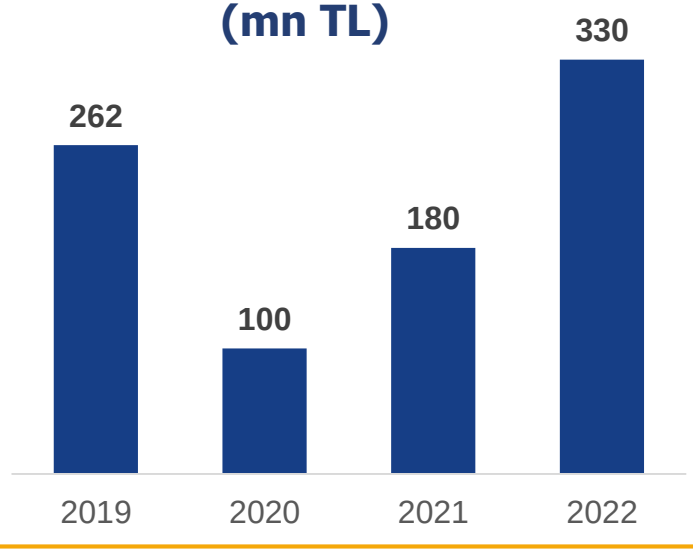
- Temettü politikası: Ödenmiş sermayenin %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.

Temettü Verimi



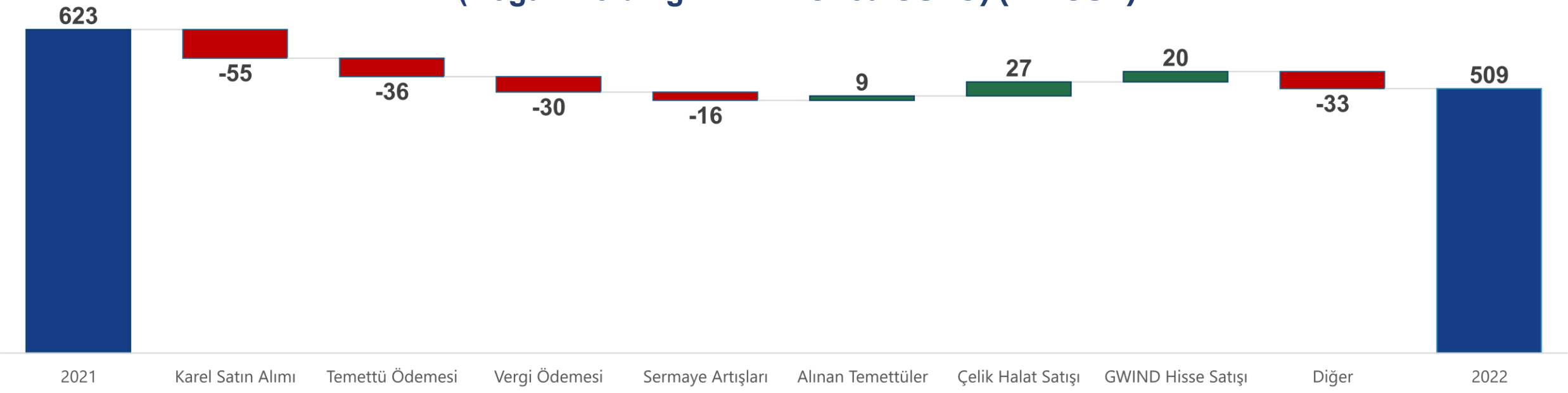
Şirket	2020	2021	2022
Doruk Faktoring	0	3	5
Doğan Dış Ticaret	7	10	15
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	0	4
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	1	0	0
Milta	52	40	0
DHI	159	226	179
Galata Wind	0	100	110
Rapsodi	0	5	0
Toplam	**219**	**385**	**313**

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



Solo Net Nakit Pozisyonu Değişimi

Doğan Holding Solo Net Nakit Pozisyonu (Doğan Holding + DHI + Öncü GSYO) (mn USD)



- Karel satın alımı solo net nakit pozisyonunda 55 milyon USD etkiye sahiptir.
- Dönem içerisinde Hepsiemlak,Hepiyi Sigorta, Karel ve Ditaş şirketlerinde sermaye artışları gerçekleşmiştir.
- Makro koşullarda yaşanan değişim ve Euro'nun Dolar karşısında değer kaybı nedeniyle finansal enstrümanlarımız değerleme düşüklüğüne maruz kalmıştır. Bu etki diğer kalemi içerisine dahil edilmiştir.
- Diğer kalemi içerisinde ayrıca operasyonel giderlere ilişkin nakit çıkışları da yer almaktadır.

Akaryakıt Perakendesi Segmenti

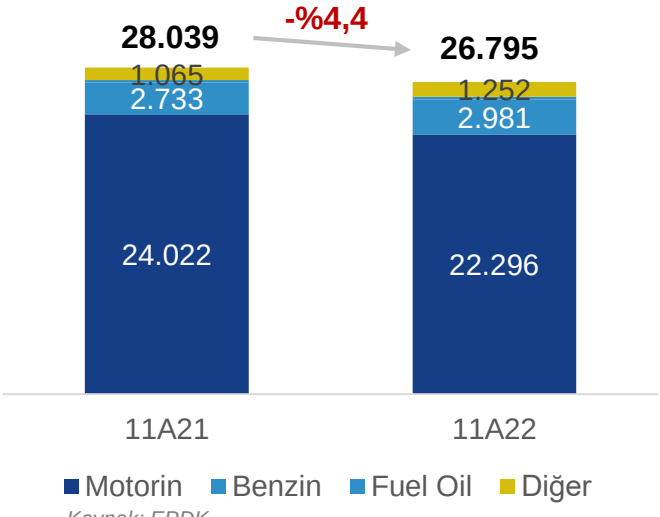
Akaryakıt Perakendesi Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	3.817	**8.263**	*117%*	11.315	**29.679**	*162%*
Brüt Kar	380	**267**	*-30%*	746	**1.331**	*78%*
FAVÖK	298	**157**	*-47%*	544	**936**	*72%*
VÖK	190	**77**	*-59%*	258	**590**	*128%*
Brüt Kar %	10,0%	**3,2%**	*-6,7 yp*	6,6%	**4,5%**	*-2,1 yp*
FAVÖK %	7,8%	**1,9%**	*-5,9 yp*	4,8%	**3,2%**	*-1,7 yp*
VÖK %	5,0%	**0,9%**	*-4,1 yp*	2,3%	**2,0%**	*-0,3 yp*

4Ç22 Genel Görünümü

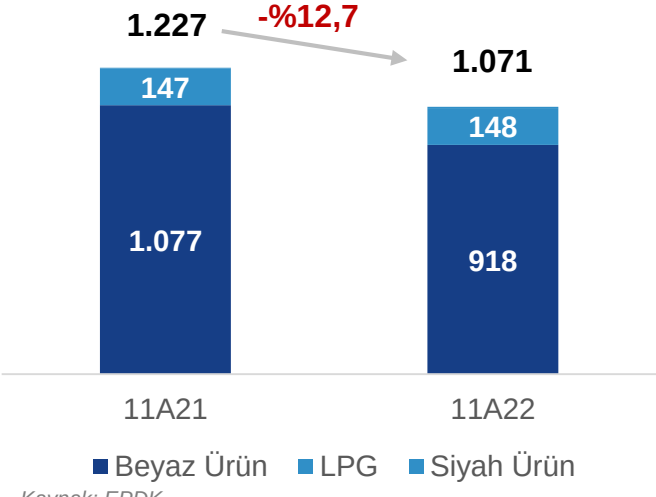
- İşletme sermayesi ihtiyacı nedeniyle finansman maliyetleri yüksek seyretmeye devam etti.
- Aytemiz 568 istasyona sahiptir ve 11A22 itibariyle pazarda 7. oyuncu konumundadır.

