

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

2008 Faaliyet Raporu



İçindekiler



01 İçindekiler
02 Vizyon ve Misyon



06 Yönetim Kurulu Başkan Mesajı
08 Yönetim Kurulu



12 Tarihçe ve Kurum Profili



16 İcra Kurulu
18 Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi



26 Holding Yapılanması
28 İnsan Kaynakları

Enerji 32



Medya 36



Sanayi 42



Ticaret 46



Finans 50



Turizm 54



Sosyal Sorumluluk 58



Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 62
Denetim Kurulu Raporu 80
2008 Bağımsız Denetim Raporu 81

VİZYON

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

MİSYON

Nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

Güçlü



Yönetim Kurulu Başkan Mesajı



Değerli ortaklarımız,

Dünya için ekonomik, sosyal ve siyasi anlamda unutulmaz bir yıl olarak tarihe geçen 2008 yılını geride bıraktık. ABD ipotekli konut finansmanı piyasasında 2007 yılının ikinci yarısından itibaren ortaya çıkan sorunların tetiklediği ve finans sektöründe yaşanan tarihin en büyük krizi olarak hatırlayacağımız küresel kriz ile karşı karşıya gelindi. Bu krizin olumsuz etkileri, dünyada alınan mali ve parasal önlemlere rağmen finans ve reel sektör üzerinde artarak görülmeye başlandı.

2009'a birçok belirsizlik içinde girdik. Krizin etkilerinin 2009'da daha yoğun hissedileceği tüm dünyada ekonomistler tarafından ifade ediliyor. Türkiye'de de reel ekonomideki krizin gerçek sancılarını 2009'da daha yoğun hissedeceğiz.

Doğan Holding olarak 2008'e baktığımızda, 2007'den bu yana büyüdüğümüzü, operasyonel olarak karlılığımızı artırdığımızı ve her alanda verimliliği yakaladığımızı görüyoruz. Göstergeler operasyonlarımızı doğru yönettiğimizi ortaya koyuyor.

Temel alanlarımız medya ve enerjide, büyümeye ve köklenmeye devam ettik. Nakit yaratma kabiliyetimizi artırdık. Elbette yaşanan finansal kriz nedeniyle grup olarak tedbirler aldık: Maliyetlerimizi sürekli gözden geçirerek kontrol altında tutuyoruz. Verimlilik herkes gibi bizim için de dünden daha önemli. Biz zaten verimliliğimizi artırmak yönünde planlarımızı yapmış hem de daha rasyonel çalışmak konusunda bir strateji benimsemiştik.

Türkiye'nin köklü ve büyük kuruluşlarından biriyiz. Yetkin bir yönetim kadrosuna sahibiz. Farklı uzmanlıklar

barındıran yönetim kadromuz, doğru stratejileri kurgulayarak, belirsizlik ve risk ortamında bugünü bir kenara bırakarak gelecek en az 10 yılı görebilme yolunda önemli adımlar attı. Adımlarımızı dikkatli atmaya devam edeceğiz. Doğan Holding şirketleri olarak güçlüyüz ve geleceğe olumlu bakıyoruz.

2009 yılının Doğan Grubu için anlamı büyük. Biz 50. yılımızı kutluyoruz. Bu coğrafyada 50. yılını görebilen ve istikrar içerisinde gelişmesini sürdüren şirketlerin sayısı çok fazla değil. Yarım asrı geride bıraktık. Bizim için bu aşamada önemli olan 50 yılın başarısıyla övünmek değil, gelecek 50 yılın planlamasını ve kurgulamasını yapmaktır. Siyasetin ve ekonominin çok da cömert davranmadığı bir coğrafyada yaşadığımızın bilinci içerisindeyiz. Başarımız bu bilinçten kaynaklanıyor. Biz dünü biriktirdik, bugünün kıymetini biliyoruz, yarını planlıyoruz.

Yarım asırlık birikimi gelecek yıllara taşımanın heyecanını yaşarken, bu yolda enerjisini, gücünü, desteğini katan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize, yerli ve yabancı hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

2009 yılının hem ülkemiz hem de Doğan Holding için başarılı geçmesini dilerim.

Saygılarımla

Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Aydın DOĞAN
Yönetim Kurulu Başkanı



İmre BARMANBEK
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Dr. Vural AKIŞIK
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Vuslat DOĞAN SABANCI
Yönetim Kurulu Üyesi



Hanzade DOĞAN BOYNER
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Ali YALÇINDAĞ
Yönetim Kurulu Üyesi



Taylan BİLGEL
Yönetim Kurulu Üyesi



Ali İhsan KARACAN
Yönetim Kurulu Üyesi



Zekeriya YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. R. Nebil İLSEVEN
Genel Koordinatör ve Yönetim Kurulu Üyesi



Kalıcı



1959 Aydın Doğan vergi dairesine kaydolup iş hayatına atıldı. 1979 Milliyet Gazetesi satın alınarak medya sektörüne ilk adım atıldı. 1980 Milpa A.Ş. ve Doğan Holding A.Ş. kuruldu. 1984 Milta ile ilk turizm yatırımı gerçekleştirildi ve Ray Sigorta A.Ş. satın alındı. 1993 İlk ulusal televizyon kanalı Kanal D kuruldu. Doğan Holding A.Ş.’nin ilk halka arzı gerçekleştirildi. 1994 Dışbank A.Ş. ve Hürriyet Gazetesi satın alındı. 1997 Doğan Yayın Holding A.Ş. kuruldu. 2000 Petrol Ofisi A.Ş.’nin % 51’i satın alındı. 2005 Star TV satın alındı. Dışbank A.Ş. Fortis Grup’a satıldı. 2006 Petrol Ofisi A.Ş.’nin % 34 hissesi OMV’ye satıldı. Doğan Grubu ve Deutsche Bank ipoteğe dayalı

konut finansmanı şirketi kurmak üzere anlaştı. 2007 Doğan TV’nin % 25 hissesi Axel Springer’e satıldı. Hürriyet Gazetecilik A.Ş., Trader Media East’in (TME) % 67,3 hissesini satın aldı. İlk yurtdışı televizyon yatırımı Kanal D Romanya yayına başladı. Petrol Ofisi A.Ş. petrol ve gaz sektöründe bölgesel rafineri ve arama çalışmalarına başladı. Ray Sigorta A.Ş.’nin % 58,2 oranında hissesi TBIH Financial Services şirketine satıldı. 2008 Bağımsız Gazeteciler ve Kemer Yayıncılık A.Ş. satın alındı. Petrol Ofisi A.Ş. Akçakoca açıklarındaki doğalgaz üretim projesine ortak oldu. Doğan Holding A.Ş. sermayesi 2 milyar 450 milyon TL’ye yükseltildi.

Tarihçe ve Kurum Profili

Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Doğan, 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi’ne kaydolmuş, iş hayatına atılmıştır. İlk şirketini 1961 yılında kurmuştur. Otomotiv alanında ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla oluşturulan bu girişim, daha sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. adını alacak yapılanmanın ilk adımı olmuştur. Doğan Grubu, bugün Türk ekonomisinin önemli bir itici gücüdür.

12 ayrı ülkede faaliyet

10 uluslararası grupta stratejik işbirliği ortaklığı bulunan Doğan Grubu 12 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Her açıdan Türkiye için örnek teşkil eden Grubun 1960’larda başlayan serüveni, Türkiye’nin en büyük ulusal petrol dağıtım şirketine ve medya liderliğine kadar uzanmıştır.



Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 18.000’i aşkın insan kaynağı ile Türkiye’nin hemen her noktasında geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet vermektedir.

Holding, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Holding gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır.

Holding’in kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu’nun Holding dahil 10 şirketinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı’nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 2008 yılı performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 0,63 TL

Hisse Adedi 2.450 Milyon

Piyasa Değeri 1.010 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü DOHOL

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 0,66 TL

Hisse Adedi 618,5 Milyon

Piyasa Değeri 267 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü DYHOL

Hürriyet Gazetecilik A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 0,65 TL

Hisse adedi 460 Milyon

Piyasa Değeri 196 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü HURGZ

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 1,52 TL

Hisse adedi 105 Milyon

Piyasa Değeri 104 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü DGZTE

Doğan Burda A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 1,22 TL

Hisse adedi 18.3 Milyon

Piyasa Değeri 15 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü DOBUR

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 0,53 TL

Hisse adedi 36,1 Milyon

Piyasa değeri 13 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü MIPAZ

Petrol Ofisi A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 2,76 TL

Hisse adedi 550 Milyon

Piyasa değeri 993 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü PTOFS

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 1,42 TL

Hisse adedi 10 Milyon

Piyasa değeri 9 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü DITAS

Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 2,82 TL

Hisse adedi 15 Milyon

Piyasa değeri 28 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü CELHA

Ray Sigorta A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2008 1,30 TL

Hisse adedi 77 Milyon

Piyasa değeri 65 Milyon USD

İMKB İşlem Sembolü RAYSG



Verimli



İcra Kurulu

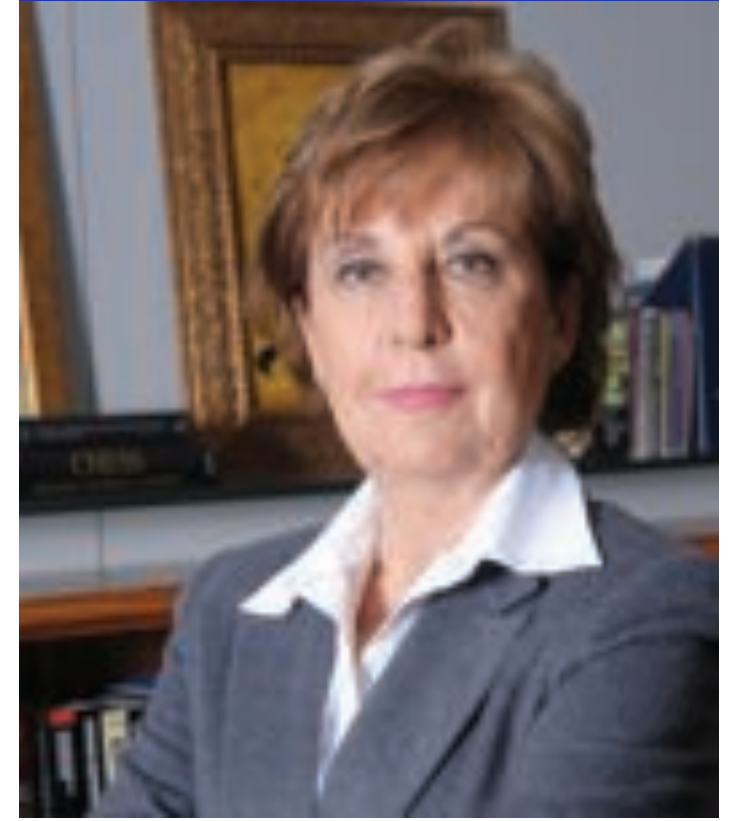
Doğan Holding 2008 yılında “portföy yönetimine” odaklanmış ve hissedarlarına değer yaratacak “birleşme ve satınalma” işlemleri gerçekleştirmiştir.



Aydın DOĞAN
İcra Kurulu Başkanı



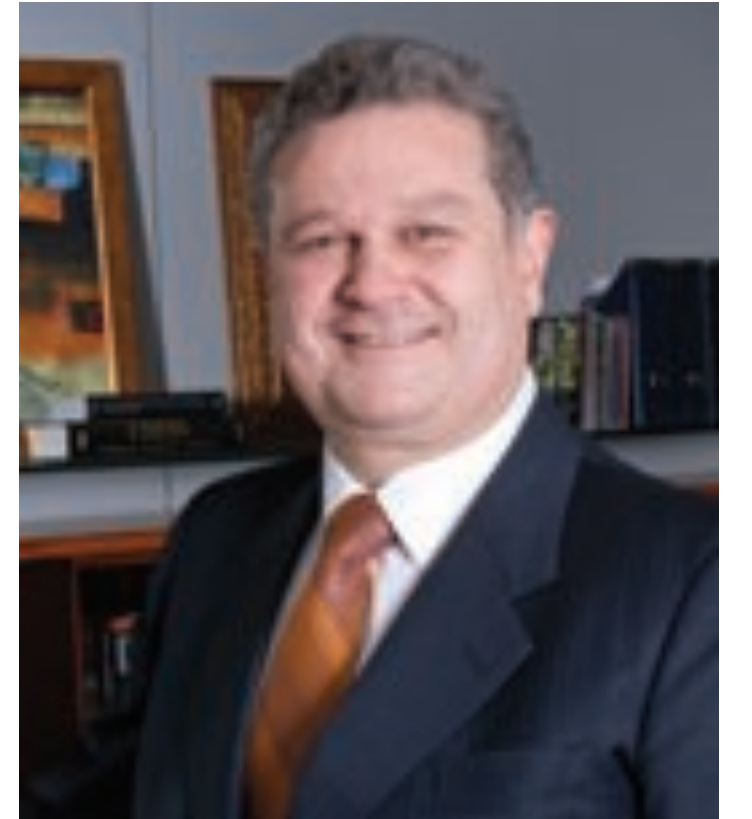
Hanzade DOĞAN BOYNER
İcra Kurulu Üyesi



İmre BARMANBEK
İcra Kurulu Üyesi



Dr. Vural AKIŞIK
İcra Kurulu Üyesi



Dr. R. Nebil İLSEVEN
İcra Kurulu Üyesi

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

Küresel gelişmeler

2007 yılında ABD’nin konut piyasasında başlayan ve sonrasında finansal piyasalarını etkilemeye başlayan sıkıntılar, 2008 yılının özellikle üçüncü çeyreğinde öncelikle küresel finans piyasalarında uzun yıllardır görülmemiş boyutta büyük bir krize dönüşmüştür. Dünyanın önde gelen bazı finans kuruluşları iflas ederken pek çok finansal kurum da önemli miktarda devlet desteği ile ayakta kalabilmiştir. Finansal piyasalardaki bu gelişmelere paralel olarak, önemli ekonomik büyüklüğe sahip pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde büyüme yavaşlamış, hatta negatife dönerek, tüm ülke ve sektörleri etkisine alan küresel bir durgunluğa girilmiştir.

Bu küresel kriz başta Türkiye olmak üzere Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) ve bağlı ortaklıklarının iş yaptığı ülkeleri de etkilemekte ve bu ülke ekonomilerinde büyümenin yavaşlamasına ve gittikçe küçülmeye yol açmaktadır. Küresel krizin 2008 yılının son çeyreğinde yoğunlaşması ve özellikle Türkiye’ye bu tarihten itibaren yansımaya başlaması nedeni ile, bu gelişmelerin 2008 yılı sonuçları üzerindeki etkisi yılın son dönemleri ile sınırlı kalmıştır. Son yıllarda kesintisiz büyüme gösteren Türkiye ekonomisi, yılın son çeyreğinde Gayri Safi Yurtiçi Hasıla’da gerçekleşen % 6,2 oranındaki rekor daralma ile 2008 yılını toplamda % 1,1 oranında büyüme ile tamamlamıştır. 2008 yılının sonlarında Türkiye ekonomisinde gözlenen bu eğilim ve küresel gelişmeler, 2009 yılının tüm ekonomik ve ticari koşullar bakımından zorlu bir yıl olacağına işaret etmektedir. Grubumuz, 2008 yılını hedeflerimize ulaştığımız başarılı bir yıl olarak geride bırakırken, önümüzdeki bu zor döneme de gerek sağlam sermaye ve likidite yapısı gerekse iş alanlarımızdaki lider piyasa konumu ile güçlü bir şekilde girmektedir. Bu güçlü yapının bize verdiği güven yanında, Grubumuz genelinde aldığımız ve almaya devam

edeceğimiz önlemler ile, Doğan Grubu önümüzdeki zorlu küresel ekonomik şartlarda faaliyet gösterdiği alanlarda pazar payını ve karlılığını korumaya devam edecektir.

Doğan Holding’de gelişmeler

Doğan Holding 2008 yılında “portföy yönetimine” odaklanmayı sürdürmüş ve hissedarlarına değer yaratacak “birleşme ve satınalma” işlemlerinin yanı sıra, gerek mevcut faaliyet alanlarında gerekse yeni yatırımlar için hedeflediği sektörlerde stratejik ortaklıklar kurmaya devam etmiştir. Grubumuzda 2008 yılında gerçekleştirilen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

- Doğan Grubu’nun medya alanındaki faaliyetlerinin çatısı altında toplandığı Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin (“DYH”) bağlı ortaklıklarından Doğan Gazetecilik, 19 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesi’nin isim ve imtiyaz hakkına sahip olan şirketin hisselerinin doğrudan ve dolaylı olarak tamamını toplam 18 milyon ABD Doları bedelle satın almıştır.

- Doğan Holding, 27.11.2008 tarihinde DYH’nin, 78.117.483 adet hissesinin 47 milyon Euro bedelle Axel Springer AG’nin % 100 iştiraki Commerz Film GmbH’a blok olarak satışı konusunda anlaşmaya varmıştır. DYH’nin Doğan Holding ve Doğan Ailesi’ne tahsisli olarak yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu’na başvurusunu yapmış olduğu toplam 183,5 milyon TL tutarındaki bedelli sermaye artışının tamamlanmasına bağlı olarak Commerz Film GmbH’in satın alacağı hisselerin DYH’nin yeni sermaye yapısı içindeki pay oranı % 9,8 olacaktır.

- DYH’nin bağlı ortaklığı Smile Holding A.Ş. ile mobil sektörün dağıtım ve entegre tedarik zinciri çözümleri alanında dünyanın önde gelen şirketleri arasında yer alan Brightstar Corp. arasında, Smile Tedarik ve Ticaret A.Ş. (Brightstar Türkiye) bünyesinde

gerçekleştirilmek üzere, her iki tarafın % 50 hisseye sahip olduğu bir ortaklık kurulması konusunda anlaşmaya varılmıştır.

- DYH’nin bağlı ortaklığı Hürriyet, dolaylı bağlı ortaklığı konumunda bulunan sermayesine % 100 oranında iştirak ettiği Polonya’da yerleşik “Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.”daki hisselerinin tamamını, Polonya’nın önde gelen medya kuruluşu “Agora SA”ya 54,4 milyon ABD Doları bedelle devretmiştir.

- Müşterek yönetime tabi şirketlerimizden Petrol Ofisi A.Ş., içinde Akçakoca açıklarındaki doğalgaz üretim sahalarının da yer aldığı toplam 8 adet deniz arama ruhsatını kapsayan projede, Toredor Türkiye Ltd. Şti.’nin (TOREADOR) sahip olduğu % 36,75 hissenin, % 26,75’lik bölümünün satın alınmasına karar vermiştir. 2009 yılının üçüncü ayında tamamlanan işlemde satın alım bedeli KDV hariç 55 milyon ABD Doları olmuştur.

- Gayrimenkule dayalı yatırım projeleri oluşturmak ve geliştirmek amacı ile Ukrayna ve Rusya’da bağlı ortaklıklar oluşturulmasının yanı sıra, bölgesel yatırım stratejimiz içinde özel önem verdiğimiz ülkelerden biri olan Romanya’da kurulu D Yapı Real Estate, Invesment and Construction S.R.L. ünvanlı bağlı ortaklığımız Romanya’nın Bükreş kentinde 55.849,05 m² büyüklüğünde bir arsayı 49 milyon Euro bedelle satın almıştır. Söz konusu arsa üzerinde çok amaçlı ticari kullanıma yönelik bir proje geliştirilmektedir.

- Doğan Holding, Romanya’da gelişmekte olan sağlık hizmetleri alanında yatırım olanaklarının araştırılması ve değerlendirilmesi amacıyla “SC Dogan Hospitals Investments and Management SRL” ünvanlı bir şirket kurulmasına karar vermiştir.

- İpoteğe dayalı konut finansmanı alanında Doğan Grubu ve Deutsche Bank ortaklığı ile kurulan DD Konut Finansman A.Ş. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu’ndan aldığı izin ile faaliyete geçmiştir.

- Yerel ve uluslararası önde gelen kuruluşlarla ortaklık içinde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.’ye ait elektrik dağıtım bölgelerinin özelleştirilmesi kapsamında Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özelleştirilmesi ihalelerine, Spor Müsabakalarına Dayalı Sabit İhtimali ve Müşterek Bahis Oyunlarının Özel Hukuk Tüzel Kişilerine Yaptırılması İhalesi’ne (İddia İhalesi) iştirak edilmesinin yanı sıra, başta Türkiye’de nükleer güç santrali kurup işletecek ve Türkiye Elektrik Ticaret A.Ş.’ye (TETAŞ) elektrik enerjisi satacak şirketin belirlenmesi için TETAŞ tarafından düzenlenen yarışma olmak üzere belirlenen stratejik yatırım alanlarımızdaki yeni iş olanakları yakından takip edilmiştir

- Doğan Holding, 2008 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’ndan yapılan satınalmalar ile halka açık Grup şirketlerindeki iştirak oranlarını artırmıştır. Doğan Holding’in hisse alımı gerçekleştirilen söz konusu Grup şirketlerindeki doğrudan hisse oranları, 31 Aralık 2007, 31 Aralık 2008 ve 9 Nisan 2009 tarihleri itibarı ile aşağıdaki gibidir:

	31.12.2007	31.12.2008	09.04.2009
Doğan Yayın Holding	%63,02	% 72,76	%74,53
Petrol Ofisi	%53,50	% 54,17	%54,17
Çelik Halat	%66,42	%78,46	%78,69
Ditaş	%58,26	%66,67	%73,59
Hürriyet	% 0,00	% 5,20	%11,09

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

• Doğan Holding, Yönetim Kurulu’nun 12 Eylül 2008 tarihli toplantısında alınan kararla çıkarılmış sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 950.000.000 TL (% 63,33 oranında) artırarak, 1.500.000.000 TL’den, 2.450.000.000 TL’ye yükseltmiştir. 31.12.2008 itibariyle sermaye dağılımımız aşağıdaki gibidir.

Pay sahipleri	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Adilbey Holding A.Ş.	1.274.000.000	% 52,00
İMKB’de işlem gören	840.109.932	% 34,29
Aydın Doğan ve Ailesi	331.211.023	% 13,52
Aydın Doğan Vakfı	4.679.045	% 0,19
TOPLAM	2.450.000.000	%100,00

Finansal durum

31 Aralık 2008 itibarı ile Doğan Holding dönen varlıklar toplamı 5,7 milyar TL’ye, duran varlıklar toplamı 4,9 milyar TL’ye ulaşırken, toplam varlıkları bir önceki yıl sonuna göre % 17 artışla 9,1 milyar TL’den 10,6 milyar TL’ye yükselmiştir.

Toplam varlıklardaki bu artış büyük oranda nakit ve nakit benzerlerindeki artışlardan kaynaklanmıştır. 31 Aralık 2008 itibarı ile nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamı bir önceki yıl sonuna göre % 44 artışla 3,5 milyar TL’ye ulaşmıştır. Bu performans ağırlıklı olarak faaliyetlerden sağlanan 1,4 milyar TL’lik nakit akımlarının bir sonucu olurken yatırım faaliyetleri için nakit çıkışları 734 milyon TL tutarında olmuştur.

31 Aralık 2007 tarihinde % 51 olan dönen varlıklar toplamının toplam varlıklara oranı 2008 yıl sonunda % 54’e yükselmiştir. Öte yandan, 31 Aralık 2008 itibarı ile dönen varlıklar toplamının kısa vadeli yükümlülükler toplamına oranı (cari oran) 1,9; stoklar dışında dönen varlıklar toplamının kısa vadeli yükümlülüklerle oranı (likidite oranı) ise 1,7 olarak gerçekleşmiştir.

Yükümlülükler içinde kısa vadeli banka kredileri 0,3 milyar TL’den 1,0 milyar TL’ye, uzun vadeli banka kredileri ise 1,3 milyar TL’den 1,8 milyar TL’ye yükselmesine karşın, nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamından toplam kısa vadeli banka kredileri düşülerek hesaplanan “kısa vadeli net nakit pozisyonu” bir önceki yıl sonuna oranla % 14 oranında artarak 2,3 milyar TL’ye yükselmiş; uzun vadeli banka kredileri de gözönüne alınarak hesaplanan net nakit pozisyonu ise 31 Aralık 2008 tarihinde 535 milyon TL olmuştur.

31 Aralık 2008 itibarı ile ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 3,8 milyar TL’ye yükselmiş ve ana ortaklık dışı paylar ile birlikte özkaynaklar toplamı 4,7 milyar TL olmuştur.

2008 yılının özellikle son çeyreğinde TL önemli yabancı para birimlerine karşı değer kaybederken, kur riski yönetimi yönünde yıl içinde atılan adımlarla Doğan Holding’in net yabancı para borç pozisyonunun USD olarak karşılığı 31 Aralık 2007 tarihinde 1,0 milyar USD iken 31 Aralık 2008 tarihinde 0,6 milyon USD’ye düşürülmüştür.

31 Aralık 2008 itibarı ile net nakit tutarı konsolide bilançoya göre 535 milyon TL olurken, kendi kurum bilançosunda Doğan Holding’in net nakit tutarı ise 1,5 milyar TL’dir. Doğan Holding’in güçlü likidite ve dengeli sermaye yapısı, küresel kriz ortamda Grup’un hedeflerine ulaşmasının en önemli güvencelerinden birisidir.

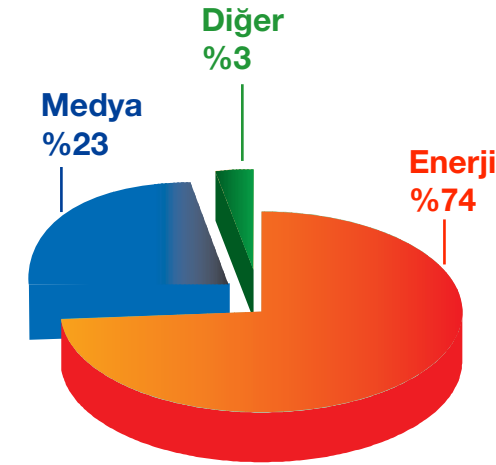
Finansal sonuçlar

Ülkemizde 2008 yılının son çeyreğinde etkili olmaya başlayan küresel ekonomik krize karşın Doğan Holding’in satış gelirleri 2007 yılına göre % 22 artışla 12,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri toplamının % 23’ü Medya yatırımlarından, % 74’ü

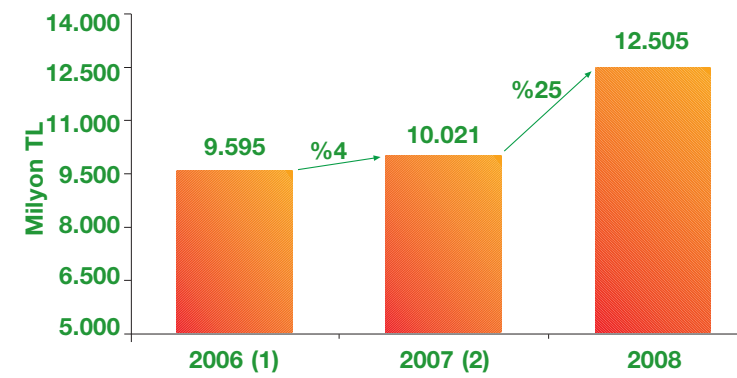
Enerji yatırımlarından ve % 3’ü de diğer yatırımlarından sağlanmıştır. Toplam satış gelirlerinin sektör bazında dağılımı 2007 ve 2008 yıllarında aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2008	2007	Değişim
Medya	2.873	2.550	% 13
Enerji	9.312	7.207	% 29
Diğer	319	505	%-37
Toplam Satış Gelirleri	12.504	10.262	% 22

Doğan Holding – 2008 Konsolide Sektörel Satış Geliri Dağılımı



Doğan Holding – Konsolide Satış Geliri



2008 yılı ile karşılaştırılabilir olması için
1) Ray Sigorta A.Ş.’nin satış geliri 389 Milyon TL, Petrol Ofisi tam konsolidasyon farkı 2 Milyar TL. düşülmüştür.
2) Ray Sigorta A.Ş.’nin satış geliri 241 Milyon TL düşülmüştür.

Medya sektöründe satış gelirlerinin % 13 artışla 2,6 milyar TL’den 2,9 milyar TL’ye çıkmasında yurtdışında TME’nin 29 Mart 2007’de Türkiye’de ise Vatan Gazetesi’nin isim ve imtiyaz hakkını dolaylı ve doğrudan kontrol eden şirketlerin 13 Mart 2008’de satın alınması nedeni ile ortaya çıkan büyümenin yanı sıra, mevcut Grup şirketlerinin sağladığı artış da etkili olmuştur.

Enerji sektöründe, müşterek yönetime tabi ortaklığımız Petrol Ofisi’nin finansal tablo kalemleri 2007 ve 2008 yıllarında Doğan Holding’in sahip olduğu hisse oranı olan, sırasıyla % 53,5 ve % 54,2 oranlarında konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

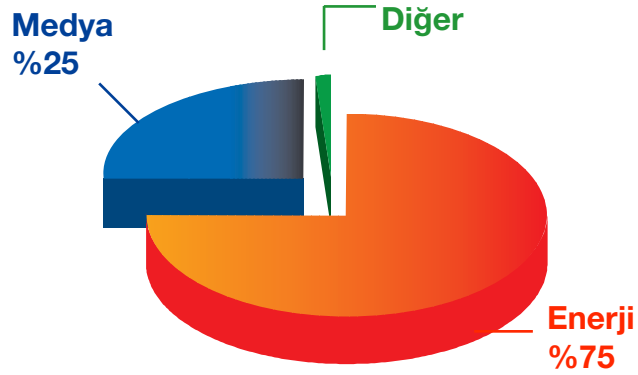
Hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem gören Petrol Ofisi’nin açıklanan mali tablolarına göre 2007 yılında 13,5 milyar TL olan satış gelirleri 2008 yılında 17,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ürün satış fiyatları üzerinde dünya petrol fiyatları ile TL/ABD Doları kurundaki değişimlerin büyük ölçüde belirleyici olduğu bir sektörde faaliyet gösteren Petrol Ofisi’nin TL bazlı satış gelirlerindeki yıllık değişimde, ağırlıklı olarak artan petrol fiyatlarının yanı sıra satış hacimlerindeki artış ve TL/ABD Doları kurlarındaki değişimler de etkili olmuştur. Türkiye akaryakıt sektöründe, talebin yılın ilk yarısında petrol fiyatlarına paralel artan ürün fiyatları, yılın ikinci yarısında da ekonomide yaşanan yavaşlamaya bağlı olarak bir daralma yaşandığı tahmin edilirken, Petrol Ofisi 2008 yılında toplam satış hacmini % 3,5 artışla 8,3 milyon tona ulaştırmış ve Türkiye akaryakıt sektöründeki lider konumunu pazar payını % 35’den % 36’ya artırarak pekiştirmiştir.

Diğer başlığı altında toplanan sektörlerin raporlanan satış gelirlerinde gözlemlenen düşmenin en önemli nedeni ise, 2007 yılının Haziran ayına kadar tam konsolide edilen Ray Sigorta’nın satış gelirlerinin, bu

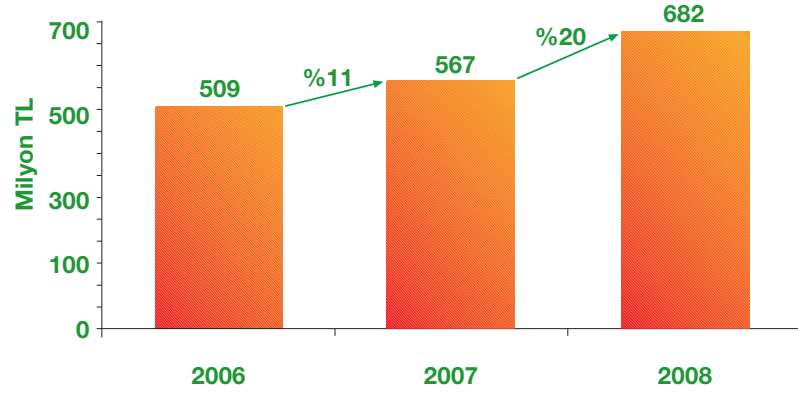
Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

tarihten sonra Doğan Holding'in hisse oranı % 20'ye düştüğünden konsolide mali tablolara dahil edilmemesidir. Bu konsolidasyon yöntemi değişikliği satış gelirlerinin 2007 yılı ile karşılaştırıldığında 241 milyon TL daha düşük raporlanması sonucunu doğurmuştur. Ray Sigorta'nın konsolidasyon kapsam değişikliği hariç tutulduğunda bu sektör altında raporlanan satış gelirlerindeki yıllık artış % 20 olarak gerçekleşmiştir.

**Doğan Holding – 2008
Konsolide Sektörel FAVÖK Dağılımı**



Doğan Holding - Konsolide FAVÖK



Doğan Holding'in 2008 yılında satış gelirlerinde sağladığı büyümeye paralel olarak brüt esas faaliyet karı % 16 artışla 1,3 milyar TL'ye, benzer şekilde Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar'ı ("FAVÖK") % 20 artışla 682 milyon TL'ye ulaşırken FAVÖK marjı da 2008 yılında % 5,5 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan faaliyet karının 2007 yılında 586 milyon TL iken 2008 yılında 345 milyon TL olarak gerçekleşmesinin nedeni 2007 yılındaki bağlı ortaklık satış karları ile vergi uzlaşması giderlerinin net etkisidir. 2007 yılında Doğan TV hisselerinin % 25'inin Axel Springer'e (601 milyon TL) ve Ray Sigorta hisselerinin % 58,2'sinin TBIH'ye (94 milyon TL) satışı sonucu 694 milyon TL bağlı ortaklık satış karlarına karşılık 2008 yılında diğer faaliyet gelirleri içinde toplam 135 milyon TL tutarında bağlı ortaklık satış karı ve Grup şirketlerinde ek hisse alımlarından kaynaklanan negatif şerefiye yer almaktadır. Diğer taraftan, 2007 yılında finansal tablolara toplam 239 milyon TL tutarında Petrol Ofisi'ne ilişkin vergi uzlaşması ödemesi gideri (diğer faaliyetlerden gider ve zararlar içine dahil edilerek) yansımıştır. Söz konusu kar ve giderlerin net etkisi 2008 faaliyet karının 320 milyon TL azalması yönünde olmuştur.

Doğan Holding 2007 yılında 237 milyon TL net finansal gelir elde ederken 2008 yılında 358 milyon TL net finansal gider raporlamıştır. Bu değişimin temel nedeni, USD ve Euro'ya karşı 2007 sonunda değer kazanan TL'nin 2008 sonunda değer kaybetmesine bağlı olarak önceki yıl 138 milyon TL net kur farkı gelirine karşılık 2008 yılında net 328 milyon TL kur farkı gideri gerçekleşmiş olmasıdır.

Sonuç olarak Doğan Holding 2008 yılını azınlık payları sonrası ana ortaklık payına düşen net 71 milyon TL kar ile tamamlamıştır.

