

Doğan Holding

3. eyrek 2024 Finansal Sonuçlar Sunumu

7 Kasım 2024



DEĐER
BİLİR
DEĐER
KATAR



Maliyet Baskısının Devam Ettiği Bir Dönem

- Hepiyi Sigorta'nın hızlı büyümesiyle artan finansal katkı
- Artan TL bazlı maliyetler ile faaliyet karlılığında baskı
- Otomotiv sektöründeki regülasyon değişiklikleri



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 598 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- 579 milyon USD konsolide net nakit pozisyonu



2024 Yılında Tamamlanan Stratejik Aksiyonlar

- Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketleri satın alımı: %75 pay, toplam 136,5 milyon USD
- DOBUR ve DMC paylarının satışı ve devri



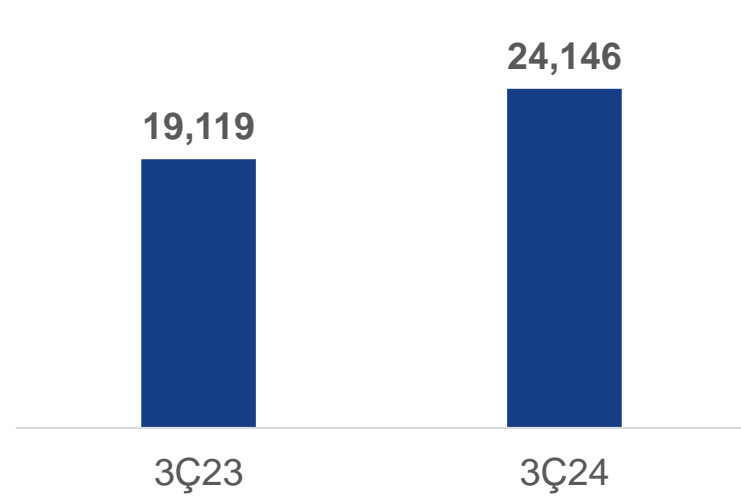
- 4 şirketimizin her birini 1 milyar USD değerlemeye ulaştırma yolunda önemli adımlar atmaya devam ettik.
- **Galata Wind** devam eden yatırımlarıyla kapasitesini 297MW'a yükseltti. 2026 ve sonrası 1.086MW kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz.
- **Hepiyi Sigorta** Eylül sonu itibarıyla 430 milyon USD portföy büyüklüğüne ulaştı.
- **Doğan Trend Otomotiv** SAIC ile üretim tesisi kurulumu konusunda çalışmalar devam ederken, Eylül ayında motosiklet üretim yatırımı tamamlandı.
- **Karel Elektronik** kapasite artışı ve modernizasyon yatırımı devam ederken, Daiichi ürün gamını katma değerli ürünlerle çeşitlendirdi.

3Ç24 Özet Finansal Performans

Gelir

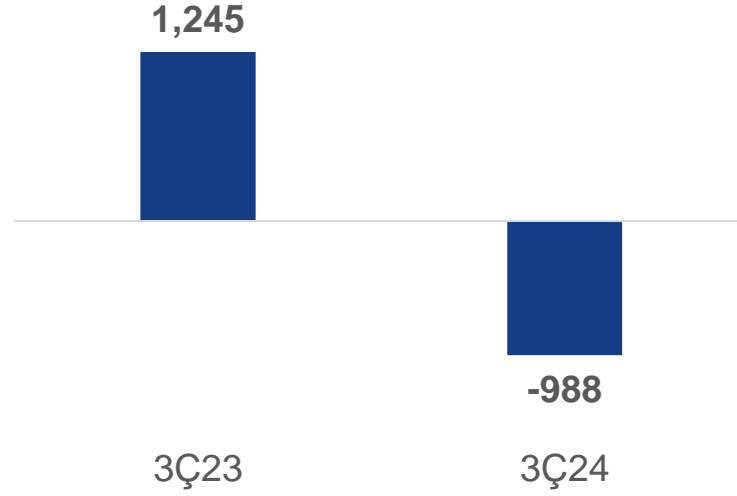
(mn TL)

%26 Yıllık ▲



- Sigorta işimizin güçlü gelir performansı (+)

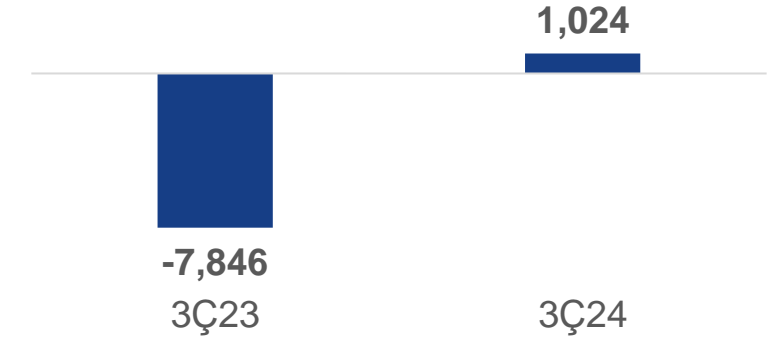
FAVÖK*



- Enflasyon sebebiyle artan TL bazlı operasyonel maliyetler (-)
- Doğan Trend Otomotiv'de oluşan negatif 1,1 milyar TL FAVÖK (-)

* Finansman ve Yatırım segmenti hariç FAVÖK

Net Kâr



- Faaliyet karlılığında düşüş (-)
- Yatırım faaliyetleri gelirlerinde artış: DMC ve DOBUR satış gelirleri (+)
- Net parasal kazanç (+)

Doğan Holding, Gümüştaş ve Doku Madencilik'in %75 Hissedarı Oldu

Ana noktalar:

Satın Alım Genel Bilgileri:

