

3Ç 2026 Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

5 Kasım 2026

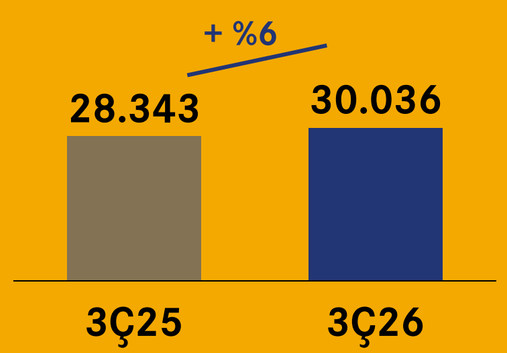
Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından güvenilirliği kabul edilen kaynaklardan temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Ancak, Doğan Holding bu bilgilerin doğruluğu. eksiksizliği veya güncelliği konusunda herhangi bir beyanda bulunmamakta ve garanti vermemektedir. Sunum, geleceğe yönelik bazı öngörüler ve tahmini verilere yer vermektedir. Bu öngörüler, yönetimin mevcut değerlendirmeleri ve varsayımlarına dayalı olup. öngörülerin gerçekleşmesi varsayımlarda veya diğer etkileyen faktörlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Doğan Holding. bu öngörülerin veya varsayımların güncellenmesiyle ilgili herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve Doğan Holding veya Grup şirketlerine ait hisselerin alım-satımı için bir teklif. çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Sunumun içeriği ve dağıtımı, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde kullanılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımı nedeniyle doğabilecek her türlü zarar veya kayıp konusunda Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri. yöneticileri veya çalışanları hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

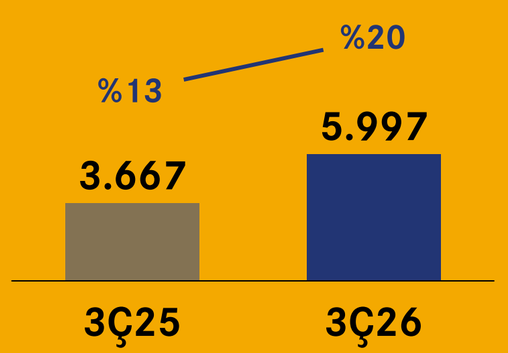
Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı ilke kararı ile; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan ve finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümlerinin uygulanmasına karar verilmiştir. Doğan Holding finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

3Ç26 Özet Finansal Performans, Raporlanan

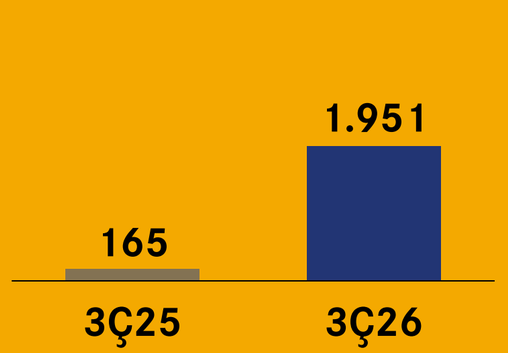
Gelir, mn TL



FAVÖK, mn TL & Marj



Net Kâr, mn TL



- Hepiyi'nin brüt yazılan prim üretimindeki güçlü büyüme, 3Ç26'da yıllık %45* artışla devam etti
- Gümüştaş Madencilik'in gelirleri; artan üretim ve kaliteli pirit konsantresi satışlarıyla yıllık %82 arttı
- D Yatırım Bankası'nın gelirleri, yıllık bazda %83* büyüyen bilanço ve süren borçlanma aracı ihraçlarıyla yıllık %10* arttı
- Türkiye'de hidroelektrik üretiminin %96 artışıyla PTF yaklaşık %18 düştü; üretimin %5 gerilemesiyle Galata Wind'in gelirleri yıllık %29 azaldı

- Gümüştaş'ın FAVÖK marjı, kaliteli ürün karması ve sabit maliyet yapısının sağladığı operasyonel kaldıraç etkisiyle 18 puan artışla %57 oldu
- Galata Wind, düşük fiyatlara rağmen sıkı gider kontrolüyle FAVÖK marjını %60'ın üzerinde tuttu
- Karel'in FAVÖK marjı, daha az karlı işlerin payının azalması ve personel giderlerindeki düşüş sayesinde %10'dan %20'ye yükseldi
- Sesa'nın FAVÖK marjı, EUR/TL'nin enflasyonun gerisinde kalması ve hammadde-satış fiyatı makasının daralmasıyla %13 seviyesine geriledi

- Hepiyi'nin net kârı yıllık bazda %113 arttı*; 9A26 özkaynak kârlılığı %74'e ulaştı
- Karel'in yaklaşık 165 mn ABD Doları net borcuna ilişkin yüksek finansman giderleri net kârı baskılamayı sürdürdü
- Net parasal kayıp, gerileyen enflasyonun desteğiyle yıllık %37 azaldı

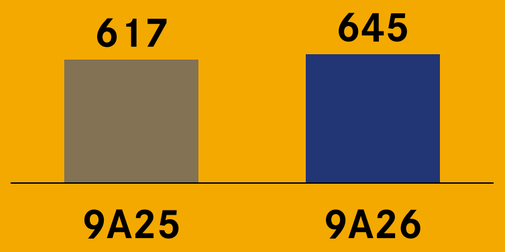
*TMS 29 hariç

3Ç26 Önemli Gelişmeler

Net nakit pozisyonu yıllık bazda %5 arttı

- 2026'nın üçüncü çeyreğinde herhangi bir iştirak için **sermaye yatırımı gerekmemiştir**
- Finansal yatırımlardan elde edilen getirilerin daha sınırlı kalması nedeniyle solo net nakit pozisyonunda yıllık bazda yalnızca hafif bir artış kaydedildi
- Geçtiğimiz yıla göre TL ağırlığı %14'ten %18'e yükselirken, ABD Doları %64, Euro ise %18 olarak seyretmiştir

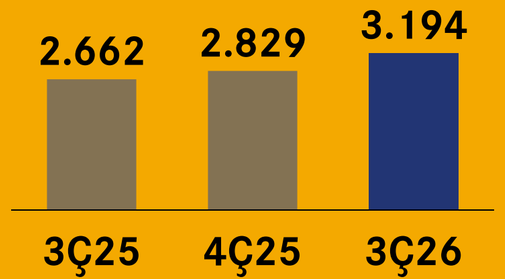
Solo Net Nakit Pozisyonu (mn USD)



NAD yılbaşından bu yana %13 arttı

- Finans segmenti değerlemesi, defter değeri büyümesi ve emsal PD/DD çarpanına dayalı olarak: **+241 mn ABD doları**
- Gümüştaş FAVÖK artışı ile gelen benzer şirket çarpanı temelli değerleme: **+194 mn USD**
- Stratejik Odak Alanları'nın NAD içindeki payı geçen seneki **%48** seviyesinden **%57'ye yükseldi**

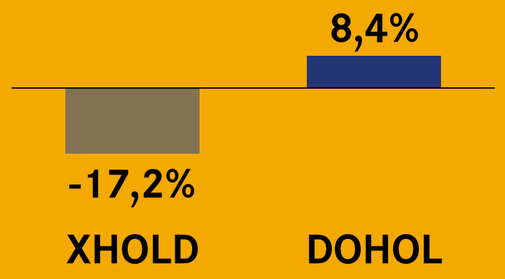
Net Aktif Değer (mn USD)



