



YATIRIMCI SUNUMU

Doğan Holding - 2025

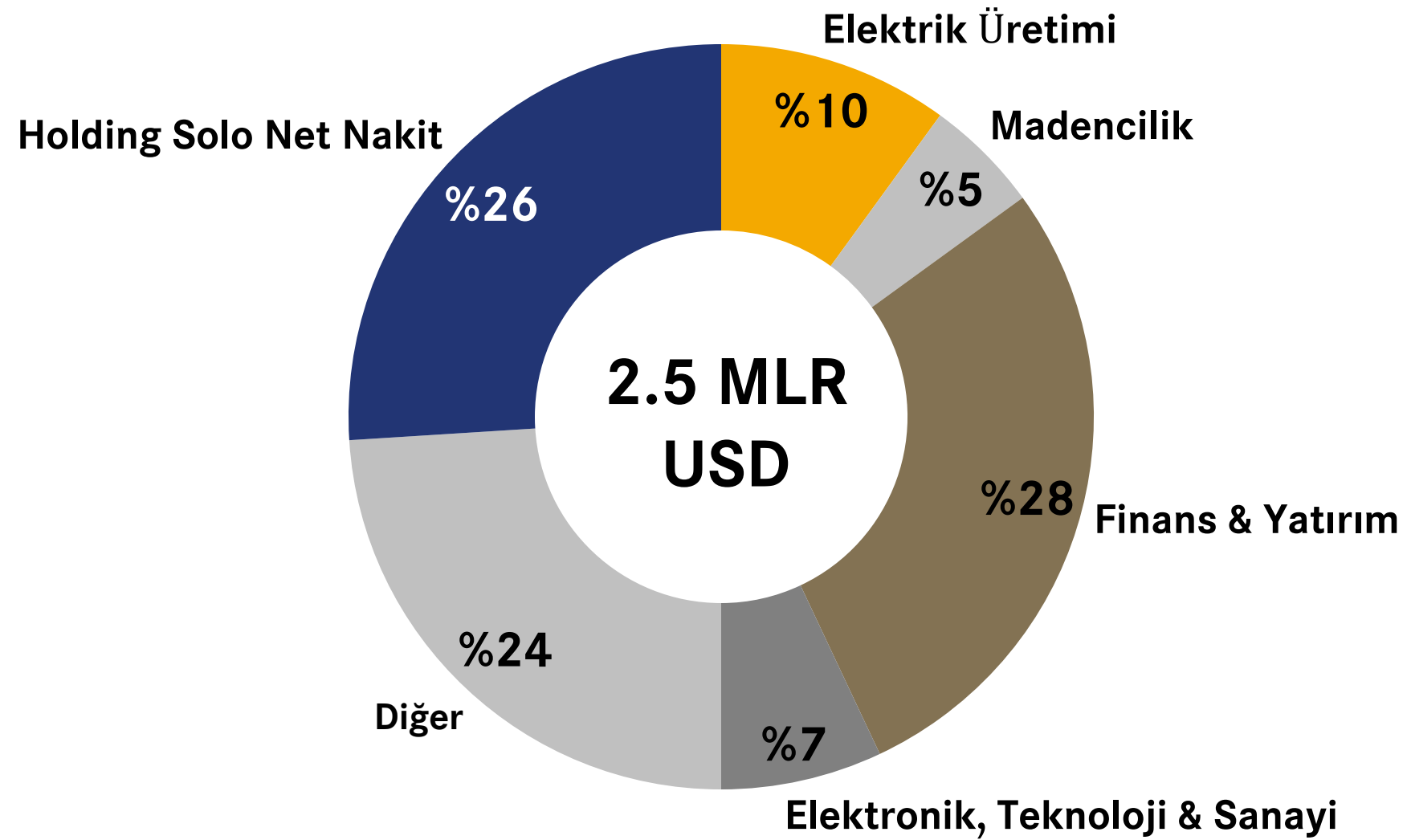
Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından güvenilirliği kabul edilen kaynaklardan temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Ancak, Doğan Holding bu bilgilerin doğruluğu, eksiksizliği veya güncelliği konusunda herhangi bir beyanda bulunmamakta ve garanti vermemektedir. Sunum, geleceğe yönelik bazı öngörüler ve tahmini verilere yer vermektedir. Bu öngörüler, yönetimin mevcut değerlendirmeleri ve varsayımlarına dayalı olup, öngörülerin gerçekleşmesi varsayımlarda veya diğer etkileyen faktörlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Doğan Holding, bu öngörülerin veya varsayımların güncellenmesiyle ilgili herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve Doğan Holding veya Grup şirketlerine ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Sunumun içeriği ve dağıtımı, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde kullanılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımı nedeniyle doğabilecek her türlü zarar veya kayıp konusunda Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticileri veya çalışanları hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı ilke kararı ile; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan ve finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümlerinin uygulanmasına karar verilmiştir. Doğan Holding finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

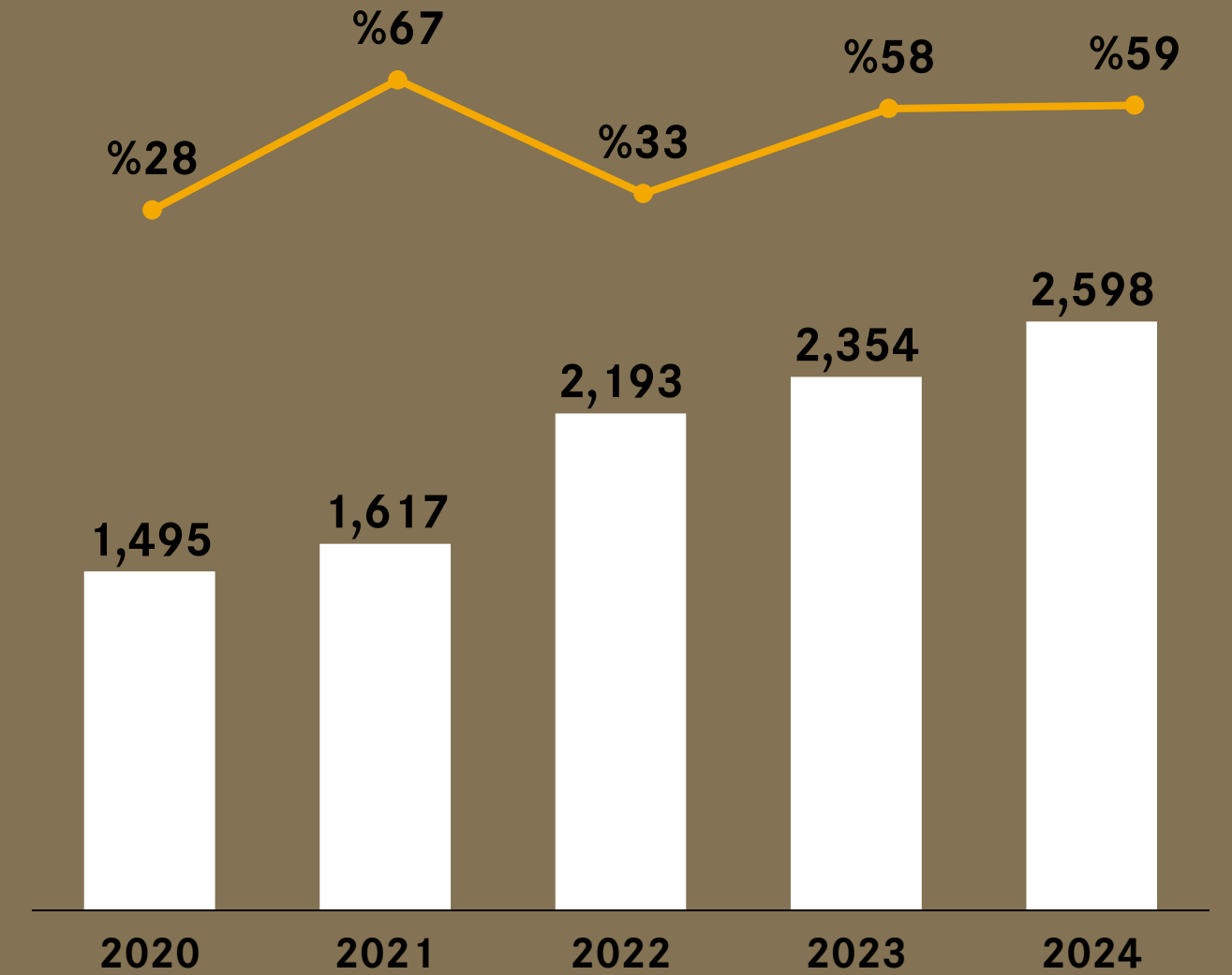
Doğan Holding NAD

NAD Dağılımı



Halka Açık Varlıkların Payı: %14
Stratejik Odak Alanlarının Payı: %43

NAD (mn USD) & İskonto (%)



5 Yıllık NAD Bileşik Yıllık Büyüme Oranı: %15
5 Yıllık NAD İskonto Ortalaması: %50

Neden Doğan Holding'e Yatırım Yapmalı?



Sürdürülebilir ve kârlı varlıklara odaklanarak, makro eğilimlerle uyumlu 2,5 mlr USD NAD'lık portföy

NAD büyümesini destekleyecek, yeni iş kollarına yatırımda kullanılabilir 646 mn USD'lik güçlü solo nakit pozisyonu

Geçmişte ortalama %3 verim seviyelerinde tutarlı temettü ödemeleri

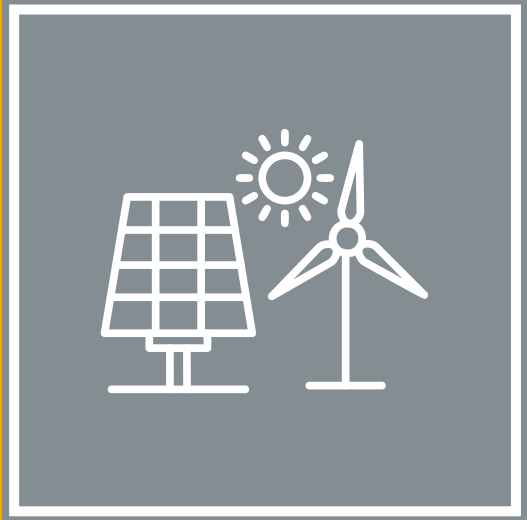
%15 USD bazlı NAD bileşik yıllık büyüme oranı (CAGR) gerçekleştirilmesi

Birleşme ve satın alımlar, sıfırdan yatırımlar ve çıkışlarda güçlü çarpan performansı geçmişi

Tüm paydaşlar için net değer yaratma odaklı ilkeler ve yüksek kurumsal yönetim standartları

Stratejik Odak Alanları

Daha Yüksek NAD Katkısı – Düzenli Temettü Ödemeleri



Yenilenebilir Enerji

Galata Wind



Madencilik

Gümüştaş



Finansal Hizmetler

Hepiyi Sigorta
D Yatırım Bankası
Doruk Faktoring

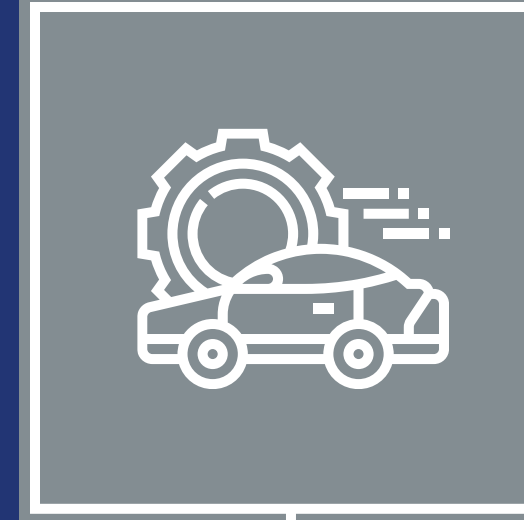
Dinamik Odak Alanları

Dinamik Portföy Yönetimi – Değer Artırıcı Kurumsal İşlemler



**Elektronik,
Teknoloji & Sanayi**

Karel
Sesa
Ditaş



**Otomotiv &
Mobilité**

Doğan Trend



**İnternet, Eğlence,
Gayrimenkul**

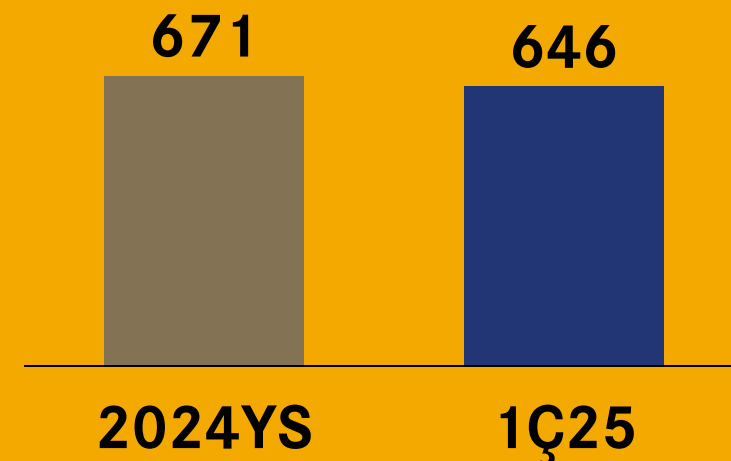
Hepsiemlak
Kanal D Romanya
Trump Towers

1Ç25 Önemli Gelişmeler

Güçlü net nakit pozisyonu

- Stratejik yatırımlara bağlı sınırlı nakit çıkışı:
 - Daiichi'ye %25 ortaklık: -15 milyon USD
 - D Yatırım Bankası'na sermaye artırım: -19,7 milyon USD

