



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025

Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

6 Kasım 2025

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ	12
3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME	13
4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER	15
5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI	19
6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	21
7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR	21
8. SORUMLULUK BEYANI	24
9. FİNANSAL RAPOR	25

1. GENEL BİLGİLER

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSIS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Kurumsal İnternet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-Posta Adresi	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

1.1 Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

- Yönetici Sorumluluk Sigortası Yenilenmesi – 02.01.2025**

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında; “yönetici sorumluluk sigortası” 1 yıl süreyle yenilenmiştir.

- Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevinde Değişiklik – 06.01.2025**

Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Begümhan Doğan Faralyalı, 1 Şubat 2025 tarihi itibarıyla görevini Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Hanzade V. Doğan'a devretmiştir. Sayın Begümhan Doğan Faralyalı, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

- Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ile Kurumsal Yönetim Komitesi Üye Değişikliği Hakkında – 10.02.2025**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı ‘Kurumsal Yönetim Tebliği’nin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" başlığını taşıyan 11 inci maddesinde tanımlanan görevler kapsamında Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Direktörü Sayın Melda ÖZTOPRAK'ın "Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi" olarak atanmasına karar verilmiştir.

- Geleceğe Dönük Değerlendirmeler: 2025 Yılı Beklentileri – 05.03.2025**

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin geleceğe dönük değerlendirmeleri kurumsal websitemiz ve KAP ekinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

- Galata Wind'in Almanya'daki GES Yatırımı Hakkında – 10.03.2025**

Şirketimizin %70 oranında pay sahibi bulunduğu Galata Wind, kurulu gücünü büyütme vizyonu doğrultusunda hedef ülkeler arasında belirlemiş olduğu Almanya'da bir süredir yapılan çalışmalar sonucunda 22 MW'lık bir Güneş Enerji Santrali projesinde detaylı inceleme (due

diligence) süreçlerini tamamlamış ve proje haklarını devralmıştır. Kurulacak olan santral, Almanya'nın güneyinde olup, Agri-PV (Tarım GES) ve batarya ünitesi inşaatını kapsayacaktır. Projenin devir sonrası izin süreçleri tamamlanmak üzere olup kısa bir süre içerisinde inşaatı hazır hale gelmesi planlanmaktadır. Projenin, Galata Wind'in 2025-2027 arası yurtdışı yatırım vizyonu olan 300 MW'lık kapasitenin faaliyete geçmesinde ve global bir oyuncu olma hedefinde önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

- **D Yatırım Bankası'nın Sermaye Artırımına Şirketimizin İştiraki – 25.03.2025**

Sermayesinin %90,99909'una sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız D Yatırım Bankası A.Ş., 25.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla sermayesini 200 milyon TL'den 1,4 milyar TL'ye çıkarma kararı almıştır.

750 milyon TL tutarındaki artış nakden, 450 milyon TL tutarındaki artış ise iç kaynaklardan karşılanacaktır.

Şirketimiz, yeni pay alma hakkını tamamen kullanacak olup, nakdi sermaye artırımına 682,5 milyon TL tutarında katılım sağlayacaktır

- **Pay Geri Alım Programının Sonlandırılması Hk. - 02.04.2025**

Şirketimizin 30.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından kabul edilerek 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere yürürlüğe giren "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 30.03.2025 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Söz konusu "Pay Geri Alım Programı"nın yürürlükte olduğu dönemde; Şirketimiz ödenmiş sermayesinin % 0,5494'ünü temsil eden 14.377.000 adet Şirketimiz hissesi toplam 190.909.492 TL bedelle geri alınmış olup bu alımlar; en düşük 10,48 TL, en yüksek 15,89 TL ve ortalama 13,2788 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiştir. Geri alımların finansmanında Şirketimiz kaynakları kullanılmıştır. "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde gerçekleştirilen işlemlere ilişkin bilgiler ayrıca Şirketimizin takip eden ilk genel kurulunda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

- **Yeni "Pay Geri Alım Programı" Başlatılması Hk. - 02.04.2025**

Şirketimiz Yönetim Kurulu;

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Şirketimiz hisse senedi piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını teminen yeni "Pay Geri Alım Programı"nın başlatılmasına,

- Söz konusu "Pay Geri Alım Programı" kapsamında geri alınabilecek azami pay adedinin 50.000.000 adet ve Şirketimiz kaynaklarından karşılanmak üzere kullanılacak azami fon tutarının 1.000.000.000 TL olarak belirlenmesine,

- "Pay Geri Alım Programı"nın; geri alınabilecek azami pay adedi veya kullanılacak azami fon tutarına ulaşılmasını takiben sonlandırılmasına; her halükarda 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar geçerli olmasına,

- "Pay Geri Alım Programı" ile bu program kapsamında yapılan işlemlerin Şirketimizin genel kurul toplantısında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmasına karar vermiştir.

• **Daiichi Elektronik Paylarının Bağlı Ortaklığımız Öncü Girişim Tarafından Devralınması – 02.04.2025**

Şirketimizin bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Öncü GSYO); Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Daiichi Elektronik) 4.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinin;

- %21'ini temsil eden paylarını; 12.600.000 Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nden (Karel Elektronik) ve
- %4'ünü temsil eden paylarını ise; 2.400.000 Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) Ömer Tunç AKDENİZ'den

olmak üzere % 25'ini temsil eden paylarını, hızlı büyüyen otomotiv bilgi-eğlence teknolojileri sektöründe daha fazla pay sahibi olmak için, toplam 15.000.000 Amerikan Doları bedelle (pay başına bedel 15 Amerikan Doları) satın ve devir almasına ilişkin olarak Öncü GSYO ile Karel Elektronik ve Ömer Tunç AKDENİZ arasında 'Pay Devir Sözleşmesi' akdedilmiş ve Daiichi Elektronik paylarının devri, 02.04.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Hisselerin alım bedelinin belirlenmesinde KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından düzenlenen 18.02.2025 tarihli Değerleme Raporu'nda takdir edilen değer dikkate alınmıştır.

• **Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi - 03.04.2025**

Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komitesi'nin uygun görüşü ile;

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat hükümlerine istinaden belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının bağımsız denetime tabi tutulmasında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yıllarına ait sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimi de dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş diğer bilgilerin güvence denetimi faaliyetlerinin yerine getirilmesinde DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevlendirilmesine ve bu görevlendirmenin Genel Kurul'da onaya sunulmasına karar verilmiştir.

• **Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi - 12.04.2025**

Şirketimizin 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 11 Nisan 2025 tarihinde saat 10:00'da Şirketimiz Merkezi'nde, Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İSTANBUL adresinde yapılmıştır.

Alınan Kararları içeren Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi kurumsal websitesinde yayımlanmıştır.

Ayrıca Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuç Bildirimi ile ilgili bilgi ve dokümanlara www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitemizden de ulaşılması mümkündür.

- **2024 Yılı Olağan Genel Kurul Kar Dağıtım Sonucu – 12.04.2025**

Vergi Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'na (Yasal Kayıtlar) göre; 31.12.2024 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde; 1.516.792.180,90 Türk Lirası tutarında Net Dönem Zararı olduğu;

Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtlarına göre; 4.200.292.101,49 Türk Lirası tutarında Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Karı olduğu,

görülmektedir;

- a) Kar dağıtımında 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Kayıtlar'ın esas alınması,
- b) 'Çıkarılmış Sermaye'nin brüt % 30,57'si, net % 25,98'i esas alınmak üzere; brüt 800.000.000 Türk Lirası, net 680.000.000 Türk Lirası tutarında 'nakit' kar dağıtımı yapılması,
- c) Kar dağıtımına en geç 30 Eylül 2025 tarihinde başlanması,
- d) Dağıtılması önerilen tutarın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan kayıtlarda "Dönem Net Karı"ndan, Yasal Kayıtlarda ise "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanması

hususları Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir.

- **Bağış ve Yardım Politikası'nın Güncellenmesi – 12.04.2025**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 'Bağış ve Yardım Politikası', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu politikanın detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden erişilebilmektedir.

- **Bilgilendirme Politikası'nın Güncellenmesi – 12.04.2025**

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilerek yürürlüğe giren 'Bilgilendirme Politikası', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu politikanın detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden erişilebilmektedir.

- **Yönetim Kurulu Görev Dağılımı Hk. – 14.04.2025**

Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyesi olarak seçilen;

- Sayın Hanzade V. DOĞAN BOYNER'in Yönetim Kurulu Başkanı ve

- Sayın Vuslat SABANCI'nın Yönetim Kurulu Başkan Vekili

olarak görevlendirilmelerine karar verilmiştir.

Bununla birlikte; Şirketimizin 11.04.2025 tarihinde icra edilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeliğine ilk defa seçilen Sayın Tolga BABALI ile Sayın Murat TALAYHAN'ın özgeçmişlerine kurumsal websitemizde yer verilmektedir.

- **Yönetim Kurulu Komitelerinin Teşkili Hk. – 21.04.2025**

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Ali Fuat ERBİL (Başkan)

Murat TALAYHAN (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ali Aydın PANDIR (Başkan)

Ahmet TOKSOY (Üye)

Tolga BABALI (Üye)

Bora YALINAY (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ayşegül İLDENİZ (Başkan)

Mehmet Murat EMİRDAĞ (Üye)

Tolga BABALI (Üye)

Melda ÖZTOPRAK (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

- **Yeni Şirket Kuruluşu - 22.04.2025**

Şirketimizin sermayesinde % 100 oranında paya sahip olduğu Değer Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 1.200.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.04.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

- **Ditaş A.Ş. Sermaye Artırımına İştirak Hakkında – 25.04.2025**

Doğrudan bağlı ortaklığımız Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'nin (Ditaş A.Ş.); 85.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 255.000.000 Türk Lirası'na artırılmasına ilişkin 25/04/2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden;

- Söz konusu sermaye artırımında Şirketimiz yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına,

- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, ilgili düzenlemelerde belirtilen usule göre satın alınacağının Şirketimiz tarafından taahhüt edilmesine,

- Şirketimiz tarafından nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Ditaş A.Ş. faaliyetlerinde kullanılmak üzere Ditaş A.Ş. hesaplarına intikal ettirilen toplam 114.343.440 Türk Lirası tutarındaki 'sermaye avansı' nın yapılacak sermaye artırımında kullanılmasına karar verilmiştir.

- **JCR - Kredi Derecelendirme – 30.04.2025**

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin kredi derecelendirme notlarını gözden geçirerek; Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu, en üst seviyede yatırım yapılabilir notu ifade eden "AAA (tr)/Stabil Görünüm" olarak korumuştur.

Diğer taraftan, Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları'nı ise "BB/Stabil Görünüm" olarak değerlendirmeye devam etmiştir.

- **Galata Wind'ten Mersin RES ve Taşpınar Hibrit GES İlaveleriyle Kapasite Artışı – 05.05.2025**

%70 oranında bağlı ortaklığımız olan Galata Wind Enerji A.Ş., Mersin ve Taşpınar'daki iki ayrı sahada gerçekleştirdiği ilave kapasite yatırımlarına ilişkin tüm prosedürleri ve inşaat çalışmalarını tamamlamıştır.

Bu doğrultuda, ilgili Bakanlık onaylarının ardından, Mersin Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) 3 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla, Taşpınar Hibrit Güneş Enerjisi Santrali (GES)'nin 2. fazı ise 1 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Bu iki stratejik ilavenin devreye alınmasıyla birlikte, Galata Wind'in toplam kurulu elektrik üretim kapasitesi 2024 sonundaki 297,2 MW seviyesinden 347,9 MW'a yükselmiş olup, şirketin orta vadeli 1.000 MW'ı aşma hedefi doğrultusunda ilerleme kaydedilmiştir.

- **Karel'in Ana Müşterisi ile Sözleşme Yenileme Duyurusu – 07.05.2025**

%40 iştirakimiz Karel Elektronik, Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş., Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş. ve Kule Hizmet ve İşletmecilik A.Ş. ile Bölgesel Çözüm Ortaklığı Hizmet Sözleşmesi'ni yenilemiştir. Sözleşme, toplam 57 ilde arıza müdahalesi, bakım-onarım ve kurulum hizmetlerini kapsamaktadır ve 1 Nisan 2025 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Sözleşme, altı ayda bir fiyat güncellemeleri esasına dayanmaktadır ve üç yıllık sözleşme süresi boyunca yaklaşık 20 milyar TL tutarında gelir elde edilmesi beklenmektedir.

- **Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. satış kararı ile ilgili duyuru – 23.06.2025**

Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. sermayesinde Şirketimizin sahip olduğu % 33 oranındaki payın tamamının; Bilgin Güç Santralleri Enerji Üretim A.Ş.'ye; imzalanacak "Pay Devir Sözleşmesi"nde mutabık kalınacak koşullar ile satılmasına karar verilmiştir.

- **Ditaş Satışı ile İlgili Duyuru – 26.06.2025**

Doğan Holding'in stratejik değer yaratma girişimleri doğrultusunda, portföy sadeleştirme süreci, direksiyon ve süspansiyon sistemleri iş kolumuz olan Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş")'ın satışı ile devam etmektedir. Bu kapsamda, 26 Haziran 2025 itibarıyla, Doğan Holding, Ditaş'taki %68,24 oranındaki hisselerinin satışı ile ilgili olarak BDY Group İnşaat A.Ş. ile bir Hisse Alım Sözleşmesi imzalamıştır.

Sözleşmeye göre:

- Doğan Holding, Ditaş'taki %68,24 oranındaki tüm hisselerini, ödenmiş sermayesi 85.000.000 TL olan şirketin toplam 58.005.482,838 adet nominal değerdeki hissesi ile birlikte devredecektir.

- İşlem için üzerinde mutabık kalınan toplam bedel 14.500.000 ABD dolarıdır.
- Ditaş'ın sermaye artırımı sürecinde kendisine aktarılan 114.343.440 TL tutarındaki sermaye avansı ile birlikte birikmiş faizler, Ditaş'tan tamamen tahsil edilmiştir.
- Hatırlatmak gerekirse, Ditaş'ın 31 Mart 2025 itibarıyla 822.320.501 TL tutarında konsolide net borç pozisyonu bulunmaktadır.
- Alıcı taraf, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca şirketimizle yönetim, denetim veya sermaye açısından herhangi bir bağlantıya sahip değildir.

