Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
2012 Yılı Faaliyet Raporu

İçindekiler

HIZLI BİR BAKIŞ
2 Biz Kimiz?
4 Niçin Varız?
6 Yol Haritamız
8 Uluslararası İş Ortaklarımız Kim?
9 Piyasa Performansımız Nasıl Oldu?
10 Başlıca Göstergelerde Sonuçlar Nasıl Gerçekleşti?
12 Yönetim Yaklaşımımız
14 Derece ve Ödüllerimiz
15 Ortaklık Yapımız
16 Onursal Başkan'ın Mesajı
18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
20 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

YATIRIMLAR
24 Bir Yıl Nasıl Geçti?
24 Medya
34 Enerji
36 Perakende
37 Sanayi
40 Gayrimenkul Pazarlama
41 Finansal Hizmetler
42 Turizm

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
45 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
46 Aydın Doğan Vakfı
50 Sosyal Sorumluluk Projeleri
58 İnsan Kaynakları
60 Ücret Politikası ve Yan Haklar
61 Organizasyon Şeması

KURUMSAL YÖNETİM
64 Yönetim Kurulu
68 İcra Kurulu
69 İç Denetim ve Kontrol
70 Risk Yönetimi
72 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
86 Diğer Zorunlu Açıklamalar
89 Etik ve Davranış Kuralları
90 Denetçi Raporu
91 Denetimden Sorumlu Komite Kararı
92 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
93 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
94 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

KÂR DAĞITIMI
95 Kâr Dağıtım Politikası
96 Kâr Dağıtım Önerisi
97 Kâr Dağıtım Tablosu

FİNANSAL BİLGİLER
100 Bağımsız Denetim Raporu
102 Finansal Rapor

Her gün milyonlarca insanın hayatına dokunuyoruz.

Doğan Holding olarak, odaklandığımız medya ve enerji sektörleri başta olmak üzere, perakende, sanayi, gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında fark yaratan ürün ve hizmetler sunmaya devam ediyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda hep daha iyi olma hedefiyle Türkiye'nin geleceği için çalışıyoruz.

Ürettiklerimizle, vizyonumuzla ve sunduğumuz yeniliklerle her gün milyonlarca insanın hayatına değer katıyoruz.

Biz Kimiz?

KISACA DOĞAN HOLDİNG
Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding" veya "Grup") temelleri yaklaşık 54 yıl önce atılmıştır. Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959'da Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolarak iş hayatına atılması ve 1961 yılında otomotiv alanında ilk şirketini kurması, Doğan Grubu'na doğru bir yolculuğun ilk adımlarını oluşturmuştur. Grup bugün medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğan Grubu, kurum kültürünün yapı taşları olan yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık ve ekip çalışması ilkelerini tüm şirketlerinde başarıyla uygulamaktadır. Yetkin yönetim kadrosu ve yenilikçi yönetim anlayışıyla yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından izleyen Grup, sahip olduğu dinamizmi tüm üretim ve ticari faaliyetlerine yansıtmaktadır. Değişime açık bakış açısını yönetim uygulamalarına da yansıtan Doğan Grubu, kurumsal yönetim ve etik değerler konusunda tüm sektörlerde örnek teşkil etmektedir.

Ürün ve hizmetleriyle 17 ülkelik geniş bir coğrafyaya yayılan Doğan Grubu, altı uluslararası grupla kurduğu stratejik işbirlikleriyle değer yaratmaya devam etmektedir. 13.750'si doğrudan olmak üzere 23 bini aşkın kişiye iş imkânı sağlayan Grup, ülke istihdamında önemli bir rol üstlenmektedir.

Medya

Doğan Yayın Holding

Faaliyet Konusu: Yazılı medya, görsel ve işitsel medya, internet, dış ticaret, dağıtım ve faktoring

Yazılı Medya Alanında: Gazete tirajında %23'lük bir pay ile sektördeki liderliğini sürdüren Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın", "DYH" veya Holding) Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazeteleriyle her gün 5 milyon okuyucuya ulaşmaktadır. Holding, toplam dergi tirajında %34'lük pazar payı ve 7 milyon adet dergi satışı ile 2012 yılında dergicilik alanında da başarılı bir performans göstermiştir. Türkiye'deki gazetelerin üçte ikisinin, dergilerin ise yaklaşık dörtte üçünün dağıtımını üstlenen Doğan Dağıtım, özenli ve kaliteli hizmet anlayışıyla faaliyet alanını genişletmeye devam etmektedir. DYH'nın yüksek performans sergilediği bir başka sektör olan seri ilanlarda ise Hürriyet çatısı altında faaliyet gösteren Trader Media East şirketi, Rusya ve Orta Avrupa'da sektörün lideri konumundadır.

Görsel ve İşitsel Medya Alanında: DYH, televizyon yayıncılığı alanında Kanal D ve CNN Türk gibi sektörde fark yaratan ve değişimlere öncülük eden yenilikçi markaları bünyesinde barındırmaktadır. Sürekli gelişim prensibini radyo yayıncılığına da yansıtan Holding bünyesi altında Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi geniş kitlelere hitap eden, zengin içerikli radyo kanalları ve D-Smart dijital platformu yer almaktadır. Bu faaliyetlerinin yanı sıra DYH, D Productions ile televizyon, sinema ve reklam yapımcılığı alanlarında önemli projelere de imza atmaktadır. Kanal D Romanya ise yayın hayatına başladıktan kısa bir süre sonra Romanya görsel medya sektörünün etkin liderleri arasına katılmıştır.

Dış Ticaret ve Faktoring Hizmetleri: Gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatı, Doğan Dış Ticaret tarafından yürütülen dış ticaret faaliyetlerinin odak noktasını oluşturmaktadır. Faktoring alanında ise ticari alacaklar konusunda gerçekleştirdiği geniş kapsamlı risk analizleriyle Doğan Faktoring A.Ş., müşterilerinin karşılaşabilecekleri tahsilat sorunlarını ortadan kaldırarak değer yaratmaktadır.

Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Faaliyet Konusu: Her türlü kaynaktan enerjinin üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak

Doğan Holding'in odaklandığı alanlardan biri olan enerji sektöründe Doğan Enerji, Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının karşılanmasına yatırımlarıyla destek vermektedir. Doğan Enerji'nin %33'lük bir paya sahip olduğu Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bünyesindeki Boyabat Barajı ve HES projesi 513 MW kurulu güç ile Türkiye'de inşa edilen en büyük özel sektör santrallerindendir. 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde ise, Doğan Holding %25, Doğan Enerji %8,33 oranında hisseyi elinde bulundurmaktadır. Doğan Enerji, 2009 yılında %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil Ltd. aracılığıyla, Kuzey Irak'ta bulunan petrol arama sahasına %20 nihai pay ile Kuzey Irak Erbil petrol projesine iştirak etmiştir. Doğan Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarına verdiği önemin bir göstergesi olarak 2012 yılının Haziran ayında 93 MW kurulu güce sahip Galata Wind Enerji A.Ş. (Şah RES) ve 33 MW kurulu güce sahip Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.'yi (Mersin RES) portföyüne katmıştır. Ek kapasite ile RES yatırımı 147 MW kurulu güce ulaşacaktır.

17 ÜLKE

Ürün ve hizmetleriyle 17 ülkelik geniş bir coğrafyaya yayılan Doğan Grubu, altı uluslararası grupla kurduğu stratejik işbirlikleriyle değer yaratmaya devam etmektedir.

23.000

13.750'si doğrudan olmak üzere 23 bini aşkın kişiye iş imkânı sağlayan Grup, ülke istihdamında önemli bir rol üstlenmektedir.

Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (Çelik Halat)

Faaliyet Konusu: Çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton demeti, lastik teli üretimi

1962 yılında kurulan Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş., Türkiye sanayisinin çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton demeti ve lastik teli ihtiyacını karşılayan lider kuruluşudur. Satış hedeflerini başarıyla gerçekleştiren Şirket, sektörde %40'lık bir pazar payına sahip olup aynı zamanda da 37 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

DİTAŞ Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. (Ditaş)

Faaliyet Konusu: Otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı ve üretimi

DİTAŞ, orijinal ekipman ve bağımsız yedek parça segmentlerine üretim yapmaktadır. 1972 yılında kurulan Şirket, bugün Türkiye'de otomotiv yan sanayinde hem orijinal ekipmana, hem yedek parçaya üretim yapan en büyük üretici konumundadır. Otomobil üreticilerine orijinal parça üretiminde sektörün en önemli aktörlerinden olan DİTAŞ, aynı zamanda ürettiği ürünleri 26 ülkeye ihraç etmektedir.

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Organik)

Faaliyet Konusu: Organik süt ve besi hayvancılığı

Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmek amacıyla 2002 yılında kurulan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.; bugün Kelkit Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi'nde 100'e yakın çalışan ve bölgede 80'i bitkisel üretim, 20'si hayvancılık yapan 100 sözleşmeli çiftçi ailesi ile faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin en büyük organik çiğ süt üreticisi ve iç pazarda satılan organik içme sütünün en büyük hammadde tedarikçisi olan Şirket, Migros Ticaret A.Ş. için M life, Metro Gross Market için Fine Life ve Karamiş Grup için Siryana markalı organik sütlü ürünlerin üreticiliğini yapmaktadır.

Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. (D&R)

Faaliyet Konusu: Perakende, mağazacılık

150 bin çeşidi aşkın ürün yelpazesi ile tüketiciye hızlı, zengin ve kaliteli hizmet sunan D&R, 26 ilde toplam 125 mağazası ile faaliyet göstermektedir. D&R mağazalarında kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, video oyunları, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünleri satışa sunulmaktadır.

Turizm

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (Milta)

Faaliyet Konusu: Otel, marina ve acente işletmeciliği, filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği ve hava taksi taşımacılığı

1982 yılında kurulan Milta Turizm İşletmeleri A.Ş., Doğan Holding'in turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket bünyesinde bulunan Işıl Club Bodrum otel işletmeciliği alanında hizmet verirken, Işıl Tur seyahat acentesi, filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği kategorilerinde faaliyet göstermektedir. Akdeniz'deki ilk 10 marina arasında yer alan Milta Bodrum Marina ise Şirket'in marina işletmeciliği alanında hizmet veren kolunu oluşturmaktadır. Milta şirketi, Doğan Havacılık Şubesi kanalı ile yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı kategorilerinde de hizmet vermektedir.

Diğer yandan iştirakleri arasında bulunan Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş. ile Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. vasıtasıyla gayrimenkul proje geliştirme yatırımları yapmaktadır.

Gayrimenkul Pazarlama

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa)

Faaliyet Konusu: İnşaat ve pazarlama

2000'li yılların başında aldığı stratejik kararla gayrimenkul sektörüne odaklanan Milpa, pazarlama alanındaki öncü rolüyle kuruluşundan bu yana değer yaratmaktadır. 33 yıl boyunca otomobilden bilgisayara, elektronikten gayrimenkule zengin bir yelpazede ürünlerin pazarlamasını başarıyla gerçekleştiren Şirket, bugün birikim ve tecrübesini gayrimenkul sektöründe sergilemektedir.

Finansal Hizmetler

DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage)

Faaliyet Konusu: Konut Finansmanı

Türkiye'nin ipoteğe dayalı ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage), güçlü ortaklık yapısıyla konut kredisi pazarının önde gelen kuruluşlarındandır.

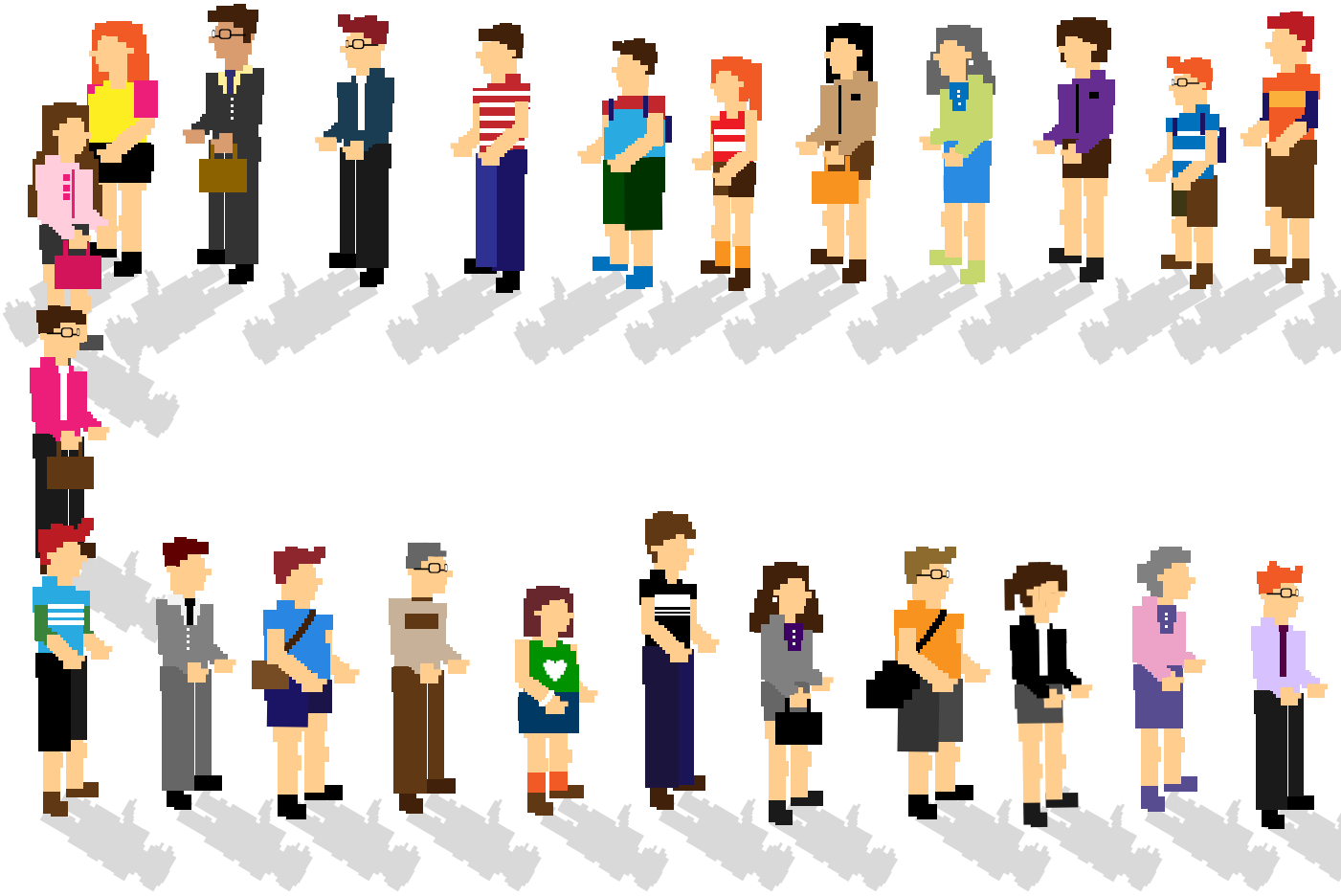
Niçin Varız?

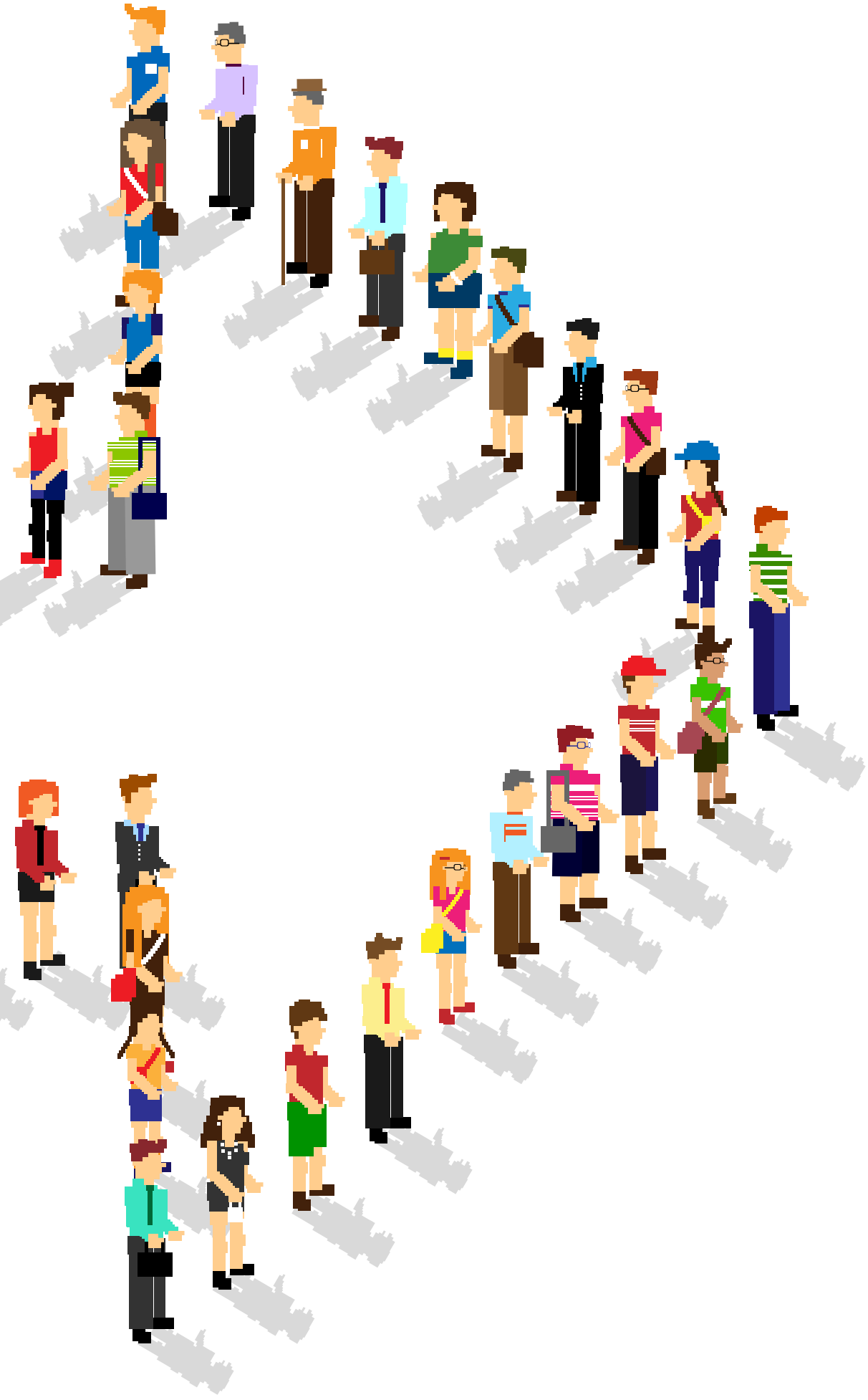
Vizyonumuz

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

Misyonumuz

Nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkân ve kabiliyetleri hayata geçirmek.





Yol Haritamız

Doğan Holding bünyesinde yer alan, sektörlerinde Türkiye'nin önde gelen şirketleri, Grubun birikiminden ve gücünden aldıkları destekle 2012 yılında başarılı performanslar sergilemişlerdir. Grubun yenilikçi vizyonu, değişen koşullara hızla uyum sağlayan dinamik yapısı ve doğru zamanda, doğru karar alabilme özelliği, çatısı altında toplanan şirketlere de yansımaktadır. Bu sayede Grup şirketleri, 2012 yılında da daha iyiye doğru gelişerek istikrarlı bir büyüme göstermiştir.

Doğan Holding şirketlerinin 2013 yılına dair belirlemiş oldukları, öne çıkan hedefleri aşağıda özetlenmektedir:

Medya

Yenilikçi vizyonu ve birikimiyle Türk medya sektörüne değer katan yatırımlar yapan DYH, 2013 yılında özellikle online medya alanındaki gelişmeleri yakından izleyecek ve bu alanda şirket birleşme/satın alma yoluyla oluşabilecek büyüme fırsatlarını değerlendirecektir. Türkiye ve dünyada medyanın yıldız oyuncularıyla sürdürülebilir yatırımlara imza atmayı planlayan DYH, önümüzdeki dönem istikrarlı büyümesine katkı sağlayacak işbirliklerine odaklanacaktır. Bunun yanı sıra yurt dışı yatırım olanaklarını takip edecektir.

Modern ve yaratıcı televizyonculuk anlayışı ve özgün programları ile Türk televizyon yayıncılığının öncülerinden biri olan Kanal D'nin üstün performansı ve program içeriği zenginleştirilip çeşitlendirilerek daha da ileri taşınacaktır. Ağustos 2012'de yayına başlayan tv2'nin başarılı çıkışını CNN Türk'ün izleyici nezdinde algısını yükseltecek çalışmaları sürdürülecektir. Doğan TV Holding, bünyesindeki lider yapım şirketleri D Prodüksiyon ve InDHouse ile içerik üretimine ağırlık verecektir.

Pazardaki yeni dinamikler doğrultusunda hizmet paketlerini sürekli geliştiren D-Smart, 2013 yılında HD kanal sayısında büyümeyi, teknoloji yatırımları ile hizmet ve içerikleri yaygınlaştırmayı, farklı paket ve fiyat seçenekleri ile tüketicilere ulaşabilmeyi hedeflemektedir. Bu hedeflerin yanında D-Smart BLU'nun hizmet kapsamı genişletilerek içeriklerin sadece TV'lerden değil, internet üzerinden PC, dizüstü bilgisayar, tablet ve akıllı telefonlar ile ulaşılabilmesi sağlanacak, böylece D-Smart abonelerine katma değer yaratılacaktır.

Şirket gerek yurt içinde gerekse yurt dışında "online" faaliyetlerin büyüme oranlarının pazarın ortalama büyümesinden daha yüksek olacağına inanmaktadır. Şirket; geleneksel medyada etkinliğini ve erişimini korumak ve artırmak için çalışırken internette daha yüksek büyüme oranlarından yararlanmayı ve gelirlerini artırmayı hedeflemektedir. Yeni medya düzeninde sadece gazete olarak değil her platformda okuyucuya ulaşılması hedeflenmektedir. Bugün gazete, internet, tablet ve cep kanallarından günde yaklaşık 6,8 milyon kişiye dokunan Hürriyet İnternet Grubu, önümüzdeki yıllarda 10 milyon kişiye erişerek toplam gelirler içinde internetin payını artırmak için çalışacaktır.

Doğan Gazetecilik, önümüzdeki dönemde de güçlü markaları, etkin yönetimi ve sorumlu yayıncılık anlayışı ile gelişimini sürdürecektir. 2012 yılını sektöründe lider olarak tamamlayan Doğan Burda Dergi Grubu, marka bilinirliğini, tiraj ve reklam açısından güçlü konumunu ve pazardaki liderliğini 2013 yılında da sürdürecektir. Yayın çeşitliliğini artırarak daha geniş kitlelere hitap etmeyi planlayan DYH, mevcut portföyünde iyileştirme ve geliştirmeler için gereken yatırımları yapacaktır.

Enerji

Doğan Grubu'nun ikinci ana faaliyet kolu olan enerji sektöründe 2012 yılında da yatırımlar hız kesmeden sürmüştür. Bir yandan büyüme devam ederken diğer yandan devralınan yatırımlar geliştirilmektedir. 2013 yılının ikinci yarısında Aslancık HES projesinin yatırımlarının tamamlanarak üretime başlaması öngörülmektedir. Kapasite artırma çalışmaları devam eden Mersin RES'in kurulu gücü 2013 yılının başında 42 MW'a çıkartılırken, Şah RES'in kurulu gücünün 105 MW'a çıkarılması çalışmaları devam etmekte ve söz konusu çalışmaların 2013 yılı ortalarında tamamlanması planlanmaktadır.

Gas Plus Erbil şirketi aracılığıyla iştirak edilen Kuzey Irak'ta bulunan petrol arama-üretim faaliyetleri ile ilgili olarak 2012 yılında Bastora sahasından test üretimine devam edilmiştir. Şubat ayında onaylanan Saha Geliştirme Planı ile birlikte, bir geliştirme kuyusu sondajı ve yüzey tesisi mühendislik çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar sonucunda, sondajı Aralık ayında tamamlanan geliştirme kuyusunda ilave petrol keşfi yapılmıştır. Buna paralel olarak üretilebilir rezervde de bir artış elde edilmiştir. 2013 yılında ise iki geliştirme kuyusu sondajı ile Benenan ve Bastora sahalarının üretiminde kullanılacak olan yüzey tesislerinin mühendislik, temin, inşaat ve kurulumu planlanmaktadır.

Doğan Grubu, enerji sektöründe sahip olduğu varlıkların yanı sıra elektrik sektörünün üretim, dağıtım ve ticaret alanlarında, petrol arama ve üretim ile akaryakıt dağıtım sektörlerinde yer almayı ve portföyünü genişletmeyi amaçlamaktadır. Bu alandaki yatırım fırsatlarının yakından takip edileceği 2013 yılında, enerji sektöründeki yatırımlar sürdürülürken, tesislerdeki verimliliği artıracak uygulamalara da ağırlık verilecektir.

Sanayi

Doğan Holding, sanayi alanındaki sürdürülebilir ve kârlı büyümesini 2013 yılında da devam ettirecektir. Bu amaç doğrultusunda Ditaş'ta yeni pazarların geliştirilmesi, kurumsal yapının iyileştirilmesi, verimlilik artışını odaklayan uygulamaların tüm iş süreçlerinde yaygınlaştırılması, müşteri memnuniyetinde sürekli bir artışın sağlanması, kalite, çevre ve iş güvenliği standartlarının yükseltilmesi hedeflenmektedir.

2013 yılında Çelik Halat, katma değeri yüksek olan çelik halat ürününde büyümeyi hedeflemektedir. Şirket bu hedefi doğrultusunda yatırım ihtiyaçlarını saptamak üzere ürünün kullanıldığı sektörlere yönelik detaylı pazar araştırması faaliyetlerini yürütmektedir. Pazar araştırmaları sonucunda Şirket portföyünde yer alan halat gruplarında yapılması gereken geliştirmeler ve Çelik Halat bünyesinde yer almayan grupların portföye katılması için yapılacak çalışmalar belirlenecektir. Diğer ürün gruplarında ise üretim verimliliği ve maliyet azaltma çalışmalarına ek olarak yurt içi ve yurt dışı pazarlarda büyümeyi sürdürmek için satış ve pazarlama faaliyetlerine ağırlık verilecektir.

Doğan Organik, organik sütlü ürün pazarındaki gelişmeye bağlı olarak pazardaki etkinliğini artırırken, Kelkit bölgesindeki organik süt üretimini en yüksek verimi sağlayacak yöntemlerle organize etmeye devam edecektir.

Perakende

Kültür, sanat ve eğlence konusunda geniş ürün yelpazesini modern ve dinlendirici bir atmosfer içerisinde sunan D&R, yıl içinde yeni mağazalarını müşterilerinin hizmetine açmayı planlamaktadır. Türkiye'nin bu alandaki tek perakende zinciri olan D&R, 2013 yılında elektronik ticaret alanında yatırımlarını sürdürecektir. E-ticaret olanakları ile hizmet kalitesini yükseltmeyi ve müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen Şirket, bu sayede internet cirosunu da artırmayı planlamaktadır.

Turizm

Doğan Holding'in turizmdeki önemli yatırımlarından biri olan Işıl Club Bodrum, 2013 yılında fiyat/kalite dengesini koruyarak yüksek müşteri memnuniyetine odaklanan hizmetlerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bodrum'un merkezinde oluşu, havaalanlarına yakın konumu ve profesyonel ekibi, Milta Bodrum Marina'nın güvenilir ve güçlü bir marka olarak tercih edilme sebepleridir. Şirket, 2013 yılında hizmetlerinde yapacağı yeniliklerle verimliliğini daha üst seviyeye çıkaracak ve hizmet kalitesini geliştirmeye devam edecektir.

2013'ün filo kiralama şirketleri için yatırım ve büyüme fırsatlarıyla dolu bir yıl olacağı öngörülmektedir. Işıl Tur, sektördeki fırsatları değerlendirerek kârlı büyümesini önümüzdeki dönemlerde de sürdürecektir.

Finansal Hizmetler

Müşteri odaklı, hızlı, etkin ve kaliteli hizmet sunma anlayışı ile sektörde önemli bir yer edinen DD Konut Finansmanı, 2013 yılında mevcut şube ve satış kanalları üzerinden faaliyetlerini sürdürecektir.

Uluslararası İş Ortaklarımız Kim?

Dergi Yayıncılığı

Hubert Burda Media

DB DOĞAN BURDA DERGİ

Kitap Yayıncılığı

EGMONT

Doğan Egmont

TV Yayıncılığı

axel springer

DTVH DOĞAN TV HOLDİNG A.Ş.

Turner

CNN TÜRK

Teknolojik

NDS World Leader • World Vision

D-SMART

Finansal Hizmetler

Deutsche Bank

dd MORTGAGE

Piyasa Performansımız Nasıl Oldu?

Doğan Şirketler Grubu'na bağlı olarak faaliyet yürüten sekiz şirketin hisseleri BİST Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisseler ve 30.12.2012 itibarıyla performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.
Pay Fiyatı: **3,37 TL**
Pay Adedi: **16,5 Milyon**
Piyasa Değeri: **56 Milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **CELHA**

Doğan Gazetecilik A.Ş.
Pay Fiyatı: **1,51 TL**
Pay Adedi: **105 Milyon**
Piyasa Değeri: **159 Milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **DGZTE**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.
Pay Fiyatı: **0,92 TL**
Pay Adedi: **552 Milyon**
Piyasa Değeri: **508 Milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **HURGZ**

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.
Pay Fiyatı: **3,07 TL**
Pay Adedi: **10 Milyon**
Piyasa Değeri: **31 Milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **DITAS**

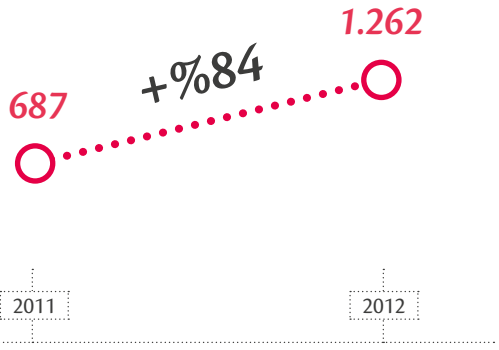
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Pay Fiyatı: **0,92 TL**
Pay Adedi: **2.450 Milyon**
Piyasa Değeri: **2.254 Milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **DOHOL**

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.
Pay Fiyatı: **1,12 TL**
Pay Adedi: **127,4 Milyon**
Piyasa Değeri: **143 Milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **MIPAZ**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Pay Fiyatı: **3,48 TL**
Pay Adedi: **19,6 Milyon**
Piyasa Değeri: **68 milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **DOBUR**

Doğan Yayın Holding A.Ş.
Pay Fiyatı: **0,78 TL**
Pay Adedi: **2.000 Milyon**
Piyasa Değeri: **1.560 milyon TL**
Borsa İstanbul İşlem Sembolü: **DYHOL**

Doğan Holding Piyasa Değeri (*milyon ABD doları*)*



*Yılsonu tarihi kapanış fiyatları ve o yıla ait pay sayısı göz önüne alınarak hesaplanan değerlerdir.

Başlıca Göstergelerde Sonuçlar Nasıl Gerçekleşti?

Finansal göstergeler (milyon TL)

Özet Bilanço	**2012**	**2011**	**2010**
Toplam Varlıklar	8.669	8.688	8.071
Dönen Varlıklar	4.193	4.990	4.772
Duran Varlıklar	4.475	3.699	3.298
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.415	2.027	1.834
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.163	2.769	1.580
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.181	3.070	3.892

Grup, UMS40 standardına uygun olarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir. Grup bu değişikliğin etkilerini UMS8 standardına uygun olarak, 1 Ocak 2010 tarihinden başlayarak yansıtmış ve konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir

3.157 milyon TL

Doğan Holding, bir önceki yıla kıyasla %10 artışla satış gelirlerini 2012 yılında 3.157 milyon TL'ye yükseltmiştir.

Özet Gelir Tablosu	**2012**	**2011**	**2010***
Satış Gelirleri	3.157	2.861	2.519
Brüt Esas Faaliyet Kârı	945	800	666
Faaliyet Kârı/(Zararı)[1]	124	24	-8
FVAÖK[2]	326	223	187
FVAÖK Marjı[2]	%10,3	%7,8	%7,4
Ana Ortaklık Net Kârı/(Zararı)[3]	156	-754	656

(1) Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri kapsamamaktadır.
(2) Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FVAÖK),
(3) Ana Ortaklık Net Kâr/(Zararı) Durdurulan Faaliyetlerin kâr/zararını da içermektedir.
* Durdurulan faaliyetler sebebi ile 2010 yılı yeniden düzenlenmiştir.

Rasyolar	**2012**	**2011**	**2010**
Brüt Kâr Marjı	%29,9	%28,0	%26,4
Faaliyet Kâr Marjı[1]	%3,9	%0,9	%-0,3
FVAÖK Marjı[2]	%10,3	%7,8	%7,4
Cari Oran	1,74	2,46	2,60
Likidite Oranı	1,64	2,34	2,48
Borç / Özkaynak Oranı	1,12	1,23	0,73

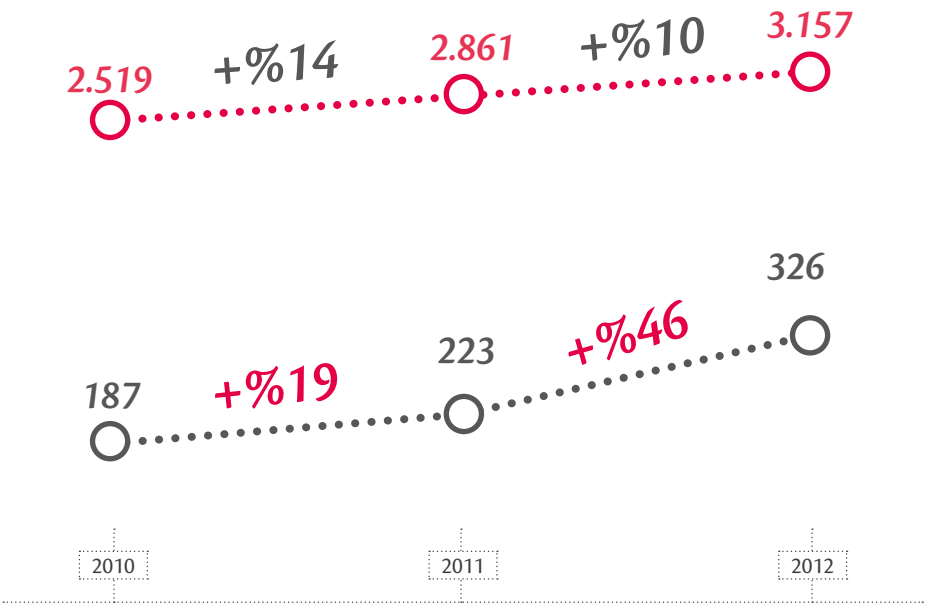
(1) Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri kapsamamaktadır.
(2) Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FVAÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır;

Operasyonel göstergeler (milyon TL)

	2012		2011	
	Net Satışlar	**Toplam Varlıklar**	**Net Satışlar**	**Toplam Varlıklar**
Medya	2.526	3.937*	2.338	4.684*
Perakende	345	155	288	-
Diğer	352	6.687	271	5.897
Bölümler Arası Eliminasyon	-66	-2.111**	-36	-1.892**
Toplam	**3.157**	**8.669**	**2.861**	**8.688**

* Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın Holding'in özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirdiği, Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.
** Bölüm eliminasyon tutarı, Grubun toplam varlıkları içinde yer alan Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarının ve medya faaliyet bölümü ile diğer faaliyet bölümü arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

Satış Gelirleri (milyon TL) *FVAÖK* (milyon TL)



Yönetim Yaklaşımımız

Yönetim Kurulu*

ADI SOYADI	GÖREVİ
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat DOĞAN SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya ÜZDİYEN	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
İmre BARMANBEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Aydın PANDIR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun BAYAZIT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

ADI SOYADI	GÖREVİ
Yahya ÜZDİYEN	Başkan
Soner GEDİK	Üye
Ahmet TOKSOY	Üye

Denetimden Sorumlu Komite

ADI SOYADI	GÖREVİ
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye

* Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve özgeçmişler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

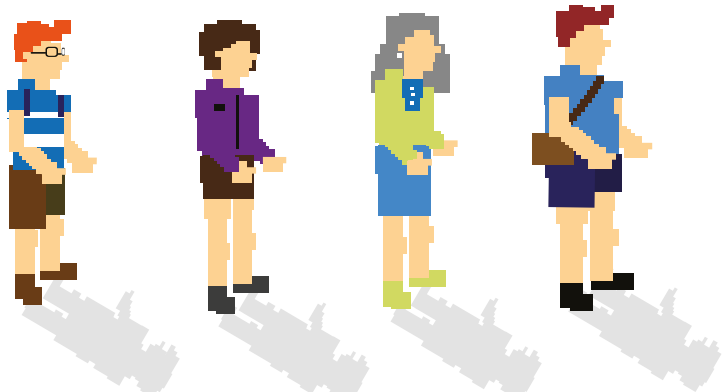
Riskin Erken Saptanması Komitesi

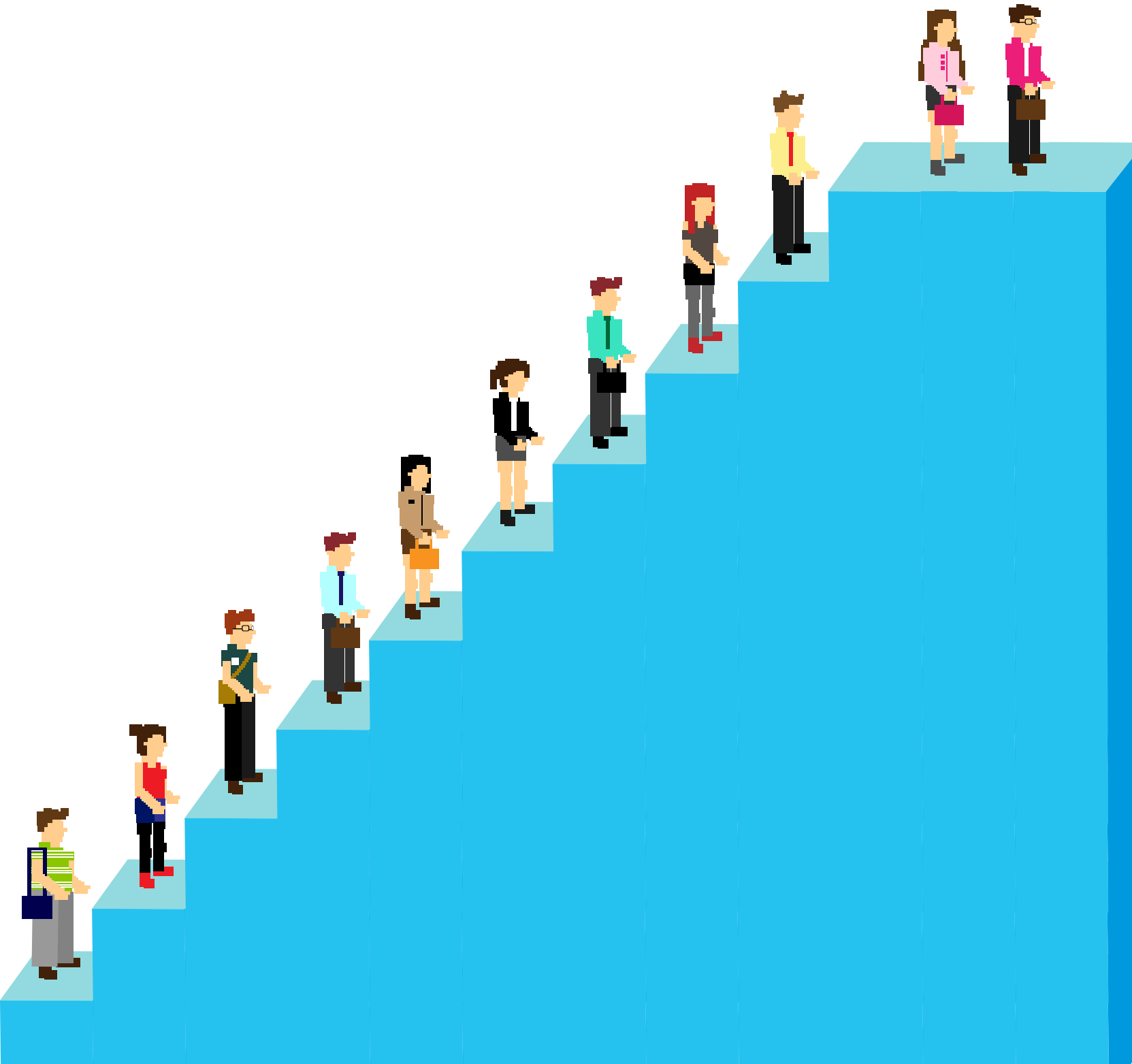
ADI SOYADI	GÖREVİ
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Yener ŞENOK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye
Ayhan SIRTIKARA	Üye
Korhan KURTOĞLU	Üye

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., faaliyet gösterdiği tüm alanlarda yatırımlarıyla Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlayan, yeniliklerin ve değişimin öncülüğünü üstlenen bir kuruluş olmayı hedeflemektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimseyen Doğan Holding, tüm iş süreçlerinde bu ilkelerin uygulanmasına öncelik vermektedir.

Şirket, bu öncelikleri çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. Doğan Holding'in kurumsal yönetim notunu 5 Kasım 2012 tarihli raporunda 10 üzerinden 8,59'dan 9,03'e yükseltmiştir.

Doğan Şirketler Grubu'nun tüm yönetim kadrosu ve çalışanları, Grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyen girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf, iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir yönetim anlayışını benimsemiştir.





Derece ve Ödüllerimiz

Türkiye'nin yabancı ortaklı kurulan ilk TV kanalı olan CNN Türk'ün başarısı, Amerikan Türk Cemiyeti'nin kurumsal ortaklık ödülü ile tescillenmiştir.

%32

Kanal D, %32'lik bir oranla "Türkiye'nin En Çok Sevilen Televizyon Kanalı" olmuştur.

Kurumsal Ortaklık Ödülü CNN Türk'ün
Dünya medya devi Turner ile ortaklığının 13'üncü yılını kutlayan CNN Türk, New York merkezli Amerikan Türk Cemiyeti (American Turkish Society) tarafından Amerikan ve Türk şirketlerinin başarılı işbirliklerini teşvik etmek amacıyla her yıl verilen American Turkish Society Ödülü'ne layık görülmüştür. Türkiye'nin yabancı ortaklı kurulan ilk TV kanalı olan CNN Türk'ün başarıyla gelişen yapısı, Amerikan Türk Cemiyeti'nin kurumsal ortaklık ödülü ile tescillenmiştir.

Doğan Organik Ürünler'e KSS Pazaryeri'nden iki ödül birden
Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği'nin (TKSSD) bu yıl dördüncü kez düzenlediği KSS Çözümleri Pazaryeri etkinliği, bu yıl "İşletme 2023 - Cumhuriyetin 100. Yılında Kurumsal Sosyal Sorumluluk" başlığıyla gerçekleşmiştir. Doğan Organik Ürünler, Kelkit'te geliştirdiği tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli ile Türkiye çapında incelenen projeler arasından "Kurumsal Vatandaşlık" dalındaki ödülün sahibi olmuştur. Şirket ayrıca, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa'nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu'nun verdiği Jüri İkincilik Ödülü'nü de almıştır.

En çok sevilen televizyon kanalı Kanal D
MediaCat'in Ipsos KMG işbirliği ile bu yıl dördüncü kez gerçekleştirdiği "Türkiye'nin Lovemark'ları - 2012 Araştırması"na göre Kanal D, %32'lik bir oranla "Türkiye'nin En Çok Sevilen Televizyon Kanalı" olmuştur. 22 kategoride gerçekleştirilen araştırma, 12 farklı ilden 15-55 yaş arası 1.156 katılımcı ile yürütülmüştür.

2012 yılının en çok sevilen gazetesi Posta
MediaCat'in Ipsos KMG işbirliği ile gerçekleştirdiği "Türkiye'nin Lovemark'ları - 2012 Araştırması"na göre Posta gazetesi, En Sevilen Gazeteler listesinde "2012'nin En Sevilen Gazetesi" seçilmiştir.

Işıl Club Bodrum misafir memnuniyetinde birinci sırada
Işıl Club, 2011-2012 sezonlarında elde ettiği misafir memnuniyeti ile yurt dışında "zoover.com", "tripadvisor.com", "vakantiereiswijzer.com" gibi lider memnuniyet anket sitelerinde Türkiye ve Ege Bölge birincilikleri almıştır. Şirket, her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarısının bir sonucu olarak HACCP kalite güvence belgelerini ve Mavi Bayrak ödüllerini de korumaktadır.

Milta Bodrum Marina başarısını korumaya devam ediyor
Milta Bodrum Marina, taşıdığı yüksek standartlar ve çevreye gösterdiği özen sayesinde Mavi Bayrak ve beş Altın Çıpa Ödülü sahibidir.

Ortaklık Yapımız

Doğan Holding 2012 yılında da güçlü sermaye yapısı, birikimi ve sağlam öngörüleri sayesinde piyasalardaki dalgalanmalardan etkilenmeden yükselen bir performans sergilemiştir.

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiştir.

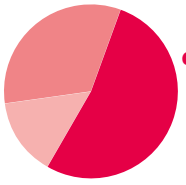
Doğan Holding'in 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012 (bin TL)	**31 Aralık 2011 (bin TL)**
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

Doğan Holding'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Holding'in hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	**Pay %**	**31 Aralık 2012 (bin TL)**	**Pay %**	**31 Aralık 2011 (bin TL)**
Adilbey Holding A.Ş.	52,68	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi[1]	14,48	354.664	13,94	341.597
BİST'de işlem gören kısım[2]	32,84	804.657	33,38	817.724
Çıkarılmış sermaye	**100,00**	**2.450.000**	**100,00**	**2.450.000**



(1) Doğan Ailesi'nin payı, 17 Ocak 2012, 18 Ocak 2012, 20 Ocak 2012, 13 Nisan 2012, 16 Nisan 2012 ve 30 Nisan 2012 tarihlerinde BİST'den yaptığı 13.067.534 adet alış işlemi neticesinde %14,48'e (354.664 TL) yükselmiştir.
(2) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %31,97'sine (31 Aralık 2011: %32,46) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

Onursal Başkan'ın Mesajı

Doğan Grubu olarak sosyal sorumluluk projelerimizle Türkiye'nin geleceği olan genç nesillerin eğitimine destek verirken yatırımlarımızla ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlıyoruz. 2013 yılında da yetkin yönetim ekibimiz ve donanımlı çalışan kadromuzla sürdürülebilir projelere imza atacağız. Attığımız her adımda destekleriyle yanımızda olan tüm sosyal paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Değerli Pay Sahiplerimiz,

Geride bıraktığımız 2012 yılına baktığımızda, küresel ekonomik krizin dünya ekonomisindeki yaralarının henüz sarılamadığını görüyoruz. Yılın üçüncü çeyreğinde Avro Bölgesi'nin resesyona girmesi, dünya piyasalarında ekonomik toparlanmaya dair umutları azalttı. Gelişmiş ülkeler ekonomilerini yeniden yapılandırmaya ve mali açıdan sürdürülebilirliği sağlamaya çalışsalar da, karar verici konumdaki liderlerin kalıcı çözümler geliştirememesi yüzünden ekonomik büyüme bir türlü istenen ivmeyi kazanamadı. Geçtiğimiz yıllarda yüksek büyüme performansı sergileyen Çin ekonomisi de büyümesindeki yavaşlamayla birlikte krizden etkilenen ülkeler arasına katıldı. Son bir yıla dair makroekonomik veriler ışığında, dünya ekonomilerindeki toparlanma çabalarının önümüzdeki yıl boyunca devam edeceğini söyleyebiliyoruz.

Ülkemiz ekonomisinin güçlü yapısı ve mali politikaları uygulamadaki kararlılığı, dünyadaki ekonomik çalkantılardan en az derecede etkilenmemizi sağladı. 2011'in son çeyreğine kadar hızlı bir biçimde büyüyen ekonomimiz, 2012'de dünyadaki genel durgunlukla birlikte hafif bir yavaşlama gösterdi. Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch'in kredi notumuzu "yatırım yapılabilir" seviyeye yükseltmesi, yılın sevindirici gelişmelerinden biri olarak kayda geçti. Bu gelişmenin devamında, önümüzdeki dönemlerde Türkiye'ye gelen yabancı yatırımlarda belirgin bir artış bekliyoruz. İşsizlik rakamlarındaki azalma ve sermaye girişinin artması, ekonomimizde meydana gelen diğer olumlu gelişmeler arasında yer aldı. 2012 yılında önemli ölçüde daralma gösteren ancak halen temel problemlerimizden biri olan cari açık konusunda ise iyileşmenin sürmesini umut ediyoruz.

Farklı sektörlerdeki şirketleri bir araya getiren Grubumuz, yıl boyunca her alanda iyiye doğru gelişti. 2012 yılı Doğan Grubu bünyesinde yer alan tüm şirketlerde verimliliği artırmaya yönelik uygulamaların yürütüldüğü, böylelikle rekabet avantajının önemli derecede arttığı bir yıl oldu. Grubumuz, gerek Türkiye koşullarını gerekse dünya pazarındaki gelişmeleri değerlendiren öngörülü yaklaşımı ve risk yönetimindeki başarısı ile ekonomik dalgalanmalardan etkilenmeyerek kârlılığını korudu. Önümüzdeki yıl tüm markalarımızla hizmet kalitemizi ve çeşitliliğimizi geliştirirken kârlı yatırımlarımız ve güçlü mali yapımızla istikrarlı büyümemize devam edeceğiz.

Doğan Grubu olarak sosyal sorumluluk projelerimizle Türkiye'nin geleceği olan genç nesillerin eğitimine destek verirken yatırımlarımızla ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlıyoruz. 2013 yılında da yetkin yönetim ekibimiz ve donanımlı çalışan kadromuzla sürdürülebilir projelere imza atacağız. Attığımız her adımda destekleriyle yanımızda olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Türk ekonomisinin güvenilir, yenilikçi ve öncü şirketlerini bünyesinde barındıran Grubumuz, bu destekten güç alarak faaliyet gösterdiği alanlarda değer yaratmayı sürdürecektir.

Saygılarımla,

Aydın Doğan
Onursal Başkan

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Kurumsal yönetimin şirketlerin başarılarını kalıcı kılan temel etkenlerden biri olduğunun bilinciyle, bu alandaki uygulamalarımızı 2012 yılında da sürdürdük. Bu çalışmaların bir yansıması olarak Doğan Holding'in 2011 yılında 10 üzerinden 8,59 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,03'e yükseltildi.

Doğan Holding'in Değerli Yatırımcıları ve Pay Sahipleri, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2012 yılında dünya ekonomisindeki dalgalanmalar ve genel durgunluk karşısında Türkiye, makro dengelerini koruyarak istikrarlı bir duruş sergiledi. Merkez Bankası'nın güçlü mali politikaları, Avrupa ülkelerinin resesyona sürüklendiği belirsizlik ortamında gücümüzü korumamızı sağladı. İç talebin kontrol altına alınması ve dış talebin büyümeye olan katkısının artırılmasıyla cari açıkta kayda değer bir küçülme meydana geldi. Ayrıca istihdam rakamlarındaki iyileşme, kredi notumuzun "yatırım yapılabilir" seviyeye çıkarılması ve ülkemize sermaye girişinin artması da uluslararası piyasalardaki güvenilirliğimizi artıran gelişmeler arasında yer aldı. Küresel ekonomideki zayıf seyirden etkilenen ekonomimizin geçtiğimiz yıl büyüme hızı %2,2'ye düşmüş olsa da mali krizin etkileri ile uğraşan AB ile kıyaslandığında bunu bir başarı olarak görüyoruz.

Dünya ekonomisi 2013 yılı için toparlanma sinyalleri veriyor, büyüme beklentileri 2012 yılına göre daha iyi. Aynı doğrultuda Orta Vadeli Plana göre Türkiye ekonomisinin de bu yıl %4 büyüyeceği öngörülüyor. Grup olarak bizim beklentimiz ise Türkiye ekonomisinin %4,5 oranında büyüyeceği yönündedir.

%74
Doğan Holding'in 2012 yılında piyasa değeri %74, Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı %46 arttı

Bu olumlu tablonun yanında, 2013 yılında ekonomimizin karşılaşabileceği problemlere baktığımızda Avro Bölgesi'ndeki durgunluğun derinleşmesi, ABD ekonomisinde büyümenin yavaşlaması, petrol fiyatlarının artması, Orta Doğu'daki siyasi gerginlikler ve cari açıkta yeniden yaşanabilecek büyüme ihtimaller dâhilindedir. Ama küresel ekonominin en çalkantılı olduğu zamanlarda dahi dengesini ve istikrarını koruyabilen güçlü mali yapımız ile bu olası sorunları da çözeceğimize inanıyoruz.

Doğan Holding olarak 2013 yılının Türkiye için yurt dışından sermaye akışının artacağı, çeşitli sektörlerde kârlı yatırım fırsatlarının görüleceği, faydalı işbirliklerinin kurulacağı hareketli bir yıl olmasını bekliyoruz.

Grup olarak 2012 yılını yüksek satış miktarları, artan reklam gelirleri ve kâr getirecek yeni yatırımlar ile başarılı bir biçimde kapattık. Medyada haber, bilgi, iletişim ve kültür platformlarımız ile yenilikçi çözümleri birleştirdik; milyonlara zengin, kaliteli içerikle ulaştık. Yenilenebilir enerji yatırımlarına başladık, rüzgâr santralleri satın aldık. Ortağı olduğumuz Türkiye'nin en büyük özel hidroelektrik santrali olan Boyabat faaliyete geçti. Aslancık Barajı tüm hızıyla ilerledi. Kuzey Irak'ta ortağı olduğumuz şirketle, arama çalışmalarımız sonucu yeni rezervlere ulaştık. Perakende alanında D&R'la hem mağaza sayısı ve alan olarak büyüdük, hem online mecrada atılımlar gerçekleştirdik. Genel olarak Grup şirketlerimiz, Grup'un güçlü sermaye yapısı, birikimi ve yenilikçi vizyonu sayesinde piyasalardaki dalgalanmalardan etkilenmeden yükselen bir performans sergiledi. Bunların sonucunda Doğan Holding'in 2012 yılında piyasa değeri TL bazında %74, faiz amortisman ve vergi öncesi kârı %46 arttı.

9,03
Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notu, 2012 faaliyet döneminde 8,59'dan 9,03'e yükselmiştir.

Kurumsal yönetimin şirketlerin başarılarını kalıcı kılan temel etkenlerden biri olduğunun bilinciyle, bu alandaki uygulamalarımızı da 2012 yılında sürdürdük. Bu çalışmaların bir yansıması olarak Doğan Holding'in 2011 yılında 10 üzerinden 8,59 olan kurumsal yönetim derecelendirme notu 9,03'e yükseldi. Benzer biçimde, Doğan Yayın Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notu da 8,87'den 9,00'a geldi.

2012 yılında bizi gururlandıran ulusal ve uluslararası önemli ödüller de aldık. Dünyanın önde gelen medya şirketi Turner ile ortaklığının 13'üncü yılını kutlayan CNN Türk, New York merkezli Amerikan Türk Cemiyeti (American Turkish Society) tarafından Amerikan ve Türk şirketlerinin başarılı işbirliklerini teşvik etmek amacıyla her yıl verilen American Turkish Society Ödülü'ne layık görüldü.

Doğan Organik Ürünler, kurulmuş olduğu Kelkit bölgesinde yarattığı değer ve geliştirdiği tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Türkiye tarafından ülke çapında "Kurumsal Vatandaşlık" dalındaki ödülü aldı; aynı proje Dernek'in Avrupa merkezi, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu tarafından da Jüri Özel İkincilik Ödülü'ne değer bulundu.

Grup olarak biz de Aydın Doğan Vakfı ile gençleri, sanatçıları yüreklendirecek, ifade özgürlüğünü destekleyecek ödül programlarımızı sürdürdük; nitelikli okullarımızla çağdaş bir geleceğe katkı sağladık. Aile içi şiddete karşı kampanyamızla bu konuda toplumsal farkındalığı artırırken, kız çocuklarına eğitimde fırsat eşitliği sağlanması yönünde çalışmalarımıza yoğun bir biçimde devam ettik.

Doğan Holding olarak 2013 yılında daha iyiye doğru ilerlemeye devam edeceğiz. Yeniliklerin takipçisi, değişimin öncüsü olacağız. Türkiye'nin ve bulunduğumuz bölgenin sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlayacak yatırımlar yapıp, kalkınmadaki payımızı artıracağız. Güçlü markalarımızla yeni başarılara imza atarken, yeni iş alanlarında fırsatları değerlendireceğiz.

Medyada modern, tarafsız ve güvenilir yayıncılığımızı son teknolojilerle daha çok kişiye ulaştırıp, enerji alanında kurulu gücümüzü artırıp, perakendede online ve offline hizmet coğrafyamızı genişletirken, verimlilik ve kalite odaklı, iyi yönetim uygulamalarımızı sürdüreceğiz.

Bu hedeflerimiz doğrultusunda, yeni yıla tüm çalışanlarımızla birlikte enerji dolu, değişime ve gelişime hevesli bir başlangıç yaptık. Sahip olduğumuz güçlü yönetim ekibimiz, yaratıcı, dinamik ve nitelikli insan kaynağımız, bize inanan yatırımcılarımız, hizmet ve ürünlerimizi hayatlarının bir parçası haline getiren tüm müşterilerimizle birlikte 2013 yılında yeni başarılara imza atacağız.

Bizi destekleyen tüm paydaşlarımıza yürekten teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Doğan Şirketler Grubu olarak, 2012 yılında yeni iş alanlarına yaptığımız yatırımlarla büyümeyi sürdürürken mevcut faaliyet alanlarımızda da kendimizi geliştirdik.

Değerli Paydaşlarımız,

2012 yılı, dünya ekonomi tarihine 2008 krizinin etkilerinin sürdüğü, Avro Bölgesi'nde ekonomik durgunluğun alabildiğine devam ettiği ve gelişmekte olan ülke ekonomilerinde kayda değer yavaşlamaların görüldüğü bir yıl olarak geçmiştir. Dünya ülkeleri böylesi bir durgunluk ve yavaşlama süreci yaşarken, istikrarlı bir şekilde devam ettirilen mali disiplin sayesinde ülkemizdeki makroekonomik göstergelerde ciddi bir olumsuzluk yaşanmamıştır. Son yıllarda yüksek büyüme ivmesiyle dikkat çeken Türkiye ekonomisi, 2012 yılını bir önceki yıla nazaran daha düşük bir seviyede, %2,2 oranında bir büyüme ile kapatmıştır. Büyümedeki bu düşüşte, cari işlemler açığının düşürülmesi adına alınan önlemlerin etkisi yadsınamaz. Mali politikalar doğrultusunda iç talep kontrol altına alınarak dış talebin büyümedeki payı artırılmış ve böylece cari açıkta önemli ölçüde küçülme sağlanmıştır. Böylece 2011'de milli gelirin %10'una yaklaşan cari açık, 2012'de milli gelirin %6'sına gerilemiştir.

Bunun yanında yıl içinde kredi notumuzun uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından "yatırım yapılabilir" seviyeye çekilmesi ülke olarak önümüzdeki dönemlere daha da güvenle bakmamızı sağlamıştır. 2013 yılında bir diğer kredi derecelendirme kuruluşu olan S&P'nin de Türkiye'nin notunu "BB+" olarak yükseltmesi bu güveni perçinlemiştir.