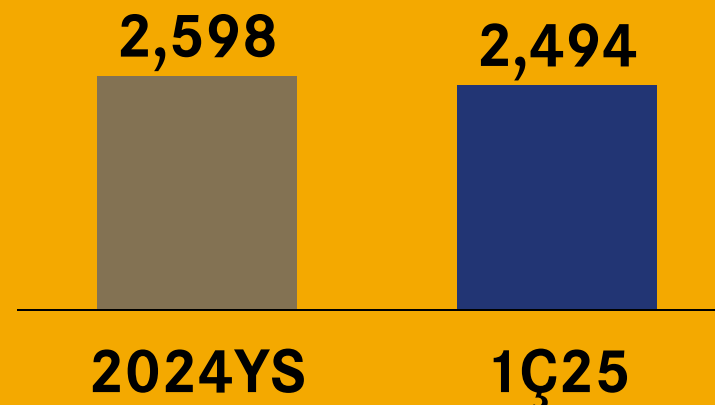
Solo Net Nakit Pozisyonu (mn USD)



NAD yılsonuna kıyasla hafif azaldı

- Borsaya açık iştiraklerimizin piyasa değeri volatiliteden etkilenerek geriledi
- Hepiyi Sigorta ve Kanal D Romanya'nın güçlü performansı NAD'ı artırırken...
- ... Doğan Trend Otomotiv'in faaliyetleri regülatif zorlukların baskısı altında kaldı

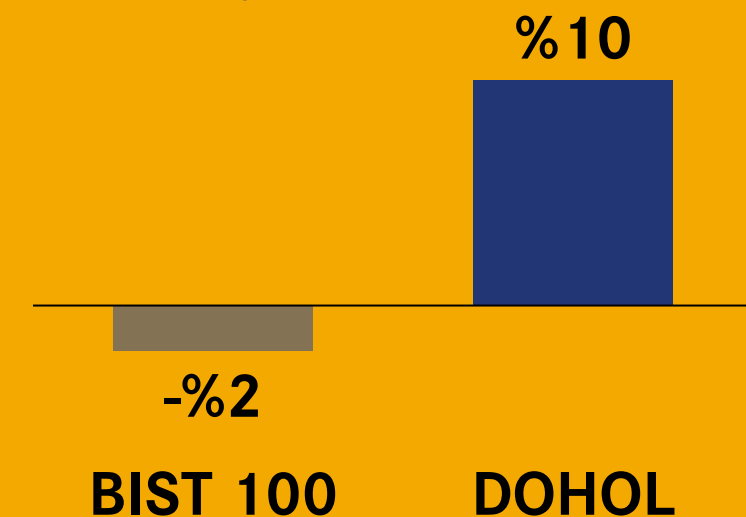
Net Aktif Değer (mn USD)



BIST-100'e karşı güçlü performans

- 1Ç25'te BIST-100'e göre güçlü getiri:
 - DOHOL: +%10 BIST-100: -%2
- Yabancı kurumsal yatırımcı payı:
 - 1Ç24'te %16'dan 1Ç25'te %20'ye çıktı

1Ç25 Getirisi (%)



Strateji & Hedefler



2030 Yol Haritası

NAD
2,6 MLR
USD

2024

Madencilik sektörüne giriş
Stratejik segment NAD payı: ~%45

NAD
3,0 MLR
USD

2026

Değer artırıcı sadeleşme sürecine devam
Stratejik segment NAD payı: ~%55

NAD
4,0 MLR
USD

2030

1-2 Halka arz
Stratejik segment NAD payı: ~%70

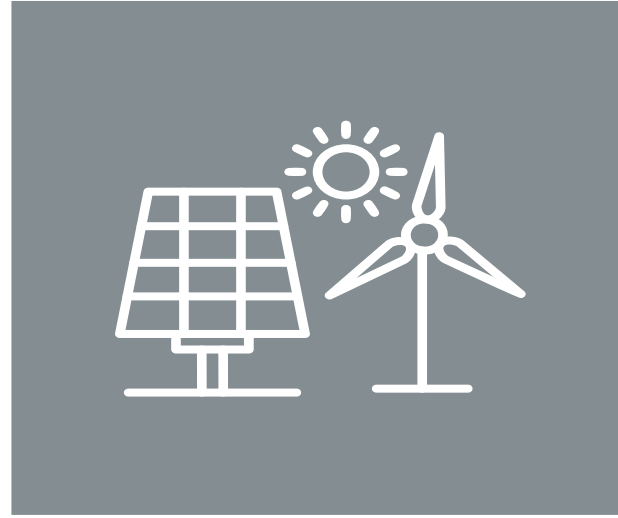
Daha basit portföy yapısı
NAS içindeki halka açık şirketlerin payının artırılması

Yaklaşık %15 USD bazlı NAD CAGR
Daha düşük NAD iskonto oranı

2030'a kadar >1 Milyar \$

Her stratejik iş kolu için >1 milyar USD değerlendirme hedefimiz

STRATEJİK ODAK ALANLARI



Yenilenebilir Enerji



Madencilik



Finansal Hizmetler

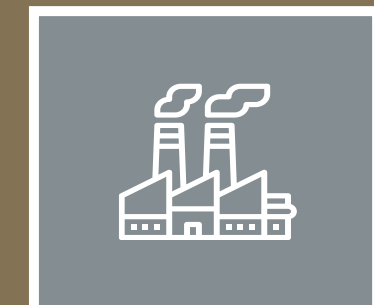
Takip Edilecek Cazip Halka Arz (IPO) Seçenekleri:



Hepsiyi



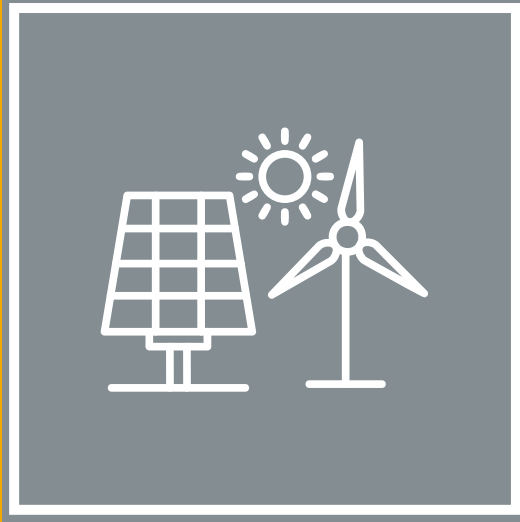
Daiichi



Sesa

2025 Beklentisi

Stratejik Odak Alanları



Yenilenebilir Enerji (Galata Wind)

50+ MW Kurulu Güç Artışı
900 – 980bin MWs yıllık elektrik üretimi
%70 – %75 FAVÖK Marjı



Madencilik (Gümüstas)

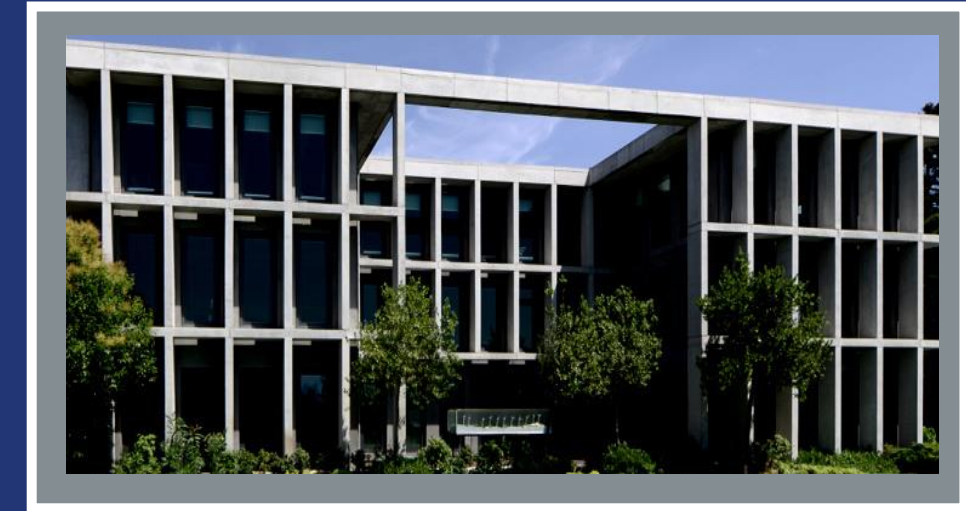
>%50 TL Gelir Artışı
%25 – %30 FAVÖK Marjı
40-45 mn USD Yatırım Harcaması



Dijital Finansal Hizmetler (Hepiyi - DY Bank – Doruk Faktoring)

250 – 300 mn USD YPB* Artışı
Finansal Hizmetler’de >%70 TL Gelir Artışı

*Yönetilen Portföy Büyüklüğü



TL Gelir Büyümesi: **TÜFE + 5 ila 8 puan**

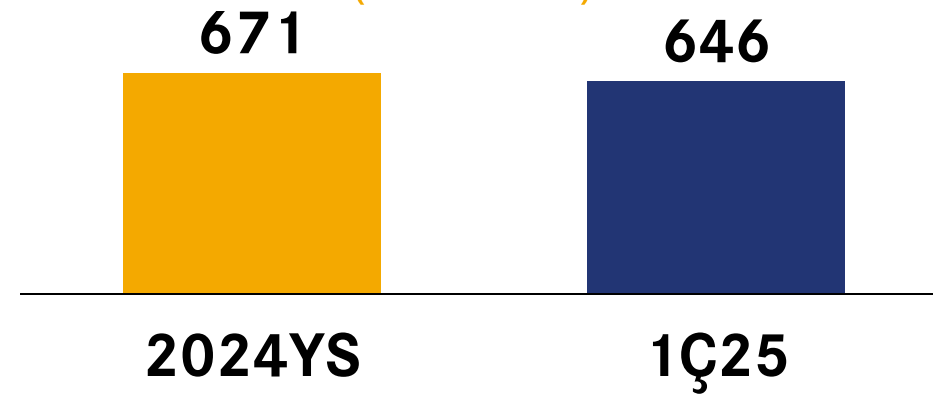
TL FAVÖK* Büyümesi: **TÜFE + 6 ila 10 puan**

USD Net Aktif Değer Artışı: **%5 - %10**

Dinamik Nakit Yönetimi

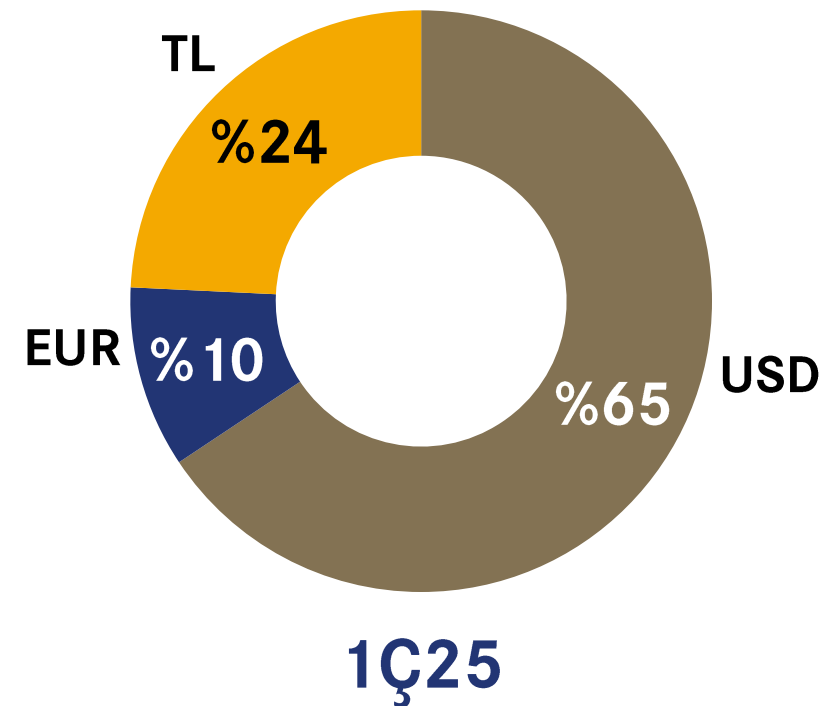
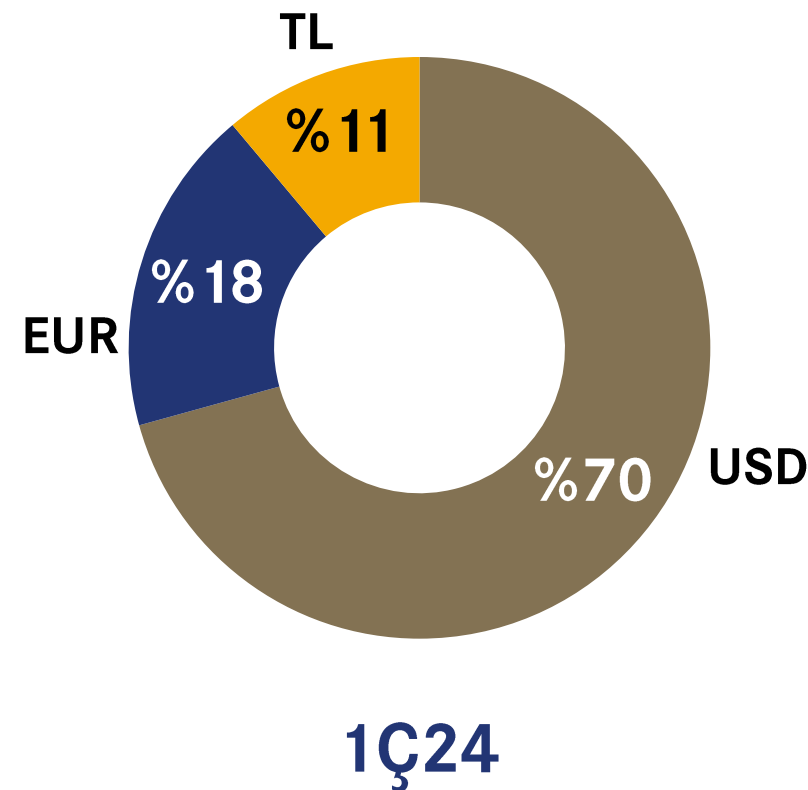
Holding Solo Net Nakit Pozisyonu

