



2Ç 2026 Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

12 Ağustos 2026

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından güvenilirliği kabul edilen kaynaklardan temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Ancak, Doğan Holding bu bilgilerin doğruluğu, eksiksizliği veya güncelliği konusunda herhangi bir beyanda bulunmamakta ve garanti vermemektedir. Sunum, geleceğe yönelik bazı öngörüler ve tahmini verilere yer vermektedir. Bu öngörüler, yönetimin mevcut değerlendirmeleri ve varsayımlarına dayalı olup, öngörülerin gerçekleşmesi varsayımlarda veya diğer etkileyen faktörlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Doğan Holding, bu öngörülerin veya varsayımların güncellenmesiyle ilgili herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve Doğan Holding veya Grup şirketlerine ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Sunumun içeriği ve dağıtımı, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde kullanılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımı nedeniyle doğabilecek her türlü zarar veya kayıp konusunda Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticileri veya çalışanları hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

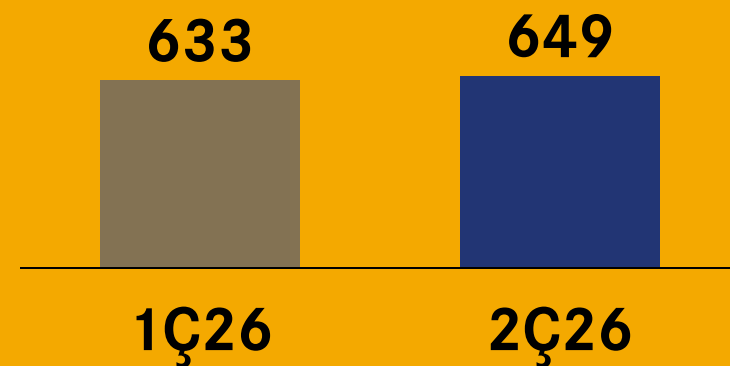
Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı ilke kararı ile; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan ve finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümlerinin uygulanmasına karar verilmiştir. Doğan Holding finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

2Ç26 Önemli Gelişmeler

Net nakit pozisyonu önceki çeyreğe göre %3 arttı

- 2026'nın ikinci çeyreğinde herhangi bir iştirak için sermaye yatırımı gerekmemiştir
- Bir önceki çeyreğe göre solo net nakitte sınırlı bir iyileşme gözlenmiş; net nakit pozisyonu 633 mn ABD dolarından 649 mn ABD dolarına yükselmiştir
- Sene sonuna kıyasla TL ağırlığı %20'den %24'e artmıştır

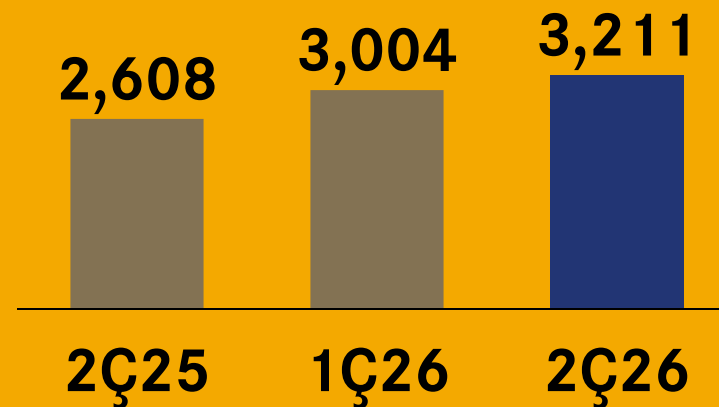
Solo Net Nakit Pozisyonu (mn USD)



NAD yılbaşından bu yana %14 arttı

- Finans segmenti değerlemesi, defter değeri büyümesi ve emsal PD/DD çarpanlarına dayalı olarak: +253 mn ABD doları
- Gümüştaş FAVÖK artışı ile gelen benzer şirket çarpanları temelli değerlendirme: +116 mn USD
- Stratejik Odak Alanları'nın NAD içindeki payı yıllık bazda %44'ten %57'ye yükseldi

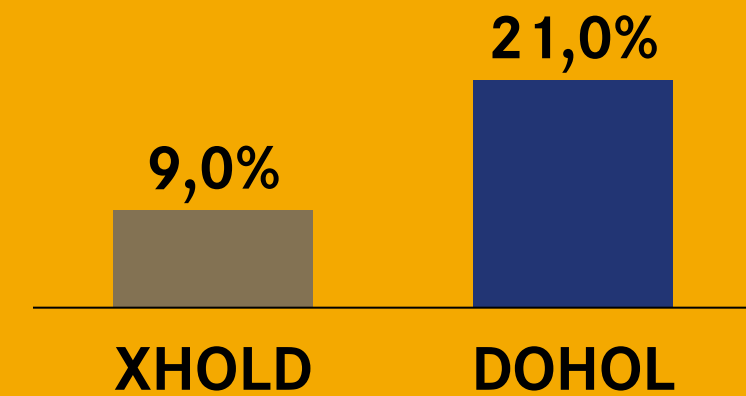
Net Aktif Değer (mn USD)



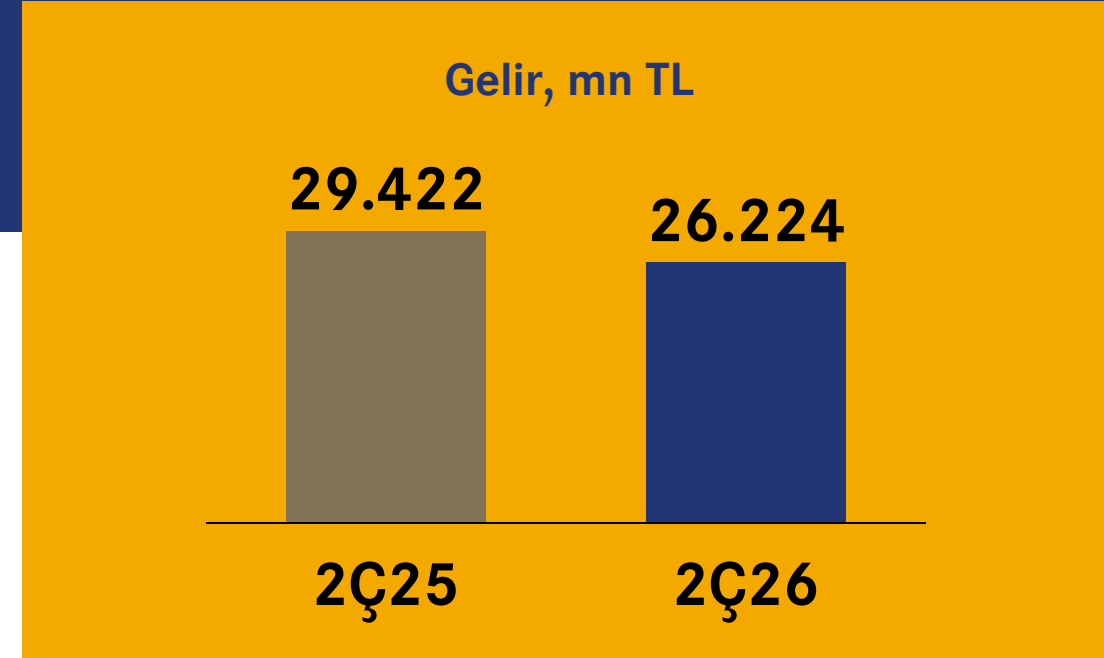
XHOLD'e göre 1Y26'da 11 puan daha fazla getiri

- XHOLD'e kıyasla yıl başından bu yana (YBB) daha fazla getiri:
 - DOHOL: +%21 XHOLD: +%9
- Yabancı yatırımcı payı:
 - Haziran 2025'teki %20'e kıyasla Haziran 2026 sonu %28
- Kurumsal yatırımcı payı:
 - Haziran 2026 sonu: %57,0

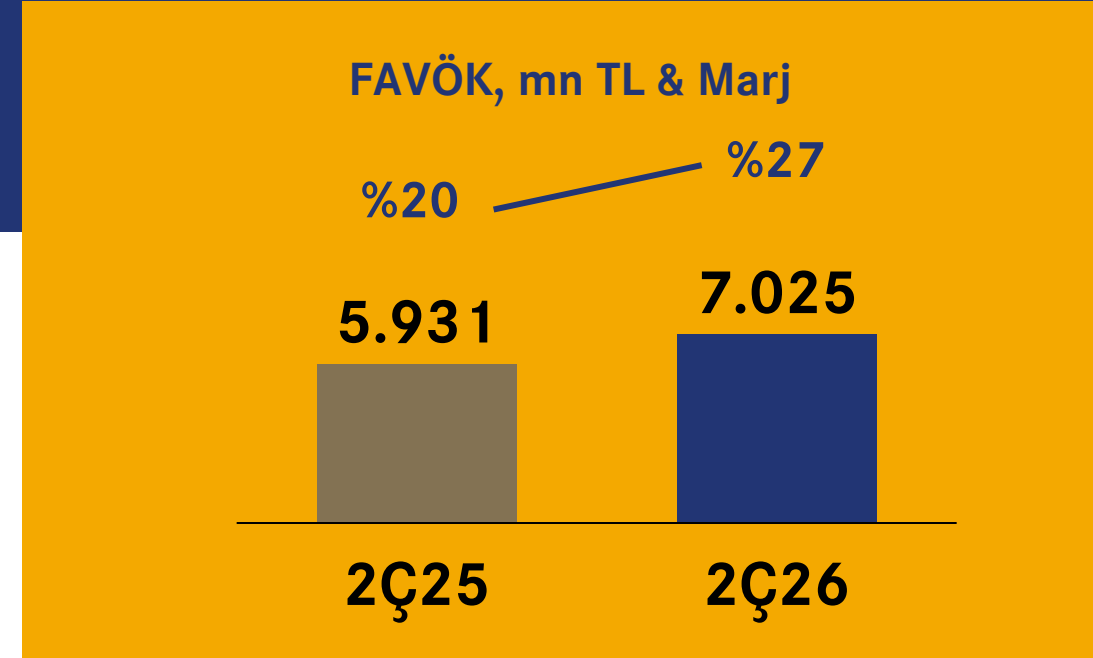
1Y26 YBB Getirisi (%)



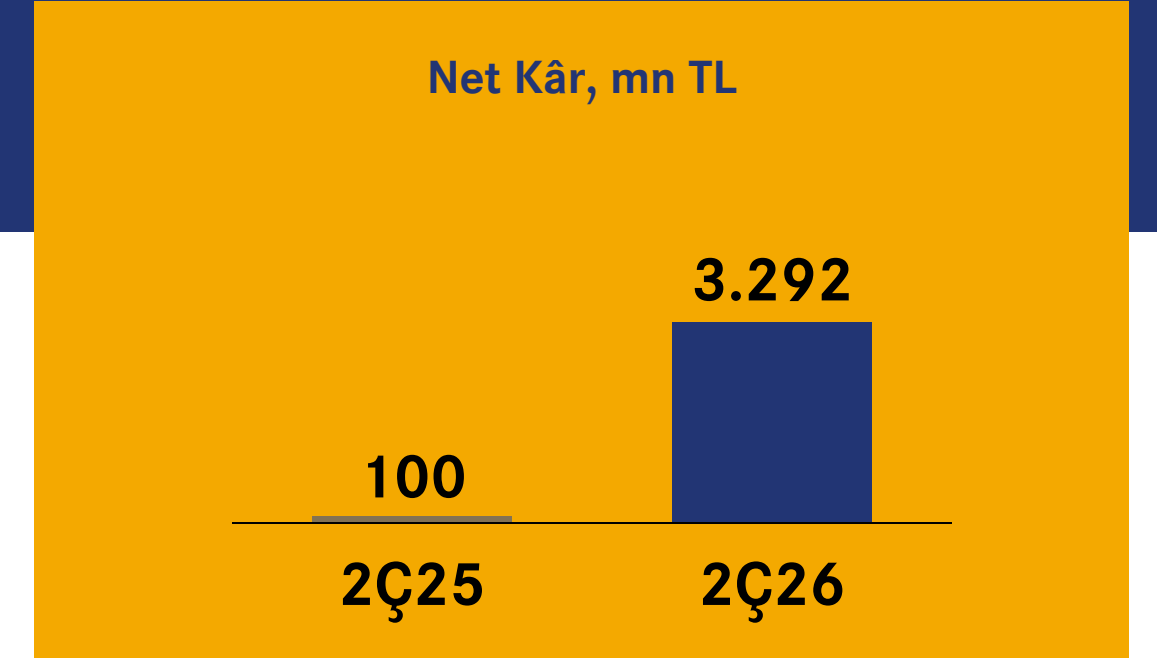
2Ç26 Özet Finansal Performans, Raporlanan