XHOLD'e göre 9A26'da 26 puan daha fazla getiri

- XHOLD'e kıyasla yıl başından bu yana (YBB) daha fazla getiri:
  - DOHOL: **+%8,4** XHOLD: -%17,2
- Yabancı yatırımcı payı:
  - Eylül 2025'teki %18,5'e kıyasla Eylül 2026 sonu **%27,3**
- Kurumsal yatırımcı payı:
  - Eylül 2026 sonu: **%57,4**

9A26 YBB Getirisi (%)



Stratejik Odak Alanları

Daha Yüksek NAD Katkısı – Düzenli Temettü Ödemeleri



Madencilik

Gümüştaş

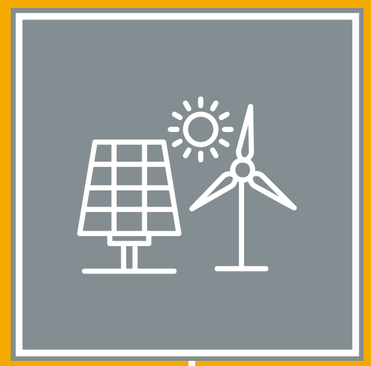


Finansal Hizmetler

Hepiyi Sigorta

D Yatırım Bankası

Doruk Faktoring



Yenilenebilir Enerji

Galata Wind

Dinamik Odak Alanları

Dinamik Portföy Yönetimi – Değer Artırıcı Kurumsal İşlemler



Elektronik, Teknoloji & Sanayi

Karel

Daiichi

Sesa



Otomotiv & Mobilite

Doğan Trend



İnternet, Eğlence, Gayrimenkul

Hepsiemlak

Kanal D Romanya*

Trump Towers

** Varlığın tamamının satışına ilişkin hisse devir sözleşmesi 26 Ekim 2026 tarihinde imzalanmıştır.*

Stratejik Odak Alanları

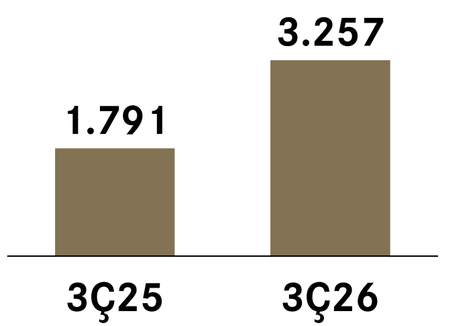


Madencilik

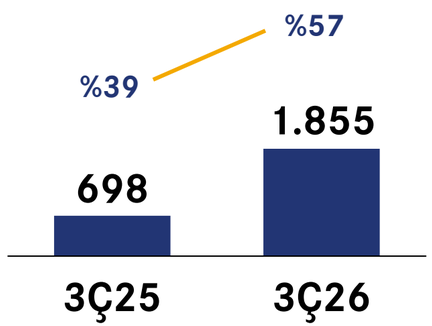
Gümüştaş – Kurşun ve Çinko üretiminde Türkiye'nin en büyük 3. metal madeni

Özet Finansallar (mn TL)

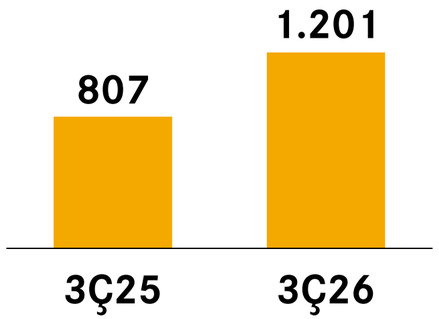
Gelir



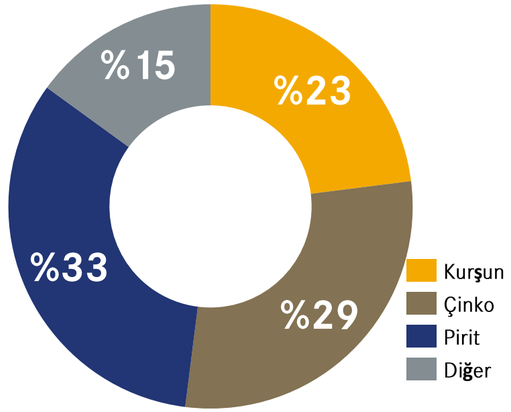
FAVÖK & Marj



Net Kâr



Gelir Kırılımı, 2025



Gümüştaş'a Genel Bakış

- **12,7 mn ton kaynak***
- **69 arama lisansı**
- **Saha: Niğde ve Gümüşhane**
- **3 adet cevher işleme tesisi**

3Ç26 Gelişmeleri

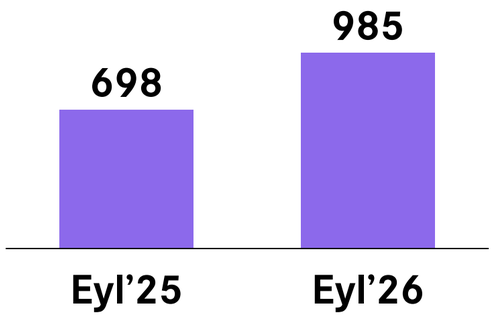
- 9A26'da bir önceki yıla göre maden üretiminde **%46** artış ile 520 bin ton cevher üretimi
- **3Ç26'da FAVÖK marjı %57 seviyesine ulaştı;** artan üretim ve kaliteli pirit konsantresi satışları karlılığa destek oldu
- **9A26'da 53 mn ABD doları** tutarında yatırım harcaması tamamlandı; Ağır Ortam Ayrıştırma (DMS), flotasyon zenginleştirme tesisi kapasite artışı: 600 bin tondan 840 bin tona çıkarıldı

Kaynak: UMREK, 2026

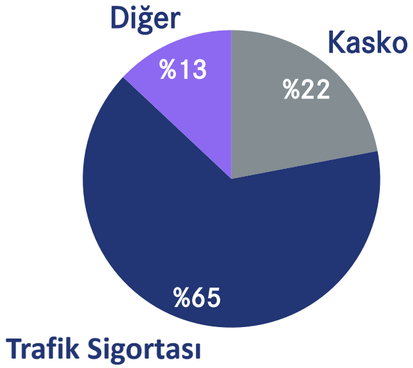
Finansal Hizmetler
Hepiyi Sigorta

Özet Operasyonel Veriler

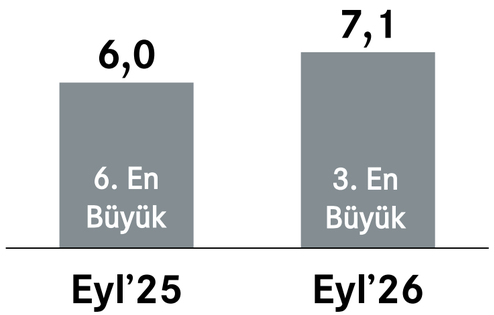
Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)