(mn USD)



Holding Solo Net Nakit Pozisyonu

Döviz Dağılımı



Nakit Yönetimi Politikası

Getiri beklentilerine göre dinamik
döviz dağılımı politikası

Yüksek getiri – orta risk
yaklaşımıyla varlık dağılımının
temkinli yönetimi

~44 mn adet hisse geri alımı
gerçekleştirilerek adil fiyat oluşumu
desteklendi, 100 mn adet daha geri
alım onaylandı

Seçici M&A Stratejisi ile Saėlanan Değer Artışı

Satın Alımlar (M&A)

2020

2021

2022

2023

2024

2025

**Sesa
Ambalaj**

62,7 mn EUR
%70 pay

**Profil
Group**

2,9 mn EUR
%70 pay

Karel
843 mn TL
%40 pay
Maksipak
(Sesa'nın
altında)
7,9 mn EUR
%70 pay

Zingat
(Hepsiemlak'ın
altında)

%100 pay

**Gümüştaş
Madencilik**
123 mn USD
%75 pay
**Doku
Madencilik**
13,5 mn USD
%75 pay

Daiichi

15 mn USD
%25 pay

Sıfırdan Kurulan Yatırımlar (Greenfields)

2020

2021

**D Yatırım
Bankası**

**Doğan Trend
Otomotiv**

**Hepiyi
Sigorta**

M&A / Greenfield Kriterleri

Makro trendler ve yeni
ekonomiyle uyum

Teknoloji, fintech ve finans
sektörüne artan odak

Döviz bazlı gelir akışı

Min. %15 sürdürülebilir
FAVÖK marjı

Stratejik yatırımcı ilgisi

Greenfield yatırımlarında güçlü
ve istikrarlı büyüme

Güçlü Çarpanlarla Başarılı Çıkış Performansı

Çıkışlar

2020	2021	2022	2023	2024
DMC 23,4 mn USD %60 pay		Çelik Halat 26 mn EUR %70 pay	Aytemiz 168 mn USD %50 pay Milpa 71 mn USD %82 pay	DMC 38 mn EUR %40 pay DOBUR 5 mn USD %38 pay

Halka Arzlar

2021
Galata Wind 100 mn USD %30 pay

Çıkış Kriterleri

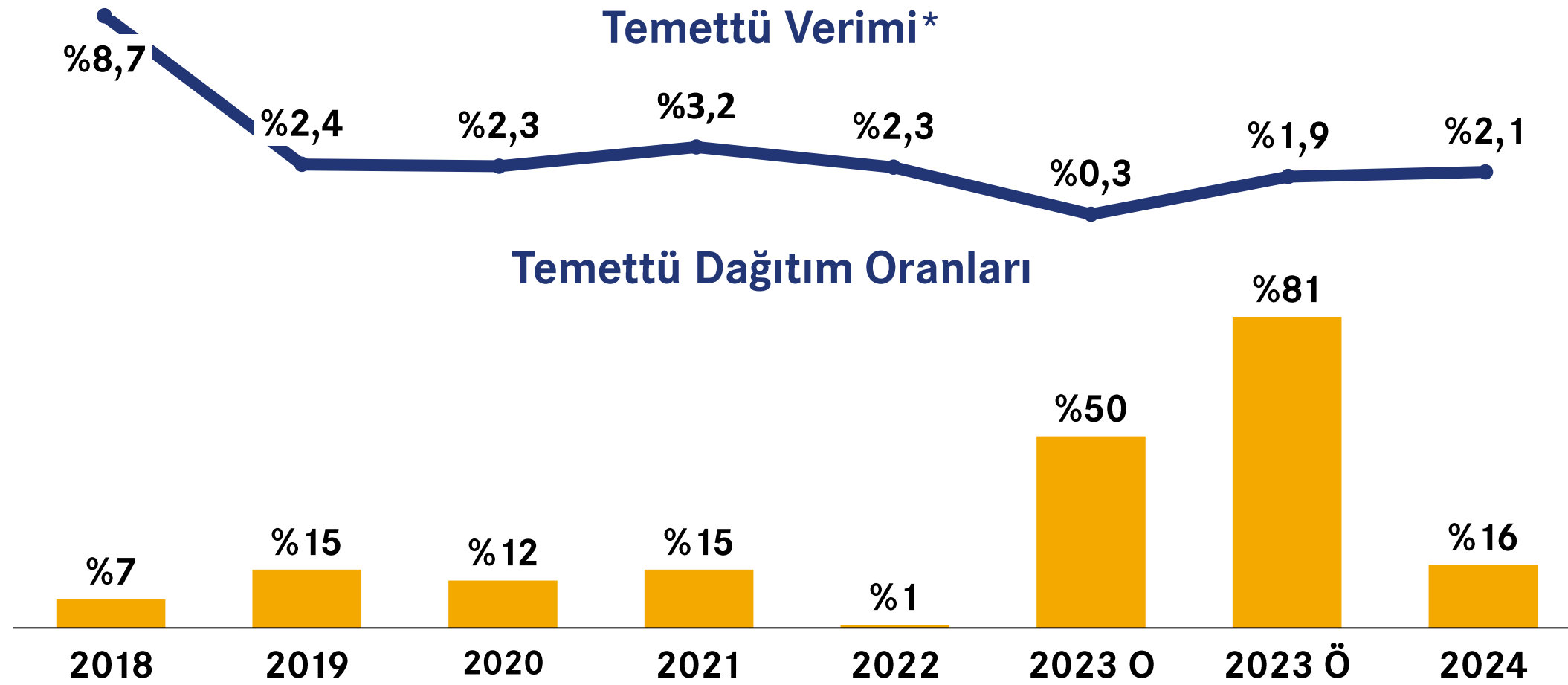
Halka Arzlar ile Değer
Yaratma Potansiyeli

Stratejik Odak Alanı
olmama

Trendlerle hizalı olmama

Düzenli Temettü Ödemelerimizi Sürdürüyoruz

2024 net kârından 800 milyon TL brüt temettü ödemesi Genel Kurul'da onaylandı



Temettü Gelirleri ve Ödemeleri

mn USD	2018	2019	2020	2021	2022	2023 O	2023 S	2024
Temettü Geliri	4	4	31	43	19	29		24
Dağıtılan Temettü	45	15	22	20	25	4	21	22

O: Olağan
S: Özel ödeme, Aytemiz çıkışı sonrası gerçekleşmiştir.

Temettü Politikası

Dağıtılabilir net kârın en az %5'inin temettü olarak dağıtılması

Uzun vadeli NAD büyümesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması

Güçlü performans durumunda temettü avansı imkânı

İştiraklerden sürdürülebilir temettü akışının devamı

Verim oranı, ödeme gününden önceki günlük kapanış fiyatına göre hesaplanmıştır.

2024 tahmini verim, 2024 yıl sonu kapanış fiyatına göre hesaplanmıştır.

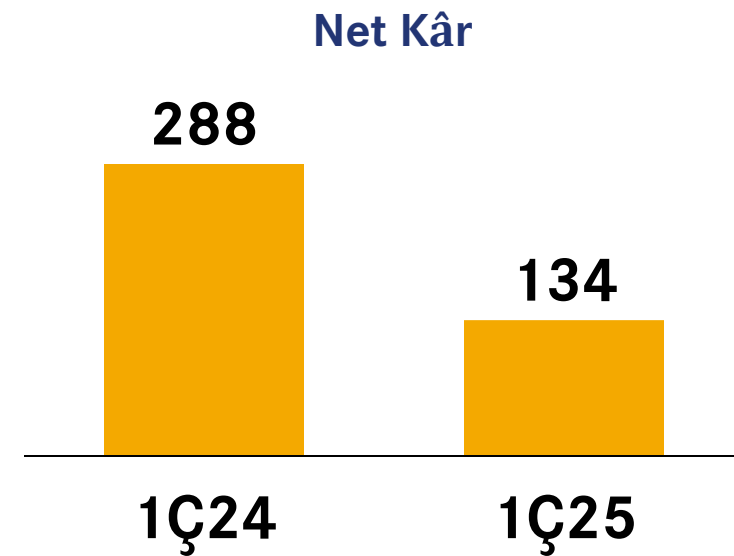
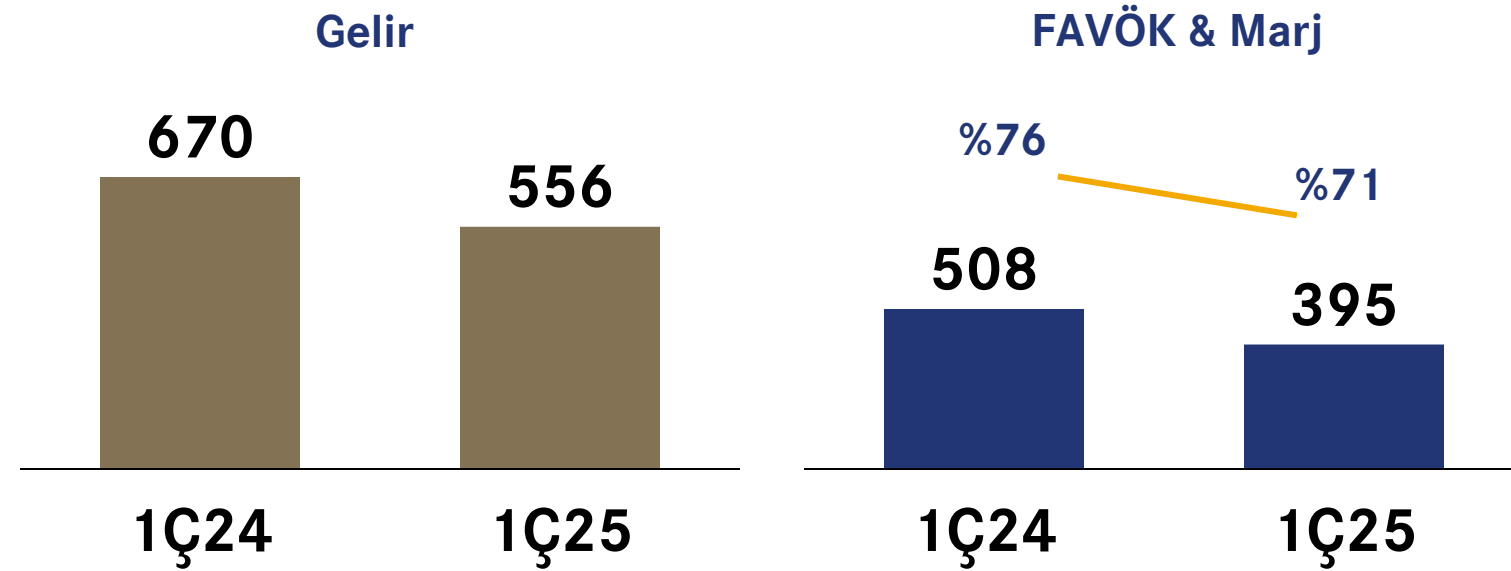
Stratejik Odak Alanları



Elektrik Üretimi

Galata Wind

Özet Finansallar (mn TL)

