

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin tahmini Grup, 31 Aralık 2025 itibarıyla, toplam 17.500.701 bin TL tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı ayırmıştır. Söz konusu karşılık, Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen en iyi tahmin yöntemleri ile hesaplanmaktadır. Denetimimiz sırasında bu alana odaklanmamızın nedeni; gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı tutarının finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi ve karşılık hesaplamalarının yapısı gereği önemli aktüeryal yargı ve tahminleri içermesidir.	Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı hesaplamalarında kullanılan gerçekleşen hasarlara ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı önemli kontrollerin tasarım ve uygulanması test edilmiştir. Örneklem yöntemiyle seçilen branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında kullanılan verilerin finansal tablolardaki bilgilerle mutabakatı yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında Şirket aktüeri tarafından kullanılan tahmini hasar prim oranları ve beklenen hasar gelişim trendleri ile seçilen aktüeryal yöntemler, geçmiş hasar deneyimleri ve sektörel gelişmeler çerçevesinde bünyemizde bulunan aktüerler tarafından aktüeryal teknikler kullanılarak değerlendirilmiştir. Bunların dışında, seçilen branşların gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılıkları için aktüeryal hesaplamalar yapılarak bilanço tarihi itibarıyla makul aralık tahminleri belirlenmiş ve Şirket'in kayıtlarında yer alan ilgili tutarlar ile karşılaştırılmıştır. Bunlara ilave olarak, söz konusu teknik karşılıklarla ilgili olarak finansal tablo dipnotları'nın uygunluğu ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.

3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller Dipnot 14’te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla; Grup’un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 9.802.159 TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2’de de anlatıldığı üzere, “gerçeğe uygun değer” yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerleme yöntemine ve değerleme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir. Bu konuya özellikle odaklanmamızın sebebi; - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: -Grup’un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan değerleme raporları temin edilerek, değerleme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşlarının SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerleme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. -Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. -Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabule dileyebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. -Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. -Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir. -Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerleme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS’ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Sirkecioğlu'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Tolga Sirkecioğlu, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2026

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-125

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024</i>
VARLIKLAR	Dipnot referansı		
Dönen varlıklar		114.038.312	108.926.523
Nakit ve nakit benzerleri	6	7.329.179	33.820.288
Finansal yatırımlar	7	66.703.048	35.398.150
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	35	53.402	15.445
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	8.626.914	9.730.222
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	10,35	-	60.831
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	15.445.085	10.569.236
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	6	176.153	117.099
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	35	36.819	72.291
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	445.478	639.348
Stoklar	12	7.478.900	9.701.194
Peşin ödenmiş giderler	22	3.832.722	3.764.679
Türev araçlar	23	52.166	9.662
Canlı varlıklar	13	69.608	14.447
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	33	237.366	336.239
Diğer dönen varlıklar	21	3.551.472	4.677.392
Duran varlıklar		70.557.881	73.887.605
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		427.410	393.375
Finansal yatırımlar	7	1.817.388	1.833.313
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	4	2.180.559	2.308.480
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	9.802.159	9.371.370
Maddi duran varlıklar	15	27.150.841	29.290.643
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	23.295.333	23.743.503
- Şerefiye	16	2.148.786	2.432.147
Kullanım hakkı varlıkları	17	2.046.765	2.363.586
Peşin ödenmiş giderler	22	364.060	484.915
Türev araçlar	23	117.344	121.386
Ertelenmiş vergi varlığı	33	967.929	1.370.803
Diğer duran varlıklar	21	239.307	174.084
TOPLAM VARLIKLAR		184.596.193	182.814.128

31 Aralık 2025 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 3 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem</i>
	Dipnot referansı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
YÜKÜMLÜLÜKLER		72.453.052	63.921.930
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	17.054.981	20.811.700
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	2.579.835	1.257.603
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar - Banka kredileri			
- Kiralama işlemlerinden borçlar		59.392	-
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- İhraç edilmiş borçlanma araçları		43.461	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,35	25.154	13.652
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	8.002.843	3.701.991
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	324.100	535.418
Diğer finansal yükümlülükler		243.437	1.246
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	35	51.740	363
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	7.404.251	6.028.763
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar		45	96
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar	10	1.991.483	1.384.626
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	1.059.836	1.229.983
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		224	57.865
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	1.035.885	2.560.361
Türev araçlar	23	33.983	16.216
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar		-	84.906
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	1.131.869	1.231.216
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	626.712	470.610
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	567.276	541.178
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	30.131.166	23.490.596
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		85.379	503.541
Uzun vadeli yükümlülükler		14.772.372	21.980.777
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,35	100.610	81.546
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	5.538.048	12.558.169
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	845.624	969.970
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		27.738	28.107
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	18.586	23.434
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		374	1.666
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	13.403	18.079
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	990.452	1.115.317
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	7.237.537	7.184.489
ÖZKAYNAKLAR		97.370.769	96.911.421
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		83.723.185	83.018.793
Çıkarılmış sermaye	25	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	25	64.409.334	64.409.334
Geri alınmış paylar (-)	25	(781.946)	(702.232)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	25	2.671.079	2.671.079
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		11.034	11.034
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	25	(309.973)	(466.520)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	25	(3.244.661)	(2.343.406)
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	25	704.665	(99.317)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	23.022.595	22.942.881
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(7.168.225)	(11.672.034)
Net dönem karı veya zararı		1.792.287	5.650.978
Kontrol gücü olmayan paylar		13.647.584	13.892.628
TOPLAM KAYNAKLAR		184.596.193	182.814.128

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	26	55.910.643	73.215.651
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	26	37.769.746	31.671.809
Toplam Hasılat	26	93.680.389	104.887.460
Satışların Maliyeti (-)	26	(45.978.154)	(64.710.184)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	26	(30.722.294)	(26.770.349)
Toplam Maliyetler	26	(76.700.448)	(91.480.533)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	26	9.932.489	8.505.467
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar	26	7.047.452	4.901.460
Brüt Kar	26	16.979.941	13.406.927
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27	(385.618)	(253.371)
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(6.564.280)	(5.550.790)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(5.740.341)	(6.923.279)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	10.773.211	13.459.488
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(3.420.998)	(4.309.511)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(80.993)	(1.878.060)
Esas Faaliyet Karı		11.560.922	7.951.404
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Net)	30	10.368.005	5.733.643
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı		21.928.927	13.685.047
Finansman Gelirler ve Giderleri (net)	31	(11.349.016)	(9.816.169)
Parasal (Kayıp)/Kazanç	40	(5.382.904)	1.812.884
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	33	5.197.007	5.681.762
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		(3.442.402)	(1.158.468)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(2.937.604)	(1.781.179)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(504.798)	622.711
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		1.754.605	4.523.294
Dönem Karı/(Zararı)		1.754.605	4.523.294
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(37.682)	(1.127.684)
Ana Ortaklık Payları		1.792.287	5.650.978
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	34	0,6964	2,1594

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem Karı (Zararı)		1.754.605	4.523.294
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	24	(4.420)	(505.938)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		-	21.559
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları) vergi etkisi		-	(5.390)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		1.105	126.485
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		(897.833)	(13.881.932)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		859.564	319.403
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		(50.013)	(79.850)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(91.597)	(14.005.663)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		1.663.008	(9.482.369)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(30.680)	(1.435.968)
Ana Ortaklık Payları		1.693.688	(8.046.401)

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası’nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar				Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artışı fonu	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	25	2.616.996	64.409.334	(702.232)	2.671.079	11.034	-	(466.520)	(99.317)	(2.343.406)	22.942.881	(11.672.034)	5.650.978	83.018.793	13.892.628	96.911.421
Temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(909.582)	-	(909.582)	(132.998)	(1.042.580)
Transferler		-	-	-	-	-	-	157.873	-	-	-	5.493.105	(5.650.978)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(79.714)	-	-	-	-	-	-	79.714	(79.714)	-	(79.714)	(5.199)	(84.913)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(76.167)	(76.167)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	(1.326)	803.982	(901.255)	-	-	1.792.287	1.693.688	(30.680)	1.663.008
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.792.287	1.792.287	(37.682)	1.754.605
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	(1.326)	803.982	(901.255)	-	-	-	(98.599)	7.002	(91.597)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(901.255)	-	-	-	(901.255)	3.422	(897.833)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	(1.326)	-	-	-	-	-	(1.326)	(1.989)	(3.315)
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	803.982	-	-	-	-	803.982	5.569	809.551
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	25	2.616.996	64.409.334	(781.946)	2.671.079	11.034	-	(309.973)	704.665	(3.244.661)	23.022.595	(7.168.225)	1.792.287	83.723.185	13.647.584	97.370.769

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar					
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artış fonu	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2024 (Önceden raporlanan)	25	2.616.996	64.409.334	(428.661)	2.671.079	-	(19.667)	(240.265)	(338.870)	25.265.675	17.510.083	(20.488.869)	560.506	91.517.341	12.982.564	104.499.905
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.5)		-	-	-	-	-	-	-	-	(13.887.370)	-	14.722.988	(835.618)	-	-	-
1 Ocak 2024 (Yeniden düzenlenmiş)		2.616.996	64.409.334	(428.661)	2.671.079	-	(19.667)	(240.265)	(338.870)	11.378.305	17.510.083	(5.765.881)	(275.112)	91.517.341	12.982.564	104.499.905
Temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(198.243)	-	(198.243)	-	(198.243)
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.159.226	(5.434.338)	275.112	-	-	-
Sermaye arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	19.667	-	-	-	-	-	-	19.667	224.220	243.887
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(273.571)	-	-	-	-	-	-	273.572	(273.572)	-	(273.571)	2.121.812	1.848.241
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	11.034	-	(226.255)	239.553	(13.721.711)	-	-	5.650.978	(8.046.401)	(1.435.968)	(9.482.369)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.650.978	5.650.978	(1.127.684)	4.523.294
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	11.034	-	(226.255)	239.553	(13.721.711)	-	-	-	(13.697.379)	(308.284)	(14.005.663)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(13.721.711)	-	-	-	(13.721.711)	(160.221)	(13.881.932)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	(226.255)	-	-	-	-	-	(226.255)	(153.198)	(379.453)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artış fonu		-	-	-	-	11.034	-	-	-	-	-	-	-	11.034	5.135	16.169
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	239.553	-	-	-	-	239.553	-	239.553
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	25	2.616.996	64.409.334	(702.232)	2.671.079	11.034	-	(466.520)	(99.317)	(2.343.406)	22.942.881	(11.672.034)	5.650.978	83.018.793	13.892.628	96.911.421

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		23.055.742	36.689.631
Dönem karı/(zararı)		1.754.605	4.523.294
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)		1.754.605	4.523.294
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		21.339.530	21.375.916
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	5	6.328.602	5.244.149
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		688.717	500.912
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19	19.523	21.790
- Sigortacılık teknik karşılıkları	19	6.510.254	10.690.408
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		76.950	941.800
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29, 30	(13.152.692)	(10.790.131)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	6.978.489	7.030.116
- Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	29	610	8.817
- Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	29	(68.118)	(34.883)
- Komisyon giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	2.127.962	533.579
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		384.495	716.100
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(362.481)	1.518.165
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	(60.238)	(459.444)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	30	(547.445)	-
İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	30	-	(1.225.993)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	80.993	1.878.060
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		3.442.402	1.158.468
Parasal kayıp		8.891.507	3.644.003
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(3.560.159)	3.383.252
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		(86.691)	84.130
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(7.323.855)	(4.377.837)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		1.933.538	6.081.458
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(41.602)	5.005
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.512.249)	(3.593.764)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		153.006	514.351
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		18.410	(72.291)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(100.971)	(126.171)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		102.325	(13.038)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		3.183.010	1.217.594
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		933.647	370.131
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(197.865)	84.906
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		197.674	320.224
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		1.024.130	1.754.998
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		(1.842.666)	1.133.556
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		19.533.976	29.282.462
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(217.818)	(358.484)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(2.670.432)	(1.449.311)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(2.127.962)	(533.579)
Alınan faiz		8.537.978	9.748.543

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024</i>
	Dipnot referansı		
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(36.727.780)	(12.618.381)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(24.375)	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	15,16,30	2.170.724	4.197.006
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15,16,30	(6.285.752)	(11.273.196)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(61.476)	(81.673)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri	7	81.373.350	23.163.846
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(114.675.559)	(24.531.759)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	32	603.920	-
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	2.258.160
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(6.273.103)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		171.388	(77.662)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(8.376.505)	2.150.364
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, çıkışları; net		(666.464)	9.455.879
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almastyla ilgili nakit çıkışları			
<i>İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları</i>		(79.714)	(273.572)
Kontrol gücü olmayan payların bağlı ortaklık sermaye artırımına katılımlarından kaynaklanan nakit girişleri		-	215.891
Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları		(76.167)	110.693
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(1.172.228)	(383.224)
Ödenen faiz		(5.472.350)	(6.777.060)
Ödenen temettüler		(909.582)	(198.243)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		(22.048.543)	26.221.614
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		3.621.389	(8.310.631)
NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		(7.982.038)	(7.042.091)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		(26.409.192)	10.868.892
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	33.735.978	22.867.086
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	7.326.786	33.735.978

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,66 (31 Aralık 2024: %35,70)'ini temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 2 Mart 2026 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,66'tır.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.160 (yurt içi 6.810)'dur (31 Aralık 2024: toplam personel sayısı 7.659; yurt içi 7.135).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global BV ("Galata Wind Global")	Enerji	Hollanda
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Nova")	Enerji	Türkiye
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Avrupa")	Enerji	Türkiye
Sunspark GmbH ("Sunspark")	Enerji	Almanya
Solevento Investments S.R.L. ⁽¹⁾	Enerji	İtalya
Montescaglioso 1 S.R.L. ("M1") ⁽²⁾	Enerji	İtalya
Ferrandina 14 S.R.L. ("F14") ⁽²⁾	Enerji	İtalya
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

(1) %100 Galatawind Energy Global BV sahipliğindedir. Kuruluş tarihi 4 Haziran 2025'tir.