Doğan Şirketler Grubu olarak, 2012 yılında yeni iş alanlarına yaptığımız yatırımlarla büyümeyi sürdürürken mevcut faaliyet alanlarımızda da kendimizi geliştirdik. Bu gelişmelerin neticesinde, konsolide gelirlerimiz bir önceki yıla oranla %10 artarak 3,2 milyar TL seviyesine yükselirken, %46 oranında artan FVAÖK ise 326 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Medya Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Geride bıraktığımız 2012 yılında Türkiye reklam pazarının 2011'e oranla %7,4 oranında büyüme göstererek yaklaşık 5 milyar TL'lik bir hacme ulaştığını görüyoruz. Geçen yıllarda olduğu gibi televizyon mecrası, toplam reklam pazarından %51 gibi yüksek bir oranla pay alarak, reklamverenlerin yatırımlarını en fazla değerlendirdiği mecra olmuştur. Gazete ve dergilerin oluşturduğu yazılı basın ise toplam reklam pazarının %23'ünü oluşturmuştur.

2012 yılında TV reklam pazarı %7,2 oranında büyürken gazete reklam pazarında %0,7'lik bir küçülme yaşanmıştır. Diğer yandan, 2012 yılında %24,1 büyüme performansı sergileyen internet reklam mecrasının toplam reklam pazarındaki payı %15'e, aynı yıl içerisinde %6,5 büyüyen outdoor reklam mecrası ise toplam reklam pazarındaki payını %8'e yükseltmiştir. Doğan Grubu olarak, reklam mecralarının pazar paylarındaki değişimleri ve pazar dinamiklerini yakından takip ediyor ve 2013 yılında reklam gelirlerimizi artıracak yeni stratejiler geliştiriyoruz. Artan satış gelirleri ve güçlenen sermaye yapısının da katkısıyla, 2012 yılı Kasım ayında Doğan Yayın Holding'in ve Hürriyet'in yerel ve yabancı para cinsinden kredi notu, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından "B+" olarak teyit edilmiş ve görünümü de "durağan"dan "pozitif"e çevrilmiştir. Ayrıca başarılı kurumsal yönetim uygulamaları sayesinde 8,87 olan Doğan Yayın Holding Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,00'a yükselmiştir.

2013 yılında da aynı şekilde yazılı ve görsel medyada örnek teşkil eden güçlü, güvenilir ve istikrarlı duruşumuzu pekiştirirken, yurt içi ve yurt dışındaki yeni yatırım ve işbirliği fırsatlarını değerlendirmeye devam edeceğiz.

Enerji Sektöründeki Faaliyetlerimiz

2012 yılı, diğer ana faaliyet kolumuz olan enerji sektöründeki yatırımlarımızı çeşitlendirdiğimiz ve bu alanda yeni yatırımlar gerçekleştirdiğimiz bir yıl olmuştur. Bu bağlamda, Haziran ayında 93 MW kurulu güce sahip Şah RES ve 33 MW kurulu güce sahip Mersin RES'i portföyümüze katmamızın ardından, bu iki tesisin kapasite artırımları için de çalışmalara başladık. 2013 yılının başında Mersin RES'in kurulu gücünü 42 MW'e çıkartırken, 2013 yılı içinde Şah RES'in kurulu gücünü 105 MW'e yükseltmeyi hedefliyoruz. %33 oranında iştirak ettiğimiz, Türkiye'nin en büyük özel sektör barajı olan Boyabat Barajı ve HES projesinin inşaat çalışmaları tamamlanarak bu tesislerimiz 2012 yılında faaliyete geçmiş ve Aralık ayı itibarıyla Boyabat projesi 513 MW kurulu güç ile tam kapasite olarak üretime başlamıştır. Diğer yandan Doğan Holding olarak %33 oranında iştirak ettiğimiz bir diğer enerji yatırımı olan Aslancık Projesi'nin ise 2013 yılının üçüncü çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

2009 senesinde Gas Plus Erbil şirketi üzerinden %20 net pay ile iştirak ettiğimiz Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim ruhsatı kapsamında, 2012 yılında Bastora sahasındaki test üretimine devam edilmiştir. Şubat ayında onaylanan Saha Geliştirme Planı ile birlikte, bir geliştirme kuyusu sondajı ve yüzey tesisi mühendislik çalışmaları gerçekleştirilmiş ve sondajı Aralık ayında tamamlanan geliştirme kuyusunda önemli miktarda ilave petrol keşfi yapılmıştır. Buna paralel olarak üretilebilir rezervde de önemli bir artış elde edilmiştir. 2013 yılında, her iki geliştirme kuyusu sondajı ile birlikte, Benenan ve Bastora sahalarının üretiminde kullanılacak olan yüzey tesislerinin mühendislik, temin, inşaat ve kurulumunu planlamaktayız.

Enerji sektöründe faaliyet gösterdiğimiz, elektrik üretim ve ticareti ile petrol arama ve üretimi alanlarının yanı sıra elektrik dağıtım ve akaryakıt dağıtım alanlarında da var olmayı ve mevcut portföyümüzü genişletmeyi amaçlıyoruz. 2013 yılı, bir yandan mevcut tesislerimizdeki verimliliği artırırken diğer yandan bu alandaki yatırım fırsatlarını yakından takip edeceğimiz bir yıl olacaktır.

Sanayi, Perakende ve Turizm Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Yurt içinde halat, endüstriyel yaylık tel ve beton demeti ürünlerinde açık ara farkla pazar lideri olan Çelik Halat, lastik teli dışındaki tüm ürünlerde Şirket tarihinin en yüksek satış miktarlarına ulaşmıştır. Dünya pazarlarında da faaliyetlerine devam eden ve 37 ülkeye ihracat yapan Çelik Halat, birikimi ve güçlü markası ile sahip olduğu lider konumunu 2013 yılında da kaliteli ürün ve hizmetleriyle pekiştirerek sürdürecektir.

Otomotiv sektörüne direksiyon ve süspansiyon sistem parça üretimi yapan şirketimiz Ditaş ise, orijinal ekipman ve yedek parça üretimi ile Türkiye'nin en büyük üreticisi konumunda olup, ticari araçlar orijinal ekipman pazarındaki (OEM) %10'luk küçülmeye rağmen, 2012 yılını 52 milyon TL seviyesinde satış geliri ile kapatmıştır. 1978 yılından bu yana OEM firmaları için üretim yapan Şirketimiz, bu sektörde ağır vasıtada yaklaşık %70, hafif ticari segmentinde ise %12,5 civarında pazar payına sahiptir. Türkiye'de üretilen organik çiğ sütün %85'e yakınını üreten Doğan Organik Ürünler A.Ş., aynı zamanda ülkenin en büyük ulusal marketlerindeki, "özgün markalı" organik sütlü ürün pazarının tamamını organize etmektedir. Bunların yanında geliştirdiği tarıma dayalı sürdürülebilir kalkınma modeliyle, ticari bir işletme olmanın ötesinde aynı zamanda bir sosyal sorumluluk uygulaması olarak, ulusal ve uluslararası birçok ödüle layık görülmüştür.

Perakende sektöründe, eğlence ve kültür ürünleri alanındaki liderliğini 2012 yılında da koruyan D&R, 16 yeni mağaza yatırımı ile birlikte toplam mağaza sayısını 125'e yükseltmiştir. Ayrıca elektronik ticaret pazarındaki büyümeyi yakından izleyen D&R, bu alandaki konumunu geliştirmek üzere teknoloji alanında da önemli yatırımlar gerçekleştirmiştir. Turizm sektöründe yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz yenilik ve iyileştirmelerle, Milta Bodrum Marina ve Işıl Club Bodrum olarak üstün hizmet kalitemizi 2012 yılında da korumayı başardık. Işıl Club, 2011-2012 sezonlarında sağladığı misafir memnuniyeti ile yurt dışındaki "zoover.com", "tripadvisor.com", "vakantiereiswijzer.com" gibi lider memnuniyet anket sitelerinde Türkiye ve Ege Bölgesi birincilikleri kazanmıştır. Yüksek müşteri memnuniyetini sağlamaya dönük uygulamalarımızı yeni yılda da devam ettirirken, turizm sektöründe 2013 yılında yeni yatırım fırsatlarını ve işbirliği alternatiflerini de takip edeceğiz.

Sonuç olarak; geçtiğimiz yıl birçok alanda özveri ve azimle faaliyet gösterdiğimizi ifade ederken, 2013 yılında da yeniliklerin öncülüğünü yapıp, sosyal sorumluluk anlayışıyla topluma değer katmaya devam edeceğimize olan inancımı vurgulamak istiyorum. Bu vesileyle, tüm bu başarılarımıza katkı sağlayan çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve diğer tüm sosyal paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Yahya Üzdiyen
İcra Kurulu Başkanı

Yatırımlar

Doğan Grubu bugün medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bir Yıl Nasıl Geçti?

DYH'nin faaliyet gösterdiği alanlar arasında gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, televizyon, radyo yayıncılığı ve yapımcılığı, internet, dijital dünya, basım ve dağıtım yer almaktadır.

Medya

1997 yılından bu yana Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) bünyesinde yürütülen medya faaliyetleri, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yatırımlarını odakladığı ana iş kollarından biridir. Yenilikçi, girişimci, dinamik ve şeffaf yönetim anlayışını medya yatırımlarına da yansıtan Doğan Holding'in bu sektördeki hedefi, liderliğini sürdürmek ve başarısını uluslararası platformlara taşımaktadır.

DYH'nin faaliyet gösterdiği alanlar arasında gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, televizyon, radyo yayıncılığı ve yapımcılığı, internet, dijital dünya, basım ve dağıtım yer almaktadır. Bu kapsamda gazeteler, dergiler, kitap yayıncıları, televizyon kanalları, radyo istasyonları ve bir müzik şirketi, DYH'nin içerik üretici bölümlerini oluşturmaktadır. Dağıtım, prodüksiyon, dijital platform, haber ajansı, internet, basım ve faktoring şirketleri ise servis sağlayıcı olarak hizmet vermektedir.

Doğan Yayın Holding çatısı altında faaliyet gösteren şirketlerin birçoğu, Holding'in birikimi ve sinerjisi ile sektörlerinde fark yaratmakta ve ilk sıralarda yer almaktadır. Bu başarıda, DYH şirketlerinin benimsemiş olduğu kaynakların birleştirilmesi ve optimum entegrasyon ilkeleri önemli bir role sahiptir.

Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda payları Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir.

2012 Yılı Faaliyetleri

DYH'nin 2012 yılındaki finansal performansına bakıldığında bir önceki yıla oranla %10 oranında artan konsolide gelirlerini 2012 yılında 2.870 milyon TL seviyesinden 3.157 milyon TL seviyesine ulaştırdığı görülmektedir. DYH'nin konsolide gelirlerinin %55'ini yazılı basın, %42'sini görsel-işitsel basın, %3'ünü ise diğer faaliyetler oluşturmaktadır. 2012 yılında konsolide reklam gelirleri bir önceki sene ile aynı seviyelerde 1.291 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve baskı gelirlerinin ise 2012 yılında satış adetlerinde yaşanan gerilemeye rağmen satış fiyatlarındaki artış ve baskı gelirlerinin etkisi ile bir önceki yıla göre %3 artarak 349 milyon TL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Görsel ve İşitsel Basın gelirlerini daha önce ağırlıklı olarak reklam gelirleri oluştururken Smile ADSL abone gelirlerinin de "Diğer Gelirler" altında gösterilmeye başlanması ile abone gelirlerinin toplam segment içindeki ağırlığı artmıştır. Digital platform ve ADSL abone gelirlerindeki artış ve Star TV'ye yapılan satışlar nedeni ile Görsel ve İşitsel Basın bölümü altında gösterilen "Diğer Gelirler" 2012 yılında %60 oranında artış kaydederek 465 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılında FVAÖK, geçen senenin %29 üzerinde 324 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 yılında ihtilaflı vergi borcu gideri ve matrah artırımı gideri sebebi ile "Net Diğer Faaliyetlerden Giderler" 1.088 milyon TL olarak gerçekleşmişti. 2012 yılında ise özellikle Hürriyet bina ve arsasının 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanan 143 milyon TL tutarındaki satış kârı ve 46 milyon TL Turner hisse satış opsiyonu sözleşmesi fesih tazminatının etkisi ile "Net Diğer Faaliyetlerden Gelirler" 169 milyon TL oldu. Bunun yanı sıra, kur farkı giderlerindeki azalmanın etkisi ile bu sene Şirket'in net finansal gelirleri 2 milyon TL olurken, geçen sene aynı dönemde bu rakam 299 milyon TL "Net Finansal Gider" idi. 2011 yılında ana ortaklık payına düşen net dönem zararı 1.194 milyon TL iken diğer faaliyet gelirleri ve net finansal gelirlerin etkisi ile 2012 yılında söz konusu rakam, 197 milyon TL net kâr olarak gerçekleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Ortaklık Yapısı alttaki gibidir:

	Sermayedeki Payı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	1.511.829	75,59
Doğan Ailesi	46.183	2,31
Adilbey Holding A.Ş.[1]	3.000	0,15
BİST'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	438.988	21,95
Toplam	**2.000.000**	**100**

(1) Doğan Yayın Holding'e ait beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000 adet (tam) "açık statüdeki" paylar hakim ortağımız Doğan Holding tarafından Adilbey Holding A.Ş.'den 20 Şubat 2013 tarihinde 1. seansta oluşan ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden, işlem fiyatının Borsa İstanbul "Toptan Satışlar Pazarının Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi" ile belirlenen marjlar içerisinde kaldığı da görüşmek suretiyle, beher pay 0,86 TL (tam) üzerinden nakden ve peşin olarak Borsa İstanbul dışında devir ve satın alınmıştır. 20 Şubat 2013'te KAP'ta açıklanan söz konusu işlem sonucunda, Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding sermayesindeki payı %75,74 olmuştur.

Doğan Yayın Holding A.Ş. (milyon TL)	**2012**	**2011**
Toplam Aktifler	3.937	4.691
Özkaynaklar (Ana Ortaklığa Ait)	932	653
Toplam Satışlar	2.526	2.338
FVAÖK*	324	251
Net Kâr/(Zarar)	197	(1.194)

* Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr, DYH tarafından hesaplanmaktadır (Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır).

Yazılı Medya

DYH çatısı altında yayımlanan Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazetelerinden Posta gazetesi, Türkiye'nin en çok satan gazetesi unvanını 2012 yılında da korumuştur.

Medya

Gazete Yayıncılığı

Bünyesindeki tüm gazeteler ile 2012 yılında toplam gazete tirajında %23'lük bir pazar payına ulaşan Doğan Yayın Holding, modern gazetecilik anlayışıyla sektördeki liderliğini devam ettirmektedir.

DYH çatısı altında yayımlanan Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazetelerinden Posta gazetesi, Türkiye'nin en çok satan gazetesi unvanını 2012 yılında da korumuştur. Holding gazetelerinden Hürriyet ise ülkenin en güçlü ve en güvenilir markalarından biridir.

Hürriyet
Farklı görüşlerin meydana getirdiği dinamizm ile şeffaf, tutarlı ve güven veren bir habercilik anlayışı geliştiren Hürriyet, Türk basınında özgür ve bağımsız gazeteciliğin temsilcisi olmuştur. Kuruluş yılı olan 1948'den itibaren Türkiye'de popüler gazeteciliğin ve doğru haberciliğin öncülüğünü yapan gazete, ilkeli yaklaşımıyla marka değerini her geçen gün artırmaktadır.

Hürriyet gazetesinin 2012 yılı günlük ortalama satış rakamı 411 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Gazete, yılı %8,7'lik bir pazar payıyla kapatmıştır.

2012 yılında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. için en önemli gelişmelerden biri, Şirket'in yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunun uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından "B+" olarak teyit edilmesi ve görünümünü durağan izlemeden çıkararak "pozitif"e yükseltmesidir. Bunun yanı sıra Şirket'in ulusal uzun vadeli kredi notu "A (tur)" olarak teyit edilmiş ve durağan izlemedeki görünümü "pozitif" olarak güncellenmiştir.

Posta
Posta gazetesi, yayın hayatına başladığı 1995 yılından beri geniş bir yelpazedeki okuyucu kitlesine ulaşmaktadır. Posta'nın Türkiye'nin en çok okunan gazetesi olmasında özgün ve dinamik habercilik yaklaşımının büyük payı bulunmaktadır.

Posta gazetesinin 2012 yılında günlük ortalama gazete satışı 453 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Posta, bu satış rakamıyla, Türkiye'nin en çok satan gazetesi olma unvanını 2012 yılında da korumuştur.

Radikal
Türk gazeteciliğinde çağdaş bir soluk olan Radikal, bağımsız ve nitelikli içeriğiyle dünyadaki olayları merak eden, sorgulayan, bilinçli bir kitleye ulaşmaktadır. Özgün dış politika haberleri ve gündemi yakalayan yorumlarıyla dikkat çeken gazete, iç politikadan kültür sanata kadar zengin bir içeriğe sahiptir.

Fanatik
Fanatik, yayın hayatına başladığı 1995 yılından bu yana kaliteli spor haberleriyle her yaştan sporseverin takip ettiği bir gazetedir. 2011 yılını günlük ortalama 190 bin adet net satış ile kapatan Gazete, 2012 yılında 192 bin adet net satışa ulaşmıştır.

Hürriyet Daily News
50 yıl önce yayın hayatına başlayarak Türk basınında önemli bir boşluğu dolduran Hürriyet Daily News, bugün ülkenin en eski İngilizce gazetesidir. Gazete, Türkiye'de yaşayan yabancı uyrukluların iç politikadan spor ve kültür sanata kadar ülkede gerçekleşen her olay üzerine bilgi alabilecekleri temel haber kaynağıdır.

TME Gazeteleri

Iz Ruk v Ruki
1992 yılından beri Rusya ve Doğu Avrupa pazarının liderlerinden biri olan ve "elden ele" anlamına gelen Iz Ruk v Ruki, günlük emlak, araç, kariyer ve diğer hizmet alanlarını kapsayan seri ilan gazetesidir. Beyaz Rusya ve Kazakistan'da da yayımlanan Gazete'nin Aralık 2012 tarihi itibarıyla toplam aylık ortalama tirajı 4 milyon civarındadır. Gazete, Rusya'da 100 kentlik geniş bir dağıtım ağını kapsamaktadır.

Aviso
Ukrayna'da günlük emlak, araç, kariyer ve diğer hizmet alanlarında faaliyet gösteren seri ilan gazetesi Aviso, 1991 yılında kurulmuştur. Gazete, aylık yaklaşık olarak 300 bin ortalama tiraja ulaşmaktadır.

Expressz
Macaristan'ın en bilinen ve saygın seri ilan yayıncısı Expressz, 1984 yılından bu yana günlük gazete ve dergileriyle taşıt, ticari araç ve emlak alanlarına yönelik faaliyet göstermektedir. Expressz dergisi Macaristan seri ilan pazarında lider konumdadır. Expressz'in gazete ve dergileri Macaristan çapında aylık ortalama 85 bin kişilik bir kitle tarafından takip edilmektedir.

Oglasnik
Hırvatistan'ın önde gelen seri ilan yayıncılarından Oglasnik, 1989 yılında Zagreb'te kurulmuştur. Bünyesinde bulundurduğu üç farklı haftalık yayın ile ayda 125 bin kişiye ulaşmakta, 250 bine yakın ilan listelemektedir.

Yazılı Medya

Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu sürekli kılan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla başarısını göstermektedir.

Medya

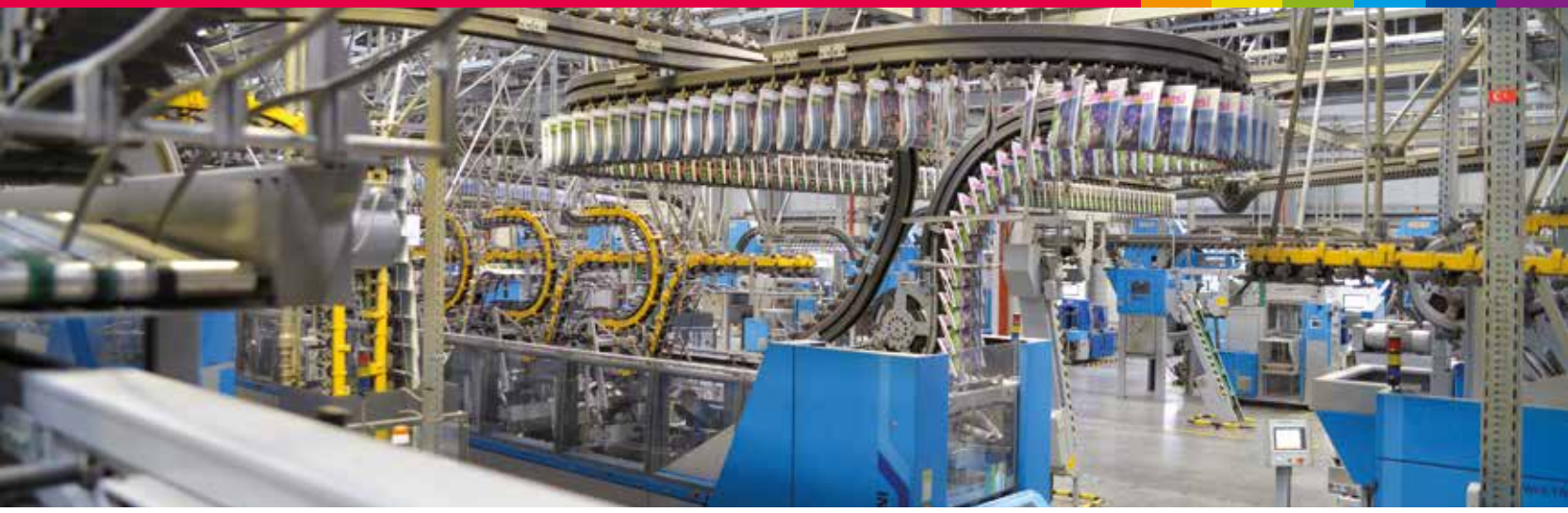
Dergi ve Kitap Yayıncılığı

Doğan Burda Dergi
Dergi yayıncılığında Türkiye'nin lideri konumunda olan Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., 2005 yılının Temmuz ayında kurulmuştur. Şirket bünyesinde birbirinden renkli ve kaliteli içerikleriyle 27 ayrı dergi yayımlanmaktadır. Bu dergilerden dördü haftalık, 21'i aylık ve ikisi özel periyotludur.

2012 yılında Doğan Burda, özgün bir formatta okuyucularıyla buluşan Lezzet markasının "Türk Mutfağı" yayını ile dergi pazarında başarılı bir açılım gerçekleştirmiştir. Bunun yanında beş ilde ve dokuz ülkede yayımlanan Popular Science, Şirket'in başarılı lansmanıyla pazara yeni bir soluk getirmiştir.

Doğan Egmont
"Okumak gelecektir" felsefesini hayata geçirmek üzere 1996 yılında kurulan Doğan Egmont, 0-14 yaş aralığına yönelik dergi ve kitaplarıyla Türkiye'nin lider yayınevidir. Şirket portföyünde bulunan 1.000'den fazla kitap ve 23 dergide, eğlence, eğitim ve sosyal değerler bir arada sunulmaktadır.

Doğan Kitap
1999 yılından beri faaliyet gösteren Doğan Kitap, günümüz dünya edebiyatının seçkin eserlerini diğer ülkelerle eşzamanlı olarak dilimize kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu sürekli kılan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla başarısını göstermektedir.



Basım ve Dağıtım

Basım

Doğan Printing Center
Kullandığı teknoloji, üretim teknikleri, makine parkı ve üretim büyüklükleri ile Türkiye'nin alanında en büyük kuruluşu olan Doğan Printing Center (DPC) tesisleri, bu özellikleriyle dünya gazete endüstrisinde de adını duyurmuştur. Türkiye'de altı şehirde, yurt dışında ise Almanya'da Doğan Yayın Holding'e ait gazetelerin, haftalık, aylık periyodik yayınlar ile anlaşmalı olarak grup dışı gazete ve eklerin basımını yapmaktadır.

Doğan Ofset
Büyük baskı kapasitesi ile sadece Türkiye'nin değil aynı zamanda Orta Doğu ve Balkanların da önde gelen kuruluşları arasında yer alan Doğan Ofset; dergiler, ekler, broşürler ve insertler basmaktadır. Şirket, kaliteye önem veren yaklaşımı, yeni makine parkı, müşteriye özel çözümleri ve etkin dağıtım organizasyonu ile bu alanda en iyi hizmeti sunmaktadır.

Dağıtım

Doğan Dağıtım
Doğan Dağıtım 23 ulusal ve 11 bölgesel gazetenin; dokuz adet günlük, 25 adet haftalık, dört adet 15 günlük, 127 adet aylık, 219 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 589 yabancı yayının yurt çapında dağıtımını gerçekleştirmektedir. Bu geniş yayın yelpazesini Türkiye'nin hemen her köşesine ulaştıran hizmetiyle Şirket, Türkiye'nin en yaygın basılı medya dağıtım kuruluşudur.

DPP
Şirket, yayınevleri tarafından üretilen dergi ve yabancı yayınları müşteri ile doğru yer, zaman ve miktarda buluşturmaktadır.

Haber Ajansı

Doğan Haber Ajansı (DHA)
1999'da Grup bünyesindeki Mil-ha ve Hürriyet Haber Ajansı'nın görevlerini üstlenen DHA, deneyimli muhabirleri ve haber fotoğrafçıları ile sadece Grup yayınlarının değil, tüm Türk medyasının haber ihtiyacını karşılayan görsel ve işitsel haberler konusunda uzman bir haber ajansıdır.

Görsel ve İşitsel Medya

2012 yılında CNN Türk, Amerikan Türk Cemiyeti tarafından verilen ve Amerikan ve Türk şirketlerinin başarılı işbirliğini simgeleyen "Kurumsal Ortaklık Ödülü"nü almıştır.

Medya

Televizyon, Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılık

Türk televizyon yayıncılığında özgün, bağımsız ve kaliteli habercilik anlayışıyla fark yaratan Kanal D ve CNN Türk gibi markalar DYH çatısı altında bulunmaktadır. Holding, radyo yayıncılığı alanında ise geniş kitlelere hitap eden zengin içeriği ve profesyonel kadrosuyla Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi sektörün önde gelen radyolarını bünyesinde barındırmaktadır.

Ulusal Kanallar

Kanal D

Türk televizyon yayıncılığına dinamik, yaratıcı ve yenilikçi bir yaklaşım getiren Kanal D, zengin içeriğiyle sektörünün lideri konumundadır. Kanal D, 2012'de tüm yıl ortalama SBT verilerine göre "Prime - Time - Tüm Kişiler"de ortalama %16,65 ve "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %12,66 izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok izlenen televizyon kanalı konumundadır.

CNN Türk

Yayın hayatına 1999 yılında, Doğan Yayın Holding ve Time Warner'ın ortak girişimiyle başlayan CNN Türk, Türkiye'de yabancı bir medya kuruluşuyla ortak kurulan ilk televizyon kanalı olarak yeni bir çağa imza atmıştır. Bu başarılı ortaklığın yanı sıra CNN Türk, CNN adıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanal olma özelliğini de taşımaktadır. Doğru, tarafsız, güvenilir, objektif habercilik yaklaşımıyla günün 24 saati yayın yapmaktadır.

Sektöründeki teknolojik gelişmeleri yakından izleyen ve uygulayan CNN Türk, izleyicilerine iPad, iPhone, Samsung, Nokia Ovi, Android ve Blackberry uygulamaları aracılığıyla kanalın canlı yayınına, program içeriğine ve son dakika haberlerine her an, her yerden ulaşma olanağı sunmaktadır.

2012 yılında CNN Türk, Amerikan Türk Cemiyeti (American-Turkish Society) tarafından verilen ve Amerikan ve Türk şirketlerinin başarılı işbirliğini simgeleyen "Kurumsal Ortaklık Ödülü"nü almıştır. Ayrıca 2012 ölçümlemelerinin başladığı son çeyrekte "AB Hedef Kitle - Tüm Gün" de 3 ay boyunca birinci haber kanalı olmuştur.

tv2

18 Ağustos 2012 tarihinde "Benim Kanalım" sloganıyla yayın hayatına başlayan tv2, henüz bir yılını doldurmadan her yaştan geniş bir izleyici kitlesi edinmeyi başarmıştır. Zengin bir içerik yelpazesine sahip olan tv2; popüler yabancı dizileri, yerli yapımları ve eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşıyan, ulusal eğlence kanalı olarak konumlanmıştır.

Televizyon İzlenme Oranları (%)

	SBT (1 Ocak – 31 Aralık 2012)		TNS (17 Eylül – 31 Aralık 2012)	
	Prime-Time	Tüm Gün	Prime-Time	Tüm Gün
Kanal D	16,65	12,66	14,58	11,69

Kaynak: SBT (1 Ocak-31 Aralık 2012) ve TNS (17 Eylül – 31 Aralık 2012) tarihleri itibarıyla Prime Time (Tüm Kişiler) ve Tüm Gün (Tüm Kişiler)

*Televizyon İzleme Araştırma Komitesi (TİAK)'ın daha önce çalıştığı NAM A.Ş. (AGB Nielsen) ile olan sözleşmesini 20 Aralık 2011 tarihi itibarıyla feshetmesiyle bu göreve TNS A.Ş. getirilmiştir. TNS A.Ş. 2012 yılında sektöre ilk verileri 17 Eylül 2012'de vermeye başlamıştır. SBT ise Televizyon İzlenme Ölçümü (TAM) Araştırması yapmakta olan bir araştırma firmasıdır.

Radyo Yayıncılığı

Radyo D
Ulusal yayıncılık lisansı ile Türkiye'de yayın yapan ilk özel radyolardan biri olan Radyo D, 1996 yılından beri faaliyet göstermektedir. Tamamı dijital sistemler üzerinden dünya standartlarında Türkçe pop müzik yayını yapan Radyo D, müzik listelerini yakından takip eden deneyimli DJ'leriyle radyo dinleyicilerinin beğenisini kazanmıştır.

Slow Türk
Slow Türk, yayın hayatına başladığı 2005 yılından bu yana günün 24 saati en güzel aşk şarkılarına yer vermektedir. "Aşkın Frekansı" sloganıyla yola çıkan Radyo, kısa sürede Türkiye'nin en çok dinlenen kanallarından biri olmuştur.

CNN Türk Radyo
CNN Türk'ün Doğan Yayın Holding ve Time Warner ortak girişimiyle kurulan CNN Türk Radyo, 92.5 frekansından yayın yapmaktadır. CNN Türk TV kanalının canlı yayınını radyo dinleyicilerine eş zamanlı olarak ulaştırmaktadır.

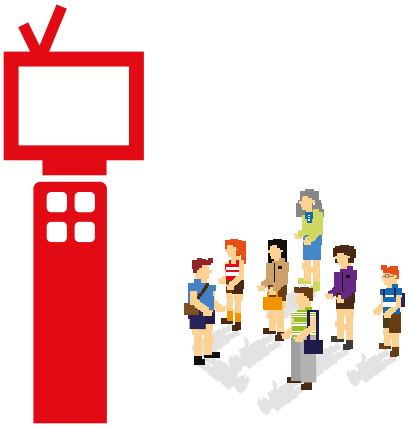
TV ve Müzik Yayıncılığı ve Yapımcılık

D Productions
Türkiye'nin yapımcılık alanındaki öncü markalarından biri olan D Productions, 1992 yılında "ANS International" adıyla kurulmuş ve 1998 yılında Doğan TV Holding bünyesine katılmıştır. 2005 yılından itibaren faaliyetlerine D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. adıyla devam eden Şirket; dizi, program, sinema, reklam prodüksiyonları ve film dağıtım ağıyla hizmet vermektedir.

InDHouse
Tüm Türkiye'yi ekran başına toplayan "Ben Bilmem Eşim Bilir", gündüz kuşağının en seçkin programlarından "Doktorum" ve sezonun en dikkat çeken dizilerinden "Kayıp Şehir" Doğan TV Holding'in dizi ve program üreten ikinci yapım şirketi InDHouse tarafından üretilen programlardan bazılarıdır.

Kanal D Home Video
Yenilikçi yapısıyla D Productions, Kanal D Home Video markası ile televizyon izleyicisine evde sinema keyfini yaşatacak kalite ve çeşitliliği bir arada sunmaktadır.

Doğan Music Company (DMC)
2000 yılında hayata geçirilen DMC, hit şarkıların yapımcısı olarak tanınmaktadır. Şirket, %20 oranında pazar payıyla müzik sektörünün lideri konumundadır.



Görsel ve İşitsel Medya

Yenilikçi yatırımlarıyla öne çıkan D-Smart, 2012 yılında geliştirdiği ürünü D-Smart BLU'yu 2013 itibarıyla piyasaya sunmuştur.

Medya

Dijital TV Platformu

D-Smart
2007 yılından itibaren Doğan TV Holding bünyesinde dijital platformda faaliyet gösteren D-Smart, internet ve dijital yayıncılık teknolojilerinin buluştuğu alanlarda yatırımlarıyla büyümesini sürdürmektedir.

Özel tematik kanallardan HD yayın yapan 32 kanala, tüm ulusal kanallardan Türksat'ta yayın yapan yerli ve yabancı 300'den fazla uydu kanalına kadar geniş bir yelpazeye sahip olan D-Smart, sahip olduğu içeriği her gün 2 milyonu aşkın kullanıcısına sunmaktadır. Televizyon izlemeyi bir keyif haline getiren D-Smart, sunduğu avantajlı internet kampanyaları ile dijital platform hizmetlerinde fark yaratmıştır.

Yenilikçi yatırımlarıyla öne çıkan D-Smart, 2010 yılında internet operatörü olan Smile şirketi ile tüketicilere internet ve televizyon hizmetlerini tek bir elden sunabilecek bir eğlence platformu yaratmıştır. Bunun yanı sıra 2012 yılında lansmanı yapılan D-Smart BLU ile televizyon izleyicileri yayın akışına bağlı kalmadan istediği içeriği, istediği zaman seyredebilmektedir.

Doğan Teleshopping
Televizyon yayınları ve internet üzerinden alışveriş yapma olanağı sunan Doğan Teleshopping, 2007 yılından beri faaliyet gösteren bir uzaktan satış şirketidir. Şirket, televizyon izleyicilerine evlerinden alışveriş imkânı sağlamak üzere 7/24 yayın yapan D Shopping isimli televizyon kanalını hayata geçirmiştir. D Shopping kanalında elektronikten mutfak eşyalarına, sağlıklı beslenme ve güzellikten hobi kategorilerine kadar çeşitli ürünler bulunmaktadır. Ayrıca kanalın seyirciler arasında çok popüler olan "Her Eve Lazım" kuşağında günlük hayatı kolaylaştırmaya yönelik pratik ürünler satışa sunulmaktadır.

Yurt Dışı Faaliyetler

Doğan Medya International
Hürriyet gazetesi başta olmak üzere dört kıtada sekiz dilde 23 yayının baskısını gerçekleştiren Doğan Medya International, 1999 yılında DYH'nin Avrupa'daki faaliyetlerini yürütmek için kurulmuştur. Tesiste, Hürriyet gazetesine ek olarak uluslararası günlük ekonomi gazeteleri The Wall Street Journal ile The Financial Times'ın Almanya ve çevresi edisyonları, Amerikan yayını Stars&Stripes, Almanya'nın en yüksek tirajlı gazetesi Bild'in bölge edisyonları, Alman atçılık sporuna yön veren Sportwelt, Arap dünyasından Al-Ahram ile Asharq Al-Awsat da basılmaktadır. Polonya'dan Info&Tips, Çin temsilcileri China Daily ve People's Daily, Kore'den Urishinmun, Makedonya'dan Vecer, Rheinland-Pfalz bölgesinden Rhein Hunsrück ve kanaat önderleri arasında önemli bir kaynak olarak kabul gören The Security Times ve New Europe; Şirket'in periyodlu üretimlerindendir. Bu yayınlarla birlikte matbaada günlük 300 bin adedin üzerinde gazete basılmaktadır.

Yurt Dışı ve Diğer Faaliyetler

Program çeşitliliğiyle Avrupa'daki Türklerin beğenisini kazanan Euro D, izleyicilerine haber programlarından eğlenceye, sağlık programlarından magazine uzanan zengin seçenekler sunmaktadır.

TME
Yayımladığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri aracılığıyla reklam yayıncılığı yapan TME, emlak, otomotiv, kariyer ve insan kaynakları ilanlarına ağırlık vermektedir.

Kanal D Romanya
18 Şubat 2007 tarihinde ulusal yayın lisansı ile Romanya'da yayına başlayan Kanal, kısa sürede ülkenin en çok izlenen televizyon kanalları arasına yerleşmiştir. Kanal D Romanya, 2012 yılı sonu itibarıyla tüm gün izlenme oranları kategorisinde kent genelinde 18-49 yaş aralığında üçüncü sırada yer almıştır.

Euro D
Yurt dışında yaşayan Türklerin ülke gündemiyle temasını sürekli kılmayı amaçlayan Euro D, 1996 yılında kurulmuştur. Program çeşitliliğiyle Avrupa'daki Türklerin beğenisini kazanan Kanal, izleyicilerine haber programlarından eğlenceye, sağlık programlarından magazine uzanan zengin seçenekler sunmaktadır.

Diğer Faaliyetler

Doğan Dış Ticaret
Doğan Dış Ticaret ağırlıklı olarak gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatından sorumludur.

Doğan Factoring
Doğan Faktoring ticari alacaklar konusunda gerçekleştirdiği geniş kapsamlı risk analizleriyle, müşterilerinin karşılaşabilecekleri ödeme sorunlarını ortadan kaldırarak değer yaratmaktadır.

Online Mecralar

Geniş kitlelere hitap eden haber siteleri ve çeşitli portallarıyla DYH, internet reklamcılığı alanında sektörün lider şirketlerinden biridir. 2012 Comscore verilerine göre, yıl boyunca Türkiye'de en çok ziyaret edilen tüm internet siteleri kategorisinde Hürriyet Grubu ilk 10 listesinde yer alırken; www.hurriyet.com.tr, www.kanald.com.tr, www.yenibiris.com, www.hurriyetemlak.com, www.hurriyetoto.com, www.arabam.com ve yakala.co siteleri de kendi alanlarının Türkiye'de en çok ziyaret edilen siteleri arasına girmiştir.

Doğan Enerji

Tam kapasite faaliyet göstermeye başlayan Boyabat Barajı ve HES projesi, 513 MW kurulu güç ile Türkiye'de en büyük özel sektör santrallerinden biridir. Doğan Enerji, bu yatırımıyla Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığının azaltılmasına katkıda bulunacaktır.

Enerji

2000 yılından bu yana enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding, Türkiye ve yakın coğrafyada yatırım fırsatlarını yakından takip etmektedir. Enerji yatırımlarını ana iş kollarından biri olarak benimseyen Grup, akaryakıt ve LPG dağıtımı, petrol arama ve üretimi ile elektrik üretimi ve dağıtımı konularına odaklanmıştır.

2000-2010 yılları arasında akaryakıt ve LPG alanındaki dağıtım faaliyetlerini Petrol Ofisi bünyesinde gerçekleştiren Grup, Petrol Ofisi'ndeki payların 2010 yılı sonunda satılmasıyla birlikte yenilenebilir enerji üretim ve dağıtım yatırımlarına yönelmiştir.

Doğan Enerji her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nde %33 oranında pay sahibidir. 13 Kasım 2007 tarihinde EPDK'dan lisansı alınan ve inşaat çalışmaları tamamlanan Boyabat Barajı ve HES projesi, Aralık 2012 itibarıyla hayata geçirilmiştir. Tam kapasite faaliyet göstermeye başlayan Boyabat Barajı ve HES projesi, 513 MW kurulu güç ile Türkiye'de en büyük özel sektör santrallerinden biridir. Boyabat projesi ile yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretilmesi beklenmektedir. Doğan Enerji, bu yatırımıyla Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığının azaltılmasına önemli bir katkıda bulunacaktır.

Doğu Karadeniz'de Giresun ili, Doğankent ve Tirebolu ilçeleri sınırları içinde, Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık Barajı ve HES projesinde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 oranında payı bulunmaktadır. 120 MW kurulu güce sahip olan proje için 20 Mart 2008 tarihinde, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan (EPDK) elektrik üretim lisansı alınmıştır. İnşaatı devam eden projenin 2013 yılının ikinci yarısında üretime başlaması planlanmaktadır. Proje kapsamında yıllık olarak yaklaşık 418 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir.

Doğan Enerji 2012 yılının Haziran ayında %99,99 oranında sahibi olduğu Nakkaştepe Elektrik Üretim ve Yatırımları San. Tic. A.Ş. aracılığıyla, 93 MW güce sahip Şah RES'i (Galata Wind Enerji A.Ş.) ve 33 MW kurulu güce sahip Mersin RES'i (Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.) portföyüne katmıştır. Bu iki santralde kapasite artış çalışmaları sürmekte olup, Mersin RES'i ise kurulu gücü 2013 Şubat ayında 42 MW'e yükselirken, Şah RES'in kurulu gücünün 105 MW'e çıkarılması çalışmaları devam etmekte ve 2013 yılı ortalarında tamamlanması planlanmaktadır.

Gas Plus Erbil şirketi aracılığıyla %20 net pay ile iştirak edilen Kuzey Irak'ta bulunan petrol arama-üretim faaliyetleri ile ilgili olarak 2012 yılında Bastora sahasından test üretimine devam edilmiştir. Şubat ayında onaylanan Saha Geliştirme Planı ile birlikte, bir geliştirme kuyusu sondajı ve yüzey tesisi mühendislik çalışmaları gerçekleştirilmiş ve sondajı Aralık ayında tamamlanan geliştirme kuyusunda önemli miktarda ilave petrol keşfi yapılmıştır. Buna paralel olarak üretilebilir rezervde de önemli bir artış elde edilmiştir. 2013 yılında ise iki geliştirme kuyusu sondajı ile Benenan ve Bastora sahalarının üretiminde kullanılacak olan yüzey tesislerinin mühendislik, temin, inşaat ve kurulumu planlanmaktadır.

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)

D&R mağazalarını ayda ortalama 2,4 milyon kişi ziyaret etmekte, online mağazalar ise ayda 800 bin tekil ziyaretçi çekmektedir.

Perakende

Doğan Holding, perakende sektöründeki büyümesini hobi ve kültür mağazacılığı alanında geniş bir coğrafyada hizmet veren mağazası D&R'a yaptığı yatırımlarla sürdürmektedir. Holding, perakende sektöründeki gelişmeleri yakından takip etmekte ve yeni yatırım fırsatlarını değerlendirmektedir.

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)
Doğan Yayın Holding'in bir üyesi olarak 1996 yılının Kasım ayında kurulan Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R), ilk mağazasını 1997 yılının Mayıs ayında Erenköy'de açmıştır. 2012 sonu itibarıyla Türkiye'nin 26 ilinde 125 mağazası ve 150 bini aşkın ürün çeşidi ile hobi ve kültür mağazacılığı alanında pazar lideridir. D&R mağazaları, bulundukları kentlerin önemli alışveriş merkezlerinde konumlanmaktadır. Doğan Holding, açılacak yeni mağazalarla D&R'ı büyütmeyi planlamaktadır.

16 Ocak 2012 tarihinde, D&R'ın 50 milyon TL olan sermayesinin %99,99'unu temsil eden beheri 1 TL nominal değerli 49.999.996 adet pay senedi, bedeli nakden ve peşin olarak ödenmek üzere, bağımsız değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan iki ayrı değerleme raporuna göre belirlenen değerlerin ortalaması alınmak suretiyle hesaplanan 139 milyon TL bedel karşılığında Doğan Holding'e satılmıştır. Bahsi geçen işlem, hâkim ortak kontrolü altında gerçekleşen işlem olarak değerlendirilmiş ve oluşan 108 milyon TL tutarındaki kâr özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

D&R mağazalarında kitaptan müziğe, filmden elektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye çok çeşitli ürünler sunulmaktadır. Şirket, mağazalardaki okuma alanları ve gelenekselleşen imza günleri ile toplumun kültürel gelişimine katkıda bulunmaktadır. D&R'ları ayda ortalama 2,4 milyon kişi ziyaret etmekte, online mağazalar ise ayda 800 bin tekil ziyaretçi çekmektedir.

2012 yılında mağaza sayısı 125'e, toplam satış alanı ise 48.107 m^2'ye ulaştırılmış; 0-12 yaş grubuna özel kültür ve hobi mağazası D&R Kids açılarak Türkiye'de bir ilke imza atılmıştır.

2012 yılında yapılan yenileştirmelerden biri de hızla değişen bir sektör olan elektronik ticaret alanındadır. Bu bilinçle, D&R mağazalarının elektronik ticaret pazarındaki konumunu güçlendirmek amacıyla organizasyon yapısı geliştirilmiş ve önemli teknik altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca www.dr.com.tr adresli internet sitesi yenilenerek daha etkin kullanım olanaklarına kavuşturulmuş ve böylece satış hacmi de kayda değer ölçüde artırılmıştır.

Faaliyetlerini sosyal sorumluluk felsefesiyle gerçekleştiren Şirket, okullara, cezaevlerine ve belediyelere kitap bağışında bulunmaktadır. Bu kapsamda 2012 yılında yaklaşık 3.000 kitap bağışlanmıştır. Ayrıca D&R mağazalarında satılan LÖSEV, TOÇEV ve UNICEF ürünleriyle bu kuruluşlara destek verilmektedir.

Çelik Halat

Çelik Halat, endüstriyel yaylık tel, beton demeti ve çelik halat ürünlerinde uzun yıllardır pazar lideri konumundadır.

Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. Ortaklık Yapısı

	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	12.983.789	78,69
BİST'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	3.516.211	21,31
Toplam	16.500.000	100,00

Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. Başlıca Göstergeler

(milyon TL)	2012	2011
Toplam Aktifler	73,1	92,2
Özkaynaklar	30,1	29,7
Toplam Satışlar	121,1	125,4
FVAÖK*	5,6	8,2
Net Kâr/(Zarar)	0,4	(2,8)

* Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır.

1962 yılında kurulan Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. (Çelik Halat), Doğan Holding'in en eski sanayi yatırımlarından biridir. Kuruluş tarihinden altı yıl sonra ilk kez çelik halat üretimine geçen Şirket, Türk sanayi sektöründe ilk üretici olmasının verdiği birikim, kurumsal yapı, satış hacmi ve marka gücü ile lider konumdadır. Şirket hâlihazırda çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, lastik teli ve beton demeti üretmektedir. Çelik Halat, ürünleriyle otomotiv yan sanayinden beyaz eşya yan sanayine, telekomünikasyondan enerjiye kadar pek çok sektöre katkı sağlamaktadır.

Küresel pazarda da aktif çalışmalarda bulunan Çelik Halat, ihracat payını sürekli artırmaktadır. Faaliyet gösterdiği bölgelerde ürün ve hizmet kalitesiyle satış alanını geliştirirken yeni pazarlarda da yer edinmektedir.

Şirket 2012 yılında 121 milyon TL'lik bir satış gerçekleştirmiş ve %11,5 brüt kâr elde ederek satış rakamlarındaki başarısını korumuştur. 2012'de lastik teli dışındaki tüm ürünlerde Şirket tarihinin en yüksek satış miktarları gerçekleştirilmiştir. Yurt içi pazarında halat, endüstriyel yaylık tel ve beton demeti ürünlerinde Çelik Halat pazar lideri konumunu, rakipleri ile arasındaki farkı daha da açarak devam ettirmektedir. Şirket, 2012 yılında çelik halatta %37, endüstriyel yaylık tel - galvanizli'de %38, lastik telinde %40 ve öngermeli beton demetinde %63 oranında pazar payı elde etmiştir.

Çelik Halat, 2003 yılında başladığı yenileme, kapasite artırma ve kalite geliştirme yatırımlarına Şirket içi kaynaklarla devam etmiştir. Yıl boyunca verimliliği artırmaya yönelik stratejileri hayata geçirerek rekabetçi yapısını geliştirmiştir. Bunun yanı sıra teminat altına alınan alacakların kapsamı ciddi ölçüde genişletilmiş ve tahsilat riski daha da azaltılmıştır.

DİTAŞ

30 yılı aşkın deneyimi, donanımlı iş gücü, son teknolojinin kullanıldığı mühendislik sistemleri, entegre tesisi ve marka güvenilirliği DİTAŞ'ın rekabet gücünü pekiştiren en önemli öğelerdir.

Sanayi

DİTAŞ Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Ortaklık Yapısı

	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	7.359.315	73,59
BİST'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	2.640.685	26,41
Toplam	10.000.000	100,00

DİTAŞ Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Başlıca Göstergeler

(milyon TL)	2012	2011
Toplam Aktifler	33,7	33,9
Özkaynaklar	19,1	21,3
Toplam Satışlar	52,3	54,8
FVAÖK*	0,3	3,0
Net Kâr/(Zarar)	(2,2)	1,6

* Faiz, Vergi, Amortisman Öncesi Kâr Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır.

Türkiye'nin en büyük rot üreticilerinden biri olan DİTAŞ Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş., 1972 yılında kurulmuştur. Rot başı, rotil, rot kolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi elemanların üretimi amacıyla yola çıkan Şirket, 1978 yılında üretime başlamıştır. 1990 yılında Doğan Holding bünyesine giren Şirket, otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı ve üretimi yapıp satmaktadır. Sektörde 30 yılı aşkın deneyimi, donanımlı iş gücü, son teknolojinin kullanıldığı mühendislik sistemleri, entegre tesisi ve marka güvenilirliği DİTAŞ'ın rekabet gücünü pekiştiren en önemli öğelerdir. Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun bünyesinde yer alması, borsada işlem görmesi ve işletmede konusunda en iyi yazılımları kullanması Şirket'in başarısını sürekli kılmıştır.

2012 yılında Şirket'in satış gelirleri 52 milyon TL seviyesinde, diğer faaliyet gelirleri/(giderleri) hariç olarak hesaplanan FVAÖK ise 0,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

1978 yılından bu yana OEM firmaları için üretim yapan DİTAŞ, Türkiye OEM sektöründe ağır vasıtada yaklaşık %70, hafif ticari segmentinde ise %12,5 civarında pazar payına sahiptir.

Doğan Organik Ürünler

Doğan Organik Ürünler, bugün Türkiye pazarında satılan organik içme sütünün tek ham madde tedarikçisidir. Yıllık 10.000 ton seviyesindeki üretim kapasitesi ile Şirket, organik hayvancılıkta Avrupa'nın en büyük işletmelerinden biridir.

Doğan Holding, Kelkit bölgesinde yapılan kapsamlı saha çalışmalar sonucunda çevresel koşulların organik süt ve besi hayvancılığı için çok uygun olduğunu saptamış ve 2002 yılında Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi kurmuştur. Organik süt ve besi hayvancılığında Türkiye'de lider olma hedefiyle yola çıkan Doğan Organik Ürünler, Kelkit ve çevresini bu alanda bilinen bir merkez haline getirmek için çalışmaktadır.

2005 yılında Avrupa Birliği bünyesindeki akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından organiklik sertifikası alan Şirket, bu tarihten itibaren kapasitesini yaklaşık dörde katlayarak yıllık 10.000 tona yaklaşan bir organik süt üretimine ulaşmıştır. Sözleşmeli çiftçilik projesi 2006 yılında Kelkit'te başlatılmıştır. Doğan Organik Ürünler, bu proje çerçevesinde bölge halkını organik yem bitkisi, sağım, barınak sistemi, gübre yönetimi gibi konularda bilgilendirmiş ve hayvan barınaklarını tadil ederek onlara organik üretime geçmelerinde destek olmuştur. Şirket, proje süresince organik çiğ sütün üretilmesinden sütün işlenmesi ve pazara sunulmasına kadar tüm aşamaların organize edilmesini sağlamıştır.

Bununla birlikte, bir önceki yıl devreye giren Türkiye'nin AB sınıfı tüketicisinin en yoğun kullandığı ulusal zincir marketi Migros'un M Life markasına ilaveten, Metro Gross Market'in Fine Life markası ve Karamiş Grup'un Siryana markası ile "özgün markalı" üretim, satış ve dağıtım operasyonu genişletilmiştir. Türkiye'nin en büyük ulusal market gruplarında özgün markalı organik sütlü ürün pazarının %100'ü Doğan Organik Ürünler tarafından yürütülmektedir.

Doğan Organik Ürünler, bugün Türkiye pazarında satılan organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisidir. Yine ülkede üretilen organik çiğ sütün yaklaşık %85'i Şirket tesislerinde üretilmektedir. Yıllık 10.000 ton seviyesindeki üretim kapasitesi ile Şirket, organik hayvancılıkta Avrupa'nın en büyük işletmelerinden biridir. Doğan Organik Ürünler, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde sürdürülebilirlik anlayışını benimsemekte, bölgesel kalkınma için çiftçilere düzenli organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitimler organize etmektedir. Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesi olan Şirket, düzenlenen sempozyum ve konferanslarda sektörde edindiği deneyim ve birikimleri paylaşmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, hız kesmeden sürdürdüğü gelişimini ve başarısını aldığı ödüllerle de belgelemektedir. Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü, 2005 yılında Şirket'in Avrupa'da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olduğunu belgelemiştir. 2006 yılında ise Şirket, Dünya Gıda Günü'nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından verilen "Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı" ödülünü almıştır.

Doğan Organik Ürünler 2012 yılında, Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından (TKSSD) dördüncüsü düzenlenen KSS Çözümleri Pazaryeri etkinliğinde "Kurumsal Vatandaşlık" dalındaki ödülün sahibi olmuştur. Bu ödülün yanı sıra, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa'nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu tarafından tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli ile Pazaryeri'ne katılmaya hak kazanmış projeler arasından Jüri İkincilik Ödülü'nü almaya değer görülmüştür.

Milpa

Milpa farklı sektörlerdeki 33 yıllık deneyimi ve yetkin kadrosuyla istikrarlı büyümesini sürdürmektedir.

Gayrimenkul Pazarlama

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ortaklık Yapısı

	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	109.906.043	86,27
BİST'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	17.490.351	13,73
Toplam	**127.396.394**	**100,00**

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. Başlıca Göstergeler

(milyon TL)	2011	2012
Toplam Aktifler	148,6	109,5
Özkaynaklar	87,9	59,3
Toplam Satışlar	4,5	12,1
FVAÖK*	(6,3)	(9,0)
Net Kâr/(Zarar)	(22,8)	(28,5)

* Faiz, Amortisman, Vergi, öncesi Kâr Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır.

Kurulduğu 1980 yılında motorlu taşıt, dayanıklı tüketim malları ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını yapmayı hedefleyen Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., bu hedefini elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektörde başarıyla gerçekleştirmiştir.

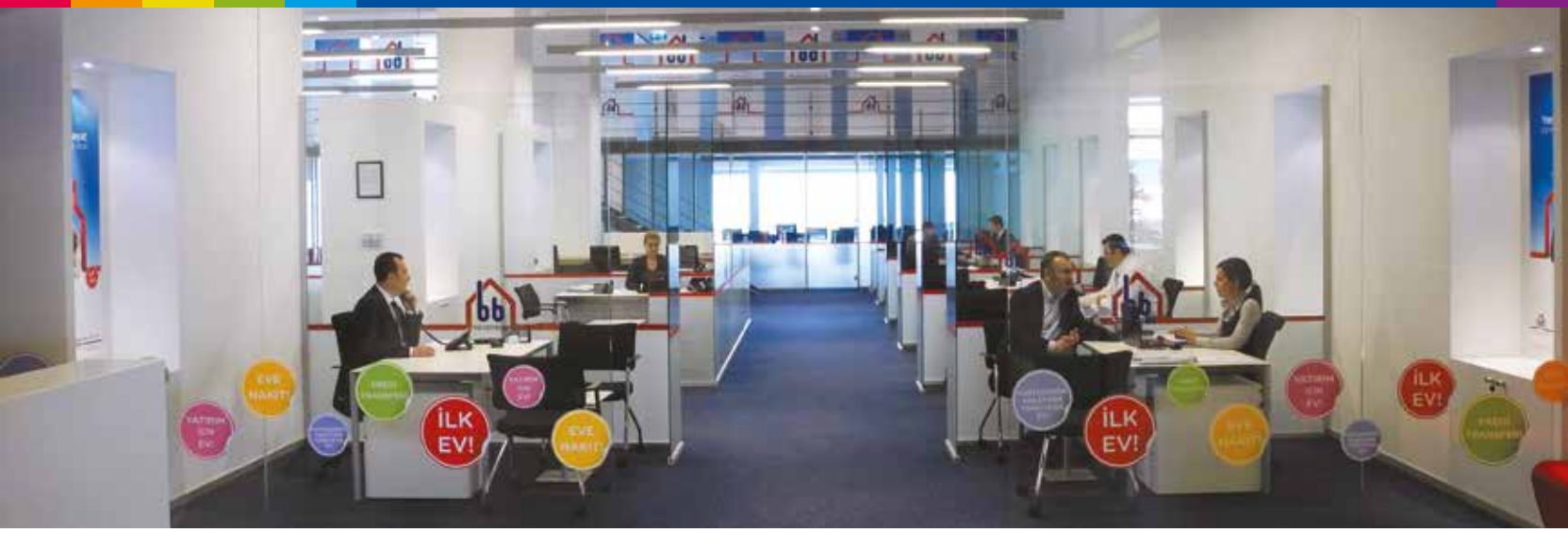
2000'li yıllarda başlayan dönüşüm sürecinde stratejisini yeniden belirleyen Şirket, gayrimenkul sektörüne odaklanma kararı almıştır. Bu kararla gayrimenkul yatırımlarını hızlandırmış ve 2010 yılında 662 bağımsız bölümden oluşan Automall projesi ve Milpark Konutları Projesi'nin imalat ve satış süreçleri tamamlanarak hak sahiplerine teslim edilmiştir.

Milpa farklı sektörlerdeki 33 yıllık deneyimi ve yetkin kadrosuyla pazarlama gibi son derece dinamik bir alanda istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. Şirket'in başarısında, pazarlama stratejilerini zamana ve koşullara göre, doğru ve yerinde kararlarla uygulama becerisi de büyük rol oynamaktadır. Bunun yanında Milpa, 1980'den bu yana sürdürdüğü yüksek müşteri memnuniyeti anlayışıyla sektörün güvenilir markaları arasında ilk sıralarda yer almaktadır.

DD Konut Finansmanı A.Ş.

DD Mortgage, donanımlı ekibi, teknolojik altyapısı, müşteri memnuniyetine öncelik veren kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen farklı demografik özelliklere sahip müşterileri için kişiye özel konut kredisi ürünleri geliştirmektedir.

Finansal Hizmetler



Doğan Holding tarafından 2006 yılının Nisan ayında kurulan DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage), Türkiye'nin Konut Finansmanı Yasası kapsamında faaliyet gösteren ilk konut finansmanı şirketidir.

2007 başında 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesinin ardından Şirket, Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu'na (BDDK) lisans başvurusunda bulunmuş ve Haziran 2008'de alınan izin ile faaliyetlerine başlamıştır. 2007 yılı Temmuz ayında Şirket'in %49 hissesi Deutsche Bank A.G.'ye satılmıştır. Yine BDDK'dan alınan sigorta acenteliği onayıyla birlikte 2009 yılı Temmuz ayında sigorta satışına başlanmış ve müşterilerin kredileri ile bağlantılı sigorta ihtiyaçları karşılanmıştır. Şubat 2010 tarihinde Türkiye'de konut finansmanı alanında uluslararası standartlarda ilk portföy devrini gerçekleştirmiştir. Şirket risk izleme sürecinin geliştirilmesine yönelik olarak 2012 yılında, mevcut risk takip sistemi yeni bir risk takip sistemi ile değiştirilmiş, böylece kredi müşterileri ile kredi geri ödeme performanslarının daha da etkin takibi sağlanmıştır.