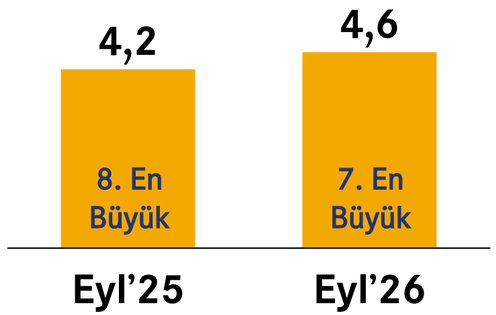
Brüt Yazılan Prim Kırılımı, Eyl'26



Trafik Sigortası Pazar Payı %*

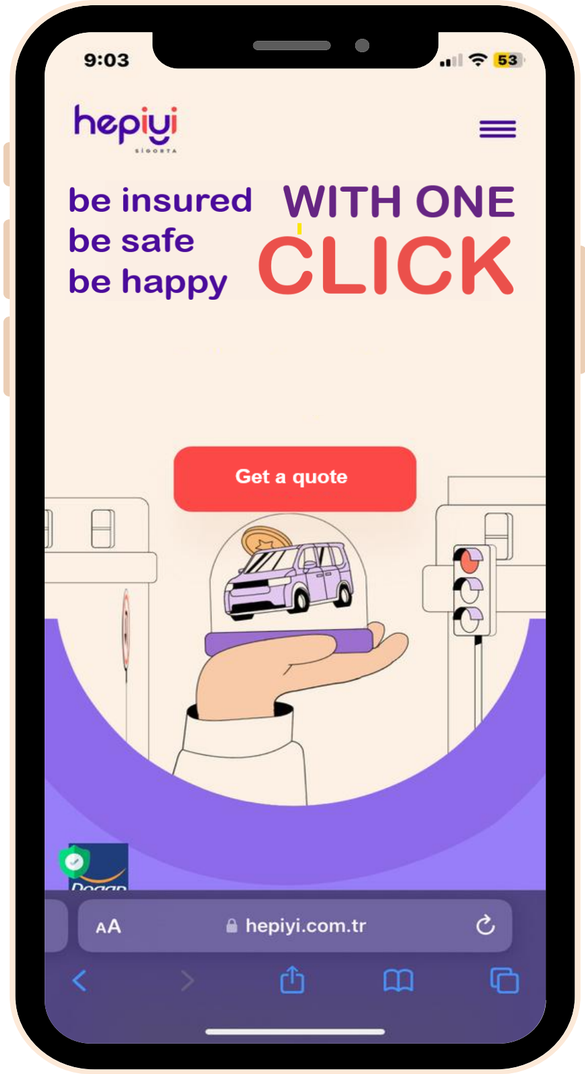


Kasko Pazar Payı %*



*Kaynak:Türkiye Sigorta Birliği Eylül 2026

** Yazılan prim tutarına göre



Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

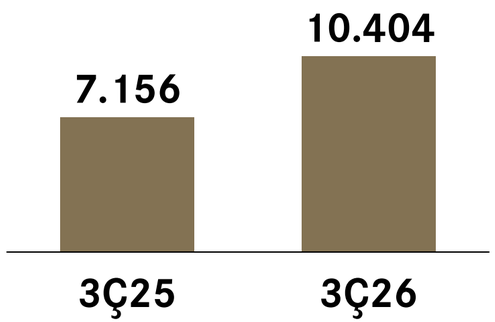
3Ç26 Gelişmeleri

- Yönetilen portföy büyüklüğü **yıllık %41** oranında büyüdü
- Trafik sigortası pazar payı yıllık **109 baz puan** artarak **%7,1**'e ulaştı**
- **Trafik** branşında en büyük **3.** sigorta şirketi (Eyl'25: **6.** en büyük)**
- **Kasko** branşında en büyük **7.** sigorta şirketi (Eyl'25 **8.** en büyük)**
- Haziran sektör verilerine göre, **en hızlı hasar ödeyen Kasko Sigorta** şirketi

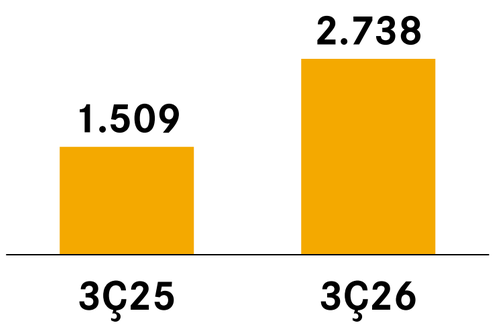
Finansal Hizmetler
Hepiyi Sigorta

Özet Finansallar*

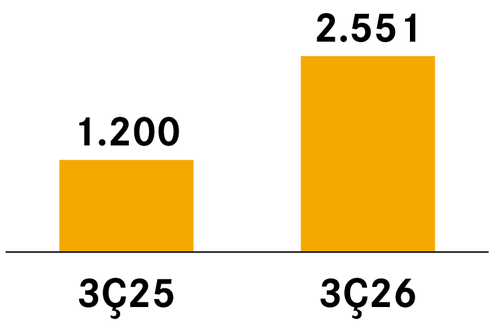
Brüt Yazılan Prim (BYP, mn TL)



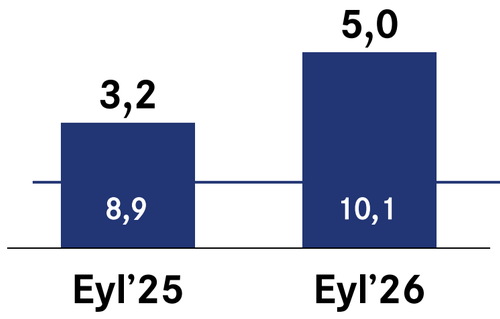
Teknik Kâr (mn TL)



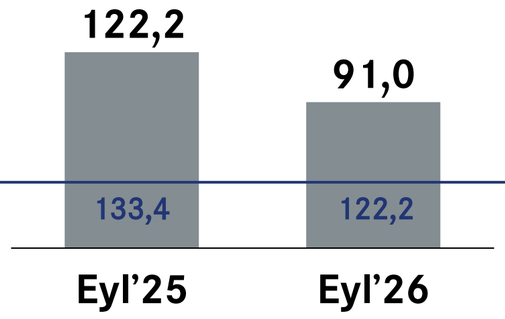
Net Kâr (mn TL)



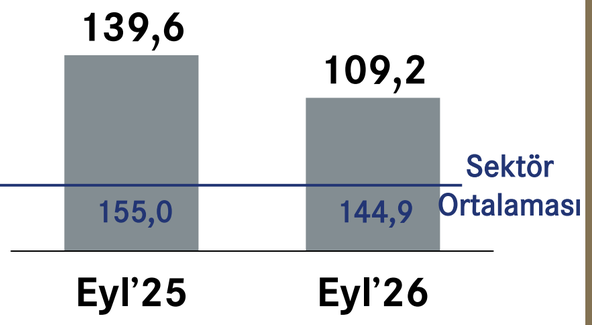
Faaliyet Gideri/BYP %**



Trafik Hasar Oranı %**



Trafik Bileşik Oran %**



*TMS 29'a tabi değildir.