(2) %100 Solevento Investments S.R.L. sahipliğindedir. Kuruluş tarihleri 16 Haziran 2025'tir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. ("Karel İleri Teknolojiler")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Daiichi Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Remsons Electronic Systems Private Ltd. ("Daiichi Remsons")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. ("D Varlık Kiralama")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Asist 365 Dijital Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş. ("Asist 365") ⁽²⁾	Dijital çağrı merkezi hizmeti	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere
Değer Finansal Danışmanlık A.Ş. ("Değer Finansal") ⁽¹⁾	Finansal danışmanlık	Türkiye

⁽¹⁾ Grup'un sermayesinde %100 oranında paya sahip olduğu Değer Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 1.200.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

⁽²⁾ Kuruluş tarihi 23 Mayıs 2025'tir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hepsi Emlak")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ⁽¹⁾	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye

İş ortaklıkları

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

Akaryakıt Perakendesi

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Madencilik

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾ ("Gümüştaş Maden")	Madencilik	Türkiye
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ⁽²⁾ ("Gümüştaş Dış Ticaret")	İhracat	Türkiye
Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik") ⁽²⁾	Madencilik	Türkiye

⁽¹⁾ Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ile DG Invest B.V. ("DG Invest") birleşmesi 1 Ocak 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

⁽²⁾ Yönetim kurulu kararı doğrultusunda ilgili şirketlerin fonksiyonel para birimi 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Amerikan doları (USD) olarak belirlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Madencilik (Devamı)

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Maden") ⁽²⁾	Madencilik	Türkiye
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Esen İhracat") ⁽²⁾	İhracat	Türkiye
⁽²⁾ Yönetim kurulu kararı doğrultusunda ilgili şirketlerin fonksiyonel para birimi 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Amerikan doları (USD) olarak belirlenmiştir.		

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C.Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maden varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Vuk Finansal Tablolar

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları (Devamı)

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık Payındaki Değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Elektrik Üretimi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Galata Wind	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Sunflower	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Galata Wind Global	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Gökova Elektrik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Nova Grup Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Avrupa Grup Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Sunspark GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Solevento Investments ⁽¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-
Montescaglioso. ⁽²⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-
Ferrandina ⁽²⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-

(1) %100 Galatawind Energy Global BV sahipliğindedir. Kuruluş tarihi 4 Haziran 2025'tir.

(2) %100 Solevento Investments S.R.L. sahipliğindedir. Kuruluş tarihleri 16 Haziran 2025'tir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ditaş Doğan ⁽³⁾	-	68,24	-	-	-	68,24	-	68,24
Profil Sanayi ⁽³⁾	-	84,98	-	-	-	84,98	-	57,99
Profilsan GmbH ⁽³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	57,99
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sesa Ambalaj	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Maksipak	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	49,00	49,00
Karel	55,00	55,55	-	-	55,00	55,55	40,00	40,00
Daiichi ⁽⁴⁾	79,00	75,00	-	-	79,00	75,00	46,00	30,00
Karel İletişim	52,60	52,60	-	-	52,60	52,60	21,04	21,04
Karel Europe	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,00	40,00
Karel İleri Teknolojiler	70,00	100,00	-	-	70,00	100,00	28,00	40,00
Global PBX	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	22,00	22,00
Huizhou Daiichi ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Multimedia ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Foshan Daiichi ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Infotainment ⁽⁴⁾	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	46,60	30,00
FC Daiichi ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Electronics ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Suqian Daiichi ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Remsons ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00

⁽³⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş'ta sahip olduğu % 68,24 oranındaki payın Sermaye Piyasası Mevzuatı bakımından Grup ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından ilişkisi bulunmayan BDY Group İnşaat A.Ş.'ye 14.500.000 Amerikan Doları (tam) bedel ile satışı kapsamındaki pay devirleri 16 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Satış Bedeli'nin 9.500.000 Amerikan Doları (tam) tutarındaki kısmı 16 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla 401.159 TL olarak tahsil edilmiş olup kalan 5.000.000 Amerikan Doları (tam) tutarındaki kısmı ise 30 Aralık 2025 tarihinde tahsil edilmiştir.İlgili şirketlerin pay satışı kaynaklı oranı değişmiştir.

⁽⁴⁾ İlgili şirketlerin pay artışı kaynaklı oranı değişmiştir.

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Otomobilete	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Finansman ve Yatırım

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Yatırım Bankası	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Varlık Kiralama	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hepiyi Sigorta	85,00	85,00	3,00	3,00	88,00	88,00	85,00	85,00
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Finansal ⁽⁵⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Asist 365 Dijital Çağrı								
Merkezi Hizmetleri A.Ş. ⁽⁶⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	85,00	-

⁽⁵⁾ Grup'un sermayesinde %100 oranında paya sahip olduğu Değer Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 1.200.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

⁽⁶⁾ Kuruluş tarihi 23 Mayıs 2025'tir.

İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hepsi Emlak ⁽⁷⁾	81,00	83,98	-	-	81,00	83,98	81,00	88,38
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Dogan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DG Invest ⁽⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Doğan Yayıncılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
360 Sağlık ⁽⁹⁾	-	98,50	-	-	-	98,50	-	98,50

⁽⁷⁾ İlgili şirketlerin pay arttırımı kaynaklı oranı değişmiştir.

⁽⁸⁾ Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ile DG Invest B.V. ("DG Invest") birleşmesi 1 Ocak 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

⁽⁹⁾ Grup'un sermayesinde %98,50 oranında paya sahip olduğu 360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş.'nin paylarının tamamının 1 TL (tam) bedelle satışı ve pay devri 25 Eylül 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

Madencilik

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gümüştaş Madencilik	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	75,00	75,00
Gümüştaş Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,00	75,00
Doku Madencilik	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	75,00	75,00

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler (Devamı)

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygun sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile Önceki dönem Finansal Tablolarının Yeniden Düzenlenmesi

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TFRS 18	<i>Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar</i>
TFRS 19	<i>Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler</i>
Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11</i>
TFRS 19 (Değişiklikler)	<i>Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Grup üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Grup'un bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 35).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "Basitleştirilmiş Yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "Beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 29).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 29).

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullandırılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir (Dipnot 10).

Değer Düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının değer düşüklüğü hesaplaması için, TFRS 9 standardında yer alan ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişimin dikkate alındığı üç aşamalı değer düşüklüğü yaklaşımını (genel yaklaşım) uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında tanımlanan aşamalar aşağıdaki gibidir:

"Aşama 1", ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, "12 aylık beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

"Aşama 2", ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

"Aşama 3", raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmektedir.

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 12).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar (Devamı)

Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden ve emtia sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 23).

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerlendirme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 23).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (Devamı)

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve emtia sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	8 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu araçlar	2 - 10
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 20
Özel maliyetler	2 - 27
Diğer maddi duran varlıklar	3 - 15

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), marka, müşteri ilişkileri, diğer haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 16).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	Yıllar
Bilgisayar yazılımı ve haklar	2 - 15
Ticari marka	15
Müşteri ilişkileri	8 - 15
Teknoloji varlıkları	15
Diğer maddi olmayan haklar	5 – 49
Maden lisansları	10

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağli olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 16).

Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması,
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 33).

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler (Devamı)

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 33).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 33).

Geri alınmış paylar

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alması durumunda, Grup söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yedek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 25).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 24).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilen olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 19).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 25).

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet.

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağının kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimi aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- (a) Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- (b) Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

- (a) İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- (b) Bir iade yükümlülüğü ve
- (c) İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılattan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Ditaş Doğan ve Profil Sanayi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Grup'un ticaret gelirleri ise, ticari mal satışları ve aracılık, komisyon gelirleri olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri (Devamı)

Grup'un dış ticaret gelirleri ise, hizmetin tamamlandığı dönemde zamanla muhasebeleştirilmektedir. Grup'un ambalaj gelirleri ise Sesa Ambalaj ve Maksipak'ın genel olarak gıda ve kozmetik ambalajlarının satışından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Araç satış gelirleri

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir. Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağının bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödemedi veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş elektrik santralleri aracılığı ile üretilip sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibarıyla müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Faktoring gelirleri

Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

Finansman gelirleri

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Kitap ve dergi satışları

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından elde edilen hasılatı temsil etmektedir. Bu kapsamda oluşan gelirler kitap ve dergilerin sevkedildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Gayrimenkul gelirleri

Grup'un bağlı ortaklığı Milta'nın Marina gelirlerinden oluşmaktadır. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Yönetim danışmanlığı gelirleri

Danışmanlık gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili danışmanlık projeleri boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Reklam Gelirleri

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayınladıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Tiraj ve dergi satış gelirleri

Tiraj gelirleri toplu satışlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir). Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla" ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Otomotiv ve telekom gelirleri

Doğan Holding'in otomotiv sektöründeki faaliyetleri, farklı iştirak ve markalar aracılığıyla entegre bir yapıda yürütülmektedir. Grup, araç satış ve kiralama hizmetlerini Suzuki, Doğan Trend ve Otomobilite markaları üzerinden sunmaktadır. Araç otomotiv elektroniği alanındaki faaliyetler ise Daiichi markası aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un otomotiv faaliyetleri; araç satışı, araç kiralama, otomotiv elektroniği ve yedek parça hizmetlerini içeren geniş ve bütüncül bir ürün ve hizmet yelpazesini kapsamaktadır.

Grup'un telekomünikasyon gelirleri; telekomünikasyon, elektronik haberleşme ve bilişim sistemleri alanlarında cihaz, sistem ve yazılım tasarımı, geliştirilmesi, üretimi, montajı, satışı, pazarlaması, ithalatı, ihracatı ve satış sonrası teknik destek hizmetlerinin sunulmasıdır. Bu kapsamda Grup; başta kurumsal haberleşme sistemleri (santral ve IP tabanlı iletişim çözümleri), savunma sanayine yönelik elektronik ve haberleşme sistemleri, kamu ve özel sektöre yönelik bilişim ve sistem entegrasyonu projeleri ile çeşitli elektronik donanım ve yazılım çözümlerinin geliştirilmesi ve uygulanması faaliyetlerini yürütmektedir.

Ayrıca, faaliyet konusuyla bağlantılı olarak anahtar teslim proje yönetimi, mühendislik hizmetleri, bakım-onarım ve teknik servis hizmetleri sunmakta; ilgili mevzuat çerçevesinde yurtiçi ve yurtdışında ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.

Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemi içerdiği kabul edilir. Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ile ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standartları'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir,

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "*Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları*" standardı uyarınca muhasebeleştirilir,
- TFRS 5, "*Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler*" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzelttebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm*" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "*Karşılıklar*" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler (Devamı)

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerinin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiçbir) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelenmiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın ve bu varlığa ilişkin yükümlülüğün finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler (Devamı)

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülük grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler de finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Madencilik" "Elektrik Üretimi", "Sanayi ve Ticaret", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence" ve "Gayrimenkul Yatırımları" olarak yedi ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 34).

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Devlet teşvik ve yardımları (Devamı)

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 18).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 41).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Maden varlıkları

Maden sahaları hazırlığı ile ilgili harcamalar (jeofiziksel, topoğrafik, jeolojik ve benzer türdeki harcamalar dahil) gelecekte ekonomik olarak sürdürülebilir bir sermaye oluşumuna katkı sağlayacakları konusunda bir kanı oluşması durumu haricinde, oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir. Sözü edilen durumda, bir madenin ticari nitelikli üretim kapasitesine ulaşması ile birlikte söz konusu harcamalar aktifleştirilir ve madenin faydalı ömrü (toplam rezerv miktarı) süresince itfaya tabi tutulur. Bir madenin geliştirme ve yapım aşaması öncesinde gider yazılan araştırma ve hazırlık harcamaları, bu aşamalar sonucunda ticari nitelik taşıyan bir maden rezervinin saptanması durumu da dahil olmak üzere, sonradan aktifleştirilmez. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Maden varlıkları; maden hazırlık geliştirme giderleri, maden arama giderleri, araştırma geliştirme giderleri ve diğer özel tükenmeye tabi varlıklardan oluşmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

a) Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebelemektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 244.242 TL (31 Aralık 2024: 475.358 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 61.021 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2024: 118.840 TL) (Dipnot 33).

b) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir.

Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebelemektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup 306.708 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 372.161 TL) (Dipnot 9 ve 10).

c) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.2'deki tanımlar ışığında değerlendirir.