DD Mortgage, donanımlı ekibi, teknolojik altyapısı, müşteri memnuniyetine öncelik veren kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen farklı demografik özelliklere sahip müşterileri için kişiye özel konut kredisi ürünleri geliştirmektedir. Şirket, İstanbul'da Beşiktaş, Ataşehir ve Bakırköy ilçelerinde bulunan üç şubesi ile faaliyet göstermektedir. Şubelerine ek olarak satışlar internet sitesi, çağrı merkezi ve direkt satış kanalları üzerinden de gerçekleşmektedir. Şirket'in pazarlama faaliyetleri ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yürütülmektedir.

Deutsche Bank ve Doğan Grubu Ortaklığı'nın getirdiği güçlü sermaye yapısı, geniş bilgi ağı ve işbirliği desteğiyle DD Mortgage, piyasada yaşanan talep daralmasından etkilenmeyerek pazar payındaki istikrarlı büyümesini her yıl sürdürmüştür. Ekonomi yönetiminin kredi büyümesini sınırlandırmak için 2011 yılında aldığı önlemler sonucu 2012 yılında kredi talebi yavaşlamıştır. Sektörde konut kredileri 2012 yılında %14 büyürken, DD Mortgage'ın portföyü %23,6 büyümüştür. DD Mortgage, 2012 Aralık sonu itibarıyla 489 milyon TL aktif büyüklüğe ve 349 milyon TL toplam kredi portföyüne ulaşmıştır.

DD Mortgage, Türkiye'de Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER), Tüketici Finansmanı Şirketleri Derneği (TÜFİDER) ve Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK) ile ABD'de Mortgage Bankers Association (MBA) üyesidir.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

Bodrum'un kalbinde yer alan Milta Bodrum Marina, kaliteli hizmet anlayışı ve konumu ile Akdeniz havzasındaki ilk beş marina arasında yer almaktadır.

Turizm

Doğan Holding'in turizm, yatırım ve işletmecilik faaliyetleri, 1982 yılında kurulan Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. bünyesinde yürütülmektedir. Şirket, çatısı altında bulunan Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi, filo ve günlük araç kiralama ve etkinlik yönetimi alanlarında hizmet sunmaktadır.

Milta Bodrum Marina

Kuruldukları yerde yeni bir yaşam alanı yaratan marinalar, turizm gelirlerinin %25'ini deniz turizminden elde eden Türkiye için çok önemlidir. 2012 yılı itibarıyla yalnızca Akdeniz'de bir milyon civarında yat seyahat etmekte, bunun 40 bini ülkemiz marinalarında misafir edilebilmektedir. Bodrum'un kalbinde yer alan Milta Bodrum Marina, kaliteli hizmet anlayışı ve konumu ile Akdeniz havzasındaki ilk beş marina arasında yer almaktadır. %100 müşteri memnuniyetini hedefleyen profesyonel ekibi, geniş hizmet yelpazesi, şehir içinde olması ve havaalanlarına en fazla 1-2 saatlik mesafede yer alması Marina'yı rakipleri arasında öne çıkaran özelliklerdir. Milta Bodrum Marina 25 ülkeden 345 marina arasında en iyi hizmet veren 50 marinadan biridir.

Türkiye'nin en yoğun trafiğe sahip yat limanı olan Milta Bodrum Marina, Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %4,6 oranında pazar payına sahiptir. Marina'nın müşteri portföyünde yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri yer almaktadır. Doğanın dengesini korumaya önem veren Milta Bodrum Marina, 2012 yılında güneş enerjileri ve tanklarında yaptığı yenileştirmelerle çevreye daha duyarlı bir ısıtma sistemine geçmiştir.

Milta Bodrum Marina, denizcilikte en yüksek seviyeye çıkarak "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülünü almış ve böylelikle dünya yatçılarına tavsiye edilme hakkını kazanmıştır. Bunun yanında, uluslararası platformda büyük önemi olan "Ulusal Mavi Bayrak" ödülüne de, 1997 yılından beri her yıl değer görülmektedir.

Işıl Club Bodrum

1985 yılında hizmete açılan Işıl Club Bodrum, kısa sürede Bodrum bölgesinin en çok tercih edilen tatil köylerinden biri haline gelmiştir. Dokuz yıl boyunca Fransız otel zinciri devi ACCOR tarafından Club Milta adıyla işletilen tatil köyü, bu dönemde Eldorador ve Coralia dünya otel zincirleri içinde birkaç kez "En İyi Tesis" ödülünü almıştır.

Işıl Club Bodrum, müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak hedefiyle sürekli geliştirdiği hizmetleri ve sunduğu kalite ile bulunduğu bölgenin önde gelen işletmeleri arasındadır. Şirket, 2011 ve 2012 sezonlarında sunduğu hizmetlerin ardından, yurt dışında "zoover.com", "tripadvisor.com", "vakantiereiswijzer.com" gibi önemli anket sitelerinden misafir memnuniyet alanında Türkiye ve Ege Bölge birincilikleri kazanmıştır. Bunun yanında, her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgelerini ve Mavi Bayrak ödüllerini de elinde bulundurmaktadır.

Konaklama işletmelerinin ve destinasyonlar arasındaki rekabetin ciddi boyutlara ulaştığı 2012 yılında, rakip işletmelerin aşırı fiyat indirimleri, tur operatörlerinin baskıları ve uçak firmalarının yetersizliğine rağmen, Işıl Club Bodrum'un kişi başı gelirleri bütçe hedefinin üzerinde gerçekleşmiştir. Ayrıca 2012 yılında Şirket, bünyesindeki güneş enerjisi ve gün ısı sistemi yatırımlarını tamamlayarak çevre dostu uygulamalarının kapsamını genişletmiştir.

Işıl Tur

Işıl Tur, 1997 yılında Doğan Holding'in aracılık hizmetleri alanındaki yatırımı olarak hayata geçmiştir. Filo ve günlük araç kiralamadan kurumsal otel rezervasyonlarına, uçak bileti satışından şirket toplantı organizasyonuna kadar, kurumların ihtiyaç duyduğu tüm hizmetleri tek çatı altında sunarak önemli bir rekabet avantajı elde etmektedir.

Türkiye'de 529 adet IATA, 6.000'in üzerinde non-IATA bilet satışı yapan acente bulunmaktadır. Işıl Tur, IATA acentesi olan ilk 100 acente arasındadır. Bunun yanında THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet, SunExpress ve TCDD yetkili bilet satış acentesi olan Şirket, müşterilerine iç ve dış hat bilet satışı ile TCDD bilet satışı ve kurumsal seyahatlerin organizasyonu alanlarında hizmet vermektedir. Milta.com ve promobilet.com isimli internet siteleri aracılığıyla online uçak bileti satışı da yapmaktadır.

Bu hizmetlerine ek olarak, İzmir Adnan Menderes havalimanındaki şubesi ile Ankara, Antalya ve İstanbul'daki ofislerinde filo ve günlük araç kiralaması hizmeti vermektedir. Işıl Rent a Car markası altında yürütülen bu hizmet, tamamı özsermaye ile alınan 1.000 adet araçla gerçekleştirilmektedir. Işıl Tur'da 2012 yılında 9 milyon TL'nin üzerinde araç alımı yapılmıştır.

A grubu seyahat acentesi ve TÜRSAB üyesi olan Işıl Tur, hizmetleri arasında yer alan yurt içi ve yurt dışı toplantıları, özendirme gezileri, kongre ve etkinlik yönetimi faaliyetlerini 2010 yılından beri Işıl Events markası altında sürdürmektedir. 2012 yılında Işıl Events birçok dizinin tanıtım yemeği organizasyonunu gerçekleştirmiş ve toplam 50'nin üzerinde etkinlik, toplantı ve organizasyon yönetmiştir.

Milta Havacılık

Doğan Havacılık A.Ş. Şirketi 2002 yılında kurulmuş olup 25 Aralık 2012 tarihinde Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile birleşerek, Milta çatısı altına girmiştir. Şirket aktifinde 10 yolcu kapasiteli Falcon 2000 EX sn 2007 model uçak bulunmakta olup, bu uçakla yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı hizmeti sunulmaktadır.

Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 05 Nisan 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'ne %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmişlerdir. Nakkaştepe Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapmak üzere İzmir Bayraklı' da toplam 38.323 metrekare arsa satın almıştır. Yatırıma 2013 yılı içinde başlanılması planlanmaktadır.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ne %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmişlerdir. Kandilli Gayrimenkul gayrimenkul projesi yatırımı yapmak üzere İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m^2 arsa almıştır. Yatırıma 2013 yılı içinde başlanılması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Doğan Holding faaliyet gösterdiği tüm alanlarda, Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik ve toplumsal kalkınmasına katkıda bulunma yaklaşımıyla hareket eder.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Doğan Holding aydınlık bir geleceğin gençlerin eğitimi ile mümkün olacağına inanmakta ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde bilinçli, iyi yetişmiş ve evrensel değerlere sahip nesillerin yetiştirilmesine odaklanmaktadır.

Türkiye, gelişmekte olan ülkeler arasında yoğun genç nüfus oranı, büyüyen ekonomisi ve dinamik yapısıyla dikkat çekmektedir. Özel sektör, ülke istihdamına ve ekonomiye kattığı değer ile Türkiye'nin gelişim sürecinde önemli rol oynamaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk projelerine yapılan yatırımların her geçen yıl artması, şirketlerin toplum ve çevreye duyarlılığı konusundaki gelişmenin de göstergesidir.

Faaliyet gösterdiği tüm alanlarda, toplumsal kalkınmaya ve sosyal gelişime değer katmaya öncelik veren Doğan Holding'in bu yaklaşımı sosyal sorumluluk projeleri ile hayat bulmaktadır. Grup, aydınlık bir geleceğin gençlerin eğitimi ile mümkün olacağına inanmakta ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde bilinçli, iyi yetişmiş ve evrensel değerlere sahip nesillerin yetiştirilmesine odaklanmaktadır.

Doğan Holding, bu doğrultuda toplumsal faaliyetlerini 2012 yılında da sürdürmüştür. Grup şirketleri ve Aydın Doğan Vakfı öncülüğünde gerçekleştirilen Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) projeleri, Grup bünyesindeki medya kuruluşları tarafından duyurularak sosyal sorumluluk bilincinin yaygınlaştırılması sağlanmıştır.

Aydın Doğan Vakfı

Aydın Doğan Vakfı, yaptırdığı eğitim kurumları, yurtlar, düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile Grubun topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmeye çalışır.

Toplumun ve ülkenin bütünsel olarak kalkınmasına destek olmak amacıyla 15 Nisan 1996 tarihinde kurulan Aydın Doğan Vakfı, öncülük ettiği her türlü sosyal yardım işlerinin yanı sıra eğitim, sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spora kadar çok geniş bir alanda çalışmalar yürütmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar, dağıttığı ödüller ve yaptırdığı eğitim kurumlarıyla içinden çıktığı topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmektedir. Vakıf, amaçları doğrultusunda sağlam adımlarla ilerleyebilmek için güçlü idari ve mali yapısını korur ve uluslararası platformlarda saygın bir yer edinecek çalışmalar yürütür.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açık olan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, bu alanda dünyanın en prestijli yarışmasıdır. 2012 yılında 29'uncusu düzenlenen serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na 80 ülkeden 944 sanatçı 2.945 karikatür ile katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmesi sonucunda, birinciliğe Türk sanatçı Doğan Arslan ile İranlı sanatçı Javad Alizadeh, ikinciliğe Sırbistan'dan Vladimir Stankovski, üçüncülüğe ise Polonya'dan Pawel Kuczynski layık görülmüştür. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, düzenlendiği yıllar içinde 136 ülkeden 7.800 sanatçı 70.000 civarı eser ile katılmıştır.

Sergiler

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserler her yıl olduğu gibi geçtiğimiz yıl da üniversite öğrencileri başta olmak üzere halkın ilgisine sunulmuştur. 2012 yılında ABD, Adana, Muğla, İstanbul (6), İzmir, Ordu, Balıkesir ve Ankara'da ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler açılmıştır.

Genç İletişimciler Yarışması

Medya sektörüne nitelikli çalışan yetişmesine katkı sağlamak ve iletişim alanında sürekli gelişimi teşvik etmek amacıyla Aydın Doğan Vakfı'nın düzenlediği Genç İletişimciler Yarışması'nın geçtiğimiz yıl 24'üncüsü yapılmıştır. 2012 yılında yarışmaya 31 üniversitenin iletişim fakültelerinden 1.351 öğrenci, 1.163 çalışma ile yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında katılmışlardır. Yarışma jürisinin değerlendirmeleri sonucunda, 21 üniversitenin iletişim fakültelerinden 155 öğrenci ve 80 proje ödüle layık bulunmuştur. Ödül kazanan öğrencilere Doğan Yayın Holding'e bağlı gazete, dergi, televizyon ve radyolarda bir ile üç ay arasında mesleki bilgi ve deneyim aktarma amaçlı programlar hazırlanarak bu eğitimlerden faydalanmaları sağlanmıştır.

Aydın Doğan Ödülü
Aydın Doğan Vakfı, kurulduğundan bu yana kültür, sanat, edebiyat, bilim gibi her yıl farklı dalda, ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkılarda bulunmuş, mesleğinin zirvesinde ve kendilerini yaratıcılığa adamış kişileri ödüllendirmektedir. 2012 yılında öykü alanında verilen Aydın Doğan Ödülü'nün Seçiciler Kurulu Doğan Hızlan (Başkan), Nursel Duruel, Prof. Dr. İnci Enginün, Semih Gümüş, Özcan Karabulut, Prof. Dr. Jale Parla, Hüseyin Su, A. Ömer Türkeş ve Metin Celal Zeynioğlu'ndan oluşmaktadır. Seçiciler Kurulu, açık tartışma ve eleme yöntemiyle yaptığı seçimde uzun edebiyat hayatına sığdırdığı öyküleri, romanları ve deneme yazılarıyla Türk edebiyatında ayrıksı bir yere sahip olması, geleneksel Türk öykücülüğünü sahiplenerek kendi dilini ve üslubunu yaratması, gelenekle yeni arasında bir geçişi temsil etmesi ve sadece öykücü yanı ile değil, edebiyat yaşamı boyunca Türk edebiyatına yaptığı katkılar sebebiyle Selim İleri'yi bu alanda Aydın Doğan ödülüne değer görmüştür.

Eğitim
Türkiye'deki eğitim kalitesinin yükseltilmesi yolunda kuruluşundan bu yana pek çok projeye imza atan Aydın Doğan Vakfı'nın yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu, Gümüşhane
Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
Aydın Doğan İlköğretim Okulu, Göztepe İstanbul
Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi, Kelkit Gümüşhane
Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi, Erzincan
Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi, Erzincan
Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi, İstanbul
Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi, İstanbul
Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
Sema Doğan Parkı, Kelkit Gümüşhane
Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran Gümüşhane
Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane

Aydın Doğan Vakfı

Aydın Doğan Vakfı 2012 yılında Anadolu'daki kız öğrenci yurtlarında kalan en başarılı öğrencileri, İstanbul'un üniversitelerini, tarihi ve turistik yerlerini görmeleri için misafir etmiştir.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu
27 Temmuz 2002'de temelleri atılan ve 28 Eylül 2003'te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun öğrenci sayısı 2010-2011 öğrenim yılında 579 kişiye ulaşmıştır. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Bilgisayar Teknolojileri, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Elektronik ve Otomasyon, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Ulaştırma Hizmetleri, Laboratuvar Teknolojisi ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Ayrıca vakfın desteğiyle İngilizce eğitim de verilmektedir. Bölgede tarımın gelişmesi ve daha sürdürülebilir üretim şekilleri konusunda yöre halkının bilinçlendirilmesi misyonunu yüklenen Organik Tarım Programı, öğrenciler tarafından büyük ilgi görmektedir.

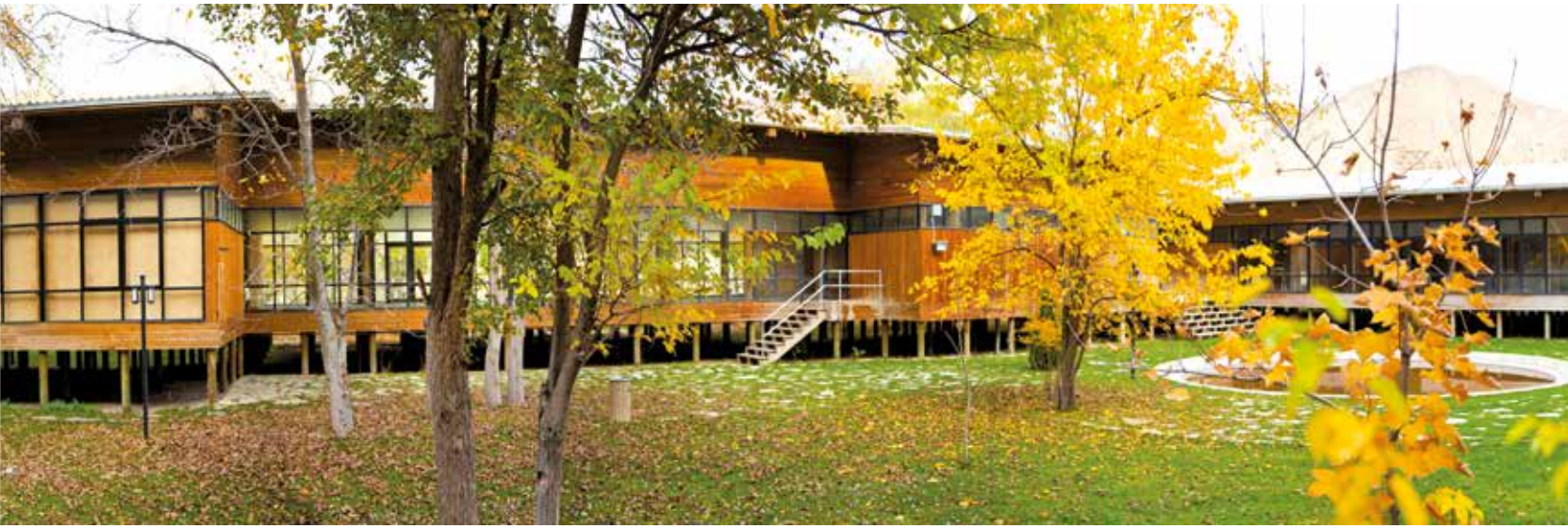
Aydın Doğan Ticaret (İletişim) Meslek Lisesi
1998 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi'nin adı Milli Eğitim Bakanlığı kararıyla Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi olarak değiştirilmiştir. Gazetecilik, Radyo ve TV alanlarında eğitim veren lise, 2012 yılı itibarıyla 11'inci dönem mezunlarını vermiştir. Lise geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da kendi alanında en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci kaydı yapan okullardan biri olmuştur. 2012 yılında mezun olan 89 öğrenciden 85'i yüksek eğitim kurumlarında eğitim görmeye hak kazanmıştır. Liseye 2012-2013 eğitim öğretim yılında toplam 90 öğrenci kayıt yaptırmıştır. Ayrıca Aydın Doğan Ticaret (İletişim) Meslek Lisesi, öğretim yılı sonunda en başarılı ilk üç öğrencisine çeşitli ödüller vermektedir. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitimlerinin üst düzeye çıkmasının sağlanması amacıyla geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da okula verdiği yabancı dil desteğini sürdürmüştür.

Kız Öğrenci Yurtları
Aydın Doğan Vakfı kamuoyunda büyük yankı bulan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'na (Şiran) desteğini sürdürmektedir.

Aydın Doğan Vakfı 2012 yılında kız öğrenci yurtlarında kalan ve okullarında ilk üç dereceye giren öğrencileri, hem ödüllendirmek hem de eğitim ve kültürel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla, koordinatör öğretmenler eşliğinde İstanbul'da dört gün boyunca misafir ederek üniversiteler ile tarihi ve turistik yerleri görmeleri için organizasyon düzenlemiştir.

TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı
Aydın Doğan Vakfı, 1996 yılında açılmış olan, Türkiye Eğitim Gönülleri Vakfı'na bağlı hizmet veren Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı'na verdiği desteği sürdürmektedir. Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, açıldığı günden bugüne 69 bine yakın çocuğa eğitim desteği vermiştir.

Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, çocukların başta dil ve iletişim becerilerini artırarak kişisel ve zihinsel gelişimlerine destek olma, sanat, bilim ve teknolojiye ilgi duymalarını sağlama ve bu konularda onları bilgilendirme ekseninde eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir.



Gümüşhane Sema Doğan Parkı
Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirme misyonu ile 24 Temmuz 2008'de açılan Sema Doğan Parkı, çeşitli etkinliklerin düzenlenebildiği çok amaçlı bir tesistir. Park'ın içindeki kapalı alanlarda davetler, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için kullanılmak üzere tasarlanan bir salon bulunmaktadır. Tesisin açık alanında ise sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar düzenlenen bir amfitiyatro ile çocuklar için oyun parkları, basketbol sahası ve tenis kortu gibi spor ve piknik alanları bulunmaktadır.

Kalender Metin Doğan Aşevi
Aydın Doğan Vakfı, Kelkit'te bulunan ve kış döneminde her gün ortalama 150, yaz döneminde ise ortalama 80 kişiye sıcak yemek vermekte olan Kalender Metin Doğan Aşevi'ne, Kelkit Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın aracılığıyla verdiği desteği sürdürmektedir.

Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi
İlk ve ortaöğretim çağındaki üstün veya özel yetenekli öğrencilerin sahip oldukları potansiyeli fark edip geliştirerek en üst düzeyde kullanmaları amacıyla hizmet veren Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Milli Eğitim Bakanlığı Özel Eğitim Rehberlik ve Danışma Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı olarak faaliyet gösterir. Aydın Doğan Vakfı bu çocukların uzman eğitimciler tarafından özel araç, gereç ve programlar kullanılarak eğitildiği Merkez'e verdiği desteği sürdürmektedir.

Diğer Faaliyetler

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)
Türkiye'de eğitimle ilgili çok sayıda girişim ve projeye destek veren Aydın Doğan Vakfı, "herkes için kaliteli eğitim" anlayışıyla hareket etmektedir. Bu doğrultuda, Türkiye'nin önde gelen vakıflarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi Yönetim Kurulu'nun aktif bir üyesi olarak görev almıştır. Girişim, ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişmesini sağlayacak eğitim reformu ve bunun için gerekli olan araştırma ve izleme çalışmalarını yürütmektedir.

London School of Economics
Dünyanın en saygın eğitim kurumlarından biri olan London School of Economics (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye'nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak olan Çağdaş Türk Çalışmaları Kürsüsü destekçileri arasında Aydın Doğan Vakfı da bulunmaktadır.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı
Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) 1993 yılında, üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla aralarında Türkiye'nin önde gelen vakıf ve derneklerinin bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulmuştur. Vakıf bünyesinde 100'ü aşkın bir mütevelli grubu TÜSEV'in Türkiye'deki sivil toplum inisiyatiflerini teşvik edici çalışmalar yapmaktadır. Aydın Doğan Vakfı, TÜSEV'in kurucularından ve Yönetim Kurulu üyelerinden biri olarak yürütülen faaliyetlere aktif biçimde destek vermektedir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası kanaat önderliği yapmaktan yasaların oluşturulmasına katkı sağlamaya kadar etkili çalışmalar sürdürmüş, aynı zamanda Türkiye'de örneği az görülen uzun soluklu sosyal sorumluluk çalışmalarından biri olmuştur.

AİLE İÇİ ŞİDDETE SON! KAMPANYASI

Hürriyet Gazetesi'nin sosyal sorumluluk projesi Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2012 yılında sekizinci yılına girerken, sosyal sorumluluk sınırlarını aşmış, sivil toplum kuruluşları ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı nezdinde bir çözüm ortağı haline gelmiştir.

Başlangıçta yayınlar, uluslararası konferanslar, eğitim çalışmaları, konserler ve başka birçok etkinlikle kadına yönelik şiddet konusunda farkındalık yaratma amacıyla yola çıkan Kampanya, kanaat önderliği yapmaktan yasaların oluşturulmasına katkı sağlamaya kadar etkili çalışmalar sürdürmüş, aynı zamanda Türkiye'de örneği az görülen "uzun soluklu" sosyal sorumluluk çalışmalarından biri olmuştur.

Acil Yardım Hattı

Acil Yardım Hattı, Kampanya kapsamında aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan kadınlara hukuki, psikolojik ve güvenlikleriyle ilgili destek sağlamak amacıyla kurulmuştur. 2007'den bu yana 7 gün 24 saat faaliyet gösteren Acil Yardım Hattı, 2012 yılında da şiddet mağdurlarına destek olmaya devam etmiştir.

Acil Yardım Hattı'nı 15 Ekim 2007 – 31 Aralık 2012 tarihleri arasında toplam 33.669 kişi aramış, 15.824 kişiye aile içi şiddetle ilgili hukuki, kurumsal ya da psikolojik destek verilmiştir. Hattı arayan mağdur, mağdur yakını ve mağdur tanıdığı sayısı 11.420'dir. Her iki mağdurdan biri fiziksel şiddetten şikâyet etmiş, bunların yarısına yakını ise fiziksel şiddetin yanı sıra diğer şiddet türlerinin bir ya da birkaçına maruz kaldığını belirtmiştir. Arayan mağdurların %3,31'i erkek, toplam mağdurların yaş dilimi 2-90'dır. Mağdurların %80'i eşlerinden şiddet görmüşlerdir.

Acil Yardım Hattı, bugüne kadar 1.468 acil vakayla ilgilenmiş, çoğunluğuna polis ekiplerinin gitmesi sağlanmış ve önemli bir kısmı sığınma evine yönlendirilmiştir. Acil Yardım Hattı Türkiye'nin tüm illerinden, Kıbrıs'tan ve 14 farklı ülkeden (Almanya, Fransa, Avusturya, Azerbaycan, Belçika, Hollanda, Avustralya, Amerika, Suriye, İsviçre, İran, Tunus, İngiltere, İsveç) aranmaktadır.

Farkındalık Eğitimleri

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası yıl boyunca konferanslar, çalıştaylar ve televizyon programları gibi platformlarda yer almış, sorunun çözümüne yönelik kamuoyu oluşturma çalışmaları sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra 5-6 Ocak 2012'de Yozgat'ta tüm yerel ilgililere Kurumlar Arası İşbirliği Eğitimi ve 7 Ocak 2012'de Aile İçi Şiddet Farkındalık Eğitimi verilmiştir. 22, 23 ve 29 Şubat 2012 tarihlerinde talep üzerine İstanbul Sosyal Hizmetler Çocuk Esirgeme Kurumu yönetici ve çalışanları için aile içi şiddetle ilgili eğitimler düzenlenmiştir.

İşbirlikleri

Penti Çorapları ile yapılan işbirliğiyle, Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası yararına aralarında Ayşe Arman, Kenan Doğulu, Şebnem Bozoklu gibi isimlerin bulunduğu ünlülere çorap tasarlatılmış, bu özel tasarım çorapların satışından elde edilen gelir Penti tarafından Acil Yardım Hattı'na aktarılmıştır.

Yıl boyunca, Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası ve Kampanya'nın da üyesi olduğu Haklı Kadın Platformu adına, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, AB Bakanlığı, Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortaklaşa etkinlikler düzenlenmiş, kadına yönelik şiddetin önlenmesine ilişkin yasa ve yönetmelik hazırlama çalışmalarında aktif rol alınmıştır.

SMS Kampanyası
Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası çerçevesinde başlatılan SMS projesi ile Acil Yardım Hattı'nın işletim giderlerine destek sağlamak amaçlanmıştır. Aralık Derneği, Turkcell, Vodafone ve Avea ile yapılan sözleşmeler ve alınan resmi izinle birlikte 6643 SMS numarası üzerinden bağış toplanmaya başlanmıştır. Siddetekarsiyuzbinsms.com adresinden duyurulan projeyle maddi kaynak sağlamanın yanı sıra toplumsal bir sorunun çözümüne hep birlikte katkı yapma bilincinin yayılması amaçlanmıştır.

HAKLI KADIN PLATFORMU
Hürriyet gazetesi, diğer sosyal sorumluluk projesi olan Haklı Kadın Platformu ile kadınların parlamentoda erkeklerle eşit şekilde temsil edilmesini, şiddetin her türlüsünden korunmasını, istihdamda hak ettikleri yere bir an önce gelmelerini, onları ayrımcılıktan koruyacak yasaların hayata geçirilmesini ve toplumsal cinsiyet eşitliği için gereken adımların ivedilikle atılmasını sağlamak için çalışmalar yapmayı amaçlamaktadır. Platform, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda çalışmalarını 2012 yılında da sürdürmüştür. Çatısı altında toplanan dernek üyesi ve birey sayısının 100 bini bulduğu Haklı Kadın Platformu, 2012 yılında Ailenin Korunması ve Kadınlara Karşı Şiddetin Önlenmesi yasa ve yönetmelik çalışmalarına birebir katılarak aktif rol oynamıştır. Platform çalışmaları kapsamında Eşitlikçi Bütçe konusunda bir proje başlatılmış, konunun ilgilileriyle bir dizi toplantı organize edilmiştir. Bilgi Üniversitesi'nde gerçekleştirilen ve konunun uzmanlarının katıldığı Eşitlikçi Bütçe Çalıştayı'nın raporu TBMM Kadın Erkek Eşitliği Komisyonu başta olmak üzere ilgili mercilerle paylaşılmıştır.

Haklı Kadın Platformu'na (www.haklikadinplatformu.org) üye olan kuruluşlar şunlardır:

Adalar Kent Konseyi Kadın Meclisi, Adana Uluslararası İş ve Meslek Kadınları Derneği, Adana STK Kadınları Güçbirliği Platformu, AGİFED (Anadolu Girişimci İş Kadınları Dernekleri Federasyonu), Alucra Eğitim Kültür ve Sosyal Yardımlaşma Derneği, ANGİKAD (Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği), Ankara Barosu Kadın Hakları Merkezi, Antalya Kent Konseyi Kadın Meclisi-Kadın Gücü Bilişimi, Antalya TOAYDER Kadın Kolu, Aralık Derneği, Ataşehir Kent Konseyi, Bakırköy Life Dergisi, Başkent Kadın Platformu, CNN Türk, ÇYDD (Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği), Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, İnşaat ve Kadın Derneği, Kadıköy Kent Konseyi Kadın Meclisi, İstanbul Bakırköy Kent Konseyi Kadın Meclisi, İş Dünyasında Kadın Komisyonu, İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Derneği, KA-DER (Kadın Adayları Destekleme ve Eğitme Derneği), Kadının Sosyal Hayatını Araştırma ve İnceleme Derneği, KAGİDER, KAMER, Marmara Grubu Vakfı, NTV, Rengârenk Kırmızı Dergisi, Sosyal Hizmet Uzmanları Derneği, Türk Hukukçu Kadınlar Derneği, Türk Kadınlar Birliği, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu, Türkiye Soroptimist Kulüpleri Federasyonu, TÜRKONFED (Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu), TÜSİAD, Uçan Süpürge, Yeditepe Kadın Dayanışma Derneği, YEKUV (21. Yüzyıl Eğitim ve Kültür Vakfı), Yeditepe Kadın Dayanışma Derneği.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

"Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

"BABA BENİ OKULA GÖNDER" KAMPANYASI

Doğan Gazetecilik, Türkiye'nin en önemli sorunlarından birinin eğitim olduğu ve özellikle kız çocuklarının eğitimden mahrum kaldığı gerçeğinden yola çıkarak 2005 yılında gelecek nesillerin yetişmesinde önemli bir işlev üstlenecek "Baba Beni Okula Gönder" (BBOG) sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir. Projeyle birlikte, nüfusun yarısını oluşturan kız çocuklarının eğitim yoluyla üretken bireyler haline getirilmesi amaçlanmıştır. 23 Nisan 2005'te başlatılan "Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası, bu eğitim seferberliğini tüm Türkiye'ye yaymak ve her kız çocuğunu okullu yapmak hedefiyle yola çıkmıştır. Bu çerçevede kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı kampanya çerçevesinde, öncelikli olarak belirlenmiş 15 ilde, yurt, derslik yapılması ve burs sağlanması konusunda pek çok kuruluşun desteği alınmıştır. Kampanyaya Doğan Gazetecilik de 1 milyon TL katkıda bulunmuştur. Öncelikle olarak belirlenen ihtiyaçlar, seferberliğe verilen büyük destekle hemen karşılanmıştır. Kampanya kapsamında geçen sekiz yıl içinde 33 yurdun ve 12 ilköğretim okulunun yapımı çeşitli kişi ve kuruluşlar tarafından tamamlanmış; 10.524 kız çocuğuna eğitim bursu sağlanmış ve Aydın Doğan Vakfı da beş kız öğrenci yurdu yaptırarak kampanyaya destek vermiştir. Yaptırılan yurtlarda her yıl 3.500'e yakın kız çocuğu için barınma imkânı sağlanmıştır.

Bunların dışında AÇEV'le birlikte beş ilde, 500 anne babaya "Çocuğum ve Ben" konulu eğitim seminerleri verilmiştir. Türkiye Özel Okullar Birliği Derneği'yle birlikte yatılı ilköğretim bölge okullarının yöneticilerine iki günlük özel bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Kâmil Koç Otobüsleri A.Ş. yurtların sosyal odalarının donanımlarını üstlenmiş ve yurtlarda kalan kız öğrencilere müzik dersleri verilmeye başlanmıştır.

Öte yandan üniversitelerle çok yönlü işbirliği zemini oluşturulmuş; Sabancı Üniversitesi toplumsal duyarlılık dersi kapsamında Kars Merkez Sabancı Kız Öğrenci Yurdu ve Sarıkamış Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'na ziyaretler düzenlenmiş; Işık Üniversitesi de toplumsal sorumluluk dersini müfredatına eklemiş ve Mardin Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'nda çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Yurtlarda kalan kız öğrencilere Türkiye Aile Sağlığı Planlama Vakfı işbirliğiyle hijyen ve sağlık konusunda, Eczacıbaşı işbirliğiyle ise "Bedenimiz ve Sağlığımız" konusunda seminerler verilmiştir.

Yurt yöneticileri ve sorumlu öğretmenler için her yıl İstanbul'da bir hafta süreyle ergenlik dönemi, yurt yönetimi, iletişim becerileri, bütçe yönetimi gibi konuları içeren çeşitli destek eğitimleri düzenlenmiştir. Haziran 2012'de de bu eğitimlerin beşincisi yine Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğiyle İstanbul'da çeşitli illerden 50 yurt yöneticisi ve belletmen eşliğinde gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen programda, ilk gün "Değişim Dinamikleri" eğitimi Onat Akademi'den Yücel Onat tarafından verilmiştir. Sonraki günlerde Güler Kazmacı "Güzel Türkçe, Etkili Konuşma" konusunda, Boğaziçi Üniversitesi Barış Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi "Şiddetsiz

İletişim" konusunda ve son gün de Füsun Paşa "Koçluk" konusunda eğitimler vermişlerdir. Eğitim kapsamda İstanbul'a gelen katılımcılar düzenlenen İstanbul turunda tarihi ve turistik yerleri gezme imkânı da bulmuşlardır.

Baba Beni Okula Gönder seferberliği kapsamında kız öğrenci yurtlarında barınan öğrenciler arasında her yıl bir yarışma düzenlenmektedir. Resim, şiir ve düz yazı alanlarında düzenlenen yarışmanın beşincisi, Mayıs 2012'de "yurtta yaşam" konusunda yapılmıştır. İstanbul'da düzenlenen ödül törenine dereceye giren öğrenciler davet edilmiş ve ödüllerini almışlardır.

Kamuoyu oluşturmak ve konuyla ilgili sosyal duyarlılığı artırmak konusunda Doğan Gazetecilik bünyesindeki gazeteler de üzerine düşeni yapmış, kız öğrenci yurtlarına kadın yönetici atanması, burs yönetmeliğinin değişmesi gibi yapısal sorunların giderilmesinde gazetelerimizde yayımlanan haberlerin büyük etkisi olmuştur.

Düzenlenen eğitim çalıştayları ile yaşanan eğitim sorunları gündeme alınmış, kız çocuklarının eğitimlerine devam edebilmesi için çözüm önerileri geliştirilmiş, eğitimle ilgili pek çok konuda sorunların ve çözüm önerilerinin paylaşıldığı bu çalıştayların sonuçları hem kamuoyuyla hem de Milli Eğitim Bakanlığı yetkilileriyle paylaşılmıştır.

Çocukların gönderdikleri okul harçlıkları ile yurt yaptıran Limak Holding'den, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'ndan valiliklere, Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nden kız çocuklarına burs veren Metro Grup'a, Garanti Bankası'na, Enka Vakfı'na, Oriflame'e ve Siemens'e kadar çok sayıda kişi ve kuruluş "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasına gönülden destek vermektedir. Büyük bir seferberliğe sahne olan kampanyanın 300 binin üzerinde bireysel bağışçısı olması ve toplanan bağış miktarının 35 milyon TL'yi aşması, kampanyanın Türk halkının duygularını çok derinden etkilediğinin açık bir ifadesidir. Yapılan haberlerden etkilenerek ailelerin kız çocuklarını okula göndermeye başlaması, eğitimlere katılan okul yöneticilerinin köyleri dolaşarak kız çocuklarını okullarına toplamaya çalışması sayesinde, kampanyanın katma değerinin daha da yükseldiği ve bu şekilde okula kazandırılan kız çocuklarının sayısının bilinenin çok daha üstünde olduğu düşünülmektedir.

HÜRRİYET TANIKLIĞINDA GÖÇÜN 50 YILI

Almanya'ya Türkiye'den iş gücü göçünün 50. yılını konu alan "Hürriyet Tanıklığında Göçün 50 Yılı" sergilerinin sonuncusu 17 Aralık 2012 – 17 Ocak 2013 tarihleri arasında Hürriyet Avrupa tesislerinin yer aldığı Mörfelden-Walldorf kentindeki iki belediye binasında ziyarete açılmıştır. Türklerle Almanların 50 yıllık ortak tarihini ve bu sürece Hürriyet gazetesinin tanıklığını göstermeyi hedefleyen serginin açılışı, Hessen Eyalet Başkan Yardımcısı ve Entegrasyon Bakanı Jörg-Uwe Hahn'ın da katılımıyla gerçekleşmiştir. Sergi, kamuoyuyla ilk kez 19 Eylül 2011 tarihinde Berlin'de düzenlenen Türk-Alman İş Forumu kapsamında buluşmuştur. İki ülkenin cumhurbaşkanlarının da ilgiyle takip ettiği sergi daha sonra sırasıyla Berlin Türkevi'nde, Essen'de gerçekleştirilen Ruhr Kitap Fuarı'nda, T.C.'nin 88. Kuruluş Yıldönümü kutlamaları kapsamında Berlin, Frankfurt ve Köln kentlerinde, Nürnberg Garı'nda, Oberursel'deki Türk Günü'nde, Düsseldorf'taki Türk-Alman Ekonomi Günü'nde, Potsdam'daki Alman Olimpik Spor Birliği'nin Entegrasyon Günü'nde ve son olarak da Mörfelden-Walldorf'ta kamuoyu önüne çıkmıştır. Sergi kapsamında, 1961-2011 döneminden her yıl için seçilmiş bir kapak sayfası Hürriyet arşivlerinden fotoğraflar ve göçle ilgili karikatürleri içeren afişler bulunmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kanal D başlattığı işitme ve görme engellilerin daha rahat dizi izlemesine imkan sağlayacak uygulamasıyla televizyon yayıncılığında bir ilke daha imza atmıştır.

DOĞAN TV HOLDİNG'TEN SOSYAL SORUMLULUK ÖRNEKLERİ

Doğan TV Holding bünyesinde gerçekleşen televizyon yayınları, nitelikli ve zengin içeriğe sahip olmanın yanı sıra toplumsal fayda sağlayacak bir yaklaşım gözetir. Kanal D, televizyon yayıncılığında yine bir ilke imza atarak işitme ve görme engellilerin daha rahat dizi takip edebilmelerine imkân sağlayacak bir uygulama başlatmıştır. Türkiye'de ilk defa gerçekleştirilen sesli dizi betimlemesi için Sesli Betimleme Derneği ile işbirliği yapılmaktadır.

Yine Kanal D'nin yarışma programı "Şans Kapıda" maddi durumu iyi olmayan aileleri eşya sahibi yapmaktadır. "Ben Bilmem Eşim Bilir" yarışması ise kütüphaneleri boş olan Sarıyer Bala Hatun İlköğretim Okulu'na kütüphane yaptırmış, boş rafları kitaplarla doldurmuş ve diğer okullardaki öğrencileri de çeşitli etkinlik ve hediyelerle mutlu etmiştir. "Evim Şahane" programı, "Gümüşdere İlköğretim Okulu"nu baştan aşağı yenilemiş ve Sinoplu bir yarışmacı aileye evlerini yenileyerek destek vermiştir. Kanal D'nin sevilen dizilerinden biri olan "Kayıp Şehir"in her bölümü için Çekül Vakfı aracılığıyla İzmir Ödemiş'in Bozdağ Beldesi'ne 70 adet ağaç dikilmektedir. "Doktorum" programı ise 2.500 hastanın tedavisini üstlenmiş ve 200 ameliyat gerçekleştirmiştir.

Radyo D, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında başta eğitim, sağlık ve çevre olmak üzere toplumun geneline fayda sağlayacak projelere tam destek vermeyi ve kendi projelerini oluşturmayı sürdürmektedir.

2012 yılında Radyo D, "Her Okula Bir Müzik Odası" sosyal sorumluluk kampanyasını başlatmıştır. Proje kapsamında ihtiyaç sahibi devlet liselerinde müzik odaları yenilenmiş ve müzik odalarına enstrümanlar bağışlanmıştır. Bunun yanında Radyo D, sokak hayvanlarının korunması ve hayvan barınaklarının ihtiyaçlarının gündeme gelmesi amacıyla, yayınlarında Yedikule Hayvan Barınağı tarafından düzenlenen etkinliklere ve Sevgi Günü'ne radyo sponsoru olarak destek vermiştir. Radyo, Türk Böbrek Vakfı'nın organ bağışının önemini anlatan kampanyasına tanıtım desteğini sürdürmüş ve organ bağışı konusunda toplumun bilinçlenmesine katkıda bulunmuştur. 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Etkinlikleri de Radyo D'nin radyo sponsorluğunda Alanya'da düzenlenmiştir.

Türk Kalp Vakfı'nın düzenlediği Kalp Haftaları'nın 24'üncüsü, 2012 yılında Radyo D'nin işbirliği ile gerçekleştirilmiş, Türk Kalp Vakfı Geleneksel Tenis Turnuvası da Radyo D'nin radyo sponsorluğunda yapılmıştır. Ayrıca Radyo D'nin radyo sponsorluğunda gerçekleştirilen Dünya Kalp Günü'nde, Taksim'de halka açık kalp sağlığı taraması yapılmıştır.

Binicilik sporunun ülkemizde gelişmesi ve yaygınlaşmasını, uluslararası platformda ülkemizin temsil edilmesini destekleyen Radyo D, Türkiye Binicilik Federasyonu'nun gerçekleştirdiği 2012 Kış Binicilik Festivali'nde radyo sponsorluğunu üstlenmiştir.

DOĞAN BURDA'DAN SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARI
Toplumsal vatandaşlık bilincini tüm yayınlarına başarıyla yansıtan Doğan Burda Dergi Grubu, 2012 yılı boyunca kültür sanat, tarih, doğa ve çevre ile sağlık ve sosyal sorumluluk bilinci yaratılması konularında yeni projelerin mimarlığını yapmış ve çeşitli projelere destek olmuştur.

TOG Concept
Maison Française dergisinin Toplum Gönüllüleri Vakfı yararına gerçekleştirdiği ve 150.000 TL'ye yakın bağış toplanmasına destek olduğu TOG Concept projesinin gündemdeki yerini 2012 yılında da korumak ve projeye desteği sürdürmek amacıyla "TOG Concept" kitabı hazırlanmış ve dağıtılmıştır.

Sosyal Sorumluluk Liderleri
Capital, geleneksel Kurumsal Sosyal Sorumluluk Araştırması ile her yıl Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini belirlemektedir. 2012 yılı Mart ayında Sosyal Sorumluluk Liderleri araştırması yapılarak bu konunun gündemde güçlü bir biçimde yer alması sağlanmıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk
Ekonomist dergisi, sosyal sorumluluk bilincinin Türkiye'yi yöneten şirketlerde artması, büyüyen şirketlere örnek olması ve kurumsal sosyal sorumluluk bilincine özendirmesini hedefleyen bir CSR eki hazırlamıştır.

Girişimcilik Desteği
Capital dergisi "En Beğenilen Şirketler" ve "Capital 500", Ekonomist dergisi ise "Kadın Girişimciler" ve "Ekonomide Yılın İş İnsanları" gibi etkinliklerle girişimciliği ve iş dünyasındaki başarılı isimleri desteklemeyi 2012 yılında da sürdürmüştür. Kadın Girişimciler projesi kapsamında "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi", "Gelecek Vaat Eden Kadın Girişimci" ve "Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimci"ler ödüllendirilmektedir. Bir önceki yıl 5.600 kişinin başvurduğu "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi" yarışması aracılığıyla örnek başarı hikâyelerinin giderek yaygınlaştığı görülmektedir.

Anadolu Markaları
2012 yılında altıncısı düzenlenen Anadolu Markaları projesi, Türkiye ekonomisinin lokomotif gücü olan Anadolu şirketlerinde markalaşma bilincini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Nar Taneleri
ELLE dergisi, toplumda sosyal ve ekonomik dışlanmaya maruz kalan, yetiştirme yurtlarında yetişen veya yetişmiş olan genç kadınların sosyo-ekonomik açıdan güçlenmesini ve böylece Türkiye'nin iş gücü piyasasına dâhil olmasını amaçlayan sorumluk projesi "Nar Taneleri"ne destek vermiştir.

Türkiye'nin En Başarılı Genç Genel Müdürleri Araştırması
Capital dergisi her yıl 40 yaş ve altındaki genel müdürlerin katılımıyla düzenlediği "Başarıya Yürüyenler" ödüllerinde Türkiye'deki genç profesyonel yöneticileri öne çıkarmayı, teşvik etmeyi, başarılarını paylaşmayı ve ödüllendirmeyi amaçlamaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Toplumsal vatandaşlık bilincini tüm yayınlarına başarıyla yansıtan Doğan Burda Dergi Grubu, 2012 yılı boyunca kültür sanat, tarih, doğa, çevre ile sağlık ve sosyal sorumluluk bilinci yaratılması konularında yeni projelerin mimarlığını yapmış ve çeşitli projelere destek olmuştur.

Kadınlarda Meme Kanseri Bilinci
Elele dergisi, kadınları meme kanseri konusunda bilinçlendirmek amacıyla Mart ayında meme kanserini yenen Deniz Uğur ile, Form Sante dergisi ise Ekim ayında "Meme kanserinden korkmuyorlar çünkü sağlıklı besleniyorlar" konsepti çerçevesinde ünlülerle çekimler gerçekleştirmiştir.

Sağlıklı Yaşam İçin Bilinçli Beslenme Semineri
Çağdaş Eğitim Vakfı'nın düzenlediği "Sağlıklı Yaşam için Bilinçli Beslenme Semineri" Hello! dergisinin basın desteğiyle gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 250 seçkin davetlinin katıldığı etkinlikten elde edilen gelir ile üniversite öğrencilerine burs imkânı sağlanmıştır.

Kültür Sanata Destek
Tempo, ELLE, Hello!, İstanbul Life gibi Doğan Burda dergileri İKSV gibi kurumlara destek olarak kültür sanat etkinliklerine değer katmıştır. ELLE Decoration da her yıl olduğu gibi bu yıl da EDIDA ödüllerine verdiği destekle tasarım alanındaki gelişmelere katkıda bulunmuştur.

Green Business
Capital dergisi sürdürülebilir bir ekonomik yapıyı, doğayla dost bir iş yaşamını desteklemek ve gelecek nesillere sağlıklı bir dünya bırakabilmek amacıyla hazırladığı Capital Green Business ekini üç ayda bir yayımlamaktadır.

Atlas Okur Buluşmaları
Atlas dergisi çevre konularına dikkat çektiği okuyucu buluşmalarına 2012 yılında da devam etmiştir. Dergi, Rize'de çay hasadına ve Gaziantep'te fıstık hasadı için yürütülen "Fıstığımız Bol Olsun" kampanyasına okurları ile destek vermiştir.

Çevre Dostu Otomobiller Pamukkale Projesi
Denizli Valiliği'ne bağlı Pamukkale bölgesinde AutoShow dergisinin ev sahipliğinde "Çevre Dostu Otomobiller" basın gezisi gerçekleştirilmiştir. Denizli Valiliği kültür mirasını ve doğal dokusunu korumak amacıyla belli bölgelere yalnızca sıfır emisyonlu araçların girmesine izin veren bir düzenleme başlatmıştır. AutoShow'un Çevre Dostu Pamukkale Projesi, yarattığı sosyal farkındalık ile Denizli Valiliği'ne bu konuda destek vermeyi amaçlamaktadır.

Doğan Burda, Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi
"Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali" dünyanın dört bir yanından 10 binden fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyonelini bir araya getiren alanında en büyük küresel organizasyondur. Yaratıcılığı öne çıkaran ve genç yaratıcılara ufuk açan festivalin Türkiye temsilcisi Doğan Burda Dergi Grubu'dur ve 2012 yılında Türkiye'de yaratıcılığı ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalar yürütmüştür. Söz konusu etkinlik çerçevesinde düzenlenen "Genç Aslanlar" yarışmasının Türkiye elemelerini yapan Grup, 10 genç iletişimciyi Türkiye'yi temsil etmek üzere uluslararası festivale götürmüştür.

DOĞAN ORGANİK ÜRÜNLER'DEN SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ MODELİ

Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmek amacıyla 2002 yılında kurulan Doğan Organik Ürünler, bugün ürettiği yıllık yaklaşık 10.000 ton süt ile Türkiye'nin en büyük organik süt üreticisidir.

Ana geçim kaynağı konvansiyonel hayvancılık olan Kelkit'te, 2002 öncesinde hayvansal üretim kayıt dışı ve geri kalmış yöntemlerle yürütülmekteydi. Ülke ekonomisi için yeterli değer yaratılamıyor, bölge genç nüfusunu şehirlere göç vererek kaybediyordu. Doğan Organik Ürünler, bölgedeki istihdam sorununu çözerek göçü önlemek, buradaki halkı bilinçlendirip organize ederek iş sahibi yapmak, ekonomiye entegre etmek, son tüketiciye en iyi kalitede organik hayvancılık ürünleri sunmak, gelecek nesillere verimli topraklar bırakmak ve Türkiye'nin tarım ekonomisi için sürdürülebilirliğini kanıtlamış örnek bir model oluşturmak amacıyla çalışmalar başlatmıştır.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nca Türkiye'de organik tarım için pilot bölgelerden biri olarak seçilen Kelkit Havzası'nda 2002 yılında temelleri atılan Kelkit Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi 2003 yılında açılmıştır. 2005 yılında AB'den akredite bir sertifikasyon ve kontrol kuruluşundan (IMO), organiklik sertifikası alınmış ve Temmuz 2005'te Türkiye'nin ilk organik sütü iç pazara sunulmuştur.

2011'e yaklaşırken hem İşletme'nin hem de sözleşmeli çiftçilerin süt üretimi artmıştır. Böylece Doğan Organik Ürünler pazara çiğ süt tedarik etmenin ötesine geçerek kendi işlediği süt ürünlerini tüketiciye, ulusal market zinciri Migros'un sağlıklı ve organik ürünler teması ile oluşturduğu M Life markası altında ulaştırmaya başlamıştır.

Doğan Organik Ürünler hem öncü, hem de sürdürülebilir nitelikte bir sosyo-ekonomik kalkınma girişimidir. Türkiye'de ilk defa organik süt üretimini başlatmasıyla öncüdür. Eskiden beri hayvancılık yapılan bölgenin temel ekonomik faaliyetine uygunluğuyla da sürdürülebilir bir nitelik kazanmaktadır. İşletme, Kelkit bölgesi halkına organik tarım ve hayvancılık konusunda yeni bir vizyon katmış, bölgenin gelişimine ve kalkınmasına önemli ölçüde katkıda bulunmuştur.

Bu yaklaşımı ile Doğan Organik Ürünler'in Kelkit Girişimi, 2005 yılında Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olarak belgelenmiştir. 2006 yılında, Dünya Gıda Günü'nde FAO (Dünya Gıda Örgütü) tarafından yılın en iyi tarımsal yatırım ödülünü almıştır.

2012 yılında ise Doğan Organik Ürünler, Kelkit'te geliştirdiği tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli ile Türkiye çapında "Kurumsal Vatandaşlık" ödülünün sahibi olmuştur. Şirket ayrıca Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa'nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu'nun verdiği Jüri İkincilik Ödülü'nü de almıştır.

İnsan Kaynakları

Doğan Holding, çalışanlarının potansiyellerini en iyi biçimde gerçekleştirebilmeleri için birçok İK uygulaması yürütmektedir.

Doğan Holding, faaliyet gösterdiği sektörlerde elde ettiği başarının ardındaki en önemli faktörün güçlü ve yetkin insan kaynağı olduğunun bilincindedir. Bu bilinçle, çalışan memnuniyetini daima üst seviyede tutmaya ve çağdaş insan kaynakları politikalarını en iyi biçimde uygulamaya özen göstermektedir. Çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimlerinin sürekliliğini sağlayarak donanımlı, dinamik ve insiyatif alabilen bir iş gücü oluşturmak, Holding'in temel hedeflerinden biridir.

Herkesin eşit haklara sahip olduğu Doğan Holding bünyesinde hiçbir çalışan, hiçbir koşulda ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç gibi bireysel farklılıklar temelinde değerlendirilmemektedir. Holding ve Grup şirketlerinde eşitliğin esas alındığı huzurlu bir çalışma atmosferinin oluşturulması ve korunması, gerek yönetim kadrosu ve insan kaynakları departmanlarının gerekse tüm çalışanların özen gösterdiği ve sorumluluk üstlendiği bir konudur.

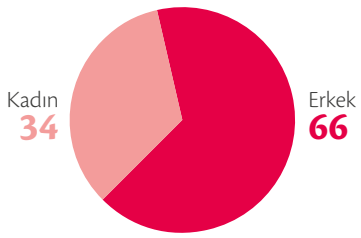
Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları faaliyetleri; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim, performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır. Bu süreçler, sektörel ve yerel faktörler göz önüne alınarak yönetilmektedir.

Personel İşe Alımında Doğru Stratejiler
İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Doğan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikler ve Şirket ihtiyaçlarına göre işe alım yapmaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen ve yeniliklere açık olan bireyleri Grup bünyesine katmaktadır.

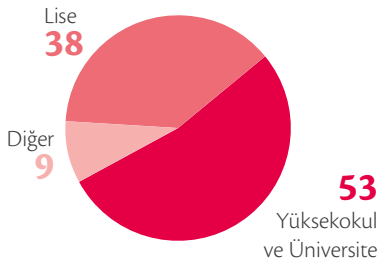
Sürekli Eğitimle Sürdürülebilir Başarı
Doğan Holding, belirlemiş olduğu Grup vizyonunu hayata geçirmek amacıyla, çalışanlarına potansiyellerini en iyi biçimde gerçekleştirebilmeleri konusunda destek olmaktadır.

Bu doğrultuda, çalışanların gelişmesi gereken bilgi, beceri ve yetkinlik alanlarını saptayarak kişisel ve mesleki eğitimler organize etmektedir. Grup'un bünyesindeki tüm şirketlerin ihtiyaçlarını değerlendirerek her yıl düzenli biçimde hazırladığı eğitim programı, aynı zamanda Grup içi iletişimin geliştirilmesini de sağlamaktadır. Eğitim programında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerileri geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya başlıkları gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanında kurumlara özel tasarlanan çözümler de Grup şirketlerinin eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili (%) (Yurt İçi)



Öğrenim Durumu (%)



Doğan Yetenek Pojesi ile Geleceğe Yatırım
2012 yılında gerçekleştirilen Doğan Yetenek Projesi ile başarılı yeni üniversite mezunlarının Grup'a kazandırılarak kurum kültürüyle birlikte yetiştirilmeleri amaçlanmıştır. Proje, Grup genelinde yürütülmüştür.

Yaklaşık 3.600 yeni mezun adayın başvurduğu Doğan Yetenek Projesi'nde, öncelikle Doğan Holding ve Grup şirketlerinin insan kaynakları yöneticileri tarafından ön elemeler yapılmıştır. Bu elemelerin ardından İstanbul ve Ankara'da eş zamanlı düzenlenen zihinsel yetenek ve İngilizce sınavlarında, 317 adaydan başarılı olan 134 aday sözlü mülakata alınmıştır. İşe alım sürecinin tamamlanmasıyla birlikte 32 kişi Doğan Holding ve Grup şirketlerinde İş Geliştirme, Mali İşler, Bilgi Sistemleri, Enerji, Stratejik Planlama, Satış ve Pazarlama, Sosyal Medya, Reklam/Reklam-Satış, Ürün Yönetimi, Teknoloji Geliştirme, Dış Alımlar ve Gelir Yönetimi gibi departmanlarda uygun oldukları pozisyonlara yerleştirilmiştir.

İşe alınan yeni mezunlara, insan kaynakları birimlerinin oryantasyon çalışmaları kapsamında iki hafta boyunca kişisel gelişim ve beceri geliştirme gibi konularda iç ve dış kaynaklı eğitimler verilmiştir. Eğitimlere ilave olarak teknik geziler ve uzman kişilerle yapılan sohbet toplantıları da düzenlenmiş, böylece kurum kültürü ve iş süreçleri tanıtılmıştır. Tüm bunların yanında, Doğan Holding Ailesi'ne katılan gençlerin ekip çalışması becerilerini ve kuruma bağlılıklarını geliştirmek, ticari ve sosyal sorumluluk anlamında onları araştırmaya yönlendirmek adına, Holding ve Grup şirketleri bünyesindeki yöneticilerin gönüllü mentorluk yaptıkları "Proje Çalışmaları" gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar Holding üst yönetimi ve grup şirketlerinin üst yönetimlerinin katıldığı toplantı ile genç yeteneklerimiz ve proje mentorları tarafından sunulmuştur.

Doğan Yetenek Projesi çerçevesinde işe alınan yeni mezunların mesleki gelişimleri insan kaynakları birimleri tarafından sürekli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Strateji Toplantıları ile Hedeflerde Süreklilik
Strateji toplantıları, Doğan Holding hedeflerinin belirlenmesi ve ileriye yönelik stratejilerin oluşturulması amacıyla, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilerin katıldığı, iki günlük yatılı organizasyonlar biçiminde gerçekleştirilmektedir. Ana toplantıda stratejik yol haritaları hazırlanmakta, bunu takiben Kurumsal İtibar ve İletişim, Enerji ve Medya faaliyetleri ile bağlantılı ardışık toplantılar da düzenlenmektedir.

Staj Programlarıyla İş Hayatına Hazırlık
Doğan Holding, gençlerin profesyonel hayata hazırlanmasında stajların büyük önem taşıdığı inancıyla, Grup şirketlerinde lise ve üniversite öğrencilerine staj imkânı sağlamaktadır. Grup şirketlerinde yapılan stajlarda gençler, çeşitli departmanlardaki iş süreçlerini tanımakta ve bu süreçlere destek olmaktadır. 2012 yılında anlaşmalı üniversiteler, Türk Eğitim Vakfı, Aydın Doğan Vakfı İletişim Ödülü ve Uzun Dönem Staj programı Doğan Holding ve Grup şirketlerinde toplam 100 öğrenciye staj imkânı tanımıştır.

Aydın Doğan Vakfı, medya sektörüne nitelikli çalışanlar kazandırmak amacıyla her yıl iletişim fakülteleri arasında "Genç İletişimciler" yarışması düzenlemekte ve dereceye giren öğrencileri stajyer olarak almaktadır. Bu doğrultuda, 2012 yılında 68 öğrenci, Doğan Yayın Holding şirketlerinde staj yapma fırsatı bulmuştur.

