Doğan Holding

2021 Yılı İlk 9 Aylık Finansal Sonuçları

08 Kasım 2021

İçindekiler

I. Genel Bakış	2
II. Faaliyet Alanları	
Akaryakıt Perakendesi	22
Elektrik Üretimi	27
Sanayi &Ticaret	33
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	46
Finansman & Yatırım	50
Internet & Eğlence	54
Gayrimenkul Yatırımları	57
III. Özet Finansal Bilgiler	59

GENEL BAKIŞ

2021/09

Hisse Performansı – 30.09.2021

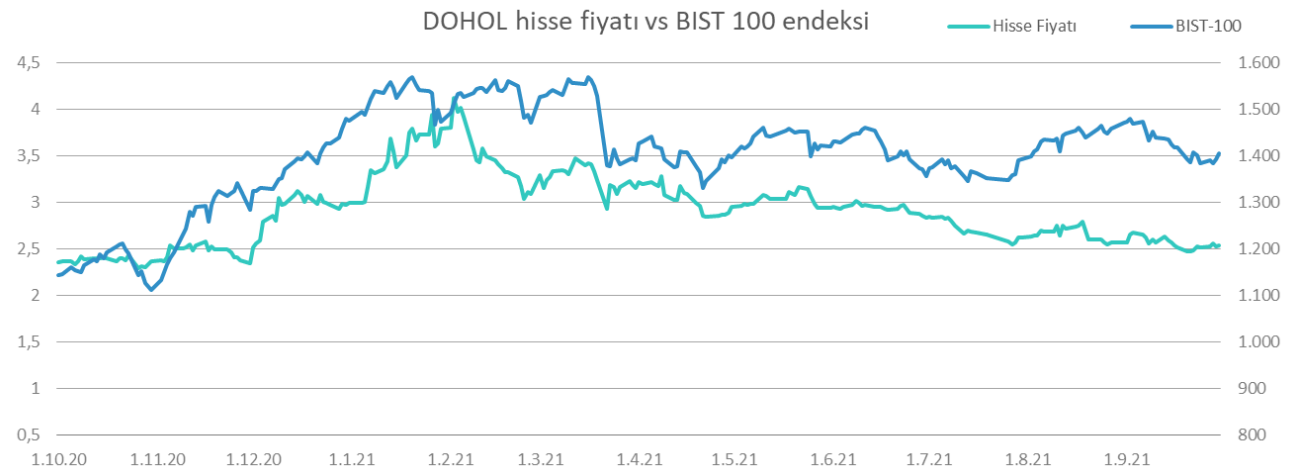
Doğan Holding 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görüyor

Sembol	DOHOL
Hisse fiyatı (30.09.2021) - düzeltilmiş	2,54 TL (0,29 USD)*
Hisse adedi	2.616.938.288
Ort. günlük işlem hacmi (3 aylık ort.)	119 mn TL (14 mn USD)
Fiili dolaşımdaki pay adedi	937 mn
Piyasa değeri	6,6 mil. TL (781 mn USD)
Halka açıklık oranı (30.09.2021)	%35,9
Net defter değeri (30.09.2021)	4,62 TL
PD/DD (30.09.2021)	0, 60
PD/DD'ye göre iskonto oranı	%40,0
BIST 30'a göre göreceli performansı (31.12.2020'ye göre)	-%8

* 05 Kasım 2021 itibariyle hisse fiyatı 2,80 TL (0,29 USD)

	2019	2020
ROA	0,05	0,11
ROE	0,08	0,15
ROIC	0,04	0,10
F/K	7,72	5,78
PD/DD	0,62	0,86

Hisse Fiyatı (TL)

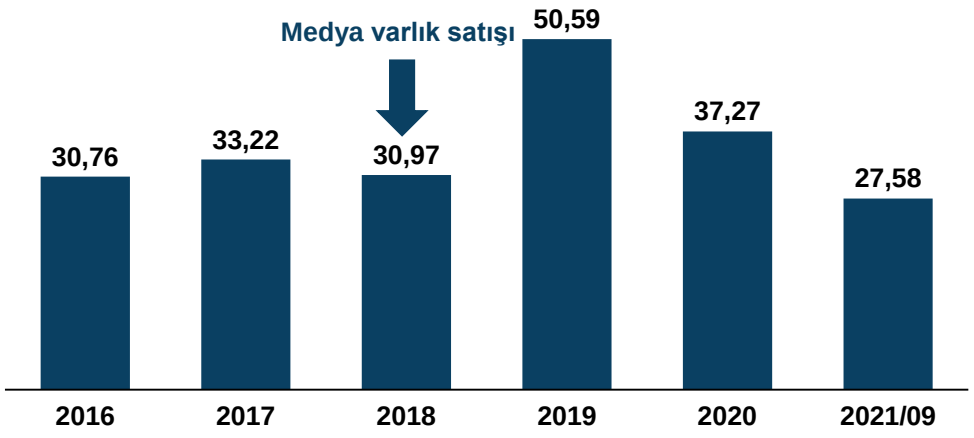


Dahil Olunan Endeksler;

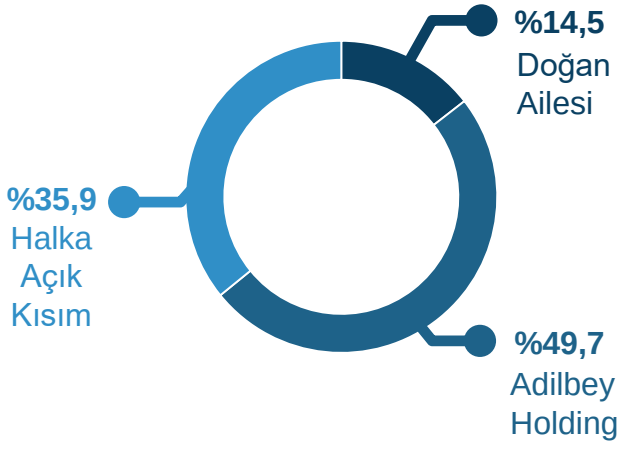
- ✓ BIST 30
- ✓ BIST 50
- ✓ BIST 100
- ✓ BIST Yıldız
- ✓ BIST Tüm
- ✓ BIST Kurumsal Yönetim
- ✓ BIST Sürdürülebilirlik
- ✓ BIST Holding ve Yatırım
- ✓ BIST Mali
- ✓ BIST İstanbul

Hisse Performansı

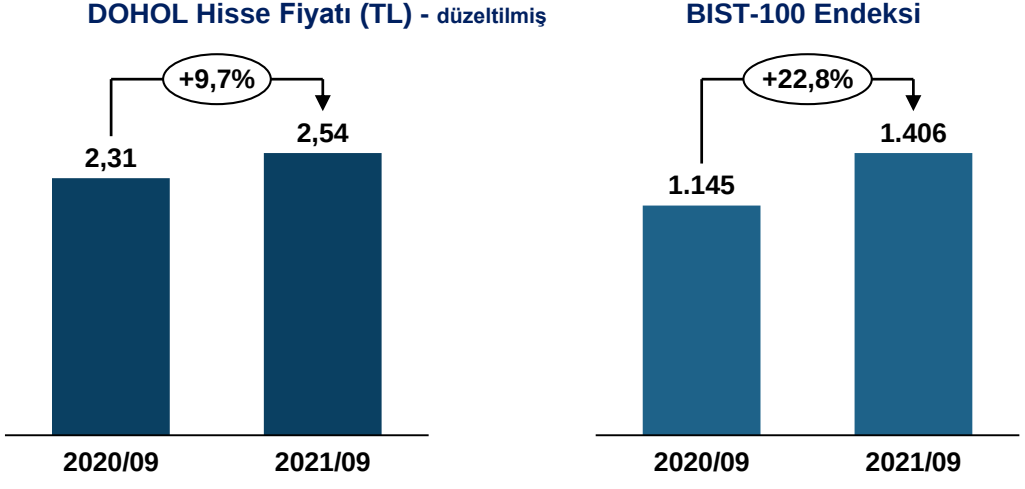
Halka Açık Kısımdaki Yabancı Payı (%)



Ortaklık Yapısı



DOHOL Hisse Fiyatı vs BIST-100 Endeksi



30.09.2021 itibariyle;

BIST 30'a göre -%7,9
göreceli daha az performans

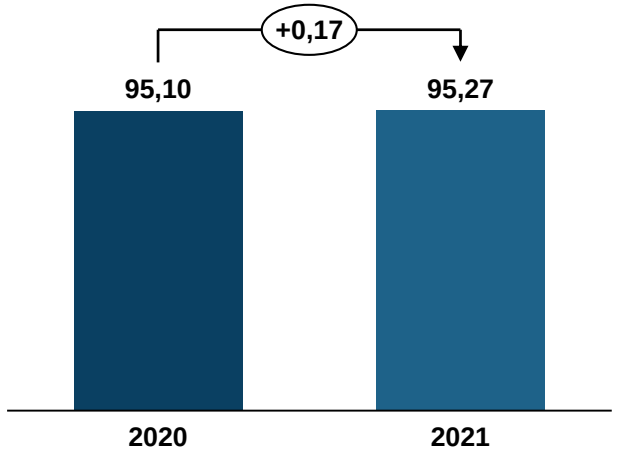
BIST 100'e göre -%11,0
göreceli daha az performans

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu	5'i Kadın 11 Yönetim Kurulu Üyesi (4 Bağımsız & %45 kadın üye)
Yatırım Komitesi	CEO, CFO, Stratejik Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Komiteleri	Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi & Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi
İcra Kurulu	CEO, CFO, Stratejik Planlamadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Notu	Saha Kurumsal tarafından belirlenen 95,27 kurumsal yönetim notu & 2009'dan itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi üyesi
Sürdürülebilirlik	2016'dan itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi

JCR Credit Rating			Uzun Vadeli	Kısa Vadeli
Uluslararası	Yabancı Para		BB	B
	Yerel Para		BB	B
	Görünüm	Yab. Para	Stabil	Stabil
		Yerel Para	Stabil	Stabil
Ulusal	Yerel Not		AAA (Trk)	A-1+(Trk)
	Görünüm		Stabil	Stabil
	İhraç Notu		AAA (Trk)	A-1+(Trk)

Kurumsal Yönetim Notu



Sermaye Dağılımı & Değer Yaratma

Karlı ve büyüyen sektörlerde satın alma fırsatları

01. Şirketlerin rekabetçi ortamda pazar paylarını geliştirmesini destekleyen dönüşüm stratejileri

02. Yönetim Kurulu tarafından onaylanacak değer yaratma planımıza uymayan şirketlerin 18 – 24 ay içinde değerlendirilmesi

03. Yüksek büyüme potansiyeli bulunan oto yedek parça, kimya, ambalaj ve diğer karlı sektörlere yatırım yapılması

04. Portfolyo toplantıları ile sıkı takip edilen finansal performans & performans göstergeleri;
- Net Satışlar
- FAVÖK
- Serbest nakit akışı

05. Yatırımlarımızdan düzenli temettü akışı sağlanması; temettü dağıtımı ve hisse fiyatının değerine ulaşması ile hissedarlar için değer yaratma

06. NAD iskontosunun emsal şirket ortalamasının altına çekilmesi

07. Üst yönetime yaratılan ek değer üzerinden ve minimum değer hedefi olan performans planı

08. Güçlü hazine ve varlık yönetimi, dayanıklı ve likit varlık & borç dengesi ve yüksek tahsilat kabiliyeti

Temettü Politikası & Temettü Ödemesi

Temettü politikasına göre çıkarılmış sermayenin %5'i temettü olarak dağıtılır

https://www.doganholding.com.tr/media/1133/kar-dagitim-politikasi-2019.pdf

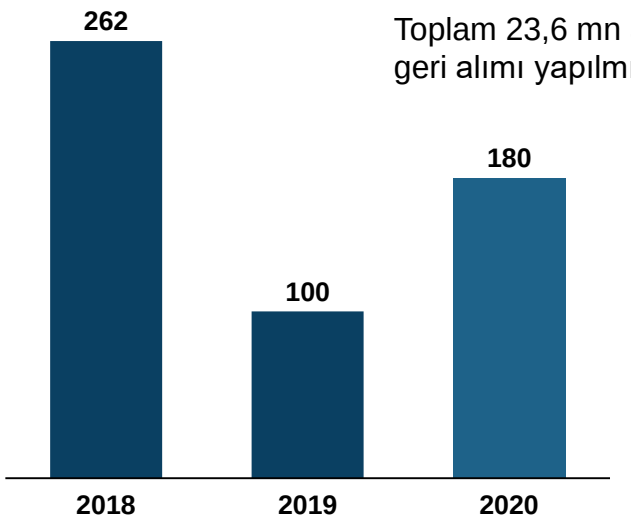
2018 yılı karından 262 mn TL, 2019 yılı karından 100 mn TL temettü dağıtımı yapılırken; 2020 yılı karından da 180 mn TL temettü dağıtımı yapılmıştır.

2020 yılında iştiraklerden 219 mn TL temettü geliri sağlanmıştır.

(2019: 21,4 mn TL, 2018: 21,5 mn TL)

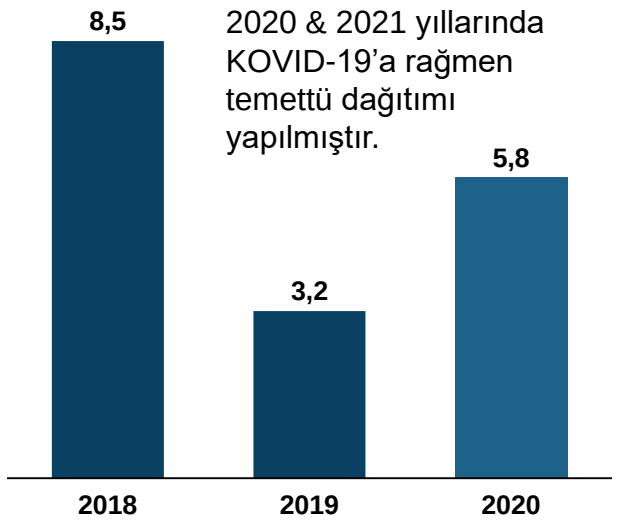
2021 yılında iştiraklerden yaklaşık 310 mn TL temettü akışı sağlanması beklenmektedir.

Brüt Temettü Ödemesi – mn TL



Toplam 23,6 mn adet pay geri alımı yapılmıştır.

Temettü Ödeme Oranı (%)



2020 & 2021 yıllarında KOVID-19'a rağmen temettü dağıtımı yapılmıştır.

İştiraklerden Temettü Geliri – mn TL

	2018	2019	2020
Doruk Faktoring	5,0	5,0	0
Doğan Dış Ticaret	6,0	5,0	6,5
Suzuki	5,8	0	0
Çelik Halat	4,1	7,8	0
Ditaş	0,6	2,9	0,4
Doğan Holding	0	0,7	0,5
Milta	0	0	52,4
DHI	0	0	158,9
Toplam	**21,5**	**21,4**	**218,7**

Finansal Yapı

01

Konsolide Nakit (finansal yatırımlar dahil)

743 mn USD

02

Borçlanma

Pozitif net finansal varlık pozisyonu **359 mn USD konsolide net nakit**

03

Likidite

Konsolide bazda cari oran **2,6x**

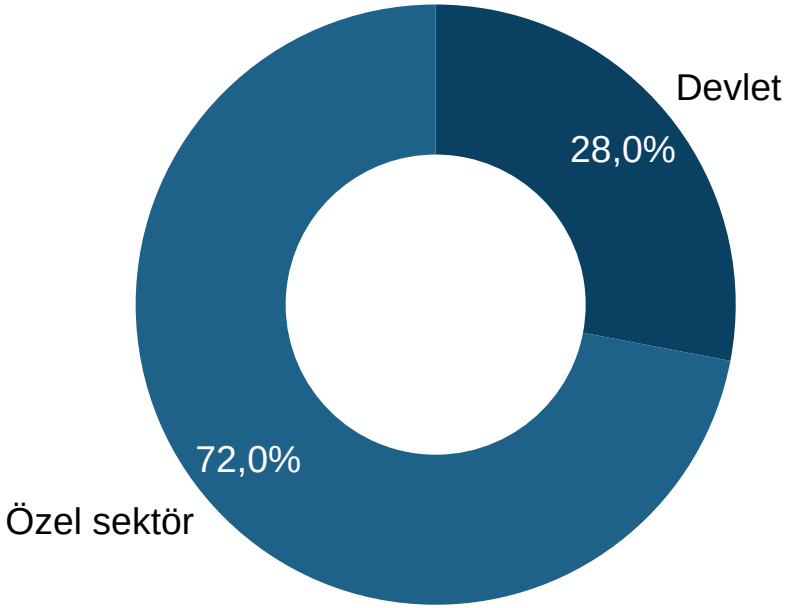
04

Konsolide Net Döviz Pozisyonu

360 mn USD

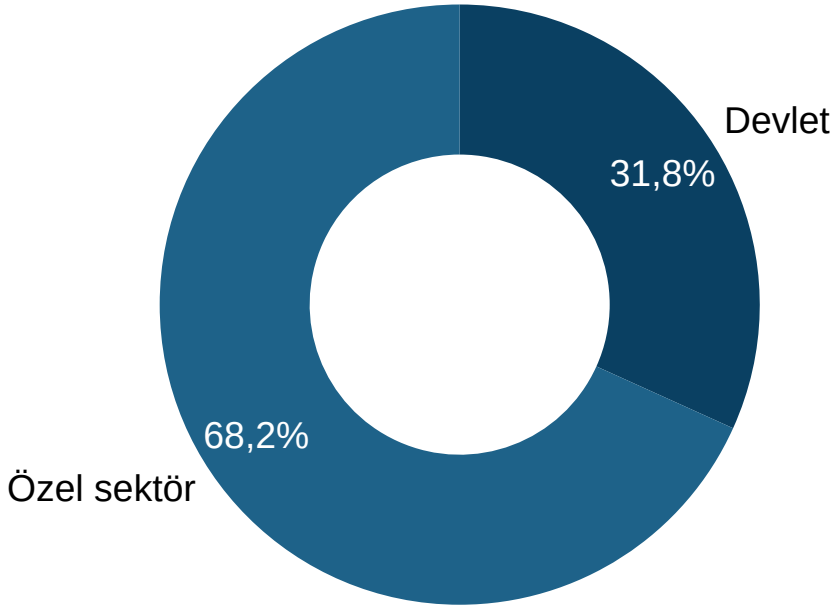
Kısa vadeli finansal varlıklar (bonolar)