Not 2.2'de belirtilen kredi riskinde önemli artış ve ileriye yönelik makroekonomik bilgileri tahmin ederken kullanılan tahmin ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

c) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikme yaşanan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.
- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, Reel Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH), Gayri Safi Yurtiçi Hasıla Deflatörü ve Konut Fiyat Endeksi'dir. İleriye yönelik makroekonomik yansımalara dayalı tahminler doğrultusunda beklenen kredi zararı hesaplanırken, Grup, üç senaryoyu (baz senaryo, kötü senaryo, iyi senaryo) farklı ağırlıklarla değerlendirir. Bu üç senaryonun her biri farklı temerrüt olasılığı ile ilişkilendirilmiştir.

Makroekonomik senaryoların uzun vadeyi kapsamadığı durumlarda, makroekonomik değişkenlerin tahmin edilen periyodunun ötesi için ortalamaya yakınsama olarak adlandırılan bir süreç uygulanmaktadır.

d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 14'te açıklanmıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da , uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS'lerde belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir.

Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltibildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Madencilik")'nin tamamı ödenmiş 20.200 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 5.815.489 Türk Lirası (nominal 4.180.819 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleştirilmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer (31 Aralık 2025 alım gücüne)
Dönen varlıklar	1.272.292
Nakit ve nakit benzerleri	180.647
Ticari alacaklar	6.713
Diğer alacaklar	107.540
Stoklar	493.044
Peşin ödenmiş giderler	368.529
Diğer dönen varlıklar	115.819
Duran varlıklar	10.762.571
Maddi duran varlıklar	4.069.804
Maddi olmayan duran varlıklar	6.128.950
Peşin ödenmiş giderler	99.020
Ertelenmiş vergi varlığı	462.055
Diğer duran varlıklar	2.742
Toplam varlıklar	12.034.863
Kısa vadeli yükümlülükler	2.815.332
Kısa vadeli borçlanmalar	1.268.411
Ticari borçlar	875.509
Ertelenmiş gelirler	454.664
Diğer borçlar	93.794
Kısa vadeli karşılıklar	42.217
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	80.737
Uzun vadeli yükümlülükler	1.580.267
Ticari borçlar	30.917
Uzun vadeli karşılıklar	57.175
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.492.175
Toplam yükümlülükler	4.395.599
Net varlıklar toplamı	7.639.264
Toplam işlem tutarı	5.815.489
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	7.639.264
Kontrol gücü olmayan paylar	1.909.816
Şerefiye	86.041
Ödenen nakit	(5.815.489)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	180.647
Net nakit çıkışı	(5.634.842)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Doku Madencilik) tamamı ödenmiş 3.465 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 638.285 Türk Lirası (nominal 458.870 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleştirilmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer (31 Aralık 2025 alım gücüyle)
Dönen varlıklar	58
Nakit ve nakit benzerleri	24
Diğer dönen varlıklar	34
Duran varlıklar	848.342
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (*)	848.342
Toplam varlıklar	848.400
Kısa vadeli yükümlülükler	421
Ticari borçlar	421
Uzun vadeli yükümlülükler	-
Toplam yükümlülükler	421
Net varlıklar toplamı	847.979
Toplam işlem tutarı	638.285
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	847.979
Kontrol gücü olmayan paylar	211.995
Şerefiye	2.301
Ödenen nakit	(638.285)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	24
Net nakit çıkışı	(638.261)

(*) Doku Maden'in %50 sahibi olduğu Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen Esen Maden ve Esen İhracat şirketlerinden oluşmaktadır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret Anonim Şirketi'nin şerefiye tutarı tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinin %25 oranındaki kontrol gücü olmayan paylar tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortakları	Ülke	Faaliyet Konusu	Müteşebbis Ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. - Doğu Holding
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim			
İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul Yönetimi	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon			
Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Madencilik	Ekin Bolkar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Madencilik	Ekin Bolkar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding'in İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan Ailesi Üyelerinin Oy Hakları (%)		Toplam Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	-	33,00	-	-	-	33,00	-	33,00
Gas Plus Erbil ⁽¹⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolu	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Esen Madencilik ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	37,50
Esen İhracat ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	37,50

(1) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalarından planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülememiştir.

(2) Doku Maden satın alımı ile oluşan dolaylı ortaklıktır.

(3) Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (Boyabat Elektrik) sermayesinde Grup'un sahip olduğu %33 oranındaki payların tamamının devirleri 1 TL bedel ile 30 Haziran 2025'te tamamlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler	Net varlık / Yükümlülüklerin		Net Satışlar	Dönem Karı/(zararı)	Net dönem Kar/(zararının) Grup' a Düşen Kısım
			Net Varlıklar	Grup'a Düşen Kısım			
Kandilli Gayrimenkul	3.004.751	306.592	2.698.159	1.349.080	-	(91.743)	(45.871)
Aslancık Elektrik	1.803.591	1.178.301	625.290	208.409	1.108.975	(28.877)	(9.625)
Ultra kablolu	17.545	91	17.454	8.727	-	1.612	806
Esen Maden	882.568	263.793	618.775	309.388	1.209.842	57.977	28.989
Esen İhracat	28.007	4.608	23.399	11.700	11.957	(110.584)	(55.292)
Toplam	5.736.462	1.753.385	3.983.077	1.887.304	2.330.774	(171.615)	(80.993)

31 Aralık 2024	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler	Net varlık / Yükümlülüklerin		Net Satışlar	Dönem Karı/(zararı)	Net dönem Kar/(zararının) Grup' a Düşen Kısım
			Net Varlıklar	Grup'a Düşen Kısım			
Kandilli Gayrimenkul	2.966.819	176.918	2.789.901	1.394.951	-	(208.930)	(104.465)
Aslancık Elektrik	4.009.706	3.355.541	654.165	218.033	139.648	(4.829.542)	(1.609.686)
Ultra kablolu	20.593	4.751	15.842	7.922	-	(77.459)	(37.727)
Esen Maden	1.027.437	520.771	506.666	253.333	1.300.767	(403.918)	(201.959)
Esen İhracat	340.553	239.769	100.784	50.392	1.317.211	100.686	44.184
DMC	-	-	-	-	-	117.910	47.164
Dogan Burda	-	-	-	-	-	(29.624)	(11.377)
DPP	-	-	-	-	-	(7.488)	(4.194)
Toplam	8.365.108	4.297.750	4.067.358	1.924.631	2.757.626	(5.338.365)	(1.878.060)
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	18.636.537	31.608.814	(12.972.277)	-	246.047	8.691.298	-

⁽³⁾ Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (Boyabat Elektrik) sermayesinde Grup'un sahip olduğu %33 oranındaki payların tamamının devirleri 1 TL bedel ile 30 Haziran 2025'te tamamlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2025	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	Esen Maden	Esen İhracat
Gelirler	-	1.108.975	-	-	-	1.209.842	11.957
Esas faaliyet karı	-	80.090	41.383	-	(475)	102.949	(76.412)
Net finansal gider	-	(255.214)	-	-	5.826	(34.097)	(34.173)
Vergi öncesi kar	-	203.129	36.294	-	1.612	70.500	(110.585)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(512.161)	(28.877)	(91.743)	-	1.612	57.977	(110.584)
Makul değer düzeltmesi	-	-	-	-	-	-	-
Konsolidasyon kapsamındaki toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	-	-	-
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	-	0,50	0,50	0,50
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(9.625)	(45.872)	-	806	28.989	(55.292)

31 Aralık 2024	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	Esen Maden	Esen İhracat
Gelirler	246.047	139.648	-	-	-	325.192	1.317.211
Esas faaliyet karı	(76)	(70.721)	(66.807)	-	-	(18.698)	-
Net finansal gider	6.108.978	(423.066)	-	-	-	(8.258)	(5.943)
Vergi öncesi kar	6.108.902	(493.787)	(66.807)	-	-	(26.956)	(5.943)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	8.693.426	(1.642.771)	(208.931)	-	(77.459)	25.101	100.686
Makul değer düzeltmesi	-	(3.186.771)	-	-	-	(429.019)	-
Konsolidasyon kapsamındaki toplam kapsamlı gider	-	(4.829.542)	-	-	-	(403.918)	-
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	-	0,50	0,50	0,50
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(1.609.686)	(104.465)	-	(38.730)	(201.959)	50.343

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	2.308.480	4.269.290
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	(80.993)	(1.878.060)
Sermaye arttırımı	24.375	101.075
Alınan temettü	(26.251)	-
İştirak çıkışı	-	(1.032.167)
İştirak girişi	-	848.342
Yabancı para çevrim farkı	(45.052)	-
31 Aralık	2.180.559	2.308.480

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmesi sonrası finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Esen Maden	Esen İhracat	31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	-	71.926	73	-	16.011	150.362	446	238.818
Diğer dönen varlıklar	-	14.491	6	-	1.534	285.951	27.562	329.544
Diğer duran varlıklar	-	1.717.174	3.004.671	-	-	1.032.767	-	5.754.612
Toplam varlıklar	-	1.803.591	3.004.750	-	17.545	1.469.080	28.008	6.322.974
Kısa vadeli finansal borçlar	-	259.015	-	-	-	-	-	259.015
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	498.659	253	-	74	236.274	76	735.336
Uzun vadeli finansal borçlar	-	418.391	-	-	-	-	-	418.391
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-	2.237	306.339	-	17	27.518	4.532	340.643
Toplam yükümlülükler	-	1.178.302	306.592	-	91	263.792	4.608	1.753.385
Net varlıklar:	-	625.289	2.698.158	-	17.454	1.205.288	23.400	4.569.589
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	0,33	0,33	0,50	-	0,50	0,50	0,50	
Grup'un net varlık payı	-	208.409	1.349.079	-	8.727	602.644	11.700	2.180.559

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmesi sonrası finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Esen Maden	Esen İhracat	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	20.248	79.076	72	-	15.358	2.143	5.058	121.955
Diğer dönen varlıklar	107.977	13.998	-	-	5.234	451.653	335.495	914.357
Diğer duran varlıklar	18.508.313	3.916.632	2.966.745	-	-	1.341.342	-	26.733.032
Toplam varlıklar	18.636.538	4.009.706	2.966.817	-	20.592	1.795.138	340.553	27.769.344
Kısa vadeli finansal borçlar	2.092.347	279.038	-	-	-	-	-	2.371.385
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	301.052	2.353.144	162	-	4.729	469.686	234.884	3.363.657
Uzun vadeli finansal borçlar	26.975.084	720.532	-	-	-	-	-	27.695.616
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.240.331	2.827	176.756	-	22	51.085	4.885	2.475.906
Toplam yükümlülükler	31.608.814	3.355.541	176.918	-	4.751	520.771	239.769	35.906.564
Net varlıklar:	(12.972.276)	654.165	2.789.899	-	15.841	1.274.367	100.784	(8.137.220)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	0,33	0,33	0,50	-	0,50	0,50	0,50	
Grup'un net varlık payı	-	218.033	1.394.950	-	7.921	637.184	50.392	2.308.480

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	37.814.932	31.710.673
Sanayi ve ticaret	25.320.789	28.847.898
Otomotiv ticaret ve pazarlama	16.023.552	34.285.147
İnternet ve eğlence	4.424.532	4.200.742
Madencilik	5.658.060	1.130.295
Elektrik üretimi	2.939.692	3.094.817
Gayrimenkul yatırımları	1.498.832	1.617.888
Toplam	93.680.389	104.887.460

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	5.819.074	11.867.707
Sanayi ve ticaret	(2.250.294)	(2.931.412)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(1.789.590)	(2.427.256)
İnternet ve eğlence	443.406	686.394
Madencilik	1.288.042	(232.800)
Elektrik üretimi	1.348.093	15.031
Gayrimenkul yatırımları	338.276	(1.295.902)
Toplam	5.197.007	5.681.762

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler Arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	5.658.060	2.939.692	25.320.789	16.023.552	37.814.932	4.424.532	1.498.832	-	93.680.389
Bölümler arası gelirler	-	-	14.378	299.827	395.846	124	74.964	(785.139)	-
Toplam gelirler	5.658.060	2.939.692	25.335.167	16.323.379	38.210.778	4.424.656	1.573.796	(785.139)	93.680.389
Gelirler	5.658.060	2.939.692	25.335.167	16.323.379	38.210.778	4.424.656	1.573.796	(785.139)	93.680.389
Satışların maliyeti	(3.687.601)	(1.590.473)	(22.585.476)	(14.668.227)	(31.137.580)	(2.242.397)	(1.169.860)	381.166	(76.700.448)
Brüt kar/(zarar)	1.970.459	1.349.219	2.749.691	1.655.152	7.073.198	2.182.259	403.936	(403.973)	16.979.941
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(385.618)	-	-	-	-	-	(385.618)
Genel yönetim giderleri	(450.393)	(227.327)	(1.151.071)	(480.524)	(3.905.985)	(622.203)	(120.312)	393.535	(6.564.280)
Pazarlama giderleri	(201.213)	(74.048)	(1.810.636)	(2.320.163)	(467.038)	(875.952)	(40.557)	49.266	(5.740.341)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	(26.304)	(9.624)	-	-	-	806	(45.871)	-	(80.993)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	2.553	337.050	159.733	128.693	6.652.163	19.499	393.611	(341.089)	7.352.213
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	34.694	122.959	264.232	13.889	10.303.702	(148.977)	(155.601)	(66.893)	10.368.005
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(41.754)	(484.153)	(3.290.050)	(2.412.396)	(5.222.166)	(176.176)	(28.071)	305.750	(11.349.016)
Parasal kayıp/(kazanç)	-	334.017	1.213.425	1.625.759	(8.614.800)	64.150	(68.859)	63.404	(5.382.904)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	1.288.042	1.348.093	(2.250.294)	(1.789.590)	5.819.074	443.406	338.276	-	5.197.007