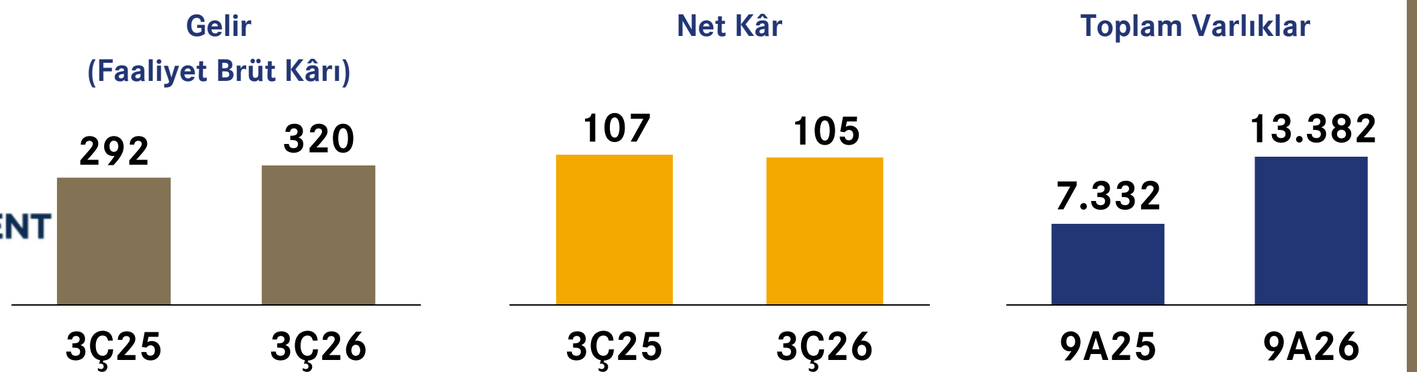
**Hepiyi verileri Eyl'26 itibarıyladır; sektör ortalama verileri ise Türkiye Sigorta Birliği'nin Haz'26 raporlamasına dayanmaktadır.

Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

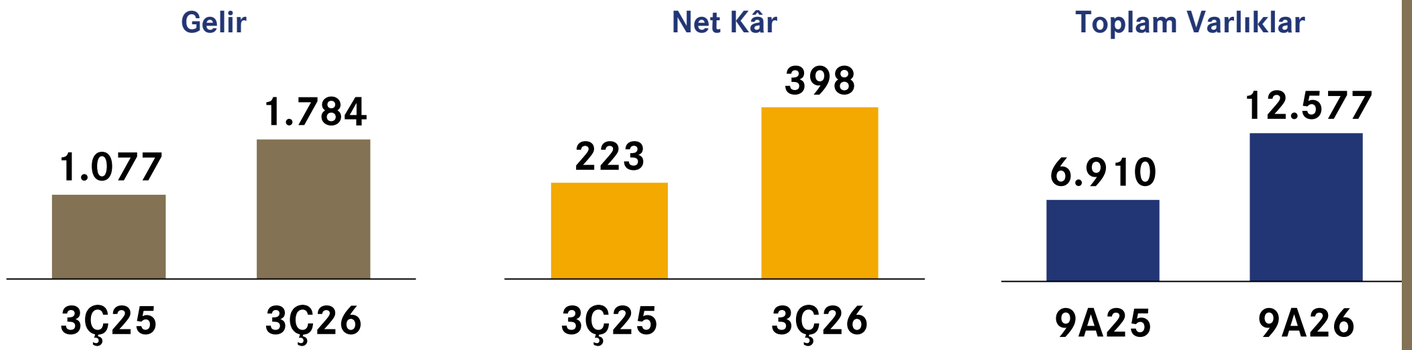
- Brüt yazılan primlerde 3Ç26'da yıllık **%45 güçlü büyüme**
- Operasyonel verimlilik korunarak, Eylül 2026 itibarıyla gider/gelir oranı **%5,0** seviyesinde gerçekleşti – sektör ortalaması olan **%10,1**** seviyesinin oldukça altında
- Sektör ortalamasının altında trafik **hasar ve bileşik oranlar** korundu ve **geçen senenin altına indi**

Finansal Hizmetler
D Yatırım Bankası & Doruk Faktoring

D Yatırım Bankası Özet Finansallar* (mn TL)



Doruk Faktoring Özet Finansallar* (mn TL)



**TMS 29'a tabi değildir.*

D Yatırım Bankası

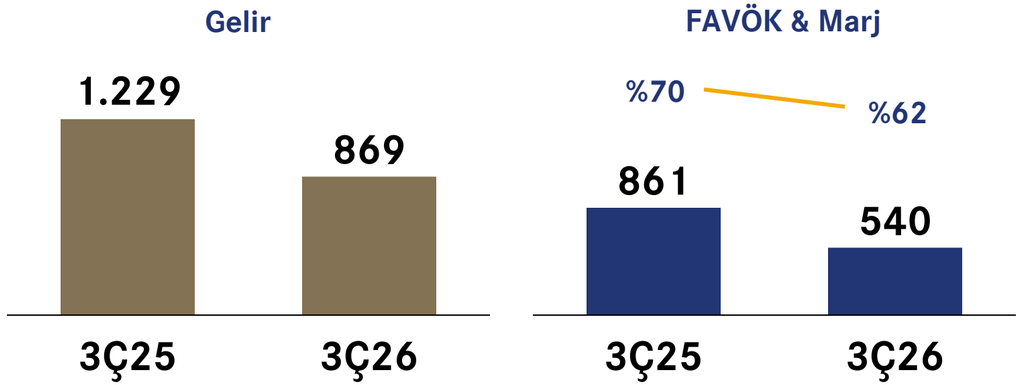
- 3Ç26'da **8 adet borçlanma aracı** (tahvil ve varlığa dayalı menkul kıymet) ihracı gerçekleştirildi (9A26: **17 ihraç**)
- Toplam varlıklar geçtiğimiz yıla kıyasla **%83 artışla 13,4 milyar TL'ye** ulaştı

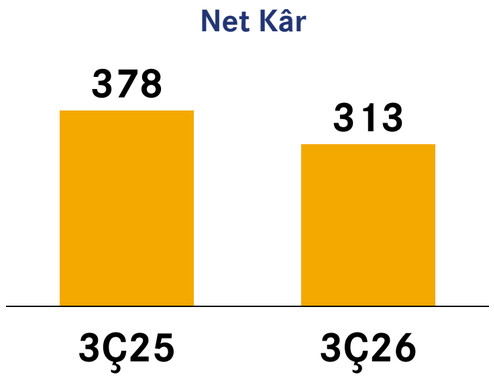
Doruk Faktoring

- **%60** Özsermaye Karlılığı
- JCR tarafından verilen Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu: AA (tr)

Elektrik Üretimi
Galata Wind

Özet Finansallar (mn TL)





Toplam Kurulu Güç: 354,2 MW	
Santraller	**Kapasite (MW)**
Mersin RES	99,9
Şah RES	105
Taşpınar RES + Hibrit GES	115,2
Çorum GES	9,4
Erzurum GES	24,7
Mevcut kapasite	**354,2**
2027	
Alapınar RES (Yeni Lisans)	16
Şah RES (Kapasite Artışı)	8
Avrupa GES Yatırımları	200
• Almanya Agri PV	63
• İtalya PV	10
• Almanya Depolama	60
Depolamalı Santraller (GES)	60
2027 sonu kapasite hedefi	**550+**
2030	
Avrupa GES Yatırımları	100
Depolamalı Santraller (RES)	300
Depolamalı Santraller (GES)	50
2030-2035 kapasite hedefi	**1.000+**

3Ç26 Gelişmeleri

- Galata Wind'in elektrik üretimi **3Ç26'da yıllık bazda %5 geriledi**; Türkiye toplam üretimi ise **hidroelektrik üretimindeki %96'lık artışla yıllık %0,4 arttı**
- Ortalama USD bazlı PTF* 3Ç26'da **yıllık bazda %18 düşüşle 58 USD'ye** geriledi, ancak **2Ç26'daki 20 USD seviyesinden sert bir şekilde toparlandı**
- Hasılat, ağırlıklı olarak düşük PTF ve üretim nedeniyle reel olarak **yıllık bazda %29 azaldı**
- **FAVÖK marjı**, kontrollü faaliyet giderleri ve toparlanan PTF sayesinde **%62 seviyesine yükseldi** (2Ç26: %33)

