

Doğan Holding

3. Çeyrek 2023 Finansal Sonuçlar Sunumu

08 Kasım 2023



Faaliyet karlılığında önemli büyüme

- Otomotiv segmentinde devam eden güçlü büyüme ve karlılık
- Hızlı büyüyen dijital sigorta işimizin güçlü katkısı



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 682 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- 567 milyon USD konsolide net nakit pozisyonu



Devam Eden Stratejik Aksiyonlar

- Adilbey Holding A.Ş. birleşmesi tamamlandı
- Hepsiemlak ve Zingat birleşme süreci başladı

3Ç23 Özet Finansal Performans

Gelir

(mn TL)

%230

13.846

4.081

3Ç22

3Ç23

- Sanayi ve ticaret segmenti +71%
- Otomotiv segmenti: +%751
- Finansman ve Yatırım segment: %1.200

FAVÖK*

%70

1.694

997

3Ç22

3Ç23

- Elektrik üretimi segmenti: %26
- Sanayi ve ticaret segmenti +33%
- Otomotiv segmenti: +%409

* Finansman ve Yatırım segmenti hariç FAVÖK

Net Kar

%34

1.639

1.089

3Ç22

3Ç23

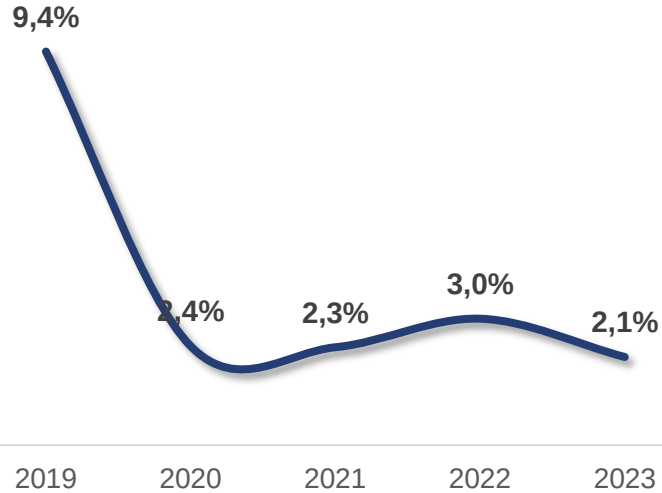
- Yıllık bazda daha yüksek FAVÖK (+)
- Daha yüksek vergi gideri: 383mn TL (-)
- 3Ç22'deki Milpa arazi satışının baz etkisi: 1,1 milyar TL (-)

Hisse Geri Alımı / Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- 30 Mart 2022'de yapılan Genel Kurul'da Geri Alım Programı yenilenmiştir.
- Program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Eski program bilgileri
 - Yapılan geri alım: 57,5 milyon TL
 - Alınan hisse adedi: 26,9 milyon

Temettü Verimi



Temettü Geliri

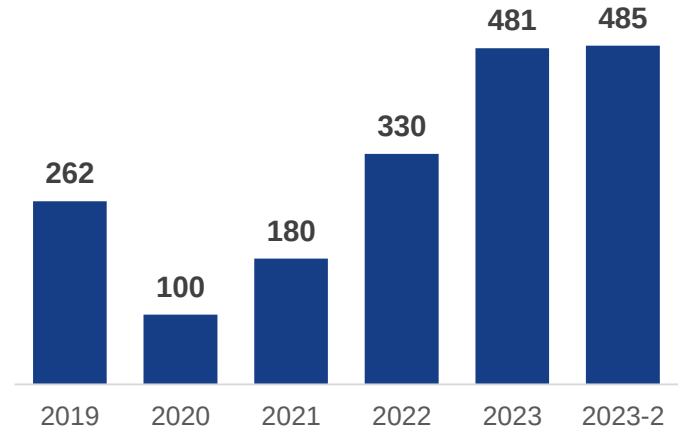
- Grup şirketlerinden düzenli temettü ödemeleri
- 2023 temettü geliri tahmini: ~700 mn TL