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler Arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.130.295	3.094.817	28.847.898	34.285.147	31.710.673	4.200.742	1.617.888	-	104.887.460
Bölümler arası gelirler	-	-	68.521	178.189	536.477	821	63.678	(847.686)	-
Toplam gelirler	1.130.295	3.094.817	28.916.419	34.463.336	32.247.150	4.201.563	1.681.566	(847.686)	104.887.460
Gelirler	1.130.295	3.094.817	28.916.419	34.463.336	32.247.150	4.201.563	1.681.566	(847.686)	104.887.460
Satışların maliyeti	(877.011)	(1.473.502)	(27.323.618)	(31.542.635)	(27.077.868)	(2.199.922)	(1.330.589)	344.612	(91.480.533)
Brüt kar/(zarar)	253.284	1.621.315	1.592.801	2.920.701	5.169.282	2.001.641	350.977	(503.074)	13.406.927
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(253.371)	-	-	-	-	-	(253.371)
Genel yönetim giderleri	(152.794)	(228.183)	(1.237.481)	(440.850)	(3.000.809)	(677.946)	(195.815)	383.088	(5.550.790)
Pazarlama giderleri	(74.726)	(68.296)	(2.189.818)	(3.272.858)	(355.616)	(953.661)	(58.845)	50.541	(6.923.279)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	(154.569)	(1.609.687)	-	-	-	(9.339)	(104.465)	-	(1.878.060)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(25.477)	150.204	(174.478)	587.701	9.631.287	51.409	(711.455)	(359.214)	9.149.977
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(3.734)	(19)	19.816	5.393	4.672.105	826.436	213.646	-	5.733.643
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(120.469)	(267.297)	(2.617.450)	(4.048.703)	(3.036.916)	(97.851)	(22.672)	395.189	(9.816.169)
Parasal kayıp/(kazanç)	45.685	416.994	1.928.569	1.821.360	(1.211.626)	(454.295)	(767.273)	33.470	1.812.884
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(232.800)	15.031	(2.931.412)	(2.427.256)	11.867.707	686.394	(1.295.902)	-	5.681.762

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları ve özkaynaklar

Toplam varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	197.031.590	183.920.804
Sanayi ve ticaret	23.292.926	25.057.002
Gayrimenkul yatırımları	15.215.280	19.732.491
Elektrik üretimi	20.598.488	19.221.931
Otomotiv ticaret ve pazarlama	7.670.863	11.534.763
Madencilik	7.760.735	6.505.501
İnternet ve eğlence	4.522.440	4.941.284
Toplam	276.092.322	270.913.776
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(91.496.129)	(88.099.648)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	184.596.193	182.814.128
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	141.835.365	136.190.461
Elektrik üretimi	14.388.643	13.569.248
Gayrimenkul yatırımları	13.912.698	18.609.523
Sanayi ve ticaret	5.133.652	6.419.474
Madencilik	5.735.316	4.271.136
İnternet ve eğlence	3.053.621	3.401.286
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.118.048	2.777.525
Toplam	186.177.343	185.238.653
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(88.806.574)	(88.327.232)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	97.370.769	96.911.421
Kontrol gücü olmayan paylar	13.647.584	13.892.628
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	83.723.185	83.018.793

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Alımlar		
Otomotiv ticaret ve pazarlama	768.560	3.879.760
Sanayi ve ticaret	2.225.297	2.890.480
Elektrik üretimi	1.795.570	2.827.723
Gayrimenkul yatırımları	215.800	1.616.710
İnternet ve eğlence	800.653	649.329
Finansman ve yatırım	286.648	325.972
Madencilik	1.396.114	101.096
Toplam	7.488.642	12.291.070

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa payları		
Sanayi ve ticaret	2.369.551	2.156.534
Otomotiv ticaret ve pazarlama	657.418	994.426
Elektrik üretimi	963.756	812.717
İnternet ve eğlence	686.570	596.097
Finansman ve yatırım	286.107	238.287
Gayrimenkul yatırımları	200.545	188.062
Madencilik	1.164.655	258.026
Toplam	6.328.602	5.244.149

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	77	569	646	48	893	941
Banka						
- Vadesiz mevduat	127.382	1.605.091	1.732.473	102.918	3.059.765	3.162.683
- Vadeli mevduat	1.201.289	4.177.923	5.379.212	16.907.551	13.335.309	30.242.860
Diğer	137.638	79.210	216.848	280.327	133.477	413.804
Toplam	1.466.386	5.862.793	7.329.179	17.290.844	16.529.444	33.820.288

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 216.783 TL (31 Aralık 2024: 413.580 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bloke mevduat 24 TL (31 Aralık 2024: 6.306 TL).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hazır değerler	7.329.179	33.820.288
Faiz tahakkukları (-)	(2.393)	(84.310)
	7.326.786	33.735.978

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	176.153	117.099
- Zorunlu karşılıklar (*)	112.657	115.844
- Serbest hesaplar	63.496	1.255
	176.153	117.099

(*) Türkiye'de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar T.C. Merkez Bankası'nın 2013/15 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği'ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğ'de belirtilen indirilecek kalemlerin düşülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye'den kabul ettikleri mevduat/müstakriz fonlar zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur. Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, bilanço tarihi itibarıyla Türk parası mevduat ve yükümlülükler için, vadelerine göre %10 ile %17 aralığında değişen oranlarda, yabancı para mevduat ve yabancı para diğer yükümlülükler için ise vadelerine göre, %5 ile %32 aralığında oranlarda, altın yükümlülükleri için ise mevduatların vade yapısına göre %24 ile %30 aralığında oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları ⁽¹⁾	55.499.185	33.724.031
Özel sektör hisse senetleri	1.768.055	312.934
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar ⁽²⁾	9.435.808	1.361.185
Toplam	66.703.048	35.398.150

⁽¹⁾ Kısa vadeli finansal yatırımlardaki özel sektör ve devlet tahvil ve bonolarının %'4'ü devlet, %96'sı özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2024: %8'i devlet %92'si özel sektör).

⁽²⁾ Kısa vadeli finansal yatırımlardaki yatırım fonlarının önemli bir kısmı, para piyasası ve hisse senedi fonları ve çeşitli yapılandırılmış finansman araçlarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	35.398.150	42.038.469
Finansal varlık alımı	114.406.881	24.486.328
Gerçeğe uygun değer değişimi	1.295.611	672.082
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	442.259	(16.009)
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	853.352	688.091
Finansal yatırım çıkışı	(81.355.815)	(23.118.053)
Faiz tahakkuku	4.696.631	735.331
Yabancı para çevrim farkı	4.590.420	3.128.887
Parasal kayıp	(12.328.830)	(12.544.894)
31 Aralık	66.703.048	35.398.150

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	35.895	252.339
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.781.493	1.580.974
Toplam	1.817.388	1.833.313

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.833.313	3.534.509
Yabancı para çevrim farkı	(75.034)	(234.396)
Gerçeğe uygun değer değişimi	(192.034)	(1.466.437)
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen (Dipnot 29)</i>	<i>(198.246)</i>	<i>(1.097.749)</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>6.212</i>	<i>(368.688)</i>
Finansal varlık alımı	268.678	45.431
Finansal varlık çıkışı	(17.535)	(45.794)
31 Aralık	1.817.388	1.833.313

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	17.054.981	20.811.700
Finansman bonoları	2.579.835	1.257.603
Toplam	19.634.816	22.069.303
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	8.002.843	3.701.991
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	383.492	535.418
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 35)	25.154	13.652
Toplam	8.411.489	4.251.061
Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredileri	5.538.048	12.558.169
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	845.624	969.970
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 35)	100.610	81.546
Toplam	6.484.282	13.609.685

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Banka kredileri ve finansman bonoları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri						
Türk Lirası banka kredileri	4,60 - 47,5	9.151.734	9.151.734	24,75 - 62,00	11.168.786	11.168.786
ABD Doları banka kredileri	2,44 - 9,75	133.887	5.738.711	5,50 - 13,65	140.990	6.503.232
Avro banka kredileri	2,10 - 7,10	42.878	2.163.328	4,00 - 11,95	48.478	2.331.487
Diğer	6	21	1.207	6	128.676	808.196
Kısa vadeli finansman bonoları						
Türk Lirası finansman bonoları			2.579.835			1.257.603
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	4,35- 47	694.288	694.288	14,75 - 52,75	774.981	774.981
ABD Doları banka kredileri	2,44 -7	158.236	6.782.347	Libor+3,80 - 7,00	50.563	2.331.194
Avro banka kredileri	2,10 - 4,65	10.430	526.208	Libor+0,65 - 11,95	12.383	595.815
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları			27.637.658			25.771.294
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	4,35- 52,75	35.099	35.099	14,75 - 52,75	458.047	458.047
ABD Doları banka kredileri	6,50 - 9,75	24.927	1.068.438	Libor+3,80 - 13,65	239.107	11.028.697
Avro banka kredileri	2,91- 7,10	87.894	4.434.512	Libor+0,65 - 11,95	22.252	1.071.424
Toplam uzun vadeli banka kredileri			5.538.049			12.558.168

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026	-	9.573.176
2027	3.560.228	2.984.993
2028 ve sonrası	1.977.820	-
Toplam	5.538.048	12.558.169

b) Kiralama işlemlerinden borçlar

c)

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	19,72 - 37,94	84.546	84.546	11,16 - 29,62	13.652	13.652
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,1 - 60,63	324.100	324.100	11,16 - 29,62	535.418	535.418
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			408.646			549.070
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	19,72 - 37,94	100.610	100.610	11,16 - 29,62	81.546	81.546
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,1 - 60,63	845.624	845.624	11,16 - 29,62	969.970	969.970
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			946.234			1.051.516

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

b) Kiralama işlemlerinden borçlar (Devamı)

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.600.586	1.445.487
Dönem içi girişler	962.513	1.026.884
Ödemeler	(1.176.384)	(662.667)
Faiz giderleri (Dipnot 31)	345.553	148.084
Yeniden ölçümlendirme	92.572	296.190
Erken sonlandırma	(169.836)	(126.662)
Parasal (kazanç)/kayıp	(300.124)	(526.730)
31 Aralık	1.354.880	1.600.586

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	7.329.179	33.820.288
Kısa vadeli borçlanmalar	(27.637.659)	(25.771.294)
Uzun vadeli borçlanmalar	(5.538.048)	(12.558.169)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(408.646)	(549.070)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(946.234)	(1.051.516)
Net finansal (borç)/varlık	(27.201.408)	(6.109.761)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2025	38.329.463	1.600.586	(33.820.288)	6.109.761
Bağlı ortaklık çıkışı	(1.119.097)	(24.916)	34.027	(1.109.986)
Nakit akış etkisi	(908.949)	(1.172.228)	17.289.142	15.207.965
Kiralama sözleşmeleri	-	962.513	-	962.513
Yabancı para düzeltmeleri	5.095.191	-	-	5.095.191
Faiz tahakkukları	1.205.293	300.846	2.573.387	4.079.526
Parasal (kayıp)/ kazanç	(9.426.194)	(311.921)	6.594.553	(3.143.562)
31 Aralık 2025	33.175.707	1.354.880	(7.329.179)	27.201.408

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2024	38.028.973	1.445.488	(22.910.244)	16.564.217
Bağlı ortaklık girişi sebebiyle artış	1.268.411	-	(180.671)	1.087.740
Nakit akış etkisi	9.582.533	(383.224)	(20.701.039)	(11.501.730)
Kiralama sözleşmeleri	-	1.026.884	-	1.026.884
Yabancı para düzeltmeleri	3.049.774	-	(8.944)	3.040.830
Faiz tahakkukları	75.558	280.523	95.904	451.985
Parasal (kayıp)/ kazanç	(13.675.786)	(769.085)	9.884.706	(4.560.165)
31 Aralık 2024	38.329.463	1.600.586	(33.820.288)	6.109.761

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	20.817.450	27.133.430
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	12.358.257	11.196.032
Toplam	33.175.707	38.329.462

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	8.278.799	9.525.183
Alacak senetleri ve çekler	607.430	463.509
Gelir tahakkukları	59.968	129.034
Toplam	8.946.197	10.117.726
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(306.708)	(372.161)
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(12.575)	(15.343)
Toplam	8.626.914	9.730.222

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(372.161)	(140.497)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(91.881)	(295.046)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	135.466	79.953
Bağlı ortaklık çıkışı	(4.740)	-
Beklenen kredi zararı, net	40.257	(31.936)
Bağlı ortaklık girişi	-	(39)
Parasal kayıp/(kazanç)	(13.649)	15.404
31 Aralık	(306.708)	(372.161)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 427.962 TL (31 Aralık 2024: 438.510 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadeleri geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 36). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu ticari alacaklar için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacaklar için teminatlar (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 8.612.600 TL (31 Aralık 2024: 9.730.222 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 861.125 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2024: 953.302 TL) (Dipnot 36).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	6.975.690	5.612.679
Çek ve senet borçları	238.195	172.456
Borç ve gider tahakkukları	191.479	244.351
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.113)	(723)
Toplam	7.404.251	6.028.763

DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	15.445.085	10.630.067
Toplam	15.445.085	10.630.067

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal ve ticari krediler	Sigortacılık faaliyetlerine ilişkin alacaklar	Factoring alacakları	Toplam
31 Aralık 2025				
Aşama 1	6.221.211	703.359	8.522.590	15.447.160
Aşama 2	-	-	-	-
Aşama 3	27.787	461.474	334.045	823.306
Brüt	6.248.998	1.164.833	8.856.635	16.270.466
Aşama 1 ve 2	(6.707)	-	-	(6.707)
Aşama 3	(23.155)	(461.474)	(334.045)	(818.674)
Beklenen kredi zararları (-)	(29.862)	(461.474)	(334.045)	(825.381)
Net	6.219.136	703.359	8.522.590	15.445.085
31 Aralık 2024				
Aşama 1	3.136.302	802.847	6.696.065	10.635.214
Aşama 2	-	-	-	-
Aşama 3	19.239	-	158.678	177.917
Brüt	3.155.541	802.847	6.854.743	10.813.131
Aşama 1 ve 2	(5.147)	-	-	(5.147)
Aşama 3	(19.239)	-	(158.678)	(177.917)
Beklenen kredi zararları (-)	(24.386)	-	(158.678)	(183.064)
Net	3.131.155	802.847	6.696.065	10.630.067

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal ve ticari krediler	Sigortacılık faaliyetlerine ilişkin alacaklar	Faktoring alacakları	Toplam
1 Ocak 2025	24.386	-	158.678	183.064
Dönem içerisindeki artış	5.476	461.474	419.196	886.146
Tahsilatlar	-	-	(243.829)	(243.829)
31 Aralık 2025	29.862	461.474	334.045	825.381

	Kurumsal ve ticari krediler	Sigortacılık faaliyetlerine ilişkin alacaklar	Faktoring alacakları	Toplam
1 Ocak 2024	2.424	-	76.826	79.250
Dönem içerisindeki artış	21.962	-	188.850	210.812
Tahsilatlar	-	-	(106.998)	(106.998)
31 Aralık 2024	24.386	-	158.678	183.064

31 Aralık 2025 31 Aralık 2024

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar (*)	1.991.528	1.384.699
Toplam	1.991.528	1.384.699

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.991.528 TL (31 Aralık 2024: 1.057.754 TL) tutarındaki finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçların 947.158 TL vadesiz, 1.044.370 TL vadeli borçlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 1.353.582 TL vadesiz, 31.117 TL vadeli).

DİPNOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında verilen teminatlar	67.478	82.316
Verilen depozito ve teminatlar	14.294	18.843
Diğer çeşitli alacaklar	363.706	538.189
Toplam	445.478	639.348

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	1.056.553	1.126.675
Alınan depozito ve teminatlar	36.965	93.364
Finansa sektörü faaliyetleri kapsamında alınan teminatlar	-	1.890
Diğer kısa vadeli borçlar	38.351	9.287
Toplam	1.131.869	1.231.216

İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	18.586	23.434
Toplam	18.586	23.434

DİPNOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mamül ve ticari mallar	3.844.375	5.781.534
Hammadde ve malzeme	1.847.496	2.012.079
Yarı mamül	1.103.255	999.314
Diğer stoklar	752.126	987.325
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(68.352)	(79.058)
Toplam	7.478.900	9.701.194

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak	(79.058)	(67.043)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	10.706	13.189
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	-	(25.204)
31 Aralık	(68.352)	(79.058)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 13 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tutarı 69.608 TL'dir (31 Aralık 2024: 14.447 TL).

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Aralık 2025
Arsalar	1.496.763	27.206	-	-	26.290	38.696	1.588.955
Binalar	7.874.607	34.270	-	-	-	304.327	8.213.204
Net kayıtlı değer	9.371.370	61.476	-	-	26.290	343.023	9.802.159

	1 Ocak 2024	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Aralık 2024
Arsalar	1.523.430	81.673	-	-	(246.574)	138.234	1.496.763
Binalar	8.783.729	-	-	28.009	-	(937.131)	7.874.607
Net kayıtlı değer	10.307.159	81.673	-	28.009	(246.574)	(798.897)	9.371.370

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, SPK listesinde bulunan bağımsız bir değerleme şirketi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Eva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Eva Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde faaliyet göstermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Binaların gerçeğe uygun değeri, pazar yaklaşımı ve gelir yaklaşımı yöntemine göre belirlenmiştir.

Mevcut dönemde farklı bir değerleme tekniği kullanılmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yüksek ve en iyisi kullanılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9.802.159	-	9.802.159	-

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9.371.370	-	9.371.370	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2025
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.478.445	66.293	-	143.188	(94.368)	(98.642)	1.494.916
Binalar	6.195.984	169.321	-	-	(78.920)	(263.247)	6.023.138
Makine ve teçhizat	19.558.299	1.347.257	(114.029)	3.333.221	(99.264)	(1.697.760)	22.327.724
Motorlu araçlar	6.647.209	686.221	(2.723.036)	-	(388)	(23.114)	4.586.892
Mobilya ve demirbaşlar	2.244.231	237.498	(127.093)	26.344	(31.298)	(142.523)	2.207.159
Diğer maddi varlıklar	2.837.160	128.599	(2.783)	66.515	12.011	(113.512)	2.927.990
Yapılmakta olan yatırımlar	4.090.739	957.068	-	(3.582.255)	27.058	(11.614)	1.480.996
Toplam maliyet	43.052.067	3.592.257	(2.966.941)	(12.987)	(265.169)	(2.350.412)	41.048.815
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	198.891	109.718	-	-	(43.276)	(65.948)	199.385
Binalar	1.095.161	124.729	-	-	(12.100)	(161.706)	1.046.084
Makine ve teçhizat	7.994.368	1.440.408	(100.479)	-	(71.210)	(1.242.664)	8.020.423
Motorlu araçlar	1.939.933	741.852	(770.736)	-	(4.849)	(20.514)	1.885.686
Mobilya ve demirbaşlar	1.160.510	247.775	(119.066)	-	(17.592)	(118.981)	1.152.646
Diğer maddi varlıklar	1.372.561	294.414	(2.023)	-	14.557	(85.759)	1.593.750
Toplam amortisman ve itfa payları	13.761.424	2.958.896	(992.304)	-	(134.470)	(1.695.572)	13.897.974
Net Defter Değeri	29.290.643						27.150.841

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık girişi	31 Aralık 2024
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	543.784	139.053	(276.534)	-	79	1.072.063	1.478.445
Binalar	4.627.973	16.304	(627)	(22.125)	22	1.574.437	6.195.984
Makine ve teçhizat	18.546.682	930.690	(1.354.958)	308.138	29.357	1.098.390	19.558.299
Motorlu araçlar	5.325.085	5.272.267	(4.004.627)	-	2.877	51.607	6.647.209
Mobilya ve demirbaşlar	1.971.545	266.348	(185.438)	(13.272)	403	204.645	2.244.231
Diğer maddi varlıklar	2.702.112	159.225	(57.358)	13.669	2.935	16.577	2.837.160
Yapılmakta olan yatırımlar	1.864.633	2.634.268	(146.446)	(314.419)	624	52.079	4.090.739
Toplam maliyet	35.581.814	9.418.155	(6.025.988)	(28.009)	36.297	4.069.798	43.052.067
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	222.603	23.673	(47.418)	-	33	-	198.891
Binalar	1.015.444	79.780	(77)	-	14	-	1.095.161
Makine ve teçhizat	8.007.003	1.256.662	(1.292.165)	-	22.868	-	7.994.368
Motorlu araçlar	2.012.178	1.037.077	(1.112.217)	-	2.895	-	1.939.933
Mobilya ve demirbaşlar	975.553	225.050	(41.764)	-	1.671	-	1.160.510
Diğer maddi varlıklar	1.197.289	179.696	(16.092)	-	11.668	-	1.372.561
Toplam amortisman ve itfa payları	13.430.070	2.801.938	(2.509.733)	-	39.149	-	13.761.424
Net Defter Değeri	22.151.744						29.290.643

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi	31 Aralık 2025
Ticari markalar	1.387.338	-	-	(10.407)	-	-	-	1.376.931
Elektrik üretim lisansı	6.254.480	977.579	-	689.716	-	-	-	7.921.775
Müşteri listeleri	3.688.583	-	-	(36.245)	-	(79.857)	-	3.572.481
Teknoloji varlıkları	435.966	-	-	-	-	-	-	435.966
Maden arama, hazırlık, geliştirme giderleri ve maden lisansları	6.096.957	513.630	-	74.400	-	-	-	6.684.987
Diğer	19.213.891	1.202.286	(174.541)	143.445	12.987	(459.734)	-	19.938.334
Toplam maliyet	37.077.215	2.693.495	(174.541)	860.909	12.987	(539.591)	-	39.930.474
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları								
Ticari markalar	270.548	97.214	-	25.114	-	-	-	392.876
Elektrik üretim lisansı	1.643.326	126.680	-	-	-	-	-	1.770.006
Müşteri listeleri	892.435	333.192	-	101.237	-	(76.750)	-	1.250.114
Teknoloji varlıkları	75.085	29.064	-	-	-	-	-	104.149
Maden arama, hazırlık, geliştirme giderleri ve maden lisansları	127.945	854.756	-	940.435	-	-	-	1.923.136
Diğer	10.324.373	1.067.343	(38.692)	74.209	-	(232.373)	-	11.194.860
Toplam amortisman ve itfa payları	13.333.712	2.508.249	(38.692)	1.140.995	-	(309.123)	-	16.635.141
Net Defter Değeri	23.743.503							23.295.333

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	31 Aralık 2024
Ticari markalar	1.387.338	-	-	-	-	-	-	1.387.338
Elektrik üretim lisansı	6.106.947	147.533	-	-	-	-	-	6.254.480
Müşteri listeleri	3.683.805	4.778	-	-	-	-	-	3.688.583
Teknoloji varlıkları	435.966	-	-	-	-	-	-	435.966
Maden arama, hazırlık, geliştirme giderleri ve maden lisansları	-	-	-	-	-	-	6.096.957	6.096.957
Diğer	18.166.154	1.702.730	(1.234.984)	547.998	-	-	31.993	19.213.891
Toplam maliyet	29.780.210	1.855.041	(1.234.984)	547.998	-	-	6.128.950	37.077.215
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları								
Ticari markalar	180.202	102.715	-	(12.369)	-	-	-	270.548
Elektrik üretim lisansı	1.512.089	131.237	-	-	-	-	-	1.643.326
Müşteri listeleri	604.624	287.811	-	-	-	-	-	892.435
Teknoloji varlıkları	46.020	29.065	-	-	-	-	-	75.085
Maden arama, hazırlık, geliştirme giderleri ve maden lisansları	-	127.945	-	-	-	-	-	127.945
Diğer	9.646.637	861.034	(688.198)	504.900	-	-	-	10.324.373
Toplam amortisman ve itfa payları	11.989.572	1.539.807	(688.198)	492.531	-	-	-	13.333.712
Net Defter Değeri	17.790.638							23.743.503

⁽¹⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Şerefiye

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	2.432.147	2.343.806
İlaveler	-	88.341
Değer düşüklüğü ⁽¹⁾ (Dipnot 30)	(215.079)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	(14.782)	-
Yabancı para çevrim farkları	(53.500)	-
31 Aralık	2.148.786	2.432.147

⁽¹⁾ Grup, şerefiyenin geri kazanılabilir değerini hesaplamış ve Grup'un emlak faaliyetleriyle ilişkilendirilen şerefiye tutarında 215.079 TL değerinde bir değer düşüklüğü belirlemiştir. Grup'un emlak faaliyetleriyle ilişkili geri kazanılabilir tutarı, kullanım değerine göre hesaplanmıştır. Ayrıca bağlı ortaklık çıkışı kapsamında 14.782 TL şerefiye tutarından çıkış olmuştur.

Nakit üreten birimin değerinin düşmesine sebebiyet veren temel faktör ise yeni platformun ve müşteri çeşidinin finansallara etki edememesidir. Nakit üreten birimdeki diğer varlıkların defter değerinin indirilmesi gerekli görülmemiştir.