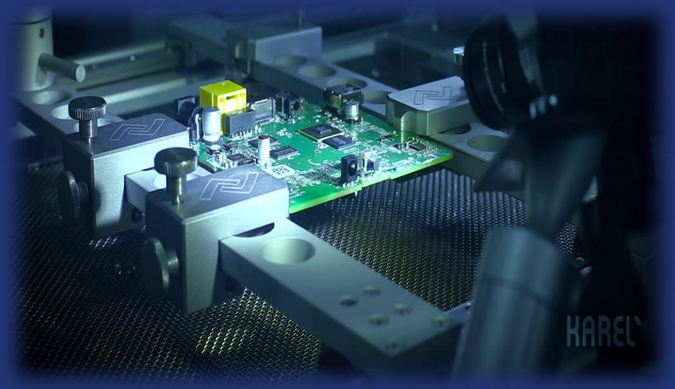
Erken İzin Aşaması
Projeksiyon Aşaması
RTB (Ready-to-Build): İnşaata Hazır
Önlisanslı

*Piyasa Takas Fiyatı

Dinamik Odak Alanları

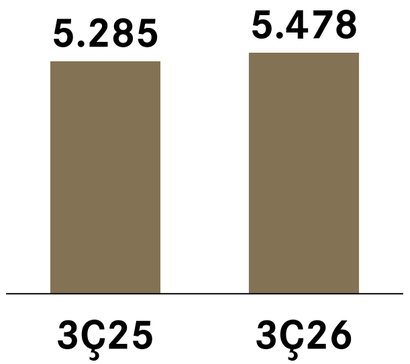


Elektronik, Teknoloji & Sanayi
Karel

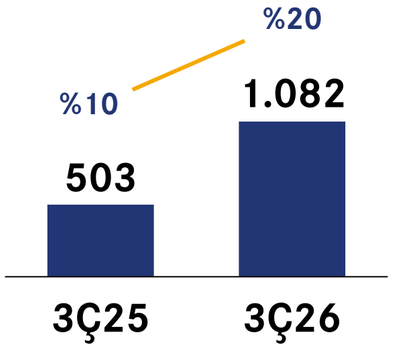


Özet Finansallar (mn TL)

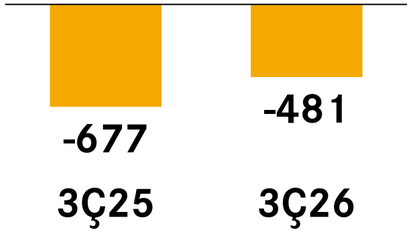
Gelir



FAVÖK & Marj



Net Kâr/Zarar



3Ç26 Gelişmeleri

- Karel’deki dönüşüm programı olumlu sonuçlar vermeye devam etti ve Karel, üçüncü çeyrekte yıllık bazda **%4 reel büyüme kaydetti**
- **Karel'in FAVÖK marjı**, daha az karlı işlerin payının azalması, elektronik kart üretiminde küçülme ve personel giderlerindeki düşüş sayesinde **%10'dan %20'ye yükseldi**
- **İşletme sermayesi yönetimindeki disiplinin devam etmesinin desteğiyle**, finansal görünümdeki iyileşme 3Ç26’da da sürdü. Bununla birlikte, Şirket’in borç seviyesinden kaynaklanan net finansman giderleri kârlılık üzerinde baskı oluşturmaya devam etti ve Karel 3Ç26’da 481 milyon TL net zarar kaydetti.

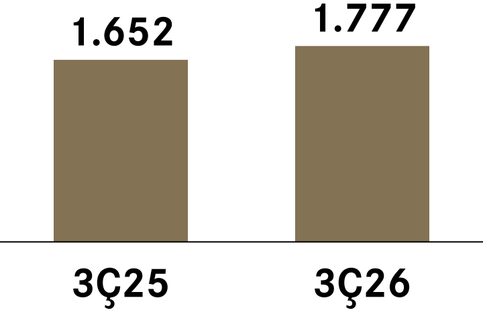
Elektronik, Teknoloji & Sanayi
Sesa Ambalaj



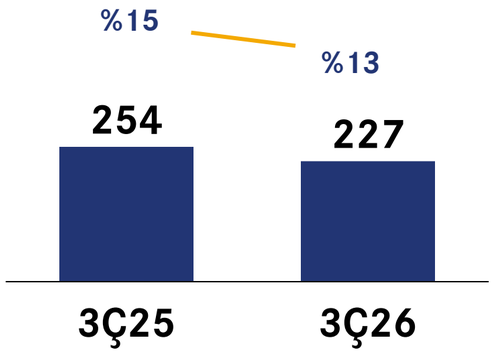
Türkiye'nin lider, ölçeklenebilir, premium ve geri dönüştürülebilir esnek ambalaj şirketi

Özet Finansallar (mn TL)

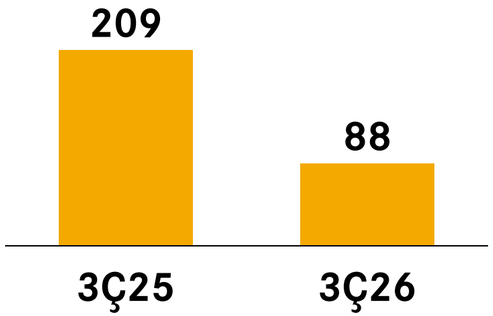
Gelir



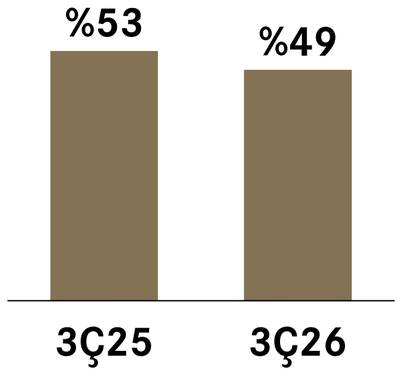
FAVÖK & Marj



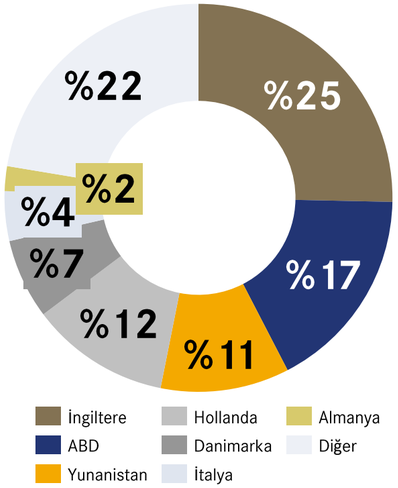
Net Kâr



İhracat Payı



İhracat Dağılımı, 3Ç26



3Ç26 Gelişmeleri

- Hürmüz Boğazı'nın kapanmasına ilişkin endişeler nedeniyle talebin önceki çeyreğe öne çekilmesi sonucunda, 3. çeyrek bir önceki çeyreğe kıyasla nispeten daha zayıf gerçekleşti.
- **Premium ürünlerin** toplam gelirler içindeki payı **%31'e ulaştı**
- **Birleşik Krallık ve ABD'nin ihracat içindeki payı**, yeni müşterilerin eklenmesiyle **%42'ye ulaştı**