- Doğan Holding, madencilik sektörüne giriş yaparak portföyünü genişletiyor
- Doğan Holding, Gümüştaş Madencilik ve Doku Madencilik'in %75'ini alarak, Gümüştaş Madencilik'in çoğunluk hisselerine ve Esen Madencilik'in %50 hissesine sahip oldu

Stratejik Önemi:

- Doğan Holding, Türkiye'nin kurşun, çinko, bakır ve pirit pazarlarına odaklanarak kapasitesini artırmayı hedefliyor
- Niğde'den Bitlis'e uzanan geniş bir coğrafyada önemli madencilik operasyonlarına erişim sağlıyor

Operasyonel Kapasite:

- Yıllık 500 bin tona kadar kapasiteye sahip zenginleştirme tesisleri ile operasyon gücünü artırıyor

Pazar Erişimi:

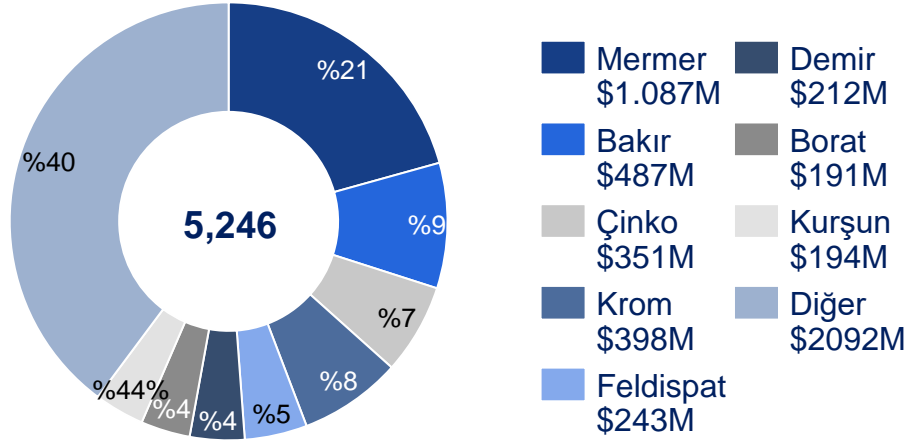
- Hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda, özellikle Asya ve Avrupa'da varlığını güçlendiriyor

Finansal Büyüme:

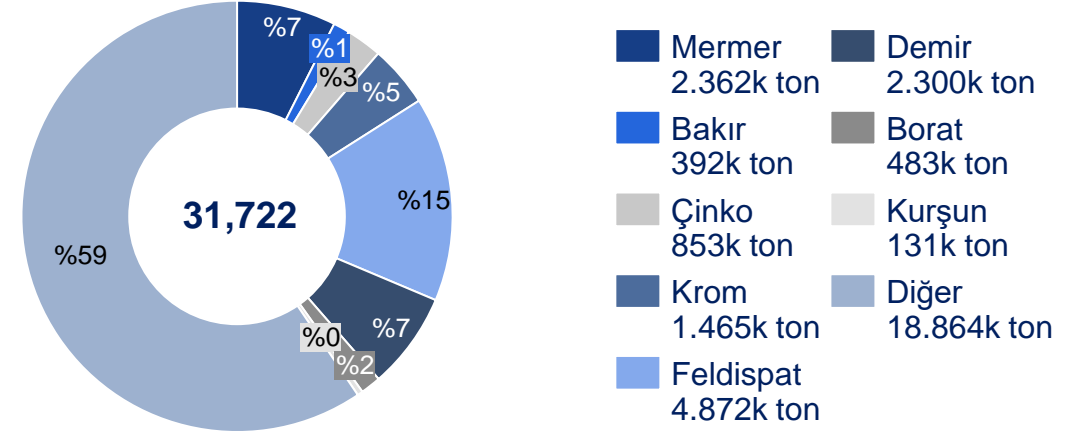
- Doğan Holding'in gelirlerinin, üretim artışı ve pazar payındaki genişleme sayesinde yükselmesi bekleniyor

Madencilik Segmenti – Pazara genel bakış

Türkiye Maden İhracatı¹, USD\$ milyon



Türkiye Maden İhracatı², bin ton



Gümüştaş Türkiye'nin Önde Gelen Kurşun-Çinko Üreticisi

- Türkiye'nin toplam kurşun-çinko üretiminde önemli bir paya sahip
- Uluslararası kurşun ve çinko ihracatında kilit oyuncu
- Satın alım sonrası Doğan Holding için stratejik bir varlık
- Yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda (Asya, Avrupa) varlığını genişletiyor

Elektrik Üretim Segmenti

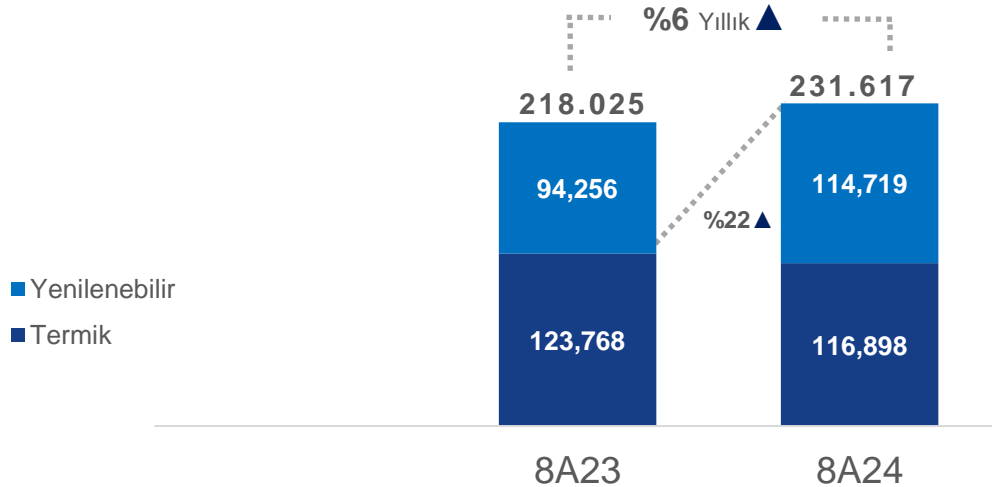
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	760	626	-%18	1,933	1,691	-%13
Brüt Kar	451	360	-%20	1,173	934	-%20
FAVÖK	633	350	-%45	2,044	1,125	-%45
VÖK	488	395	-%19	1,150	594	-%48
Brüt Kar %	%59	%58	-1yp	%61	%55	-6yp
FAVÖK %	%83	%56	-27yp	%106	%67	-39yp
VÖK %	%64	%63	-1yp	%59	%35	-24yp