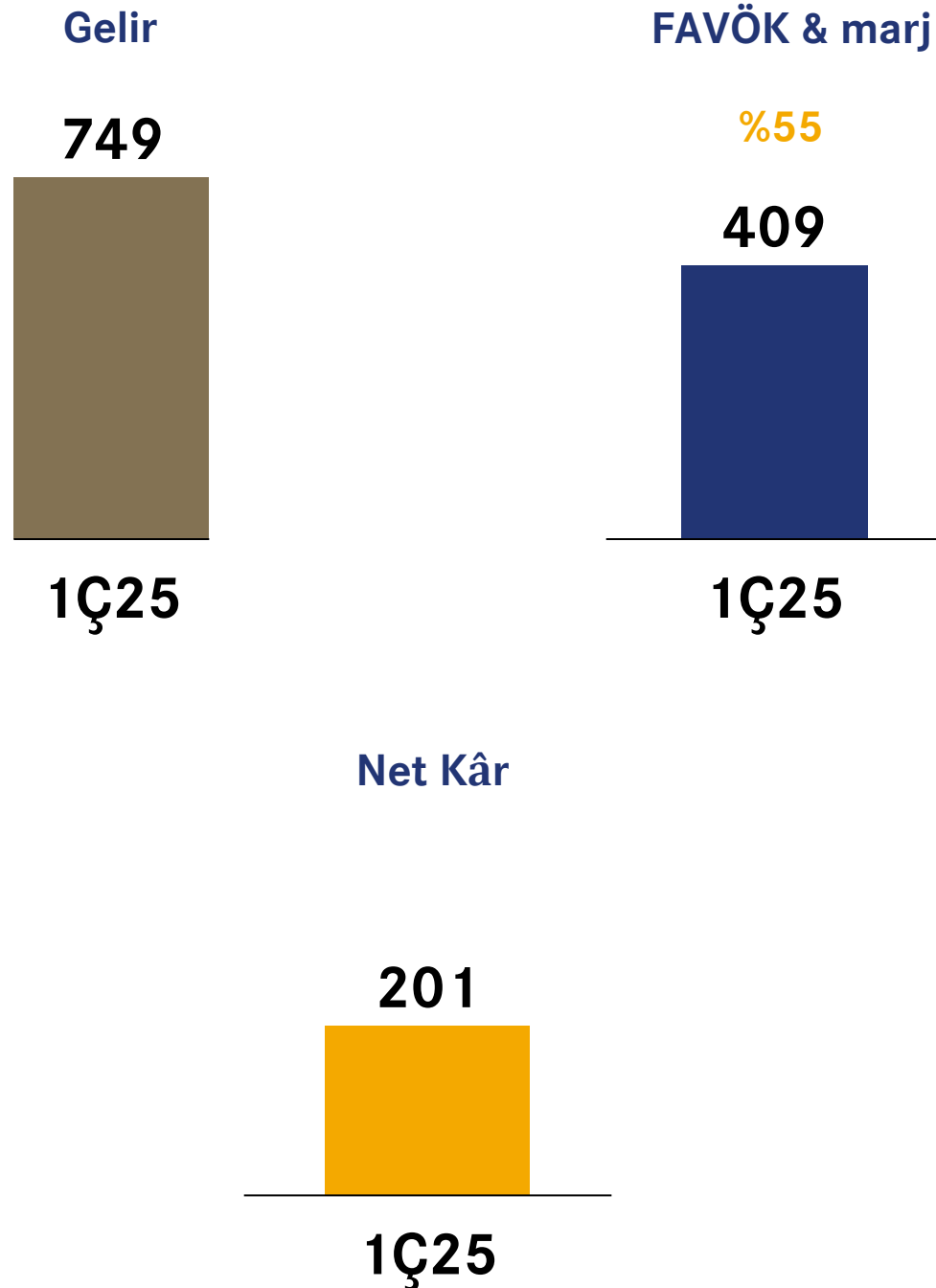


Toplam Kurulu Güç	
Mersin RES	100 MW
Şah RES	105 MW
Taşpınar RES + GES Hibrit	115 MW
Çorum GES	9 MW
Erzurum GES	25 MW
354 MW	

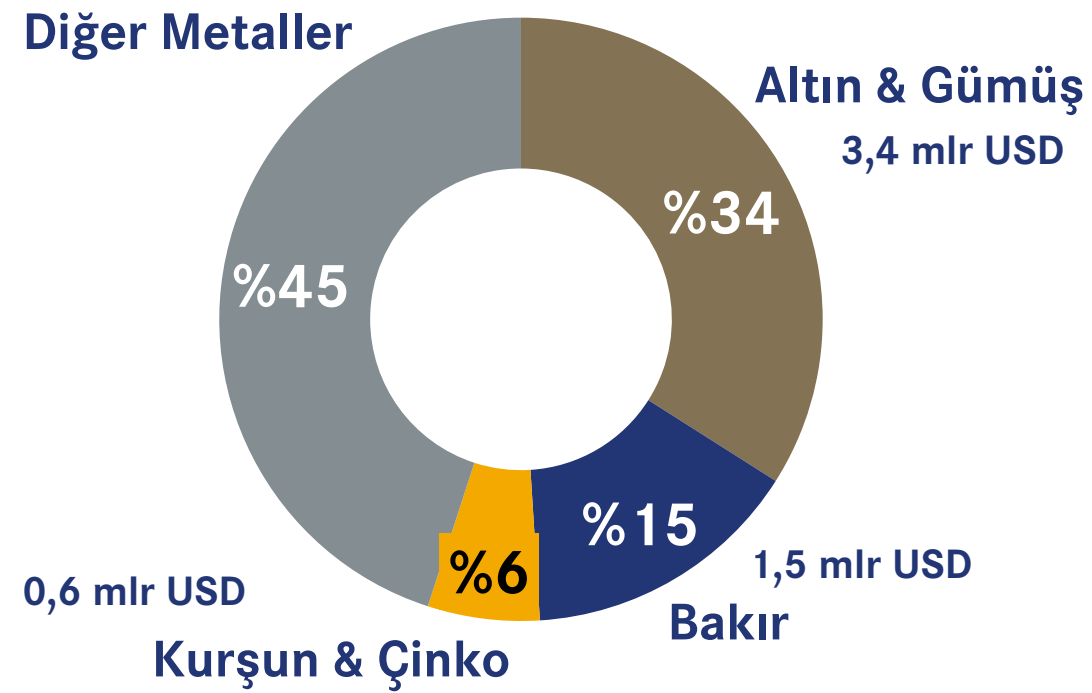
2025 - 2026		2027 - 2030	
Almanya GES	43 MW	Avrupa GES Yatırımları	100 MW
Almanya BESS	40 MW	Depolamalı Santraller	
İtalya GES	9 MW	RES	300 MW
Kalan Türkiye Yatırımları	25 MW	GES	110 MW
Kalan Avrupa Yatırımları	108 MW		
579 MW		1.089 MW	

Madencilik Gümüştaş

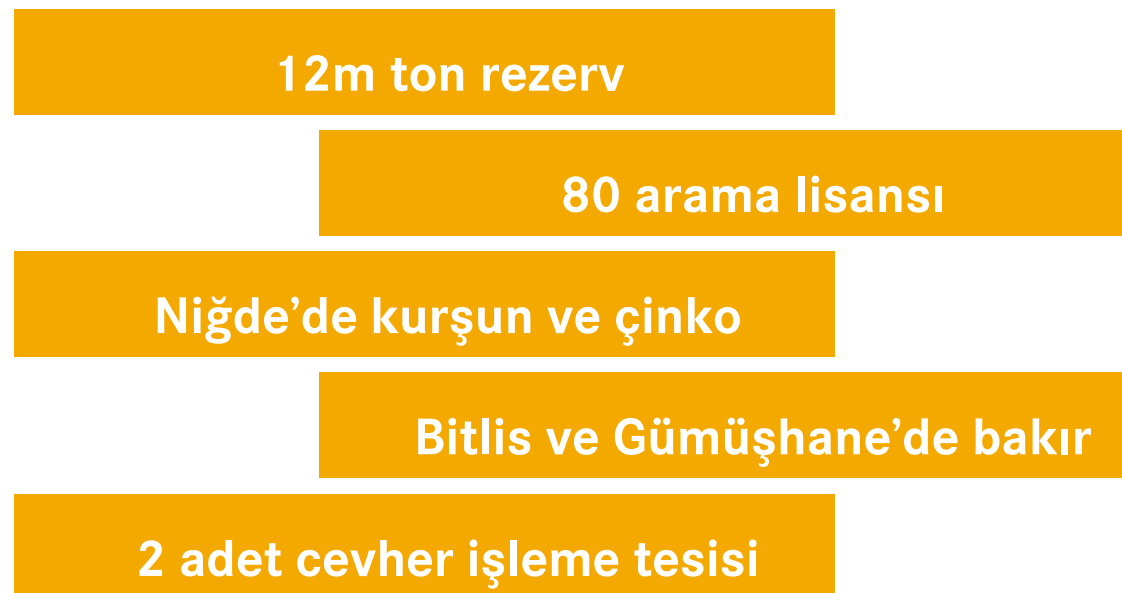
Özet Finansallar (mn TL)



Metal Sektör Büyüklüğü Dağılımı, Türkiye



Gümüştaş'a Genel Bakış



Türkiye'nin en büyük ilk 3 kurşun ve çinko üreticisi arasında

Madencilik Sektörü Büyüklüğü:

- 1,5 trln USD (Dünya genelinde)
- 10 mlr USD (Türkiye'de)
- 5,3 mlr USD (İhracat Büyüklüğü)

Gümüştaş:

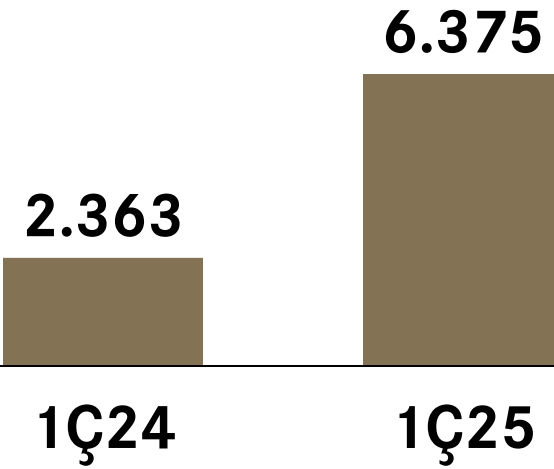
- 16 üretim lisansı
- Yıllık yaklaşık 600 bin ton mineral işleme kapasitesi
- 5 yıl içinde yıllık işleme kapasitesini ikiye katlama planı
- Diğer madencilik şirketlerinin işleme ihtiyaçlarını karşılama
- ~90 mn USD yatırım harcaması (2025-2027)

Dijital Finansal Hizmetler

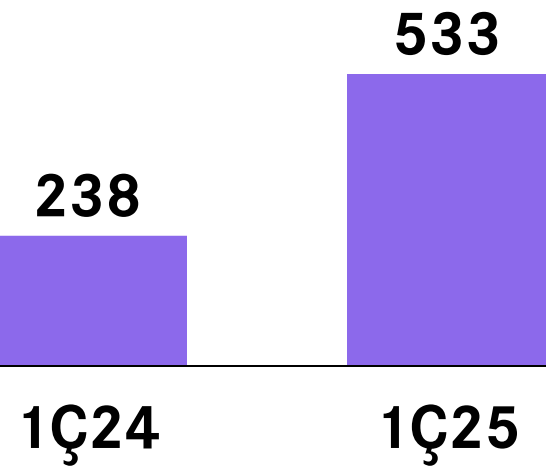
Hepiyi Sigorta

Özet Finansallar (mn TL)

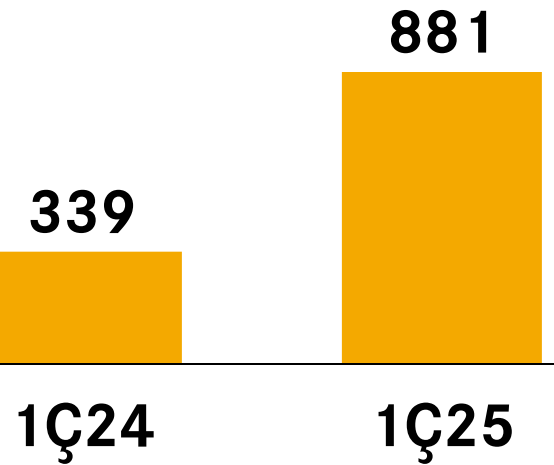
Brüt Yazılan Prim (mn TL)