Grup, şerefiye tahsis edilen her bir Nakit Üreten Birim (NÜB) grubunun geri kazanılabilir tutarının belirlenmesinde kullanılan temel varsayımlardaki değişikliklere karşı değer düşüklüğü testinin duyarlılığına ilişkin bir analiz gerçekleştirmiştir. Analize göre operasyonların geri kazanılabilir tutarı, defter değerinin üzerindedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 17 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2025
Arsa	271.666	141.869	(4.288)	-	-	93.252	502.499
Depo	214.021	42.029	(70.801)	-	-	5.514	190.763
Ofis ve binalar	1.632.428	371.510	(440.079)	2.392	(56.277)	-	1.509.974
Makine ve teçhizat	738.988	33.499	(83.376)	-	-	-	689.111
Araç	1.501.979	149.108	(409.818)	1.794	(4.764)	171.089	1.409.388
Frekans	22.607	-	(1.014)	-	-	(16.067)	5.526
Toplam	4.381.689	738.015	(1.009.376)	4.186	(61.041)	253.788	4.307.261
Birikmiş amortisman							
Arsa	(54.717)	(29.216)	3.589	-	-	(21.498)	(101.842)
Depo	(112.367)	(41.671)	69.041	-	-	-	(84.997)
Ofis ve binalar	(554.458)	(187.382)	68.663	-	42.126	-	(631.051)
Makine ve teçhizat	(319.447)	(92.257)	35.748	-	-	-	(375.956)
Araç	(954.582)	(503.907)	409.818	3.892	1.350	(10.799)	(1.054.228)
Frekans	(22.532)	(7.023)	1.014	-	-	16.119	(12.422)
Toplam	(2.018.103)	(861.456)	587.873	3.892	43.476	(16.178)	(2.260.496)
Net defter değeri	2.363.586						2.046.765

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 17 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2024
Arsa	211.183	60.483	-	-	-	-	271.666
Depo	116.791	108.532	(11.302)	-	-	-	214.021
Ofis ve binalar	1.510.227	129.128	(161.062)	-	-	154.135	1.632.428
Makine ve teçhizat	798.658	4.861	(64.531)	-	-	-	738.988
Araç	708.374	712.785	(60.762)	-	-	141.582	1.501.979
Frekans	23.324	2.084	(1.183)	-	-	(1.618)	22.607
Toplam	3.368.557	1.017.873	(298.840)	-	-	294.099	4.381.689
Birikmiş amortisman							
Arsa	(47.912)	(6.805)	-	-	-	-	(54.717)
Depo	(58.095)	(58.739)	4.467	-	-	-	(112.367)
Ofis ve binalar	(539.091)	(106.823)	75.376	-	-	16.080	(554.458)
Makine ve teçhizat	(244.239)	(126.490)	51.282	-	-	-	(319.447)
Araç	(293.382)	(599.472)	49.838	-	-	(111.566)	(954.582)
Frekans	(19.561)	(4.080)	1.109	-	-	-	(22.532)
Toplam	(1.202.280)	(902.409)	182.072	-	-	(95.486)	(2.018.103)
Net defter değeri	2.166.277						2.363.586

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup bağlı ortaklıklarından Karel, SGK işveren desteği, yatırım teşvik faiz desteği ile katılmış olduğu uluslararası fuarlar ve Tübitak'ın onayından geçen ArGe projeleri için yapmış olduğu harcamaların bir kısmına istinaden teşvik kapsamında devletten 31 Aralık 2025 itibarıyla 22.081 TL (31 Aralık 2024: 53.188 TL) almıştır. Grup Bağlı ortaklıklarından Sesa Ambalaj, SGK teşviği, İBKB teşviği, Turquality kapsamında olmak üzere 31 Aralık 2025 itibarıyla toplamda 39.911 TL devletten teşvik almıştır. Grup bağlı ortaklıkları (6111 No'lu Kanun) İşveren Prim teşviği, (5746 No'lu Kanun) Ar-Ge teşviği ve (6332 No'lu Kanun) İlave İstihdam teşviğinden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla 35.816 TL (31 Aralık 2024: 35.523 TL) finansal tablolarda personel giderlerinden mahsup edilmiştir.

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları ⁽¹⁾	29.736.320	23.226.066
Dava ve tazminat karşılıkları	61.419	52.577
Diğer	333.427	211.953
Toplam	30.131.166	23.490.596

⁽¹⁾ Sigortacılık teknik karşılıkları Hepiyi Sigorta'nın karşılıklarına ilişkindir.

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	52.577	42.129
Dönem içindeki ilaveler	23.073	22.527
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(3.550)	(737)
Parasal (kazanç)/kayıp	(10.681)	(11.342)
31 Aralık	61.419	52.577

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 61.419 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2024: 52.577 TL).

Davalar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari davalar	36.281	41.980
Hukuki davalar	40.090	52.014
İş davaları	18.773	31.535
Toplam	95.144	125.529

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 95.144 TL tutarındadır (31 Aralık 2024:125.529 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 – TAAHHÜTLER

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2025					31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	10.305.127	7.250.667	31.726	33.710	-	13.997.349	8.125.933	73.368	49.372	83.488
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	1.056.004	-	-	21.000	-	1.009.783	-	-	21.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (2)}	301.930	77.503	5.177	52	-	2.059.955	124.011	41.868	52	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	11.663.061	7.328.170	36.903	54.762	-	17.067.087	8.249.944	115.236	70.424	83.488

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 5.177 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 7.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır).

(3) Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Finans faaliyetleri harici:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	3.374.614	3.374.614	5.577.441	5.577.441
Teminat mektupları - ABD Doları	31.631	1.355.252	67.478	3.116.105
Teminat mektupları - Avro	33.762	1.697.753	49.424	2.376.565
Teminat mektupları - Diğer	-	-	109.279	109.279
Teminat senetleri - ABD Doları	-	-	2.498	115.383
Teminat senetleri - TL	-	-	1.156	1.156
Toplam		6.427.619		11.295.929

Finans faaliyetleri:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	3.918.210	3.918.210	2.636.988	2.636.988
Teminat mektupları - ABD Doları	95	4.070	3.415	157.717
Toplam		3.922.280		2.794.705

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Kefaletler- ABD Doları	5.177	221.812	41.844	1.932.312
Kefaletler - TL	35.346	35.346	34.359	34.359
İpotek - Avro	21.000	1.056.004	21.000	1.009.782
Toplam		1.313.162		2.976.453

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık faaliyetlerine ilişkin diğer varlıklar ⁽¹⁾	3.394.147	4.421.191
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	44.669	119.409
İş avansları	33.127	20.877
Peşin ödenen vergi ve fonlar	29.633	49.267
Personel avansları	23.314	20.619
Diğer	26.582	46.029
Toplam	3.551.472	4.677.392

⁽¹⁾ Sigortacılık faaliyetleri kapsamında ayrılan teknik karşılıkların reasürör paylarından oluşmaktadır.

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	233.712	169.886
Diğer	5.595	4.198
Toplam	239.307	174.084

DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	749.285	592.509
Peşin ödenen giderler ^(*)	3.083.437	3.172.170
Toplam	3.832.722	3.764.679

^(*) Peşin ödenmiş giderlerin 2.545.763 TL (31 Aralık 2024: 2.160.608 TL) tutarı ertelenen sigortacılık giderlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen avanslar	228.674	306.041
Gelecek yıllara ait giderler	135.386	178.874
Toplam	364.060	484.915

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler	1.035.885	2.560.361
Toplam	1.035.885	2.560.361

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler	13.403	18.079
Toplam	13.403	18.079

DİPNOT 23 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Grup, nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward vadeli döviz işlem sözleşmeleri ile kur riskinden korunma sağlanmaktadır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi gelmemiş döviz işlemlerinden elde edilecek kar veya zararın gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi sonucu Grup'un varlık ve yükümlülük pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<i>Riskten korunma amaçlı muhasebeleştirilen türev araçlar</i>				
Vadeli döviz işlemleri ⁽¹⁾	169.510	33.983	128.768	16.216
Toplam	169.510	33.983	128.768	16.216

⁽¹⁾ Riskten korunma amaçlı türev araçların kontrat değerleri ve net yabancı para pozisyonuna etkisi ile kur riskine duyarlılık analizine Dipnot 36'da yer verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 24- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar ⁽¹⁾	646.325	717.751
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	413.511	512.232
Toplam	1.059.836	1.229.983

(1) İkramiye ve prim karşılıkları dahildir.

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	567.276	541.178
Toplam	567.276	541.178

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	969.108	1.115.317
Kullanılmamış izin karşılığı	21.344	-
Toplam	990.452	1.115.317

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %28,93 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2024: %28,00), enflasyon oranı %24,15 (31 Aralık 2024: %6,00) ve maaş artış oranı 2025 yılı için %20,46 (31 Aralık 2024: %24,25) olarak dikkate alınmıştır ⁽²⁾.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı ihraç edilmiş 10 yıl vadeli devlet iç borçlanma senetlerinin ortalama net bileşik faiz oranlarının günlük değerlerindeki hareketlerinin dikkate alınması ile geçerli olan ağırlıklı ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %3,85 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2024: %3,50).

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2025 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.115.317	972.102
Cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	608.324	279.704
Ödemeler	(217.818)	(358.484)
Bağlı ortaklık girişi	-	60.481
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(138.987)	-
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	4.420	505.938
Parasal (kazanç)/kayıp	(402.148)	(344.424)
31 Aralık	969.108	1.115.317

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Doğan Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Pay (%)	31 Aralık 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Doğan Ailesi	64,14	1.678.631	64,13	1.678.363
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım	35,86	938.365	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.996	100,00	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları		64.409.334		64.409.334
Geri alınmış paylar (-)		(781.946)		(702.232)
Toplam		66.244.384		66.324.098

TMS 29 ve VUK uyarınca Sermaye Düzeltmesi Farkları, Paylara İlişkin Primler/İskontolar ve Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedeklerin Finansal Tablolardaki Gösterimi

SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolardaki "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" (Emisyon Primi) dâhil "Yasal Yedekler" ile "Diğer Yedekler"de sınıflanan statü yedekleri ile özel yedekleri vb. yedek kalemlerin; 2025 yılında sona eren raporlama dönemine ait TFRS bilançolarda başlamak üzere TÜFE üzerinden, VUK mali tablolarda ise ÜFE üzerinden gösterimi yapılmıştır.

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	498.167	63.911.167	64.409.334
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	6.130.491	16.892.104	23.022.595
31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	532.528	898.401	1.430.929
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.530.763	8.744.637	14.275.400
Geçmiş Yıllar			
ÜFE Endeksli		Karları/Zararlarında	
Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Tutarlar	Takip Edilen Fark	
Sermaye Düzeltme Farkları	1.430.929	64.409.334	(62.978.405)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14.275.400	23.022.595	(8.747.195)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 25 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	187.865	63.413.018	63.600.883
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.725.757	15.217.124	22.942.881
31 Aralık 2024 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	697.038	1.175.938	1.872.976
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.030.531	11.446.059	18.476.590
	ÜFE Endeksli		Geçmiş Yıllar
	Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Tutarlar	Karları/Zararlarında
			Takip Edilen Fark
Sermaye Düzeltme Farkları	1.872.976	63.600.883	(61.727.907)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18.476.590	22.942.881	(4.466.291)

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Geri alınmış paylar

30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilerek 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere yürürlüğe giren "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 30 Mart 2025 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Grup Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Şirket hisse senedi piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını teminen, geri alınabilecek azami pay adedinin 50.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.000.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği ve en geç 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar geçerli olan (yeni) "Pay Geri Alım Programı" başlatılmıştır.

Ayrıca; geri alınabilecek azami pay adedinin 100.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.500.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği (ilave) "Pay Geri Alım Programı", 11 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere kabul edilmiştir.

Bilanço tarihi itibarıyla toplam 781.946 Türk Lirası tutarında geri alınan pay bulunmaktadır.

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler	4.643.748	4.643.748
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(1.972.669)	(1.972.669)
Toplam	2.671.079	2.671.079

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 25 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir. Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İştirak satış karları	13.737.728	13.737.728
Genel kanuni yedekler	5.917.655	5.837.941
Girişim sermayesi yatırım fonu	3.367.212	3.367.212
Toplam	23.022.595	22.942.881

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 309.973 TL'dir (31 Aralık 2024: 466.520 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 704.665 TL tutarındaki değer artışı finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2024: 99.317 TL değer düşüklüğü).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler (Devamı)

ii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz. Grup yönetimi 2025 yılı içerisinde 1.042.580 TL tutarında kar dağıtım kararı almış ve yıl içerisinde tamamını nakit olarak dağıtmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finans sektörü harici hasılatı		
Yurt içi satışlar	48.740.325	70.935.942
Yurt dışı satışlar	9.439.474	7.381.505
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(2.269.156)	(5.101.796)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı:		
Faiz gelirleri	6.313.232	4.801.680
Sigortacılık hizmetlerinden elde edilen gelirler	30.180.969	25.607.850
Ücret ve komisyon gelirleri	797.175	767.403
Diğer faaliyet gelirleri	478.370	494.876
Net Satışlar	93.680.389	104.887.460
Finans sektörü harici satışların maliyeti (-)	(45.978.154)	(64.710.184)
Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti (-)	(30.722.294)	(26.770.349)
Brüt Kar	16.979.941	13.406.927

Elektrik üretimi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Elektrik gelirleri	2.939.692	3.094.817
Toplam	2.939.692	3.094.817

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sanayi gelirleri	18.206.404	20.386.015
Dış ticaret gelirleri	917.988	2.621.399
Ambalaj gelirleri	5.336.576	5.771.897
Diğer	859.821	68.587
Toplam	25.320.789	28.847.898

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Araç satış ve diğer gelirler	16.023.552	34.285.147
Toplam	16.023.552	34.285.147

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman ve sigortacılık gelirleri	33.096.848	27.728.079
Faktoring gelirleri	4.672.893	3.944.616
Yönetim danışmanlığı gelirleri	45.191	37.978
Toplam (*)	37.814.932	31.710.673

(*) Finans sektörü faaliyetleri hasılatı, esas faaliyet ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir. Faktoring, finansman, faiz ve sigortacılık gelirlerinden oluşmaktadır.

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Reklam gelirleri	3.117.363	2.869.471
Abone gelirleri	449.454	762.562
Kitap ve dergi satışları	804.599	465.767
Diğer	53.116	102.942
Toplam	4.424.532	4.200.742

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Gayrimenkul yönetim gelirleri	431.598	654.018
Kira gelirleri	702.015	581.786
Diğer	365.219	382.084
Toplam	1.498.832	1.617.888

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Madencilik bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Madencilik ve dış ticaret gelirleri	5.293.555	992.130
Diğer	364.505	138.165
Toplam	5.658.060	1.130.295

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	30.779.946	26.788.459
Sanayi ve ticaret	22.586.882	27.335.509
Otomotiv ticaret ve pazarlama	14.667.153	31.542.635
İnternet ve eğlence	2.231.694	2.134.546
Elektrik üretimi	1.587.601	1.473.502
Gayrimenkul yatırımları	1.165.827	1.329.175
Maden	3.681.345	876.707
Toplam	76.700.448	91.480.533

Elektrik üretimi bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa payları	951.762	790.851
Genel üretim giderleri	528.326	320.233
Diğer	107.513	362.418
Toplam	1.587.601	1.473.502

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	9.420.185	6.253.425
Satılan ticari mallar maliyeti	3.534.345	6.318.692
Hammadde maliyeti	2.959.685	8.445.105
Genel üretim giderleri	2.207.225	3.117.493
Amortisman ve itfa payları	1.562.122	1.470.285
Diğer	2.903.320	1.730.509
Toplam	22.586.882	27.335.509

Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satılan ticari mallar maliyeti	14.667.153	31.542.635
Toplam	14.667.153	31.542.635

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satılan hizmet maliyeti (*)	30.779.946	26.788.459
Toplam	30.779.946	26.788.459

(*) Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti, finansman ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir.

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa payları	585.778	574.692
Personel giderleri	528.970	444.331
Baskı maliyet ve telif giderleri	307.351	495.209
Program üretim maliyeti	431.305	130.375
Diğer	378.290	489.939
Toplam	2.231.694	2.134.546

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Satılan mal ve hizmet maliyeti	1.165.827	1.329.175
Toplam	1.165.827	1.329.175

Madencilik bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Madencilik ve dış ticaret giderleri	3.431.234	739.733
Diğer	250.111	136.974
Toplam	3.681.345	876.707

DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Araştırma ve geliştirme giderleri	(385.618)	(253.371)
Pazarlama giderleri	(5.740.341)	(6.923.279)
Genel yönetim giderleri	(6.564.280)	(5.550.790)
Faaliyet giderleri	(12.690.239)	(12.727.440)

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Amortisman ve itfa payları	(172.726)	(230.437)
Personel giderleri	(169.366)	(11.232)
Diğer	(43.526)	(11.702)
Toplam	(385.618)	(253.371)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Pazarlama Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(1.404.738)	(1.780.848)
Reklam giderleri	(1.345.998)	(1.609.294)
Amortisman ve itfa payları	(763.326)	(784.855)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(585.699)	(857.319)
Kira giderleri	(546.128)	(515.728)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(420.700)	(424.022)
Danışmanlık giderleri	(379.612)	(392.299)
Diğer	(294.140)	(558.914)
Toplam	(5.740.341)	(6.923.279)

Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(4.195.662)	(3.666.106)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(535.322)	(327.565)
Amortisman ve itfa payları	(489.086)	(415.221)
Danışmanlık giderleri	(386.662)	(304.476)
Çeşitli vergiler	(163.922)	(87.829)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(161.943)	(174.167)
Kira giderleri	(44.295)	(34.745)
Reklam ve ilan giderleri	(17.990)	(27.388)
Diğer	(569.398)	(513.293)
Toplam	(6.564.280)	(5.550.790)

DİPNOT 28 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 26 ve Dipnot 27'de yer almaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka mevduatı faiz geliri	7.820.536	9.257.881
Kur farkı geliri	1.907.033	3.446.945
Konusu kalmayan karşılıklar	321.079	95.582
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	344.050	-
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	68.118	34.883
İkramiye ve prim karşılığı iptal karları	6.938	-
Diğer	305.457	624.197
Toplam	10.773.211	13.459.488

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı gideri	(2.150.249)	(979.734)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(556.822)	(513.292)
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer azalışı (Dipnot 7)	(198.246)	(1.097.749)
Bağış ve yardımlar	(164.146)	(108.266)
Dava karşılıkları	(86.109)	(23.097)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(610)	(8.817)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	-	(932.863)
İkramiye ve prim karşılık giderleri	-	(97.401)
Diğer	(264.816)	(548.292)
Toplam	(3.420.998)	(4.309.511)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Menkul kıymet faiz geliri	5.332.156	1.532.250
Kur farkı geliri/gideri,net	2.416.498	1.349.434
Menkul kıymet satış karı/zararı,net	1.831.716	1.074.776
Bağlı ortaklık satış karı/zararı, net	547.445	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri,gideri	60.238	459.444
Şerefiye değer düşüklüğü	(215.079)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı (Dipnot 14)	(1.027)	133.966
İştirak hissesi satış karı	-	1.225.993
Diğer	396.058	(42.220)
Toplam	10.368.005	5.733.643

DİPNOT 31 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka kredileri faiz gideri	(4.549.681)	(6.496.537)
Kur farkı gideri/geliri,net	(4.433.623)	(2.356.712)
Banka komisyon gideri	(2.127.962)	(533.579)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(300.846)	(280.523)
Türev gideri/geliri,net	32.771	249.020
Diğer	30.325	(397.838)
Toplam	(11.349.016)	(9.816.169)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 32 – BAĞLI ORTAKLIK ÇIKIŞI

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş'ta sahip olduğu %68,24 oranındaki payın Sermaye Piyasası Mevzuatı bakımından Grup ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından ilişkisi bulunmayan BDY Group İnşaat A.Ş.'ye 14.500.000 Amerikan Doları (tam) bedel ile satışı kapsamındaki pay devirleri 16 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Satış Bedeli'nin 9.500.000 Amerikan Doları (tam) tutarındaki kısmı 16 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla 401.159 TL olarak tahsil edilmiş olup kalan 5.000.000 Amerikan Doları (tam) tutarındaki kısmı ise 30 Aralık 2025 tarihinde tahsil edilmiştir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla mevcut olan net varlıkların 31 Aralık 2025 alım gücüne getirilmiş haliyle gösterimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	35.042
Finansal yatırımlar	133
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	554.608
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	17.069
Stoklar	299.462
Peşin ödenmiş giderler	39.395
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	2.109
Diğer dönen varlıklar	40.174
Maddi duran varlıklar	651.557
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	150.944
Şerefiye	14.783
Kullanım hakkı varlıkları	17.565
Peşin ödenmiş giderler (UV)	10.314
Ertelenen vergi varlığı	58.070
Diğer duran varlıklar	9
Elden çıkarılan varlıklar	1.891.234
Borçlanmalar	(1.231.031)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	(385.264)
İlişkili taraflara ticari borçlar	(7.401)
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	(5.755)
Türev araçlar	(7.640)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(32.889)
Ertelenmiş gelirler	(23.780)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	(29.857)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(7.487)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(14.691)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(138.987)
Elden çıkarılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	(1.884.782)
Toplam elden çıkarılan net varlıklar	6.453
Kontrol gücü olmayan paylar	5.199
Elden çıkarılan net varlıkların ana ortaklığa ait kısmı	1.255
Satış bedeli	638.962
Bağlı ortaklık satış karı	637.707
Alınan nakit ve nakit benzerleri	638.962
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(35.042)
Net nakit girişi	603.920

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari kurumlar vergisi karşılığı	2.937.604	1.781.179
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(2.548.258)	(1.646.808)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	389.346	134.371

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	389.346	134.371
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) net	6.269.608	5.813.686
Vergiler toplamı	6.658.954	5.948.057

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile birlikte Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25'tir (2024: %25). Buna istinaden, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarında, Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların 2025 yılından itibaren gerçekleşecek kısımları için ise vergi oranı %25 (2024: %25) olarak dikkate alınmıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı Kanun ile 15 Temmuz 2023 tarihinden önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan istisna oranı %25 olup, ilgili taşınmazların yeniden değerlendirilmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %18,75 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici madde kapsamında; 2025 hesap dönemi ve geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, yasal mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına yönelik kanun değişikliği yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2025 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Vergi Usul Kanunu Geçici 32'nci madde ile Mükerrer madde 298/ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortisman tabi iktisadi kıymetlerin VUK mali tablolarda yeniden değerlendirilmesi artışları TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. 298/Ç yeniden değerlendirilmesi artışları nedeniyle VUK mali tablolarda özkaynaklara kaydedilen fonun sonraki dönemlerde terse dönmesi beklenen kısmı için TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaydedilmiştir. 298/Ç'nin TFRS finansal tablolardaki ertelenmiş vergi etkileri ertelenmiş vergi gelir/gider hesabı ile ilişkilendirilmiştir.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
ABD	10,5
Romanya	16,0
Hollanda	25,0

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mahsup edilecek mali zararlar	430.793	475.358	107.698	118.840
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	1.536.384	1.656.495	384.096	414.124
Şüpheli alacak karşılığı	306.708	372.161	76.677	93.040
Diğer	277.040	271.446	69.260	67.862
Ertelenen vergi varlıkları	2.550.925	2.775.460	637.731	693.866
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(26.744.548)	(24.839.259)	(6.686.137)	(6.025.224)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(884.806)	(1.929.311)	(221.202)	(482.328)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(27.629.354)	(26.768.570)	(6.907.339)	(6.507.552)
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net	(25.078.429)	(23.993.110)	(6.269.608)	(5.813.686)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 470.793 TL (31 Aralık 2024: 475.358 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025 ve sonrası	-	(475.358)
2026 ve sonrası	(430.793)	-
Toplam	(430.793)	(475.358)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2025	2024
1 Ocak	(5.813.686)	(4.846.268)
Cari dönem geliri (gideri)	(504.798)	622.711
Yabancı para çevrim farkları	159.845	(601.255)
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	(48.908)	41.245
Bağlı ortaklık edinimi	-	(1.030.119)
Bağlı ortaklık çıkışı	(62.061)	-
31 Aralık	(6.269.608)	(5.813.686)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergi gideri	(2.937.604)	(1.781.179)
Ertelenen vergi geliri(gideri)	(504.798)	622.711
Toplam	(3.442.402)	(1.158.468)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	5.197.007	5.681.762
%25 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (2024:%25)	(1.299.252)	(1.182.523)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(481.670)	(59.150)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(20.248)	(469.515)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.334.588)	(781.510)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	-	(117.749)
İndirim ve istisnalar	839.650	2.088.784
Parasal kayıp/ (kazanç)	(1.455.798)	(579.049)
Diğer	309.504	(57.756)
Toplam	(3.442.402)	(1.158.468)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kazanç/(kayıp) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	1.792.287	5.650.978
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi ⁽¹⁾	2.573.753	2.616.938
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,6964	2,1594

⁽¹⁾ Dipnot 25'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Madencilik") ⁽¹⁾	47.347	11.769
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal") ⁽³⁾	3.477	18
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ^{(2) (3)}	951	952
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") ⁽³⁾	26	944
Tüv Austria Kara Taşıtları Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. ("Tüv Austria") ⁽³⁾	-	537
Diğer	1.601	1.225
Toplam	53.402	15.445

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hepsi Finansman A.Ş. ⁽³⁾	-	60.831
Toplam	-	60.831

⁽¹⁾ Grup'un iş ortaklığıdır.

⁽²⁾ Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı)

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup dışı ortaklardan diğer alacaklar	36.819	72.291
Toplam	36.819	72.291
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Esen Madencilik ⁽¹⁾	51.616	-
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁴⁾	124	89
Söğütözü Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("Söğütözü Gayrimenkul") ⁽³⁾	-	187
Diğer	-	87
Toplam	51.740	363
İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	24.288	12.430
Söğütözü Gayrimenkul ⁽³⁾	516	1.222
Diğer	350	-
Toplam	25.154	13.652
İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	91.207	72.437
Söğütözü Gayrimenkul ⁽³⁾	9.344	9.109
Diğer	59	-
Toplam	100.610	81.546
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup dışı ortaklara diğer borçlar	-	84.906
Toplam	-	84.906

(1) Grup'un iş ortaklığıdır.

(2) Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler.

(4) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv ^{(1) (2)}	66.164	85.481
Esen Madencilik ⁽³⁾	346.304	49.074
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽²⁾	-	16.398
Diğer	9.046	8.587
Toplam	421.514	159.540

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Esen Madencilik ⁽³⁾	358.529	86.114
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	18.461	46.848
D Elektronik ⁽²⁾	35.353	48.424
D Market ⁽²⁾	-	828.005
Diğer	33.878	32.531
Toplam	446.221	1.041.922

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler.

(3) Grup'un iş ortaklığıdır.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcılarını kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	629.580	560.910
Toplam	629.580	560.910

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Döviz cinsinden varlıklar	35.396.435	48.356.880
Döviz cinsinden yükümlülükler	(21.878.059)	(32.231.982)
Net döviz pozisyon	13.518.376	16.124.898

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.083.261	37.206	7.674	103.253
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	1.086.364	14.706	9.074	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.724.469	47.961	11.482	92.136
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	27.896.448	599.631	37.403	323.981
3. Diğer	1.153.411	23.614	2.677	7.007
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	34.943.953	723.118	68.310	526.377
5a. Ticari Alacaklar	82.132	110	1.540	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	282.879	-	5.536	4.481
7. Diğer	87.471	2.042	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	452.482	2.152	7.076	4.481
9. Toplam Varlıklar (4+8)	35.396.435	725.270	75.386	530.858
10a. Ticari Borçlar	3.580.932	60.728	18.510	48.187
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	330.116	7.546	135	-
11. Finansal Yükümlülükler	12.314.565	231.715	47.460	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.148	19	7	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	16.226.761	300.008	66.112	48.187
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.259.337	107.334	13.135	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	391.961	8.323	703	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	5.651.298	115.657	13.838	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	21.878.059	415.665	79.950	48.187
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	13.518.376	309.605	(4.564)	482.671
20. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Türev Araçlar	3.395.842	64.000	13.000	-
21. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Finansal Araçlar Sonrası Net Yabancı Para Pozisyonu (19+20)	16.914.218	373.605	8.436	482.671

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	3.973.008	50.249	30.166	154.333
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	575.903	2.541	9.536	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	6.933.857	117.331	29.390	78.213
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	30.498.144	619.426	36.673	99.423
3. Diğer	2.512.384	37.217	16.467	1.439
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	44.493.296	826.764	122.232	333.408
5a. Ticari Alacaklar	403	4	4	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.988.596	1.206	60.995	-
7. Diğer	874.585	9.563	9.004	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.863.584	10.773	70.003	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	48.356.880	837.537	192.235	333.408
10a. Ticari Borçlar	1.243.760	7.795	18.222	5.814
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	433.485	9.118	258	-
11. Finansal Yükümlülükler	16.872.583	182.131	158.389	646.204
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	124.713	1.223	1.398	767
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	803.234	8.855	8.200	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	19.477.775	209.122	186.467	652.785
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	12.754.207	252.571	22.682	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	12.754.207	252.571	22.682	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	32.231.982	461.693	209.149	652.785
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	16.124.898	375.844	(16.914)	(319.377)
20. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Türev Araçlar	1.170.040	16.487	8.499	-
21. Riskten Korunma Amaçlı Sınıflandırılan Finansal Araçlar Sonrası Net Yabancı Para Pozisyonu (19+20)	17.294.938	392.331	(8.415)	(319.377)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2025	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	2.653.049	(2.653.049)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	2.653.049	(2.653.049)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(45.901)	45.901
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	130.743	(130.743)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	84.842	(84.842)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	96.534	(96.534)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	96.534	(96.534)
TOPLAM (3+6+9)	2.834.425	(2.834.425)

31 Aralık 2024	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	662.320	(662.320)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	662.320	(662.320)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(162.661)	162.661
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	81.737	(81.737)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(80.924)	80.924
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(83.607)	83.607
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(83.607)	83.607
TOPLAM (3+6+9)	497.789	(497.789)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2025 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan 255.975 USD (31 Aralık 2024: 42.968), Avro para birimi cinsinden olan 27.761 (31 Aralık 2024: 56.851) tutarında değişken faizli kredi bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 123.723 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2024: 27.387 TL).

Değişken faizli finansal araçlar

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3,57	2,50	37,71	4,23	2,70	48,22
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	6,25	5,01	49,75	6,25	5,01	49,75
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	6,00	8,14	42,00	10,27	8,14	54,93
Yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 8)	6,50	7,50	34,83	6,50	5,44	35,58
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	4,00	3,00	38,00	4,88	-	48,99

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (Devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	1 yıla kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	5.800.436	2.432	-	1.526.311	7.329.179
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	66.703.048	-	-	1.817.388	68.520.436
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	15.445.085	-	-	-	15.445.085
Toplam	87.948.569	2.432	-	3.343.699	91.294.700

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	1.971.272	-	-	20.211	1.991.483
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	28.046.305	6.219.707	120.608	18.474	34.405.094
Toplam	30.017.577	6.219.707	120.608	38.685	36.396.577

31 Aralık 2024	1 yıla kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	27.654.604	44.345	-	6.121.339	33.820.288
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	35.398.150	-	-	1.833.313	37.231.463
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	10.630.067	-	-	-	10.630.067
Toplam	73.682.821	44.345	-	7.954.652	81.681.818

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	1.346.742	-	-	37.980	1.384.722
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	26.320.364	12.517.914	1.091.770	-	39.930.048
Toplam	27.667.106	12.517.914	1.091.770	37.980	41.314.770

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	53.402	8.626.914	-	15.445.085	36.819	872.888	7.111.685
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	861.125	-	2.852.894	-	134.091	503.857
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	53.402	8.162.626	-	15.445.085	36.819	872.888	7.111.685
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	698.717	-	2.852.894	-	67.680	503.722
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	36.326	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	427.962	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	162.408	-	-	-	66.411	135
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	306.708	-	825.382	-	165	60
- Değer düşüklüğü (-)	-	(306.708)	-	(825.382)	-	(165)	(60)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	15.445	9.730.222	60.831	10.569.236	72.291	1.032.723	33.405.543
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	16.156	953.302	-	1.359.031	-	395.691	1.012.683
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.445	9.291.711	60.831	10.569.236	72.291	1.032.722	33.405.543
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	16.156	817.115	-	1.359.031	-	395.691	1.012.683
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	438.510	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	136.187	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	372.161	-	183.063	-	-	34
- Değer düşüklüğü (-)	-	(372.161)	-	(183.063)	-	-	(34)
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Ticari Alacaklar

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	306.567	201.930	14.221	284.051
1-3 ay geçmiş	87	139.079	228	107.590
3-12 ay geçmiş	-	81.248	539	43.560
1-5 yıl geçmiş	-	5.705	-	3.278
5 yıl ve üzeri geçmiş	-	-	-	30
Toplam	306.654	427.962	14.988	438.509

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Ticari Alacaklar	Kredi Zarar Oranı	Beklenen Kredi Zararı	Ticari Alacaklar	Kredi Zarar Oranı	Beklenen Kredi Zararı
Vadesi geçmemiş	6.214.504	0%	(6.707)	3.342.494	-2%	(81.584)
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	0%	-	-	0%	-
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	0%	-	-	0%	-
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	0%	-	35.128	(55%)	(19.238)
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	27.787	(83%)	(23.155)	-	0%	-
Toplam	6.242.291		(29.862)	3.377.622		(100.822)

Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Finans sektörünün vadesi geçmemiş kurumsal ve ticari kredilerinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla derecelendirme konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	Derecelendirme	Dağılım seviyesi (%)
Ortalama üstü	4.920.674	75,24
Ortalama	1.591.883	24,34
Ortalama altı	27.787	0,42
Toplam	6.540.344	100

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların sektörel detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025
Finansal kuruluşlar	3.156.084
Gayrimenkul	1.368.495
Gıda ve perakende	1.253.806
Üretim	681.945
Diğer sektörler	80.015
Toplam	6.540.345
	31 Aralık 2024
Finansal kuruluşlar	1.677.321
Gıda ve perakende	801.706
Üretim	739.424
Diğer sektörler	199.428
Toplam	3.417.879

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
31 Aralık 2025						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	34.530.587	37.307.454	9.357.064	18.700.909	8.923.140	326.341
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	1.354.880	2.448.048	91.570	639.000	758.877	958.601
Diğer finansal yükümlülükler	243.437	243.437	-	243.437	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	7.404.251	7.486.101	2.954.266	4.504.097	27.738	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 10)	1.991.483	2.099.908	1.000.227	1.099.681	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	51.740	51.740	-	51.740	-	-
Toplam	45.576.378	49.636.688	13.403.127	25.238.864	9.709.755	1.284.942

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2024	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca				
		nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	38.329.462	41.233.735	14.627.646	13.542.150	12.617.232	446.707
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	1.600.586	2.082.354	157.948	411.260	901.876	611.270
Diğer finansal yükümlülükler	1.246	1.246	-	1.246	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	6.057.065	6.182.844	4.161.007	1.998.403	23.434	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 10)	1.384.626	1.384.687	806.123	578.564	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	363	363	363	-	-	-
Toplam	47.373.348	50.885.229	19.753.087	16.531.623	13.542.542	1.057.977

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) *Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)*

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşımaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

e) *Sermaye risk yönetimi*

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup yönetimi sermayeyi net nakit/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net nakit, finansal borçlanmaların nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Finansal varlıklar	31 Aralık 2025	TL	TL	TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	169.510	-	169.510	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	1.817.388	-	1.817.388	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	66.703.048	66.703.048	-	-
Toplam	68.689.946	66.703.048	1.986.898	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	33.983	-	-	33.983
Toplam	33.983	-	-	33.983

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Finansal varlıklar	31 Aralık 2024	TL	TL	TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	131.048	-	131.048	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	1.833.313	-	1.833.313	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	35.398.150	35.398.150	-	-
Toplam	37.362.511	35.398.150	1.964.361	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	16.216	-	-	16.216
Toplam	16.216	-	-	16.216

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 38 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	9.417.656	9.396.120
Duran varlıklar	5.850.251	5.665.634
Kısa vadeli yükümlülükler	11.801.293	11.044.721
Uzun vadeli yükümlülükler	1.659.749	1.271.579
Toplam özkaynaklar	1.806.865	2.745.454

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	18.001.921	18.097.250
Satılan malın maliyeti	(16.038.380)	(17.280.532)
Brüt kar/(zarar)	1.963.541	816.718
Vergi öncesi kar/(zarar)	(1.336.272)	(2.049.721)
Dönem karı / (zararı)	(1.388.051)	(1.949.169)
Ana ortaklık payları	(1.472.672)	(1.997.309)

DİPNOT 39 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	56.494	58.025
Diğer güvence hizmetleri ücreti	15.062	-
Toplam	71.556	58.025

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 40 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Bilanço Kalemleri	(9.782.486)	7.970.421
Stoklar	(299.294)	607.044
Peşin ödenmiş giderler (KV)	(53.923)	140.036
Canlı varlıklar	1.791	26.038
Diğer dönen varlıklar	(84.333)	8.729
Finansal yatırımlar (UV)	(371.303)	27.077
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	103.409	2.039.253
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	578.785	(298.738)
Maddi duran varlıklar	(822.802)	(531.661)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.488.535)	(2.540.350)
Diğer duran varlıklar	(904)	246.806
Şerefiye	83.281	(54.064)
Kullanım hakkı varlıkları	(173.753)	(483.223)
Peşin ödenmiş giderler (UV)	(26.652)	(178.459)
Ertelenen vergi varlığı	357.587	(183.273)
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) - (KV)	116.171	34.056
Diğer kısa vadeli karşılıklar	234.174	115.174
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) - (UV)	2.551	(31.953)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(8.731)	2.187
Ertelenen vergi yükümlülüğü	189.125	1.513.586
Sermaye düzeltilmesi farkları	(498.148)	1.603.543
Geri alınmış paylar (-)	82.674	(101.827)
Paylara ilişkin primler/iskontolar	27.475	(69.808)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	(11.754)	(720)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(68.417)	(179.227)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	2.969	14.084
Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılmayacak)	3.685	3.963
Yabancı para çevirim farkları	1.568.999	(24.058.752)
Satılmaya hazır finansal varlıklar yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	31.385	33.672
Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılacak)	(1.008)	(6.454)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.674.981)	2.644.122
Geçmiş yıllar karları/zararları	(8.117.803)	25.927.085
Kontrol gücü olmayan paylar	535.794	1.702.475
Gelir Tablosu Kalemleri	4.399.582	9.783.305
Hasılat (-)	(4.267.879)	(9.346.363)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı (-)	(3.623.035)	(3.537.996)
Satışların maliyeti	7.632.804	13.543.264
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	87.276	785.684
Araştırma ve geliştirme giderleri	229.433	102.711
Genel yönetim giderleri	654.725	781.980
Pazarlama giderleri	846.139	1.207.090
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (-)	813.883	2.161.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler	407.058	450.654
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	255.740	2.756.861
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (-)	(270.253)	(1.282.276)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	129.173	1.930.531
Finansman gelirleri (-)	(16.509)	(75.500)
Finansman giderleri	1.448.611	1.178.969
Dönem vergi giderleri	-	15.350
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	702.918	441.834
Dönem kar/zararının dağılımı - Kontrol gücü olmayan paylar	(630.502)	(1.330.612)
Toplam	(5.382.904)	1.812.884

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 41 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un Ortadoğu bölgesinde doğrudan faaliyeti veya önemli bir tedarik ilişkisi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, bölgede devam eden jeopolitik gelişmeler küresel piyasalarda ve ekonomik koşullarda belirsizliklere yol açabileceğinden, söz konusu gelişmelerin Grup'un faaliyetleri ve finansal durumu üzerindeki olası etkileri yakından izlenmekte ve muhtemel riskleri değerlendirilmeye devam etmektedir.