Kar dağıtımına konu Yönetim Kurulu Kararı'nın alındığı 24 Nisan 2009 tarihi itibarıyla; konsolide finansal tablolarımızda yer alan 70.615.078 TL tutarındaki konsolide net dönem karından; Türk Ticaret Kanunu ("TTK") düzenlemeleri uyarınca 21.688.822 TL tutarındaki I.tertip yasal yedek akçe'nin indirilmesinden sonra bulunan tutara 1.444.082 TL

tutarındaki bağışların eklenmesi sonrasında hesaplanan 50.370.338 TL net dağıtılabılır dönem karının SPK düzenlemeleri çerçevesinde, dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılması hususunun Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

2008 yılında temel özet finansal göstergeler aşağıdaki gibidir:

ÖZET BİLANÇO (Milyon TL)				
	2006	2007	2008	2007'ye göre Değişim
Dönen Varlıklar	4.332	4.588	5.717	% 25
Duran Varlıklar	3.553	4.480	4.891	% 9
Toplam Varlıklar	7.885	9.068	10.608	% 17
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.842	1.677	2.970	% 77
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.875	2.428	2.933	% 21
Ana Ortaklık Dışı Paylar	779	1.206	852	%-29
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.389	3.758	3.854	% 3

ÖZET GELİR TABLOSU (Milyon TL)				
	2006	2007	2008	2007'ye göre Değişim
Net Satışlar	11.984	10.262	12.505	% 22
Brüt Kar	1.119	1.127	1.312	% 16
FAVÖK	605	567	682	% 20
Ana Ortaklık Net Dönem Karı	893	395	71	%-82
FAVÖK: Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar				

ÖNEMLİ ORANLAR				
	2006	2007	2008	2007'ye göre Değişim
Brüt Kar Marjı (%)	% 9	%11	%10	-0,5 baz puan
FAVÖK Marjı (%)	% 5	% 6	% 6	-0,1 baz puan
Net Kar Marjı (%)	% 7	% 4	% 1	-3,3 baz puan
Cari Oran	2,35	2,74	1,93	-0,81 puan
Likidite Oranı	2,07	2,39	1,68	-0,71 puan
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	0,47	0,45	0,56	0,10 puan
Toplam Yükümlülükler/Özsermaye ve A.O.D.P	0,89	0,83	1,25	0,43 puan
Hisse Başına Kar	0,59	0,26	0,03	%-88

Büyük

Holding Yapılanması



Işıl DOĞAN/Turizm Grup Başkanı



Serdar KIRMAZ/Mali İşler ve Finans Grup Başkanı



Yahya ÜZDİYEN/Strateji Grup Başkanı



Ahmet ÇAĞLAR/Sanayi Grup Başkanı



Reha MÜSTECAPLIOĞLU/Denetim Grup Başkanı



Ateş AMİKLİOĞLU/Ankara Koordinatörü

İnsan Kaynakları

Doğan Holding'in stratejik hedeflerine ulaşabilmesindeki en önemli sermayesi insan kaynağıdır. Hızlı, atak, genç, eğitilmiş ve küresel bakış açısına sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlayan Doğan Holding; çalışanlarına, kültür farklılığı gözetmeksizin her bakımdan adil ve eşit olanaklar sağlamaktadır.

İnsan Kaynakları Politikaları

Doğan Holding, çalışanların ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inançlarına saygılı olmayı, gerekli özeni göstermeyi ve haklarını korumayı görev bilmektedir. Bu doğrultuda çalışanları için bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi, kişisel ve mesleki açıdan gelişimleri için uygun ortam hazırlamayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı gözetir.

Doğan Holding ve grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejiler, sektörel ve bölgesel gereklilikler çerçevesinde İnsan Kaynakları Süreçleri;

- İnsan Kaynakları Planlaması
- İş Tanımları ve İş Değerleme
- Eğitim
- Performans Değerlendirme ve Ücret Yönetimi

olarak gruplandırılmıştır. Bu süreçler sektörel ve bölgesel gereklilikleri de dikkate alarak değerlendirilmektedir.

• Nitelikli İnsan Kaynağı kazanımı

Doğan Holding, ekibe yeni katılacakların birikim ve hedefleri ile pozisyonun gerektirdiği yetkinlik ve kariyerin uyum içinde olmasına; yeni katılanların, dünyayı takip eden, takım çalışmasına yatkın, değişime ve gelişime açık olmalarına önem verir.

• Eğitim ve Gelişim

Doğan Holding'in eğitim hedefi, çalışanlarına belirli bilgi, beceri ve davranışları kazandırmak ve bunları kendi yaşamlarında da uygulayabilecek donanımına sahip olmalarına destek sağlamaktır.

• Performans Gelişimi

Doğan Holding'in İnsan Kaynakları uygulamasının

temelinde çalışanlarının kişisel ve kariyer gelişimine katkıda bulunmak yatar. Çalışanların yetkinlikleri ve mesleki becerileri Performans Değerlendirme sistemi çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmekte ve gelişmeye açık yönleri eğitimlerle desteklenmektedir.

• Ücret Yönetimi

Sürekli değişen bir iş ve istihdam ortamına uygun esnek bir yapı aracılığıyla, doğru işe doğru ücret ödemek ve şirket içi dengeleri korumak için piyasa koşulları doğrultusunda belirlenen basamaklara uyumlu bir ücret politikası uygulanmaktadır.

31 Aralık 2008 itibarıyla Doğan Holding ve grup şirketlerinde çalışan işgücünün % 28'i kadınlardan oluşmaktadır. % 48'i 26-35 yaşları arasında olan çalışanların % 42'si üniversite mezunudur.

Doğan Holding çalışanların memnuniyetini sürekli ön planda tutarak kuruma bağlılıklarını güçlendirmeyi ve organizasyonun bütününe katma değer sağlamalarını hedeflemektedir.



Enerji	Medya	Sanayi	Ticaret	Finansal Hizmetler	Turizm
• Petrol Ofisi • Elektrik Ortak Girişim Şirketleri	• Doğan Yayın Holding	• Çelik Halat • Ditaş • Doğan Organik Ürünler	• Doğan Otomobilcilik • Milpa • Hürriyet Pazarlama	• Ray Sigorta • DD Konut Finansmanı	• Milta



ÇAM: Verimlilik, dayanıklılık, ölümsüzlük

ENERJİ

- Petrol Ofisi
- Elektrik Ortak Girişim Şirketleri



Enerji - Petrol Ofisi / Elektrik Ortak Girişim Şirketleri

Doğan Holding'in stratejik iş kollarından biri enerji yatırımlarıdır. Holding enerji sektöründe petrol ve gaz ile elektrik dağıtım ve üretim olmak üzere iki alana odaklanmıştır. Holding'in bu alanlardaki hedefi bölgesel bir güç olmak ve enerji alanındaki yatırımları ile kendisini geleceğe, Türkiye'yi uluslararası düzeyde etkin platformlara taşımaktır.

Doğan Holding, petrol ve gaz alanında gösterdiği dağıtım ve üretim faaliyetlerini Petrol Ofisi çatısı altında ortağı OMV ile birlikte yönetmektedir. Grubun enerji alanındaki ilk yatırımı olan Petrol Ofisi Türkiye'nin en yaygın dağıtım alanına sahip akaryakıt dağıtım şirketidir.

Holding yeni alanlara yatırım yapma kararı doğrultusunda elektrik dağıtım ve üretim yatırımlarına yönelmiştir. Doğan Holding'in iştirakleri arasında yer alan Doğan Enerji her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Petrol Ofisi

Türkiye'nin akaryakıt sektöründeki lider kuruluşu Petrol Ofisi A.Ş. 1941 yılında kurulmuş ve 1983 yılında anonim şirket yapısına kavuşmuştur. Petrol Ofisi'nin faaliyet konusunu yurtiçi ve yurtdışından akaryakıt temin etmek ve satmak, dağıtımını tanzim etmek, depolamak, rafineri yan ürünlerini satmak, her türlü madeni yağ ve gres ile bunların yan ürünlerini üretmek, harmanlamak, üretim ve harmanlama için gerekli tesisleri kurmak, toptan ve perakende satışını, ithalini ve ihracını yapmak oluşturmaktadır.

Petrol Ofisi faaliyetlerini 31 Aralık 2008 itibarıyla 3.309 istasyon bayii, 1 madeni yağ fabrikası, 9 akaryakıt ve 2 LPG terminali, bir irtibat bürosu ve 35 hava ikmal ünitesiyle sürdürmektedir. 4.946.575 m³ perakende beyaz ürün (benzin, motorin, oto-LPG ve gazyağı) satışı gerçekleştiren Şirket, 2008 yılsonu itibarıyla toplam 45 şirketin 12 bini aşkın istasyonla faaliyet gösterdiği sektörde tüm istasyonlar arasında % 26'lık bir paya sahiptir.



Şirket, sahip olduğu % 35'lik pazar payıyla, Türkiye akaryakıt dağıtım sektörünün lider şirketidir. Şirket'in ürün bazında pazar payları incelendiğinde 2008 yılının 11 ayında benzinde % 25, motorinde % 30, oto-LPG'de % 21, siyah ürünlerde % 62 ve jet yakıtında % 71 pazar payıyla lider olduğu görülmektedir.

Petrol Ofisi, 2005 yılında Milliyet Gazetesi'nin öncülüğünde başlayan ve büyüyerek binlerce çocuğun

öğrenimine devam etmesi için umut olan Baba Beni Okula Gönder projesine desteğinin dördüncü yılındadır. Bunun yanında Şirket, Batman ve Adana'da yenilediği Petrol Ofisi Okulları ile gelir düzeyi düşük öğrencilerin eğitimine desteğini sürdürürken Türkiye çapında farklı okullara bilgisayar bağışlayarak öğrencilerin günden güne gelişen koşullarda eğitim almasına da yardımcı olmaktadır.

2008 yılı sonunda Petrol Ofisi, ülkemizin aydınlık geleceğini temsil eden gençlere ve projelerine destek vermek üzere, Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) ile uzun süreli bir stratejik ortaklığa imza atmıştır. Şirket, Türkiye genelindeki 1168 çalışanını birer Toplum Gönüllüsü yapacak uzun dönemli stratejik ortaklık çerçevesinde, tüm bayilerine ve sosyal paydaşlarına da Toplum Gönüllüsü olmaları yönünde çağrıda bulunmuştur. Proje kapsamında Şirket, gençler tarafından geliştirilen ve uygulanan Yerel Sosyal Sorumluluk Projeleri'ne destek verecektir.

Petrol Ofisi	2008	2007
Ortaklık Yapısı	%54,17 Doğan Holding %41,58 OMV Aktiengesellschaft % 4,25 Diğer	%53,50 Doğan Holding %39,58 OMV Aktiengesellschaft % 6,92 Diğer
Toplam Aktifler	6.935,1 Milyon TL	5.786,2 Milyon TL
Özkaynaklar	2.758,0 Milyon TL	2.650,5 Milyon TL
Toplam Satışlar	17.202,2 Milyon TL	13.479,7 Milyon TL
Net Kar	105,5 Milyon TL	310,7 Milyon TL

Elektrik Dağıtım ve Üretim Yatırımları

Doğan Holding, ülkenin içinde bulunduğu elektrik arzı sıkıntısını ve buna yönelik devletin sağlamakta olduğu yatırım ortamını gözeterek, 2008 yılı boyunca hidroelektrik santral projeleri, nükleer santral projesi, çeşitli yerli linyit sahalarının elektrik üretim amacıyla değerlendirilmesi projeleri, ithal kömür yakıtlı termik santral projeleri, yeni ve ikinci el doğalgaz santral projeleri, rüzgar elektrik santrali projeleri, jeotermal santral projeleri vb. her türlü elektrik üretim projesini takip etmiştir.

Doğan Holding'in Unit ve Doğuş gruplarıyla oluşturduğu ortak girişim; elektrik üretim lisansı 2007 yılı içerisinde alınmış olan 510 MW kurulu güce sahip olacak Boyabat Barajı ve HES Projesi için 2008 yılı içerisinde yapım sözleşmesi imzalamış, proje için kamulaştırma çalışmalarına başlamıştır.

2008 yılı Mart ayı içerisinde elektrik üretim lisansı alınan 120 MW kurulu güce sahip olacak Aslancık Barajı ve HES Projesi için yapım sözleşmesi imzalamak için görüşmelere devam edilmektedir. Doğan Holding bu projede Unit, Doğuş ve Anadolu gruplarıyla eşit hissedar konumundadır.

Doğan Holding, Türkiye elektrik sektöründe grup olarak tek başına ve farklı ortaklık yapılarıyla yapmayı hedeflediği yatırımlarla birlikte üretimde önümüzdeki 5 yıl içerisinde % 5 pazar payına ulaşmayı ve bunun yanında dağıtım ve toptan satış alanlarında da faaliyet göstermeyi hedeflemektedir. Holding çevre ülkelerde elektrik sektöründe ortaya çıkan yatırım fırsatlarını da takip etmektedir.



DEFNE: Ölümsüzlük, galibiyet, erdem

MEDYA

- **Doğan Yayın Holding**

Medya - Doğan Yayın Holding

Doğan Holding yatırım portföyünün stratejik odaklarından birini ve geleneksel işkolunu temsil eden medya yatırımları, 1997 yılından bugüne Doğan Yayın Holding A.Ş. ("DYH") çatısı altında sürdürülmektedir.

Doğan Holding'in medya yatırımlarındaki hedefi liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir. Gazete, dergi, kitap, radyo ve televizyon yayıncılığı, yapımçılık, basım, dijital medya, dağıtım, perakende ve alternatif telekom alanlarında faaliyet gösteren Doğan Yayın Holding ülkemiz medya sektörünün öncü, yönlendirici ve yenilikçi gücüdür.

DYH'nin benimsediği yönetim modelinde, sürekli genişleyen ve çeşitlilik kazanan faaliyetlerinin koordinasyonu amacıyla Grup içinde iki ana bölüm oluşturulmuştur: İçerik üreticiler ve servis sağlayıcılar.

İçerik üreticiler; gazeteler, dergiler, kitap yayıncıları, televizyon kanalları, radyo istasyonları ve bir müzik şirketinden oluşmaktadır. Servis sağlayıcılarda ise dağıtım, perakendecilik, prodüksiyon, dijital platform, internet ve basım şirketlerinin yanı sıra bir de faktoring şirketi yer almaktadır.

DYH, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2008 yılında da sektördeki liderliğini sürdürmüştür. DYH'nin toplam konsolide net reklam geliri 2008'de % 10 artarak 1,6 milyar YTL'ye ulaşmıştır.

Gazete yayıncılığı

DYH, 2008 sonu itibariyle;

- Hürriyet (www.hurriyet.com.tr),
- Milliyet (www.milliyet.com.tr),
- Radikal (www.radikal.com.tr),
- Posta
- Fanatik (www.fanatik.com.tr),
- Referans (www.referansgazetesi.com),
- Vatan (www.gazetevatan.com),
- Hürriyet Daily News (www.hurriyet.dailynews.com.tr) dahil olmak üzere 8 günlük gazete yayınlamaktadır.



Ayrıca DMG International ile Avrupa'da yine gazete yayıncılığı alanında faaliyet gösterilmektedir. Söz konusu günlük gazeteler basılı olarak tüketiciye sunulurken internet ortamından erişim de mümkün olmaktadır.

DYH'nin bağlı ortaklıklarından mali yapısı güçlü gazete şirketi Hürriyet, 336,5 milyon Dolarlık yatırımla Doğu Avrupa ülkeleri ve Rusya'nın reklam yayıncılığında lider şirketi Trader Media East'i satın almıştır. Hürriyet bu

atılımla bölgesel güç olmanın yanı sıra çokuluslu, çok kültürlü bir şirket haline gelmiştir. Trader Media East'in satın alımıyla Hürriyet, 350 milyonu aşkın bir nüfusa seslenen bölgesel bir güce sahip olmuştur. Bu alım ile 23 marka ve 256 yayın grup bünyesine dahil olmuştur. Trader Media East çatısı altında yayın yapan ve bulunduğu coğrafyalarda ön plana çıkan; Iz Ruk v Ruki, Rusya'nın ve Doğu Avrupa'nın lider günlük seri ilan reklam gazetesi (www.irr.ru); Expressz günlük reklam gazetesi haftalık 5 dergisiyle seri ilan pazarında Macaristan'ın lider yayıncı kuruluşu (www.expressz.hu); Oglasnik % 60 pazar payı ile Hırvatistan'ın lider seri ilan yayıncısı (www.oglasnik.hr) bulunmaktadır.

TV&Radyo Yayıncılığı, Yapımcılık ve Haber Ajansı

Doğan Yayın Grubu çatısı altında biri haber kanalı olmak üzere 4 ulusal kanal bulunmaktadır. Grubun televizyon yayıncılığı alanındaki ilk yatırımı olan Kanal D (www.kanald.com.tr), 2005 yılı sonunda Grubun bünyesine katılan Star TV (www.startv.com.tr), 2008 itibariyle DYH ve Time Warner ortak girişim olarak yayına başlayan TNT (www.tnttv.com.tr) ve 11 Ekim 1999'da yine Doğan Medya Grubu ve

Time Warner'ın ortak girişimiyle kurulan CNN Türk (www.cnnturk.com.tr) ulusal yayın yapan Doğan Grubu kanallarıdır.

2006 yılından itibaren interaktif kanallar Grubun TV yayıncılığı faaliyetleri arasında yer almaktadır. 2008 yılında bu kapsamda yayın yapan interaktif kanallar Fix TV, Mixx TV ve D Shopping'dir. D-Smart, Doğan TV Holding'in 2006 yılının ikinci yarısında yatırımına başladığı ve Şubat 2007 tarihinde pazara çıkan digital platformudur. Çok sayıda tematik kanalı, ulusal kanalları, Türksat üzerinden yayın yapan yerli ve yabancı 100'lerce kanalı, radyoları içinde bulunduran D-Smart'da, tüketicilerin isterse satın alarak izleyecekleri paket kanalları; Sinema paketi (3 kanal), Aile paketi (21 kanal) ve Full paket (27 kanal) ayrıca 3 adet PPV (öde- izle) Loca kanalları yer almaktadır. D-Smart'ın HD yayın yapan HD ürünü HD-Smart da 2008 yılı sonunda satışa başladı. HD-Smart içinde 4 HD kanal; Kanal D HD, Discovery HD, Eurosport HD ve HD TV Smart yayın yapmaktadır. Ayrıca Avrupa'da faaliyet gösteren Kanal D Romanya ve özellikle Almanya'daki Türk nüfus olmak üzere Avrupa'da uydu ve kabloludan yayın yapan Euro D ile Euro Star bulunmaktadır.

Grubun radyoları ise Radyo D, CNN Türk Radyo, Slow Türk, Radyo Moda'dır.

D Productions (www.dproductions.com.tr) televizyon, sinema, reklam, klip prodüksiyonları ve program-film dağıtım alanında faaliyet gösterirken Doğan Music Company (www.dmc.com.tr) % 15'lik pazar payı ile müzik sektörü yapımcılığı alanında önemli oyuncularındır.



Medya - Doğan Yayın Holding

Doğan Haber Ajansı (DHA), deneyimli muhabirleriyle haber fotoğrafçılığının yanı sıra görsel ve işitsel haberler konusunda dünya ajansı olmayı hedefleyen bir kurumdur. DHA'nın 34 bölgesel bürosu ve 600 muhabiri bulunmaktadır. DHA, ayda ortalama 6 bin yazılı haber, 11 bin fotoğraf ve 4500 televizyon haberi gerçekleştirmekte ve bunların dağıtımını uydu üzerinden ve elektronik ortamda yapmaktadır. Associated Press, Reuters ve Sipa Press gibi uluslararası üne ve güvenilirliğe sahip haber alma servisleriyle işbirliği içinde çalışan ve bu ajansların dünya genelindeki abonelerine önemli haberleri ve görsel malzemeleri dağıtan DHA'nın Türkiye dışında 17 ülkede temsilciliği bulunmaktadır. (www.dha.com.tr)

Dergi ve kitap yayıncılığı

DYH, Doğan Burda (DB) (www.doganburda.com.tr) bünyesinde toplam 27 periyodik 24 sezonluk dergi yayınlamaktadır. Grubun dergi yayıncılığı faaliyetleri arasında ayrıca çocuk ve gençlik dergileri yayınlayan Doğan Egmont (www.doganegmont.com.tr) ile kadın dergileri yayınlayan DB Popüler yer almaktadır. Doğan Egmont 2007 yılında Türk yayın dünyasının kurumsal ve köklü yayınevlerinden biri olan Doğan Kitap (www.dogankitap.com.tr) ile birleşmiştir.

İnternet Yayıncılığı

DYH, Türkiye'de internet yayıncılığı üzerine önemli adımlar atmış, gazete web sitelerinin yanında insan kaynakları, emlak, otomotiv vb. güncel ve akademik içerik bulunduran web siteleri ile de yayıncılığını sürdürmektedir. Trader Media East'in de yayın grubu



çatısı altında yer almasıyla 8 ayrı ülkede yayıncılık yapan web siteleri de DYH'nin internet yayıncılık portföyüne dahil olmuştur.

Bilişim

Doğan Platform, Doğan Yayın Holding'e bağlı olup, Grubun bilişim sektöründeki temsilcisidir. 2007 yılının Mayıs ayında yeniden yapılanan Doğan Platform, bünyesindeki Doğan Telekom ile bireysel ve kurumsal internet erişimi ve mobil teknolojileri alanında servis sağlamaktadır. Yine Doğan Platform çatısı altında faaliyet gösteren Birpa ise çağrı merkezi hizmeti vermektedir.

Dağıtım ve perakendecilik

Yaysat, 25 ulusal ve 20 bölgesel gazetenin, 46 haftalık,

17 iki haftalık, 344 aylık, 293 iki-üç ayda bir ve yılda birkaç kez yayımlanan yerli derginin yanı sıra 22'si gazete olmak üzere toplam 535 yabancı yayının yurt çapında dağıtımından sorumludur. Türkiye ve KKTC'de 211 ana dağıtımıcı ile düşük sezonda 26 bin, yüksek sezonda 28 bin satış noktasına ulaşmaktadır. (www.yaysat.com.tr).

Dergi Pazarlama Planlama (DPP) ayda yaklaşık 7 milyon süreli yayının dağıtım yönetimi, tiraj planlama ve pazarlama faaliyetleri çerçevesinde doğrudan satış noktalarında yurt çapında dağıtımdan sorumludur. (www.dpp.com.tr)

D&R, yaygın mağazalar zinciriyle kültür ve eğlence ürünlerinin perakende satışını yapmakta ve 16 ildeki 32.000 m² alanda toplam 85 mağazasıyla kitap, müzik, film, elektronik, hobi, oyuncak, aksesuar, hediyelik ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunarak sektöründe pazar liderliğini sürdürmektedir. (www.dr.com.tr)

Smile, telekomünikasyon, internet, medya ve eğlence dünyasındaki tüm gereksinimlerin yanı sıra fatura ödeme, kontör yükleme gibi yarı finansal gereksinimlerin karşılandığı tek adres olmak amacıyla kurulmuştur. Türkiye'de 2008 sonu itibarıyla 525'in üzerinde Smile Shop ve köşesi, 2000'in üzerinde de



pratik satış noktası hizmete girmiştir. (www.smileholding.com)

Basım

Doğan Ofset, çağdaş teknolojisiyle uluslararası rekabet kapasitesine sahip bir baskı merkezidir. Dünyadaki baskı endüstrisini yakından takip eden Doğan Ofset, yatırımlarını da en yeni teknolojilere göre yönlendirmektedir. (www.doganofset.com.tr)

Faaliyetlerini DYH çatısı altında sürdüren Doğan Printing Center (DPC), 10 günlük gazetenin ve bir dizi süreli yayının basımını gerçekleştirmektedir. (www.dpc.com.tr)

DYH	2008	2007
Ortaklık Yapısı	%72,76 Doğan Holding %24,27 Diğer % 2,30 Doğan Ailesi % 0,67 Aydın Doğan Vakfı	%63,02 Doğan Holding %34,01 Diğer % 2,30 Doğan Ailesi % 0,67 Aydın Doğan Vakfı
Toplam Aktifler	4.658,8 Milyon TL	4.064,1 Milyon TL
Özkaynaklar	1.524,0 Milyon TL	1.910,6 Milyon TL
Toplam Satışlar	2.879,9 Milyon TL	2.559,4 Milyon TL
Net Kar/(Zarar)	-323,9 Milyon TL	616,8 Milyon TL



MEŞE: Koruyucu, bereketli, çevreci

SANAYİ

- Çelik Halat
- Ditaş
- Doğan Organik Ürünler

Sanayi - Çelik Halat / Ditaş / Doğan Organik Ürünler

Sanayi Grubu, Doğan Holding'in en eski yatırım alanlarından birini oluşturmaktadır. Grubun çatısı altında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. ve Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. yer almaktadır. Reel sektörde faaliyet gösteren bu şirketler olumlu faaliyetleri ve büyüme hareketleri ile Doğan Holding'in gücüne güç katmaktadır.

Sanayi Grubu şirketleri, Doğan Grubu bünyesinde yer almanın yarattığı finansal güvenilirlik, kurumsal disiplin, kaliteli üretim gibi özelliklerle rekabet üstünlüğü sağlamayı sürdürecektir.

Çelik Halat

1962 yılında kurulup 1968 yılında ilk kez çelik halat üretimine geçen Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Doğan Holding'in en eski sanayi yatırımlarından biridir. Şirket bugün çelik halat, endüstriyel yüksek karbonlu galvanizli tel, son işlem galvanizli tel, monotoron, endüstriyel yaylık tel, yataklı yaylık tel, lastik teli, beton teli ve beton demeti üretmekte; otomotiv yan sanayinden beyaz eşya yan sanayine, telekomünikasyondan enerjiye kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir.

2008 yılı Çelik Halat açısından da üretim oranlarının arttığı; Avrupa Birliği tarafından çelik halatlar için uygulanan anti damping uygulamasının kaldırılmasıyla Birlik'e üye ülkelere ihracatın başladığı; müşteri portföyünün genişlediği bir faaliyet yılı olmuştur. 2008 itibarıyla satışların % 75'ini yurtiçi, % 25'ini yurtdışı satışları teşkil etmektedir. Şirket, 2008'de Avrupa'da müşterileri geri kazanmak için gerekli temasları kurmuş, ihracatını 2007'ye oranla 1200 ton seviyesinde artırmış; demiryolu yapım çalışmalarının gelişmesiyle beton demeti ve teli ürünlerinde de pazar payı genişlemesini



sürdürmüştür. Rusya, Azerbaycan, Kanada, ABD, Çin, Avrupa ve Ortadoğu pazarlarında yeni müşterileri portföyüne dahil etmiş; üretimde 2007'ye göre çelik halatta 1500, beton demetinde 1100, beton telinde 1950 tonluk bir artış yakalamıştır. Şirket'in sahip olduğu ulusal ve uluslararası belgeler arasında TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi, Lloyd's Register EMEA (Lloyd's) Çelik Halat Ürün Belgesi, Anglo Japanese American (AJA) BS EN ISO 9001:2000 KYS Belgesi, dünya petrol endüstrisinin en büyük kuruluşu olan American Petroleum Institute tarafından da onaylanan API logosu kullanma izni ve Q1 ve ISO 9001:2000 KYS Belgesi, Kırmızı Damar Marka Tescilli Belgesi bulunmaktadır.

Çelik Halat	2008	2007
Ortaklık Yapısı	%78,46 Doğan Holding %21,54 Diğer	%66,42 Doğan Holding %33,58 Diğer
Toplam Aktifler	70,9 Milyon TL	49,1 Milyon TL
Özkaynaklar	34,2 Milyon TL	28,8 Milyon TL
Toplam Satışlar	101,1 Milyon TL	71,3 Milyon TL
Net Kar	5,4 Milyon TL	0,6 Milyon TL

Ditaş

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. rotbaşı, rottil, rotkolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi elemanları üretmek amacıyla 1972 yılında kurulmuş, 1978 yılında faaliyete geçmiştir. Bugün Türkiye'nin en büyük rot üreticisi olan Ditaş, 1990 yılında Doğan Holding bünyesine dahil olmuştur.

Ditaş, otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı yapmakta ve üreterek satmaktadır. Yurtiçindeki 17



araç üreticisi firmanın 12'sinin tercih ettiği bir firmadır. Yedek parça piyasasında yurtiçinde 42 firmaya, yurtdışında 6 OEM ile 43 OES/BYP firmasına parça tedarik etmektedir. Ditaş yılda 4,5 milyon adet mamul, 5 milyon adet sıcak dövme parça, 20 milyon adet soğuk dövme parça üretim kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi olarak faaliyet gösteren Şirket, Türkiye OEM pazar payında yüzde 25'lik bir dilime sahiptir. Ditaş, kendi alanında pek çok patent sahibi olup, toplam satışlarının yaklaşık yüzde 47'sini ihracat yaparak ülke ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

Şirket, müşteri memnuniyetini artırma, ilave kapasite yaratma amacıyla farklı beklentilere sahip OEM (araç üreticileri) ve BYP'ye (Bağımsız Yenileme Pazarı) uygun hizmet sunabilmek için 2008 yılının sonunda, fonksiyonel olarak OEM/BYP ayrıştırmasını gerçekleştirmiştir. Sahip olduğu know-how, mühendislik sistemleri, işgücü, entegre tesis ve marka bilinirliği Ditaş'ın en büyük gücünü oluşturmaktadır. Şirket, ISO/TS 16949:2001 ve ISO/TS 14001:2004 belgelerine sahiptir. Ayrıca bugüne kadar Koç Grubu OEM firmaları ve İngiltere London Taxi firmalarından "A" Grade sertifikaları almıştır.

Ditaş	2008	2007
Ortaklık Yapısı	%66,67 Doğan Holding %33,33 Diğer	%58,26 Doğan Holding %41,74 Diğer
Toplam Aktifler	40,0 Milyon TL	43,2 Milyon TL
Özkaynaklar	26,1 Milyon TL	27,1 Milyon TL
Toplam Satışlar	33,9 Milyon TL	32,7 Milyon TL
Net Zarar	-1,0 Milyon TL	-0,5 Milyon TL

Doğan Organik Ürünler

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kelkit bölgesinde yatırım yapmak isteyen Doğan Holding'in yaptırdığı araştırmalar sonucunda bölge şartlarına ve insanına en uygun alanın süt ve besi hayvancılığı olduğuna karar verilmesiyle 2002 yılında Kelkit'te kurulmuştur. Bölgenin Tarım ve Köyişleri Bakanlığı tarafından organik tarım için pilot alanlardan biri olarak

tanımlanmasıyla organik hayvancılık projesi hayata geçirilmiş; 2005 Haziran ayında organiklik sertifikası alınmıştır.

Doğan Organik, Türkiye'nin tek organik çiğ süt üreticisi, iç pazarda satılan organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisi ve Avrupa'nın en büyük organik hayvancılık işletmelerinden biridir. 2008'de organik gıda tüketimine ilginin arttığı; organik bebek gıdalarının yanında organik unlu mamullerin pazara girişinin hızlandığı gözlemlenmiştir. Bu gelişme Türkiye'nin tek organik süt üreticisi Doğan Organik'in hedeflerine yansımış; Şirket, 2008'de toplamda 6.561 ton/yıl (5.781 ton/yıl kendi üretimi, 780 ton/yıl bağlı çiftçilerin üretimi) organik çiğ süt üretimiyle üretimini önceki yıla oranla % 64 seviyesinde artırmıştır. Böylece 2008'de planlanan üretim tonaj artışı; sözleşmeli hayvancılık modeli ile çiğ süt üretimini artırma ve de yeni çiftçiler eklemeye yönelik tüm hedeflere ulaşılmıştır.

Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesi olan Şirket, organik tarım/hayvancılık ve gıda üzerine düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyimlerini aktarmanın yanı sıra bölge çiftçisine yönelik organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitim çalışmaları yapmaktadır.

2005 yılında Doğan Organik'in Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'daki sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olduğu belgelenmiştir. 2006 yılında Dünya Gıda Günü'nde FAO (Dünya Gıda Örgütü) tarafından yılın en iyi tarımsal yatırım ödülünü almıştır. Şirket ayrıca Avrupa Birliği'nden akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından verilen organiklik sertifikasına sahiptir.



KÖKNAR: Sürekli, güçlü, köklü

TİCARET

- Doğan Otomobilcilik
 - Milpa
- Hürriyet Pazarlama

Ticaret - Doğan Otomobilcilik / Milpa / Hürriyet Pazarlama

Doğan Grubu'nun ilk faaliyet alanlarından birini oluşturan Ticaret Grubu çatısı altında Doğan Oto, Milpa ve Hürriyet Pazarlama şirketleri yer almaktadır.

Bu üç şirketin faaliyetleri, kendi üretimi olmayan ve ithalat ya da satın almayla edindiği ürünleri tüketiciye satış ve pazarlama yoluyla sunmak üzerine kuruludur. Holding'in nakit yaratmasına kaynak sağlayan, piyasada var olan güvenilirliğini pekiştiren Ticaret Grubu Şirketleri faaliyetlerine Türkiye ve dünya konjonktürüne göre yön vermektedir.

Doğan Oto

Sektör lideri Ford Otosan'ın 3S bayii olarak Ford marka araçların satışı ve satış sonrası hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olan Doğan Oto, 1963 yılında kolektif şirket olarak kurulmuş, 1974 yılında anonim şirket statüsüne geçmiştir. Tüm dünya pazarlarında olduğu gibi ulusal Türkiye pazarında da gücünü koruyan Ford Otosan'ın bayiliğini yürüten Doğan Oto'nun ürün gamında Ford marka binek araçlar, hafif, orta ticari araçlar yer almaktadır.

Doğan Oto'nun bayisi olduğu Ford Otosan son beş yıldır sektör lideri konumundadır. Ford'un 2008 yılında pazar payı 72 bin 500 adet araç satışı ile % 15 oranındadır. Müşteri profili A, B ve C gruplarından oluşan Doğan Oto'nun portföyünde yaklaşık 30 bin sadık müşteri bulunmaktadır. Müşteri odaklı çalışmayı prensip edinen Şirket, her geçen gün bu sayıyı yükseltmek ve kaliteli hizmet vermek arayışındadır.

TS-12047 belgeli Doğan Oto, işletmecilik, mekan özellikleri, teknik donanım, çalışma şartları ve çalışanların nitelikleri açısından belli kurallar dahilinde faaliyette bulunmaktadır.

Milpa

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. 1980 yılında Türk tüketicisinin ihtiyaç duyduğu sınai ürünleri uygun ödeme koşullarıyla pazarlamak üzere kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde yüz binlerce aileye otomobil, elektronik cihazlar ve diğer dayanıklı



tüketim mallarını pazarlayarak sektörde haklı bir güven oluşturmuştur.

Şirket 29 yıllık geçmişinde müşterisiyle arasında güvene dayalı bir ilişki oluşturmuştur. Arkasına Doğan

Holding'in köklü ve güçlü rüzgarını alan Milpa, son yıllarda ana faaliyet alanı pazarlamanın yanı sıra gayrimenkul geliştirme konusuyla da ilgilenmeye başlamış ve 2008 yılında Milpark adıyla pazarlanmaya başlanan bir konut geliştirme projesine başlamış, 2009 yılında Milpark'ın 1. etabının tamamının satışını yapmak Şirket'in birinci hedefleri arasına girmiştir.

Geliştirmekte olduğu projeler ile Türkiye ekonomisinde önemli bir katma değer yaratmayı hedefleyen Milpa, 2009'da var olan projeleri başarıyla gerçekleştirecek ve yeni proje arayışlarını sürdürecektir.

