



Doğan Holding

Yatırımcı Günü Sunumu

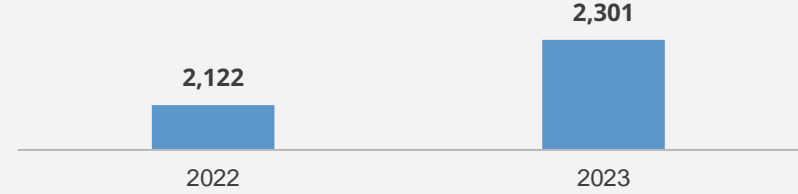
ARALIK 2023

2023 Yılında Doğan Holding

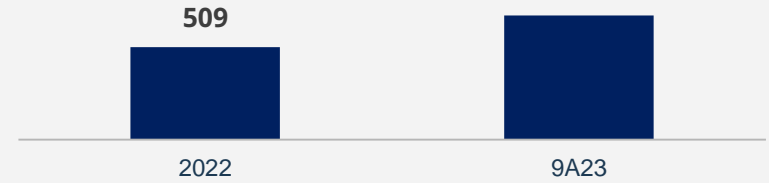
Stratejik Gelişmeler

- Aytemiz'deki %50 payımız 168mn USD bedelle Tatneft'e satıldı.
- Milpa'daki %82 payımız 55mn USD bedelle Re-Pie Portföy'e satıldı.
- Hepsiemlak-Zingat birleşmesi için resmi süreç başlatıldı.
- 2023 yılında toplam 675 milyon TL temettü dağıtıldı.
- Solo net nakit pozisyonu 2022 sonundaki 509mn USD'den 9A23 itibarıyla 682 mn USD'ye yükseldi.

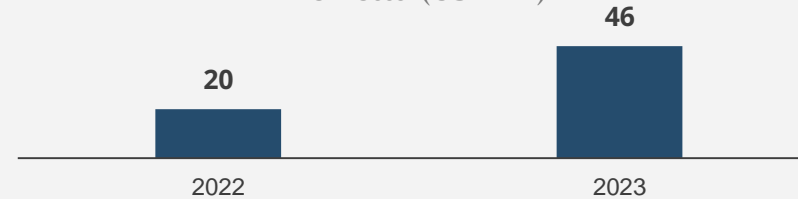
Net Aktif Değer (USD mn)



Solo Net Nakit Pozisyonu (USDmn)



Temettü (USDmn)



Doğan Holding'e Bakış

Elektrik Üretimi

GALATAWIND 

Önde gelen rüzgar ve güneş santrali işletmecisi

Sanayi & Ticaret

KAREL
Yüz yüze teknoloji

Türkiye'nin lider elektronik şirketi

SESA
Flexible Packaging

Esnek ambalaj üretimi

DiTAŞ
50 YIL

Rot üretimi

Otomotiv

**DOĞAN
TREND**

MG ve Suzuki Türkiye distribütörü

Vespa, Piaggio, Kymco motosiklet Satışı

Suzuki Marine satışı

Finans & Yatırım

hepiyi
SİGORTA

Dijital sigorta şirketi

**DOĞAN
YATIRIM
BANKASI**

2,7 milyar TL Aktif büyüklük

İnternet & Eğlence


KANAL D
ROMÂNIA

Romanya'da en çok izlenen 2. TV kanalı

hepsiemlak

Online emlak listeleme pazarında 2. büyük oyuncu

Gayrimenkul Yatırımları

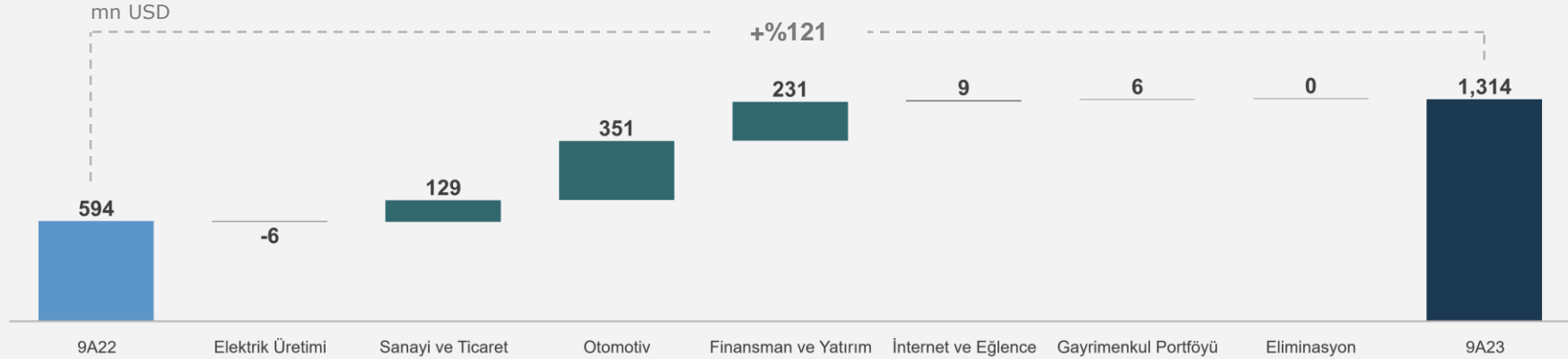
 **Bodrum**
marina

Türkiye'nin önde gelen marinası

TRUMP
T O W E R S

İstanbul'da yer alan ofis ve AVM binası

2023 Finansal Performans - Ciro



9A23 Payı

%4

%34

%36

%20

%4

%2

9A23 y/y Büyüme

-%11

%40

%283

%769

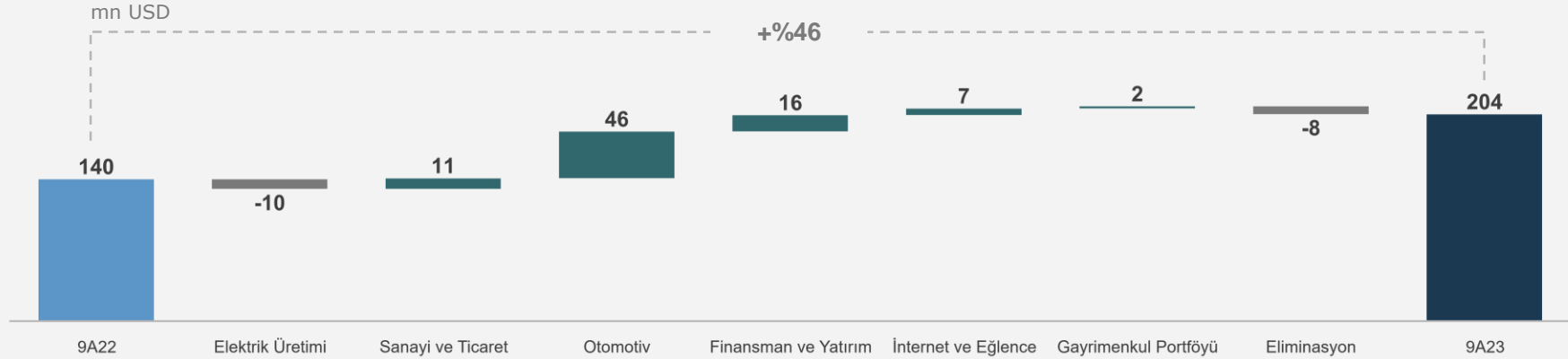
%20

%35



- Pazar payı kazanımlarıyla hızlı büyüyen Doğan Trend Otomotiv'in etkisi
- Hepiyi Sigorta'nın yüksek gelir katkısı
- Karel'in organik ve inorganik büyümesi