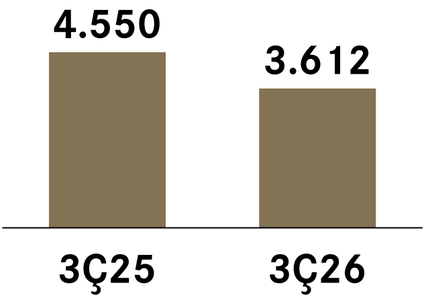
Otomotiv & Mobilite
Doğan Trend



MG
Suzuki
Maxus

Özet Finansallar (mn TL)

Gelir



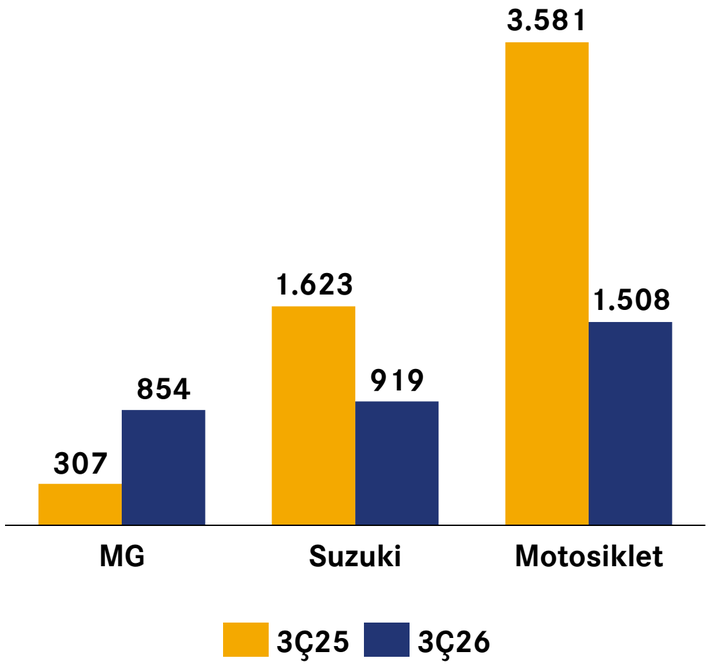
FAVÖK



Net Kâr/Zarar



Satış Hacimleri* (adet)



Kaynak: ODMD

3Ç26 Gelişmeleri

- **MG satışları,** rekabetçi fiyatlama ve 1Ç26'da piyasaya sunulan yeni modellerin katkısıyla **3Ç26'da yıllık bazda %178 arttı**
- **Suzuki** satışları ise, Japonya'dan yapılan ithalata uygulanan yüksek gümrük vergileri sonrasında Swift modelinin satışının durdurulması ve tüketici finansmanına erişimin sınırlı kalması nedeniyle **3Ç26'da yıllık bazda %43** geriledi
- **Motosiklette yeniden yapılanma:** Kymco ve Piaggio Grubu operasyonları Ekim ayında sonlandırıldı; Suzuki, MG ve Maxus'a odaklanılacak

İnternet & Eğlence
Kanal D Romanya* & Hepsiemlak



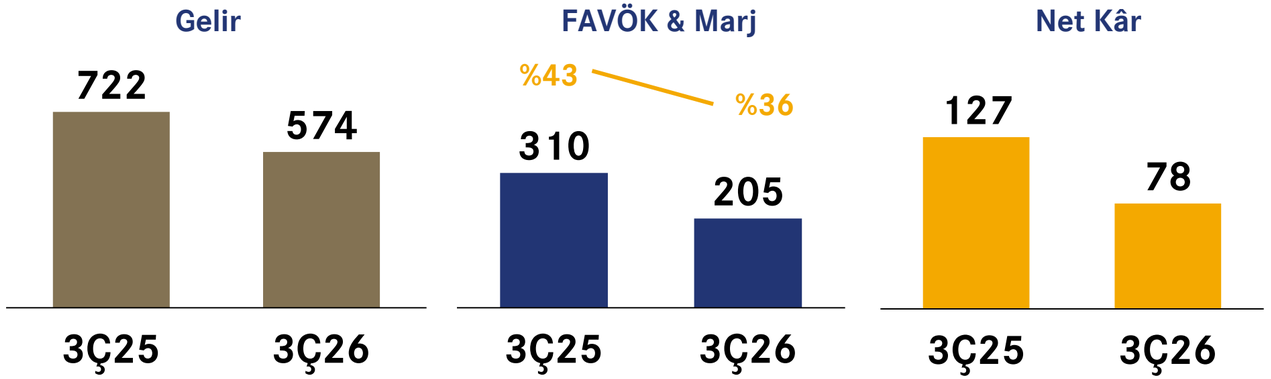
Kanal D Romanya

- Romanya'nın en çok 2. izlenen TV kanalı
- Güçlü FAVÖK sürdürüldü
- Düzenli temettü dağıtımı devam etti

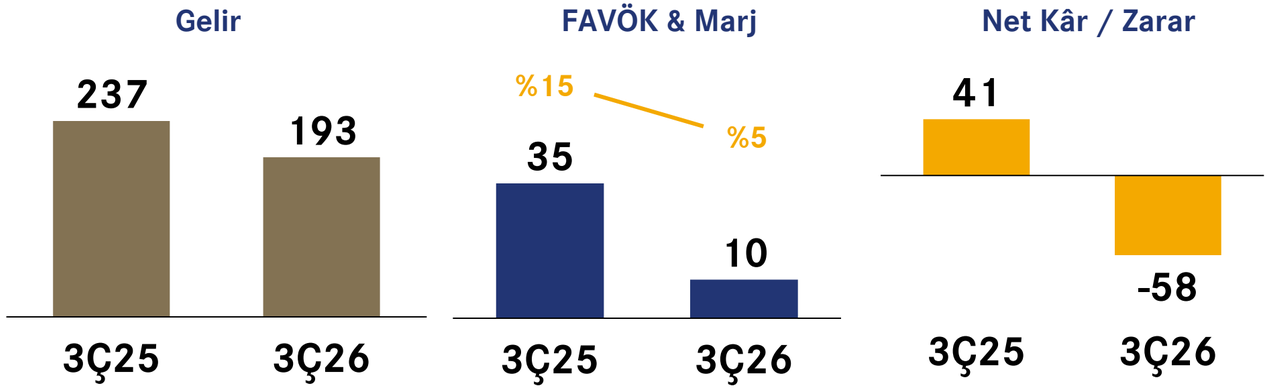
Hepsiemlak

- **Pazar Pozisyonu:** Online emlak ilancılığında 2. sırada
- **Stratejik Ortaklık:** Property Finder ortak olarak katıldı
- **Büyüme:** Zingat satın alımıyla inorganik büyüme sağlandı

Kanal D Romanya* Özet Finansallar (mn TL)



Hepsiemlak Özet Finansallar (mn TL)



** Varlığın tamamının satışına ilişkin hisse devir sözleşmesi 26 Ekim 2026 tarihinde imzalanmıştır.*

Gayrimenkul Yatırımları*: 280 mn USD

Arazi/Lokasyon	Ebat (m^2)	Holding Payı	Değerleme (mn USD)	Holding Payı (mn USD)
			3Ç26	
D Yapı, Romanya	55b	%100	23	23
Kandilli Gayrimenkul, Ist.	23b	%50	71	35
Doğan Holding, Ist.	520	%100	7	7
D Gayrimenkul, Ist.	260b	%100	179	179
TOPLAM			**280**	**245**



3Ç26 Gelişmeleri

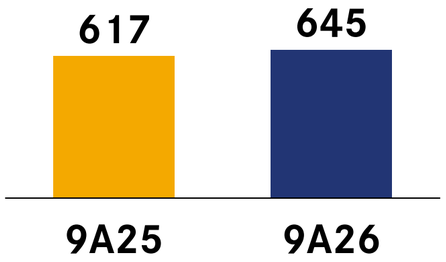
- **Trump Tower:** %98 doluluk oranı

*Bağımsız uzman değerleme çalışması yıl sonlarında yapıldığından, Türk Lirası tutarlarda yılbaşından bugüne bir değişim söz konusu değildir. 2025 sonu sunumdaki rakamlara göre farklılık yalnızca kur değişiminin yansımasıdır.