- Türkiye'deki güçlü yağışlara bağlı yüksek hidroelektrik üretimi, Piyasa Takas Fiyatında yıllık %61 gerilemeye ve dolayısıyla, GWIND gelirlerinde yıllık bazda %54 düşüşe yol açarak DOHOL'ün konsolide gelirlerini baskıladı
- Araç ve motosiklet satışlarındaki zayıflık, mobilite gelirlerinde yıllık bazda %39 düşüşe yol açtı
- + Karel gelirleri, Daiichi siparişlerindeki artış ve segment kırılımının daha katma değerli iş kollarına kayması nedeniyle yıllık %9 arttı
- + Hepiyi'nin brüt yazılan primlerinde yıllık bazda %32'lik güçlü büyüme*



- + Madencilikteki olumlu ürün kırılımı, Karel'deki operasyonel dönüşüm ve Hepiyi'nin operasyonel verimlilikleri sayesinde FAVÖK marjında güçlü büyüme
- + Gümüştaş Madencilik, karlı ürün karması etkisiyle FAVÖK marjında yıllık bazda 14 puanlık sıçrama kaydederek %42 seviyesine ulaştı
- + Karel, operasyonel dönüşümün meyvelerini toplayarak %10 FAVÖK marjına ulaştı
- GWIND'in 2Ç26'daki gelir düşüşü, şirketin görece yüksek sabit maliyet yapısı nedeniyle FAVÖK marjında daralmaya yol açtı



- + 2027'de yürürlüğe girecek yeni vergi rejimi, konsolide holding seviyesinde yaklaşık 2 milyar TL ertelenmiş vergi geliri sağladı
- + Hepiyi net kârı, disiplinli gider yönetimiyle yıllık %104 arttı*
- + Konsolide maliyet ve faaliyet giderlerindeki sıkı disiplin, yıllık bazda verimlilik artışı sağladı
- + Yatırım faaliyetlerinden net gelir, Hepiyi'nin portföyü ve Holding'in solo net nakit pozisyonundan elde edilen daha yüksek faiz gelirleri sayesinde yıllık bazda ikiye katlandı

Stratejik Odak Alanları

Daha Yüksek NAD Katkısı – Düzenli Temettü Ödemeleri



Madencilik

Gümüştaş

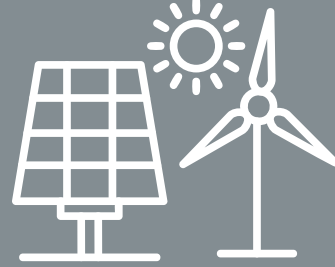


Finansal Hizmetler

Hepiyi Sigorta

D Yatırım Bankası

Doruk Faktoring

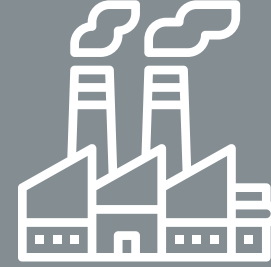


Yenilenebilir Enerji

Galata Wind

Dinamik Odak Alanları

Dinamik Portföy Yönetimi – Değer Artırıcı Kurumsal İşlemler

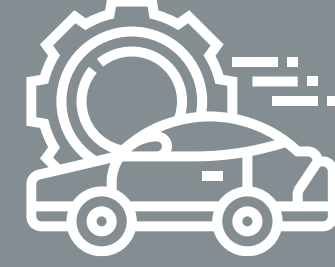


**Elektronik,
Teknoloji & Sanayi**

Karel

Daiichi

Sesa



**Otomotiv &
Mobilité**

Doğan Trend



**İnternet, Eğlence,
Gayrimenkul**

Hepsiemlak

Kanal D Romanya

Trump Towers

Stratejik Odak Alanları

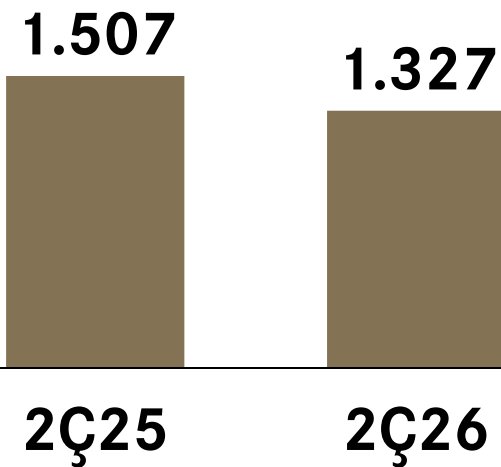


Madencilik

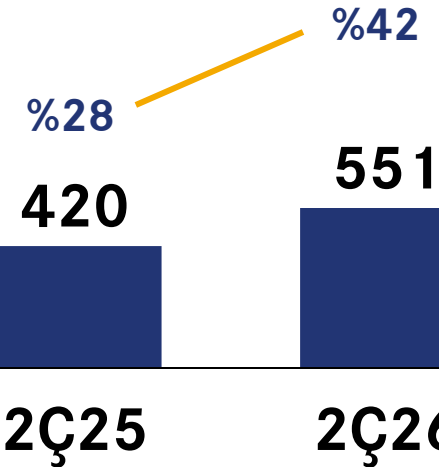
Gümüştaş – Kurşun ve Çinko üretiminde Türkiye'nin en büyük 3. metal madeni

Özet Finansallar (mn TL)

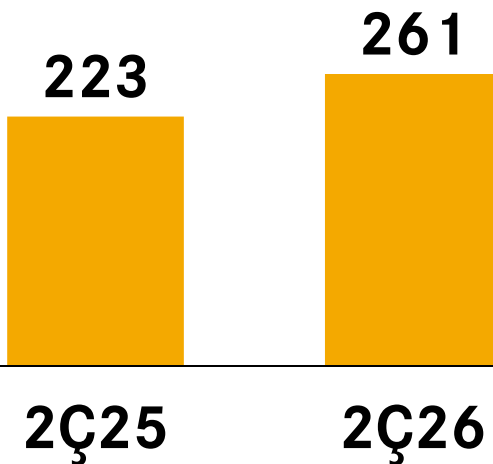
Gelir



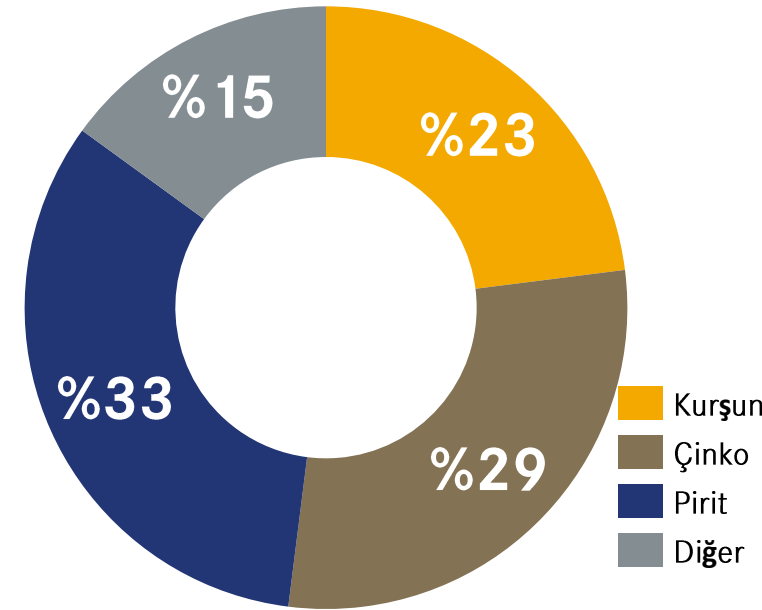
FAVÖK & Marj



Net Kâr



Gelir Kırılımı, 2025



Gümüştaş'a Genel Bakış



2Ç26 Gelişmeleri

- Maden üretiminde yıllık **%75** artış
- 2Ç26'da **%42 FAVÖK marjı** – etkin hedge uygulamaları ve karlı ürün karması sayesinde 2026 yıl sonu beklentisi parale
- 1Y26'da 30 mn ABD doları** tutarında yatırım harcaması tamamlandı; Ağır Ortam Ayırıştırma (DMS), flotasyon zenginleştirme tesisi kapasite artışı ve üretim sahası genişletmesine harcandı

Finansal Hizmetler

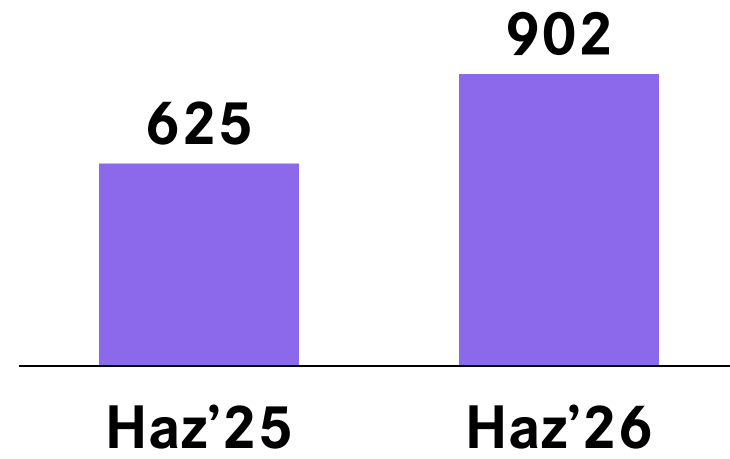
Hepiyi Sigorta

Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

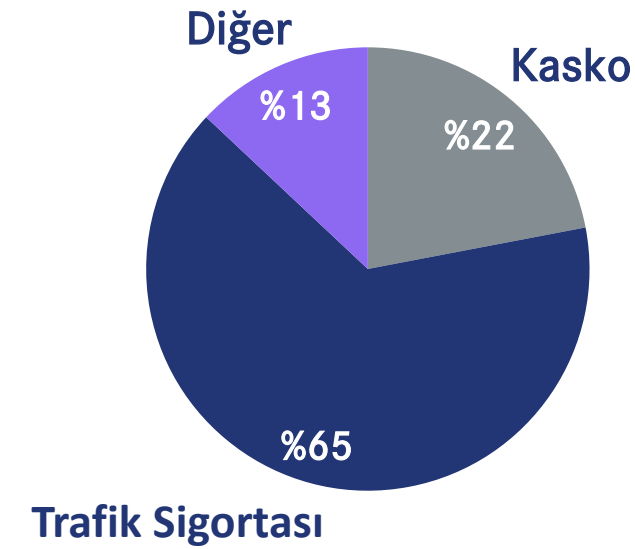
2Ç26 Gelişmeleri

Özet Operasyonel Veriler

Yönetilen Portföy Büyüklüğü
(mn USD)