2023 Finansal Performans - FAVÖK

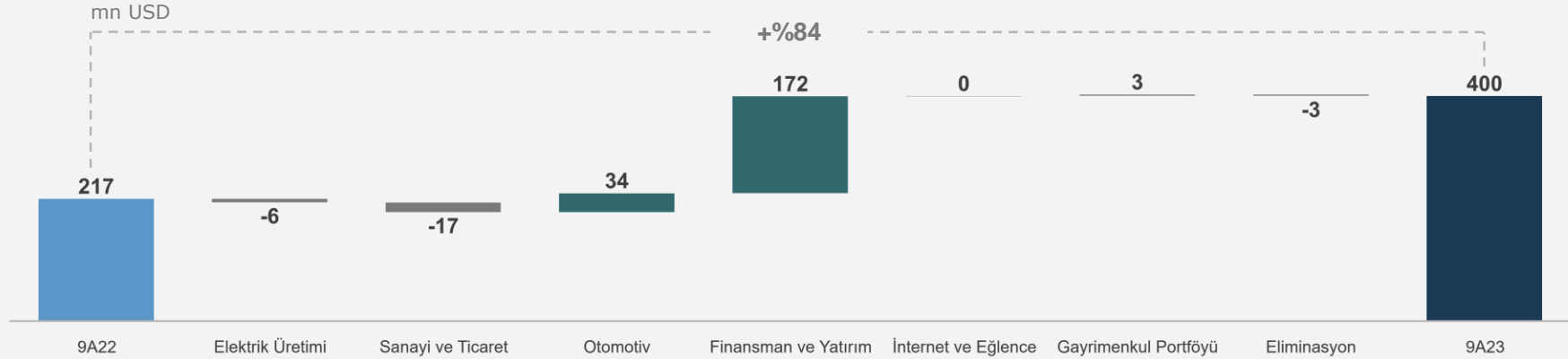


9A23 Payı	%18	%31	%35	%8	%9	%3
9A23 y/y Büyüme	-%21	%21	%186	a.d.	%60	%43



- Otomotiv segmentinde artan iş hacmi
- Karel'in artan FAVÖK katkısı

2023 Finansal Performans – Vergi Öncesi Kar



9A23 Payı

%8

a.d.

%12

%73

%3

%5

9A23 y/y Büyüme

-%16

-%120

%251

%145

%4

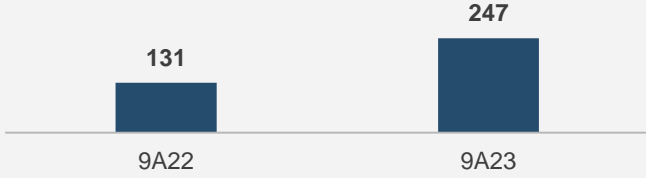
%17



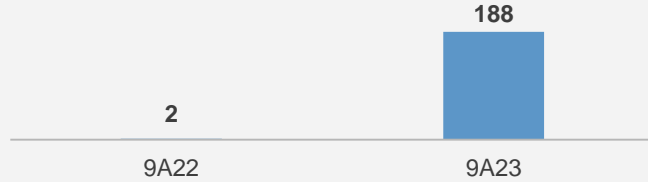
- Sanayi ve Ticaret segmentinde artan finansman giderleri net kar üretimini baskılamaktadır.
- Otomotiv segmentinde yüksek operasyonel performans'ın olumlu katkısı
- Solo net nakit pozisyonumuzla ilişkili artan kur farkı ve faiz gelirleri
- Hepiyi Sigorta faaliyetlerin elde edilen karda hızlı artış

Yeni İşlerimizin Artan Etkisi

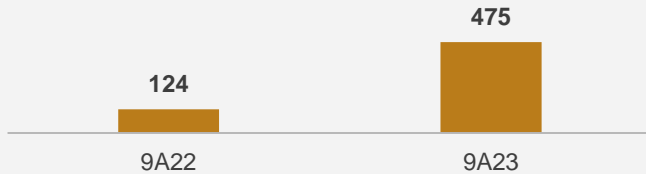
Karel Gelir (USDmn)



Hepiyi Sigorta Gelir (USDmn)



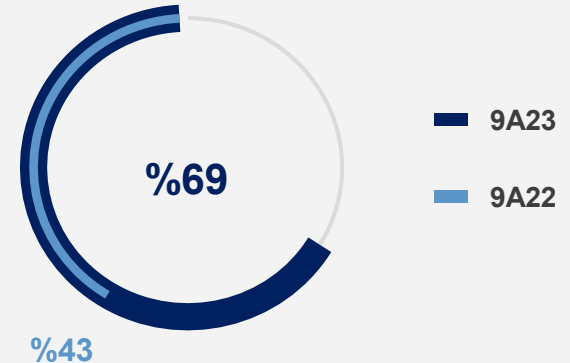
Doğan Trend Otomotiv Gelir (USDmn)



Yeni İşlerimizde Yüksek Büyüme

- Yeni satın aldığımız ve yeni kurulan işlerimiz 2023 yılında yüksek büyüme performansı kaydetti.
- Karel, Hepiyi Sigorta ve Doğan Trend Otomotiv'in gelir katkısı 9A22'de %43 iken 9A23'te %69'a yükseldi.