İşlem, Türk Rekabet Kurumu'na yapılacak bildirim ve onay ile diğer olağan kapanış koşullarının yerine getirilmesine tabidir.

• **Boyabat Satışının Tamamlanmasına İlişkin Duyuru – 30.06.2025**

23 Haziran 2025 tarihli duyurumuzun ardından, Doğan Holding, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu %33 oranındaki tüm hissesini, Bilgin Güç Santralleri Enerji Üretim A.Ş.'ye toplam 1,00 Türk Lirası bedelle devretmiştir. İşlem, taraflar arasındaki müzakerelerin tamamlanmasının ve Rekabet Kurumu'ndan gerekli onayın alınmasının ardından 30 Haziran 2025 tarihinde sonuçlandırılmıştır.

Satış işlemi ile birlikte; Şirketimizin, Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin olarak kredi kuruluşları nezdindeki 33.000.000 Amerikan Doları tutarındaki kefaleti fek ve ibra edilmiştir. Bu durumun, Şirketimizin varlık-yükümlülük kompozisyonuna, faaliyetlerine ve işletme sermayesine olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

• **Galata Wind'in İtalya'daki Güneş Enerjisi Yatırımına İlişkin Duyuru – 30.06.2025**

9 Nisan 2025 tarihli özel durum açıklamamızın devamı olarak, %70 oranında bağlı ortaklığımız olan Galata Wind, İtalya merkezli iki şirket — Montescaglioso 1 S.r.l. (Palmori Projesi) ve Ferrandina 14 S.r.l. (Troia Projesi) — hisselerinin devralınmasına ilişkin Hisse Satın Alma Sözleşmesi'nin imzalandığını duyurmuştur. Sözleşmede belirtilen tüm koşullar ve kapanış gereklilikleri yerine getirilmiş olup, hisse devir işlemleri, tamamı Galata Wind Energy Global B.V.'ye ait olan İtalyan iştiraki Solevento Investments S.R.L. üzerinden başarıyla tamamlanmıştır.

Satın alınan şirketler, İtalya'nın Puglia bölgesinde yer alan ve inşaatı hazır durumda olan toplam 9 MW kurulu güce sahip fotovoltaik (PV) güneş enerjisi santrali projelerini bünyelerinde bulundurmaktadır.

Bu yatırım, 2027 yılına kadar toplam 300 MW'lık kurulu güce ulaşmayı hedefleyen ve bizi küresel ölçekte bir yenilenebilir enerji oyuncusu haline getirmeyi amaçlayan uluslararası büyüme stratejimizin önemli bir adımını oluşturmaktadır.

Söz konusu satın almaların tamamlanmasıyla birlikte Avrupa'daki toplam hedeflenen kapasitemiz 92 MW'a ulaşmıştır. Bu kapasite, 52 MW güneş enerjisi santrali (PV) ve 40 MW batarya enerji depolama sistemi (BESS) projelerinden oluşmaktadır.

• **DİTAŞ Paylarının Satış ve Devrinin Tamamlanması Hk. – 16.07.2025**

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'nin (Ditaş A.Ş.) 85.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinde; Şirketimizin sahip olduğu % 68,24 oranındaki payın (58.005.482,838 adet pay); Sermaye Piyasası Mevzuatı bakımından Şirketimiz ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından ilişkisi bulunmayan BDY Group İnşaat A.Ş.'ye (Alıcı); yapılan pazarlıklar neticesinde; 14.500.000 Amerikan Doları bedel ile satışı kapsamındaki pay devirleri 16.07.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Satış Bedeli'nin 9.500.000 Amerikan Doları tutarındaki kısmı 16.07.2025 tarihi itibarıyla tahsil edilmiş olup kalan 5.000.000 Amerikan Doları tutarındaki kısmı ise 31.12.2025 tarihine kadar tahsil edilecektir.

Şirketimizin sahip olduğu Ditaş A.Ş. paylarının satış ve devriyle bağlantılı olarak; Ditaş A.Ş.'nin bedelli sermaye artırım sürecinde; Şirketimizin "yeni pay alma hakkı" kalmamış olup yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra halka arz edilen paylardan satılamayan payların satın alınacağına Ditaş A.Ş.'ye karşı taahhüt edildiği Şirketimizin 25.04.2025 tarihli "Satınalma Taahhütnamesi" de iptal edilmiştir.

• **Revize 2025 Yılı Beklentileri – 12.08.2025**

Aşağıda yer alan geleceğe dönük değerlendirmeler organik bazda ve TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınarak verilmiştir ve TMS 29 uyarınca değişebilir.

Portföyümüzdeki şirketlerin büyük çoğunluğu beklentilere paralel bir performans sergilemeye devam ederken, bazı şirketler operasyonel hedeflerinin de üzerine çıkmıştır. Ancak, otomotiv sektörünü etkileyen son düzenlemelerden olumsuz etkilenen Doğan Trend Otomotiv'in performansı, Holding genelindeki bu olumlu tabloya istisna oluşturmuştur. Bu doğrultuda, söz konusu gelişmenin konsolide Hasılat ve FAVÖK üzerindeki etkilerini yansıtacak şekilde 2025 yılına ilişkin yıl sonu beklentilerimizi revize ediyor; bunun dışında kalan beklentilerimizi ise koruyoruz.

Bu sınırlı etkiye rağmen, stratejik odak alanlarımızı büyütmeye, portföy yapımızı sadeleştirerek daha verimli hale getirmeye ve güçlü net nakit pozisyonumuzu disiplinli ve seçici bir şekilde değerlendirmeye devam ediyoruz. Tüm bu faaliyetlerimizi, uzun vadede paydaşlarımıza değer yaratma ve Net Aktif Değer (NAD) artışını sürdürülebilir şekilde destekleme hedefimiz doğrultusunda ilerletiyoruz.

Yenilenebilir Enerji – Galata Wind – Beklentiler Korundu

- 50+ MW kurulu güç artışı
- 900 – 980 bin MWs yıllık elektrik üretimi
- %70 – %75 FAVÖK marjı

Madencilik – Gümüştaş Madencilik – Beklentiler Korundu

- TL bazında > %50 gelir artışı
- %25 – %30 FAVÖK marjı
- ABD doları bazında 40-45 mn yatırım harcaması

Dijital Finansal Hizmetler – Hepiyi Sigorta – D Yatırım Bankası – Doruk Faktoring – Beklentiler Korundu

- Hepiyi’de 250 - 300 mn ABD doları yönetilen portföy büyüklüğü artışı
- Finansal Hizmetler toplamında TL bazında > %70 gelir artışı

Doğan Holding Konsolide

- TÜFE artış oranına ek 5 ila 8 puan daha fazla TL bazında Gelir Büyümesi beklentisinden TÜFE-benzeri Gelir Büyümesi beklentisine revize edildi
- TÜFE artış oranına ek 6 ila 10 puan daha fazla TL bazında FAVÖK Büyümesi beklentisinden TÜFE-benzeri FAVÖK Büyümesi beklentisine revize edildi (finansman ve yatırım segmenti hariç)
- Bir önceki yıla kıyasla %5 ila 10 oranında ABD doları cinsinden Net Aktif Değer Artışı – Beklentiler Korundu.

• **Kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi hk. – 12.08.2028**

Kesinleşen nakit kar payı hak kullanım tarihi 01.09.2025'tir.

• **Doğrudan Bağlı Ortaklığımız Öncü GSYO'nun, Karel Elektronik'in Halka Arz Edilmeksizin Tahsisli Satış Şeklindeki Sermaye Artırımına İştiraki Hakkında – 11.09.2025**

Şirketimiz bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü GSYO) Yönetim Kurulu'nun 11/09/2025 (bugün) tarihli toplantısında, diğer hususların yanı sıra, özetle;

Öncü GSYO'nun, çıkarılmış sermayesine % 40 oranında iştirak ettiği Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 805.885.530,35 Türk Lirası tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, sermaye artırımına katılacak pay sahipleri haricinde mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle toplam satış tutarı 1.700.000.000 Türk Lirası olacak şekilde artırılmasında sermaye artırımına katılım tutarının asgari 700.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

1.2 Ortaklık Yapısı ve Sermaye Bilgileri

Pay sahibi	Pay Oranı %	30.09.2025 (bin TL)
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	11,58	303.001
Arzuhan Yalçındağ	11,52	301.428
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	11,48	300.526
Vuslat Sabancı	11,48	300.526
Işıl Doğan	9,51	248.746
Aydın Doğan	8,57	224.403
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	35,86	938.365

1.3 Bağlı Ortak ve İştirakler

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına ilişkin açıklama 01.01.2025 –

30.09.2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 1 – Organizasyon ve Faaliyet Konusu* notunda verilmektedir.

1.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetler

Bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1 Yönetim Kurulu

Aşağıdaki Yönetim Kurulu tablosu, 30 Eylül 2025 itibarıyla geçerlidir.

Adı-Soyadı	Unvanı	YK'ya İlk Seçilme Tarihi
Hanzade V. Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı	02.08.2004
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.08.2004
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	11.08.1997
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2011
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2019
Çağlar Göğüş	Murahas Üye	12.12.2018
Mehmet Murat Emirdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	07.06.2024
Tolga Babalı	Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.01.2021
Ali Fuat Erbil	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Ayşegül İldeniz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	08.04.2021
Murat Talayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	11.04.2025

Yönetim Kurulu Komiteleri Görev Dağılımı

11 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından alınan karar doğrultusunda Komitelerin güncel yapısı aşağıda yer almaktadır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Ali Fuat ERBİL	Evet	Evet
	Murat TALAYHAN	Hayır	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Aydın PANDIR	Evet	Evet
	Ahmet TOKSOY	Hayır	Evet
	Tolga BABALI	Hayır	Evet
	Bora YALINAY	Hayır	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşegül İLDENİZ	Evet	Evet
	Mehmet Murat EMİRDAĞ	Hayır	Evet
	Tolga BABALI	Hayır	Evet
	Melda ÖZTOPRAK	Hayır	Hayır

2.3 Üst Yönetim

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı, CEO
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetimi
Eren Sarıçoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
A. Doğan Yalçındağ	İcra Kurulu Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, CFO
Şebnem Bezmen	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları
Tahir Ersoy	Başkan Yardımcısı, Mali İşler ve Vergi Yönetimi
Ebru Gül	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama ve Bütçe Analizi & Genel Sekreter
Cengiz Musaoğlu	Başkan Yardımcısı, İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik
Gündüz Tezmen	Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı & İş Güvenliği
İrtek Uraz	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme ve İş Yönetimi
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Eda Yüksel	Baş Hukuk Müşaviri

2.4 Personel Sayısı ve Ücret Politikası

Toplam Çalışan Sayısı: 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.282 (yurt içi 6.895)'dir. (31 Aralık 2024: toplam personel sayısı 7.659; yurt içi 7.135).

Ücret Politikası Özeti: Doğan Holding, "eşit işe eşit ücret" prensibiyle piyasa koşulları ve performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi uygular. Ücretlendirme ve performans kriterleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenir ve izlenir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için huzur hakkı, prim gibi ödemeler yapılabilir, bağımsız üyelerin ücretleri ise bağımsızlıklarını koruyacak şekilde belirlenir. Ücret politikası, şeffaflık amacıyla genel kurulda ortakların bilgisine sunulur ve şirketin internet sitesinde yayımlanır.

3. FİNANSAL GÖSTERGELER VE DEĞERLENDİRME

3.1 Temel Finansal Göstergeler

Gelir Tablosu, Özet:

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	28.595	21.848	-%24	78.821	67.019	-%15
Gelir, D Trend Oto. hariç	18.267	18.341	%0	50.118	54.753	%9
FAVÖK	-455	2.824	a.d	4.492	7.126	%59
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	%12,9	a.d	5,7%	10,6%	4,9
FAVÖK, D Trend Oto. hariç	1.033	2.918	%182	4.969	7.574	%52
<i>FAVÖK marjı, D Trend Oto. hariç</i>	%5,7	%15,9	10,3	9,9%	13,8%	3,9
Net Kâr	1.365	127	-%91	4.064	-384	a.d
Holding solo net nakit (mn USD)				598	617	%3

Bilanço, Özet:

Özet Bilanço (mn TL)	Bağımsız Den. Geçmiş	Bağımsız Den. Geçmemiş
	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	104.381	102.561
Duran Varlıklar	70.804	67.185
Toplam Varlıklar	175.184	169.745
Kısa Vadeli Yükümlülükler	61.254	60.331
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.063	18.129
Azınlık Payları	13.313	13.149
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	79.554	78.137
Toplam Yükümlülükler	175.184	169.745
Nakit ve Nakit Benzerleri*	66.330	66.705
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	25.223	19.923
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	13.042	10.379

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

3.2 Finansal Analiz

Doğan Holding, 2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla 2,7 milyar ABD doları Net Aktif Değere (NAD) ulaşmış olup, 21,8 milyar TL gelir, 2,8 milyar TL FAVÖK ve 127 milyon TL Net Kar elde etmiştir.