Türkiye Akaryakıt Tüketimi (bin ton)



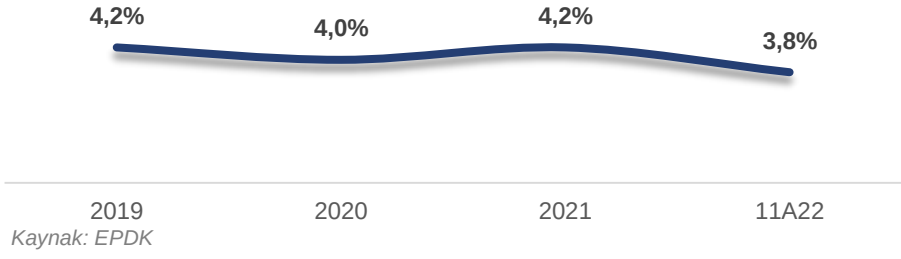
Kaynak: EPDK

Aytemiz Satış Hacimleri (bin ton)



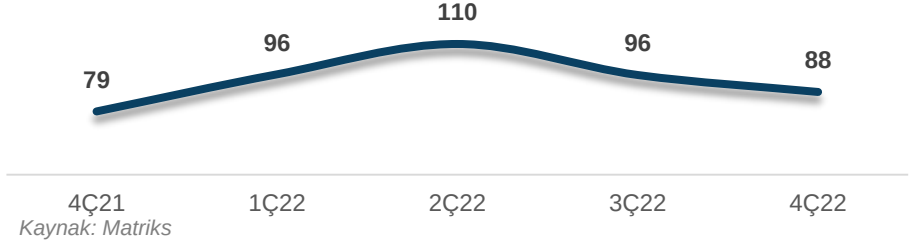
Kaynak: EPDK

Aytemiz Pazar Payı



Kaynak: EPDK

Brent Petrol Fiyatı, USD (Çeyreklik Ortalama)



Kaynak: Matriks

Elektrik Üretim Segmenti

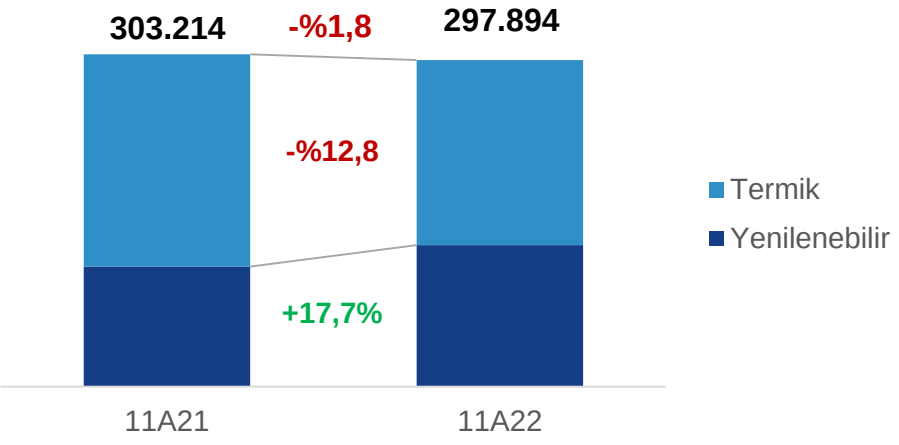
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	209	**325**	*55%*	539	**1.187**	*120%*
Brüt Kar	172	**270**	*57%*	395	**972**	*146%*
FAVÖK	177	**264**	*49%*	427	**1.002**	*135%*
VÖK	-1	**223**	*a.d*	102	**863**	*743%*
Brüt Kar %	82,3%	**83,3%**	*1 yp*	73,2%	**81,9%**	*8,7 yp*
FAVÖK %	84,7%	**81,5%**	*-3,2 yp*	79,2%	**84,4%**	*5,2 yp*
VÖK %	-0,7%	**68,7%**	*69,4 yp*	19,0%	**72,7%**	*53,7 yp*

4Ç22 Genel Görünümü

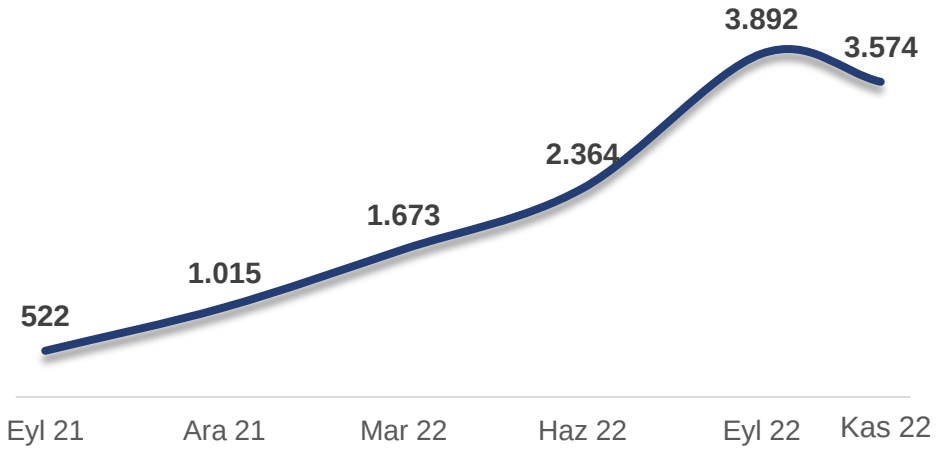
- 11A22'de elektrik üretimi bir önceki yıla göre %1,8 geriledi
- Yüksek kömür ve doğalgaz fiyatları neticesinde PTF 11A22'de yıllık bazda %427 artış kaydetti.
- Yenilenebilir kaynaklardan üretim aynı dönemde %17,7 yükseldi.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



Kaynak: EPDK

Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Kaynak: EPDK, veriler yıl başından itibaren ortalama fiyatları yansıtmaktadır.

Elektrik Üretim Segmenti – *Galata Wind*

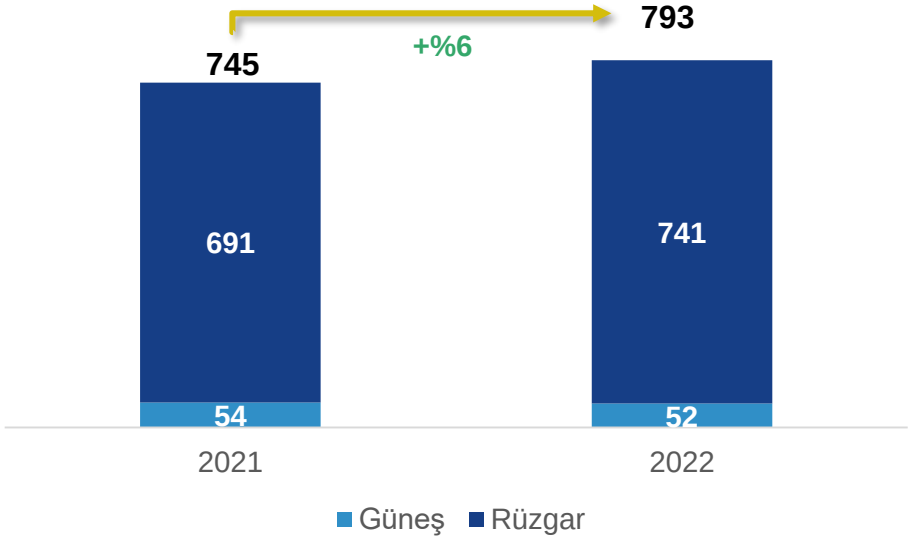
Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	209	**325**	*55%*	540	**1.187**	*120%*
Brüt Kar	171	**272**	*59%*	395	**974**	*147%*
FAVÖK	178	**269**	*51%*	428	**1.003**	*134%*
Net Kar	78	**234**	*199%*	171	**1.044**	*511%*
Brüt Kar %	81,7%	**83,9%**	*2,2 yp*	73,1%	**82,0%**	*8,9 yp*
FAVÖK %	84,9%	**82,8%**	*-2,1 yp*	79,2%	**84,5%**	*5,2 yp*
Net Kar %	37,4%	**72,0%**	*34,6 yp*	31,6%	**87,9%**	*56,3 yp*