3 Şirket Gelir Payı



Net Nakit / Borç Değişimi

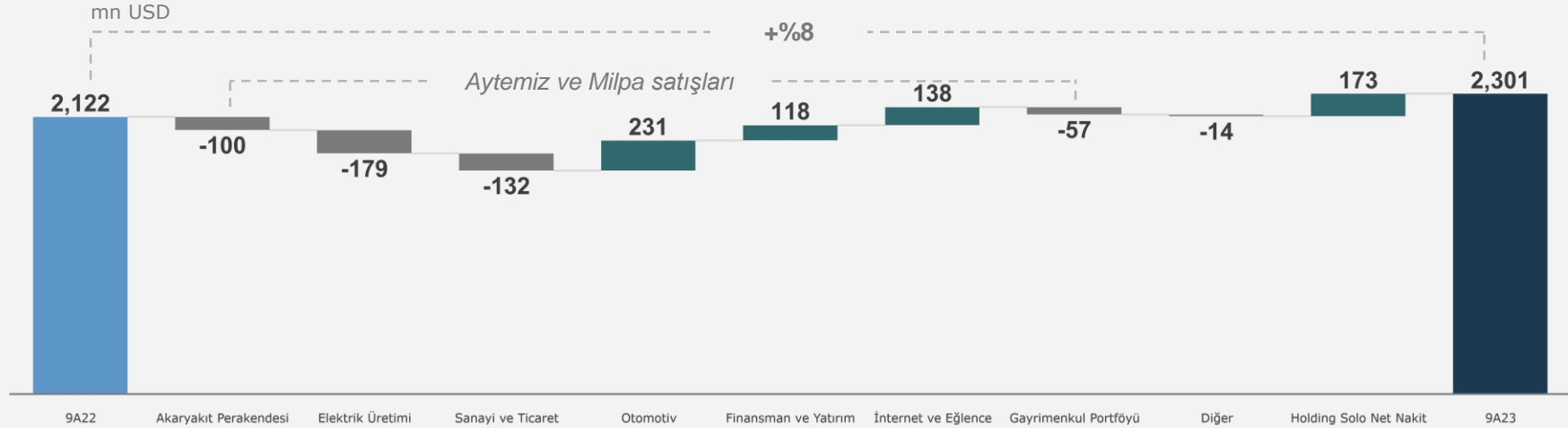
Net Nakit / (Borç)

milyon USD	2022	9A23	Değişim
Elektrik Üretim ve Ticaret			
Galatawind	11	3	-8
Sanayi ve Ticaret			
Karel Elektronik	-122	-96	27
Ditaş	-14	-16	-2
Doğan Dış Ticaret	-50	-15	36
Sesa	-42	-29	13
Diğer	-3	1	3
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama			
Doğan Trend Otomotiv	-30	-75	-45
Finansman ve Yatırım			
Hepiyi Sigorta	76	174	98
Holding Solo Net Nakit	509	682	173
İnternet ve Eğlence			
Hepsi Emlak	5	2	-3
Kanal D Romanya	-3	-1	1
Gayrimenkul Yatırımları			
D Gayrimenkul	3	5	1
Diğer	-3	-5	-1

İştiraklerimizde Etkin Bilanço Yönetimi

- **Galatawind** devam eden yatırımlara rağmen net nakit pozisyonunda kaldı.
- Daha verimli işletme sermayesi yönetimi **Karel'in** net borç rakamına olumlu etki etti.
- Artan iş hacmi **Doğan Trend Otomotiv**'de daha yüksek işletme sermayesine neden oldu.
- **Hepiyi Sigorta**'nın portföy büyüklüğü 174mn USD'ye yükseldi.
- Aytemiz ve Milpa satışları **holding net nakit pozisyonunu** artırdı.

Net Aktif Değer (NAD) Gelişimi



- Akaryakıt perakendesi ve Gayrimenkul Portföyü'ndeki gerileme şirket satışları kaynaklıdır.
- Otomotiv ve finansman ve yatırım segmentleri artan iş hacminin etkisiyle daha yüksek değerlenmektedir.
- İnternet eğlence segmenti Kanal D Romanya'nın artan FAVÖK rakamından olumlu etkilenmektedir.
- Solo net nakit pozisyonumuzla ilişkili kur farkı ve faiz gelirleri

Net Aktif Değer (NAD)

	Değer (USD mn)	NAD Payı
Elektrik Üretim	296	13%
Sanayi ve Ticaret	227	10%
Otomotiv	305	13%
Finans ve Yatırım	179	8%
İnternet ve Eğlence	374	16%
Gayrimenkul Yatırımları	237	10%
Net Nakit	682	30%

NAD 13 Aralık 2023 itibarıyladır

Total NAD: 2,3 milyar USD

Halka açık şirketlerin payı: %21
Halka kapalı şirketlerin payı: %39
Arazi ve Gayrimenkuller: %10
Net Nakit: %30

NAD İskontosu: 57%

2023 Hedeflerimiz ve Gerçekleşmeler

Net Aktif Değer: 2,2mr USD



2,3 milyar USD

>1 yeni sektöre giriş



Stratejik segment NAD Payı: ~%60

- Yılın ilk yarısında yaşanan belirsizlikler ve ekonomideki dönüşüm süreci nedeniyle daha temkinli adımlar atılmıştır.
- Bu nedenle stratejik segmentlerimizin NAD'deki payı ~%44'de kalmıştır.

Daha yalın portföy yapısı



- Özellikle Aytemiz'in satışıyla portföyümüz çok daha sade hale gelmiştir.
- Milpa'nın satılması da sadeleşme anlamında katkı sağlamıştır

2024 Finansal Beklentiler

Gelir Büyümesi

TÜFE + ~%5-10

FAVÖK Marjı

- Elektrik üretimi segmentinde artan kapasite ile birlikte hafif iyileşme
 - Sanayi segmentinde yatay karlılık
 - Artan rekabet ve daralan pazar neticesinde otomotiv segmentinde gerileme
-



Segmentler



Elektrik Üretimi

2023 Gelişmeleri

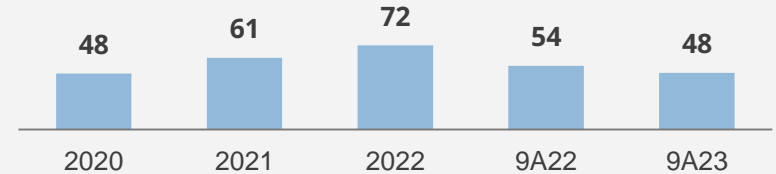
- İklim koşullarının da etkisiyle gelir büyümesinde yavaşlama
- Artan maliyetlerin yarattığı karlılık baskısı
- 350 MW depolamalı üretim tesisi ön lisansı alındı.
- Avrupa'da yer alan iki proje geliştirme şirketiyle toplamda 300 MW kapasiteli GES projesi geliştirilmesi için sözleşme imzalanmıştır.
- Taşpınar RES, Taşpınar Hibrit GES ve Mersin RES'te yatırım süreci devam etmektedir.