Dinamik Nakit Yönetimi

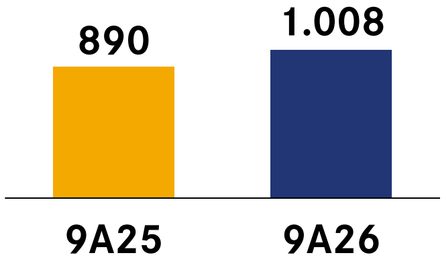
Holding Solo Net Nakit

(mn USD)



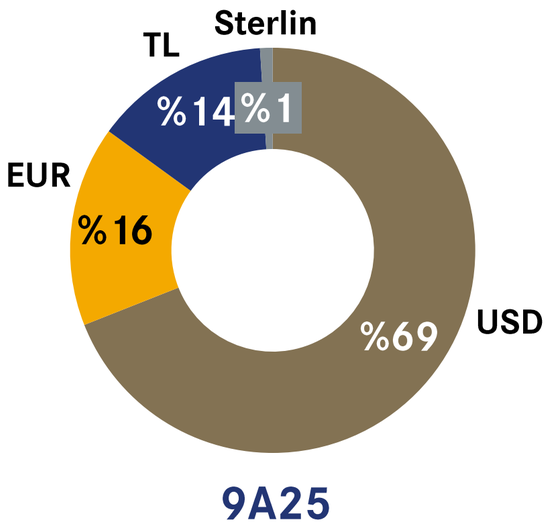
Holding Konsolide Net Nakit

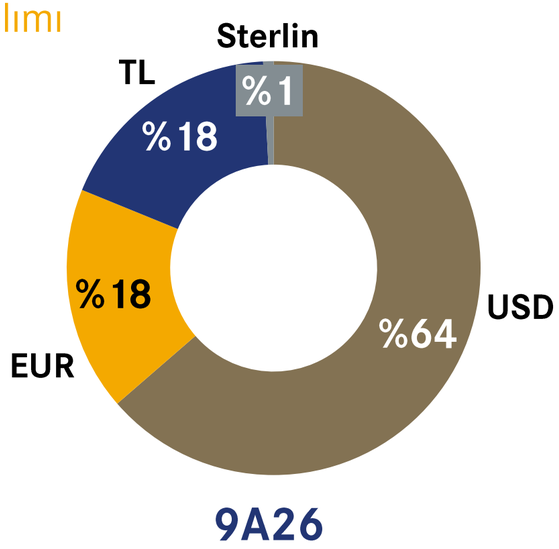
(mn USD)



Holding Solo Net Nakit Pozisyonu

Döviz Dağılımı





Nakit Yönetimi Politikası

Getiri beklentilerine göre dinamik döviz dağılımı politikası

Yüksek getiri – orta risk yaklaşımıyla varlık dağılımının temkinli yönetimi

Türk Lirası varlıkların payı yıllık bazda %14'ten %18'e artırıldı

Kapanış Notları



2026 Beklentileri revize edildi:

Galata Wind yıllık elektrik üretimi öngörüsü güncellendi

Stratejik Odak Alanları

Yenilenebilir Enerji
(Galata Wind)

900 - 950 GWh Elektrik Üretimi

~%60 FAVÖK Marjı

Madencilik
(Gümüştaş)

>%40 TL Gelir Artışı

%40 - %50 FAVÖK Marjı

~70 mn USD Yatırım Harcaması

Finansal Hizmetler
(Hepiyi - DY Bank – Doruk Faktoring)

200 -250 mn USD YPB* Artışı (Hepiyi)