3Ç25 Öne Çıkan Gelişmeler:

- **Net Aktif Değer**, 3Ç25'te çeyreklik bazda %2 artarak 2.662 milyon ABD dolarına ulaştı. Bu yükselişte, borsada işlem gören varlıkların değerindeki 7 milyon ABD dolarlık artış ve Hepiyi'nin güçlü bilanço büyümesi ile Gümüştaş'ın artan FAVÖK performansının etkisiyle **borsada işlem görmeyen varlıklarda görülen 126 milyon ABD dolarlık değer artışı etkili** oldu.
- **Holding'in solo net nakit pozisyonu**, 2Ç25'teki 662 milyon ABD dolarından 3Ç25 itibarıyla 617 milyon ABD dolarına geriledi. Bu değişimde ağırlıklı olarak temettü ödemeleri ve bazı iştiraklerde gerçekleştirilen sermaye artışları kaynaklı nakit çıkışları etkili olurken, Ditaş satışından elde edilen gelir kısmen dengeleyici rol oynadı.
- **Stratejik odak alanlarında 2025 yılına ilişkin beklentiler doğrultusunda** ilerleme sürdürüldü:
 - **Yenilenebilir enerji:** Çeyrek dönem boyunca Avrupa'daki büyüme, İtalya ve Almanya'daki yeni güneş ve depolama projeleriyle hız kazandı. Almanya'da açıkladığımız inşaata hazır projelerin tamamlanmasıyla kapasiteyi 123 MW'a (63 MW Agri-PV, 60 MW BESS) ulaştırmayı planlıyoruz. İtalya'da ise iki projenin kapanışı 9 MW ek güneş enerjisi kapasitesi sağlayarak 2027 yılına kadar 300 MW'lık uluslararası büyüme hedefimizi destekleyecek.
 - **Madencilik:** Gümüştaş, 2025'in ilk dokuz ayında maden üretiminde yıllık **%26 artış** ve **%39 FAVÖK marjı** elde ederek beklentilerimizin oldukça üzerinde bir performans gösterdi. Bu güçlü sonuçta, metal fiyatlarındaki artış ve madencilik verimliliğindeki iyileşme etkili oldu.
 - **Dijital finansal hizmetler:** Hepiyi'de yönetilen portföy büyüklüğü (YPB) istikrarlı büyümesini sürdürerek **698 milyon ABD dolarına** ulaştı. Güçlü prim üretimi sayesinde Hepiyi'nin kasko pazar payı 143 baz puan artarak **%4,2'ye** yükseldi; böylece şirket Eylül 2025 itibarıyla Türkiye'nin 6. en büyük Zorunlu Trafik ve 8. en büyük Kasko sigortacısı konumuna geldi.

- Doğan Holding, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde **21,8 milyar TL gelir** elde etti; bu rakam yıllık bazda %24'lük bir düşüşe işaret ediyor. Öte yandan, 9 aylık kümülatif bazda gelirdeki düşüş %15 seviyesinde gerçekleşti. Çin menşeli araçlara uygulanan ithalat vergisine ilişkin düzenleyici etkilerden olumsuz etkilenen **Doğan Trend Otomotiv dahil edilmediğinde**, Doğan Holding'in konsolide geliri geçen yılın aynı döneminin %9 üzerinde gerçekleşti.
- Konsolide FAVÖK** 2024'ün 3. çeyreğinde kaydedilen 455 milyon TL'lik zarar seviyesine kıyasla 3Ç25'te +2,8 milyar TL'ye (%12,9 marj) yükseldi. Bu güçlü iyileşmede iştiraklerin artan operasyonel performansı ve disiplinli maliyet yönetimi belirleyici oldu. Doğan Trend Otomotiv hariç tutulduğunda, üçüncü çeyrekte konsolide FAVÖK yıllık %182 artış ve %16 marj kaydetti.
- Doğan Holding**, 2025 yılının ilk dokuz ayında BIST-100 Endeksi'ne kıyasla 7 puanlık bir getiri farkı elde ederek %12'lik endeks getirisinin üzerinde **%20** getiri sağlamıştır. Serbest dolaşım içerisindeki kurumsal yatırımcı payı da Eylül 2024'te %56 iken **Eylül 2025 itibarıyla %60'a yükselmiştir**.

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN DÖNEM İÇİ GELİŞMELER

Yenilenebilir Enerji – Galata Wind

- Galata Wind'in kurulu gücü çeyreklik bazda sabit kalarak **354 MW** seviyesinde gerçekleşti. Avrupa'daki büyüme ivme kazanırken, özellikle İtalya ve Almanya'da yeni güneş ve depolama projelerinin geliştirilmesinde güçlü bir performans sergilendi. **Almanya'da** yeni duyurduğumuz inşaatla hazır projelerin tamamlanmasını takiben **hedeflenen kapasite 123 MW'a** (63 MW Agri-PV, 60 MW BESS) ulaşacak olup; **İtalya'da** iki proje satın alımıyla birlikte **9 MW'lık** güneş enerjisi kapasitesi inşaatla hazır portföye eklendi. Bu gelişmeler, 2027 sonu hedefimiz olan 300 MW'lık uluslararası büyüme planına katkı sağlamaktadır.
- 3. çeyrekte elektrik üretimi, kapasite artışları ve çeyrek dönem boyunca elverişli iklim koşullarının etkisiyle yıllık bazda **%44** oranında arttı.
- TL-bazlı Piyasa Takas Fiyatı (PTF) 3Ç25 döneminde yıllık bazda **%14** artış gösterdi; enflasyonun altında kalan bu artışa rağmen sürdürülen maliyet disiplini genel karlılığı desteklemeye devam etti.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	823	947	%15	2,242	2,232	%0
FAVÖK	584	664	%14	1,620	1,563	-%4
<i>FAVÖK marjı</i>	%71	%70	-0.8	%72	%70	-2.2
Net Kâr	202	292	%44	807	735	-%9

Madencilik – Gümüştaş Madencilik

- Maden üretimi, mevcut madenlerde kaydedilen verimlilik artışlarının etkisiyle 2025 yılının ilk dokuz ayında yıllık bazda **%26** artarak 353 bin ton seviyesine ulaştı.
- Gelirler 1.380 milyon TL, FAVÖK ise 538 milyon TL seviyesinde gerçekleşti; kurşun ve bakır fiyatlarındaki olumlu seyir, **%39'luk güçlü FAVÖK marjı** performansını destekledi.
- Yatırımlar, 2025'in ilk dokuz ayında toplam **24 milyon USD'ye** ulaştı ve üç yıllık yatırım planı hedefleriyle uyumlu bir seyir izledi.

Özet Finansallar Proforma* (mn TL)	3Ç25	9A25
Gelir	1.380	3.460
FAVÖK	538	1.346
<i>FAVÖK marjı</i>	%39	%39
Net Kâr	622	1.106

*Gümüştaş Madencilik, 2024 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu nedenle, yıllık bazda karşılaştırma sunulamamaktadır.

Dijital Finansal Hizmetler – Hepiyi Sigorta

- Yönetilen portföy büyüklüğü, 2025 yılının 3. çeyreğinde **698 milyon USD** seviyesine ulaşarak, sermaye tavanı yeterliliğini korumaya yönelik poliçe kabul yaklaşımına rağmen güçlü bir büyüme performansı sergiledi.
- Brüt prim üretimi yıllık bazda **%19** artışla **7,2 milyar TL**'ye yükselirken, net kâr da yıllık bazda **%51** oranında arttı ve **1.2 milyar TL** oldu.
- Bu güçlü büyüme, motor branşlarında pazar payı kazanımlarını beraberinde getirdi; Kasko segmentinde **143 baz puanlık** artışla %4,2 pazar payına ulaşıldı. Böylece **Hepiyi**, Eylül 2025 itibarıyla Türkiye'nin **6'ncı en büyük trafik** ve **8'inci en büyük kasko sigorta** şirketi konumuna yükseldi.
- Tamamen dijital altyapısı ve gelişmiş teknoloji temeli sayesinde sürdürülen operasyonel verimlilik, şirketin en önemli ayırt edici unsurlarından biri olmaya devam etti. Bu sayede, giderlerin gelirlere oranı, sektör ortalaması olan **%7,0'a** karşılık yalnızca **%2,8** seviyesinde korundu (Haziran 2025 dönemi sektör raporlamasına göre)

TMS29 uygulanmamış Finansallar (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir – Brüt yazılan prim	6.021	7.156	%19	13.039	20.454	%57
Net Kâr	796	1.200	%51	1.237	3.215	%160

2-) Dinamik Odak Alanları

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Karel

- Karel, telekom ve elektronik kart üretimi iş kollarında portföy verimliliği ve operasyonel sadeleşmeye odaklanarak dönüşüm programında ilerlemesini sürdürdü ve 3. çeyrekte geçen seneki zararın aksine **%10 FAVÖK marjı** kaydetti.
- Elektronik Kart Üretimi segmentinde yer alan tek seferlik yeniden yapılanma giderleri büyük ölçüde 3Ç25 döneminde tamamlandı; bu gelişme, 2026 yılında marjların toparlanmasının ve verimliliğinin artmasının önünü açtı.
- Savunma iş kolunun brüt kar marjı geçen sene 3. çeyrekteki %26 seviyesinden bu sene %54'e yükseldi.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	3.771	4.074	%8	12.532	11.815	-%6
FAVÖK	-550	388	a.d	-50	777	a.d
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	%10	a.d	a.d	%7	a.d
Net Kar/Zarar	-510	-522	%2	-1.077	-1.451	%35

Elektronik, Teknoloji & Sanayi – Sesa Ambalaj

- **Premium** ürünlerin payı, 3Ç25 itibarıyla gelirlerin **%30**'unu oluşturdu; bu sayede Türkiye ve Avrupa'daki talepteki yavaşlamaya rağmen **kârlılık seviyesinin korunmasına katkı sağladı**.
- Sesa'nın gelirleri 3Ç25'te yıllık bazda %5 azalarak 1.160 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Gelirlerdeki bu sınırlı gerilemeye rağmen, FAVÖK yıllık bazda %135 artışla 185 milyon TL'ye yükselirken, **marj da %6'dan %16'ya iyileşti**. Bu güçlü kârlılık toparlanması, verimlilik inisiyatifleri, fiyatlama disiplinindeki artış ve etkin maliyet yönetimi sayesinde gerçekleşti.
- İhracatta ABD'nin payı, **Trump dönemi gümrük tarifelerinin** etkisiyle yıllık bazda %15'ten %19'a yükseldi. **Kaldıraç oranı ise 0,6x Net Borç/FAVÖK seviyesinde** kalarak **ihtiyatlı bir düzeyde** korundu.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	1.228	1.160	-%5	3.784	3.419	-%10
FAVÖK	79	185	%135	408	505	%24
<i>FAVÖK marjı</i>	%6	%16	9.5	%11	%15	4.0
Net Kâr/Zarar	43	173	%303	-44	230	a.d

Otomotiv & Mobilite – Doğan Trend

- Çin menşeli binek araç ithalatına getirilen kısmi vergi indirimi piyasaya bir miktar rahatlama sağlasa da, stratejik “asgari stok” politikası kapsamındaki arz kısıtları teslimat hacimlerini sınırlamaya devam ettiği için MG satışları zayıf seyrini sürdürdü.
- Şirket, “asgari stok” politikası benimseyerek motosikletler, kiralık araç filosu ve ikinci el araçlardaki stokları azalttı; bu politika **nakit akışı, likidite ve borç yönetimini destekledi** ve net borç pozisyonu sene başındaki 162 milyon USD seviyesine kıyasla 75 milyon USD'ye geriledi.
- Suzuki binek araç satışları, zamanında ve etkili bir promosyon kampanyasıyla desteklenerek 2025'in 3. çeyreğinde yıllık bazda **%77** büyümeye göstererek güçlü bir ivme yakaladı.

Özet Finansallar, Raporlanan (mn TL)	3Ç24	3Ç25	y/y	9A24	9A25	y/y
Gelir	10.328	3.507	-%66	28.703	12.266	-%57
FAVÖK	-1.489	-95	a.d	-478	-448	-%6
<i>FAVÖK marjı</i>	a.d	a.d	a.d	a.d	a.d	a.d
Net Zarar	-1.268	-364	-%71	-2.462	-1.511	a.d

4.1 Yönetim Değerlendirmesi

2025'in üçüncü çeyreğinde, zengin portföy yapımızın meyvelerini toplamaya devam ettik ve zorlu makroekonomik ve düzenleyici koşullara rağmen stratejik odak alanlarımızda güçlü operasyonel performans sergiledik. Bu dönemde **21,8 milyar TL gelir, 2,8 milyar TL FAVÖK ve %13 FAVÖK marjı** elde ederek, **127 milyon TL** düzeyinde net kar açıkladık. Zorlu rekabet koşullarından etkilenen **Doğan Trend Otomotiv** hariç tutulduğunda, yılın ilk dokuz ayında gelir artışı **%9**, FAVÖK artışı **%52** seviyesinde gerçekleşmiş olup, **yıl sonu beklentilerimizle uyumlu bir performans kaydetmiş olduk**.

Büyüme ve kârlılık ivmemiz, stratejik odak alanlarımızda güçlü şekilde devam etti. **Galata Wind**, yenilenebilir enerji faaliyetlerimizin temel taşı olmaya devam etti; elektrik üretimi yıllık

bazda **%44 arttı** ve FAVÖK marjı yıl başında paylaştığımız beklentilerle uyumlu şekilde **%70** seviyesinde güçlü seyrini sürdürdü. **Almanya ve İtalya'daki yeni güneş ve enerji depolama yatırımları** ile, ilgili satın almaların tamamlanmasının ardından Almanya'da **123 MW**, İtalya'da ise **9 MW** kapasiteye ulaşarak **2027'ye kadar 300 MW uluslararası kapasite hedefimiz** doğrultusunda ilerliyoruz.

Bu güçlü performansa paralel olarak **madencilik segmentimiz** de benzer bir ivme sergiledi. **Gümüştaş**, cevher üretimini yıllık bazda **%26 artırarak**, yüksek verimlilik ve elverişli kurşun ile çinko fiyatları sayesinde güçlü kârlılık elde etti. Şirket, **90 milyon ABD dolarlık üç yıllık yatırım planı** kapsamında cevher işleme tesisinde kapasite artırımına ve keşif faaliyetlerine devam ediyor. Bu süreç, segmentin uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekleyen stratejik bir gelişim evresini temsil ediyor.