Milpa	2008	2007
Ortaklık Yapısı	%65,00 Doğan Holding %35,00 Diğer	%65,00 Doğan Holding %35,00 Diğer
Toplam Aktifler	87,8 Milyon TL	49,3 Milyon TL
Özkaynaklar	32,2 Milyon TL	33,4 Milyon TL
Toplam Satışlar	-	3,3 Milyon TL
Net Zarar	-4,9 Milyon TL	-1,9 Milyon TL

Hürriyet Pazarlama

Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. 1995 yılında kurulmuştur. 2007 yılına kadar yalnızca pazarlama faaliyetinde bulunan Şirket, 2007 yılında gayrimenkul geliştirme alanına girerek Automall projesini geliştirmiş; bugüne kadar 50.000'i aşkın aileye ulaşmıştır.

Hürriyet Pazarlama, arsa yatırımı dahil yaklaşık 80 milyon Dolar'a mal olan ve ticari ünitelerle konutlardan oluşan Automall projesiyle 2008 yılında gayrimenkul sektörüne yeni ve farklı bir soluk getirmiştir.

Şirket'in öncelikli hedefi 2009 yılında aynı projeyi diğer büyük şehirlerde de gerçekleştirerek yaygınlaştırmaktır. Hürriyet Pazarlama sahip olduğu güç, deneyim, hızlı ve etkin karar alma yetisi ile Doğan Holding Ticaret Grubu'nda ve Türkiye'de değer yaratmaya devam edecektir.





FİNANSAL HİZMETLER

TİK: Esneklik, koşullara uyum, dayanıklılık

- Ray Sigorta
- DD Konut Finansmanı



Finansal Hizmetler - Ray Sigorta / DD Konut Finansmanı

Doğan Holding'in finansal hizmetler grubu çatısı altında 50 yıllık sigortacılık deneyimiyle Ray Sigorta A.Ş., Türkiye'nin Konut Finansmanı Yasası kapsamında faaliyet gösteren ilk konut finansmanı şirketi DD Konut Finansmanı A.Ş. ve Holding'in sınırlı sorumlu ortak olduğu, Moskova'da faaliyet gösteren Marbleton Property Fund yer almaktadır.

Ray Sigorta

Ray Sigorta A.Ş., kurumsal sigortacılık yapmak amacıyla 1958 yılında Ankara'da kurulmuş, 1992 yılında ise Doğan Holding çatısı altında faaliyet göstermeye başlamıştır. 2007 yılına gelindiğinde ise Doğan Holding Ray Sigorta'nın % 58.2 hissesini uluslararası yatırım gruplarından Kardan N.V ile Avusturya'nın en büyük sigorta şirketi Wiener Staedtische Versicherung AG Vienna Insurance Group'un ana sermayedarı olduğu TBIH Financial Services'a satmış; böylece Şirket küresel platformda var olma sürecine girmiştir. 2008'de grup şirketleri ile reassürans, koasürans, fronting gibi işbirliklerine gidilmiştir.

Elementer sigortacılık alanında faaliyet gösteren Ray Sigorta'nın vizyonunu küreselleşme sürecinde öne çıkan bireysel sigorta tüketiminde alternatif kanallara yönelerek pazarda büyüme sağlamak, analitik rekabet kurallarıyla ve dış kaynaklı hasar yönetimiyle verimlilik lideri olmak oluşturmaktadır.

Şirket, kaza, yangın, nakliyat ve mühendislik ana branşlarında 84 olan paket ürün adedini 2008'de 88'e çıkarmış; bireysel sağlık branşında dört ayrı ürün ile ilk kez sıralamalarda yer almış; müşteri portföyüne çağrı



merkezi ve internet kullanıcılarını da eklemiştir. 2008, elementer branşlarda teknik karlılık açısından son altı yılın en başarılı sonuçlarının elde edildiği bir yıl olmuştur. Şirket ayrıca 2008'de hedeflediği bölge açılışlarını gerçekleştirerek bölge sayısını yediden dokuza çıkarmış, müşterileriyle daha yakın temasa geçmiştir. Bir diğer gelişme ise trafik branşında serbest tarifeye geçişle birlikte akılcı fiyatlamasının geçerli hale getirilmesidir. Şirket bu gelişmenin sonuçlarını 2009 ve 2010 yıllarında görmeyi planlamaktadır. Şirket, Rayexpress lansmanı ile birlikte sektörde alternatif kanalları deneyen çok kanallı ilk şirkettir.

Ray Sigorta "Web Marketing Association" tarafından 2008 yılında 12.'si düzenlenen yarışmada "Financial Services Standard of Excellence" ve "Insurance Standard of Excellence" ödülleri almıştır. Bu ödüller ilk kez Türkiye'de faal bir sigorta şirketine verilmiştir. Şirket 2008'de bir birincilik ödülünü de "International Interactive Media" yarışmasında almıştır.

Ray Sigorta	2008	2007
Ortaklık Yapısı	%74,26 TBIH Financial Services N.V. %20,00 Doğan Holding % 5,74 Halka açık	%74,26 TBIH Financial Services N.V. %20,00 Doğan Holding % 5,74 Halka açık
Toplam Aktifler	270,9 Milyon TL	204,5 Milyon TL
Özkaynaklar	62,2 Milyon TL	49,1 Milyon TL
Net Kar/(Zarar)	0,6 Milyon TL	-2,7 Milyon TL

DD Konut Finansmanı

DD Konut Finansmanı A.Ş., Doğan Yayın Holding ve Doğan Holding ortaklığı ile Nisan 2006 tarihinde kurulmuş, Şirket'in % 49 hissesi Temmuz 2007 tarihinde Deutsche Bank A.G.'ye satılmıştır. Şirket, 2007 Mart ayında 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuş ve başvurunun onaylanmasının ardından 2008 yılı Haziran ayında BDDK'dan alınan faaliyet izni ile konut finansmanı alanındaki faaliyetlerine başlamıştır.

Doğan Grubu ve Deutsche Bank A.G. ortaklığında kurulan DD Konut Finansmanı, Doğan Holding'in medya ve perakende gücünün yanı sıra Deutsche Bank'ın uluslararası finansal piyasalardaki deneyimlerinden faydalanmaktadır.

DD Konut Finansmanı, Konut Finansmanı Yasası kapsamında faaliyet gösteren ilk konut finansmanı şirkettir. Şirket, faaliyete geçmeden önce özellikle konut finansmanına dayalı dinamik bir teknolojik altyapı oluşturmuş, bu şekilde piyasada ve regülasyonlarda meydana gelen değişikliklere çok hızlı bir şekilde adapte olmayı hedeflemiştir.

DD Konut Finansmanı 2008 yılı Temmuz ayında açılan Maçka Şubesi'nin yanı sıra inşaat projeleri ve emlak ofisleri iş ortakları aracılığıyla da hizmet noktalarını genişletmiştir.

DD Konut Finansmanı Türkiye'de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), ABD'de MBA (Mortgage Bankers Association) ve Avrupa'da EMF (European Mortgage Federation) üyesi olup, çeşitli dönemlerde ABD'de EMF tarafından düzenlenen eğitimlere, ayrıca GYODER ve EMF tarafından düzenlenen toplantı ve seminerlere katılmaktadır.

Marbleton Property Fund

Marbleton Property Fund L.P. 300 milyon Dolar mertebesinde planlanan sermayesi ile bir girişim ortaklığı olarak yürütmekte, Avrupa Yeniden İnşa ve



Kalkınma Bankası (EBRD) ve Dünya Bankası kuruluşlarından Uluslararası Finans Kuruluğu (IFC) gibi kuruluşlar yanında belli sayıda özel ve kamusal nitelikli finans kuruluşunun katılımıyla faaliyet göstermektedir. Doğan Holding, Marbleton Property Fund L.P. yatırım sermayesi içindeki % 10 ortaklık payı ile sınırlı sayıda ortağın dahil olduğu Yatırım Danışma Kurulu'nun bir üyesi olarak ortaklığın çalışmalarına aktif katkı sağlamaktadır.

PALMIYE: Estetik, tropik iklim, keyif

TURİZM

• Milta

Turizm - Milta

Doğan Holding, turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. çatısı altında sürdürmektedir. 1984 yılında faaliyetlerine başlayan Milta; Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi işletmeciliği kategorilerinde hizmet vermektedir.

Gücünü güçlü grup yapısı ve dinamik çalışan kadrosundan alan Milta, Türk turizminin gelişmesine ve ülkeye döviz girişi sağlayarak Türk ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemekte; başta marina işletmeciliği olmak üzere çeşitli alanlarda müşteri beklentilerine hızlı çözüm üreterek, kaliteli hizmet vererek, sektörel akımlara uyum sağlayarak rekabet avantajı sağlamaktadır.

Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi, çatısı altındaki kuruluşların sektörel gelişmelere uyumlu hale getirilmesidir.

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina 3,882 tekne girişi ve çıkışıyla ülkemizin en yoğun trafiğe sahip yat limanıdır. Milta Bodrum Marina'nın müşteri portföyünde % 65 oranında yelkenli tekne, % 35 oranında motor-yat sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri bulunmaktadır. Yabancıların en çok tercih ettiği liman olan Marina'da 2008 yılında konaklayan teknelerin % 19,04'ü İngiliz, % 17,50'si Amerikan, % 11,80'i Alman, % 9,51'i Fransız, % 5,46'sı Hollandalı, % 4,37'si Yunan müşterilere aittir.

2008'de Marina trafiği %100'ün üzerinde gerçekleşmiş; böylece 2007 yılına oranla % 4'lük bir artışla üst seviyede bir performans sağlanmıştır. Geniş hizmet yelpazesi, şehir içinde olması ve havaalanına yakınlığı Marina'nın rakipleri karşısındaki en önemli avantajlardır.

2008, olumsuz ekonomik koşullara karşın marinacılık sektörünün büyüme yılı olmuştur. Marinaların toplam tekne kapasitesi 2007 yılında 6000 iken 2008'de yeni inşa edilen marinalarla bu sayı 9500'e ulaşmıştır. Milta Bodrum Marina 500 tekne kapasitesiyle bunun



% 5.2'sini karşılamaktadır. Milta Bodrum Marina, The Yacht Harbour Association değerlendirmesi sonunda 5 Altın Çıpa ödülünü alarak 2008 yılının en önemli hedefini gerçekleştirmiş; böylece hizmet kalitesini uluslararası platformlarda duyurmak yolunda önemli bir adım atmıştır. The Yacht Harbour Association üyesi olan marina 2001 yılında SKAL'dan Turizmde Kalite; 2006, 2007 ve 2008 yıllarında marinalar kategorisinde En İyi Çevre Eğitim Etkinlikleri ödülleri almıştır.

Işıl Club

Işıl Club, Bodrum bölgesindeki beş yıldızlı oteller içinde, özellikle Belçika pazarında en çok satan ve en yüksek düzeyde misafir memnuniyeti sağlayan önemli bir işletme konumundadır.

Işıl Club müşterilerine geniş yelpazede hizmet sunmaktadır. Tesiste Türk ve uluslararası mutfakların örneklerinin tadılabildiği 600 kişilik bir restoran, 170 kişilik toplantı ve 40 kişilik çok amaçlı salon, kuaför, dükkanlar, yüzme havuzu, çocuk havuzu, aletli jimnastik salonu, hamam, sauna, masaj salonları, mini kulüp, okçuluk tesisi, üç adet tenis kortu, voleybol, çok amaçlı spor sahası, su sporları alanı, açık atış poligonu ve paintball sahası bulunmaktadır. Işıl Club, 2008 yaz döneminde hizmet çeşitliliğini ve kalitesini yükselterek geçmiş yıllara oranla daha fazla geceleme ve gelir seviyesine ulaşmıştır.

Beş yıldır aralıksız Mavi Bayrak ödülünü alan Işıl Club, yerli ve yabancı pek çok platformda gerek turizme gerekse çevreye katkılarından dolayı ödüllendirilmektedir.

Işıl Tur

Işıl Tur; müşterilerine yurtdışı turlar, yurtiçi oteller, iç ve dış hat bilet satışı ve TCDD bilet satışı konularında



hizmet sunmaktadır. IATA, THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet, Sun Express, TCDD ve Deniz Line'in yetkili bilet satış acentası olan Işıl Tur, filo ve günlük araç kiralaması da yapmaktadır.

2008 Işıl Tur açısından tüm faaliyetlerinde başarı kaydettiği bir yıl olmuştur. Bilet satışlarının yanı sıra 1000 adedi geçen kiradaki araç sayısı ile hedefleri yakalamıştır. Ulaştırma konusunda ise 350 adet araç ve 25,051.897 km ile hedeflerinin üstüne çıkmıştır. Konaklama bakımından kurumsal yurtiçi gecemelerinde 2007 yılına göre % 18, münferit yurtiçi gecemelerinde % 18 artış sağlamıştır. 2008 yılının yeniliklerinden biri Işıl Tur'un kısmen personel taşımacılığı yapmaya başlamasıdır. 2008'de organizasyonlar için Işıl Tur çatısı altında "Işıl Events" adıyla yeni bir marka yaratmış, bu adla yeni bir web sayfası hizmete almıştır. Online satış yapılan www.milta.com ve www.erkenrezervasyon.com sitelerinin yeni versiyon yazılımlarını devreye almış; yetkili satış acentelerinde yenilemeye gitmiştir.

Işıl Tur, 2010 İstanbul Avrupa Kültür Başkenti organizasyonları çerçevesinde 2008 yılında günlük İstanbul turlarına başlamıştır. Işıl Tur'un TÜRSAB, TÜRSAB Rent a Car ve IATA belgeleri bulunmaktadır.





ZEYTİN: Barış, bilgelik, akıl

SOSYAL SORUMLULUK

• Aydın Doğan Vakfı

Aydın Doğan Vakfı

Doğan Holding, çağdaş Türkiye resminde kendisine düşen sorumlulukların bilincinde bu ülke ve gençler için çalışmaya devam etmektedir. Holding, Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla kazanımlarını toplumla paylaşmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı

Aydın Doğan Vakfı; toplumun ve ülkenin her yönden kalkınmasına katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak üzere 15 Nisan 1996 tarihinde kurulmuştur. Her türlü sosyal yardım işlerinde bulunan Vakıf eğitim, sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spora geniş kapsamda katkıda bulunmaktadır. Vakıf, kuruluşundan bugüne ulusal ve uluslararası yarışmalar düzenleyerek, ödüller vererek, spor ve eğitim kurumları yaptırarak; bu kurumlarda kaliteli eğitim verilmesi için destek sağlamaktadır. Güçlü idari ve mali bir yapıya sahip olmak, mevcut amaca yönelik faaliyetleri devam ettirmek, uluslararası platformda ilişkileri kuvvetlendirmek Vakfın öncelikli hedefleri arasındadır.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Tüm ülkelerden profesyonel ve amatör karikatüristlere açık olan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, Türkiye'nin uluslararası arenada tanınan geleneksel yarışmasıdır. 2008 yılında 25.'si düzenlenen serbest konulu Yarışma'ya, 79 ülkeden 971 sanatçı 2665 karikatür ile katılmıştır. Türk ve yabancı otoritelerden oluşan Seçiciler Kurulu Türk sanatçı Ahmet Öztürklevet'i birinciliğe, Amavut sanatçı Agim Sulaj'ı ikinciliğe, Avusturyalı sanatçı Gerhard Gepp'i üçüncülüğe layık görmüştür.

Yurtdışı sergileri

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması kapsamında sergilenmeye değer görülen eserler her yıl halkımızın ve özellikle de üniversitelerde öğrencilerin ilgisine sunulmaktadır. 2008 yılında ise yarışmalarda ödül kazanan karikatürlerden oluşan "Dünya Barışı İçin Karikatür Sanatı" başlıklı karikatür sergisi New York'taki Birleşmiş Milletler Binası'nda 13 Mart-11 Nisan 2008 tarihleri arasında sergilenmiştir. Birleşmiş Milletler Genel Sekreter Baş Yardımcısı Kiyotaka Akasaka bir konuşma yaparak sergiyi açmıştır.



Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı her yıl nitelikli medya çalışanlarının yetişmesine katkı sağlamak ve iletişim alanında sürekli gelişimi teşvik etmek amacıyla Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. 12 Aralık 2008 tarihinde ödül töreni gerçekleştirilen 19. Genç İletişimciler Yarışması'na 24 üniversiteden 787 öğrenci 671 çalışma ile katılmıştır.

Aydın Doğan Ödülü

2008 yılında 12.'si düzenlenen Aydın Doğan Ödülü'nün konusu "heykel" olarak belirlenmiştir. Alanlarında yaptıkları çalışmalarla hem mesleklerine hem de Türkiye'ye önemli hizmetlerde bulunan kişilere verilen Aydın Doğan Ödülü'nü 2008 yılında heykeltıraş Seyhun Topuz almıştır. Topuz, seçiciler kurulu tarafından çağdaş heykel sanatına bugüne kadar yaptığı katkılar, gerçekleştirdiği titiz çalışmalar nedeniyle bu ödüle layık görülmüştür.

Eğitim projeleri

Aydın Doğan Vakfı kuruluşundan itibaren Türkiye'nin çağdaş ve saygın bir toplum olması amacıyla eğitim alanında pek çok projeye imza atmıştır. Vakfın bugüne kadar gerçekleştirdiği eğitim binası projeleri şöyle sıralanmaktadır: • Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu / Gümüşhane • Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu / Gümüşhane • Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu / Erzurum • Aydın Doğan İlköğretim Okulu /

Göztepe-İstanbul • Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi / Kelkit-Gümüşhane • Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi / Erzincan • Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi / Afyon • Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi / İstanbul • Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu / İstanbul • TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı / İstanbul

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

27 Temmuz 2002'de temelleri atılan ve 28 Eylül 2003'te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Organik Tarım Programı'nın bulunması ve burada çok sayıda öğrencinin öğrenim görüyor olması tarımın bölgede kalıcılığı ve sürdürülebilirliği açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca bölgede tarım ve hayvancılığı geliştirmek amacıyla Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı kapsamındaki Kelkit Organik Tarım ve Hayvancılığı Geliştirme Projesi çerçevesinde Aydın Doğan Vakfı, Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, Atatürk Üniversitesi, Tarım Bakanlığı, Gümüşhane Valiliği ve Kelkit Kaymakamlığı bir ortaklık modeli oluşturmuştur. Aydın Doğan Vakfı'nın da ortak olduğu bu proje ile Kelkit bölgesinde organik tarım ve besicilik geliştirilmiş; çiftçilik gelirlerinde ve ekonomik kalkınmada artışlar sağlanmıştır.

Kız öğrenci yurtları

Aydın Doğan Vakfı tarafından "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası çerçevesinde Erzurum, Erzincan, Gümüşhane, Kelkit, Köse, Kürtün ve Şiran'da yaptırılan kız öğrenci yurtları faaliyete geçmiştir.

TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı

1996 yılında açılan Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na bağlı Fındıkzade Eğitim Parkı'nın tüm eğitim alanları Aydın Doğan Vakfı'nın katkılarıyla yenilenmiş ve Vakıf parkın yıllık giderlerini üstlenmiştir. Açılışından bugüne kadar yaklaşık 36.000 çocuğa eğitim desteği veren Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı; 27.000 metrekare açık alanda idari bina, eğitim binası, misafirhane, gönüllü akademisi ve rampa altı olmak üzere 5 bina ve spor salonundan oluşmaktadır.



Gümüşhane'de Sema Doğan Parkı

Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal hayatına katkı sağlamak amacıyla yaptırılan Sema Doğan Parkı 24 Temmuz 2008'de açılmıştır. Sema Doğan Parkı'nın içindeki kapalı alanlarda konferans, düşün törenleri ve konser gibi etkinlikler için kullanılmak üzere tasarlanan çok amaçlı bir salon bulunmaktadır. Bu kapalı alanda ayrıca yöre insanlarının el becerilerinin geliştirilmesi ve özellikle kadınların el emeğinin değerlendirilmesi için farklı konularda kullanılmak üzere atölyeler ve lokanta yer almaktadır. Açık alanda ise antik dönemde olduğu gibi dağın doğal eğimine uygun olarak yerleşen sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar için düzenlenen bir amfi tiyatro ile çocuk oyun alanları, spor, piknik gibi etkinlikler için tasarlanmış alanlar bulunmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

Bölüm Başlıkları

1. **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- Genel Kurul Bilgileri
- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
- Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- Şirket Bilgilendirme Politikası
- Özel Durum Açıklamaları
- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri
- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- İnsan Kaynakları Politikası
- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- Risk Yönetim ve İş Kontrol Mekanizması
- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- Etik Kurallar
- Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Şirket”), Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin çalışmalara 2009 yılı içinde de devam edilecektir.

Halihazırda uygulanmakta olanların dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizde, 31.12.2008 tarihinde sonra eren faaliyet döneminde, ilkelerin uygulanmasına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme’ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Ana Sözleşme’ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

İdari olarak Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı’na bağlı olan Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi’nin, fonksiyonel olarak, oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesi’ne bağlanması planlanmaktadır.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi’nde, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı, Mali İşler Bölüm Başkanlığı ve Hukuk Bölüm Başkanlığı ekipleri görev yapmaktadır.

2.4. 2008 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen bilgi talebi ve soruların tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarından farklı olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetsel stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Doğan Holding merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

Yurtdışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2008 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra, Frankfurt, Boston ve New York'ta yatırımcı ziyaretleri yapılmış ve Şubat, Mart, Nisan, Temmuz, Eylül ve Ekim aylarında uluslararası yatırımcı kuruluşlar tarafından düzenlenen bilgilendirme toplantılarına iştirak edilerek yurtdışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüz yüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında faaliyet gösteren Yatırımcı İlişkileri Bölümü personeli ve iletişim bilgileri:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Serdar Kırmaz	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	serdark@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı	(216) 556 92 56	ozgem@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

Ayrıca, Genel Koordinatör faaliyet sonuçları hakkında kamuoyunu basın ve internet sitesi vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

Bunların yanı sıra www.doganholding.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde pay sahiplerimize şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere verilmektedir.

2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2008 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

3.2. 2008 yılı içerisinde Şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak 500'ün üzerinde bilgi talebi gelmiştir. Bu talepler ağırlıklı olarak Şirketimizle ilgili kamuoyuna duyurulan mali veya stratejik gelişmelerle ilgili olmuştur. 2008 yılında pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.

3.3. Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak web sitemizde yayınlanmaktadır. Gelen taleplere ilişkin olarak, pay sahipleri web sitemize yönlendirilmekte ve tüm bilgi ve belgeler, web sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.4. Ana Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin % 5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri

4.1. Dönem içinde şirketimizin 2007 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 15 Mayıs 2008 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet Ana Sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yayın yapan Milliyet Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

4.2. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

4.3. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4. Olağan Genel Kurulumuz, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır.

4.5. Şirketimizin sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı olduğundan, nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurula katılımına ilişkin olarak, Genel Kurul tarihinden önce pay defterine kayıt yaptırmaları için bir süre öngörülmemiştir.

4.6. Olağan Genel Kurulumuza ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2007 – 31.12.2007 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2007 yılı karı hakkındaki teklifi, Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Raporları Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinde pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve vekaletname formu ile birlikte www.doganholding.com.tr adresinde yer almıştır. Genel Kurul tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimince cevaplanmıştır.

4.7. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.8. Olağan Genel Kurul toplantısında bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında Divan Heyeti tarafından cevaplanmıştır.

4.9. Olağan Genel Kurul toplantısında şirketin 2007 yılında yapmış olduğu bağışlar ortakların bilgisine sunulmuştur.

4.10. Genel Kurullarda açık oylama yapılmıştır.

4.11. Genel Kurullarda alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, söz konusu toplantı nisapları Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda % 62,8 oranında sağlanmıştır.

4.12. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır.

4.13. Genel Kurulumuza, hissedarlarımız, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

4.14. Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralınması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimiz oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmaya yönelik uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

5.3. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

5.4. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

5.7. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

5.8. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.9. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunulan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

6.1. Şirketimizin karına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kar payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun öngördüğü oranlar dahilinde, Genel Kurul'da belirlenen tutarda ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre;

Şirket'in ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

- Safi kardan,
- varsa geçmiş yıllar zararları
 - Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar düşüldükten sonra,
 - Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
 - Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Ana Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, Ana Sözleşme'nin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

6.3. Şirketimizin 2008 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikası; "Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır" şeklinde belirlenmiş olup, SPK'nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

6.4. Kar dağıtımının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası'nın yürürlükteki mevzuatı çerçevesinde yapıldığı, İMKB'ye gönderilen periyodik mali tablolarımız ve bağımsız denetim raporlarımızın ilgili dipnotlarında da açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

7.1. Şirket Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

7.2. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, ticari sır niteliğinde ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgilerin, zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir bir şekilde kamuya duyurulmasıdır.

8.2. Bu amaçla, Özel Durum Açıklamalarının yanı sıra Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve raporlar yayınlamaktadır. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, yazılı ve görsel basın mensupları davet edilmektedir.

Bu çerçevede Genel Koordinatör, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmakta ve şirket raporları internet sitemizde yayınlanmaktadır.

8.3. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yetkili olan kişiler;

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Serdar Kırmaz	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	serdark@doganholding.com.tr
Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	yeners@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı	(216) 556 92 56	ozgem@doganholding.com.tr
Alper Altıok	Muhasebe ve İdari İşler Müdürü	(216) 556 92 46	alpera@doganholding.com.tr
Hande Özer	Mali Kontrol Müdürü	(216) 556 92 59	handeo@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Şirketimizin bilgilendirme politikası web sitemizde ilan edilmek suretiyle 2007 yılı içinde kamuya duyurulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

8.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak % 5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6. 2008 yılında düzenlenen konsolide finansal tablo ve dipnotlar, SPK'nın ilgili düzenlemeleri ile izin verildiği üzere UFRS kapsamında ve SPK'nın 17.04.2008 tarih ve 11/467 sayılı kararı uyarınca belirlenen sunum esaslarına uygun olarak hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.

8.7. 2008 yılı faaliyet raporumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK düzenlemelerine ve SPK tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK ve İMKB düzenlemeleri ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.2. Şirketimiz, 2008 yılı içinde toplam 105 adet özel durum açıklaması yapmıştır.

Yaptığımız 2 özel durum açıklamasıyla ilgili olarak SPK tarafından ek açıklama istenmiştir.

Zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

9.3. Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.

9.4. Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitemiz aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nın yürürlükteki mevzuatı uyarınca Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ uyarınca UFRS'na uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, bağımsız denetim raporları ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporları yer almaktadır.

10.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

- a) Kurumsal
 - Yöneticiler (yönetim ve icra kurulu üyeleri, denetim komitesi ve denetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler)
 - Vizyon, misyon ve temel değerlerimiz
 - Kurumsal yönetim
 - Ortaklık yapısı
 - Kurum profili
 - Kurumsal film

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

- b) Yatırımlar
 - Enerji (Petrol Ofisi ve elektrik yatırımları)
 - Medya
 - Sanayi
 - Ticaret
 - Finansal Hizmetler
 - Turizm

- c) Yatırımcı ilişkileri
 - Temel bilgiler (Ticaret Sicil, borsa ve iletişim bilgileri)
 - Kurumsal yönetim (Ortaklık yapısı, pay bilgileri, yönetim kurulu, icra kurulu, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, etik kurallar, bilgilendirme politikası, kar dağıtım politikası)
 - Hisse bilgileri (İnteraktif grafikler ve analist raporları)
 - Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
 - Faaliyet raporları
 - Genel kurul (Genel Kurul ilanı ve gündemi, vekaleten oy kullanma formu, yönetim kurulu faaliyet raporları, genel kurul toplantı tutanakları)
 - Özel durum açıklamaları
 - Yatırımcı sunumları
 - Analist listesi
 - Sıkça sorulan sorular
 - İletişim bilgileri
 - Yatırımcı ilişkileri site haritası

- d) Basın Odası
 - Haberler
 - Basın bültenleri
 - Yönetici röportajları
 - Görsel galeri
 - Basın İletişim bilgileri

- e) Kurumsal Sosyal Sorumluluk
 - Doğan Grubu ve KSS
 - Aydın Doğan Vakfı
 - Baba Beni Okula Gönder
 - Aile İçi Şiddete Son
 - Hürriyet İnsan Hakları

- f) İnsan Kaynakları
 - İnsan kaynakları uygulamaları
 - İnsan kaynakları politikası
 - İş başvurusu

10.5. Sermaye artırım tablosu ve kar payı ödeme tablosu gerekli altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra internet sitesinde yayınlanacaktır.

10.6. Şirket antetli kağıdında, internet sitesinin adresi yer almaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri

11.1. Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirketimizin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (YTL)	PAY ORANI
Adilbey Holding A.Ş. *	1.274.000.000	52,00%
İMKB’de işlem gören kısım	840.109.933	34,29%
Aydın Doğan	188.907.064	7,72%
Işıl Doğan	40.291.777	1,64%
Aydın Doğan Vakfı	4.679.046	0,19%
Arzuhan Doğan Yalçındağ	25.503.045	1,04%
Vuslat Doğan Sabancı	25.503.045	1,04%
Hanzade V. Doğan Boyner	25.503.045	1,04%
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	25.503.045	1,04%
TOPLAM	2.450.000.000	100%

* Şirketimizin ana ortağı Adilbey Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (YTL)	PAY ORANI
Aydın Doğan	72.800.000	26.0%
Işıl Doğan	41.440.000	14.8%
Arzuhan DoğanYalçındağ	41.440.000	14.8%
Vuslat Doğan Sabancı	41.440.000	14.8%
Hanzade V. Doğan Boyner	41.440.000	14.8%
Y.Begümhan Doğan Faralyalı	41.440.000	14.8%
TOPLAM	280.000.000	100%

11.3. 2008 yılında bilgimiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

12.1. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

Adı Soyadı

Unvanı

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vural Akışık	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ragıp Nebil İlseven	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Koordinatör
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hanzade Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi
Taylan Bilgel	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali İhsan Karacan	Yönetim Kurulu Üyesi

Yahya Üzdiyen	Strateji Grup Başkanı
Reha Müstecaplıoğlu	Denetim Grup Başkanı
Serdar Kırmaz	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı

Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı
Cem Kölemenioğlu	Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı
Selma Uyguç	Hukuk Bölüm Başkanı
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı
Melih Özaydın	Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı

Alper Altıok	Muhasebe ve İdari İşler Müdürü
Ali Rıza Karakullukçu	Denetim Müdürü
Hande Özer	Mali Kontrol Müdürü
Oktay Hatırnaz	Risk Yönetim Müdürü

Görev kapsamlarıyla sınırlı kalmak kaydıyla Bağımsız Denetim Şirketi yetkilileri.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

13.1. Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

13.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz, Şirketimiz ile ilgili bilgilere, yapılan toplantılar, sunumlar ve internet sitemiz vasıtasıyla ulaşabilmektedir.

13.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

14.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendilerinden bize ulaşan talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.

14.2. Ana Sözleşme’de, menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

14.3. Çalışanların Şirket’in genel faaliyetleri ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirketimizin insan kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır;

a) İnsan kaynaklarında ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.

b) Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel niteliklere haiz olanlar yönetici seçilir.

c) İşyerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.

15.2. Şirketimizin insan kaynakları birimi çalışmalarını yukarıda belirtilen esaslar çerçevesinde yürütmektedir. Bu esaslar, insan kaynakları politikalarımızın detayları içinde yer almıştır.

15.3. Şirketimiz çalışanları ile ilişkiler, insan kaynakları birimi tarafından yürütülmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır.

15.4. Çalışanlar tarafından ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

16.1. Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (ilişkili kuruluşlar) yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak ve ilişkili kuruluşlarına finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, ilişkili taraflar oluşturmaktadır.

16.2. İlişkili kuruluşlara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanı sıra bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

17.1. Şirketimiz, bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumluluklarının yerine getirilmesini gözetmektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

17.2. Bu çerçevede olmak üzere, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi dolayısıyla, bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

17.3. Doğan Holding, sosyal sorumluluk bilinci ile ülke çapında gerek bünyesindeki kurumlar aracılığı ile gerekse Doğan Holding şemsiyesi altında çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütülmekte olup, bu çalışmalarla ilgili bilgilere web sitemizde Kurusal Sosyal Sorumluluk başlığı altına yer verilmiştir.

17.4. Öte yandan, Aydın Doğan Vakfı’nın faaliyetleri vasıtasıyla, ülkemizin çeşitli alanlardaki kalkınmasına destek verilmektedir;

a) Aydın Doğan Vakfı 1996 yılında ülkemizin güçlü, çağdaş, saygın bir toplum haline gelmesi, insanların kendilerini yönetmeleri ve sorunlarını çözebilmeleri için temel araçlara, tarafsız ve doğru bilgiye ulaşabilmelerine olanak sağlamak, toplumun eğitim ve kültür düzeyini geliştirecek yatırımlar, faaliyetler yapmak ve bu tür faaliyetleri desteklemek amacıyla kurulmuştur. Vakıf bu amaçlarını gerçekleştirmek için eğitim, kültür, sanat, sağlık, spor, bilim ve ekonomi alanlarındaki gelişme ve iyileştirme çalışmalarına katkıda bulunmakta, yapılan proje çalışmalarını desteklemekte, yatırımlar yapmaktadır.

b) Aydın Doğan Vakfı söz konusu amaçlarının gerçekleştirilmesi için ülkemizdeki eğitim açığının kapatılması gerektiğinin bilincinde olarak birçok yöremizde eğitim yatırımları yapmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı’nın eğitim alanındaki yatırımları arasında; Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu (Gümüşhane), Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan İlköğretim Okulu (Erzurum), Aydın Doğan İlköğretim Okulu (İstanbul), Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi (Kelkit), Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi (Erzincan), Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi (Erzincan), Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi (İstanbul), Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (Kelkit) bulunmaktadır.

Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu muhasebe, elektrik-elektronik ve bilgisayar programcılığı, sivil havacılık bölümünün yanı sıra Türkiye’de organik tarım eğitimi veren ilk ve tek kurumdur. Aynı bölgede bulunan Doğan Organik Tesisleri ile birlikte çevrenin organik tarımda gelişmesi için çalışılmakta ve uluslararası standartta eğitim ve üretim yapılmaktadır.

Vakıf, amaca dönük giderlerinin % 80’ini eğitim alanına yapmaktadır. Bu amaç doğrultusunda ve “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası çerçevesinde, Erzurum’da Nene Hatun Lisesi “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”, Erzincan’da “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”, Kelkit’te “Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün’de “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu” ile Köse’de “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”nun yanı sıra Şiran’da inşaatı sürmekte olan “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”nu yaptırmış ve Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışlamıştır.

e) Aydın Doğan Vakfı, sosyal ve kültürel faaliyetlerin bir parçası olarak, “Genç İletişimciler Yarışması”, “Aydın Doğan Ödülü” ve hem Doğan Grubu’nun hem de ülkemizin tanıtılmasına katkı sağlayan ve bugüne kadar 130 ülkeden 6500 sanatçıya erişen “Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması” gibi ulusal ve uluslararası yarışmalar da düzenlemektedir.

17.5. Doğan Holding Yönetimi, ayrıca kurumların yüksek performanslı, rekabetçi, iyi yönetilen ve paydaşlarına en fazla artı değer yaratan kurumlar haline gelmesi için çalışmalarda bulunan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği’nin (TKYD) kurulmasında ve desteklenmesinde aktif rol almıştır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu dört icracı olmayan, iki bağımsız ve beş icracı üyeden oluşmaktadır.