3Ç24 Genel Görünümü

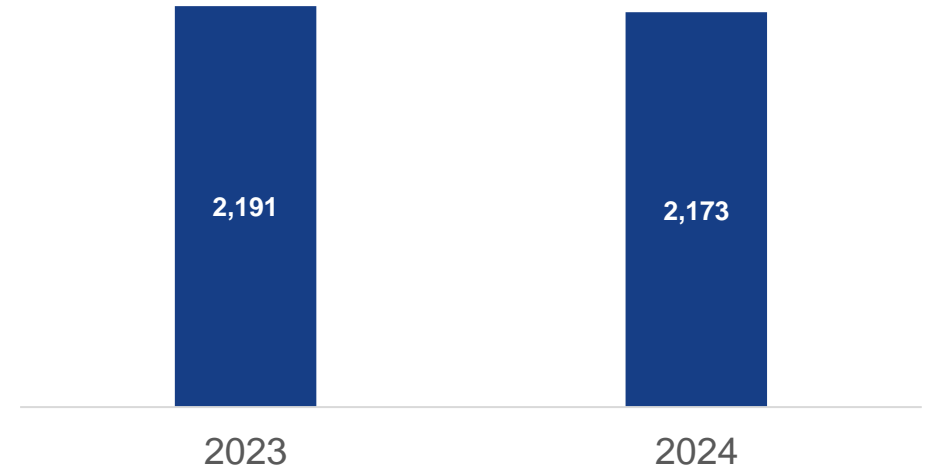
- Yılın ilk sekiz ayında elektrik üretimi bir önceki yıla göre %6 arttı.
- 2023 PTF ort. dolar bazında 97 iken 2024 PTF %31 azalarak 67 dolar seviyesine geriledi.
- Yılın ilk dokuz ayında ülke talebinin %62,2'si yerli kaynaklar kullanılarak karşılandı.
- Talep içindeki yenilenebilir enerji payı %48,5 oldu.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWH)



Kaynak: EPDK

Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh) (ortalama)



Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind



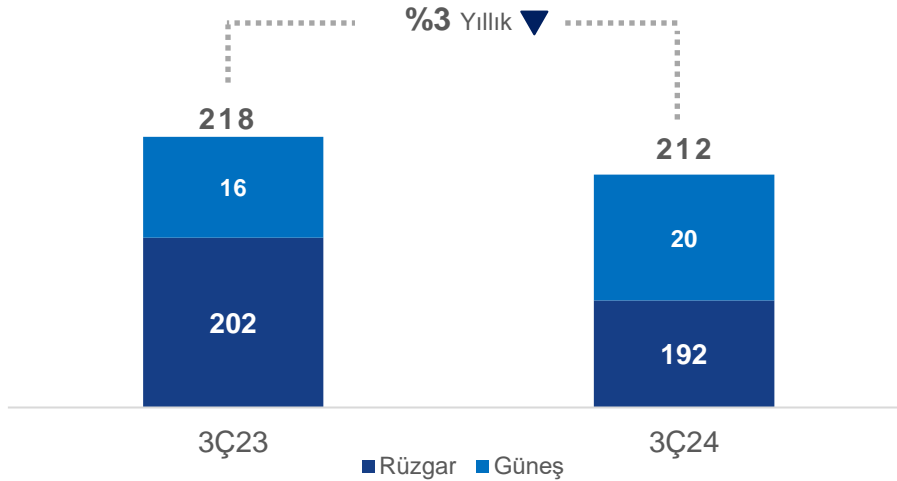
Galata Wind Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	768	626	-%19	1,941	1,682	-%13
Brüt Kar	489	343	-%30	1,183	913	-%23
FAVÖK	597	438	-%27	1,499	1,216	-%19
Net Kar	146	152	%4	459	605	%32
Brüt Kar %	%64	%55	-9yp	%61	%54	-6yp
FAVÖK %	%78	%70	-8yp	%77	%72	-5yp
Net Kar %	%19	%24	5yp	%24	%36	12yp

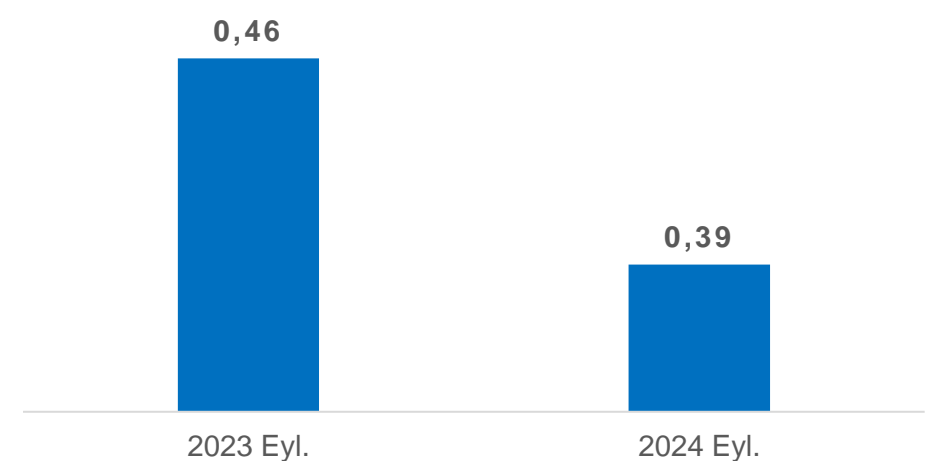
3Ç24 Genel Görünümü

- Üçüncü çeyrekte yıllık bazda üretim %3 azalırken, gelirler yıllık bazda %19 düştü.
- Artan maliyetler marjlarda yıllık bazda gerilemeye neden oldu.
- Yatırım harcamaları 1,1 milyar TL oldu.