Dijital finansal hizmetler segmentimiz, üçüncü çeyrekte güçlü büyüme ivmesini sürdürdü. Segmentin amiral gemisi **Hepiyi Sigorta**, **brüt prim üretiminde %19, yönetilen portföy büyüklüğünde ise %60** yıllık artışla **698 milyon ABD dolarına** ulaştı. **Kasko pazar payı %4,2'ye** yükselerek şirketi **geçen yılki 11. sıradan 8. Sıraya** taşıırken, **trafik sigortasında ise 6. sıraya** yerleştik. Tamamen dijital altyapısı sayesinde Hepiyi, TMS 29 hariç net kârını **%51 artırarak 1,2 milyar TL** seviyesine çıkardı. Bu başarı, Holding'in dijital finansal ekosistemini ölçeklendirme yolunda önemli bir dönüm noktası olmaya devam ediyor.

Karel, yeniden yapılanma sürecinde ilerleyerek **2026 yılında marj iyileştirmesinin temelini** attı ve geçen seneki negatif seyrin aksine 3. çeyrekte **%10 FAVÖK marjı** elde etti. Şirket, elektronik kart üretimi ve telekomünikasyon faaliyetlerinde operasyonel verimliliği artırmaya yönelik girişimlerini sürdürdü. Bu dönüşüm, maliyet optimizasyonunu destekleyecek ve katma değerli ürünlere odaklanan daha dengeli bir gelir yapısı oluşturacak. Karel'in iştiraki **Daiichi** ve **Sesa Ambalaj** ise çeyrek boyunca **ihracat odaklı faaliyetleri** sayesinde kârlılıklarını korudu. Bu dönemde **Doğan Trend Otomotiv**, yoğun rekabet koşulları altında hem binek araç hem motorsiklette **"asgari stok" politikasıyla temkinli bir likidite stratejisi** izlerken, **Suzuki binek araç satışları etkili kampanyalar sayesinde %77** büyüdü.

Geleceğe yön verirken, **2025'i ve kısmen 2026'yı odaklanma, sadeleşme ve konsolidasyon yılları** olarak tanımladık. Bu dönem, yolculuğumuzda bilinçli bir evreyi temsil ediyor — temellerimizi güçlendirdiğimiz, odağımızı netleştirdiğimiz ve dönüşümle yarattığımız değeri tam anlamıyla sahiplendiğimiz bir süreç. Son dönemlerde portföyümüz önemli ölçüde yeniden şekillendi. Disiplinli ve aktif satın alma faaliyetleriyle iş yapımızı dönüştürdük; daha **dengeli ve dayanıklı bir kâr yapısı** oluşturduk. Bugün her bir ana iş kolumuz, konsolide FAVÖK'e anlamlı katkı sağlıyor — bu da stratejik yönümüzün ve uygulama disiplinimizin açık bir göstergesi.

Mevcut dönemi bir **basamak taşı** olarak görüyoruz — büyümemizi sindirmek, sinerjileri ortaya çıkarmak ve her bir satın alma ile girişimin tam potansiyeline ulaşmasını sağlamak için kritik bir dönem. Bu anlayışla, planlarımızı **tek bir hedef doğrultusunda** uyguluyoruz: **2030 yılına kadar 4 milyar ABD doları Net Aktif Değere ulaşmak.**

Çağlar Göğüş
CEO

4.2 Faaliyet Konusu ve Sektörel Konum

Doğan Holding, elektrik üretimi, madencilik, finansman ve yatırım, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, internet ve eğlence ile gayrimenkul yatırımları gibi farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir.

4.3 Yatırımlar ve Projeler

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan yatırım harcamasında bulunmamaktadır. Ancak, iştiraklerimiz ve bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yatırım faaliyetleri yürütülmektedir.

4.4 Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Şirketimiz bir holding yapısına sahip olduğundan, doğrudan satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iştiraklerimizin ve bağlı ortaklıklarımızın bir kısmı kendi faaliyet alanları kapsamında satış ve pazarlama faaliyetleri yürütmektedir.

4.5 Bilanço Tarihinden Sonraki Önemli Gelişmeler ve Duyurular

- **TSRS Uyumlu 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu – 10.10.2025**

Şirketimizin; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan TSRS Uyumlu 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır.

Söz konusu rapora kurumsal websitesinden ya da <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1502206> linkinden ulaşabilirsiniz.

- **Galata Wind'in Almanya'daki Yenilenebilir Enerji Projelerine İlişkin Duyuru – 08.10.2025**

%70 oranında bağlı ortaklığımız olan Galata Wind'in uluslararası büyüme stratejisi kapsamında, Avrupa'da yenilenebilir enerji yatırımlarını koordine etmek amacıyla kurulmuş olan Galata Wind Energy Global BV'nin %100 bağlı ortaklığı SunSpark GmbH; Almanya'da kurulacak olan 20 MW'lık Güneş Enerji Santrali Projesi'nin satın alımı amacıyla 06.10.2025 tarihinde Almanya'da yerleşik bir şirket ile sözleşme akdetmiştir.

İzin süreçlerinin tamamlanmasına müteakip inşaatına başlanacak olan proje, Almanya'nın güneyinde olup, Agri-PV (Tarım GES) ve Batarya Ünitesi (BESS) inşaatını kapsayacaktır.

Projenin 2025-2027 yılları arası yurtdışı yatırım vizyonumuz olan 300 MW'lık kapasitenin faaliyete geçmesine ve global bir oyuncu olma hedefimize önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir. Bahsi geçen projenin satın alım işleminin tamamlanmasıyla, Almanya'daki ulaşmayı hedeflediğimiz kapasite, kesinleşen ve görüşmeleri devam eden projeler ile birlikte 63 MW Agri-PV ve 60 MW BESS olmak üzere toplam 123 MW'a çıkacaktır.

5. RİSKLER VE KONTROL MEKANİZMALARI

Şirketimiz, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ve etkinlik ilkeleri doğrultusunda yürütürken karşılaşılabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerimizi finansal, operasyonel, uyum ve stratejik riskler olmak üzere dört ana kategoride ele alıyoruz.

5.1 Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketimizin uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskleri kapsamaktadır. Pazar koşullarındaki değişiklikler, rekabet ortamı, teknolojik gelişmeler ve ekonomik faktörler bu riskler arasında yer almaktadır. Stratejik risklerin yönetimi, şirketimizin stratejik planlama süreçleriyle entegre bir şekilde yürütülmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

5.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, şirketimizin mali performansını ve likiditesini etkileyebilecek unsurları içermektedir. Döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranlarındaki değişiklikler, emtia fiyatlarındaki oynaklıklar ve karşı taraf riskleri bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bu riskler, düzenli olarak izlenmekte ve gerektiğinde uygun finansal araçlar kullanılarak yönetilmektedir. Ayrıca, finansal risklerin belirlenen sınırlar dahilinde kalmasını sağlamak amacıyla çeşitli finansal göstergeler aracılığıyla hem şirket bazında hem de konsolide bazda izleme ve yönetim faaliyetleri sürdürülmektedir.

5.3 Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, şirketimizin günlük faaliyetlerinde karşılaşılabileceği iç süreçler, insanlar, sistemler veya dış etkenlerden kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Bu riskler arasında bilgi teknolojileri riskleri, insan kaynakları yönetimi riskleri ve süreçlerdeki aksaklıklar yer almaktadır. Operasyonel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla standart yaklaşımlar uygulanmakta ve operasyonel risk fiili ve potansiyel kayıp verileri toplanmaktadır.

5.4 Uyum Riskleri

Uyum riskleri, şirketimizin yasal düzenlemelere ve iç politika ve prosedürlere uyum sağlamaması durumunda karşılaşılabileceği riskleri içermektedir. Bu risklerin yönetimi, mevzuat değişikliklerinin yakından takibi, iç kontrol sistemlerinin etkinliği ve düzenli denetimlerle sağlanmaktadır. Uyum risklerinin etkin yönetimi, şirketimizin itibarını korumak ve yasal yükümlülüklerini yerine getirmek açısından büyük önem taşımaktadır.

Şirketimiz, risk yönetimi süreçlerini sürekli olarak geliştirmekte ve uluslararası standartlara uyum sağlamaktadır. Bu sayede, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşması sağlanmaktadır.

5.5 İç Denetim

2025 yılı üçüncü çeyreğinde Doğan Holding İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı bünyesinde faaliyet gösteren İç Denetim birimi, grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmeye devam etmiştir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim planı doğrultusunda iki denetim gerçekleştirilmiş ve ilgili raporlar hazırlanmıştır. Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde 3 kez toplantı yaparak denetim süreçlerinin etkinliğini gözetmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise söz konusu dönem içerisinde 4 toplantı gerçekleştirmiştir.

6. KURUMSAL YÖNETİM VE İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

6.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, 10 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) yayımlanmıştır. Ayrıca, dönem içerisinde kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin gelişmeler, KAP'taki ilgili sekme üzerinden yapılan güncelleme bildirimleriyle kamuya açıklanmıştır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumda herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

6.2 İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2025 – 30.09.2025 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 20 – İlişkili Taraf Açıklamaları* notunda verilmektedir.

6.3 Bağlılık Raporu (Varsa) Özeti

Bulunmuyor.

6.4 Kurumsal Yönetim Komitesine İlişkin Dönem içi Faaliyetler

Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde görev ve sorumlulukları çerçevesinde kurumsal yönetim ilkelerine uyumun artırılması, yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve paydaşlarla ilişkilerin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla 5 kez toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, pay sahipleri ile ilişkiler, kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve menfaat sahiplerinin beklentilerinin yönetilmesine yönelik süreçler de Komite tarafından yakından izlenmiştir.

7. HUKUKİ DURUM VE DİĞER HUSUSLAR

7.1 Hukuki Süreçler ve Davalar

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 12 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler / (a) Davalar* başlığı altında verilmektedir.

7.2 Kâr Dağıtım Politikası ve Beklentiler

Vergi Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'na (Yasal Kayıtlar) göre; 31.12.2024 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde; 1.516.792.180,90 Türk Lirası tutarında Net Dönem Zararı oluştuğu;

Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin muhasebe kayıtlarına göre; 4.200.292.101,49 Türk Lirası tutarında Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabılır Dönem Karı oluştuğu,

görülmektedir;

- a) Kar dağıtımında 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Yasal Kayıtlar'ın esas alınması,
- b) 'Çıkarılmış Sermaye'nin brüt % 30,57'si, net % 25,98'i esas alınmak üzere; brüt 800.000.000 Türk Lirası, net 680.000.000 Türk Lirası tutarında 'nakit' kar dağıtımı yapılması,
- c) Kar dağıtımına en geç 30 Eylül 2025 tarihinde başlanması,
- d) Dağıtılması önerilen tutarın, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre tutulan kayıtlarda "Dönem Net Karı"ndan, Yasal Kayıtlarda ise "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanması
- hususları 11 Nisan 2025'te gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerimiz tarafından kabul edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2024 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	523.399.218,20	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı	4.340.789.000,00	-1.516.792.180,90
4	Vergiler (-)	-885.054.000,00	0,00
5	Net Dönem Karı (=)	4.317.271.000,00	-1.516.792.180,90
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	4.155.206.035,69	-1.516.792.180,90
	Yıl İçinde Dağıtılan Kar Payı Avansı	0,00	0,00
	Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı/Zararı	4.155.206.035,69	-1.516.792.180,90
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	45.086.065,80	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (=)	4.200.292.101,49	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	800.000.000,00	
	Nakit	800.000.000,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	800.000.000,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler (Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe)	162.064.964,31	162.064.964,31
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	3.355.206.035,69	
	Geçmiş Yıl Karları veya Zararları		-1.516.792.180,90
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar (Olağanüstü Yedekler)	0,00	800.000.000,00

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	800.000.000	0,00	19,25	0,3056940	30,56940
NET	680.000.000	0,00	16,37	0,2598399	25,98399

7.3 Hisse Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen 'Pay Geri Alım Programı', Şirketimizin 11 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır. Program detaylarına KAP ve websitemiz üzerinden ulaşılabilmekte olup özetle, azami 1,5 milyar TL kaynak ve 100 milyon adet hisse geri alım sınırı ile ve Genel Kurul tarihinden itibaren azami 3 yıl geçerli olmak üzere yeni bir hisse geri alım programı onaylanmıştır. Program, hisse fiyatının istikrarlı bir şekilde oluşmasına destek olmayı hedeflemektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen hisse geri alımlarına ilişkin özet aşağıda yer almakta olup detayları işlemlerin gerçekleştiği günlerde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır:

Tarih	Alınan Lot	Ortalama Fiyat (TL)	Ortalama Fiyat (USD)	Toplam Tutar (TL)	Toplam Tutar (USD)	Sermayeye Oranı
21.03.2025	275.000	13,62	0,36	3.746.188	98.974	%0,01
26.03.2025	760.000	14,91	0,39	11.330.232	298.725	%0,03
28.03.2025	240.000	15,72	0,42	3.772.560	99.894	%0,01
02.04.2025	235.000	15,72	0,42	3.804.204	100.492	%0,01
03.04.2025	602.000	16,19	0,43	9.645.605	254.745	%0,02
04.04.2025	695.500	16,40	0,43	11.404.330	301.331	%0,03
07.04.2025	1.155.000	16,46	0,43	19.012.455	501.211	%0,04
11.04.2025	355.615	16,51	0,44	5.870.421	154.863	%0,01
2025 Toplamı	4.318.115	15,88	0,42	68.585.995	1.810.235	%0,17

Başlangıçtan itibaren toplam

44.322.953

%1,69

8. SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL TABLolar VE FAALİYET RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ : 06.11.2025

KARAR SAYISI : 2025/31

**SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ’NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNC U MADDESİ
GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin; 01.01.2025-30.09.2025 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 03.07.2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolar ile 01.01.2025-30.09.2025 ara hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu’nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirket’in işin gelişimini, performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Ali Fuat ERBİL

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Murat TALAYHAN

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bora YALINAY

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu
İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL

Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz
Başkan Yardımcısı

9. FİNANSAL RAPOR

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-54

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
		102.560.737	104.380.511
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	11.607.070	32.408.812
Finansal yatırımlar	6	55.098.289	33.920.822
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	20	144.037	14.801
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	8.008.873	9.324.135
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	20	-	58.292
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		12.028.431	10.128.133
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		90.959	112.212
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		37.219	69.274
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		426.292	612.665
Stoklar	9	6.714.446	9.296.318
Peşin ödenmiş giderler		4.343.328	3.607.562
Türev araçlar		53.057	9.259
Canlı varlıklar		89.617	13.844
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		198.795	322.206
Diğer dönen varlıklar		3.720.324	4.482.176
Duran varlıklar		67.184.636	70.803.931
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		342.032	376.957
Finansal yatırımlar	6	1.805.031	1.756.801
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		2.133.218	2.212.136
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	9.016.334	8.980.261
Maddi duran varlıklar	11	25.743.628	28.068.210
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11	22.064.610	22.752.577
- Şerefiye		2.173.354	2.330.642
Kullanım hakkı varlıkları		2.013.957	2.264.942
Peşin ödenmiş giderler		193.712	464.678
Türev araçlar		114.482	116.320
Ertelenmiş vergi varlığı		1.363.171	1.313.593
Diğer duran varlıklar		221.107	166.814
TOPLAM VARLIKLAR		169.745.373	175.184.442

30 Eylül 2025 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar 6 Kasım 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot referansı		
Kısa vadeli yükümlülükler		60.330.564	61.254.168
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	7	14.326.846	19.943.131
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	7	1.971.751	1.205.117
- Kiralama işlemlerinden borçlar		294.915	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7,20	24.084	13.082
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	7	2.883.186	3.547.490
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	119.020	513.072
Diğer finansal yükümlülükler		303.050	1.194
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	20	37.251	347
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	6.325.686	5.777.155
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar		45	92
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar		1.292.390	1.326.839
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		709.363	1.178.651
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		-	55.450
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler			
(Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		1.132.336	2.453.506
Türev araçlar		94.248	15.539
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	20	103.822	81.362
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		950.697	1.179.832
Dönem karı vergi yükümlülüğü		596.090	450.970
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		590.439	518.592
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	28.468.954	22.510.225
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		106.391	482.522
Uzun vadeli yükümlülükler		18.129.021	21.063.415
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7,20	107.354	78.143
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	7	9.462.751	12.034.058
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	809.300	929.488
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		26.867	26.933
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		18.731	22.456
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		374	1.597
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler			
(Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		11.544	17.324
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		885.626	1.068.769
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		6.806.474	6.884.647
ÖZKAYNAKLAR		91.285.788	92.866.859
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		78.136.718	79.554.035
Çıkarılmış sermaye	14	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	14	61.612.017	61.612.017
Geri alınmış paylar (-)	14	(749.313)	(672.925)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		2.559.603	2.559.603
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		10.574	10.574
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(255.909)	(447.050)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları		(2.729.683)	(2.245.605)
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)		277.407	(95.172)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		22.061.756	21.985.368
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(6.882.613)	(11.184.906)
Net dönem karı veya zararı		(384.117)	5.415.135
Kontrol gücü olmayan paylar		13.149.070	13.312.824
TOPLAM KAYNAKLAR		169.745.373	175.184.442

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2024</i>
	Dipnot referansı				
Hasılat		39.358.795	12.590.607	55.494.317	18.912.235
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		27.660.402	9.257.053	23.326.203	9.682.657
Toplam Hasılat	4	67.019.197	21.847.660	78.820.520	28.594.892
Satışların Maliyeti (-)		(33.012.554)	(10.187.403)	(49.965.308)	(18.114.134)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		(22.775.171)	(7.605.588)	(19.677.189)	(8.132.993)
Toplam Maliyetler	4	(55.787.725)	(17.792.991)	(69.642.497)	(26.247.127)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		6.346.241	2.403.204	5.529.009	798.101
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar		4.885.231	1.651.465	3.649.014	1.549.664
Brüt Kar	4	11.231.472	4.054.669	9.178.023	2.347.765
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(182.760)	(64.053)	(164.762)	(74.744)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(4.487.480)	(1.512.322)	(3.531.901)	(1.376.676)
Pazarlama Giderleri (-)		(4.089.310)	(1.214.057)	(4.808.531)	(2.008.525)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15	9.268.644	2.197.433	8.101.964	1.241.315
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15	(2.957.107)	(470.246)	(3.545.330)	(2.017.642)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(78.918)	27.158	(642.432)	86.934
Esas Faaliyet Karı		8.704.541	3.018.582	4.587.031	(1.801.573)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Net)	16	6.118.608	2.903.276	6.534.396	4.129.439
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı		14.823.149	5.921.858	11.121.427	2.327.866
Finansman Gelirler ve Giderleri (net)	17	(8.707.717)	(2.476.378)	(6.648.889)	(551.050)
Parasal (Kayıp)/Kazanç	24	(4.693.446)	(3.002.823)	1.338.608	212.173
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	4	1.421.986	442.657	5.811.146	1.988.989
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		(1.837.597)	(203.439)	(2.009.425)	(520.524)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(2.058.045)	(733.791)	(1.143.536)	(434.119)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		220.448	530.352	(865.889)	(86.405)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		(415.611)	239.218	3.801.721	1.468.465
Dönem Karı/(Zararı)		(415.611)	239.218	3.801.721	1.468.465
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(31.494)	112.068	(262.286)	103.793
Ana Ortaklık Payları		(384.117)	127.150	4.064.007	1.364.672
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	19	(0,1492)	0,0493	1,5530	0,5530

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Dönem Karı (Zararı)	(415.611)	239.218	3.801.721	1.468.465
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar				
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	70.857	70.857	68.944	(6.039)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	-	-	178.765	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler				
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları) vergi etkisi	-	-	(44.691)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(17.714)	(17.714)	(17.236)	1.510
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar				
Yabancı para çevrim farkları	(434.305)	(514.331)	(9.114.323)	(731.049)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	453.855	79.709	(43.913)	31.792
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler				
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	(78.051)	15.484	10.979	(7.943)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(5.358)	(365.995)	(8.961.475)	(711.729)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(420.969)	(126.777)	(5.159.754)	756.736
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	34.790	138.188	903.131	1.008.794
Ana Ortaklık Payları	(455.759)	(264.965)	(6.062.885)	(252.058)

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Birikmiş karlar			
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artışı fonu	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	14	2.616.996	61.612.017	(672.925)	2.559.603	10.574	-	(447.050)	(95.172)	(2.245.605)	21.985.368	(11.184.906)	5.415.135	79.554.035	13.312.824	92.866.859
Temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(885.170)	-	(885.170)	(127.448)	(1.012.618)
Transferler		-	-	-	-	-	-	151.284	-	-	-	5.263.851	(5.415.135)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(76.388)	-	-	-	-	-	-	76.388	(76.388)	-	(76.388)	(4.982)	(81.370)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66.114)	(66.114)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	39.857	372.579	(484.078)	-	-	(384.117)	(455.759)	34.790	(420.969)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(384.117)	(384.117)	(31.494)	(415.611)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	-	-	39.857	372.579	(484.078)	-	-	-	(71.642)	66.284	(5.358)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(484.078)	-	-	-	(484.078)	49.773	(434.305)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	39.857	-	-	-	-	-	39.857	13.286	53.143
Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	372.579	-	-	-	-	372.579	3.225	375.804
30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	14	2.616.996	61.612.017	(749.313)	2.559.603	10.574	-	(255.909)	277.407	(2.729.683)	22.061.756	(6.882.613)	(384.117)	78.136.718	13.149.070	91.285.788

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Birikmiş karlar			
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Maddi duran varlık değer artış fonu	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2024 (Önceden raporlanan)	14	2.616.996	61.612.017	(410.771)	2.559.604	-	(18.846)	(230.237)	(324.728)	24.211.222	16.779.307	(19.633.775)	537.114	87.697.903	12.440.741	100.138.644
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.5)		-	-	-	-	-	-	-	-	(13.307.786)	-	14.108.530	(800.744)	-	-	-
1 Ocak 2024 (Yeniden düzenlenmiş)		2.616.996	61.612.017	(410.771)	2.559.604	-	(18.846)	(230.237)	(324.728)	10.903.436	16.779.307	(5.525.245)	(263.630)	87.697.903	12.440.741	100.138.644
Temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(189.969)	-	(189.969)	-	(189.969)
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.952.570	(4.415.456)	(537.114)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)		-	-	(253.492)	-	-	-	-	-	-	253.492	(253.492)	-	(253.492)	-	(253.492)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	107.123	-	48.425	(32.934)	(10.249.506)	-	-	4.064.007	(6.062.885)	903.131	(5.159.754)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.064.007	4.064.007	(262.286)	3.801.721
Diğer kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	107.123	-	48.425	(32.934)	(10.249.506)	-	-	-	(10.126.892)	1.165.417	(8.961.475)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	(10.249.506)	-	-	-	(10.249.506)	1.135.183	(9.114.323)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	48.425	-	-	-	-	-	48.425	3.283	51.708
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artış fonu		-	-	-	-	107.123	-	-	-	-	-	-	-	107.123	26.951	134.074
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	(32.934)	-	-	-	-	(32.934)	-	(32.934)
30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	14	2.616.996	61.612.017	(664.263)	2.559.604	107.123	(18.846)	(181.812)	(357.662)	653.930	21.985.369	(10.384.162)	3.263.263	81.191.557	13.343.872	94.535.429

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024</i>
	Dipnot referansı		
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		16.993.408	31.464.750
Dönem karı/(zararı)		(415.611)	3.801.721
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)		(415.611)	3.801.721
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		12.489.726	18.744.344
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	4	4.654.438	3.818.744
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		90.358	57.479
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		25.268	58.457
- Sigortacılık teknik karşılıkları		5.702.525	8.712.133
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		281.611	(95.794)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	15, 16	(9.778.417)	(6.902.626)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	17	3.843.957	3.652.382
- Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	15	410	17.995
- Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	15	(48.194)	(160.562)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		51.324	3.410.002
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		642.186	(521.823)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16	(168.602)	(14.344)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(524.598)	-
İştiraklerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		-	(1.174.827)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		78.918	642.432
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler		1.837.597	2.009.425
Parasal kayıp		5.800.945	5.235.271
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(1.925.231)	4.440.873
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		(1.497)	(302.271)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(3.907.201)	(44.454)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		2.290.769	2.868.763
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(132.237)	(15.969)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.053.524)	377.482
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		(198.840)	(150.842)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		18.010	(61.163)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		215.442	60.759
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		44.066	9.717
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		2.088.566	(1.170.153)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		234.554	(288.809)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(88.493)	1.065
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		16.407	(118.393)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		168.416	996.826
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		(1.619.669)	2.278.315
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		10.148.884	26.986.938
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(1.821.495)	(1.077.437)
Alınan faiz		8.666.019	5.555.249

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 VE 2024 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2025</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Eylül 2024</i>
	Dipnot referansı		
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(25.877.129)	(9.090.912)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	11,16	2.805.503	2.078.967
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(4.418.015)	(9.470.218)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri	6	58.359.589	23.762.703
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	(82.991.785)	(20.946.237)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		367.579	-
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	2.162.982
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(6.011.297)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	(667.812)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(8.422.633)	(1.022.648)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, çıkışları; net		(4.336.997)	3.753.711
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları			
<i>İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları</i>		(76.388)	(253.492)
Kontrol gücü olmayan payların bağlı ortaklık sermaye artırımına katılımlarından kaynaklanan nakit girişleri		-	276.953
Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları		(66.114)	92.994
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(647.899)	(652.002)
Ödenen faiz		(2.495.235)	(4.050.842)
Ödenen temettüleri		(800.000)	(189.970)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		(17.306.354)	21.351.190
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		3.075.174	(10.249.507)
NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		(6.570.562)	(4.353.448)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		(20.801.742)	6.748.235
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	32.408.812	21.954.094
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	5	11.607.070	28.702.329

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,65 (31 Aralık 2024: %35,7)'sini temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 5 Kasım 2025 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,65'dir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.282 (yurt içi 6.895)'dir (31 Aralık 2024: toplam personel sayısı 7.659; yurt içi 7.135).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global BV ("Galata Wind Global")	Enerji	Hollanda
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Nova")	Enerji	Türkiye
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Avrupa")	Enerji	Türkiye
Sunspark Gmbh ("Sunspark")	Enerji	Almanya
Solevento Investments S.R.L. ⁽¹⁾	Enerji	İtalya
Montescaglioso 1 S.R.L. ("M1") ⁽²⁾	Enerji	İtalya
Ferrandina 14 S.R.L. ("F14") ⁽²⁾	Enerji	İtalya

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

(1) %100 Galatawind Energy Global BV sahipliğindedir. Kuruluş tarihi 4 Haziran 2025'tir.