2012 yılında Holding, Uzun Dönem Staj Programı'nı ilk kez hayata geçirmiştir. Bu çerçevede üniversitelerin İşletme, İktisat ve Endüstri Mühendisliği bölümlerinde okuyan ve iyi derecede İngilizce bilen 3. sınıf öğrencileri özel bir gelişim programına dâhil edilmişlerdir.

Stajyer öğrenciler Holding'in Mali İşler, İş Geliştirme, Yatırımcı İlişkileri, İnsan Kaynakları, Bilgi Sistemleri ve Kurumsal İletişim departmanlarında görevlendirilmiştir.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili
31 Aralık 2012 itibarıyla Doğan Holding'de istihdam edilen toplam 13.750 personelin 9.677'si yurt içinde görev almaktadır. Yurt içinde istihdam edilen personelin %34'ünü kadınlar, %53'ünü ise üniversite mezunları oluşturmaktadır.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2012 itibarıyla yurt içi personelin %53'lük kısmını 22-33 yaş arasındaki çalışanlar oluşturmaktadır.

Personel Sayısı (Yaş) (Yurt İçi)	
24 ve altı	1.657
25-30	2.721
31-38	2.997
39-48	1.731
49 ve üstü	571

Ücret Politikası ve Yan Haklar

Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır.

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Grup, şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır.

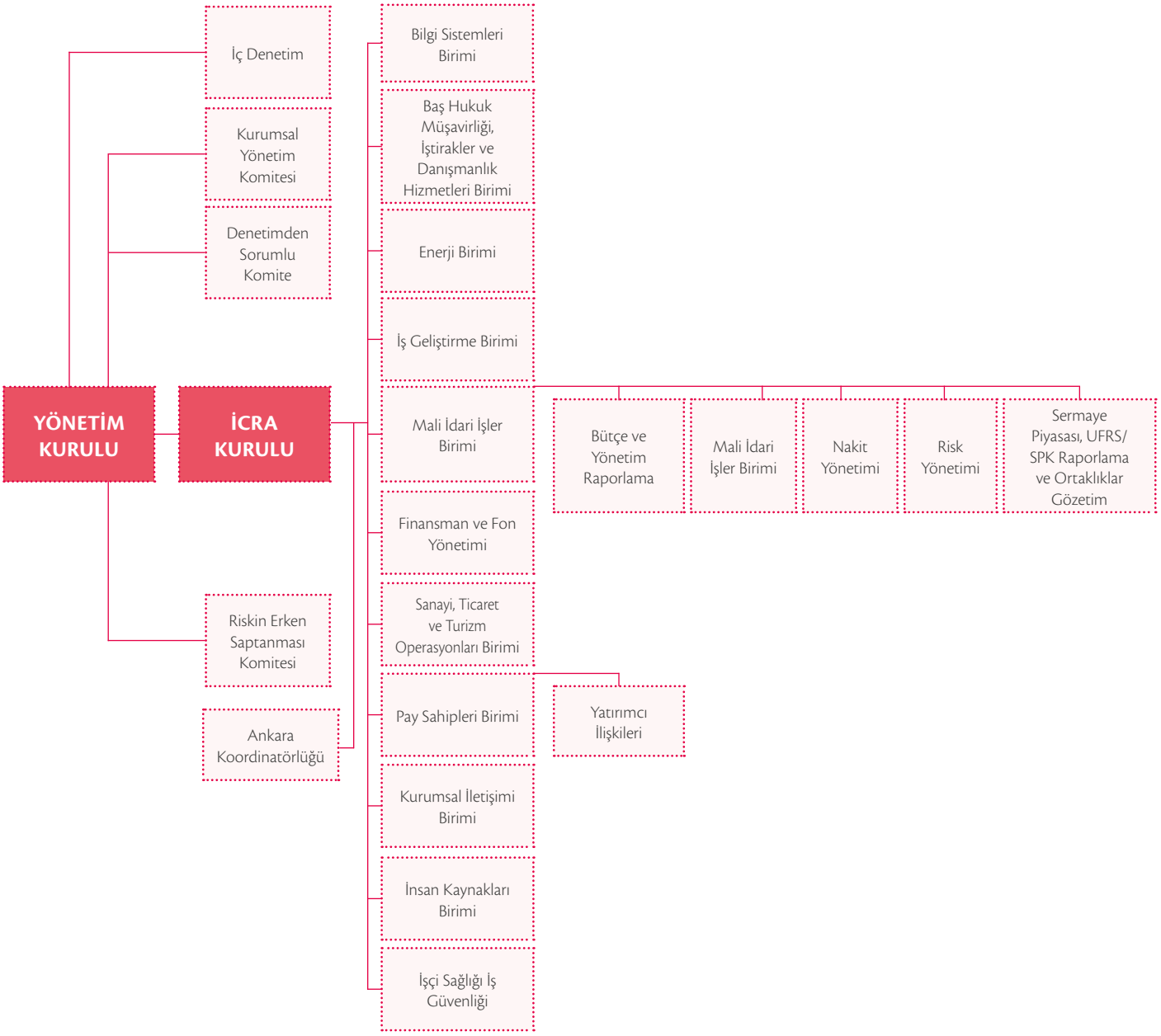
Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Bu üyelerinden icrada olanlara, diğer Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir.

Kilit Yönetici Personele Yapılan Ödemeler (bin TL)

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler gibi yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

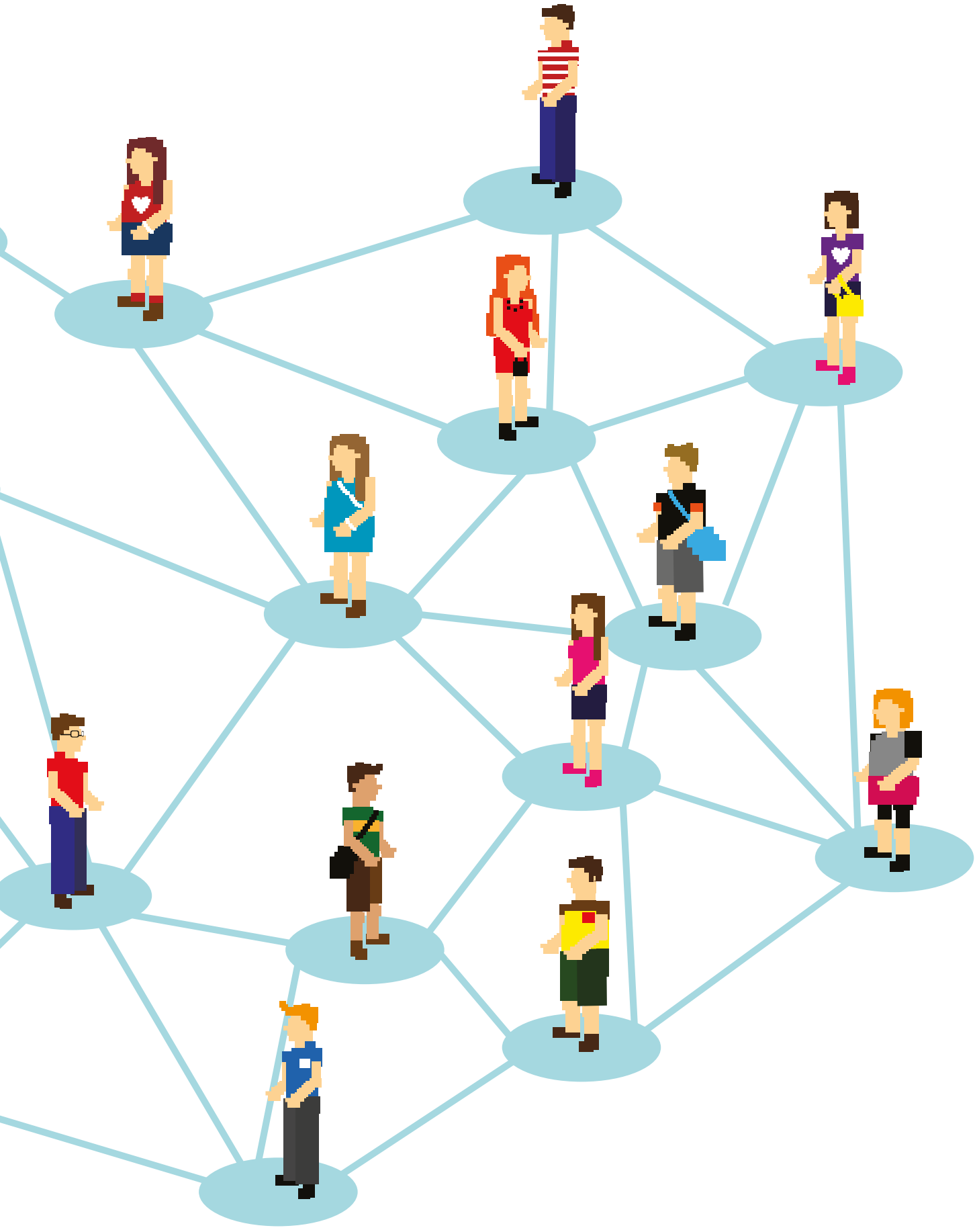
	2012	2011
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	19.842	13.683
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Hisse bazlı ödemeler	-	-
Toplam	**19.842**	**13.683**

Organizasyon Şeması



Kurumsal Yönetim

Yetkin yönetim kadrosu ve yenilikçi yönetim anlayışıyla yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından izleyen Doğan Holding, sahip olduğu dinamizmi tüm üretim ve ticari faaliyetlerine yansıtmaktadır.



Yönetim Kurulu

AYDIN DOĞAN
Onursal Başkan
1936 Kelkit doğumlu Aydın Doğan, ilk ve ortaokulu Kelkit'te, lise öğrenimini Erzincan'da tamamladıktan sonra 1956-1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okumuştur. 1959'da Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolan Aydın Doğan, nakliyecilik, müteahhitlik, otomobil, ticari araç ve inşaat makineleri olmak üzere farklı sektörlerde ticaret faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Aydın Doğan, 1961 yılında Doğan Şirketler Grubu'nun temellerini oluşturan ilk şahsi şirketini kurmuştur. 1970 yılına kadar bu şirket aracılığıyla toptan ticaret alanında çalıştıktan sonra 1974'te ilk sanayi şirketini kurmuştur. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Bugün ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisi olan Aydın Doğan'ın yayıncılık sektöründeki ilk adımı, 1979 yılında Milliyet gazetesini devralmasıyla atılmıştır. 1986 -1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlenmiştir. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne Türkiye'den seçilen ilk kişi olmuştur. Yurt içi ve yurt dışında sergilediği bu başarıları takiben, 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirilmiştir. 1996 yılında kurduğu Aydın Doğan Vakfı ile kültür, eğitim ve sosyal alanlarda sunduğu tüm hizmetleri tek bir çatı altında toplamayı hedeflemiştir. 1999'da Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000'de Ege Üniversitesi'nden, 2001'de Bakü Devlet Üniversitesi'nden ve 2005'te Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı almıştır.

Aydın Doğan'ın 1961 yılında üç kişiden oluşan şirketi, bugün medya ve enerji başta olmak üzere çeşitli sektörlerde başarıyla faaliyet gösteren doğrudan iştirakleri, yurt içi ve yurt dışındaki stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerinde 25 bine yaklaşan insan kaynağıyla hizmet vermektedir. Doğan Şirketler Grubu, geniş bir coğrafyaya yayılan zengin ürün yelpazesiyle Türkiye ekonomisine değer katmayı sürdürmektedir. Doğan Holding Onursal Başkanı olan Aydın Doğan evli, dört çocuk ve yedi torun sahibidir.

Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
Yönetim Kurulu Başkanı [1]
1976 İstanbul doğumlu Begümhan Doğan Faralyalı, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve Felsefe alanlarında tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yapmıştır.

2004 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Faralyalı, Doğan Yayın Holding'te İcra Kurulu Üyesi ve Yabancı Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Doğan Yayın Holding'in uluslararası alanda büyümesinden sorumlu olan Faralyalı, bu dönemde Doğu Avrupa ile Rusya'yı da kapsayan bir coğrafya üzerinde, Avrupa'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmiştir.

2007 yılında Doğan Yayın Holding'in Türkiye dışındaki ilk televizyon yatırımı olan Kanal D Romanya'yı kurmuş ve bu kanalın Ringier ile ortaklığını gerçekleştirmiştir. Kanal D Romanya, kuruluşunu takip eden iki yıl içinde tüm günde en çok izlenen üçüncü kanal olarak önemli bir başarıya imza atmıştır. 2007 yılında Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in Hürriyet tarafından satın alınması gerçekleştirilmiştir. Begümhan Doğan Faralyalı, DYH'nin gerçekleştirmiş olduğu en büyük uluslararası satın alma olan bu projede aktif olarak rol almıştır.

Yurt dışında edindiği 15 yıllık deneyimin ardından Türkiye'ye dönen Faralyalı, 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu, 2010 yılında Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinde bulunduran Doğan TV Holding'in Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Hâlihazırda Kanal D Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra 1 Ocak 2012 itibarıyla Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüten Faralyalı, evli ve iki çocuk annesidir.

HANZADE V. DOĞAN BOYNER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili [2]
Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaretin Türkiye'de yaygınlaşmasında önemli rol oynamıştır.

Doğan Boyner, halihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda Finansal Analist olarak çalışmıştır. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye dönmüş ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurmuştur. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su olmuştur. 2006 yılında Doğan Holding'in iştiraki Petrol Ofisi'nin Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol almış, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği Üyesi olan Doğan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Hanzade Doğan Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır. Hanzade Doğan Boyner evli ve bir çocuk annesidir.

[1] Arzuhan Doğan Yalçındağ, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 31.12.2011 tarihi itibarıyla ayrılmış yerine 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı atanmıştır.
[2] Aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere Hanzade Vasfiye Doğan Boyner Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.
[3] Arzuhan Doğan Yalçındağ 1 Ocak 2010-31 Aralık 2011 faaliyet döneminde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ
Yönetim Kurulu Üyesi [3]
Arzuhan Doğan Yalçındağ çalışma hayatı boyunca yeni projeleri hayata geçirmekle ilgilenmiştir. 1990'da Milpa ile çalışırken Alman katalog üzerinden satış şirketi Quelle'yi Türkiye'ye getirmiş ve 1993'e kadar bu şirketin yönetimini üstlenmiştir. 1994'de Alternatifbank'ın kuruluş çalışmalarına katılmış ve burada Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Bir yıl sonra Milliyet Dergi Grubu'nun mali işler sorumlusu olmuştur. 1996'da Kanal D yönetimine katılmış ve çeşitli bölümlerin sorumluluğunu üstlenmiştir. En önemli başarılarından biri Time Warner Grubu ile 1999'da başlattığı görüşmeler sonucunda 2000 yılında CNN Türk'ün yayın hayatına başlamasıdır.

2005'te Kanal D, CNN Türk, DMC, D Yapım, D Smart uydu platformu ve grubun radyolarının ana şirketi Doğan TV Holding'in CEO'su olmuştur. Bu görevi yürütürken, 2007'de ülkenin önde gelen iş insanları kuruluşu TÜSİAD'ın 40 yıllık tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen ilk kadın olmuştur. 2010'da başkanlıktan ayrıldıktan sonra da çalışmalarını TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi olarak sürdürmektedir. TÜSİAD başkanlığından ayrıldıktan sonra Doğan Holding'in başkanlığını Grubun kurucusu babasından devralarak şirkette ikinci kuşak yöneticiler dönemini başlatmıştır.

Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1996'da Aydın Doğan Vakfı'nın kuruluşunu gerçekleştirmiş ve bugüne kadar Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürmüştür. 2010-2011 arasında da vakfın başkanlığını yapmıştır. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, 2004'te Dışişleri Bakanlığı yaptığı dönemde, Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı Türkiye'nin AB Nezdinde Fahri Büyükelçisi olarak görevlendirmiş, o da bu sıfatla "Türkiye'nin AB üyeliği için Kadın Girişimi"ni başlatmıştır.

Dünya Ekonomik Forumu/World Economic Forum tarafından 2005 yılında Genç Global Yönetici olarak seçilmiştir. Eylül 2002'de Türkiye Kadın Girişimciler Derneği KAGİDER'in kurucu üyeleri arasında yer almıştır. 2002-2006 arasında Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) Yönetim Kurulu'nda çalışmıştır. Türk-Amerikan İşadamları Derneği'nin (TABA) 1987'deki Kurucu Üyeleri arasında yer almış ve Yönetim Kurulu'nda görev yapmıştır. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın kurucularından olan Yalçındağ, Ocak 2004'te İstanbul Modern'in de kurucuları arasında yer almıştır ve halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır.

New York'taki Paley Media Center'ın ve Expo 2015 Milano'nun uluslararası danışma kurulunda da görev yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ'a 2009'da İtalya Cumhuriyeti'nin Kumandan (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) nişanı verilmiştir. Dünya Ekonomik Forumu'nun Medya, Eğlence ve Enformasyon (MEI) Strateji Grubu'nun Üyesi'dir.

Arzuhan Doğan Yalçındağ halen Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Evlidir ve iki çocuğu vardır.

VUSLAT DOĞAN SABANCI
Yönetim Kurulu Üyesi
26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı olmuştur. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirketidir. İz Ruki v Ruki Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr.ru Rusya'nın lider online seri ilan şirketidir.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Vuslat Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dâhil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü bölümünde çalışmıştır. Daha sonra The Wall Street Journal gazetesinde Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması projelerinde yer almıştır.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olması nedeniyle Enstitü'nün Ömür Boyu Onursal Üye unvanına sahiptir. Kurulduğu 2006 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, girişimcileri tespit edip destekleme amaçlı, uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Türkiye'de aktif görev almaktadır. Ayrıca 2003'den bu yana TÜSİAD Üyeliği de devam etmektedir.

Yönetim Kurulu

YAHYA ÜZDİYEN
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi [1]
1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak görev yapmıştır.

1997 yılında Doğan Grubu'na katılan Üzdiyen, 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürütmüştür. 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiştir. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır. Hâlihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir.

Yahya Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

İMRE BARMANBEK
Yönetim Kurulu Üyesi
1942 doğumlu İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Profesyonel yaşamına Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış ve Hesap Uzmanı olarak devam etmiştir. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da Planlama Uzmanı olarak görev alan İmre Barmanbek, buradaki deneyiminin ardından Maliye Bakanlığı'ndaki görevine dönmüştür. 1975-1977 yılları arasında Vergiler Temyiz Komisyonu'nda Üyelik yapmıştır.

Maliye Bakanlığı'ndaki başarılı kariyerinin ardından özel sektörde çalışma kararı alan Barmanbek, Koç ve Doğan gruplarının ortak girişimi olan Doğuş Akü'ye Finans Müdürü olarak katılmıştır. Daha sonra aynı kuruluşta Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. Kariyerine Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini üstlenmiştir.

İmre Barmanbek, dinamik yönetim tarzı ve Doğan Grubu'na değer katan gelişim projeleriyle 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülüne layık görülmüştür. Bunun yanı sıra Fortune dergisi tarafından belirlenen "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" listesinde 2001 yılında 33., 2002 yılında ise 22. sırada yer almıştır. Barmanbek, 2003-2012 yılları arasında Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmüştür.

İmre Barmanbek evli ve bir çocuk annesidir.

ERTUĞRUL FEYZİ TUNCER
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1939 doğumlu Ertuğrul Feyzi Tuncer, 1964 yılında Robert Kolej'de B.A. İş İdaresi ve İktisat alanında eğitim görmüştür. Amerika'da University of Stanford'dan "Executive Management" sertifikası almıştır.

Profesyonel iş yaşamına 1967 yılında Mobil Oil Türk A.Ş.'de Bölge Müdürü ve Yatırımlar Müdürü olarak başlayan Tuncer, 1990 yılında Genel Müdür olmuştur. 1994 yılında ATAŞ, Anadolu Tasfiyehanesi'nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak bulunmuş, 1996 yılında ise BP Mobil Türkiye Ortak Girişimi Genel Müdürü olmuştur.

2000 yılında yürütmekte olduğu iki görevi de bırakan Tuncer, kariyerine Petrol Ofisi A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. 2005 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ni, 2006 yılında ise Tuncer Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret Ltd.'de CASE Consulting Enerji Danışmanlığı'nın Kuruculuğu'nu ve Yönetici Ortaklığını üstlenmiştir.

[1] Yahya Üzdiyen 18 Ocak 2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilmiş ve aynı tarih itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

TAYFUN BAYAZIT
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1980 yılında Makine Mühendisliği alanında lisans derecesi alan Tayfun Bayazıt, 1983 yılında Columbia Üniversitesi'nde Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında Yüksek Lisans öğrenimini tamamlamıştır. Kariyerine Citibank'ta başlamıştır.

13 yıl boyunca Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (Président & CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na getirildikten sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlenmiş ve 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir. Bayazıt, Fortis'in 2005 yılı Temmuz ayında Dışbank'ın çoğunluk hisselerini satın almasını takiben Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi Üyeliği'ne getirilmiştir. 2006'da yapılan Genel Kurul'un ardından Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç Grubu ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönen Bayazıt, 2009 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Ağustos 2011'de bugün Başkanlığını yürütmekte olduğu "Bayazıt Danışmanlık Hizmetleri" şirketini kurmak için Yapı Kredi'deki görevinden ayrılmıştır.

Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyesi olan Bayazıt, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) gibi çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif olarak rol almaktadır.

ALİ AYDIN PANDIR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1956 İstanbul doğumlu Ali Aydın Pandır, 1975 yılında St. Georg Avusturya Koleji'nden mezun olmuştur. Lisans öğrenimini 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Üniversite mezuniyetinin ardından çalışma hayatına 1980 yılında Tekersan Firması'nda Tasarım Mühendisi olarak başlayan Pandır, aynı şirkette Atölye Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. 1990 yılında Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak General Motors'a katılmış ve Opel'in Türkiye'deki servis ve parça dağıtım ağının oluşturulması sürecinde aktif olarak rol almıştır. Adam Opel ve General Motors Uluslararası Faaliyetlerde Uluslararası Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü yapan Pandır, Opel araçlarının Doğu Avrupa, Asya, Orta Doğu, Afrika ve Güney Amerika'daki satış sonrası destek ve yedek parça hizmetlerini yürütmüştür.

Ali Pandır, GM'nin Asya Pasifik bölgesindeki satış ve dağıtım ağının genişletilmesinde Yeni Araç Projeleri Müdürü olarak Hindistan, Tayland, Tayvan, Japonya ve Çin Halk Cumhuriyeti'ndeki parça dağıtım sistemlerini kurmuştur. Üstlendiği bu önemli rol ile birlikte, gelişmekte olan bazı ülkelerdeki muhtelif uygulamalarla dış kaynak kullanımlı parça dağıtım konseptinin GM Grubu'na yerleşmesinde öncülük etmiştir. Yeni GM ortak girişimleri için Çin Halk Cumhuriyeti'nde bir yedek parça dağıtım ağı sistemi oluşturan Pandır, Şanghay Serbest Ticaret Bölgesi'nde GM Depolama ve Ticaret şirketini kurmuş ve bu şirketin Genel Müdürlüğü'nü yürütmüştür. GM Asya ve Pasifik Faaliyetleri Bölge Direktörü olarak Asya Pasifik bölgesinde entegre yedek parça dağıtım ve tedarik zinciri sistemi kurmuştur. Üstlendiği görevlerin yanında GM Tedarik Zinciri Konseyi Üyesi sıfatını da taşıyarak Singapur Ulusal Üniversitesi ve Georgia Tech USA Lojistik Enstitüsü'nün bir ortak girişimi olan TLI'nın Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yapmıştır. GM'nin Singapur'daki ticaret ve dağıtım şirketinin GM araçlarının ve yedek parçalarının tüm Asya Pasifik bölgesine satılması, pazarlanması ve dağıtılmasından sorumlu Direktör olarak görev almıştır. GM Endonezya Başkanı olarak GM'nin Endonezya'daki işlerini yeniden yapılandırmak, konsolide etmek ve Endonezyalı yerel ortakların yanı sıra bazı Asyalı bölgesel ortaklarla ticari ve binek araç üretimi ve dağıtımı için yeni bir ortak girişim kurmak konularında çalışmıştır.

İtalyan Fiat Grubu ile Koç Grubu'nun ortak bir girişimi olan, Türkiye'nin en büyük otomotiv üreticisi ve pazar lideri Tofaş'ta İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Ali Pandır, beş yıllık görevi süresince Tofaş'ın üretim kapasitesinin yılda 250 binden 400 bine yükselmesini sağlamıştır.

Halen Fiat SpA Türkiye Ülke Başkanı, faş (Fiat JV), Türk Traktör (CNH JV), Iveco ve Magneti Marelli Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak Fiat SpA (Fiat/Chrysler) ve Fiat Industrial (Iveco/CNH) şirketlerinde temsilci, Fiat ve Fiat Industrial Yeni İş Geliştirme Sorumlusu, Prysmian Türkiye (kablo) ve Ghabbour Mısır (otomotiv) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir. İyi derecede İngilizce ve Almanca konuşmaktadır.

İcra Kurulu

YAHYA ÜZDİYEN
Başkan
1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak görev yapmıştır.

1997 yılında Doğan Grubu'na katılan Üzdiyen, 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürütmüştür. 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiştir. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır. Hâlihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir.

Yahya Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

SONER GEDİK
Üye
1958 yılında Eskişehir'de doğan Soner Gedik, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Ekonomi ve Maliye eğitimi almıştır. 1981'de girdiği sınavı başarıyla vererek Maliye Bakanlığı'nın hesap uzmanlığı kadrosuna katılmış ve 1985'te dönem birinciliği ile Hesap Uzmanı olmuştur. Kamu Görevlisi sıfatıyla altı yıl boyunca önde gelen özel ve resmi kuruluşları teftiş ederek mali konulardaki deneyimini pekiştirmiştir. 1987 yılında Grup İcra Kurulu Başkanı'na bağlı Mali Danışman olarak görev yapmak üzere Hürriyet Holding A.Ş. Finansman Bölümü'ne katılmıştır. 1989-1998 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1998 yılında Doğan Yayın Holding'in kuruluş sürecinde önemli bir rol oynayarak CFO ve Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Halen Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. İcra Kurulu Üyesi ve Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve dört çocuk babasıdır.

AHMET TOKSOY
Üye
1959 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Toksoy, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Finans Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. 1984 -1989 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalıştıktan sonra Teftiş Kurulu Üyesi olarak Hürriyet Holding'de göreve başlamıştır. Hürriyet Gazetesi'nde 1990 -1991 yılları arasında Mali İşler Müdür Yardımcısı, 1991-1995 yılları arasında da Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Daha sonra üç yıl Aktif Denetim Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi'nde Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmıştır.

1998'de göreve başladığı Hürriyet Gazetesi Mali İşler Grup Başkanlığı görevini 11 yıl boyunca sürdürmüş ve daha sonra 2010 yılı başında Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı görevinde bulunmuştur. Halen Doğan Gazetecilik, Çelik Halat, Ditaş, Milta ve bazı Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunan Ahmet Toksoy, 2011 Eylül ayından bu yana Mali İşler Başkanlığı ve Yürütme Komitesi Üyeliği görevini yürütmektedir. Toksoy, evli ve bir çocuk babasıdır.

İç Denetim ve Kontrol

Yeniden yapılanma sonrasında İç Denetim ve İç Kontrol süreçleri, Denetim Başkan Yardımcılığı sorumluluğunda objektif, bağımsız ve şeffaf bir yapıda düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerek Denetim/Kurumsal Yönetim Komiteleri gerekse Yönetim Kurulu bünyesinde iletişim süreci etkin olarak devam etmektedir. Bu bağlamda, Denetim Başkan Yardımcılığı tarafınca gündeme getirilerek Yönetim Kurulu'nca onaylanan aksiyonlar İcra Kurulu vasıtasıyla uygulamaya konulmaktadır.

Denetim Başkan Yardımcılığı yıl içinde Şirket aktiflerinin korunması ve bu alandaki iç kontrol etkinliğinin artırılmasına yönelik sabit kıymet ve stok sayımları, hazır değerler mutabakatları ve testleri, gider, maliyet ve verimlilik analizleri gerçekleştirmiş, Grup içi sinerjinin artırılmasına yönelik tavsiyelerde bulunmuş ve Grup şirketlerinin aldığı önlemlerin takibini yapmıştır.

Bu süreçte, tüm birimlerle bilgi paylaşımı, etkileşim ve iletişim süreci sürdürülmüş, Doğan Yayın Holding bünyesindeki şirketlerin denetim/iç kontrol süreçlerine ilişkin planlama, koordinasyon, tecrübe aktarımı ve saha çalışmaları da önceki yıl olduğu gibi devam etmiştir.

2013 yılı hedefleri arasında özellikle bilgi sistemleri konusunda denetim ve gözetim faaliyetlerine odaklanılması, iç denetim manuellerinin COSO/COBIT standartları çerçevesinde güncellenmesi ile mevcut prosedürlerin standartlaştırılması yer almaktadır.

Risk Yönetimi

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla başta Yürütme Komitesi Üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır.

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır. Elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini üstlenirken, finansal risklerin takibi Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla başta Yürütme Komitesi Üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirmektedir. Operasyonel risklerin tespiti ile bir başka uygulama ise bilgi sistemleri aracılığıyla eş zamanlı sürdürülen erken uyarı sistemi projesidir.

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite risk ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi, finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımasını hedeflemektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak Grup bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklere paralel pozisyon almak ve sınırlı oranda türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması, her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerlerinin (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmesini sağlamıştır. 2011 yılı itibarıyla uygulanan bu sistem ile finansal risklerin takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır. Merkezi Hazine Sistemi uygulamasında yer alan Portföy Yönetim uygulaması, finansal nakit akışının ve portföy veriminin günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski

Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe olasılığı 'kredi riski' olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere Grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

-Medya

Kredi riskinin takibi, Grup tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturarak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

-Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Faiz Oranı Riski

-Medya
Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

- Diğer
Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski
İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski
Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

(bin TL)	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Döviz cinsinden varlıklar	2.950.154	3.448.658
Döviz cinsinden yükümlülükler	(3.223.186)	(3.043.140)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	47.586	72.460
Net döviz pozisyon	**(225.446)**	**477.978**

Sermaye Riski Yönetimi
Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

Hukuki Riskler
Grup şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş. ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler
Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknoloji sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi (XKYUR)'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de, SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha")'nin SPK İlkeleri'ne uygun olarak yürüttüğü derecelendirme çalışmaları neticesinde kurumsal yönetim derecelendirme notunu 5 Kasım 2012 tarihli raporla revize ederek 8,59 (% 85,89)'dan 9,03 (% 90,31)'e yükseltmiştir.

2012 derecelendirme süreci sonunda SPK'nın konuya ilişkin Kurul Kararı çerçevesinde, dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile 9,03 olarak belirlenen nihai derecelendirme notunun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	88,79
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	95,36
Menfaat Sahipleri	91,96
Yönetim Kurulu	83,76

Güncellenen not; Şirketimizin kurumsal yönetime verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki kararlılığı ve bu doğrultuda ilk derecelendirme notunun tahsis edilmesinden bu yana geçen sürede gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmelerin ifadesi olarak değerlendirilmektedir. Ana Sözleşmemiz, kurumsal yönetim alanındaki yeni gelişmeleri de kapsayacak şekilde, SPK'nın Düzenleme ve Kararlarına uyum sağlamak üzere tadil edilerek Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirketimizin 31.12.2012 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağladığı, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirketimizin, Saha Kurumsal tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporlarına www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Saygılarımızla,

YAHYA ÜZDİYEN
YÖNETİM KURULU MURAHHAS ÜYESİ VE
İCRA KURULU BAŞKANI

YAŞAR BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK Düzenlemeleri'ne ve Ana Sözleşme'ye uygun olarak yürütür. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- **a)** Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- **b)** Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- **c)** Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- **d)** Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- **e)** Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- **f)** Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- **g)** Sermaye piyasası uyum faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak,
- **h)** Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin koordinasyonu görevi Dr. Murat Doğu tarafından yerine getirilmektedir.

2.4. 2012 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, yatırımcı ve pay sahiplerine ulaştırılmıştır. Bu kapsamda çeşitli analist toplantılarına katılınmış veya analistler ile toplantılar düzenlenmiştir.

Yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2012 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra ve New York'ta yatırımcı ziyaretleri ve İstanbul'da uluslararası yatırımcı kuruluşların aracılığı ile organize edilen toplantılar ile yurt dışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine Şirket yöneticileri ile yüz yüze görüşebilme imkânı sağlanmıştır.

Şirketimizde "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler personeli yer almaktadır. Birim'in yöneticiliğini, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim'den sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu yapmakta olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

3.3. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır (www.doganholding.com.tr).

3.4. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel hak olarak düzenlenmemiş ve dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi atanması talep edilmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemde ilgili mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak özel denetçi atanması Ana Sözleşmemizde yer alabilecektir.

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim	(216) 556 90 00	mdogu@doganholding.com.tr

Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2012 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bilgimiz dâhilinde bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.

3.2. 2012 yılı içerisinde Şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak zamanında karşılanmasında en iyi gayret gösterilmiştir.

4. Genel Kurul Toplantıları

4.1. Şirketimizin 2011 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Haziran 2012 tarihinde Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 64 Üsküdar-İstanbul adresindeki Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Toplantılara davet Ana Sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yayın yapan Posta gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır ve KAP sisteminde ilan edilmiştir.

4.2. Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı "Bilgilendirme Dokümanı", Genel Kurul toplantılarına katılım prosedürünün açıklandığı "Genel Kurul Katılım Prosedürü" ile "Vekâleten Oy Kullanma Formu" ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" (Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ) kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararları ile Ana Sözleşme'ye uyulmaktadır.

4.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Ana Sözleşme'de yapılmakta olan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanmak suretiyle, Genel Kurul'un elektronik ortamda yapılması sağlanmaktadır. 2012 yılı hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği olağan Genel Kurul toplantımızda, pay sahiplerimizin elektronik ortamda da katılımı mümkün olacaktır. Bu hususta SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/89 Sayılı Kararı'na uyulmaktadır.

4.4. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir.

4.5. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

4.6. Şirketimizde nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem ("MKS") bünyesinde kaydileştirilmiş bulunmaktadır.

4.7. Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2011 – 31.12.2011 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2011 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Raporları ile Ana Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Katılım Prosedürü, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile SPK'nın Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları SPK Düzenleme ve Kararları ile Ana Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 21 gün önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul Toplantısının tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi tarafından cevaplanmıştır. Şirket'in geçmiş hesap döneminde, yönetim ve faaliyet organizasyonunda gerçekleşen önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dâhilinde kamuya duyurulacaktır.

4.8. Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır. 2012 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi yazılı bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir. Toplantıda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.

4.10. Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket'in 2011 yılında vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapmış olduğu 2.087.000,-Türk Lirası tutarındaki bağış ortakların bilgisine sunulmuştur.

4.11. Genel Kurul Toplantısında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul katılım prosedürlerinde ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.

4.12. Genel Kurul'da alınan kararlarda toplantı nisabı, Şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, son yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerimizin % 62,71'i Genel Kurul'a katılmıştır.

4.13. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır. Bununla birlikte, geçmiş yıllar dâhil olmak üzere, Genel Kurullar'a ilişkin toplantı tutanakları Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

4.14. Genel Kurul toplantılarımıza, pay sahiplerimiz, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.

5.3. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

5.4. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.5. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

5.7. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

6.1. Şirketimizin kâr dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kâr payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Ana Sözleşme ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Kâr Dağıtım Politikası dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre:

Şirket'in ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi kârı oluşturur.

Safi kârdan,
– varsa geçmiş yıllar zararları,
– Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar

düşüldükten sonra,
– Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
– Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarda birinci kâr payı

ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kâr dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kâra katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin %5'i oranında kâr payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, Ana Sözleşme'nin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

6.3. Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak koşuluyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "temettü avansı" dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.

6.4. Şirketimizin kâr payı dağıtım politikası; "Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkân verecek şekilde, oluşacak kâr payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır" şeklinde Yönetim Kurulumuzun 30 Nisan 2007 tarih ve 109 Sayılı Kararı ile belirlenmiş olup, faaliyet raporumuzda yer verilmiştir, ayrıca Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde de yer almaktadır.

6.5. Şirketimizin 2011 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları üzerinden dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından SPK Düzenlemeleri çerçevesinde kâr dağıtımı yapılamamış; TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali tablolarda oluşan dönem kârı, I. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan tutar olağanüstü yedeklere aktarılmıştır.

7. Payların Devri

7.1. Şirket Ana Sözleşmesi'nde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, pay ve menfaat sahiplerine, Şirket'in geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır. Şirketimizin Bilgilendirme Politikası www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

8.2. Bu amaçla özel durum açıklamalarının, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve/veya bilgilendirme toplantılarına iştirak edilmektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır.

Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de Bilgilendirme Politikamız çerçevesinde kullanılan diğer araçlardır.

8.3. Kamuyu aydınlatma ile ilgili faaliyetler, Mali İşler Başkanlığı bünyesinde görev yapan Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcılığı gözetiminde ve kontrolünde ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon içinde devam etmektedir.

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama, Ortaklıklar ve Gözetim	(216) 556 90 00	mdogu@doganholding.com.tr
Hande Özer	Direktör Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama, Ortaklıklar ve Gözetim	(216) 556 90 00	handeo@doganholding.com.tr

Bilgilendirme Politikası'nın uygulanmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Şirketimizin ilk kez 2007 yılı içinde kamuya duyurulan Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından 2009 yılında revize edilmiş ve 9 Temmuz 2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikası'nın yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

8.5. Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler" ve bunlarla yakından ilişkili kişiler, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kamuya açıklar.

8.6. Finansal raporlarımız, SPK'nın Seri: XI, No: 29 Sayılı Tebliği kapsamında, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na ve ilgili diğer SPK Düzenlemelerine uygun olarak konsolide bazda hazırlanmakta ve Uluslararası Denetim Standartlarına uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

9.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

9.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nın yürürlükteki mevzuatı uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablo ve raporlar, bağımsız denetim raporları ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporları yer almaktadır.

9.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararları uyarınca ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

9.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

a) Kurumsal
- Kurumsal yönetim
- Vizyon & Misyon
- Ortaklık yapısı
- Yönetim Kurulu (Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Kurulu Üyeleri)
- İcra Kurulu
- Yöneticiler (İcra Kurulu Başkanı, Başkan, Başkan Yardımcıları, Direktörler)
- Kurum profili

b) Yatırımlar
- Medya (gazete, dergi, kitap, müzik, TV ve radyo yayıncılığı, dijital platform ve hizmetler, haber ajansı, internet hizmetleri, basım, dağıtım, yurt dışı faaliyetler ve diğer hizmetler)
- Enerji (Doğan Enerji)
- Perakende (D&R)
- Sanayi (Çelik Halat, Ditaş, Doğan Organik Ürünler)
- Ticaret (Milpa)
- Finansal hizmetler (DD Konut Finansmanı)
- Turizm (Milta)

c) Kurumsal Yönetim
- Ortaklık yapısı
- Ana Sözleşme
- İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklama
- Yönetim Kurulu
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları
- Etik Kurallar
- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası

d) Yatırımcı İlişkileri
- Temel bilgiler (Ticaret Sicil, borsa, sermaye ve iletişim bilgileri)
- Hisse bilgisi (İnteraktif grafikler)
- Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
- Faaliyet raporları
- Genel Kurul (Genel Kurul ilanı ve gündemi, Genel Kurul katılım prosedürü, vekâleten oy kullanma formu, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, Yönetim Kurulu faaliyet raporları, Genel Kurul toplantı tutanakları)
- Özel durum açıklamaları
- Yatırımcı sunumları
- Analist listesi
- Sıkça sorulan sorular
- İletişim bilgileri
- Yatırımcı ilişkileri site haritası

e) Basın Odası
- Haberler
- Basın bültenleri
- Görsel galeri
- Basın iletişim bilgileri

f) Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Doğan Grubu ve KSS
- Aydın Doğan Vakfı
- Baba Beni Okula Gönder
- Aile İçi Şiddete Son!
- Hürriyet İnsan Hakları
- Haklı Kadın Platformu
- Van Depremi'nin Ardından

g) İnsan Kaynakları
- İnsan kaynakları uygulamaları (İşe alım, eğitim ve gelişim, performans gelişimi, ücretlendirme sistemi)
- İnsan kaynakları politikası
- İş başvurusu

10. Faaliyet Raporu
2011 yılı faaliyet raporumuz ile 2012 yılının üçer aylık dönemlerinde hazırlanan faaliyet raporlarımız, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirketimiz bir holding şirketi olması nedeniyle doğrudan operasyonel faaliyetlerinin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahiplerimiz ve yatırımcılar daha ön planda yer tutmaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde hizmet verdiğimiz ve ürün sunduğumuz müşterilerimiz bir diğer önemli paydaşımızdır. Şirketimiz, faaliyet gösterdiğimiz sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Diğer taraftan, faaliyetlerimizde insan kaynağının önemi nedeniyle, insan kaynakları yönetimi Şirketimizde üst düzeyde temsil edilmekte ve insan kaynakları politikaları ile makro bazda ilgilenilmektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

11.1. Raporun birinci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve Kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

11.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz şirketimiz ile ilgili bilgilere düzenlenen toplantılar, sunumlar ile yazılı ve görsel basınla paylaşılan haberler vasıtasıyla ve internet sitemiz aracılığıyla ulaşabilmektedir.

11.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

12.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendileri tarafından Şirketimize iletilen talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir. Menfaat sahipleri, Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ile Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili kişilerle mail yoluyla iletişime geçebilmektedirler.

12.2. Ana Sözleşme'de, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

12.3. Çalışanların Şirket'in genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası
Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grup'un insan kaynakları politikalarının en önemli bileşenlerinden biridir.

Şirketimiz, insan kaynakları yönetiminde; çalışanların hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı, performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmeyi ve bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda; yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performansın gelişmesine destek olmak üzere hareket eder.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları uygulamaları;
- İşe alım,
- Eğitim ve gelişim,
- Performans gelişimi,
- Ücretlendirme sistemi

olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Çalışanlarımız arasında ayrım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirketimiz yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Şirketimizde sendikalı personel bulunmamaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

14.1. Şirketimizin Etik Kuralları kurumsal internet sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur. Söz konusu etik kurallar sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmektedir.

14.2. Şirketimiz, kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirketimiz, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir.

Şirketimiz, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır.

Türkiye'nin eğitim, sosyal ve kültürel gelişimine yönelik çalışmalar Şirketimiz, Şirketimiz bünyesindeki kurumlar ve ayrıca Aydın Doğan Vakfı kanalıyla yürütülmektedir. Vakıf faaliyetlerini eğitim, kamu sağlığı, bilimsel araştırma, spor, sanat ve ekonomi alanlarındaki gelişmelerin ve iyileştirmelerin sağlanması yönünde sürdürmektedir. Vakıf ayrıca, medyayla ilgili çalışmaları desteklemek, teknoloji alanındaki gelişmeleri teşvik etmek, kültürel ve sosyal ilerlemeleri yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz kurum bünyesinde bizzat yürütülen çalışmaların yanı sıra çeşitli kurum ve kuruluşların toplumsal bilinç ve sosyal misyon içeren projelerini medya kanalları ile destekleyerek de her yıl yüzlerce projenin hak ettiği değeri kazanması misyonunu yüklenmiştir.

Şirketimiz, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane ilimizin Kelkit yöresinde, Türkiye'de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, "sözleşmeli çiftçilik" projesi ile bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

Doğan Holding, çeşitli sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerini desteklemekte ve bu kuruluşlar tarafından yürütülen faaliyetlere aktif olarak katılmaktadır.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

15.1. Yönetim Kurulu dört icracı olmayan, iki icracı ve üç bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Ana Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az altı, en çok 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

15.2. Yönetim Kurulu'nun SPK'nca belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılmalarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

15.3. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri;

Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
1976 İstanbul doğumlu Begümhan Doğan Faralyalı, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve Felsefe alanlarında tamamladı. Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başladı. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yaptı. 2004 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Faralyalı, Doğan Yayın Holding'te İcra Kurulu Üyesi ve Yabancı Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak göreve başladı. Doğan Yayın Holding'in uluslararası alanda büyümesinden sorumlu olan Faralyalı, bu dönemde Doğu Avrupa ile Rusya'yı da kapsayan bir coğrafya üzerinde, Avrupa'daki yatırım fırsatlarını değerlendirdi. 2007 yılında Doğan Yayın Holding'in Türkiye dışındaki ilk televizyon yatırımı olan Kanal D Romanya'yı kurdu ve bu kanalın Ringier ile ortaklığını gerçekleştirdi. Kanal D Romanya, kuruluşunu takip eden iki yıl içinde tüm günde en çok izlenen üçüncü kanal olarak önemli bir başarıya imza attı. 2007 yılında Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in Hürriyet tarafından satın alınması gerçekleştirildi. Begümhan Doğan Faralyalı, DYH'nin gerçekleştirmiş olduğu en büyük uluslararası satın alma olan bu projede aktif olarak rol aldı. Yurt dışında edindiği 15 yıllık bir deneyimin ardından Türkiye'ye dönen Faralyalı, 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu, 2010 yılında Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinde bulunduran Doğan TV Holding'in Başkanlığı'nı üstlendi. Hâlihazırda Kanal D Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra 1 Ocak 2012 itibarıyla Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüten Faralyalı, evli ve iki çocuk annesidir.

HANZADE V. DOĞAN BOYNER
Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaretin Türkiye'de yaygınlaşmasında önemli rol oynadı. Doğan Boyner, halihazırda Doğan Online, Doğan Gazetecilik ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda Finansal Analist olarak çalıştı. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye dönmüş ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Doğan Holding'in iştiraki Petrol Ofisi'nin Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği Üyesi olan Doğan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır. Hanzade Doğan Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri

Üye	Görev	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İcrada görevli
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Yahya Üzdiyen	Murahhas Üye/İcra Kurulu Başkanı	İcrada görevli
İmre Barmanbek	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun Bayazıt	Üye	Bağımsız üye
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Üye	Bağımsız üye
Ali Aydın Pandır	Üye	Bağımsız üye

kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verildi, 33 adet kız yurdu yaptırıldı. Hanzade Doğan Boyner evli ve bir çocuk annesidir.

ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ

Arzuhan Doğan Yalçındağ çalışma hayatı boyunca yeni projeleri hayata geçirmekle ilgilendi. 1990'da Milpa ile çalışırken Alman katalog üzerinden satış şirketi Quelle'yi Türkiye'ye getirdi ve 1993'e kadar bu şirketin yönetimini üstlendi. 1994'de Alternatifbank'ın kuruluş çalışmalarına katıldı ve burada Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Bir yıl sonra Milliyet Dergi Grubu'nun mali işler sorumlusu oldu. 1996'da Kanal D yönetimine katıldı ve çeşitli bölümlerin sorumluluğunu üstlendi. En önemli başarılarından biri Time Warner Grubu ile 1999'da başlattığı görüşmeler sonucunda 2000 yılında CNN Türk'ün yayın hayatına başlamasıdır. 2005'te Kanal D, CNN Türk, DMC, D Yapım, D Smart uydu platformu ve grubun radyolarının ana şirketi Doğan TV Holding'in CEO'su oldu. Bu görevi yürütürken, 2007'de ülkenin önde gelen iş insanları kuruluşu TÜSİAD'ın 40 yıllık tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen ilk kadın oldu. 2010'da başkanlıktan ayrıldıktan sonra da çalışmalarını TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi olarak sürdürmektedir. TÜSİAD başkanlığından ayrıldıktan sonra Doğan Holding'in başkanlığını Grubun kurucusu babasından devralarak şirkette ikinci kuşak yöneticiler dönemini başlattı. Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1996'da Aydın Doğan Vakfı'nın kuruluşunu gerçekleştirdi ve bugüne kadar Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürdü. 2010-2011 arasında da vakfın başkanlığını yaptı. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, 2004'te Dışişleri Bakanlığı yaptığı dönemde, Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı Türkiye'nin AB Nezdinde Fahri Büyükelçisi olarak görevlendirdi, o da bu sıfatla "Türkiye'nin AB üyeliği için Kadın Girişimi"ni başlattı. Dünya Ekonomik Forumu/ World Economic Forum tarafından 2005 yılında Genç Global Yönetici olarak seçildi. Eylül 2002'de Türkiye Kadın Girişimciler Derneği KAGİDER'in kurucu üyeleri arasında yer aldı. 2002-2006 arasında Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) Yönetim Kurulu'nda çalıştı. Türk-Amerikan İşadamları Derneği'nin (TABA)1987'deki Kurucu Üyeleri arasında yer aldı ve Yönetim Kurulu'nda görev yaptı. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın kurucularından olan Yalçındağ, Ocak 2004'te İstanbul Modern'in de kurucuları arasında yer aldı ve halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. New York'taki Paley Media Center'ın ve Expo 2015 Milano'nun uluslararası danışma kurulunda da görev yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ'a 2009'da İtalya Cumhuriyeti'nin Kumandan (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) nişanı verildi. Dünya Ekonomik Forum'unun Medya, Eğlence ve Enformasyon (MEI) Strateji Grubu'nun Üyesi'dir. Arzuhan Doğan Yalçındağ halen Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Evlidir ve iki çocuğu vardır.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yaptı. 2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirdi. Bu satın alma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı oldu. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirketidir.
İz Ruki v Ruk Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr.ru Rusya'nın lider online seri ilan şirketidir. Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağladı. hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir. Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline geldi. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarıldı. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturdu. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükseldi. Vuslat Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir. Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katıldı, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etti. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dâhil oldu. Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü bölümünde çalıştı. Daha sonra The Wall Street Journal gazetesinde Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması projelerinde yer aldı. 1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir. Vuslat Doğan Sabancı, Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl Yönetim Kurulu üyeliği yapmış olması nedeniyle Enstitü'nün Ömür Boyu Onursal Üye unvanına sahiptir. 2006 yılında kurulduğundan beri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, girişimcileri tespit edip destekleme amaçlı, uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Türkiye'de aktif görev almaktadır. Ayrıca 2003'ten bu yana TÜSİAD Üyeliği de devam etmektedir.

YAHYA ÜZDİYEN

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak görev yaptı.1997 yılında Doğan Grubu'na katılan Üzdiyen, 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü. 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı. Hâlihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir. Yahya Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

İMRE BARMANBEK

1942 doğumlu İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun oldu. Profesyonel yaşamına Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu Hesap Uzman Yardımcısı olarak başladı ve

Hesap Uzmanı olarak devam etti. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da Planlama Uzmanı olarak görev alan İmre Barmanbek, buradaki deneyiminin ardından Maliye Bakanlığı'ndaki görevine döndü. 1975-1977 yılları arasında Vergiler Temyiz Komisyonu'nda Üyelik yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki başarılı kariyerinin ardından özel sektörde çalışma kararı alan Barmanbek, Koç ve Doğan gruplarının ortak girişimi olan Doğuş Akü'ye Finans Müdürü olarak katıldı. Daha sonra aynı kuruluşta Genel Müdürlüğe terfi etti. Kariyerine Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı oldu. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini üstlendi. İmre Barmanbek, dinamik yönetim tarzı ve Doğan Grubu'na değer katan gelişim projeleriyle 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülüne layık görüldü. Bunun yanı sıra Fortune dergisi tarafından belirlenen "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" listesinde 2001 yılında 33., 2002 yılında ise 22. sırada yer aldı. Barmanbek, 2003-2012 yılları arasında Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüttü. İmre Barmanbek evli ve bir çocuk annesidir.

ERTUĞRUL FEYZİ TUNCER

1939 doğumlu Ertuğrul Feyzi Tuncer, 1964 yılında Robert Kolej'de B.A. İş İdaresi ve İktisat alanında eğitim gördü. Amerika'da University of Stanford'dan "Executive Management" Sertifikası aldı. Profesyonel iş yaşamına 1967 yılında Mobil Oil Türk A.Ş.'de Bölge Müdürü ve Yatırımlar Müdürü olarak başlayan Tuncer, 1990 yılında Genel Müdür oldu. 1994 yılında ATAŞ, Anadolu Tasfiyehanesi'nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak bulundu, 1996 yılında ise BP Mobil Türkiye Ortak Girişimi Genel Müdürü oldu. 2000 yılında yürütmekte olduğu iki görevi de bırakan Tuncer, kariyerine Petrol Ofisi A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etti. 2005 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ni, 2006 yılında ise Tuncer Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret Ltd.'de CASE Consulting Enerji Danışmanlığı'nın Kuruculuğu'nu ve Yönetici Ortaklığı'nı üstlendi.

TAYFUN BAYAZIT

1980 yılında Makine Mühendisliği alanında lisans derecesi alan Tayfun Bayazıt, 1983 yılında Columbia Üniversitesi Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında Yüksek Lisans öğrenimini tamamladı. Kariyerine Citibank'ta başladı. 13 yıl boyunca Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (Président & CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na getirildikten sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlendi ve 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirildi. Bayazıt, Fortis'in 2005 yılı Temmuz ayında Dışbank'ın çoğunluk hisselerini satın almasını takiben Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi Üyeliği'ne getirildi. 2006'da yapılan Genel Kurul'un ardından Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç Grubu ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönen Bayazıt, 2009 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üslendi. Ağustos 2011'de bugün Başkanlığını yürütmekte olduğu "Bayazıt Danışmanlık Hizmetleri" şirketini kurmak için Yapı Kredi'deki görevinden ayrıldı.Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyesi olan Bayazıt, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) gibi çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif olarak rol almaktadır.

ALİ AYDIN PANDIR

1956 İstanbul doğumlu Ali Aydın Pandır, 1975 yılında St. Georg Avusturya Koleji'nden mezun oldu. Lisans öğrenimini 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. Üniversite mezuniyetinin ardından çalışma hayatına 1980 yılında Tekersan Firması'nda Tasarım Mühendisi olarak başlayan Pandır, aynı şirkette Atölye Müdürlüğü görevini de üstlendi. 1990 yılında Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak General Motors'a katıldı ve Opel'in Türkiye'deki servis ve parça dağıtım ağının oluşturulması sürecinde aktif olarak rol aldı. Adam Opel ve General Motors Uluslararası Faaliyetlerde Uluslararası Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü yapan Pandır, Opel araçlarının Doğu Avrupa, Asya, Orta Doğu, Afrika ve Güney Amerika'daki satış sonrası destek ve yedek parça hizmetlerini yürüttü. Ali Pandır, GM'nin Asya Pasifik bölgesindeki satış ve dağıtım ağının genişletilmesinde Yeni Araç Projeleri Müdürü olarak Hindistan, Tayland, Tayvan, Japonya ve Çin Halk Cumhuriyeti'ndeki parça dağıtım sistemlerini kurdu. Üstlendiği bu önemli rol ile birlikte, gelişmekte olan bazı ülkelerdeki muhtelif uygulamalarla dış kaynak kullanımlı parça dağıtım konseptinin GM Grubu'na yerleşmesinde öncülük etti. Yeni GM ortak girişimleri için Çin Halk Cumhuriyeti'nde bir yedek parça dağıtım ağı sistemi oluşturan Pandır, Şanghay Serbest Ticaret Bölgesi'nde GM Depolama ve Ticaret şirketini kurmuş ve bu şirketin Genel Müdürlüğü'nü yürüttü. GM Asya ve Pasifik Faaliyetleri Bölge Direktörü olarak Asya Pasifik bölgesinde entegre yedek parça dağıtım ve tedarik zinciri sistemi kurdu. Üstlendiği görevlerin yanında GM Tedarik Zinciri Konseyi Üyesi sıfatını da taşıyarak Singapur Ulusal Üniversitesi ve Georgia Tech USA Lojistik Enstitüsü'nün bir ortak girişimi olan TLI'nın Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yaptı. GM'nin Singapur'daki ticaret ve dağıtım şirketinin GM araçlarının ve yedek parçalarının tüm Asya Pasifik bölgesine satılması, pazarlanması ve dağıtılmasından sorumlu Direktör olarak görev aldı. GM Endonezya Başkanı olarak GM'nin Endonezya'daki işlerini yeniden yapılandırmak, konsolide etmek ve Endonezyalı yerel ortakların yanı sıra bazı Asyalı bölgesel ortaklarla ticari ve binek araç üretimi ve dağıtımı için yeni bir ortak girişim kurmak konularında çalıştı. İtalyan Fiat Grubu ile Koç Grubu'nun ortak bir girişimi olan, Türkiye'nin en büyük otomotiv üreticisi ve pazar lideri Tofaş'ta İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Ali Pandır, beş yıllık görevi süresince Tofaş'ın üretim kapasitesinin yılda 250 binden 400 bine yükselmesini sağladı. Halen Fiat SpA Türkiye Ülke Başkanı, faş (Fiat

JV), Türk Traktör (CNH JV), Iveco ve Magneti Marelli Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak Fiat SpA (Fiat/Chrysler) ve Fiat Industrial (Iveco/CNH) şirketlerinde temsilci, Fiat ve Fiat Industrial Yeni İş Geliştirme Sorumlusu, Prysmian Türkiye (kablo) ve Ghabbour Mısır (otomotiv) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de yürütmektedir. İyi derecede İngilizce ve Almanca konuşmaktadır.

15.4. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri 27.06.2012 tarihli Olağan Genel Kurul'da 2012 hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

15.5. Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir. Yönetim Kurulumuzun yarıdan fazlası icrada görevli değildir.

15.6. 25 Mayıs 2012 tarihinde bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 5 Haziran 2012 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmektedir;

BAĞIMSIZLIK BEYANI
25.05.2012

Doğan Yayın Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na
Doğan Yönetim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı vc sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konuusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivdelikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.
Saygılarımla,

Ertuğrul Feyzi Tuncer

BAĞIMSIZLIK BEYANI
25.05.2012

Doğan Yayın Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na
Doğan Yönetim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı vc sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konuusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivdelikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.
Saygılarımla,

Tayfun Bayazıt

BAĞIMSIZLIK BEYANI
25.05.2012

Doğan Yayın Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na
Doğan Yönetim Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı vc sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konuusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivdelikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.
Saygılarımla,

Ali Pandır

15.7. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır. Şirketimizin bir holding şirketi olduğu ve ilişkili şirketlerin yönetiminde temsil edilmenin Şirketimiz ve dolayısıyla ortaklarımızın menfaatine olduğu düşüncesiyle, Şirketimizin bağlı ortaklık ve iştiraklerinin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Bu alandaki uygulamalarımız, günün şartlarına uygun olarak sürekli gözden geçirilmektedir.;

Adı Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyeliği
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği, Üyeliği
Arzuhan Yalçındağ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Üyeliği
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekilliği, Yönetim Kurulu Komitesi Üyeliği
Yahya Üzdiyen	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Üyelikleri ve Yönetim Kurulu Komitesi Üyeliği
İmre Barmanbek	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyeliği ve Yönetim Kurulu Komitesi Üyeliği
Tayfun Bayazıt	Bayazıt Yönetim Danışmanlık Ltd. (Kurucusu ve Sahibi)
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Aydın Pandır	Fiat SpA (Ülke Başkanı)

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

16.1. Yönetim Kurulu ayda bir defadan az olmamak kaydıyla Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağrılması zorunludur. Ayrıca Denetçilerden herhangi biri de Yönetim Kurulu'nun gündemini de saptayarak toplantıya çağırabilir. 2012 yılında 35 Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/ alınmıştır.

16.2. Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

16.3. Toplantı yeri Şirket Merkezi'dir. Yönetim Kurulu Kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara bizzat katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilinir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

16.4. Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının gereği gibi yerine getirilebilmesi için her yıl üyeleri arasından ihtisas gerektiren konularda sorumlu üyeleri belirler; gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü ve şirket işlerinin belirli kısımlarını ve ayrıca aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapar. Yönetim Kurulu ayrıca, TTK ve SPK'da devrine izin verilmiş yetkilerinin bir kısmını veya bunların tamamını, TTK'ya uygun olarak usul ve esaslarını bir iç yönerge ile belirlemek suretiyle üst düzey yöneticilere devretmek konusunda çalışmalar yapmaktadır.