30.09.2021 itibariyle bonoların dağılımı – mn TL



30.09.2021 itibariyle toplam
3,3 milyar TL bono portföyü

31.12.2020 itibariyle bonoların dağılımı – mn TL



31.12.2020 itibariyle toplam
2,4 milyar TL bono portföyü

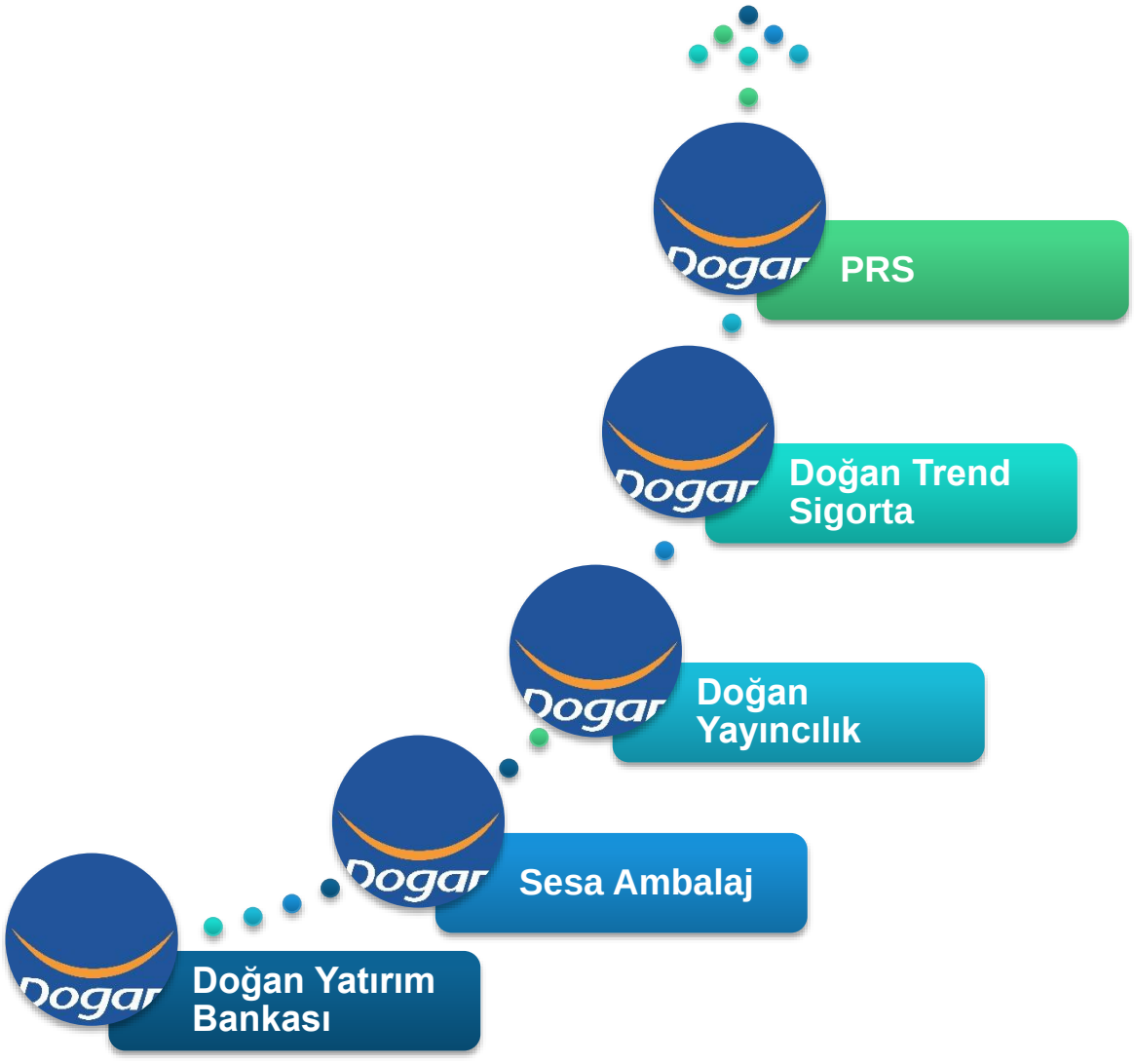
Doğan Holding Arsa & Arazi Portföyü

	LOKASYON	EKSPERTİZ DEĞERİ - 2019	EKSPERTİZ DEĞERİ - 2020
D Yapı Romanya	Bükreş – Romanya	118.523.738 TL	161.395.737 TL
Doğan Holding	Gümüşsuyu – İstanbul	36.438.000 TL	37.895.000 TL
Milpa	Ömerli – İstanbul	292.488.626 TL	335.501.658 TL
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü – İstanbul	87.867.500 TL	93.725.000 TL
M Investment	New York - ABD	157.885.200 TL	121.673.766 TL
TOPLAM		**693.203.064 TL**	**750.191.161 TL**

Yeni Segment Yapısı

Akaryakıt Per.	Elektrik Üretimi	Sanayi & Ticaret	Otomotiv Tic. & Paz.	Finansman & Yatırım	Internet & Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Aytemiz	Galata Wind Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Çelik Halat Ditaş Sesa Ambalaj Doğan Dış Ticaret Neta Havacılık Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Doruk Finansman Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Doğan Trend Sigorta	Glokal Dijital (Hürriyet Emlak) Kanal D Romanya Doğan Egmont Doğan Burda (JV) DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa Milta Marina Marlin Otelcilik

Yeni İşlerimiz



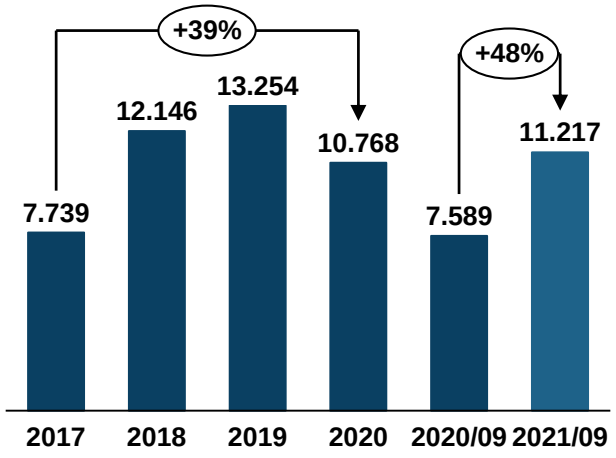
Genel Bakış 2021/09

1	Brüt kar bir önceki seneye göre %55 artarak 1.379 milyon TL olurken; Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) ise %44 artarak 931 milyon TL'ye yükseldi. Marjlardaki iyileşme 2021 yılının ilk 9 ayında da devam etmiş ve brüt kar marjı %11,7'den %12,3'e, faaliyet kar marjı da %5,3'den %5,6'ya çıkmıştır.
2	Faaliyetlerden sağlanan nakit akışları ve iştiraklerden gelen temettü ödemeleri ile konsolide net nakdimiz yılsonuna göre %30,8 artış göstererek 3,2 milyar TL olurken; solo net nakit ise 3,8 milyar TL (425 mn USD) olmuştur.
3	Ana ortaklık payına düşen net dönem karı 720 milyon TL olarak gerçekleşti. Bunda operasyonlardaki iyileşme, net nakit pozisyonu ve başarılı nakit yönetiminin etkisi olmuştur.
4	Konsolide gelirler %47,8 artarak 11,2 milyar TL olmuştur. (Hasılattaki artış tüm segmentlerin operasyonel iyileşmelerinden ve karlılıklarında yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır.)
5	Doğan Holding KOVID-19'a rağmen 2021 yılında 2020 yılı karından 180 mn TL temettü dağıtmıştır.
6	Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Galata Wind Enerji A.Ş. ("GWIND") hisseleri 22 Nisan 2021 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

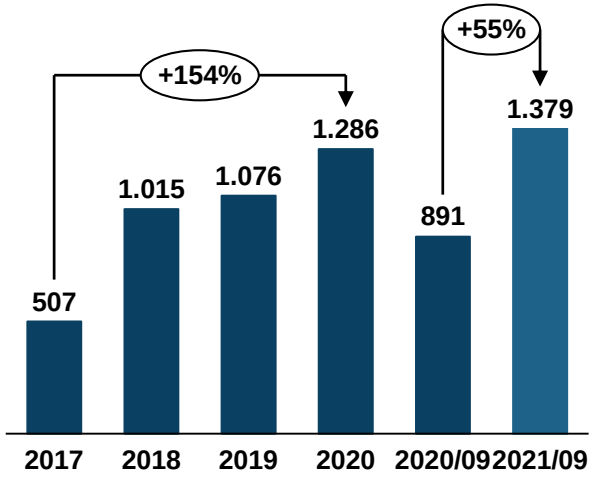
*Net kar, ana ortaklık payına düşen

Finansallar

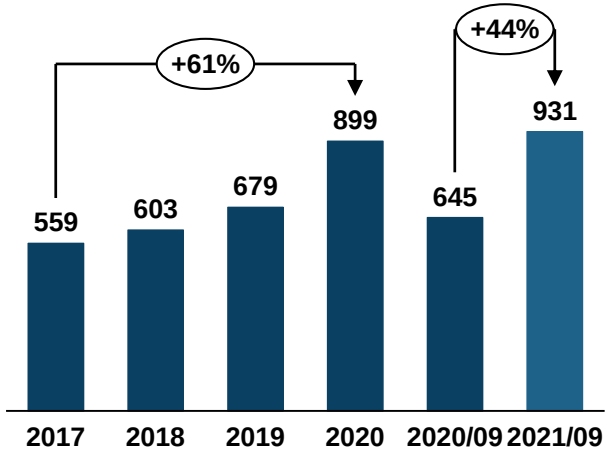
Gelirler – mn TL*



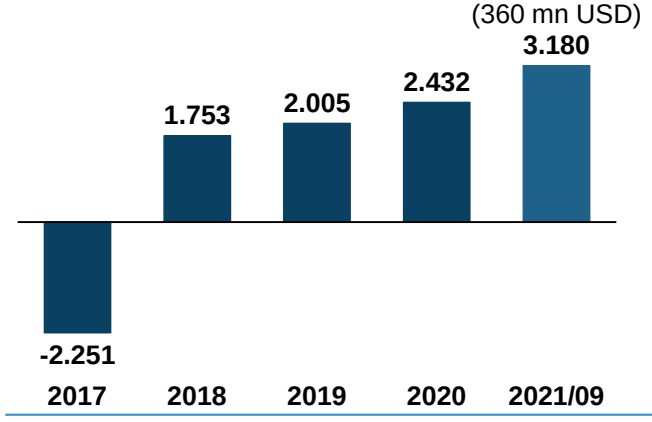
Brüt Kar – mn TL*



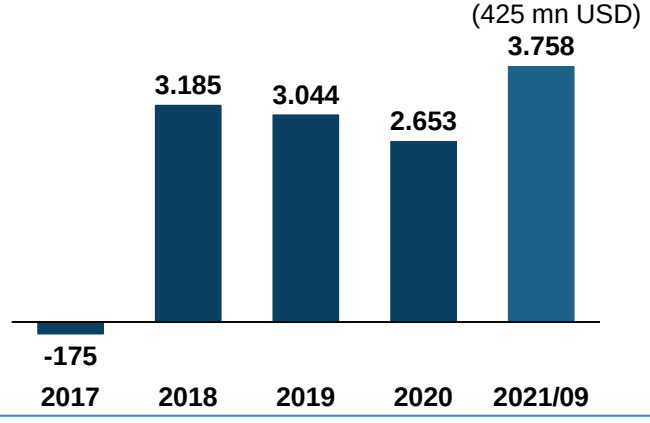
FAVÖK – mn TL*



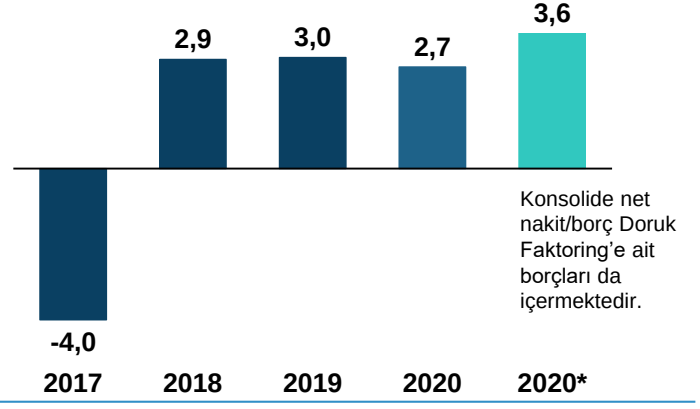
Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL*



Solo Net Nakit/(Borç) – mn TL*



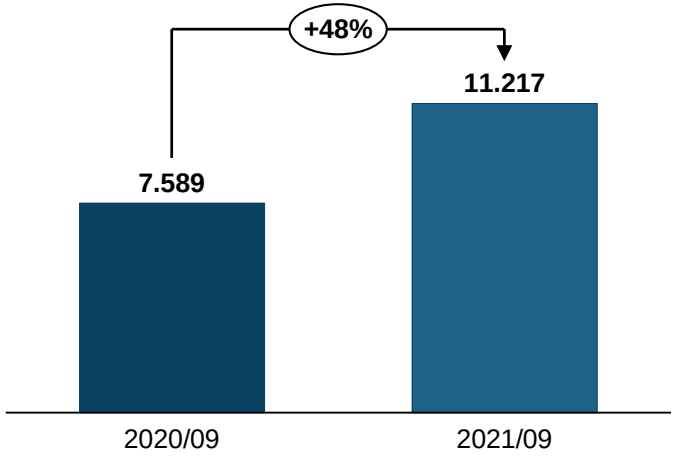
Konsolide Net Nakit/(Borç)/FAVÖK*



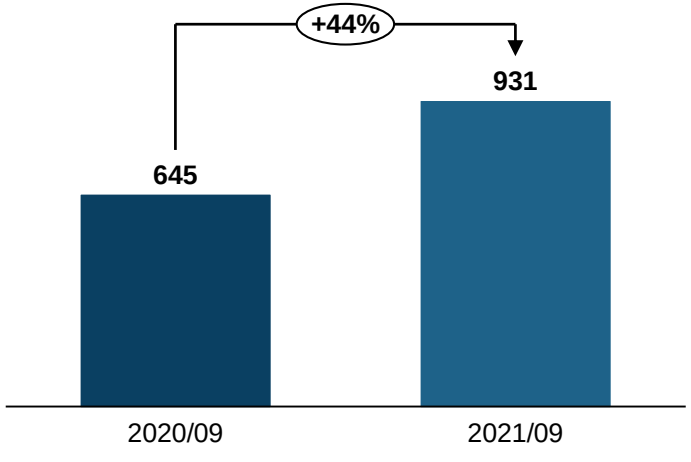
* 2017 ve 2018 finansalları medya varlıklarının satışı nedeniyle düzeltilmiştir.

Finansal Sonuçlar

Gelirler – mn TL



FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	7.589	11.217	48%
Satılan Malın Maliyeti	-6.698	-9.838	47%
Brüt Kar	**891**	**1.379**	**55%**
Brüt Kar Marjı	**11,7%**	**12,3%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-487	-750	54%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	735	379	-48%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	-31	-5	-83%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**1.108**	**1.004**	**-9%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	840	535	-36%
Finansman Gel./(Gid.),net	-263	-402	53%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.685	1.137	-33%
Dönem Karı/(Zararı)	**1.412**	**830**	**-41%**
Ana Ortaklık Payları	**1.424**	**720**	**-49%**
FAVÖK	**645**	**931**	**44%**
FAVÖK Marjı	**8,5%**	**8,3%**	

* FAVÖK = (Brüt kar – toplam faaliyet giderleri)+amortisman şeklinde hesaplanmıştır. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

2021 yılının ilk 9 ayında konsolide gelirler %48 artarak 11,2 milyar TL olmuştur. Hasılattaki artış tüm segmentlerin operasyonel iyileşmelerinden ve karlılıklarında yaşanan artıştan kaynaklanmaktadır.

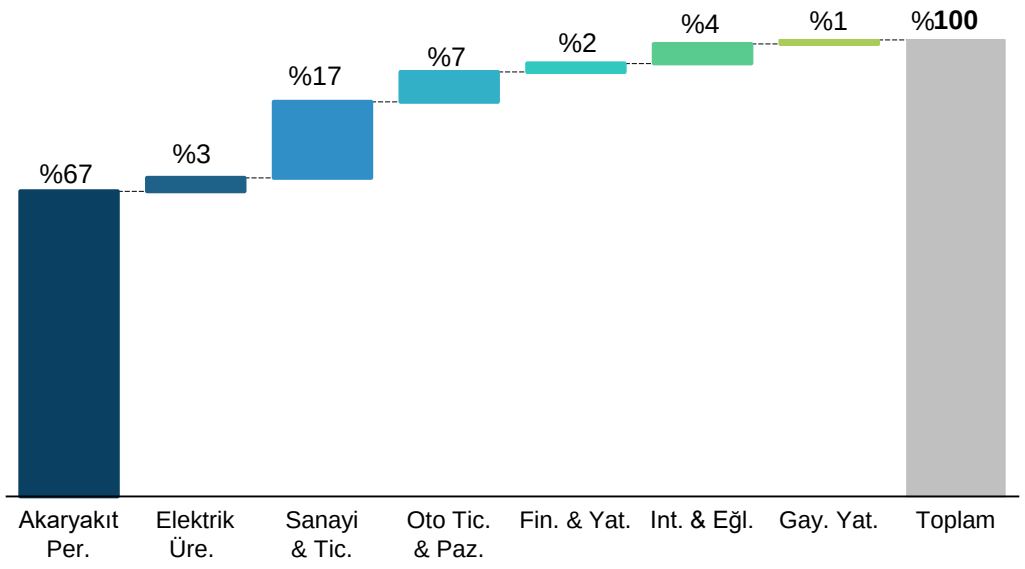
Segment bazında finansal performans – 2021/09

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi & Ticaret	Otomotiv Ticaret & Pazarlama	Finansman & Yatırım	Internet & Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelirler mn TL*	7.498	330	1.868	731	212	476	102
Gelirlerin %si	67%	3%	17%	7%	2%	4%	1%
FAVÖK mn TL	246	250	228	51	24	105	29
FAVÖK'ün %si	26%	27%	24%	5%	3%	11%	3%
Net Nakit mn TL	-677	-478	-601	-253	5.036	193	80
Yat. Har. mn TL	222	72	90	174	19	54	30
V.Ö.K. mn TL	68	104	93	-3	757	84	34

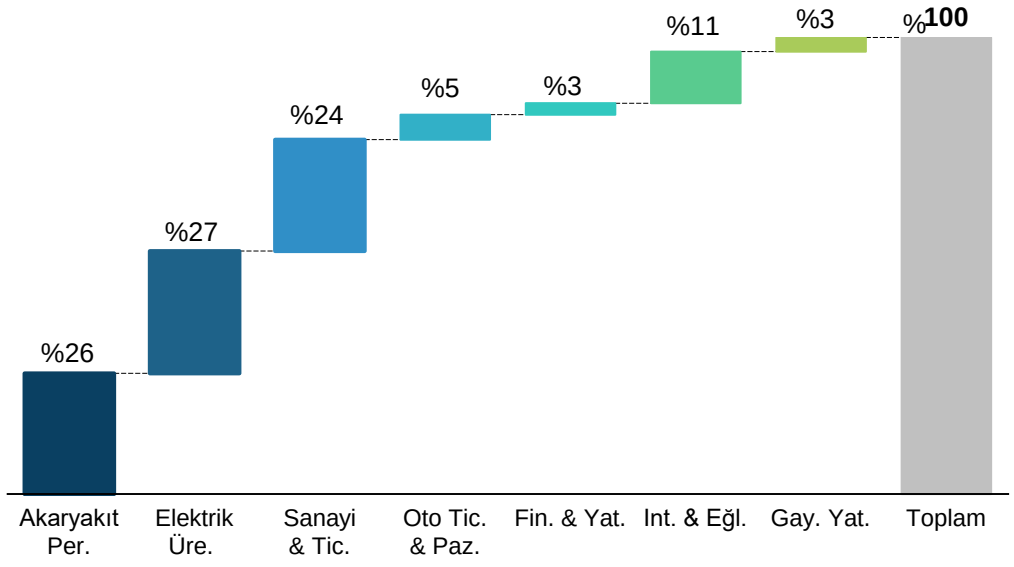
* Eliminasyon sonrası rakamlar

Gelir & FAVÖK Dağılımı (%)