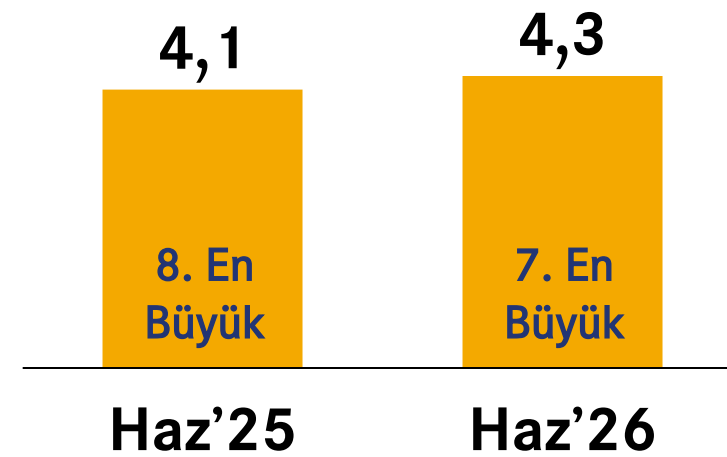


Brüt Yazılan Prim Kırılımı, Haz'26

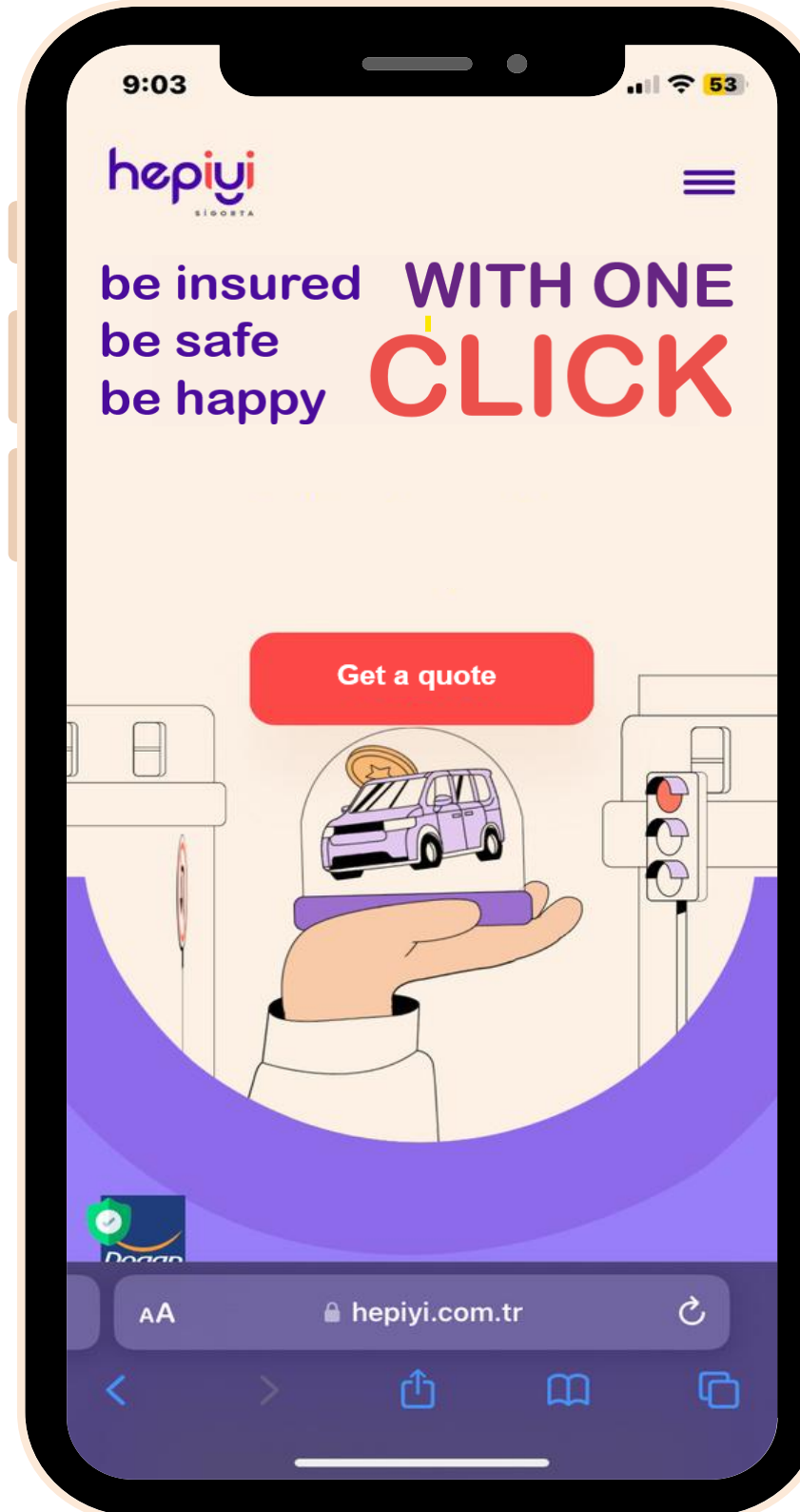
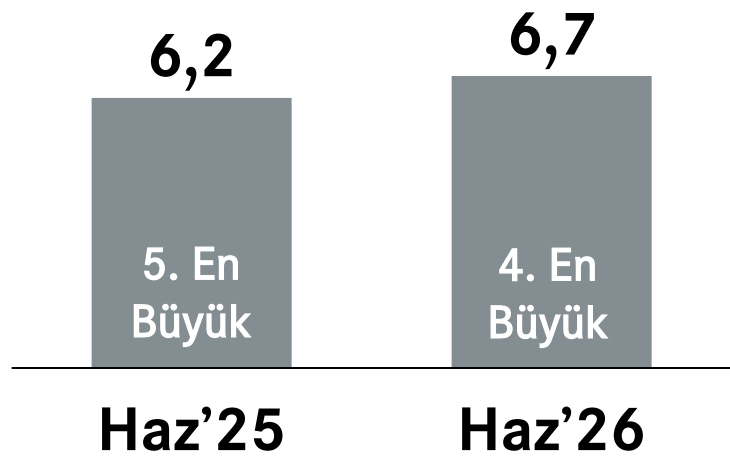


Trafik Sigortası

Kasko Pazar Payı %*



Trafik Sigortası Pazar Payı %*



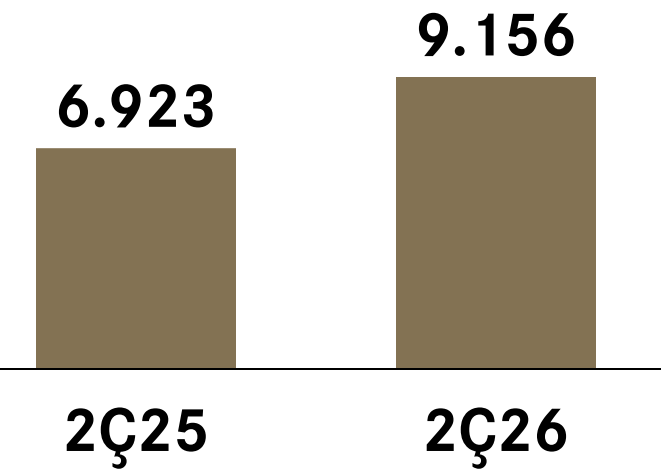
- Yönetilen portföy büyüklüğü **yıllık %44** oranında büyüdü
- Trafik sigortası pazar payı yıllık **58 baz puan** artarak **%6,7**'ye ulaştı
- Trafik** branşında en büyük **4.** sigorta şirketi (Haz'25: **5.** en büyük)
- Kasko** branşında en büyük **7.** sigorta şirketi (Haz'25: **8.** en büyük)
- En hızlı hasar ödeyen Trafik Sigortası** şirketi*

Finansal Hizmetler

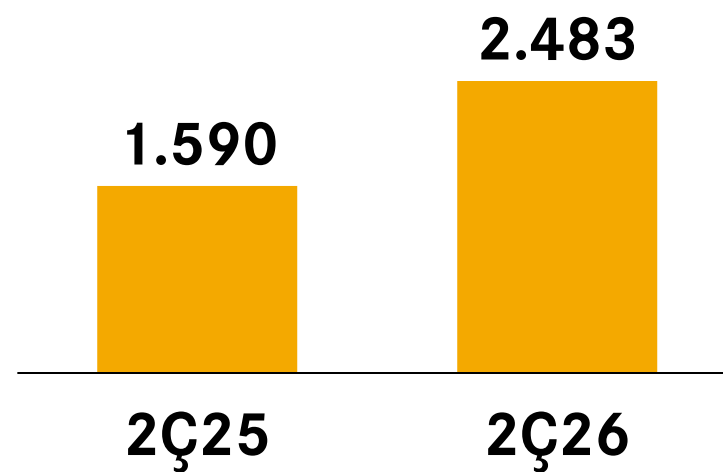
Hepiyi Sigorta

Özet Finansallar*

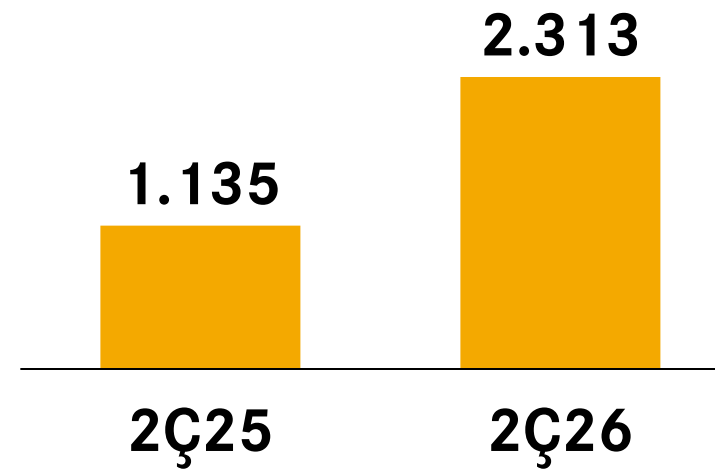
Brüt Yazılan Prim (BYP, mn TL)



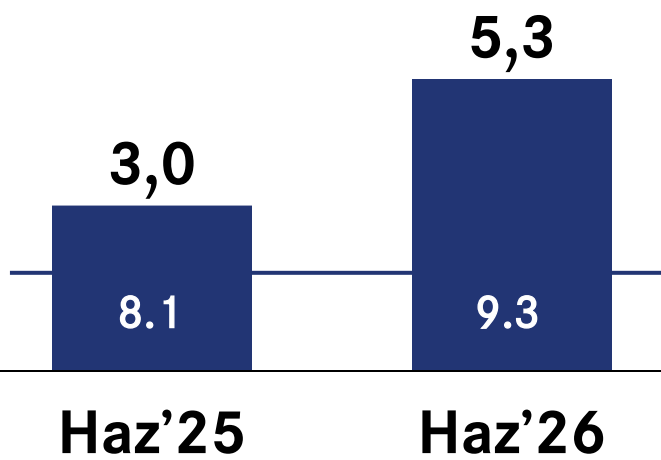
Teknik Kâr (mn TL)



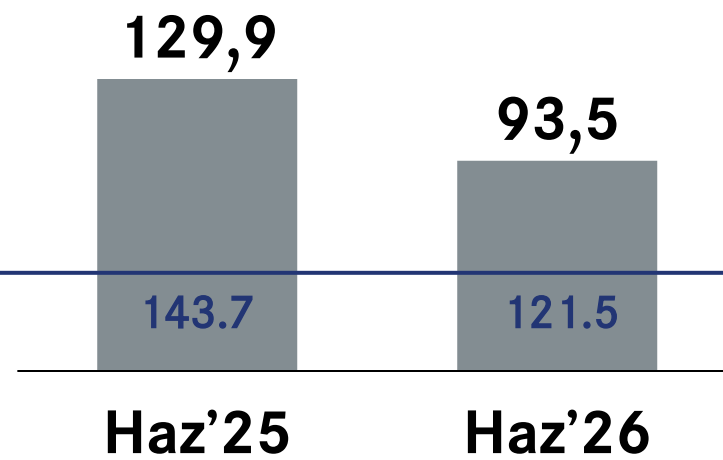
Net Kâr (mn TL)