16.5. Yönetim Kurulu Üyelerimizin öz geçmişleri Faaliyet Raporumuzda ve Web Sitemizde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

16.6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantı çağrılarının gündemi içermesi, toplantı gününden en az yedi gün önce yapılması ve çağrıya gündemde yer alan konularla ilgili her türlü belge ve bilgilerin eklenmesi zorunludur.

16.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, finansal tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

16.8. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

16.9. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oyçokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

16.10. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Sekreteryası'nın görev ve sorumlulukları Ana Sözleşme'de belirlenmiştir.

16.11. Yönetim Kurulu'nun seyahat /toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

17.1. Şirketimizin içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; Yürütme Komitesi (İcra Kurulu), Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

17.2. Komiteler ile ilgili genel esaslar Ana Sözleşmemizde yer almaktadır.

17.3. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Yönetim Kurulumuzca onaylanmış görev ve çalışma esasları Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararları ile Ana Sözleşmemiz ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Komiteler en az üç ayda bir toplanır.

17.4. Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) Üyeleri aşağıda yer almaktadır. Yürütme Komitesi Üyeleri, başka bir komitede görev yapmamaktadır. Yürütme Komitesi Üyeleri, 2012 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Yahya Üzdiyen	Başkan	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yok
Soner Gedik	Üye	Yok	Yok
Ahmet Toksoy	Üye	Mali İşler Başkanı (CFO)	Yok

17.5. Yönetim Kurulumuz, 2012 Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Tayfun Bayazıt'ın, üyeliğine ise Ali Aydın Pandır'ın getirilmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (Yürütmede Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi
Ali Aydın Pandır	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (Yürütmede Görevli Değil)	Bağımsız	Yok

17.6. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

17.7. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemelerine uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2012 yılında;

17.7.1. Şirket'in yıllık ve ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş, bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır.

17.7.2. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirilmiştir.

17.8. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

17.9. 2012 hesap dönemine ilişkin faaliyetlerin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
İmre Barmanbek	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi (Yürütmede Görevli)	Bağımlı	Yok
Dr. Murat Doğu	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerinin çoğunluğu yürütmede görevli değildir.

17.10. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2012 yılında;

17.10.1. Şirket'in faaliyet raporları ile kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.

17.10.2. Şirket'in ve halka açık bağlı ortaklıklarının 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantılarının ilgili Mevzuata uygun olarak yapılması sağlanmıştır.

17.10.3. Şirket'in kurumsal internet sitesinin güncel tutulup tutulmadığı ve geliştirilmesi takip edilmiştir.

17.10.4. Derecelendirme Kuruluşu Saha'dan, 5 Kasım 2012 tarihinde revize kurumsal yönetim derecelendirme notu alınmış ve kamuya açıklanmıştır.

17.11. SPK'nın Seri: IV No: 56 sayılı Tebliğ'inde yapılan değişiklik uyarınca Şirket'imiz Yönetim Kurulu'nun 08.04.2013 tarih ve 2013/12 sayılı Kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız	Yok
Erem Turgut Yücel	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Baş Hukuk Müşaviri	Bağımlı	Yok
Tolga Babalı	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Risk Yönetimi, Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Yener Şenok	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Mali ve İdari İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Dr. Murat Doğu	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Ayhan Sırtıkara	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Analiz ve Değerlendirme Direktörü	Bağımlı	Yok
Korhan Kurtoğlu	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Mali İşler Raporlama Direktörü	Bağımlı	Yok

Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanır. Tüm çalışmalar yazılı olarak sürdürülür ve gerekli kayıtlar tutulur. Komitelerin tüm yazışma ve bilgilendirme işleri Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından yürütülür.

17.12. Bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almasının sebebi Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üyenin bulunmasıdır.

17.13. Komitelerimiz kendi yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai Karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak varlık yönetimi, bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal performansı ile mali ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Mali ve finansal risklerin yönetimi Mali İşler Başkanlığı, ilgili Mali İşler Başkan Yardımcılıkları ile Fon Yönetimi ve Finans Başkan Yardımcılığı gözetiminde takip edilmektedir. Diğer taraftan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yürütme Komitesi Başkanı'nın yetki ve sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar. 2012 yılı içerisinde, risk yönetimi ve raporlaması ile yeniden yapılandırma çalışmalarına ağırlık verilmiştir. 08.04.2013 tarihinde kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunacaktır.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

19.1. Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

19.2. Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin yıllık faaliyet raporunda kamuya duyurulmuştur.

19.3. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

19.4. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşmadığı, Yönetim Kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

19.5. Yönetim Kurulumuz ve yönetimimiz, stratejik hedefler karşısında Şirketimizin durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirketimizin durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

20. Mali Haklar

20.1. Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Üyelerine sağlanacak mali haklar Genel Kurul tarafından saptanır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanacak mali hakların belirlenmesinde, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite Başkan ve Üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları ilgili komitenin oluşturulması kararında Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur. Komite Başkan ve Üyelerinin aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan ve Üyesi olması durumunda söz konusu komite üyelerine herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Genel Kurul tarafından belirlenir.

SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun 04.06.2012 tarih ve 2012/13 sayılı Kararı ile "Ücret Politikası" oluşturulmuş; Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

20.2. 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 10.000,-Türk Lirası ödenmesine; Şirket Ana Sözleşmesi doğrultusunda oluşturulacak komitelere üye olan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne herhangi ek bir ücret ödenmemesine oybirliği ile karar verilmiştir.

20.3. Doğan Holding, kilit yönetici personelini, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticiler olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı 2012 yılında 19.842 bin Türk Lirası'dır (2011: 13.683 bin Türk Lirası).

Diğer Zorunlu Açıklamalar

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: Bu faaliyet raporu 01.01.2012 – 31.12.2012 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
Adres	: Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Tel	: (216) 556 9000
Faks	: (216) 556 9200
İnternet Sitesi	: www.doganholding.com.tr

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları: Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler: 01.01.2012- 31.12.2012 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri: Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 2012 yılında kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar: Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri: Ana Sözleşmemiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.02.2012 tarih ve 28201 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliği ile değişik, Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" (30.12.2011 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete) hükümlerine uyum sağlamak amacıyla ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuattaki yenilikler karşısında Ana Sözleşme metin dilinin iyileştirilmesi nedenleriyle, 27 Haziran 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.06.2012 tarihli 1536-6095 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 08.06.2012 tarihli 4435-4318 sayılı izni çerçevesinde, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 4., 5., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21., 22., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36. ve 37. maddelerinin değiştirilmesi ve Ana Sözleşmemize 38., 39., 40., 41. ve 42. maddelerinin eklenmesi, Geçici 1. ve 2. maddelerin Ana Sözleşmemizden çıkarılması hususu ortakların onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları Şirketimizde 2012 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler: Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları: Şirketimiz aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir;

Hukuki davalar (bin TL): 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan hukuki davalar 82.571 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: 78.999 TL).

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hukuki davalar	59.717	54.987
Ticari davalar	14.229	9.647
İş davaları	6.574	7.936
Diğer	2.051	6.429
Toplam	**82.571**	**78.999**

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 29.427 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2011: 21.957 TL). Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler: Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar: Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler: Şirketimiz 2012 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 4.072.180 TL bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

Aydın Doğan Vakfı	2.300.000 TL
Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Somali Yardım Kampanyası	1.000.000 TL
Eğitim ve Çevre	772.180 TL
Toplam	**4.072.180 TL**

Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler: Şirketimizde hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirket'te Yukarıda Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:
Şirketimizde raporun yukarıdaki bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

FİNANSAL DURUM

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı: Müşterek yönetime tabi teşebbüsümüz DD Konut Finansman A.Ş. 21 Temmuz 2010 tarihinde 50.000 TL tutarında, 3 yıl vadeli ve 3 ayda bir sabit faizli (yıllık nominal faiz oranı % 9,92) kupon ödemeli tahvil, 11 Ocak 2012 tarihinde 30.000 TL tutarında 1 yıl vadeli vade sonunda sabit faizli kupon ödemeli bono ve 7 Aralık 2012 tarihinde her biri 30.000 TL tutarında 2 adet 2 yıl vadeli ve 3 ayda bir sabit faizli (yıllık nominal faiz oranı sırasıyla %8,50 ve %8,99) kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri: 31.12.2012 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 4.078.584 bin TL olup 2.450.000 bin TL olan sermayemizin %66 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler: 31.12.2012 tarihi itibarıyla konsolide net finansal borç 2.112 milyon TL (31.12.2011: 910.404) olarak gerçekleşmiştir. Net finansal borç seviyesindeki artışa rağmen 2.242 bin TL tutarındaki nakit ve nakit benzerleri 1.568 milyon TL tutarındaki kısa vadeli finansal borçların üzerindedir. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler: Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar: Konsolide finansal tablolarımız, SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız

Diğer Zorunlu Açıklamalar

Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

TTK'nun 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:
Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durumun gerekçesi

	Şirket Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. 31.12.2012 Etkin Ortaklık Oranı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. 31.12.2011 Etkin Ortaklık Oranı	Değişim	Açıklama
1	Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.	%99,97	%0,00	%99,97	Pay alımı nedeniyle
2	Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.	%100,00	%75,59	%24,41	Pay alımı nedeniyle
3	Doğan Uydu Haberleşme Hiz. ve Telekomünikasyon Tic. A.Ş.	%60,44	%0,00	%60,44	2012 yılında kurulmuştur.
4	Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş.	%57,43	%45,35	%12,08	Pay alımı nedeniyle
5	Galata Wind Enerji A.Ş.	%100,00	%0,00	%100,00	Pay alımı nedeniyle
6	Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	%95,60	%73,97	%21,63	Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin DOHOL'e devredilmesi nedeniyle
7	Doğan Medya International S.A.	%69,57	%57,87	%11,71	Pay alımı nedeniyle
8	Kanal D Yapımcılık Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	%57,33	%0,00	%57,33	Kuruluş
9	Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	%50,00	%0,00	%50,00	Kuruluş
10	Nakkaştepe Elektrik Üretim ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%0,00	%100,00	Kuruluş
11	Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.	%50,00	%0,00	%50,00	Kuruluş
12	NetD Dijital Yayıncılık Ticaret A.Ş.	%60,44	%0,00	%60,44	Kuruluş
13	Moda Radyo ve Televizyon Yayıncılık Ticaret A.Ş.	%0,00	%60,34	%-60,34	Satış nedeniyle
14	Job.ru LLC	%45,61	%0,00	%45,61	Kuruluş
15	OOO Pronto Pskov	%41,05	%0,00	%41,05	Kuruluş
16	OOO Rosprint	%0,00	%43,68	%-43,68	Satış nedeniyle
17	Publishing International Holding BV	%45,61	%0,00	%45,61	Kuruluş

Etik ve Davranış Kuralları

Yöneticiler ve çalışanlar her türlü ilişkilerinde ve işlerinde bu temel değerleri gözeterek, Doğan Grubu'nun ve pay sahiplerinin itibarını en yüksek düzeyde tutmak için üzerlerine düşeni yapmalıdır.

Faaliyetler
Şirket faaliyetleri yürürlükteki yasal mevzuat, Ana Sözleşme, iç düzenlemeler ve oluşturulan politikalar esas alınarak yürütülür.

Kayıt dışı faaliyetler yasaktır; iş kayıtlarının doğruluğu ve tutarlılığı esastır.

Şirket'in faaliyetlerinin yasal mevzuat ve iç düzenlemelere uygunluğunun izlenmesi için yapılan iç denetim çalışmalarına, tüm çalışanlar işbirliği yapmak suretiyle destek verir.

Menfaat Sahipleri
Müşteriler, tedarikçiler ve Şirket'in iş ilişkisinde olduğu diğer kişi ve kurumlarla ilişkilerde, dürüstlük, güven, tutarlılık, profesyonellik, bağımsızlık, uzun süreli ilişki ve karşılıklı menfaatlere saygı ilkeleri gözetilir.

Hizmet ve ürünlerde, üstün kalite, müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin tam anlamıyla karşılanması hedeflenir.

Serbest rekabeti kısıtlayıcı davranışlardan kaçınılır, rakip ürünler kötülenmez ve yanıltıcı reklam yapılmaz.

Şirket'in gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgileri ile çalışanların kişisel bilgileri ve müşterilere ait bilgiler gizli tutulur.

Şirket'in yaptığı bağışlar, tüm menfaat sahiplerine ve kamuya usulüne uygun olarak duyurulur.

İnsan Kaynakları Politikası
İnsan kaynaklarında, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.

Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel niteliklere haiz olanlar yönetici seçilir.

İş yerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkânı sağlanır.

Çalışanların bireysel ve mesleki konularda eğitilmesinin yanı sıra ilk yardım, deprem, yangın ve diğer tabi afetler konusunda eğitilmesi de sağlanır.

Sosyal Sorumluluk
Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olunur ve kurallara uyulur.

Şirket'in sosyal sorumluluklarını yerine getirmesi amacıyla projeler geliştirilir ve bu amaçla çalışan kuruluşlarla işbirliği yapılır.

Şirket Çıkarları
Hiçbir çalışan, pay sahipleri aleyhine sonuç doğurabilecek baskılara boyun eğmez ve maddi menfaat kabul etmez.

Çalışanlar, işle ilgili kararlarda sadece şirketin çıkarlarını gözetir, bireysel ve ailevi kaygılar ve menfaatler göz önüne alınmaz.

Çalışanlar, şirket harcamalarına azami özeni göstererek, tasarruf ve maliyet bilinci içinde hareket eder.

İş Ahlakı ve Davranışlar
Tüm çalışanlar görevlerini eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu şekilde yürütür.

Çalışanlar arasındaki ilişkilerde, karşılıklı saygı, güven ve işbirliği anlayışı esastır.

Şirket'in kaynakları ve olanakları, siyasi faaliyetleri desteklemek amacıyla kullanılamaz, şirket dâhilinde siyasi faaliyet yürütülemez, siyasi partilere bağış yapılamaz ve siyasi kampanyalara destek verilemez.

Siyasi, sosyal ve dini görüşler çalışma ortamında ifade edilmez ve tartışılmaz.

Çalışanlar, prensip olarak, şirket dışında ikinci bir işte çalışamaz. Ancak, çalışanların sosyal sorumluluklarını yerine getirmesi teşvik edilir. Bu amaçla, Yönetim Kurulu'nun onayı alınmak suretiyle, kamu hizmeti yapan bir dernek, vakıf, meslek veya eğitim kuruluşunda görev alınabilir.

Şirket'in saygın imajının korunması ve geliştirilmesi için tüm çalışanlar üzerlerine düşen sorumlulukları yerine getirir. Bu çerçevede, tüm çalışanlar kişisel hal ve davranışlarının, kanunlar ve genel ahlak kuralları çerçevesinde olmasına özen gösterir.

Çalışanlar, Şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgileri kendileri ve başkaları lehine kullanamaz.

Çalışanlar, Şirket işleri ile ilgili doğrudan veya dolaylı hediye kabul edemez, menfaat sağlayamaz ve Şirket'in iş ilişkisinde olduğu şahıs veya firmalardan borç kabul edemez.

Basın ve yayın kuruluşlarına demeç verilmesi, basında yazı yayımlanması ve konferanslara konuşmacı olarak katılınması, Şirket'in iç düzenlemelerinde belirlenen kurallar çerçevesinde ve CEO ve/veya Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayının alınması suretiyle gerçekleştirilebilir.

Denetçi Raporu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA

Şirket'in 2012 yılı Hesap Dönemi ile ilgili iç denetim çalışmalarının sonuçları aşağıda yüksek görüşlerinize sunulmuştur.

1. İşletmenin mahiyet ve önemine göre tutulması zorunlu olan defter dosya ve kayıtlarının tutulduğu, defterlerin tutulmasında yasalar ve muhasebe tarz ve usullerine, Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulduğu görülmüştür.

2. Şirket finansal tablolarında gösterilen değerler defter kaydına uygun olup, bunların düzenlenmesinde Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre hareket edilmiştir. Yönetim Kurulu'nca Genel Kurul'a sunulan finansal tabloların Türk Ticaret Kanunu'nun ilkeleri uyarınca düzenlendiği ve resmi defter kayıtlarının aynısı olduğu görülmüştür.

3. Şirket Yönetimi ile ilgili kararların usulüne uygun şekilde tutulan karar defterine geçirildiği görülmüştür.

Netice olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış bulunan raporda özetlenen Şirket çalışmalarının ve buna bağlı sunulan finansal tabloların onaylanmasını Genel Kurul'un yüksek görüşlerine sunarız.

MEMDUH COŞKUNER
DENETÇİ

KORHAN KURTOĞLU
DENETÇİ

Denetimden Sorumlu Komite Kararı

TARİH : 02.04.2013
KONU : 01.01.2012-31.12.2012 Hesap Dönemi Finansal Tabloların İlanı

SPK'nun Seri: XI, No: 29 Tebliği kapsamında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem karşılaştırmalı 01.01.2012 - 31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal raporu, Şirket'in finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal raporun, Şirketimiz faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

TAYFUN BAYAZIT
BAŞKAN

ALİ PANDIR
ÜYE

Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

TARİH : 02.04.2013
KONU : 01.01.2012-31.12.2012 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından çıkarılan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik"e uygun olarak hazırlanan, 2012 yılı Faaliyet Raporu ile SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 2013/4 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya duyurulan (01.02.2013 tarih ve 4/88 sayılı Kurul Kararı) sunum esaslarına uygun olarak hazırlanan 2012 yılı "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu", söz konusu Raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, 2012 Yılı Faaliyet Raporu ve 2012 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz, raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu raporların, Şirket'in gerçek durumunu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve ilgili düzenlemelere uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

TAYFUN BAYAZIT	**İMRE BARMANBEK**	**MURAT DOĞU**
BAŞKAN	ÜYE	ÜYE

Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 10.04.2013 **Ref No: 512**
KARAR SAYISI : 2013/13

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ: XI, NO: 29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK'nın Seri: XI No: 29 Tebliği hükümleri dâhilinde ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK Tebliğ ve kararları uyarınca belirlenen konsolide finansal tablo ile 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

YAHYA ÜZDİYEN
YÖNETİM KURULU MURAHHAS ÜYESİ
VE İCRA KURULU BAŞKANI

AHMET TOKSOY
MALİ İŞLER BAŞKANI

Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

TOPLANTI TARİHİ : 10.04.2013
KARAR NO. : 13

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: Finansal Raporu, Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun Onaylanması

KARAR :

Yapılan görüşmeler neticesinde;
1. Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2012–31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun kabulüne ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

2. Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin uygun görüşü ile Kurulumuzun onayına sunulan, ekli 2012 yılı "Faaliyet Raporu" ile 2012 yılı "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
BAŞKAN

HANZADE V. DOĞAN BOYNER
BAŞKAN VEKİLİ

ARZUHAN YALÇINDAĞ
ÜYE

VUSLAT SABANCI
ÜYE

YAHYA ÜZDİYEN
MURAHHAS ÜYE

İMRE BARMANBEK
ÜYE

ERTUĞRUL FEYZİ TUNCER
ÜYE

TAYFUN BAYAZIT
ÜYE

ALİ PANDIR
ÜYE

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı ve yatırım ihtiyacı ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkân verecek şekilde, oluşacak kâr payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır.

Kâr Dağıtım Önerisi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

TOPLANTI TARİHİ : 10.04.2013
KARAR NO. : 14
Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

GÜNDEM : 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtım teklifi
KARAR :
Yapılan görüşmeler neticesinde;
İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Seri: XI No: 29 sayılı Tebliği hükümleri dâhilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS) ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Dönem Vergi Gideri", "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile "Ana Ortaklık Dışı Paylar" birlikte dikkate alındığında, 155.671 bin Türk Lirası tutarında "Konsolide Net Dönem Kârı" oluştuğu; söz konusu tutardan 831.377 bin Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" düşüldükten ve 4.072 bin Türk Lirası "bağışlar" eklendikten sonra da 671.634 bin Türk Lirası "Net Dönem Zararı" oluştuğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dâhilinde, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise, 01.01.2012 – 31.12.2012 hesap döneminde 66.386.973,06 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğunun tespiti ile daha önce Kurumlar Vergisi Kanunu'na uygun olarak vergi istisnasından yararlanmak amacıyla beş yıl süre ile pasifte geçici "özel fon hesabı"na alınan 61.379.681.,93 Türk Lirası tutarındaki vergiden istisna kazançların, beş yıllık sürenin dolduğu da dikkate alınarak "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
BAŞKAN

HANZADE V. DOĞAN BOYNER
BAŞKAN VEKİLİ

ARZUHAN YALÇINDAĞ
ÜYE

VUSLAT SABANCI
ÜYE

YAHYA ÜZDİYEN
MURAHHAS ÜYE

İMRE BARMANBEK
ÜYE

ERTUĞRUL FEYZİ TUNCER
ÜYE

TAYFUN BAYAZIT
ÜYE

ALİ PANDIR
ÜYE

Kâr Dağıtım Tablosu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2012 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (BİN TL)

1	Çıkarılmış Sermaye	2.450.000	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	124.163	
	Esas Sözleşme Uyarınca Kâr Dağıtımda İmtiyaz Var İse Söz Konusu İmtiyaza İlişkin Bilgi	Yoktur	
		SPK (UFRS)	**Yasal Kayıt**
3	Dönem Kârı/Zararı (-)[1]	323.969	-66.387
4	Vergiler (-/+)[2]	-66.380	0
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-101.918	0
5	Net Dönem Kârı/Zararı (-)	155.671	-66.387
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-831.377	0
7	Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe (-)	0	0
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/(ZARARI)	-675.706	-66.387
9	Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)	4.072	
10	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/(Zararı)[3]	-671.634	
11	Ortaklara Birinci Temettü (%20)	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
13	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	0	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
15	Ortaklara İkinci Temettü	0	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0	
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	Olağanüstü Yedekler	0	0
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	Olağanüstü Yedekler	0	0
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

(1) "Sürdürülen Faaliyetler Net Dönem Kârı"
(2) 84.205 bin TL tutarındaki vergiler; "Dönem Vergi Gideri" [(-)80.149 bin TL] ve "Ertelenmiş Vergi Geliri" [(+)17.825 bin TL] toplamından oluşmaktadır.
(3) Dağıtılabilir dönem kârı oluşmamaktadır.

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ	**GRUBU**	**TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)**	**1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ**	
			TUTARI (TL)	**ORAN (%)**
BRÜT	-	0	0	0
NET	-	0	0	0
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)			**ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)**	
0				0

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Sun Plaza
Bilim Sok. No:5
Maslak, Şişli 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : (212) 366 6000
Fax : (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

   Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

   Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz:

5. Not 2.1.6'da detaylı olarak açıklandığı üzere Grup yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiş ve önceki yıl konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir.

İstanbul, 10 Nisan 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Saim Üstündağ
Sorumlu Ortak Başdenetçi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER SAYFA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR 102-103

KONSOLİDE GELİR TABLOLARI 104

KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI 105

KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI 106-107

KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI 108-109

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR (DİPNOTLAR) 110-242

NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU 110-113
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 114-149
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ 150-153
NOT 4 İŞ ORTAKLIKLARI 153-155
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 156-161
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 162
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR 163
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR 164-172
NOT 9 TİCARI ALACAK VE BORÇLAR 172-173
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR 174-175
NOT 11 STOKLAR 176
NOT 12 CANLI VARLIKLAR 176
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 177-178
NOT 14 MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 179-183
NOT 15 ŞEREFİYE 183-184
NOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI 184
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 185-194
NOT 18 TAAHHÜTLER 195-197
NOT 19 KIDEM TAZMİNAT KARŞILIĞI 197-198
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 199-200
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR 201-204
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ 204-205
NOT 23 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 205
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 205
NOT 25 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER 206-207
NOT 26 FİNANSAL GELİRLER 208
NOT 27 FİNANSAL GİDERLER 208
NOT 28 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER 209-216
NOT 29 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 217-222
NOT 30 HİSSE BAŞINA (ZARAR)/KAR 223
NOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 224-226
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 227-239
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR 239-240
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 241-242
NOT 35 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR 242

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012, 2011 VE 2010 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Notlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2012	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2011	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2010
Dönen varlıklar		**4.193.289**	**4.989.796**	**4.772.149**
Nakit ve nakit benzerleri	6	2.242.262	3.468.486	3.464.537
Finansal yatırımlar	7	173.674	191.672	197.770
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	13.974	4.511	11.168
- Diğer ticari alacaklar	9	727.320	679.652	656.128
Diğer alacaklar				
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31	3.482	3.702	-
-Diğer Alacaklar	10	420.781	34.858	13.991
Türev finansal araçlar	7	1.102	4.640	382
Stoklar	11	235.829	253.104	216.179
Canlı Varlıklar	12	208	74	25
Diğer dönen varlıklar	20	374.640	268.410	211.969
Ara toplam		**4.193.272**	**4.909.109**	**4.772.149**
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar		17	80.687	-
Duran varlıklar		**4.475.374**	**3.698.687**	**3.298.372**
Ticari Alacaklar	9	166.977	133.527	88.928
Diğer alacaklar	10	131.327	417.005	2.126
Stoklar	11	-	18.096	17.941
Finansal yatırımlar	7	2.216	5.730	8.314
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	336.225	191.038	175.478
Maddi duran varlıklar	14	1.648.983	1.202.061	932.846
Maddi olmayan duran varlıklar	14	1.078.567	727.226	859.335
Şerefiye	15	518.957	539.951	896.653
Ertelenen vergi varlığı	29	116.468	90.124	96.991
Diğer duran varlıklar	20	475.654	373.929	219.760
Toplam varlıklar		**8.668.663**	**8.688.483**	**8.070.521**

31 Aralık 2012 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 10 Nisan 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012, 2011 VE 2010 TARİHLERİ İTİBARİYLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2012	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2011	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2010
Kısa vadeli yükümlülükler		**2.415.324**	**2.027.289**	**1.833.917**
Finansal borçlar	8	1.567.766	934.850	1.024.341
Diğer finansal yükümlülükler	8	200.318	71.561	56.863
Türev finansal yükümlülükler	8	2.730	6.610	9.687
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	35.392	246	1.197
- Diğer ticari borçlar	9	377.518	444.997	395.148
Diğer borçlar	10	102.216	89.907	80.540
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	9.837	38.858	76.462
Borç karşılıkları	17	30.886	44.093	89.010
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20	88.661	396.167	100.669
Uzun vadeli yükümlülükler		**2.162.917**	**2.769.322**	**1.579.901**
Finansal borçlar	8	1.448.466	1.623.232	1.085.676
Diğer Finansal Yükümlülükler	8	314.924	456.520	238.693
Ticari borçlar				
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31	36.636	-	-
- Diğer ticari borçlar	9	-	-	1.114
Diğer Borçlar	10	55.722	96.452	77.900
Borç Karşılıkları		-	265	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	19	98.377	49.311	46.895
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	12.503	405.583	-
Ertelenen vergi yükümlülüğü	29	196.289	137.959	129.623
ÖZKAYNAKLAR		**4.090.422**	**3.891.872**	**4.656.703**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**21**	**3.181.007**	**3.069.867**	**3.891.964**
Çıkarılmış sermaye	21	2.450.000	2.450.000	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları	21	143.526	143.526	143.526
Hisse senedi ihraç primleri	21	2.362	2.362	2.362
Değer Artış Fonu	21	2.092	(4.056)	13.918
Yabancı para çevrim farkları	21	53.688	67.538	(3.939)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	1.204.043	1.181.749	428.498
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu		1.002	-	-
Geçmiş yıllar zararları	21	(831.377)	(17.517)	173.975
Net dönem kârı/ (zararı)		155.671	(753.735)	683.624
Kontrol gücü olmayan paylar		**909.415**	**822.005**	**764.739**
Toplam kaynaklar		**8.668.663**	**8.688.483**	**8.070.521**
Taahhütler	18			

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not Referansları	*Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak-31 Aralık 2012	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* 1 Ocak-31 Aralık 2011
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	22	3.156.524	2.860.678
Satışların Maliyeti (-)	22	(2.211.509)	(2.060.810)
Brüt Esas Faaliyet Kârı	**22**	**945.015**	**799.868**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(411.229)	(381.169)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(409.553)	(394.371)
Diğer Faaliyet Gelirleri	25	341.560	99.549
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	25	(155.168)	(1.213.403)
Faaliyet Kârı/(Zararı)		**310.625**	**(1.089.526)**
Finansal Gelirler	26	463.928	972.076
Finansal Giderler (-)	27	(450.584)	(770.442)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)		**323.969**	**(887.892)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	**29**	**(66.380)**	**(206.560)**
Dönem Vergi Gideri		(84.205)	(191.523)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		17.825	(15.037)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)		**257.589**	**(1.094.452)**
Durdurulan Faaliyetler			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kârı	28	-	**132.278**
Dönem Kârı/(Zararı)		**257.589**	**(962.174)**
Dönem Kârı /(Zararı) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		101.918	(208.439)
Ana Ortaklık Payları		**155.671**	**(753.735)**
Ana Ortaklık Paylarına Ait Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)	30	0,064	(0,308)
Sürdürülen Faaliyetlerden Ana Ortaklık Paylarına Ait Hisse Başına Toplam Kazanç/(Kayıp)	30	0,064	(0,339)

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not Referansları	*Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2012*	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2011*
Dönem Kârı/(Zararı)		**257.589**	**(962.174)**
Diğer Kapsamlı (Gider)/Gelir:			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer		1.504	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer ertelenmiş vergi etkisi		(75)	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar		(47.244)	-
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar ertelenmiş vergi etkisi		9.426	-
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		6.148	(4.703)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		(16.563)	113.046
Diğer Kapsamlı (Gider)/Gelir (Vergi Sonrası)		**(46.804)**	**108.343**
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)		**210.785**	**(853.831)**
Toplam Kapsamlı Gelirin/(Giderin) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		87.195	(166.870)
Ana Ortaklık Payları		123.590	(686.961)

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not	Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Finansal varlık değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları/ (zararları)	Net dönem kârı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2011 tarihindeki bakiyeler (daha önce raporlanan)	**21**	**2.450.000**	**143.526**	**2.362**	**13.918**	**(3.939)**	**428.498**	**173.975**	**656.204**	**3.864.544**	**756.498**	**4.621.042**
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi (Not 2.1.6)		-	-	-	-	-	-	-	27.420	27.420	8.241	35.661
1 Ocak 2011 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)		**2.450.000**	**143.526**	**2.362**	**13.918**	**(3.939)**	**428.498**	**173.975**	**683.624**	**3.891.964**	**764.739**	**4.656.703**
Transferler		-	-	-	-	-	753.251	(69.627)	(683.624)	-	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	257.057	257.057
Finansal varlık satışı		-	-	-	(13.271)	-	-	13.271	-	-	-	-
Temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.054)	(17.054)
Enflasyon muhasebesi etkisi		-	-	-	-	-	-	88	-	88	125	213
İşletme birleşmesi ve konsolidasyon oran değişim etkisi		-	-	-	-	-	-	5.126	-	5.126	(12.247)	(7.121)
Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler		-	-	-	-	-	-	(140.350)	-	(140.350)	(4.637)	(144.987)
Diğer [1]		-	-	-	-	-	-	-	-	-	892	892
Toplam kapsamlı gider		-	-	-	(4.703)	71.477	-	-	(753.735)	(686.961)	(166.870)	(853.831)
-Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim, net		-	-	-	*(4.703)*	-	-	-	-	*(4.703)*	-	*(4.703)*
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	*71.477*	-	-	-	*71.477*	*41.569*	*113.046*
-Net dönem zararı		-	-	-	-	-	-	-	*(753.735)*	*(753.735)*	*(208.439)*	*(962.174)*
31 Aralık 2011 tarihindeki bakiyeler	**21**	**2.450.000**	**143.526**	**2.362**	**(4.056)**	**67.538**	**1.181.749**	**(17.517)**	**(753.735)**	**3.069.867**	**822.005**	**3.891.872**

[1] Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ve bağlı ortaklık çıkışını ifade etmektedir.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not	Sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Finansal varlık değer artış fonu	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları/ (zararları)	Net dönem kârı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2012 tarihindeki bakiyeler (daha önce raporlanan)	**21**	**2.450.000**	**143.526**	**2.362**	**(4.056)**	**-**	**67.538**	**1.181.749**	**(44.937)**	**(757.144)**	**3.039.038**	**812.031**	**3.851.069**
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi (Not 2.1.6)		-	-	-	-	-	-	-	27.420	3.409	30.829	9.974	40.803
1 Ocak 2012 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)		**2.450.000**	**143.526**	**2.362**	**(4.056)**	**-**	**67.538**	**1.181.749**	**(17.517)**	**(753.735)**	**3.069.867**	**822.005**	**3.891.872**
Geçmiş yıl kârlarından transferler		-	-	-	-	-	-	22.294	(776.029)	753.735	-	-	-
Bağlı ortaklıkların grup dışı sermaye artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.973	1.973
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.628)	(10.628)
Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonu düzeltme etkisi	17	-	-	-	-	-	-	-	21.374	-	21.374	25.762	47.136
Bağlı ortaklık hisse alımı	17	-	-	-	-	-	-	-	(32.565)	-	(32.565)	(17.390)	(49.955)
Kontrol gücü olmayan paylardan bağlı ortaklık hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	(882)	-	(882)	-	(882)
Ortak yönetim altındaki işletmelerin hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	(377)	-	(377)	(247)	(624)
Diğer [1]		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	745	745
Toplam kapsamlı gelirler		-	-	-	6.148	1.002	(13.850)	-	(25.381)	155.671	123.590	87.195	210.785
-Finansal varlık değer artış fonundaki değişim(net)		-	-	-	6.148	-	-	-	-	-	6.148	-	6.148
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu		-	-	-	-	1.002	-	-	-	-	1.002	427	1.429
-Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar		-	-	-	-	-	-	-	(25.381)	-	(25.381)	(12.437)	(37.818)
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	(13.850)	-	-	-	(13.850)	(2.713)	(16.563)
-Net dönem kârı		-	-	-	-	-	-	-	-	155.671	155.671	101.918	257.589
31 Aralık 2012 tarihindeki bakiyeler	**21**	**2.450.000**	**143.526**	**2.362**	**2.092**	**1.002**	**53.688**	**1.204.043**	**(831.377)**	**155.671**	**3.181.007**	**909.415**	**4.090.422**

[1] Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ve bağlı ortaklık çıkışını ifade etmektedir.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* **1 Ocak - 31 Aralık 2012**	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* **1 Ocak - 31 Aralık 2011**
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zarar)		323.969	(887.892)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi (zarar)	28	-	153.465
Düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	13-14	209.595	231.730
Kıdem tazminatı karşılığı	19	14.957	23.731
Faiz gideri	27	98.607	120.295
Yabancı para çevrim farkları		(8.596)	55.810
Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değer değişimi		(342)	(7.335)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış (karları)	25	(185.521)	(7.269)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararları	25	18.355	7.475
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı		21.278	103.895
Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	13-14	1.868	46.052
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değer farkı		(11.261)	(3.517)
Bağlı ortaklık satış kârı	25-28	(2.436)	(247.868)
Şüpheli alacak karşılığı	25	40.344	39.019
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptali	9	-	(3.664)
Diğer şüpheli alacak karşılığı (net)	20	(86)	273
6111 sayılı Kanun kapsamında ihtilaflı vergi borcu ve matrah artırımı finansman gideri		20.115	39.967
6111 sayılı Kanun kapsamında ihtilaflı vergi borcu gideri		-	844.993
6111 sayılı Kanun kapsamında matrah artırımı gideri	25	-	89.560
Rekabet kurulu ceza gideri	25	-	4.923
Satılmaya hazır finansal varlık satış kârı	25	-	(11.278)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	27	17.378	17.554
Stok değer düşüklüğü karşılığı	25	3.813	1.665
Stok değer düşüklüğü karşılığı iptali	11	(3.376)	(2.620)
Faiz geliri	26	(167.540)	(199.391)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	26	(57.885)	(51.338)
Finansal borçlara ilişkin gerçekleşmemiş kur farkı (geliri)/ gideri (net)		(129.631)	398.082
Dava gider karşılığı	17	12.986	7.380
Dava karşılıkları iptali	17	(2.178)	(4.731)
Stopaj giderleri karşılığı	17	-	1.751
Stopaj gider karşılığı iptali	17	(22.130)	(7.710)
Vergi cezası iptali		-	(4.977)
Turner hisse satış opsiyonu sözleşmesi fesih tazminatı	25	(45.767)	-
Milpark Projesi 2 ve 3'üncü etaptan vazgeçilmesinden doğan zarar	25	25.110	-
İzin hakları karşılığı		10.110	18.327
		181.736	**766.357**
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Finansal yatırımlardaki (artış)		29.209	(22.013)
Ticari alacak ve ilişkili taraflardan alacaklardaki (artış)		(149.304)	(191.381)
Şüpheli ticari alacaklardan tahsilatlar	9	15.166	28.870
Stoklardaki azalış/(artış)		6.100	(43.579)
Diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(100.025)	(88.886)
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlardaki (azalış)/artış		(16.083)	66.417
Diğer dönen varlıklardaki azalış/(artış)		30.261	47.167
Diğer duran varlıklardaki (artış)/azalış		(2.524)	(24.268)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış		(40.765)	71.442
Diğer borçlardaki (azalış)/ artış		16.487	38.783
Ödenen kıdem tazminatı	19	(13.135)	(9.499)
Ödenen izin hakları	20	(7.015)	(9.664)
Ödenen vergi	29	(113.226)	(251.471)
Ödenen hukuki dava karşılıkları	17	(3.663)	(8.078)
Ödenen vergi cezası karşılığı	17	-	(28.545)
Borç karşılıklarındaki artış/(azalış)		(1.885)	(53.632)
Uzun vadeli yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(1.263)	91.229
6111 sayılı Kanun kapsamında ihtilaflı borçlara ilişkin ödemeler		(623.785)	(216.508)
6111 sayılı Kanun kapsamında matrah artırımına ilişkin ödemeler		(22.182)	(72.408)
Bloke mevduatlardaki (artış)		(238.295)	(205.824)
İşletme faaliyetlerinde kullanılan net nakit:		**(1.054.191)**	**(115.491)**

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2012 VE 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	*Bağımsız denetimden geçmiş* **1 Ocak 31 Aralık 2012**	*Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş* **1 Ocak 31 Aralık 2011**
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları		(453.469)	(606.198)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	13	(149.063)	(32.429)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından sağlanan nakit		321.719	42.435
Bağlı ortaklık hissesi satın alımları		(51.461)	(7.121)
Bağlı ortaklık satın alımları	3	(307.083)	-
Finansal yatırım satışından elde edilen nakit		-	36.225
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		-	293.594
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		**(639.357)**	**(273.494)**
Finansman faaliyetleri:			
Finansal borçlardaki artış		371.614	94.773
Alınan faiz		148.167	194.640
Ödenen faiz		(138.831)	(141.273)
Kontrol gücü olmayan paylar sermaye artışı		1.973	257.057
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettüler		(10.628)	(17.054)
İlişkili şirketlere diğer borçlardaki (azalış)/artış	31	36.636	-
İhraç edilen menkul kıymetlerden elde edilen nakit		39.020	39
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		**447.951**	**388.182**
Nakit ve benzeri değerlerdeki net azalış		(1.245.597)	(803)
Nakit ve benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	6	**3.458.026**	**3.458.829**
Nakit ve benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	6	**2.212.429**	**3.458.026**

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, perakende, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman desteği, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Doğan Holding'in sermayesinin %31,97'sini (31 Aralık 2011: %32,46) temsil eden hisselerin "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una karşılık gelen hisseleri ise açık statüdedir (Not 21).

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34696 İstanbul

Doğan Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup; faaliyetleri 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Perakende
- Diğer

Doğan Holding'in 16 Ocak 2012 tarihi itibariyle, Doğan Yayın Holding A.Ş'nin bağlı ortaklığı Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. hisse senetlerini satın alması sonucunda Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet sonuçlarının ayrı bir raporlama bölümü olarak belirlenmesine karar verilmiş ve bu bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları hisse alım tarihinden itibaren "perakende" faaliyet bölümü altında sunulmaya başlanmıştır.

"Diğer" faaliyet bölümü içerisinde ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim, enerji ve gayrimenkul sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolardaki etkisinin konsolide büyüklük göz önüne alındığında önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle bu dönem ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

NOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding veya DYH")	Türkiye	Holding	Medya
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Dergi ve kitap basım	Medya
Posta Haber Ajansı A.Ş. ("Posta Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Gazetecilik Internet")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Gazete basım	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH ("Milliyet Verlags")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Media International GmbH ("DMI")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Yatırım	Medya
Fairworld International Limited ("Fairworld")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Trader Media East Ltd. ("TME")	Jersey	Yatırım	Medya
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Expressz Magyarorszag Media Kft. (1)	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Publishing International Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Moje Delo spletni marketing d.o.o	Slovenya	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO RUKOM	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Novoprint	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Job.ru LLC	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnoyarsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Neva	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

NOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
OOO Pronto Pskov	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO SP Belpronto	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Rostov	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Rosprint Samara	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Belarus	İnternet yayıncılığı	Medya
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
ZAO NPK	Rusya	Çağrı merkezi	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	ABD	Yatırım	Medya
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Gazete Yayıncılığı	Medya
Sklad Dela Prekmurje NGO	Slovenya	İnternet Yayıncılığı	Medya
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Nartek")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV Holding")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanal D Yapımcılık Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("Kanal D Yapımcılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik" veya "D-smart")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doruk Televizyon" veya "CNN Türk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Dijital")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Alp Görsel")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tempo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kanalspor")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. ("Milenyum TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TV 2000")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Popüler TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bravo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Altın Kanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Stil TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Selenit TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Trend TV" veya "D Çocuk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Ekinoks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Fleks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Koloni TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atılgan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Atılgan TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Yörünge TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Tematik TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Süperkanal") (2)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. ("Uydu")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("TNT veya Eko TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Denizatı İletişim Hizmetleri A.Ş ("Denizatı")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde Protema Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş ("Protema Yapım")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
NetD Dijital Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("NetD Dijital Yayıncılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. ("Doğan Uydu Haberleşme")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

NOT 1-ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Teleshopping" veya "Her Eve Lazım")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("İnteraktif Medya")	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Primeturk GmbH ("Prime Turk")	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A ("Osmose Media")	Lüksemburg	Pazarlama	Medya
Doğan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ("DMK")	Türkiye	Perakende	Perakende
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis")	Türkiye	Perakende	Perakende
Doğan Faktoring A.Ş. ("Doğan Faktoring") (3)	Türkiye	Faktoring	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. ("Doğan Platform")	Türkiye	Yatırım	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Doğan Oto")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Enteralle Handels GmbH ("Enteralle Handels")	Almanya	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Orta Anadolu Otomotiv")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Organik")	Türkiye	Tarım	Diğer
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zigana")	Türkiye	Enerji	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji")	Türkiye	Enerji	Diğer
Nakkaştepe Elektrik Üretim ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Nakkaştepe Elektrik")	Türkiye	Enerji	Diğer
Galata Wind Enerji A.Ş.("Galata Wind")	Türkiye	Enerji	Diğer
Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş. ("Akdeniz Elektrik")	Türkiye	Enerji	Diğer
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
D Stroy Limited ("D Stroy")	Rusya	Gayrimenkul	Diğer
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Hollanda	Yatırım	Diğer

(1) İlgili bağlı ortaklık 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla ticari unvanını değiştirmiştir.
(2) İlgili bağlı ortaklık 25 Eylül 2012 tarihi itibarıyla ticari unvanını değiştirmiştir.
(3) İlgili bağlı ortaklık 11 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla ticari unvanını değiştirmiştir.

Bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding'e ait konsolide olmayan finansal tablolar "Diğer" raporlanabilir bölüm içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 5).

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ") ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal tablolar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları ilgili düzenleyici yerel otorite tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, ilgili yerel düzenleyici otorite tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibariyle, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları ilgili yerel düzenleyici otorite tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ile SPK'nın finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin düzenlemelerine ve ilan edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Doğan Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir
- Gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.
- Grup'un Belarus'ta faaliyet gösteren dolaylı bağlı ortaklıklarına ait finansal tablolarında, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle UMS 29 standardına göre enflasyon muhasebesi düzeltmeleri yapılmıştır.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kâr/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1.1 ve Not 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibariyle konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait hisseler kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve kârına dahil edilmemiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Doğan Holding ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselere ait temettüler, sırasıyla, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir. Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kâr/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	61,40	61,40
Doğan Gazetecilik (1)	70,76	70,76	0,52	0,52	71,28	71,28	53,49	53,49
Milliyet Verlags (2)	99,88	99,88	0,12	0,12	99,88	100,00	74,31	74,31
DMI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	69,57	69,57
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	61,40
Doğan Ofset	99,93	99,93	-	-	99,93	99,93	61,36	61,36
Mozaik	99,87	99,85	0,11	0,08	99,98	99,93	60,54	60,53
Posta Haber	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,19	55,16
Doğan Haber	99,94	99,86	-	-	99,94	99,86	68,02	67,97
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,55	75,47
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,34	75,34
Işıl İthalat İhracat (3)	-	96,70	-	-	-	96,70	-	72,86
Refeks (4)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,40
E Tüketici (5)	-	99,80	-	0,10	-	99,90	-	60,79
Doğan Gazetecilik Internet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,72	53,72
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	61,40
TME Teknoloji (5)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,40
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	61,40
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	61,40
TME (6)	67,30	67,30	-	-	67,30	67,30	45,61	43,68
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Publishing International Holding B.V. (7)	100,00	-	-	-	100,00	-	45,61	-
Job.ru LLC (8)	100,00	-	-	-	100,00	-	45,61	-
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Rektcentr	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Publishing House Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,59	74,53
Doğan Yayın Holding	75,59	74,53	2,40	2,48	77,99	77,01	75,59	74,53
Fairworld	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,34	74,29
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,34	74,29
Oglasnik d.o.o. (9)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Marchant (10)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	71,84
Expressz Magyarorszag Media Kft	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	27,37	26,21
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	29,19	27,96
OOO Novoprint (11)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Delta-M	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	25,08	24,03
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto DV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00	43,33	41,50
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	-	-	72,00	72,00	32,84	31,45
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	36,49	34,94
OOO Pronto Krasnoyarsk (12)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	41,05	39,32
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Oka (13)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Stavropol (14)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	41,05	39,32
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	41,05	39,32
OOO Pronto Volgograd (15)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	43,68
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Neva	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Tambukan	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	38,77	37,13
OOO Utro Peterburga (13)	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	25,08	24,03
OOO Pronto Astrakhan (16)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	43,68
OOO Pronto Kemerovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Tula	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Voronezh	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Obninsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Pskov (17)	100,00	-	-	-	100,00	-	41,05	-
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,49	34,94
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,49	34,94
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	36,49	34,94
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	22,80	21,84
Internet Posao d.o.o. (18)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	30,58
Moje Delo spletni Marketing d.o.o. (9)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	25,08	24,03
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	25,08	24,03
OOO RUKOM (11)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Sklad Dela Prekmurje NGO	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	25,08	24,03
OOO Partner-Soft	90,00	100,00	-	-	90,00	100,00	41,05	39,32
Pronto Soft	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	41,05	39,32
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	22,80	21,84
Prime Turk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,54	60,44
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	60,44
OOO Rosprint (19)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	43,68
OOO Rosprint Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Impress Media Marketing LLC (9)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,68
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	90,00	-	-	100,00	90,00	36,49	34,94
Doğan TV Holding (20)	79,96	79,96	0,14	0,14	80,10	80,10	60,44	60,44
Kanal D	94,85	94,85	5,14	5,14	99,99	99,99	57,33	57,33
Kanal D Yapımcılık (21)	100,00	-	-	-	100,00	-	57,33	-

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	60,44
Fun TV	96,41	94,96	2,14	2,14	98,55	97,10	58,37	57,40
Tempo TV	99,27	94,71	0,42	2,13	99,69	96,84	60,10	57, 33
Kanalspor	100,00	99,59	-	0,29	100,00	99,88	60,54	60,28
Milenyum TV	100,00	99,90	-	0,06	100,00	99,96	60,54	60,38
TV 2000	100,00	98,44	-	1,09	100,00	99,53	60,54	59,59
Moda Radyo (22)	-	99,82	-	0,09	-	99,91	-	60,34
Popüler TV	100,00	94,66	-	2,67	100,00	97,33	60,54	57,30
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	60,44
Bravo TV	100,00	98,73	-	1,00	100,00	99,73	60,54	59,77
Doğa TV	100,00	97,50	-	1,25	100,00	98,75	60,54	59,02
Altın Kanal	100,00	99,14	-	0,43	100,00	99,57	60,54	60,01
Stil TV	100,00	98,91	-	0,79	100,00	99,70	60,54	59,87
Selenit TV	99,88	99,81	0,06	0,06	99,94	99,87	60,46	60,42
Elit TV (23)	-	99,05	-	0,32	-	99,37	-	59,96
D Çocuk	100,00	99,95	-	0,76	100,00	99,71	60,54	59,89
Ekinoks TV	100,00	99,77	-	0,17	100,00	99,94	60,54	60,39
Dönence TV (23)	-	96,17	-	2,77	-	98,94	-	58,21
Fleks TV	100,00	97,81	-	1,58	100,00	99,39	60,54	59,21
Planet TV (23)	-	99,36	-	0,46	-	99,82	-	60,15
HD TV (23)	-	99,67	-	0,24	-	99,91	-	60,33
Doğan Prodüksiyon (24)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44
Doğan TV Dijital	100,00	99,99	-	0,01	100,00	100,00	63,08	60,53
Kutup TV	100,00	99,79	-	0,27	100,00	99,90	60,54	60,31
Galaksi TV	100,00	99,20	-	1,00	100,00	99,20	60,54	59,44
Koloni TV	90,00	90,00	3,33	3,34	93,33	93,34	54,40	54,40
Atılgan TV	90,00	90,00	3,33	3,33	93,33	93,33	54,40	54,40
Atmosfer TV (23)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Gümüş TV (23)	-	92,86	-	1,79	-	94,65	-	56,21
Platin TV (23)	-	91,30	-	2,17	-	93,47	-	55,27
Yörünge TV	99,19	98,39	0,40	0,40	99,60	98,79	60,05	59,56
Doruk Televizyon	99,92	99,86	0,05	0,08	99,97	99,94	60,40	60,36
Safir Televizyon (23)	-	86,66	-	6,67	-	93,33	-	52,46
Tematik TV	86,67	90,00	6,67	3,33	93,33	93,33	52,39	52,39
Süper Kanal	99,91	99,65	0,03	0,12	99,94	99,77	60,39	60,32
Uydu	64,67	58,67	32,00	32,00	96,67	90,67	39,14	35,51
Mobil (25)	-	99,99	-	-	-	99,99	-	60,44
Matis TV (26)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	60,53
Yonca TV (23)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44
İnci TV (27)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Kuvars TV (23)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Lal TV (23)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Truva TV (27)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Kayra TV (28)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Milas TV (27)	-	86,67	-	3,33	-	90,00	-	52,46
Eko TV (29)	95,01	-	0,02	-	95,03	-	57,43	-
Kanal D Romanya	100,00	83,17	-	-	100,00	83,17	69,57	57,87
Anemon (30)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44
Yosun (30)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44
Denizatı	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	60,44
Tasfiye Halinde Protema Yapım (31)	99,99	99,99	-	-	100,00	99,99	60,44	60,44

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
NetD Dijital Yayıncılık [32]	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44	-
Doğan Uydu Haberleşme [33]	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44	-
Doğan Teleshopping	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	60,44	60,44
ZAO NPK[11]	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	45,61	43,18
Rapsodi Radyo	99,25	97,58	0,34	1,49	99,59	99,07	59,99	58,98
DMC	100,00	99,96	-	0,01	100,00	99,97	60,44	65,26
İnteraktif Medya	99,99	100,00	0,01	-	100,00	100,00	60,44	60,44
DMK [34]	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	75,59
Hürservis [34]	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	95,60	73,97
Doğan İletişim [35]	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,59
Doğan Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,11	75,11
Aras Prodüksiyon [36]	-	99,99	-	-	-	99,99	-	60,44
Nartek	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	36,84	36,84
Milpa	86,27	86,27	0,22	0,22	86,49	86,49	86,27	86,27
Doğan Oto	99,80	99,76	0,20	0,24	100,00	100,00	99,80	99,76
Enteralle Handels	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	86,27	86,27
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	84,83	84,80
Doğan Havacılık[37]	-	100,00	-	-	-	100,00	-	91,62
Çelik Halat	78,69	78,69	-	-	78,69	78,69	78,69	78,69
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Milta Turizm	100,00	98,68	-	1,32	100,00	100,00	100,00	98,68
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,57	98,57
Zigana	85,01	85,01	-	-	85,01	85,01	85,01	85,01
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Nakkaştepe Elektrik [38]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Galata Wind [39]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Akdeniz Elektrik [39]	99,98	-	-	-	99,98	-	99,97	-
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Doğan Hospitals [40]	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(1) Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan Gazetecilik'teki etkin ortaklık oranı %53,49'dur. Bununla beraber Grup Not 8'de detayları açıklanan opsiyon nedeniyle Doğan Gazetecilik ve bağlı ortaklıklarının faaliyet sonuçlarını UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave hisse oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %70,12 olarak hesaplanmaktadır.
(2) İlgili bağlı ortaklık, 27 Aralık 2010 tarihi itibariyle tasfiye sürecine girmiştir.
(3) İlgili bağlı ortaklık 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş ile birleşmiştir.
(4) İlgili bağlı ortaklığın 20 Haziran 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.
(5) İlgili bağlı ortaklık 19 Haziran 2012 tarihi itibariyle Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ile birleşmiştir.
(6) Grup, 7 Mart 2012 tarihinde TME sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 (tam) adet hisseyi, satın ve devir almıştır.
(7) İlgili bağlı ortaklık 28 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.
(8) İlgili bağlı ortaklık 29 Eylül 2012 tarihinde kurulmuştur.
(9) İlgili oranlar Not 15'te detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.
(10) İlgili bağlı ortaklığın 16 Nisan 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.
(11) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
(12) İlgili bağlı ortaklık 2011 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
(13) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
(14) İlgili bağlı ortaklık için 2011 yılı içerisinde OOO Pronto Rostov ile birleşme süreci başlamıştır.
(15) İlgili bağlı ortaklığın 18 Mayıs 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.
(16) İlgili bağlı ortaklığın 7 Kasım 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.
(17) İlgili bağlı ortaklık 18 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.
(18) İlgili bağlı ortaklık 15 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla Oglasnik d.o.o ile birleşmiştir.
(19) İlgili bağlı ortaklığın 5 Nisan 2012 tarihi itibariyle satış işlemi gerçekleşmiştir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(20) Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in etkin ortaklık oranı %60,44'tür. Bununla beraber Grup Not 15'te detayları açıklanan opsiyon nedeniyle Doğan TV Holding ve bağlı ortaklıklarının faaliyet sonuçlarını UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave hisse oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %68,35 olarak hesaplanmaktadır.
(21) İlgili bağlı ortaklık 5 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.
(22) İlgili bağlı ortaklığın 12 Ocak 2012'de hisse satışı devir işlemleri tamamlanmıştır.
(23) İlgili bağlı ortaklık 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ile birleşmiştir.
(24) İlgili bağlı ortaklık 25 Aralık 2012 tarihi itibarıyla D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş ile birleşmiştir.
(25) İlgili bağlı ortaklığın 18 Haziran 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.
(26) İlgili bağlı ortaklığın 25 Haziran 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.
(27) İlgili bağlı ortaklığın 22 Haziran 2012 tarihi itibarıyla tasfiyesi tamamlanmıştır.
(28) İlgili bağlı ortaklığın 20 Haziran 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.
(29) Grup yönetimi 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen Eko TV'nin %19,98 oranındaki hissesinin satın alım işlemini 6 Eylül 2012 tarihinde tamamlamıştır. Şirket cari dönemde bağlı ortaklık olarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.
(30) İlgili bağlı ortaklık 7 Ağustos 2012 tarihi itibariyle Denizatı İletişim Hizmetleri A.Ş. ile birleşmiştir.
(31) İlgili bağlı ortaklık 26 Kasım 2012 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir
(32) İlgili bağlı ortaklık 22 Kasım 2012 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
(33) İlgili bağlı ortaklık 6 Kasım 2012 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
(34) Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ("DMK") ve bağlı ortaklık hisselerinin 16 Ocak 2012 tarihinde Doğan Yayın Holding'den satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.
(35) İlgili bağlı ortaklık 30 Nisan 2012 tarihi itibarıyla Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ile birleşmiştir.
(36) İlgili bağlı ortaklık 26 Nisan 2012 tarihi itibarıyla Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş ile birleşmiştir.
(37) İlgili bağlı ortaklık, 25 Aralık 2012 tarihi itibariyle Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile birleşmiştir.
(38) İlgili bağlı ortaklık 15 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur.
(39) Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş. ve Galata Wind Enerji A.Ş.'nin sermayelerini temsil eden payların Şirketimizin bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından satın alınması süreci 28 Haziran 2012 tarihinde tamamlanmıştır.
(40) İlgili bağlı ortaklığın 29 Haziran 2012 tarihi itibariyle tasfiyesi tamamlanmıştır.

b) Müşterek yönetime tabi teşebbüsler

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, UFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler haricinde, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerindeki payının dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir. Grup ile Grup'un müşterek olarak kontrol ettiği işletmeleri arasındaki işlemler neticesinde oluşan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar, Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki payı oranında elimine edilir. Doğan Holding'in 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları Not 4'te yer almaktadır.

(c) İştirakler

İştirakler, Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler, özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının, sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli derecede etkinliğe sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar" kaleminde gösterilir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(c) İştirakler

İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir. Grup, bir iştirakine ait hisselerin bir bölümünü satarak iştirak üzerindeki önemli etkiyi kaybettiğinde, kalan payını, gerçeğe uygun değeriyle hesaplar.

(d) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kâr/(zarar) olarak gösterilmektedir.

(e) Finansal Yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

2.1.4 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 9.651 TL tutarındaki pazarlama, satış ve dağıtım giderleri satış gelirleriyle netleştirilerek gösterilmiştir.

- Satış tarihinden sonra bilanço tarihine kadar, karşılıklardaki netleşme sebebiyle, durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar tutarında daha önce raporlanan tutara göre 3.113 TL tutarında azalış meydana gelmiştir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler (devamı)

- "Diğer dönen varlıklar" içerisindeki 3.597 TL tutarındaki vergi varlığı, "Ertelenmiş vergi yükümlülükleri"nden netleştirilerek gösterilmiştir.

- "Diğer Gelirler" içerisinde gösterilen 2.843 TL tutarındaki "Hurda Satış Gelirleri" "Satış Gelirleri"ne sınıflanmıştır.

- "Diğer Gelirler" içerisinde gösterilen 529 TL tutarındaki "SGK Sigortası Prim İndirimi" "Satışların Maliyeti", "Genel Yönetim Giderleri" ve "Satış ve Pazarlama Giderleri"nden netleştirilerek gösterilmiştir."

- 31 Aralık 2011 tarihli raporda sehven "Diğer Dönen Varlıklar" içerisinde "Bloke Mevduat" olarak gösterilen 199 TL tutarındaki mevduat "Nakit ve Nakit Benzerleri"ne sınıflanmıştır.

- "Finansal Giderler" içerisinde gösterilen 4.228 TL tutarındaki "Pos Hizmet Bedelleri" "Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri"ne sınıflanmıştır.

- "Maddi duran varlıklar" içerisinde gösterilen 17.156 TL tutarındaki Türkiye Elektrik İletişim A.Ş'ye verilen avanslar "Diğer duran varlıklar" hesabına sınıflanmıştır.

- Nakit akım tablosunda "Banka Kredilerindeki Geri Ödeme" içerisinde gösterilen 1.942 TL tutarındaki "Krediler Üzerindeki Gerçekleşmemiş Kur Farkı Gideri" ayrı bir satır olarak "İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit Akımları" içerisinde gösterilmiştir.