(2) %100 Solevento Investments S.R.L. sahipliğindedir. Kuruluş tarihleri 16 Haziran 2025'tir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. ("Karel İleri Teknolojiler")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Daiichi Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Remsons Electronic Systems Private Ltd. ("Daiichi Remsons")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. ("D Varlık Kiralama")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Asist 365 Dijital Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş. ("Asist 365") (2)	Dijital çağrı merkezi hizmeti	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere
Değer Finansal Danışmanlık A.Ş. ("Değer Finansal") (1)	Finansal danışmanlık	Türkiye

(1) Grup'un sermayesinde %100 oranında paya sahip olduğu Değer Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 1.200.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

(2) Kuruluş tarihi 23 Mayıs 2025'tir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hepsi Emlak")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ⁽¹⁾	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

Akaryakıt Perakendesi

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Madencilik

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾ ("Gümüştaş Maden")	Madencilik	Türkiye
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ⁽²⁾ ("Gümüştaş Dış Ticaret")	İhracat	Türkiye
Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik")	Madencilik	Türkiye

⁽¹⁾ Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ile DG Invest B.V. ("DG Invest") birleşmesi 1 Ocak 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

⁽²⁾ Yönetim kurulu kararı doğrultusunda ilgili şirketlerin fonksiyonel para birimi 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Amerikan doları (USD) olarak belirlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Madencilik (Devamı)

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Maden")	Madencilik	Türkiye
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Esen İhracat")	İhracat	Türkiye

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki ara dönem konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Eylül 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren ara döneme ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2024 tarihli finansal tablolarını, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maden varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2025	3.367,22	1,00000	222%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,25430	291%
30 Eylül 2024	2.526,16	1,33294	343%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem özet konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Özet konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelere faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelere geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (b)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar								
Hepsi Emlak (1)	81,00	83,98	-	-	81,00	83,98	81,00	83,98
Daiichi Elektronik (2)	79,00	75,00	-	-	79,00	75,00	46,60	30,00
Daiichi Huizhou (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Multimedia (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Foshan Daiichi (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Infotainment (2)	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	46,60	30,00
FC Daiichi (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Electronics (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Suqian Daiichi (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,60	30,00
Daiichi Remsons (2)	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ditaş Doğan (3)	-	68,24	-	-	-	68,24	-	68,24
Profil Sanayi (3)	-	84,98	-	-	-	84,98	-	57,99
Profilsan GmbH (3)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	57,99
Değer Finansal (4)	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş. (5)	-	98,50	-	-	-	98,50	-	98,50
Solevento Investments S.R.L. (6)	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-
Montescaglioso 1 S.R.L. (7)	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-
Ferrandina 14 S.R.L.(7)	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-
Asist 365 Dijital Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş. (8)	100,00	-	-	-	100,00	-	85,00	-
İş Ortaklıkları								
Boyabat Elektrik (9)	-	33,00	-	-	-	33,00	-	33,00

(1) İlgili şirketlerin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

(2) İlgili şirketlerin pay artışı kaynaklı oranı değişmiştir.

(3) Dipnot 18'de detayları belirtildiği üzere Şirket'in bağlı ortaklığı Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'nin satışı 16 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

(4) Grup'un sermayesinde %100 oranında paya sahip olduğu Değer Finansal Danışmanlık A.Ş.'nin 1.200.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

(5) Grup'un sermayesinde %98,50 oranında paya sahip olduğu 360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş.'nin paylarının tamamının 1 TL (tam) bedelle satışı kapsamındaki devri İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 25 Eylül 2025 tarihinde tescil edilmiştir.

(6) %100 Galatawind Energy Global BV sahipliğindedir. Kuruluş tarihi 4 Haziran 2025'tir.

(7) %100 Solevento Investments S.R.L. sahipliğindedir. Kuruluş tarihleri 16 Haziran 2025'tir.

(8) Kuruluş tarihi 23 Mayıs 2025'tir.

(9) Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (Boyabat Elektrik) sermayesinde Grup'un sahip olduğu %33 oranındaki payların tamamının devirleri 30 Haziran 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(b) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygun sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup'un fonksiyonel para birimi TL haricindeki para birimlerinden olan Bağlı Ortaklıkları'nın hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide geçmiş yıl karları ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 30 Eylül 2025 dönem sonu satın alım gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

**30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak 2024 itibarıyla geçmiş yıl karlarında 13.307.786 TL, yabancı para çevrim farklarında (13.307.786) TL sınıflama gerçekleştirilmiştir.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla "Esas Faaliyetlerden Gelirler" içerisinde yer alan 429.285 TL tutarı "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" içerisinde sınıflandırılmıştır.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla "Araştırma ve Geliştirme Giderleri" içerisinde yer alan 111.807 TL tutarı "Genel Yönetim Giderleri" içerisinde sınıflandırılmıştır.

Girişim sermayesi faaliyetlerinden elde edilen brüt olarak gösterilen portföy satışına ilişkin ciro tutarı 3.936.658 TL ve maliyete ilişkin 3.864.951 TL tutar netlenerek etkisi 71.707 TL "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" içerisinde gösterilmiştir.

Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço ve gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Madencilik")'nin tamamı ödenmiş 20.200 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 5.572.781 Türk Lirası (nominal 4.180.819 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleştirilmiştir.

Gerçeğe Uygun Değer (30 Eylül 2025 alım gücüyle)

Dönen varlıklar	1.219.193
Nakit ve nakit benzerleri	173.108
Ticari alacaklar	6.433
Diğer alacaklar	103.052
Stoklar	472.467
Peşin ödenmiş giderler	353.148
Diğer dönen varlıklar	110.985
Duran varlıklar	10.313.398
Maddi duran varlıklar	3.899.952
Maddi olmayan duran varlıklar	5.873.160
Peşin ödenmiş giderler	94.887
Ertelenmiş vergi varlığı	442.771
Diğer duran varlıklar	2.628
Toplam varlıklar	11.532.591
Kısa vadeli yükümlülükler	2.697.830
Kısa vadeli borçlanmalar	1.215.474
Ticari borçlar	838.970
Ertelenmiş gelirler	435.688
Diğer borçlar	89.876
Kısa vadeli karşılıklar	40.455
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	77.367
Uzun vadeli yükümlülükler	1.514.315
Ticari borçlar	29.626
Uzun vadeli karşılıklar	54.789
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.429.900
Toplam yükümlülükler	4.212.145
Net varlıklar toplamı	7.320.446
Toplam işlem tutarı	5.572.781
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	7.320.446
Kontrol gücü olmayan paylar	1.830.111
Şerefiye	82.446
Ödenen nakit	(5.572.781)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	173.108
Net nakit çıkışı	(5.399.673)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Doku Madencilik) tamamı ödenmiş 3.465 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 611.646 Türk Lirası (nominal 458.870 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleştirilmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer (30 Eylül 2025 alım gücüyle)
Dönen varlıklar	56
Nakit ve nakit benzerleri	23
Diğer dönen varlıklar	33
Duran varlıklar	812.937
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (*)	812.937
Toplam varlıklar	812.993
Kısa vadeli yükümlülükler	404
Ticari borçlar	404
Uzun vadeli yükümlülükler	-
Toplam yükümlülükler	404
Net varlıklar toplamı	812.589
Toplam işlem tutarı	611.646
İktisap edilen şirketin net varlık tutarı	812.589
Kontrol gücü olmayan paylar	203.147
Şerefiye	2.204
Ödenen nakit	(611.646)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	23
Net nakit çıkışı	(611.623)

(*) Doku Maden'in %50 sahibi olduğu Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen Esen Maden ve Esen İhracat şirketlerinden oluşmaktadır.

Kontrol gücü olmayan paylar

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret Anonim Şirketi'nin şerefiye tutarı tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinin %25 oranındaki kontrol gücü olmayan paylar tutarı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Finansman ve yatırım	27.695.248	9.268.420	23.358.464	9.669.936
Sanayi ve ticaret	17.494.791	5.502.859	20.481.503	6.379.657
Otomotiv ticaret ve pazarlama	12.027.517	3.357.646	28.596.157	10.291.539
İnternet ve eğlence	3.020.829	1.006.427	2.933.938	924.170
Madencilik	3.459.924	1.380.499	-	-
Elektrik üretimi	2.231.583	947.481	2.253.383	834.337
Gayrimenkul yatırımları	1.089.305	384.328	1.197.075	495.253
Toplam	67.019.197	21.847.660	78.820.520	28.594.892

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Finansman ve yatırım	3.081.793	628.084	8.319.259	2.409.844
Sanayi ve ticaret	(2.157.987)	(546.361)	(2.119.856)	(904.971)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(1.542.251)	(356.880)	(2.133.601)	(1.172.779)
İnternet ve eğlence	289.067	115.711	911.500	992.002
Madencilik	441.005	101.108	-	-
Elektrik üretimi	1.209.041	538.218	792.159	526.412
Gayrimenkul yatırımları	101.318	(37.223)	41.685	138.481
Toplam	1.421.986	442.657	5.811.146	1.988.989

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	3.459.924	2.231.583	17.494.791	12.027.517	27.695.248	3.020.829	1.089.305	-	67.019.197
Bölümler arası gelirler	-	-	13.345	238.613	283.812	119	52.255	(588.144)	-
Toplam gelirler	3.459.924	2.231.583	17.508.136	12.266.130	27.979.060	3.020.948	1.141.560	(588.144)	67.019.197
Gelirler	3.459.924	2.231.583	17.508.136	12.266.130	27.979.060	3.020.948	1.141.560	(588.144)	67.019.197
Satışların maliyeti	(2.483.769)	(1.155.188)	(15.902.381)	(11.097.730)	(23.057.841)	(1.542.921)	(835.155)	287.260	(55.787.725)
Brüt kar/(zarar)	976.155	1.076.395	1.605.755	1.168.400	4.921.219	1.478.027	306.405	(300.884)	11.231.472
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(182.760)	-	-	-	-	-	(182.760)
Genel yönetim giderleri	(296.327)	(142.722)	(824.224)	(317.403)	(2.551.111)	(505.134)	(110.208)	259.649	(4.487.480)
Pazarlama giderleri	(147.231)	(44.365)	(1.300.409)	(1.802.664)	(193.896)	(614.023)	(26.823)	40.101	(4.089.310)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(72.326)	2.503	-	-	-	260	(9.355)	-	(78.918)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	79.211	262.121	79.387	98.630	5.988.750	38.799	142.148	(377.509)	6.311.537
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	24.859	95.231	163.229	12.950	5.985.742	(28.950)	(119.022)	(15.431)	6.118.608
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(122.740)	(310.866)	(2.513.987)	(1.881.991)	(4.029.146)	(109.214)	(9.255)	269.482	(8.707.717)
Parasal kayıp/(kazanç)	(596)	270.744	815.022	1.179.827	(7.039.765)	29.302	(72.572)	124.592	(4.693.446)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	441.005	1.209.041	(2.157.987)	(1.542.251)	3.081.793	289.067	101.318	-	1.421.986

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	2.253.383	20.481.503	28.596.157	23.358.464	2.933.938	1.197.075	-	78.820.520
Bölümler arası gelirler	-	-	52.357	106.579	363.515	92	46.205	(568.748)	-
Toplam gelirler	-	2.253.383	20.533.860	28.702.736	23.721.979	2.934.030	1.243.280	(568.748)	78.820.520
Gelirler	-	2.253.383	20.533.860	28.702.736	23.721.979	2.934.030	1.243.280	(568.748)	78.820.520
Satışların maliyeti	-	(1.007.903)	(19.120.565)	(27.253.607)	(19.851.791)	(1.612.058)	(985.636)	189.063	(69.642.497)
Brüt kar/(zarar)	-	1.245.480	1.413.295	1.449.129	3.870.188	1.321.972	257.644	(379.685)	9.178.023
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(164.762)	-	-	-	-	-	(164.762)
Genel yönetim giderleri	-	(139.098)	(879.835)	(288.002)	(1.864.357)	(463.942)	(121.062)	224.395	(3.531.901)
Pazarlama giderleri	-	(36.257)	(1.513.010)	(2.326.964)	(204.097)	(698.928)	(45.056)	15.781	(4.808.531)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(431.319)	-	-	-	(2.554)	(208.559)	-	(642.432)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	74.953	16.950	(290.860)	4.632.420	25.345	308.724	(210.898)	4.556.634
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	25.980	11.210	-	5.704.189	960.821	(173.046)	5.242	6.534.396
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	-	(225.370)	(1.910.838)	(2.782.499)	(2.132.174)	(62.852)	141.227	323.617	(6.648.889)
Parasal kayıp/(kazanç)	-	277.790	907.134	2.105.595	(1.686.910)	(168.362)	(118.187)	21.548	1.338.608
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	-	792.159	(2.119.856)	(2.133.601)	8.319.259	911.500	41.685	-	5.811.146

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Temmuz – 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.380.499	947.481	5.502.859	3.357.646	9.268.420	1.006.427	384.328	-	21.847.660
Bölümler arası gelirler	-	-	704	149.341	110.492	(548)	16.833	(276.822)	-
Toplam gelirler	1.380.499	947.481	5.503.563	3.506.987	9.378.912	1.005.879	401.161	(276.822)	21.847.660
Gelirler	1.380.499	947.481	5.503.563	3.506.987	9.378.912	1.005.879	401.161	(276.822)	21.847.660
Satışların maliyeti	(1.043.049)	(458.375)	(4.847.984)	(3.041.243)	(7.691.287)	(487.276)	(307.501)	83.724	(17.792.991)
Brüt kar/(zarar)	337.450	489.106	655.579	465.744	1.687.625	518.603	93.660	(193.098)	4.054.669
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(64.053)	-	-	-	-	-	(64.053)
Genel yönetim giderleri	(120.106)	(54.376)	(234.708)	(112.271)	(876.491)	(164.673)	(22.401)	72.704	(1.512.322)
Pazarlama giderleri	(35.529)	(15.380)	(365.618)	(573.108)	(15.370)	(218.407)	(9.083)	18.438	(1.214.057)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(16.197)	21.238	-	-	-	(42)	22.159	-	27.158
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	2.942	74.795	(140.279)	47.505	1.819.293	41.131	47.587	(165.787)	1.727.187
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	10.590	16.488	123.930	6.572	2.795.888	(28.941)	(148.333)	127.082	2.903.276
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(77.446)	(126.104)	(685.168)	(356.990)	(1.320.538)	(36.134)	(2.596)	128.598	(2.476.378)
Net parasal kazanç/(kayıp)	(596)	132.451	163.956	165.668	(3.462.323)	4.174	(18.216)	12.063	(3.002.823)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	101.108	538.218	(546.361)	(356.880)	628.084	115.711	(37.223)	-	442.657