Gelir Dağılımı



FAVÖK Dağılımı

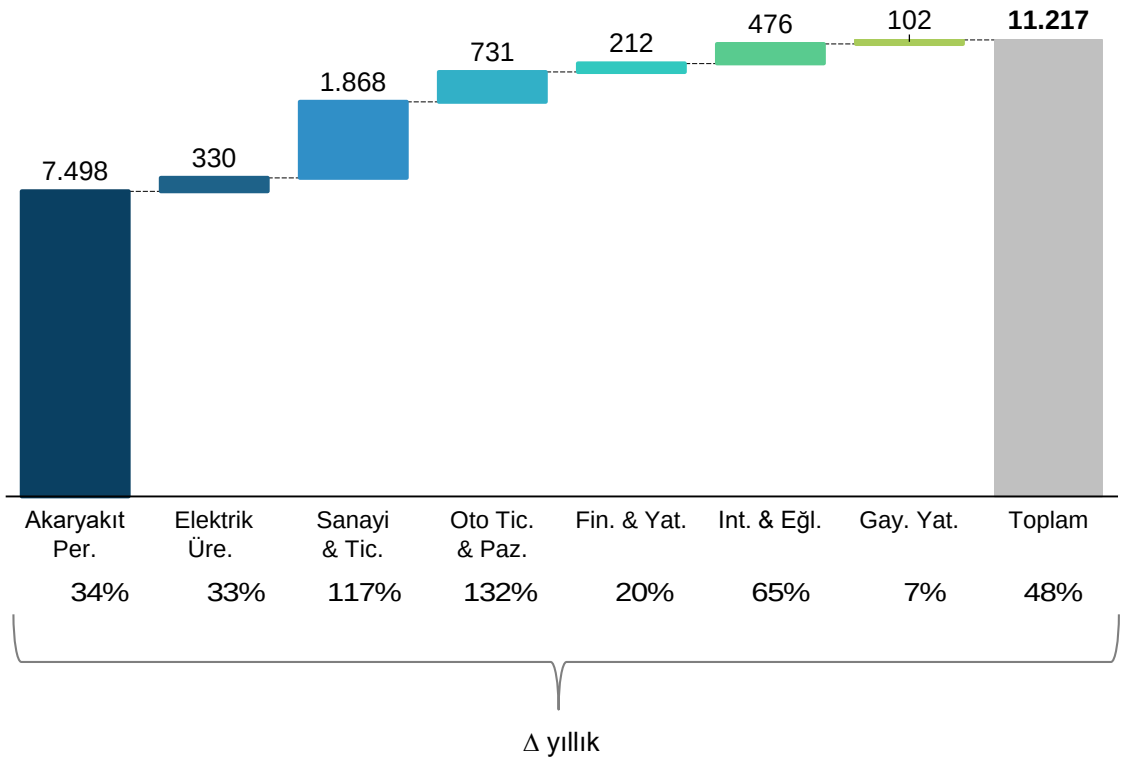


* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

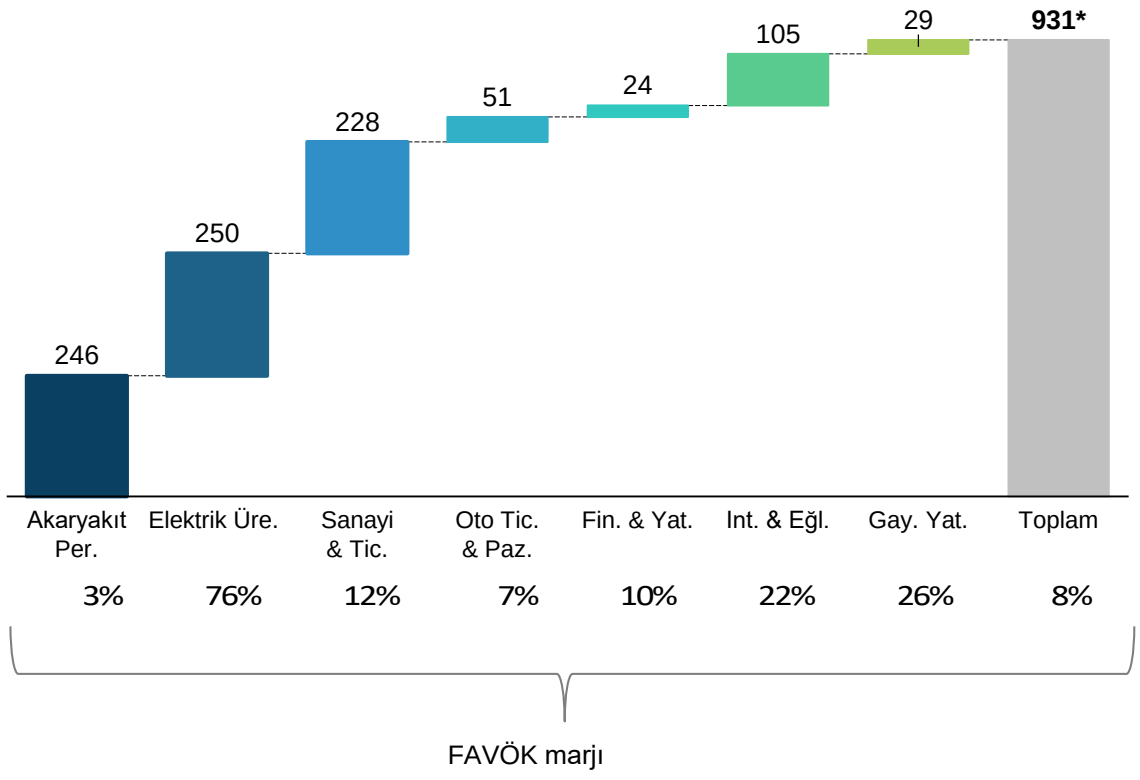
** Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

Gelir & FAVÖK Dağılımı

Gelir Dağılımı – mn TL*



FAVÖK Dağılımı – mn TL**

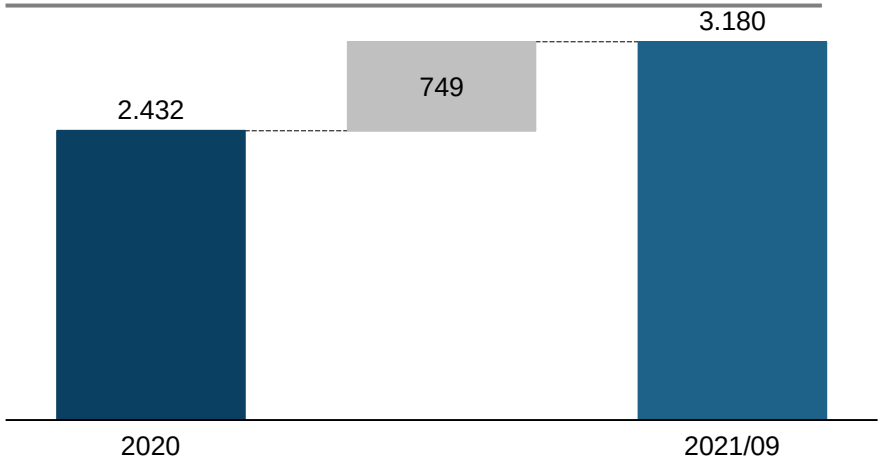


* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

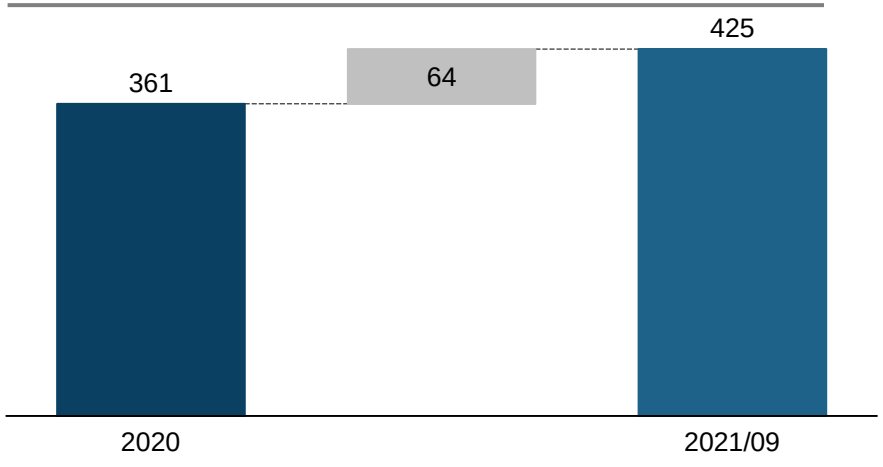
** Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

Finansal Yapı

Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL[1]



Solo Net Nakit/(Borç) – mn USD

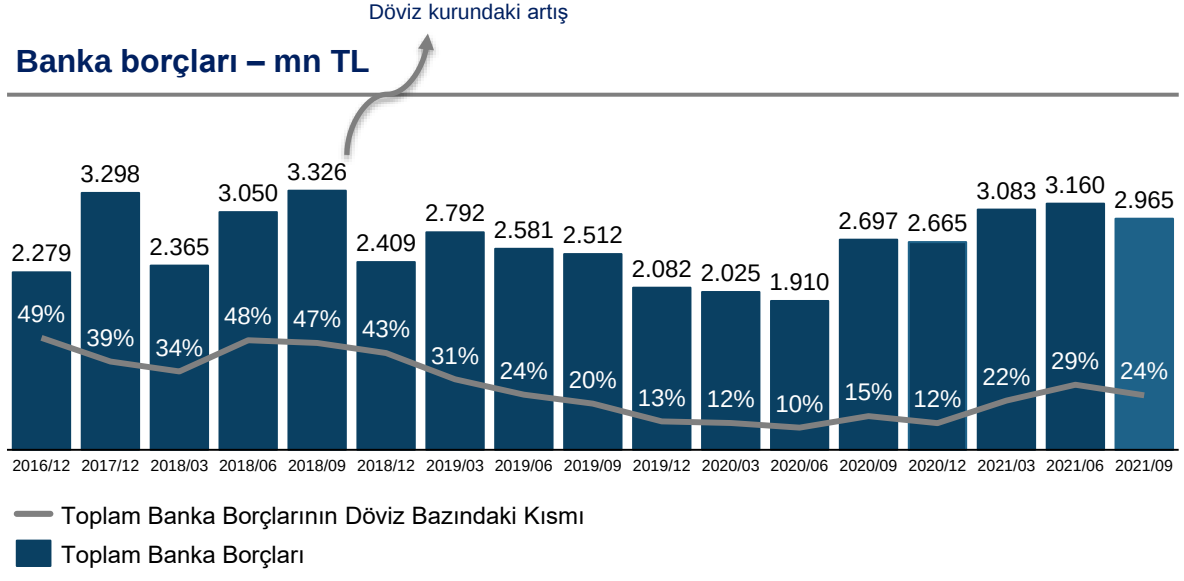


Konsolide Net Nakit/(Borç) Pozisyonu (mn TL)[1]

	31.12.2020	30.09.2021
Nakit ve nakit benzerleri	5.330	6.575
Kısa vadeli borçlar	1.837	2.260
Uzun vadeli borçlar	1.061	1.134
Net Nakit/(Borç)	**2.432**	**3.180**

[1] Konsolide net nakit/(borç) iş ortaklıklarının net nakit/(borç)larını içermemektedir.
* Finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerinin içine dahil edilmiştir.

Banka borçları – mn TL



Segment Bazında Finansal Yapı

Segment Bazında Borç – mn TL

	30.09.2020	30.09.2021
Akaryakıt Perakendesi	895	735
Elektrik Üretimi	301	570
Sanayi & Ticaret	702	720
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	189	346
Finansman & Yatırım	822	886
Internet & Eğlence	32	10
Gayrimenkul Yatırımları	3	9
Toplam	**2.944**	**3.275**

Segment bazında FAVÖK – mn TL

	30.09.2020	30.09.2021
Akaryakıt Perakendesi	166	246
Elektrik Üretimi	196	250
Sanayi & Ticaret	76	228
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	21	51
Finansman & Yatırım	69	24
Internet & Eğlence	78	105
Gayrimenkul Yatırımları	39	29
Toplam	**645**	**931**

Net Nakit/(Borç) – mn TL

	30.09.2020	30.09.2021
Akaryakıt Perakendesi	-403	-677
Elektrik Üretimi	-73	-478
Sanayi & Ticaret	-523	-601
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	-81	-253
Finansman & Yatırım	3.821	5.036
Internet & Eğlence	284	193
Gayrimenkul Yatırımları	66	80
Toplam	**3.092**	**3.300**

	30.09.2020	30.09.2021
DOHOL net nakit	3.092	3.300
Doruk Fak. + Doruk Fin. + Doğan Yat. Ban. + Doğan Dış Ticaret + Doğan Trend Otomotiv borç toplamı	-382	-915
DOHOL Toplam Net Nakit (Doruk Fak. + Doruk Fin. + Doğan Yat. Ban. + Doğan Dış Ticaret + Doğan Trend Otomotiv hariç)	**3.474**	**4.214**
FAVÖK / Net Nakit	**0,19 x**	**0,22 x**

Şirket Bazında Net Nakit / (Borç)

mn TL	30.09.2020	30.09.2021
Akaryakıt Perakendesi	**-403**	**-677**
Elektrik Üretimi	**-73**	**-478**
Doğan Enerji	*+89*	*0*
Galata Wind & Sunflower	*-162*	*-478*
Sanayi & Ticaret	**-523**	**-601**
Çelik Halat	*-104*	*-24*
Ditaş	*-23*	*-14*
Doğan Dış Ticaret	*-85*	*-160*
Sesa	*-321*	*-398*
Kelkit Besi & Diğer	*+10*	*-5*
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	**-81**	**-253**
Finansman & Yatırım	**3.821**	**5.036**
Doğan Holding & Diğer	*+3.868*	*+5.115*
Öncü	*+170*	*+422*
Doruk Fak. & Doruk Fin. & Doğan Yat. Ban.	*-217*	*-501*
Internet & Eğlence	**284**	**193**
Hepsi Emlak	*+17*	*+8*
DMC & Net D	*+186*	*+29*
Kanal D Romanya	*+12*	*+26*
Diğer	*+69*	*+129*
Gayrimenkul Yatırımları	**66**	**80**
D Gayrimenkul	*+36*	*+56*
Diğer	*+30*	*+24*
Toplam	**3.092**	**3.300**

İŞ ALANLARI
AKARYAKIT PERAKENDESİ

Akaryakıt Perakendesi

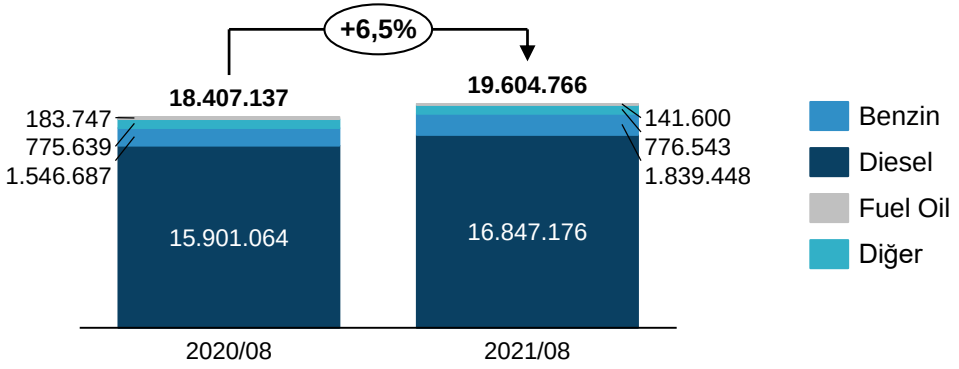
Toplam akaryakıt ürünleri tüketimi 2021 yılının ilk 8 ayında yıllık bazda %6,5 artarak 19.604.766 ton oldu. (2020/08: 18.407.137 ton)

Toplam LPG tüketimi 2021 yılının ilk 8 ayında yıllık bazda %1,3 artarak 2.595.282 ton oldu. (2020/08: 2.561.989 ton)

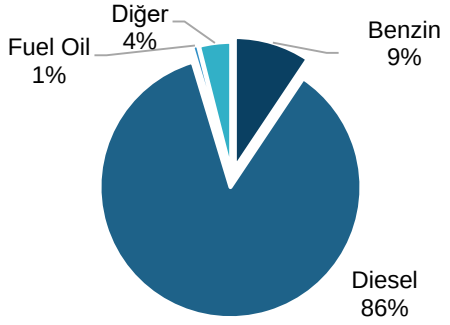
Toplam akaryakıt ürünleri tüketimi Ağustos 2021'de yıllık bazda %3,0 artarak 2.929.426 ton oldu. (Ağustos 2020: 2.843.536 ton).

Toplam LPG tüketimi Ağustos 2021'de yıllık bazda %1,4 azalarak 402.790 ton oldu. (Ağustos 2020: 408.416 ton).

Türkiye'de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2020/08 vs 2021/08)



Türkiye'de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2021/08)



Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2020/08 vs 2021/08) – Akaryakıt ürünleri

	2020/08	2021/08	Değişim
Petrol Ofisi	%20,66	%23,23	2,57 p.p.
Opet	%18,51	%16,53	-1,98 p.p.
Shell Turcas	%12,76	%14,22	1,46 p.p.
BP	%6,92	%6,86	-0,06 p.p.
Güzel Enerji (Total)	%4,55	%5,88	1,33 p.p.
Aytemiz	**%3,63**	**%3,76**	**0,13 p.p.**

Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2020/08 vs 2021/08) - LPG

	2020/08	2021/08	Değişim
Aygaz	%25,59	%25,62	0,03 p.p.
Petrol Ofisi	%9,89	%11,38	1,49 p.p.
İpragaz	%10,51	%10,35	-0,16 p.p.
Shell Turcas	%8,75	%9,49	0,74 p.p.
Likitgaz	%3,61	%7,34	3,73 p.p.
Aytemiz	**%4,22**	**%3,99**	**-0,23 p.p.**

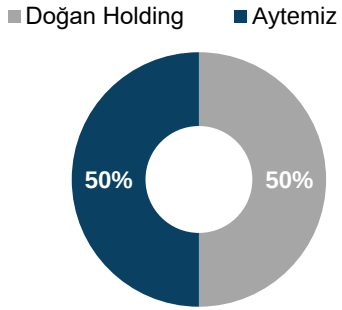
Kaynak: EPDK

Aytemiz

Aytemiz'in

- 50% payı Doğan Enerji tarafından Mart 2015'de devir alınmıştır.
- 30 Eylül 2021 itibariyle Türkiye genelinde 549 akaryakıt dağıtım istasyonu bulunmaktadır. (30 Eylül 2020: 554)
- Toplam 250 bin m^3 kapasiteye sahip 5 terminali bulunmaktadır. (İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin & Alanya)
- En son yayımlanan Ağustos 2021 EPDK Raporu'na göre akaryakıt ürünlerinde %3,8 ve otogazda %4,0 pazar payına sahiptir.
- En son yayımlanan Ağustos 2021 EPDK Raporu'na göre bir önceki yılın aynı dönemine göre akaryakıt ürün satışları %6,5 artarken; otogaz satışları %1,3 artmıştır.
- Aytemiz, perakende akaryakıt satışlarında istasyon başına en çok satış yapan 5. şirket ve LPG satışlarında istasyon başına en çok satış yapan 4. şirket konumundadır.

Ortaklık Yapısı



* Yönetim kontrolu %50 pay sahibi olan Doğan Holding'tedir.