Mevcut, Ek Kapasite & Yatırımlar

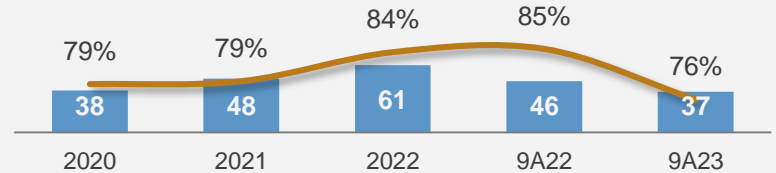
	Mevcut Kapasite (MW)	Ek Kapasite (MW)	Yeni Kapasite (MW)	Faaliyete Geçme Tarihi
Taşpınar RES	67,2	13,0		2023
Taşpınar Hibrit GES			1. Faz 17 2. Faz 25	2023 2024
Mersin RES	62,7	39,0		2024
Şah RES	105			
Çorum GES	9,4			
Erzurum GES	24,5			
Alapınar RES			13,6	2025
Toplam	268,8	52,0	55,6	

Galatawind Finansallar (USD mn)

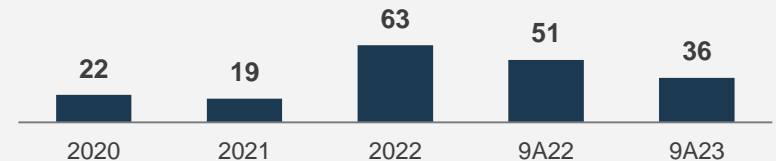
Gelir



FAVÖK ve FAVÖK Marjı



Net Kar

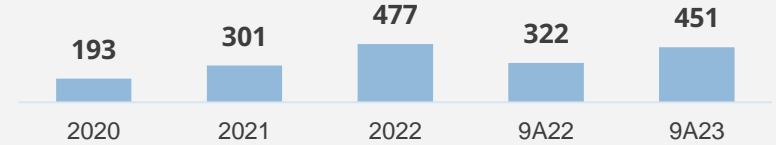


2023 Gelişmeleri

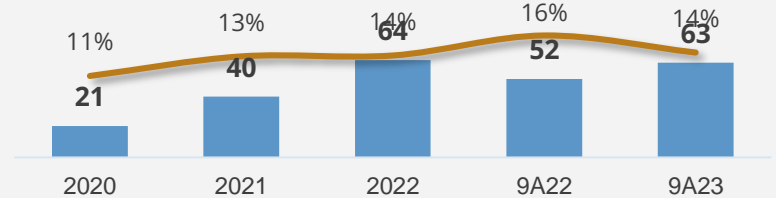
- **Karel Elektronik**
 - Turkcell'le genişleyen işbirliği, Daiichi satın alımı ve diğer segmentlerdeki organik büyüme
 - Net borç/FAVÖK 2,0x'e geriledi. (2022: 3,5.x)
 - İşletme sermayesi/Gelir oranı %26'ya düştü.
 - ~%30 kapasite artışı sağlayacak yatırım süreci başlamıştır.
- **Sesa Ambalaj**
 - Yurtiçinde daralan talep nedeniyle yavaşlayan büyüme
 - Artan üretim maliyetleri ve güçlü TL etkisiyle daha düşük karlılık
- **Ditaş**
 - Otomotiv üretimindeki toparlama ile hızlanan gelir büyümesi.
 - Yüksek finansman giderleri ve daha düşük operasyonel karlılık neticesinde zayıf net kar yaratımı

Segment Finansalları (USD mn)

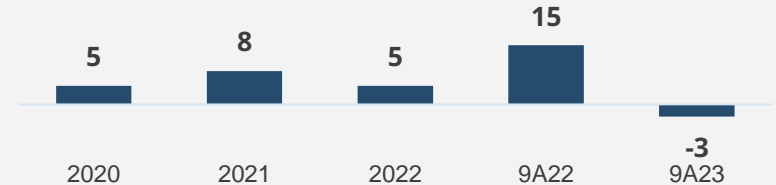
Gelir



FAVÖK ve FAVÖK Marjı



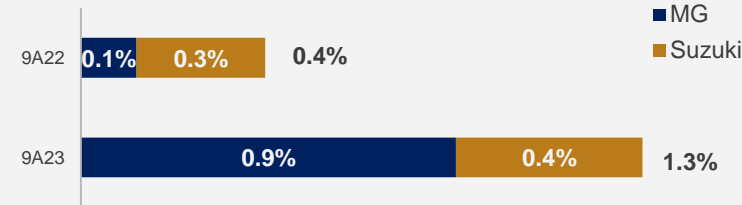
Vergi Öncesi Kar



2023 Gelişmeleri

- Özellikle MG satış adetlerindeki artış ile birlikte, 9A23'te gelirler 9A22'ye göre ~4 katına yükseldi.
- Artan rekabet ortamına rağmen karlılık güçlü seyrini korudu.
- MG yılın ilk 11 ayında satışlarını en yüksek oranda artıran marka oldu.
- Kymco ve Piaggio ile üretim iş birliği çalışmalarına başlandı.
- MG'nin üreticisi SAIC Türkiye veya Avrupa'da üretim tesis yatırımı arayışında

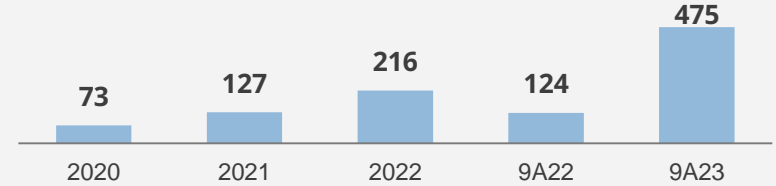
Doğan Trend Otomotiv Pazar Payı



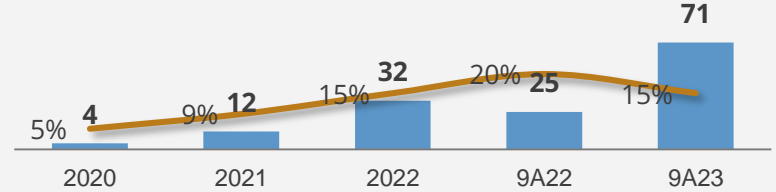
Kaynak: ODMD

Segment Finansalları (USD mn)