Şirket	2020	2021	2022
Doruk Faktoring	0	3	5
Doğan Dış Ticaret	7	10	15
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	0	4
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	1	0	0
Milta	52	40	0
DHI	159	226	179
Galata Wind	0	100	110
Rapsodi	0	5	0
Toplam	219	385	313

Temettü Ödemeleri

- Temettü politikası: Ödenmiş sermayenin %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.
- 2022 yılına ilişkin avans temettü ve ilave temettü toplamı 966 milyon TL'dir.

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



Elektrik Üretim Segmenti

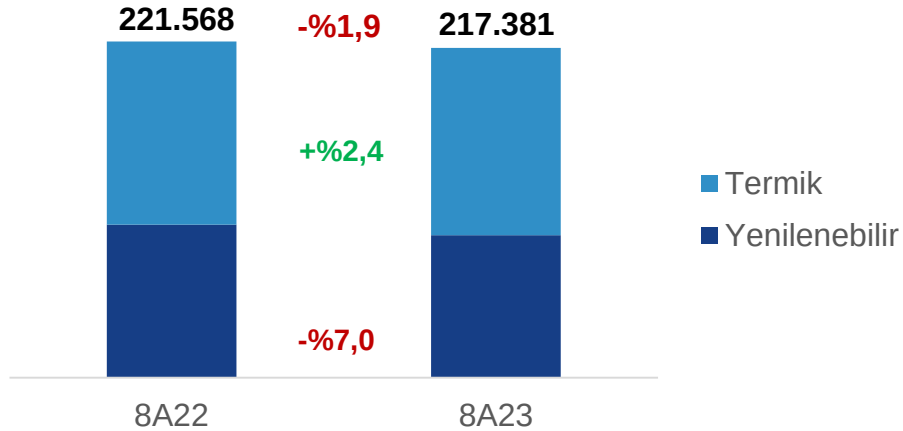
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	345	481	39%	863	1.072	24%
Brüt Kar	274	359	31%	702	803	14%
FAVÖK	286	360	26%	738	813	10%
VÖK	284	349	23%	640	753	18%
Brüt Kar %	79,4%	74,6%	-4,8 yp	81,3%	74,9%	-6,4 yp
FAVÖK %	83,0%	74,8%	-8,1 yp	85,5%	75,9%	-9,7 yp
VÖK %	82,3%	72,5%	-9,8 yp	74,2%	70,3%	-4 yp

3Ç23 Genel Görünümü

- 8A23'de elektrik üretimi bir önceki yıla göre %1,9 düştü.
- PTF yılın ilk sekiz ayında 2.295TL olarak gerçekleşti.
- Yenilenebilir kaynaklardan üretim aynı dönemde iklim koşulları nedeniyle %7 azaldı.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



Kaynak: EPDK

Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Kaynak: EPDK, veriler yıl başından itibaren ortalama fiyatları yansıtmaktadır.

Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind

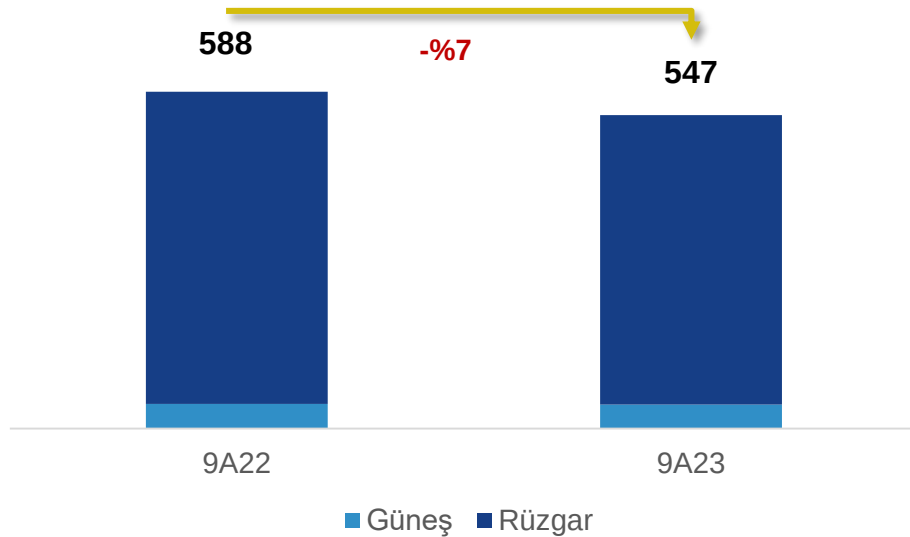
Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	345	481	39%	863	1.072	24%
Brüt Kar	274	361	32%	702	805	15%
FAVÖK	285	360	26%	734	814	11%
Net Kar	287	349	22%	810	806	-1%
Brüt Kar %	79,4%	75,0%	-4,4 yp	81,3%	75,1%	-6,2 yp
FAVÖK %	82,7%	75,0%	-7,8 yp	85,1%	75,9%	-9,2 yp
Net Kar %	83,2%	72,6%	-10,6 yp	93,9%	75,2%	-18,7 yp

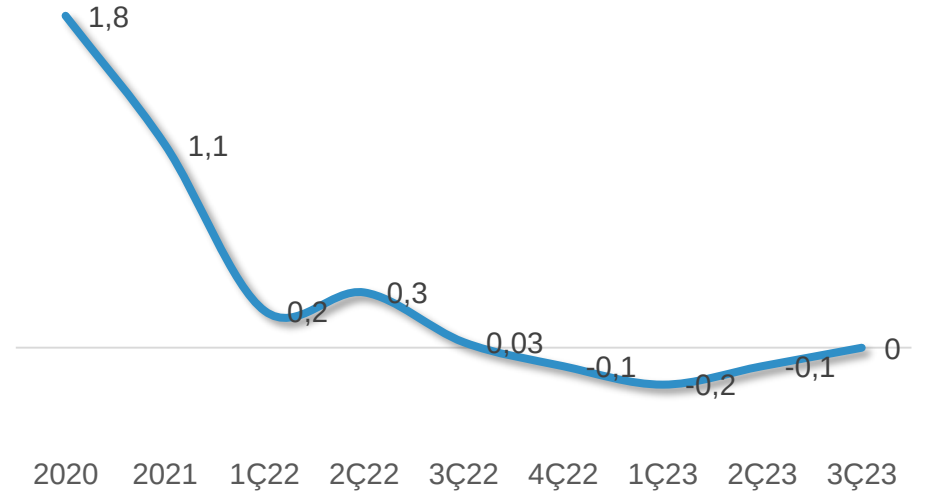
3Ç23 Genel Görünümü

- 3. çeyrekte TL bazlı fiyat artışlarının etkisiyle gelir büyümesi %39 olarak gerçekleşti.
- Artan maliyetler marjlarda yıllık bazda gerilemeye neden oldu.
- Mersin RES ve Taşpınar RES'te kapasite yatırımları devam etmektedir.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç / FAVÖK



Yurtiçi Yatırımlar

Yurtdışı Yatırımlar

2025 Sonrası Yurtiçi Yatırımlar

Mevcut, Ek Kapasite & Yatırımlar

	Mevcut Kapasite (MW)	Ek Kapasite (MW)	Yeni Kapasite (MW)	Faaliyete Geçme Tarihi
Taşpınar RES	67,2	13,0		2023
Taşpınar Hibrit GES			1. Faz 17 2. Faz 25	2023 2024
Mersin RES	62,7	39,0		2024
Şah RES	105			
Çorum GES	9,4			
Erzurum GES	24,5			
Alapınar RES			13,6	2025
Toplam	268,8	52,0	55,6	

Avrupa’da yer alan iki proje geliştirme şirketiyle toplamda **300 MW kapasiteli** GES projesi geliştirilmesi için iki adet sözleşme imzalanmıştır.