Aytemiz İstasyon Ağı

Aytemiz Terminalleri

Alanya

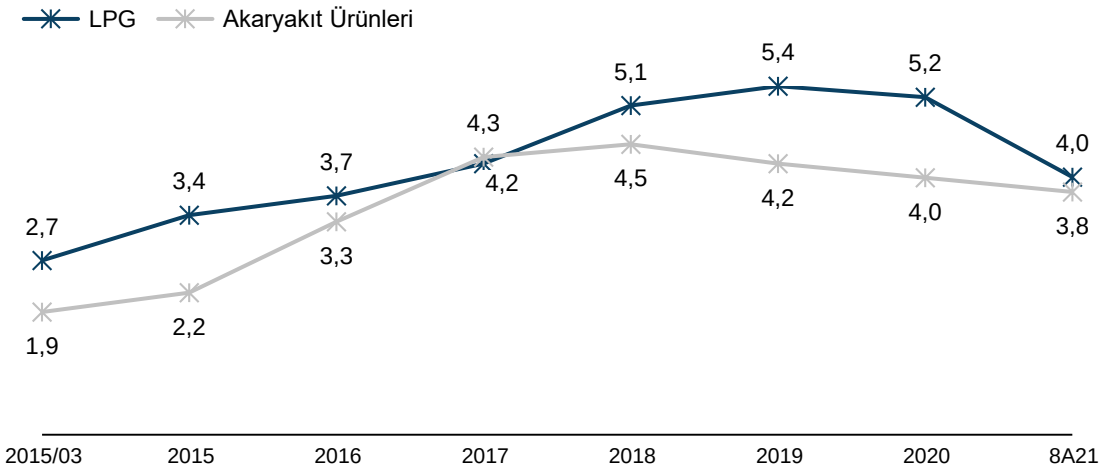
Trabzon

Kırıkkale

İzmit

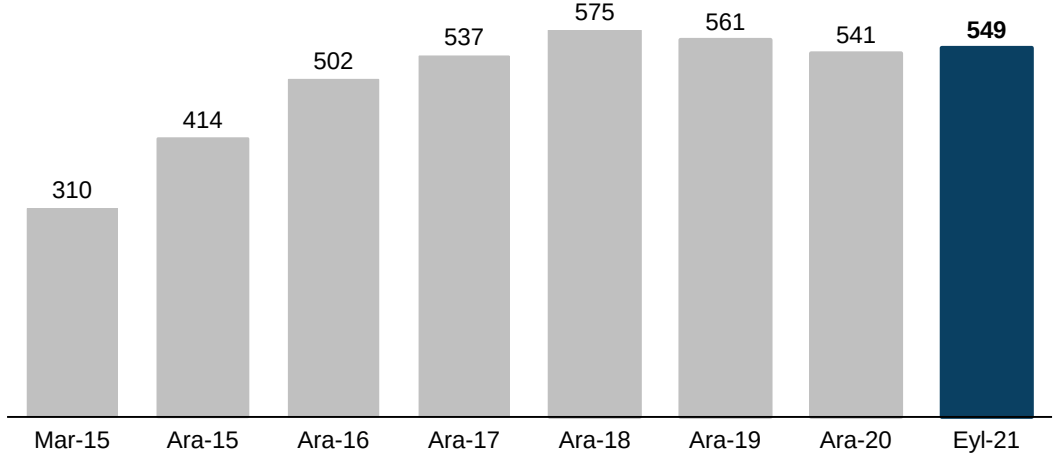
Aytemiz- Doğan Ortaklığı

Aytemiz Pazar Payı (%)

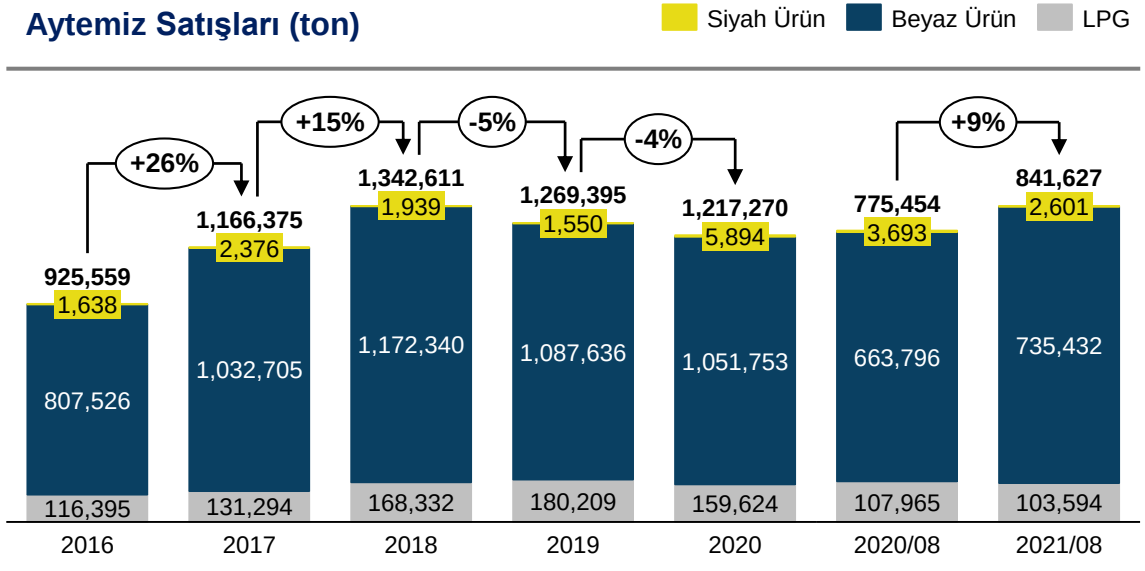


Aytemiz Türkiye genelinde 457 tanesi LPG satışı da yapan 549 istasyon, 10 ikmal noktası, 5 akaryakıt terminali (toplam 194.408 m³ kapasite) ve 4 LPG terminali ile faaliyet göstermektedir. (toplam 56.051 m³ kapasite)

Aytemiz Lisanslı Bayi Sayısı

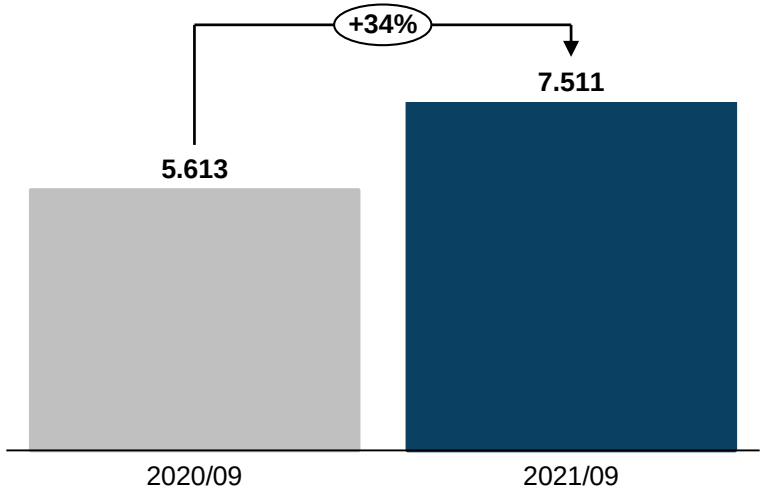


Aytemiz Satışları (ton)



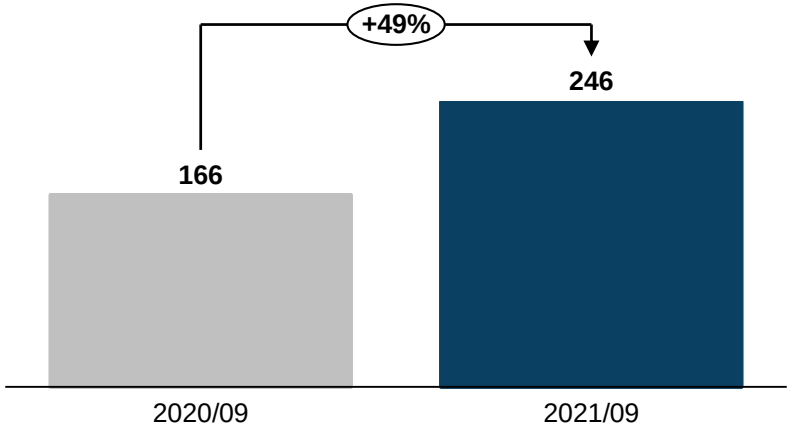
Akaryakıt Perakendesi

Akar. Per. Segmenti Gelirler – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Akar. Per. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	5.613	7.511	34%
Satılan Malın Maliyeti	-5.368	-7.145	33%
Brüt Kar	**245**	**366**	**49%**
Brüt Kar Marjı	**4,4%**	**4,9%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-203	-238	17%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	28	20	-28%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**70**	**147**	**112%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	16	16	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-89	-95	7%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**-4**	**68**	**-**
FAVÖK	**166**	**246**	**49%**
FAVÖK Marjı	**3,0%**	**3,3%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/09	2021/09	Δ	3Ç20	3Ç21	Δ
Akaryakıt Gel.	4.589	6.267	37%	1.912	2.645	38%
Otogaz Gel.	934	1.122	20%	403	546	36%
Diğer	82	109	33%	32	41	29%
Toplam	**5.605**	**7.498**	**34%**	**2.347**	**3.233**	**38%**

İŞ ALANLARI
ELEKTRİK ÜRETİMİ

Elektrik Üretimi

Türkiye'deki elektrik tüketimi 2021 yılının ilk 9 ayında yıllık bazda %8,7 artarak 247.581 GWh olmuştur.

Toplam elektrik üretimi 2021 yılının ilk 9 ayında yıllık bazda %9,6 artarak 249.368 GWh olmuştur.

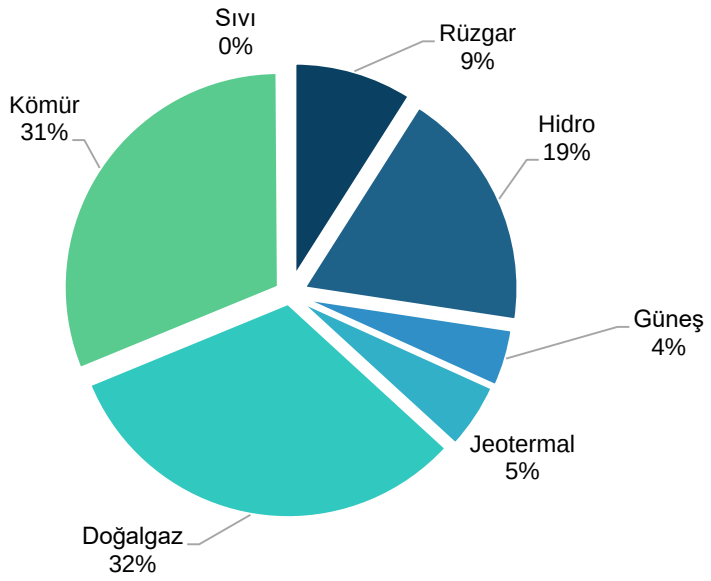
Yenilenebilir kaynaklardan (rüzgar, güneş, hidro ve jeotermal) sağlanan enerjinin payı bir önceki yılın aynı dönemine göre 7,3 baz puan azalmış ve %36,9 olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik fiyatları 2021 yılının ilk 9 ayında %46,4 artmıştır.

	2020/09	2021/09	Değ.
Üretim (GWh)	227.526	249.368	%9,6
Tüketim (GWh)	227.765	247.581	%8,7
Üretimde Yenilenebilir Enerjinin Payı	%44,2	%36,9	

- ✓ Doğan Holding 3 adet RES (Şah & Mersin&Taşpınar), 2 adet HES (Boyabat & Aslancık) ve 2 adet GES'e (Çorum & Erzurum) sahiptir
- ✓ Boyabat HES ve Mersin RES haricindeki tüm santrallerimiz Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) dahildir
- ✓ Boyabat 2019 yılı başından itibaren Kapasite Mekanizması'na dahil edilmiştir.
- ✓ RES ve HES'ler kWh başına 7,3 Dolar cent; GES'ler ise kWh başına 13,3 Dolar cent YEKDEM desteği almaktadır
- ✓ Şah ve Mersin RES kapasite kullanım oranları Türkiye ortalamasının üzerindedir.

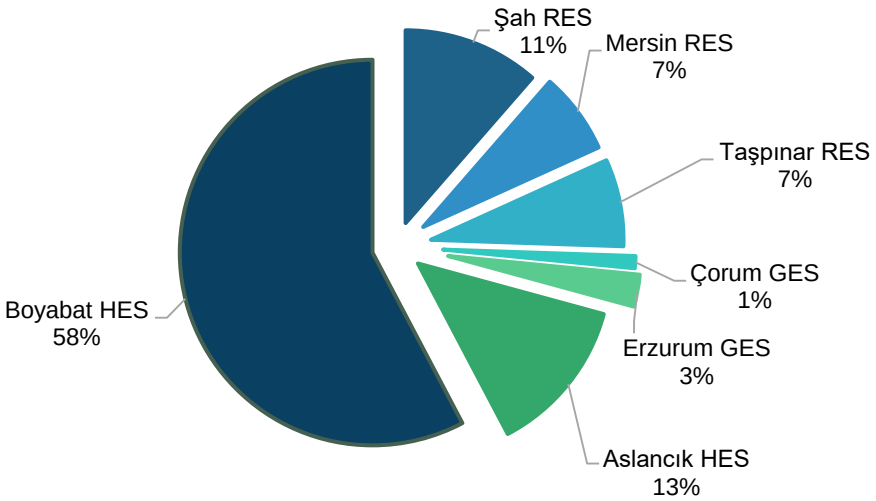
Kaynak Bazında Elektrik Üretimi (2021/09)



Kaynak: EPİAŞ

Elektrik Üretimi

YEKDEM Desteğiyle Verimliliği Yüksek Yenilenebilir Enerji Portföyü

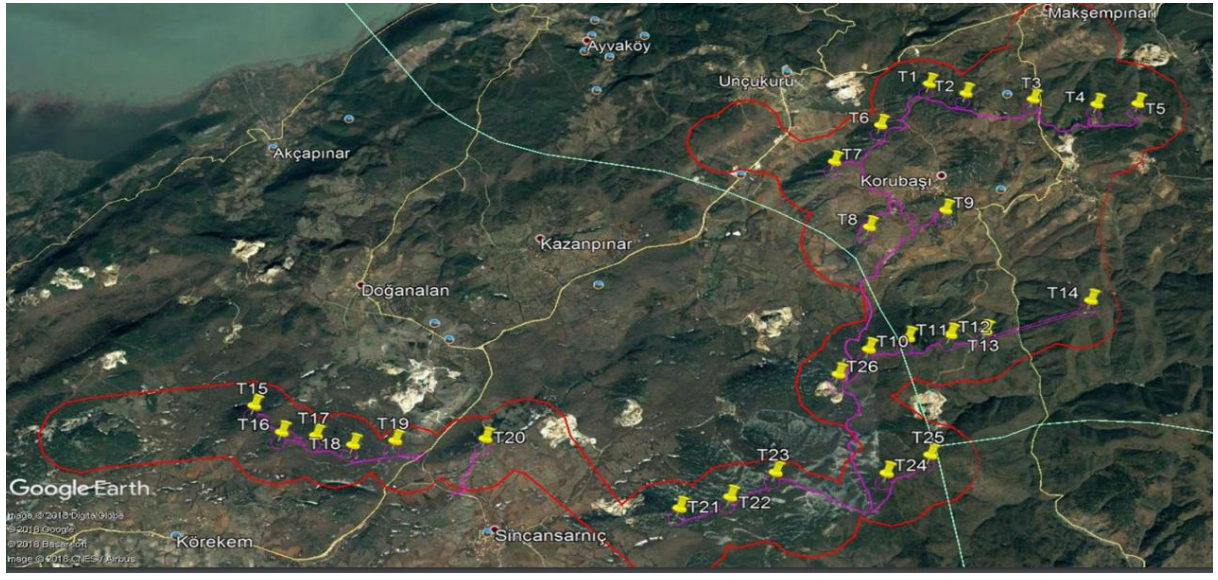


- Toplam 902 MW kurulu güç;

✓ 234,9 MW kapasiteye sahip 3 rüzgar santrali
✓ 34,1 MW kapasiteye sahip 2 güneş santrali
✓ 633 MW kapasiteye sahip 2 hidroelektrik santrali - JV

- Boyabat HES ve Mersin RES hariç tüm santrallerimiz YEKDEM'e dahil.
- Boyabat 2019 yılının başında Kapasite Mekanizması'na dahil edildi ve 2021 yılının ilk 9 ayında Kapasite Mekanizması sayesinde 39,8 mn TL gelir sağladı. (2020/09: 32,4 mn TL)
- Boyabat ve Aslancık 2019 yılında kredilerini avantajlı şekilde yeniden yapılandırdı.
- Yenilenebilir enerji alanında özellikle güneş ve rüzgarda yeni fırsatlara bakılıyor.

Yeni Projeler – Taşpınar RES & Hibrit Santraller



- 67,2 MW kapasiteye sahip ve Bursa – Kemalpaşa'da bulunuyor.
- İlk ünite Kasım 2020'de operasyonel hale geldi. 25 Mart 2021 itibariyle tam kapasite üretime başladı. 2021 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'e dahil oldu.
- Yerli aksam kullanımı ile ilk 5 yıl boyunca MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödavans) bulunmamaktadır.
- Taşpınar RES için yapılması planlanan Hibrit GES yatırımı için izin süreçleri başlatıldı.
- Mersin RES'in kurulu gücü 62,7MWm/51 Mwe'den 62,7 MWm/56,85 Mwe'ye artırıldı. Bunun Mersin RES'te yaklaşık %10'luk üretim artışı sağlaması bekleniyor..

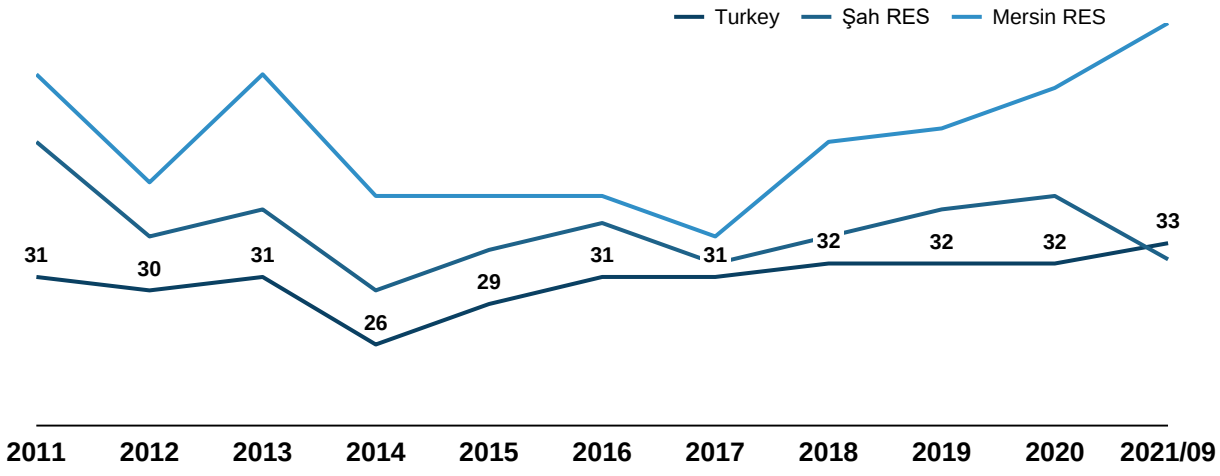
Elektrik Üretimi

	Mersin RES	Şah RES	Taşpınar RES	Çorum GES	Erzurum GES	Boyabat HES	Aslancık HES
Kapasite	62,7 MW	105 MW	67,2 MW	9,36 MW	24,7 MW	513 MW	120 MW
Lisans bitiş tarihi	2056	2057	2069	lisanssız	lisanssız	2056	2057
2021B üretim	180 GWh	310 GWh	170 GWh	14 GWh	37 GWh	750 GWh	300 GWh
YEKDEM desteği	-	7,3 cent	9,4 cent*	13,3 cent	13,3 cent	-	7,3 cent
YEKDEM bitiş tarihi	2020	2021	2030	2027	2028	-	2024
MW başı değer	1,35 mn USD	1,35 mn USD	1,35 mn USD	1,2 mn USD	1,2 mn USD	-	-
2021/09 üretim (MWh)	174.770	222.128	89.673**	11.017	33.189	514.871	162.277

* Yerli aksam kullanımı ile MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödavans) bulunmamaktadır.

** Taşpınar RES 25 Mart 2021 tarihi itibariyle tam kapasite üretime başlamıştır.

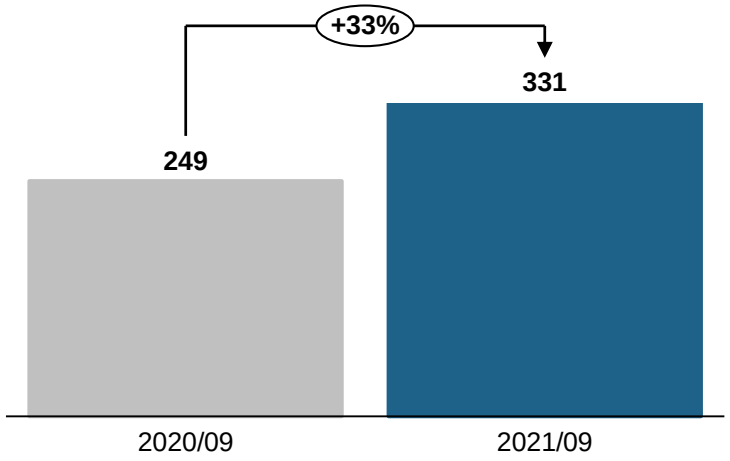
Kapasite Kullanım Oranı (KKO) - %



Yenilenebilir Enerji Varlıklarının Coğrafi Dağılımı

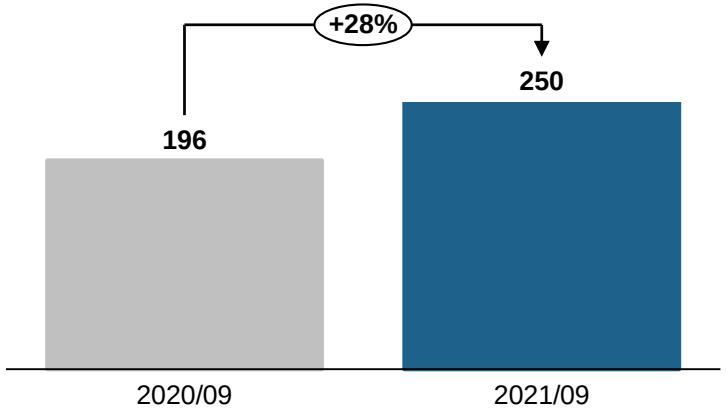
Elektrik Üretimi

Elektrik Üre. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Elektrik Üre. Segmenti FAVÖK– mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	249	331	33%
Satılan Malın Maliyeti	-68	-108	59%
Brüt Kar	**180**	**223**	**23%**
Brüt Kar Marjı	**72,5%**	**67,3%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-12	-21	72%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	51	3	-95%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	-35	-19	-44%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**185**	**185**	**0%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	19	0	-100%
Finansman Gel./(Gid.),net	-66	-81	24%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**138**	**104**	**-25%**
FAVÖK	**196**	**250**	**28%**
FAVÖK Marjı	**78,6%**	**75,5%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

* Vergi öncesi zararın önemli bir kısmı iş ortaklığı Aslancık Elektrik'in net dönem zararının Grup'a düşen payından kaynaklanmaktadır.