- Yasal kayıtlarla mutabık kalmak amacıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler 268.390 TL tutarında azaltılmış, hisse senedi ihraç primleri 1.732 TL arttırılmış olup geçmiş yıllar zararları aynı tutarda azaltılmıştır.

Cari dönemde yapılan bu sınıflamaların konsolide net dönem kârına ve geçmiş yıl kâr/(zararına) etkisi bulunmamaktadır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir UMS/UFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu UMS/UFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir. Grup bu değişikliğin etkilerini, "UMS 8-Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" ("UMS 8") standardına uygun olarak, 1 Ocak 2010 tarihinden başlayarak yansıtmış ve konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu değişiklik neticesinde Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri 42.437 TL (31 Aralık 2010: 38.508 TL) tutarında artmış; değişikliğin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynaklarına ve net dönem zararına etkisi sırasıyla 30.829 TL (31 Aralık 2010: 27.420 TL) ve 3.409 TL (31 Aralık 2010: 27.420 TL) tutarında olmuştur. Sözkonusu değişikliğin 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla hesaplar bazında detayları aşağıda yer almaktadır :

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)

31 Aralık 2011

	Daha önce raporlanan	Gerçeğe uygun değer ile ilgili düzeltme ve transferler[1]	Yeniden düzenlenmiş
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	148.601	42.437	191.038
Maddi duran varlıklar [1]	1.200.489	1.572	1.202.061
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (net)	134.753	3.206	137.959
Geçmiş yıllar zararları	(44.937)	27.420	(17.517)
Net dönem kârı/(zararı)	(757.144)	3.409	(753.735)
Kontrol gücü olmayan paylar	812.031	9.974	822.005
Diğer faaliyet gelirleri	92.131	7.418	99.549
Diğer faaliyet giderleri (-)	(1.212.800)	(603)	(1.213.403)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(13.364)	(1.673)	(15.037)
Net dönem kârı/(zararı)	**(967.316)**	**5.142**	**(962.174)**
Kontrol gücü olmayan paylar	(210.172)	1.733	(208.439)
Ana ortaklık payları	**(757.144)**	**3.409**	**(753.735)**

[1] Maddi duran varlıklarda görülen 1.572 TL tutarındaki düzeltme yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferlerle ilgilidir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)

31 Aralık 2010

	Daha önce raporlanan	Gerçeğe uygun değer ile ilgili düzeltme	Yeniden düzenlenmiş
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	136.970	38.508	175.478
Maddi duran varlıklar	934.160	(1.314)	932.846
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (net)	128.090	1.533	129.623
Geçmiş yıllar zararları	173.975	-	173.975
Net dönem kârı/(zararı)	656.204	27.420	683.624
Kontrol gücü olmayan paylar	756.498	8.241	764.739

Ayrıca Grup cari dönemde abone kazanım giderlerini aktifleştirmeye başlamıştır. Grup, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmeye başlamış olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Milta Turizm'in elinde bulundurduğu taşıtların faydalı ömürlerinin uzatılması sonucunda oluşan güncel amortisman giderleri cari dönemden başlayarak ileriye dönük olarak hesaplanarak kayıtlara alınacaktır. Söz konusu tahmin değişikliği sonucunda maddi duran varlıklardaki amortisman gideri, cari dönemde geçmiş döneme göre 5.392 TL tutarında daha az gerçekleşmiştir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve politikaları, kıdem tazminatı yükümlülüğünün aktüer firma tarafından hesaplanması (Not 2.1.7) ile abone kazanım giderlerinin aktifleştirilmesi ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerler ile gösterilmesi dışında 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ve tahminleri ile tutarlıdır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standart ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

(a) 1 Ocak 2012 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar

UFRS 7 (Değişiklikler)	*Sunum – Finansal Varlıkların Transferi*
UMS 12 (Değişiklikler)	*Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı*

(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar

UMS 1 (Değişiklikler)	*Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu*
UMS 1 (Değişiklikler)	*Karşılaştırmalı Bilgi Sunumuna İlişkin Yükümlülüklerin Netleştirilmesi*
UFRS 9	*Finansal Araçlar*
UFRS 10	*Konsolide Finansal Tablolar*
UFRS 11	*Müşterek Anlaşmalar* [1]
UFRS 12	*Diğer İşletmelerdeki Paylara ilişkin Açıklamalar*
UFRS 13	*Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri*
UFRS 7 (Değişiklikler)	*Sunum – Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi*
UFRS 9 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	*UFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi*
UFRS 10, UFRS 11 (1)	*Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve*
ve UFRS 12 (Değişiklikler)	*Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları*
UMS 1 (Değişiklikler)	*Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu*
UMS 27 (2011)	*Bireysel Finansal Tablolar*
UMS 28 (2011)	*İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar*
UMS 32 (Değişiklikler)	*Finansal Araçlar: Sunum-Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi*
UFRSlere Yapılan Değişiklikler	*UMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi*
UFRYK 20	*Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri*

Yukarıda belirtilen standartlar, 2013 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek olup, Grup, UFRS 11 haricinde sözkonusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz belirlememiş olup; sözkonusu farkların finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

[1] Yürürlükteki UFRS'ye göre konsolide finansal tablo hazırlayan şirketler, iş ortaklıklarının (müşterek yönetime tabi teşebbüsler) muhasebeleştirilmesinde oransal konsolidasyon yöntemi veya özkaynak yöntemini seçebilmektedirler. 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olacak UFRS 11 "Müşterek Anlaşmalar" Standardı ise iş ortaklıklarının (müşterek yönetime tabi teşebbüsler) konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu kapsamda, Grup, ilgili Standardı 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarında erken uygulamış ve konsolidasyon kapsamında yer alan tüm İş Ortaklıkları'nı (müşterek yönetime tabi teşebbüsler) özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmiş olsaydı; Grup'un 2012 sene sonu toplam konsolide aktifleri yaklaşık %15 (2011: %11), sürdürülen faaliyetlere ilişkin toplam konsolide gelirleri ise yaklaşık %1 (2011: %2) oranında azalacaktı. Diğer taraftan, toplam özkaynaklar ve net dönem kârı ise aynı kalacaktı.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı):

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmiş standartlar ve yorumlar

UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıkların muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Grup, 2012 yılında UMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih etmiş olup, 2.1.6 "Önemli Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar ile Önceki Dönem Finansal Tablolarının Yeniden Düzenlenmesi" notunda açıklandığı üzere konsolide bilançolarda gösterilen net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

UMS 19'da yapılan değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. Bu sebeple Grup yönetimi muhasebe politikası değişiklikliğinin 31 Aralık 2011 itibarıyla sona eren hesap dönemindeki finasal tablolara olan etkisini değerlendirmiş ve hesaplanan vergi sonrası etkilerin önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle geçmiş dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmemesine karar vermiştir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Not 31).

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 9).

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Not 25).

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Not 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak bilanço tarihi itibarıyla henüz yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismana tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayınla birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir (Not 24). Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Finansal varlıklar

Grup, UMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

"Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlenir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir/giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

"Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar", Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır.

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradığında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının oluştuğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değerin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değerin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlenmiştir (Not 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türev finansal araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlenmektedir. Tüm türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar gerçeğe uygun değerin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Not 7 ve 8).

Yapılan değerleme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların gerçeğe uygun değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenirler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir. Grup, önceki yıllarda yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile muhasebeleştirmekteyken 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemeye karar vermiş, etkileri Not 2.1.6 "Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklik ve hatalar"da açıklandığı üzere UMS 8 uyarınca finansal tablolarını geçmişe dönük olarak yeniden düzenlemiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulun kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, oluştukları dönemde gelir tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulun kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerleme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar ve amortisman payları

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Not 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	15-50
Binalar	25-50
Makine, tesis ve cihazlar	2-28
Motorlu araçlar	2-20
Mobilya ve demirbaşlar	2-50
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2-39
Diğer maddi duran varlıklar	2-50
Özel maliyetler	2-25

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelir veya gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu için yapılan ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılmış olan yapılmakta olan yatırımlar kısaca aşağıdaki maliyet unsurlarını içermektedir:

- İndirimler düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri dahil, satın alma fiyatı.
- Varlığın yerleştirileceği yere ve yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesini sağlayacak duruma getirilmesine ilişkin her türlü maliyet.
- Doğrudan maddi duran varlığın elde edilmesiyle veya inşaatıyla ilgili çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan maliyetler.
- Yerin hazırlanmasına ilişkin maliyetler.
- İlk teslimata ilişkin maliyetler.
- Kurulum ve montaj maliyetleri.
- Mesleki ücretler.
- Maddi duran varlığın alımı veya inşası ile direkt alakalı olan genel yönetim giderleri.
- UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" kapsamında maddi duran varlığın maliyetine eklenebilen finansman maliyetleri.
- Baraj inşaatı için gerçekleştirilen kamulaştırma maliyetleri.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismana tabi tutulur.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalardan kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 15).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belli olmayan maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Not 2.2'de açıklanan televizyon program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerleme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur (Not 14).

Grup, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmeye başlamış olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir. Abone kazanım giderlerine ilişkin ağırlıklı taahhüt süresi 2 yıldır.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (devam)

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilir (Not 14).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	Yıllar
Ticari marka	20-25
Elektrik üretim lisansı	45-47
Müşteri listeleri	9-18
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3-15
İnternet alan adları	3-20
Diğer maddi olmayan haklar	5

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 14).

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Not 14). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Televizyon program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Vergiler

Dönemin kâr veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibariyle geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 29).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Not 8). Özellikli bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Not14).

Grup, söz konusu borçlanma maliyetlerinin reel kısmını UMS 23'e uygun olarak Aslancık Elektrik, Boyabat Elektrik, Akdeniz Elektrik ve Galata Wind'de yapımı devam eden elektrik santrallerinin maliyetinde 2012 ve 2011 yıllarında aktifleştirmiş olup; diğer borçlanma maliyetlerini, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydetmiştir.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara ait hisseleri, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt edebilir. UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir. (Not 8)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Not 19).

Grup, 2012 yılında UMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek (Not 2.1.7), kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahminin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Tahviller

Tahviller alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değerleri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir (Not 7, 8).

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkını oluştuğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

(a) Medya ve Perakende faaliyet bölümü

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Not 22).

Televizyon, gazete, dergi ve diğer reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete ve dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Dergi satış iadeleri ve karşılıkları:

Dergi iade karşılıkları, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

b) Diğer faaliyet bölümü

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark "finansman gelirleri" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet gelirleri ve diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Konut inşası projeleri (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa tarafından yürütülen konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir.

Konut inşası projeleri (Arsa sahibi ile ilgili işlemler)

Milpark projesinde, arsa sahibi ile kat karşılığı inşaat ("KKİ") sözleşmesi yapılmıştır. Bu sözleşme uyarınca arsa sahibine, arsa üzerinde konut projesi geliştirmeyi taahhüt etmekte ve arsaya karşılık olarak KKİ sözleşmelerinde arsa üzerinde inşa edilecek yapıların sözleşmede mutabık kalınan orana isabet eden kısmını arsa sahibine devretmektedir. KKİ sözleşmelerinde Milpa'ya transfer olan arsa payının değeri, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değer olarak hesaplanır ve Milpa'nın sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve arsa sahibinin teslim tutanağını onaylamasının ardından bir varlığa sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararlar arsa sahibine geçtiğinde, arsa sahibinden elde edilen hasılat olarak muhasebeleştirilir. Arsa sahibinin payı, 16 Mayıs 2012 tarihinde yapılan fesih sözleşmesi ile devredilmiştir.

Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler (Not 26 ve 27).

Araç satışı

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile riskin ve faydanın alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile gelir oluşmuş sayılır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Enerji gelirleri

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Diğer gelirler

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsü DD Konut Finansmanı, faiz gelir ve giderlerini, iç verim oranı yöntemi kullanarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren iptal edilir ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri ve diğer gelirler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlenir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlenir (Not 18). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismana tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir (Not 3). 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde Not 3'te açıklanan Eko TV, Galata Wind ve Akdeniz Elektrik satın alımları dışında finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmediği işlemler) ilişkin oluşan kâr veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. UMS 27 (Revize) standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmediği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Yabancı para cinsinden işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Doğan Holding'in fonksiyonel para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa ("DA")) ülkelerinin 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	2,3517	2,4438
Rusya	Ruble	0,0587	0,0587
Macaristan	Forint	0,0081	0,0078
Hırvatistan	Kuna	0,3113	0,3246
Ukrayna	Grivna	0,2230	0,2364
Romanya	Yeni Ley	0,5319	0,5677
Kazakistan	Tenge	0,0118	0,0127
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0002

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup, UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardı uyarınca raporlama yaptığı endüstriyel bölümleri Grup'un karar almaya yetkili merciine yapılan raporlama ile paralel olacak şekilde düzenlemiştir. Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Medya", "Perakende" ve "Diğer" olarak üç ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir.

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse başına kâr/(zarar)

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr/(zarar), dönem net kâr/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur (Not 30).

Türkiye'de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kârlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide gelir tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmaktadır (Not 28). Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap döneminde durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kâr/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kâr/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Not 28).

Devlet Teşvik ve Yardımları

Gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır. Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Grup medya faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği tesis modernizasyonuna ilişkin Yatırım Teşvik Belgesi almış olup, Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akımları, Grup'un medya ve diğer satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Not 2.2'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kulanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kâr marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjin oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	FAVÖK marjı oranı (%)	**İskonto oranı (%)**
TME	18,8	11,8

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü (Devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye ile ilgili olarak 18.106 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2011: 103.858 TL) (Not 15). Maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili olarak ise herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2011: 9.157 TL) (Not 14).

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, Grup yönetiminin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup TME'ye ilişkin şerefiye için 51.648 TL (31 Aralık 2011: TME'ye ilişkin şerefiye ve maddi olmayan duran varlıkları için 62.634 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârını 51.648 TL (31 Aralık 2011: 62.634 TL) tutarında azaltmak durumunda olacaktı.

b) 6111 sayılı Kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel'in yasal kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen hisse değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin hisse devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası"ndaki KDV tutarının hisseyi devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemiştir. Bu kapsamda D Yapım'ın yasal kayıtlarında 145.328 TL, Doğan Prodüksiyon'un yasal kayıtlarında 222.662 TL ve Alp Görsel'in yasal kayıtlarında toplam 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştur.

Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu 454.281 TL tutarındaki "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanılmasına bağlı olarak, ekli konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemiştir. Bu şekilde "rücu KDV" tutarından ilgili vergilendirme dönemlerinde indirim konusu yapılabilecek olan "İndirilebilir KDV" tutarları, mümkün olması durumunda, ilgili dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir (Not 25).

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları(devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding'te sahip olduğu ve Doğan TV Holding'in sermayesinin %25'ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini ("Axel Hisseleri") Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögengsverwaltungsgesellschaft mbH)'a 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar "ilk satış fiyatı" olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Hisse Satış Sözleşmesi ("Sözleşme")'ne göre "ilk satış fiyatı" "Axel Hisseleri'"nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile "ilk satış fiyatı"nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak maksimum 6 yıl süre ile ertelenmiştir.19 Kasım 2009 tarihli sözleşme, Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile tadil edilmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmiştir.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nden Doğan TV Holding sermayesinin %3,3'ünü temsil eden kısmını 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013'ten sonra; diğer %3,3'ünü temsil eden kısmını da yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014'ten sonra Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu I"). Axel Springer Grubu satma opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir.

Ödenecek bedellere 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi uyarınca mevcut "DTV Satma Opsiyon I" düzenlemeleri revize edilmiş ve Ocak 2013'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33.843.238 adet (tam) hisse için, Ocak 2014'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33.843.238 adet hisse için olduğu vurgulanmış; ilaveten Ocak 2015'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere 34.183.593 adet (tam) hisse için ise Axel Springer Grubuna yeni bir "satma opsiyonu" tanınmıştır.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değerin yüksek olanı üzerinden Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu II"). Ödenecek bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler(Devamı)

- Doğan TV Holding'te 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV Holding'te kontrolün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding'in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile yukarıda hisse başına belirlenmiş olan 4,1275 Avro (tam) beher hisse fiyatı, Doğan TV'de gerçekleşen sermaye artırımları da dikkate alınarak 1,46269 (tam) Avro olarak tadil edilmiştir.

31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile ayrıca, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur. 10 Şubat 2012 tarihinde Doğan Holding tarafından 50.000 Avro değerinde iki adet teminat mektubu verilmiştir. Ayrıca aynı tarihte Ocak 2015'ten itibaren kullanılmak üzere 34.183.593 adet hisse için 50.000 Avro değerinde üçüncü bir teminat mektubu daha verilmiştir.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre "ilk satış fiyatı" "Axel Hisseleri"nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, "Axel Hisseleri'"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"ndan yüksek ise, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farktan ilk satış fiyatı üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak tutar Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek makul değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek "makul değeri" ile "ilk satış fiyatı" arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır. "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda yukarıda belirtilen formüllere göre fiyatın yeniden belirlenmesine ve Axel Springer Grubuna bu hesaplamalar sonucunda ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e satış opsiyonu ve Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü devam edecektir.

30 Haziran 2017 – 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise Axel Springer Grubunun bahsi geçen halka arzda satmış olduğu hisselerin "net halka arz değeri" ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş "ilk satış fiyatı" (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farktan, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak olumlu tutar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz tutar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile ayrıca Doğan TV Holding'in 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding'de sahip olduğu hisse oranının seyrelme işlemi neticesinde %25'den %19,9'a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV Holding'teki primli sermaye artırımları iki aşamalı olarak Ocak 2010 ve Mayıs 2010 tarihlerinde tamamlanmıştır. Sermaye artışları neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding'teki hisse oranları sırasıyla %79,71 ve %19,9 olmuştur.

Grup yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, ileriye dönük herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding'in 2013 – 2017 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonları hazırlanmış ve söz konusu nakit akım tabloları iskonto edilerek Doğan TV Holding'in gerçeğe uygun değeri hesaplanmıştır. Değerleme çalışmalarına esas olan projeksiyonlar 5 yıllık bütçe dönemini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

Doğan TV'nin gerçeğe uygun değer tespit çalışması kapsamında TL cinsinden hazırlanan nakit akım projeksiyonlarına ilişkin önemli tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır.

	2013-2017
Bütçe döneminde gelirlerdeki artış [1]	%16,59

	2012	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**
FAVÖK marjı (2)	%16	%19	%26	%28	%30	%32

[1] Yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR – compound annual growth rate)
[2] Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr marjı

Nakit akım projeksiyonları ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı olarak %14 kullanılarak (WACC – weighted average cost of capital) iskonto edilmektedir.

Yukarıda önemli varsayımları sunulan nakit akım projeksiyonları ve iskonto oranları doğrultusunda hesaplanan makul değer çerçevesinde Doğan TV Holding'in sermayesinin %19,9'una isabet eden "Axel Hisseleri"nin Axel Springer grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

Ayrıca, "Axel Hisseleri" satışı ve devri ile ilgili "Sözleşme" hükümleri gereğince, satış sözleşmesi kapanış tarihi öncesine ilişkin vergi incelemeleri sonucunda oluşabilecek kapanış tarihi öncesinde karşılığı ayrılmamış her türlü yükümlülükten Grup sorumlu olup, 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding için ortaya çıkan yükümlülüğün hisse değeri üzerindeki etkisi, sermayedeki payı ile orantılı bir şekilde telafi edilmek üzere Commerz-Film GmbH'a ödenmiştir. Bu kapsamda, Commerz-Film GmbH'a yapılan ödeme tutarı 165.523 TL'dir. Söz konusu ödeme 17 Ağustos 2011 tarihinde yapılmıştır. Buna karşılık Commerz-Film GmbH ise Doğan TV Holding' in ödenmiş sermayesinin 456.554 TL'den 1.288.328 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden yeni pay alma haklarının tamamını "nominal değer" üzerinden kullanmak suretiyle sermaye artırımına iştirak etmiştir. Sermaye artırımı 17 Ağustos 2011 tarihinde tescil edilmiş olup; sermaye artırımı sonrasında Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding sermayesindeki payı (%19,9) değişmemiştir. Bu kapsamda, yukarıda bahsi geçen 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi yükümlülüklerinin Axel Springer grubunun mevcut %19,9'luk payına düşen 165.523 TL'si Grup tarafından üstlenilmiş olup, ilgili tutar 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan paylara sınıflandırılmamıştır.

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 13.468 TL (31 Aralık 2011: 14.119 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 13.468 TL (31 Aralık 2011: 14.119 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.224 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.224 TL artacak (31 Aralık 2011: 1.816 TL) veya

- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.496 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr 1.496 TL azalacaktır (31 Aralık 2011: 2.219 TL).

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

NOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.- Galata Wind Enerji Anonim Şirketi A.Ş.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Enerji ile Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri A.Ş., Ali İbrahimağaoğlu, Hüseyin Avni İbrahimağaoğlu, Alican İbrahimağaoğlu ve Hakkı İbrahimağaoğlu (birlikte "satıcı") arasında; bünyesinde mevcut kurulu gücü 33 MW'e olan (9 MWm ek kapasite artırımı yapılmakta olan) Mersin Rüzgar Enerjisi Santrali (Mut/Mersin)'nin faaliyet gösterdiği Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş. ("Akdeniz Elektrik") ile bünyesinde mevcut kurulu gücü 93 MWe olan (12 MWm ek kapasite artırımı yapılmakta olan), Şah Rüzgar Elektrik Santrali (Bandırma/Balıkesir)'nin faaliyet gösterdiği Galata Wind Enerji Anonim Şirketi ("Galata Wind")'nin sermayelerinin tamamını temsil eden hisse senetlerinin alımı ve devri konusunda 29 Mayıs 2012 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalamıştır.

Alım bedeli, pazarlık usulü kararlaştırılmış olup, her iki şirket için toplam "şirket değeri" 240.000.000 Avro (tam) olarak belirlenmiştir (Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş. için 68.571.429 Avro (tam); Galata Wind Enerji Limited Şirketi için 171.428.571 Avro(tam)). Söz konusu hisse senedi devir bedeli, bu bedelden "kapanış tarihi" itibariyle güncellenecek "bankalara olan borç" (72.106.798 Avro (tam)) ve sair muhtemel ödemeler (13.513.500 Avro (tam) "türbin bedeli bakiyesi" vb.) düşüldükten sonra, "kapanış" tarihinde nakden ve peşin olarak ödenmiştir. Anlaşmanın imzalandığı tarih itibariyle alış ve devir bedeline mahsuben 50.000.000 Avro(tam) "avans" "Satıcı" tarafa ödenmiştir. Ayrıca, yine "kapanış tarihi" itibariyle güncellenmek suretiyle "şirket değeri"nden indirim konusu yapılan devre konu Şirketler'in, "kapanış tarihi" itibariyle ortaklarına olan 16.474.523,98 (tam) Avro borcu ile "ek kapasite artırım inşaat maliyeti" (474.576,27-Avro) (tam) 'nin de devre konu Şirketler tarafından "Satıcı" tarafa ödenmesi sağlanmıştır. Bu itibarla, söz konusu hisse alımları ile ilgili olarak, hisse devir ("kapanış") tarihi (27.06.2012) itibariyle ve takiben "Satıcı" tarafa ödenen toplam meblağ 137.430.601 (tam) Avro olmuştur.

Onay ve izin süreçlerinin tamamlanması sonrasında hisse devri 27 Haziran 2012 tarihinde gerçekleşmiş olup, 28 Haziran 2012 tarihi itibariyle satıcı tarafa 310.456 TL (137.430.601 Avro (tam)) ödenmiştir.

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("UFRS 3") standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasabeleştirme yapmak için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini belirleme çalışması ile bu çalışma neticesinde satın alım bedelinin maddi ve maddi olmayan varlıklara dağıtılmasına yönelik çalışma ("Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması") rapor tarihi itibariyle sonuçlanmıştır. Akdeniz Elektrik ve Galata Wind'in satın alınan net varlıklarının gerçeğe uygun değeri ile satın alma bedeli arasındaki fark, önemlilik sınırının altında kaldığından, doğrudan enerji üretim lisanslarıyla ilişkilendirilmiş olup, pozitif veya negatif şerefiye kayıtlara yansıtılmamıştır.

NOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.- Galata Wind Enerji Anonim Şirketi A.Ş. (devamı)

Akdeniz ve Galata'nın 27 Haziran 2012 tarihi itibariyle satın alınan varlık ve yükümlülükleri ile satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması kapsamında yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri aşağıda gösterilmiştir:

	Akdeniz			Galata			Toplam
	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi	Gerçeğe Uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi	Gerçeğe Uygun Değer	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen Varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	1.105	-	1.105	2.268	-	2.268	3.373
Ticari ve diğer alacaklar	2.985	-	2.985	5.568	-	5.568	8.553
Diğer dönen varlıklar	222	-	222	938	-	938	1.160
Duran Varlıklar							
Ticari ve diğer alacaklar	1.683	-	1.683	6.166	-	6.166	7.849
Maddi duran varlıklar	72.102	(16.869)	55.233	172.303	(24.880)	147.423	202.656
Maddi olmayan duran varlıklar	16	-	16	22	-	22	38
Elektrik üretim lisanslar	-	98.628	98.628	-	256.417	256.417	355.045
Diğer duran varlıklar	1.586	-	1.586	2.015	-	2.015	3.601
Ertelenmiş vergi varlıkları	550	-	550	3.606	-	3.606	4.156
Kısa vadeli yükümlülükler							
Finansal borçlar	(7.777)	-	(7.777)	(20.592)	-	(20.592)	(28.369)
Ticari borçlar	(1.430)	-	(1.430)	(2.914)	-	(2.914)	(4.344)
Ortaklara borçlar	(33.080)	-	(33.080)	(4.211)	-	(4.211)	(37.291)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(2.023)	-	(2.023)	(4.679)	-	(4.679)	(6.702)
Uzun vadeli yükümlülükler							
Uzun vadeli finansal borçlar	(32.754)	-	(32.754)	(103.767)	-	(103.767)	(136.521)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(50)	-	(50)	(39)	-	(39)	(89)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-	(16.352)	(16.352)	-	(46.307)	(46.307)	(62.659)
	3.135	65.407	68.542	56.684	185.230	241.914	310.456

NOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Bağlı ortaklık satın alımında ödenen net tutar:

	Akdeniz	Galata	Toplam
Nakit ödenen tutar	68.542	241.914	310.456
Alınan şirketlerin nakit ve nakit benzerleri(-)	(1.105)	(2.268)	(3.373)
Net nakit çıkışı	67.437	239.646	307.083

Satın alımın Grup'un finansal sonuçlarına etkisi

Akdeniz Elektrik ve Galata Wind'in satın alınması neticesinde Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolarına, Akdeniz Elektrik'ten 1.262 TL ve Galata Wind'den 7.791 TL olmak üzere toplam 9.053 TL tutarında kâr yansıtılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un konsolide satış gelirleri içinde Akdeniz Elektrik ve Galata Wind'in payları sırasıyla 10.440 TL ve 33.742 TL'dir. Söz konusu tutarlar kapanış tarihi olan 27 Haziran 2012'den finansal tabloların hazırlandığı tarih olan 31 Aralık 2012 tarihine kadar geçen süreye ilişkin faaliyet sonuçlarıdır.

Yukarıda açıklanan satın alma işlemi, 1 Ocak 2012 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı, Grup'un sürdürülen faaliyetlere ilişkin satış gelirlerinin 28.504 TL daha fazla ve sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net dönem kârının ise 11.356 TL daha fazla olacağı tahmin edilmiştir.

Doğan TV Holding-Eko TV

Doğan TV Holding, 14 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Turner ile imzaladığı Eko TV'nin ortak yönetim sözleşmesini bedelsiz olarak feshetmiştir. Sözleşmenin feshedilmesini müteakip Eko TV 1 Temmuz 2012 tarihinden itibaren herhangi bir bedel transferi olmaksızın Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı olmaktan çıkıp bağlı ortaklığa dönüşmüştür. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri uyarınca, bu işlemde olduğu gibi aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletme, daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak payını, birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçer ve sonuç olarak ortaya çıkan bir kazanç veya kayıp varsa bunu da kâr veya zararda muhasebeleştirir. Grup bu işlem öncesinde elinde tuttuğu ve müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirdiği Eko TV hisselerinin değerlemesini rapor tarihi itibarıyla tamamlamış olup değerlemeye ilişkin detaylar aşağıda özetlenmiştir.

NOT 3-İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

	30 Haziran 2012
Nakit ve nakit benzerleri	110
Dönen varlıklar	16.668
Duran varlıklar	365
Kısa vadeli yükümlülükler	(3.222)
Grup'un alım öncesi net aktif değeri üzerindeki payı	**13.921**
Alım öncesi muhasebeleştirilen şerefiye	33.881
Yeniden ölçüm öncesi toplam net aktif değeri	47.802
Eko TV net aktif değerinin rayiç değeri	59.475
Grup'un ortaklık payı	%75,03
Grup'a ait net aktif değerinin rayiç değeri	44.630
Yeniden ölçüm sonrası kayıtlı değerin azalması sonucu gider yazılan tutar	3.172

Ayrıca, Doğan TV Holding 6 Eylül 2012 tarihinde toplam 4.331 TL karşılığında Eko TV'nin %19,98 oranındaki hissesini satın almıştır. Bu işlemler sonrası Grup'un Eko TV deki ortaklık payı ve oy hakkı %57,43'e yükselmiştir. Bu işlem sonucunda oluşan 624 TL tutarındaki toplam zarar kontrolün el değiştirmemesi nedeniyle UMS 27 (Revize) standardı uyarınca özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

NOT 4-İŞ ORTAKLIKLARI

Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ("Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri") aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm	Müteşebbis ortak
ASPM Holding B.V.	Hollanda	Internet yayıncılığı	Medya	Autoscout24 GmbH
OOO Autoscout24	Rusya	Internet yayıncılığı	Medya	Autoscout24 GmbH
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Burda GmbH
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. ("DB Popüler")	Türkiye	Dergi basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Egmont
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Medya	Burda GmbH
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti. ("Birey İK")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya	Elektronik Ticaret A.Ş.
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. ("Katalog")	Türkiye	Rehber yayıncılık	Medya	Seat Pagine Gialle SPA
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya	Tweege Holdings LP.
DD Konut Finansman A.Ş. ("DD Konut Finansman")	Türkiye	Konut finansmanı	Diğer	Deutsche Bank AG
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("D Tes")	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş.
Unit Investment N.V.ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.				
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Diğer	Unit Investment N.V Doğuş Holding A.Ş..
Tasfiye halinde İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Türkiye	Enerji	Diğer	Tekser İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Diğer	Newage Alzarooni Limited
Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş. ("Nakkaştepe Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Diğer	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul	Diğer	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.

NOT 4-İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Şirket ismi	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
ASPM Holding B.V.	37,88	36,28	-	-	37,88	36,28	23,26	22,02
OOO Autoscout24[1]	37,88	36,28	-	-	37,88	36,28	23,26	22,02
DB	44,89	44,89	0,49	0,49	45,38	45,38	33,93	33,93
DB Popüler	44,87	44,87	0,01	0,01	44,88	44,88	33,92	33,92
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,80	37,80
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	34,76	34,72
Ultra Kablolu [2]	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,80	37,80
Birey İK	50,00	50,00	50,00	50,00	100,00	100,00	26,74	26,74
Katalog [3]	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,80	37,80
Tipeez	30,00	30,00	-	-	30,00	30,00	18,42	18,42
DD Konut Finansman	47,00	47,00	4,00	4,00	51,00	51,00	47,00	47,00
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
D Tes	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
İsedaş [4]	45,00	45,00	-	-	45,00	45,00	45,00	45,00
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Nakkaştepe Gayrimenkul [5]	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00	-
Kandilli Gayrimenkul [5]	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00	-
TNT [6]	-	75,02	-	0,02	-	75,04	-	45,35

[1] 19 Şubat 2013 tarihinde tasfiye sürecine girmiştir.
[2] İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüsün Kasım 2006'da şirket faaliyetleri durdurulmuştur.
[3] İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüsün Eylül 2009'da şirket faaliyetleri durdurulmuştur.
[4] İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüs 19 Ağustos 2011'de şirket tasfiye sürecine girmiştir.
[5] İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüs 5 Nisan 2012 tarihinde kurulmuştur.
[6] Grup yönetimi 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen Eko TV'nin %19,98 oranındaki hissesinin satın alım işlemini 6 Eylül 2012 tarihinde tamamlamıştır. Şirket cari dönemde bağlı ortaklık olarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

NOT 4-İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

Konsolide finansal tablolarda oransal metod ile konsolide edilen Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili özet finansal bilgiler, toplu olarak, dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler, gelirler, brüt kâr ve net dönem kârı hesaplarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Dönen varlıklar	146.015	64.401
Duran varlıklar	1.173.784	855.086
Toplam varlıklar	**1.319.799**	**919.487**
Kısa vadeli yükümlülükler	359.897	127.373
Uzun vadeli yükümlülükler	597.912	538.275
Özkaynaklar	361.990	253.839
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	**1.319.799**	**919.487**

Gelir tabloları:	**1 Ocak- 31 Aralık 2012**	**1 Ocak- 31 Aralık 2011**
Gelirler	**43.165**	**48.715**
Brüt esas faaliyet kârı	**48.433**	**40.628**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(26.833)	(24.784)
Genel yönetim giderleri (-)	(21.099)	(16.247)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	(1.805)	(1.789)
Faaliyet zararı	**(1.304)**	**(2.192)**
Finansman gelirleri	50.766	11.573
Finansman giderleri (-)	(12.304)	(55.917)
Vergi öncesi kâr/ (zarar)	**37.158**	**(46.536)**
Dönem vergi gideri	(1.572)	(1.258)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(6.370)	9.811
Net dönem kârı/(zararı)	**29.216**	**(37.983)**

NOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	2012	**2011**
Medya	2.499.008	2.318.655
Perakende	342.213	283.549
Diğer	315.303	258.474
	3.156.524	**2.860.678**

b) Vergi öncesi kâr/ (zarar)

	2012	**2011**
Medya	323.327	(1.303.342)
Perakende	6.967	7.945
Diğer	(6.325)	407.505
	323.969	**(887.892)**

NOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;

	Medya	Perakende	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.499.008	342.213	315.303	-	3.156.524
Bölüm içi gelirler	1.397.988	3.035	9.724	-	1.410.747
Bölümler arası gelirler	26.581	2.621	37.036	-	66.238
Toplam gelirler	**3.923.577**	**347.869**	**362.063**	**-**	**4.633.509**
Toplam satışların maliyeti	**(2.872.883)**	**(219.845)**	**(267.546)**	**-**	**(3.360.274)**
Gelirler	2.525.589	344.834	352.339	(66.238)	3.156.524
Satışların maliyeti	(1.755.657)	(216.810)	(263.453)	24.411	(2.211.509)
Brüt kâr	**769.932**	**128.024**	**88.886**	**(41.827)**	**945.015**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(290.442)	(109.786)	(11.555)	554	(411.229)
Genel yönetim giderleri	(327.955)	(9.612)	(113.191)	41.205	(409.553)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	169.336	402	17.463	(809)	186.392
Finansal gelirler	252.614	4.567	218.521	(11.774)	463.928
Finansal giderler	(250.158)	(6.628)	(206.449)	12.651	(450.584)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	**323.327**	**6.967**	**(6.325)**	**-**	**323.969**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;

	Medya [1]	Perakende	Diğer [1]	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.318.655	283.549	258.474	-	2.860.678
Bölüm içi gelirler	1.850.051	3.499	6.643	-	1.860.193
Bölümler arası gelirler	19.165	3.987	12.718	-	35.870
Toplam gelirler	**4.187.871**	**291.035**	**277.835**	**-**	**4.756.741**
Toplam satışların maliyeti	**(3.105.430)**	**(181.722)**	**(248.450)**	**-**	**(3.535.602)**
Gelirler	2.337.820	287.536	271.192	(35.870)	2.860.678
Satışların maliyeti	(1.648.774)	(181.722)	(248.398)	18.084	(2.060.810)
Brüt kâr	**689.046**	**105.814**	**22.794**	**(17.786)**	**799.868**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(283.676)	(90.443)	(11.386)	4.336	(381.169)
Genel yönetim giderleri	(321.495)	(8.967)	(79.007)	15.098	(394.371)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	(1.087.916)	961	(25.362)	(1.537)	(1.113.854)
Finansal gelirler	259.253	2.937	715.625	(5.739)	972.076
Finansal giderler	(558.554)	(2.357)	(215.159)	5.628	(770.442)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	**(1.303.342)**	**7.945**	**407.505**	**-**	**(887.892)**

[1] Medya faaliyet bölümünü oluşturan Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal tablolarında özsermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

NOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam varlıklar		
Medya[1]	3.937.183	4.683.577
Perakende	155.177	-
Diğer	6.687.044	5.896.840
	10.779.404	**10.580.417**
Eksi: bölüm eliminasyonu[2]	(2.110.741)	(1.891.934)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	**8.668.663**	**8.688.483**
Özkaynaklar		
Medya[1]	1.420.467	1.071.701
Perakende	51.335	-
Diğer	4.550.494	4.602.536
Toplam	**6.022.296**	**5.674.237**
Eksi: bölüm eliminasyonu[3]	(1.931.874)	(1.782.365)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	**4.090.422**	**3.891.872**
Kontrol gücü olmayan paylar	(909.415)	(822.005)
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	**3.181.007**	**3.069.867**

(1) Medya faaliyet bölümünü oluşturan Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal tablolarında 2011 yılında özsermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Havacılık, Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmış olup, Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal tablolarında özkaynak değeri ile taşınan değeri Medya faaliyet bölümü toplam varlıklarından ve özkaynaklarından mahsup edilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding'in Doğan Havacılık hisselerini satışı sebebiyle medya faaliyetlerinden herhangi bir mahsup işlemi gerçekleşmemiştir.

(2) Bölüm eliminasyon tutarı, Grup'un toplam varlıkları içinde yer alan Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarının ve Medya faaliyet bölümü ile Diğer faaliyet bölümü arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(3) Bölüm eliminasyon tutarı, Medya faaliyet bölümü toplam özkaynaklarının içinde yer alan Doğan Yayın Holding'in düzeltilmiş sermaye tutarının, Grup'un Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarıyla karşılıklı eliminasyonunu temsil etmektedir.

NOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2012	2011
Alımlar		
Medya	279.935	237.016
Perakende	14.604	10.831
Diğer	354.547	382.599
Toplam	**649.086**	**630.446**
Amortisman ve itfa payları		
Medya	180.502	206.854
Perakende	7.211	7.237
Diğer	22.288	18.125
Toplam	**210.001**	**232.216**

f) Kontrol gücü olmayan paylar

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam
Medya	81.983	777.936	859.919	78.727	687.643	766.370
Perakende	2	64	66	-	-	-
Diğer	6.843	42.587	49.430	7.148	48.487	55.635
	88.828	**820.587**	**909.415**	**85.875**	**736.130**	**822.005**

NOT 5-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (net):

Bölümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşağıdaki gibidir:

	2012			
	Medya	**Parakende**	**Diğer**	**Toplam**
Ticari ve diğer şüpheli alacak karşılıkları (Not 9)	38.094	92	2.158	40.344
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 19)	13.069	2	1.884	14.955
Faiz gider tahakkukları	16.129	-	3.530	19.659
Dava karşılıkları gideri (Not 17)	10.474	-	334	10.808
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 11)	595	38	(196)	437
Kullanılmayan izin hakları karşılığı (Not 20)	8.914	52	1.144	10.110
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 15)	21.278	-	-	21.278
Maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı(Not 14)	1.868	-	-	1.868
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü Karşılığı/ (iptalleri) (Not 13)	1.062	-	(12.323)	(11.261)
	111.483	**184**	**(3.469)**	**108.198**

	2011			
	Medya	**Parakende**	**Diğer**	**Toplam**
Ticari ve diğer şüpheli alacak karşılıkları (Not 9)	35.997	401	2.894	39.292
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 19)	20.430	122	3.179	23.731
Faiz gider tahakkukları	12.460	293	5.246	17.999
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi yükümlülüğü (Not 20)	655.560	-	189.433	844.993
6111 sayılı Kanun kapsamındaki matrah artırımı yükümlülüğü (Not 20)	23.312	-	16.655	39.967
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 15)	103.895	-	-	103.895
Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	33.812	-	1.419	35.231
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı(Not 14)	10.821	-	-	10.821
Kullanılmayan izin hakları karşılığı	15.987	-	2.340	18.327
Hukuki dava karşılığı (Not 17)	(3.099)	-	5.748	2.649
Stok değer düşüklüğü karşılığı(Not 11)	(1.830)	-	875	(955)
	907.345	**816**	**227.789**	**1.135.950**

NOT 6-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Kasa	2.402	3.418
Bankalar		
-vadesiz mevduatlar	68.283	56.954
-vadeli mevduatlar	1.973.643	3.292.201
Diğer hazır değerler	194.210	112.037
Ters repo anlaşmaları	3.724	3.876
	2.242.262	**3.468.486**

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının faiz oranları sırasıyla %0,1 ile %6 (31 Aralık 2011: %0,5-%6,05), %0,25 ile %6,75 (31 Aralık 2011: %1-%6,05) ve %3 ile %12,3 (31 Aralık 2011: %5,7-%12,7) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 49.068 TL (31 Aralık 2011: 36.247 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından 145,142 TL (31 Aralık 2011: 75.790 TL) tutarındaki bölümü bloke mevduatlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ters repo anlaşmaları ABD doları ve TL cinsinden olup, faiz oranları sırasıyla %0,59 ve %5,47'dir.

31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2010**
Hazır değerler	2.242.262	3.468.486	3.464.537
Faiz reeskontları (-)	(29.833)	(10.460)	(5.708)
Nakit ve nakit benzerleri	**2.212.429**	**3.458.026**	**3.458.829**

NOT 7-FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	173.674	88.572
Vadeli mevduat	-	103.100
	173.674	**191.672**

Hazine bonoları ve tahviller TL ve ABD Doları cinsinden olup faiz oranı sırasıyla %9,48 ve %5,17'dir (31 Aralık 2011: ABD Doları %4,43). 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle TL ve ABD Doları cinsinden vadeli mevduat yoktur (31 Aralık 2011 tarihi itibariyle TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama faiz oranı %9,37'dir. ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama faiz oranı %1 ile %6 arasında değişmektedir).

b) Türev finansal varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Faiz oranı takas işlemleri değerlemesi (Not 8)	308	4.606
Vadeli yabancı para alım satım işlemleri (Not 8)	794	34
	1.102	**4.640**

c) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	TL	%	TL	%
Marbleton Property Fund L.P ("Marbleton")[1]	8.809	9	12.154	9
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aks TV")	2.923	9	2.923	9
POAŞ [2]	897	0,03	699	0,03
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş	787	-	-	-
Diğer	532	-	914	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı [3]	(11.732)		(10.960)	
	2.216		**5.730**	

(1) Marbleton bünyesinde bulunan yatırım portföyü cari dönemde satılarak nakde dönüştürülmüş olup, 1.968 ABD Doları karşılığı 3.345 TL nakit elde edilmiştir. Geriye kalan 8.809 TL tutarındaki bakiyenin tamamı için önceki dönemlerde ayrılan karşılık korunmuştur.

(2) POAŞ sermayesinin %0,03'üne karşılık gelen "kısıtlı hisse senetleri" (mevcut durum itibariyle 192.500 (tam) adet olarak hesaplanmaktadır)'nin üzerindeki kısıtın kalkmasını takiben 600.000 Avro bedel üzerinden OMV Enerji Holding A.Ş'ye nakden ve peşin olarak satılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibari ile bu satış işlemi henüz gerçekleşmediğinden Grup'a ait 192.500 adet hisse, satış bedeli ile borsa rayicinden düşük olanla hesaplanmasından hareketle gerçeğe uygun değeri ile kayıtlarda bulunmaktadır.

(3) 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle POAŞ dışındaki satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınmaktadır. Bu varlıklardan Marbleton üzerinde 8.809 TL ve Aks TV üzerinde 2.923 TL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 8.037 TL ve 2.923 TL).

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar:	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Kısa vadeli banka kredileri	982.389	489.993
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	326.800	404.158
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar	216.190	-
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	34.193	31.763
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	8.194	8.936
	1.567.766	**934.850**

Uzun vadeli finansal borçlar:	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Uzun vadeli banka kredileri	1.427.043	1.351.125
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar	-	215.135
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	6.929	34.994
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	14.494	21.978
	1.448.466	**1.623.232**

DİPNOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL
Türk Lirası banka kredileri	0-12	260.933	260.933	12,25 – 15,50	149.858	149.858
ABD Doları banka kredileri	3,5-6,4	333.890	595.193	4,50 – 6,75	128.684	243.071
Avro banka kredileri	4,5-5,78	53.690	126.263	5,79 – 9,69	39.718	97.064
CHF banka kredileri	-	-	-	-	-	-
Ara toplam			**982.389**			**489.993**
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	4-13,125	1.106	1.106	12,25– 15,50	3.005	3.005
ABD Doları banka kredileri	2,65-5,85	162.887	290.362	2,64 – 7,00	205.561	388.284
Avro banka kredileri	1,3-6,5	15.024	35.332	2,52 – 7,60	5.266	12.869
Ara toplam			**326.800**			**404.158**
Toplam kısa vadeli banka kredileri			**1.309.189**			**894.151**
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	6,4-12	8.867	8.867	12,25 – 15,50	9.173	9.173
ABD Doları banka kredileri	4,13-6,12	638.646	1.138.451	2,64 – 7,00	695.915	1.314.514
Avro banka kredileri	1,8-5,11	118.946	279.725	2,52 – 6,90	11.228	27.438
Toplam uzun vadeli banka kredileri			**1.427.043**			**1.351.125**

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	357.584
2014	563.218	424.058
2015 ve sonrası	863.825	569.483
	1.427.043	**1.351.125**

Grup tarafından kullanılan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%0,95 ile Libor+%6,89 (London Interbank Offered Rate) (31 Aralık 2011: Libor+2,4 ile Libor+%6,1arasında); TL cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%2,15 ile Libor+%2,75 (31 Aralık 2011: Libor+%2,15 ile Libor+%2,75 arasında) ve Avro cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Euribor+%0,95 ile Euribor+ %6,19 (31 Aralık 2011: Euribor+%0,75 ile Euribor+%4,5 arasında) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 2.214.723 TL'dir (31 Aralık 2011: 1.631.165 TL).

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar

Medya

Grup'un Bağlı Ortaklığı Hürriyet'in TME hisselerinin satın alımında kullandığı banka kredisi ile ilgili olarak bankaya karşı yerine getirmek zorunda olduğu finansal şartlar ve yükümlülükler yerine getirilmiştir. Buna göre Grup'un net borçlanma tutarı, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlamış olduğu FAVÖK'e ve özsermayeye oranı belli bir seviyenin altında kalmıştır.

Ayrıca, Grup ve Hürriyet'in, bağlı ortaklıklarından TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemi olmamıştır. Söz konusu kredi 4 Ocak 2013 tarihinde ödenmek suretiyle kapatılmıştır.

Hürriyet'in TME'nin satın alınmasında kullanılan uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara teminat olarak verdiği TME'nin sermayesinin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet (tam) pay sertifikası (31 Aralık 2011: 33.649.091 adet (tam)) 4 Ocak 2013 tarihinde kalan kredi taksidinin ödenmesine istinaden geri alınmıştır.

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar içinde sınıflandırdığı 70.000 ABD Doları tutarındaki banka kredisini 15 Nisan 2011 tarihinde yeniden yapılandırmıştır. Yeniden yapılandırılan kredi sözleşmesine istinaden ise Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları tutarındaki mevduat bu krediye teminat olması için bloke edilmiştir (Not 20).

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar (devamı)

Medya (devamı)

OOO Pronto Moscow, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar içinde sınıflandırdığı 70.000 ABD Doları tutarındaki banka kredisini, 2013 Ocak ayı içerisinde yeniden yapılandırmıştır. Ayrıca, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %6,40 olan faiz oranı %6,25'e düşürülmüştür.

Diğer

Boyabat Elektrik

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsü Boyabat Elektrik'in, Sinop ili Boyabat ilçesindeki 513MW kurulu kapasiteli baraj tipi hidroelektrik santrali projesinin gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben 5 Aralık 2012'de faaliyete geçmiştir. Boyabat Elektrik'in yapmakta olduğu yatırım borç ve özkaynak kombinasyonu ile finanse edilmiştir. 25 Temmuz 2008 ve 31 Ağustos 2009 tarihlerinde imzalanan ön protokoller ve 15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Boyabat Elektrik'e toplam 750.000 ABD Doları kredi, Türkiye'deki ticaret bankalarının oluşturduğu konsorsiyum tarafından sağlanmıştır. Boyabat Elektrik, 31 Aralık 2012 tarihine kadar muhtelif tarihlerde sözkonusu finansman paketinden 750.000 ABD Doları fon kullanımı yapmıştır.

Kullanılan krediyle ilgili Boyabat Elektrik'in karşılaması gereken finansal taahhütler aşağıdaki gibidir:

- Borç/özkaynak oranı kredi süresi boyunca 70:30 oranının üstünde olmamalıdır.
- Borç karşılama oranı ardışık iki faiz ödeme tarihlerinden herhangi birinde 1.1: 1 oranından az olmamalıdır (en erken bütün finanse edilen projelerin tamamlanmasından itibaren).

15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, 15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan hisse rehini sözleşmesi ve bu sözleşmeye ilave olarak muhtelif tarihlerde imzalanan ek hisse rehin sözleşmeleri uyarınca Boyabat Elektrik'ın hisselerinin tamamı üzerinde kredi sağlayıcı konsorsiyum bankalar lehine rehin tesis edilmiştir.

Aslancık Elektrik

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsü Aslancık Elektrik'in Giresun ili Doğankent İlçesi'nde yapılmakta olan hidrolik enerjiye bağlı 120MWm/93MWe kurulu kapasiteli üretim tesisinin inşaatına 2010 yılında başlamış olup, 2013 yılı Kasım ayında bitirilmesi planlanmaktadır. 24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Aslancık Elektrik'e toplam 160.000 ABD Doları kredi sağlanması planlanmıştır. Bu kapsamda Aslancık Elektrik 31 Aralık 2012 tarihine kadar muhtelif tarihlerde 137.317 ABD Doları tutarında banka kredisi kullanmıştır.

24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, aynı tarihte imzalanan hisse rehini sözleşmesi ve bu sözleşmeye ilave olarak muhtelif tarihlerde imzalanan ek hisse rehin sözleşmeleri uyarınca Aslancık Elektrik'in hisselerinin tamamı üzerinde finansal kuruluşlar lehine rehin tesis etmiştir.

Akdeniz ve Galata Wind

Grup'un bağlı ortaklıkları olan Akdeniz ve Galata Wind tarafından kullanılan kredilerle ilgili olarak karşılanması gereken bazı finansal taahhütler mevcuttur. Kredi sözleşmesinde tanımlanan "Borç Servisi Karşılama Oranı" (BSKO) minimum 1.10 olmalıdır. Borçlular ve Kefiller, borç tamamen geri ödeninceye kadar BSKO'nın bu seviyede olacağını taahhüt etmektedirler. BSKO oranının kredi sözleşmesinde belirlenen minimum oranının iki kere üst üste altında kalması ve sonrasında sermaye artışı yoluyla BSKO oranının minimum seviyeye çekilememesi temerrüt hali sayılmaktadır. BSKO hesaplamaları altı aylık dönemlerde yapılacaktır.

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

Hisse rehinleri

Bilanço tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3'ü (226.354.060 (tam) adet hisse) ve %15'i, (300.000.000 (tam) adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3'ü (73.200.000 (tam) adet hisse), Kanal D hisselerinin %20,87'si (10.747.548 (tam) adet hisse), TME hisselerinin %67,3'ü (33.649.091 (tam) adet hisse), Aslancık Elektrik hisselerinin %33,33'ü (25.000.000 (tam) adet hisse) ve Boyabat Elektrik hisselerinin %33'ü (6.996.000 (tam) adet hisse) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiştir. 28 Kasım 2012 tarihi itibarıyla Kanal D hisseleri üzerindeki rehin %49'dan %20,87'ye (10.747.548 (tam) adet hisse) gerilemiştir.19 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG'nin aşağıda bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanması ve Doğan Gazetecilik'in %22 hissesini 122.323 ABD Doları karşılığı Doğan Yayın Holding'e satmasıyla beraber Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3'ü (226.354.060 (tam) adet hisse) ve Hürriyet hisselerinin %13,3 ü (73.200.000 (tam) adet hisse) geri alınmıştır. Ayrıca Hürriyet'in TME alımı için kullandığı sendikasyon kredisinin tamamının 4 Ocak 2013'te geri ödenmesi nedeniyle TME hisselerinin %67,3'ü (33.649.091 (tam) adet hisse) geri alınmıştır.

ii) Opsiyon ile ilgili finansal borçlar:

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik'in 78.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet hisse, çıkarılmış sermayenin 100.000 TL'ye çıkarılması işlemi sırasında 19 Kasım 2007 tarihinde Borsa İstanbul Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 (tam) ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 (tam) TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye satılmıştır.

Doğan Yayın Holding ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik hisseleri üzerine yazılmış "alış" ve "satış" opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Alış Opsiyonu Sözleşmesine göre; Doğan Yayın Holding'in, 21.945.000 adet (tam) Doğan Gazetecilik hissesini Deutsche Bank AG'den alış opsiyonu, Satış Opsiyon Sözleşmelerine göre ise Deutsche Bank AG'nin 23.100.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Doğan Yayın Holding'e satış opsiyonu bulunmaktadır. Her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermektedir. "Alış" opsiyonunun 19 Kasım 2010 tarihinden sonra herhangi bir gün kullanılması mümkündür. 20 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanmış ve Doğan Gazetecilik'in %22 oranındaki hissesini 122.323 ABD Doları karşılığı Doğan Yayın Holding'e satmıştır.

Yukarıda belirtilen "satış" opsiyon sözleşmeleri neticesinde Doğan Yayın Holding'in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88.000 ABD Doları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmiştir. Satış opsiyon sözleşmesine göre "satış" opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 22.688 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: 30.914 TL).

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar: (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	7.375
2014	8.130	8.054
2015 ve sonrası	6.364	6.549
	14.494	**21.978**

iv) Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar Grup'un Bağlı Ortaklığı Hürriyet'in, makine ve teçhizat alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların faiz oranı ABD Doları için %0,91, Avro için %1,22, İsviçre Frangı için %1,07'dir (31 Aralık 2011: ABD Doları: %0,9, Avro: %2,1, İsviçre Frangı: %1,7).

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	27.794
2014 ve sonrası	6.929	7.200
Toplam	**6.929**	**34.994**

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, tedarikçilere ödenecek değişken faizli, kısa vadeli finansal borçlar tutarı 34.193 TL (31 Aralık 2011: 31.763 TL) ve uzun vadeli finansal borçlar tutarı 6.929 TL'dir (31 Aralık 2011: 34.994 TL).

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar değişken faiz oranlıdır. Tedarikçilere ödenecek finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
6 ay ve daha kısa	41.122	66.757
Toplam	**41.122**	**66.757**

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sabit faizli krediler	801.509	860.160
Değişken faizli krediler	2.173.601	1.631.165
Toplam	**2.975.110**	**2.491.325**

(v) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	**2012**	**2011**
Hisse satın alma taahhüdü (Not 17)	162.849	66.438
Uzun vadeli tahvilin kısa vadeli kupon ödemesi [1]	37.050	2.233
Faktoring borçları	419	2.890
	200.318	**71.561**

Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	**2012**	**2011**
Hisse satın alma taahhüdü (Not 17)	289.164	434.962
Tahvil [1]	25.760	21.558
	314.924	**456.520**

[1] Müşterek yönetime tabi teşebbüs DD Konut Finansman 21 Temmuz 2010 tarihinde 50.000 TL tutarında, 3 yıl vadeli ve 3 ayda bir sabit faizli (yıllık nominal faiz oranı % 9,92) kupon ödemeli tahvil, 11 Ocak 2012 tarihinde 30.000 TL tutarında 1 yıl vadeli vade sonunda sabit faizli kupon ödemeli bono ve 7 Aralık 2012 tarihinde her biri 30.000 TL tutarında 2 adet 2 yıl vadeli ve 3 ayda bir sabit faizli (yıllık nominal faiz oranı sırasıyla %8,50 ve %8,99) kupon ödemli tahvil ihraç etmiştir. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap döneminde sözkonusu tahviller ile ilgili olarak 5.020 TL (31 Aralık 2011: 1.208 TL) faiz gideri oluşmuştur.

Türev finansal yükümlülükler:	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Yabancı para takas işlemleri	5	3.324
Faiz takas işlemleri	2.725	3.216
Faiz aralığı takas işlemleri	-	70
	2.730	**6.610**

1) Yabancı para takas işlemleri

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından DD Konut Finansman, dönem içerisinde 25.222 ABD Doları (31 Aralık 2011: 46.080 ABD Doları) tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro takas anlaşması yapmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla açık olan takas işlemlerinin gerçeğe uygun değeri 573 TL'dir (31 Aralık 2011: 230 TL finansal yükümlülük).

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından Aslancık'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle döviz riskinden korunma amaçlı yabancı para takas sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle söz konusu yabancı para takas işlemleri sözleşmeleri ile 24.000 ABD Doları satım taahhüdüne karşılık TL alım taahhüdü olup, bu sözleşmenin vadesi üç-on iki ay arasındadır. Bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 1.404 TL'dir.

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından DD Konut Finansman'ın 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle döviz riskinden korunma amaçlı 1.913 Avro alım taahhüdüne karşılık 2.312 CHF satım taahhüdü, 5.080 Avro alım taahhüdüne karşılık 15.896 TL satım taahhüdü, 12.527 Avro alımına karşılık 16.511 ABD Doları satım taahhüdü, 11.681 ABD Doları alım taahhüdüne karşılık 21.698 TL satım taahhüdü, 3.311 ABD Doları alım taahhüdüne karşılık 1.852 ABD Doları satım taahhüdü, 212 TL alım taahhüdüne karşılık 91 Avro satım taahhüdü bulunmaktadır. Bu işlemlere ilişkin 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle finansal yükümlülük tutarı 5 TL ve finansal varlık tutarı 221 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle ise döviz riskinden korunma amaçlı 13.158 Avro alım taahhüdüne karşılık 18.001 ABD Doları satış taahhüdü; 32.825 ABD Doları satış taahhüdüne karşılık TL alım taahhüdü; 2.368 ABD Doları alım taahhüdüne karşılık TL satış taahhüdü ve 37 Avro alış taahhüdüne karşılık 44 CHF satış taahhüdü olan yabancı para takas sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu işlemlere ilişkin 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle finansal yükümlülük tutarı 1.593 TL ve finansal varlık tutarı 34 TL'dir.

Grup'un bağlı ortaklığı Çelik Halat'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle döviz riskinden korunma amaçlı 2 adet yabancı para takas sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle söz konusu yabancı para takas işlemleri sözleşmeleri ile 6.830 TL satım taahhüdüne karşılık 2.755 Avro alım taahhüdü olup, bu sözleşmelerin vadesi iki aydan kısadır. Bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle 97 TL'dir.

2) Faiz takas işlemleri

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in 80.283 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin (Libor) sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmaya göre kredinin 6 aylık Libor oranına bağlı olan faiz maliyeti 5 Temmuz 2011 tarihine kadar sabitlenmişti. Bu anlaşmaya istinaden 2011 yılı içerisinde 182 TL finansman gideri kaydedilmiştir

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in 33.333 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Anlaşmaya göre kredinin faiz maliyeti 23 Mayıs 2014 tarihine kadar sabitlenmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin 1.683 TL tutarında finansal yükümlülük (31 Aralık 2011: 3.129 TL) ve 308 TL tutarında finansal varlık oluşmuştur.