Depolamalı Üretim Tesisleri

Ön Lisansları

Proje	Kapasite
Bakacak RES	50
Başpınar GES	50
Kurtuluş RES	50
Fulacık RES	50
Akbelen RES	50
Yakuplar RES	50
Çamlıca RES	50
Toplam	350

- Bu projelerin **2026 yılı sonrasında** kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.

2023

269MW



2025

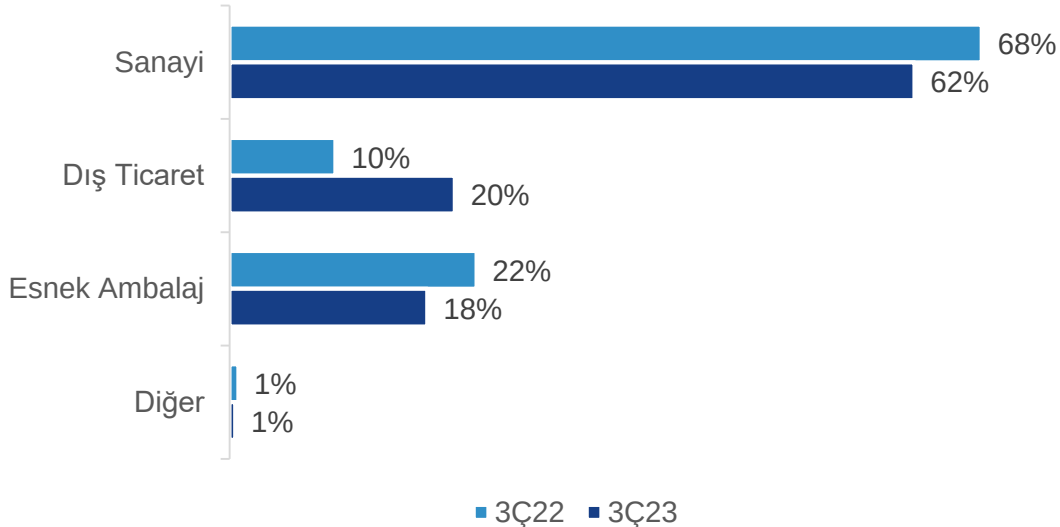
550MW

Sanayi & Ticaret Segmenti

Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	2.426	4.159	71%	5.102	9.993	96%
Brüt Kar	483	711	47%	1.063	1.859	75%
FAVÖK	395	525	33%	826	1.390	68%
VÖK	-1	15	a.d	231	-65	a.d
Brüt Kar %	19,9%	17,1%	-2,8 yp	20,8%	18,6%	-2,2 yp
FAVÖK %	16,3%	12,6%	-3,6 yp	16,2%	13,9%	-2,3 yp
VÖK %	-0,1%	0,4%	0,4 yp	4,5%	-0,6%	-5,2 yp