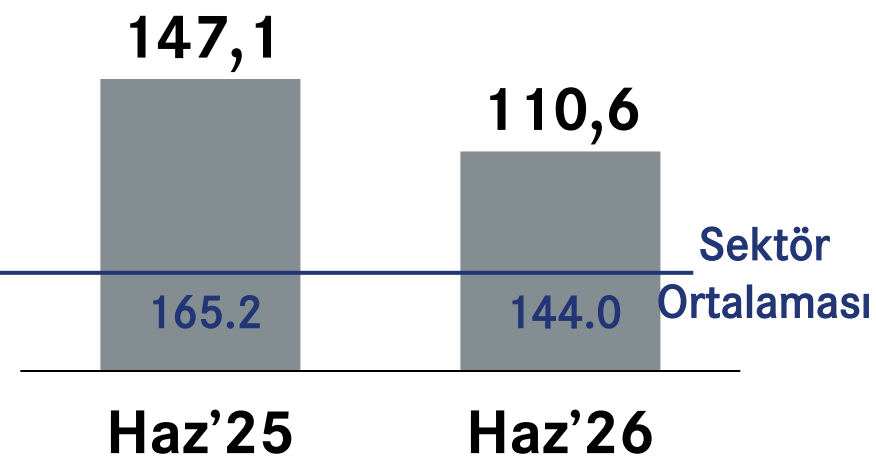
Faaliyet Gideri/BYP %**



Trafik Hasar Oranı %**



Trafik Bileşik Oran %**



Sektör Ortalaması

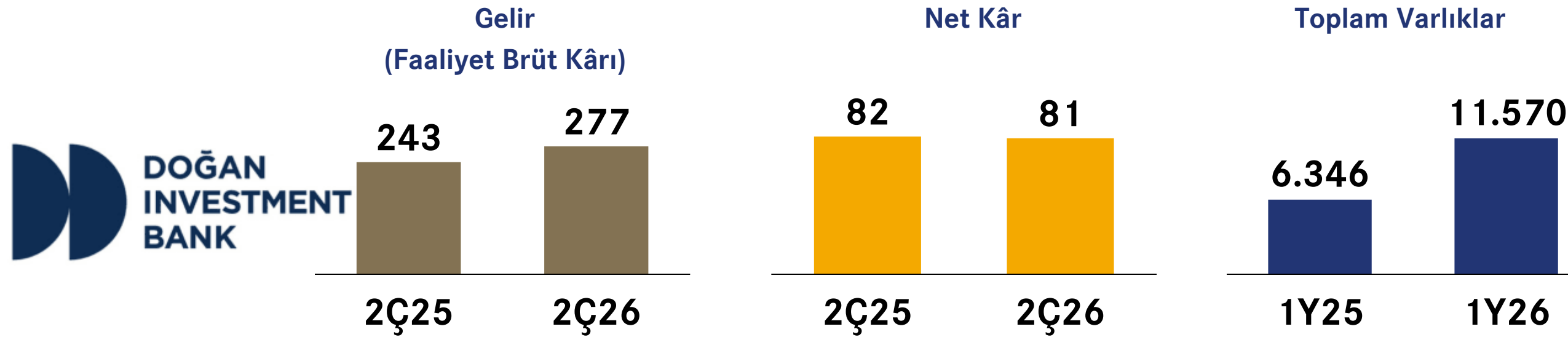
Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

- Brüt yazılan primlerde 2Ç26'da yıllık **%32 güçlü büyüme**
- Operasyonel verimlilik korunarak, Haziran 2026 itibarıyla gider/gelir oranı **%5,3** seviyesinde gerçekleşti – sektör ortalaması olan **%9,3****'ün oldukça altında
- Sektör ortalamasının altında trafik **hasar ve bileşik oranlar** korundu ve **geçen senenin altına indi**

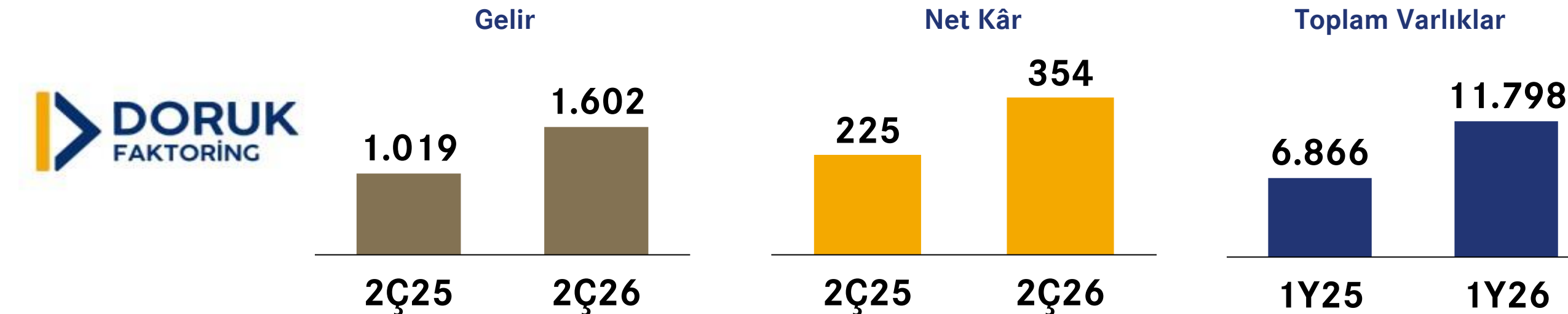
Finansal Hizmetler

D Yatırım Bankası & Doruk Faktoring

D Yatırım Bankası Özet Finansallar* (mn TL)



Doruk Faktoring Özet Finansallar* (mn TL)



D Yatırım Bankası

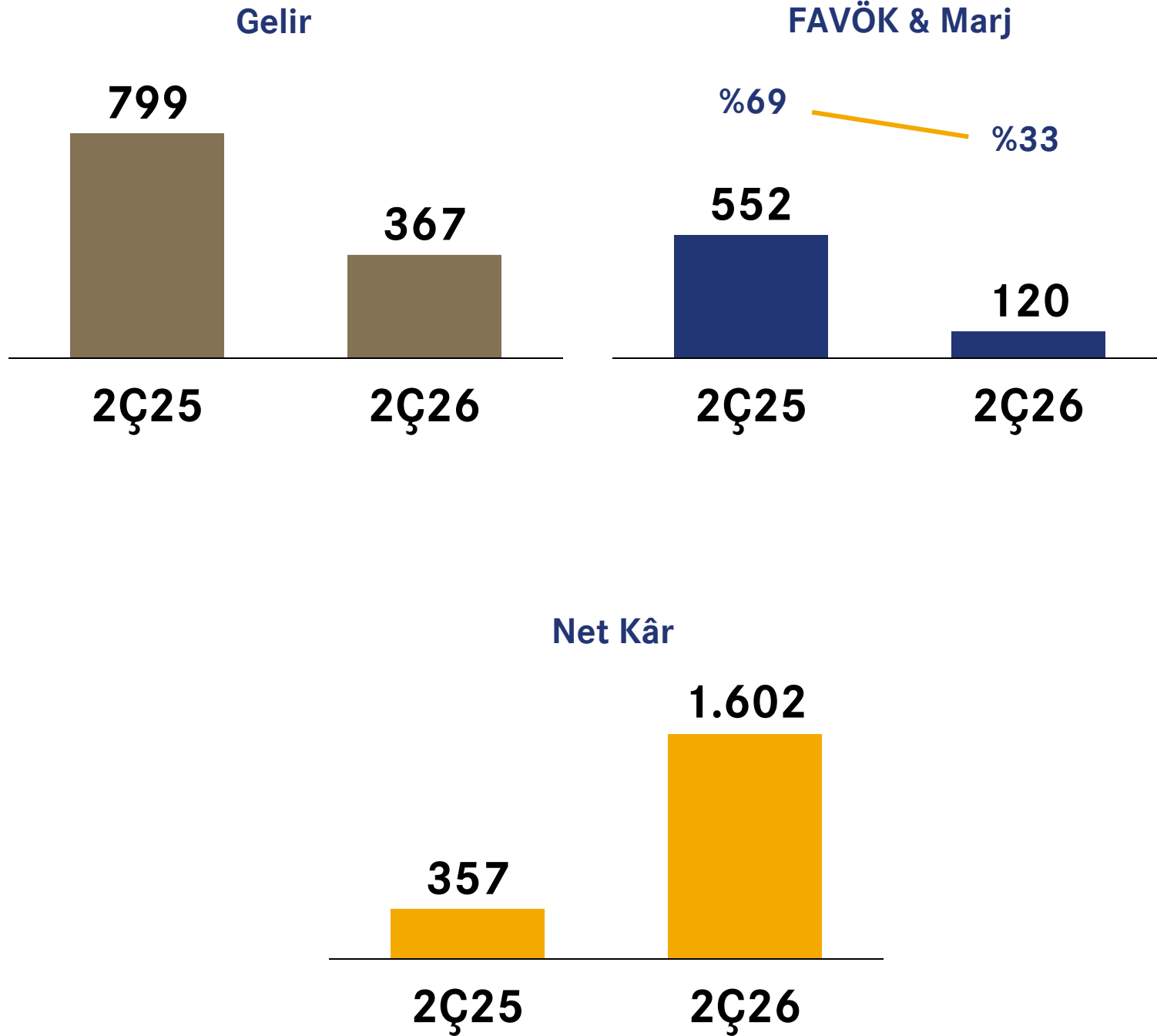
- D Yatırım Bankası, **Euromoney Awards for Excellence 2026** kapsamında **"Türkiye'nin Finansman Çözümlerinde En İyi Yatırım Bankası"** ödülüne layık görüldü
- 2Ç26'da **5 adet borçlanma aracı** (tahvil ve varlığa dayalı menkul kıymet) ihracı gerçekleştirildi
- 2Ç26'da **15 milyon USD'lik** yeni yabancı kaynak sağlandı

Doruk Faktoring

- %60** Özsermaye Karlılığı
- JCR tarafından verilen Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu: AA (tr)

Elektrik Üretimi Galata Wind

Özet Finansallar (mn TL)



Toplam Kurulu Güç: 354,2 MW

Santraller	Kapasite (MW)
Mersin RES	99,9
Şah RES	105
Taşpınar RES + Hibrit GES	115,2
Çorum GES	9,4
Erzurum GES	24,7
Mevcut kapasite	354,2
2027	
Alapınar RES (Yeni Lisans)	16
Şah RES (Kapasite Artışı)	8
Avrupa GES Yatırımları	200
• Almanya Agri PV	63
• İtalya PV	10
• Almanya Depolama	60
Depolamalı Santraller (GES)	60
2027 sonu kapasite hedefi	550+
2030	
Avrupa GES Yatırımları	100
Depolamalı Santraller (RES)	300
Depolamalı Santraller (GES)	50
2030-2035 kapasite hedefi	1.000+

2Ç26 Gelişmeleri

- Türkiye genelinde hidroelektrik üretimini artıran güçlü yağışlar nedeniyle **Galata Wind'in** elektrik üretimi **2Ç26'da yıllık bazda %11** azaldı
- 2Ç26'da **USD bazlı ortalama PTF*** yıllık **%67** gerileyerek ortalama 20 USD seviyesine ulaşsa da Temmuz itibariyle **60 USD** seviyelerine yaklaştı
- Düşük PTF kaynaklı gelir büyümesi limitli kalırken, yüksek sabit maliyetler sebebiyle FAVÖK marjı yıllık bazda **36 puan daraldı**
- 2027'de yürürlüğe girecek yeni kurumlar vergisi oranı, **1,6 milyar TL'lik ertelenmiş gelir vergisi** kaydına yol açtı ve 2Ç26'da **güçlü net kar** kaydedildi

Erken İzin Aşaması

Projeksiyon Aşaması

RTB (Ready-to-Build): İnşaata Hazır

Önlisanslı

Dinamik Odak Alanları



Elektronik, Teknoloji & Sanayi

Karel

Özet Finansallar (mn TL)