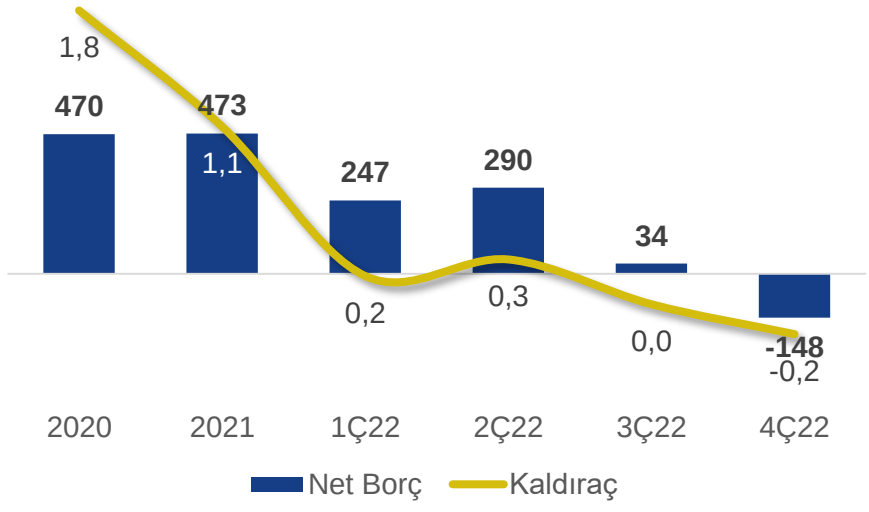
4Ç22 Genel Görünümü

- Artan fiyat ve üretimle birlikte %55 gelir büyümesi kaydedildi.
- Yılsonunda 148 milyon TL net nakit pozisyona geçildi.
- Alapınar RES, Taşpınar RES ve Taşpınar Hibrit GES'te yatırım süreci devam etmektedir.
- Mersin RES bünyesinde 39MW kapasite artışı için lisans tadili onaylanmıştır.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç Pozisyonu



Elektrik Üretim Segmenti – *Boyabat & Aslancık HES*

Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	75	**210**	*181%*	399	**1.172**	*194%*
Esas Faaliyet Karı	41	**54**	*33%*	243	**585**	*141%*
Net Kar	-2.995	**-1.199**	*a.d.*	-3.945	**-3.708**	*a.d.*

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	57	**74**	*31%*	166	**472**	*184%*
Esas Faaliyet Karı	19	**62**	*232%*	59	**86**	*46%*
Net Kar	-223	**-18**	*a.d.*	-282	**-211**	*a.d.*

** Müşterek yönetime tabii oraklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.*

4Ç22 Genel Görünümü

- 2022'de Boyabat HES'de 387 GWh elektrik üretimi gerçekleşti, geçen yılın aynı dönemine göre %32 azalış bulunmaktadır.
- Aynı dönemde Aslancık HES'de %62 artışla 325 GWh elektrik üretimi yapıldı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, "Özkaynak Yöntemiyle" konsolide edilmektedir.

Sanayi &Ticaret Segmenti

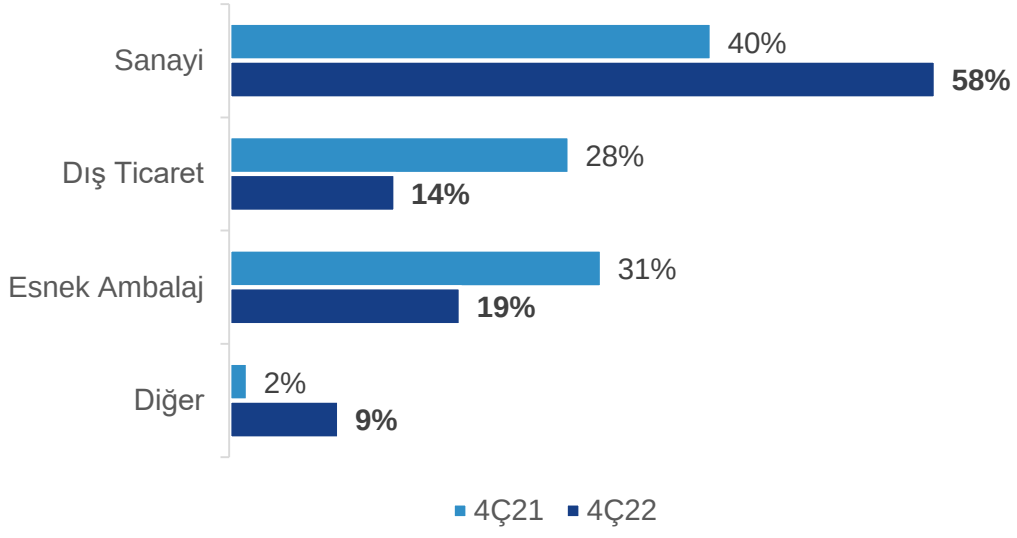
Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	795	**2.789**	*251%*	2.663	**7.891**	*196%*
Brüt Kar	183	**426**	*133%*	520	**1.489**	*186%*
FAVÖK	130	**242**	*86%*	357	**1.067**	*199%*
VÖK	-20	**-148**	*a.d*	73	**76**	*5%*
Brüt Kar %	23,0%	**15,3%**	*-7,7 yp*	19,5%	**18,9%**	*-0,7 yp*
FAVÖK %	16,3%	**8,7%**	*-7,7 yp*	13,4%	**13,5%**	*0,1 yp*
VÖK %	-2,6%	**-5,3%**	*a.d*	2,7%	**1,0%**	*-1,8 yp*

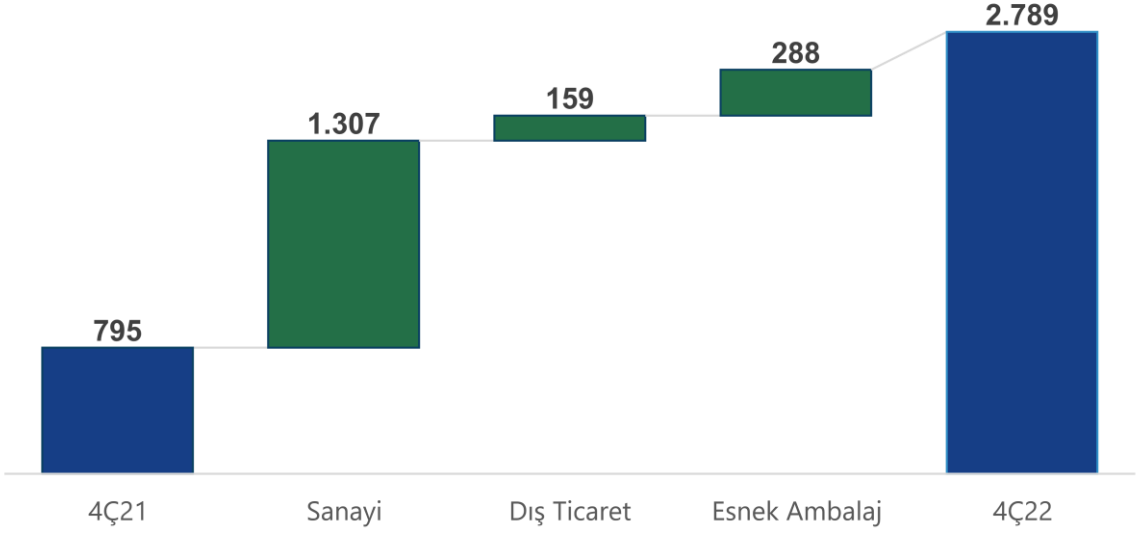
4Ç22 Genel Görünümü

- Yurt dışında zayıf talep, kur hareketleri ve enerji fiyatları, maliyetleri önemli derecede etkiledi.
- Önceki dönemlerde yapılan satın alımlar inorganik büyüme katkısı vermeye devam etti.
- Çelik Halat'ın %70'i 26 milyon Euro bedelle satıldı.

