



10 Nisan 2026 Olađan Genel Kurul Toplantısı

Sorular & Cevaplar

Dođan Őirketler Grubu Holding A.Ő.'nin 10 Nisan 2026 tarihinde gerçekleŐtirilen 2025 Yılı Olađan Genel Kurul Toplantısı'na fiziken ve elektronik ortamda katılan pay sahiplerinden gelen sorular ve bu sorulara verilen yanıtlar aŐađıda yer almaktadır. Bu doküman, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliđi kapsamında yer alan 1.3.5. no'lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, paydaŐlarımızın bilgisine sunulmak üzere Őirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Soru 1

2025 yıl NAD iskontosu ve halka açık olmayan iŐtirakların içindeki payı nedir?

Cevap:

2025 sonu itibariyle toplam net aktif değerimiz 2,8 milyar USD seviyesindedir. Bunun yaklaşık %9'u halka açık iŐtiraklerden, %68'i ise halka açık olmayan iŐtiraklerden oluŐmaktadır. Stratejik odak alanlarımızın net aktif değer içindeki payı %51 olup geçen seneye göre ağırlığını 6 puan artırmayı baŐardık. Ek olarak, holding solo net nakdimizin net aktif değer içindeki payı %23 olmuştur.

Soru 2

Hepiyi Sigorta'nın değerlemesi nasıl hesaplanmaktadır?

Cevap:

Halka açık olmayan iŐtiraklerimizin değerleme sürecinde, sektördeki benzer Őirketlerin arpanları dikkate alınmaktadır. Sene sonunda yabancı ve Türk benzer sigorta Őirketlerinin Fiyat/Defter Deđerü arpan ortalamaları 4.6 olarak oluŐmuŐ olup Hepiyi Sigorta'nın 2025 sonu defter değerü ile çarptığımızda Şirketin toplam değerü için 818mn USD değer hesaplanmaktadır.

Soru 3

Holdingin gayrimenkul portföyü hakkında bilgi alabilir miyiz?

Cevap:

2025 sonu itibariyle gayrimenkul portföyümüzün büyüklüğü 274 milyon ABD doları seviyesindedir. Romanya'da D Yapı, İstanbul'da Kandilli Gayrimenkul, Gümüşsuyu'nda ufak bir arazi ve Trump Tower diye bilinen D Gayrimenkul portföyümüzdeki varlıklardır. Bunların değer olarak en büyüğü D Gayrimenkul'dur. Her sene sonunda SPK'nın kabul ettiği bağımsız ekspertiz şirketi tarafından bu varlıklar değerlendirilmeye tabii tutulmaktadır.

Soru 4

Suzuki ve MG'nin Türkiye'de üretim ve montaj fabrikası kurma planları ne aşamadır?

Cevap:

İki şirketin de global konjonktür kaynaklı olarak böyle bir planı bulunmamaktadır.

Soru 5

Gümüştaş Madencilik ve Sesa Ambalaj'ın faaliyetleri ve konsolide sonuçlara yansımaları nasıldır?

Cevap:

Madencilik iş kolumuzu 2024 yılının son çeyreğinde satın aldık ve 2025'te çok güçlü operasyonel ve finansal sonuçlar kaydetti. %44 FAVÖK marjı ve güçlü ciro büyümesiyle konsolide sonuçlarımıza katkı sağladı. Sesa Ambalaj ise hem ciro hem de karlılık olarak 2025 sonuçlarımıza güçlü katkı sunmuştur.

Soru 6

Madende cevher çıkarımı ne durumdadır? Gelecek yıl için hedefleri nedir?

Cevap:

2025 yılında 500 bin tona yakın cevher çıkarımı olmuştur ve 2026 hedefimiz 800 bin ton civarında cevher çıkarmaktır. 2024 sonunda şirketi satın aldığımızdan bu yana hem İK hem teknik olarak ciddi geliştirmelerde bulunduk. Ayrıca, 3 Mart 2026'da KAP'ta paylaştığımız gibi 2026 yılında Gümüştaş Madencilik iş kolumuzun 70 milyon ABD dolarlık yatırım hedefi bulunmaktadır. 70 milyon ABD dolarlık yatırım harcamasının katkısı özellikle 2027 ve sonrasındaki üretim rakamlarında gözlemlenebilecektir.