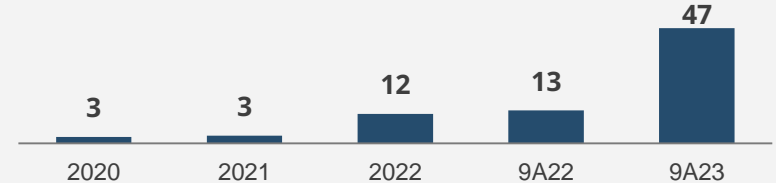
Gelir



FAVÖK ve FAVÖK Marjı



Vergi Öncesi Kar

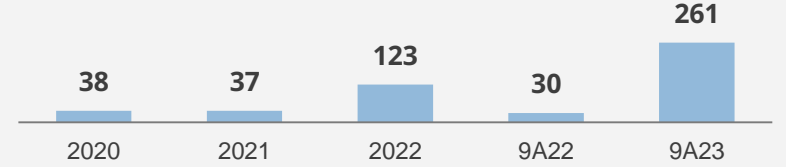


2023 Gelişmeleri

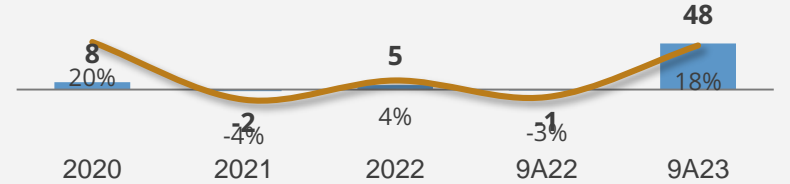
- **Hepiyi Sigorta**
 - Geniş dijital acente ağı ve yüksek dijital yetkinlik rekabet avantajı yaratmaktadır.
 - Yönetilen portföy büyüklüğü 174 mn USD'ye ulaştı (2022: 76mn USD)
 - Kasko segmentinde %2 pazar payına ulaşıldı.
- **Doğan Yatırım Bankası**
 - Genişleyen ürün ve hizmetler ile artan net kar üretimi ve bilanço büyüklüğü.
 - 9A23 toplam varlıklar: 2.7 milyar TL (2022 1.2 milyar TL)
 - Aytemiz satışı başta olmak üzere farklı işlemlere aracılık hizmeti sağlandı.

Segment Finansalları (USD mn)

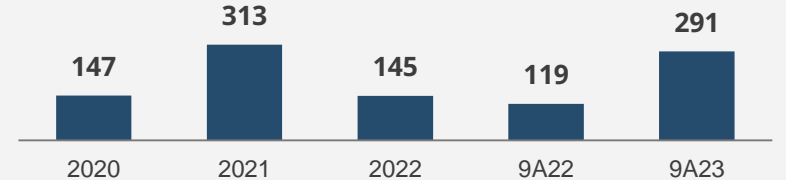
Gelir



FAVÖK ve FAVÖK Marjı



Vergi Öncesi Kar

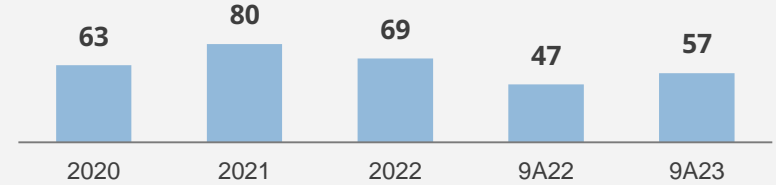


2023 Gelişmeleri

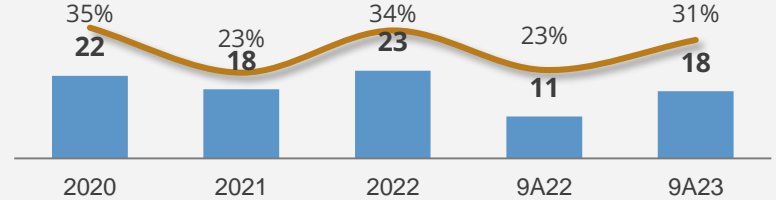
- **Kanal D Romanya**
 - Normalleşen izleme alışkanlıkları ile birlikte Gelir ve FAVÖK rakamlarında toparlanma yaşandı.
 - Farklı segmente hitap eden Kanal D Romanya-2 kanalı yayına başladı
 - Düzenli temettü ödeme gerçekleştirmektedir
- **Hepsiemlak**
 - Hepsiemlak ve Zingat birleşmesine yönelik resmi süreç başlatıldı.

Segment Finansalları (USD mn)

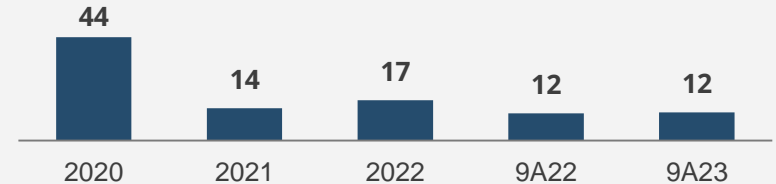
Gelir



FAVÖK ve FAVÖK Marjı



Vergi Öncesi Kar



Gayrimenkul Yatırımları

2023 Gelişmeleri

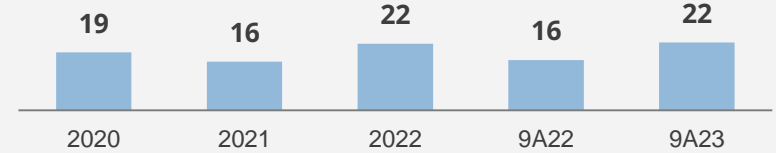
- Trump Tower ve Milta Marina'da doluluk oranları yüksek seyretmektedir.
- Bükreş'te bulunan arazimizle ilgili olarak Koray GYO ile gelir paylaşımı esaslı gayrimenkul projesi yapılması konusunda bağlayıcı olmayan niyet metni akdedilmiştir.

Arazi Portföyü (TL mn)

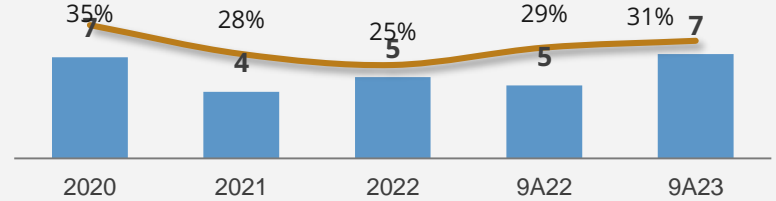
Ülke	Değerleme	
	2022	3Ç23
Türkiye	2,894	3,087
Romanya	367	532
ABD	410	600
Toplam	3,671	4,220

Segment Finansalları (USD mn)

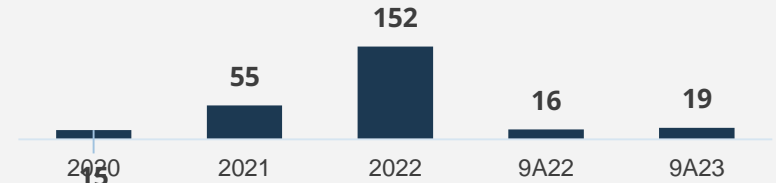
Gelir



FAVÖK ve FAVÖK Marjı

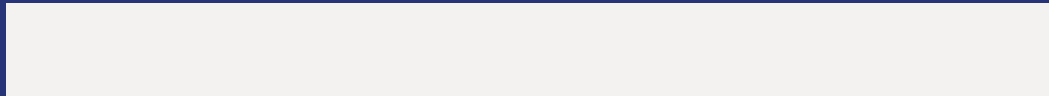


Vergi Öncesi Kar





Strateji ve Hedefler



Stratejik Segmentlerimiz



Yenilenebilir Enerji

- Galatawind 2025 kapasite taahhüdü: 550MW
- Organik, inorganik büyüme fırsatları