Hidroelektrik Santrallerinin Fin. Perf. (JV) - mn TL**

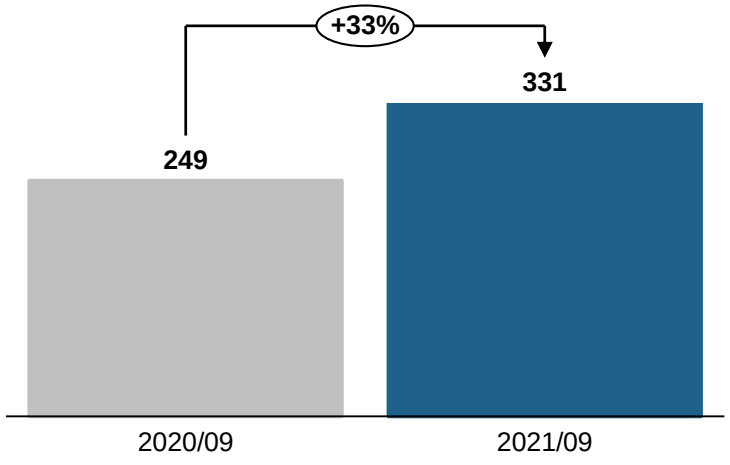
mn TL	Gelirler			Net Kar / (Zarar)		
	2020/09	2021/09	Δ	2020/09	2021/09	Δ
Boyabat	181	324	79%	-1.453	-950	-35%
Aslancık	132	110	-17%	-105	-58	-44%

**Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olup; tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

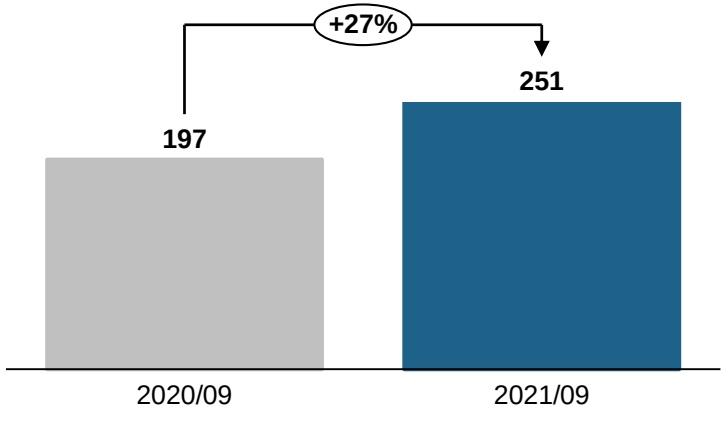
**Elektrik üretimi segmentine ait konsolide gelirler, giderler ve FAVÖK rakamları rüzgar ve güneş santrallerinin üretim ve ticaretini kapsamaktadır. Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santrallerine ait veriler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlardan gelirler / giderler altında gösterilmektedir.

Galata Wind

Galata Wind Gelirler – mn TL*



Galata Wind FAVÖK– mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	249	331	33%
Brüt Kar	**182**	**224**	**23%**
Brüt Kar Marjı	*73,2%*	*67,7%*	*-5,5 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-11	-21	90%
Faaliyet Karı	**171**	**204**	**19%**
Net Kar	**99**	**93**	**-6%**
FAVÖK	**197**	**251**	**27%**
FAVÖK Marjı	***79,2%***	***75,7%***	***-3,5 p.p.***

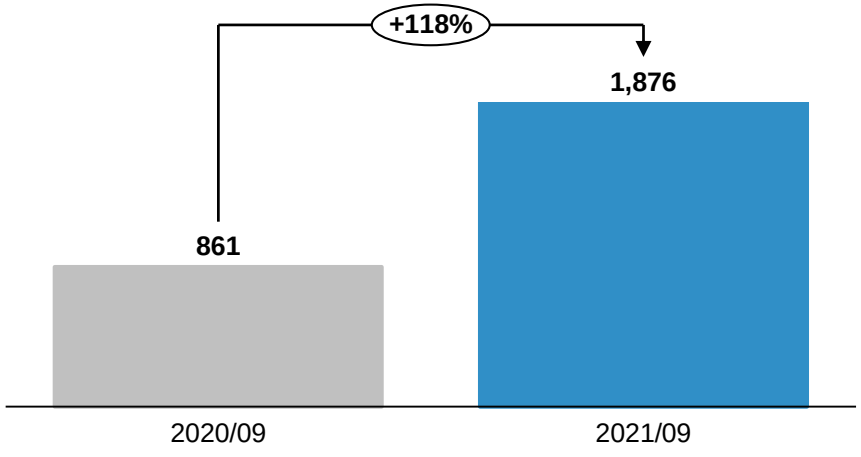
Galata Wind Net Borç Yapısı – mn TL

mn TL	2020/12	2021/09
Finansal borç	550,6	571,1
Nakit	66,1	92,4
Net borç pozisyonu	**484,5**	**478,8**
FAVÖK	261,0	250,6
Net Borç / FAVÖK	**1,9x**	**1,9x**

İŞ ALANLARI
SANAYİ & TİCARET

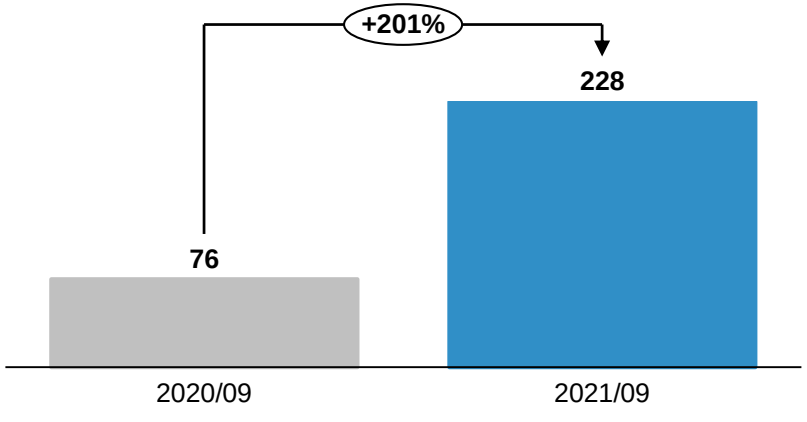
Sanayi & Ticaret

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Sanayi & Ticaret Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	861	1.876	118%
Satılan Malın Maliyeti	-732	-1.538	110%
Brüt Kar	**129**	**338**	**162%**
Brüt Kar Marjı	**14,9%**	**18,0%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-71	-163	129%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	23	39	72%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**80**	**214**	**166%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	0	2	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-59	-122	108%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**21**	**93**	**335%**
FAVÖK	**76**	**228**	**201%**
FAVÖK Marjı	**8,8%**	**12,1%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/09	2021/09	Δ	3Ç20	3Ç21	Δ
Sanayi Gel.	325	627	93%	137	226	66%
Dış Tic. Gel.	461	704	53%	159	269	70%
Ambalaj Gel.	48	506	966%	48	182	282%
Diğer	26	30	17%	15	16	5%
Toplam	**860**	**1.868**	**117%**	**358**	**694**	**94%**

Çelik Halat

55 yıldan fazla deneyimi ve güçlü müşteri profili ile Türkiye'de sektör lideri

42'den fazla ülkeye yaptığı ihracat ile dünya genelinde bilinen bir marka

İnşaat sektörü, petrol ve maden sanayii, gemiler, asansörler, çeşitli ulaşım araçları ve tarımsal araçlar alanında uzmanlık

Alacakların büyük çoğunluğu Coface tarafından sigortalandığı için minimum alacak riski

Gelir ve giderler dövize endeksli olduğundan kur değişimlerine karşı avantajlı

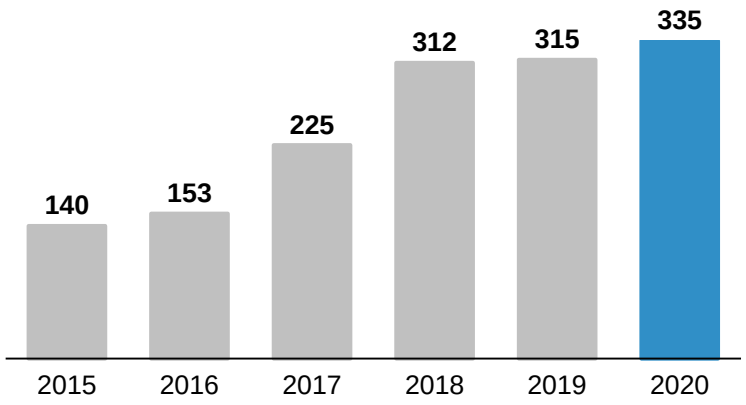
2018 yılında Ar-Ge Merkezi Belgesini almaya hak kazandı.

Tel

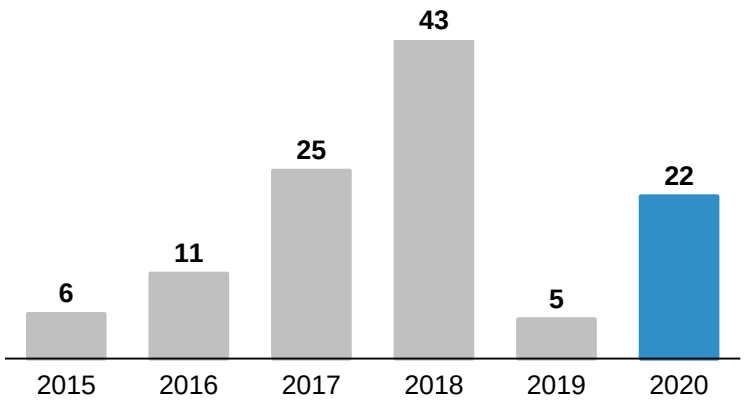
Halat

Öngermeli Beton Demeti

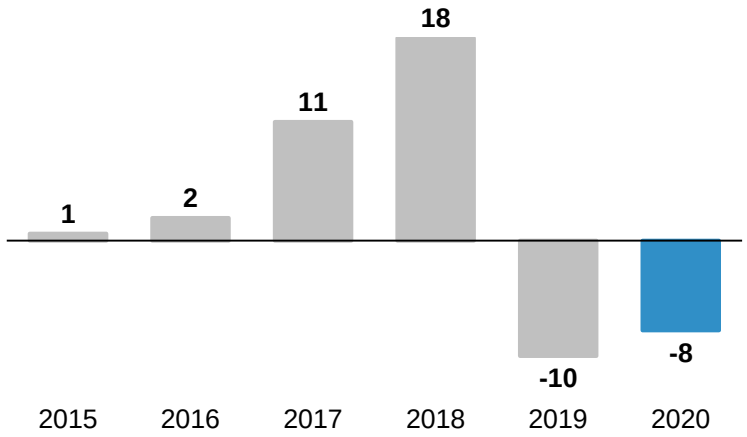
Hasılat – mn TL



FAVÖK – mn TL

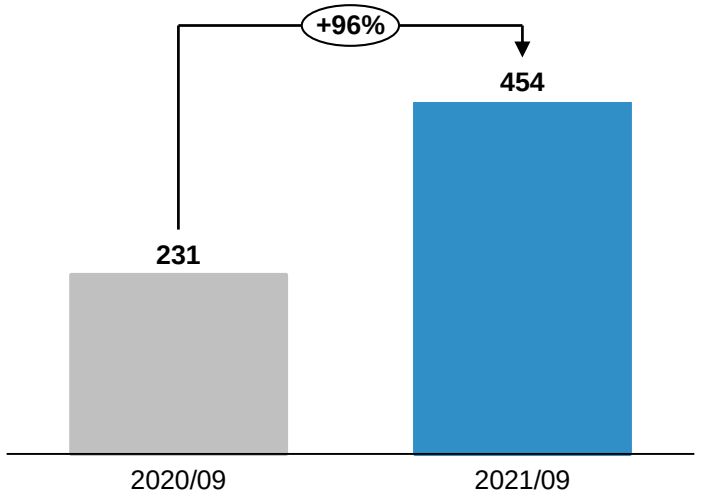


Net Kar – mn TL

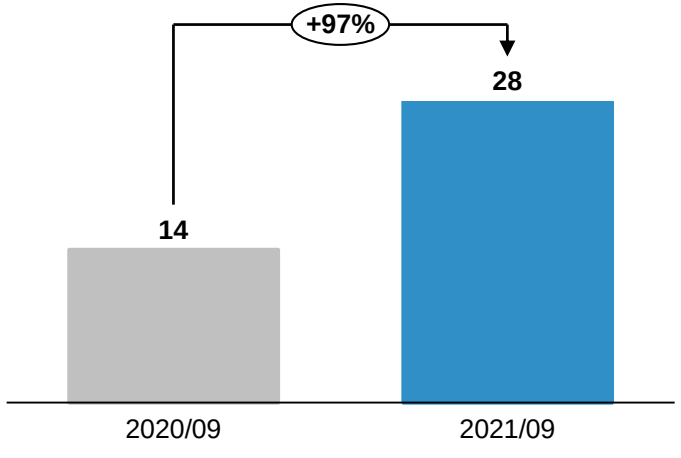


Çelik Halat

Çelik Halat Gelirler – mn TL



Çelik Halat FAVÖK – mn TL



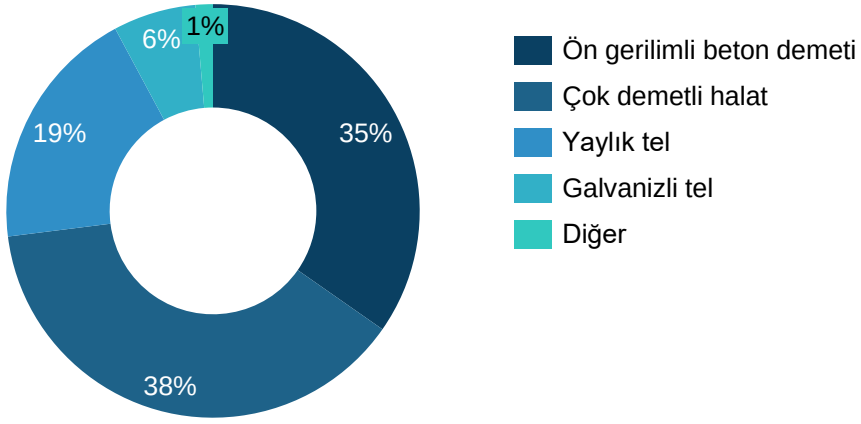
Çelik Halat – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	231	454	96%
Brüt Kar	**34**	**67**	**99%**
Brüt Kar Marjı	*14,6%*	*14,8%*	*0,2 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-29	-49	68%
Faaliyet Karı	**5**	**19**	**281%**
Net Kar	**-14**	**2**	**-**
FAVÖK	**14**	**28**	**97%**
FAVÖK Marjı	***6,1%***	***6,1%***	***0,0 p.p.***

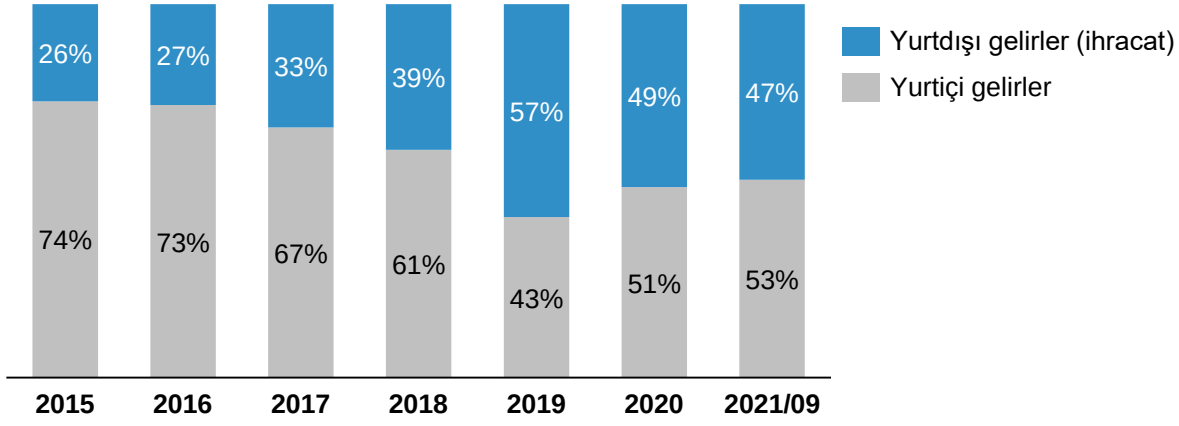
Ürün grubu bazında satış gel. (mn TL)	2016	2017	2018	2019	2020	2020 /09	2021 /09
Ön gerilimli beton demeti	72,9	107,4	129,8	93,6	112,1	82,3	163,9
Çok demetli halat	47,8	65,8	109,9	133,7	137,7	96,0	171,4
Yaylık tel	21,3	28,1	44,1	51,7	60,6	37,3	81,6
Galvanizli tel	8,4	21,0	23,4	32,2	20,3	13,1	30,4
Diğer	2,5	2,8	4,6	4,1	4,5	2,7	6,4
Toplam	**152,9**	**225,1**	**311,9**	**315,2**	**335,3**	**231,4**	**453,8**

Çelik Halat

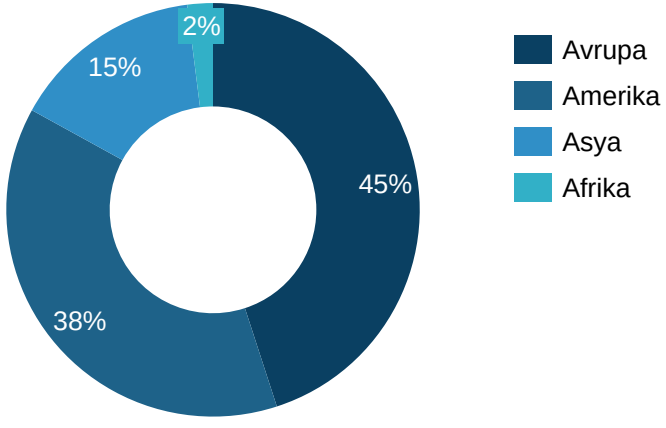
Ürün bazında gelirler (%) – brüt – 30.09.2021



Gelir dağılımı (%) – brüt



Kıta bazında ihracat payı (%) – 30.09.2021



Strateji

Ditaş

50 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticisi

Güçlü marka bilinirliği, OEM ve yedek parça sektöründe önemli pazar payı

Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi

İhracat toplam gelirlerinin yaklaşık %60'ını oluşturmakta

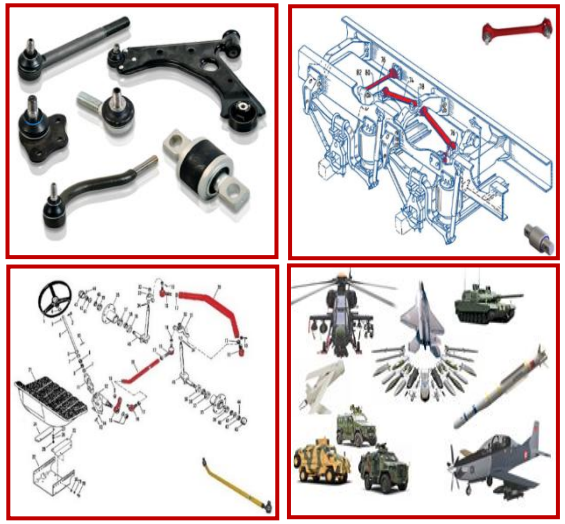
2017 yılında kurulan Ar&Ge merkezi ürün çeşitliliğine ve verimliliğe olumlu katkı sağlamakta

2021 yılının üçüncü çeyreğinde Ar-Ge harcamalarının toplam ciroya oranı %3,6'dır.