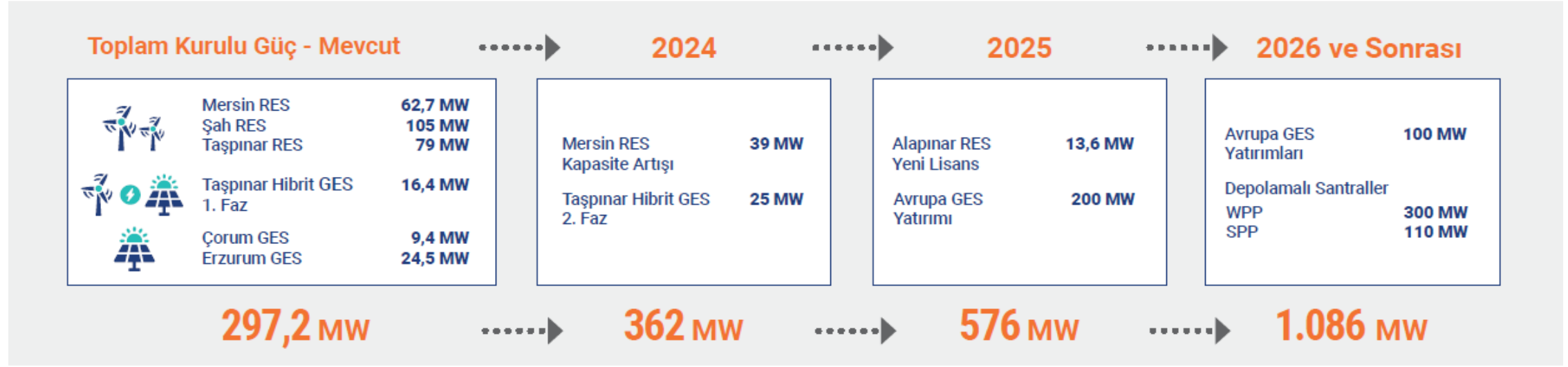
Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç / FAVÖK (%)



Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind



	Taşpınar Hibrit GES	Mersin RES (Kapasite Artışı)	Alapınar RES (Yeni Lisans)	Avrupa GES	Depolamalı Santraller
Proje Büyüklüğü	2 Faz (7 MW & 25 MW)	6 Türbin (39 MW)	2 Türbin (13,6 MW)	2 Faz (200 MW + 100 MW)	4 yıl 410 MW (300 RES + 110 GES)
Faaliyete Geçme Dönemi	2Ç 2024 sonu & 4Ç 2024 sonu	2024 sonu	2025	2025 sonu + 2026 sonu	2026 -2029
İnşaat Başlangıç Yılı	2023 (devam ediyor)	2023 (devam ediyor)	2025	2025	2026 -2029
Satış Fiyatı	YEKDEM (94\$/MWh, sonra 73\$/MWh)	PTF	Yeni \$ YEKDEM ya da PTF	İhale ya da PPA	Yeni \$ YEKDEM
Kapasite Faktörü	-	%45	%40	-	-

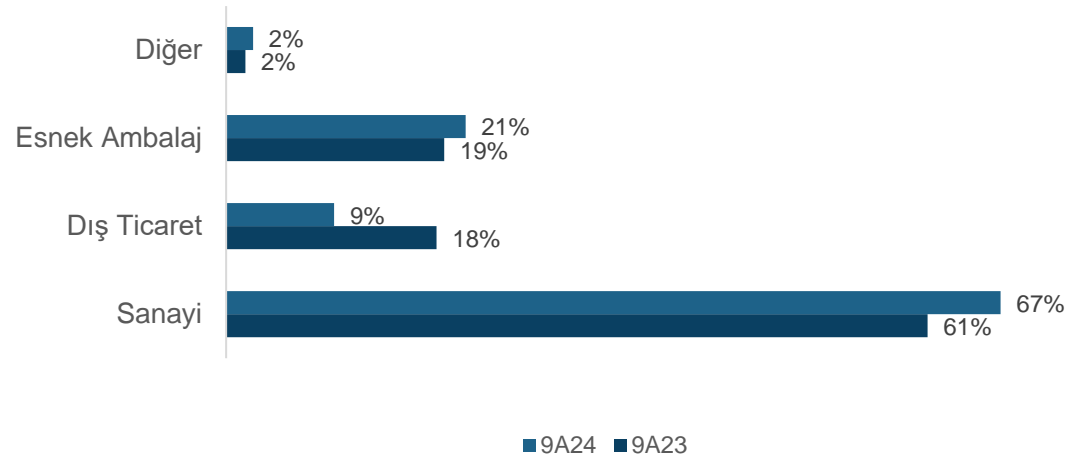
Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	6,365	4,786	-%25	17,621	15,366	-%13
Brüt Kar	355	153	-%57	1,992	1,060	-%47
FAVÖK	-121	-478	<i>a.d.</i>	1,236	623	-%50
VÖK	181	-679	<i>a.d.</i>	431	-1,590	<i>a.d.</i>
Brüt Kar %	%6	%3	-3yp	%11	%7	-4yp
FAVÖK %	-%2	-%10	-8yp	%7	%4	-3yp
VÖK %	%3	-%14	-17yp	%2	-%10	-14yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Talep daralması ve ihracat yapan şirketlerimizde kur baskısı nedeniyle gelirler 3. çeyrekte yıllık bazda %25 azaldı.
- TL bazlı maliyetlerdeki artış karlılığı negatif etkilemiştir.
- Azalan faaliyet karlılığı ve artan finansman giderleri sebebiyle VÖK seviyesi olumsuz etkilenmiştir.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