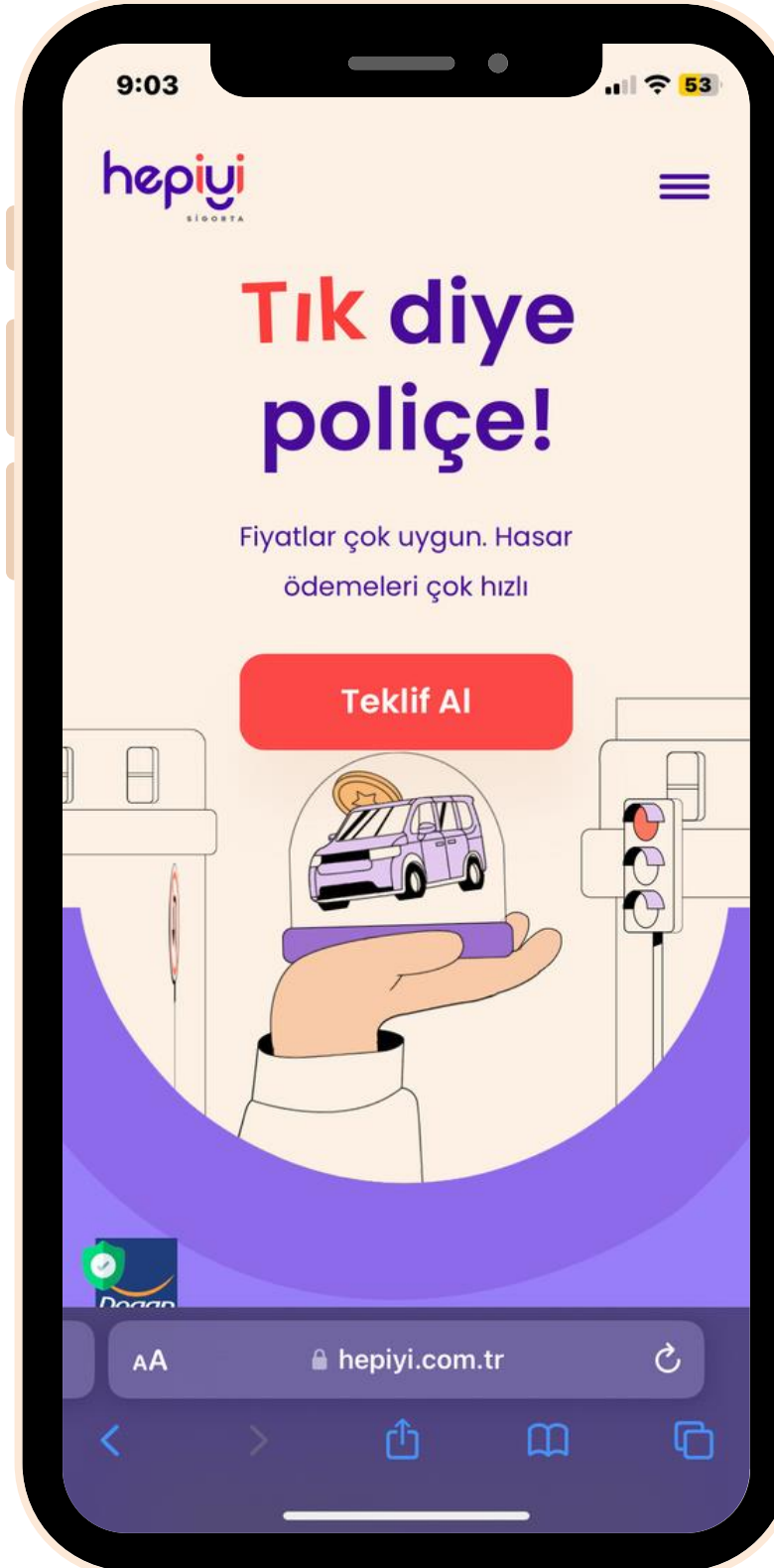
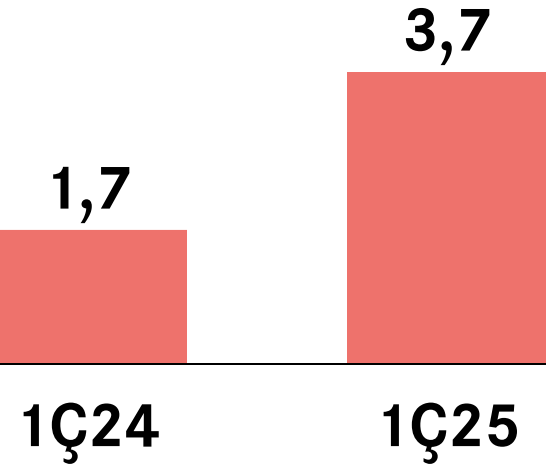
YPB** (mn USD)



Net Kâr



Kasko Pazar Payı %*



Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

- **Büyüme:** Sektör ortalamasının 5 katı*
- **Verimlilik:** En düşük gider-gelir oranı %2,6 (sektör ortalaması %6,2)*
- **Teknoloji Odaklı:** Otomasyon ve dijitalleşme
- **Kârlılık:** Gelişmiş fiyatlandırma algoritmaları ile güçlü marjlar
- **Pazar Payı:** MTTP* pazarında tekliflerinin %87'si Hepiyi'den iletiliyor
- **Tahsilatlar:** Sadece kredi kartı üzerinden %100 tahsilat

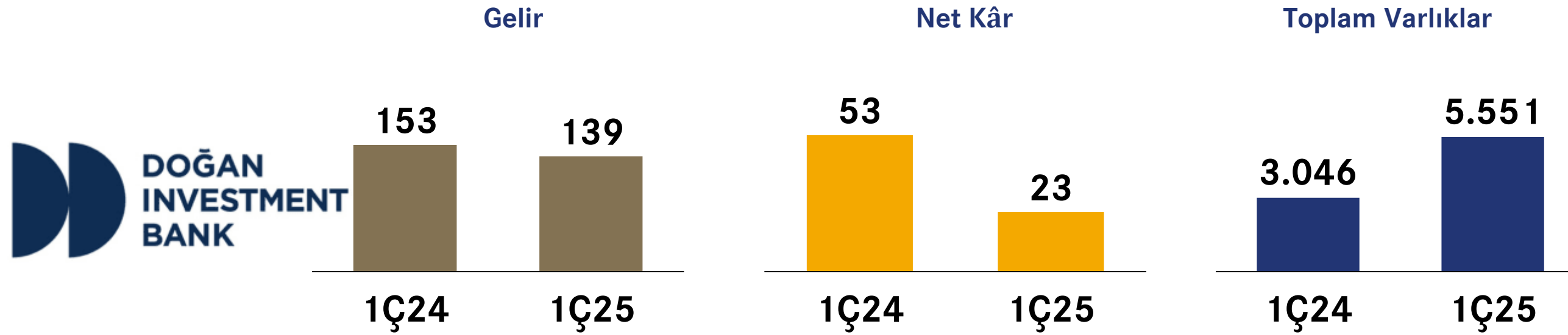
*Kaynak: Türkiye Sigortalar Birliği, 1Ç25 MTTP: Motorlu Taşıtlar Trafik Poliçesi

** Yönetilen Portföy Büyüklüğü

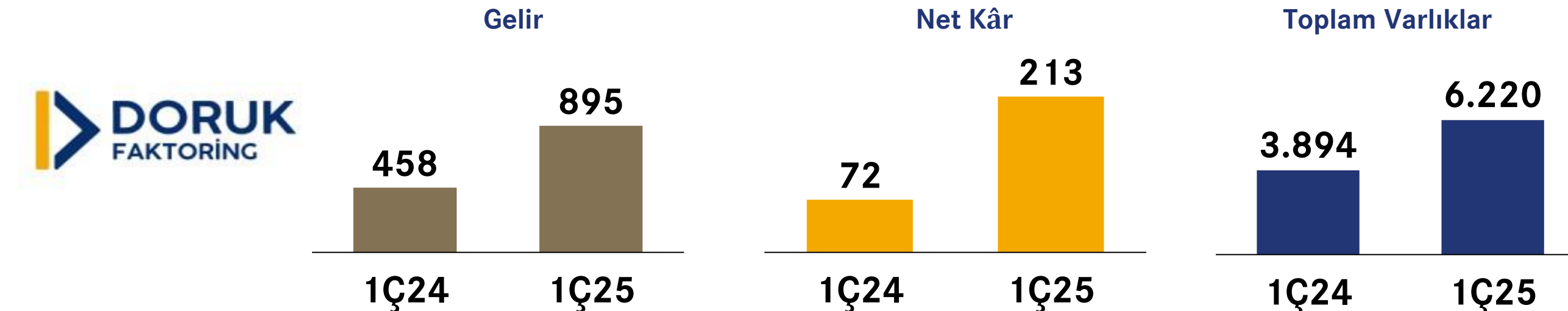
Dijital Finansal Servisler

D Yatırım Bankası & Doruk Faktoring

D Yatırım Bankası Özet Finansallar* (mn TL)



Doruk Faktoring Özet Finansallar* (mn TL)



D Yatırım Bankası

- **2,1 milyar TL** nominal değeri aşan **11** adet sermaye piyasası aracılığı
- JCR tarafından A+ Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu
- Büyüme için ödenmiş sermaye yaklaşık **20 mn USD** artış

Doruk Faktoring

- **%18** Özsermaye Karlılığı*, yıllık **+6yp**
- JCR tarafından verilen Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu: AA (tr)

Dinamik Odak Alanları

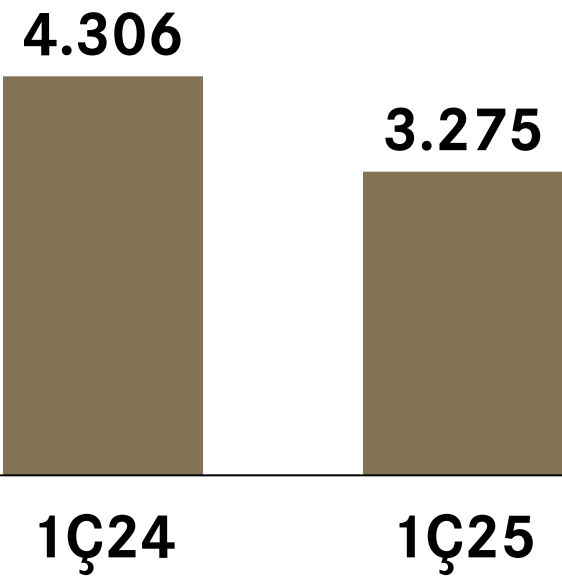


Elektronik, Teknoloji & Sanayi

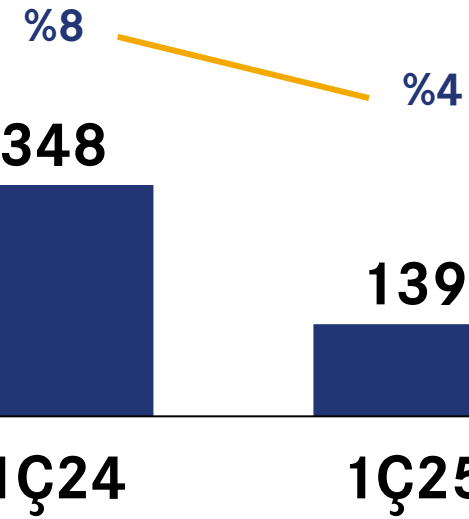
Karel

Özet Finansallar (mn TL)