18.2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Üye	Görev	İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız
Aydın Doğan	Başkan	İcracı
İmre Barmanbek	Başkan Vekili	İcracı
Vural Akışık	Başkan Vekili	İcracı
Ragıp Nebil İlseven	Üye ve Genel Koordinatör	İcracı
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat Doğan Sabancı	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade Doğan Boyner	Üye	İcracı
Mehmet Ali Yalçındağ	Üye	İcracı Olmayan
Zekeriya Yıldırım	Üye	Bağımsız
Taylan Bilgel	Üye	Bağımsız
Ali İhsan Karacan	Üye	Bağımsız

18.3. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Koordinatör'lük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

18.4. 2008 yılında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

18.5. Yönetim Kurulu üyelerimizin görev sürelerinin en fazla 3 yıl olabileceği Ana Sözleşmemizde belirtilmiş olup, üyeler her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

18.6. Yönetim Kurulu üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, grup şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

18.7. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri internet sitemizde yer almaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin nitelikleri, genel olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümü'nün 3.1.1., 3.1.2. ve 3.1.5. maddelerinde belirtilen özelliklerle örtüşmektedir.

19.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin niteliklerine ilişkin olarak Şirket Ana Sözleşmesinde hüküm yer almamakla birlikte, Yönetim Kurulu Üyelerinin;

- Yüksek öğrenim görmüş,
- Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
- Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

- Şirket'in tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,
- Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
- Yönetim Kurulu toplantılarına katılma irade ve imkanına sahip olan, kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir. Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporumuzda kamuya duyurulmuştur.

20.2. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

20.3. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşip ulaşmadığı, yönetim kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

21.1. İç kontrol görevi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı'nın ana görevi; Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve iştiraklerinde, pay sahiplerinin hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek ve faaliyetlerin ve işlemlerin Yönetim Kurulu kararlarına, plan, bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu araştırmak ve denetlemektir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetimlerini "Uluslararası Denetim Standartları" ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations) tarafından yayınlanan İç Kontrol Çerçevesi'ni baz alarak gerçekleştirmektedir.

Bilgi teknolojileri denetimleri de COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) çerçevesinde başlanmıştır. Ayrıca, özel bilgisayar yazılımı vasıtasıyla denetim kapsamındaki şirketlerin süreçlerindeki risklere ilişkin kontroller değerlendirilmektedir.

21.2. Denetim Grup Başkanlığınca, Holding ve iştiraklerindeki faaliyetlerde riske açık önemli hususlar tespit edilip değerlendirilmekte, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin gelişimine katkıda bulunularak, organizasyona destek olunmakta ve organizasyonun risk yönetiminin etkinliği gözlemlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetim sonuçlarını ve finansal ve operasyonel risklere ilişkin bulgularını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Yönetim Kurulu riskleri değerlendirmekte, izlemekte ve gerekli kararları almaktadır.

21.3. Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak ilişkili şirketlerimizin mali performansı ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Finansal risklerin yönetimi Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı'nın yetki ve sorumluluğunda takip edilmekte olup 2009 yılından itibaren söz konusu risklerin etkilerinin en aza indirilmesi ve kontrollerin sağlıklı işlemesi

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

amacıyla Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Diğer taraftan, ilişkili şirketlerimizin finansal riskleri ile birlikte, operasyonel riskleri de Grup Başkanlıkları ve Genel Koordinatör tarafından takip edilmektedir.

21.4. Bunlara ek olarak, iç kontrol sistemlerinin önemli bir bölümünü oluşturan yönetmelikler düzenlenmiş ve yürürlüğe konulmuştur.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Şirket Ana Sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, yönetim kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

22.2. Genel Kurul veya yönetim kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, yönetim kurulu üyesi olan Murahhaslara bırakılabilir.

22.3. Yönetim Kurulu, şirket işlerinin yürütülmesi safhası için kendi sürelerini aşan müddetlerde Genel Koordinatör tayin edebilir.

22.4. Yönetim Kurulu'nun görevleri aşağıda sıralanmıştır;

- Kurumsal felsefe ve misyonun tespiti,
- Vizyon, hedef ve stratejilerin kabulü,
- Mevcut bir iş kolundan çıkma, yeni bir iş koluna girme kararları,
- Yeni bir şirket kurma, iştirak, şirket satın alma, satma, birleştirme, ortaklık kurma, ortaklıktan çıkma, şirket kapatma kararları,
- Gayrimenkul alım/satımı,
- Ücret ve prim politikalarının onayı,
- Kar dağıtımı politikasının onayı,
- Sermaye tahsisi, artırımı veya azaltımı,
- Borçlanma politikalarının onayı,
- Şirketler ve çalışanlar için etik kuralların onayı,
- İletişim ve bilgilendirme politikalarının onayı,
- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi,
- İdari ve mali denetimin sağlanması,
- Yönetimsel faaliyetlere ilişkin prosedürlerin onayı,
- Konsolide bütçenin onayı,
- İştiraklerin bütçelerinin onayı, iştiraklerin performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Yetki tespiti ve dağıtımı,
- Genel Koordinatör'ün seçimi ve performansının değerlendirilmesi,
- Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunun belirlenip onaylanması, bunlarda gerekebilecek değişikliklerin irdelenmesi ve kararlaştırılması,
- Şirket'in hedeflerine ulaşma derecesinin, faaliyetlerinin, geçmiş performansının gözden geçirilmesi ve önlem alınması,
- Şirket'in faaliyetlerinin mevzuata, Ana Sözleşme'ye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunun gözetilmesi,
- Periyodik mali tabloların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun, gerçekliğinin ve doğruluğunun sağlanması için gerekli önlemlerin alınması,
- Şirketin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımının belirlenmesi, Şirket ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük edilmesi,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

- Genel Kurul'un toplantıya çağırılması ve Genel Kurul toplantılarının yasa ve Ana Sözleşme'ye uygun olarak yapılmasının gözetilmesi,
- Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi,
- Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesinin denetlenmesi,
- Şirket bünyesinde oluşturulacak yürütme ve danışma komitelerinin belirlenmesi, bunların üyelerinin saptanması,

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu, lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

23.2. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan tüm kararlar karar zaptına geçirilmektedir.

23.3. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4. maddesinde yer alan aşağıdaki konularda, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

- Faaliyet konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması,
- Genel Kurul'un toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu,
- Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi,
- Yönetim Kurulu Başkanının, Başkan Vekili'nin seçilmesi ve yeni üye atanması,
- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi,
- Genel Koordinatör'ün atanması veya azledilmesi,
- Komitelerin oluşturulması,
- Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma,
- Kar payı politikası, dağıtılacak dönem karı miktarının tespiti,
- Sermaye artırımı veya azaltımı,

23.4. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

23.5. Yönetim Kurulu Üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

23.6. Yönetim Kurulu gündemi olağan olarak aşağıdaki konulardan (sayılanlarla sınırlı kalmamak üzere) oluşmaktadır;

- Bir önceki toplantı zaptının okunması,
- Bir önceki toplantıda alınan aksiyonlara ilişkin bilgi,
- Ekonomideki gelişmeler,
- Yasal düzenlemelerdeki gelişmeler,
- Şirketlerin performansları,
- Şirketlerin mali durumları,
- Toplu değerlendirme,

Ayrıca, aşağıdaki konuların mevcut olması halinde, bunlar da gündeme alınır;

- Yatırım projelerindeki gelişmeler,
- Yatırımın kabul veya reddi,
- Piyasa değerlerindeki gelişme,
- Personel ücret politikaları,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

- e) Denetim raporlarının değerlendirilmesi,
- f) Yıllık bütçe ve iş planlarının görüşülmesi,
- g) Finansman politikalarının tespiti,
- h) Kar dağıtım politikasının tespiti,

23.7. Yönetim Kurulu Sekreteryası görevini Hukuk Bölüm Başkanlığı yürütmektedir.

23.8. Yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında kararlar, şu ana dek toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

23.9. Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

23.10. Yönetim Kurulu’nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimiz için TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nın 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizin etik kuralları web sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirketimizde, Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla SPK’nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi Üyeleri;

Taylan Bilgel	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız üye
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız üye

26.3. Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.

26.4. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2008 yılında;

- a) Şirket’in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş,
- b) Şirket’in hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirilmiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2008

26.5. Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

26.6. Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.7 Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına yönelik değerlendirmelerimiz devam etmektedir.

27. Yönetim Kurulu’na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Şirket Ana Sözleşmemizde yer aldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.

27.2. Yönetim Kurulu’nun mali haklarının belirlenmesinde, Şirket performansı göz önünde bulundurulmaktadır.

27.3. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb teminatlar verilmemektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
DENETİM KURULU RAPORU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA

ORTAKLIĞIN

Ünvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Merkezi	: Altunizade, Oymacı Sokak No:15 Üsküdar 34662 İSTANBUL
Kayıtlı Sermayesi	: 2.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 2.450.000.000 TL
Faaliyet Konusu	: Her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her türlü şirketlere iştirak etmek ve iştiraklere verimliliklerini artırıcı hizmetler vermek.
Denetçilerin adları ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları	: 1. Memduh Coşkun: 01.01.2008 - 31.12.2008 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil. 2. Cem Soylu: 01.01.2008 - 31.12.2008 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı:	: Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Denetim Kurulu dört toplantı yapmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	: Ortaklığın kanuni defterleri ve belgeleri üç ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme hükümleri ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayımlarda mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanılmamıştır.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2008 - 31.12.2008 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2008 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2008-31.12.2008 Hesap Dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU


DENETÇİ
MEMDUH COŞKUNER


DENETÇİ
CEM SOYLU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz kaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

- Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

- Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

- Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Hususlar

- Not 22 ve 40'da izah edildiği üzere, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin ("Doğan Yayın") 2003 – 2006 hesap dönemleri Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında vergi aslı ve ziyayı toplam 861,5 milyon YTL vergi cezası hesaplanmış ve Doğan Yayın'a 2008 yılının Aralık ayı ve 2009 yılının Şubat ayı içerisinde tebliğ edilmiştir. Doğan Yayın, tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkin amacıyla ilgili Vergi Dairesi Başkanlığı ("Vergi Dairesi") aleyhine yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır. Ayrıca, ilgili Vergi Dairesi söz konusu cezanın önemli bir bölümü için gecikme faizi ile birlikte 914,8 milyon YTL tutarında teminat gösterilmesini talep etmiştir. Bunun sonucunda, Doğan Yayın, bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding A.Ş.'nin sermayesinin %45,40'ını temsil eden hisse senetlerini ilgili Vergi Dairesi'ne teslim etmiştir. Bununla birlikte ilgili Vergi Dairesi Doğan Yayın'ın bankalardaki hesaplarının yanı sıra Not 22'de belirtildiği üzere bazı bağlı ortaklıklarının ve bir müşterek yönetime tabi teşebbüsünün hisse senetleri üzerinde ihtiyatı haciz tesis etmiştir. Doğan Yayın yönetimi haciz edilen Doğan TV Holding A.Ş. hisse senetlerinin değerinin kamu alacağını aştığını ileri sürmekte, kamu alacağını aşan kısım üzerindeki ihtiyatı haciz işlemine son verilmesini beklemekte, ve bu konuyla ilgili başvuruları ilgili Vergi Dairesi nezdinde yapmış bulunmaktadır. Şirket, Doğan Yayın hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda vergi cezası ile ilgili olarak 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren döneme ait ilişikteki konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla Doğan Yayın tarafından açılan davalar ile ilgili yasal süreçlerin henüz tamamlanmamış olması sebebiyle, davaların sonuçları üzerinde önemli bir belirsizlik bulunmaktadır.
- Not 22'de izah edildiği üzere, 31 Ağustos 2006 tarihinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") Denetim Dairesi Başkanlığı sektörde gerçekleştirdiği genel inceleme sonucunda sektörde faaliyet gösteren 26 şirketle birlikte Şirket'in müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ") ve Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'nin ("Erk Petrol") lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesi ile POAŞ'a 498,7 milyon YTL ve Erk Petrol'e 100,7 milyon YTL idari para cezası uygulanması kararını almıştır. POAŞ ve Erk üzerindeki etkin müşterek yönetime tabi ortaklık oranları olan %54,17 ile hesaplandığında söz konusu cezanın hukuki süreç sonucunda değişiklik olmaksızın kesinleşmesi durumunda Grup konsolide finansal tablolarda yaklaşık 325 milyon YTL tutarında etkisi olabilecektir. POAŞ ve Erk Petrol bu cezanın iptali ve ödeme emirlerinin kaldırılması için iki ayrı hukuki süreç başlatmış bulunmaktadırlar. Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından 25 Ocak 2007'de cezaların tamamının yürütmesi durdurulmuştur. Bu rapor tarihi itibarıyla davalar Danıştay 13. Dairesi'nde esastan görüşülmeye devam etmektedir. İlişikteki konsolide finansal tablolarda konunun nihai sonucu üzerinde belirsizlik bulunması nedeniyle herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Haluk Yalçın, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 10 Nisan 2009

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	86-87
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	88
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	89
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	90
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR (DİPNOTLAR)	91-196
NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	91-95
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	96-124
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	125-127
NOT 4 İŞ ORTAKLIKLARI	128-129
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	130-135
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	136
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	137-138
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR	138-141
NOT 9 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	142
NOT 10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	143
NOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	144
NOT 12 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	145
NOT 13 STOKLAR	145
NOT 14 CANLI VARLIKLAR	146
NOT 15 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR	146
NOT 16 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	146
NOT 17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	147
NOT 18 MADDİ DURAN VARLIKLAR	148-149
NOT 19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	150-152
NOT 20 ŞEREFİYE	152-154
NOT 21 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	154

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
NOT 22 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	154-162
NOT 23 TAAHHÜTLER	163
NOT 24 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	164
NOT 25 EMEKLİLİK PLANLARI	165
NOT 26 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	165
NOT 27 ÖZKAYNAKLAR	166-169
NOT 28 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	169
NOT 29 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	170
NOT 30 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	170
NOT 31 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	170-171
NOT 32 FİNANSAL GELİRLER	171
NOT 33 FİNANSAL GİDERLER	172
NOT 34 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	172
NOT 35 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	172-178
NOT 36 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	179
NOT 37 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	179-180
NOT 38 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	181-193
NOT 39 FİNANSAL ARAÇLAR	194
NOT 40 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	195
NOT 41 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	195
NOT 42 KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI - FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT	196

31 ARALIK TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		5.717.384	4.588.044
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	3.363.082	2.351.161
Finansal Yatırımlar	7	99.193	48.466
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37	18.007	18.621
- Diğer Ticari Alacaklar	10	1.167.272	1.368.391
Diğer Alacaklar	11	35.990	36.835
Stoklar	13	725.859	576.646
Canlı Varlıklar	14	123	75
Diğer Dönen Varlıklar	26	307.858	187.849
Duran Varlıklar		4.891.083	4.480.405
Ticari Alacaklar	10	7.629	4.068
Diğer Alacaklar	11	2.111	2.280
Stoklar	13	23.579	-
Finansal Yatırımlar	7	1.264	6.080
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	12.449	21.842
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	78.383	48.563
Maddi Duran Varlıklar	18	1.544.739	1.432.090
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	1.317.761	1.247.261
Şerefiye	20	1.612.165	1.542.921
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	118.561	84.437
Diğer Duran Varlıklar	26	172.442	90.863
TOPLAM VARLIKLAR		10.608.467	9.068.449

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar 10 Nisan 2009 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul’da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

31 ARALIK TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.969.625	1.676.880
Finansal Borçlar	8	1.098.211	355.126
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	23.895	13.827
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37	1.616	2.903
- Diğer Ticari Borçlar	10	1.313.609	851.512
Diğer Borçlar	11	274.198	299.273
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	71.142	29.028
Borç Karşılıkları	22	83.659	62.350
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	103.295	62.861
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.933.018	2.428.213
Finansal Borçlar	8	2.035.388	1.569.679
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	6.410	17.850
Ticari Borçlar	10	524.114	484.361
Diğer Borçlar	11	77.939	55.982
Borç Karşılıkları	22	1.111	671
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24	30.308	26.726
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	257.748	272.944
ÖZKAYNAKLAR		4.705.824	4.963.356
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27	3.853.502	3.757.575
Ödenmiş Sermaye	27	2.450.000	1.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	27	143.526	331.903
Hisse Senedi İhraç Primleri	27	630	630
Değer Artış Fonu	27	146.218	185.652
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	3.807	(21.505)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	15.762	777.385
Geçmiş Yıllar Karları	27	1.022.944	588.266
Net Dönem Karı		70.615	395.244
Azınlık Payları		852.322	1.205.781
TOPLAM KAYNAKLAR		10.608.467	9.068.449

Taahhütler 23

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	28	12.504.500	10.262.354
Satışların Maliyeti (-)	28-30	(11.192.678)	(9.135.563)
Brüt esas faaliyet karı	28	1.311.822	1.126.791
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29-30	(525.879)	(439.037)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29-30	(480.716)	(471.742)
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	199.715	752.022
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31	(157.556)	(382.060)
Faaliyet karı		347.386	585.974
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	16	1.623	(1.477)
Finansal Gelirler	32	1.261.362	837.455
Finansal Giderler (-)	33	(1.630.485)	(600.791)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi (Zararı)/Karı		(20.114)	821.161
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	35	(57.720)	(155.933)
Dönem vergi gideri		(126.396)	(169.771)
Ertelenmiş vergi geliri		68.676	13.838
Dönem (Zararı)/Karı		(77.834)	665.228
Dönem (Zararı)/Karının Dağılımı			
Azınlık Payları		(148.449)	269.984
Ana Ortaklık Payları		70.615	395.244
Ana Ortaklık Paylara Ait Hisse Başına Kazanç	36	0,03	0,16

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not referansları	Sermaye farkları	Sermaye düzeltmesi	Hisse senedi ihraç primleri	Değer artış fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Azınlık payları	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2007 tarihindeki bakiyeler	27	1.500.000	331.903	630	232.079	(4.161)	11.331	426.128	891.629	3.389.539	778.896	4.168.435
Transferler		-	-	-	(46.427)	-	766.054	172.002	(891.629)	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	(24.944)	-	-	-	(24.944)	(42.991)	(67.935)
Sermaye artışı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.739	10.739
İşletme birleşmesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	190.352	190.352
Müşterek yönetime tabi teğebbüslerin bilanço kalemlerinin devri		-	-	-	-	7.600	-	(7.600)	-	-	-	-
Bağlı ortaklıkları grup dışına temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	(2.264)	-	(2.264)	(1.199)	(3.463)
Net dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	395.244	395.244	269.984	665.228
31 Aralık 2007 tarihindeki bakiyeler	27	1.500.000	331.903	630	185.652	(21.505)	777.385	588.266	395.244	3.757.575	1.205.781	4.963.356
1 Ocak 2008 tarihindeki bakiyeler	27	1.500.000	331.903	630	185.652	(21.505)	777.385	588.266	395.244	3.757.575	1.205.781	4.963.356
Transferler		-	-	-	(39.434)	-	-	434.678	(395.244)	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	25.312	-	-	-	25.312	35.795	61.107
Sermaye artışı	27	950.000	(188.377)	-	-	-	(761.623)	-	-	-	5.298	5.298
İşletme birleşmesi ve konsolidasyon oran değişim etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(238.822)	(238.822)
Bağlı ortaklıkları grup dışına temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.281)	(7.281)
Net dönem karı/(zararı)		-	-	-	-	-	-	-	70.615	70.615	(148.449)	(77.834)
31 Aralık 2008 tarihindeki bakiyeler	27	2.450.000	143.526	630	146.218	3.807	15.762	1.022.944	70.615	3.853.502	852.322	4.705.824

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2008	2007
İşletme faaliyetleri:			
Faaliyetlerden sağlanan nakit	42	1.459.245	146.930
Ödenen vergiler		(84.282)	(170.978)
Ödenen kıdem tazminatı	24	(10.258)	(4.957)
İşletme faaliyetlerinde sağlanan/(kullanılan) net nakit akımları			
		1.364.705	(29.005)
Yatırım faaliyetleri:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	17	(25.409)	-
Maddi duran varlık satın alımları	18	(326.708)	(256.764)
Maddi olmayan duran varlık satın alımları	19	(174.050)	(121.307)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, maddi varlıkların ve maddi olmayan varlıkların satışından elde edilen nakit		47.020	55.894
Bağlı ortaklık satın alımları için ödenen nakit		(234.351)	(492.677)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi satışından elde edilen nakit		66.508	801.459
Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(86.875)	(20.349)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları			
		(733.865)	(33.744)
Finansman faaliyetleri:			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakit		5.298	10.739
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler		(7.281)	(1.199)
Finansal borçlardaki değişim, net		498.032	355.653
Ticari borçlar içinde ödenen vadeli akreditifler		(133.202)	(413.517)
Ticari borçlar içinde alınan vadeli akreditifler		-	200.793
Uzun vadeli ticari borçlardaki değişim, net		44.808	136.347
Ödenen faizler		(282.331)	(150.215)
Alınan faizler		250.005	301.251
Ödenen temettüler		-	(2.264)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit akımları			
		375.329	437.588
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış			
		1.006.169	374.839
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	6	2.342.465	1.967.626
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi			
	6	3.348.634	2.342.465

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Şirket”) 22 Ekim 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, Doğan Holding’in İMKB’ye kayıtlı %34,29 (31 Aralık 2007: %34,29) oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, Doğan Holding’in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Not 27):

	%
Doğan Ailesi ve Doğan Ailesi’nin sahip olduğu şirketler	65,52
Borsa’da işlem gören kısım	34,29
Aydın Doğan Vakfı	0,19
	100,00

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Altunizade, Oymacı Sokak No: 15/1
Üsküdar 34662 İstanbul

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup, faaliyetleri bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Enerji
- Diğer

Diğer bölümü içerisinde başlıca ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim ve inşaat sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolardaki etkisi göz önüne alınarak ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Daily News”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. (“Bağımsız Gazeteciler”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş. (“Kemer Yayıncılık”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH (“Milliyet Verlags”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Media International GmbH (“DMG”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Medya Basım”)	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)	Türkiye	Dergi ve kitap basım	Medya
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (“DYG İlan”)	Türkiye	Reklamcılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Mozaik”)	Türkiye	Reklamcılık	Medya
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. (“Milha”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (“Yaysat”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dağıtım Satış, Pazarlama ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Dağıtım”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Smile Dağıtım A.Ş. (“Smile Dağıtım ”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
İşıl İthalat ve İhracat Mümessillik A.Ş. (“İşıl İthalat İhracat”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Referans”)	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri	Medya
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Emlaksimum”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Milliyet İnternet Hizmet ve Ticaret A.Ş. (“Milliyet İnternet”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Kemer Yayıncılık Pazarlama, Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Kemer Pazarlama”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
TME Teknoloji Proje Geliştirme Planlama ve Yazılım A.Ş. (“TME Teknoloji”)	Türkiye	Yazılım hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH (“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Gazete basım	Medya
Hürriyet Invest BV (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader Media East Ltd. (“TME”)	Jersey	Yatırım	Medya
International Ssuarts Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
TCM Croatia Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Yatırım	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Yatırım	Medya
Smile Holding A.Ş. (“Smile Holding”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. (“Doğan Platform”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Trader Hungary Tanacsado Kft	Macaristan	Yatırım	Medya
Fairworld International Limited (“Fairworld”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. (“Falcon”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Marchant Resources Ltd. (“Marchant”)	British Virgin Islands	Vakıf	Medya
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Oglasnik Nekretnine d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Expresssz Magyarorszag Rt	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Belpronto OOO	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Rostov	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Novoprint	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
OOO Gratis	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnojarsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Petersburg	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto-Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Sever	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Komi	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Informatsia Vilniusa	Litvanya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
İnternet Posao d.o.o.	Hırvatistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Moje Delo spletni marketing d.o.o	Slovenya	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	İnternet yayıncılığı	Medya
RU.com OOO	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Medya
Expresssz Garancia Kôzpont Kft	Macaristan	Pazarlama	Medya
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Pazarlama”)	Türkiye	Pazarlama	Diğer
OOO Optoprint	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Pronto Print	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Rosprint	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Rosprint Samara	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Yayıncılık	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Pronto TV	Rusya	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“İşıl TV” veya “Star TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Alp Görsel”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fun TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanalspor”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık			
Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Moda Radyo ve Televizyon Yayıncılık Ticaret A.Ş. (“Moda Radyo”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Bravo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Altın Kanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Stil TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Selenit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Elit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Elit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“D Çocuk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“GS TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Dönence Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Dönence TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Fleks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Meridyen Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Meridyen TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Planet Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Planet TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Deniz Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“HD TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Prodüksiyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. (“Doğan TV Dijital”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kutup TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık			
Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Galaksi TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Opal İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Opal İletişim”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Koloni TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atılğan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atılğan TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atmosfer Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atmosfer TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Gümüş Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Gümüş TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Platin Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Platin TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Yörünge TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Lapis Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Lapis Televizyon” veya “CNN Türk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Safir Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Safir Televizyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Tematik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Akustik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Akustik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ametist Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ametist TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın			
Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. (“Süperkanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. (“Uydu”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mobil Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.Ş. (“Mobil”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Matis Reklam ve Pazarlama A.Ş. (“Matis TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yonca Reklam ve Pazarlama A.Ş. (“Yonca TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
İnci Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“İnci TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kuvars Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kuvars TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Lal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Lal TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Truva Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Truva TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kayra Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kayra TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milas Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Milas TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Prime Türk Europe GmbH (“Prime Türk”)	Almanya	TV yayıncılık	Medya
Osmose Media S.A (“Osmose Media”)	Luxemburg	TV yayıncılık	Medya
Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	Romanya	TV yayıncılık	Medya
ZAO NPK	Rusya	Çağrı merkezi	Medya
Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato Kft. (“Kisokos”)	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Radyo Kulübü Uluslararası Programlar A.Ş. (“D Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Foreks Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. (“CNN Türk Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Paz. ve Tic. A.Ş. (“İnteraktif Medya”)	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. (“DMK”)	Türkiye	Perakende	Medya
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Türkiye	Perakende	Medya
Pratik Ödeme Sistemleri A.Ş. (“Pratik Ödeme”)	Türkiye	Dağıtım	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Smile Tedarik ve Ticaret A.Ş. (“Smile Tedarik ”)	Türkiye	Tedarik ve lojistik	Medya
Smile Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (“Smile Sigorta”)	Türkiye	Sigortacılık	Medya
Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. (“Birpa”)	Türkiye	Müşteri hizmetleri	Medya
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan Online”)	Türkiye	İnternet servis sağlayıcı	Medya
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Factoring”)	Türkiye	Factoring	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Milanur İnşaat Pazarlama Turizm			
Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Milanur”)	Türkiye	İnşaat	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Doğan Oto”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Enteralle Handels GmbH (“Enteralle Handels”)	Almanya	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Havacılık”)	Türkiye	Havacılık	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)	Türkiye	Tarım	Diğer
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D Tes”)	Türkiye	Elektrik dağıtım	Diğer
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Zigana”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Çelik Enerji Üretim A.Ş. (“Çelik Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer
D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.R.L. (“D Yapı Romanya”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
TOV D-Yapı Real Estate Investment and Constructon (“TOV D-Yapı”)	Ukrayna	Gayrimenkul	Diğer
D Stroy Limited Şirketi (“D Stroy”)	Rusya	Gayrimenkul	Diğer
SC Doğan Hospitals Investments and Management SRL (“SC Doğan Hospitals”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer

Bölgümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding'e ait konsolide olmayan finansal tablolar “Diğer” raporlanabilir bölüml içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 5).

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Sermaye Piyasası Kurumu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) ile işletmeler tarafından düzenlenecek mali raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 17 Nisan 2008 tarihli duyuru ve 5 Ocak 2009 - 9 Ocak 2009 tarih ve 2009/2 sayılı Haftalık Bülteni’nde ilan edilen, Seri: XI, No:29 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne tabi işletmelerin kullanacakları finansal tablo formatlarının “Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi”ne ilişkin dipnot formatlarına uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem konsolide finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır (Not 2.1.4).

Doğan Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak Yeni Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup’un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan
- kur çevrim farkları özsermayede ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve makul değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

(a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıkları’nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nin hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Muhasebe Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Gerekli olduğunda, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

(b) Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding’in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Doğan ailesinin belirli üyelerine ait olan ve Doğan Holding’in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding’in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup’un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar’ının ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Hürriyet (1)	71,64	60,21	-	-	71,64	60,21	53,54	37,94
Doğan Daily News	94,25	94,25	-	-	94,25	94,25	50,46	35,76
Doğan Gazetecilik (1)	92,62	91,77	0,52	0,52	93,14	92,29	67,39	43,97
Bağımsız Gazeteciler (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	67,39	-
Kemer Yayıncılık (2)	99,98	-	-	-	99,98	-	67,38	-
Milliyet Verlags	99,77	99,03	0,23	0,97	100,00	100,00	73,79	57,55
DMG	100,00	99,41	-	0,59	100,00	100,00	64,61	47,91
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,54	37,94
Doğan Ofset	99,93	99,93	-	-	99,93	99,93	53,50	37,92
DYG İlan	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,23	48,47
Mozaik (4)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	54,22	62,58
Milha	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,46	52,08
Doğan Haber	99,61	99,16	-	-	99,61	99,16	62,26	49,33
Yaysat	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	49,77	40,99
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,75	63,00
Smile Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,76	63,02
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,42	62,58
İşıl İthalat İhracat	96,70	96,70	-	-	96,70	96,70	70,03	60,51
Referans	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,54	37,94
Emlaksimum	99,80	99,80	0,10	0,10	99,90	99,90	53,45	38,03
Milliyet İnternet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	67,39	48,62
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,54	37,94
Kemer Pazarlama (2)	99,96	-	-	-	99,96	-	67,39	-
TME Teknoloji (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	53,54	-
Hürriyet								
Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,54	37,94
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,54	37,94
TME	67,30	67,30	-	-	67,30	67,30	36,03	25,45
International Ssuarts								
Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
Mirabridge								
International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
TCM Croatia Holding BV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
Trader Classified								
Media Croatia Holdings B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
Trader East Holdings B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
Ssuarts Holding GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Rektcentr	100,00	70,00	-	-	100,00	70,00	36,03	17,81
Ssuarts Trading Ltd	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	19,82	14,00
Publishing House								
Pennsylvania Inc	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,53
Smile Holding	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,76	63,02
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,76	63,01

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Doğan Yayın (1)	72,76	63,02	2,97	2,97	75,73	65,99	72,76	63,02
Trader Hunary								
Tanacsado Kft (9)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45
Fairworld	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,42	62,58
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,42	62,58
Marchant	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,03	60,51
Oglasnik d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,53
Oglasnik								
Nekretnine d.o.o. (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	36,03	-
Expressz								
Magyarorszag Rt (9)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45
Szuperinfo								
Magyarorszag Kft	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
Siodemka Sp. Z.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
SP Belpronto OOO	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	21,62	15,27
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
SP Belpronto OOO BYR	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	21,62	15,27
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	23,06	16,28
ZAO Avtotehsnab	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	30,63	21,63
OOO Novoprint	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Balt-Pronto								
Kaliningrad	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Delta-M	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	19,82	14,00
OOO Gratis	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	32,43	22,90
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto DV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Ivanovo	86,00	86,00	-	-	86,00	86,00	30,99	21,88
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00	34,23	24,18
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	-	-	72,00	72,00	25,95	18,32
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	28,83	20,36
OOO Pronto Krasnojarsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Nizhnij								
Novgorod	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	32,43	22,90
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Oka	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Petersburg	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	18,37	12,98
OOO Pronto Samara	89,90	89,90	-	-	89,90	89,90	32,39	22,88
OOO Pronto Stavropol	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	32,43	22,90
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	32,43	22,90
OOO Pronto Volgograd	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto-Moscow	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Tambukan	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	30,63	21,63
OOO Utro Peterburga	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	19,82	14,00
OOO Pronto Astrakhan	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Kemerovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Sever	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	32,43	22,90
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Tula	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Voronezh	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Obninsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	17,44

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	28,83	20,36
OOO Pronto-Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	28,83	20,36
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	28,83	20,36
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	18,02	12,72
Internet Posao d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	25,22	12,47
Moje Delo spletni Marketing d.o.o	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	14,00
Bolji Posao d.o.o. Serbia	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	19,82	14,00
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	19,82	14,00
RU.com OOO	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	14,00
OOO Partner-Soft	100,00	90,00	-	-	100,00	90,00	36,03	22,90
Pronto soft	90,00	-	-	-	90,00	-	32,43	-
E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	18,02	12,72
Expressz Garancia Kôzpont Kft (9)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45
Hürriyet Pazarlama (1)	99,94	97,47	0,05	2,53	99,99	100,00	99,94	97,46
OOO Optoprint	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
OOO Pronto Print	54,00	54,00	-	-	54,00	54,00	19,46	13,74
OOO Rosprint	70,00	60,00	-	-	70,00	60,00	25,22	15,27
OOO Rosprint Samara	59,50	59,50	-	-	59,50	59,50	21,44	15,14
Impress Media Marketing BVI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	17,44
Impress Media Marketing LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	17,44
OOO Pronto TV	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	25,22	17,81
Doğan TV	74,51	74,51	-	-	74,51	74,51	54,22	46,96
Kanal D	94,81	94,81	-	-	94,81	94,81	51,40	44,52
Işıl TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	54,22	46,96
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	54,22	46,96
Fun TV	95,25	94,52	-	-	95,25	94,52	51,64	44,38
Tempo TV	95,25	94,52	-	-	95,25	94,52	51,59	44,38
Kanalspor	99,63	94,52	-	-	99,63	94,52	53,96	44,38
Milenyum TV	99,94	99,94	-	-	99,94	99,94	54,18	46,93
TV 2000	98,61	98,34	-	-	98,61	98,34	49,56	46,14
Moda Radyo	99,56	86,67	0,22	6,67	99,78	93,34	53,97	40,70
Popüler TV	96,00	95,38	1,33	1,54	97,33	96,92	52,00	44,79
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	54,22	46,96
Bravo TV	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	53,95	46,77
Doğa TV	98,12	95,38	0,63	1,54	98,75	96,92	53,20	44,79
Altın Kanal	99,35	99,35	0,22	0,22	99,57	99,57	53,81	46,65
Stil TV	99,08	98,81	-	0,79	99,08	99,60	53,67	46,40
Selenit TV (6)	99,74	99,74	-	0,13	99,74	99,87	47,12	46,83
Elit TV	98,73	98,73	-	0,64	98,73	99,37	53,47	46,36
D Çocuk	99,12	100,00	-	-	99,12	100,00	53,68	43,63
GS TV	99,80	99,57	0,13	0,29	99,93	99,86	54,06	46,75
Dönence TV	96,80	95,38	2,13	3,08	98,93	98,46	52,43	44,79
Fleks TV	98,18	97,86	1,21	1,43	99,39	99,29	53,18	45,95
Meridyen TV	99,98	95,38	0,01	3,08	99,99	98,46	54,16	44,79
Planet TV	99,47	99,47	0,35	0,35	99,82	99,82	53,87	46,71
HD TV	99,72	99,72	-	-	99,72	99,72	54,01	46,82