Karel Elektronik Finansallar

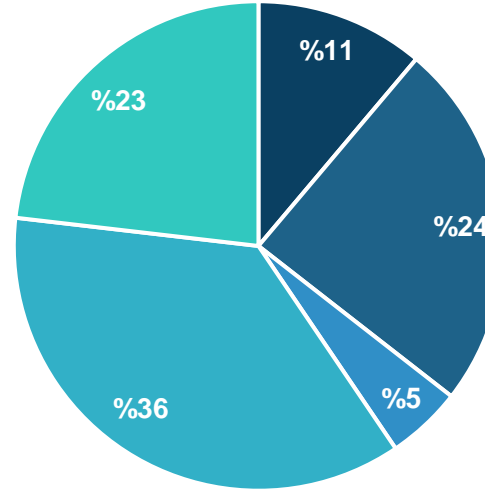
Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	3,036	2,829	-%7	9,399	9,402	%0
Brüt Kar	118	39	-%67	1,187	655	-%45
FAVÖK	-36	-215	<i>a.d.</i>	868	160	-%82
Net Kar/Zarar	-131	-383	%193	-2	-808	<i>a.d.</i>
Brüt Kar %	%4	%1	-3yp	%13	%7	-6yp
FAVÖK %	-%1	-%8	-7yp	%9	%2	-7yp
Net Kar/Zarar %	-%4	-%14	-10yp	-%4	-%9	-5yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Beyaz eşya pazarının daralması ve kurumsal projelerde dönem kayması nedeniyle gelirlerde düşüş yaşanmasına rağmen 4. çeyrekte kısmen iyileşme beklenmektedir.
- TL bazlı maliyetler ve faaliyet giderlerindeki artışlar neticesinde FAVÖK marjında daralma yaşanmıştır.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 9A24

- İletişim Sistemleri
- Elektronik Kart Üretimi
- Savunma
- Kurumsal Projeler
- Otomotiv



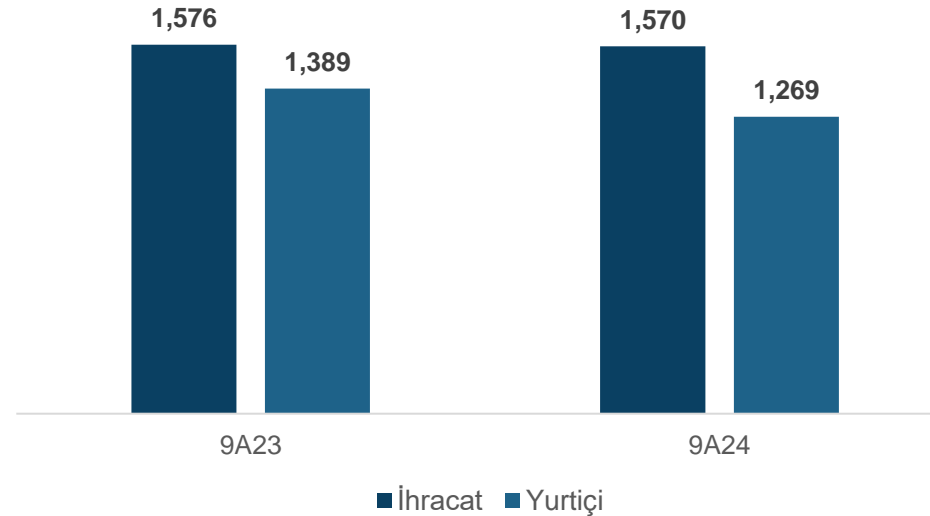
Sesa Ambalaj Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	1,062	921	-%13	2,966	2,839	-%4
Brüt Kar	244	129	-%47	725	496	-%32
FAVÖK	197	59	-%70	561	306	-%45
Net Kar/Zarar	301	32	-%89	319	-33	-%110
Brüt Kar %	%23	%14	-9yp	%24	%17	-7yp
FAVÖK %	%19	%6	-13yp	%19	%11	-8yp
Net Kar/Zarar %	%28	%3	-25yp	%11	-%1	-12yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Yurt içinde daralan talep ve döviz bazlı gelirlerin TL olarak küçülmesiyle büyüme baskılanmaktadır.
- TL bazlı maliyetlerin artmasıyla FAVÖK marjı çeyreklik bazda daralmıştır.
- Orta-uzun vadede ekonomik konjunktüre bağlı olarak, Şirket ihracat gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)



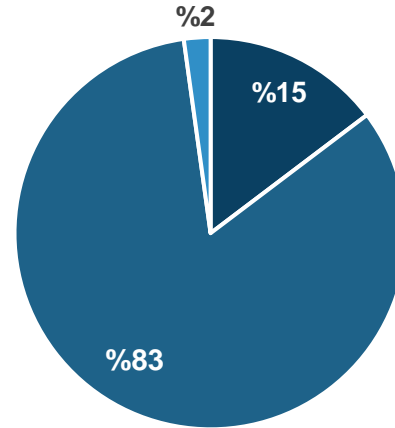
Ditaş Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	564	397	-%30	1,584	1,222	-%23
Brüt Kar	19	29	%52	55	44	-%21
FAVÖK	14	3	-%78	-24	-65	a.d.
Net Kar/Zarar	26	-122	a.d.	-15	-166	a.d.
Brüt Kar %	%3	%7	4yp	%3	%4	1yp
FAVÖK %	%3	%1	-2yp	-%1	-%5	-4yp
Net Kar/Zarar %	%5	-%31	-36yp	-%1	-%14	-13yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Otomotiv sektöründe yaşanan daralma ve kur baskısı nedeniyle gelir %30 azalmıştır.
- Artan TL maliyetler nedeniyle faaliyet karlılığında daralma yaşanmıştır.
- Yüksek finansman giderleri ve zayıf faaliyet karlılığı sebebiyle net zarar oluşmuştur.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı 3Ç24