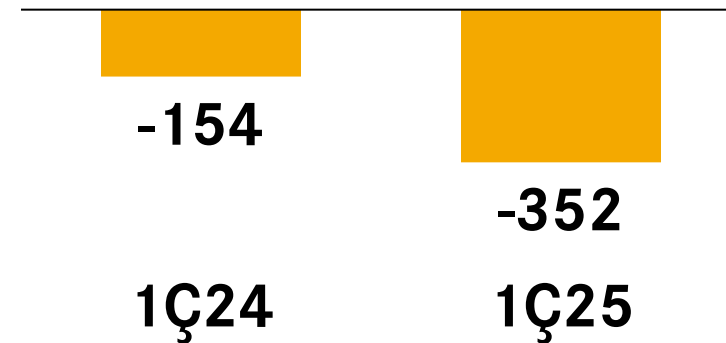
Gelir



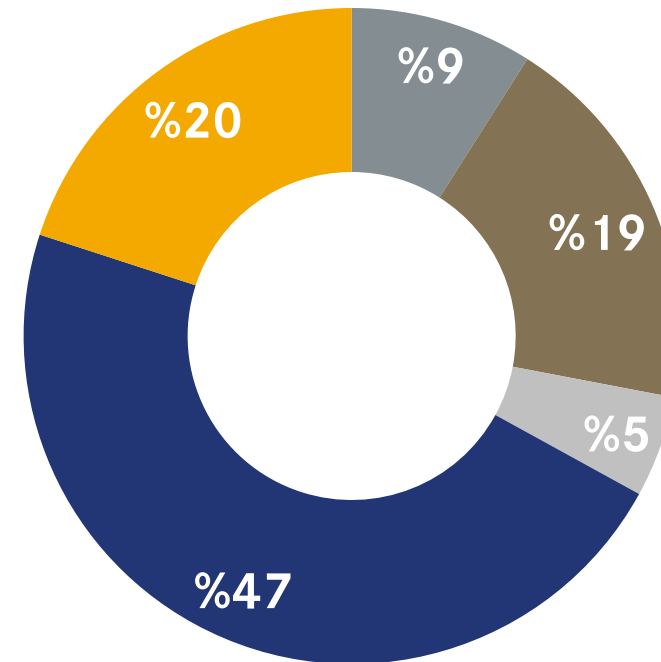
FAVÖK & marj



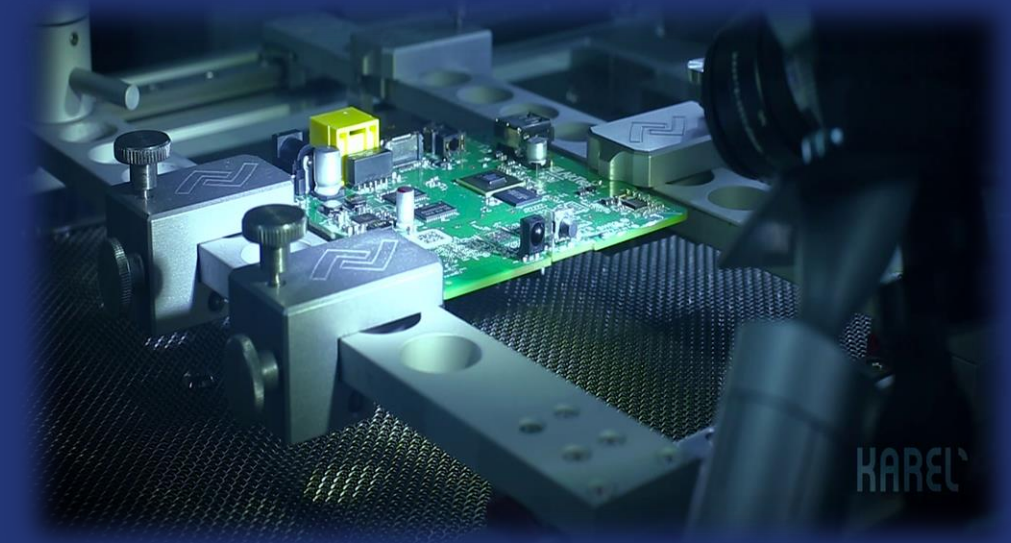
Net Kâr/Zarar



Ürün Gelir Kırılımı 1Ç25



- Kurumsal Projeler
- Otomotiv - Daiichi
- Elektronik Kart Üretimi
- Telekomünikasyon Sistemleri
- Savunma Sistemleri



Fortune 500 Türkiye Listesi'nde

En Yüksek Ar-Ge Harcaması Yapan İlk 250 Şirket

Arasında

- **Uzun vadeli telekom sözleşmeleri** 1 Nisan 2025 efektif olmak üzere fiyat revizyonlarıyla yenilendi
- Organizasyonel sadeleşme ile **verimlilik artışı hızlanacak**
- Daiichi hissesi satışıyla **12,6 milyon USD nakit girişi** sağlandı, likidite güçlendi
- **2025 Görünümü:** Ana sözleşmeler yenilendi, operasyonel istikrar öne çıkıyor

Elektronik, Teknoloji & Sanayi

Sesa Ambalaj

Özet Finansallar (mn TL)

Gelir

FAVÖK & marj

%16 %8

1.162

970

181

81

1Ç24

1Ç25

1Ç24

1Ç25

Net Zarar

-0,3

-3,6

1Ç24

1Ç25

İhracat Payı

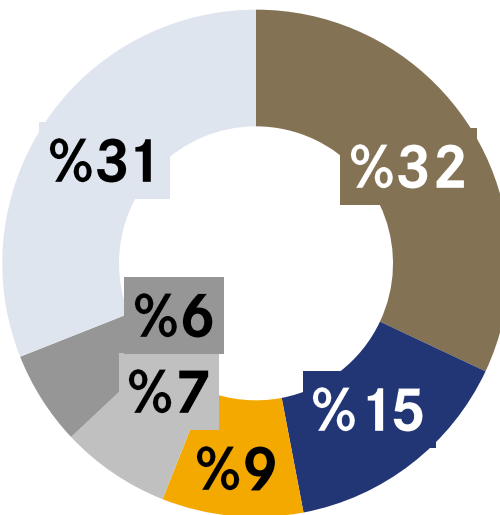
%50

%56

1Ç24

1Ç25

İhracat Dağılımı



İngiltere ABD Hollanda
Danimarka İtalya Diğer

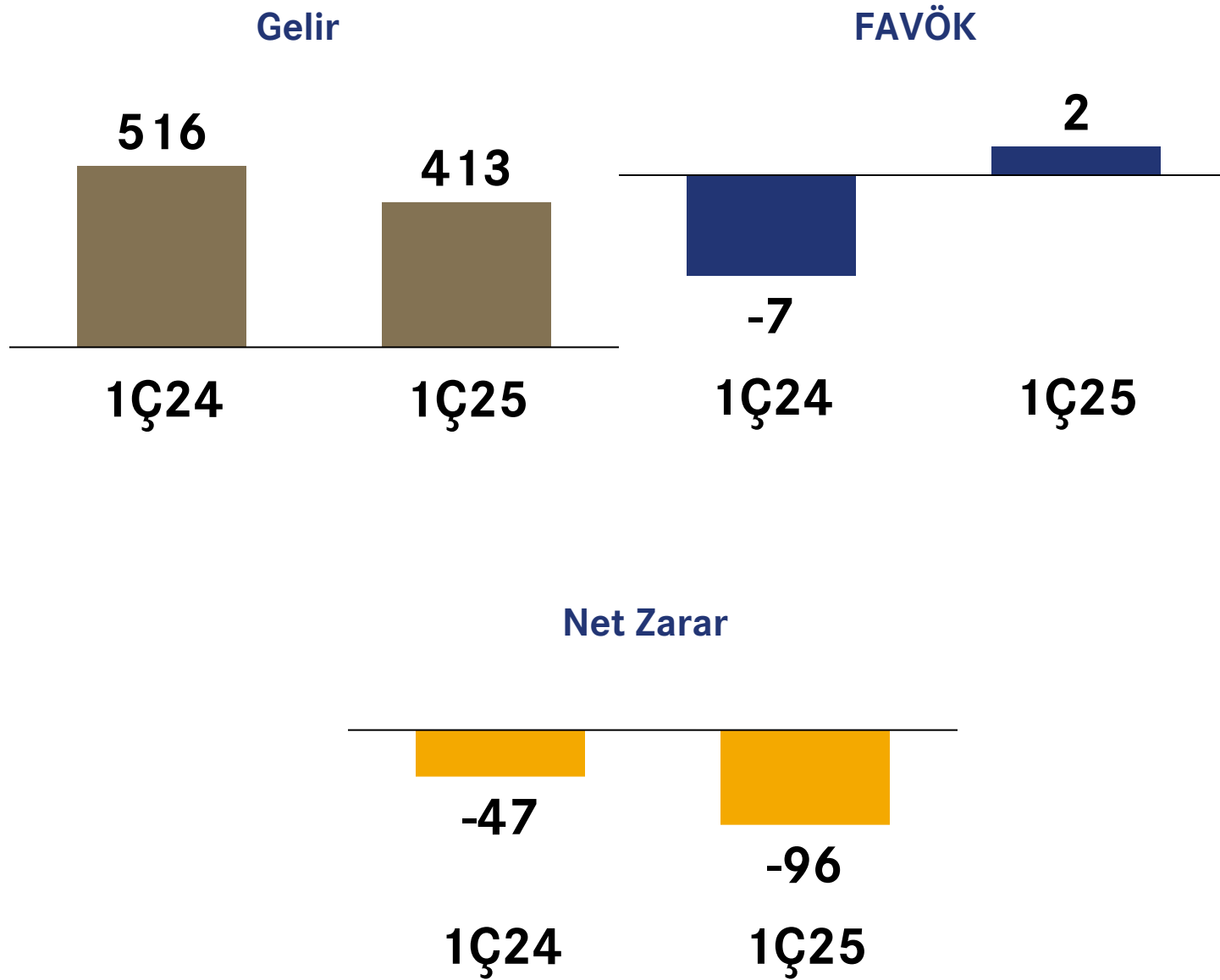


Türkiye'nin öncü, ölçeklenebilir,
premium ve geri dönüştürülebilir esnek
ambalaj üretim şirketi

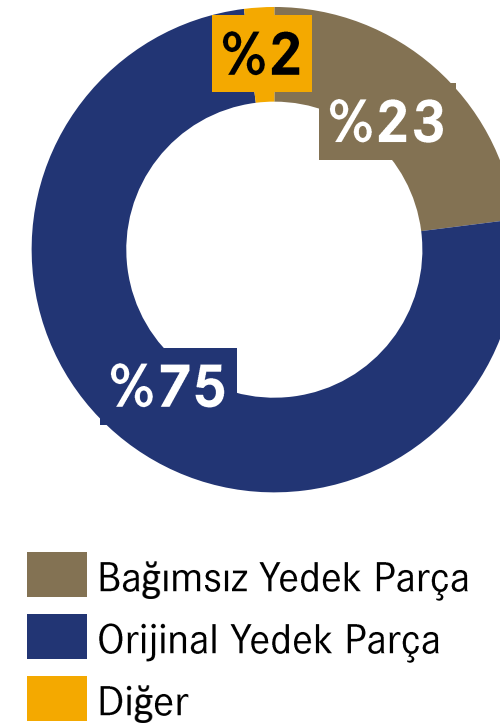
- İnovasyon Lideri:** Gelirlerde inovasyonun payı 4 yılda %14'ten %30'a yükseldi
- Pazar Lideri:** Premium gıda segmentinde %35, torba ambalajda %55 (4 yıl önce %36)
- İhracat pazarları:** İngiltere, ABD, Avrupa. İhracat payı %54'e yükseldi

Elektronik, Teknoloji & Sanayi Ditaş

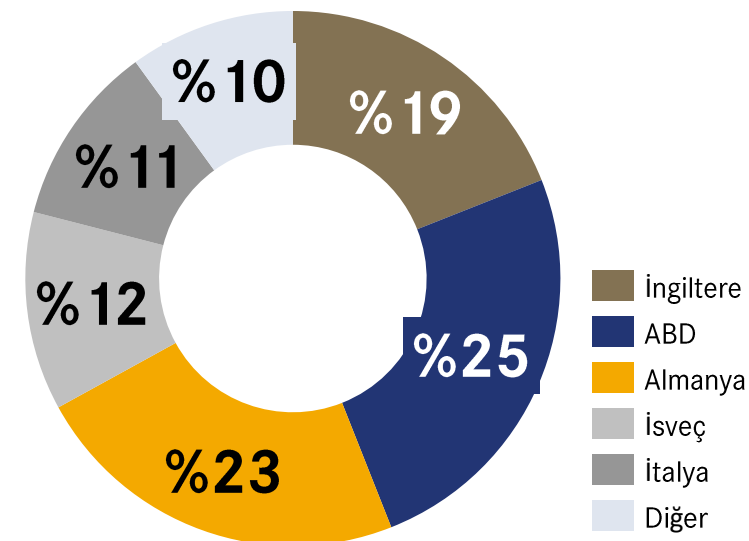
Özet Finansallar (mn TL)