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
OOO Pronto Komi	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	25,22	17,81
Informatsia Vilniusa	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,03	25,45
Doğan Prodüksiyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	54,22	46,96
Doğan TV Dijital	99,70	98,42	0,20	1,05	99,90	99,47	54,00	46,21
Kutup TV	99,69	99,69	0,21	0,21	99,90	99,90	53,99	46,81
Galaksi TV	99,07	99,07	-	-	99,07	99,07	53,66	46,52
Opal İletişim (7)	99,92	99,92	-	-	99,92	99,92	54,17	46,92
Koloni TV	86,67	84,62	6,67	7,69	93,34	92,31	46,99	39,73
Atılğan TV	86,67	84,62	6,67	7,69	93,34	92,31	46,99	39,73
Atmosfer TV	86,67	84,62	3,33	3,85	90,00	88,47	46,94	39,73
Gümüş TV	92,86	92,86	1,79	1,79	94,65	94,65	50,29	43,60
Platin TV	91,30	91,30	2,17	2,17	93,47	93,47	49,45	42,87
Yörünge TV	98,39	97,06	0,40	0,74	98,79	97,80	53,29	45,57
Lapis Televizyon	99,65	88,46	0,12	3,85	99,77	92,31	54,02	41,54
Safir Televizyon	90,00	88,46	3,33	3,85	93,33	92,31	46,35	41,54
Tematik TV	90,00	88,46	3,33	3,85	93,33	92,31	48,79	41,54
Akustik TV	99,96	88,46	0,01	3,85	99,97	92,31	54,17	41,54
Ametist TV	99,96	88,46	0,01	3,85	99,97	92,31	54,19	41,54
Süper Kanal	99,53	96,00	-	-	99,53	96,00	53,91	45,08
Uydu	52,00	40,00	38,67	48,33	90,67	88,33	28,19	18,78
Mobil	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	40,66	35,22
Matis TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	54,22	-
Yonca TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	50,31	-
İnci TV (3)	86,67	-	3,33	-	90,00	-	46,94	-
Kuvars TV (3)	86,67	-	3,33	-	90,00	-	46,94	-
Lal TV (3)	86,67	-	3,33	-	90,00	-	46,94	-
Truva TV (3)	86,67	-	3,33	-	90,00	-	46,94	-
Kayra TV (3)	86,67	-	3,33	-	90,00	-	43,56	-
Milas TV (3)	86,67	-	3,33	-	90,00	-	43,56	-
Prime Türk (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	54,22	-
Osmose Media (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	54,22	-
Kanal D Romanya	74,90	74,90	-	-	74,90	74,90	48,39	35,89
ZAO NPK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	32,81	25,45
Kisokos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft (9)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45
D Radyo	98,18	95,57	-	-	98,18	95,57	53,23	44,88
Rapsodi Radyo TV (5)	97,22	99,89	-	-	97,22	99,89	45,97	46,90
CNN Türk Radyo	95,60	95,60	-	-	95,60	95,60	51,83	44,89
DMC	99,94	99,94	0,02	0,02	99,96	99,96	54,18	46,93
İnteraktif Medya	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	38,55	35,22
DMK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,76	63,02
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,54	37,94
Pratik Ödeme (8)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	67,52	63,02
Smile Tedarik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,76	63,02
Smile Sigorta	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	72,75	63,01
Birpa	99,95	99,95	0,02	0,02	99,97	99,97	72,72	62,98
Doğan Online	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,76	63,01
Doğan Factoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,05	62,11
Milpa	65,00	65,00	0,50	0,50	65,50	65,50	65,00	65,00

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Milanur	100,00	99,99	-	0,01	100,00	100,00	65,01	65,00
Doğan Oto	99,76	99,76	0,24	0,24	100,00	100,00	99,76	99,76
Enteralle Handels	95,48	95,48	4,52	4,52	100,00	100,00	62,06	62,06
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	84,95	82,84
Doğan Havacılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	88,86	86,97
Çelik Halat (1)	78,46	66,28	-	-	78,46	66,28	78,46	66,28
Ditaş Doğan (1)	66,67	53,33	-	-	66,67	53,33	66,67	53,33
Milta Turizm	98,57	98,29	-	-	98,57	98,29	98,57	98,29
Doğan Organik	100,00	90,00	-	10,00	100,00	100,00	98,22	89,99
D Tes	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	64,74	64,74
Zigana	84,91	65,00	0,10	4,99	85,01	69,99	84,91	65,00
Çelik Enerji	100,00	99,75	-	-	100,00	99,75	99,85	66,22
Doğan Enerji	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	99,99
D-Yapı Romanya (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
TOV D-Yapı (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
D Stroy (2)	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
SC Doğan Hospitals (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

- (1)

Bu bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün dönem içerisinde satın alınması Grup’un oy hakkında artışa neden olmuştur.
- (2)

Bu bağlı ortaklıklar 2008 yılı içinde satın alınmıştır.
- (3)

Bu bağlı ortaklıklar 2008 yılı içinde kurulmuştur.
- (4)

Birmaş Birleşik Televizyon Reklam Pazarlama A.Ş.’nin ticari unvanı 2008 yılı içerisinde Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (5)

Hürriyet Radyo Prodüksiyon ve Yayın A.Ş.’nin ticari unvanı 2008 yılı içerisinde Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (6)

Dinamik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.’nin ticari unvanı 2008 yılı içerisinde Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (7)

Hür-Bim Görsel Yayıncılık A.Ş.’nin ticari unvanı 2008 yılı içerisinde Opal İletişim Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (8)

Smile Pratik Ödeme Sistemleri A.Ş.’nin ticari unvanı 2008 yılı içerisinde Pratik Ödeme Sistemleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (9)

Bu bağlı ortaklıklar, yasal olarak Expressz Magyarorszag Rt. bağlı ortaklığı altında birleşmişlerdir.

Bağlı Ortaklıklar’ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Doğan Holding’in ve Bağlı Ortaklıklar’nın sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Doğan Holding’in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özsermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- (c)

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Doğan Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Doğan Ailesi ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma (ekonomik bir yarar beklemeksizin) yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’e ait finansal tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özsermaye, gelir ve giderler Grup’un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- (d)

İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup’un genel olarak oy hakkının %20 ile %50’sine; Doğan Holding’in, Bağlı Ortaklıklar’ın, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar’ın sahip oldukları oy hakları ile birlikte Doğan Ailesi’nin elinde tuttuğu hisselerden kaynaklanan oy hakkı aracılığıyla sahip olduğu veya Grup’un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Doğan Holding’in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmiştir (Not 16).

Aşağıda 31 Aralık tarihi itibariyle özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri, Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007

Ray Sigorta A.Ş.
("Ray Sigorta")

20,00

20,00

-

-

20,00

20,00

20,00

20,00

- (e)

Grup’un Doğan Ailesi üyeleri ile birlikte doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20’nin altında olan, veya %20’nin üzerinde olmakla birlikte Grup’un ve Doğan ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılıklar düşülmek suretiyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

Grup’un, Doğan ailesi üyeleri ile birlikte payı %20’nin altında olan veya Holding’in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve makul değerleri güvenilir hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, makul değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

- (f)

Bağlı Ortaklıklar’ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında azınlık payına sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda “azınlık payları” olarak gösterilmektedir.

Doğan Holding’in hissedarı olan Doğan Ailesi’nin bazı üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım bağlı ortaklıkların sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide finansal tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları azınlık payları olarak sınıflandırılmış ve Grup’un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile; 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosunu 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait nakit akım tablosu ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait ilgili dönem finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

- Grup 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak (ilk kez 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren hesap döneminden başlamak üzere) 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla uygulamış ve cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren döneme ait bölümlere göre raporlama bilgilerini yeniden düzenlemiştir. Yeniden düzenlemenin neticesinde "Medya" ve "Diğer" faaliyet bölümlerindeki şirketler yönetim raporlamasına uygun olarak sınıflandırılmıştır (Not 1). Bu yeniden düzenlemenin raporlanan net dönem karı üzerinde bir etkisi olmamıştır (Not 5).
- Grup konsolide finansal tabloları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bin Yeni Türk Lirası ("bin YTL") olarak düzenlenmiş olup cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından 31 Aralık 2007 tarihindeki finansal tablolar ve ilişkili notlar Yeni Türk Lirası'ndan ("YTL") bin YTL'ye çevrilmiştir.
- 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" içerisinde gösterilen toplam 20.259 YTL tutarındaki ciro primi giderleri 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Satış gelirleri"nden düşülerek netleştirilmiştir. Yeniden düzenlemenin raporlanan net dönem karı üzerinde bir etkisi olmamıştır.
- 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "Satışların maliyeti" içerisinde gösterilen toplam 29.399 YTL tutarındaki reklam ajans komisyon giderleri 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Satış gelirleri"nden düşülerek netleştirilmiştir. Yeniden düzenlemenin raporlanan net dönem karı üzerinde bir etkisi olmamıştır.
- 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda net olarak gösterilen kur farkı gelirleri ve kur farkı giderleri (Not 32 ve Not 33) 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosu ile uygunluk sağlaması açısından yeniden düzenlenerek brüt olarak gösterilmiştir. Yeniden düzenleme neticesinde finansal gelirler ve finansal giderler 373.944 YTL tutarında artırılmıştır. Yeniden düzenlemenin raporlanan net dönem karı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)**

Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 17 Nisan 2008 tarihli duyuru ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur (Not 2.1.1). Bu kapsamda, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması için geçmiş dönem finansal tablolarında gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır. Detayları aşağıda açıklanan sınıflandırma değişikliklerinin tümü, yukarıda bahsi geçen uygulanması tavsiye edilen formata uygunluk sağlamak amacıyla yapılmıştır.

- Finansal yatırımlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Nakit ve nakit benzerleri" içerisinde gösterilen 473 YTL tutarındaki kalemler ve "Diğer alacaklar" içerisinde gösterilen 23.535 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Finansal yatırımlar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Ticari alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Finansal kiralama alacakları" içerisinde gösterilen 3.981 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Ticari alacaklar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Ticari alacaklar" içerisinde gösterilen 23.980 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Diğer alacaklar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer dönen varlıklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Stoklar" içerisinde gösterilen 18.241 YTL ve "Diğer alacaklar" içerisinde gösterilen 41.495 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Diğer dönen varlıklar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Diğer cari olmayan/duran varlıklar" içerisinde gösterilen 4.387 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Diğer ticari alacaklar", "Diğer dönen varlıklar" ve "Diğer duran varlıklar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Uzun vadeli diğer alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Uzun vadeli ticari alacaklar" içerisinde gösterilen 2.007 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Diğer alacaklar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Uzun vadeli ticari alacaklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Finansal kiralama alacakları" içerisinde gösterilen 4.196 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Ticari alacaklar" kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Maddi duran varlıklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda "Kısa vadeli ticari alacaklar" içerisinde gösterilen 3.981 YTL tutarındaki ve "Uzun vadeli ticari alacaklar" içerisinde gösterilen 4.196 TL tutarındaki Grup'un bağlı ortaklıklarından Smile Dağıtım'ın finansal kiralama yoluyla satın aldığı ve bayilerine kullandırdığı döşeme ve demirbaşlar, 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda "Maddi duran varlıklar" içerisinde gösterilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

- Diğer duran varlıklar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Maddi duran varlıklar” içerisinde gösterilen 1.906 YTL ve “Diğer alacaklar” içerisinde gösterilen 3.196 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer duran varlıklar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Finansal borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal kiralama işlemlerinden borçlar” içerisinde gösterilen 15.212 YTL ve “Ticari borçlar” içerisinde gösterilen 15.853 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Finansal borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Uzun vadeli finansal borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal kiralama işlemlerinden borçlar” içerisinde gösterilen 27.501 YTL, “Diğer borçlar” içerisinde gösterilen 103.432YTL ve “Ticari Borçlar” içerisinde gösterilen 83.272 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Finansal borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Alınan avanslar” içerisinde gösterilen 4.295 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Borç karşılıkları” içerisinde gösterilen 7.411 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Borç karşılıkları” içerisinde gösterilen 29.028 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Diğer uzun vadeli borçlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Alınan avanslar” içerisinde gösterilen 40.485 YTL ve “Ticari borçlar” içerisinde gösterilen 11.071 YTL tutarlarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer borçlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Kıdem tazminatı karşılığı: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Borç karşılıkları” içerisinde gösterilen 26.726 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Kıdem tazminatı karşılığı” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Finansal yatırımlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal varlıklar” içerisinde gösterilen 6.080 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda duran varlıklarda sınıflandırılan “Finansal yatırımlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Finansal varlıklar” içerisinde gösterilen 21.842 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar” kalemi içerisinde gösterilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

- Sermaye Düzeltme Farkları: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” içerisinde gösterilen 331.903 YTL tutarı 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Sermaye düzeltme farkları” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Yasal yedekler” içerisinde gösterilen 15.762 YTL ve “Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları” içerisinde gösterilen 761.623 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” kalemi içerisinde gösterilmiştir.
- Geçmiş Yıllar Karları: 31 Aralık 2007 tarihli bilançoda “Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” içerisinde gösterilen 323.465 YTL, “Olağanüstü yedekler” içerisinde gösterilen 11.748 YTL ve “Diğer yedekler” içerisinde gösterilen 2.361 YTL tutarındaki kalemler 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Geçmiş yıllar karları” kalemi içerisinde gösterilmiştir.

2.1.5 Önemli muhasebe tahminleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.1.6 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Gerekli olduğu yerlerde, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan politikalarla uyumlu olması amacıyla değiştirilmiştir. Not 2.1.3’de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.1 İlişkili taraflar

Konsolide finansal tablolarda, ortaklar, kilit yönetici personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, müşterek yönetime tabi teşebbüsler ilişkili taraflar olarak kabul edilirler (Not 37).

2.2.2 Menkul kıymetler ve finansal varlıklar

Grup, menkul kıymetler ve finansal varlıklarını “makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen “satılmaya hazır finansal varlık” olmak üzere sınıflandırmıştır.

“Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar”, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar “finansman gelirleri” içinde yer alır. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

“Satılmaya hazır finansal varlıkların”, makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda makul değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda makul değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Grup’un “satılmaya hazır finansal varlık” olarak sınıflandırdığı %20’nin altında oy hakkına sahip olduğu finansal varlıkların ve konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer in hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer in güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri, elde etme maliyeti tutarından, varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle belirlenmiştir.

2.2.3 Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar (“Ters repo”) karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 10).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ve ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 13).

Enerji faaliyet bölümüne ait stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirir. Grup yönetimi, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla stokların maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiştir. Yönetim, değer düşüklüğü hesaplamasında, stokların satışından gelecekte elde edilecek nakit akım tutarlarını, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşacak tahmini satış fiyatını ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti tutarı tahmin etmiştir. Yapılan tahminler neticesinde, stokların değeri 37.256 YTL tutarında indirilmiş ve bu tutar satılan malın maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur (Not 17). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 5 ile 50 yıl arasında değişmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismana tabi tutulmuştur (Not 18).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50 yıl
Binalar	2 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	2 - 28 yıl
Motorlu araçlar	2 - 17 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 50 yıl
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39 yıl
Diğer maddi varlıklar	1 - 50 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Diğer maddi duran varlıklar, ağırlıklı olarak dolum tankları, istasyon ve istasyon ekipmanlarından oluşmaktadır.

2.2.8 Finansal kiralama

Finansal kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantajı veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin kiralama tarihindeki indirgenmiş değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.8 Finansal kiralama (Devamı)

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

2.2.9 Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 20).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Doğan Holding, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak üzere, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak değerlendirme yapmaktadır. Önceki dönemlerde gerçekleşen iktisaplardan kaynaklanan negatif şerefiyenin kayıtlı tutarı UFRS 3 gereği 1 Ocak 2005 tarihi itibari ile konsolide finansal tablolardan çıkartılmıştır.

Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile televizyon program haklarını içermektedir. Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 19).

Medya bölümünde yer alan ticari markaların bir bölümünün faydalı ömürlerinin sınırsız olduğuna karar verilmiştir (Not 19). Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Türkiye’de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren yeni bir ulusal yayın yapacak televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. Radyo ve Televizyon Üst Kurulu ("RTÜK") karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup’un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir. Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Medya bölümüne ait sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda gösterilmektedir:

Ticari marka	20 - 25 yıl
Müşteri listeleri	9 - 18 yıl
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 20 yıl

Enerji bölümünde yer alan Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ’ın hisse alımları ile iktisap edilmiş ve konsolide finansal tablolara alınmış olan maddi olmayan duran varlıkların, bayi sözleşmeleri ve müşteri sözleşmeleri, faydalı ömürleri 15 yıl olarak belirlenmiştir. Bu maddi olmayan duran varlıklar, makul değerlerinin belirlenmesinde kullanılan değerlendirme yöntemi dikkate alınarak, azalan bakiyeler yöntemi kullanılarak itfa ettirilmektedir. Söz konusu alımlar sonucunda aynı şekilde konsolide finansal tablolara alınmış olan POAŞ marka değeri, faydalı ömrünün belirsiz olması nedeniyle itfaya tabi tutulmayarak, değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmekte ve böyle bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenmektedir.

Televizyon program hakları elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Not 19).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Televizyon program hakları Grup’un kendi yapımlarını ve diğer şirketlerden satın alınan hakları içermektedir. Söz konusu haklar aşağıda açıklandığı şekilde itfa edilmektedir:

- Yerli diziler, yabancı pembe diziler, oyun şovları, müzik şovları, çocuk programları, spor programları ile diğer etkinlikler ve belgeseller ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.
- Yerli ve yabancı filmler ile yabancı diziler satın alınan yayın sayısı dikkate alınarak itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.2.11 Program stokları

Program stokları hazırlanmış ancak bilanço tarihi itibarıyla yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Bu yapımlar ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

2.2.12 Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, şüpheli alacak karşılığından, kıdem tazminatı karşılığından, maddi varlıklar, maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 35).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.13 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu Koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.14 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borçlar tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borçlar tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda finansal borç süresince muhasebeleştirilir.

2.2.15 Tahviller

Tahviller alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değerleri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilen tahvil bulunmamaktadır.

2.2.16 Azınlık payları ile yapılan hisse alım satım işlemlerinin muhasebeleştirilmesi

Grup kontrolün el değiştirmedeği işlemlerin (kontrolünde olan bağlı ortaklığın hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemi) muhasebeleştirilmesinde "Ana Ortaklık Modeli"ni uygulamaktadır. Buna göre hisse satış işlemlerinde oluşan kar veya zarar gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir (Not 31). Hisse satın alma işlemlerinde ise şerefiye hesaplanmaktadır (Not 3 ve Not 20). SPK Finansal Raporlama Standartları'ndaki önemli değişiklikler için Not 2.2.34'e bakınız.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.17 Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'nun (Medya Bölümü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 24).

2.2.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.19 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Grup'un raporlama para birimi olan Yeni Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

YTL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden YTL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile YTL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının YTL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yabancı Grup şirketleri (Devamı)

Grup’un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği (Not 5) Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık tarihi itibarıyla yabancı para birimleri ve YTL karşılığı değerleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Para birimi	2008	2007
Euro bölgesi (“Eurozone”)	Avro	2,1408	1,7102
Rusya	Ruble	0,0516	0,0475
Macaristan	Forint	0,0080	0,0067
Hırvatistan	Kuna	0,2927	0,2335
Ukrayna	Grivna	0,2011	0,2266
Romanya	Ley	0,5346	0,4465
İngiltere	İngiliz Sterlini	2,1924	2,3259
Gürcistan	Lari	0,9091	0,7369
Bahamalar	Bahama Doları	1,5421	1,1764

2.2.20 Gelirlerin kaydedilmesi

a) Medya faaliyet bölümü

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi, ürünle ve hizmet ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değeri arasındaki fark finansman geliri olarak ilgili dönemlere tahakkuk esasına göre kaydedilir (Not 28).

Televizyon, gazete, dergi ve diğer reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Gazete ve dergi satış gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.20 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

İthal edilen ürünlerin satışı sonucunda T.C. Maliye Bakanlığı'na beyan edilerek ödenmekle yükümlü olunan Özel Tüketim Vergisi'nin (“ÖTV”) muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikası, söz konusu ÖTV tutarlarının brüt veya net kar tutarlarını etkilemeyecek şekilde satışlar ve satılan malın maliyeti tutarlarına dahil edilerek gösterilmesi şeklindedir.

c) Diğer faaliyet bölümü

Gelirler, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satış işlemi bir finansman işlemi içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark “finansman gelirleri” olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet gelirleri ve diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Diğer gelirler

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

2.2.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

2.2.22 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.23 Hazır değerler

Hazır değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 12 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.2.24 Nakit ve nakit benzeri değerler

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

2.2.25 Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın dönem boyunca mevcut bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur (Not 36).

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalaması adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi (2.450.000.000 adet) dikkate alınarak belirlenecektir.

2.2.26 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim raporlaması açısından “Medya”, “Enerji” ve “Diğer” olarak üç ana gruptan oluşmaktadır.

2.2.27 Türev finansal araçların ve hisse senedi satın alım opsiyonlarının muhasebeleştirilmesi

2.2.27.a) Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmalarında makul değeri kullanılmakta ve izleyen dönemlerde de makul değeri ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, Grup türev aracın, kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması işlemi veya kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler. Grup, petrol ürün stoklarının değerinin korunması, ithal kargo alımları, düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla çeşitli türev enstrümanlar kullanmaktadır (Not 7).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.27.b) Hisse senedi satın alım opsiyonları

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre, Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki azınlık hisse sahiplerinin hisselerini azınlık hisse sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

UMS 32, “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satın alma opsiyonuna söz konusu olan azınlık payı hisseleri konsolide bilançoda “azınlık payı” kalemi yerine “diğer finansal yükümlülükler” kaleminde yer almalıdır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile azınlık payı arasındaki fark tutarını ilk önce azınlık payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak sunmaktadır. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilecektir (Not 20).

2.2.28 Azınlık payları

Azınlık hissedarların Bağlı Ortaklıklar’ın net aktiflerindeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Azınlık payları konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Azınlık paylarına ait zararlar, bu hissedarların ilgili bağlı ortaklığın net aktifindeki payından fazla ise ve zararı üstlenmekle ilgili bağlayıcı yükümlülükler olmadığı takdirde, konsolide finansal tablolarda Grup’un üzerinde muhasebeleştirilir.

2.2.29 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir.

Grup kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerini “Ana Ortaklık Modeli” kullanarak muhasebeleştirmektedir (Not 2.2.16)

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.30 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grup’un nakit üreten birimleri olan Enerji ve Medya faaliyet bölümüne ait şerefiyeler ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup söz konusu değer düşüklüğü testi ile ilgili varsayımlar ve modeller Not 20’de açıklanmıştır. Değer düşüklüğü testi ilgili faaliyet bölümlerine ait varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir.

2.2.31 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.2.32 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelirleri ve giderleri kalemi altında gösterilir (Not 32 ve 33).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.2.33.a) Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Medya bölümü:

(i) Axel Springer ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Detayları Not 22’de açıklandığı üzere Grup, Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisseyi Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögengsverwaltungsgesellschaft mbH)’a 375 milyon Avro karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde (694.312 YTL) (bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) satmıştır.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375 milyon Avro aşağıda detayları açıklandığı şekliyle yeniden hesaplamaya tabi tutulacaktır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir. Ayrıca 27 Aralık 2008 tarihinde kamuya açıklandığı şekliyle, Axel Springer grubu ile varılan mutabakat dahilinde “ilk satış fiyatı”nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler 4 yıl süre ile ertelenmiştir. Söz konusu mutabakat belirli koşulların gerçekleşmesi beklendiğinden henüz yürürlüğe girmemiştir.

Buna göre, Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 2015 yılı (eskisi 2011) sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer grubunun elinde bulunan %25 hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık hisse ortalama fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile nihai satış fiyatı (nihai satış fiyatı, ilk satış fiyatına halka arz tarihine kadar ilk satış fiyatı üzerinden Euribor esas alınarak hesaplanan faizin eklenmesi yoluyla hesaplanacaktır) arasındaki fark makul değer yönünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer grubu ile Doğan Yayın arasında eşit olarak paylaşılacaktır. Söz konusu fark makul değer yönünde negatif ise oluşan fark Grup tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 2015 yılı (eskisi 2011) sonuna kadar halka arz edilmemesi durumunda Doğan TV Holding A.Ş.’nin 2016 (eskisi 2012) yılı Mart ayında belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile nihai satış fiyatı arasındaki fark makul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Grup tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

2015 (eskisi 2011) ile 2018 (eskisi 2014) yılları arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise 2016 (eskisi 2012) Mart ayı itibarıyla hesaplanan makul değer ile halka arz değeri arasında oluşan olumlu farklar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz farklar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Grup yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin bilanço tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmıştır.

Makul değer in tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin 2009 - 2018 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonları hazırlanmış ve söz konusu nakit akım tabloları iskonto edilerek Doğan TV Holding A.Ş.’nin makul değeri hesaplanmıştır. SPK Finansal Raporlama Standartları değerlendirme çalışmalarına esas olan projeksiyonların 5 yıllık bir bütçe dönemini kapsayacak şekilde yapılmasını önermektedir. Şirket yönetimi mevcut piyasa koşullardaki dalgalanmalar ve şirket bünyesinde önemli düzeyde yatırım yapılan şirketlerin faaliyetlerinin başlangıç döneminde olduğunu dikkate alarak 10 yıllık projeksiyonların kullanılmasının daha doğru sonuçlar vereceğine inanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

Doğan TV Holding A.Ş.’nin makul değer tespit çalışması kapsamında YTL cinsinden hazırlanan nakit akım projeksiyonlarına ilişkin önemli tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır.

	2008 - 2013	2013 - 2018
Bütçe döneminde gelirlerdeki artış (1)	%23,6	%14,8

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait FAVÖK marjı %1,0 olup bütçe dönemine ait FAVÖK marjı varsayımları aşağıda yer almaktadır.

	2009	2012	2015	2018
FAVÖK marjı (2)	%4,1	%26,0	%29,4	%32,4

(1) Yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR – compound annual growth rate)

(2) Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar marjı

Nakit akım projeksiyonları ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı (WACC – weighted average cost of capital) ile iskonto edilmektedir. Kullanılan iskonto oranı yıllar itibariyle aşağıdaki gibidir.

Yıllar	2010	2012	2014	2016	2018
Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı	%17,6	%15,5	%14,1	%13,6	%13,5

Yukarıda önemli varsayımları sunulan nakit akım projeksiyonları ve iskonto oranları doğrultusunda hesaplanan makul değer çerçevesinde Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden hisse senetlerinin Axel Springer AG grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

(ii) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Not 2.2.10’da detayları açıklandığı üzere Grup, medya bölümüne ait ticari markalar ile karasal yayın izni ve lisanslarının (frekans hakları) faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 17.501 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 17.501 YTL artacaktır.

(iii) Varlıklarda değer düşüklüğü

Not 2.2.30’da detayları açıklandığı üzere Grup, nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri ile net gerçekleşebilir değerini karşılaştırmıştır. Global ekonomik krizin nakit üreten birimler üzerindeki önemli etkilerinden dolayı Macaristan ve Doğu Avrupa ile ilişkilendirilen şerefiye ve Grup’un Macaristan’da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Expressz Magyarorszag Rt’nin ticari marka ve lisansları değer düşüklüğüne uğramıştır. Eğer Macaristan’da bulunan nakit üreten birimde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup maddi olmayan duran varlıkları için 4.050 YTL daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydedecek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 4.050 YTL artacaktır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

Enerji bölümü:

(i) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Not 2.2.10’da detayları açıklandığı üzere Grup, enerji bölümüne ait ticari marka ömrünün sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 6.977 YTL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 6.977 YTL artacaktır.

2.2.33.b) Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup’un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup’a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup’a aittir.

2.2.34 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

a) 2008 yılından itibaren geçerli standart, değişiklik ve yorumlar

- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarını Yorumlama Komitesi (“UFRYK”) 11, “UFRS 2 - Grup İçi ve İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisselerine İlişkin İşlemler”
- UFRYK 12, “İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları”
- UFRYK 13, “Müşteri Sadakat Programları”
- UFRYK 14, “UMS 19 - Tanımlanmış Fayda Varlığının Sınırı, Asgari Fonlama Koşulları ve bu Koşulların Birbirleri ile Etkileşimi”

Yukarıda yer alan yorumların konsolide finansal tablolara önemli etkileri olmamıştır.

b) Grup tarafından geçerlilik tarihinden önce uygulanmış standartlar

- UFRS 8, “Faaliyet Bölümleri”, UMS 14 “Bölümlere Göre Raporlama” standardının yerini almakta ve bölümlere ilişkin bilgilerin iç raporlamada kullanılan bilgilerle aynı bazda olmasını sağlamak üzere bir “Yönetimsel Yaklaşım” gerektirmektedir. Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle uygulamış ve “Medya” ve “Diğer” faaliyet bölümlerindeki şirketler yönetim raporlamasına uygun olarak sınıflandırılmıştır (Not 1 ve Not 2.1.4).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.34 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

c) 2008 yılında geçerli olmayan ve geçerlilik tarihinden önce uygulanmamış standart, değişiklik ve yorumlar

- 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olanlar:
- UMS 1 (Değişiklik), “Finansal Tabloların Sunumu”
 - UMS 19 (Değişiklik), “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”
 - UMS 23 (Değişiklik), “Borçlanma Maliyetleri”
 - UMS 32 (Değişiklik), “Finansal Araçlar: Sunum”
 - UMS 36 (Değişiklik), “Varlıklarda Değer Düşüklüğü”
 - UMS 38 (Değişiklik), “Maddi Olmayan Duran Varlıklar”
 - UMS 39 (Değişiklik), “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme”
 - UFRS 1 (Değişiklik) “UFRS’nin İlk Defa Uygulanmasına İlişkin İlkeler” ve UMS 27 “Konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolar”
 - UFRS 2 (Değişiklik), “Hisse Bazlı Ödemeler”
 - UFRYK 15, “Gayrimenkul İnşaat Anlaşmaları”
 - UFRYK 16, “Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması”

- 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan dönemler için geçerli olanlar:
- UMS 27 (Değişiklik), “Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”
 - UMS 28 (Değişiklik), “İştiraklerdeki Yatırımlar” (ve bunun sonucunda UMS 32 “Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Sunum”da ve UFRS 7 “Finansal Araçlar - Dipnotlar”da meydana gelen değişiklikler)
 - UMS 31 (Değişiklik), “İş Ortaklıklarındaki Paylar”
 - UFRS 3 (Değişiklik), “İşletme Birleşmeleri”
 - UFRS 5 (Değişiklik), “Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler”
 - UFRYK 17, “Gayri-nakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması”
 - UFRYK 18, “Müşterilerden Transfer Edilen Varlıklar”

Yukarıda yer alan değişikliklerin konsolide finansal tablolara olan etkileri değerlendirilip geçerlilik tarihinden itibaren uygulanacaktır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllar içinde gerçekleştirilen işletme birleşmelerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak - 31 Aralık 2008

Vatan Gazetesi

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 YTL karşılığı (7,2 milyon ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler’e iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık’ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, 12.719 YTL karşılığı (10,8 milyon ABD Doları) satın almıştır. 31 Mart 2008 tarihinde sona eren ara dönemde geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma muhasebesi 30 Haziran 2008 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Satın alma işlemi sonucunda 62.865 YTL şerefiye oluşmuştur.

Bağımsız Gazeteciler’in gelir tablosu 31 Mart 2008 tarihinden itibaren konsolide gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıkların, devralınan yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Defter değeri	Makul değer
Ticari alacaklar (net)	15.371	15.371
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	3.558	3.558
Diğer alacaklar	103	103
Stoklar (net)	1.511	1.511
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	1.086	1.086
Diğer dönen varlıklar	1.672	1.672
Maddi duran varlıklar	2.193	2.193
Maddi olmayan duran varlıklar	230	1.929
Ertelenen vergi varlığı	1.690	1.690
Ticari marka	-	57.782
Finansal borçlar	(20.645)	(20.645)
Ticari borçlar (net) (*)	(3.590)	(3.590)
Diğer borçlar	(633)	(633)
Borç karşılıkları	(2.082)	(2.082)
Diğer yükümlülükler	(56)	(56)
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.179)	(1.179)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(120)	(12.016)
Net yükümlülükler makul değeri	(891)	46.694
Eksi: satın alım bedeli (*)		109.559
Şerefiye		62.865

(*) Satın alma bedeli yukarıda detayları açıklanan 21.253 YTL tutarındaki nakit ödemeye ek olarak Bağımsız Gazeteciler’in solo finansal tablolarında satınalma tarihi itibariyle Grup’a olan 88.306 YTL tutarındaki ticari borçları içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Yukarıda detayları verilen satın alma işlemi 1 Ocak 2008 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup'un satış geliri 16.454 YTL artacak, sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı 10.532 YTL artacaktır.

Diğer

Grup'un bağlı ortaklığı TME, Oglasnik Nekretnine d.o.o (“Nekretnine”) hisselerinin tamamını 6 Haziran 2008 tarihinde 609 YTL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda 626 YTL şerefiye oluşmuştur (Not 20).

Grup, 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Hürriyet Pazarlama, POAŞ, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerinin sırasıyla %11,43, %2,47, %0,67, %0,85, %2,31, %9,74, %12,18 ve %13,34'ünü satın almış ve konsolide etmiştir. Grup'un, işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modelini” (Not 2.2.16) seçmiş olması nedeniyle Hürriyet Pazarlama, POAŞ ve Çelik Halat hisse alımları neticesinde 15.495 YTL şerefiye (Not 20) ve Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın ve Ditaş Doğan hisse alımı neticesinde 76.104 YTL negatif şerefiye oluşmuştur. Söz konusu negatif şerefiye “Diğer faaliyetler gelirleri” içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 31).

Satışlar:

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, Grup Bağılı ortaklıklarından Polonya'da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o. hisselerini satmış olup, satış karı “Diğer faaliyet gelirleri” kaleminde muhasebeleştirmiştir(Not 31).

1 Ocak - 31 Aralık 2007

Alımlar:

Trader Media East (“TME”)

Grup, TME hisselerinin % 67,3'lük kısmını 29 Mart 2007 tarihinde 435.385 YTL karşılığında satın almıştır. 2007 yılı içerisindeki ara dönemlerde geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma muhasebesi 31 Aralık 2007 tarihinde tamamlanmıştır. Satın alım işlemi sonucunda 240.237 YTL şerefiye oluşmuştur.

TME'nin gelir tablosu 31 Mart 2007 tarihinden itibaren konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Grup tarafından, tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değer tespitlerinin, iktisap maliyetinin dağıtılması işleminin ve iktisap neticesinde oluşabilecek şerefiye veya negatif şerefiye tespitinin güvenilir bir şekilde yapılabilmesi amacıyla bağımsız değerlendirme şirketleri de atanarak gerekli çalışmalar mali tabloların hazırlandığı tarih itibariyle tamamlanmıştır. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin belirlenen makul değerleri ve satın alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

Dönen varlıklar	59.881
Duran varlıklar	682.379
Kısa vadeli yükümlülükler	(253.559)
Uzun vadeli yükümlülükler	(175.148)
Ana ortaklık dışı paylar	(118.405)

Net varlıklar makul değeri (195.148)

Eksi: satın alım bedeli	435.385
-------------------------	---------

Şerefiye (Not 20) 240.237

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

TME satın alma işlemi 1 Ocak 2007 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup'un satış geliri Grup'un satış geliri 96.002 YTL artacak, sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı 13.966 YTL azalacaktı.