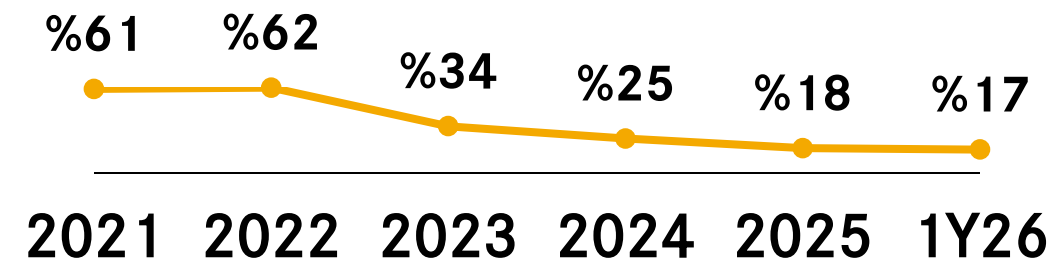
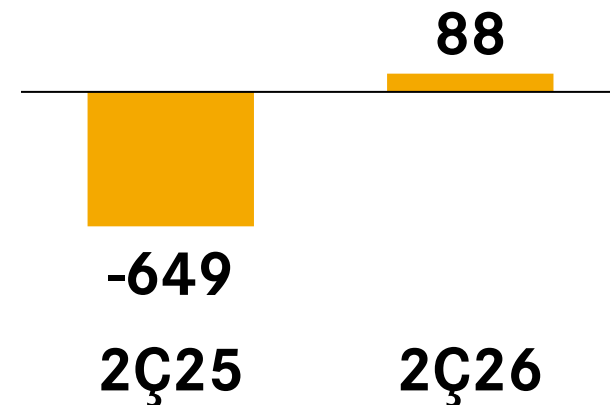
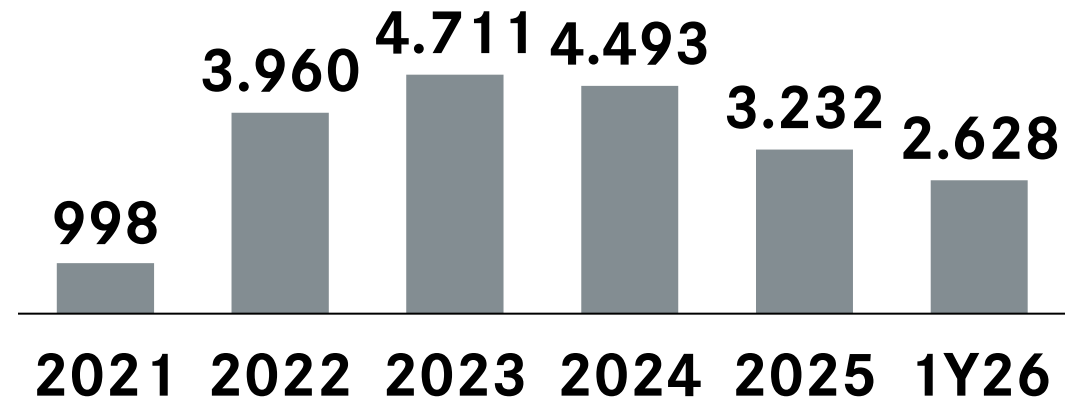
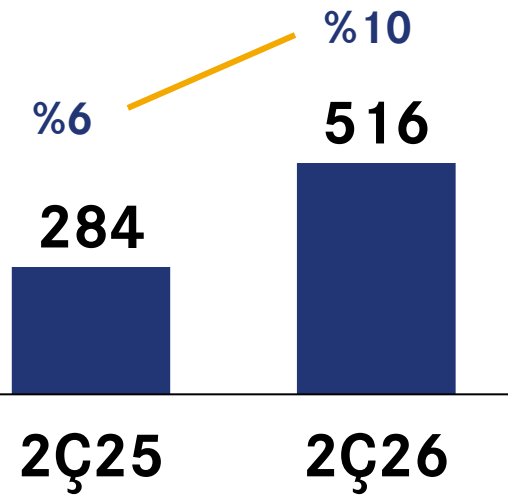
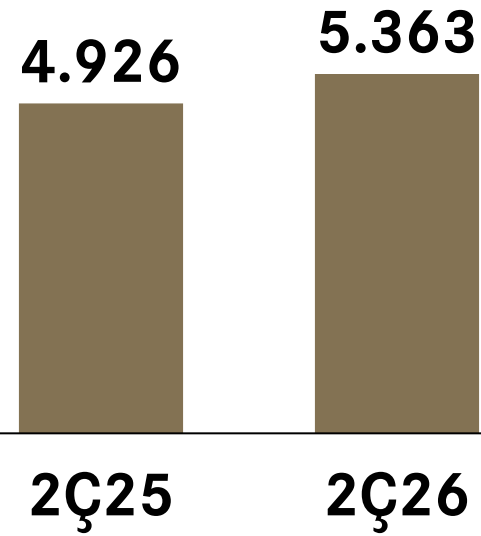
Gelir

FAVÖK & Marj

Net İşletme Sermayesi (mn TL)

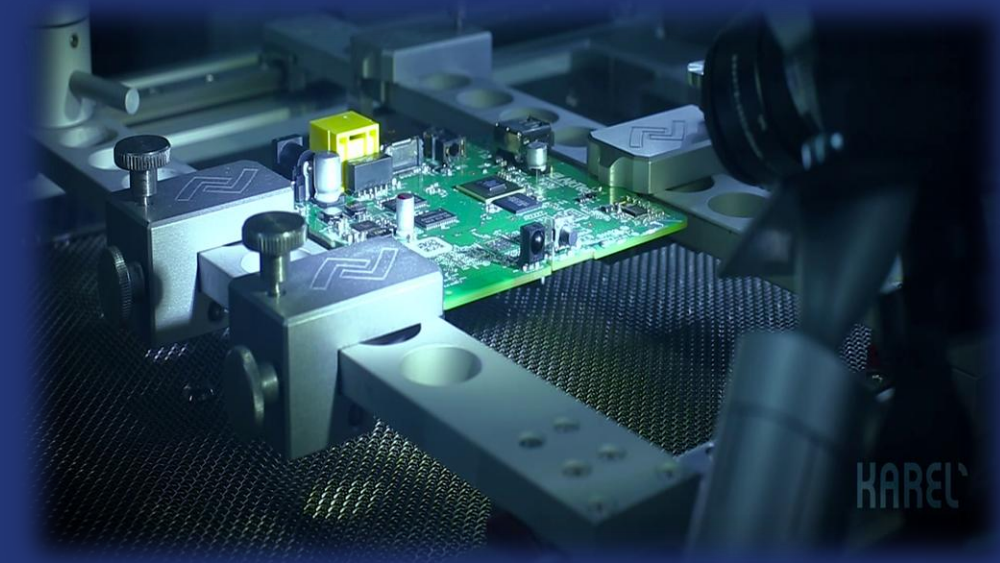
Net Kâr/Zarar

Niş/ Son 12ay Gelirler



2Ç26 Gelişmeleri

- Karel'deki dönüşüm programı olumlu sonuçlar vermeye devam etti ve Karel, ikinci çeyrekte yıllık bazda **%9 reel büyüme kaydetti**
- Karel'in konsolide FAVÖK marjı %10 seviyesine** ulaştı. Önceki çeyreklerde kaydedilen yıllık bazdaki iyileşmelerle paralel bu gelişme, operasyonel dönüşüm kapsamında gerçekleştirilen aksiyonların etkinliğini teyit etti
- İşletme sermayesi yönetimindeki disiplinin devam etmesinin desteğiyle, finansal görünümdeki iyileşme 2Ç26'da da sürdü



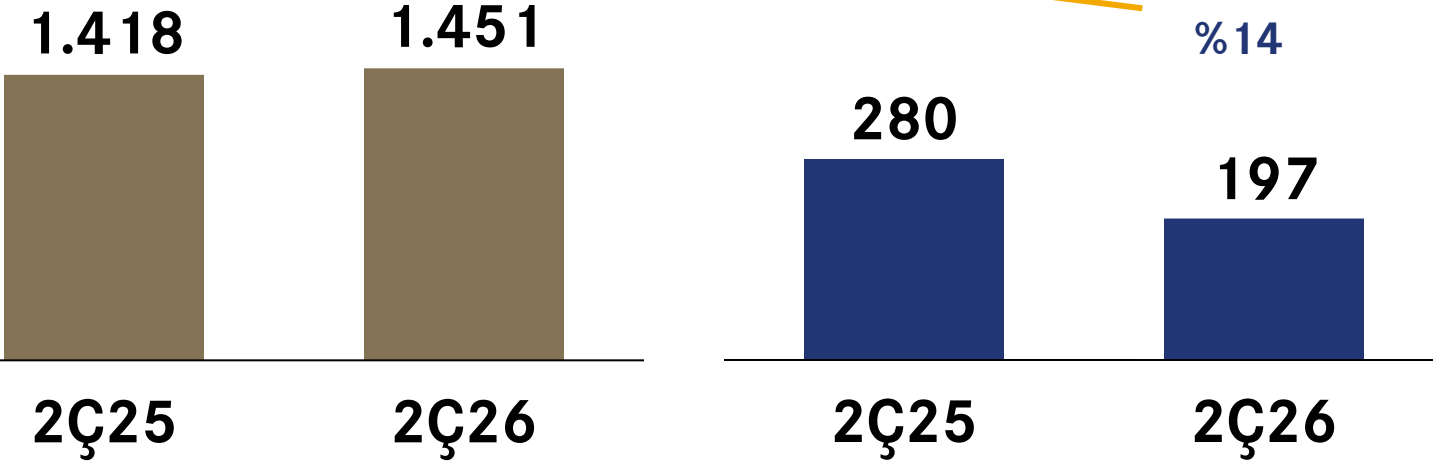
Elektronik, Teknoloji & Sanayi

Sesa Ambalaj

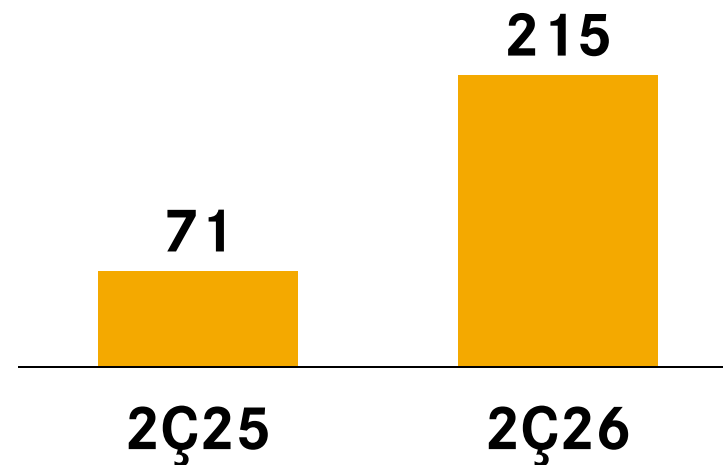
Özet Finansallar (mn TL)

Gelir

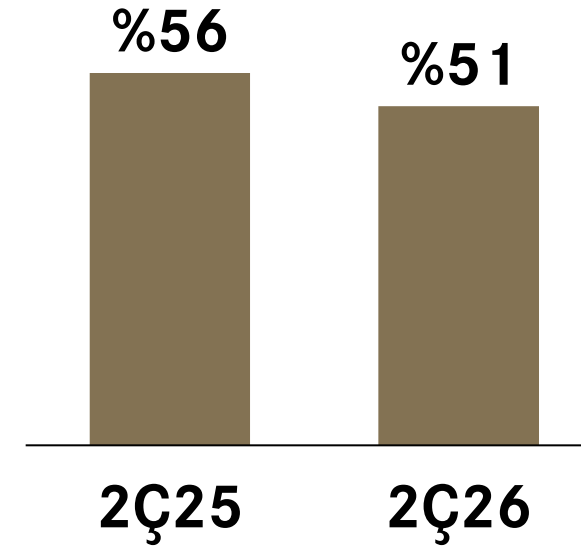
FAVÖK & Marj



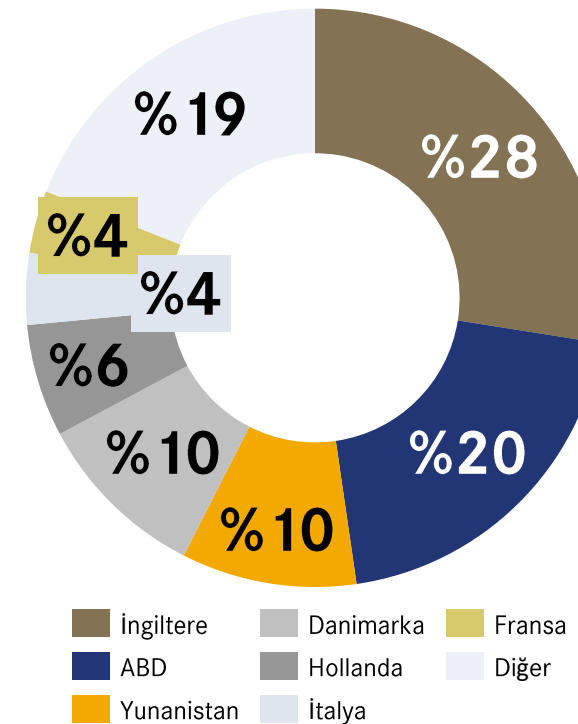
Net Kâr



İhracat Payı



İhracat Dağılımı, 2Ç26



Türkiye'nin lider, ölçeklenebilir, premium ve geri dönüştürülebilir esnek ambalaj şirketi