Ürün Bazlı Gelir Kırılımı 1Ç25



İhracat Dağılımı



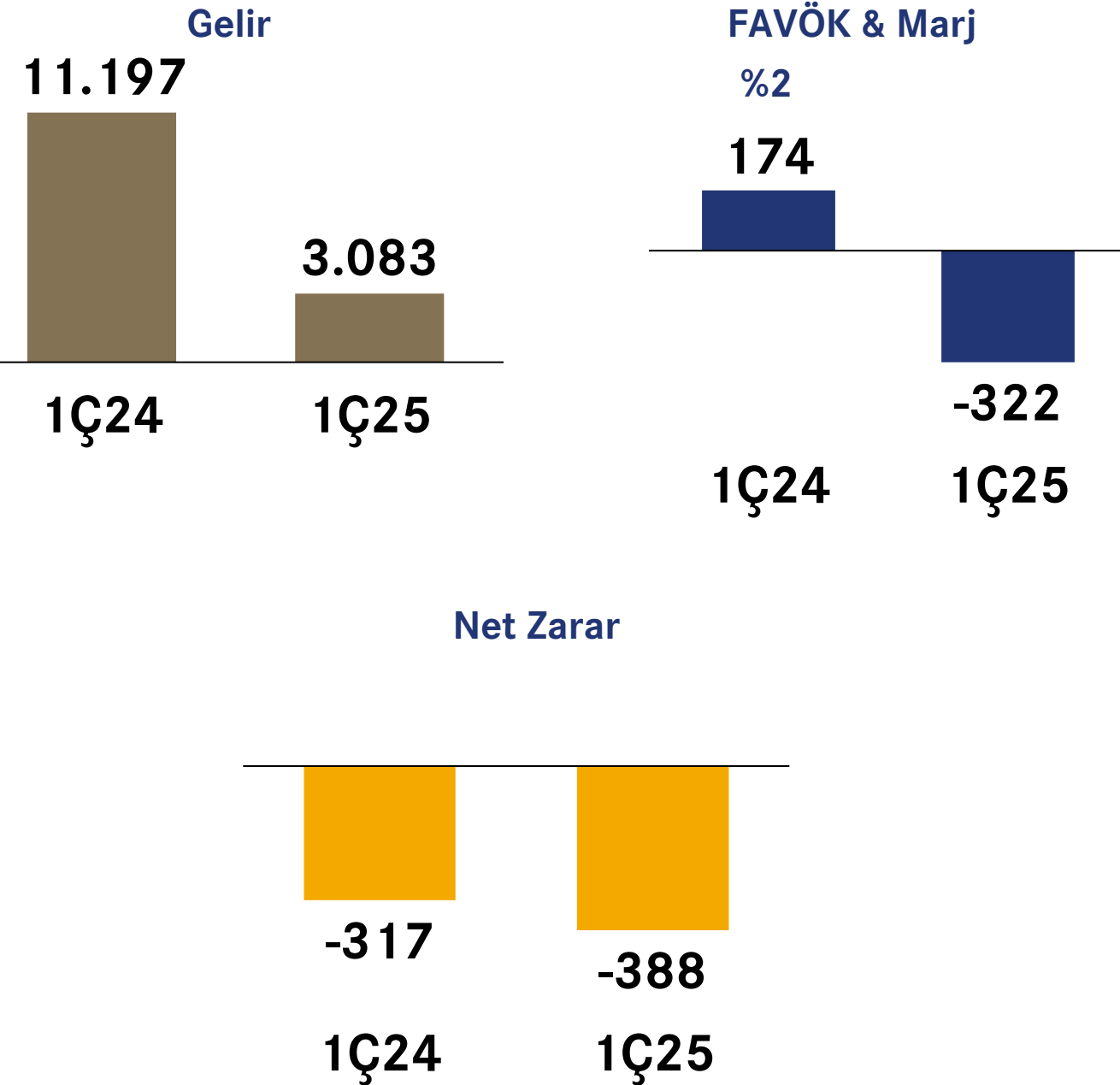
Direksiyon ve süspansiyon sistemleri

- Gelir:** Otomotiv sektöründeki daralma ve döviz baskısı nedeniyle gelirler azaldı
- Kârlılık:** Neredeyse tüm ürünlerde uygulanan fiyatlandırma stratejileriyle marjlarda iyileşme
- Net Zarar:** Yüksek finansman giderleri sebebiyle net zarar - %200 bedelli sermaye artırımını sonrasında iyileşme beklentisi

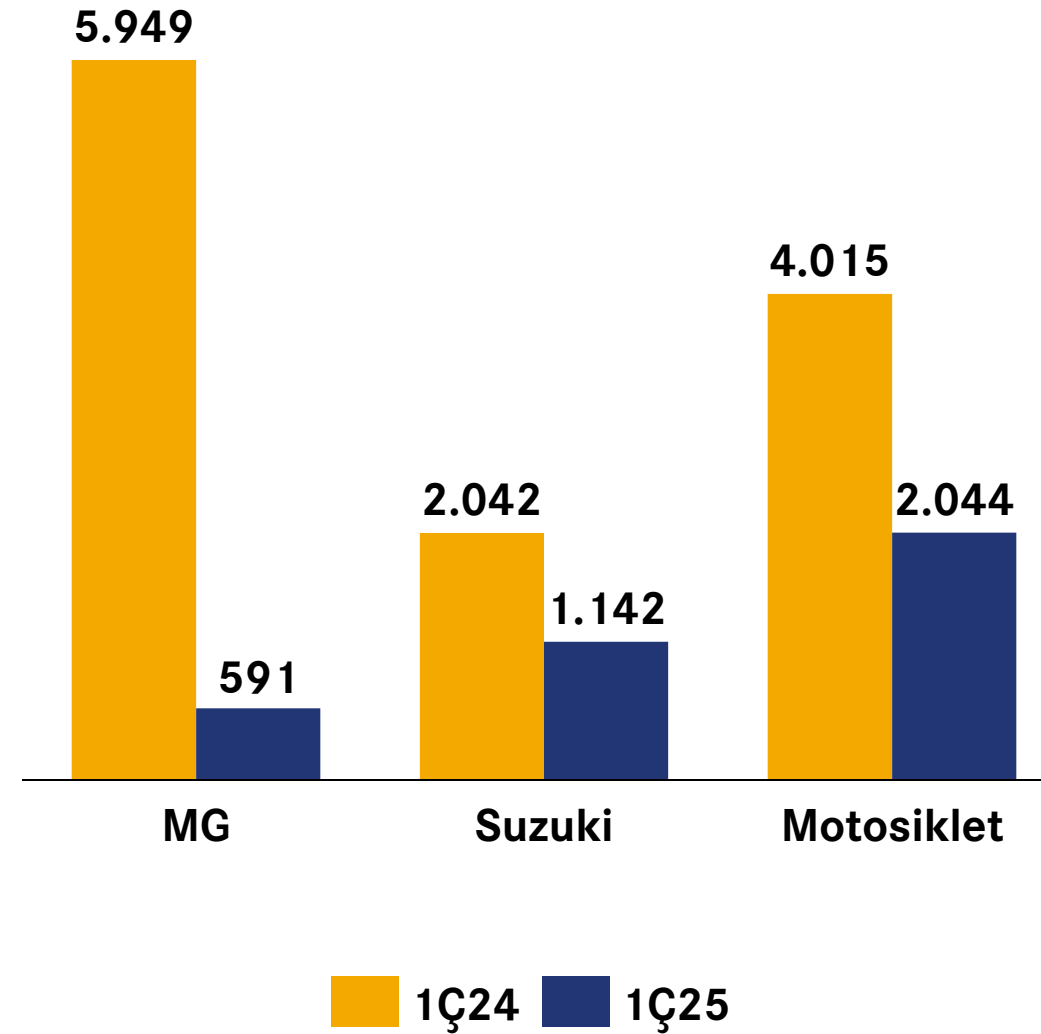
Otomotiv & Mobilite

Doğan Trend

Özet Finansallar (mn TL)



Satış Hacimleri* (adet)



- 2024 sonunda Çin'den ithal edilen araçlara getirilen **ek %10 vergi** ve ÖTV teşviğinden faydalanmak için gereken **yerlilik** oranlarının artırılması, 1Ç25'te **binek araç satışlarımızı olumsuz** etkiledi

- Motosiklet üretimine** başlandı

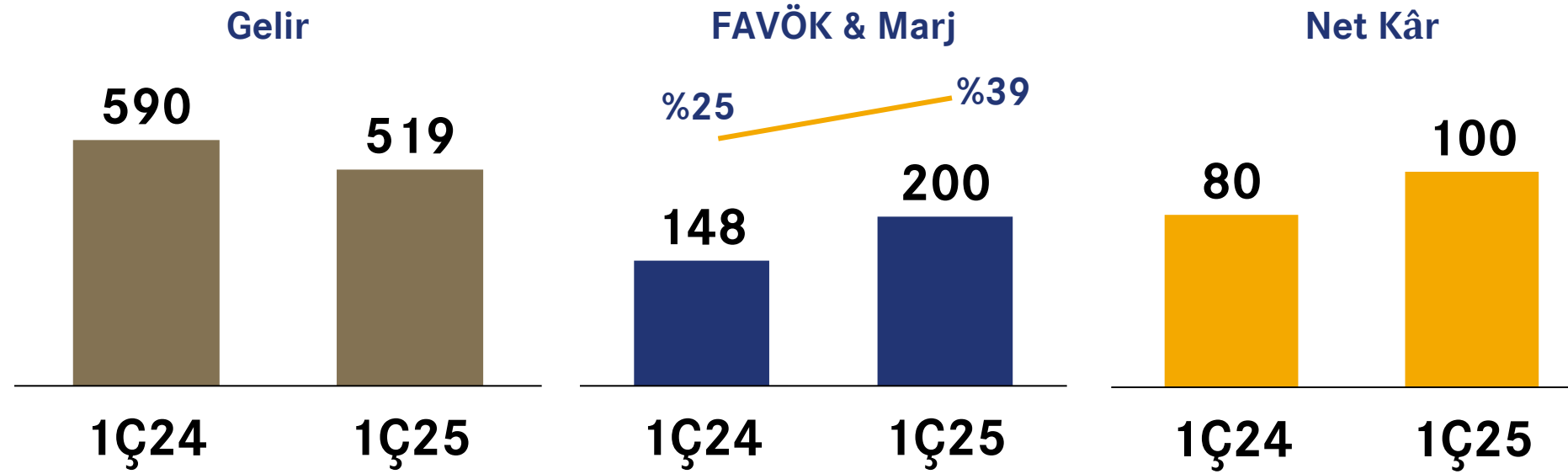


İnternet & Eğlence

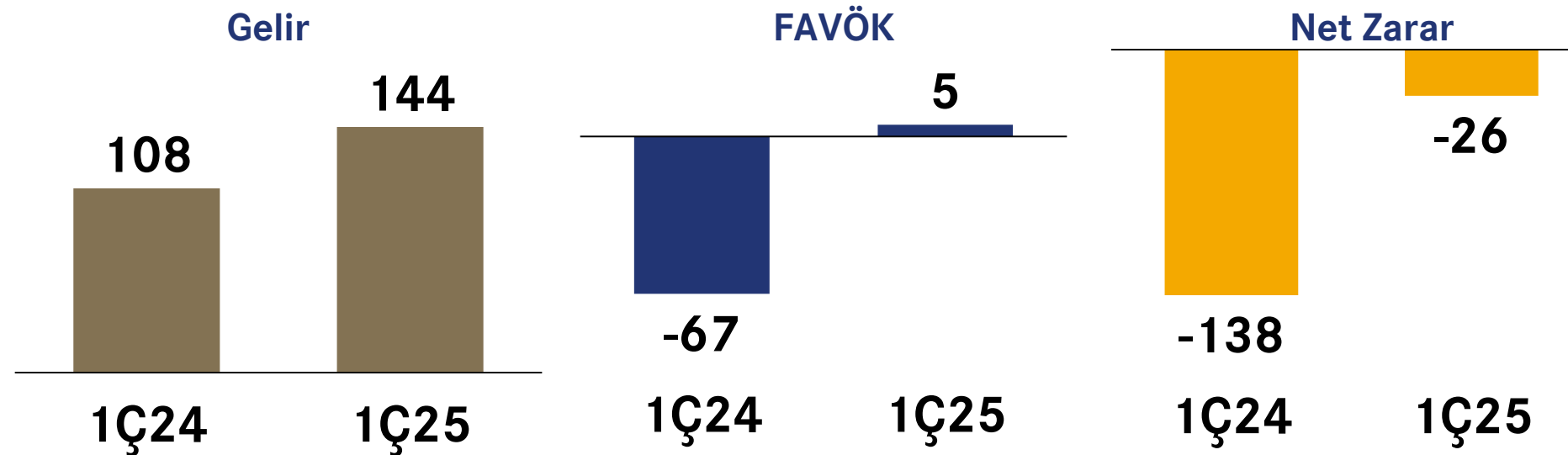
Kanal D Romanya & Hepsiemlak



Kanal D Romanya Özet Finansallar (mn TL)



Hepsiemlak Özet Finansallar (mn TL)



Kanal D Romanya

- Romanya'nın en çok 2. izlenen TV kanalı
- Güçlü FAVÖK sürdürüldü
- Düzenli temettü dağıtımı devam etti

Hepsiemlak

- **Pazar Pozisyonu:** Online emlak ilancılığında 2. sırada
- **Stratejik Ortaklık:** Property Finder ortak olarak katıldı
- **Büyüme:** Zingat satın alımıyla inorganik büyüme sağlandı

Gayrimenkul Yatırımları: 260mn USD

Arazi/Lokasyon	Ebat (m ²)	Holding Payı	Değerleme * (mn USD)
			1Ç25
D Yapı, Romanya	55b	%100	23
Kandilli Gayrimenkul, Ist.	23b	%50	64
Doğan Holding, Ist.	520	%100	8
M Investment, NY	1.232	%22,5	73
D Gayrimenkul, Ist.	260b	%100	182
TOPLAM			349



1Ç25 Gelişmeleri

- Trump Tower: %98 doluluk oranı
- Milta Marina: %95 doluluk oranı
(2024 yüksek sezon doluluk oranı %112)

*Bağımsız uzman değerlemesi yalnızca yıl sonlarında yapılmaktadır.