Moje Delo d.o.o. (“Moje Delo”)

Grup'un bağlı ortaklığı TME, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo'nun %55 oranındaki hisselerini satın almıştır. Satın alma bedeli 2 milyon Avro artı Moje Delo'nun 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait net dönem karı olarak belirlenmiştir. Şarta bağlı ödemenin üst sınırını 1 milyon Avro olarak belirlenmiştir. Satın alma işlemi sonucunda 11.071 YTL şerefiye oluşmuştur.

Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. 2007 içinde müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş.'nin %48 hisselerini 4.515 YTL karşılığı satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucunda 4.972 YTL şerefiye oluşmuştur.

Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda

Grup 2007 yılı içinde halka açık ortaklıklarından Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB ve POAŞ'ın hisselerinin sırasıyla %0,21, %9,69, %1,86 ve %0,77'sini 52.778 YTL karşılığı satın almıştır. Grup işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modeli” muhasebe politikası olarak seçmiş olması nedeniyle bu işlemler neticesinde 29.514 YTL şerefiye oluşmuştur.

Doğan Gazetecilik

Not 8'de detayları açıklanan Doğan Gazetecilik ortaklık yapısı değişikliği nedeniyle Grup'un Doğan Gazetecilik'teki etkin ortaklık payı değişmiştir ve 5.198 YTL şerefiye oluşmuştur.

Satışlar:

Grup, Bağılı Ortaklıkları'ndan Doğan TV'de sahip olduğu ve Doğan TV sermayesinin %25'ini temsil eden beheri 1 YTL nominal değerde 90.854.185 adet hissenin toplam 375.000 Avro karşılığında Almanya'da tescilli Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH'ye satmıştır. Bu satış sonucunda oluşan toplam satış karı 601.201 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyetlerden gelir/giderler” içerisinde sınıflanmıştır (Not 31).

Grup, Bağılı Ortaklıkları'ndan Ray Sigorta'da sahip olduğu ve Ray Sigorta sermayesinin %78,2'sini temsil eden payların %58,2'sini uluslararası yatırım gruplarından Kardan N.V. ile Avusturya'nın en büyük sigorta şirketi olan Wiener Staedtsche Versicherung AG Vienna Insurance Group'un ana sermayedarı oldukları TBIH Financial Services Group N.V.'ye (“TBIH”) 81.480 ABD Doları bedelle satılması konusunda bir anlaşma imzalamıştır. 8 Haziran 2007 tarihi itibariyle Ray Sigorta'nın sermayesinin %58,20 oranındaki payını temsil eden 23.280 YTL nominal değerli hisse senedinin devir işlemleri tamamlanmış olup, satış bedelinin tamamı nakden ve peşin olarak tahsil edilmiştir. Bu satış sonucunda oluşan toplam satış karı 93.227 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyetlerden gelir/giderler” içerisinde sınıflanmıştır (Not 31). Satış işlemi sonrasında Grup'un Ray Sigorta sermayesindeki doğrudan payı %20 olmuştur (Not 2.1.3d).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

Doğan Holding’in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (“Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri”) aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’in temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm	Müteşebbis ortak
Petrol Ofisi A.Ş. (“POAŞ”) (*)	Türkiye	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV Aktiengesellschaft (“OMV”)
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“DB”)	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Burda GmbH
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. (“DB Popüler”)	Türkiye	Dergi basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Egmont”)	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Egmont
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	Türkiye	Planlama	Medya	Burda RCS Int. GmbH
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş (“Ultra Kablolu”)	Türkiye	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Eko TV Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. (“TNT”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting Int.
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Teleshopping”)	Türkiye	TV Yayıncılık	Medya	Television Française 1
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti. (“Birey İK”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya	Elektronik Ticaret A.Ş.
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. (“Katalog”)	Türkiye	Rehber yayıncılık	Medya	Seat Pagine Gialle SPA
Turner Doğan Prodüksiyon ve Satış A.Ş. (“Turner Doğan”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting Inc.
DD Konut Finansman A.Ş. (“DD Konut Finansman”)	Türkiye	Konut finansmanı	Diğer	Deutsche Bank AG
Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Aslancık Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş.
Doka Elektrik Üretim A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.				
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Boyabat Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş. Unit Investment N.V.
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“İsedaş”)	Türkiye	Enerji	Enerji	Tekfen İnşaat A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.

(*) POAŞ'ın Kıbrıs Türk Petrolleri Ltd.'de (“KIPET”) %52, PO Petrofinance N.V.'de (“Petrofinance”) %100, PO Oil Financing Ltd.'de (“PO Oil Financing”) %100, Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'de (“Erk Petrol”) %99,96, Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş.'de (“PO Alternatif Yakıt”) %99,89, PO Georgia LLC'de (“PO Georgia”) %100, Petrol Ofisi Akdeniz Rafinerisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Akdeniz Rafinerisi”) %99,99, Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş.'de (“PO Gaz İletim”) %99,75 ve Petrol Ofisi Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (“PO Arama Üretim”) %99,96 oranlarında hissesi bulunmaktadır (POAŞ'ın KKTC’de kurulu KIPET, Hollanda’da kurulu Petrofinance ve Kayman Adaları’nda kurulu PO Oil Financing dışındaki bütün bağlı ortaklıkları Türkiye’de tescil edilmiştir). 31 Ağustos 2007 tarihi itibarıyla Bahamalar’da kurulu Petrol Ofisi International Oil Trading Ltd.'in (“PO International”) faaliyeti durdurulmuş olup daha önce PO International tarafından yürütülen operasyonlar, POAŞ çatısı altında sürdürülmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
POAŞ (1)	54,17	53,50	-	-	54,17	53,50	54,17	53,50
DB (1)	44,89	42,58	-	-	44,89	42,58	30,31	26,83
DB Popüler	44,87	42,58	-	-	44,87	42,58	30,30	26,82
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	33,76	31,51
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	22,43	20,18
Ultra Kablolu	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	33,76	31,51
TNT	75,04	75,04	-	-	75,04	75,04	37,76	35,24
Doğan Teleshopping	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	25,15	23,48
Birey İK	50,00	50,00	50,00	50,00	100,00	100,00	31,46	21,98
Katalog	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	33,76	31,51
Turner Doğan	49,99	49,99	-	-	49,99	49,99	25,15	23,47
DD Konut Finansman	47,00	47,00	4,00	4,00	51,00	51,00	39,37	38,31
Aslancık Elektrik	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
İsedaş	40,00	40,00	5,00	5,00	45,00	45,00	40,00	40,00

(1) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüslerin hisselerinin dönem içerisinde satın alınması oy haklarında artışa neden olmuştur.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve net gelirler toplamı konsolide finansal tablolarda oransal metod ile konsolide edilmiş olup toplu olarak aşağıda gösterilmiştir:

	2008	2007
Dönen varlıklar	1.925.967	1.398.762
Duran varlıklar	2.029.999	1.794.738
Toplam varlıklar	3.955.966	3.193.500
Kısa vadeli yükümlülükler	1.280.279	866.194
Uzun vadeli yükümlülükler	1.093.503	835.751
Öz kaynaklar	1.582.184	1.491.555

Toplam yükümlülükler ve öz kaynaklar	3.955.966	3.193.500
	2008	2007
Gelirler	9.402.882	7.274.995
Brüt kar	682.697	495.264
Net dönem karı	46.729	166.123

1 Ocak - 31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - Bölümlere Göre Raporlama

a) Grup dışı gelirler

	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
Medya (*)	2.873.647	2.549.919
Enerji	9.312.098	7.207.306
Diğer (*)	318.755	505.129
	12.504.500	10.262.354

b) Vergi öncesi (zarar)/kar

	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
Medya (*)	(428.435)	764.826
Enerji	3.485	161.274
Diğer (*)	404.836	(104.939)
	(20.114)	821.161

(*) Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullandığından karşılaştırma prensibi gereği 31 Aralık 2007 tarihinde raporlanan “Medya” ve “Diğer” faaliyet bölümlerine ait bilgileri yeniden düzenlemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

c) 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait sektörel bilgi analizi;

	Medya (*)	Enerji	Diğer (*)	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.873.647	9.312.098	318.755	-	12.504.500
Bölüm içi gelirler	2.362.359	-	3.358	-	2.365.717
Bölümler arası gelirler	6.285	7.109	40.669	-	54.063
Toplam gelirler	5.242.291	9.319.207	362.782	-	14.924.280
Toplam satışların maliyeti	(4.298.252)	(8.662.615)	(317.193)	-	(13.278.060)
Gelirler	2.879.933	9.319.207	359.423	(54.063)	12.504.500
Satışların maliyeti	(2.213.128)	(8.662.615)	(317.194)	259	(11.192.678)
Brüt kar	666.805	656.592	42.229	(53.804)	1.311.822
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(343.627)	(170.583)	(11.802)	133	(525.879)
Genel yönetim giderleri	(363.332)	(113.315)	(60.573)	56.504	(480.716)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	5.922	(16.689)	52.953	(27)	42.159
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-	-	1.623	-	1.623
Finansal gelirler	176.578	429.913	666.128	(11.257)	1.261.362
Finansal giderler	(570.781)	(782.433)	(285.722)	8.451	(1.630.485)
Vergi öncesi (zarar)/kar - bölümler arası eliminasyon öncesi	(428.435)	3.485	404.836	-	(20.114)

(*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın'ın özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirdiği DD Konut Finansman ve Doğan Havaacılık üzerinde Grup'un önemli etkisi bulunduğundan söz konusu şirketler tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiş ve “Diğer” faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait sektörel bilgi analizi;

	Yeniden düzenlenmiş Medya (*)	Enerji	Yeniden düzenlenmiş Diğer (*)	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.549.919	7.207.306	505.129	-	10.262.354
Bölüm içi gelirler	1.885.222	-	3.533	-	1.888.755
Bölümler arası gelirler	9.524	4.446	40.210	-	54.180
Toplam gelirler	4.444.665	7.211.752	548.872	-	12.205.289
Toplam satışların maliyeti	(3.576.106)	(6.717.804)	(521.429)	-	(10.815.339)
Gelirler	2.559.443	7.211.752	545.339	(54.180)	10.262.354
Satışların maliyeti	(1.949.715)	(6.717.804)	(519.297)	51.253	(9.135.563)
Brüt kar	609.728	493.948	26.042	(2.927)	1.126.791
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(266.371)	(154.320)	(18.346)	-	(439.037)
Genel yönetim giderleri	(279.484)	(139.251)	(54.548)	1.541	(471.742)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	548.745	(174.989)	(3.606)	(188)	369.962
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	-	-	(1.477)	-	(1.477)
Finansal gelirler	299.709	348.239	187.205	2.302	837.455
Finansal giderler	(147.501)	(212.353)	(240.209)	(728)	(600.791)
Vergi öncesi kar/(zarar) - bölümler arası eliminasyon öncesi	764.826	161.274	(104.939)	-	821.161

(*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın'ın özsermaye yöntemine göre muhasebeleştiirdiği DD Konut Finansman ve Doğan Havacılık üzerinde Grup'un önemli etkisi bulunduğundan söz konusu şirketler tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiş ve "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Bölüm varlıkları

	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
Toplam varlıklar		
Medya	4.648.064	4.064.146
Enerji	3.736.637	3.145.880
Diğer	2.230.076	1.900.198
	10.614.777	9.110.224
Eksi: bölüm eliminasyonu	(6.310)	(41.775)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	10.608.467	9.068.449
Özkaynaklar		
Medya	1.513.279	1.910.626
Enerji	1.398.175	1.458.243
Diğer	1.891.624	1.450.131
Toplam	4.803.078	4.819.000
Eksi: bölüm eliminasyonu	(949.576)	(1.061.425)
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	3.853.502	3.757.575
Azınlık payları	852.322	1.205.781
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	4.705.824	4.963.356

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

f) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2008	Yeniden düzenlenmiş 2007
Alımlar		
Medya	343.069	882.055
Enerji	161.562	126.723
Diğer	83.814	43.018
Toplam	588.445	1.051.796
Amortisman ve itfa payları		
Medya	214.349	183.266
Enerji	137.115	144.389
Diğer	25.170	22.966
Toplam	376.634	350.621

g) Azınlık payları

	2008			2007		
	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam
Medya	93.377	733.014	826.391	93.377	1.079.057	1.172.434
Enerji	-	1.245	1.245	-	276	276
Diğer	6.900	17.786	24.686	6.900	26.171	33.071
	100.277	752.045	852.322	100.277	1.105.504	1.205.781

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

h) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşığıdaki gibidir:

	2008			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Şüpheli alacaklar karşılıkları	49.824	9.003	2.651	61.478
Faiz giderleri reeskontu	20.027	23.840	10	43.877
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	3.672	37.256	-	40.928
Şerefiye değer düşüklüğü	29.861	-	-	29.861
Dava karşılıkları gideri	16.666	3.542	325	20.533
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	12.370	-	-	12.370
Kıdem tazminatı karşılığı	8.714	1.671	1.835	12.220
Kullanılmayan izin karşılığı	5.026	347	322	5.695
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	5.197	-	-	5.197
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	3.214	-	-	3.214
	154.571	75.659	5.143	235.373

	2007			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Şüpheli alacaklar karşılıkları	20.259	19.943	5.481	45.683
Dava karşılıkları gideri	20.623	5.630	371	26.624
Faiz giderleri reeskontu	16.917	5.911	512	23.340
Kıdem tazminatı karşılığı	5.594	1.083	1.302	7.979
Kullanılmayan izin karşılığı	6.083	518	-	6.601
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	1.156	-	-	1.156
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	622	-	-	622
Şerefiye değer düşüklüğü	2.336	-	-	2.336
	73.590	33.085	7.666	114.341

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık tarihi itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Kasa	2.181	1.930
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	50.074	76.571
- vadeli mevduatlar	3.295.566	2.260.924
Bloke mevduatlar	12.644	11.372
Ters repo anlaşmaları	2.010	-
Likit fonlar	570	364
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	37	-
	3.363.082	2.351.161

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Yeni Türk Lirası vadeli mevduat faiz oranları %2 ile %22 (2007: %12-%19), yabancı para vadeli mevduat faiz oranları ise %0 ile %8 arasındadır (2007: %2-%7). 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Grup'un ters repo anlaşmalarının vadeleri 3 aydan kısa olup faiz oranı %14 ile %22 arasındadır (2007: Yoktur).

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, Grup'un hazır değerlerinin 12.557 YTL (2007: 9.892 YTL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. Söz konusu alacaklar yapılan anlaşmalar gereği bankalar tarafından yaklaşık bir ay boyunca bloke olarak tutulmaktadır.

Grup'un, 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle akreditif alımlara karşılık bloke mevduatı bulunmamaktadır (2007: 1.474 YTL).

31 Aralık tarihi itibariyle konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2008	2007	2006
Hazır değerler	3.363.082	2.351.161	1.976.518
Faiz reeskontları (-)	(14.448)	(8.696)	(8.892)
Nakit ve nakit benzerleri	3.348.634	2.342.465	1.967.626

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	2008	2007
Stok vadeli işlem sözleşmeleri değerlemesi	33.896	-
Kredi swap işlemleri değerlemesi	22.953	-
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	18.918	21.255
Özel kesim bonoları	15.219	-
Türev işlemler teminatları	-	23.535
Hisse senetleri	-	2.839
Vadeli mevduat	-	837
Riskten korunma amaçlı yabancı para türev işlemler	8.194	-
Diğer	13	-
	99.193	48.466

Petrol ürün stoklarının ve yapılan ithal kargo alımlarının; brüt kar marjının temini ve olası stok değer kayıplarından korunmak amacıyla türev ürünleri kullanılmaktadır. İthal kargolar için 1 ya da 2 ay vadeli kontratlar kullanılırken, eldeki stoklar için daha uzun vadeli kontratlar kullanılmaktadır. Kullanılan bütün kontratların vadesi 1 yıldan kısadır. Bu işlemlerden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliyetine dahil edilmektedir.

	2008		2007	
	Nominal	Makul değer değişimi	Nominal	Makul değer değişimi
Stok	139.850	33.896	150.735	(13.827)
	139.850	33.896	150.735	(13.827)

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle devlet tahvillerinin makul değerlerinin belirlenmesinde 31 Aralık 2008 tarihindeki İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ikinci seans sonu itibariyle bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle devlet tahvili ve hazine bonolarının etkin faiz oranı %17'dir (2007: %18).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	2008		2007	
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.264		6.080	
	1.264		6.080	
Satılmaya hazır finansal varlıklar	2008		2007	
	YTL	%	YTL	%
Marbleton Property Fund L.P (“Marbleton”)	5.406	9	2.272	9
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Show TV”)	2.923	9	2.923	9
Diğer	1.264		885	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı (*)	(8.329)		-	
	1.264		6.080	

(*) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınmaktadır ve bu kalemlerden Marbleton üzerinde 5.406 YTL ve Show TV üzerinde 2.923 YTL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır.

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar:	2008	2007
Kısa vadeli banka kredileri	699.026	192.991
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	342.987	131.070
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	28.530	15.853
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	27.668	15.212
	1.098.211	355.126
Uzun vadeli finansal borçlar:	2008	2007
Uzun vadeli banka kredileri	1.786.323	1.355.474
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar	139.350	103.432
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	86.095	83.272
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	23.620	27.501
	2.035.388	1.569.679

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR(Devamı)

i) Banka kredileri

31 Aralık tarihi itibariyle banka kredileri ve tahvillere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2008			2007		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri ve tahvil						
Kısa vadeli banka kredileri	345.851	353.175	699.026	125.303	67.688	192.991
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	24.724	318.263	342.987	125	126.790	126.915
Tahvil	-	-	-	-	4.155	4.155

Kısa vadeli banka kredileri ve tahvil toplamı	370.575	671.438	1.042.013	125.428	198.633	324.061
---	---------	---------	-----------	---------	---------	---------

	2008			2007		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Uzun vadeli banka kredileri ve tahvil						
Uzun vadeli banka kredileri	272.887	1.513.436	1.786.323	400	1.246.028	1.246.428
Tahvil	-	-	-	-	109.046	109.046

Uzun vadeli banka kredileri ve tahvil toplamı	272.887	1.513.436	1.786.323	400	1.355.074	1.355.474
---	---------	-----------	-----------	-----	-----------	-----------

31 Aralık tarihi itibariyle uzun vadeli banka kredileri ve tahvillerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2008	2007
2009	-	626.010
2010	673.247	274.751
2011	559.333	147.940
2012	302.624	257.244
2013	197.912	43.613
2014 ve sonrası	53.207	5.916
	1.786.323	1.355.474

Kısa vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan YTL, ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla %22, %6 ve %6’dır (2007: %16, %7 ve %6).

Uzun vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla, %7 ve %6’dır (2007: %7 ve %5).

Grup’un 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 1.155.287 YTL’dir (2007: 1.104.778 YTL).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup’un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %1,4 ile Libor + %3,5 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir.

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet 2007 yılı içinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanının bir bölümünü karşılamak amacıyla 240,9 milyon ABD Doları tutarında ve Doğan TV 2005 yılı içinde satın aldığı Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü’nün finansmanının bir bölümünü ve işletme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 146,7 milyon ABD Doları tutarında banka kredisi kullanmıştır. Hürriyet ve Doğan TV söz konusu uzun vadeli krediler ile ilgili genel taahhütlere ve bazı finansal şartlara uymak zorundadır (finansal şartlar temel olarak FAVÖK’in net borçlanma tutarına oranı ile ilgilidir). Aksi takdirde, finansal borçların tümü ya da bir kısmının birikmiş faiziyle birlikte hemen ödenmesi finansal kuruluş tarafından talep edilebilir. Şirketler, söz konusu finansal şartlara uymaktadır.

Tahvil

POAŞ’ın bağlı ortaklıklarından PO Oil Financing tarafından gerçekleştirilen Tahvil ihracına yönelik süreç 22 Temmuz 2004 tarihinde sonuçlanmış ve ihraç edilen 175.000 ABD Doları (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 94.806 ABD Doları) tutarında tahvil Lüksemburg Borsası’nda kayda alınmıştır. Tahviller 5 yıl vadeli olup vade başlangıcı 22 Temmuz 2004, vade sonu 22 Temmuz 2009, yıllık %9,75 sabit faizli ve altı ayda bir faiz ödemelidir. Tahvil 24 Aralık 2008 tarihi itibarıyla vade tarihinden erken ödenerek kapatılmıştır (31 Aralık 2007 kısa vadeli kısmı 7.766 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 4.155 YTL) ve uzun vadeli kısmı 203.823 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 109.046 YTL))

Hisse rehinleri

Doğan Yayın hisselerinin %11,3’ü (70.000.000 adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3’ü (61.000.000 adet hisse), Kanal D hisselerinin %49’u (24.500.000 adet hisse) ve TME hisselerinin (33.649.091 adet hisse) %67,3’ü Grup’un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiştir.

ii) Opsiyon ile ilgili finansal borçlar:

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik’in 78.000 YTL olan çıkarılmış sermayesinin %28’ine tekabül eden 1 YTL nominal değerli 22.000.000 adet hisse, çıkarılmış sermayenin 100.000 YTL’ye çıkarılması işlemi sırasında 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı’nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 YTL) alıcı Deutsche Bank AG’ye satılmıştır. Grup ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik hisseleri üzerine yazılmış “alış” ve “satış” opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermektedir. Yukarıda belirtilen “satış” opsiyon sözleşmeleri neticesinde Grup’un başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88 milyon ABD Doları konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıklar iktisap etmiştir.

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	2008	2007
2009	-	13.291
2010	12.200	6.367
2011	6.143	4.559
2012	2.906	2.047
2013	1.550	1.237
2014 ve sonrası	821	-
	23.620	27.501

iv) Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun finansal borçlar Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet’in makine ve teçhizat satın alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı için sırasıyla %3,4 %4,5 ve %3,0’dır (2007: ABD Doları %5,5, Avro %4,7, İsviçre Frangı %3,8).

31 Aralık tarihi itibarıyla tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	2008	2007
2009	-	20.361
2010	21.889	16.410
2011	21.985	16.070
2012	21.665	15.814
2013	18.634	13.467
2014 ve sonrası	1.922	1.150
	86.095	83.272

Tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçlar değişken faiz oranı içermektedir ve 86.095 YTL (2007: 79.104 YTL) tutarındaki bölümü 6 ay içinde yeniden fiyatlanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık tarihi itibariyle diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	2008	2007
Hisse satın alma taahhüdü (Not 22.b.i)	13.686	-
Türev işlemler teminat borçları	10.209	-
Gerçeğe uygun değer koruma işlemleri tahakkuku (Not 7)	-	13.827
	23.895	13.827
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	2008	2007
Hisse satın alma taahhüdü (Not 22.b.i)	6.043	17.850
Faiz aralığı takas işlemleri	367	-
	6.410	17.850

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	2008	2007
Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	1.048.188	1.087.635
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	295.251	403.160
Diğer	712	279
	1.344.151	1.491.074

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(176.879)	(122.683)
	1.167.272	1.368.391

Uzun vadeli ticari alacaklar	2008	2007
Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	7.349	3.760
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	280	308
	7.629	4.068

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak itibariyle	122.683	92.666
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	61.478	45.683
Tahsilatlar	(17.849)	(7.681)
İşletme birleşmesi	9.860	(8.094)
Yabancı para çevrim farkları	84	(266)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	623	375
31 Aralık itibariyle	176.879	122.683

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar	2008	2007
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	1.297.491	827.989
Borç senetleri, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş	15.485	22.215
Diğer	633	1.308
	1.313.609	851.512

Uzun vadeli ticari borçlar	2008	2007
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	524.114	484.361
	524.114	484.361

(*) Grup'un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nden POAŞ'ın kısa ve uzun vadeli ticari borçları içerisinde akaryakıt alımlarından dolayı çeşitli bankalardan almış olduğu akreditif borçları bulunmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar içerisindeki faiz işlemeyen akreditiflerin tutarı 677.864 YTL'dir (448.234 Doları) (2007: 110.981 YTL (95.287 ABD Doları)). Faiz işleyen vadeli akreditiflerin tutarı ise 93.151 YTL (61.596 ABD Doları) ve ağırlıklı ortalama faiz oranı %6,31'dir (2007: 141.129 YTL (121.172 ABD Doları) ve faiz oranı %5,52).

Uzun vadeli ticari borçlar içerisindeki faiz işlemeyen akreditiflerin tutarı 523.773 YTL'dir (346.342 ABD Doları) (2007: 416.548 YTL (357.644 ABD Doları)). Faiz işleyen vadeli akreditif bulunmamaktadır (2007: 67.353 YTL (57.828 ABD Doları), faiz oranı %6,31).

Faiz işlemeyen akreditifler ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden kaydedilmektedir. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından, bu akreditifler etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden değerlenmektedir. Uzun vadeli ve kısa vadeli faiz işlemeyen akreditifler için kullanılan etkin faiz oranlarının ağırlıklı ortalaması sırasıyla %4,02 ve %4,70'tir (2007: %5,25 ve %5,78).

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2008	2007
2009	-	353.435
2010	501.325	130.926
2011 ve sonrası	22.789	-
	524.114	484.361

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	2008	2007
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Özel Tüketim Vergisi (“ÖTV”) Muafiyeti (1)	30.339	22.155
Verilen depozito ve teminatlar	1.531	445
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’ndan (“ÖİB”) alacaklar	-	2.454
Diğer çeşitli alacaklar	4.120	11.781
	35.990	36.835
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	1.557	2.007
Diğer çeşitli alacaklar	554	273
	2.111	2.280

(1) ÖTV’den muaf mal teslimatı karşılığında Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.’den (“Tüpraş”) yapılacak alımlarda kullanılmak üzere alınan ve henüz kullanılmayan muafiyet belgelerinden kaynaklanmaktadır.

	2008	2007
Kısa vadeli diğer borçlar		
Vergi ve stopaj borçları	222.995	196.380
Alınan sipariş avansları	20.371	2.196
Personele borçlar	8.659	15.483
Emanet mal çekleri (1)	3.661	55.697
Alınan depozito ve teminatlar	1.084	2.099
Diğer	17.428	27.418
	274.198	299.273
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan avanslar	49.351	40.485
Devlet Su İşleri’ ne (“DSİ”) borçlar (2)	15.137	-
Alınan depozito ve teminatlar	11.404	11.071
Diğer uzun vadeli borçlar	2.047	4.426
	77.939	55.982

(1) 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerindeki emanet mal çekleri gelecekteki mal alımları için müşterilere verilen ancak müşteriler tarafından bilanço tarihleri itibariyle kullanılmamış tutarları ifade etmektedir.

(2) DSİ’ye borçlar, Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları’ndan Boyabat Elektrik’in Boyabat Hidroelektrik Santrali’nin inşaat yatırımlarını ve su kullanım hakkını DSİ’ den devralmasından kaynaklanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 12 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2007: Yoktur).

NOT 13 - STOKLAR

	2008	2007
Kısa vadeli stoklar		
Mamül mallar ve ticari emtia (*)	456.703	427.785
Hammadde ve malzeme (**)	202.168	101.952
Yarı mamül	9.049	9.331
Promosyon stokları	13.175	9.837
Diğer stoklar	49.709	29.769
	730.804	578.674
Değer düşüklüğü karşılığı	(4.945)	(2.028)
	725.859	576.646

(*) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, Grup akaryakıt stoklarının maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiş olup 37.256 YTL tutarında değer düşüklüğü karşılığı “Mamul mallar ve ticari emtia” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

(**) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, hammadde ve malzeme stoklarının 100.099 YTL tutarındaki kısmı gayrimenkul projesi geliştirmek amacıyla satın alınan arsanın maliyetinden oluşmaktadır.

Diğer stoklar ağırlıklı olarak yoldaki akaryakıt ve madeni yağlardan oluşmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılıklarının 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	2.028	5.407
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	3.672	1.156
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	(755)	(4.535)
31 Aralık	4.945	2.028
Uzun vadeli stoklar	2008	2007
Mamül mallar ve ticari emtia	23.579	-
	23.579	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 14 - CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle canlı varlıkların tutarı 123 YTL’dir (2007: 75 YTL).

NOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Grup’un devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur (2007: Yoktur).

NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirakler	2008		2007	
	YTL	%	YTL	%
Ray Sigorta	12.449	20	8.426	20
Boyabat Elektrik	-	-	13.416	33
	12.449		21.842	

2008	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Kar
Ray Sigorta	270.943	208.698	151.460	644

2007	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Zarar
Ray Sigorta	196.883	155.469	150.039	(2.672)

İştiraklerin 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2008	2007
1 Ocak	21.842	-
Konsolidasyon kapsamındaki sınıflamalar	(13.416)	4.783
İştiraklerdeki sermaye artışı	2.400	18.536
İştirak karları/(zararları)	1.623	(1.477)
31 Aralık	12.449	21.842

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (1)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Maliyet:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	32.629	679	(3.298)	953	9	-	30.972
Binalar	31.339	24.730	(9.641)	21.393	790	(5.197)	63.414
	63.968	25.409	(12.939)	22.346	799	(5.197)	94.386

Birikmiş amortisman:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	148	3	-	-	8	-	159
Binalar	15.257	753	(905)	378	361	-	15.844
	15.405	756	(905)	378	369	-	16.003

Net kayıtlı değer	48.563						78.383
-------------------	--------	--	--	--	--	--	--------

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (2)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Değer düşüklüğü iptali	31 Aralık 2007
--	-------------	----------	----------	--------------	--	------------------------	----------------

Maliyet:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	38.347	-	(5.725)	-	7	-	32.629
Binalar	14.236	-	(3.449)	18.936	621	995	31.339
	52.583	-	(9.174)	18.936	628	995	63.968

Birikmiş amortisman:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	139	3	-	-	6	-	148
Binalar	7.219	433	-	7.331	274	-	15.257
	7.358	436	-	7.331	280	-	15.405

Net kayıtlı değer	45.225						48.563
-------------------	--------	--	--	--	--	--	--------

- (1) 21.968 YTL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).
- (2) 11.605 YTL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - Maddi Duran Varlıklar

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (1)	İşletme birleşmesi	Bağlı ortaklık çıkışı (2)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	245.008	4.905	(8.565)	8.343	-	-	1.195	2.311	-	253.197
Binalar	418.767	6.463	(1.050)	(17.593)	10	-	1.738	5.443	-	413.778
Makine ve teçhizat	1.313.329	47.106	(12.670)	20.429	1	-	4.116	9.347	-	1.381.658
Motorlu araçlar	100.737	10.110	(3.901)	1.069	518	-	102	674	-	109.309
Mobilya ve demirbaşlar	244.135	29.754	(12.413)	912	1.185	(2.750)	439	1.280	(4.336)	258.206
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	287.415	8.220	(3.648)	81.305	830	(66)	2.288	72	-	376.416
Diğer maddi varlıklar	292.975	3.981	(1.458)	52.911	-	-	3.578	-	-	351.987
Yapılmakta olan yatırımlar	26.260	216.169	(2.023)	(172.538)	(5)	(85)	157	(112)	-	67.823
Birikmiş amortismanlar:	2.928.626	326.708	(45.728)	(25.162)	2.539	(2.901)	13.613	19.015	(4.336)	3.212.374
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	36.870	5.488	(1.216)	-	-	-	417	-	-	41.559
Binalar	96.321	11.014	(323)	(378)	-	-	132	665	-	107.431
Makine ve teçhizat	927.117	71.675	(7.274)	-	-	-	3.489	3.330	-	998.337
Motorlu araçlar	34.934	17.583	(2.742)	-	-	-	59	230	-	50.064
Mobilya ve demirbaşlar	174.700	21.182	(9.370)	-	-	(1.751)	341	979	(434)	185.647
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	101.338	33.513	(1.890)	-	-	(28)	482	27	-	133.442
Diğer maddi varlıklar	125.256	24.456	(130)	-	-	-	1.573	-	-	151.155
Net kayıtlı değeri	1.496.536	184.911	(22.945)	(378)	-	(1.779)	6.493	5.231	(434)	1.667.635
Net kayıtlı değeri	1.432.090									1.544.739

- (1) 21.968 YTL tutarındaki transfer yatırım amaçlı gayrimenkullere aittir (Not 17). 2.816 YTL tutarındaki transfer maddi olmayan duran varlıklara aittir (Not 19).
- (2) Grup, dolaylı Bağlı Ortaklıkları'ndan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.'daki hisselerinin tamamını, 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla Polonya'da yerleşik medya kuruluşu Agora SA'ya satmıştır (Not 31).

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanın maddi duran varlıklar geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 51.036 YTL, 669 YTL, 848 YTL ve 29.749 YTL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 59.693 YTL'dir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 15.364 YTL'dir (Not 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2007	Sınıflamalar (1)	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklık alımı (2)	Bağlı ortaklık satışı (3)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (4)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2007
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	232.938	2.652	282	(542)	5.936	2.218	(2)	2.425	(899)	245.008
Binalar	433.202	58	3.351	(120)	(13.434)	14.869	(17.132)	782	(2.809)	418.767
Makine ve teçhizat	1.287.886	(5.235)	29.854	(64.388)	52.119	12.683	-	4.929	(4.519)	1.313.329
Motorlu araçlar	102.238	-	12.505	(53.117)	37.757	2.807	(1.172)	130	(411)	100.737
Mobilya ve demirbaşlar	239.403	(224)	24.986	(24.451)	37	10.217	(6.088)	434	(179)	244.135
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	213.745	6	67.223	(1.068)	7.878	102	(2.142)	1.641	30	287.415
Diğer maddi varlıklar	264.376	2.853	32.054	(4.478)	(5.261)	-	-	3.431	-	292.975
Yapılmakta olan yatırımlar	26.982	-	86.509	(3.490)	(84.887)	919	-	229	(2)	26.260
Birikmiş amortismanlar:	2.800.770	110	256.764	(151.654)	145	43.815	(26.536)	14.001	(8.789)	2.928.626
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	29.405	2.080	5.552	(510)	(28)	-	-	371	-	36.870
Binalar	95.145	65	11.750	(256)	(7.331)	-	(2.911)	110	(251)	96.321
Makine ve teçhizat	917.611	(6.470)	70.896	(58.697)	453	-	-	4.260	(936)	927.117
Motorlu araçlar	42.598	-	14.736	(21.902)	-	-	(553)	71	(16)	34.934
Mobilya ve demirbaşlar	183.743	(64)	17.620	(22.715)	(633)	-	(4.437)	310	876	174.700
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	76.931	(33)	26.378	(386)	-	-	(1.891)	324	15	101.338
Diğer maddi varlıklar	95.396	4.530	24.362	(422)	-	-	-	1.390	-	125.256
Net kayıtlı değeri	1.440.829	108	171.294	(104.888)	(7.539)	-	(9.792)	6.836	(312)	1.496.536
Net kayıtlı değeri	1.359.941									1.432.090

- (1) Grup, yıl içerisinde Enerji bölümündeki maddi duran varlıklarını gözden geçirerek, maddi duran varlık grupları arasında bir takım sınıflamalar yapmıştır.
- (2) TME'nin 2007 yılı içerisinde Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Hürriyet tarafından satın alınmasından kaynaklanan bakiyeler "Bağlı ortaklık alımı" sütununda gösterilmiştir.
- (3) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Ray Sigorta'nın 2007 yılı içerisinde satılmasından kaynaklanmaktadır.
- (4) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Süper Kanal ve Müşterek Yönetim Tabi Teşebbüs olarak konsolide edilen DB, Katalog Yayın ve POAŞ'taki oran değişikliğinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanın maddi duran varlıklar geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 47.651 YTL, 409 YTL, 916 YTL ve 25.467 YTL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkları 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 54.600 YTL'dir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 13.917 YTL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2008 ve 2007 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008	İlaveler	İşletme birleşmesi	Bağlı ortaklık çıkışı (**)	Çıkışlar	Transferler (*)	Değer düşüklülüğü(***)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2008
Maliyet:										
Bayi sözleşmeleri	492.981	-	-	-	-	-	-	6.210	-	499.191
Enerji bölümüne ait ticari markalar	137.821	-	-	-	-	-	-	1.736	-	139.557
Müşteri sözleşmeleri	40.336	-	-	-	-	-	-	508	-	40.844
Müşteri listesi	252.682	-	-	(310)	-	-	-	-	22.042	274.414
Medya bölümüne ait ticari markalar	368.752	553	57.782	(1.964)	-	-	(12.370)	-	27.486	440.239
Karasal yayın izni ve lisansı	57.406	-	-	-	-	-	-	-	-	57.406
Diğer	240.395	90.396	1.957	(5.862)	(16.745)	2.816	-	217	8.776	321.950
	1.590.373	90.949	59.739	(8.136)	(16.745)	2.816	(12.370)	8.671	58.304	1.773.601
Birikmiş itfa payları:										
Bayi sözleşmeleri	190.626	65.031	-	-	-	-	-	2.401	-	258.058
Müşteri sözleşmeleri	23.338	6.378	-	-	-	-	-	294	-	30.010
Müşteri listesi	11.834	17.584	-	(216)	-	-	-	-	220	29.422
Medya bölümüne ait ticari markalar	9.346	1.294	-	-	-	-	-	-	32	10.672
Diğer	167.001	40.620	-	(1.463)	(2.645)	-	-	151	5.008	208.672
	402.145	130.907	-	(1.679)	(2.645)	-	-	2.846	5.260	536.834
Program hakları	59.033									80.994
Net kayıtlı değeri	1.247.261									1.317.761

Program haklarının 2008 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklülüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Program hakları	59.033	83.101	-	(60.060)	2.134	(3.214)	80.994

(*) 2.817 YTL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

(**) Grup, dolaylı Bağlı Ortaklıkları'ndan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.'daki hisselerinin tamamını, 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla Polonya'da yerleşik medya kuruluşu Agora SA'ya satmıştır (Not 31).