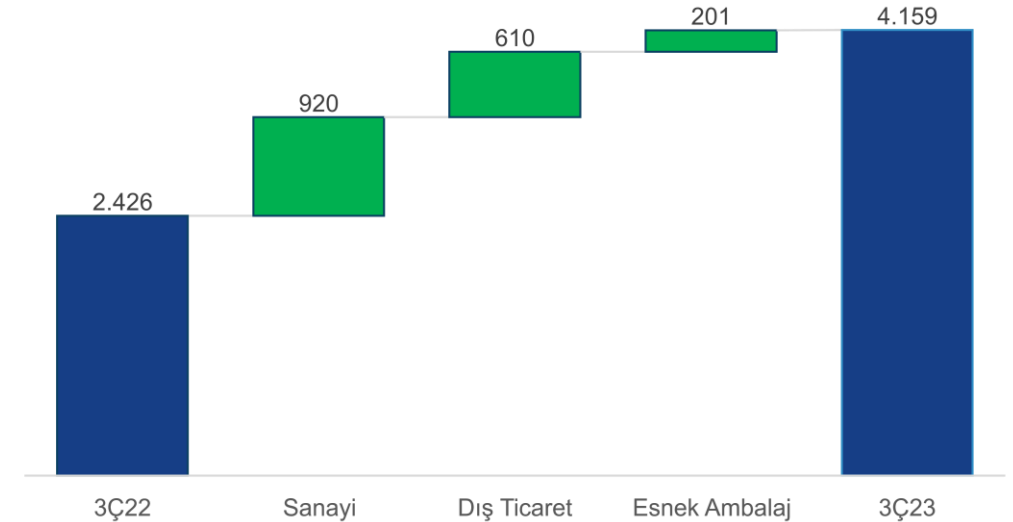
Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



3Ç23 Genel Görünümü

- Segment içerisindeki şirketlerimiz güçlü organik büyüme sağladı.
- FAVÖK marjında artan maliyetlerin de etkisiyle yıllık bazda gerileme yaşandı.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Gelişimi



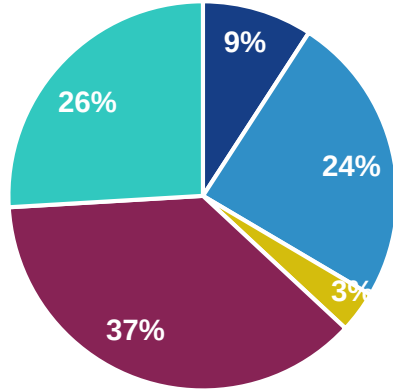
Sanayi & Ticaret Segmenti – Karel Elektronik



Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	913	2.191	140%	2.074	5.467	164%
Brüt Kar	225	380	69%	483	1.031	113%
FAVÖK	181	265	46%	384	792	106%
Net Kar	-10	-91	a.d	25	-209	a.d.
Brüt Kar %	24,6%	17,3%	-7,3 yp	23,3%	18,9%	-4,5 yp
FAVÖK %	19,9%	12,1%	-7,8 yp	18,5%	14,5%	-4 yp
Net Kar %	-1,1%	-4,1%	-3 yp	1,2%	-3,8%	-5 yp