2Ç26 Gelişmeleri

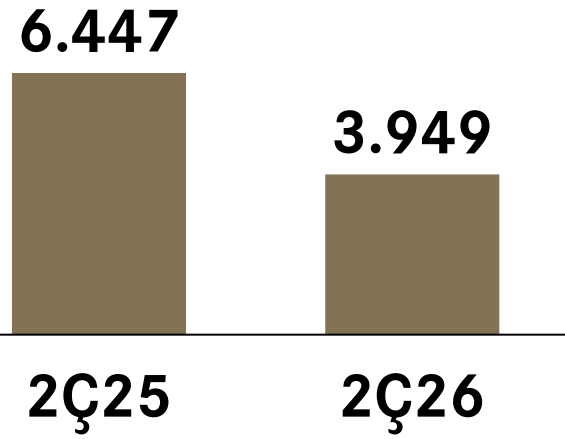
- Sesa, bölgedeki tedarik zinciri sıkıntıları nedeniyle güvenlik stoğu oluşturmak isteyen müşterilerinin **artan taleplerinden olumlu etkilendi**
- Premium ürünlerin** toplam gelirlerin içindeki payı **%26'ya ulaştı**
- Birleşik Krallık ihracat içindeki payı**, yeni müşterilerin eklenmesi ile yıllık bazda %23'ten **%28'e yükseldi**

Otomotiv & Mobilite

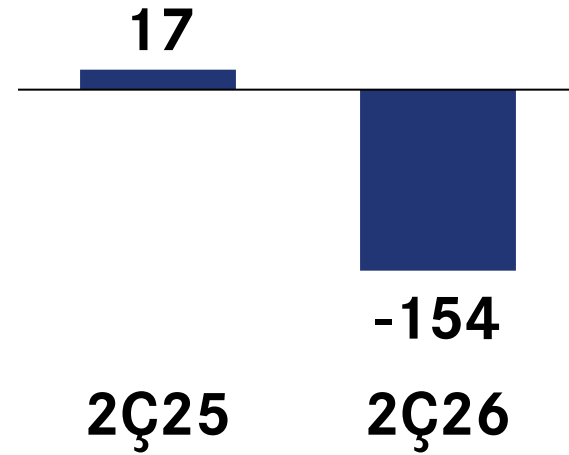
Doğan Trend

Özet Finansallar (mn TL)

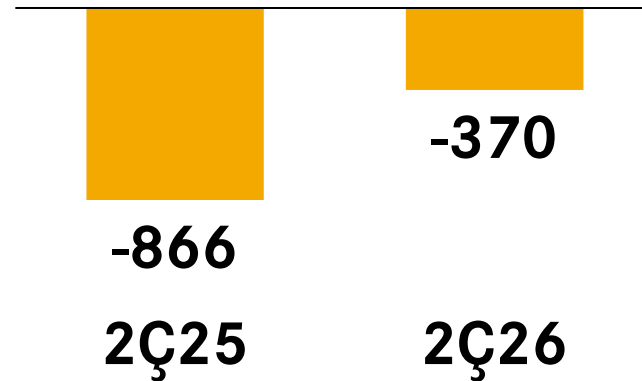
Gelir



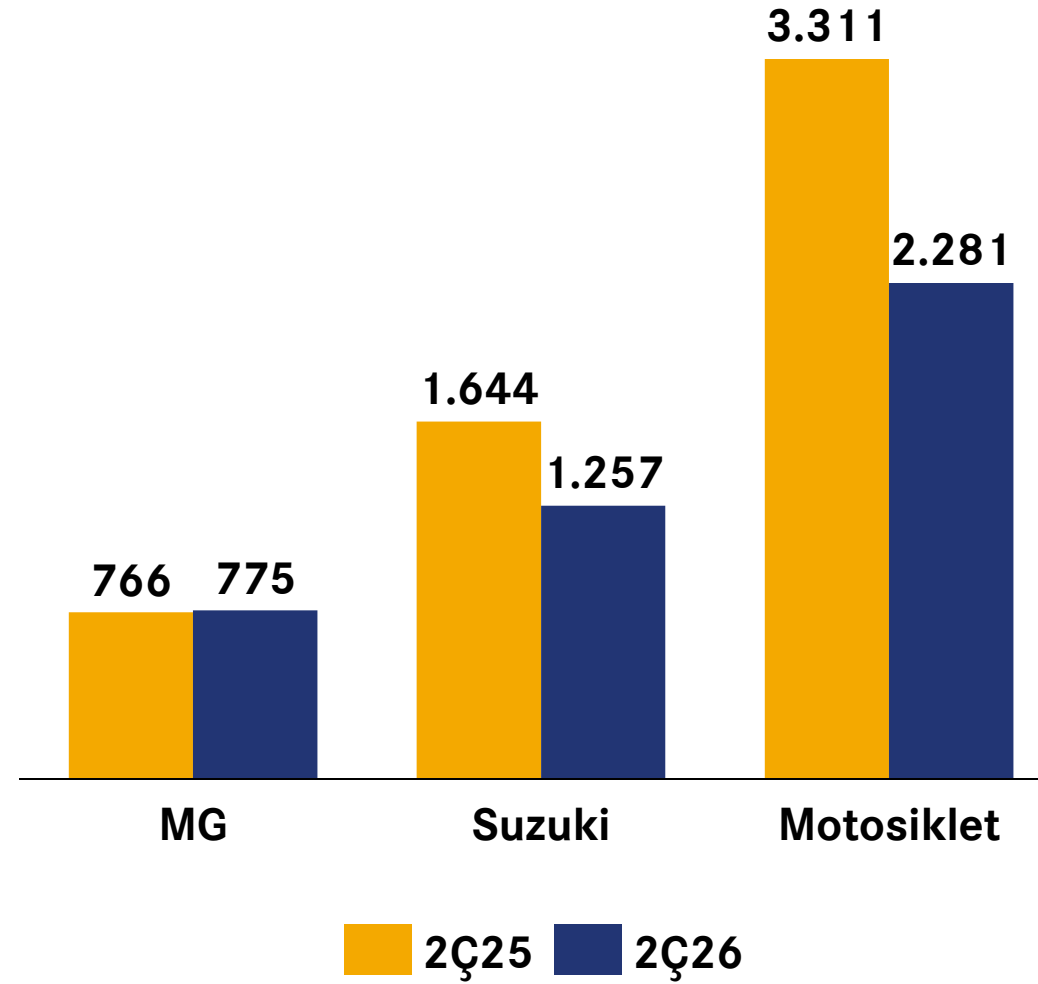
FAVÖK



Net Kâr/Zarar



Satış Hacimleri* (adet)



*Kaynak: ODMD



MG
Suzuki
Kymco
Piaggio
Vespa
Maxus

2Ç26 Gelişmeleri

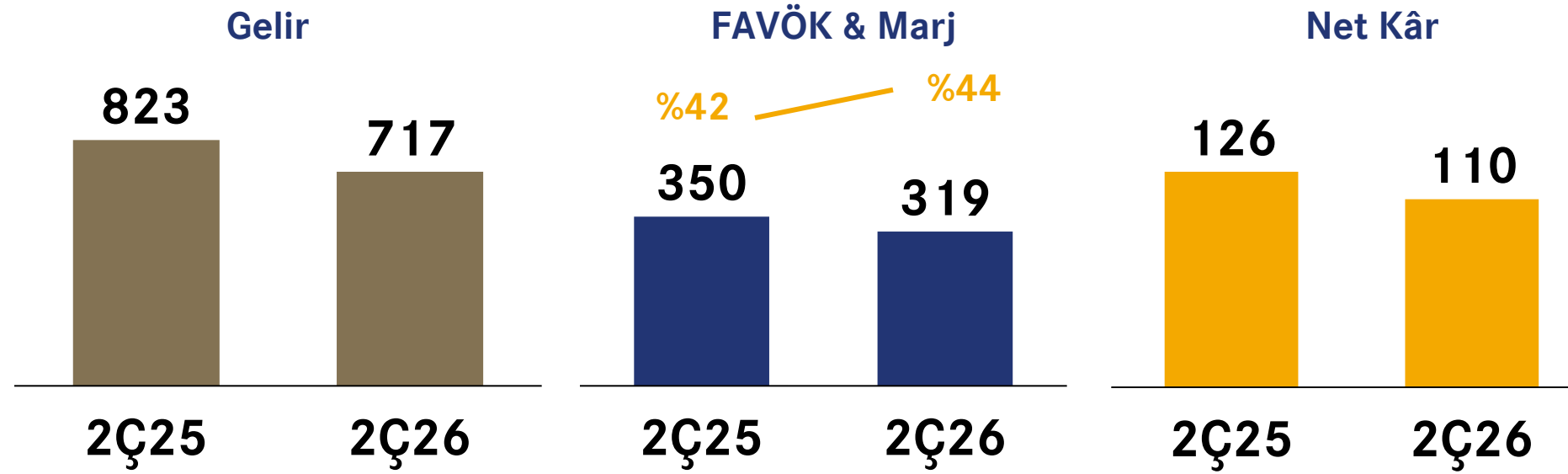
- MG satışları**, rekabetçi fiyatlama ve 1Ç26'da piyasaya sunulan yeni modellerin katkısıyla **2Ç26'da yıllık bazda %1 arttı**
- Suzuki** satışları ise, Japonya'dan yapılan ithalata uygulanan yüksek gümrük vergileri sonrasında Swift modelinin satışının durdurulması ve tüketici finansmanına erişimin sınırlı kalması nedeniyle **2Ç26'da yıllık bazda %24 geriledi**

İnternet & Eğlence

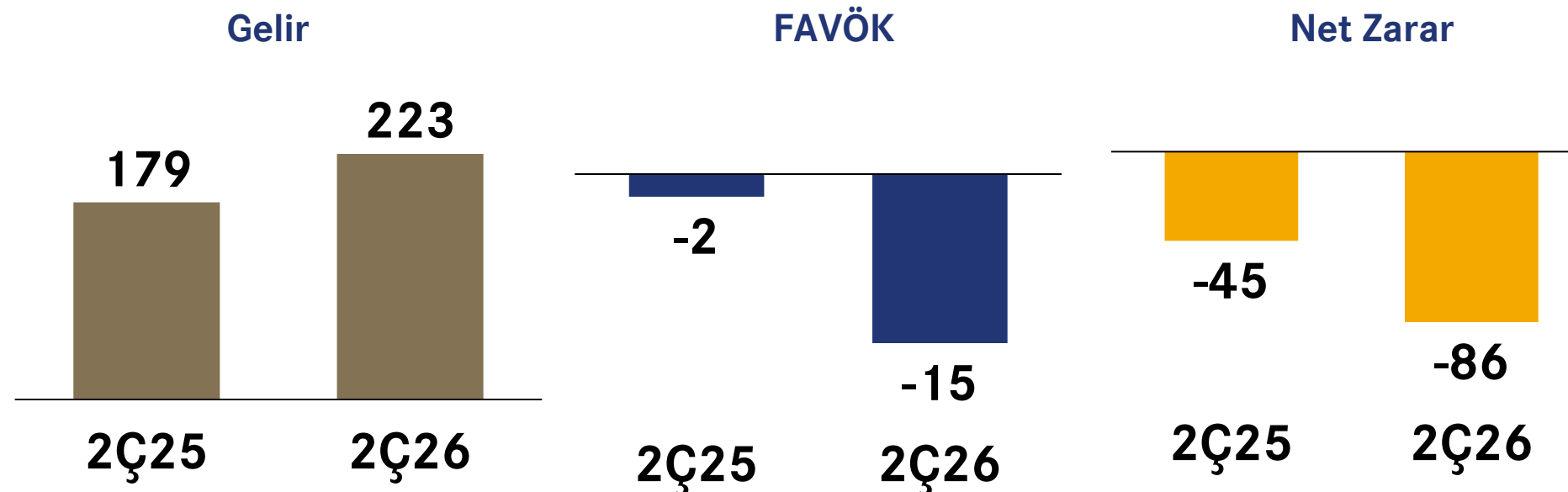
Kanal D Romanya & Hepsiemlak



Kanal D Romanya Özet Finansallar (mn TL)