(**) Değer düşüklülüğü, Grup'un Macaristan'da faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkları'ndan Expressz Magyarorszag Rt'nin finansal tablolarındaki belirsiz faydalı ömüre sahip ticari marka ve lisansları ile ilgilidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2007	Sınıflamalar	İlaveler	Bağlı ortaklık alımı (1)	Çıkışlar	Transferler (2)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (3)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2007
Maliyet:									
Bayi sözleşmeleri	487.536	-	-	-	-	-	5.445	-	492.981
Enerji bölümüne ait ticari markalar	135.836	-	-	-	-	-	1.985	-	137.821
Müşteri sözleşmeleri	39.966	-	-	-	-	-	370	-	40.336
Müşteri listesi	-	-	-	280.374	-	-	-	(27.692)	252.682
Medya bölümüne ait ticari markalar	78.984	-	25	321.625	-	-	-	(31.882)	368.752
Karasal yayın izni ve lisansı	57.406	-	-	-	-	-	-	-	57.406
Diğer	195.652	(109)	22.864	27.911	(2.450)	695	55	(4.223)	240.395
	995.380	(109)	22.889	629.910	(2.450)	695	7.855	(63.797)	1.590.373
Birikmiş itfa payları:									
Bayi sözleşmeleri	115.013		75.613	-	-	-	-	-	190.626
Müşteri sözleşmeleri	14.645		8.693	-	-	-	-	-	23.338
Müşteri listesi	-		12.096	-	-	-	-	(262)	11.834
Medya bölümüne ait ticari markalar	4.445		4.923	-	-	-	-	(22)	9.346
Diğer	155.759	(108)	13.352	-	(823)	208	113	(1.500)	167.001
	289.862	(108)	114.677	-	(823)	208	113	(1.784)	402.145
Program hakları	27.231								59.033
Net kayıtlı değeri	732.749								1.247.261

Program haklarının 2007 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2007
Program hakları	27.231	98.418	(141)	(64.214)	(2.261)	59.033

- (1) TME'nin 2007 yılı içerisinde Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Hürriyet tarafından satın alınmasından kaynaklanan bakiyeler “İşletme Birleşmesi” sütununda gösterilmiştir.
- (2) 477 YTL tutarındaki transferler maddi duran varlıklara (Not 18) aittir.
- (3) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Süper Kanal ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs olarak konsolide edilen DB, Katalog Yayın ve POAŞ'taki oran değişikliğinden kaynaklanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle medya bölümüne ait ticari markaların 292.613 YTL ve enerji bölümüne ait ticari markanın 139.557 YTL tutarındaki bölümünün faydalı ömrünün sınırsız olduğuna karar verilmiştir (2007: Medya bölümüne ait ticari marka 265.966 YTL ve enerji bölümüne ait ticari marka 137.821 YTL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Türkiye’de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren ulusal yayın yapacak yeni bir televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. RTÜK karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup’un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ve ilgili diğer kamu otoriteleri ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle 57.406 YTL tutarındaki karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir.

NOT 20 - ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2008	2007
1 Ocak	1.542.921	1.282.031
İşletme birleşmeleri (Not 3)	78.986	290.992
Yabancı para çevrim farkları	24.552	(27.838)
Çıkışlar	(192)	-
Şerefiye değer düşüklüğü (*)	(29.861)	(2.336)
Diğer (**)	(4.241)	72
31 Aralık	1.612.165	1.542.921

(*) Global ekonomik krizin Medya faaliyet bölümü üzerindeki önemli etkilerinden dolayı Macaristan ve Doğu Avrupa’daki bağlı ortaklıklar ile ilişkilendirilen 20.425YTL tutarındaki şerefiye değer düşüklüğüne uğramıştır. Not 3’te detaylı olarak açıklandığı üzere Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik 2008 yılının Mart ayında Vatan Gazetesi’nin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini ve Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler’e iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık’ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini satın almıştır. 31 Mart 2008 tarihi itibariyle yapılan satın alma muhasebesi kapsamında ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zararlar için 31 Aralık 2008 tarihinde ertelenen vergi varlığı hesaplanmaktadır. SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca satın alma muhasebesini takiben mali tablolara alınan mali zararlar ile ilgili ertelenen vergi varlıkları tutarı aynı zamanda şerefiyeden düşülerek 9.436 YTL tutarında şerefiye değer düşüklüğü yazılmaktadır.

(**) Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Not 2.2.27).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 20 - ŞEREFİYE (Devamı)

31 Aralık 2008

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 YTL karşılığı (7,2 milyon ABD Doları) ve Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş.’nin %100 oranındaki hissesini toplam 12.719 YTL karşılığı (10,8 milyon ABD Doları) satın almıştır. Not 3’de detayları açıklandığı üzere söz konusu satın alma işlemi sonucunda 62.865 YTL şerefiye oluşmuştur.

Grup, 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Hürriyet Pazarlama, POAŞ, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerinin sırasıyla %11,43, %2,48, %0,67, %0,85, %2,31, %9,74, %12,18 ve %13,34’ünü satın almış ve konsolide etmiştir. Grup’un, işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modelini” seçmiş olması nedeniyle Hürriyet Pazarlama, POAŞ ve Çelik Halat hisse alımları neticesinde 15.495 YTL tutarında şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklığı TME, Oglasnik Nekretnine d.o.o (“Nekretnine”) hisselerinin tamamını 6 Haziran 2008 tarihinde 609 YTL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda 626 YTL şerefiye oluşmuştur.

31 Aralık 2007

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet 29 Mart 2007 tarihinde TME’nin %67,3 hissesini satın almıştır. TME başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörsel seri ilan yayıncılığı yapmaktadır ve faaliyetlerini temel olarak Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde gerçekleştirmektedir. Not 3’de detayları açıklandığı üzere söz konusu satın alma işlemi sonucunda 240.237 YTL şerefiye oluşmuştur.

Satın alma işlemi sonucu bağlı ortaklık haline gelen TME 2007 yılı içinde detayları Not 3’te açıklandığı üzere Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55 hissesini satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucunda 11.071 YTL şerefiye oluşmuştur.

Grup 2007 yılı içinde halka açık ortaklıklarından Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB ve POAŞ’ın hisselerinin sırasıyla %0,21, %9,69, %1,86 ve %0,77’sini 52.778 YTL karşılığı satın almıştır. Grup işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modeli” muhasebe politikası olarak seçmiş olması nedeniyle bu işlemler neticesinde 29.514 YTL şerefiye oluşmuştur.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV 2007 içinde müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş.’nin %48 hissesini 4.515 YTL karşılığı satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucunda 4.972 YTL şerefiye oluşmuştur.

Doğan Gazetecilik sermayesinin %28’ine tekabül eden 1 YTL nominal değerli 22.000.000 adet hisse 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı’nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 YTL) alıcı Deutsche Bank AG’ye satılmıştır. Söz konusu işlem Grup’un konsolide mali tabloları açısından finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlem neticesinde Grup’un Doğan Gazetecilik’teki etkin ortaklık payı değişmiştir ve 5.198 YTL şerefiye oluşmuştur.

Enerji faaliyet bölümü

Grup, Enerji faaliyet bölümünde yönetim tarafından onaylanmış en son finansal bütçelere dayanarak ABD Doları cinsinden nakit akım tahminlerini hazırlamaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Enerji faaliyet bölümünün olağan nakit akımlarının hazırlanmasında önümüzdeki 5 yıl için yıllık %5 tahmini büyüme oranı, sonraki yıllar için ise sıfır tahmini büyüme oranı kullanılmıştır. Nakit akım tahminlerini iskonto etmek için %10,36 oranı kullanılmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanılabilir değeri kayıtlı değerinin üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 20 - ŞEREFİYE (Devamı)

Medya faaliyet bölümü

Grup’un Medya faaliyet bölümündeki en düşük seviyede nakit akımı üreten birimler olan görsel ve işitsel basın bölümüne ait nakit akım projeksiyonları 2009 - 2018 yıllarını, yazılı basın endüstriyel bölümünde ise 2009 – 2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Kullanım değeri hesaplamalarında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	FAVÖK marjı (1)	İskonto oranı (2)
Görsel ve işitsel basın (FAVÖK 2008: %12,9)	%27,4	%19,0 - %13,5
Yazılı basın		
Rusya	%28,7	%14,3
Türkiye	%19,4	%16,1

- (1) Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK.
(2) Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı (görsel ve işitsel basın için yıllar itibariyle azalan ağırlıklı ortalama sermaye oranı kullanılmaktadır).

NOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur (2007: Yoktur).

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2008	2007
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Dava karşılıkları	34.229	26.847
Stopaj gider karşılıkları	20.905	13.922
Kullanılmayan izin karşılığı	16.997	9.675
Reklam gider karşılıkları	11.528	11.906
	83.659	62.350
Uzun vadeli borç karşılıkları	2008	2007
Diğer borç karşılıkları	1.111	671
	1.111	671

a. Hukuki davalar:

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Grup’a karşı açılan hukuki davalar 120.217 YTL tutarındadır (2007: 126.335 YTL).

Grup, aleyhine açılmış hukuki, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde 34.229 YTL (2007: 26.847 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

b. Türev işlemler, futures anlaşmaları ve hisse senedi satın alım opsiyonları

i) Hisse senedi satın alma opsiyonları

Grup’un bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılı Ocak ayında tarihinde yaptığı Impress Media Marketing LLC satın alımıyla bağlantılı olarak %31,5 oranındaki azınlık paylarını zaman sınırlaması olmaksızın belli şartların gerçekleşmesi durumunda satın alma taahhüdü (azınlık hisse payları sahipleri hisse satış opsiyonu kullanmaya karar verirse) bulunmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle söz konusu satın alma taahhüdünün değerlendirme teknikleri ile belirlenen tutarı 5.624 YTL’dir (2007: 4.159 YTL) (Not 9).

Grup'un bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o’nun %70 oranındaki hissesinin satın alımıyla bağlantılı olarak %30 oranındaki azınlık paylarını satın alma taahhüdü (azınlık hisse payları sahipleri hisse satış opsiyonu kullanmaya karar verirse) bulunmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle söz konusu satın alma taahhüdünün değerlendirme teknikleri ile belirlenen tutarı 12.467 YTL’dir (2007: 7.446 YTL) ve taahhüt Temmuz 2009’a kadar geçerlidir (Not 9).

Grup’un bağlı ortaklığı Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55 oranındaki hissesini satın almıştır. Hürriyet ödeyeceği net karın üst limitini 1 milyon Avro olarak belirlemiş ve dönem içerisinde ödemiştir. Hürriyet azınlık payları sahiplerine 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu, 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo’nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle satın alma taahhüdünün değerlendirme teknikleri ile belirlenen tutarı 1.638 YTL’dir (2007: 6.245 YTL) (Not 9).

Satın alma taahhütlerinin makul değerlerindeki değişimler şerefiye ile ilişkilendirilmektedir.

Satın alma taahhütlerinin (azınlık payları sahipleri için satış opsiyonları) fiyatlaması söz konusu şirketlerin satış gelirleri veya FAVÖK tutarları üzerinden yapılacaktır.

Yukarıda detayları açıklanan satın alma taahhütleri 31 Aralık 2008 ve 2007 tarihleri itibariyle hazırlanan konsolide bilançoda “Diğer kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler” içinde gösterilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

ii) Türev araçlar

1)Faiz riskine karşı türev araçlar

Grup’un bağlı ortaklığı TME faiz riskinden korunmak amacıyla yönelik olarak 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 83.000 ABD Doları faiz aralığı sabitleme anlaşması (“collar”) ve 37.000 ABD Doları faiz üst sınırlama anlaşması (“CAP”) imzalamıştır. Söz konusu anlaşmalara göre vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Dolarına Libor’un taban oranın altında olması durumunda Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Libor’un tavan oranın üzerinde olması durumunda ise bankalar aradaki farkı Grup’a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle sabit taban ve tavan faiz oranları %2,8 ile %5,6 arasında değişmektedir (2007: %3,9 ile %6,9) ve başlıca değişken faiz oranları Libor’dur.

2)Yabancı para takas işlemleri

Grup, 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Not 8’de detaylı anlatılan 240.850 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisinin 2012 ve 2013’e isabet eden 80.283 ABD doları tutarındaki son üç taksitine ilişkin Avro takas işlemi gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle yabancı para takas işlemi sonucunda 8.194 YTL gelir kaydedilmiştir.

c. Diğer:

i) Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. satışı ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler:

Doğan Holding, Fortis Bank ile 11 Nisan 2005 tarihinde bağlı ortaklığı olan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. (“Dışbank”)’ye ilişkin bir hisse alım ve satım anlaşması imzalamış ve Dışbank’ın sermayesinin %62,6’ünü temsil eden toplam 277.828.946.000 adet hisseyi, 4 Temmuz 2005 tarihinde Fortis Bank’a devretmiştir.

Söz konusu sözleşme uyarınca Holding ve diğer satıcı gerçek ve tüzel kişiler (“Satıcılar”) tarafından esas olarak Dışbank’ın mali yapısı, çalışanları, temel fikri hakları, mevcut sözleşmesel ilişkileri ile işleyişinin mevzuata uygunluğu ve hisselerin mülkiyetine ilişkin çeşitli konularda Fortis Bank’a yapılan beyan ve tekefüller mevcuttur. Söz konusu beyan ve tekefüllerin doğru olmaması durumunda Fortis Bank’ın Satıcılar tarafından tazmin edilmesine yönelik hükümler mevcuttur.

Holding’in vergi ile ilgili olmayan konulardaki sorumlulukları 30 Eylül 2007 tarihinde sona ermiş olup, vergi ile ilgili sorumlulukları 1 Ocak 2011’de sona erecektir.

Ayrıca, Fortis Bank, önemlilik ilkesi çerçevesinde bir bölümü daha önce kamuya açıklanan vergi davaları ile Sözleşme kapanış tarihi itibariyle sorunlu kredilerden kaynaklanan, 6.000 ABD Doları ve 4.178 YTL tutar ile ilgili olarak herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir.

ii) Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Cezaları:

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“EPDK”) Denetim Dairesi Başkanlığı, 31 Ağustos 2006 tarih ve 25049 ve 25057 sayılı yazıları ile lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesiyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ’a 498.693 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 270.165 YTL) ve Erk Petrol’e 100.739 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 54.575 YTL) idari para cezası vermiştir. POAŞ ve Erk Petrol kanuni haklarından yararlanarak cezayı iptal ettirmek ve ödeme emirlerini kaldırtmak için iki ayrı hukuki süreç başlatmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

EPDK Cezası İptal Talebi Süreci

POAŞ ve Erk Petrol öncelikle, kanuna uygun olarak, EPDK kararlarının iptali ve yürütmenin durdurulması talebi ile 18 Eylül 2006 tarihinde Danıştay 13. Dairesi nezdinde dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi 17 Kasım 2006 tarihinde, POAŞ’ın 11.431 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.193 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulması talebinin kabulüne, 487.262 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 263.972 YTL) idari para cezası içinse talebinin reddine karar vermiştir. Benzer biçimde, Erk Petrol’ün 1.429 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 774 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulmasına, 99.310 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 53.801 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulması talebinin ise reddine karar verilmiştir.

POAŞ ve Erk Petrol 7 Aralık 2006 tarihinde, aleyhlerinde uygulanan idari para cezaları ile ilgili olarak Danıştay 13. Dairesi tarafından verilen kararlara karşın, Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu nezdinde itiraz etmiş ve yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talep edilmiştir.

Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu yapılan itiraz üzerine POAŞ ve Erk Petrol’e uygulanan para cezasının tamamının 25 Ocak 2007 tarihinde yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Yürütmenin durdurulmasına ilişkin gerekçeli kararlar 28 Şubat 2007 tarihinde POAŞ’a ve Erk Petrol’e tebliğ edilmiştir.

Yürütmenin durdurulması temelde 2 ana gerekçeye dayandırılmıştır. Bunlar;

- 1) Lisanssız bayilere ikmal işleminin Petrol Piyasası Kanunu’nun 7. maddesinin ikinci fıkrasının ihlali yerine 19. maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan “Kanunun getirdiği yükümlülöklere” uymamak kapsamında değerlendirilmesi
- 2) İhlalin başlangıcının 20 Mart 2005 tarihi yerine 12 Nisan 2005 tarihli EPDK yazısının tebliğ tarihi kabul edilmek suretiyle yaptırım uygulanması gerektiğidir.

İkmal yapılan her bir bayi için ayrı ayrı para cezası uygulanması; lisansı olmayan bayilere ikmal yapılması gerekçesinin tek bir fiil sayılmak suretiyle sonuçta tek bir ceza verilmesi; cezaya esas olan ikmallerin başlangıç tarihi; dağıtım lisansı sahiplerinin bayilik lisansı olmayan kendi bayilerine akaryakıt ikmali yapmasını yasaklayan bir düzenlemeye kanunda açıkça yer verilmediği için ceza işleminin hukuka uygun olup olmadığı ve yapılan ikmaller için verilecek ceza tutarı konuları da kararda ayrıca belirtilmektedir. Davalar, Danıştay 13. Dairesi’nde esastan görüşölmeye devam etmektedir.

Ödeme Emirleri İptal Talebi Süreci

İkinci dava sürecinde ise EPDK tarafından POAŞ ve Erk Petrol aleyhinde uygulanan idari para cezaları ile ilgili olarak, POAŞ’ın ve Erk Petrol’ün bağlı bulunduğu Boğaziçi Vergi Dairesi tarafından 2 Kasım 2006 tarihinde gönderilen ödeme emirlerinin iptal edilmesi ve yürütmelerinin durdurulması talebiyle İstanbul İdare Mahkemesi nezdinde davalar açılmıştır.

Bu davaların açılmasıyla eş zamanlı olarak, POAŞ ve Erk Petrol, hukuki süreçte nakit çıkışından korunmak için idari para cezalarının taksitlendirilmesi talebiyle Maliye Bakanlığı’na başvurmuş ve taksitlendirmenin kabulü için teminat gösterilmesi gerektiğinden, POAŞ için 8 adet gayrimenkulünü 204.892 YTL bedelle (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 110.999 YTL) ve 280.960 YTL değerindeki (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 152.209YTL) ticari emtiasını; Erk Petrol için ise 33 adet gayrimenkulünü 89.054 YTL bedelle (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 48.245 YTL) ve 11.268 YTL değerindeki (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.104YTL) ticari emtiasını teminat olarak göstermiştir. Maliye Bakanlığı 2006 yılı Aralık ayında başlamak ve ilk iki taksit miktar olarak küçük olmak üzere, 18 aylık süreyle taksitlendirme talebini kabul etmiştir. Buna göre 2006 Aralık ayı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

Ödeme Emirleri İptal Talebi Süreci(Devamı)

taksiti için toplam 5.207 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 2.821 YTL) ödeme (2.966 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.607 YTL) kısmı mahsuplaşma kalan 2.241 YTL’si (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.214 YTL) ise nakden yapılmak suretiyle) gerçekleştirilmiştir.

Danıştay 13. Dairesi kararıyla paralel olarak, İstanbul 7. İdare Mahkemesi POAŞ’a ve Erk Petrol’e tebliğ edilen dava konusu ödeme emrinin sırasıyla 11.431 YTL ve 1.429 YTL’lik kısmının yürütmesinin durdurulmasına (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.193 YTL ve 774 YTL), kalan kısım hakkında yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. Karar 16 Ocak 2007 tarihinde bildirilmiştir. Bu kararı takiben yürütmenin durdurulması isteminin reddedilmesine ilişkin kararın kaldırılarak ödeme emrinin tamamı için yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talebiyle İstanbul Bölge İdare Mahkemesi’ne itiraz edilmiştir.

Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu kararını takiben, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi de POAŞ’ın ve Erk Petrol’ün itirazlarını kabul ederek İstanbul 7. İdare Mahkemesi’nin yürütmenin durdurulması talebinin reddine ilişkin kararını kaldırarak yürütmenin durdurulmasının teminatsız olarak kabulüne karar vermiştir. Ödeme emrinin yürütmesinin durdurulmuş olması nedeniyle cezanın 1. taksitten sonraki kısımları için ödeme yapılmamıştır. Ödeme emirleri ile ilgili olarak vergi mahkemelerinde açılmış bulunan iptal davalarında mahkemeler tarafından Danıştay 13. Dairesinde görülmekte olan idari para cezası uygulanması işleminin iptali talepli davaların sonuçlanmasının beklenmesine karar verilmiş olup, bu sebeple Danıştay’da görülen iptal davaları bitene kadar bu dosyalarda mahkemelerce herhangi bir inceleme yapılmayacaktır.

Danıştay 13. Dairesinin akaryakıt dağıtım şirketlerinin para cezalarının iptali talebiyle EPDK aleyhine açtığı ve lehte sonuçlanan davalardan birinde vermiş olduğu kararın gerekçesinde; cezaya konu olan ikmallerin dağıtım şirketleri tarafından kendi bayilerine yapıldığı, kanunda dağıtım şirketlerinin bayilik lisansı olmayanlara akaryakıt ikmalini yapmasını yasaklayan ve bunu cezaya ve yaptırıma bağlayan bir düzenlemenin bulunmadığı belirtilmiştir. Kararda yer alan yorumlar içerisinde bayilik lisansı alınmasının bayilere ait bir yükümlülük olduğu, dağıtıcıların lisansın bulunup bulunmadığını kontrol etmek ve denetlemekle yükümlü olmadığı, bunun EPDK’nın görevi olduğu, ayrıca lisans işlemlerinin kanunun belirlediği sürede tamamlanmamış olmasının EPDK’nın kusurundan kaynaklandığı da ayrıca vurgulanmaktadır. Bu kararla ilgili davanın konusu ile aynı mahiyette açılmış davalar olduğundan POAŞ ve Erk Petrol tarafından açılan davalarda da aynı gerekçeler ile davaların kabulü ile idari para cezalarının iptaline karar verilmesi kuvvetle muhtemeldir. 31 Aralık 2008 tarihli konsolide finansal tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla konu ile ilgili hukuki süreç ve davalar ile ilgili nihai sonuç üzerindeki belirsizlik devam ettiğinden konsolide finansal tablolarda konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

iii) Doğan TV hisse satışı anlaşması ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler:

Grup, Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisseyi Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH’a (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH) 375 milyon Avro karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde (694.312 YTL) (bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) satmıştır. Bu işlem sonucu oluşan 601.201 YTL tutarındaki hisse satış karı 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda diğer faaliyetlerden gelir ve karlar içinde gösterilmektedir (Not 31).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

iii) Doğan TV hisse satışı anlaşması ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler(Devamı):

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375 milyon Avro aşağıda detayları açıklandığı şekliyle yeniden hesaplamaya tabi tutulacaktır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir. Ayrıca 27 Aralık 2008 tarihinde kamuya açıklandığı şekliyle, Axel Springer grubu ile varılan mutabakat dahilinde “ilk satış fiyatı”nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler 4 yıl süre ile ertelenmiştir. Söz konusu mutabakat belirli koşulların gerçekleşmesi beklendiğinden henüz yürürlüğe girmemiştir.

Buna göre, Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 2015 yılı (eskisi 2011) sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer grubunun elinde bulunan %25 hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık hisse ortalama fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile nihai satış fiyatı (nihai satış fiyatı, ilk satış fiyatına halka arz tarihine kadar ilk satış fiyatı üzerinden Euribor esas alınarak hesaplanan faizin eklenmesi yoluyla hesaplanacaktır) arasındaki fark makul değer yönünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer grubu ile Doğan Yayın arasında eşit olarak paylaşılacaktır. Söz konusu fark makul değer yönünde negatif ise oluşan fark Grup tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 2015 yılı (eskisi 2011) sonuna kadar halka arz edilmemesi durumunda Doğan TV Holding A.Ş.’nin 2016 (eskisi 2012) yılı Mart ayında belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile nihai satış fiyatı arasındaki fark makul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Grup tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

2015 (eskisi 2011) ile 2018 (eskisi 2014) yılları arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise 2016 (eskisi 2012) Mart ayı itibarıyla hesaplanan makul değer ile halka arz değeri arasında oluşan olumlu farklar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz farklar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Grup yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin bilanço tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmıştır. Detayları Not 2.2.33’de açıklandığı üzere Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden hisse senetlerinin Axel Springer AG grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

iv) Vatan Gazetesi

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 YTL karşılığı (7,2 milyon ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler’e iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık’ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, toplam 12.719 YTL karşılığı (10,8 milyon ABD Doları) satın almıştır (Not 3).

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

iv) Vatan Gazetesi (Devamı)

Satın alma anlaşması çerçevesinde Rekabet Kurumu’na yapılan başvuruyu Rekabet Kurumu 10 Mart 2008 tarihinde karara bağlamıştır. Buna göre satın alma işleminin Grup’un piyasadaki hakim durumunu güçlendireceği ve batan firma savunmasında öne sürülen hususlar da dikkate alınarak satın alma işlemine:

- İzin verilmesini izleyen iki yıl içinde Grup tarafından Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının tüm borç ve yükümlülüklerinden arındırılarak, tüm gerçek ve tüzel kişi ortaklar dahil olmak üzere, Grup’un veya Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği (mevcut veya yeni kurulacak) teşebbüslerden herhangi birisi dışındaki kişilere devredilmesi ve söz konusu devir işleminin, 1997/1 sayılı Tebliğ’deki eşikler gözetilmeksizin Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olması,
- İşleme izin verilmesini izleyen iki yıl içinde Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının yukarıda belirtilen koşullar çerçevesinde satılamaması halinde, ikinci yılın bitimini izleyen iki ay içinde söz konusu marka ve imtiyaz hakkının Rekabet Kurumu’nun gözetiminde ihale yöntemi ile satılması,
- Bu ihale sürecinde de anılan marka ve imtiyaz hakkının satılamaması durumunda ise, ihaleyi takip eden üç yıl boyunca, Grup’un Vatan Gazetesi markasına ve imtiyaz hakkına sahip olmaya devam etmesi, bunların hukuki varlığı için gerekli yükümlülükleri yerine getirmesi, fakat Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkını herhangi bir süreli yayında kullanmaması, söz konusu süre boyunca anılan marka ve imtiyaz hakkına talep olması durumunda, bu taleplerin 4.1 madde çerçevesinde Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olarak değerlendirilmesi, bu süre dolduktan sonra marka ve imtiyaz hakkı satılamamış ise, Grup’un marka üzerinde her türlü tasarruf hakkına sahip olması koşullarıyla izin vermiştir.

Rekabet Kurumu’nun 26 Eylül 2008 tarihli kararının Grup’a ulaşmasını takiben kararda geçen şartların, yürütmesinin durdurulması talebini de içerecek şekilde, iptali amacıyla Danıştay’da dava açılmıştır. Danıştay 13 Şubat 2009 tarihli kararında, Rekabet Kurumu’nun 10 Mart 2008 tarihli kararında yer alan dava konusu şartların yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Böylece Rekabet Kurumu’nun kararının Bağımsız Gazeteciler ve Kemer Yayıncılık hisselerinin Doğan Gazetecilik A.Ş. tarafından satın alınması ile ilgili kısmı geçerli olup sadece kararda yer alan dava konusu şartların yürütmesi durdurulmuştur.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

v) Vergi cezaları ve davaları

Medya faaliyet bölümü:

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Yayın’ın 2003 - 2006 hesap dönemleri Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na bağlı vergi denetim elemanları tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 148,7 milyon YTL vergi aslı ve 712,8 milyon YTL vergi ziyai olmak üzere toplam 861,5 milyon YTL vergi cezası hesaplanmış ve Doğan Yayın’a 2008 yılının Aralık ayında ve 2009 yılının Şubat ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular kurumlar vergisi, katma değer vergisi ve damga vergisi yönünden eleştiri konusu yapılmaktadır.

- Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %25’ini temsil eden hisse senetlerinin Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögenungsverwaltungsgesellschaft mbH’a satışını ve hisse senetlerinin devrini 2 Ocak 2007 tarihinde yapmış ve muhasebeleştirilmişken ve söz konusu işleme ilişkin kurumlar vergisini istisnaden yararlanmak suretiyle 2007 yılının Mayıs ayında ödemişken, satışın 2006 yılında gerçekleştirildiği ve bu hisse satışının 2006 yılı kayıtlarına alınmaması iddiası ile Kurumlar Vergisi Kanunu’nun madde 5/1-e’de düzenlenen “iştirak hissesi satış kazancı istisnası”ndan yararlanamayacağı iddia edilmektedir. Bu iddia ile ilgili olarak talep edilen vergi aslı 115,3 milyon YTL, kurumlar vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası 345,9 milyon YTL, mahsup dönemi geçtiği için aslı talep edilmeyen geçici verginin 3 katı olarak hesaplanan vergi ziyai cezası 311,3 milyon YTL olmak üzere, toplam talep edilen tutar 772,5 milyon YTL’dir.
- Vergi incelemesine tabi dönemde iştirak hisselerinin satın alımında kullanılan kredilere ilişkin faiz ve kur farklarının (finansman giderleri) 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 8’inci maddesinin son fıkrası hükmü uyarınca kurum kazancından indirilmesi mümkün olmadığını ve kurum kazancına eklenmesi gerektiği iddia edilmektedir. Bu iddia ile ilgili talep edilen vergi aslı ve vergi ziyai cezası toplamı 30,9 milyon YTL’dir.
- Vergi inceleme raporunda Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin Vergi Usul Kanunu’nun kayıt ve belge düzenine aykırı işlemler yapıldığı gerekçesiyle kurum kazancından indirdiği Doğan Raks Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. hisse senedi satışından doğan zararın kurum kazancından indirilemeyeceği ve kurum kazancına ilave edilmesi gerektiği iddia edilmektedir. Bu iddia ile ilgili talep edilen vergi aslı ve vergi ziyai cezası toplamı 13,7 milyon YTL’dir.
- Vergi incelemesine tabi dönemde 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu’nun, geçici 10’uncu maddesinin, 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na doğrudan atıf yaptığı; iştirak hissesi satışında KDV istisnasının uygulanmasının mezkur madde hükümlerine göre uygulanmasının mümkün olmadığı; dolayısıyla hisse senedi ile temsil edilmesine rağmen KDV Kanunu uygulamasında iştirak hissesi olarak değerlendirilmesi gereken ve 5422 sayılı KVK’nın geçici 28’inci maddesi ile KDV Kanunu’nun Geçici 10 uncu maddesinde yer alan istisna şartlarını taşımayan iştirak hisselerinin satışında KDV hesaplanması gerektiği iddia edilmektedir. Bu iddia ile ilgili talep edilen vergi aslı ve vergi ziyai cezası toplamı 28,3 milyon YTL’dir.
- Damga vergisi, diğer muhtelif kurumlar vergisi ve katma değer vergisi konuları ile ilgili iddialar ile ilgili talep edilen vergi aslı ve vergi ziyai cezası toplamı 16,1 milyon YTL’dir.

Doğan Yayın tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla ilgili Vergi Dairesi Başkanlığı (“Vergi Dairesi”) aleyhine yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

İlgili Vergi Dairesi söz konusu cezanın önemli bir bölümü için gecikme faizi ile birlikte 914,8 milyon YTL tutarında teminat gösterilmesini talep etmiştir. Bunun sonucunda Grup bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %45,40’ını temsil eden hisse senetlerini haciz tutanağına bağlamak suretiyle Vergi Dairesi’ne teslim etmiştir.

Bununla birlikte Vergi Dairesi Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin bankalardaki hesaplarının yanı sıra bağlı ortaklıklarında sahip olduğu Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. sermayesinin %66,56’sını, Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinin %70,76’sını, müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. sermayesinin %44,89’unu ve Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %45,40’ını temsil eden hisse senetleri üzerinde ihtiyati haciz tesis etmiştir. Söz konusu hisselerle ilişkin mali ve yönetsel haklar Grup tarafından kullanılmaya devam edecektir.

Şirket yönetimi haciz edilen Doğan TV Holding A.Ş. hisse senetlerinin değerinin kamu alacağını aştığını ileri sürmekte, kamu alacağını aşan kısım üzerindeki ihtiyati haciz işlemine son verilmesini beklemekte ve bu konuyla ilgili başvuruları ilgili Vergi Dairesi nezdinde yapmış bulunmaktadır.

Şirket hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda vergi cezası ile ilgili olarak 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding A.Ş. tarafından açılan davalar ile ilgili yasal süreçler henüz tamamlanmamıştır.

Enerji faaliyet bölümü:

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın 2003 yılı hesaplarının incelenmesi sonucunda Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından toplam 12.828 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.949 YTL) vergi aslı ve 30.093 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 16.303 YTL) vergi ziyai cezası içeren vergi/ceza ihbarnameleri 25 Aralık 2008 tarihinde tebellüğ edilmiştir. 20 Ocak 2009 tarihinde söz konusu vergi ve ceza tutarları için Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca uzlaşma talep edilmiş olup, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla uzlaşma tarihi POAŞ’a bildirilmemiştir. Söz konusu vergi ve ceza tutarları ile ilgili olarak vergi mahkemelerinde dava açma hakkı uzlaşma sonucuna kadar saklı olup, uzlaşmanın gerçekleşmemesi durumunda dava açma hakkı kullanılacaktır. Uzlaşma neticesine veya uzlaşılamaması durumunda vergi mahkemesi kararının tebliğine kadar herhangi bir ödeme söz konusu değildir.