Sanayi &Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Gelişimi



Sanayi & Ticaret Segmenti – *Ditaş*

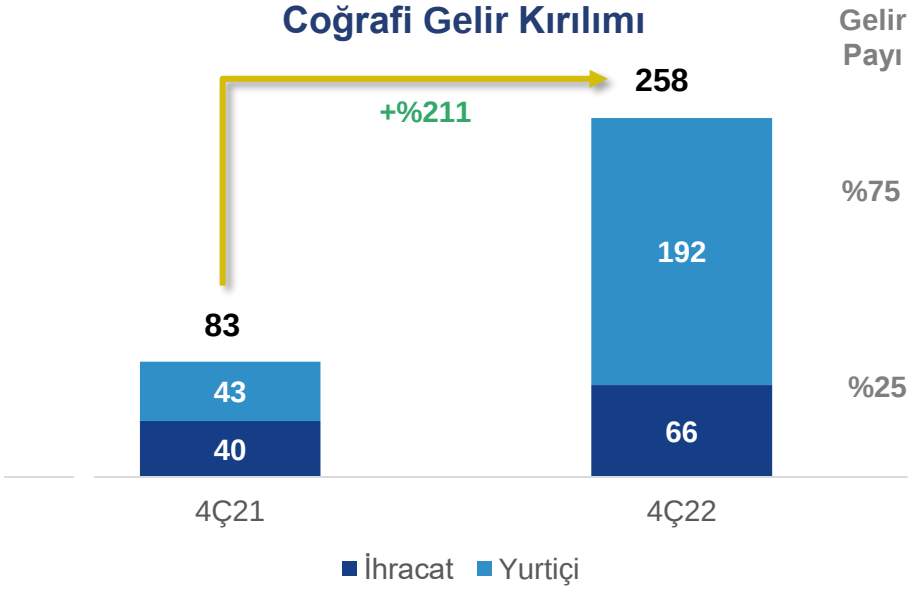
Ditaş Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	83	**258**	*211%*	258	**782**	*203%*
Brüt Kar	20	**45**	*128%*	73	**132**	*81%*
FAVÖK	10	**41**	*299%*	42	**82**	*94%*
Net Kar	0	**25**	*a.d*	27	**30**	*11%*
Brüt Kar %	24.0%	**17.6%**	*-6.4 yp*	28.3%	**16.9%**	*-11.4 yp*
FAVÖK %	12.5%	**16.0%**	*3.5 yp*	16.3%	**10.4%**	*-5.9 yp*
Net Kar %	0.1%	**9.9%**	*9.8 yp*	10.6%	**3.9%**	*-6.7 yp*

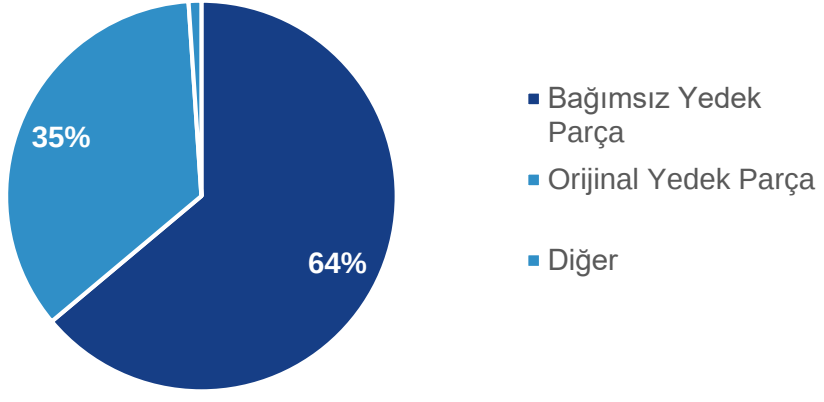
4Ç22 Genel Görünümü

- Çip krizinin etkileri yavaşlasa da çeyrek içerisinde devam etti.
- Artan üretim giderleri ve Euro'nun dönem içerisindeki zayıf seyri ihracat segmentinde karlılığı baskılamaktadır.
- Ancak faaliyet giderlerindeki göreceli yavaş büyüme faaliyet karlılığını olumlu etkiledi.

Coğrafi Gelir Kırılımı



Ürün Bazlı Gelir Kırılımı



Sanayi & Ticaret Segmenti – *Sesa Ambalaj*

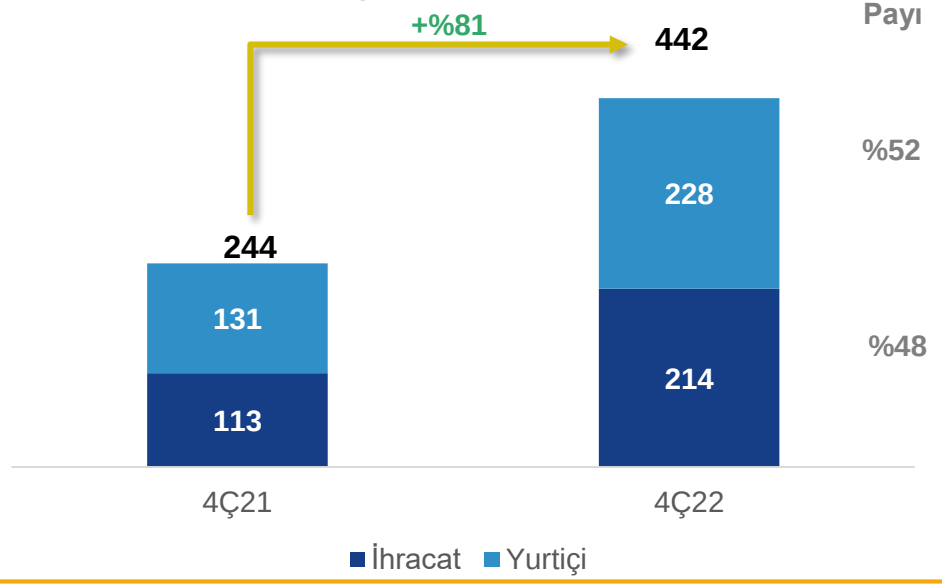
Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	244	**442**	*81%*	750	**1.591**	*112%*
Brüt Kar	75	**75**	*0%*	209	**420**	*101%*
FAVÖK	56	**48**	*-15%*	181	**317**	*75%*
Net Kar	21	**32**	*50%*	68	**206**	*203%*
Brüt Kar %	30,9%	**17,1%**	*-13,9 yp*	27,9%	**26,4%**	*-1,5 yp*
FAVÖK %	23,0%	**10,8%**	*-12,2 yp*	24,1%	**20,0%**	*-4,2 yp*
Net Kar %	8,7%	**7,2%**	*-1,5 yp*	9,1%	**13,0%**	*3,9 yp*

4Ç22 Genel Görünümü

- Yüksek talep, fiyat artışları gelir büyümesini destekledi.
- Maliyet artışları ve kur hareketleri karlılık üzerinde önemli baskı oluşturdu.
- Stok yönetimi ve nakit akışı yaratımı dönem içerisinde önceliklendirildi.