Hepsiemlak Özet Finansallar (mn TL)



Kanal D Romanya

- Romanya'nın en çok 2. izlenen TV kanalı
- Güçlü FAVÖK sürdürüldü
- Düzenli temettü dağıtımı devam etti

Hepsiemlak

- **Pazar Pozisyonu:** Online emlak ilancılığında 2. sırada
- **Stratejik Ortaklık:** Property Finder ortak olarak katıldı
- **Büyüme:** Zingat satın alımıyla inorganik büyüme sağlandı

Gayrimenkul Yatırımları*: 294 mn USD

Arazi/Lokasyon	Ebat (m ²)	Holding Payı	Değerleme (mn USD)	Holding Payı (mn USD)
			2Ç26	
D Yapı, Romanya	55b	%100	24	24
Kandilli Gayrimenkul, Ist.	23b	%50	74	37
Doğan Holding, Ist.	520	%100	8	8
D Gayrimenkul, Ist.	260b	%100	188	188
TOPLAM			294	257



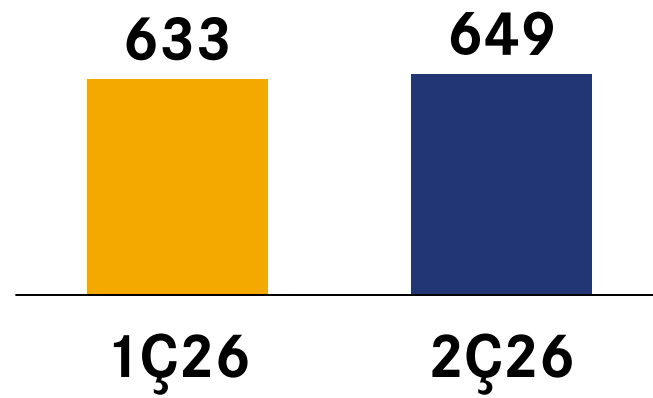
2Ç26 Gelişmeleri

- **Trump Tower:** %96 doluluk oranı
- **Milta Marina:** %89 doluluk oranı

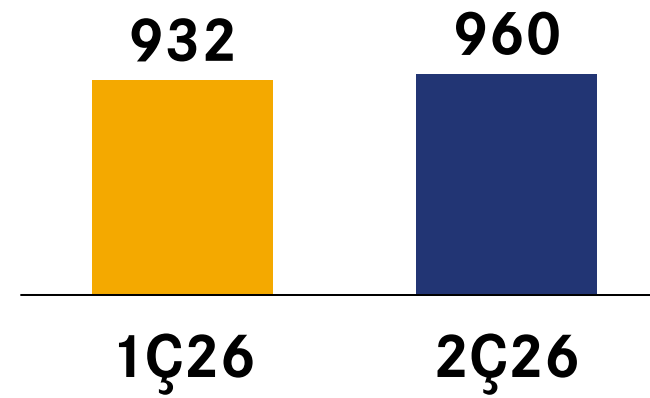
*Bağımsız uzman değerlendirme çalışması yıl sonlarında yapıldığından, Türk Lirası tutarlarda yılbaşından bugüne bir değişim söz konusu değildir. 2025 sonu sunumdaki rakamlara göre farklılık yalnızca kur değişiminin yansımasıdır.

Dinamik Nakit Yönetimi

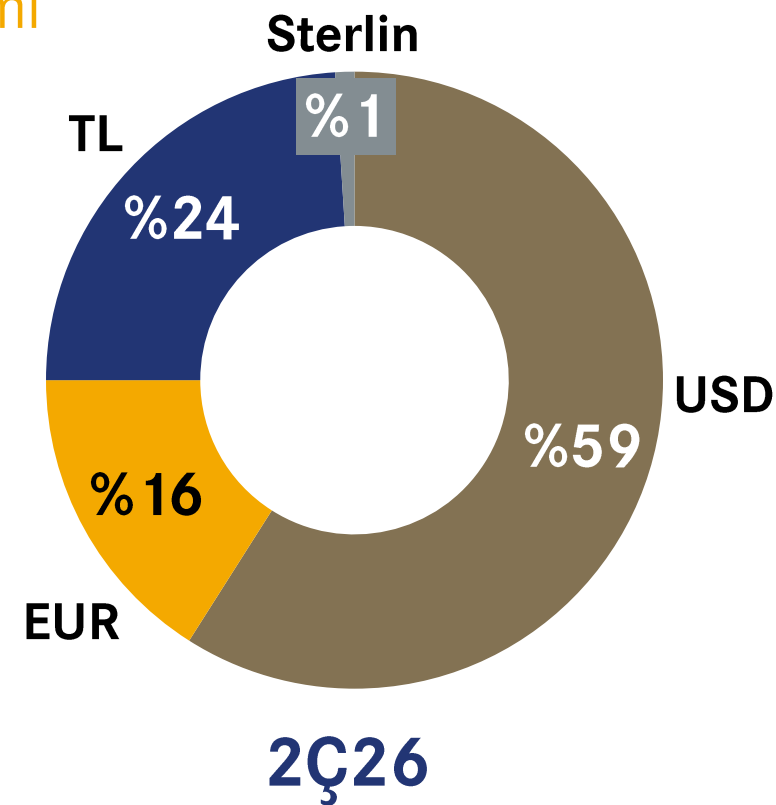
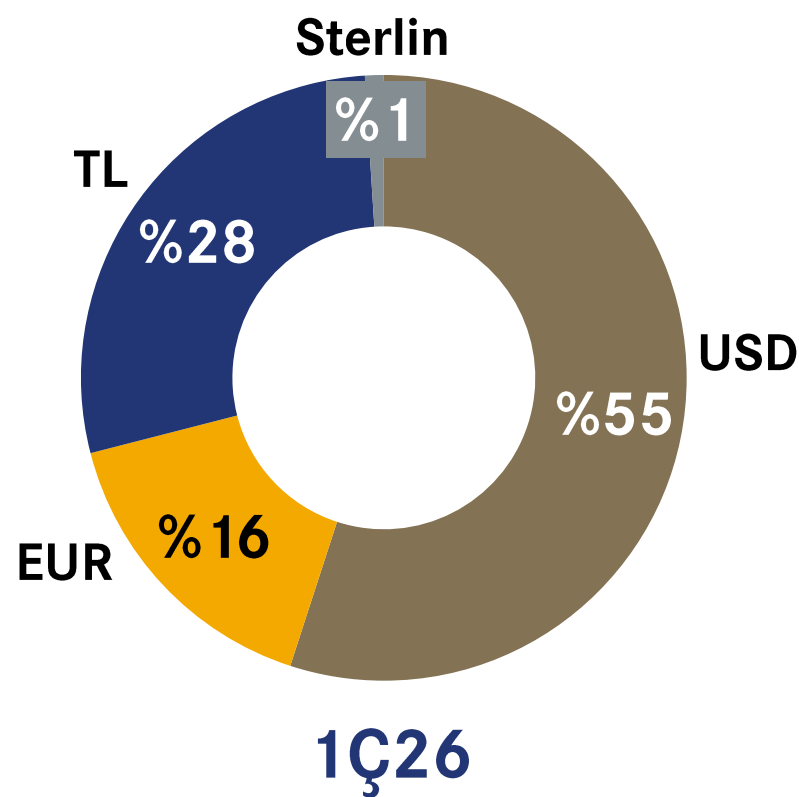
Holding Solo Net Nakit
(mn USD)



Holding Konsolide Net Nakit
(mn USD)



Holding Solo Net Nakit Pozisyonu
Döviz Dağılımı



Nakit Yönetimi Politikası

Getiri beklentilerine göre dinamik
döviz dağılımı politikası

Yüksek getiri – orta risk
yaklaşımıyla varlık dağılımının
temkinli yönetimi

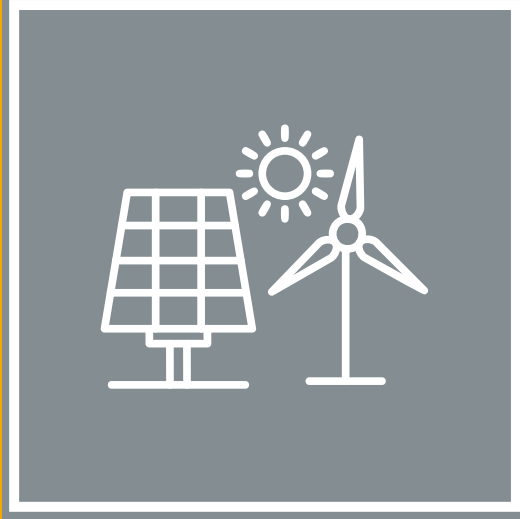
Türk Lirası varlıkların payı
yılbaşıdan bu yana %20'den %24'e
yükseldi

Kapanış Notları



2026 Beklentileri Revize Edildi*

Stratejik Odak Alanları



Yenilenebilir Enerji (Galata Wind)

950 - 1000 GWh Elektrik Üretimi

~%60 FAVÖK Marjı



Madencilik (Gümüştaş)

>%40 TL Gelir Artışı

%40 - %50 FAVÖK Marjı

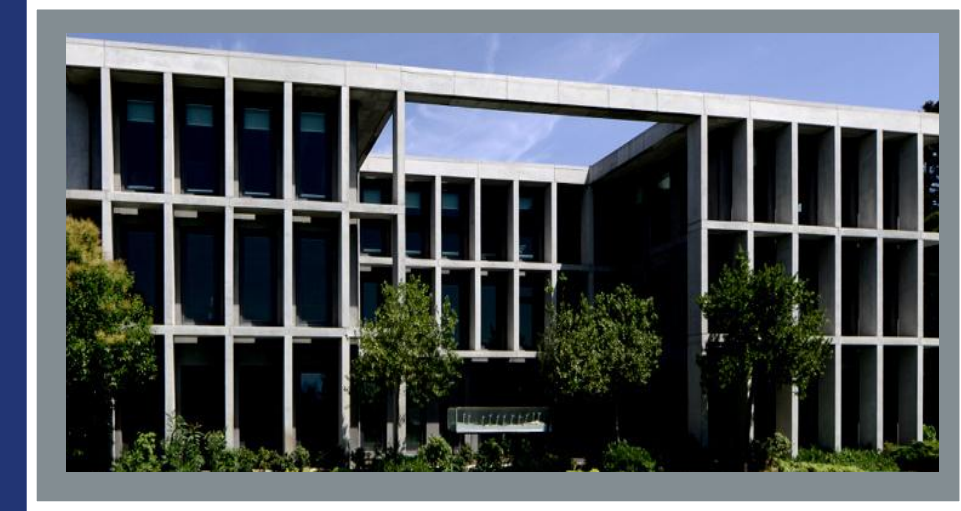
>70 mn USD Yatırım Harcaması



Finansal Hizmetler (Hepiyi - DY Bank - Doruk Faktoring)

200 -250 mn USD YPB** Artışı (Hepiyi)