Sanayi

- Katma değerli, yüksek teknoloji üretimi
- Değişen tüketici alışkanlıkları odağı



Otomotiv

- Doğan Trend Otomotiv ile dikey entegrasyon
- Farklı marka işbirlikleri
- Üretim fırsatlarının değerlendirilmesi

Aktif Portföy Yönetimi
Daha Yüksek NAD
Düzenli Temettü Ödemesi



Finans, Teknoloji

- Veriye dayalı finans çözümleri
- Dijital sigorta hizmeti

Sermaye Tahsisi - 1

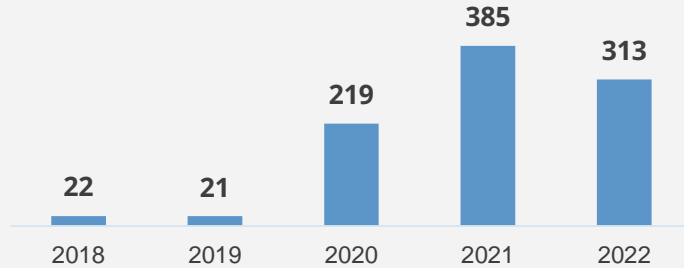
Düzenli Temettü Ödemesi

- Grup şirketlerinden artan temettü geliri
 - Operasyonel temettü
 - Stratejik temettü
- Düzenli temettü dağıtımı

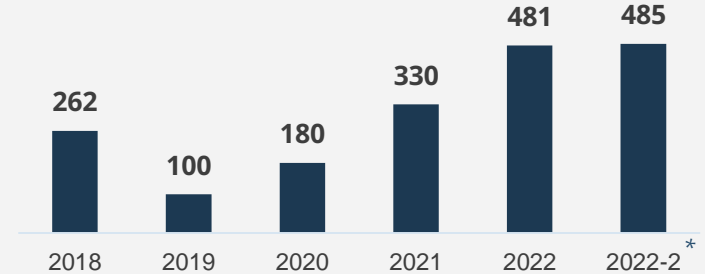
Hisse Geri Alım Programı

- 30 Mart 2022'de yapılan Genel Kurul'da Geri Alım Programı yenilenmiştir.
- Yeni program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Eski program bilgileri
 - Yapılan geri alım: 57,5 milyon TL
 - Alınan hisse adedi: 26,9 milyon

Temettü Geliri (TL mn)



Dağıtılan Temettü (TL mn)



* 2023 Haziran ayında ödenen ilave temettü

Sermaye Tahsisi - 2

Proaktif M&A Stratejisi

- 649 milyon USD net nakdin ve 969 milyon USD konsolide brüt nakdin kullanımı için titiz M&A yönetimi
- “Yatırım Komitesi” ile holding seviyesinde yönetim
- Olası çıkışlar için fırsatların kollarlanması

Satın Alım Kriterleri

Global Bakış

- Küresel trendlerle uyum
- Yüksek giriş bariyeri, katma değerli ürünler
- Uluslararası yatırımcılar açısından cazibe

Yerel Bakış

- Sürdürülebilir rekabet avantajı, fiyatlama gücü
- Düşük ikame riski
- İthal hammaddeye düşük bağlılık
- Makro ve politik risklere dayanıklılık

Şirket Özellikleri

- Büyüme potansiyeli ve lider pozisyon
- >**100mn EUR** gelir
- >**%30** ihracatın gelir payı
- >**%15** sürdürülebilir FAVÖK marjı
- Güçlü özsermaye karlılığı
- >**%15 IRR** - USD ve >**%25** - TL
- Net Borç/FAVÖK <2x

Öne Çıkan Stratejik Aksiyon



2020

2021

2022

2023

Satın Alım

Sesa Ambalaj
• 57,8 mn EUR, 70% pay

Profil Grubu
• 2,9 mn EUR, 70% pay

Karel Elektronik
• 843 mn TL, %40% pay
Maksipak
• 7,9 mn EUR, 70% pay

Yeni Kuruluş

Doğan Yatırım Bankası
Doğan Trend Otomotiv

Hepiyi Sigorta

IPO

Galata Wind
• 100 mn USD, 30% pay

Çıkış

DMC
• 23,4 mn USD, %60 pay

Milpa Arazi Satışı
• 100 mn USD
Çelik Halat
• 26 mn EUR, %70 pay

Aytemiz
• 168 mn USD, %50 pay
Milpa
• 55 mn USD, %82 pay

Yol Haritamız

2024

NAD: 2,7mr USD

- En az 1 yeni sektöre giriş
- Stratejik segment NAD payı: ~%60

2025

NAD: 3,1mr USD

- 1-2 şirkette halka arz
- Stratejik segment NAD payı: ~%70

2027

NAD: 4,0mr USD

- Stratejik segment NAD payı: ~%80

Daha yalın portföy yapısı
NAD'de halka açık şirketlerin daha yüksek payı
Sürdürülebilir NAD Büyümesi
Daha düşük NAD İskontosu

2023 NAD:
2,3 mr USD →



DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

ÇSY



Sürdürülebilirlik

Sorumlu Yatırım Holdingi Yaklaşımı ve 2030 Vizyonu

Holding
Hedefleri

- 2025 yılına kadar ESG değerlendirmelerinde (MSCI vb) liderlik seviyesine ulaşmak (AA)
- 2025 yılına kadar ESG temelli fonlardan gelen yatırım miktarını %10 seviyesine çıkarmak

Değer
Alanları

Gezegene
Yatırım

- 2030'a kadar karbon-nötr olmak
- 2030'a kadar kullanılan suyun %100'ünü geri kazanmak
- Kapsam 3 salınımları azaltmak
- Üretim ana girdi malzemesi geri dönüşüm oranını artırmak
- Grup geneli sıfır atığa ulaşmak