■ Bağımsız Yedek Parça ■ Orijinal Yedek Parça ■ Diğer

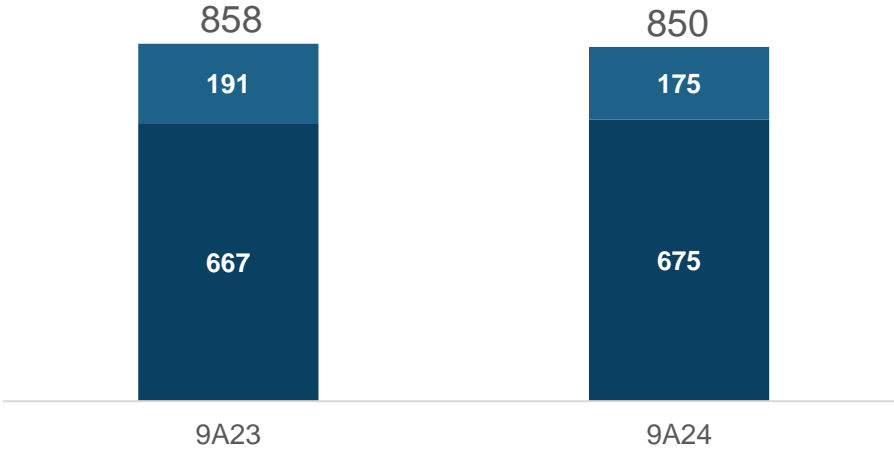
Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	7,890	7,461	-%5	17,119	21,453	%25
Brüt Kar	1,108	-667	-%160	3,143	1,087	-%65
FAVÖK	776	-1,117	a.d.	3,258	-358	a.d.
VÖK	-9	-880	a.d.	1,314	-1,601	a.d.
Brüt Kar %	%14	-%9	-23yp	%18	%5	-13yp
FAVÖK %	%10	-%15	-25yp	%19	-%2	-21yp
VÖK %	%0	-%12	-12yp	%8	-%7	-15yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Satış adetlerindeki artışa rağmen artan fiyat rekabeti nedeniyle gelirler 3. çeyrekte yıllık bazda %5 azalmıştır.
- Satış fiyatlarındaki zayıflama, artan tarifeler ve ilave regülasyonların etkisiyle operasyonel karlılıkta gerileme yaşanmıştır.
- Yüksek finansman giderleri sebebiyle net zarar oluşmuştur.

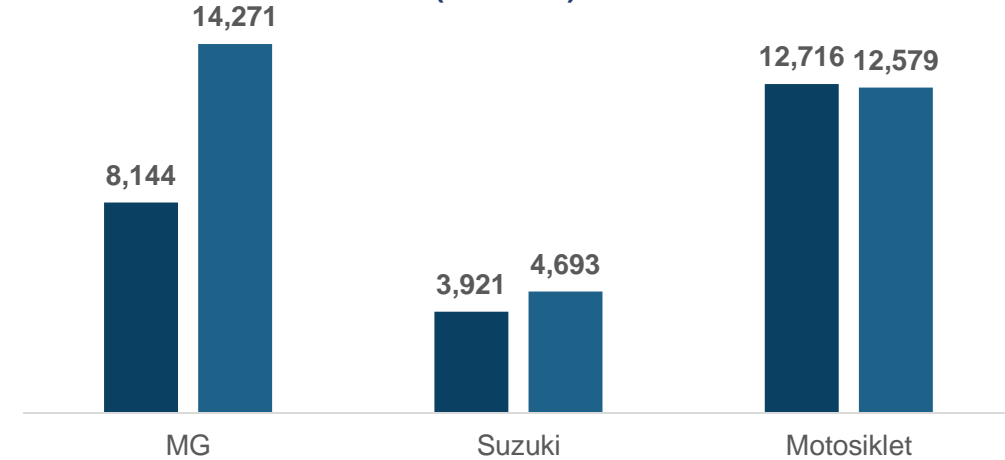
Türkiye Otomobil Satışları (bin adet)



Kaynak: ODMD

■ Binek Araç ■ Hafif Ticari Araç

Satış Adetleri (bin adet)



■ 9A23 ■ 9A24

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	3,191	10,208	%220	10,563	20,477	%94
VÖK	-7,848	1,619	<i>a.d.</i>	883	6,241	%607
VÖK %	-%246	%16	<i>a.d.</i>	%8	%30	22yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Hepiyi Sigorta'nın güçlü büyüme performansı segment gelirlerini önemli ölçüde olumlu etkilemiştir.
- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 3,6 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

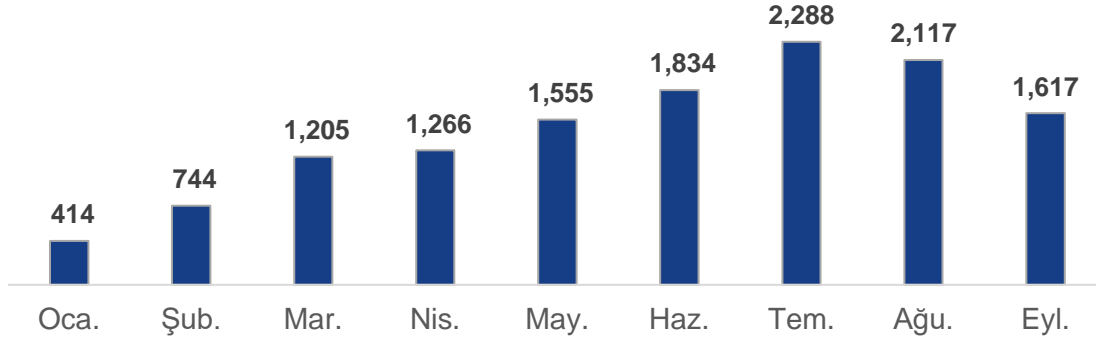
Hepiyi Sigorta Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	2,565	6,207	%142	7,551	14,227	%88
Net Kar/Zarar	-467	594	<i>a.d.</i>	596	1,049	%76