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Temmuz – 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	834.337	6.379.657	10.291.539	9.669.936	924.170	495.253	-	28.594.892
Bölümler arası gelirler	-	-	15.942	36.315	76.327	-	13.736	(142.320)	-
Toplam gelirler	-	834.337	6.395.599	10.327.854	9.746.263	924.170	508.989	(142.320)	28.594.892
Gelirler	-	834.337	6.395.599	10.327.854	9.746.263	924.170	508.989	(142.320)	28.594.892
Satışların maliyeti	-	(353.903)	(6.191.825)	(10.870.385)	(7.888.525)	(456.368)	(429.975)	(56.146)	(26.247.127)
Brüt kar/(zarar)	-	480.434	203.774	(542.531)	1.857.738	467.802	79.014	(198.466)	2.347.765
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(74.744)	-	-	-	-	-	(74.744)
Genel yönetim giderleri	-	(44.478)	(285.140)	(97.517)	(843.421)	(152.023)	(27.492)	73.395	(1.376.676)
Pazarlama giderleri	-	(11.903)	(591.439)	(1.132.586)	(65.690)	(208.155)	(16.785)	18.033	(2.008.525)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	193.642	-	-	-	12.731	(119.439)	-	86.934
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	29.751	685.021	(72.139)	(1.468.747)	(355)	189.503	(139.361)	(776.327)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	29.982	(533.697)	(215.684)	3.535.205	960.414	(173.804)	527.023	4.129.439
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	-	(115.823)	(657.344)	(618.050)	654.634	(22.685)	155.510	52.708	(551.050)
Parasal kayıp/(kazanç)	-	(35.193)	348.598	1.505.728	(1.259.875)	(65.727)	51.974	(333.332)	212.173
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	-	526.412	(904.971)	(1.172.779)	2.409.844	992.002	138.481	-	1.988.989

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları ve özkaynaklar

Toplam varlıklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	183.941.621	176.244.941
Sanayi ve ticaret	21.790.953	24.011.258
Gayrimenkul yatırımları	14.423.475	18.908.963
Elektrik üretimi	18.728.617	18.419.711
Otomotiv ticaret ve pazarlama	7.506.083	11.053.365
Madencilik	6.738.161	6.233.996
İnternet ve eğlence	4.335.075	4.735.064
Toplam	257.463.985	259.607.298
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(87.718.612)	(84.422.856)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	169.745.373	175.184.442
Özkaynaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Finansman ve yatırım	134.829.260	130.506.605
Elektrik üretimi	13.374.751	13.002.940
Gayrimenkul yatırımları	12.924.810	17.832.861
Sanayi ve ticaret	4.982.554	6.151.560
Madencilik	4.782.832	4.092.882
İnternet ve eğlence	3.122.146	3.259.336
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.050.631	2.661.607
Toplam	176.066.984	177.507.791
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(84.781.196)	(84.640.932)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	91.285.788	92.866.859
Kontrol gücü olmayan paylar	13.149.070	13.312.824
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	78.136.718	79.554.035

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Alımlar				
Otomotiv ticaret ve pazarlama	542.627	112.298	3.153.443	1.195.080
Sanayi ve ticaret	1.639.958	890.262	2.182.234	185.092
Elektrik üretimi	1.516.408	398.330	2.224.612	95.062
Gayrimenkul yatırımları	157.515	70.864	1.516.682	1.484.248
İnternet ve eğlence	630.847	191.675	422.149	103.951
Finansman ve yatırım	181.055	97.563	94.389	18.042
Madencilik	1.009.591	203.296	-	-
Toplam	5.678.001	1.964.288	9.593.509	3.081.475

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Amortisman ve itfa payları				
Sanayi ve ticaret	1.837.558	555.143	1.974.905	110.017
Otomotiv ticaret ve pazarlama	503.857	125.105	688.020	283.807
Elektrik üretimi	673.018	253.031	429.649	42.926
İnternet ve eğlence	484.378	167.009	440.677	148.985
Finansman ve yatırım	194.345	52.037	144.217	19.650
Gayrimenkul yatırımları	147.576	50.952	141.276	51.378
Madencilik	813.706	356.103	-	-
Toplam	4.654.438	1.559.380	3.818.744	656.763

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025			31 Aralık 2024		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	29	621	650	46	855	901
Banka						
- Vadesiz mevduat	120.797	1.799.971	1.920.768	98.623	2.932.067	3.030.690
- Vadeli mevduat	5.727.945	3.689.703	9.417.648	16.201.920	12.778.765	28.980.685
Diğer	112.452	155.552	268.004	268.628	127.908	396.536
Toplam	5.961.223	5.645.847	11.607.070	16.569.217	15.839.595	32.408.812

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	29.559.971	32.316.572
- Özel sektör hisse senetleri	1.806.853	299.874
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	23.731.465	1.304.376
Toplam	55.098.289	33.920.822

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	33.920.822	40.284.011
Finansal varlık alımı	82.761.949	20.946.237
Gerçeğe uygun değer değişimi	(100.999)	648.404
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(549.691)	692.317
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	448.692	(43.913)
Finansal yatırım çıkışı	(58.342.053)	(23.762.703)
Faiz tahakkuku	1.112.398	655.060
Yabancı para çevrim farkı	3.789.199	1.916.276
Parasal kayıp	(8.043.027)	(7.853.396)
30 Eylül	55.098.289	32.833.889

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	138.352	241.808
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.666.679	1.514.993
Toplam	1.805.031	1.756.801

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.756.801	3.386.997
Yabancı para çevrim farkı	(120.808)	(33.967)
Gerçeğe uygun değer değişimi	(43.262)	155.294
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen (Dipnot 15)</i>	<i>(48.425)</i>	<i>155.294</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>5.163</i>	-
Finansal varlık alımı	229.836	-
Finansal varlık çıkışı	(17.536)	-
30 Eylül	1.805.031	3.508.324

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Borçlanmalar

30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	14.326.846	19.943.131
Finansman bonoları	1.971.751	1.205.117
Toplam	16.298.597	21.148.248

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	2.883.186	3.547.490
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	413.935	513.072
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 20)	24.084	13.082
Toplam	3.321.205	4.073.644

Uzun vadeli borçlanmalar:	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Uzun vadeli banka kredileri	9.462.751	12.034.058
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	809.300	929.488
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 20)	107.354	78.143
Toplam	10.379.405	13.041.689

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2025	36.729.796	1.533.785	(32.408.812)	5.854.769
Bağlı ortaklık çıkışı	(1.072.392)	(24.916)	33.580	(1.063.728)
Nakit akış etkisi	(4.639.095)	(647.899)	15.547.887	10.260.893
Kiralama sözleşmeleri	-	597.378	-	597.378
Yabancı para düzeltmeleri	3.998.819	-	-	3.998.819
Faiz tahakkukları	1.115.375	233.347	6.550	1.355.272
Parasal (kayıp)/kazanç	(7.487.969)	(337.022)	5.213.725	(2.611.266)
30 Eylül 2025	28.644.534	1.354.673	(11.607.070)	18.392.137

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2024	36.441.848	1.385.161	(21.954.094)	15.872.915
Bağlı ortaklık girişi sebebiyle artış	1.214.574	901	(173.130)	1.042.345
Nakit akış etkisi	3.998.235	(652.002)	(13.829.550)	(10.483.317)
Kiralama sözleşmeleri	-	161.267	-	161.267
Yabancı para düzeltmeleri	4.177.104	-	(8.935)	4.168.169
Faiz tahakkukları	462.416	124.267	18.654	605.337
Parasal (kayıp)/kazanç	(10.654.488)	(244.705)	7.244.725	(3.654.468)
30 Eylül 2024	35.639.689	774.889	(28.702.330)	7.712.248

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	7.315.960	9.127.653
Alacak senetleri ve çekler	974.497	444.165
Gelir tahakkukları	34.049	123.648
	8.324.506	9.695.466
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(303.754)	(356.629)
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(11.879)	(14.702)
Toplam	8.008.873	9.324.135

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	(356.629)	(134.634)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(57.692)	(160.889)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	62.549	15.090
Bağlı ortaklık çıkışı	1.650	-
Beklenen kredi zararı, net	-	(531)
Bağlı ortaklık girişi	-	(40)
Parasal kayıp/(kazanç)	46.368	155.634
30 Eylül	(303.754)	(125.370)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	6.023.286	5.378.436
Çek ve senet borçları	81.129	165.258
Borç ve gider tahakkukları	222.598	234.153
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.327)	(692)
Toplam	6.325.686	5.777.155

DİPNOT 9 - STOKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Mamül ve ticari mallar	3.986.787	5.540.244
Hammadde ve malzeme	1.823.240	1.928.106
Yarı mamül	857.665	957.608
Diğer stoklar	126.652	946.119
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(79.898)	(75.759)
Toplam	6.714.446	9.296.318

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	30 Eylül 2025
Arsalar	1.434.296	-	-	-	36.073	-	1.470.369
Binalar	7.545.965	-	-	-	-	-	7.545.965
Net kayıtlı değer	8.980.261	-	-	-	36.073	-	9.016.334

	1 Ocak 2024	İlaveler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	30 Eylül 2024
Arsalar	1.459.849	-	-	124.327	(151.091)	-	1.433.085
Binalar	8.417.144	-	-	-	-	-	8.417.144
Net kayıtlı değer	9.876.993	-	-	124.327	(151.091)	-	9.850.229

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 31 Aralık 2024 tarihinde değerlendirme yapmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinde önemli bir değişiklik öngörmemiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	30 Eylül 2025	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9.016.334	-	9.016.334	-

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	8.980.261	-	8.980.261	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 30 Eylül 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Yabancı para çevrim farkı	30 Eylül 2025
Maddi duran varlıklar	41.255.314	2.760.491	(2.967.782)	-	(2.251.932)	(401.731)	38.394.360
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	35.529.811	1.657.524	(469.982)	-	(510.921)	207.008	36.413.440
Toplam maliyet	76.785.125	4.418.015	(3.437.764)	-	(2.762.853)	(194.723)	74.807.800
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Maddi duran varlıklar	13.187.104	2.102.594	(782.082)	-	(1.624.642)	(232.242)	12.650.732
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	12.777.234	1.796.925	(18.781)	-	(295.391)	88.843	14.348.830
Toplam amortisman ve itfa payları	25.964.338	3.899.519	(800.863)	-	(1.920.033)	(143.399)	26.999.562
Net Defter Değeri	50.820.787						47.808.238

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık girişi	30 Eylül 2024
Maddi duran varlıklar	34.096.825	7.720.540	(2.902.700)	(124.327)	64.926	4.562.754	43.418.018
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	26.649.270	1.749.678	(164.507)	-	633.672	5.329.958	34.198.071
Toplam maliyet	60.746.095	9.470.218	(3.067.207)	(124.327)	698.598	9.892.712	77.616.089
Birikmiş amortismanlar ve itfa payları							
Maddi duran varlıklar	12.869.573	2.024.925	(838.077)	-	48.834	2.223.779	16.329.034
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	9.601.119	1.601.077	(164.507)	-	1.260.248	3.614.193	15.912.130
Toplam amortisman ve itfa payları	22.470.692	3.626.002	(1.002.584)	-	1.309.082	5.837.972	32.241.164
Net Defter Değeri	38.275.403						45.374.925

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 12 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Sigortacılık teknik karşılıkları ⁽¹⁾	27.959.260	22.256.735
Dava ve tazminat karşılıkları	65.436	50.383
Diğer	444.258	203.107
Toplam	28.468.954	22.510.225

⁽¹⁾ Sigortacılık teknik karşılıkları Hepiyi Sigorta'nın karşılıklarına ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 13 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	30 Eylül 2025					31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	10.218.168	6.792.466	33.028	39.783	115.346	13.413.174	7.786.801	73.368	49.372	83.488
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	1.023.775	-	-	21.000	-	967.640	-	-	21.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (2)}	370.330	83.722	6.844	52	-	1.973.986	118.836	41.868	52	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	11.612.273	6.876.188	39.872	60.835	115.346	16.354.800	7.905.637	115.236	70.424	83.488

⁽¹⁾ Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

⁽²⁾ Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 6.844 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 7.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır).

⁽³⁾ Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 13 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Finans faaliyetleri harici:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	3.116.519	3.116.519	5.344.669	5.344.669
Teminat mektupları - ABD Doları	30.026	1.246.283	67.478	2.986.056
Teminat mektupları - Avro	39.835	1.942.004	49.424	2.277.380
Teminat mektupları - Diğer	115.346	115.346	104.719	104.719
Teminat senetleri - ABD Doları	2.707	112.359	2.498	110.567
Teminat senetleri - TL	964	964	1.108	1.108
Toplam		6.533.475		10.824.499

Finans faaliyetleri:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	3.723.735	3.723.735	2.526.935	2.526.935
Teminat mektupları - ABD Doları	295	12.245	3.415	151.135
Toplam		3.735.980		2.678.070

b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Kefaletler- ABD Doları	6.844	284.073	41.844	1.851.668
Kefaletler - TL	34.970	34.970	32.925	32.925
İpotek - Avro	21.000	1.023.775	21.000	967.638
Toplam		1.342.818		2.852.231

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Doğan Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Pay (%)	30 Eylül 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Doğan Ailesi	64,14	1.678.631	64,13	1.678.363
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım	35,86	938.365	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.996	100,00	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları		61.612.017		61.612.017
Geri alınmış paylar (-)		(749.313)		(672.925)
Toplam		63.479.700		63.556.088

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 14 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilerek 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere yürürlüğe giren "Pay Geri Alım Programı"nın süresi 30 Mart 2025 tarihi itibarıyla dolmuştur.

Grup Yönetim Kurulu'nun 2 Nisan 2025 tarihli Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK.22.9 (19 Mart 2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Şirket hisse senedi piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasını teminen, geri alınabilecek azami pay adedinin 50.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.000.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği ve en geç 2025 yılı faaliyet dönemi sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar geçerli olan (yeni) "Pay Geri Alım Programı" başlatılmıştır.

Ayrıca; geri alınabilecek azami pay adedinin 100.000.000 adet ve azami fon tutarının 1.500.000.000 (tam, nominal) TL olarak belirlendiği (ilave) "Pay Geri Alım Programı", 11 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl boyunca geçerli olmak üzere kabul edilmiştir.