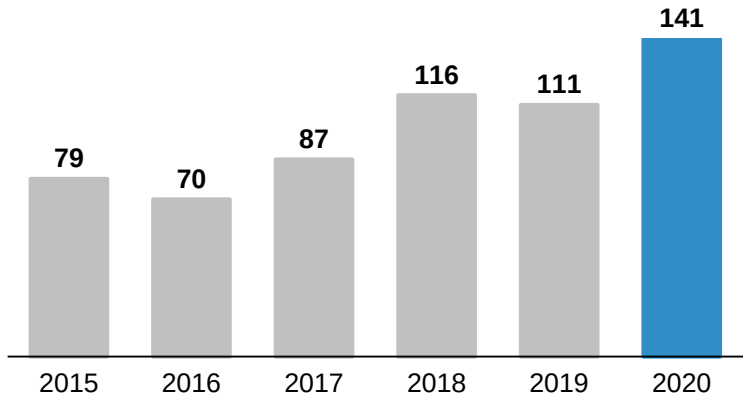
OEM Müşterileri (50%)

OES Müşterileri (50%)

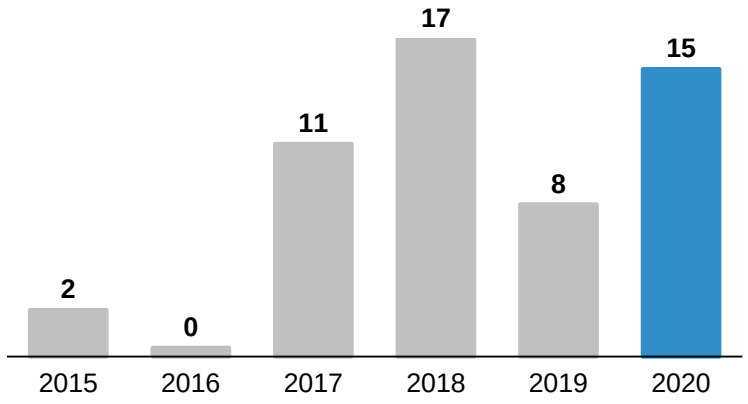
Ürün Çeşitleri



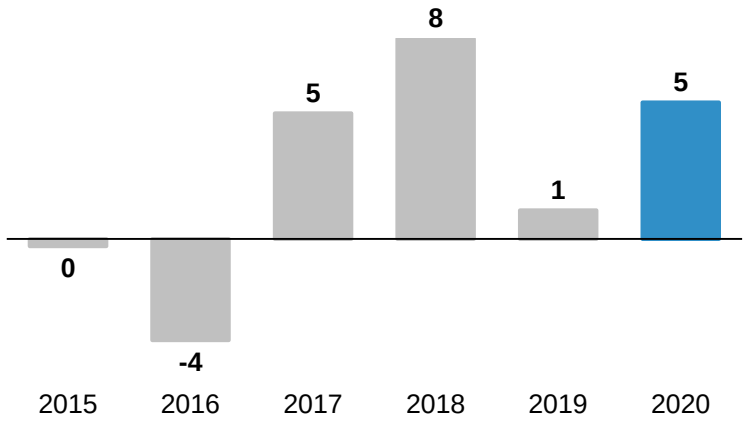
Hasılat – mn TL



FAVÖK – mn TL

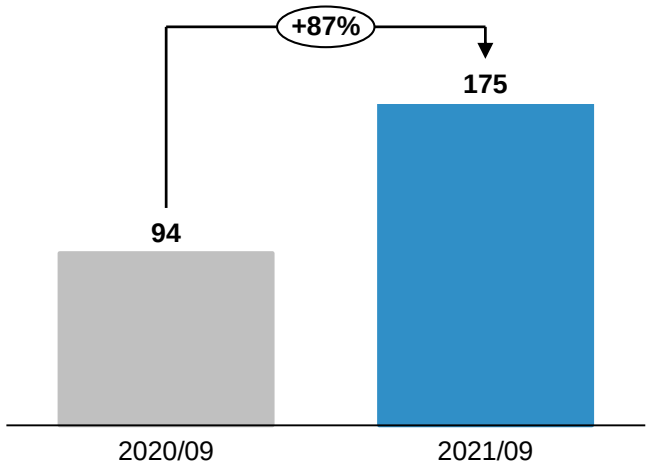


Net Kar – mn TL

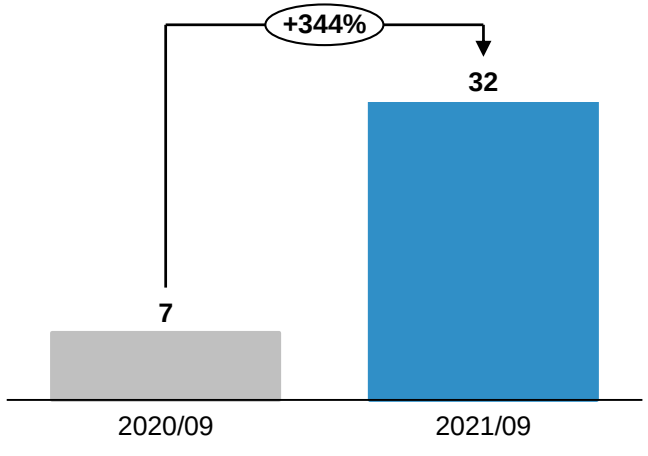


Ditaş

Ditaş Gelirler – mn TL



Ditaş FAVÖK – mn TL



Ditaş – Özet Gelir Tablosu

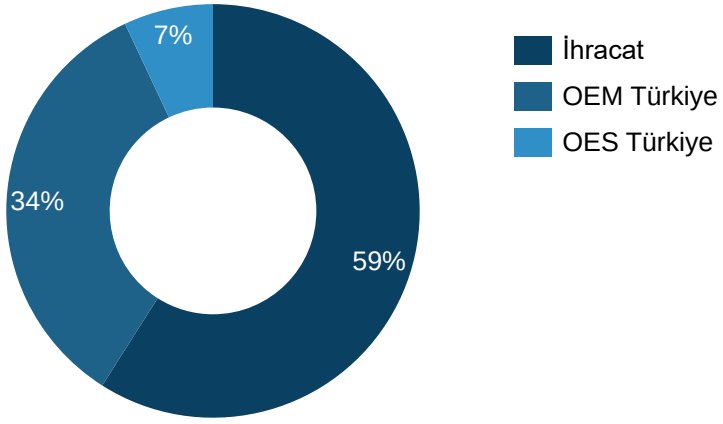
mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	94	175	87%
Brüt Kar	**22**	**53**	**142%**
Brüt Kar Marjı	*23,4%*	*30,3%*	*6,9 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-19	-27	40%
Faaliyet Karı	**3**	**26**	**910%**
Net Kar	**0**	**27**	**15551%**
FAVÖK	**7**	**32**	**344%**
FAVÖK Marjı	***7,6%***	***18,1%***	***10,5 p.p.***

✓ Ditaş 28 Nisan 2021 tarihinde 2020 yılı karından 600 bin TL brüt temettü dağıtmıştır.

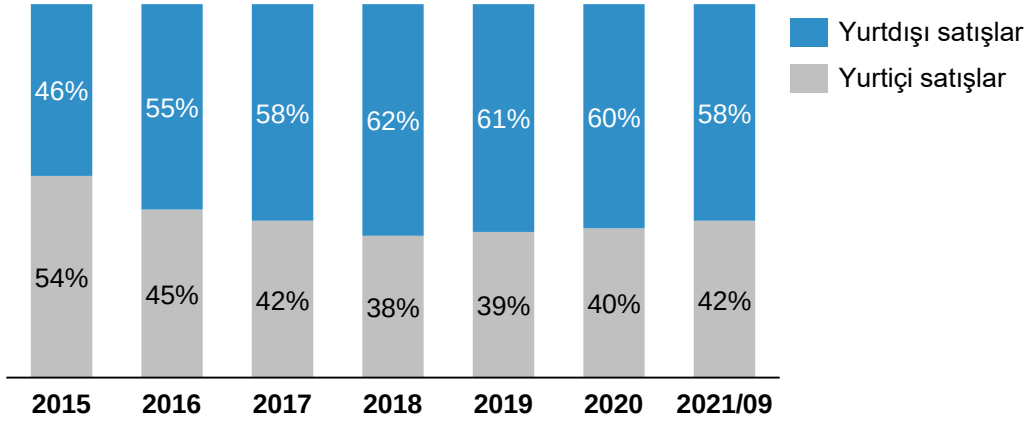
Gelir dağılımı (mn TL)	2016	2017	2018	2019	2020	2020/09	2021/09
Bağımsız yedek parça	43,2	50,3	69,4	67,0	79,4	54,6	91,5
Orjinal yedek parça	26,3	37,0	46,2	44,4	61,2	39,2	83,6
Toplam	**69,6**	**87,2**	**115,6**	**111,4**	**140,6**	**93,8**	**175,1**

Ditaş

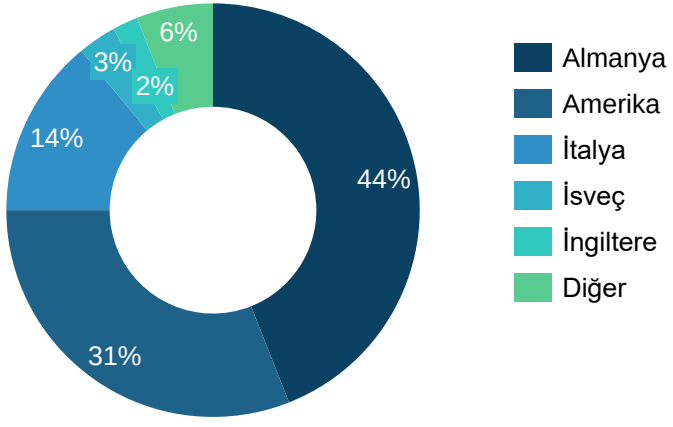
Ürün bazında gelirler – 30.09.2021



Gelir dağılımı



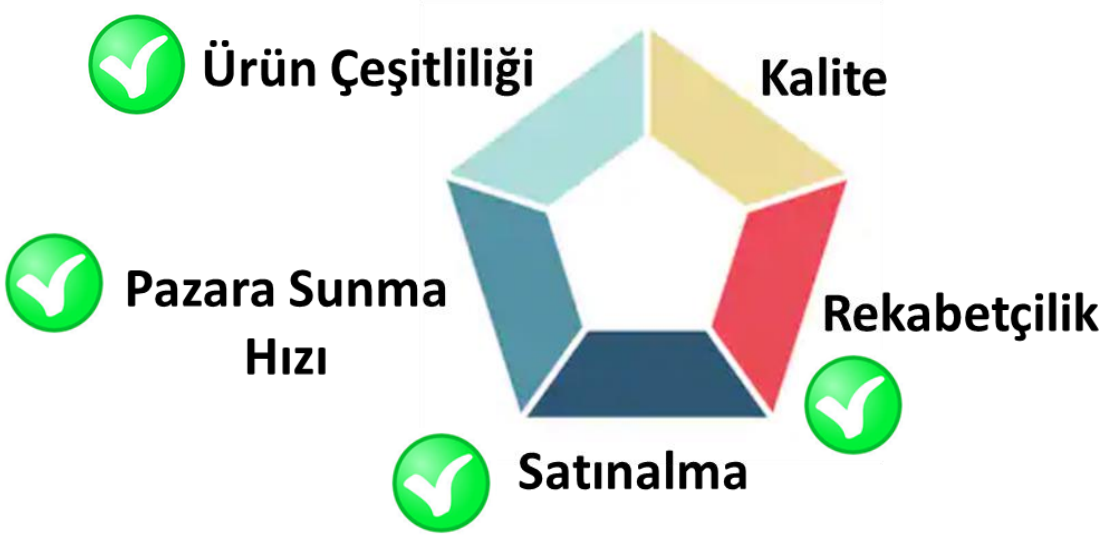
Ülke bazında ihracat payı – 30.09.2021



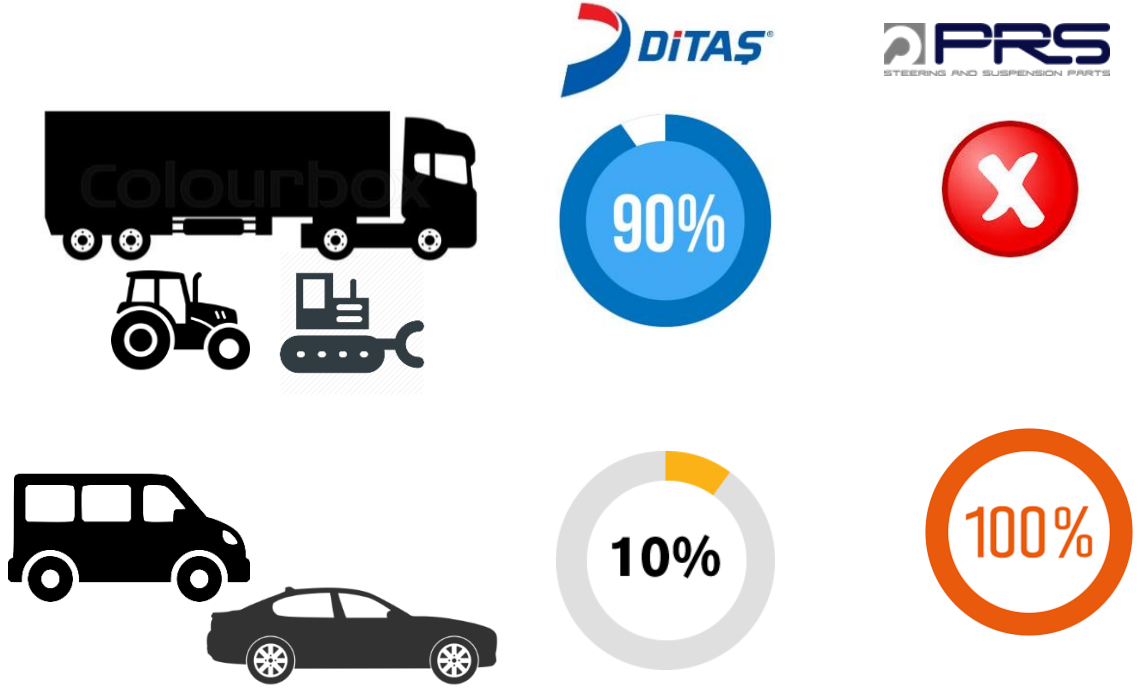
İhracat yapılan ülkeler

İnorganik Büyüme: Profil Grubu

Şirket Birleşmesi (M&A)



Şirketlerarası anlaşma imzalanmış olup, hisse devri için Rekabet Kurulu onayı beklenmektedir.

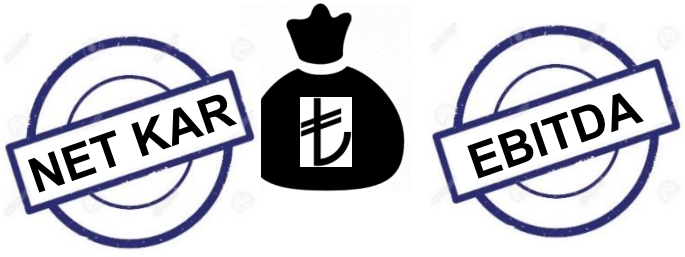


Ürün Çeşitliliği

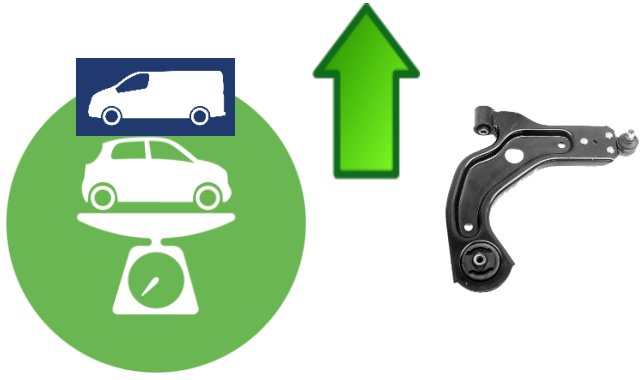
Sağlanacak Sinerjiler

1. Hacimde artış

2. Karlılıkta artış



3. Genişleyen ürün gamı



4. Personel maliyetleri & verimlilik

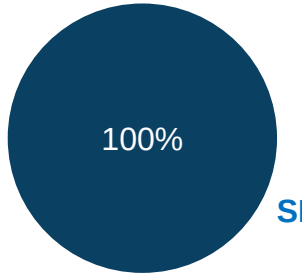
5. Yeni müşteri ilişkileri ve pres kabiliyeti

6. Satın alma gücü

Sesa Ambalaj

- ✓ 1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (“Sesa”), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m^2 alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır.
- ✓ Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmıştır ve bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir.
- ✓ Sesa 2021 yılında, büyüme hedefleri kapsamında, kapasite ve kalite yatırımları yapmıştır. Bu yatırımlara paralel olarak,mevcut yerleşke 2.250 m^2 ilave alan ile genişletilmiştir.
- ✓ Ar-Ge Merkezi’nin 2021 yılında faaliyet geçmesi beklenmektedir. Ar-Ge Merkezi’nin kuruluşunun ardından ‘’Turquality’’ programına ilişkin çalışmalar da sürdürülecektir.
- ✓ 31 Ağustos – 31 Aralık 2020 döneminde 197,7 mn TL gelir elde etmiştir.

ORTAKLIK YAPISI (%)



SESA YATIRIM

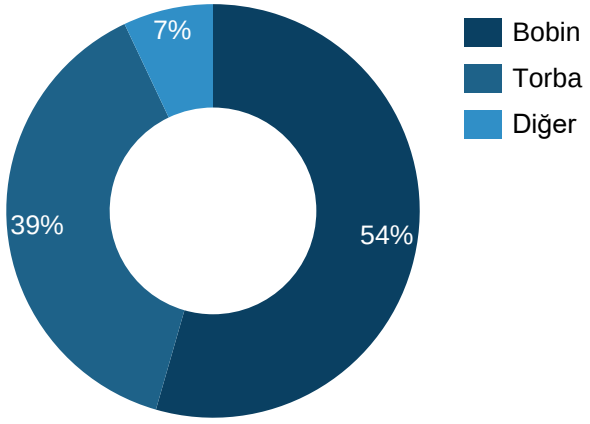
mn TL	2020*	2021/09
Hasılat	197,7	506,5
FAVÖK	59,1	102,3

* 2020 yılı verileri Sesa’nın satın alındığı 01 Eylül’den itibaren olan 4 aylık verilerdir.

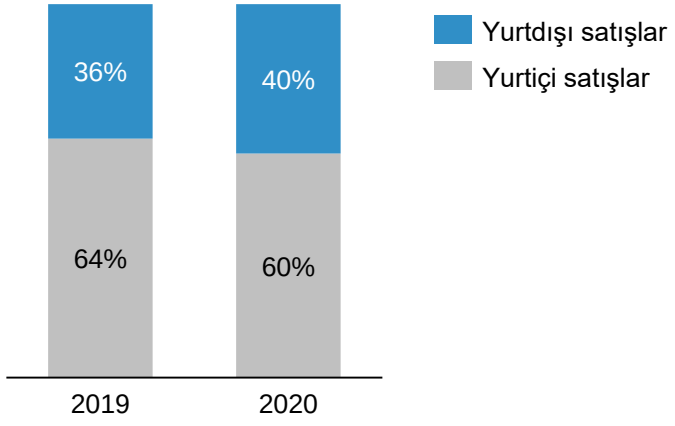
- ✓ Sesa recycle ürünlerde pazar liderliğini korumaktadır.
- ✓ Sesa recycle ve decompoust ürünler ile çevreci ürünler geliştirmekte ve bu ürünlerin ihracatını yapmaktadır.