Kapsayıcı bir
Topluma
Yatırım

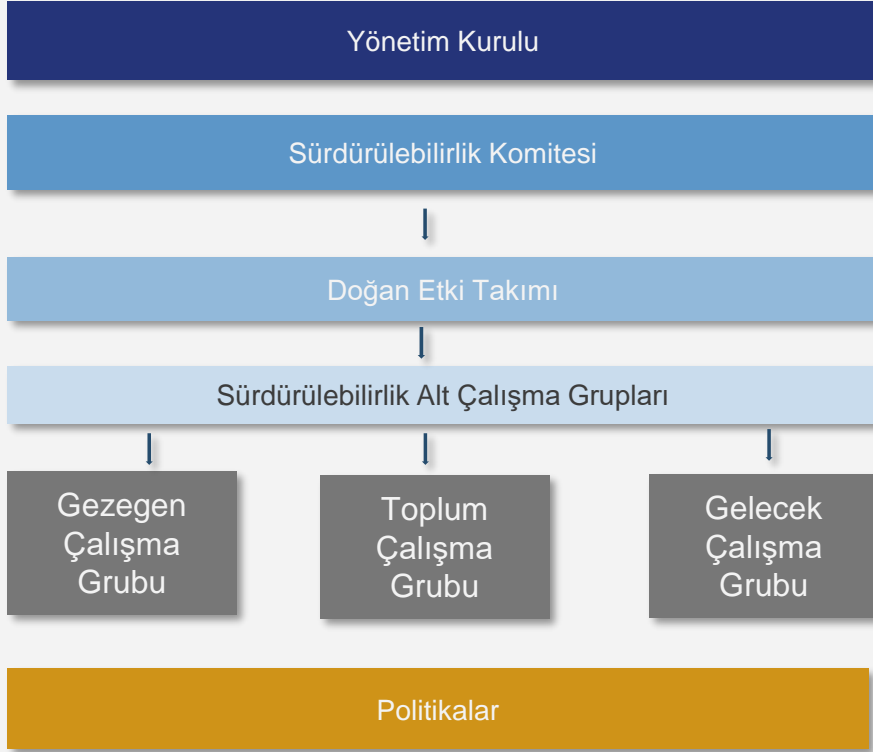
- 2025'e kadar grup genelinde kadın YK üyesi oranını en az %30'a ve üst yönetimdeki kadın yönetici oranını en az %40'a çıkarmak
- Toplumsal yatırımların etkinliğini (SROI) artırmak
- Şirketler özelinde çalışan bağlılığını sektör/bölge ortalamasının üzerinde tutmak
- Denetimden geçen stratejik tedarikçi oranını artırmak, tedarikçi akademisi ile tedarikçileri güçlendirmek

Geleceğe
Yatırım

- Sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030'a kadar artırmak
- Sürdürülebilirlikle ilintili Ar-Ge harcama oranını artırmak
- Sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirleri artırmak

Grup Hedefleri

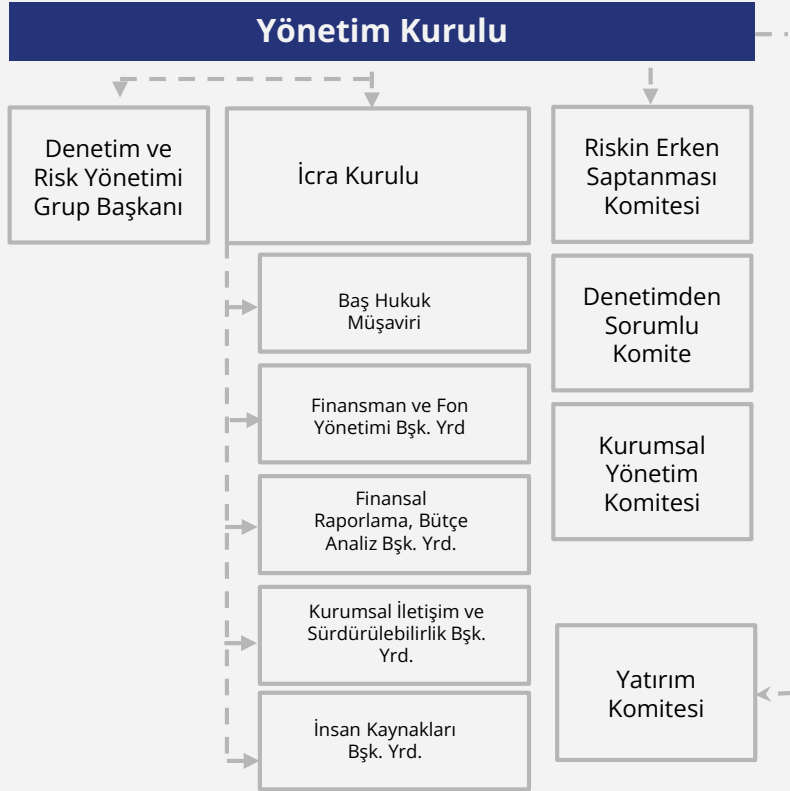
Sürdürülebilirlik Yönetimi



- Doğan Holding'in sürdürülebilirlik çalışmaları **Yönetim Kurulu** seviyesinde yönetilmektedir.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, Yönetim Kurulu adına, Holding'in ESG ve sürdürülebilirlik stratejisini belirlemekte ve hayata geçirmektedir.
- Tüm Grubu kapsayan **Doğan Etki Takımı** ve altında oluşturulan **Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları** üç ana değer alanında belirlenen hedeflere ulaşılması için çalışmalar yapmaktadır.
- Sürdürülebilirlik yönetim alt yapısı, **Sürdürülebilirlik Politikası**, **Çevre Politikası**, **İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası**, **Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası** gibi temel politikalar ile desteklenmektedir.
- Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı en doğru ve şeffaf şekilde anlatmak için yıllık Sürdürülebilirlik Raporu hazırlıyor, ayrıca CDP İklim Değişikliği programına katılım gösteriyoruz. . Aralık 2022'de açıklanan son CDP değerlendirme sonucuna göre skorumuz B olarak gerçekleşti.
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2016 yılından bu yana yer alıyoruz. Toplam ESG skorumuz 2021 yılı için yapılan en son değerlendirmede B+'dan A-'ye yükselttik. Ayrıca, Kasım 2022'den itibaren hesaplanmaya başlanacak BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksine girdik.



Kurumsal Yönetim



Yönetim Kurulu Yapısı

- Yönetim Kurulu 11 üyeden oluşmaktadır.
- Doğan Ailesi'nden 4 üye bulunmaktadır.
- 4 Bağımsız üye

İcra Kurulu Yapısı

- CEO ve CFO dahil 5 üyeden oluşmaktadır.
- 2 üye doğrudan şirket satın alım süreçlerine yön vermektedir.

Yatırım Komitesi

- YK Başkanı, YK Başkan Yardımcısı, CEO, CFO dahil 7 kişiden oluşmaktadır.
- Şirket satın alımları gibi yatırım kararlarında Yönetim Kurulu'na destek vermektedir.
- Komite içerisinde grup dışı bağımsız danışman da yer almaktadır.