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın 2003-2007 yılı hesaplarının bayilere yapılan intifa ivazı ödemeleri yönünden incelenmesi sonucu düzenlenen vergi inceleme raporları ile; bayilik protokolü gereği istasyonların bulunduğu arsalar üzerine intifa hakkı tesis edilmesinin kiralama işlemi olduğu gerekçesiyle gerçek kişilere yapılan intifa ivazı ödemeleri üzerinden Gelir Vergisi Kanunu uyarınca tevkifat yapılması gerektiği iddia edilmiş ve buna ilişkin Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı tarafından toplam 9.917 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 5.372 YTL) vergi aslı ve 13.810 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 7.482 YTL) vergi ziyai cezası içeren vergi/ceza ihbarnameleri 22-23 Temmuz 2008 tarihlerinde POAŞ’a tebliğ edilmiştir. Söz konusu vergi ve ceza tutarları için 11 Eylül 2008 tarihinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde dava açılmıştır. Bu aşamada konuyla ilgili açılan davalar görülmeye ve yargı süreci işlemeye devam etmekte olup, herhangi bir ödeme söz konusu değildir.

31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla Enerji faaliyet bölümü vergi ceza ve dava konuları ile ilgili nihai sonuç üzerindeki belirsizlik devam etmekte olup, ekli mali tablolarda konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 – TAAHHÜTLER

Yönetimin önemli bir kayıp veya zarar beklemediği taahhütler aşağıda özetlenmiştir.

Verilen taahhütler	2008	2007
Teminat mektupları (*)	564.198	410.467
Garanti olarak verilen bağlı ortaklık payları	103.649	124.949
Teminat senetleri	498	7.419
	668.345	542.835

Grup’un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ile ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için üçüncü şahıslara verdiği kefalet ve ipotekler 336.997 YTL (2007: 298.810 YTL) ve 15.364 YTL (2007: 13.917 YTL) tutarındadır.

(*) Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV tarafından 2008 yılı içinde UEFA’ya (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations), 2009 - 2012 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 136,5 milyon Avro teminat mektubu verilmiştir.

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerinden POAŞ 2008 Mayıs ayında Gümrük ve Turizm İşletmeleri (“GTI”) ile sınır kapılarında akaryakıt ve madeni yağ satışı yapabilmek için 20 yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Grup, bu sözleşme kapsamında GTI’ye, kendisine tahsis ve teslim edilen ticari alan ve faaliyetleri işletmeye başlamasıyla beraber elde edeceği cirolardan ve akaryakıt satışlarından belirli oranda pay vermeyi taahhüt etmiş bulunmaktadır.

Takas (“Barter”) anlaşmaları:

Grup, medya bölümünde yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Grup’un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 8.410 YTL (2007: 4.969 YTL) tutarında reklam taahhüdü ve 11.693 YTL (2007: 9.295 YTL) mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

	2008	2007
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılıkları	30.308	26.726
	30.308	26.726

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türk İş Kanunları’na göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60), ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihi itibariyle ilgili yasa değişikliğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 2,17 YTL (2007: 2,03 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no’lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“UMS 19”), Grup’un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2008	2007
İskonto oranı	%6,26	%5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%87	%93

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren 2,26 YTL (1 Ocak 2008: 2,09 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
1 Ocak	26.726	24.755
Bağlı ortaklık satışı	-	(1.569)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	84	66
Ödemeler	(10.258)	(4.957)
Cari dönem gideri	12.220	7.979
Aktüeryal zararlar	356	452
İşletme birleşmesi	1.180	-
31 Aralık	30.308	26.726

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2007: Yoktur).

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2008	2007
Diğer dönen varlıklar		
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacağı	73.697	49.535
Verilen avanslar	62.690	59.736
Peşin ödenen vergi ve fonlar	52.993	3.555
Peşin ödenen giderler	40.622	39.225
Program stokları	36.629	13.474
Vergi alacağı	15.975	4.702
Gelir tahakkukları	8.764	9.590
Mahsup edilecek ÖTV	3.719	7.585
Diğer dönen varlıklar	15.269	781
	310.358	188.183

Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(2.500)	(334)
	307.858	187.849

	2008	2007
Diğer duran varlıklar		
Verilen avanslar ve ön ödemeler (1)	120.663	74.316
Peşin ödenen giderler (2)	47.423	13.893
Diğer duran varlıklar	4.356	2.654
	172.442	90.863

(1) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle verilen avans ve ön ödemelerinin 63.266 YTL tutarındaki kısmı Doğan TV’nin belirli Turkcell Süper Lig takımlarına UEFA ve Turkcell Süper Ligi maçlarının yayın hakları, reklam gelir paylaşım sözleşmeleri ile kombine bilet satışı ile ilgili öncelik hakları için yaptığı ödemelerden oluşmaktadır.

(2) Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın, 2008 Mayıs ayında Gümrük ve Turizm İşletmeleri (“GTI”) ile sınır kapılarında akaryakıt ve madeni yağ satışı yapabilmek için 20 yıl süreli imzaladığı sözleşme kapsamında yaptığı 29.755 YTL’lik ödeme peşin ödenen giderler olarak muhasebeleştirilmiştir.

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ertelenmiş gelir	49.719	22.627
Gider karşılıkları	32.145	24.482
Borç ve gider karşılıkları	13.520	7.794
Yayınlanan program karşılıkları	7.911	7.958
	103.295	62.861

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, SPK’ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 YTL (“bir Yeni Türk Lirası”) nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Doğan Holding’in 31 Aralık tarihi itibariyle tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2008	2007
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	2.000.000	2.000.000
Ödenmiş sermaye	2.450.000	1.500.000

Doğan Holding’in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 31 Aralık tarihi itibariyle Holding’in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse %	2008	Hisse %	2007
Adilbey Holding	52,00	1.274.000	52,00	780.000
Aydın Doğan	7,72	188.907	7,72	115.658
Işıl Doğan	1,64	40.292	1,64	24.668
Arzuhan Doğan Yalçındağ	1,04	25.503	1,04	15.614
Vuslat Doğan Sabancı	1,04	25.503	1,04	15.614
Hanzade V. Doğan Boyner	1,04	25.503	1,04	15.614
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	1,04	25.503	1,04	15.614

Doğan Ailesi ve Doğan Ailesinin sahip olduğu şirketler toplamı	65,52	1.605.211	65,52	982.782
Borsada işlem gören kısım	34,29	840.110	34,29	514.353
Aydın Doğan Vakfı	0,19	4.679	0,19	2.865
	100	2.450.000	100	1.500.000
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		331.903
Toplam ödenmiş sermaye		2.593.526		1.831.903

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Şirket, 19 Aralık 2008 tarihi itibariyle 761.623 YTL’si sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançlarından ve 188.377 YTL’si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle çıkarılmış sermayesini 950.000 YTL artırarak 2.450.000 YTL’ye yükseltmiştir.

Şirket’in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20’sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 -ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farlılıklar gibi):

- “Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle;
- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Şirket’in sermaye artırımı sonrasında kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle 15.762 YTL olup (2007: 777.385 YTL) tamamı birinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Değer artış fonu

Değer artış fonu Grup’un aşamalı gerçekleştirdiği satın alma işlemleri sonucunda finansal tablolara alınan tanımlanabilir ve ayrıştırabilir maddi olmayan duran varlıklarının makul değerlerindeki artışların muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Değer artış fonu her raporlama döneminde, tanımlanabilir ve ayrıştırabilir maddi olmayan duran varlıklarının kullanım süreleri dikkate alınarak itfa edilip, itfa edilen değerleri geçmiş yıl karlarına transfer edilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 -ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı

Hisseleri İMKB’de işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 9 Ocak 2009 tarihli kararı gereğince 2008 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranı % 20 (2007: %20) olarak uygulanacaktır. SPK’nın halka açık şirketlerin kar dağıtım esaslarını düzenlediği Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliğine göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettüün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin % 5’inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2008 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüü nakden dağıtılmaları zorunluluğu vardır.

Söz konusu 9 Ocak 2009 tarihli Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır karın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden, ancak genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmamış olanların kar tutarlarının dikkate alınmaması ve bu tutarlar hakkında finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılarak, bağımsız denetim raporunda ayrı bir açıklama paragrafında bilgi verilmesi yönündeki uygulamanın iptal edilmesine; şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, dağıtacakları kar tutarını Seri:XI No:29 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden SPK’nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

9 Ocak 2009 tarihli Kurul Kararı ile şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Doğan Holding için bu tutar 1.356.616 YTL’dir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Yukarıdaki hususlara göre Holding’in özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Ödenmiş sermaye	2.450.000	1.500.000
Sermaye düzeltmesi farkları	143.526	331.903
Hisse senetleri ihraç primleri	630	630
Değer artış fonu	146.218	185.652
Yabancı para çevrim farkları	3.807	(21.505)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15.762	777.385
- Yasal yedekler	15.762	15.762
- Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	-	761.623
Geçmiş yıllar karları	1.022.944	588.266
- Olağanüstü yedek	11.748	11.748
- Diğer yedekler	2.361	2.361
- Yasal, olağanüstü ve diğer yedekler ve hisse senedi ihraç primleri enflasyon düzeltme farkları	323.465	323.465
- Geçmiş yıllar karları	685.370	250.692
Net dönem karı	70.615	395.244
Toplam özkaynaklar	3.853.502	3.757.575

NOT 28 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2008	2007
Yurtiçi satışlar	11.433.198	10.303.492
Yurtdışı satışlar	2.068.043	876.352
Satıştan iadeler	(391.546)	(407.345)
Satış iskontoları	(605.195)	(510.145)
Net satışlar	12.504.500	10.262.354
Satışların maliyeti (-)	(11.192.678)	(9.135.563)
Brüt kar	1.311.822	1.126.791

Satış gelirleri ve satışların maliyeti

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyet gelirleri ve satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre detayı Not 5-“Bölümlere Göre Raporlama” notunda sunulmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	2008	2007
Satış pazarlama ve dağıtım giderleri	525.879	439.037
Genel yönetim giderleri	480.716	471.742
Faaliyet giderleri	1.006.595	910.779

NOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar için satılan malın maliyeti, satış pazarlama ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Satılan ticari malların maliyeti	9.294.247	7.332.411
Personel giderleri	642.343	580.979
İlk madde ve malzeme gideri	533.959	380.665
Genel üretim giderleri	518.978	467.121
Amortisman giderleri	376.634	350.621
Reklam giderleri	102.807	97.915
Diğer	730.305	836.630
	12.199.273	10.046.342

NOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

	2008	2007
Diğer faaliyet gelirleri:		
Bağlı ortaklık hissesi satın alınmasından kaynaklanan kar (*)	76.104	-
Bağlı ortaklık satış karı (**)	58.676	694.428
Vergi uzlaşma geliri	14.146	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karları	4.619	3.025
Diğer faaliyet gelirleri	46.170	54.569
	199.715	752.022

(*) Grup, 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın ve Ditaş Doğan hisselerindeki artış neticesinde 76.104 YTL bağlı ortaklık hissesi satın alış karı oluşmuştur (Not 3).

(**) 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle, bağlı ortaklık satış karının tamamı Grup’un Bağlı Ortaklıklarından Polonya’da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o. hissesi satışından elde edilen kardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle, bağlı ortaklık satış karının 601.201 YTL tutarındaki kısmı Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Doğan TV hissesi satışından elde edilen kardan, 93.227 YTL tutarındaki kısmı ise Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Ray Sigorta hissesi satışından elde edilen kardan oluşmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2008	1 Ocak - 31 Aralık 2007
Diğer faaliyet giderleri:		
Şüpheli alacaklar karşılığı	(61.478)	(45.683)
Dava gider karşılıkları	(16.991)	(26.624)
Duran varlık satış zararı	(6.516)	(4.842)
Ödenen ceza ve tazminatlar (*)	(6.088)	(238.824)
Komisyon gideri	(2.467)	(2.505)
Diğer faaliyet giderleri	(64.016)	(63.582)
	(157.556)	(382.060)

(*) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ, 27 Aralık 2002 tarihinde, SPK’nın 24 Aralık 2002 tarih ve 61/1705 sayılı toplantısında verdiği izinle ana ortaklığı İş Doğan Petrol Yatırımları A.Ş. ("İş Doğan") ile mevcut tüm aktif ve pasiflerinin bir kül halinde devir alınması suretiyle Türk Ticaret Kanunu’nun 451 ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 37, 38 ve 39. maddeleri hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.

12 Mart 2007 tarihinde, 2002, 2003, 2004, 2005 ve 2006 yıllarına ait toplam 359.993 YTL vergi aslı, 265.516 YTL geçici vergi aslı ve 625.509 YTL vergi cezasına ilişkin vergi/ceza ihbarnameleri POAŞ’a tebliğ edilmiştir.

Doğan Holding’in 6 Mart 2007 tarihli özel durum açıklamasında söz konusu vergi aslı ve vergi cezası ile ilgili olarak POAŞ’ın diğer müteşebbis ortağı olan OMV’nin satış tarihinden önceki döneme isabet eden olası ek vergisel yükümlülüklerden sorumluluğunun olmayacağı, POAŞ’ın böyle bir külfetle karşılaşması halinde OMV’nin payına isabet eden yükümlülüğün Doğan Holding tarafından karşılanacağı belirtilmiştir.

Grup söz konusu vergi aslı ve cezaları için Maliye Bakanlığı nezdinde uzlaşma başvurusunda bulunmuştur. Maliye Bakanlığı yetkilileri ile Grup temsilcileri arasında yapılan müzakereler uzlaşma ile sonuçlanmış olup söz konusu uzlaşmaya göre 31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup OMV’nin payına isabet eden yükümlülük tutarını da eklemiş olup 238.824 YTL karşılık ayrılmış ve ödenmesi gereken toplam tutar 11 Haziran 2007 tarihinde ödemiştir. Ödeme ile Holding’in POAŞ üzerindeki vergi incelemesi ile ilgili herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

NOT 32 - FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle finansal gelirler:

Finansal gelirler:	2008	2007
Kur farkı gelirleri	962.122	511.617
Banka mevduatı faiz geliri	255.756	266.077
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	28.388	36.159
Ticari alacakların geç ödenmesinden kaynaklanan vade farkı gelirleri	14.517	22.068
Diğer faiz ve komisyonlar	579	1.534
	1.261.362	837.455

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle finansal giderler:

Finansal giderler:	2008	2007
Kısa ve uzun vadeli borçlanma giderleri	(303.295)	(200.537)
Kur farkı giderleri	(1.289.493)	(373.944)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(9.069)	(9.376)
Diğer	(28.628)	(16.934)
	(1.630.485)	(600.791)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31 Aralık 2007 tarihli bilançoda satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların içinde sınıflandırılan 4.387 YTL tutarındaki, Hürriyet’in bağlı ortaklığı TME’nin Macaristan’da faaliyet gösteren ortaklığı Kisokos Directory Kereskedelmi es Szolgaltato Kft. (“Kisokos”), markanın satış kararından vazgeçilmesi nedeniyle 31 Aralık 2008 tarihli bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer ticari alacaklar”, “Diğer dönen varlıklar” ve “Diğer duran varlıklar” içerisinde gösterilmiştir.

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2008	2007
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	71.142	29.028
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	139.187	188.507

Vergiler toplamı	210.329	217.535
-------------------------	----------------	----------------

Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, SPK Muhasebe Standartları ve Vergi Kanunları’na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık tarihi itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2008	2007	2008	2007
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	1.516.846	1.499.908	(259.670)	(275.332)
Diğer	53.074	20.640	(10.835)	(5.621)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	1.569.920	1.520.548	(270.505)	(280.953)
Mahsup edilebilecek mali zararlar	493.152	325.565	102.235	64.395
Şüpheli alacak karşılığı	79.809	52.793	15.662	10.449
Kıdem tazminatı karşılığı	30.308	26.726	6.197	5.246
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	7.990	7.197	1.651	1.439
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	6.977	9.153	1.953	2.484
Diğer	20.269	42.650	3.620	8.433
Ertelenen vergi varlıkları	638.505	464.084	131.318	92.446
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(139.187)	(188.507)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’in SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 493.152 YTL (2007: 325.565 YTL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık tarihi itibariyle vadeleri aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
2008	-	119.657
2009	-	1.357
2010	40.184	42.819
2011	61.575	69.969
2012	22.434	72.943
2013 ve sonrası	368.959	18.820
	493.152	325.565

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Türkiye’de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2007: %20).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansılır. 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 593.550 YTL’dir (2007: 265.963 YTL).

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0	Ukrayna	25,0
Romanya	16,0	Macaristan	16,0
İngiltere	30,0	Rusya	24,0
Hırvatistan	20,0		

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2008	2007
1 Ocak	(188.507)	(63.867)
İşletme birleşmesi	(10.327)	(152.118)
Cari dönem geliri	68.676	13.838
Yabancı para çevrim farkları	(10.266)	15.348
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	440	(913)
Bağlı ortaklık satışı	797	(795)
31 Aralık	(139.187)	(188.507)

Türkiye

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi yasası uyarınca, Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2007: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 yılından geçerli olmak üzere söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanunî ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az % 15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Yatırım İndirimi İstisnası

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9/4/2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1,2,3,4,5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları nedeniyle 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. Bu uygulamanın seçilmesi halinde etkin vergi oranı %30 olacaktır. Grup, bu uygulamayı seçen bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi teşebbüsleri için vergi karşılığını %30 oranını kullanarak hesaplamıştır.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8., 9. ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya Federasyonu ve Macaristan'daki vergi kanunları ile ilgili özet bilgiler aşağıda sunulmuştur.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %24'tür (2007: %24). 1 Ocak 2009 tarihinden geçerli olmak üzere, kurumlar vergisi oranı %20 olarak değişmiştir.

Rusya Federasyonu'ndaki vergi mevzuatları farklı yorumlara tabi olup sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir. Bundan dolayı işlemler, vergi makamlarınca farklı yorumlanabilir ve TME önemli sayılabilecek tutarda ek vergi, ceza ve faiz ödemesine maruz bırakılabilir.

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık, ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir.

Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karının %30'u (2007: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir.

Yabancı ortaklara temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Macaristan

Macaristan'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16'dır (2007: %16).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi zararının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirketin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları hisselerinin satışından önce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muaftır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren hisselerin şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı hisselerden, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren faiz ve royalti ödemeleri stopaja tabi değildir. 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere, temettü ödemeleri stopaja tabi değildir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ(Devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2008	2007
Cari	(126.396)	(169.771)
Ertelenen	68.676	13.838
Toplam vergi	(57.720)	(155.933)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(20.114)	821.161
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	4.023	(164.232)
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	18.231	(5.875)
Vergiye konu olmayan giderler	(30.688)	(20.651)
Vergiye konu olmayan gelirler	29.975	104.325
Cari dönemde indirime konu edilen mali zararların etkisi	1.712	22.073
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(59.105)	(36.897)
Düzeltilmelerin etkisi	(14.191)	(16.861)
Vergi uzlaşması karşılığının etkisi	-	(48.189)
Rusya’daki temettü dağıtımına ilişkin stopaj	(6.876)	(1.335)
Diğer	(801)	11.709
Vergi gideri	(57.720)	(155.933)

Not 31’de detayları açıklanan Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin %25’inin satışından kaynaklanan iştirak hissesi satış karının %75’i kurumlar vergisi kanunun ilgili hükümleri uyarınca 31 Aralık 2007 tarihinde kurumlar vergisinden istisna olarak değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 36 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2008	2007
Ana ortaklığa ait net dönem karı	70.615	395.244
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Basit ve seyreltilmiş hisse başına kazanç (YTL)	0,03	0,16

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

<u>İlişkili taraflardan alacaklar:</u>	2008	2007
Medyanet İletişim Reklam		
Pazarlama ve Turizm A.Ş. (“Medyanet”)	9.302	5.061
D Yapı ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“D Yapı”)	2.939	4.440
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.	1.930	2.504
Çankaya Bel Pet Limited Şirketi	884	426
D Elektronik Şans Oyunları ve		
Yayıncılık A.Ş. (“D Elektronik Şans Oyunları”)	840	455
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“D Market”)	723	1.131
Doğan Elektronik Aracılık Hizmetleri Satış Pazarlama		
ve Yayıncılık A.Ş	16	2.963
Diğer	1.373	1.641
	18.007	18.621

İlişkili taraflara borçlar:

Ray Sigorta	448	393
Yeni Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş	236	31
D Yapı	-	1.577
Çevresel Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	739
Diğer	932	163
	1.616	2.903

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

Hizmet ve mal alımları:	2007	2007
Hammadde alımları	-	121.389
Diğer ürün ve hizmet alımları	10.897	13.157
	10.897	134.546

Hammadde alımları kağıt ithalatından oluşmaktadır ve 1 Temmuz 2007 tarihinden itibaren bağlı ortaklık olan Fairworld üzerinden gerçekleştirilmiştir. Fairworld 1 Temmuz 2007 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir ve buna göre bu tarihten sonra gerçekleştirilen işlemler konsolidasyon kapsamında silinmektedir.

Hizmet ve mal satışları:

Satılan hizmet ve ürünler	27.934	18.589
---------------------------	--------	--------

Finansal gelir ve giderler

Finansal gelirler	772	114
Finansal giderler	(327)	(6)
	445	108

Duran varlık alımları:

Doğan Portal Elektronik Ticaret A.Ş.	17.400	-
Medyanet A.Ş.	1.728	747
D Market	655	343
D Yapı	228	4.266
Ortadoğu Otomotiv	464	1.409
Yeni Ortadoğu Otomotiv	237	-
Diğer	103	3
	20.815	6.768

Duran varlık satışları:

Ortadoğu Otomotiv	-	5.920
	-	5.920

Yönetim kurulu üyelerine ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır.

Kilit yönetici personele ve yönetim kurulu üyelerine	17.452	22.745
--	--------	--------

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; faiz oranı riski, fonlama riski, kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve fiyat riskidir. Grup’un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup’un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup’un her bir faaliyet bölümü (Medya, Enerji ve Diğer) ve bu bölümlerdeki her bir İştirak, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık ve Bağılı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	2008	2007
Döviz cinsinden varlıklar	2.874.167	1.724.444
Döviz cinsinden yükümlülükler	(3.909.315)	(2.836.068)
Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	138.510	-
Net döviz pozisyonu	(896.638)	(1.111.624)

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Net döviz pozisyonu

Aşağıdaki tablo 31 Aralık tarihi itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir

2008	YTL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	173.693	120.305	25.706	27.682
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.556.908	2.387.346	146.097	23.465
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	7	7	-	-
3. Diğer	62.053	21.624	12.409	28.020
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.792.661	2.529.282	184.212	79.167
5. Ticari Alacaklar	9.738	5.272	2.028	2.438
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	233	-	233	-
7. Diğer	71.535	12	71.462	61
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	81.506	5.284	73.723	2.499
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.874.167	2.534.566	257.935	81.666
10. Ticari Borçlar	979.190	906.174	56.483	16.533
11. Finansal Yükümlülükler	682.973	505.749	172.849	4.375
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	57.533	23.505	1.111	32.917
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	230	68	162	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.719.926	1.435.496	230.605	53.825
14. Ticari Borçlar	523.743	523.728	-	15
15. Finansal Yükümlülükler	1.658.622	1.437.269	215.229	6.124
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.024	2.107	196	4.721
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	2.189.389	1.963.104	215.425	10.860
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.909.315	3.398.600	446.030	64.685
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	138.510	135.170	3.340	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	138.641	135.170	3.471	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	131	-	131	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(896.638)	(728.864)	(184.755)	16.981
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.168.746)	(885.609)	(272.037)	(11.100)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	22.951	-	-	-
23. İhracat	2.068.043	-	-	-
24. İthalat	1.909.180	-	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2007	YTL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	247.665	190.766	37.444	19.455
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.425.523	1.330.951	56.214	38.358
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	41.566	12.257	4.396	24.913
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.714.754	1.533.974	98.054	82.726
5. Ticari Alacaklar	4.414	4.410	4	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	5.276	5.276	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	9.690	9.686	4	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.724.444	1.543.660	98.058	82.726
10. Ticari Borçlar	486.061	405.534	51.372	29.155
11. Finansal Yükümlülükler	366.984	303.926	40.019	23.039
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	33.514	33.514	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	886.559	742.974	91.391	52.194
14. Ticari Borçlar	567.240	500.662	22.230	44.348
15. Finansal Yükümlülükler	1.378.888	1.272.054	99.388	7.446
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3.381	3.381	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.949.509	1.776.097	121.618	51.794
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.836.068	2.519.071	213.009	103.988
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(1.111.624)	(975.411)	(114.951)	(21.262)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.158.466)	(992.944)	(119.347)	(46.175)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	876.352	-	-	-
24. İthalat	860.428	-	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,5123 YTL = ABD\$ 1 ve 2,1408 YTL = Avro 1 (2007: 1,1647 YTL = ABD\$ 1 ve 1,7102 YTL = Avro 1).

2008	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları’nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde			
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(72.886)	72.886	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(72.886)	72.886	-	-
	Avro’nun YTL karşısında %10 değişmesi halinde			
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(18.476)	18.476	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(18.476)	18.476	-	-
	Diğer döviz kurlarının YTL karşısında %10 değişmesi halinde			
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.698	(1.698)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.698	(1.698)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(89.664)	89.664	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2007	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları’nın YTL karşısında %10 değişmesi halinde			
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(97.541)	97.541	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(97.541)	97.541	-	-
	Avro’nun YTL karşısında %10 değişmesi halinde			
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(11.495)	11.495	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(11.495)	11.495	-	-
	Diğer döviz kurlarının YTL karşısında %10 değişmesi halinde			
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(2.126)	2.126	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(2.126)	2.126	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(111.162)	111.162	-	-

a.2) Faiz oranı riski

- Medya

Finansal borçlar ve uzun vadeli ticari borçlarındaki değişken faizli yükümlülüklerinden dolayı yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetilmektedir.

- Enerji ve Diğer

Enerji ve diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak sabit faizli borçlanmalardır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup’un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2008	2007
Sabit faizli finansal araçlar		
Gerçeğe uygun değer farkı		
kar/zarara yansıtılan varlıklar	3.297.576	2.260.924
Finansal yükümlülükler	3.179.949	1.347.556

Değişken faizli finansal araçlar

Finansal yükümlülükler	1.248.438	1.313.260
------------------------	-----------	-----------

31 Aralık 2008 tarihinde Grup’un Medya, Enerji ve diğer faaliyet bölümlerindeki değişken faizli yükümlülüklerin faiz oranlarında %1 oranında bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda Grup’un faiz gideri sonucu sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı 10.494 YTL yüksek/düşük olacaktı (2007: sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı 10.759 YTL düşük/yüksek olacaktı).

a.3) Fiyat riski

- Enerji

Petrol ürün stoklarının değeri ile uluslararası piyasalardaki ürün fiyat değişimlerinden satış fiyatlarının etkilenmesinden dolayı fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla bir yıldan kısa vadeli türev ürünleri kullanılarak stoklar için gerçeğe uygun değer koruması işlemleri yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değer, koruma işlemlerinden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliyetine dahil edilmektedir. Satılan ticari mallar maliyetine; 2008 yılında bu işlemlerden elde edilen 140.309 YTL tutarında kazanç dahil edilmiştir (2007: 36.568 YTL zarar).

b) Fonlama riski

Grup’un her bir faaliyet bölümü için fonlama riski mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi, kaliteli finansal kuruluşlardan yeterli finansman olanakları sağlanarak yönetilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Kredi riski

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır.

- Medya

Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve karşı taraf ile ilgili riskin sınırlandırılması ile kontrol edilmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

- Enerji

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır. Tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Bayilerden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Enerji faaliyet bölümü politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar sigortalanmaktadır.

- Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	18.007	1.174.901	-	-	3.360.294	56.849
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	190.511	-	-	601	-
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.007	913.762	-	-	3.360.294	56.849
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	39.226	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	204.001	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	17.912	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	194.791	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(176.879)	-	-	-	-
- Net değerlin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.511	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerlin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

1 Ocak - 31 Aralık 2008 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2007	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	18.621	1.372.459	-	-	2.348.867	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	223.028	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.621	1.200.349	-	-	2.348.867	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	5.213	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	150.793	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	16.104	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	138.787	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(122.683)	-	-	-	-
- Net değerlin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.274	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerlin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup, faaliyet gösterdiği sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Medya ve Diğer faaliyet bölümleri için 1 aydan daha uzun süredir tahsil edemediği, Enerji faaliyet bölümü için 90 günden daha uzun süredir tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Vadesi geçmiş alacakların mevcut durumu yukarıda bahsedildiği üzere sektörün özelliklerinden kaynaklanmaktadır ve önceki dönemlerde de buna benzerdir.

Grup’un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	2008		2007	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	84.197	-	78.920	-
1-3 ay geçmiş	60.255	-	25.322	-
3-12 ay geçmiş	46.472	-	39.089	-
1-5 yıl geçmiş	13.077	-	7.462	-
5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup’un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
2008						
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri (Not 8)	2.828.336	3.196.050	528.450	657.366	1.889.971	120.263
Finansal kiralama yükümlülükleri (Not 8)	51.288	55.517	25.444	4.094	25.979	-
Ticari borçlar (Not 10)	1.837.723	1.891.937	492.102	843.896	555.939	-
Diğer finansal yükümlülükler (Not 9)	30.305	33.334	12.669	12.122	8.543	-
	4.747.652	5.176.838	1.058.665	1.517.478	2.480.432	120.263

Türev finansal yükümlülükler

Türev nakit girişleri	57.401	356.499	206.608	5.318	144.573	-
Türev nakit çıkışları	-	(314.966)	(178.507)	(11.343)	(125.116)	-
Vadeli döviz işlemleri, net nakit çıkışı	57.401	41.533	28.101	(6.025)	19.457	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Kayıtlı	Sözleşme	3 aydan	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan
2007	değeri	uyarınca	aydan	arası	arası	yıldan
		nakit akışı	kısa			uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri (Not 8)	1.679.535	1.819.946	152.345	265.998	1.335.443	66.160
Finansal kiralama yükümlülükleri (Not 8)	42.713	47.268	10.136	7.643	13.503	15.987
Ticari borçlar (Not 10)	1.335.873	1.379.660	620.916	227.063	531.680	-
Diğer finansal yükümlülükler (Not 9)	31.677	35.374	1.968	12.859	20.547	-
	3.089.798	3.282.248	785.365	513.563	1.901.173	82.147
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	-	157.852	157.852	-	-	-
Türev nakit çıkışları	(13.827)	(171.679)	(171.679)	-	-	-
Vadeli döviz işlemleri, net nakit çıkışı	(13.827)	(13.827)	(13.827)	-	-	-

e) Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarının kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığı tahmin edilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların makul değeri (Devamı)

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar, makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

f) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile bulunur. Grup yönetimi toplam borç tutarını hesaplamak için kısa ve uzun vadeli finansal borçları, ve ticari borçları dikkate alır. Nakit ve nakit benzeri değerler 3 aydan kısa vadeli hazır değerler ve menkul kıymetlerden faiz reeskontlarının düşülmesi sureti ile bulunur (Not 6).

	31 Aralık 2008	31 Aralık 2007
Toplam borçlar	4.972.938	3.263.581
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(3.348.634)	(2.342.465)
Net borçlanma	1.624.304	921.116
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	3.853.502	3.757.575
Toplam özsermaye	5.477.806	4.678.691
Borç / sermaye oranı	30%	20%

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

i. Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşta yer alan "Yeni" ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri TL'ye ve Kr'ye dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL'ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr'ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası'na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası'nın yerini almış bulunmaktadır.

ii. Not 22'de detaylı olarak anlatılan vergi cezaları kapsamında 2009 yılının Mart ayında ilgili Vergi Dairesi, Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin bankalardaki hesaplarının yanı sıra Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. sermayesinin %66,56'sını, Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinin %70,76'sını, müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. sermayesinin %44,89'unu ve Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %45,40'ını temsil eden hisse senetleri üzerinde ihtiyati haciz tesis etmiştir. Söz konusu hisselerle ilişkin mali ve yönetsel haklar Grup tarafından kullanılmaya devam edecektir.

iii. Grup, Not 3'de detayları açıklanan Bağımsız Gazeteciler alımı ile ilgili olarak, Rekabet Kurumu'nun 26 Eylül 2008 tarihli kararının Grup'a ulaşmasını takiben kararda geçen şartların, yürütmesinin durdurulması talebini de içerecek şekilde, iptali amacıyla Danıştay'da dava açmıştır. Danıştay 13 Şubat 2009 tarihli kararında, Rekabet Kurumu'nun 10 Mart 2008 tarihli kararında yer alan dava konusu şartların yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Böylece Rekabet Kurumu'nun kararının Bağımsız Gazeteciler ve Kemer Yayıncılık hisselerinin Doğan Gazetecilik A.Ş. tarafından satın alınması ile ilgili kısmı geçerli olup sadece kararda yer alan dava konusu şartların yürütmesi durdurulmuştur.

iv. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar 10 Nisan 2009 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

NOT 41 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2007: Yoktur).

1 OCAK - 31 ARALIK 2008 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak belirtilmiştir. YTL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 42 -KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI – FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT

	Notlar	2008	2007
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)/kar		(20.114)	821.161
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa payları	17-18-19	376.634	350.621
Kıdem tazminatı karşılığı	24	12.220	7.979
Net faiz gideri/(geliri)	32-33	47.539	(65.540)
Yabancı para çevirim farkları		16.842	31.008
Maddi varlık satış zararları		1.897	1.817
Yatırım amaçlı maddi varlıklar, maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	17-18-19	24.683	(995)
Net gerçekleşebilir değer için ayrılan karşılıklar		40.173	(3.378)
Şüpheli alacak karşılığı	31	61.478	45.683
Kredi ve akreditiflerden kaynaklanan kur farkı gideri		688.473	(171.405)
Diğer karşılıklar		21.749	398
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs satış karları	31	(58.676)	(694.428)
		1.212.898	322.921

Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler
(satın alımların ve elden çıkarılanların etkisi hariç):

Finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardaki değişim, net	(45.031)	226.402
Ticari alacaklardaki değişim, net	155.623	(280.599)
Stoklardaki değişim, net	(211.502)	(64.681)
Ticari borçlardaki değişim, net	482.797	(160.077)
Sigorta teknik karşılıklarındaki değişim, net	-	(5.412)
Diğer borçlar/alacaklardaki değişim, net	(135.540)	108.376
	246.347	(175.991)

Faaliyetlerden sağlanan nakit	1.459.245	146.930
--------------------------------------	------------------	----------------

.....

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ő.

Altunizade, Oymacı Sokak, No: 15/1
Üsküdar 34662
İstanbul-Türkiye

Tel: +90 216 556 90 00
Faks: +90 216 556 93 98

www.doganholding.com.tr

**%100 geri dönüőtürölmüş kağıttan imal edilmiştir.
Üretim esnasında hiçbir ağaca zarar verilmemiőtir.**