*Yönetilen Portföy Büyüklüğü

Dogan



Net Aktif Değer 2030 hedefi: 4,5 milyar USD

Ekler

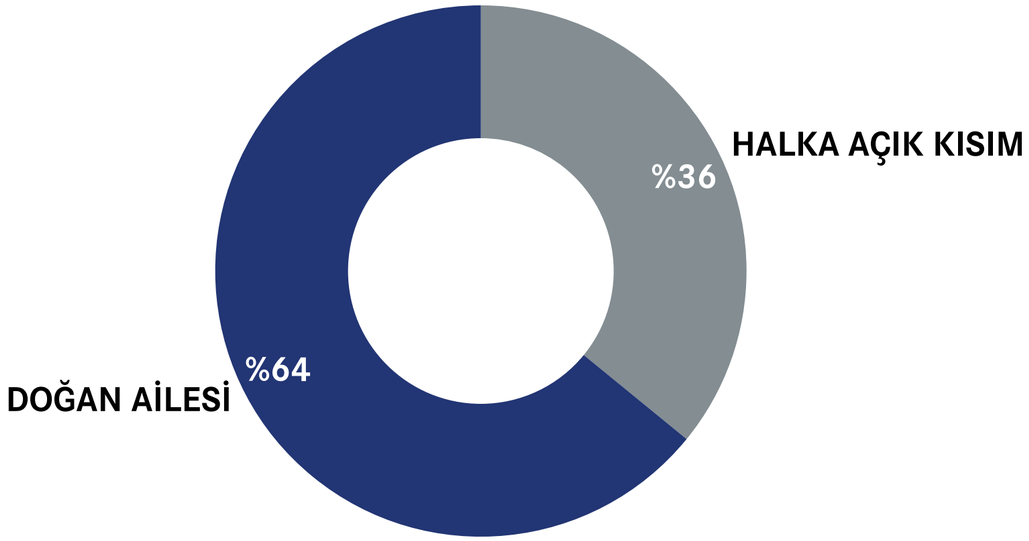
Ekler / NAD & Ortaklık Yapısı

NAD

3Ç26	Değerleme Yöntemi	DOHOL Hisse Payı	Değerleme (mn USD)	DOHOL Hisse Payı (mn USD)
Elektrik Üretimi				**153**
Aslancık HES		33.33%	0	0
Galata Wind	Piyasa Değeri	70.00%	218	153
Elektronik, Sanayi ve Teknoloji				**159**
Doğan Dış Ticaret	Defter Değeri	100.00%	1	1
Sesa Ambalaj	FD/S12A FAVÖK @9,6x	70.00%	151	105
Karel Elektronik	Piyasa Değeri	40.00%	95	38
Daiichi	FD/S12A FAVÖK @6,3x	25.00%	57	14
Otomotiv				**19**
Doğan Trend Otomotiv	FD/S12A Gelirler @0,3x	100.00%	19	19
Finans ve Yatırım				**1,139**
D Yatırım Bank	Defter Değeri @ 1,5x	100.00%	71	71
Doruk Faktoring	Defter Değeri @ 1,5x	100.00%	93	93
Hepiyi Sigorta	Defter Değeri @ 3,9x	85.00%	1,120	952
Öncü Girişim Sermaye	Insider hisse değeri	100.00%	23	23
Internet ve Eğlence				**164**
Kanal D Romanya	FD/S12A FAVÖK @4,7x	100.00%	122	122
Glokal (Hepsi Emlak)	FD/S12A Gelirler @3,0x	79.22%	53	42
Gayrimenkul Portföyü				**245**
D Gayrimenkul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	100.00%	179	179
D Yapı - Romanya	Bağımsız Eksper Değerlemesi	100.00%	23	23
Dogan Holding Istanbul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	100.00%	7	7
Kandilli Gayrimenkul	Bağımsız Eksper Değerlemesi	50.00%	71	35
Diğer				**135**
Milta Turizm	Defter Değeri @ 2,0x	100.00%	123	123
Doğan Yayıncılık	FD/S12A FAVÖK @7,4x	100.00%	12	12
Madencilik				**536**
Gümüştaş + Doku	FD/S12A FAVÖK @6,5x	75.00%	715	536
Dogan Holding Solo Net Nakit (3Ç26)				645
Dogan Holding NAD				**3,194**
Doğan Holding Piyasa Değeri				**983**
NAD İskontosu				**-69%**

Piyasa Değerleri 3Ç26 sonu itibarıyladır.

Ortaklık Yapısı



Ekler / Finansal Tablolar

Kar & Zarar Tablosu

(mn TL)	3Ç25	3Ç26	Δ	9A25	9A26	Δ
Gelirler	28.343	30.036	6%	86.945	84.758	-3%
Toplam Maliyetler	-23.083	-22.409	3%	-72.374	-64.762	11%
Brüt Kar	5.260	7.627	45%	14.571	19.996	37%
Brüt Kar Marjı	*19%*	*25%*		*17%*	*24%*	
Faaliyet Giderleri	-3.620	-3.295	9%	-11.364	-10.736	6%
Esas Faal. Diğer Gel./Gid. Net	2.241	608	-73%	8.188	2.428	-70%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	35	-18	n.m.	-102	47	n.m.
Faaliyet Karı/(Zararı)	3.916	4.922	26%	11.293	11.735	4%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	3.766	5.363	42%	7.938	15.278	92%
Finansman Gel./(Gid.), net	-3.213	-3.938	-23%	-11.297	-10.309	9%
Parasal Kazanç/(Kayıp), net	-3.896	-2.438	37%	-6.089	-7.187	-18%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	574	3.910	581%	1.845	9.517	416%
Net Kâr – Ana Ortaklık Payları	165	1.951	1083%	-498	5.803	n.m.
FAVÖK	3.667	5.997	64%	9.249	14.442	56%
FAVÖK Marjı	12,9%	20,0%		10,6%	17,0%	

Bilanço

(mn TL)	31.12.25	30.09.26	Δ
Dönen Varlıklar	141.769	151.133	7%
Duran Varlıklar	87.716	86.930	-1%
Toplam Varlıklar	229.485	238.062	4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	90.072	95.335	6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	23.071	22.226	-4%
Azınlık Payları	16.966	18.126	7%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	99.376	102.375	3%
Toplam Yükümlülükler	229.485	238.062	4%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	92.035	96.540	5%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	35.223	36.948	5%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	8.061	9.795	22%

**Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.*

Ekler / Finansal Tablolar

Gelir Kırılımı

(mn TL)	3Ç25	3Ç26	Δ	9A25	9A26	Δ
Elektrik Üretimi	1.229	869	-29%	2.895	2.038	-30%
Sanayi ve Ticaret	7.139	7.275	2%	22.696	21.771	-4%
Sanayi Gelirleri	5.455	5.320	-2%	16.104	15.846	-2%
Ambalaj Gelirleri	1.431	1.777	24%	4.736	4.894	3%
Dış Ticaret Gelirleri	200	0	-100%	1.085	277	-74%
Diğer	53	178	235%	772	755	-2%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	4.356	3.598	-17%	15.603	12.188	-22%
Finans & Yatırım	12.024	13.525	12%	35.929	36.465	1%
Finansman ve Sigortacılık Gelirleri	10.549	11.700	11%	31.591	31.210	-1%
Faktoring Gelirleri	1.460	1.807	24%	4.294	5.204	21%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	15	18	27%	45	52	14%
Internet ve Eğlence	1.306	1.035	-21%	3.919	3.594	-8%
Reklam Gelirleri	863	653	-24%	2.720	2.457	-10%
Kitap ve Dergi Satışları	280	226	-19%	723	654	-10%
Abonelik Gelirleri	142	151	6%	427	462	8%
Diğer	20	5	-77%	49	21	-57%
Gayrimenkul Yatırımları	499	478	-4%	1.413	1.375	-3%
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	145	158	9%	409	360	-12%
Kira Gelirleri	227	213	-7%	654	688	5%
Diğer	126	108	-15%	350	327	-7%
Madencilik	1.791	3.257	82%	4.489	7.326	63%

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

(mn TL)	31.12.25	30.09.26
Elektrik Üretimi	-1.855	-2.597
Sanayi & Ticaret	-7.717	-8.523
Karel Konsolide	-6.821	-8.069
Karel	-6.362	-7.344
Daiichi	-459	-724
Sesa Ambalaj	-581	-253
Diğer	-314	-201
Otomotiv	-4.133	-4.698
Finans & Yatırım	62.058	62.916
Hepiyi Sigorta	40.685	48.124
DHI	22.607	20.725
Öncü GSYO	12.523	11.951
Dogan Holding	-1.090	-1.106
Doruk Faktoring	-8.038	-8.897
D Yatırım Bankası	-4.481	-7.544
Diğer	-149	-336
Internet & Eğlence	-144	428
Hepsiemlak	-125	-73
Kanal D Romanya	-260	-155
Diğer	242	656
Gayrimenkul Yatırımları	915	1.371
D Gayrimenkul	776	1.064
Diğer	139	307
Madencilik	-79	428
Gümüştaş Madencilik	-174	273
Gümüştaş Dış Ticaret	95	155
Doku Madencilik	1	0
Konsolide Net Nakit/Borç*	**49.045**	**49.325**

**Şirketlerarası eliminasyon hariç tutarlardır*

Ekler / 3Ç26 Segment Analizi

mn TL 3Ç26	Madencilik	Elektrik üretimi	Sanayi ve ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	Internet ve eğlence	Gayrimenkul yatırımları	Bölümlerarası eliminasyon	Toplam
Gelirler	3.257	869	7.277	3.612	13.651	1.035	505	-169	30.036
Gelirlerin kırılımı	11%	3%	24%	12%	45%	3%	2%	-	-
FAVÖK	1.855	540	1.217	-129	2.101	240	151	21	5.997
FAVÖK kırılımı**	30%	9%	20%	a.d	34%	4%	2%	-	-
VÖK***	1.452	385	-441	-469	2.831	32	119	-	3.910
	Gümüştaş Doku	*Galata Wind* Aslancık HES (JV)*	*Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi*	*Doğan Trend Otomotiv*	*Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta*	*Hepsiemlak Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık*	*D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik*		

**Halka açık şirketler*
*** FAVÖK kırılımı negatif FAVÖK kaydeden otomotiv segmenti hariç hesaplanmıştır*
**** VÖK payı sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin toplamına göre hesaplanmıştır.*

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

DEĞER BİLİR, DEĞER KATAR

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 94 00



DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