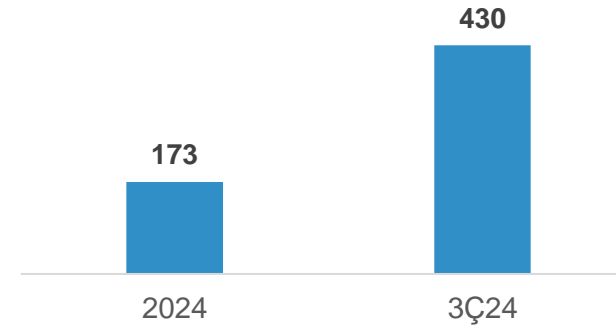
D-Yatırım Bankası Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	370	338	-%9	2,290	1,390	-%39
Net Kar/Zarar	-79	-46	-%41	397	-113	<i>a.d.</i>

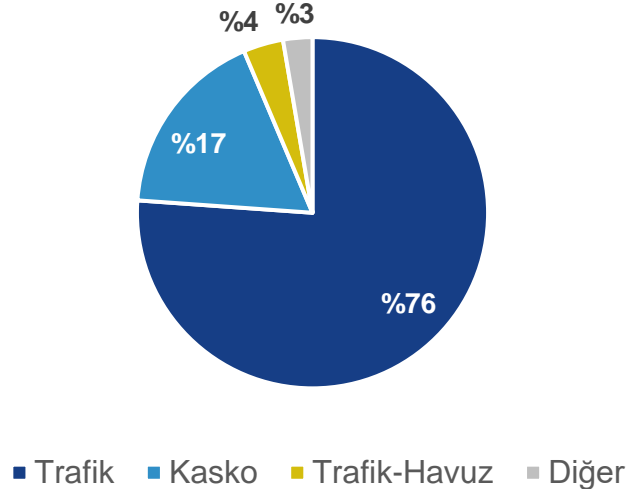
Aylık Prim Üretimi (mn TL)



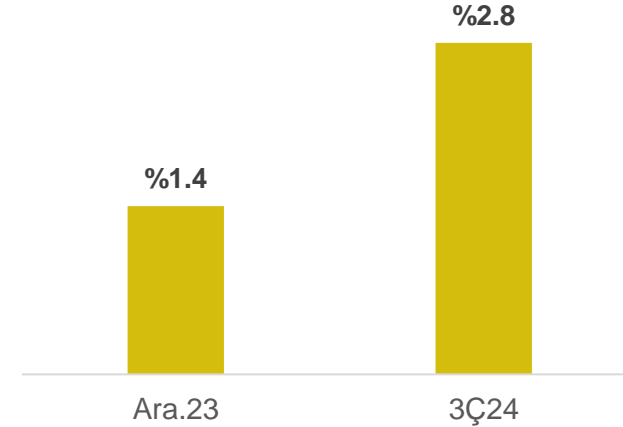
Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)



Ürün Bazlı Prim Kırılımı



Kasko Pazar Payı



İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	543	693	%28	1,985	2,201	%11
Brüt Kar	245	351	%43	908	992	%9
FAVÖK	110	193	%76	546	450	-%18
VÖK	-28	744	a.d.	195	684	%250
Brüt Kar %	%45	%51	6yp	%46	%45	-1yp
FAVÖK %	%20	%28	8yp	%28	%20	-8yp
VÖK %	-%5	%107	112yp	%10	%31	21yp

Kanal D Romanya Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	318	383	%21	1345	1371	%2
FAVÖK	93	81	-%13	367	261	-%29
Net Kar	66	63	-%5	274	182	-%34

3Ç24 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 3Ç24'te %28 artışla 693 mn TL oldu.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %76 artışla 193 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelir	371	372	%0	851	898	%6
Brüt Kar	-105	59	a.d.	287	193	-%33
FAVÖK	-153	65	a.d.	182	175	-%4
VÖK	873	104	-%88	432	31	-%93
Brüt Kar %	-%28	%16	44yp	%34	%22	-12yp
FAVÖK %	-%41	%17	a.d.	%21	%19	-2yp
VÖK %	%235	%28	-207yp	%51	%3	-48yp

3Ç24 Genel Görünümü

- Enflasyona paralel kira artışları sebebiyle 3Ç24'te gelirler yıllık bazda yatay seyretti.
- FAVÖK 3Ç24'te 65 mn TL olarak gerçekleşti.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri (milyon TL)	
		2023	30.09.2024
D Yapı Romanya	Bükreş, Romanya	611	716
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	195	266
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	1,593	2,165
M Investment	New York, ABD	584	676
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	5,087	6,911
Toplam		8,071	10,734