Coğrafi Gelir Kırılımı



Sanayi & Ticaret Segmenti – *Karel Elektronik*

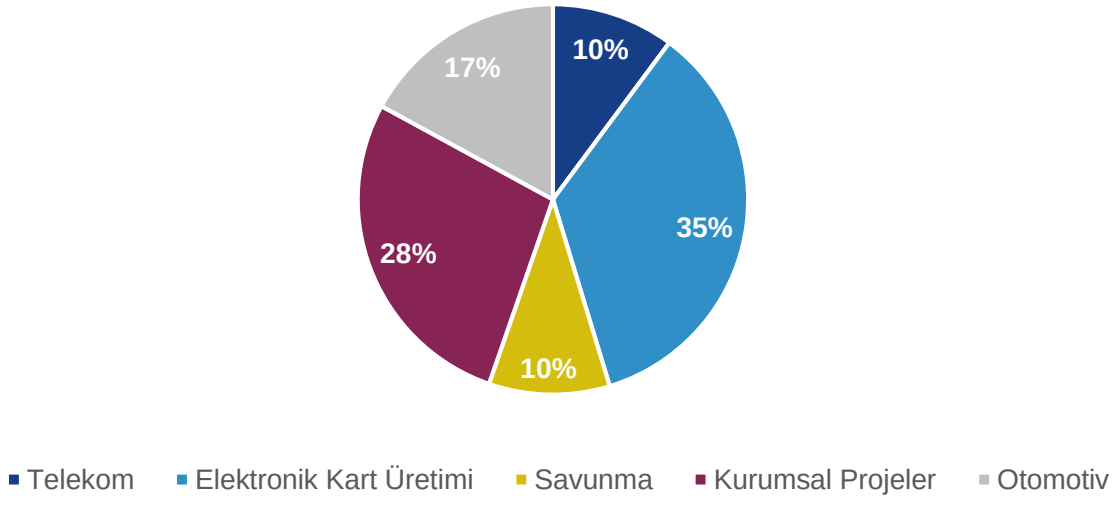
Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	573	**1.368**	*139%*	1.637	**3.443**	*110%*
Brüt Kar	176	**288**	*63%*	385	**771**	*100%*
FAVÖK	144	**199**	*38%*	325	**584**	*79%*
Net Kar	-22	**21**	*-194%*	66	**46**	*-31%*
Brüt Kar %	30,8%	**21,0%**	*-9,8 yp*	23,5%	**22,4%**	*-1,1 yp*
FAVÖK %	25,2%	**14,6%**	*-10,6 yp*	19,9%	**17,0%**	*-2,9 yp*
Net Kar %	-3,8%	**1,5%**	*5,4 yp*	4,1%	**1,3%**	*-2,7 yp*

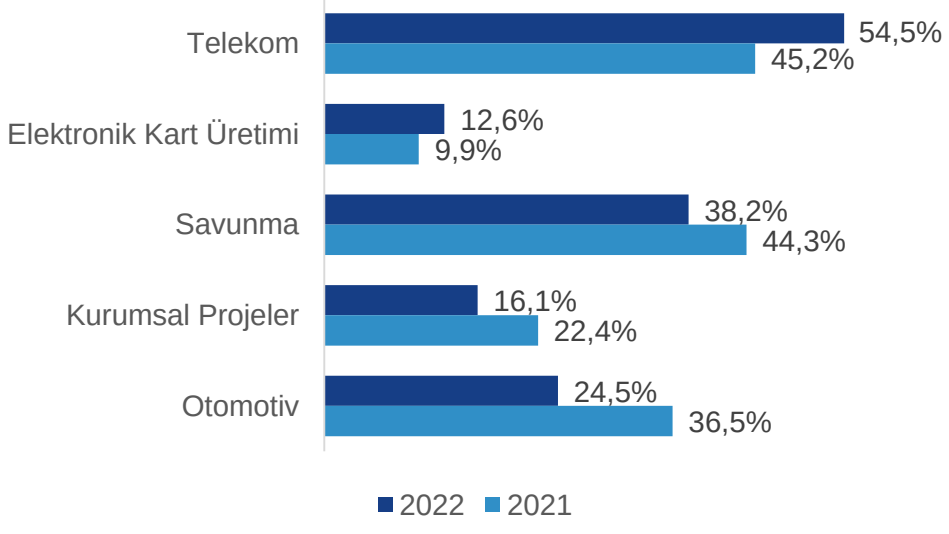
4Ç22 Genel Görünümü

- İnorganik büyüme katkısıyla %139 gelir artışı gerçekleşmiştir.
- Yeni girilen işler ve dolayısıyla artan kıdem tazminatı karşılığı karlılıktaki düşüşün temel sebebidir.
- İşletme sermayesi/Gelir oranı çeyreklik bazda 6yp iyileşmiştir, 2023 yılı içerisinde iyileşmenin devamı hedeflenmektedir.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 2022



Segment Bazlı Brüt Kar Marjı



Otomotiv Segmenti – *Doğan Trend Otomotiv*

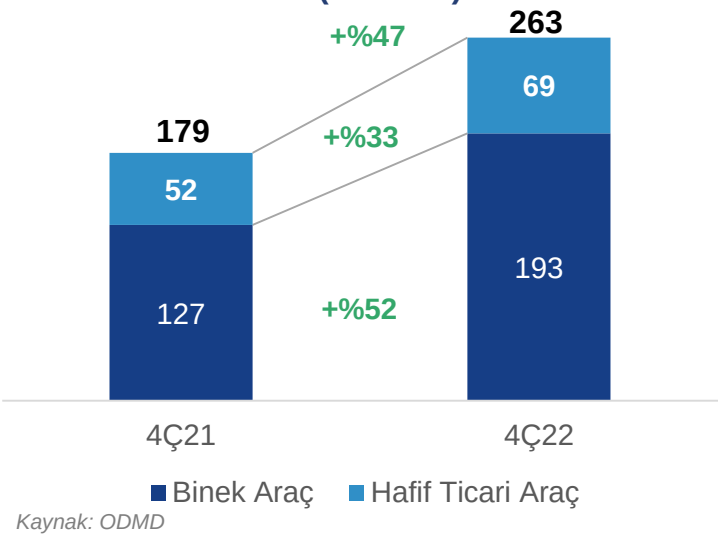
Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	390	**1.607**	*312%*	1.121	**3.576**	*219%*
Brüt Kar	74	**236**	*220%*	180	**752**	*319%*
FAVÖK	54	**139**	*157%*	105	**533**	*407%*
VÖK	31	**-14**	*a.d.*	27	**199**	*a.d.*
Brüt Kar %	18,9%	**14,7%**	*-4,2 yp*	16,0%	**21,0%**	*5 yp*
FAVÖK %	13,9%	**8,7%**	*-5,2 yp*	9,4%	**14,9%**	*5,5 yp*
VÖK %	7,8%	**-0,9%**	*-8,7 yp*	2,4%	**5,6%**	*3,1 yp*

4Ç22 Genel Görünümü

- İyileşen araç arzı, TL'nin güçlü seyri ile birlikte otomobil pazarı %47 büyüme kaydetti.
- MG pazar payı artarken, Suzuki adetleri de tedarik zincirindeki normalleşme ile birlikte ivme kazandı.
- Motosiklet pazarı güçlü seyrini korudu, Vespa, Piaggio ve Kymco yüksek performans gösteren ithal markalar oldular.