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından DD Konut Finansman'ın 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle kredi borcunun değişken faizinin sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas sözleşmeleri bulunmaktadır, 20.000 ABD Doları tutarında yabancı para faiz takası anlaşması bulunmaktadır. Sözleşmelerin vadeleri Nisan 2013 ile 2016 arasındadır. Bu işlemlere ilişkin 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle finansal varlık tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: 4.606 TL), ve finansal yükümlülük tutarı ise 1.042 TL'dir (31 Aralık 2011: 87 TL).

NOT 8-FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

3) Faiz aralığı takas işlemleri

Grup'un 31 Aralık 2012 itibarıyla faiz aralığı takas işlemi bulunmamaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, faiz riskinden korunma amacıyla toplam tutarı 4.750 ABD Doları olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (CAP ve collar) bulunmaktadır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait Libor'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer Libor tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumundaydı.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %3,0 ile %5,6 arasında değişmekte olup başlıca değişken faiz oranları Libor'du. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 70 TL'dir. Bu anlaşmalara istinaden 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansman gideri olarak kaydedilen tutar 1.131 TL'dir.

NOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Ticari alacaklar	892.883	833.467
Alacak senetleri ve çekler	44.102	36.086
Diğer	-	2.571
Toplam	**936.985**	**872.124**
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(5.445)	(13.081)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(204.220)	(179.391)
	727.320	**679.652**

Grup'un medya bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 70 ila 98 gündür (31 Aralık 2011: 67-91 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, yazılı basın bölümünde yıllık bileşik olarak hesaplanan iskonto oranı %10,03 (31 Aralık 2011: %10-%14,4) ve görsel basın bölümünde yıllık %10,03 (31 Aralık 2011: %12) olarak dikkate alınmaktadır.

Grup'un perakende ve mağazacılık bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2011: 45 gün). Ticari alacaklara ilişkin kullanılan ve yıllık bileşik olarak hesaplanan iskonto oranı %10,03 olarak dikkate alınmaktadır (31 Aralık 2011: %14,4).

Grup'un diğer bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 40 ila 90 gün arasıdır (31 Aralık 2011: 30-90 gün). Ticari alacaklara ilişkin kullanılan yıllık bileşik olarak hesaplanan iskonto oranı%10,03'tür (31 Aralık 2011: %14,4).

Uzun vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Ticari alacaklar, net	164.975	133.253
Alacak senetleri ve çekler, net	2.217	274
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(215)	-
	166.977	**133.527**

Grup'un uzun vadeli ticari alacakları DD Konut Finansman'dan kaynaklanmakta olup tutarların tamamı ipotek ile güvence altına alınmıştır.

NOT 9-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun ve kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2012	**2011**
1 Ocak itibariyle	(179.391)	(193.662)
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 25)	(40.038)	(35.393)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin ayrılan karşılıklar (Not 25)	-	(3.626)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin iptal edilen karşılık	-	22.344
Konsolidasyon yöntem değişikliği (Not 25)	(306)	-
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	15.166	28.870
Yabancı para çevrim farkları	84	(1.588)
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin iptal edilen karşılıklar	-	3.664
Bağlı ortaklık çıkışı nedeniyle iptal edilen karşılıklar	50	-
31 Aralık	**(204.435)**	**(179.391)**

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 146.299 TL (31 Aralık 2011: 200.152 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak sözkonusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 894.297 TL (31 Aralık 2011: 813.179 TL) tutarındaki ticari alacaklarına ilişkin toplam 230.616 TL tutarında teminat mektubu, teminat senedi, teminat çeki ve ipotek bulundurmaktadır (31 Aralık 2011: 197.388 TL).

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 894.297 TL (31 Aralık 2011: 813.179 TL) tutarındaki toplam ticari alacaklarına ilişkin almış olduğu teminatların 20.922 TL'si banka teminat mektubu (31 Aralık 2011: 3.169 TL), 201.363 TL'si (31 Aralık 2011: 182.872 TL) ipotek ve kefalet, 8.331 TL'si (31 Aralık 2011: 11.347 TL) çek ve senetten oluşmaktadır. Bu teminatların içindeki 3.620 TL tutarında banka teminat mektubu, 18.544 TL tutarında ipotek ve kefalet, 4.330 TL tutarında çek ve senet, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar için alınmıştır. (31 Aralık 2011: 420 TL banka teminat mektubu, 8.939 TL ipotek ve kefalet, 8.099 TL çek ve senet ile 2.327 TL alacak sigortası) (Not 32).

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Ticari borçlar	372.624	446.043
Borç senetleri	6.659	3.071
Diğer	288	284
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(2.053)	(4.401)
	377.518	**444.997**

31 Aralık 2012 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 ila 80 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2011: 30 ila 53 gün).

NOT 10-DİĞER ALACAKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Alacak senetleri [(1) (2) (3)]	417.212	29.916
Verilen depozito ve teminatlar	1.583	4.722
Diğer çeşitli alacaklar	1.986	220
	420.781	**34.858**
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Alacak senetleri [(1) (2) (3) (4)]	100.013	398.210
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları [(5)]	28.997	17.156
Verilen depozito ve teminatlar	2.317	1.598
Diğer çeşitli alacaklar	-	41
	131.327	**417.005**

(1) Kısa vadeli alacak senetlerinin 26.681 TL (31 Aralık 2011: 29.916 TL) tutarındaki bölümü ve uzun vadeli alacak senetlerinin 32.318 TL (31 Aralık 2011: 63.908 TL) tutarındaki bölümü 2 Mayıs 2011 tarihinde Bağımsız Gazeteciler hisseleri ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Senetler iskonto edilmiş değerleri ile gösterilmiştir. 31 Aralık 2012 itibarıyla iskonto tutarı 734 TL dir (31 Aralık 2011 : 985 TL).

(2) Kısa vadeli alacak senetlerinin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahakkuk edilen faiz hariç 313.738 TL (176 milyon dolar) (31 Aralık 2011: 332.446 TL) tutarındaki bölümü Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Star TV) hisselerinin 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla Doğuş Yayın Grubu şirketlerine satışı nedeniyle oluşan alacağa aittir. Bu tutara yıllık % 3,58 faiz uygulanmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bu alacağa ilişkin 2.874 TL faiz tahakkuku kaydedilmiş olup, bu tutar kısa vadeli alacak senetleri hesabında muhasebeleştirilmiştir. Alacağın vadesi 2 Kasım 2013'tür. Sözkonusu alacağa Doğuş Holding A.Ş. garantör olmuştur.

(3) Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet dönem içinde İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerini Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satmıştır. Satış bedeli vade farkı hariç 127.500 ABD Dolar (225.994 TL) olup 17.500 ABD Doları peşin olarak tahsil edilmiş ve kalan 110.000 ABD Doları tutarındaki alacak 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 eşit taksit ile ödenmek ve taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle senede bağlanmış olup ekli konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 41.250 ABD Doları (73.532 TL) tutarındaki kısmı kısa vadeli alacak senetleri ve çekler, 34.375 ABD Doları (61.277 TL) tutarındaki kısmı uzun vadeli alacak senetleri hesaplarında muhasebeleştirilmiştir. Anapara ödemelerine ilişkin tahsil edilecek toplam faiz tutarı 6.396 ABD Doları olup bu tutarın KDV hariç 3.031 ABD Doları (5.372 TL) tutarındaki kısmı dönem içinde tahsil edilmiş ve ekli konsolide finansal tablolarda finansal gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan dönem faiz tahakkuku ise 217 ABD Doları (387 TL) olup ekli konsolide finansal tablolarda kısa vadeli alacak senetleri ve çekler ve finansal gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

(4) Uzun vadeli alacak senetlerinin 4.456 TL tutarındaki bölümü Nakkaştepe Gayrimenkul'un diğer hissedarından olan senetli alacaklarından oluşmaktadır.

(5) Akdeniz Elektrik ve Galata Elektrik'in TEİAŞ'dan olan enerji nakil hattı alacaklarından oluşmaktadır.

NOT 10-DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	63.793	58.996
Alınan avanslar	7.617	6.152
Personele borçlar	16.881	16.419
Alınan depozito ve teminatlar	9.814	55
Diğer kısa vadeli borçlar	4.111	8.285
	102.216	**89.907**

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Uzun vadeli diğer borçlar		
Devlet Su İşleri'ne ("DSİ") borçlar [1]	40.077	27.774
Alınan depozito ve teminatlar	13.032	19.759
Diğer uzun vadeli borçlar	2.613	1.697
Alınan avanslar (Not 25)[2]	-	47.222
	55.722	**96.452**

(1) Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali'nin inşaatı 1991 yılında DSİ tarafından başlatılmıştır. Boyabat Elektrik 25 Kasım 2007 tarihinde DSİ ile imzaladığı "Su Kullanım Hakkı Anlaşması" ile o tarihe kadar yapılmış olan inşaat yatırımlarını ve su kullanım hakkını devralmıştır. Sözleşme bedeli sözleşme tarihinde 91.862 TL (etkin ortaklık payı ile 30.314 TL) olarak tespit edilmiş olup, sözleşme gereği her yıl ÜFE oranında arttırılacaktır. Kullanılan tahmini ÜFE oranı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan ÜFE beklenti endeksleri olup, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Geri ödemeler Santral'in işletmeye başlama tarihinden 5 yıl sonra başlayacak olup, 10 taksitte yapılacaktır. DSİ'ye olan bu yükümlülük, %6.50 (2011: %10.6) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş olup 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarda 121.446 TL (etkin ortaklık payı ile 40.077 TL) (2011: 27.774 TL) tutarındaki iskonto edilmiş değeri üzerinden gösterilmiştir. 1 Ocak – 31 Aralık 2012 ara hesap döneminde oluşan 34.089 TL (etkin ortaklık payı ile 11.249 TL) tutarındaki faiz gideri (1 Ocak 2011- 31 Aralık l 2011: 6.034 TL) yapılmakta olan yatırımlara, 3.193 TL (etkin ortaklık payı ile 1.054 TL) tutarındaki faiz gideri faaliyet giderlerine ilave edilmiştir.

(2) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla alınan avanslar bakiyesinin içerisinde bulunan 47.222 TL (25.000 ABD Doları) Doğan TV Holding'in 17 Temmuz 2007'de Turner Broadcasting System International Inc. ("Turner") ile imzaladığı Eko TV'nin ortak yönetim sözleşmesi kapsamında alınmış avanstır. Bu sözleşme kapsamında Doğan TV Holding Turner'a Eko TV'nin %25 hissesini 2017 yılına kadar satın alma opsiyonu hakkını vermiştir. Opsiyon hakkının kullanılabilmesi için RTÜK düzenlemelerinin buna izin vermesi gerekmekte olup 3 Mart 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6112 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun'da yapılan değişiklik ile birlikte Turner, bu opsiyon hakkını kullanabilecek hale gelmiştir. 14 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Doğan TV Holding Turner ile imzaladığı ortak yönetim sözleşmesi feshedilmiş olup bahsi geçen opsiyon kullanılmamıştır. Bu nedenle 31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolarda alınan avans olarak muhasebeleştirilen 25.000 ABD Doları (45.767 TL) tutar cari dönemde diğer faaliyet geliri olarak muhasebeleştirilmiştir (Not 25). İlgili sözleşmenin feshini müteakip, Grup ayrıca Eko TV'nin %19,8 oranındaki hissesini 4.331 TL bedelle satın almıştır (Not 3).

NOT 11-STOKLAR

Kısa vadeli stoklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Mamül ve ticari mallar [1]	139.653	130.423
Hammadde ve malzeme	78.963	108.626
Yarı mamül	11.419	9.148
Promosyon stokları	9.907	8.130
Diğer stoklar	2.710	3.163
	242.652	**259.490**
Değer düşüklüğü karşılığı	(6.823)	(6.386)
	235.829	**253.104**

[1] 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle ticari malların 32.341 TL (31 Aralık 2011: 44.759 TL) tutarındaki kısmı Bağlı ortaklık Milpa tarafından yürütülen konut projelerine ilişkin stoklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 387 TL (31 Aralık 2011: 486 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır.

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen kitap, cd, dvd ve elektronik eğitim ürünleri gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır. Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	(6.386)	(8.923)
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Not 25)	(3.813)	(1.665)
Durdurulan faaliyet yıl içinde iptal edilen karşılık	-	1.582
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	3.376	2.620
31 Aralık	**(6.823)**	**(6.386)**

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2012
Uzun vadeli stoklar		
Ticari mallar [1]	-	18.096
	-	**18.096**

[1] Uzun vadeli stokların tamamı Grup'un Bağlı Ortaklığı Milpa'nın Milpark Konut Projesi'nin 1. Etap dışındaki etapları ile ilgili maliyetlerden oluşmakta olup, 16 Mayıs 2012 tarihinde arsa sahibiyle imzalanan fesih sözleşmesi sonrası söz konusu ticari mallar giderleştirilmiştir (Not 25).

NOT 12-CANLI VARLIKLAR

Grup'un Bağlı Ortaklığı Doğan Organik'e ait canlı varlıkların 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle tutarı 208 TL'dir (31 Aralık 2011: 74 TL).

NOT 13-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç/(kayıp)	31 Aralık 2012
Arsalar [1]	112.913	115.399	-	6.236	9.140	243.688
Binalar [2]	78.125	33.664	(24.623)	3.250	2.121	92.537
Net kayıtlı değer	**191.038**					**336.225**

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç/(kayıp)	31 Aralık 2011
Arsalar	101.403	7.190	-	-	4.320	112.913
Binalar	74.075	25.239	(20.386)	-	(803)	78.125
Net kayıtlı değer	175.478					191.038

(1) 2012 yılında gerçekleşen ilavelerin 56.970 TL tutarındaki kısmı Nakkaştepe Gayrimenkul'un, 41.259 TL tutarındaki kısmı ise Kandilli Gayrimenkul'un gayrimenkul satın alımıyla ilgilidir.

Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerlerinin ile göstermeye karar vermiştir (Not 2.1.6). Bu kapsamda, Grup'un 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerini Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında değerlemeye tabi tutmuştur.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 3.660 TL kira geliri elde etmektedir (31 Aralık 2011: 4.314 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 1.277 TL'dir (31 Aralık 2011: 1.726 TL). Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 13-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER(devamı)

(2) Milpa tarafından gerçekleştirilen Veneris projesine ait olan ve 31 Aralık 2012 tarihine kadar "stoklar" altında takip edilen 6.067 m2 alana sahip 19 dükkan, verilen yetki tahtında imzalanan sözleşme uyarınca 10 yıl süre ile kiraya verilmiş ve bu çerçevede "yatırım amaçlı gayrimenkul" olarak sınıflandırılmış olup gerçeğe uygun değeri 6.236 TL'dir.

	Maliyet bedeli	Birikmiş amortisman	Transfer öncesi net değer (1)	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu	Transfere esas değer (2)
Binalar	3.210	(1.464)	1.746	1.504	3.250

(1) UMS 40'a göre sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar UMS 16' yı uygular. İşletme, UMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında bu tarihte meydana gelecek farklılığı ise yine UMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerleme gibi işleme tabi tutar. Grup bu doğrultuda transfer tarihindeki net defter değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki farkı diğer kapsamlı gelirler içerisinde muhasebeleştirmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olan maddi duran varlıkların transfer tarihi itibarıyla cari dönem amortisman giderleri 733 TL'dir (31 Aralık 2011: 675 TL).

(2) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin maddi duran varlıklardan transfer tarihindeki gerçeğe uygun değeri 3.250 TL dir. Transfer öncesi net defter değeri ise 1.746 TL olarak gerçekleşmiştir. Transfer tarihindeki gerçeğe uygun değer ile defter değeri arasındaki farkın UMS 16'ya yeniden değerleme gibi işleme tabi tutulmasından dolayı diğer kapsamlı gelir içerisinde gösterilen tutar 1.504 TL dir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise 75 TL dir. Diğer kapsamlı gelirde gösterilen net değer artışı ise 1.429 TL dir. Bu tutarın 1.334 TL tutarındaki kısmı ana ortaklık paylarıyla, 95 TL tutarındaki kısmı ise kontrol gücü olmayan paylar ile ilişkilendirilmiştir.

NOT 14-MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

a) Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Transferler[2]	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık girişi	Konsolidasyon oran değişimi[3]	31 Aralık 2012
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri 133.221	1.771	(20.933)	-	517.361	(552)	142	-	631.010
Binalar 148.096	776	(4.624)	-	(9.206)	(874)	3.063	18	137.249
Makine ve teçhizat 1.059.117	37.804	(160.113)	(277)	131.083	(2.677)	198.782	787	1.264.506
Motorlu araçlar 114.381	9.536	(19.243)	-	7	(132)	80	1	104.630
Mobilya ve demirbaşlar 386.862	89.073	(99.312)	110	1.244	(325)	304	-	377.956
Kiralanan maddi varlıklar geliştirme maliyetleri 98.401	30.614	(1.760)	(7)	-	427	-	-	127.675
Diğer maddi varlıklar 9.929	-	(382)	-	-		1	-	9.548
Yapılmakta olan yatırımlar[1] 535.087	237.540	(8.238)	(-)	(632.219)	(148)	285	-	132.307
2.485.094	**407.114**	**(314.605)**	**(174)**	**8.270**	**(4.281)**	**202.657**	**806**	**2.784.881**
Birikmiş amortismanlar:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri 4.778	1.300	(43)	-	52	-	-	-	6.087
Binalar 70.539	5.726	(540)	-	(3.627)	(285)	-	18	71.831
Makine ve teçhizat 838.126	49.093	(143.609)	(32)	-	(1.388)	-	788	742.978
Motorlu araçlar 70.136	10.162	(28.367)	-	-	(140)	-	-	51.791
Mobilya ve demirbaşlar 232.479	47.468	(88.454)	(178)	-	(542)	-	1	190.774
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri 65.994	8.532	(2.986)	(8)	-	(66)	-	-	71.466
Diğer maddi varlıklar 981	1	(11)	-	-	-	-	-	971
1.283.033	**122.282**	**(264.010)**	**(218)**	**(3.575)**	**(2.421)**	**-**	**807**	**1.135.898**
Net kayıtlı değeri 1.202.061								**1.648.983**

(1) Yapılmakta olan yatırımlardaki 237.540 TL tutarındaki ilavelerin, 134.906 TL (31 Aralık 2011: 275.501 TL) tutarındaki bölümü Boyabat Elektrik'in, 38.373 TL (31 Aralık 2011: 30.294TL) tutarındaki bölümü Aslancık Elektrik'in yapılmakta olan yatırımlarından oluşmaktadır.

(2) Transferler, Boyabat Elektrik'in faaliyete geçmesi sebebiyle 515.226 TL tutarında yapılmakta olan yatırımlardan arsalar,yeraltı ve yerüstü düzenlerine, 118.308 TL makine ve teçhizata sınıflanmasını kapsamaktadır.

(3) Daha önce müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak konsolide edilen Eko TV'nin bağlı ortaklık olarak konsolide edilmesine ilişkin düzenlemedir (Not 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 14-MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

a) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 395.536 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 420.254 TL). 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların defter değeri 49.562 TL (31 Aralık 2011: 56.002 TL) olup birikmiş amortismanları 28.885 TL'dir.(31 Aralık 2011: 26.684 TL).

Grup'un, cari dönemde yapılmakta olan yatırımlar altında aktifleştirdiği faiz ve kur farkından oluşan finansman giderinin maliyetlerde izlenen kısmı 46.554 TL'dir (31 Aralık 2011: 43.146 TL).

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetler [1]	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü karşılığı	Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	143.958	217	-	-	-	1.347	(400)	(11.901)	133.221
Binalar	252.178	746	(2.807)	(154)	(3.679)	6.137	(3.447)	(100.878)	148.096
Makine ve teçhizat	1.080.622	41.715	(35.724)	(16.656)	1.005	8.728	(6.974)	(13.599)	1.059.117
Motorlu araçlar	107.530	13.547	(7.184)	(294)	6	776	-	-	114.381
Mobilya ve demirbaşlar	311.951	92.114	(13.423)	(6.048)	(153)	2.515	-	(94)	386.862
Kiralanan maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	91.463	11.737	(2.177)	(4.003)	1.278	103	-	-	98.401
Diğer maddi varlıklar	9.547	384	(2)	-	-	-	-	-	9.929
Yapılmakta olan yatırımlar	197.290	355.953	(448)	-	(17.770)	209	-	(147)	535.087
	2.194.539	**516.413**	**(61.765)**	**(27.155)**	**(19.313)**	**19.815**	**(10.821)**	**(126.619)**	**2.485.094**
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.749	347	-	-	-	-	-	(318)	4.778
Binalar	98.321	7.710	(200)	(149)	(2.676)	1.336	-	(33.803)	70.539
Makine ve teçhizat	820.072	61.973	(27.866)	(10.186)	-	5.849	-	(11.716)	838.126
Motorlu araçlar	58.953	16.437	(5.373)	(259)	-	378	-	-	70.136
Mobilya ve demirbaşlar	214.115	29.233	(8.325)	(4.143)	-	1.693	-	(94)	232.479
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	64.513	6.822	(1.941)	(3.500)	-	100	-	-	65.994
Diğer maddi varlıklar	970	11	-	-	-	-	-	-	981
	1.261.693	**122.533**	**(43.705)**	**(18.237)**	**(2.676)**	**9.356**	**-**	**(45.931)**	**1.283.033**
Net kayıtlı değeri	**932.846**								**1.202.061**

[1] Grup'un 2 Mayıs 2011 de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet marka satışı'na istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır (Not 28).

NOT 14-MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

b) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

1 Ocak	2012	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık girişi	Konsolidasyon oran değişimi[1]	31 Aralık 2012
Maliyet:									
Müşteri listesi	309.421	-	-	-	-	884	-	-	310.305
Medya bölümüne ait ticari markalar	297.085	-	-	-	-	(1.650)	-	-	295.435
Karasal yayın izni ve lisansı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Elektrik üretim lisansı	-	-	-	-	-	-	355.044		355.044
Diğer	423.297	63.389	(4.337)	(33)	1.537	(4.773)	64	886	480.030
	1.029.803	**63.389**	**(4.337)**	**(33)**	**1.537**	**(5.539)**	**355.108**	**886**	**1.440.814**
Birikmiş amortismanlar:									
Müşteri listesi	88.939	18.564	-	-	-	689	-	-	108.192
Medya bölümüne ait ticari markalar	17.732	1.439	-	-	-	29	-	-	19.200
Elektrik üretim lisansı	-	-	-	-	-	-	4.611	-	4.611
Diğer	260.202	32.767	(5.627)	(25)	-	(906)	25	796	287.232
	366.873	**52.770**	**(5.627)**	**(25)**	**-**	**(188)**	**4.636**	**796**	**419.235**
Televizyon program hakları [3]	64.296								
Net kayıtlı değeri	**727.226**								**1.078.567**

[1] Grup yönetimi 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen Eko TV'nin %19,98 oranındaki hissesinin satın alım işlemini 6 Eylül 2012 tarihinde tamamlamış ve bu tarihten itibaren bağlı ortaklık olarak mali tablolarına yansıtmıştır.

Televizyon program haklarının 2012 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman[1]	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2012
Televizyon program hakları	64.296	29.520	-	(34.949)	(11)	(1.868)	56.988

[1] Grup'un 3 Kasım 2011 tarihinde gerçekleşen Star TV satışına ait olan 6.893 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolarda durdurulan faaliyetler içinde sınıflanmıştır.

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 387 TL (31 Aralık 2011: 486 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır, 19 TL tutarındaki kısmı ise yapılmakta olan yatırımlar altında muhasebeleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 14-MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

b) Maddi Olmayan Duran Varlıklar(devamı)

	2011	İlaveler	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetler [1]	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü karşılığı[2]	31 Aralık 2011
Maliyet:								
Müşteri listesi	269.732	-	-	-	-	39.689	-	309.421
Medya bölümüne ait ticari markalar	400.848	2	-	(136.766)	2	42.156	(9.157)	297.085
Karasal yayın izni ve lisansı	80.906	-	-	(57.406)	-	-	(23.500)	-
Diğer	373.424	29.307	(4.825)	(2.709)	7.211	20.889	-	423.297
	1.124.910	**29.309**	**(4.825)**	**(196.881)**	**7.213**	**102.734**	**(32.657)**	**1.029.803**
Birikmiş amortismanlar:								
Müşteri listesi	61.625	17.882	-	-	-	9.432	-	88.939
Medya bölümüne ait ticari markalar	15.524	1.418	-	(30.806)	-	789	-	(13.075)
Diğer	260.574	30.985	(4.448)	(2.330)	(116)	6.344	-	291.009
	337.723	**50.285**	**(4.448)**	**(33.136)**	**(116)**	**16.565**	**-**	**366.873**
Televizyon program hakları	72.148							64.296
Net kayıtlı değeri	**859.335**							**727.226**

Televizyon program haklarının 2011 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2011
Televizyon program hakları	72.148	52.295	(3.401)	(59.398)	5.226	(2.574)	64.296

(1) Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011'de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'e ait tüm marka ve isim hakları ile internet alan adları satışına ve Star TV hisselerinin 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla Doğuş Yayın Grubu'na satışına istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır.

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, Not 2'de açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının gerçeğe uygun değerini yeniden gözden geçirmiş ve değer düşüklüğü olduğunu tespit etmesi neticesinde 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 9.157 TL karşılık ayırmıştır (Not 25). Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding, CNN Turk'ün karasal yayın lisansına ilişkin olarak 6112 sayılı RTÜK kanunu ve bu kanuna bağlı karasal yayın lisanlarının dağıtılmasına ilişkin tebliğ ve yönetmelikler dikkate alınarak lisansların öncelik lisans sahibine verilmek suretiyle tekrar dağıtıma tabi tutulacağını göz önünde bulundurarak cari dönemde toplam 23.500 TL olan tutar için karşılık ayırmıştır.

NOT 14-MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

b) Maddi Olmayan Duran Varlıklar(devamı)

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla toplam tutarı 269.360 TL'dir (31 Aralık 2011: 282.379 TL) (Dipnot 2). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenilen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

NOT 15– ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2012	**2011**
1 Ocak	539.951	896.653
Yabancı para çevrim farkları	(576)	32.059
Şerefiye değer düşüklüğü [1]	(21.278)	(103.895)
Durdurulan faaliyetler (Not 28) [2] [3]	-	(286.682)
Diğer [4]	860	1.816
31 Aralık	**518.957**	**539.951**

[1] 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla global şerefiye değer düşüklüğünün 18.106 TL tutarındaki kısmı Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile 3.172 TL tutarındaki kısmı daha önce müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Eko TV hisselerinin alımından kaynaklanan şerefiye ölçüm farkı ile ilgilidir. (31 Aralık 2011: Şerefiye değer düşüklüğünün 92.526 TL tutarındaki kısmı Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile 11.332 TL tutarındaki kısmı Doğan Ofset alımından kaynaklanan şerefiye ve 37 TL tutarındaki kısmı Doğan Egmont alımından kaynaklanan şerefiye ile ilgilidir).

[2] Grup bağlı ortaklığı Bağımsız Gazeteciler'in sermayesinde sahip olduğu %99,99 oranındaki hisselerin tamamını 2 Mayıs 2011 tarihinde satmıştır. Satış işlemi'ne bağlı olarak Bağımsız Gazeteciler'in alımından doğan 47.757 TL tutarındaki şerefiye finansal tablolardan çıkarılmıştır (Not 28).

[3] Grup bağlı ortaklığı Işıl TV'nin sermayesinde sahip olduğu %99,99 oranındaki hisselerin tamamını 3 Kasım 2011 tarihinde satmıştır. Satış işlemine bağlı olarak Işıl TV'nin alımından doğan 238.925 TL tutarındaki şerefiye mali tablolardan çıkarılmıştır (Not 28).

[4] Hisse senedi satın alma opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimleri diğer olarak gösterilmektedir.

NOT 15– ŞEREFİYE (Devamı)

Şerefiye değer düşüklüğü testleri

Grup 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kâr marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Görsel ve işitsel ile yazılı endüstriyel bölümlerine ait nakit akım projeksiyonları 2013 – 2017 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Kullanım değeri hesaplamalarında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	FAVÖK marjı [1]	İskonto oranı [2]
Görsel ve işitsel basın	%30,20	%14,00
Yazılı basın		
Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu [3]	%18,80	%11,80
Türkiye	%15,50	%14,60

(1) Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı
(2) Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.
(3) Grup yönetimi, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile ilgili olarak 18.106 TL tutarında değer düşüklüğü kaydetmiştir. (31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili olarak sırasıyla 103.895 TL ve 9.157 TL olmak üzere toplam 113.052 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı kaydetmiştir (Not 13, 14).

NOT 16-DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 13.661 ABD Doları ithal makine ve 1.280 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 13.450 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.280 TL'dir (31 Aralık 2011: Yoktur).

- Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, 5084 sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşvik ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5084 sayılı Kanun") kapsamında sigorta primi teşvikinden faydalanmaktadır. Bu kapsamda; 718 TL (2011: 603 TL) tutarındaki sigorta primi teşvikini finansal tablolarda diğer faaliyetlerden gelir olarak yansıtılmıştır.

- Ditaş, üretim kapasitesini arttırmak amacıyla makine parkurunun modernizasyonu için yapılacak 9.589 TL tutarındaki yatırım için 27 Ocak 2011 tarihinde Hazine Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nden teşvik belgesi almıştır. Teşvik belgesi kapsamında %60 vergi indirimi, %20 yatırım katkı oranı ayrıca 3 yıl süreli sigorta primi işveren hisse desteği ile KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteği bulunmakta olup, bitiş tarihi 21 Aralık 2013'tür.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Stopaj gider karşılıkları	-	22.130
Dava karşılıkları	29.427	21.957
Diğer	1.459	6
	30.886	**44.093**

Stopaj gider karşılıklarının, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	**2011**
1 Ocak	(22.130)	(28.089)
Dönem içindeki ilaveler (Not 25)	-	(1.751)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	22.130	7.710
31 Aralık	**-**	**(22.130)**

Vergi cezası karşılığının, 31 Aralık 2011 dönemine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	**2011**
1 Ocak	-	(33.522)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali (Not 25)	-	4.977
Karşılıklara ilişkin ödemeler	-	28.545
31 Aralık	**-**	**-**

Dava karşılıklarının, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	**2011**
1 Ocak	(21.957)	(27.386)
Bağlı ortaklık alımı	(325)	-
Dönem içindeki ilaveler (Not 25)	(12.986)	(7.380)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	3.663	8.078
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	2.178	4.731
31 Aralık	**(29.427)**	**(21.957)**

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(a) Davalar:

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Grup'a karşı açılan hukuki davalar 82.571 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: 78.999 TL).

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Hukuki davalar	59.717	54.987
Ticari davalar	14.229	9.647
İş davaları	6.574	7.936
Diğer	2.051	6.429
Toplam	**82.571**	**78.999**

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 29.427 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2011: 21.957 TL). Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

(b) Vergi cezaları ve davaları:

Grup'un 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca" matrah arttırımı"na ilişkin başvuru kararı

Grup yönetimi 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" ve "matrah artırımı" hükümlerinden Grup'un yararlandırılmasına karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun kapsamında hesaplanan ve bir kısmı peşin olarak ödendikten sonra kalanı 18 eşit taksit ve 36 ayda ödenecek olan kısmının tamamı, 9. taksitleri ile birlikte 28 Eylül 2012 tarihi itibariyla ödenmiştir. Bu itibarla, Grup'un 6111 sayılı Kanun kapsamında herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Grup'un 6111 sayılı Kanun kapsamında yapılan ödeme ve gider tutarları aşağıda özetlenmiştir:

Kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları

6111 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri kapsamında 30 Haziran 2011 tarihine kadar 37.430 TL'lik tutar peşin olarak ödenmiştir. Aynı kapsamda 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan taksitlendirilmiş faiz dahil 886.772 TL'nin 423.588 TL tutarındaki kısmı 8 taksitte, kalan tutarın tamamı ise 9.ay taksitleri ile birlikte 463.184 TL olarak ödenmiştir. Taksitli olarak ödenen kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin toplam 58.013 TL (31 Aralık 2011:38.595 TL, 31 Aralık 2012: 19.418 TL) faiz ödemesi yapılmıştır. Bu itibarla 6111 sayılı Kanun kapsamında kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin faiz dahil toplam 924.202 TL tutarında ödeme yapılmış olup Grup'un bu kapsamda herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Vergi cezaları ve davaları (devamı)

Matrah Artırımı

6111 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri kapsamında 30 Haziran 2011 tarihine kadar 66.040 TL'lik tutar peşin olarak ödenmiştir. Aynı kapsamda 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan taksitlendirilmiş 31.534 TL'nin 15.063 TL tutarındaki kısmı 8 taksitte, kalan tutarın tamamı ise 9.ay taksitleri ile birlikte 16.471 TL olarak ödenmiştir. Taksitli olarak ödenen matrah arttırımı vergi borçlarına ilişkin toplam 2.069 TL (31 Aralık 2011: 1.372 TL, 31 Aralık 2012: 697 TL) faiz ödemesi yapılmıştır. Bu itibarla 6111 sayılı Kanun'un matrah arttırımına ilişkin hükümleri kapsamında faiz dahil toplam 97.574 TL tutarında ödeme yapılmış olup Grup'un bu kapsamda herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding'de sahibi olduğu ve Doğan TV Holding'in sermayesinin %25'ine isabet eden 90.854.185 adet (tam) hisse senedini ("Axel Hisseleri") Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH'a (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögengsverwaltungsgesellschaft mbH) 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar "ilk satış fiyatı" olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Hisse Satış Sözleşmesi ("Sözleşme")'ne göre "ilk satış fiyatı" "Axel Hisseleri'"nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile "ilk satış fiyatı"nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak maksimum 6 yıl süre ile ertelenmiştir.19 Kasım 2009 tarihli sözleşme, Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile tadil edilmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmiştir.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nden Doğan TV Holding sermayesinin %3,3'ünü temsil eden kısmını 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013'ten sonra; diğer %3,3'ünü temsil eden kısmını da yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014'ten sonra Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu I"). Axel Springer Grubu satma opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir. Ödenecek bedellere 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi uyarınca mevcut "DTV Satma Opsiyon I" düzenlemeleri revize edilmiş ve Ocak 2013'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33.843.238 (tam) adet hisse için, Ocak 2014'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33.843.238 (tam) adet hisse için olduğu vurgulanmış; ilaveten Ocak 2015'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere 34.183.593(tam) adet hisse için ise Axel Springer Grubuna yeni bir "satma opsiyonu" tanınmıştır. 31 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding yukarıda bahsi geçen 50.000 Avro karşılığındaki ilk kısım için ödenmiş sermayesinin %2,48844'ine karşılık gelen 1 TL nominal değerli 33.843.238 (tam) adet hisseyi toplam 61.572 Avro bedel ile satın almıştır.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek hisse başına gerçeğe uygun değerin yüksek olanı üzerinden Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu II"). Ödenecek bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

- Doğan TV Holding'de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV Holding'de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding'in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

Bu kez 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile yukarıda hisse başına belirlenmiş olan 4,1275 Avro (tam) beher hisse fiyatı, Doğan TV'de gerçekleşen sermaye artırımları da dikkate alınarak 1,46269 (tam) Avro olarak tadil edilmiştir.

31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile ayrıca, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur. 10 Şubat 2012 tarihinde Doğan Holding tarafından 50.000 Avro değerinde iki adet teminat mektubu verilmiştir. Ayrıca aynı tarihte Ocak 2015'ten itibaren kullanılmak üzere 34.183.593 (tam) adet hisse için 50.000 Avro değerinde üçüncü bir teminat mektubu daha verilmiştir.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre "ilk satış fiyatı" "Axel Hisseleri"nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"ndan yüksek ise, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farktan ilk satış fiyatı üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak tutar Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek gerçeğe uygun değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek "gerçeğe uygun değeri" ile "ilk satış fiyatı" arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır. "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda yukarıda belirtilen formüllere göre fiyatın yeniden belirlenmesine ve Axel Springer Grubuna bu hesaplamalar sonucunda ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e satış opsiyonu ve Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü devam edecektir.

30 Haziran 2017 – 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise Axel Springer Grubunun bahsi geçen halka arzda satmış olduğu hisselerin "net halka arz değeri" ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş "ilk satış fiyatı" (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farktan, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak olumlu tutar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz tutar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile ayrıca Doğan TV Holding'in 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding'de sahip olduğu hisse oranının seyrelme işlemi neticesinde %25'den %19,9'a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV Holding'deki primli sermaye artırımları iki aşamalı olarak Ocak 2010 ve Mayıs 2010 tarihlerinde tamamlanmıştır. Sermaye artışları neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding'deki hisse oranları sırasıyla %79,71 ve %19,9 olmuştur.

Grup yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer tespit çalışmasını yapmıştır. Hesaplanan gerçeğe uygun değer çerçevesinde, Doğan TV Holding'in sermayesinin mevcut %19,9'una isabet eden Axel hisseleri'nin Axel Springer Grubu'na satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

Ayrıca, "Axel Hisseleri" satışı ve devri ile ilgili "Sözleşme" hükümleri gereğince, satış sözleşmesi kapanış tarihi öncesine ilişkin vergi incelemeleri sonucunda oluşabilecek kapanış tarihi öncesinde karşılığı ayrılmamış her türlü yükümlülüklerden Grup sorumlu olup, 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding için ortaya çıkan yükümlülüğün hisse değeri üzerindeki etkisi, sermayedeki payı ile orantılı bir şekilde telafi edilmek üzere Commerz-Film GmbH'a ödenmiştir. Bu kapsamda, Commerz-Film GmbH'a yapılan ödeme tutarı 165.523 TL'dir. Söz konusu ödeme 17 Ağustos 2011 tarihinde yapılmıştır. Buna karşılık Commerz-Film GmbH ise Doğan TV Holding' in ödenmiş sermayesinin 456.554 TL'den 1.288.328 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden yeni pay alma haklarının tamamını "nominal değer" üzerinden kullanmak suretiyle sermaye artırımına iştirak etmiştir. Sermaye artırımı 17 Ağustos 2011 tarihinde tescil edilmiş olup; sermaye artırımı sonrasında Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding sermayesindeki payı (%19,9) değişmemiştir.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)

Bu kapsamda, yukarıda bahsi geçen 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi yükümlülüklerinin Axel Springer grubunun mevcut %19,9'luk payına düşen 165.523 TL'si Grup tarafından üstlenilmiş olup, ilgili tutar 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan paylara sınıflandırılmamıştır.

Grup'un toplam 150.000 Avro tutarındaki söz konusu satın alma taahhüdüne ilişkin olarak, UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı bu yükümlülüğün bir kısmının nakit yerine Grup'un kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunulmasını gerektirmektedir. Bu doğrultuda, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülükler, ekli konsolide bilançoda iskonto edilmiş tutar olan 433.806 TL'dir (31 Aralık 2011:434.962 TL). Sözkonusu tutarın 144.642 TL (31 Aralık 2011: yoktur)'lik kısmı "kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler" içerisinde, 289.164 TL (31 Aralık 2011: 434.962 TL) tutarındaki kısmı da "uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır (Not 8).

(d) Hisse senedi satın alma opsiyonları:

OOO Pronto Moscow Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in bağlı ortaklığı, OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC ("Impress Media") satın alımıyla bağlantılı olarak, %13 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, %10 oranındaki kontrol gücü olmayan pay ile ilgili olarak 25 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla 970 TL (528 ABD Doları) bedel ödeyerek hisse alımı gerçekleştirmiş, bu kısma isabet eden opsiyon hakkı kullanılmıştır (31 Aralık 2011: 1.097 TL). Impress Media'nın sermayesinin kalan %3'lük hissesi için hisse alım opsiyonu hakkı devam etmektedir. Söz konusu opsiyonun gerçeğe uygun değeri Impress Media'nın FAVÖK'ü üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenmiş olup 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla opsiyonun değeri 154 TL'dir ve kısa vadeli finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2011: 108 TL).

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Hisse senedi satın alma opsiyonları : (devamı)

Oglasnik d.o.o. Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı, Hürriyet'in Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o'nun %70 oranındaki hissesinin satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahipleri sahip oldukları hisse senetlerini satma opsiyonu hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup opsiyonun değeri 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 14.261 TL'dir (8.000 ABD Doları) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2011: 15.111 TL (8.000 ABD Doları)) (Not 8). Söz konusu protokol ile ilgili olarak taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zagreb Tahkim Mahkemesi nezdinde bir tahkim süreci başlamış bulunmaktadır. Grup aleyhine kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı 3.645 Avro tutarında tazminat davası açılmıştır. İlgili dava celbi 5 Mart 2012 tarihinde Grup'a ulaşmış olup 12 Temmuz 2012 tarihinde davanın ilk duruşması yapılmıştır.

Moje Delo d.o.o Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") sermayesinin %55'lik kısmını 2007 yılında satın almıştır. Grup, kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 2013 yılı Nisan ayından aynı yılın Ekim ayına kadar (6 ay) geçerli olmak üzere satım opsiyonu hakkı vermiştir. Bu hesaplama sonucu çıkacak toplam bedel 1.000 Avro tutarının altına düşemez. Bu tutarın altında olması durumunda 1.000 Avro ödenecektir. Grup, ayrıca kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden 2013 Ekim ayından itibaren geçerli olmak üzere de ellerinde bulunan azınlık paylarını satın alma opsiyonu hakkına sahiptir. Söz konusu opsiyonların gerçeğe uygun değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 3.792 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.899 TL) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 8).

TME Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal tablolarında açıklanan ve Zürih Ticaret Odası nezdinde tahkim sürecinde olan ihtilaf konusu, 25.000 ABD Doları tutarındaki satma hakkı opsiyonu ile ilgili olarak 21 Mart 2012 tarihinde karşı tarafın ihtilaf konusu GDR'larını başka bir tüzel kişiye devir ve satışını yaptığı; tahkim başvurusunu ise geri çektiği Şirket'e bildirilmiş olduğundan, Şirket'in bahsi geçen satma hakkı opsiyonuna istinaden herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır (31 Aralık 2011: 47.223 TL) (Not 8). Bu işlemin ana ortaklığa ait özkaynaklar üzerindeki etkisi 23.370 TL artış olup, TMS 1 "Finansal Tabloların Sunumu" paragraf 109'a gore ortakların işletmeye ortak olmaları nedeniyle yaptıkları işlemler kapsamında değerlendirildiği için ekli finansal tablolarda özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Hisse senedi satın alma opsiyonları: (devamı)

TME ek hisse alımı

Grup, 7 Mart 2012 tarihinde Trader Media East Limited'in sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 adet (tam) Global Depo Sertifikalarını, bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından hazırlanan değerleme raporuna uygun olarak 26.250 ABD Doları bedeli üzerinden satın ve devir almıştır. Bu işlemin ana ortaklığa ait özkaynaklar üzerindeki etkisi 28.609 TL düşüş olup, TMS 1 "Finansal Tabloların Sunumu" paragraf 109'a göre ortakların işletmeye ortak olmaları nedeniyle yaptıkları işlemler kapsamında değerlendirildiği için ekli finansal tablolarda özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

(e) Rekabet Kurumu nezdindeki gelişmeler:

Rekabet Kurumu'nun 17 Eylül 2009 tarihli yazısı ile, yazılı medyada "reklam yeri satışları" açısından 4054 sayılı Kanun hükümlerinin ihlal edilip edilmediğinin incelenmesi nedeni ile, Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik, Bağımsız Gazetecilik ve Doğan Daily News hakkında soruşturma açıldığı bildirilmiştir. Halen devam etmekte olan soruşturmaya verilen birinci cevaplarda, "usul" açısından yazılı medya reklam satışı konusunda faaliyet göstermeyen Doğan Yayın Holding ile ticari faaliyeti sonlandırılan Doğan Daily News hakkında soruşturma açılmasına ilişkin Grup'un itirazı bildirilmiştir.

Rekabet Kurumu 5 Nisan 2011 tarihi itibarıyla bahsi geçen soruşturma kapsamında Hürriyet'e 3.805 TL, Doğan Gazetecilik'e 2.316 TL ve Bağımsız Gazetecilik'e 444 TL idari para cezası verilmesine; diğer taraftan faaliyeti sona ermiş bulunan Doğan Daily News ve mükerrerliğe yol açmamak amacıyla Doğan Yayın Holding'e herhangi bir idari para cezası verilmesine gerek olmadığına karar vermiştir. Grup bu kapsamda ekli finansal tablolarda toplam 4.923 TL tutarında karşılık ayırmış olup, cari dönemde ödenen bu tutarın 2.853 TL'si Hürriyet'ten, 2.070 TL'si Doğan Gazetecilik ve Bağımsız Gazetecilik'ten oluşmaktadır. Bu kararın iptali kapsamında Danıştay nezdinde dava açılmıştır.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(f) Diğer

Milpa:

Ömerli Arsa

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın sahip olduğu ve konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında maliyet bedeli ile taşınan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğmuş Köyü'nde kain arsasının 144.266 m^2'lik parselin tamamı ise 6831 sayılı Orman Kanunu'na göre orman sınırları içinde kalmaktadır. Söz konusu 144.266 m^2'lik parsel 2005 yılı içerisinde mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Bakanlığı'nın Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Bakanlığı, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkemenin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Söz konusu Mahkeme, Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nin bozma kararına uyarak, yeniden keşif yapılması ve Orman Bakanlığı'nın iddialarının değerlendirilmesi için duruşmayı 07 Mayıs 2013 tarihine ertelemiş olup ilgili Mahkeme'nin kararı beklenmektedir.

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında söz konusu arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Şirket tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. İtiraz ile ilgili olarak yasal süreç gereği İstanbul Büyük Şehir Belediyesi'nden cevap beklenmekte olup, itirazın bu süre sonunda olumsuz cevaplanması durumunda yargı yoluna başvurulacaktır.

Pendik, Kurtdoğmuş Köyü'ndeki arsanın imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibariyle henüz yanıt alınmamış olup itiraz nedeniyle gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri üzerinde ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

NOT 17-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(f) Diğer (devamı)

Petrol Ofisi A.Ş.:

Grup'un ("Şirket", "Satıcı") 22 Aralık 2010 tarihinde OMV ("Alıcı")'ye hisselerini devretmiş olduğu POAŞ'ın hisse devrine ilişkin sözleşme kapsamında, hisselerin devri sonrasında aşağıda özetine yer verilen hükümler çerçevesinde ortaya çıkabilecek bazı yükümlülüklerin Şirket'e rücu edilmesi söz konusudur:

"Tarafların her biri, Kapanış tarihinden önce gerçekleşmiş olan durum ve şartlara ilişkin olarak herhangi bir Makam tarafından yöneltilen herhangi bir talepten kaynaklanan ve Alıcı ve/veya herhangi bir Grup Şirketi tarafından maruz kalınan tüm zarar ve/veya vergiler ve Satıcının durumu ve Kısıtlanmamış Mülkiyet Hakkı'na dair beyan ve tekeffüller hariç olmak üzere, beyan ve garantilerinin herhangi bir tanesinin ihlali neticesinde veya bu ihlalinden dolayı diğer tarafın maruz kalacağı veya katlanacağı, her türlü zarar, ziyan ve yükümlülüğü (Zarar)'ı 3 yıllık zamanaşımı süresince tazmin etmeyi kabul ve taahhüt etmiştir. Kapanış Tarihi öncesinde vuku bulmuş olabilecek herhangi bir durum ile ilgili olarak bir Grup Şirketi'nin kısıtlamaları veya herhangi bir Makam'ın bir Grup Şirketi aleyhine yaptığı herhangi bir talepten doğan ve Alıcı'nın ve/ veya bir Grup Şirketi'nin maruz kaldığı herhangi bir Zarar ve/ veya vergi karşısında, ilgili Zarar ve/ veya vergiler' in %54,14'üne eşit bir tutarı Alıcı' ya ödemek yoluyla, ki bu yükümlülük ilgili Makam kararının muhatabı olan Alıcı/Grup Şirketi tarafından ilgili Makamın kesin ve temyiz edilemeyen kararının tebellüğ edilmesini takip eden 6 (altı) hafta içinde Alıcı tarafından Satıcıya yazılı olarak başvurulmaması halinde diğer şartların gerçekleşmesi durumunda sona erecektir, Satıcı, ağır kusur hali veya Satıcının Durumu ya da Kısıtlanmamış Mülkiyet Hakkı'na ilişkin beyan ve tekeffüllerin ihlal edilmesi hali hariç olmak üzere, 175.000.000 (tam) ABD dolarını aşmayacak surette Alıcı' yı tümüyle tazmin etmeyi taahhüt etmiştir. Üçüncü bir şahsın imzalama öncesinde doğan ve imzalama tarihi itibariyle Şirket defter ve kayıtlarına geçirilmemiş bir yükümlülüğe dayanarak talepte bulunduğu haller haricinde, Satıcı, üçüncü şahısların hiçbir talebi karşısında sorumlu olmayacaktır."

POAŞ'ın, 6111 sayılı Kanun'un matrah artırımı hükümlerinden yararlanmaya karar vermiş olması sonucunda, yukarıda özetlenen sözleşme hükümleri kapsamında POAŞ tarafından ödenen bedelin, hisse devri öncesine isabet eden 2008 ve 2009 yıllarına ait olan matrah artırım bedeli, Grup'un o tarihlerde sahip olduğu sermaye payı oranı doğrultusunda Grup'a rücu edilmiş olup, 14 Temmuz 2011 tarihi itibariyle 12.432 TL OMV'ye ödenmiştir. Söz konusu tutar, 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle diğer faaliyet giderleri altında kayıt altına alınmıştır.

Ayrıca, POAŞ'ın 6111 sayılı Kanun'un ihtilaflı vergi borcu hükümlerinden yararlanmaya karar vermiş olması sonucunda, POAŞ tarafından ödenen bedelin, hisse devri öncesine isabet eden 2003 yılına ait olan vergi cezası bedeli, yukarıda belirtilen sözleşme hükümleri uyarınca, Grup'un o tarihlerde sahip olduğu sermaye payı oranı doğrultusunda Grup'a rücu edilmiştir. 3.285 TL karşılığı 2.012 ABD Doları 29 Haziran 2011 tarihinde OMV'ye ödenmiştir.

NOT 18-TAAHHÜTLER

Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri:

	31 Aralık 2012					31 Aralık 2011				
	TL Karşılığı	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**	**TL Karşılığı**	**TL**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat [1]	489.551	71.739	29.124	155.229	2.709	135.093	111.380	7.717	3.332	2.575
Rehin [2] [5]	226.354	226.354	-	-	-	226.354	226.354	-	-	-
İpotek [3]	395.536	-	213.312	6.500	-	420.254	404.369	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat [1] [4]	3.417.325	175.080	1.429.350	288.031	8.710	3.034.844	132.409	1.422.200	88.404	-
Rehin [5]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**4.528.766**					**3.816.545**				

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri, ipotek ve kefaletlerinden oluşmaktadır. Teminat mektupları, teminat senetleri, ipotekler ve kefaletlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Detayları Not 8'de açıklandığı üzere 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3'ü (226.354.060 (tam) adet hisse) ve %15'i, (300.000.000(tam)adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3'ü (73.200.000 (tam) adet hisse), Kanal D hisselerinin %20,87'si (10.747.548 (tam) adet hisse) ve TME hisselerinin %67,3'ü (33.649.091 (tam) adet hisse), Aslancık Elektrik hisselerinin %33,33'ü (25.000.000 (tam) adet hisse), Boyabat hisselerinin %33'ü (6.996.000 (tam) adet hisse), Akdeniz'in %100'ü (8000 (tam) adet hisse), Galata Wind'in %100'ü (68.700 (tam) adet hisse) ve Nakkaştepe Elektrik'in %100'ü (141.500.000 (tam) adet hisse) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir. Ayrıca Akdeniz ve Galata Wind'in uzun vadeli kredilerle ilgili ticari işletme rehni bulunmaktadır. 19 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG'nin yukarıda bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanması ve Doğan Gazetecilik'in %22 hissesini 122.323 ABD Doları karşılığı Doğan Yayın Holding'e satmasıyla beraber Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3'ü (226.354.060 (tam) adet hisse) ve Hürriyet hisselerinin %13,3'ü (73.200.000 (tam) adet hisse) geri alınmıştır. Ayrıca Hürriyet'in TME alımı için kullandığı sendikasyon kredisinin tamamının 4 Ocak 2013'te geri ödenmesi nedeniyle TME hisselerinin %67,3'ü (33.649.091 (tam) adet hisse) geri alınmıştır.

(3) Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Aslancık Elektrik'in Giresun ili Doğankent İlçesi'nde yapmakta olduğu hidrolik enerjiye bağlı üretim tesisi için alınan krediye karşılık ilgili finansal kuruluşlara verdiği 380.250 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 402.925 TL). Ayrıca, Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde 15.286 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 17.329 TL).

(4) Boyabat Elektrik'in yürütmekte olduğu ve inşaatı 2012 yılı sonunda tamamlanan hidroelektrik santrali projesi kapsamında, diğer hissedar gruplarla (Not 4) birlikte müşterek ve müteselsil kefil sıfatıyla temin edilen 750.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansmanı kredisi ile ilgili olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibari ile Boyabat Elektrik temin edilen kredinin 750.000 ABD Doları tutarındaki kısmını kullanmıştır (31 Aralık 2011: 674.333 ABD Doları). Aslancık Elektrik'in yürütmekte olduğu ve inşaatın 2013 yılı sonunda tamamlanması beklenen hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 45.309 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 24.354 ABD Doları).

(5) Doğan TV, D Yapım sermayesinin %100'ünü temsil eden (1.124.682.616 (tam) adet hisse), Doğan Prodüksiyon sermayesinin %100'ünü temsil eden (1.087.582.624 (tam) adet hisse) ve Alp Görsel sermayesinin %100'ünü temsil eden (1.068.595.605 (tam) adet hisse) geçici ilmühaberler ile 43 adet gayrimenkul ve 1 adet teminat mektubu vergi dairelerine teminat olarak göstermiş olup bu teminatlar önceki yılda yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir. Grup 6111 sayılı Kanun kapsamında tüm yükümlülüklerini geri ödemiş olup bahsi geçen teminatların iadesi için vergi dairelerine gerekli başvurular yapılmış ve teminatlar 2012 yılı Ekim ayı içerisinde geri alınmıştır.

NOT 18-TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (devamı):

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla % 0 (31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla: % 0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Orijinal yabancı para	**TL tutarları**	**Orijinal yabancı para**	**TL tutarları**
Teminat mektupları – Avro	230.622	542.354	37.431	91.474
Teminat mektupları – TL	73.193	73.193	114.529	114.529
Teminat mektupları – ABD Doları	29.940	53.371	14.099	26.632
Teminat mektupları – Diğer	2.709	843	2.575	995
Teminat senetleri – TL	25.750	25.750	204	204
Teminat senetleri – Avro	782	1.839	25	61
Teminat senetleri – ABD Doları	134.960	240.580	-	-
Toplam		**937.930**		**233.895**

Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding 2008 yılı içinde UEFA'ya (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations), 2012-2015 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 72.000 Avro teminat mektubu vermiştir.

Not 17'de açıklandığı üzere, 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur. 10 Şubat 2012 tarihinde Doğan Holding tarafından 50.000 Avro değerinde iki adet teminat mektubu verilmiştir. Ayrıca aynı tarihte Ocak 2015'ten itibaren kullanılmak üzere 34.183.593 adet hisse için 50.000 Avro değerinde üçüncü bir teminat mektubu daha verilmiştir.

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Orijinal yabancı para	**TL tutarları**	**Orijinal yabancı para**	**TL tutarları**
Kefaletler – Avro	211.856	498.223	54.280	132.649
Kefaletler – ABD Doları	1.293.573	2.305.923	1.415.817	2.674.337
Kefaletler – TL	147.875	147.875	129.056	129.056
Kefaletler – CHF	8.634	16.925	-	-
İpotekler – Avro	6.500	15.286	6.500	15.885
İpotekler – ABD Doları	213.312	380.250	-	-
İpotekler – TL	-	-	404.369	404.369
Toplam		**3.364.482**		**3.356.296**

NOT 18-TAAHHÜTLER (Devamı)

(c) Takas ("barter") anlaşmaları

Doğan Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla mal ve hizmet alımlarına karşılık olarak 34.677 TL (31 Aralık 2011: 22.130 TL) tutarında reklam yayınlama taahhüdü ve mal ve hizmet satışlarına karşılık olarak 12.825 TL (31 Aralık 2011: 18.567 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

NOT 19-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılıkları	98.377	49.311
	98.377	**49.311**

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2012 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 3.033,98 (tam) TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 (tam) TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Doğan Yayın Holding, Türkiye'de kayıtlı bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. SPK Finansal Raporlama Standartları Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

- hesaplamada iskonto oranı %7,69 (31 Aralık 2011: %10,01), enflasyon oranı %4,98 (31 Aralık 2011: %5,10) ve reel maaş artış oranı % 4,98 olarak dikkate alınmıştır.

- hesaplamada 31 Aralık 2012 itibarıyla geçerli olan 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.

- emeklilik yaşı, bireylerin en erken emekli olabileceği yaş olarak dikkate alınmıştır.

- kadın ve erkeklere ilişkin ölüm olasılıkları için CSO 1980 mortalite tablosu kullanılmıştır.

NOT 19-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
1 Ocak	(49.311)	(46.895)
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti	(6.071)	(15.312)
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	13.135	9.499
Tanımlanmış fayda yükümlülüğüne ilişkin net faiz gideri	(4.895)	(2.137)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	(3.991)	-
Durdurulan faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti	-	(6.179)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin iptal edilen karşılıklar	-	11.816
Aktüeryal kayıp	(47.244)	(103)
31 Aralık	**(98.377)**	**(49.311)**

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir. Not 2.1.6 datta belirtildiği üzere, 47.244 TL tutarındaki aktüeryal kayıp, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen toplam maliyetler ise Not 2.1.7'de belirtildiği üzere konsolide gelir tablosuna dahil edilmiştir.

NOT 20-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Bloke mevduat [1]	214.809	79.564
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	48.816	35.309
Peşin ödenen giderler	27.377	21.322
Verilen sipariş avansları	20.606	20.545
Peşin ödenen vergi ve fonlar	19.229	8.640
İş avansları	12.122	5.347
Personel avansları	9.732	13.894
Gelir tahakkukları	6.707	4.687
Program stokları	9.120	63.198
Vergi alacağı	-	515
Diğer	7.950	17.303
	376.468	**270.324**
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı (Not 25)	(1.081)	(1.081)
Diğer şüpheli alacak karşılığı	(747)	(833)
	374.640	**268.410**

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi bir yıldan uzun bloke mevduatlar [2]	17	132.425
Bloke mevduatlar [1]	235.458	-
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	199.708	167.805
Verilen avanslar ve ön ödemeler [3] [4] [5]	27.076	62.657
Peşin ödenen giderler	7.000	5.217
Verilen depozito ve teminatlar	140	22
Diğer	6.255	5.803
	475.654	**373.929**

(1) 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Doğan Holding'e ait 25.500 ABD Doları (45.456 TL) ve 25.000 ABD Doları (44.565 TL) tutarındaki vadeli mevduat sırasıyla Mozaik ve Hürriyet tarafından kullanılan kredilere teminat olarak bloke edilmiş olup, diğer dönen varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2011 tarihi itibariyle Doğan Holding'e ait 25.000 ABD Doları (47.223 TL) ve 15.500 ABD Doları (29.278 TL) sırasıyla Hürriyet ve Mozaik tarafından kullanılan kredilere teminat olması için bloke edilmiştir, 31 Aralık 2011: Hürriyet 3.063 TL). 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları (124.782 TL) tutarındaki vadeli mevduat TME tarafından kullanılan kredilere teminat olması için bloke edilmiş olup, söz konusu bloke mevduatlar diğer dönen varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir. Akdeniz Elektrik ve Galata Elektrik'in ise sırasıyla 5 TL ve 122 TL tutarındaki kısa vadeli bloke mevduatları diğer dönen varlıklar altında kayıtlara alınmıştır.