Bilanço tarihi itibarıyla toplam 749.313 Türk Lirası geri alınan pay bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 15 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Banka mevduatı faiz geliri	7.197.070	1.910.804	4.759.952	1.306.409
Kur farkı geliri	1.540.849	333.145	2.266.159	(463.272)
Konusu kalmayan karşılıklar	244.596	9.112	38.984	3.973
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	48.194	406	160.562	47.344
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	-	-	155.294	(13.851)
Diğer	237.935	(56.034)	721.013	360.712
Toplam	9.268.644	2.197.433	8.101.964	1.241.315

Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Kur farkı gideri	(2.176.571)	(170.707)	(2.710.694)	(1.525.555)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(392.706)	(149.772)	(160.889)	(77.968)
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer azalışı (Dipnot 6)	(48.425)	(43.049)	-	-
Dava karşılıkları	(25.622)	(4.120)	(31.088)	27.579
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(410)	(410)	(17.995)	(17.995)
Diğer	(313.373)	(102.188)	(624.664)	(423.703)
Toplam	(2.957.107)	(470.246)	(3.545.330)	(2.017.642)

DİPNOT 16 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Menkul kıymet faiz geliri	2.581.347	1.303.482	2.142.674	1.230.066
Kur farkı geliri/gideri,net	1.976.624	516.340	1.581.491	545.911
Menkul kıymet satış karı/zararı,net	1.129.405	660.771	1.200.150	580.317
Bağlı ortaklık satış karı	524.598	524.598	-	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri/gideri	168.602	27.731	14.344	15.347
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer (azalışı)/artışı	(163.604)	(163.604)	-	-
İştirak hissesi satış karı	-	-	1.174.827	1.174.827
Diğer	(98.364)	33.958	420.910	582.971
Toplam	6.118.608	2.903.276	6.534.396	4.129.439

DİPNOT 17 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Banka kredileri faiz gideri	(3.610.610)	(1.347.537)	(3.528.115)	211.493
Kur farkı gideri/geliri,net	(3.483.678)	(626.439)	(2.080.493)	(815.315)
Banka komisyon gideri	(1.459.449)	(650.852)	(1.354.542)	(586.392)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(233.347)	(68.651)	(124.267)	(65.854)
Türev gideri/geliri,net	22.332	28.559	42.318	11.139
Diğer	57.035	188.542	396.210	693.879
Toplam	(8.707.717)	(2.476.378)	(6.648.889)	(551.050)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 18 – SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş'ta sahip olduğu % 68,24 oranındaki payın Sermaye Piyasası Mevzuatı bakımından Grup ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından ilişkisi bulunmayan BDY Group İnşaat A.Ş.'ye 14.500.000 Amerikan Doları (tam) bedel ile satışı kapsamındaki pay devirleri 16 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Satış Bedeli'nin 9.500.000 Amerikan Doları (tam) tutarındaki kısmı 16 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla 401.159 TL olarak tahsil edilmiş olup kalan 5.000.000 Amerikan Doları (tam) tutarındaki kısmı ise 31 Aralık 2025 tarihine kadar tahsil edilecektir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla mevcut olan net varlıkların 30 Eylül 2025 alım gücüne getirilmiş haliyle gösterimi aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2025
Nakit ve nakit benzerleri	33.580
Finansal yatırımlar	127
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	531.462
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	16.357
Stoklar	286.964
Peşin ödenmiş giderler	37.751
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	2.021
Diğer dönen varlıklar	38.497
Maddi duran varlıklar	624.365
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	144.644
Şerefîye	14.166
Kullanım hakkı varlıkları	16.832
Peşin ödenmiş giderler (UV)	9.884
Ertelenen vergi varlığı	55.646
Diğer duran varlıklar	9
Elden çıkarılan varlıklar	1.812.305
Borçlanmalar	(1.179.654)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	(369.185)
İlişkili taraflara ticari borçlar	(7.092)
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	(5.515)
Türev araçlar	(7.321)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(31.516)
Ertelenmiş gelirler	(22.788)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	(28.611)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(7.175)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(14.078)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(133.186)
Elden çıkarılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	(1.806.121)
Toplam elden çıkarılan net varlıklar	6.184
Kontrol gücü olmayan paylar	4.982
Elden çıkarılan net varlıkların ana ortaklığa ait kısmı	1.203
Satış bedeli	612.295
Bağlı ortaklık satış karı	611.092
Satış bedelinin nakit tahsil edilen kısmı	401.159
Satış bedelinin yıl sonuna kadar tahsil edilmesi beklenen kısmı	211.136
Toplam satış bedeli	612.295
Alınan nakit ve nakit benzerleri	401.159
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(33.580)
Net nakit girişi	367.579

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 19 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kazanç/(kayıp) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	(384.117)	4.064.007
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.574.117	2.616.938
Pay başına kazanç/(kayıp)	(0,1492)	1,5530

DİPNOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Madencilik")	133.183	11.277
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	8.935	912
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik")	554	904
Tüv Austria Kara Taşıtları Ekspertiz Hizmetleri A.Ş. ("Tüv Austria")	-	514
Diğer	1.365	1.194
Toplam	144.037	14.801

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Hepsi Finansman A.Ş.	-	58.292
Toplam	-	58.292

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Grup dışı ortaklardan diğer alacaklar	36.819	69.274
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	400	-
Toplam	37.219	69.274

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Esen Madencilik	31.717	-
Ortadoğu Otomotiv	5.532	85
Söğütözü Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("Söğütözü Gayrimenkul")	-	179
Diğer	2	83
Toplam	37.251	347

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv	23.084	11.911
Söğütözü Gayrimenkul	493	-
Diğer	507	1.171
Toplam	24.084	13.082

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ortadoğu Otomotiv	97.750	69.414
Söğütözü Gayrimenkul	9.482	8.729
Diğer	122	-
Toplam	107.354	78.143

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Grup dışı ortaklara diğer borçlar	103.822	81.362
Toplam	103.822	81.362

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Esen Madencilik	168.853	167.450	-	-
Ortadoğu Otomotiv	54.264	31.715	2.371.059	2.342.905
Söğütözü Gayrimenkul	12.220	3.672	10.849	4.348
Diğer	820	237	27.205	3.614
Toplam	236.157	203.074	2.409.113	2.350.867

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Esen Madencilik	252.550	82.168	-	-
D Elektronik	24.360	5.603	37.128	9.330
Ortadoğu Otomotiv	17.259	10.513	41.800	7.514
D Market	-	-	428.851	244.219
Doğan Burda	-	-	44.346	9.334
Doğan Müzik	-	-	12.524	4.459
Net D	-	-	7.141	2.551
Diğer	22.329	9.713	18.308	1.789
Toplam	316.498	107.997	590.098	279.196

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	401.134	68.690	215.702	77.875
Toplam	401.134	68.690	215.702	77.875

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Döviz cinsinden varlıklar	36.219.929	46.338.726
Döviz cinsinden yükümlülükler	(18.992.000)	(30.886.792)
Net döviz pozisyon	17.227.929	15.451.934

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

Aşağıdaki tablo 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2025	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.446.063	35.838	17.465	107.115
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	943.267	15.050	6.535	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.266.926	60.019	12.915	146.119
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	26.855.521	607.073	27.651	309.852
3. Diğer	1.270.466	27.534	2.564	2.629
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	34.782.243	745.514	67.130	565.715
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	77.101	381	1.188	3.399
7. Diğer	1.360.585	12.963	16.872	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	1.437.686	13.344	18.060	3.399
9. Toplam Varlıklar (4+8)	36.219.929	758.858	85.190	569.114
10a. Ticari Borçlar	2.217.468	41.037	10.433	5.566
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	1.336.655	25.153	6.002	-
11. Finansal Yükümlülükler	5.780.804	79.795	50.055	28.500
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	7.673	-	143	699
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	602.308	11.860	2.257	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	9.944.908	157.845	68.890	34.765
14a. Ticari Borçlar	1.882	-	39	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	9.045.210	198.222	16.772	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	9.047.092	198.222	16.811	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	18.992.000	356.067	85.701	34.765
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	17.227.929	402.791	(511)	534.349
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	2.413.867	10.000	41.000	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	19.641.796	412.791	40.489	534.349

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	3.807.196	50.249	30.166	154.333
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	551.868	2.541	9.536	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	-	-	-	-
	6.644.476	117.331	29.390	78.213
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	29.225.316	619.426	36.673	99.423
3. Diğer	2.407.531	37.217	16.467	1.439
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	42.636.387	826.764	122.232	333.408
5a. Ticari Alacaklar	386	4	4	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.863.869	1.206	60.995	-
7. Diğer	838.084	9.563	9.004	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	3.702.339	10.773	70.003	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	46.338.726	837.537	192.235	333.408
10a. Ticari Borçlar	1.191.852	7.795	18.222	5.814
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	415.394	9.118	258	-
11. Finansal Yükümlülükler	16.168.412	182.131	158.389	646.204
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	119.508	1.223	1.398	767
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	769.711	8.855	8.200	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	18.664.877	209.122	186.467	652.785
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	12.221.915	252.571	22.682	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	12.221.915	252.571	22.682	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	30.886.792	461.693	209.149	652.785
19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)	15.451.934	375.844	(16.914)	(319.377)
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	1.121.208	16.487	8.499	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	16.573.142	392.331	(8.415)	(319.377)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

30 Eylül 2025

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.343.713	(3.343.713)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	3.343.713	(3.343.713)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(4.982)	4.982
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	399.760	(399.760)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	394.778	(394.778)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	106.870	(106.870)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	106.870	(106.870)
TOPLAM (3+6+9)	3.845.361	(3.845.361)

31 Aralık 2024

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	634.679	(634.679)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	634.679	(634.679)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(155.873)	155.873
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	78.326	(78.326)
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(77.547)	77.547
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(80.118)	80.118
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(80.118)	80.118
TOPLAM (3+6+9)	477.014	(477.014)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	144.037	8.008.873	-	12.028.431	37.219	768.324	11.338.416
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	29.880	-	2.010.405	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	144.037	7.601.687	-	12.028.431	37.219	768.324	11.338.416
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	9.962	-	2.010.405	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	407.186	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.918	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.754	-	636.851	-	14	23
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.754)	-	(636.851)	-	(14)	(23)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	14.801	9.324.135	58.292	10.128.133	69.274	989.622	32.011.375
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	15.482	913.516	-	1.302.313	-	379.177	970.419
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.801	8.905.857	58.292	10.128.133	69.274	989.622	32.011.376
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	15.482	783.013	-	1.302.313	-	379.177	970.419
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	420.209	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	130.503	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	356.629	-	175.423	-	-	33
- Değer düşüklüğü (-)	-	(356.629)	-	(175.423)	-	-	(33)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 22 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir.

	30 Eylül 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	167.539	-	167.539	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 6)	1.805.031	-	1.805.031	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 6)	55.098.289	55.098.289	-	-
Toplam	57.070.859	55.098.289	1.972.570	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	94.248	-	-	94.248
Toplam	94.248	-	-	94.248

	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	125.579	-	125.579	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 6)	1.756.801	-	1.756.801	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 6)	33.920.822	33.920.822	-	-
Toplam	35.803.202	33.920.822	1.882.380	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	15.539	-	-	15.539
Toplam	15.539	-	-	15.539

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 23 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen varlıklar	8.529.320	9.003.976
Duran varlıklar	5.632.025	5.429.181
Kısa vadeli yükümlülükler	11.019.080	10.583.774
Uzun vadeli yükümlülükler	1.348.206	1.218.510
Toplam özkaynaklar	1.794.058	2.630.872

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Hasılat	11.815.180	4.073.712	12.532.392	3.770.654
Satılan malın maliyeti	(10.766.341)	(3.620.656)	(11.658.677)	(3.718.334)
Brüt kar/(zarar)	1.048.839	453.057	873.714	52.320
Vergi öncesi kar/(zarar)	(1.380.393)	(476.905)	(967.603)	(595.443)
Dönem karı / (zararı)	(1.364.077)	(482.597)	(1.000.634)	(498.078)
Ana ortaklık payları	(1.451.407)	(522.187)	(1.077.156)	(510.321)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 24 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir;

Parasal Olmayan Kalemler	30 Eylül 2025
Bilanço Kalemleri	(6.791.255)
Stoklar	(105.215)
Peşin ödenmiş giderler (KV)	(1.390)
Canlı varlıklar	2.492
Diğer dönen varlıklar	(25.443)
Finansal yatırımlar (UV)	(363.922)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	(203.906)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.171.511
Maddi duran varlıklar	(1.145.483)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.959.739)
Diğer duran varlıklar	(446)
Şerefiye	62.028
Kullanım hakkı varlıkları	(187.602)
Peşin ödenmiş giderler (UV)	(58.121)
Ertelenen vergi varlığı	674.331
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) - (KV)	95.867
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(82.645)
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) - (UV)	208
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(8.366)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(199.692)
Sermaye düzeltmesi farkları	(347.349)
Geri alınmış paylar (-)	66.697
Paylara ilişkin primler/iskontolar	33.161
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	(11.264)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	4.352
Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	2.444
Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılmayacak)	3.798
Yabancı para çevirim farkları	2.675.364
Satılmaya hazır finansal varlıklar yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	25.835
Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılacak)	90
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(1.349.222)
Geçmiş yıllar karları/zararları	(6.517.122)
Kontrol gücü olmayan paylar	(42.506)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

30 EYLÜL 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin TL olarak belirlenmiştir.)

DİPNOT 24 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Gelir Tablosu Kalemleri	2.097.809
Hasılat (-)	(2.804.719)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı (-)	(2.335.798)
Satışların maliyeti	5.398.560
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	(199.154)
Araştırma ve geliştirme giderleri	102.999
Genel yönetim giderleri	494.145
Pazarlama giderleri	516.808
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (-)	(559.790)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	187.267
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	200.020
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (-)	(91.129)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.951)
Finansman gelirleri (-)	(10.153)
Finansman giderleri	943.286
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	590.596
Dönem kar/zararının dağılımı - Kontrol gücü olmayan paylar	(334.283)
	(4.693.446)

DİPNOT 25 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.