Türkiye Otomobil Satışları (bin adet)



Kaynak: ODMD

Doğan Grubu Satış Adetleri

Satış Adetleri	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Distribütör Operasyonu						
MG	274	**818**	*199%*	482	**1,669**	*246%*
Suzuki	586	**1,883**	*221%*	3,747	**3,620**	*-3%*
Otomobil Distribütör Satış Adedi	860	**2,701**	*214%*	4,229	**5,289**	*25%*
Marin Satış Adedi	151	**227**	*50%*	1,227	**1,299**	*6%*
Motosiklet Satış Adedi	640	**1,950**	*205%*	3,584	**6,626**	*85%*
Toplam Distribütör Satış Adedi	791	**2,177**	*175%*	4,811	**7,925**	*65%*
Perakende Operasyonu						
Yeni Otomobil	129	**901**	*598%*	486	**1,545**	*218%*
2. El Otomobil + Kiralama	427	**609**	*43%*	1,122	**1,936**	*73%*
Yeni Motosiklet	249	**589**	*137%*	785	**1,936**	*147%*
2. El Motosiklet + Kiralama	94	**54**	*-43%*	186	**234**	*26%*
Toplam Perakende Satış Adedi	899	**2,153**	*139%*	2,579	**5,651**	*119%*

Finans & Yatırım Segmenti

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	155	**1.567**	*910%*	332	**2.044**	*516%*
Brüt Kar	79	**257**	*227%*	174	**477**	*174%*
FAVÖK	-3	**90**	*a.d*	-14	**78**	*a.d*
VÖK	2.016	**517**	*-74%*	2.773	**2.400**	*-13%*
Brüt Kar %	50,8%	**16,4%**	*-34,3 yp*	52,5%	**23,3%**	*-29,2 yp*
FAVÖK %	-1,7%	**5,7%**	*7,4 yp*	-4,2%	**3,8%**	*8 yp*
VÖK %	1298,8%	**33,0%**	*a.d*	835,6%	**117,4%**	*a.d*

4Ç22 Genel Görünümü

- Yılın ikinci yarısındaki kısıtlayıcı düzenlemelere ragmen Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 1,2 milyar TL seviyesine yükseldi
- Hepiyi Sigorta 2022 sonu itibarıyla kaskoda %4,1, trafik sigortasında %5,6 Pazar payına ulaştı.
- Öncü GSYO vasıtasıyla, hissedarı olduğumuz Insider'ın son tur fonlamasına göre şirketteki paylarımızın değeri **457,2mn TL'dir (24,5mn US$).**

İnternet & Eğlence Segmenti

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	235	**383**	*63%*	712	**1.134**	*59%*
Brüt Kar	118	**213**	*81%*	332	**570**	*71%*
FAVÖK	57	**208**	*269%*	162	**385**	*138%*
VÖK	38	**101**	*166%*	122	**284**	*133%*
Brüt Kar %	49,9%	**55,5%**	*5,5 yp*	46,7%	**50,2%**	*3,5 yp*
FAVÖK %	24,0%	**54,4%**	*30,4 yp*	22,7%	**33,9%**	*11,2 yp*
VÖK %	16,1%	**26,3%**	*10,2 yp*	17,1%	**25,1%**	*7,9 yp*

4Ç22 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 2022'de %59 artışla 1.134mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %138 artışla 385 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	4Ç21	**4Ç22**	*Δ*	2021	**2022**	*Δ*
Gelir	39	**92**	*135%*	141	**360**	*156%*
Brüt Kar	12	**32**	*168%*	59	**127**	*114%*
FAVÖK	10	**12**	*23%*	39	**89**	*131%*
VÖK	456	**1.138**	*a.d*	490	**2.515**	*a.d*
Brüt Kar %	31,0%	**35,3%**	*4,3 yp*	42,0%	**35,2%**	*-6,9 yp*
FAVÖK %	25,0%	**13,1%**	*-11,9 yp*	27,4%	**24,8%**	*-2,6 yp*
VÖK %	1168,9%	**1238,7%**	*a.d*	347,8%	**698,5%**	*a.d*

4Ç22 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 2022'de gelirler %156 artışla 360mn TL olmuştur.
- FAVÖK %131 artışla 89mn TL olmuştur.
- Gayrimenkul portföyünün toplam büyüklüğü yeniden değerleme etkisiyle çeyreklik bazda 1.3 milyar TL artış kaydetmiştir.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

		Ekspertiz Değeri	
Şirket	**Konum**	**2021**	**2022**
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	271	367
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	76	125
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	135	463
M Investment	New York, ABD	226	410
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	1.157	2.306
Toplam		**1.863**	**3.671**

Ekler

Ekler – *Finansal Sonuçlar*

milyon TL	4Ç21	4Ç22	Δ	2021	2022	Δ
Gelirler	5.640	**15.027**	*166%*	16.822	**45.872**	*173%*
Satılan Malın Maliyeti	-4.643	**-13.364**	*188%*	-14.481	**-40.282**	*178%*
Brüt Kar	997	**1.663**	*67%*	2.341	**5.590**	*139%*
Brüt Kar Marjı	17,7%	**11,1%**	*-6,6 pp*	13,9%	**12,2%**	*-1,7 pp*
Faaliyet Giderleri	-386	**-966**	*150%*	-1.136	**-2.441**	*115%*
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	618	**1.801**	*192%*	1.006	**3.581**	*256%*
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	-37	**97**	-	-43	**230**	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	1.192	**2.595**	*118%*	2.169	**6.960**	*221%*
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	1.843	**134**	*-93%*	2.404	**2.275**	*-5%*
Finansman Gel./(Gid.), net	-325	**-835**	*157%*	-727	**-2.306**	*217%*
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	2.710	**1.894**	*-30%*	3.846	**6.928**	*80%*
Net Kar	2.233	**2.093**	*-6%*	3.062	**6.926**	*126%*
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	2.109	**1.881**	*-11%*	2.828	**6.014**	*113%*
FAVÖK	721	**1.100**	*53%*	1.617	**4.061**	*151%*
FAVÖK Marjı	12,8%	**7,3%**	*-5,5 pp*	9,6%	**8,9%**	*-0,8 pp*

milyon TL	2021	2022	Δ
Dönen Varlıklar	15.514	**30.042**	*94%*
Duran Varlıklar	6.781	**12.189**	*80%*
Toplam Varlıklar	22.295	**42.232**	*89%*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.932	**14.851**	*150%*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.043	**3.877**	*90%*
Azınlık Payları	1.415	**3.287**	*132%*
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	12.905	**20.217**	*57%*
ToplamYükümlülükler	22.295	**42.232**	*89%*
Nakit ve Nakit Benzerleri*	9.722	**17.094**	*76%*
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.219	**9.302**	*189%*
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.438	**2.599**	*81%*
Net Nakit / (Borç)**	5.065	**5.193**	*3%*

**Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir*

***Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.*

Ekler – *Satış Kırılımı*

milyon TL	4Ç21	4Ç22	Δ	2021	2022	Δ
Akaryakıt Perakendesi	3.817	**8.263**	*117%*	11.315	**29.679**	*162%*
Akaryakıt Gelirleri	3.194	**7.149**	*124%*	9.461	**25.359**	*168%*
Otogaz Gelirleri	576	**1.021**	*77%*	1.698	**4.028**	*137%*
Diğer	47	**93**	*98%*	156	**291**	*87%*
Elektrik Üretimi	209	**325**	*55%*	539	**1.187**	*120%*
Elektrik Gelirleri	209	**325**	*55%*	539	**1.187**	*120%*
Sanayi ve Ticaret	795	**2.789**	*251%*	2.663	**7.891**	*196%*
Sanayi gelirleri	316	**1623**	*414%*	943	**4106**	*335%*
Dış Ticaret Gelirleri	223	**382**	*71%*	926	**1646**	*78%*
Ambalaj Gelirleri	244	**532**	*118%*	750	**1848**	*146%*
Diğer	12	**252**	*1957%*	43	**292**	*582%*
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	390	**1.607**	*312%*	1.121	**3.576**	*219%*
Finansman ve Yatırım	155	**1.567**	*910%*	332	**2.044**	*516%*
Faktoring Gelirleri	72	**154**	*114%*	230	**479**	*108%*
Finansman Gelirleri	-3	**1409**	*-51139%*	3	**1540**	*51712%*
Yatırım Gelirleri	85	**-4**	*-105%*	92	**8**	*-91%*
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	1	**9**	*858%*	7	**18**	*162%*
Internet ve Eğlence	235	**383**	*63%*	712	**1.134**	*59%*
Reklam Gelirleri	168	**335**	*99%*	485	**812**	*67%*
Abonelik Gelirleri	15	**103**	*589%*	52	**161**	*212%*
Kitap ve Dergi Satışları	34	**43**	-	82	**150**	-
Diğer	18	**-98**	*-644%*	92	**12**	*-87%*
Gayrimenkul Yatırımları	39	**92**	*135%*	141	**360**	*156%*
Gayrimenkul Satış Gelirleri	23	**70**	*208%*	91	**255**	*182%*
Kira Gelirleri	16	**31**	*92%*	50	**97**	*95%*
Diğer	0	**-9**	*-6786%*	0	**7**	*1398%*
Toplam	5.640	**15.027**	*166%*	16.822	**45.872**	*173%*

Ekler – *Bölümler Bazında Operasyonel Sonuçlar*

milyon TL	4Ç21	4Ç22	Δ	2021	2022	Δ
Gelirler	**5.640**	**15.027**	**166%**	**16.822**	**45.872**	**173%**
Akaryakıt Perakendesi	3.820	8.271	117%	11.331	29.728	162%
Elektrik Üretimi	209	325	55%	540	1.187	120%
Sanayi ve Ticaret	800	2.795	249%	2.676	7.909	196%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	394	1.612	309%	1.130	3.596	218%
Finansman ve Yatırım	164	1.594	872%	369	2.121	476%
Internet ve Eğlence	235	383	63%	712	1.135	59%
Gayrimenkul Yatırımları	42	97	129%	154	380	147%
Bölümlerarası Eliminasyon	-25	-49	101%	-89	-184	107%
Satılan Malın Maliyeti	**-4.643**	**-13.364**	**188%**	**-14.481**	**-40.282**	**178%**
Akaryakıt Perakendesi	-3.440	-8.003	133%	-10.585	-28.397	168%
Elektrik Üretimi	-37	-54	46%	-146	-215	48%
Sanayi ve Ticaret	-617	-2.369	284%	-2.155	-6.421	198%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-320	-1.376	330%	-950	-2.844	199%
Finansman ve Yatırım	-85	-1.337	1468%	-194	-1.644	747%
Internet ve Eğlence	-118	-171	45%	-379	-565	49%
Gayrimenkul Yatırımları	-30	-65	113%	-95	-253	167%
Bölümlerarası Eliminasyon	4	11	148%	24	57	139%
Brüt Kar	**997**	**1.663**	**67%**	**2.341**	**5.590**	**139%**
Akaryakıt Perakendesi	380	267	-30%	746	1.331	78%
Elektrik Üretimi	172	270	57%	395	972	146%
Sanayi ve Ticaret	183	426	133%	520	1.489	186%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	74	236	220%	180	752	319%
Finansman ve Yatırım	79	257	227%	174	477	174%
Internet ve Eğlence	118	213	81%	332	570	71%
Gayrimenkul Yatırımları	12	32	168%	59	127	114%
Bölümlerarası Eliminasyon	-20	-39	91%	-65	-127	95%

milyon TL	4Ç21	4Ç22	Δ	2021	2022	Δ
FAVÖK	**721**	**1.100**	**53%**	**1.617**	**4.061**	**151%**
Akaryakıt Perakendesi	298	157	-47%	544	936	72%
Elektrik Üretimi	177	264	49%	427	1.002	135%
Sanayi ve Ticaret	130	242	86%	357	1.067	199%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	54	139	157%	105	533	407%
Finansman ve Yatırım	-3	90	-	-14	78	-
Internet ve Eğlence	57	208	269%	162	385	138%
Gayrimenkul Yatırımları	10	12	23%	39	89	131%
Bölümlerarası Eliminasyon	-1	-13	792%	-3	-31	957%

Ekler – *Net Nakit / (Borç) Kırılımı*

milyon TL	2021	2022	Δ
Akaryakıt Perakendesi	-625	**-433**	*-31%*
Elektrik Üretim ve Ticaret	-488	**208**	*-143%*
Sanayi ve Ticaret	-1.152	**-4.328**	*276%*
CELHA	-135	0	*-100%*
KAREL	0	-2.287	*a.d.*
DITAS	-79	-259	*226%*
Dogan Dis Ticaret	-432	-938	*117%*
Sesa Yatırım	-499	-789	*58%*
Diğer	-8	-55	*585%*
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-238	**-564**	*137%*
Finansman ve Yatırım	7.393	**9.754**	*32%*
Dogan Holding	4.722	1.150	*-76%*
ÖNCÜ GSYO	450	1.367	*204%*
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-872	-1.176	*35%*
DHI	2.912	7.005	*141%*
Hepiyi Sigorta	181	1.415	
Diğer	1	-6	*-808%*
İnternet ve Eğlence	73	**105**	*44%*
Hepsi Emlak	-27	103	*a.d.*
Kanal D Romanya	63	-49	*-176%*
Diğer	36	51	*41%*
Gayrimenkul Yatırımları	102	**507**	*395%*
D Gayrimenkul	73	65	*-11%*
Diğer	29	441	*1423%*
Dohol Konsolide Net Nakit/(Borç)	**5.065**	**5.249**	***4%***

Ekler – *Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 2022 Finansalları*