*TAS29 uygulanmış
**Yönetilen Portföy Büyüklüğü



Net Aktif Değer 2030 hedefi: **4,5 milyar USD**

Ekler

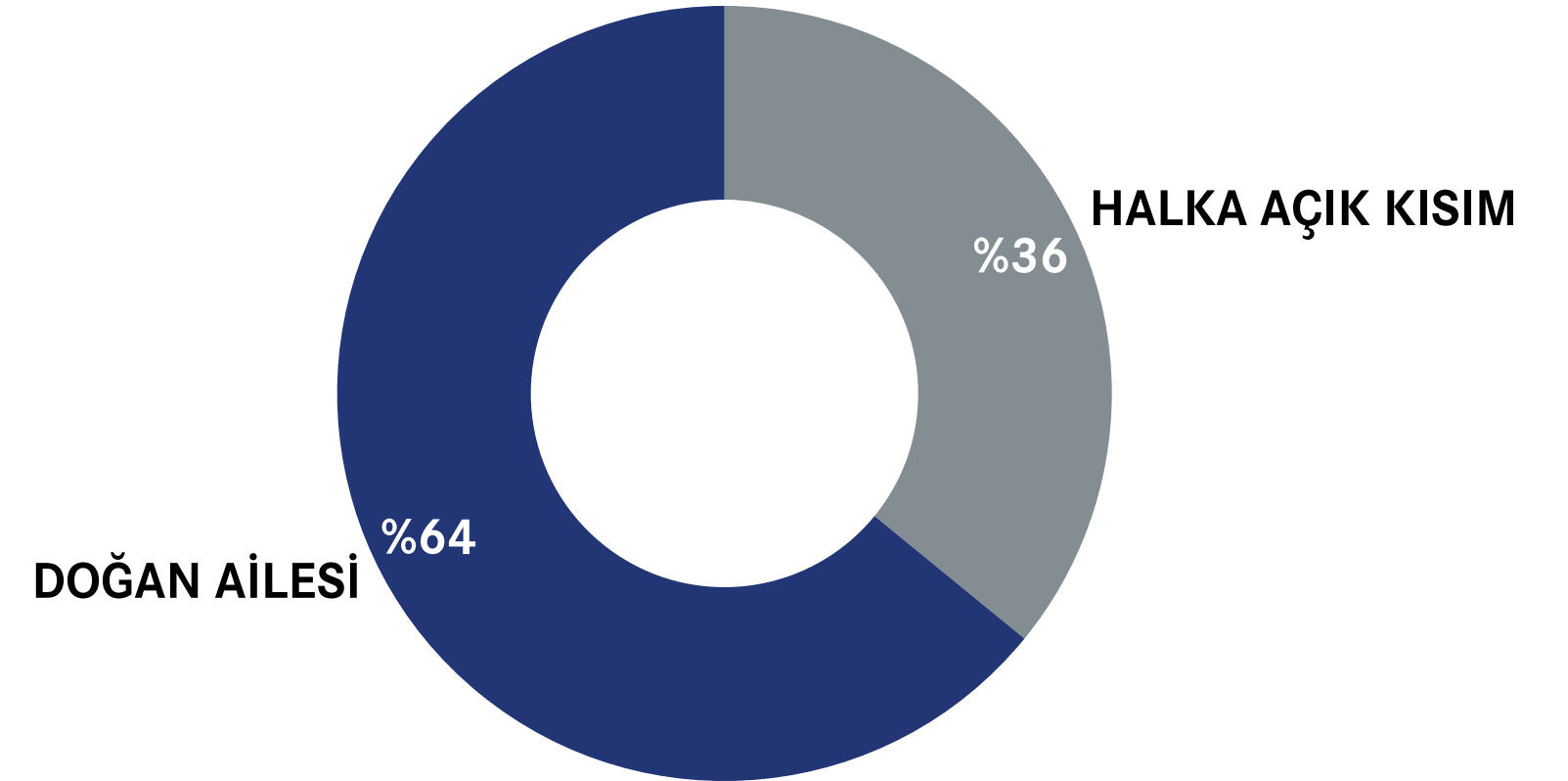
Ekler / NAD & Ortaklık Yapısı

NAD

2Ç26	Değerleme Yöntemi	DOHOL Hisse Payı	Değerleme (mn USD)	DOHOL Hisse Payı (mn USD)
Elektrik Üretimi				207
Aslancık HES		33.33%	0	0
Galata Wind	Piyasa Değeri	70.00%	295	207
Elektronik, Sanayi ve Teknoloji				186
Doğan Dış Ticaret	Defter Değeri	100.00%	2	2
Sesa Ambalaj	FD/S12A FAVÖK @8,6x	70.00%	124	87
Karel Elektronik	Piyasa Değeri	40.00%	195	78
Daiichi	FD/S12A FAVÖK @6,7x	25.00%	77	19
Otomotiv				11
Doğan Trend Otomotiv	Defter Değeri @ 1,7x	100.00%	11	11
Finans ve Yatırım				1,150
D Yatırım Bank	Defter Değeri @ 1,8x	100.00%	84	84
Doruk Faktoring	Defter Değeri @ 1,8x	100.00%	100	100
Hepiyi Sigorta	Defter Değeri @ 4,5x	85.00%	1,110	943
Öncü Girişim Sermaye	Insider hisse değeri	100.00%	23	23
İnternet ve Eğlence				170
Kanal D Romanya	FD/S12A FAVÖK @4,4x	100.00%	122	122
Glokal (Hepsi Emlak)	FD/S12A Gelirler @3,2x	79.22%	60	47
Gayrimenkul Portföyü				257
D Gayrimenkul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	100.00%	188	188
D Yapı - Romanya	Bağımsız Eksper Değerlemesi	100.00%	24	24
Dogan Holding Istanbul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	100.00%	8	8
Kandilli Gayrimenkul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	50.00%	74	37
Diğer				124
Milta Turizm	Defter Değeri @ 1,8x	100.00%	105	105
Doğan Yayıncılık	FD/S12A FAVÖK @7,4x	100.00%	19	19
Madencilik				458
Gümüştaş + Doku	FD/S12A FAVÖK @7,2x	75.00%	611	458
Dogan Holding Solo Net Nakit (2Ç26)				649
Dogan Holding NAD				3,211
Doğan Holding Piyasa Değeri				1,152
NAD İskontosu				-64%

Piyasa Değerleri 2Ç26 sonu itibarıdır.

Ortaklık Yapısı



Ekler / Finansal Tablolar

Kar & Zarar Tablosu

(mn TL)	2Ç25	2Ç26	Δ	1Y25	1Y26	Δ
Gelirler	29.422	26.224	-11%	55.511	51.834	-7%
Toplam Maliyetler	-24.731	-20.755	16%	-46.691	-40.118	14%
Brüt Kar	4.691	5.470	17%	8.819	11.716	33%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	16%	21%		16%	23%	
Faaliyet Giderleri	-3.755	-3.643	3%	-7.335	-7.049	4%
Esas Faal. Diğer Gel./Gid. Net	2.937	1.115	-62%	5.634	1.724	-69%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	68	3	-96%	-130	61	-147%
Faaliyet Karı/(Zararı)	3.940	2.943	-25%	6.987	6.453	-8%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	2.411	5.180	115%	3.951	9.391	138%
Finansman Gel./(Gid.), net	-4.422	-3.522	20%	-7.658	-6.035	21%
Parasal Kazanç/(Kayıp), net	-1.020	-1.002	2%	-2.078	-4.499	-117%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	909	3.598	296%	1.203	5.311	341%
Net Kâr – Ana Ortaklık Payları	100	3.292	3204%	-628	3.649	a.d
FAVÖK	5.931	7.025	18%	10.936	14.412	32%
<i>FAVÖK Marjı</i>	20,2%	26,8%		19,7%	27,8%	

Bilanço

(mn TL)	31/12/25	30/06/26	Δ
Dönen Varlıklar	134.291	138.288	3%
Duran Varlıklar	83.089	82.055	-1%
Toplam Varlıklar	217.380	220.343	1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	85.321	86.868	2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.854	21.156	-3%
Azınlık Payları	16.071	16.872	5%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	94.135	95.446	1%
Toplam Yükümlülükler	217.380	220.343	1%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	87.180	89.113	2%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	33.365	34.939	5%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	7.636	8.936	17%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

Ekler / Finansal Tablolar

Gelir Kırılımı

(mn TL)	2Ç25	2Ç26	Δ	1Y25	1Y26	Δ
Elektrik Üretimi	799	367	-54%	1.578	1.107	-30%
Sanayi ve Ticaret	7.473	7.085	-5%	14.737	13.732	-7%
Sanayi Gelirleri	5.269	5.310	1%	10.088	9.971	-1%
Ambalaj Gelirleri	1.498	1.561	4%	2.986	2.953	-1%
Dış Ticaret Gelirleri	707	215	-70%	1.663	809	-51%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	6.393	3.934	-38%	10.654	8.137	-24%
Finans & Yatırım	11.517	11.877	3%	22.644	21.730	-4%
Finansman ve Sigortacılık Gelirleri	10.119	10.220	1%	19.931	18.481	-7%
Faktoring Gelirleri	1.383	1.643	19%	2.684	3.217	20%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	14	14	0%	29	31	8%
İnternet ve Eğlence	1.274	1.217	-4%	2.475	2.425	-2%
Reklam Gelirleri	929	858	-8%	1.759	1.709	-3%
Kitap ve Dergi Satışları	202	211	5%	419	405	-3%
Abonelik Gelirleri	138	140	1%	270	295	9%
Diğer	6	8	31%	28	16	-44%
Gayrimenkul Yatırımları	458	416	-9%	866	849	-2%
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	127	84	-34%	250	191	-24%
Kira Gelirleri	205	233	14%	404	450	11%
Diğer	126	99	-21%	212	208	-2%
Madencilik	1.507	1.327	-12%	2.555	3.854	51%

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

(mn TL)	31.12.25	30.06.26
Elektrik Üretimi	-1.757	-2.138
Sanayi & Ticaret	-7.310	-7.242
Karel Konsolide	-6.461	-6.659
Karel	-6.026	-6.131
Daiichi	-435	-528
Sesa Ambalaj	-551	-419
Diğer	-298	-163
Otomotiv	-3.915	-3.952
Finans & Yatırım	58.784	57.070
Hepiyi Sigorta	38.539	41.896
DHI	21.414	19.657
Öncü GSYO	11.863	11.517
Dogan Holding	-1.033	-961
Doruk Faktoring	-7.614	-8.746
D Yatırım Bankası	-4.244	-6.235
Diğer	-141	-59
İnternet & Eğlence	-136	192
Hepsiemlak	-119	-34
Kanal D Romanya	-247	-378
Diğer	229	604
Gayrimenkul Yatırımları	867	1.159
D Gayrimenkul	735	880
Diğer	132	279
Madencilik	-75	-373
Gümüştaş Madencilik	-165	-500
Gümüştaş Dış Ticaret	90	128
Doku Madencilik	1	0
Konsolide Net Nakit/Borç*	46.458	44.717

*Şirketlerarası eliminasyon hariç tutarlardır

Ekler / 2Ç26 Segment Analizi

	Madencilik	Elektrik üretimi	Sanayi ve ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	Internet ve eğlence	Gayrimenkul yatırımları	Bölümlerarası eliminasyon	Toplam
mn TL 2Ç26									
Gelirler	1.327	367	7.087	3.949	11.984	1.217	443	(151)	26.224
<i>Gelirlerin kırılımı</i>	5%	1%	27%	15%	46%	5%	2%	a.d.	-
FAVÖK	551	120	685	(154)	5,277	349	137	61	7.025
<i>FAVÖK kırılımı**</i>	8%	2%	10%	a.d	74%	5%	2%	1%	-
VÖK***	325	134	(230)	(386)	3,637	54	64	-	3.598
	Gümüştaş Doku	Galata Wind* Aslancık HES (JV)	Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğın Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğın Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğın Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Hepsiemlak Kanal D Romanya Doğın Yayıncılık	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik		

*Halka açık şirketler

** FAVÖK kırılımı negatif FAVÖK kaydeden otomotiv segmenti hariç hesaplanmıştır

*** VÖK payı sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin toplamına göre hesaplanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri



DEĞER BİLİR, DEĞER KATAR

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 94 00





DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