(2) Şirket ile Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 28 Şubat 2012 tarihli tadil sözleşmesi kapsamında Doğan TV Holding hisselerinin alım opsiyonuyla ilgili olarak 100.000 Avro (235.170 TL) tutarında uzun vadeli mevduat teminat olarak bloke edilmiştir (31 Aralık 2011 tarihi itibariyle Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları (132.223 TL) tutarındaki uzun vadeli mevduat TME tarafından kullanılan kredilere teminat olması için bloke edilmiştir (Not 8)). Bunlara ek olarak, Çelik Halat'ın 288 TL tutarındaki uzun vadeli bloke mevduatı diğer duran varlıklar altında kayıtlara alınmıştır (31 Aralık 2011; Çelik Halat 202 TL).

(3) 20.439 TL (31 Aralık 2011: 31.980 TL) tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008-2020 yılları arasında UEFA'nın (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations) düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenecektir.

NOT 20-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(4) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.180 TL (31 Aralık 2011: 3.180 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Ömerli arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi ile ilgili hisselerini devreden arsa sahibine ödenecek hasılat paylarına mahsuben verilmiş olan avansı kapsamaktadır. Milpa'nın, geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi üzerinde inşa ve imal edip satacağı işyeri ve meskenlerin satış hasılatlarının %25'ini, hisselerini hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı devreden arsa sahiplerine arsadaki hisseleri oranında ödeme taahhüdü bulunmakta olup bu tutarlar ile mahsup edilecektir.

(5) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.244 TL (31 Aralık 2011: 18.844 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un iş ortaklıklarından Boyabat Elektrik ve Aslancık Elektrik'ın sabit kıymet alımı için vermiş olduğu avanslardır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ertelenmiş gelir	30.564	45.909
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	37.065	33.351
Borç ve gider karşılıkları	19.950	17.264
Yayınlanan program karşılıkları	1.076	3.306
Tahkim yükümlülüğü (1)	-	22.412
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin yükümlülük (Not 17)	-	264.484
6111 sayılı Kanun kapsamındaki matrah artırımına ilişkin yükümlülük (Not 17)	-	9.405
Diğer	6	36
	88.661	**396.167**

Kullanılmamış izin hakları karşılığının, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	(33.351)	(27.497)
Dönem içindeki ilaveler	(10.110)	(18.327)
Müşterek yönetime tabi işletmelerin etkisi	(610)	-
Durdurulan faaliyet cari dönem ayrılan karşılık	-	(617)
Durdurulan faaliyet cari dönem iptal edilen karşılık	-	3.742
Karşılıklara ilişkin ödemeler	7.015	9.664
Yabancı para çevrim farkı	(9)	(316)
31 Aralık	**(37.065)**	**(33.351)**

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ertelenen gelir	12.364	592
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin yükümlülük (Not 17)	-	391.076
6111 sayılı Kanun kapsamındaki matrah artırımına ilişkin yükümlülük (Not 17)	-	13.907
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	139	8
	12.503	**405.583**

(1) Doğan Holding'in bağlı ortaklığı olan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'nin sermayesinin %62,6'sını temsil eden toplam 277.828.946.000 adet (tam) hisse senedini, 4 Temmuz 2005 tarihinde Fortis Bank'a devrinden sonra ortaya çıkan ancak hisse devrinden önceki döneme ait olarak tahakkuk ettirilen vergi borcu tutarının Fortisbank'a ödenmesi ile ilgili olarak Zürih Ticaret Odası nezdinde devam eden tahkim süreci Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Grup 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle finansal tabloların hazırlanması sırasında sonuçlanan bu süreçte ortaya çıkan 22.412 TL tutarındaki yükümlülüğü bilanço tarihinden sonraki husus olarak kayda almış olup; sözkonusu tutar 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolarda "diğer kısa vadeli yükümlülükler" ve "diğer faaliyet giderleri" hesaplarında izlenmektedir.

NOT 21-ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

Doğan Holding'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y.Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Holding'in hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Hissedar	Pay %	31 Aralık 2012	Pay %	31 Aralık 2011
Adilbey Holding A.Ş.	52,68	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi [1]	14,48	354.664	13,94	341.597
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım [2]	32,84	804.657	33,38	817.724
Çıkarılmış sermaye	**100**	**2.450.000**	**100**	**2.450.000**
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		**2.593.526**		**2.593.526**

(1) Doğan Ailesi'nin payı, 17 Ocak 2012, 18 Ocak 2012, 20 Ocak 2012, 13 Nisan 2012, 16 Nisan 2012 ve 30 Nisan 2012 tarihlerinde Borsa İstanbul'dan yaptığı 13.067.534 adet alış işlemi neticesinde %14,48'e (354.664 TL) yükselmiştir.

(2) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Doğan Holding sermayesinin %31,97'sine (31 Aralık 2011: %32,46) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) için ayrılmış yedeklerdir.

NOT 21 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (devamı)

Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'na göre, ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, şirketin çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.. Söz konusu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimekul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 1.334 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Kârlar

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

Yine 1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri'"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu Tebliğ'in uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,

- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri'"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Finansal varlık değer artış fonu

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur.

NOT 21-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler, SPK mevzuatı uyarınca kâr dağıtımların aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde yaparlar;

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kâr dağıtımının SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Sözkonusu karar geçerliliğini korumaktadır.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kâr üzerinden SPK'nın asgari kâr dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kâr dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kârdan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir kârın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kâr dağıtımı yapılmayacaktır.

Doğan Holding 27 Haziran 2012 tarihli Olağan Genel Kurulu toplantısında;

- SPK'nın Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, UFRS ve UMS ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01 Ocak 2011-31 Aralık 2011 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi gideri", "ana ortaklık dışı paylar", "durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kârı" ve "I. tertip yasal yedek" birlikte dikkate alındığında 1.091.033 TL tutarında "net dönem zararı" oluştuğu anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde; 01Ocak 2011-31 Aralık 2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına, TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarda da 1 Ocak 2011-31 Aralık 2011 hesap döneminde 445.889 TL "dönem kârı" oluştuğunun tespitine; "dönem kârı" üzerinden TTK'nın 466/1 maddesi uyarınca 22.294 TL tutarında "I. tertip yasal yedek akçe" ayrıldıktan sonra kalan 423.595 TL'nin "olağanüstü yedek akçelere" aktarılmasına,

karar verilmiştir.

NOT 21-ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (devamı)

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibariyle yasal kayıtlarında bulunan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 1.512.314 TL'dir.

Doğan Holding'in özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları	143.526	143.526
Hisse senetleri ihraç primleri	2.362	2.362
Finansal varlık değer artış fonu	2.092	(4.056)
Yabancı para çevrim farkları	53.688	67.538
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.204.043	1.181.749
-Yasal yedekler	*124.163*	*101.869*
-Sermayeye eklenecek iştirak satış kârları	*1.079.880*	*1.079.880*
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	1.002	-
Geçmiş yıllar (zararları)	(831.377)	(17.517)
Net dönem kârı/(zararı)	155.671	(753.735)
Toplam özkaynaklar	**3.181.007**	**3.069.867**

NOT 22- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2012	**2011**
Yurtiçi satışlar	3.087.937	2.868.024
Yurtdışı satışlar	495.969	479.883
Satıştan iadeler	(367.080)	(342.934)
Satış iskontoları	(60.302)	(144.295)
Net satışlar	**3.156.524**	**2.860.678**
Satışların maliyeti (-)	(2.211.509)	(2.060.810)
Brüt kâr	**945.015**	**799.868**

NOT 22- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (DEVAMI)

Satış gelirleri ve satışların maliyeti

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ve satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre detayı Not 5-"Bölümlere Göre Raporlama" notunda sunulmaktadır.

NOT 23-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2012	**2011**
Satış pazarlama ve dağıtım giderleri	411.229	381.169
Genel yönetim giderleri	409.553	394.371
Faaliyet giderleri	**820.782**	**775.540**

NOT 24-NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait satılan malın maliyeti, satış pazarlama ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2012	**2011**
Personel giderleri	629.099	613.304
Satılan ticari malların maliyeti	768.800	689.747
Genel üretim giderleri	366.250	313.706
İlk madde ve malzeme gideri	334.080	331.235
Amortisman giderleri[(1) (2)] (Not 14)	209.595	216.827
Reklam giderleri	84.041	91.916
Kira giderleri	72.502	46.017
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	62.631	50.821
Telekomünikasyon hizmet giderleri	43.861	77.186
Danışmanlık gideri	50.475	31.657
Promosyon giderleri	22.182	26.308
Uydu kullanım giderleri	23.784	20.450
RTÜK reklam payları [(3)]	17.701	19.042
İletişim giderleri	14.514	11.071
Bayi komisyon giderleri	5.825	37.729
Çeşitli vergiler	10.086	10.102
Tamir ve bakım giderleri	2.904	2.948
Kanunen kabul edilmeyen giderler	371	8.795
Ajans komisyon giderleri	19.389	20.406
Diğer	294.201	217.083
	3.032.291	**2.836.350**

(1) 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 387 TL (31 Aralık 2011: 486 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır, 19 TL tutarındaki kısmı ise yapılmakta olan yatırımlar altında muhasebeleşmiştir.

(2) 2 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet alan adları satışına ait olan 1.696 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları ile 3 Kasım 2011 tarihinde gerçekleşen Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin (Star TV) satışından kaynaklanan 13.207 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları 31 Aralık 2011 finansallarında durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır.

(3) Mart 2011 tarih ve 27863 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6112 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri hakkında kanunun 41'inci maddesinin (ç) bendinde medya hizmet sağlayıcılarının, program destekleme gelirleri hariç aylık brüt ticari iletişim gelirlerinden ayrılacak yüzde 3 paylar Üst Kurul gelirleri arasında sayılmıştır. Bu düzenleme ile yürürlükten kaldırılan 3984 sayılı kanunda reklam gelirlerinden alınan yüzde 5 pay yüzde 3'e düşürülmüş bulunmaktadır.

NOT 25-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

	2012	2011
Diğer faaliyet gelirleri:		
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış kârları [1][5]	185.521	7.269
Turner hisse satış opsiyonu sözleşmesi fesih tazminatı [2] (Not 10)	45.767	-
Konusu kalmayan karşılıklar	38.997	39.712
İade alınan kurumlar vergisi geliri [3]	19.788	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	11.895	7.418
Kira gelirleri	3.802	4.314
Bağlı ortaklık hisse satış kârı	2.436	2.019
Vergi cezası karşılığı iptali (Not 17)	-	4.977
Satılmaya hazır finansal varlık satış kârı [4]	-	11.278
Kullanılan KDV indirimi (Not 2.3.1 b)	2.069	405
Diğer faaliyet gelirleri	31.285	22.157
	341.560	**99.549**

(1) 142.905 TL tutarı Hüriyet binasının da içinde bulunduğu arsaların 27 Ocak 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanmaktadır. 142.905 TL tutarındaki kısım Hürriyet binasının cari dönemde gerçekleştirilen satışından (Dipnot 31), 1.217 TL tutarındaki kısım Pronto Moscow'un baskı merkezlerinin satışından (Dipnot 31), 28.099 TL tutarındaki kısım ise Grup'un Esenyurt'ta bulunan arsasının satışından kaynaklanmaktadır. Grup yönetimi tarafından, 2012 yılı içinde Hürriyet binası ve Esenyurt'ta bulunan arsanın satışı neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 126.235 TL tutarındaki gayrimenkul satış kârlarının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 01 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap döneminde kâr dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

(2) 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle diğer uzun vadeli borçlar hesabında alınan avanslar bakiyesinin içerisinde bulunan 47.222 TL (25.000 ABD Doları) Doğan TV Holding'in 17 Temmuz 2007'de Turner Broadcasting System International Inc. ("Turner") ile imzaladığı Eko TV'nin ortak yönetim sözleşmesi kapsamında alınmış avanstır. Bu sözleşme kapsamında Doğan TV Holding Turner'a Eko TV'nin %25 hissesini 2017 yılına kadar satın alma opsiyonu hakkını vermiştir. Opsiyon hakkının kullanılabilmesi için RTÜK düzenlemelerinin buna izin vermesi gerekmekte olup 3 Mart 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6112 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun'da yapılan değişiklik ile birlikte Turner, bu opsiyon hakkını kullanabilecek hale gelmiştir. 14 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Doğan TV Holding Turner ile imzaladığı ortak yönetim sözleşmesi feshedilmiş olup bahsi geçen opsiyon kullanılmamıştır. Bu nedenle 31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolarda alınan avans olarak muhasebeleştirilen 45.767 TL (25.000 ABD Doları) (31 Aralık 2012:45.767 TL) tutar cari dönemde diğer faaliyet geliri olarak muhasebeleştirilmiştir.

(3) Şirket'in OMV Petrol Ofisi A.Ş'den 2010 yılı içerisinde elde etmiş olduğu 395.699 TL tutarındaki temettü gelirine ait 19.785 TL tutarındaki vergi, 2010 hesap dönemine ait Kurumlar Vergisi Beyannamesi'nde ihtirazi kayıtla verilerek Nisan 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiştir. İştiraklerden elde edilen temettü gelirlerinin kurumlar vergisinden istisna olmasından hareketle İstanbul 5'nci Vergi Mahkemesi nezdinde açılan 2011/1229 esas numaralı dava, söz konusu mahkemenin 6 Temmuz 2012 tarih ve 2012/1789 No'lu kararıyla Şirket'in lehine sonuçlanmıştır. Mahkeme kararı sonucunda 2010 hesap döneminde fazladan tahsil edilen 19.785 TL tutarındaki Kurumlar Vergisi 2 Ağustos 2012 tarihinde Şirket tarafından tahsil edilmiş olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle sona eren ara hesap döneminde diğer faaliyet gelirleri altında muhasebeleştirilmiştir.

(4) Grup'un satılmaya hazır finansal varlıklarından Ray Sigorta hisse senetlerinin satışından elde edilen kârdan oluşmaktadır.

(5) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 480 TL tutarında duran varlık satış kârı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

NOT 25-DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER (Devamı)

	2012	2011
Diğer faaliyet giderleri:		
Şüpheli alacaklar karşılığı (Not 9)[2][5]	(40.344)	(32.018)
Milpark Projesi 2 ve 3'üncü etaptan vazgeçilmesinden doğan giderler[1]	(25.110)	-
Şerefiye değer düşüklüğü (Not 15)	(21.278)	(103.895)
Duran varlık satış zararı [6]	(18.355)	(7.475)
Dava gider karşılıkları (Not 17)	(12.986)	(7.380)
Yardım ve teberrüler	(9.246)	(4.856)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(4.913)	(4.420)
Stok değer düşüklüğü gideri (Not 11)	(3.813)	(1.665)
Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	(1.868)	(3.655)
Stok sayım farkı gideri	(1.252)	(279)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer azalışı	(634)	(603)
6111 sayılı Kanun kapsamındaki matrah artırımı gideri [3][4]	-	(89.560)
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borcu gideri [4]	-	(844.993)
Rekabet kurulu ceza gideri	-	(4.923)
Stopaj gider karşılığı (Not 17)	-	(1.751)
Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	-	(24.597)
Karasal yayın hakkı değer düşüklüğü [7]	-	(23.500)
Tahkim yükümlülüğü karşılığı	-	(22.412)
Matrah artırım gideri	-	-
Diğer faaliyet giderleri	(15.369)	(35.421)
	(155.168)	**(1.213.403)**

(1) Grup'un bağlı ortaklığı Milpa, Milpark konut projesinin bulunduğu bölgedeki konut arz fazlasını ve buna bağlı fiyatlama riski ile ilave finansman yükünü göz önünde bulundurarak, Milpark Projesi'nin 2'nci ve 3'üncü etaplarının yapılmasından vazgeçilmesine karar vermiştir. Bu karar neticesinde Şirket ve malik ile karşılıklı mutabakat sağlanmak suretiyle 16 Mayıs 2012 tarihinde "fesih sözleşmesi" imzalanmıştır. Sözkonusu Fesih Sözleşmesi uyarınca arsa sahibine bedelsiz olarak devredilen bağımsız bölümler ile ilgili oluşan 25.110 TL tutarındaki giderlerin detayları aşağıda yer almaktadır:

2. ve 3. Etapla ilgili inşaat maliyeti (31 Aralık 2011 tarihi itibariyle uzun vadeli stoklar altında muhasebeleştirilen)	18.096
Arsa sahibine devredilen ek 1.001 m2'lik bağımsız bölüm maliyeti	1.505
Arsa sahibine düzenlenen faturaların KDV maliyeti	4.094
Devredilen bağımsız bölümlerle ilgili tapu, aidat, emlak vergisi gideri	1.371
Milpark satış ofisinde kullanılan sabit kıymet gideri	44
	25.110

(2) 3.626 TL tutarında şüpheli ticari alacak karşılığı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.
(3) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 5.950 TL tutarında matrah artırımı gideri durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.
(4) İhtilaflı vergi borcu gideri 21.196 TL tutarında geçmiş yıllarda ayrılan vergi davalarına ilişkin karşılık iptalleriyle netleştirilerek gösterilmiştir.
(5) 3 Kasım 2011'de gerçekleşen Işıl TV satışıyla birlikte hesaplanan kapanış bilançolarıyla devrolan ticari alacaklara ilişkin karşılık tutarı 3.375 TL'dir. Bu tutar satış kâr zararıyla ilişkilendirilmiş olup alınan bedelle net gösterilmiştir.
(6) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 3.385 TL tutarında duran varlık satış zararı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.
(7) Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding, CNN Türk'ün karasal yayın lisansına ilişkin olarak 6112 sayılı RTÜK kanunu ve bu kanuna bağlı karasal yayın lisanlarının dağıtılmasına ilişkin tebliğ ve yönetmelikler dikkate alınarak lisansların öncelik lisans sahibine verilmek suretiyle tekrar dağıtıma tabi tutulacağını göz önünde bulundurarak 31 Aralık 2011 döneminde toplam 23.500 TL olan tutar için karşılık ayırmıştır.

NOT 26-FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ilişkin finansal gelirler:

	2012	2011
Kur farkı gelirleri	205.502	697.752
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri ve vade farkı geliri [1]	57.885	51.338
Faiz gelirleri		
- Banka mevduatı faiz geliri [2]	167.540	199.391
- Menkul kıymet faiz geliri	141	-
Diğer faiz ve komisyonlar	32.860	23.595
	463.928	**972.076**

(1) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 6.170 TL tutarında vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri ve vade farkı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

(2) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 43 TL tutarında banka mevduatı faiz gelirleri durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

NOT 27-FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ilişkin finansal giderler:

	2012	2011
Kur farkı giderleri	(253.818)	(541.917)
Faiz giderleri		
- Banka kredileri faiz giderleri [2]	(98.607)	(120.295)
- 6111 sayılı Kanun kapsamında ihtilaflı vergi borcu finansman gideri (Not 17) [1]	(19.418)	(38.595)
- 6111 sayılı Kanun kapsamında matrah artırımı finansman gideri (Not 17)	(697)	(1.372)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri ve vade farkı giderleri [3]	(17.378)	(17.554)
Banka komisyon giderleri	(19.748)	(10.197)
Diğer	(40.918)	(40.512)
	(450.584)	**(770.442)**

(1) Grup 1 Haziran 2011 tarihinden itibaren her iki ayda bir ödenmekte olan yükümlülüklerinin kalan kısmının tamamını 9.taksitlerle birlikte 28 Eylül 2012 tarihinde ödemiştir. Ödeme sırasında vergi dairesinin yaptığı yeni hesaplamayla kazanılan faiz indirimi yıl içerisinde oluşan finansman giderleriyle netleştirilerek gösterilmiştir. Cari dönem faiz giderinden ihtilaflı vergi borcu finansman gideriyle netleştirilen tutar 25.896 TL matrah artırımı finansman gideriyle netleştirilen tutar 915 TL'dir.

(2) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 1.729 TL tutarında banka kredileri faiz giderleri durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

(3) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 4.745 TL tutarında vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde satışını gerçekleştirdiği bağlı ortaklıkları ve varlıkları ile satış kararı verdiği maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

a) Bağlı Ortaklık Hisselerinin Devri ve Varlık Satışı

Grup bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarının (milliyet.com.tr; milliyet.com; milliyetemlak.com.tr vd.) KDV dahil 47.960 AB Doları (73.595 TL) bedel üzerinden; 129.000 TL sermayesinde %99,99 oranında pay sahibi olduğu ve bünyesinde Vatan Gazetesi'nin tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarını barındıran Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'de sahip olduğu beheri 100 TL nominal değerli 1.289.996 adet hisse senetlerinin tamamının 26.000 ABD Doları (39.897 TL) bedel üzerinden, DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devri ile ilgili başvuru Rekabet Kurulu tarafından 28 Nisan 2011 tarihinde onaylanmış ve 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla kapanış koşullarının sağlandığı görülerek devir işlemi tamamlanmıştır.

Grup ve DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.; Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ve İnternet Sitesi alan adları ile ilgili olduğu belirlenen personelin de tüm hakları ile birlikte devir edilmesi; 2 Mayıs 2011 tarihli kapanış bilançosu itibarıyla Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin her türlü borç/takyidat kaleminden ve her türlü alacaktan arındırarak hisse devrini gerçekleştirilmesi; bunun mümkün olmaması halinde alacaklardan karşılanamayan borç tutarlarının ilk taksitlerden mahsup edilmek üzere hisse senedi devir bedelinden tenzili veya alacakların borçlardan daha fazla olması halinde ise, alacaklar ile borçlar arasında bakiye tutarının satış bedeline ilave edilmesi; DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.ve Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. tarafından geçiş aşamasında personelin muhtemel iş akdi feshi durumunda, Gruba doğabilecek kıdem tazminatı, ihbar tazminatı ve izin parası yükümlülüğünün toplam yükümlülüğün %15'i ile sınırlandırılması konularında mutabık kalmıştır. Bu mutabakat sonucunda iş akdi fesih bedeli olarak Milliyet Gazetesi ve Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'den sırası ile 3.577 TL ve 1.765 TL satış fiyatı üzerinden indirim yapılmıştır. Ayrıca Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin satış fiyatı üzerinden alacaklardan karşılanamayan borç tutarı olarak 3.269 TL indirim yapılmıştır.

Ödeme, sözleşmenin imzalandığı tarihte (20 Nisan 2011) 20.000 TL avans alınması, 31 Mayıs 2011 tarihinden daha geç olmayacak şekilde 20.000 TL peşin ödeme ve kalan tutarın 2012 yılı başından itibaren her ay olmak üzere 40 taksitte ödenmesi şeklinde olacaktır. 2012, 2013, 2014 ve 2015 yıllarında ödenecek her bir taksit için kapanış tarihinden itibaren sırasıyla Libor+2,5, Libor+3,5, Libor+4,5 ve Libor+5,5 faiz oranında vade farkı uygulanacaktır. Uygulanacak Libor faiz oranı, 6 aylık Libor faiz oranı olup, her altı ayda bir tekrar hesaplanarak takip eden 6 aylık dönem için sabitlenecektir.

Peşin ödenmesi planlanan 20.000 TL, yukarıda bahsedilen kapanış bilançosu mutabakatı ile yapılan indirimler düşüldükten sonra 31 Mayıs 2011 tarihinde ödenmiştir. Kalan tutar olan 47.893 ABD Doları 40 adet senet olarak alınmış olup, 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla 7.184 ABD Doları kısa vadeli, 40.709 ABD Doları uzun vadeli senet olarak sınıflandırılmıştır.

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

a) Bağlı Ortaklık Hisselerinin Devri ve Marka Satışı (devamı)

Bağımsız Gazeteciler hisseleri ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet alan adlarının satış tarihine kadar gerçekleşen faaliyet sonuçları ve hisse satışından doğan kâr aşağıda sunulmuştur.

	30 Nisan 2011
Satış gelirleri	49.426
Satışların maliyeti (-)	(37.149)
Brüt kâr	**12.277**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(18.293)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.265)
Diğer faaliyet giderleri (net)	(2.629)
Finansal giderler (net)	(797)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zarar	**(15.707)**
Durdurulan faaliyetler vergi (gideri)	**(699)**
Dönem vergi gideri	-
Ertelenmiş vergi gideri	(699)
Marka ve bağlı ortaklık hisse satış kârı öncesi durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar	**(16.406)**
Marka ve bağlı ortaklık hisse satış kârı	16.589
Satış kârı vergi (gideri)	(6.541)
Durdurulan faaliyetler	
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası net dönem (zararı)	(6.358)

Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:

	30 Nisan 2011
Faaliyetlerden kullanılan net nakit	1.151
Yatırım faaliyetlerinde sağlanan net nakit	251
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(940)
Net nakit çıkışı	**462**

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

a) Bağlı Ortaklık Hisselerinin Devri ve Marka Satışı (devamı)

	30 Nisan 2011
Alınan bedel	93.655
Net varlıkların kayıtlı değeri	(77.066)
Satış kârı	**16.589**

Bağlı Ortaklık Hissesi ve Marka Satışından Elde Edilen Net Tutar

Alınan nakit ve nakit benzeri	27.424
Alınan alacak senetleri	66.231
Eksi: Satılan iş ortaklığının nakit ve nakit benzerleri tutarı	(187)
	93.468

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri

	30 Nisan 2011
Dönen varlıklar	**4.516**
Nakit ve nakit benzerleri	187
Ticari alacaklar	1.848
Stoklar	1.345
Diğer dönen varlıklar	1.136
Duran varlıklar	**102.598**
Maddi duran varlıklar	1.128
Maddi olmayan duran varlıklar	51.952
Şerefiye (Not 15)	47.757
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	159
Diğer duran varlıklar	1.602
Kısa vadeli yükümlülükler	**15.300**
Finansal borçlar	3.252
Ticari borçlar	3.708
Diğer vergi ve fonlar	3.547
Borç karşılıkları	159
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.634
Uzun vadeli yükümlülükler	**14.747**
Diğer borçlar	6
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	11.092
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3.649
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıklar	**77.066**
Satıştan elde edilen kazanç	**16.589**

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

a) Bağlı Ortaklık Hisselerinin Devri ve Varlık Satışı (devamı)

Star TV Satışı

Grup'un bağlı ortaklığı Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin (Star TV) 391.500 TL olan ödenmiş sermayesinin %99,99'unu temsil eden beheri 1 TL nominal değerli 391.500.000 adet hisse senetleri 327.000 ABD Doları bedel üzerinden Doğuş Yayın Grubu'na satılmıştır. Söz konusu satış bedelinin 151.000 ABD Dolarlık kısmı, gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben, hisse senetlerinin satış ve devir işleminin kapanışının yapıldığı tarihte nakden ve peşin olarak ödenmiştir. Kalan 176.000 ABD Doları'nın tamamı 2 Kasım 2013 tarihi itibarıyla ödenecektir. Bu tutara vade tarihine kadar yıllık %3,58 faiz uygulanmakta olup, faiz tutarları ay sonlarında tahakkuk ettirilmektedir. Bu alacağa ilişkin vade tarihine kadar toplam 12.777 ABD Doları faiz tahsil edilecek olup bu tutarın 5.811 ABD Doları'ı tahsil edilmiş olup 1.610 ABD Doları'ı (2.874 TL) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahakkuk olarak kayıtlara alınmıştır.

Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin 3 Kasım 2011 tarihine kadar oluşan her türlü gelir ve gider Grup'a aittir. Diğer taraftan, 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla, Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin alacak ve borçlarının mümkün olduğunca eşitlenmesi sağlanmıştır. Bunun mümkün olamaması durumunda taraflar, alacaklardan karşılanamayan borç tutarlarının hisse senedi devir bedelinden tenzilini veya alacakların borçlardan daha fazla olması halinde ise, alacaklar ile borçlar arasında bakiye tutarının satış bedeline ilave edilmesini kabul ve taahhüt etmişlerdir. Satış bedeli bu çerçevede revize edilerek 16.000 TL satış bedeline ilave olmuştur. Işıl TV'nin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla gerçekleşen faaliyet sonuçları aşağıda sunulmuştur.

	31 Ekim 2011
Satış gelirleri	167.038
Satışların maliyeti (-)	(204.796)
Brüt zarar	**(37.758)**
Genel yönetim giderleri (-)	(39.319)
Diğer faaliyet gelirleri	4.071
Diğer faaliyet giderleri	(6.792)
Finansal gelirler	16.539
Finansal giderler	(13.417)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zarar	**(76.676)**
Durdurulan faaliyetler vergi (gideri)/geliri	**(3.718)**
Dönem vergi gideri	-
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(3.718)
Bağlı ortaklık hisse satış kârı öncesi durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar	**(80.394)**
Bağlı ortaklık hissesi satış kârı	229.260
Satış kârı vergi gideri	(10.230)
Durdurulan faaliyetler	**-**
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası net dönem kârı	**138.636**

Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:

	31 Aralık 2011
Faaliyetlerden sağlanan net nakit	25.611
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit	254.266
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(13.520)
Net nakit çıkışı	**266.357**

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin hisse devir işlemlerinin 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla tamamlanmasıyla gerçekleşen satış ve devir işlemi neticesinde Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide gelir tablolarında 229.260 TL tutarında bağlı ortaklık hissesi satış kârı oluşmuştur.

	31 Ekim 2011
Alınan bedel	592.855
Net varlıkların kayıtlı değeri	(363.595)
Satış kârı	**229.260**

Bağlı Ortaklık Hissesi ve Marka Satışından Elde Edilen Net Tutar

Alınan nakit ve nakit benzeri	267.477
Alınan alacak senetleri	325.378
Eksi: Satılan iş ortaklığının nakit ve nakit benzerleri tutarı	(1.120)
	591.735

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri

	31 Ekim 2011
Dönen varlıklar	**53.030**
Nakit ve nakit benzerleri	1.120
Ticari alacaklar	39.094
Stoklar	302
Diğer dönen varlıklar	12.514
Duran varlıklar	**361.845**
Maddi duran varlıklar	7.649
Maddi olmayan duran varlıklar	115.169
Şerefiye (Not 15)	238.925
Diğer duran varlıklar	102
Kısa vadeli yükümlülükler	**40.721**
Finansal borçlar	13.520
Ticari borçlar	14.925
Diğer vergi ve fonlar	6.436
Borç karşılıkları	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.840
Uzun vadeli yükümlülükler	**10.559**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	725
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	9.834
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıklar	**363.595**
Satıştan elde edilen kazanç	**229.260**

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

b) Satış amacıyla elde tutulan varlıklar:

OOO Pronto Moscow

Grup'un bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow 2011 yılı içerisinde baskı merkezindeki faaliyetlerini durdurmuş ve bazı sabit kıymetlerini elden çıkarma kararı almıştır. On iki ay içerisinde satılması beklenen varlıklar satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan sözkonusu maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	**31 Aralık 2011**
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.424
Binalar	3.231
Makine ve teçhizatlar	13.599
Mobilya ve demirbaşlar	94
Yapılmakta olan yatırımlar	147
	18.495
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-
Binalar	(441)
Makine ve teçhizatlar	(11.716)
Mobilya ve demirbaşlar	(94)
	(12.251)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net kayıtlı değer	**6.244**
Yabancı para çevrim farkları	(331)
Satılan varlıkların net kayıtlı defter değeri	**5.913**
Maddi duran varlık satış tutarı [1]	7.130
Maddi duran varlık satış kârı	1.217

[1] Şirket 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırdığı sabit kıymetlerini Nisan 2012'de 121 milyon (7.130 TL) RUS Rublesi tutarı karşılığı satmıştır.

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

b) Satış amacıyla elde tutulan varlıklar (devamı):

Hürriyet Binasının Satışı

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet, daha önce "satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı" İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerini, Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na Şubat 2012'de vadeli olarak 127.500 ABD Doları'na satmıştır. Satış işlemi 1 Şubat 2012 tarihinde tamamlanmış olup, satış bedelinin 17.500 ABD Dolar'lık kısmı peşin olarak tapu devir tarihinde tahsil edilmiştir. Kalan 110.000 ABD Doları senede bağlanmış olup; 6 Mart 2012 tarihinden başlamak üzere, her ay kalan bakiyeye yıllık %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle, 32 eşit taksitte tahsil edilecektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla toplam 34.375 ABD Doları anapara ve 3.359 ABD Doları faiz olmak üzere toplam 37.734 ABD Doları tahsil edilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz geliri tutarı 3.248 ABD Doları'dır. Kalan 75.625 ABD Doları ve döneme isabet eden 217 ABD Doları faiz tahakkuku kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar içerisinde gösterilmektedir (Not 10). Hürriyet, UFRS'ye uygun olarak finansal tabloların hazırlanması sırasında sözkonusu gayrimenkullerini UFRS 5 uyarınca satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflamıştır.

Satıştan elde edilen gelirin ilgili varlığın defter değerini aştığı için, satılmak üzere elde tutulan söz konusu faaliyetler için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı kayda alınmamıştır.

Satış tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan bahse konu maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	**31 Aralık 2011**
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.476
Binalar	97.647
	108.123
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(318)
Binalar	(33.362)
	(33.680)
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla net kayıtlı değer	74.443
Net kayıtlı değer değişimi [1]	4.276
Satılan varlıkların net kayıtlı değeri	**78.719**
Maddi duran varlık satış tutarı	**221.624**
Maddi duran varlık satış kârı	**142.905**

[1] Satışı yapılan bina ile ilgili tüm duran varlıkların yeniden gözden geçirilmesi sonucunda 4.276 TL net defter değeri olan sabit kıymetlerin de söz konusu satış kapsamında olduğu tespit edilmiştir.

NOT 28-SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

b) Satış amacıyla elde tutulan varlıklar (devamı):

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 2012 yılı içerisinde Rosprint bağlı ortaklığındaki hisselerini Rusya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

Grup, 2011 yılı içerisinde Pronto Peterburg bağlı ortaklığındaki hisselerini Rusya yasal mevzuatına uygun olarak şirkete devrederek şirketteki ortaklığından ayrılmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	34	159
Ticari alacaklar	5	425
Stoklar	-	53
Diğer alacaklar	52	85
Diğer dönen varlıklar	209	179
Duran varlıklar		
Maddi duran varlıklar	246	161
Maddi olmayan duran varlıklar	-	28
Ertelenmiş vergi varlığı	68	204
Kısa vadeli yükümlülükler		
Ticari borçlar	-	(393)
Karşılıklar	-	(317)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	(599)
Elden çıkarılan net varlıklar	614	(15)
Satış bedeli:		
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-	-
Gelecek dönemlerde tahsil edilecek hasılat	1.162	189
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:		
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-	-
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(34)	(159)

NOT 29- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlere ilişkin dönem kârı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Dönem vergi karşılığı [1]	84.205	208.654
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(74.368)	(169.796)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	**9.837**	**38.858**

[1] 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla dönem vergi karşılığının 17.131 TL tutarındaki kısmı durdurulan faaliyetler ile ilgilidir.

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	9.837	38.858
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	79.821	47.835
Vergiler toplamı	**88.762**	**86.693**

Türkiye

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiş ve pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20'dir (2011: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik'te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

NOT 29- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 yılından geçerli olmak üzere söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulundu yıllara ait zararların % 50'sini, 2010 ve izleyen yıllar kârlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında veya cari dönem vergi karşılığı hesaplamasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

NOT 29-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2011: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlara ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam kârının %30'u (2011: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya [1]	28,0	Ukrayna [2]	21,0
Romanya	16,0	Macaristan [3]	19,0
İngiltere	28,0	Slovenya	20,0
Hırvatistan	20,0	Belarus [4]	18,0
Kazakistan	20,0	Hollanda [5]	25,0

(1) Almanya için kurumlar vergisi oranı %15'tir. Bu orana ilave olarak %5,5 dayanışma vergisi ve %14 ile %17 arasında değişen belediye ticaret vergisi uygulanmaktadır.
(2) 1 Ocak 2012'den itibaren vergi oranı %23'ten %21'e düşmüştür. . 2013 yılından itibaren vergi oranı 19%'a ve 1 Ocak 2014'den itibaren ise %16'ya düşecektir.
(3) Matrahın ilk 500 Milyon Macar Forinti'ne kadar olan kısmı %10, aşan kısmı ise %19 oranı ile vergilendirilmektedir.
(4) 1 Ocak 2012'den itibaren vergi oranı %24'ten % 18'e düşmüştür.
(5) Matrahın ilk 200.000 Euro'ya kadar olan kısmı % 20, aşan kısmı ise % 25 oranı ile vergilendirilmektedir.

NOT 29- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standarları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	104.287	96.487	20.857	17.628
Mahsup edilen mali zararlar	237.255	44.915	47.451	9.290
Şüpheli alacak karşılığı	57.812	31.662	11.562	8.104
Kıdem tazminatı karşılığı	98.377	49.311	19.675	9.884
Türev finansal yükümlülükler	2.730	6.610	546	1.322
DSİ su kullanım hakkı bedeli tahakkuku	-	27.774	-	5.555
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	518	-	104	-
Diğer	112.223	133.664	22.684	27.969
Ertelenen vergi varlıkları			**122.879**	**79.752**
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(982.051)	(637.574)	(197.059)	(122.178)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer	(348.731)	(64.120)	(1.889)	(3.206)
DSİ su kullanım hakkı bedeli tahakkuku	(4.657)	-	(931)	-
Türev finansal varlıklar	(1.022)	(4.640)	(204)	(928)
Diğer	(12.730)	(6.817)	(2.617)	(1.275)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			**(202.700)**	**(127.587)**
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			**(79.821)**	**(47.835)**

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

NOT 29-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 237.255 TL (31 Aralık 2011: 44.915 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012[1]	**31 Aralık 2011**
2012	4.603	706
2013	101.169	1.231
2014	25.669	21.780
2015	54.871	21.198
2016 ve sonrası	50.943	-
	237.255	**44.915**

(1) Söz konusu döneme ait birikmiş geçmiş yıl mali zararlarının en son indirilebileceği yıllara göre tutarları, 6111 sayılı Kanun kapsamına uygun şekilde sunulmuştur.

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali kârın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.064.508 TL'dir (31 Aralık 2011: 1.150.784 TL).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2012	**2011**
1 Ocak	(47.835)	(34.165)
Finansal varlıklardaki gerçeğe uygun değer artışı ile oluşan ertelenen vergi (varlığı)/yükümlülüğü	(1.549)	1.044
Cari dönem (gideri) /geliri	17.825	(9.907)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen aktüeryal kayıp vergi	9.426	-
Durdurulan faaliyet cari dönem (gideri)	-	(4.416)
Yabancı para çevrim farkları	(134)	(13.670)
Bağlı ortaklık çıkışı	16	13.279
Bağlı ortaklık alımı	(58.503)	-
Diğer	933	-
31 Aralık	**(79.821)**	**(47.835)**

NOT 29-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2012	**2011**
Cari	(84.205)	(191.523)
Ertelenen	17.825	(15.037)
Toplam vergi	**(66.380)**	**(206.560)**

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kârlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2012	**2011**
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zarar)	323.969	(887.892)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	(64.794)	177.578
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borçları ve matrah artırım giderleri	(3.871)	(194.904)
Cari dönemde indirime konu edilen mali zararların etkisi	18.776	5.110
Vergiye konu olmayan giderler	(33.418)	(37.748)
Vergiye konu olmayan gelirler	52.338	10.207
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(37.841)	(82.941)
Geçmiş dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş yıl zararlarının iptali	11.847	(31.314)
Bağlı ortaklık satışı	3.589	-
Yurtdışı operasyonlarıyla ilgili ödenen stopaj	(7.121)	(6.765)
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(86)	(1.424)
Düzeltmelerin etkisi	(1.818)	(16.098)
Şerefiye değer düşüklüğü	-	(20.772)
Diğer	(3.981)	(7.489)
Vergi gideri	**(66.380)**	**(206.560)**

NOT 30-HİSSE BAŞINA (ZARAR)/KAR

Hisse başına (zarar)/kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2012	**2011**
Ana ortaklığa ait net dönem kârı/(zararı)	155.671	(753.735)
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Basit hisse başına kâr/ (zarar) (TL)	**0,064**	**(0,308)**

	2012	**2011**
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetlere ilişkin net dönem kâr/(zararı)	155.671	(831.703)
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin basit hisse başına kâr/(zararı) (TL)	**0,064**	**(0,339)**

NOT 31-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Bilanço tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. ("Medyanet") (1)	9.404	1.291
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	1.145	1.246
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal")	985	58
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hiz.ve Yay A.Ş.	620	-
Delüks Elektronik Hizmetler ve Tic A.Ş.	270	-
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik Şans Oyunları")	-	1.117
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	729	9
Diğer	821	790
	13.974	**4.511**

(1) Grup'un Medyanet'ten olan alacağı Medyanet üzerinden yapılan internet reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş	3.482	3.702
	3.482	**3.702**

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. (1)	33.132	-
Doğanlar Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	96	-
Diğer	2.164	246
	35.392	**246**

(1) Arsa satın alınması ile ilgili borçtan kaynaklanmaktadır.

NOT 31-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri(devamı):

İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar:	**31 Aralık 2012**	**31 Aralık 2011**
Ortadoğu Otomotiv [1]	**36.636**	**-**

[1] Arsa satın alınması ile ilgili borçtan kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

Hizmet ve mal alımları:	**2012**	**2011**
Ortadoğu Oto[1]	13.082	10.297
Aydın Doğan Vakfı [2]	5.300	-
Adilbey Holding A.Ş. [3]	2.097	6.873
D Yapı A.Ş.	1.508	76
Medyanet İletişim Hizmetleri A.Ş.	1.089	1.814
D Market A.Ş	421	511
Gümüştaş Madencilik A.Ş.	331	-
Doğanlar Sigorta	170	-
Etkin GYO	141	-
Doğan Elektronik Aracılık	-	5.502
D Finans	-	183
Doğan Portal	-	100
Diğer	2.547	541
	26.686	**25.897**

[1] Trump Towers kira bedellerini içermektedir.
[2] Doğan TV grubu tarafından yapılan bağışlardan oluşmaktadır.
[3] Grup'un kira bedellerini içermektedir.

Hizmet ve mal satışları:	**2012**	**2011**
Medyanet İletişim Hizmetleri A.Ş. [1]	17.724	16.338
D Market A.Ş.	4.547	3.489
Ortadoğu Oto	336	202
Adilbey Holding A.Ş.	305	207
D Yapı A.Ş	269	101
Aydın Doğan	234	302
Aydın Doğan Vakfı	126	120
Diğer	1.863	2.070
	25.404	**22.829**

[1] Grup'un internet reklam satışları Medyanet aracılığı ile yapılmaktadır.

Finansal gelirleri	**2012**	**2011**
Ortadoğu Oto	9	-
D-Elektronik Şans	14	-
Diğer	15	-
	38	**-**

NOT 31-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansman giderleri	**2012**	**2011**
Diğer	34	-
	34	**-**

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	**2012**	**2011**
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. [1]	2.620	-
D-Yapı	490	-
D Market	106	187
Ortadoğu Otomotiv	-	4.984
Diğer	-	52
	3.216	**5.223**

[1] İlgili tutar Bigpara.com, Mahmure.com ve E-kolay.net internet adreslerinin alımından kaynaklanmaktadır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları:

Delüks Elektronik Hizmetler	-	7
	-	**7**

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	2012	**2011**
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	19.842	13.683
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Hisse bazlı ödemeler	-	-
Toplam	**19.842**	**13.683**

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştirak tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski):

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Döviz cinsinden varlıklar	2.950.154	3.448.658
Döviz cinsinden yükümlülükler	(3.223.186)	(3.043.140)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	47.586	72.460
Net döviz pozisyon	**(225.446)**	**477.978**

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devam):

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	163.533	39.526	55.540	68.467
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.220.476	1.513.598	660.371	46.507
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	215.429	214.874	555	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**2.599.438**	**1.767.998**	**716.466**	**114.974**
5. Ticari Alacaklar	11.194	7.443	1.918	1.833
6a. Parasal Finansal Varlıklar	101.163	96.833	4.114	216
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	238.359	224	238.135	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**350.716**	**104.500**	**244.167**	**2.049**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**2.950.154**	**1.872.498**	**960.633**	**117.023**
10. Ticari Borçlar	165.986	104.952	51.639	9.395
11. Finansal Yükümlülükler	1.226.289	879.088	328.299	18.902
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	52.177	4.512	15.246	32.419
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	431	51	380	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.444.883**	**988.603**	**395.564**	**60.716**
14. Ticari Borçlar	18.420	14.669	1.918	1.883
15. Finansal Yükümlülükler	1.759.816	1.336.144	423.672	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	67	30	-	37
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**1.777.303**	**1.350.843**	**425.590**	**1.870**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**3.223.186**	**2.339.446**	**821.154**	**62.586**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	**47.586**	**66.107**	**(14.326)**	**(4.195)**
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**66.404**	**66.107**	**-**	**297**
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**18.818**	**-**	**14.326**	**4.492**
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	**(225.446)**	**(400.841)**	**125.153**	**50.242**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(726.389)**	**(681.995)**	**(98.831)**	**54.437**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23. İhracat	**115.547**	**3.105**	**57.147**	**409**
24. İthalat	**477.701**	**6.773**	**80.920**	**-**

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devam):

31 Aralık 2011

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	127.559	80.740	34.386	12.433
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.102.051	2.181.226	883.935	36.890
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	6.660	72	6.588	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**3.236.270**	**2.262.038**	**924.909**	**49.323**
5. Ticari Alacaklar	3.702	3.702	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	199.463	199.391	15	57
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	9.223	339	8.884	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**212.388**	**203.432**	**8.899**	**57**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**3.448.658**	**2.465.470**	**933.808**	**49.380**
10. Ticari Borçlar	205.828	67.051	127.531	11.246
11. Finansal Yükümlülükler	761.143	612.494	128.176	20.473
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	91.752	53.338	2.222	36.192
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	7.931	6.576	1.355	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.066.654**	**739.459**	**259.284**	**67.911**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.905.858	1.593.891	294.646	17.321
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	70.628	63.772	6.809	47
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**1.976.486**	**1.657.663**	**301.455**	**17.368**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**3.043.140**	**2.397.122**	**560.739**	**85.279**
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	**72.460**	**59.290**	**13.212**	**(42)**
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**90.943**	**63.068**	**27.875**	**-**
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**18.483**	**3.778**	**14.663**	**42**
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	**477.978**	**127.638**	**386.281**	**(35.941)**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**397.566**	**74.513**	**358.952**	**(35.899)**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23. İhracat	**127.966**	**-**	**-**	**-**
24. İthalat	**494.182**	**-**	**-**	**-**

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devam):

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,7826 TL = 1 ABD Doları ve 2,3517 TL = 1 Avro (2011: 1,8889 TL = 1 ABD Doları ve 2,4438 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2012	**Kar/Zarar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(40.084)	40.084
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**(40.084)**	**40.084**
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	12.515	(12.515)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**12.515**	**(12.515)**
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	5.024	(5.024)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**5.024**	**(5.024)**
TOPLAM (3+6+9)	**(22.545)**	**22.545**

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devam):

31 Aralık 2011	**Kar/Zarar**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	12.764	(12.764)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**12.764**	**(12.764)**
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	38.628	(38.628)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**38.628**	**(38.628)**
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(3.594)	3.594
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**(3.594)**	**3.594**
TOPLAM (3+6+9)	**47.798**	**(47.798)**

a.2) Faiz oranı riski

- Medya

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u rayiç değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

31 Aralık 2012 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 10.427 TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2011: 9.896 TL).

31 Aralık 2012 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 1.050 TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2011: 854 TL).

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (devamı):

31 Aralık 2012 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 17.441 TL daha yüksek/düşük olacaktı .

31 Aralık 2012 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 3.356 TL daha yüksek/düşük olacaktı..

31 Aralık 2012 tarihinde TL para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kâr 47 TL daha yüksek/düşük olacaktı.

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Not 6)	1.973.643	3.292.201
- Finansal yatırımlar (Not 7)	173.674	191.672
Finansal yükümlülükler (Not 8)	801.509	860.160
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Not 8)	2.214.723	1.697.922

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

NOT 32 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	0,10 – 6,00	0,25-6,75	3-12,3	0,5-6,05	1,-6,05	5,7-12,7
Finansal yatırımlar	5,17	-	9,48			
Yükümlülükler						
Finansal borçlar	3,50-6,40	4,50-5,78	0-12	2,09-6,75	2,52-2,69	4,85-15,50

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	3 aya kadar	3 ay-1 yıl	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Not 6)	1.973.643	-	-	-	268.619	2.242.262
Finansal yatırımlar (Not 7)	-	-	173.674	-	2.216	175.890
Toplam	**1.973.643**	**-**	**173.674**	**-**	**270.835**	**2.418.152**
Finansal borçlar (Not 8) [1]	-	1.309.188	1.427.043	-	-	2.736.231
Toplam	**-**	**1.309.188**	**1.427.043**	**-**	**-**	**2.736.231**

31 Aralık 2011	3 aya kadar	3 ay-1 yıl	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Not 6)	3.292.201	-	-	-	176.285	3.468.486
Finansal yatırımlar (Not 7)	-	-	191.672	-	5.730	197.402
Toplam	**3.292.201**	**-**	**191.672**	**-**	**182.015**	**3.665.888**
Yükümlülükler						
Finansal borçlar (Not 8) [1]	-	934.850	1.623.232	-	-	2.558.082
Toplam	**-**	**934.850**	**1.623.232**	**-**	**-**	**2.558.082**

[1] Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 32-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle finansal araç türleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	benzerleri
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi risk	**13.974**	**894.297**	**3.482**	**552.108**	**2.239.860**
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	***-***	***230.616***	***-***	***316.612***	***-***
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	13.892	747.998	3.482	552.108	**2.239.860**
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	204.122	-	316.612	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Not 9)	82	146.299	-	-	-
-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Not 9)	-	26.494		-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Not 9)	-	204.435	-	1.419	-
-Değer düşüklüğü (-)(Not 9)	-	(204.435)	-	(1.419)	-
-Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
-Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

NOT 32-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibariyle finansal araç türleri itibariyle Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit
	İlişkili taraf	**Diğer**	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**benzerleri**
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	**4.511**	**813.179**	**3.702**	**434.707**	**3.465.068**
-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	***-***	***197.388***	***-***	***332.446***	
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.229	613.027	3.702	434.707	**3.465.068**
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	177.603	-	332.446	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Not 9)	282	200.152	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Not 9)	-	19.785	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Not 9)	-	179.391	-	1.505	-
- Değer düşüklüğü (-)(Not 9)		(179.391)	-	(1.505)	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-			
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar		-	-	-	-

NOT 32-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	İlişkili Taraf	**Diğer Alacaklar**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Alacaklar**
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	58.382	-	77.806
1-3 ay geçmiş	-	44.907	282	55.292
3-12 ay geçmiş	-	32.744	-	55.952
1-5 yıl geçmiş	-	10.266	-	11.102
5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-
Toplam	**-**	**146.299**	**282**	**200.152**
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Medya	-	22.102	-	16.410
Perakende	-	-	-	-
Diğer	-	4.192	-	3.375
Toplam	**-**	**26.294**	**-**	**19.785**

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

NOT 32-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2012	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Not 8)	3.016.232	3.330.594	828.215	840.284	1.273.623	388.472
Ticari borçlar (Not 9)	377.518	381.458	277.512	103.946	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (Not 8)	515.242	535.957	161.915	47.750	326.292	-
Diğer yükümlülükler	101.164	107.515	45.090	26.906	35.519	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 31)	72.028	72.894	8.518	22.810	41.566	-
	4.082.184	**4.428.418**	**1.321.250**	**1.041.696**	**1.677.000**	**388.472**
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri (Not 7)	1.102	46.298	33.384	284	12.630	-
Türev nakit çıkışları	(2.730)	(6.476)	(1.247)	(4.589)	(640)	-
Türev finansal yükümlülükler, net nakit girişi/çıkışı	**(1.628)**	**39.822**	**32.137**	**(4.305)**	**11.990**	**-**

31 Aralık 2011	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Not 8)	2.558.082	2.742.482	418.002	795.619	1.283.482	245.379
Ticari borçlar (Not 9)	444.997	448.807	426.156	22.651	-	-
İlişkili taraflara borçlar (Not 31)	246		246	246	-	-
Diğer yükümlülükler	801.750	834.503		231.357	219.326	383.820
Diğer finansal yükümlülükler (Not 8)	528.081	560.905		8.860	69.311	482.734
	4.333.156	**4.586.943**	**1.084.621**	**1.106.907**	**2.150.036**	**245.379**
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri (Not 7)	4.640	168.582	90.602	35.090	42.890	-
Türev nakit çıkışları	(6.610)	(168.569)	(79.603)	(39.981)	(48.985)	-
Türev finansal yükümlülükler, net nakit girişi/çıkışı	**(1.970)**	**13**	**10.999**	**(4.891)**	**(6.095)**	**-**

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

NOT 32-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

f) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

NOT 32-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

f) Sermaye risk yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	**31 Aralık 2011**
Toplam yükümlülük [1]	4.377.990	4.613.184
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(2.212.429)	(3.458.026)
Net yükümlülük	2.162.416	1.155.158
Özkaynaklar	3.181.007	3.039.038
Toplam sermaye	5.329.543	4.194.196
Net yükümlülük/Toplam sermaye oranı	**%41**	**%28**

[1] Toplam yükümlülükten dönem kârı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

NOT 33-FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

NOT 33-FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	**31 Aralık 2012**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar	1.102	-	1.102	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Tahvil ve bonolar	174.556	174.556	-	-
Toplam	**175.658**	**174.556**	**1.102**	**-**
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar	2.730	-	2.730	-
Diğer finansal yükümlülükler	18.207	-	-	18.207
Toplam	**20.937**	**-**	**2.730**	**18.207**

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	**31 Aralık 2011**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar	4.640	-	4.640	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Tahvil ve bonolar	88.572	88.572	-	-
Toplam	**93.212**	**88.572**	**4.640**	**-**
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar alım satım amaçlı türev araçlar	6.610	6.610	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	66.438	-	-	66.438
Toplam	**73.048**	**6.610**	**-**	**66.438**

NOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Deutsche Bank Opsiyonu

Not 8'de detayları açıklanmakta olan; Doğan Yayın Holding ve Deutsche Bank AG arasında, 26 Temmuz 2007 tarihinde akdedilen, 10 Kasım 2008 tarihli tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Satma Opsiyonu Sözleşmeleri" hükümleri uyarınca; Deutsche Bank AG tarafından "satma hakkı opsiyonu" kullanımı kapsamında, Deutsche Bank AG' nin Doğan Yayın Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan Gazetecilik A.Ş.'nin 105.000.TL olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine karşılık gelen 1T (tam) nominal değerli 23.100.000 adet (tam) hamiline yazılı paylar toplam 122.323ABD Doları bedel ile nakden ve peşin olarak 19 Şubat 2013 tarihinde Doğan Yayın Holding tarafından satın alınmıştır., Doğan Holding'in, söz konusu payların alımı sonrasında doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesindeki payı %92.76 olmuştur.

Devam Etmekte Olan Dava Hakkında Bilgi

Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü bünyesindeki Kozlu Taşkömürü İşletme Müessesi Müdürlüğü'ne ait Yenikuyu Tesisinde, 20 Ocak 2001 günü halat kayması nedeniyle meydana gelen kaza sonucu oluşan hasarın tazmini talebiyle Grup'un bağlı ortaklığı Çelik Halat aleyhine açılan dava sonucunda; davacı TTK Genel Müdürlüğü'nün talebinin kabulü ile 477 TL alacağın dava tarihi olan 31 Mayıs 2001 tarihinden; 320 TL alacağın ise ıslah tarihi olan 18 Ocak 2002 tarihinden itibaren ticari temerrüt faizi ile birlikte Şirket'den alınarak, temyiz yolu açık olmak üzere, davacıya verilmesine karar verilmiş idi.

Dava sonucunda Çelik Halat tarafından ödenmesine karar verilen 4.190 TL tutara ilişkin olarak kesin ve süresiz Teminat Mektubu verilmek suretiyle ödemenin ertelenmesi yoluna gidilmiştir. Dolayısıyla mevcut durum itibariyle Çelik Halat'tan herhangi bir nakit çıkışı olması beklenmemektedir. Söz konusu Mahkeme Kararı ile ilgili olarak yasal süresi içerisinde bir üst mahkeme nezdinde temyiz başvurusu yapılmış ve her türlü yasal hakk kullanılmıştır. Konuya ilişkin bilgiler, , Grup'un konsolide finansal tablo dipnotlarında yer almakta olup; söz konusu dava ile ilgili olarak önceki dönemde, muhasebenin ihtiyatlılık prensibi gereğince tahmini dava risk tutarının %47'si oranında ve 1.969 TL tutarında karşılık ayrılması uygun bulunmuştur. Diğer taraftan dava konusu işlemin 1 milyon ABD Doları tutarında ürün mesuliyet sigortası bulunmaktadır.

Doğan Yayın Holding Ek Hisse Alımı

Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding'e ait beheri 1 TL (tam) nominal değerli 3.000.000 adet (tam) hamiline yazılı "açık" statüdeki paylar, Doğan Holding'in hakim ortağı Adilbey Holding A.Ş.'den, 20 Şubat 2013 tarihinde 1'inci seansta oluşan ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden, işlem fiyatının Borsa İstanbul "Toptan Satışlar Pazarı'nın Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi" ile belirlenen marjlar içerisinde kaldığı da görülmek suretiyle, beher pay 0,86 (tam) TL olmak üzere toplam 2.580 (tam) TL bedel üzerinden nakden ve peşin olarak Borsa İstanbul dışında Doğan Holding tarafından devir ve satın alınmıştır. Bu işlemle birlikte Grup'un etkin ortaklık payı %74,59'dan %74,74'e çıkmıştır.

Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup'un ve Commerz-Film GmbH ile doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıkları, Doğan Yayın Holding ve Doğan TV Holding arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen, 31 Ekim 2011 ve 28 Şubat 2012 tarihli iki adet tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding'in1.360.016 TL olan ödenmiş sermayesinin %2,49karşılık gelen 1 TL (tam) nominal değerli 33.843.238 adet (tam) nama yazılı B grubu pay senetleri toplam 61.572 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Şirketimiz tarafından devir ve satın alınmıştır. Söz konusu pay senedi alımı sonrasında, Grup'un dolaylı bağlı ortaklığı Doğan TV Holding sermayesindeki payı %2,49 olmuştur.

NOT 34-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devam)

İştirak Sermaye Artırımına Katılım

Doğan Holding Yönetim Kurulu,18 Mart 2013 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %25 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığı Aslancık Elektrik'in sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 75.000'TL'den 135.000 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden 15.000 TL tutarındaki yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasınakarar vermiştir.

Ayrıca, Grup'un Aslancık Elektrik sermayesinde %8,33 oranında pay sahibi olan doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları da sözkonusu sermaye artırımında, iştirak payına ve ayrıca kullanılmayan yeni pay alma haklarına isabet eden 5.000 TL tutarındaki yeni pay alma haklarını kullanmaya karar vermiştir.

Finansal Tabloların Onayı

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren ara döneme ait konsolide finansal tablolar 10 Nisan 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.

NOT 35-KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

FİNAR KURUMSAL TARAFINDAN ÜRETİLMİŞTİR © 2013
WWW.FİNARKURUMSAL.COM • TEL 0 212 269 37 20

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
34676 Üsküdar/İstanbul
Tel : 0216 556 90 00
Faks : 0216 556 92 84
www.doganholding.com.tr

Bu faaliyet raporu %100 geri dönüşümlü kâğıda basılmıştır.
Üretim sırasında hiçbir ağaca zarar verilmemiştir.