ÇSY



Sürdürülebilirlik

Sorumlu Yatırım Holdingi Yaklaşımı ve 2030 Vizyonu

HOLDING HEDEFLERİ :

2025 yılına kadar ESG değerlendirmelerinde (MSCI vb) liderlik seviyesine ulaşmak (AA)
2025 yılına kadar ESG temelli fonlardan gelen yatırım miktarını %10 seviyesine çıkarmak

DEĞER ALANLARI :

Gezegene Yatırım

Kapsayıcı Bir Topluma Yatırım

Geleceğe Yatırım

GRUP HEDEFLERİ :

- 2030'a kadar karbon-nötr olmak
- 2030'a kadar kullanılan suyun %100'ünü geri kazanmak
- Kapsam 3 salınımlarını azaltmak
- Üretim ana girdi malzemesi geri dönüşüm oranını artırmak
- Grup geneli sıfır atığa ulaşmak

- 2025'e kadar grup genelinde kadın YK üyesi oranını en az %30'a ve üst yönetimdeki kadın yönetici oranını en az %40'a çıkarmak
- Toplumsal yatırımların etkinliğini (SROI) artırmak
- Şirketler özelinde çalışan bağlılığını sektör/bölge ortalamasının üzerinde tutmak
- Denetimden geçen stratejik tedarikçi oranını artırmak, tedarikçi akademisi ile tedarikçileri güçlendirmek

- Sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030'a kadar artırmak
- Sürdürülebilirlikle ilintili Ar-Ge harcama oranını artırmak
- Sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirleri artırmak

Sürdürülebilirlik Yönetimi



Ekler

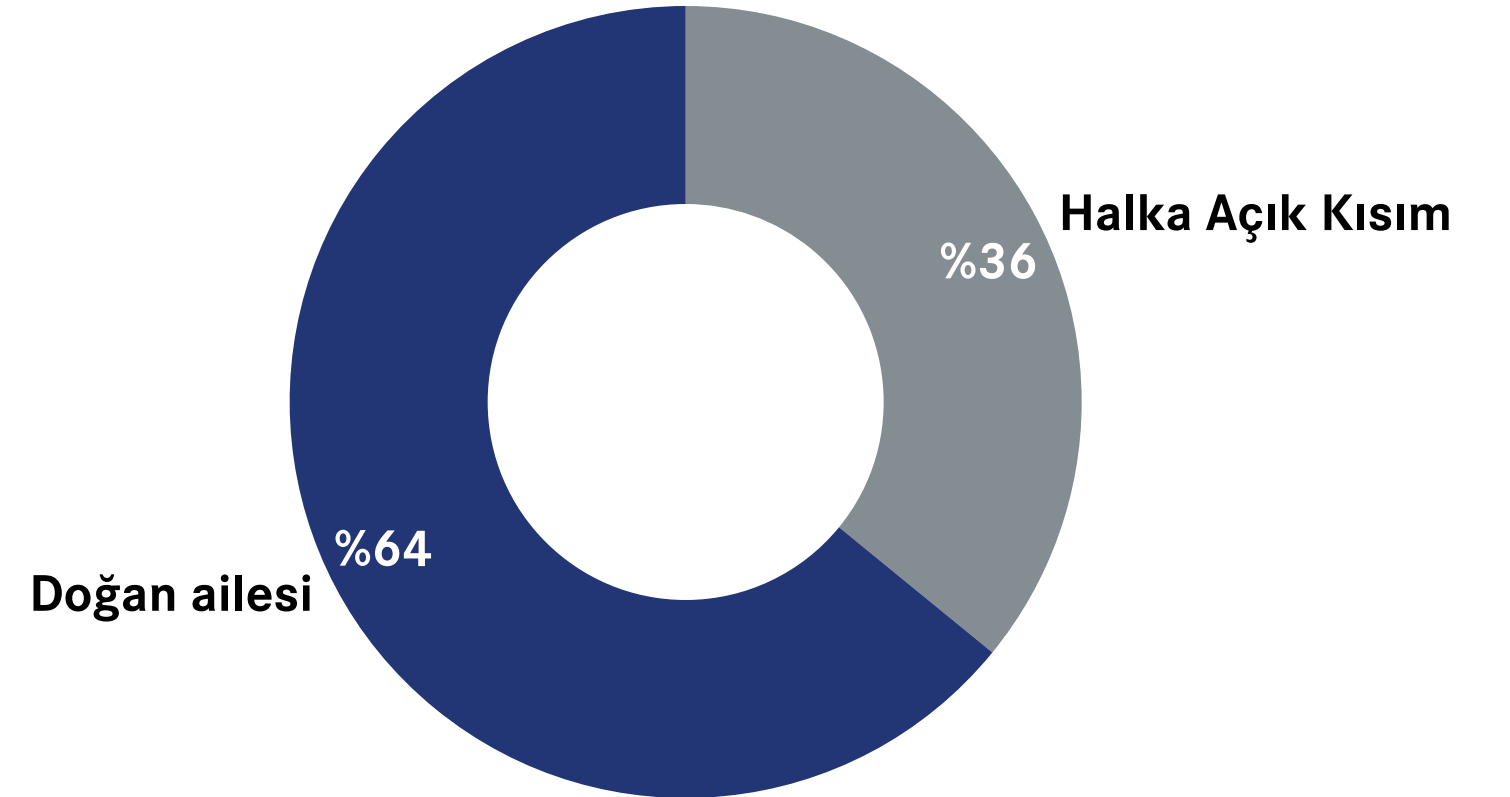
Ekler / NAD & Ortaklık Yapısı

NAD

1Ç25	Değerleme Yöntemi	DOHOL Hisse Payı	Değerleme (mn USD)	DOHOL Hisse Payı (mn USD)
Elektrik Üretimi				255
Boyabat HEPP		%33,00	0	0
Aslancık HEPP		%33,33	0	0
Galata Wind	Piyasa Değeri	%70,00	364	255
Elektronik, Sanayi ve Teknoloji				177
Ditas	Piyasa Değeri	%68,24	29	20
Doğan Dış Ticaret	Defter Değeri	%100,00	4	4
Sesa Ambalaj	FD/S12A FAVÖK @7.94x	%70,00	93	65
Karel Elektronik	Piyasa Değeri	%40,00	184	73
Daiichi	İşlem Değeri	%25,00	60	15
Otomotiv				33
Doğan Trend Otomotiv	Defter Değeri @ 1.9x	%100,00	33	33
Finans ve Yatırım				694
D Yatırım Bank	Defter Değeri @ 1.5x	%100,00	36	36
Doruk Faktoring	Defter Değeri @ 1.5x	%100,00	50	50
Hepiyi Sigorta	Defter Değeri @ 6.1x	%85,00	687	584
Öncü Girişim Sermaye	Insider hisse değeri	%100,00	23	23
İnternet ve Eğlence				203
Kanal D Romania	FD/S12A FAVÖK @3.8x	%100,00	124	124
Glokal (Hepsi Emlak)	FD/S12A Gelirler @7.4x	%79,22	101	80
Gayrimenkul Portföyü				260
D Gayrimenkul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	%100,00	182	182
D Yapı - Romania	Bağımsız Eksper Değerlemesi	%100,00	23	23
Dogan Holding Istanbul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	%100,00	8	8
Kandilli Gayrimenkul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	%50,00	64	32
M Investment	Bağımsız Eksper Değerlemesi	%22,15	73	16
Diğer				90
Milta Turizm	Defter Değeri @ 1.6x	%100,00	89	89
Doğan Yayıncılık	İşlem Değeri	%100,00	1	1
Madencilik				137
Gümüştaş	İşlem Değeri	%75,00	164	123
Doku	İşlem Değeri	%75,00	18	14
Dogan Holding Solo Net Nakit (1Ç 2025)				646
Dogan Holding NAD				2,494
Doğan Holding Piyasa Değeri				1,102
NAD İskontosu				-56%

Piyasa Değerleri 1Ç25 sonu itibarıyladır.

Ortaklık Yapısı



Ekler / Finansal Tablolar

Kar & Zarar Tablosu

(mn TRY)	1Ç24	1Ç25	Δ
Gelirler	24.349	19.039	-%22
Toplam Maliyetler	-20.852	-16.094	a.d
Brüt Kar	3.496	2.946	-%16
<i>Brüt Kar Marjı</i>	%14	%15	+1yp
Faaliyet Giderleri	-2.472	-2.557	a.d
Esas Faal. Diğer Gel./Gid.. net	1.665	1.926	%16
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	-493	-142	a.d
Faaliyet Karı/(Zararı)	2.196	2.173	-%1
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.). net	2.621	1.206	-%54
Finansman Gel./(Gid.). net	-2.837	-2.414	-%15
Parasal Kazanç/(Kayıp). net	164	-755	a.d
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	2.143	210	-%90
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	1.309	-640	a.d
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	0	0	-
Net Kâr	1.309	-640	a.d
Net Kâr - Ana Ortaklık Payları	1.312	-520	a.d
FAVÖK	2.220	1.790	-%19
<i>FAVÖK Marjı</i>	%9	%9	

Bilanço

(mn TRY)	31.12.2024	31.03.2025	Δ
Dönen Varlıklar	91.592	92.609	%1
Duran Varlıklar	62.129	60.978	-%2
Toplam Varlıklar	153.722	153.588	%0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	53.750	54.912	%2
Uzun Vadeli Yükümlülükler	18.483	18.229	-%1
Azınlık Payları	11.682	11.565	-%1
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	69.808	68.882	-%1
Toplam Yükümlülükler	153.722	153.588	%0
Nakit ve Nakit Benzerleri*	58.203	56.249	-%3
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	22.133	21.509	-%3
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	11.444	10.927	-%5
Holding Solo Net Nakit	26.043	24.396	-%6

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

Ekler / Finansal Tablolar

Gelir Kırılımı

(mn TRY)	1Ç24	1Ç25	Δ
Elektrik Üretimi	670	556	-%17
Elektrik Gelirleri	670	556	-%17
Sanayi ve Ticaret	6.776	5.186	-%23
Sanayi gelirleri	4.795	3.441	-%28
Ambalaj gelirleri	617	409	-%34
Dış ticaret gelirleri	1.298	1.063	-%18
Diğer	68	273	%305
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	11.176	3.043	-%73
Finansman ve Yatırım	4.611	8.356	%81
Finansman ve sigortacılık gelirleri	3.897	7.006	%80
Yönetim danışmanlığı gelirleri	10	10	%2
Faktoring gelirleri	704	929	%32
Yatırım gelirleri	0.3	411	a.d
İnternet ve Eğlence	880	858	a.d
Reklam Gelirleri	605	593	-%2
Abonelik Gelirleri	110	94	-%14
Kitap ve Dergi Satışları	148	155	%5
Diğer	17	15	-%11
Gayrimenkul Yatırımları	235	291	%24
Gayrimenkul Satış Gelirleri	110	88	-%20
Kira Gelirleri	111	142	%28
Diğer	14	62	%325
Madencilik	0	749	-
Madencilik ve dış ticaret gelirleri	0	723	-
Diğer	0	26	-
Toplam	24.349	19.039	-%22

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

(mn TL)	31.12.2024	31.03.2025	Δ
Elektrik Üretimi	-1.072	-1.109	%3
Sanayi & Ticaret	-7.103	-6.417	-%10
Karel	-4.528	-4.684	%3
Sesa Ambalaj	-653	-481	-%26
Ditas	-516	-573	%11
Diğer	-1.406	-681	-%52
Otomotiv	-5.015	-6.041	%20
Finans & Yatırım	39.000	38.102	-%2
Hepiyi Sigorta	18.691	20.071	%7
DHI	15.773	15.455	-%2
ÖNCÜ GSYO	9.280	9.086	-%2
Dogan Holding	990	-146	-%115
Doruk Fakt. + DY Bankası	-5.663	-6.286	%11
Diğer	-72	-79	%10
İnternet & Eğlence	-16	207	a.d
Hepsiemlak	55	-13	-%123
Kanal D Romanya	-186	25	-%113
Other	115	195	%70
Gayrimenkul Yatırımları	501	542	%8
D Gayrimenkul	354	448	%26
Diğer	146	95	-%35
Madencilik	-828	-654	-%21
Gümüştaş Madencilik	-867	-770	-%11
Gümüştaş Dış Ticaret	39	117	%202
Doku Madencilik	0	0	-
DOHOL Kombine Net Nakit/Borç*	25.467	24.631	-%3

*Şirketlerarası eliminasyon hariç tutarlardır.

Ekler / 1Ç25 Segment Analizi

(TL)	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Madencilik	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Eliminasyonlar	Toplam
Gelir	556.055	5.195.465	748.713	3.082.537	8.430.440	857.975	304.784	-136.619	19.039.351
Gelir Payı	%3	%27	%4	%16	%44	%5	%2	-%1	-
FAVÖK	389.538	62.721	409.393	-321.956	(*)	200.754	81.536	0	821.985
FAVÖK Payı	%47	%8	%50	-%39	-	%24%	%10	%0	-
VÖK	280.669	-597.955	148.676	-438.368	475.970	83.289	258.087	0	210.367
	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Gümüştaş ¹ Doku ¹	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Hepsiemlak Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik		

*Halka açık şirketler

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım segmentinde FAVÖK hesaplanmamaktadır.

Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketleri 30.09.2024 itibarıyla sadece bilançoda yer almaktaydı. 4Ç24'te gelir tablosuna dahil edilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri



DEĞER BİLİR, DEĞER KATAR

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 94 00

Melda Öztoprak

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

meldao@doganholding.com.tr

Özge Atay

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ozgea@doganholding.com.tr



Teşekkürler