Sesa Ambalaj

Ürün bazında gelirler – 30.09.2021



Gelir dağılımı



İhracat yapılan ülkeler

- ✓ ABD
- ✓ Almanya
- ✓ Arnavutluk
- ✓ Avustralya
- ✓ Avusturya
- ✓ Azerbaycan
- ✓ Bahreyn
- ✓ Belçika
- ✓ Birleşik Arap Emirlikleri
- ✓ Bosna Hersek
- ✓ Bulgaristan
- ✓ Cezayir
- ✓ Çek Cumhuriyeti
- ✓ Çin
- ✓ Danimarka
- ✓ Estonya
- ✓ Fas
- ✓ Filistin
- ✓ Finlandiya
- ✓ Fransa
- ✓ Hırvatistan
- ✓ Hollanda
- ✓ Irak
- ✓ İngiltere
- ✓ İrlanda
- ✓ İspanya
- ✓ İsrail
- ✓ İsveç
- ✓ İsviçre
- ✓ İtalya
- ✓ Kanada
- ✓ Katar
- ✓ Kenya
- ✓ Kıbrıs
- ✓ Kırgızistan
- ✓ Kosova
- ✓ Letonya
- ✓ Libya
- ✓ Litvanya
- ✓ Makendoya
- ✓ Malezya
- ✓ Mali
- ✓ Malta
- ✓ Norveç
- ✓ Özbekistan
- ✓ Polonya
- ✓ Romanya
- ✓ Rusya
- ✓ Sırbistan
- ✓ Slovenya
- ✓ Suudi Arabistan
- ✓ Tacikistan
- ✓ Tunus
- ✓ Türkmenistan
- ✓ Ukrayna
- ✓ Ürdün
- ✓ Yunanistan

57 ülkeye ihracat
(3. çeyrek itibari ile 2 yeni ülke)

Doğan Dış Ticaret

- ✓ 1978 yılında kurulan Doğan Dış Ticaret ilk kağıt dış ticaretini 1993 yılında yapmıştır.
- ✓ Gazete ve dergi kağıdının yanında, karton ve paketleme ürünleri ile petrokimya hammadelerinin tedariği de şirketin ana iş alanlarından biridir. Doğan Dış Ticaret karton ve paketleme malzemeleri tedariğinde pazarın ana oyuncularından biridir.
- ✓ Doğan Dış Ticaret global satın alım ekibi sayesinde perakende sektöründe de faaliyet göstermeye başlamış ve tüm dünyadan birçok tedarikçinin (hediyelik eşya& kırtasiye, oyuncak, elektrik & elektronik ve müzik ve kitap kategorilerinde) münhasır distribütörü olmuştur.
- ✓ 2021 yılında hasılatın %20 seviyesinde artması planlanmaktadır.

PAKETLEME

Alüminyum
Karton & Kağıt
Petrokimya gibi
Hammde tedariğinde

Yıllık 65.000 ton satış

KAĞIT

Yazı tabı grubu tarafında

Yıllık 100.000 ton satış

PERAKENDE

Global Satın Alım Hizmetleri

mn TL*	2016	2017	2018	2019	2020
Hasılat	121,9	137,2	312,3	339,5	626,6
FAVÖK	10,7	12,3	34,0	22,4	51,6
Net Kar	6,4	10,0	12,8	18,7	38,3

*: Yasal kayıtlara göre

İŞ ALANLARI
OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

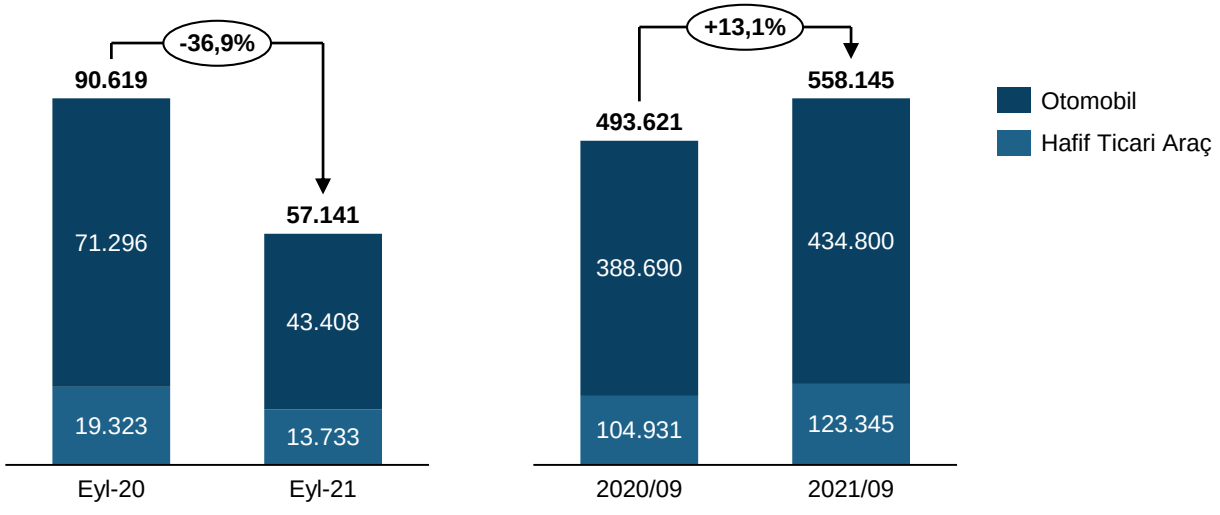
Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre, otomobil ve hafif ticari araç satışlarının toplamı Eylül ayında %36,9 azalarak 57.141 adet olmuştur.

- Otomobil satışları Eylül ayında yıllık %39,1 azalışla 43.408 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları Eylül ayında yıllık %28,9 azalışla 13.733 adet olmuştur.

2021 yılının ilk 9 ayında yurtiçi pazar toplamı %13,1 artışla 558.145 adet oldu.

- Otomobil satışları yıllık %11,9 artışla 434.800 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları yıllık %17,5 artışla 123.345 adet olmuştur.



2018 yılında otomotiv pazarında son 18 yılın en sert düşüşü yaşandı.

	Eyl. 20	Eyl. 21	Değ.
Otomobil	71.296	43.408	-%39,1
Hafif Ticari Araç	19.323	13.733	-%28,9
Toplam	**90.619**	**57.141**	**-%36,9**

	2020/09	2021/09	Değ.
Otomobil	388.690	434.800	%11,9
Hafif Ticari Araç	104.931	123.345	%17,5
Toplam	**493.621**	**558.145**	**%13,1**

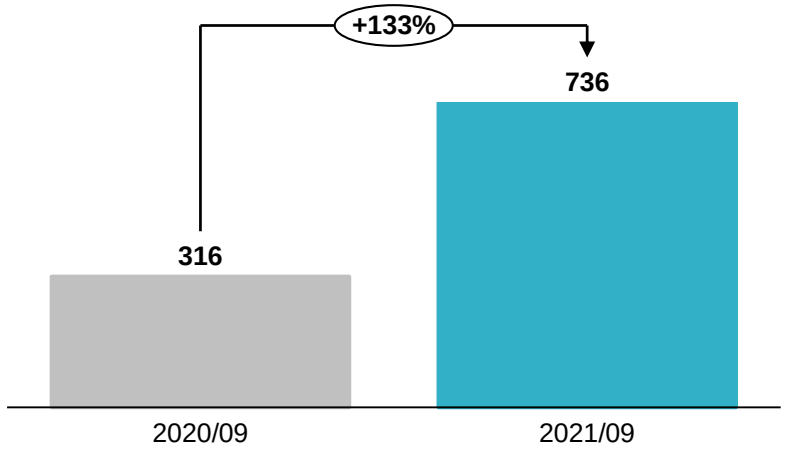
2021 yılında otomotiv pazarının 820 bin adet seviyelerinde olacağı tahmin edilmektedir.

Makro göstergeler (örneğin döviz kurundaki değişimler ve faiz oranlarındaki değişimler) 2021 yılında otomotiv sektöründeki talep için kilit rol oynayacak.

Otomotiv Ticaret & Pazarlama

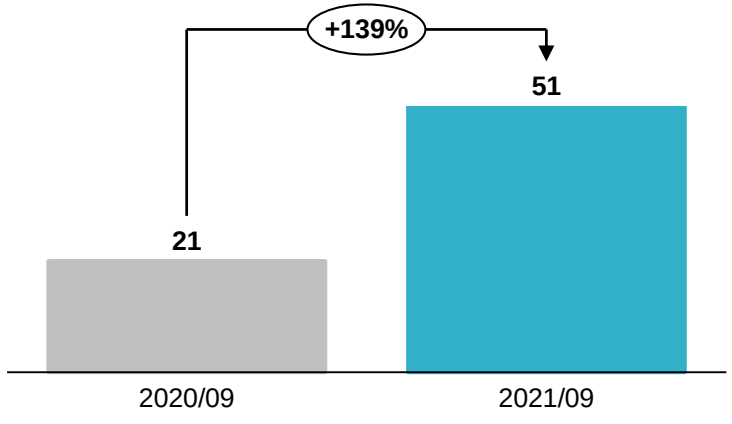
Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	316	736	133%
Satılan Malın Maliyeti	-269	-630	134%
Brüt Kar	**47**	**106**	**127%**
Brüt Kar Marjı	**14,8%**	**14,4%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-35	-75	112%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	14	2	-84%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**25**	**33**	**32%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	4	9	118%
Finansman Gel./(Gid.),net	-11	-45	319%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**18**	**-3**	**-**
FAVÖK	**21**	**51**	**139%**
FAVÖK Marjı	**6,8%**	**6,9%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

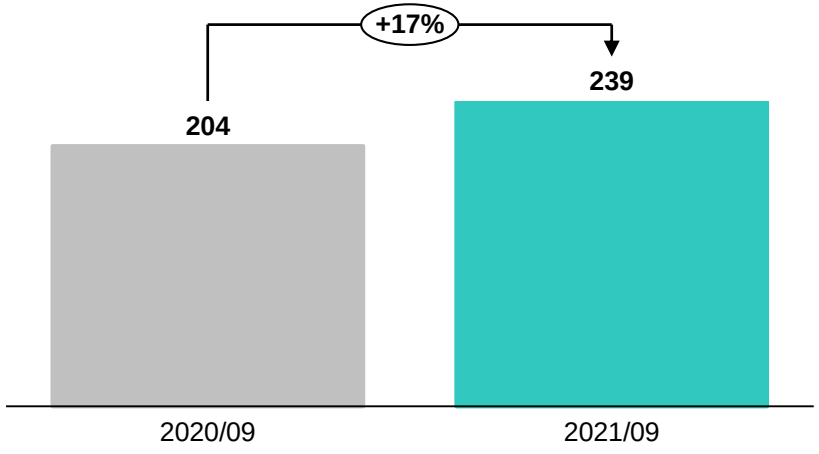
	Ocak – Eylül 2021	Ocak – Eylül 2020
MG	208	0
Suzuki	3.161	1.810
Diğer*	1.499	676
Sıfır otomobil	*363*	*148*
Kullanılmış otomobil + kiralama	*1.136*	*528*
Otomobil satış adedi	**4.868**	**2.486**
Marin satış adedi	***1.076***	**482**
*Sıfır motosiklet***	*3.533*	*1.501*
Kullanılmış motosiklet	*92*	*0*
Motosiklet satış adedi	***3.625***	**1.501**
Toplam satış adedi	***9.569***	**4.469**

* Perakende sıfır ve 2. el otomobil ile kiralamalardan oluşmaktadır
** Distribütör + perakende

İŞ ALANLARI
FİNANSMAN & YATIRIM

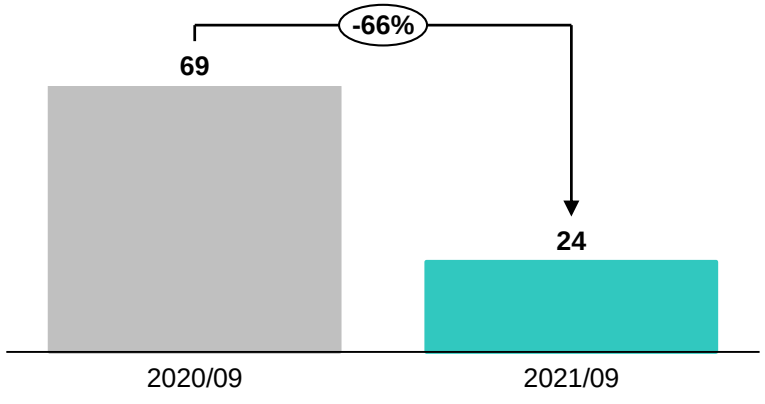
Finansman & Yatırım

Fin. & Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Fin. & Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	204	239	17%
Satılan Malın Maliyeti	-72	-109	52%
Brüt Kar	**133**	**130**	**-2%**
Brüt Kar Marjı	**65,0%**	**54,5%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-84	-124	47%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	606	303	-50%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**655**	**310**	**-53%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	582	505	-13%
Finansman Gel./(Gid.),net	-36	-58	58%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**1.200**	**757**	**-37%**
FAVÖK	**69**	**24**	**-66%**
FAVÖK Marjı	**34,0%**	**9,8%**	

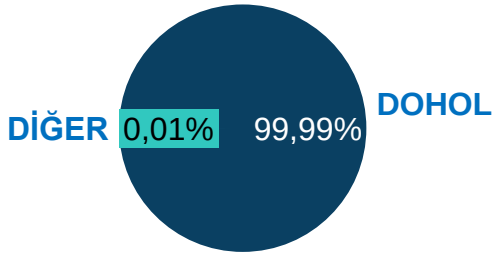
* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/09	2021/09	Δ	3Ç20	3Ç21	Δ
Faktoring Gel.	96	158	65%	29	55	90%
Finansman Gel.	6	6	-5%	2	2	32%
Yatırım Gel.	58	42	-28%	24	4	-82%
Yön. Dan. Gel.	17	6	-66%	7	2	-73%
Toplam	**177**	**212**	**20%**	**61**	**64**	**4%**

Doğan Yatırım Bankası – Yatırımlarınıza Değer Katar

- ✓ Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen Doğan Yatırım Bankası A.Ş.’nin (“Doğan Yatırım Bankası”) 200.000.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur.
- ✓ BDDK’nın 21 Mayıs 2021 tarihli kurul toplantısında alınan ve 9568 sayılı karar ile Doğan Yatırım Bankası’na faaliyet izni verilmiş ve sözkonusu karar 26 Mayıs 2021 tarih ve 31492 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak geçerlilik kazanmıştır.
- ✓ Doğan Yatırım Bankası 2 Ağustos 2021 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.
- ✓ Doğan Yatırım Bankası’nın statüsü 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nda yer alan sınıflamaya göre “Kalkınma ve Yatırım Bankası” olup, mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır.
- ✓ Doğan Yatırım Bankası Türkiye’deki şirketlerin; bankacılık ve finansman ihtiyaçlarını karşılamanın yanı sıra, şirket satın alma ve birleşmeleri, uluslararası fonlama kaynaklarına erişim ve menkul kıymet ihraçları gibi alanlarda şirketlere katma değerli hizmet ve danışmanlık sağlamayı ve uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güvenilir ve yetkin temsilcilerinden biri olarak yatırım bankacılığında yeni bir deneyim sunmayı hedeflemektedir.

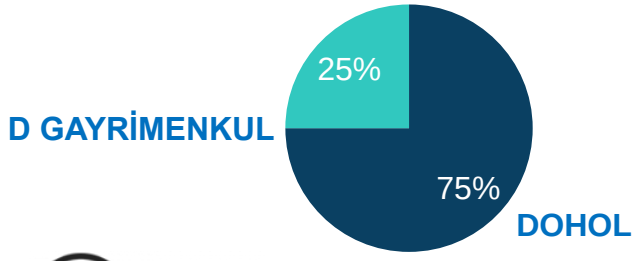
ORTAKLIK YAPISI (%)



Öncü GSYO - Türkiye'de Girişim Şirketlerine Yatırım

- ✓ Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 18.12.2014 tarihinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından kurulmuştur.
- ✓ Şirketin mevcut durumda İnsider, Düşyeri, Mediterra Capital, Collective Spark, Sesa Yatırım ve Doğan Trend Sigorta'da yatırımları bulunmaktadır.
- ✓ Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında sektör ayrımı yapmayarak, yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapabilmektedir.
- ✓ Öncü'nün hedefleri arasında; Türkiye için potansiyel taşıyan girişim şirketlerine yatırım yapmak, projeleri desteklemek, teknoloji, dijital,e-ticaret ve ölçeklendirilebilir alanlarda yatırım yapmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI (%)



Insider collectivespark

SESA düşyeri MEDITERRA

Doğan Trend Sigorta

Özet Finansallar

mn TL	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021/06
Aktif toplamı	40,7	63,9	105,5	134,5	278,5	505,6	773,4
Sermaye	36,0	51,0	80,0	80,0	200,0	320,0	500,0
Özsermaye	40,7	63,8	105,3	134,2	278,2	503,3	772,7
Hasılat	2,2	1,1	7,3	21,6	59,0	53,5	33,7
Esas faal. karı	4,5	8,1	12,5	28,9	24,5	100,2	89,0
Net dönem karı	4,5	8,1	12,5	28,9	24,0	100,0	89,0

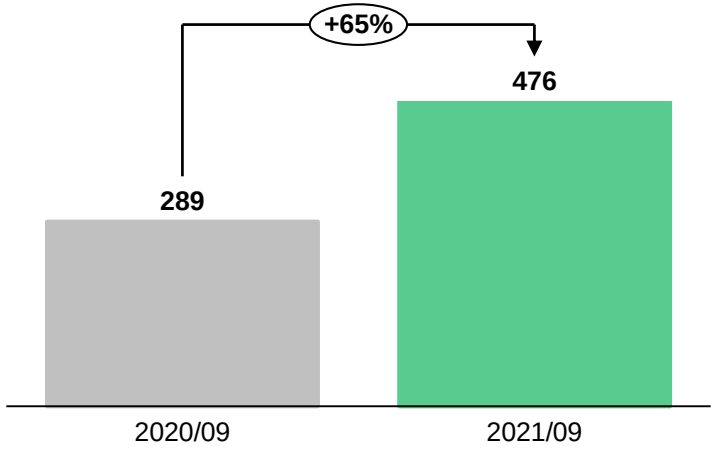
* Portföy değeri ve karlılık her yıl istikrarlı olarak artmaktadır.

- ✓ Öncü, yatırım stratejisine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak girişim sermayesi yatırım portföyünü 2021 yılının ilk yarısında büyüterek 502.473.389 TL'ye ulaştırmıştır (2020: 458.096.062 TL).
- ✓ Girişim sermayesi yatırım portföyünün büyümesi ile birlikte aktif toplamı 773.392.133 TL'ye ulaşmıştır (2020: 505.589.215 TL). 2021 yılının ilk yarısı itibariyle aktif toplamının %64,97'si Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanımlanan girişim sermayesi yatırımlarından oluşmuştur.

İŞ ALANLARI
İNTERNET & EĞLENCE

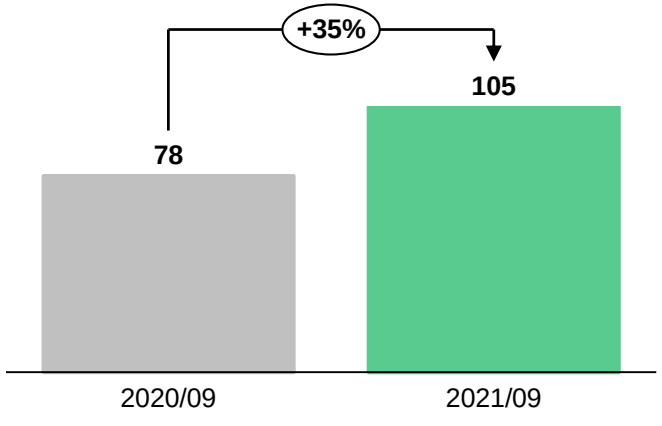
Internet & Eğlence

Internet & Eğlence Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Internet & Eğlence Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	289	476	65%
Satılan Malın Maliyeti	-145	-261	81%
Brüt Kar	**144**	**215**	**49%**
Brüt Kar Marjı	**50,0%**	**45,1%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-102	-147	44%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	0	9	4411%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	2	10	418%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**44**	**87**	**95%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	219	0	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-5	-2	-53%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**259**	**84**	**-67%**
FAVÖK	**78**	**105**	**35%**
FAVÖK Marjı	**26,9%**	**22,1%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/09	2021/09	Δ	3Ç20	3Ç21	Δ
Reklam Gel.	185	317	71%	67	92	37%
Abone Gel.	20	37	85%	7	14	90%
Müzik Yapım Gel.	26	0	-100%	0	0	-
Kitap ve Dergi Sat.	0	48	-	0	31	-
Diğer	58	75	28%	22	26	19%
Toplam	**289**	**476**	**65%**	**96**	**163**	**69%**

DMC ve NetD Müzik'in çoğunluk hisselerinin satılmış olması sebebiyle 1 Ocak – 30 Eylül 2021 tarihleri arasında müzik yapım gelirleri oluşmamıştır.

Kanal D Romanya

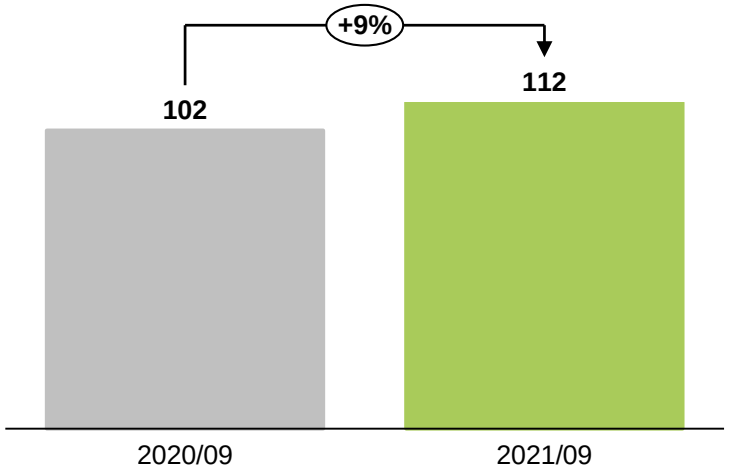
- ✓ Romanya'nın en çok izlenen 2. kanalı
- ✓ TV, radyo ve internet üzerinden geniş kapsamlı bilgi ve eğlence deneyimi sunan entegre medya şirketi
- ✓ İzlenme oranları ve izlenme payları en çok artan şirket
- ✓ Artan kablo gelirleri sayesinde öngörülebilir ve istikrarlı büyüme performansı
- ✓ Güçlü nakit akışı ve 2020 yılı karından ilk temettü ödemesi
- ✓ 2021 yılının ilk 9 ayı itibariyle 26,1 mn TL net nakit pozisyonu (finansal borcu bulunmamaktadır)
- ✓ Döviz bazlı gelirleri ile güçlü ciro büyümesi

	UFRS		
mn TL	**2020/09**	**2021/09**	**Değişim**
Ciro	209,0	385,0	%84,2
FAVÖK	87,2	152,0	%74,3
FAVÖK marjı	%41,7	%39,5	
Net nakit/borç	11,8	26,1	

İŞ ALANLARI
GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

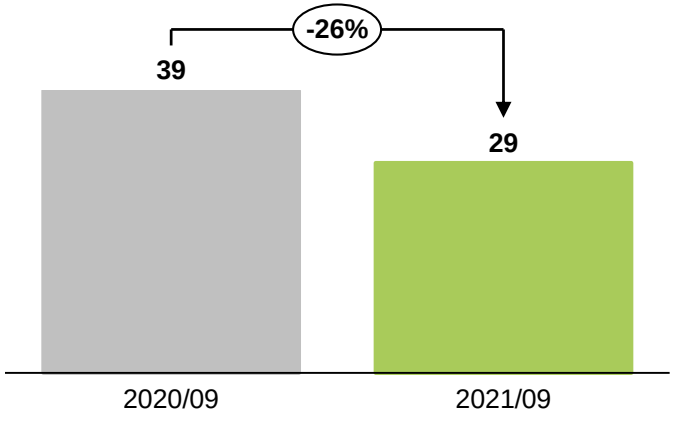
Gayrimenkul Yatırımları

Gay. Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Gay. Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	102	112	9%
Satılan Malın Maliyeti	-53	-65	22%
Brüt Kar	**49**	**47**	**-4%**
Brüt Kar Marjı	**48,2%**	**42,2%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-17	-26	55%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	17	7	-59%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	2	5	98%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**52**	**33**	**-37%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	1	3	321%
Finansman Gel./(Gid.),net	0	-2	1171%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**52**	**34**	**-35%**
FAVÖK	**39**	**29**	**-26%**
FAVÖK Marjı	**37,9%**	**25,8%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/09	2021/09	Δ	3Ç20	3Ç21	Δ
Kira Gel.	45	34	-24%	14	13	-5%
Gay. Yön. Gel.	50	68	36%	25	38	48%
Diğer	0	0	-15%	0	0	-26%
Toplam	**95**	**102**	**7%**	**39**	**51**	**29%**

- ✓ Bodrum marinada %100 doluluk oranı ile artan gelirler
- ✓ Trump'ta ofis kiralamalarında iyileşme, AVM tarafında ise mağaza doluluk ve müşteri sayılarında artış

ÖZET FİNANSALLAR

2021/09

Özet Gelir Tablosu – 2021/09

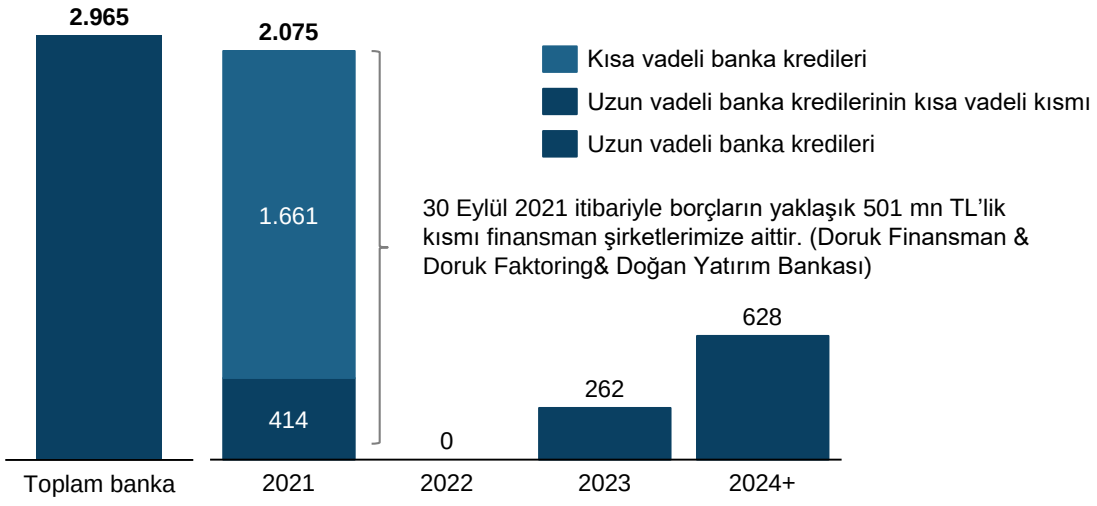
mn TL	3Ç20	3Ç21	Δ	2020/09	2021/09	Δ
Gelirler	3.135	4.675	49%	7.589	11.217	48%
Satılan Malın Maliyeti	-2.752	-4.114	49%	-6.698	-9.838	47%
Brüt Kar	**383**	**561**	**46%**	**891**	**1.379**	**55%**
Brüt Kar Marjı	**12,2%**	**12,0%**		**11,7%**	**12,3%**	
Faaliyet Giderleri (-)	-161	-283	75%	-487	-750	54%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	311	69	-78%	735	379	-48%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	-15	3	-	-31	-5	-83%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**518**	**350**	**-32%**	**1.108**	**1.004**	**-9%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	553	79	-86%	840	535	-36%
Finansman Gel./(Gid.),net	-80	-99	24%	-263	-402	53%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	992	331	-67%	1.685	1.137	-33%
Dönem Karı/(Zararı)	**850**	**135**	**-84%**	**1.412**	**830**	**-41%**
Ana Ortaklık Payları	**835**	**89**	**-89%**	**1.424**	**720**	**-49%**
FAVÖK	**308**	**380**	**23%**	**645**	**931**	**44%**
FAVÖK Marjı	**9,8%**	**8,1%**		**8,5%**	**8,3%**	

* FAVÖK = (Brüt kar – toplam faaliyet giderleri)+amortisman şeklinde hesaplanmıştır. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

Özet Bilanço – 2021/09

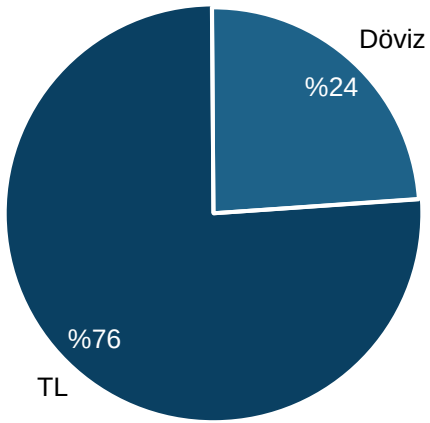
mn TL	31.12.2020	30.09.2021	Δ yıllık
Dönen Varlıklar	8.178	10.728	31%
Duran Varlıklar	5.516	5.867	6%
Toplam Varlıklar	**13.693**	**16.595**	**21%**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.887	4.072	41%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.428	1.529	7%
Azınlık Payları	938	1.272	36%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.440	9.722	15%
Toplam Yükümlülükler	**13.693**	**16.595**	**21%**

Banka Kredilerinin Geri Ödeme Planı – mn TL



*30 Eylül 2021'den itibaren 1 yıllık dönem

Banka Kredilerinin Dağılımı



Gelirlerin Dağılımı

mn TL	3Ç20	3Ç21	Δ yıllık	2020/09	2021/09	Δ yıllık
Akaryakıt Perakendesi	**2.347**	**3.233**	**37,8%**	**5.605**	**7.498**	**33,8%**
Akaryakıt Gelirleri	1.912	2.645	38,4%	4.589	6.267	36,6%
Otogaz Gelirleri	403	546	35,5%	934	1.122	20,2%
Diğer	32	41	29,0%	82	109	32,8%
Elektrik Üretimi	**106**	**151**	**42,0%**	**249**	**330**	**32,8%**
Sanayi & Ticaret	**358**	**694**	**93,7%**	**860**	**1.868**	**117,2%**
Sanayi Gelirleri	137	226	65,8%	325	627	92,8%
Dış Ticaret Gelirleri	159	269	69,9%	461	704	52,7%
Ambalaj Gelirleri	48	182	282,3%	48	506	966,0%
Diğer	15	16	5,1%	26	30	16,5%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	**127**	**320**	**152,1%**	**315**	**731**	**132,2%**
Finansman & Yatırım	**61**	**64**	**3,7%**	**177**	**212**	**19,5%**
Faktoring Gelirleri	29	55	89,6%	96	158	64,9%
Finansman Gelirleri	2	2	31,9%	6	6	-5,4%
Yatırım Gelirleri	24	4	-82,3%	58	42	-27,6%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	7	2	-72,9%	17	6	-66,3%
Internet & Eğlence	**96**	**163**	**69,3%**	**289**	**476**	**64,9%**
Reklam Gelirleri	67	92	37,3%	185	317	71,5%
Abone Gelirleri	7	14	90,3%	20	37	84,6%
Müzik Yapım Gelirleri	0	0	-	26	0	-100,0%
Kitap ve Dergi Satışları	0	31	-	0	48	-
Diğer	22	26	18,6%	58	75	27,8%
Gayrimenkul Yatırımları	**39**	**51**	**29,5%**	**95**	**102**	**7,3%**
Kira Gelirleri	14	13	-4,8%	45	34	-24,2%
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	25	38	48,2%	50	68	35,8%
Diğer	0	0	-26,2%	0	0	-14,7%
Toplam	**3.135**	**4.675**	**49,1%**	**7.589**	**11.217**	**47,8%**

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	3Ç20	3Ç21	Δ yıllık	2020/09	2021/09	Δ yıllık
Gelirler	**3.135**	**4.675**	**49%**	**7.589**	**11.217**	**48%**
Akaryakıt Perakendesi	2.352	3.241	38%	5.613	7.511	34%
Elektrik Üretimi	106	150	41%	249	331	33%
Sanayi & Ticaret	359	697	94%	861	1.876	118%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	127	322	153%	316	736	133%
Finansman & Yatırım	70	73	4%	204	239	17%
Internet & Eğlence	96	163	69%	289	476	65%
Gayrimenkul Yatırımları	42	54	30%	102	112	9%
Bölümlerarası Eliminasyon	-18	-25	-	-45	-64	-
SMM	**2.752**	**4.114**	**49%**	**6.698**	**9.838**	**47%**
Akaryakıt Perakendesi	2.231	3.086	38%	5.368	7.145	33%
Elektrik Üretimi	26	43	63%	68	108	59%
Sanayi & Ticaret	294	565	92%	732	1.538	110%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	110	276	150%	269	630	134%
Finansman & Yatırım	28	38	37%	72	109	52%
Internet & Eğlence	46	86	87%	145	261	81%
Gayrimenkul Yatırımları	22	32	44%	53	65	22%
Bölümlerarası Eliminasyon	-5	-11	-	-9	-19	-
Faaliyet Giderleri	**161**	**283**	**75%**	**487**	**750**	**54%**
Akaryakıt Perakendesi	69	84	22%	203	238	17%
Elektrik Üretimi	4	4	-4%	12	21	72%
Sanayi & Ticaret	26	59	125%	71	163	129%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	12	35	185%	35	75	112%
Finansman & Yatırım	30	45	47%	84	124	47%
Internet & Eğlence	25	57	125%	102	147	44%
Gayrimenkul Yatırımları	7	14	113%	17	26	55%
Bölümlerarası Eliminasyon	-12	-15	-	-37	-44	-

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	3Ç20	3Ç21	Δ yıllık	2020/09	2021/09	Δ yıllık
Faaliyet Karı	**222**	**278**	**26%**	**403**	**630**	**56%**
Akaryakıt Perakendesi	52	71	37%	42	127	203%
Elektrik Üretimi	76	103	36%	169	202	20%
Sanayi & Ticaret	39	72	87%	58	175	203%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	5	12	152%	11	31	171%
Finansman & Yatırım	12	-10	-	49	6	-87%
Internet & Eğlence	25	21	-18%	42	68	62%
Gayrimenkul Yatırımları	13	8	-36%	32	21	-35%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	0	-	1	-1	-
FAVÖK	**308**	**380**	**23%**	**645**	**931**	**44%**
Akaryakıt Perakendesi	94	105	12%	166	246	49%
Elektrik Üretimi	85	119	40%	196	250	28%
Sanayi & Ticaret	45	90	98%	76	228	201%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	8	21	168%	21	51	139%
Finansman & Yatırım	20	-2	-	69	24	-66%
Internet & Eğlence	41	36	-12%	78	105	35%
Gayrimenkul Yatırımları	15	11	-27%	39	29	-26%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	0	-	1	-1	-
Konsolide FAVÖK Marjı	**9,8%**	**8,1%**		**8,5%**	**8,3%**	
Akaryakıt Perakendesi	4,0%	3,3%		3,0%	3,3%	
Elektrik Üretimi	79,9%	79,6%		78,6%	75,5%	
Sanayi & Ticaret	12,6%	12,9%		8,8%	12,1%	
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	6,1%	6,5%		6,8%	6,9%	
Finansman & Yatırım	28,7%	-3,1%		34,0%	9,8%	
Internet & Eğlence	42,2%	21,8%		26,9%	22,1%	
Gayrimenkul Yatırımları	36,9%	20,6%		37,9%	25,8%	

* Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

Enerji – Hidroelektrik Santrallerinin İş Ortaklıkları

Boyabat Finansal Sonuçlar*

Kurulu Güç: 513 MW
Ort. Üretim: 1 TWh*
* birinci+ikinci, 40 yıllık su datasına göre

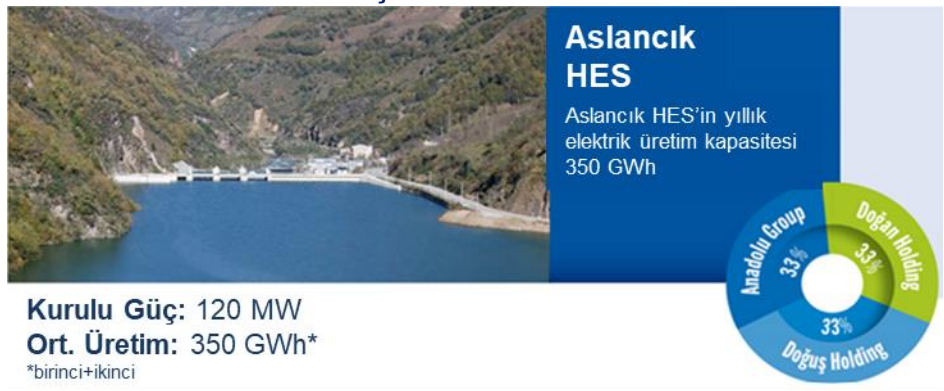
Boyabat			
mn TL	**2020/09**	**2021/09**	**Δ**
Gelirler	**181**	**324**	**79%**
Faaliyet Karı/(Zararı)	**80**	**202**	**151%**
Net Finansal Giderler	-1.533	-1.152	-25%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-1.453	-950	-35%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	**-1.453**	**-950**	**-35%**

Doğan Holding'in payı	33,0%	33,0%
Doğan Holding'in net kar/(zarardaki) payı	**0**	**0**

mn TL	31 Ara. 2020	30 Eyl. 2021	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	0	282	92939%
Kısa vadeli finansal borçlar	346	417	21%
Uzun vadeli finansal borçlar	4.607	5.616	22%
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar	259	349	35%
Net borç	**-5.212**	**-6.101**	**17%**

* İş ortaklığı konumunda olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santralleri elektrik üretimi segmentine ait konsolide verilerde özkaynak yöntemi ile gösterilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar altında gösterilmektedir. Boyabat ve Aslancık'ın finansal verileri sadece iş ortaklığı kısmına düşen kısmı değil şirkete ait tüm verileri içermektedir.

Aslancık Finansal Sonuçlar *



Kurulu Güç: 120 MW
Ort. Üretim: 350 GWh*
*birinci+ikinci

Aslancık			
TL mn	**2020/09**	**2021/09**	**Δ**
Gelirler	**132**	**110**	**-17%**
Faaliyet Karı/(Zararı)	**41**	**40**	**-3%**
Net Finansal Giderler	-144	-110	-23%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-102	-70	-31%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	**-105**	**-58**	**-44%**

Doğan Holding'in payı	33,0%	33,0%
Doğan Holding'in net kar/(zarardaki) payı	**-35**	**-19**

mn TL	31 Ara. 2020	30 Eyl. 2021	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	17	41	141%
Kısa vadeli finansal borçlar	22	32	48%
Uzun vadeli finansal borçlar	438	515	17%
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar	52	46	-11%
Net borç	**-495**	**-552**	**12%**

FAVÖK Detayı

mn TL	3Ç20	3Ç21	Δ yıllık	2020/09	2021/09	Δ yıllık
Faaliyet Karı	222	278	26%	403	630	56%
Amortisman	86	102	18%	241	302	25%
FAVÖK	**308**	**380**	**23%**	**645**	**931**	**44%**

* Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

2021 Yılsonu Hedefleri

1	Gelirlerde geçen yılın baz etkisi ile yüksek çift haneli büyüme
2	FAVÖK marjı beklentisi %6-8
3	2021 yılı karından temettü dağıtımı (Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.) ve hisse başına karlılığın artması
4	Rasyonel olarak uygulanan hisse geri alım programı
5	Satın alımlar için yeni fırsatların takip edilmesi

Yasal Uyarı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'în herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez.

Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir.

Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir.

Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklere, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar.

Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No.65
34676 Üsküdar, İstanbul
T: +90 216 556 9000
www.doganholding.com.tr

Teşekkürler

Detaylı bilgi için
E-mail: ir@doganholding.com.tr