Ekler



Ekler: Finansal Sonuçlar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelirler	4.081	13.846	239%	9.423	29.123	209%
Satılan Malın Maliyeti	-2.851	-11.905	318%	-6.521	-22.679	248%
Brüt Kar	1.230	1.941	58%	2.902	6.444	122%
Brüt Kar Marjı	30,1%	14,0%	-16,1 pp	30,8%	22,1%	-8,7 pp
Faaliyet Giderleri	-424	-1.264	198%	-1.065	-2.710	154%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	644	1.578	145%	1.782	2.809	58%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	3	88	2967%	133	192	44%
Faaliyet Karı/(Zararı)	1.453	2.342	61%	3.752	6.734	79%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	37	-12	-	931	4.519	386%
Finansman Gel./(Gid.), net	-500	-578	16%	-1.234	-2.392	94%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	991	1.753	77%	3.448	8.860	157%
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	834	1.213	45%	3.262	7.590	133%
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	1.003	103	-90%	1.571	457	-71%
Net Kar	1.837	1.315	-28%	4.833	8.047	66%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	1.639	1.089	-34%	4.133	7.599	84%
FAVÖK	1.001	965	-4%	2.222	4.522	104%
FAVÖK Marjı	24,5%	7,0%	-17,6 pp	23,6%	15,5%	-8,1 pp

milyon TL	2022	3Ç23	Δ
Dönen Varlıklar	30.280	45.878	52%
Duran Varlıklar	12.189	13.543	11%
Toplam Varlıklar	42.470	59.421	40%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.089	21.572	43%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.877	3.751	-3%
Azınlık Payları	3.287	3.218	-2%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20.217	30.880	53%
ToplamYükümlülükler	42.470	59.421	40%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	17.094	29.058	70%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.302	11.160	20%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	2.599	2.369	-9%
Net Nakit / (Borç)**	5.193	15.528	199%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

Ekler: Satış Kırılımı

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Elektrik Üretimi	345	481	39%	863	1.072	24%
Elektrik Gelirleri	345	481	39%	863	1.072	24%
Sanayi ve Ticaret	2.426	4.159	71%	5.102	9.993	96%
Sanayi gelirleri	1638	2558	56%	2482	6298	154%
Dış Ticaret Gelirleri	231	841	265%	1264	1814	43%
Ambalaj Gelirleri	538	739	37%	1316	1833	39%
Diğer	19	21	12%	39	48	22%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	682	5.809	751%	1.969	10.525	435%
Finansman ve Yatırım	205	2.658	1200%	477	5.788	1114%
Faktoring Gelirleri	136	327	142%	325	746	130%
Finansman Gelirleri	63	2318	3587%	131	5019	3726%
Yatırım Gelirleri	3	8	140%	12	8	-37%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	3	5	84%	8	15	76%
İnternet ve Eğlence	288	499	73%	751	1.255	67%
Reklam Gelirleri	182	339	86%	477	886	86%
Abonelik Gelirleri	21	74	256%	58	171	197%
Kitap ve Dergi Satışları	46	85	-	107	190	-
Diğer	39	1	-97%	110	7	-93%
Gayrimenkul Yatırımları	135	239	77%	261	491	88%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	105	105	0%	180	204	13%
Kira Gelirleri	25	80	221%	67	206	210%
Diğer	5	54	946%	15	81	458%
Toplam	4.081	13.846	239%	9.423	29.123	209%

Ekler: Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2022	3Ç23	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	208	81	-61%
Sanayi ve Ticaret	-4.328	-4.221	-2%
KAREL	-2.287	-2.618	15%
DITAS	-259	-426	64%
Dogan Dis Ticaret	-938	-398	-58%
Sesa Yatırım	-789	-793	0%
Diğer	-55	14	-126%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-564	-2.046	263%
Finansman ve Yatırım	9.754	21.363	119%
Dogan Holding	1.150	2.113	84%
ÖNCÜ GSYO	1.367	5.985	338%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-1.176	-2.065	76%
DHI	7.005	10.583	51%
Hepiyi Sigorta	1.415	4.763	237%
Diğer	-6	-16	160%
İnternet ve Eğlence	105	219	108%
Hepsi Emlak	103	64	-37%
Kanal D Romanya	-49	-36	-25%
Diğer	51	191	273%
Gayrimenkul Yatırımları	507	227	-55%
D Gayrimenkul	65	126	93%
Milpa	415	0	-100%
Diğer	26	101	284%
Dohol Kombine Net Nakit/(Borç) *	5.249	15.623	198%

Elektrik Üretim Segment: Boyabat ve Aslancık HES

Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	522	522	0%	962	1,214	26%
Esas Faaliyet Karı	208	373	80%	531	750	41%
VÖK	-848	-710	a.d.	-2,508	-5,590	a.d.

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	128	156	22%	398	519	30%
Esas Faaliyet Karı	20	39	95%	24	126	435%
VÖK	-74	-39	a.d.	-258	-240	a.d.

* Müşterek yönetime tabii ortaklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

3Ç23 Genel Görünümü

- 9A23'de Boyabat HES'de 399 GWh elektrik üretimi gerçekleşti, geçen yılın aynı dönemine göre %15 artış bulunmaktadır.
- Aynı dönemde Aslancık HES'de %10 düşüşle 266 GWh elektrik üretimi yapıldı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, "Özkaynak Yöntemiyle" konsolide edilmektedir.

Ekler: Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler

mn TL

	Akaryakıt Perakendesi **	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	m.d.	481	4.159	5.809	2.658	499	239
<i>Gelir Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>3%</i>	<i>30%</i>	<i>42%</i>	<i>19%</i>	<i>4%</i>	<i>2%</i>
FAVÖK	m.d.	360	525	764	a.d.	131	86
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>21%</i>	<i>31%</i>	<i>45%</i>	<i>a.d.</i>	<i>8%</i>	<i>5%</i>
VÖK	0	349	15	397	740	111	230
<i>VÖK Payı</i>	<i>a.d.</i>	<i>19%</i>	<i>1%</i>	<i>22%</i>	<i>40%</i>	<i>6%</i>	<i>12%</i>
	Aytemiz	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla "Durdurulan Faaliyetler" altında sınıflandırılmaktadır. Bu nedenle Sürdürülen Faaliyetler'e ilişkin olarak finansal kalemleri etkilememektedir.

*VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.
FAVÖK payı Finans ve Yatırım Segmenti hariç FAVÖK üzerinden hesaplanmıştır.*

Çekince

Bu sunuş, Şirket hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket Yönetimi'nin gelecekte olmasını öngördüğü olaylar doğrutusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir.

Doğan Holding, Doğan Holding Yönetimi veya çalışanları veya diğer ilgili şahışlar, bu sunuştaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar.