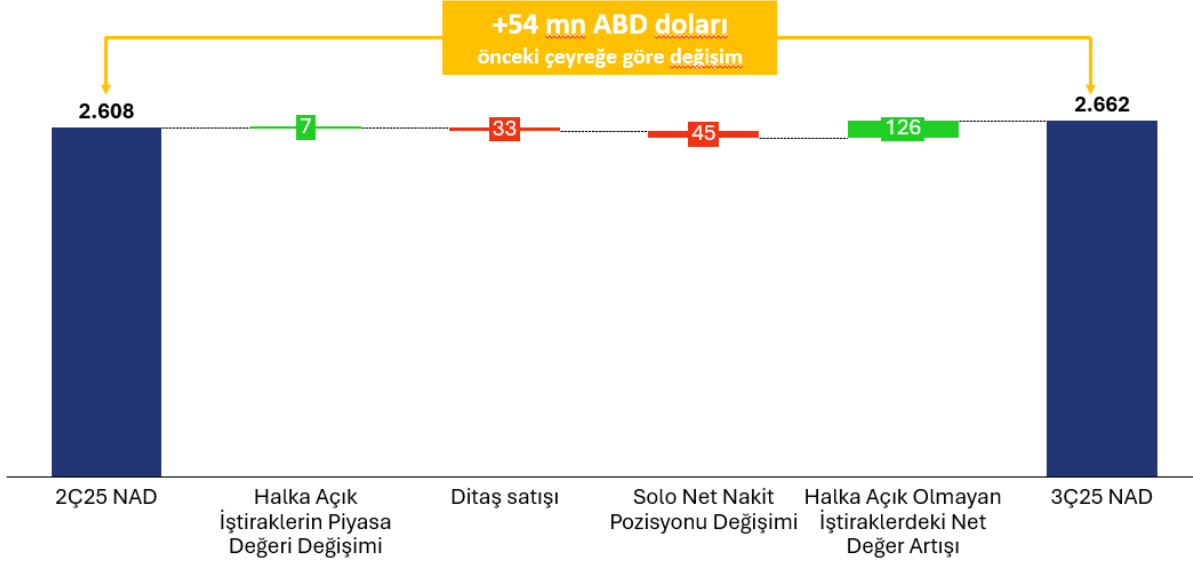


Stratejik iş kollarımızda güçlü 3Ç25 performansı

Doğan Holding, 2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla 2,7 milyar ABD doları Net Aktif Değere (NAD) ulaşmış olup, 21,8 milyar TL gelir, 2,8 milyar TL FAVÖK ve 127 milyon TL Net Kar elde etmiştir.

NAD Değişimi*:



*Değerleme detayları için arka sayfada yer alan NAD tablosuna bakınız.

3Ç25 Öne Çıkan Gelişmeler:

- **Net Aktif Değer**, 3Ç25'te çeyreklik bazda %2 artarak 2.662 milyon ABD dolarına ulaştı. Bu yükselişte, borsada işlem gören varlıkların değerindeki 7 milyon ABD dolarlık artış ve Hepiyi'nin güçlü bilanço büyümesi ile Gümüştaş'ın artan FAVÖK performansının etkisiyle **borsada işlem görmeyen varlıklarda görülen 126 milyon ABD dolarlık değer artışı etkili** oldu.
- **Holding'in solo net nakit pozisyonu**, 2Ç25'teki 662 milyon ABD dolarından 3Ç25 itibarıyla 617 milyon ABD dolarına geriledi. Bu değişimde ağırlıklı olarak temettü ödemeleri ve bazı iştiraklerde gerçekleştirilen sermaye artışları kaynaklı nakit çıkışları etkili olurken, Ditaş satışından elde edilen gelir kısmen dengeleyici rol oynadı.
- **Stratejik odak alanlarında** 2025 yılına ilişkin **beklentiler doğrultusunda** ilerleme sürdürüldü:
 - **Yenilenebilir enerji**: Çeyrek dönem boyunca Avrupa'daki büyüme, İtalya ve Almanya'daki yeni güneş ve depolama projeleriyle hız kazandı. Almanya'da

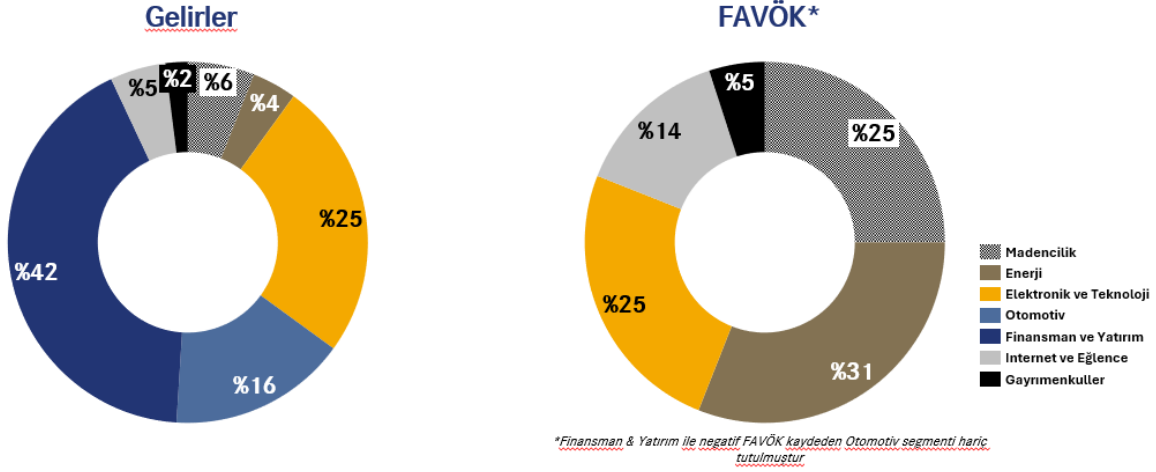
açıkladığımız inşaata hazır projelerin tamamlanmasıyla kapasiteyi 123 MW'a (63 MW Agri-PV, 60 MW BESS) ulaştırmayı planlıyoruz. İtalya'da ise iki projenin kapanışı 9 MW ek güneş enerjisi kapasitesi sağlayarak 2027 yılına kadar 300 MW'lık uluslararası büyüme hedefimizi destekleyecek.

- **Madencilik:** Gümüştaş, 2025'in ilk dokuz ayında maden üretiminde yıllık **%26 artış** ve **%39 FAVÖK marjı** elde ederek beklentilerimizin oldukça üzerinde bir performans gösterdi. Bu güçlü sonuçta, metal fiyatlarındaki artış ve madencilik verimliliğindeki iyileşme etkili oldu.
- **Dijital finansal hizmetler:** Hepiyi'de yönetilen portföy büyüklüğü (YPB) istikrarlı büyümesini sürdürerek **698 milyon ABD dolarına** ulaştı. Güçlü prim üretimi sayesinde Hepiyi'nin kasko pazar payı 143 baz puan artarak %4,2'ye yükseldi; böylece şirket Eylül 2025 itibarıyla Türkiye'nin 6. en büyük Zorunlu Trafik ve 8. en büyük Kasko sigortacısı konumuna geldi.
- Doğan Holding, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde **21,8 milyar TL gelir** elde etti; bu rakam yıllık bazda %24'lük bir düşüşe işaret ediyor. Öte yandan, 9 aylık kümülatif bazda gelirdeki düşüş %15 seviyesinde gerçekleşti. Çin menşeli araçlara uygulanan ithalat vergisine ilişkin düzenleyici etkilerden olumsuz etkilenen **Doğan Trend Otomotiv dahil edilmediğinde**, Doğan Holding'in konsolide geliri geçen yılın aynı döneminin **%9 üzerinde** gerçekleşti.
- **Konsolide FAVÖK** 2024'ün 3. çeyreğinde kaydedilen 455 milyon TL'lik zarar seviyesine kıyasla 3Ç25'te +2,8 milyar TL'ye (%12,9 marj) yükseldi. Bu güçlü iyileşmede iştiraklerin artan operasyonel performansı ve disiplinli maliyet yönetimi belirleyici oldu. Doğan Trend Otomotiv hariç tutulduğunda, üçüncü çeyrekte konsolide FAVÖK yıllık %182 artış ve %16 marj kaydetti.
- **Doğan Holding**, 2025 yılının ilk dokuz ayında BIST-100 Endeksi'ne kıyasla 7 puanlık bir getiri farkı elde ederek %12'lik endeks getirisinin üzerinde **%20** getiri sağlamıştır. Serbest dolaşım içerisindeki kurumsal yatırımcı payı da Eylül 2024'te %56 iken **Eylül 2025 itibarıyla %60'a yükselmiştir**.

Doğan Holding Başlıca Finansal Göstergeler:

(mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	28.595	21.848	-%24	78.821	67.019	-%15
Gelir, D Trend Oto. hariç	18.267	18.341	%0	50.118	54.753	%9
FAVÖK	-455	2.824	a.d	4.492	7.126	%59
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	%12,9	a.d	5,7%	10,6%	4,9
FAVÖK, D Trend Oto. hariç	1.033	2.918	%182	4.969	7.574	%52
<i>FAVÖK marjı, D Trend Oto. hariç</i>	%5,7	%15,9	10,3	9,9%	13,8%	3,9
Net Kâr	1.365	127	-%91	4.064	-384	a.d
Holding solo net nakit (mn ABD doları)				598	617	%3

Başlıca Finansal Göstergelerin İş Bölümlerine Göre Kırılımı, 3Ç25:



Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş'ün Değerlendirmesi:

2025'in üçüncü çeyreğinde, zengin portföy yapımızın meyvelerini toplamaya devam ettik ve zorlu makroekonomik ve düzenleyici koşullara rağmen stratejik odak alanlarımızda güçlü operasyonel performans sergiledik. Bu dönemde **21,8 milyar TL gelir, 2,8 milyar TL FAVÖK ve %13 FAVÖK marjı** elde ederek, **127 milyon TL** düzeyinde net kar açıkladık. Zorlu rekabet koşullarından etkilenen **Doğan Trend Otomotiv** hariç tutulduğunda, yılın ilk dokuz ayında gelir artışımız **%9**, FAVÖK artışımız ise **%52** seviyesinde gerçekleşmiş olup, **yıl sonu beklentilerimizle uyumlu bir performans kaydetmiş olduk.**

Büyüme ve kârlılık ivmemiz, stratejik odak alanlarımızda güçlü şekilde devam etti. **Galata Wind**, yenilenebilir enerji faaliyetlerimizin temel taşı olmaya devam etti; elektrik üretimi yıllık bazda **%44 arttı** ve FAVÖK marjı yıl başında paylaştığımız beklentilerle uyumlu şekilde **%70** seviyesinde güçlü seyrini sürdürdü. **Almanya ve İtalya'daki yeni güneş ve enerji depolama yatırımları** ile, ilgili satın almaların tamamlanmasının ardından Almanya'da **123 MW**, İtalya'da ise **9 MW** kapasiteye ulaşarak **2027'ye kadar 300 MW uluslararası kapasite hedefimiz** doğrultusunda ilerliyoruz.

Bu güçlü performansa paralel olarak **madencilik segmentimiz** de benzer bir ivme sergiledi. **Gümüştaş**, cevher üretimini yıllık bazda **%26 artırarak**, yüksek verimlilik ve elverişli kurşun ile çinko fiyatları sayesinde güçlü kârlılık elde etti. Şirket, **90 milyon ABD dolarlık üç yıllık yatırım planı** kapsamında cevher işleme tesisinde kapasite artırımına ve keşif faaliyetlerine devam ediyor. Bu süreç, segmentin uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekleyen stratejik bir gelişim evresini temsil ediyor.

Dijital finansal hizmetler segmentimiz, üçüncü çeyrekte güçlü büyüme ivmesini sürdürdü. Segmentin amiral gemisi **Hepiyi Sigorta**, **brüt prim üretiminde %19, yönetilen portföy büyüklüğünde ise %60** yıllık artışla **698 milyon ABD dolarına** ulaştı. **Kasko pazar payı %4,2'ye** yükselerek şirketi **geçen yılki 11. sıradan 8. Sıraya** taşıırken, **trafik sigortasında ise 6. sıraya** yerleştik. Tamamen dijital altyapısı sayesinde Hepiyi, TMS 29 hariç net kârını **%51 artırarak 1,2 milyar TL** seviyesine çıkardı. Bu başarı, Holding'in dijital finansal ekosistemini ölçeklendirme yolunda önemli bir dönüm noktası olmaya devam ediyor.

Karel, yeniden yapılanma sürecinde ilerleyerek **2026 yılında marj iyileştirmesinin temelini** attı ve geçen seneki negatif seyrin aksine 3. çeyrekte **%10 FAVÖK marjı** elde etti. Şirket, elektronik kart üretimi ve telekomünikasyon faaliyetlerinde operasyonel verimliliği artırmaya yönelik girişimlerini sürdürdü. Bu dönüşüm, maliyet optimizasyonunu destekleyecek ve katma değerli ürünlere odaklanan daha dengeli bir gelir yapısı oluşturacak. Karel'in iştiraki **Daiichi ve Sesa Ambalaj** ise çeyrek boyunca **ihracat odaklı faaliyetleri** sayesinde kârlılıklarını korudu. Bu dönemde **Doğan Trend Otomotiv**, yoğun rekabet koşulları altında hem binek araç hem motorsiklette **"asgari stok" politikasıyla temkinli bir likidite stratejisi** izlerken, **Suzuki binek araç satışları etkili kampanyalar sayesinde %77 büyüdü.**

Geleceğe yön verirken, **2025'i ve kısmen 2026'yı odaklanma, sadeleşme ve konsolidasyon yılları** olarak tanımladık. Bu dönem, yolculuğumuzda bilinçli bir evreyi temsil ediyor — temellerimizi güçlendirdiğimiz, odağımızı netleştirdiğimiz ve dönüşümle yarattığımız değeri tam anlamıyla sahiplendiğimiz bir süreç. Son dönemlerde portföyümüz önemli ölçüde yeniden şekillendi. Disiplinli ve aktif satın alma faaliyetleriyle iş yapımızı dönüştürdük; daha **dengeli ve dayanıklı bir kâr yapısı** oluşturduk. Bugün her bir ana iş kolumuz, konsolide FAVÖK'e anlamlı katkı sağlıyor — bu da stratejik yönümüzün ve uygulama disiplininizin açık bir göstergesi.

Mevcut dönemi bir **basamak taşı** olarak görüyoruz — büyümemizi sindirmek, sinerjileri ortaya çıkarmak ve her bir satın alma ile girişimin tam potansiyeline ulaşmasını sağlamak için kritik bir dönem. Bu anlayışla, planlarımızı **tek bir hedef doğrultusunda** uyguluyoruz: **2030 yılına kadar 4 milyar ABD doları Net Aktif Değere ulaşmak.**

İş Kollarındaki Önemli Gelişmeler:

1-) Stratejik Odak Alanları:

Yenilenebilir Enerji – Galata Wind

- Galata Wind'in kurulu gücü çeyreklik bazda sabit kalarak **354 MW** seviyesinde gerçekleşti. Avrupa'daki büyüme ivme kazanırken, özellikle İtalya ve Almanya'da yeni güneş ve depolama projelerinin geliştirilmesinde güçlü bir performans sergilendi. **Almanya**'da yeni duyurduğumuz inşaata hazır projelerin tamamlanmasını takiben **hedeflenen kapasite 123 MW'a** (63 MW Agri-PV, 60 MW BESS) ulaşacak olup; **İtalya**'da iki proje satın alımıyla birlikte **9 MW'lık** güneş enerjisi kapasitesi inşaata hazır portföye eklendi. Bu gelişmeler, 2027 sonu hedefimiz olan 300 MW'lık uluslararası büyüme planına katkı sağlamaktadır.
- 3. çeyrekte elektrik üretimi, kapasite artışları ve çeyrek dönem boyunca elverişli iklim koşullarının etkisiyle yıllık bazda **%44** oranında arttı.
- TL-bazlı Piyasa Takas Fiyatı (PTF) 3Ç25 döneminde yıllık bazda **%14** artış gösterdi; enflasyonun altında kalan bu artışa rağmen sürdürülen maliyet disiplini genel karlılığı desteklemeye devam etti.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	823	947	%15	2,242	2,232	%0
FAVÖK	584	664	%14	1,620	1,563	-%4
<i>FAVÖK marjı</i>	%71	%70	-0.8	%72	%70	-2.2
Net Kâr	202	292	%44	807	735	-%9

Madencilik – Gümüştaş Madencilik

- Maden üretimi, mevcut madenlerde kaydedilen verimlilik artışlarının etkisiyle 2025 yılının ilk dokuz ayında yıllık bazda **%26** artarak 353 bin ton seviyesine ulaştı.
- Gelirler 1.380 milyon TL, FAVÖK ise 538 milyon TL seviyesinde gerçekleşti; kurşun ve bakır fiyatlarındaki olumlu seyir, **%39'luk güçlü FAVÖK marjı** performansını destekledi.
- Yatırımlar, 2025'in ilk dokuz ayında toplam **24 milyon USD**'ye ulaştı ve üç yıllık yatırım planı hedefleriyle uyumlu bir seyir izledi.

Özet Finansallar Proforma* (mn TL)	3Ç25	9A25
Gelir	1.380	3.460
FAVÖK	538	1.346
<i>FAVÖK marjı</i>	%39	%39
Net Kâr	622	1.106

*Gümüştaş Madencilik, 2024 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, yıllık bazda karşılaştırma sunulamamaktadır.

Dijital Finansal Hizmetler – Hepiyi Sigorta

- Yönetilen portföy büyüklüğü, 2025 yılının 3. çeyreğinde **698 milyon USD** seviyesine ulaşarak, sermaye tavanı yeterliliğini korumaya yönelik polişe kabul yaklaşımına rağmen güçlü bir büyüme performansı sergiledi.
- Brüt prim üretimi yıllık bazda **%19** artışla **7,2 milyar TL**'ye yükselirken, net kâr da yıllık bazda **%51** oranında arttı ve **1.2 milyar TL** oldu.
- Bu güçlü büyüme, motor branşlarında pazar payı kazanımlarını beraberinde getirdi; Kasko segmentinde **143 baz puanlık** artışla **%4,2** pazar payına ulaşıldı. Böylece **Hepiyi**, Eylül 2025 itibarıyla Türkiye'nin **6'ncı en büyük trafik** ve **8'inci en büyük kasko sigorta** şirketi konumuna yükseldi.
- Tamamen dijital altyapısı ve gelişmiş teknoloji temeli sayesinde sürdürülen operasyonel verimlilik, şirketin en önemli ayırt edici unsurlarından biri olmaya devam etti. Bu sayede, giderlerin gelirlere oranı, sektör ortalaması olan **%7,0'a** karşılık yalnızca **%2,8** seviyesinde korundu (Haziran 2025 dönemi sektör raporlamasına göre)

TMS29 uygulanmamış Finansallar (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir – Brüt yazılan prim	6.021	7.156	%19	13.039	20.454	%57
Net Kâr	796	1.200	%51	1.237	3.215	%160

2-) Dinamik Odak Alanları

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Karel

- Karel, telekom ve elektronik kart üretimi iş kollarında portföy verimliliği ve operasyonel sadeleşmeye odaklanarak dönüşüm programında ilerlemesini sürdürdü ve 3. çeyrekte geçen seneki zararın aksine **%10 FAVÖK marjı** kaydetti.
- Elektronik Kart Üretimi segmentinde yer alan tek seferlik yeniden yapılanma giderleri büyük ölçüde 3Ç25 döneminde tamamlandı; bu gelişme, 2026 yılında marjların toparlanmasının ve verimliliğinin artmasının önünü açtı.
- Savunma iş kolunun brüt kar marjı geçen sene 3. çeyrekteki **%26** seviyesinden bu sene **%54'e** yükseldi.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	3.771	4.074	%8	12.532	11.815	-%6
FAVÖK	-550	388	a.d	-50	777	a.d
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	%10	a.d	a.d	%7	a.d
Net Kar/Zarar	-510	-522	%2	-1.077	-1.451	%35

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Sesa Ambalaj

- **Premium** ürünlerin payı, 3Ç25 itibarıyla gelirlerin **%30**'unu oluşturdu; bu sayede Türkiye ve Avrupa'daki talepteki yavaşlamaya rağmen **kârlılık seviyesinin korunmasına katkı sağladı**.
- Sesa'nın gelirleri 3Ç25'te yıllık bazda **%5** azalarak 1.160 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Gelirlerdeki bu sınırlı gerilemeye rağmen, FAVÖK yıllık bazda **%135** artışla 185 milyon TL'ye yükselirken, **marj da %6'dan %16'ya iyileşti**. Bu güçlü kârlılık toparlanması, verimlilik inisiyatifleri, fiyatlama disiplindeki artış ve etkin maliyet yönetimi sayesinde gerçekleşti.
- İhracatta ABD'nin payı, **Trump dönemi gümrük tarifelerinin** etkisiyle yıllık bazda **%15'ten %19'a** yükseldi. **Kaldıraç oranı ise 0,6x Net Borç/FAVÖK seviyesinde** kalarak **ihtiyatlı bir düzeyde** korundu.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	1.228	1.160	-%5	3.784	3.419	-%10
FAVÖK	79	185	%135	408	505	%24
<i>FAVÖK marjı</i>	%6	%16	9.5	%11	%15	4.0
Net Kâr/Zarar	43	173	%303	-44	230	a.d

Otomotiv & Mobilite – Doğan Trend

- Çin menşeli binek araç ithalatına getirilen kısmi vergi indirimi piyasaya bir miktar rahatlama sağlasa da, stratejik “asgari stok” politikası kapsamındaki arz kısıtları teslimat hacimlerini sınırlamaya devam ettiği için MG satışları zayıf seyrini sürdürdü.
- Şirket, “asgari stok” politikası benimseyerek motosikletler, kiralık araç filosu ve ikinci el araçlardaki stokları azalttı; bu politika **nakit akışı, likidite ve borç yönetimini destekledi** ve net borç pozisyonu sene başındaki 162 milyon USD seviyesine kıyasla 75 milyon USD'ye geriledi.
- Suzuki binek araç satışları, zamanında ve etkili bir promosyon kampanyasıyla desteklenerek 2025'in 3. çeyreğinde yıllık bazda **%77** büyümeye göstererek güçlü bir ivme yakaladı.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	10.328	3.507	-%66	28.703	12.266	-%57
FAVÖK	-1.489	-95	a.d	-478	-448	-%6
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	a.d	a.d	a.d	a.d	a.d
Net Zarar	-1.268	-364	-%71	-2.462	-1.511	a.d

Doğan Holding Konsolide Gelir Tablosu

(mn TL)	3Ç24	3Ç25	Δ	9A24	9A25	Δ
Gelirler	28.595	21.848	-24%	78.821	67.019	-15%
Toplam Maliyetler	-26.247	-17.793	-32%	-69.642	-55.788	-20%
Brüt Kar	2.348	4.055	73%	9.178	11.231	22%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	8%	19%		12%	17%	
Faaliyet Giderleri	-3.460	-2.790	-19%	-8.505	-8.760	3%
Esas Faal. Diğer Gel./Gid.. net	-776	1.727	a.d	4.557	6.312	39%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	87	27	-69%	-642	-79	-88%
Faaliyet Karı/(Zararı)	-1.802	3.019	a.d	4.587	8.705	90%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.). net	4.129	2.903	-30%	6.534	6.119	-6%
Finansman Gel./(Gid.). net	-551	-2.476	349%	-6.649	-8.708	31%
Parasal Kazanç/(Kayıp). net	212	-3.003	a.d	1.339	-4.693	a.d
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.989	443	-78%	5.811	1.422	-76%
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	1.468	239	-84%	3.802	-416	a.d
Net Kâr	1.468	239	-84%	3.802	-416	a.d
Net Kâr – Ana Ortaklık Payları	1.365	127	-91%	4.064	-384	a.d
FAVÖK	-455	2.824	a.d	4.492	7.126	59%
<i>FAVÖK Marjı</i>	a.d	13%	a.d	6%	11%	

Doğan Holding Konsolide Bilanço Tablosu

(mn TL)	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	104.381	102.561
Duran Varlıklar	70.804	67.185
Toplam Varlıklar	175.184	169.745
Kısa Vadeli Yükümlülükler	61.254	60.331
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.063	18.129
Azınlık Payları	13.313	13.149
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	79.554	78.137
Toplam Yükümlülükler	175.184	169.745
Nakit ve Nakit Benzerleri*	66.330	66.705
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	25.223	19.923
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	13.042	10.379

**Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmştir.*

Doğan Holding Net Aktif Değer Tablosu

3Ç25	Değerleme Yöntemi	DOHOL Hisse Payı	Değerleme (mn USD)	DOHOL Hisse Payı (mn USD)
Elektrik Üretimi				222
Aslancık HEPP		33.33%	0	0
Galata Wind	Piyasa Değeri	70.00%	317	222
Elektronik, Sanayi ve Teknoloji				195
Doğan Dış Ticaret	Defter Değeri	100.00%	2	2
Sesa Ambalaj	FD/S12A FAVÖK @8.44x	70.00%	152	107
Karel Elektronik	Piyasa Değeri	40.00%	177	71
Daiichi	İşlem Değeri	25.00%	60	15
Otomotiv				23
Doğan Trend Otomotiv	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	23	23
Finans ve Yatırım				851
D Yatırım Bank	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	85	85
Doruk Faktoring	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	76	76
Hepiyi Sigorta	Defter Değeri @ 5.0x	85.00%	785	667
Öncü Girişim Sermaye	Insider hisse değeri	100.00%	23	23
İnternet ve Eğlence				187
Kanal D Romania	FD/S12A FAVÖK @3.6x	100.00%	101	101
Glokal (Hepsi Emlak)	FD/S12A Gelirler @6.9x	79.22%	109	86
Gayrimenkul Portföyü				260
D Gayrimenkul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	182	182
D Yapı - Romanya	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	23	23
Doğan Holding İstanbul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	8	8
Kandilli Gayrimenkul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	50.00%	64	32
M Investment	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	22.15%	73	16
Diğer				101
Milta Turizm	Defter Değeri @ 1.7x	100.00%	100	100
Doğan Yayıncılık	İşlem Değeri	100.00%	1	1
Madencilik				206
Gümüştaş + Doku	FD/S12A FAVÖK @7.3x	75.00%	274	206
Doğan Holding Solo Net Nakit (3Ç 2025)				617
Doğan Holding NAD				2,662
Doğan Holding Piyasa Değeri				1,080
NAD İskontosu				-59%

Piyasa Değerleri 3Ç25 sonu itibarıyla.

Yatırımcı İlişkileri İletişim:

ir@doganholding.com.tr
+90 216 556 94 00

Melda Öztoprak

Yatırımcı İlişkileri Direktörü
meldao@doganholding.com.tr

Özge Atay

Yatırımcı İlişkileri Müdürü
ozgea@doganholding.com.tr

Yasal Uyarı:

Bu dokümanda yer alan bilgiler, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından güvenilirliği kabul edilen kaynaklardan temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Ancak, Doğan Holding bu bilgilerin doğruluğu, eksiksizliği veya güncelliği konusunda herhangi bir beyanda bulunmamakta ve garanti vermemektedir. Doküman, geleceğe yönelik bazı öngörüler ve tahmini verilere yer vermektedir. Bu öngörüler, yönetimin mevcut değerlendirmeleri ve varsayımlarına dayalı olup, öngörülerin gerçekleşmesi varsayımlarda veya diğer etkileyen faktörlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Doğan Holding, bu öngörülerin veya varsayımların güncellenmesiyle ilgili herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu doküman, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve Doğan Holding veya Grup şirketlerine ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Dokümanın içeriği ve dağıtımı, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde kullanılmalıdır. Bu dokümanın içeriğinin kullanımı nedeniyle doğabilecek her türlü zarar veya kayıp konusunda Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticileri veya çalışanları hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı ilke kararı ile; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan ve finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümlerinin uygulanmasına karar verilmiştir. Doğan Holding finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

Doğan Holding Hakkında:

65 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına Onursal Başkan Aydın Doğan’ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi’ne kaydolması ve 1961’de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile girmiştir. Bugün Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları elektrik üretimi, sanayi & ticaret, madencilik, otomotiv ticaret & pazarlama, finansman & yatırım, internet & eğlence ve gayrimenkul yatırımları alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir. Doğan Grubu’nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir. Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, yurt içinde ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmekte, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

www.doganholding.com.tr