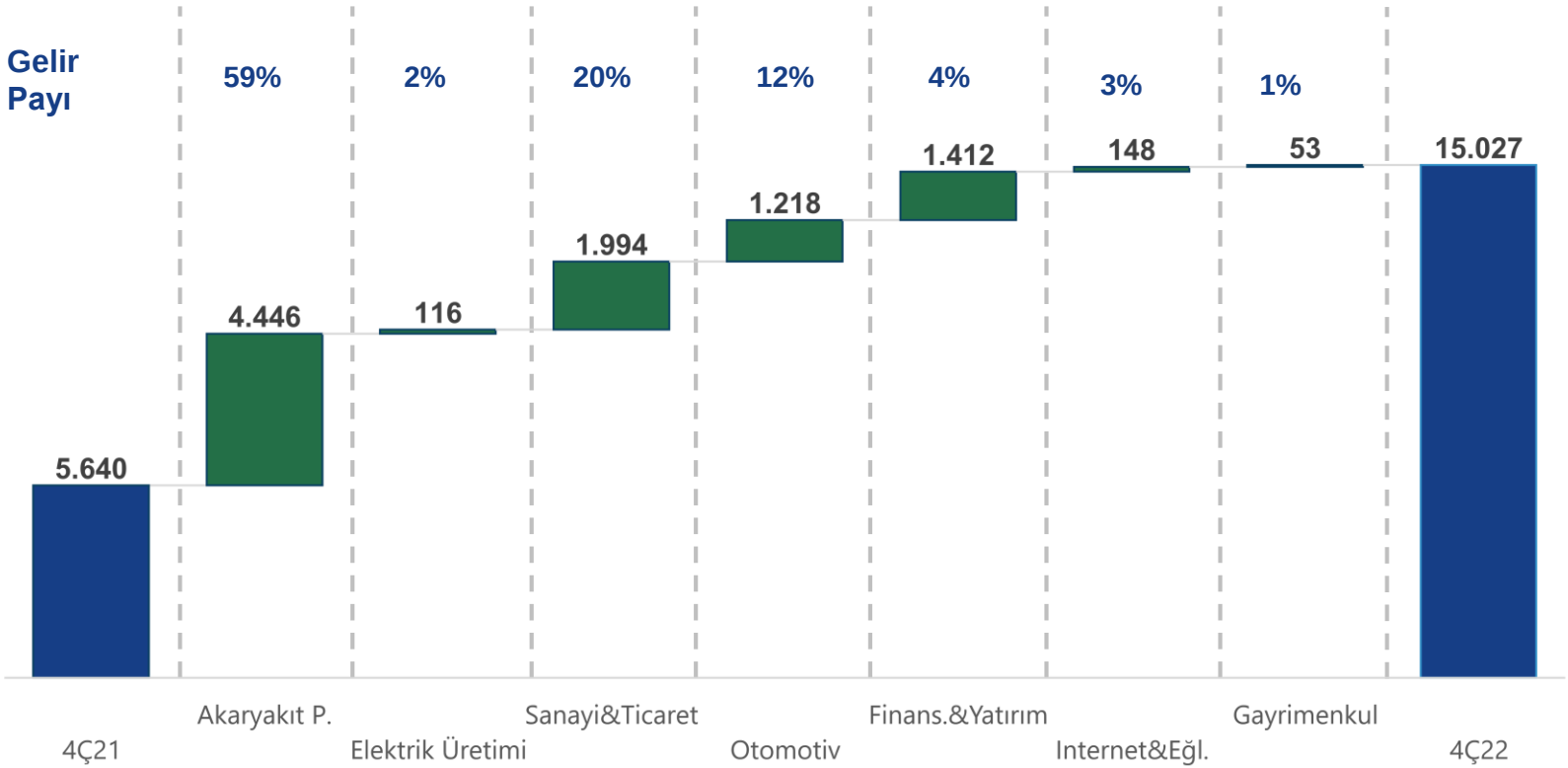
mn TL

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	Internet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	**29.679**	**1.187**	**7.891**	**3.576**	**2.044**	**1.134**	**360**
Gelir Payı	*65%*	*3%*	*17%*	*8%*	*4%*	*2%*	*1%*
FAVÖK	**936**	**1.002**	**1.067**	**533**	**78**	**385**	**89**
FAVÖK Payı	*23%*	*25%*	*26%*	*13%*	*2%*	*9%*	*2%*
VÖK	**590**	**863**	**76**	**199**	**2.400**	**284**	**2.515**
VÖK Payı	*9%*	*12%*	*a.d*	*a.d*	*35%*	*4%*	*36%*
	Aytemiz	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik** Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa* Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler
** 30 Haziran 2022 itibariyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

4Ç22 Gelir Değişimi

Gelir Gelişimi (mn TL)



Önemli Faktörler

Akaryakıt

- Kur hareketlerinin olumlu etkisi

Elektrik Üretimi

- Yüksek Kapasite Kullanım Oranı
- Yüksek seyreden elektrik fiyatları

Sanayi

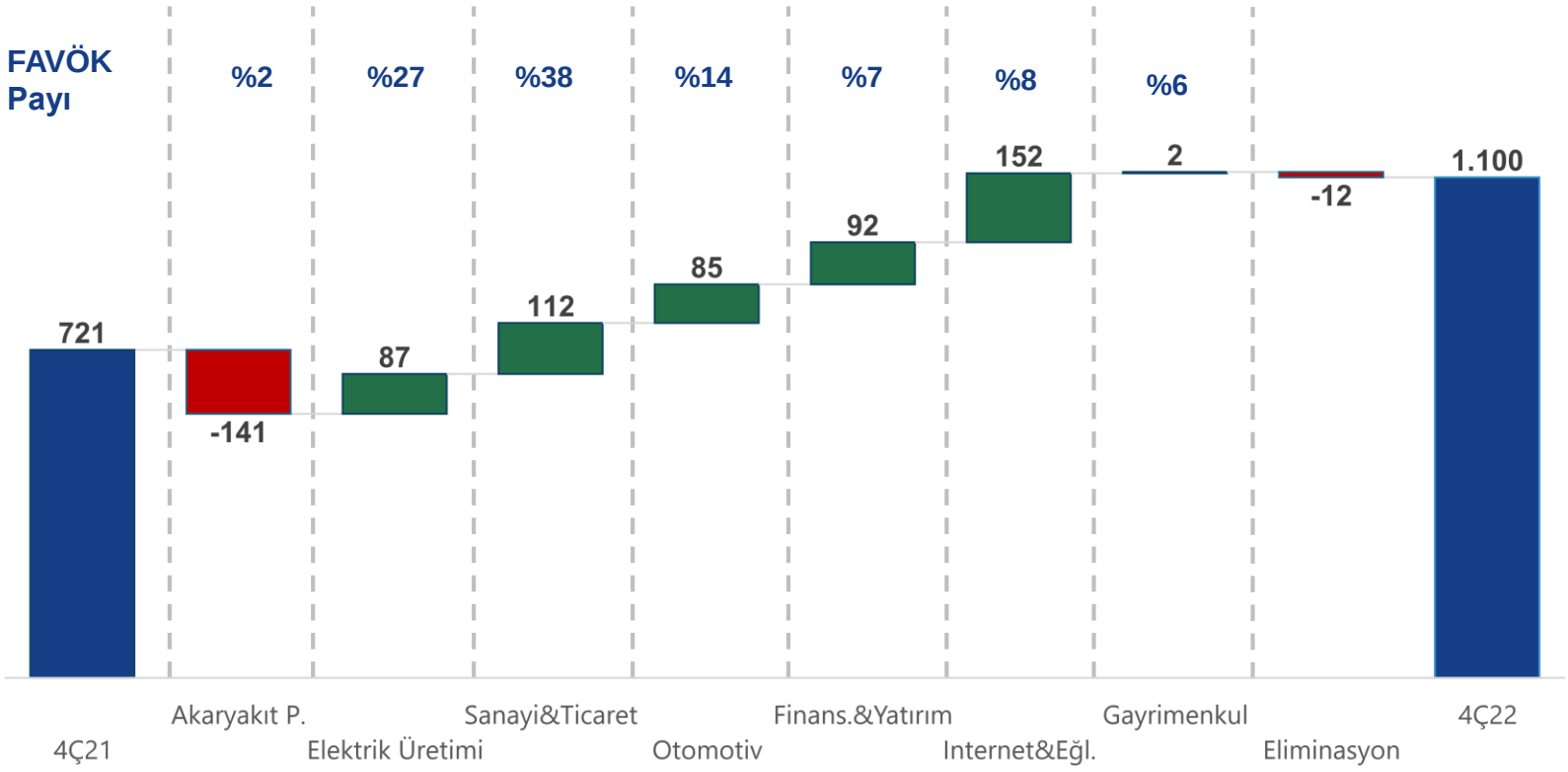
- Esnek ambalaj sektöründe güçlü talep
- Karel satın alımı kaynaklı inorganik büyüme
- İhracat gelirlerinin katkısı

Otomotiv

- Artan satış adetleri
- Fiyat artışları ve döviz bazlı gelirlerin olumlu etkisi

4Ç22 FAVÖK Değişimi

FAVÖK Gelişimi (mn TL)



Önemli Faktörler

Akaryakıt

- 4Ç21'de yüksek baz etkisi

Elektrik Üretimi

- Artan fiyatlar ve üretim ile daha yüksek FAVÖK üretimi

Sanayi

- Karel satın alımının inorganik büyüme etkisi
- Fiyat artışları ve kur etkisiyle artan FAVÖK yaratımı

Otomotiv

- Güçlü talep ve dikey entegrasyon stratejisi
- Döviz bazlı fiyatlamanın olumlu etkisi

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00

Çekince

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı (“Kitap”) sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding’în herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding’in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye’de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklere, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.