Ekler

Ekler – Finansal Sonuçlar

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Gelirler	19,119	24,146	26%	50,072	62,086	%24
Satılan Malın Maliyeti	-16,510	-22,591	37%	-40,532	-55,147	%36
Brüt Kar	2,609	1,555	-40%	9,539	6,939	-%27
Brüt Kar Marjı	%14	%6		%19	%11	
Faaliyet Giderleri	-2,089	-2,335	12%	-5,117	-6,381	%25
Esas Faal. Diğer Gel./Gid., net	3,143	-59	-102%	5,575	3,741	-%33
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	5	65	1225%	135	-482	-%457
Faaliyet Karı/(Zararı)	3,668	-774	-121%	10,132	3,817	-%62
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	-1,510	2,722	a.d.	7,142	4,526	-%37
Finansman Gel./(Gid.), net	165	-615	-474%	-3,228	-4,988	%55
Parasal Kazanç/(Kayıp), net	-8,400	159	a.d.	-9,640	1,004	a.d.
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-6,078	1,492	a.d.	4,406	4,360	-%1
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	-7,673	1,102	a.d.	1,121	2,852	%154
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	-33	0	a.d.	-998	0	a.d.
Net Kâr	-7,706	1,102	-114%	123	2,852	%2225
Net Kâr - Ana Ortaklık Payları	-7,846	1,024	-113%	140	3,049	%2076
FAVÖK*	1,245	-988	-179%	7,266	2,014	-%72
FAVÖK Marjı	%7	-%4		%15	%3	

* Finansman ve Yatırım segmenti hariç tutulmuştur.

Milyon TL	31.12.23	30.09.24	Δ
Dönen Varlıklar	78,746	76,830	-%2
Duran Varlıklar	48,172	54,467	%13
Toplam Varlıklar	126,918	131,297	%3
Kısa Vadeli Yükümlülükler	39,101	47,248	%21
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12,690	12,049	-%5
Azınlık Payları	9,333	11,088	%19
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	65,793	60,912	-%7
Toplam Yükümlülükler	126,918	131,297	%3
Nakit ve Nakit Benzerleri*	46,692	46,166	-%1
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	21,855	21,824	%0
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	7,055	5,965	-%15
Dohol Konsolide Net Nakit /(Borç)**	17,783	18,377	%3

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

**Ortak Girişim (J/V) şirketlerinin net nakit/(borç)larını içermemektedir.

Gelir Kırılımı

Milyon TL	3Ç23	3Ç24	Δ	9A23	9A24	Δ
Elektrik Üretimi	760	626	-%18	1,933	1,691	-%13
Elektrik Gelirleri	760	626	-%18	1,933	1,691	-%13
Sanayi ve Ticaret	6,365	4,786	-%25	17,621	15,366	-%13
Sanayi Gelirleri	4,191	3,088	-%26	10,757	10,358	-%4
Dış Ticaret Gelirleri	1,303	482	-%63	3,226	1,445	-%55
Ambalaj Gelirleri	1,177	1,049	-%11	3,345	3,202	-%4
Diğer	-307	167	a.d.	293	361	%23
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	7,890	7,461	-%5	17,119	21,453	%25
Finansman ve Yatırım	3,191	10,208	%220	10,563	20,477	%94
Faktoring Gelirleri	523	735	%40	1,349	2,083	%54
Finansman Gelirleri	2,648	6,529	%147	9,175	15,417	%68
Yatırım Gelirleri	14	2,937	a.d.	14	2,953	a.d.
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	6	6	%0	25	24	-%3
İnternet ve Eğlence	543	693	%28	1,985	2,201	%11
Reklam Gelirleri	342	434	%27	1,375	1,479	%8
Abonelik Gelirleri	75	81	%9	256	256	%0
Kitap ve Dergi Satışları	125	170	%36	341	427	%25
Diğer	1	9	a.d.	13	39	%210
Gayrimenkul Yatırımları	371	372	%0	851	898	%6
Gayrimenkul Satış Gelirleri	80	168	%109	274	406	%48
Kira Gelirleri	137	103	-%25	371	285	-%23
Diğer	154	101	-%34	207	208	%0
Toplam	19,119	24,146	%26	50,072	62,086	%24

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

Milyon TL	31.Ara.23	30.Eyl.24	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	-842	-725	-%14
Sanayi ve Ticaret	-6,272	-6,582	%5
KAREL	-4,074	-4,245	%4
DITAS	-632	-724	%15
Dogan Dis Ticaret	-524	-951	%81
Sesa Yatırım	-1,038	-701	-%33
Diğer	-4	39	a.d.
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-7,080	-5,558	-%21
Finansman ve Yatırım	31,774	31,108	-%2
Dogan Holding	2,917	-1,457	-%150
ÖNCÜ GSYO	8,607	7,440	-%14
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-4,159	-4,148	%0
DHI	16,260	14,428	-%11
Hepiyi Sigorta	8,152	14,840	%82
Diğer	-3	5	a.d.
İnternet ve Eğlence	349	1,818	%422
Hepsi Emlak	223	26	-%88
Kanal D Romanya	-214	-125	-%41
Diğer	340	1,918	%464
Gayrimenkul Yatırımları	281	479	%70
D Gayrimenkul	201	310	%54
Milpa	0	0	-
Diğer	81	168	%109
Madencilik	0	-782	a.d.
Gümüştaş Madencilik	0	-784	a.d.
Gümüştaş Dış Ticaret	0	2	a.d.
Doku Madencilik	0	0	a.d.
DOHOL Kombine Net Nakit/Borç*	18,210	19,758	%9

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır.

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 3Ç24 Finansalları

Milyon TL	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Toplam
Gelir	626	4,786	7,461	10,208	693	372	24,146
<i>Gelir Payı</i>	3%	20%	31%	42%	3%	2%	100%
FAVÖK	350	-478	-1,117	-	193	65	-988
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	-	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>
VÖK*	395	-679	-880	1,619	744	104	1,303
<i>VÖK Payı</i>	30%	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	124%	57%	8%	<i>a.d.</i>

Eliminasyon tutarları dahil edilmemiştir.

Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik
---	---	-------------------------	--	--	---

*Halka açık şirketler

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım segmentinde FAVÖK hesaplanmamaktadır.

Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketleri 30.09.2024 itibarıyla sadece bilançoda yer almakta olup 4Ç24'te gelir tablosuna dahil olacaklardır.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Özge Atay

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

ozgea@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.