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 3Ç23

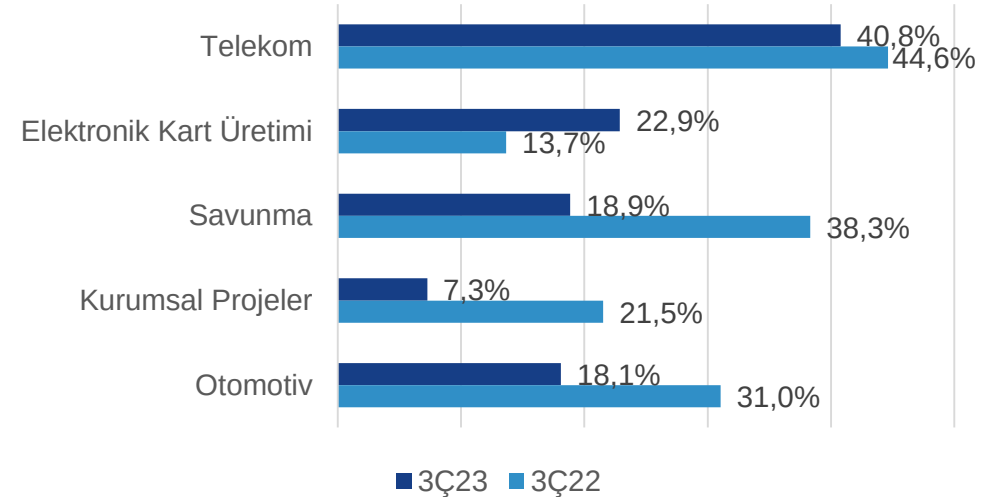


■ Telekom ■ Elektronik Kart Üretimi ■ Savunma ■ Kurumsal Projeler ■ Otomotiv

3Ç23 Genel Görünümü

- Organik büyüme ve yeni işlerin katkısıyla %140 gelir artışı gerçekleşmiştir.
- Kurumsal projeler segmentinde maaş artışları ve dönemsel düşük gelir yaratımı nedeniyle karlılık baskılanmıştır.
- Otomotiv segmentinde yeni alınan işlerle ilgili gider artışlarının etkisi brüt kar marjını olumsuz etkilemiştir.
- İşletme Sermayesi/Gelir oranı USD bazlı %26'ya gerilerken, finansal kaldıraç oranı da 2.0x'e düşmüştür.

Segment Bazlı Brüt Kar Marjı



Sanayi & Ticaret Segmenti – Sesa Ambalaj

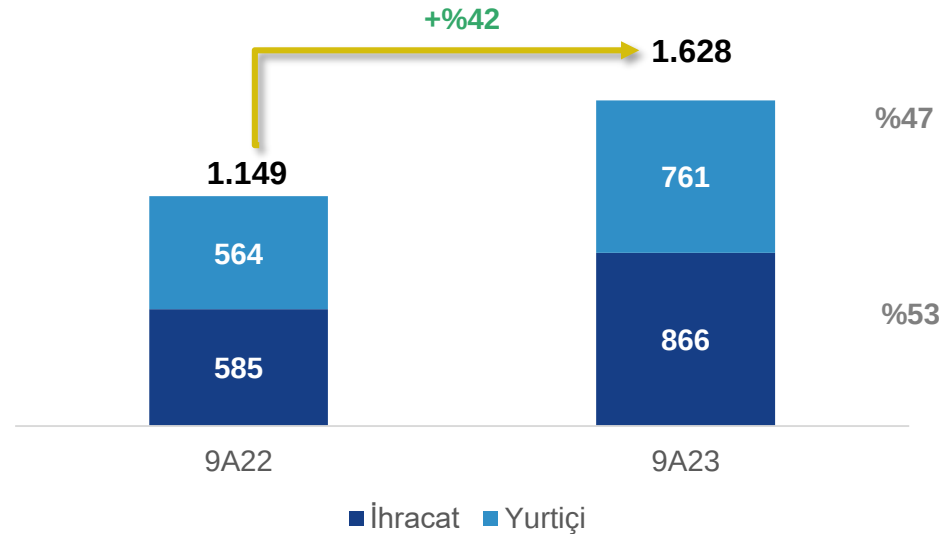
Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	460	666	45%	1.149	1.628	42%
Brüt Kar	130	196	52%	337	447	33%
FAVÖK	117	133	13%	279	316	14%
Net Kar	44	105	142%	174	184	5%
Brüt Kar %	28,2%	29,5%	1,3 yp	29,3%	27,4%	-1,9 yp
FAVÖK %	25,5%	20,0%	-5,5 yp	24,3%	19,4%	-4,8 yp
Net Kar %	9,5%	15,8%	6,3 yp	15,2%	11,3%	-3,9 yp

3Ç23 Genel Görünümü

- Yurt içinde düşük seyreden talep gelir büyümesini yavaşlatmaktadır.
- Daha yüksek rekabet ve faaliyet giderleri neticesinde FAVÖK marjı yıllık bazda 5.5 puan daralmıştır.

Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)



Sanayi & Ticaret Segmenti – Ditaş

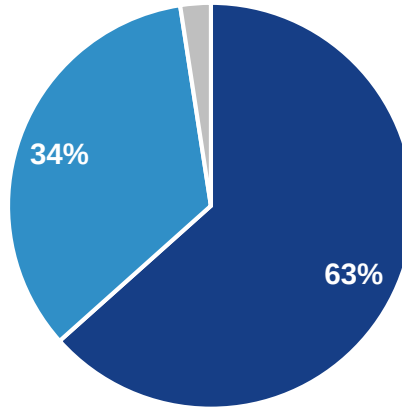
Ditaş Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	183	352	92%	524	867	65%
Brüt Kar	19	53	176%	87	113	31%
FAVÖK	0	22	a.d	40	37	-8%
Net Kar	-7	2	a.d	5	-25	a.d.
Brüt Kar %	10,4%	15,0%	4,6 yp	16,6%	13,1%	-3,5 yp
FAVÖK %	-0,3%	6,3%	6,6 yp	7,7%	4,3%	-3,4 yp
Net Kar %	-3,9%	0,6%	4,5 yp	0,9%	-2,8%	-3,7 yp

3Ç23 Genel Görünümü

- Yüksek taleple birlikte %92 gelir büyümesi elde edilmiştir.
- Etkin maliyet yönetimi ve artan satış hacmi neticesinde operasyonel kar marjlarında artış kaydedilmiştir.

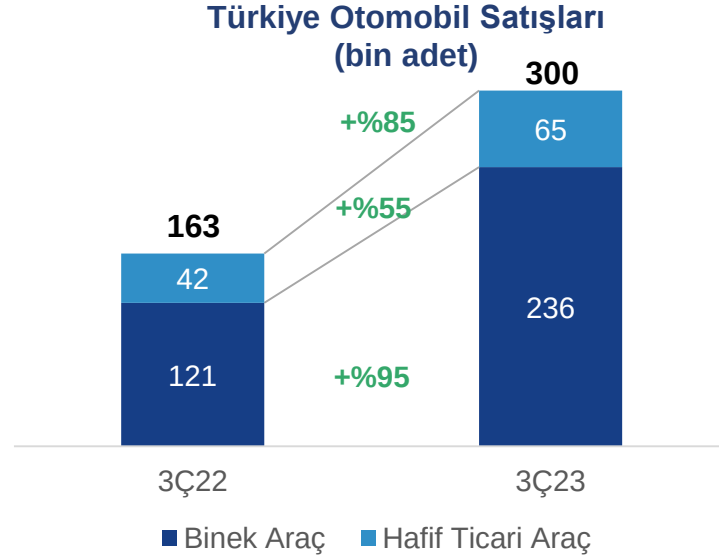
Ürün Bazlı Gelir Kırılımı



- Bağımsız Yedek Parça
- Orijinal Yedek Parça
- Diğer

Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	682	5.809	751%	1.969	10.525	435%
Brüt Kar	190	1.230	547%	516	2.322	350%
FAVÖK	150	764	409%	394	1.571	299%
VÖK	74	397	439%	213	1.045	391%
Brüt Kar %	27,9%	21,2%	-6,7 yp	26,2%	22,1%	-4,1 yp
FAVÖK %	22,0%	13,1%	-8,8 yp	20,0%	14,9%	-5,1 yp
VÖK %	10,8%	6,8%	-4 yp	10,8%	9,9%	-0,9 yp



Kaynak: ODMD

3Ç23 Genel Görünümü

- Devam eden yüksek taleple birlikte %751 gelir büyümesi elde edildi.
- MG artan satış adetleri ile birlikte pazar payı kazanımını sürdürdü
- Pazarda artan rekabet koşulları ile birlikte FAVÖK marjında yıllık bazda gerileme yaşandı.

Doğan Grubu Satış Adetleri

Satış Adetleri	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Distribütör Operasyonu						
MG	219	4.743	2066%	851	8.144	857%
Suzuki	1.079	1.977	83%	1.737	3.921	126%
Otomobil Distribütör Satış Adedi	1.298	6.720	418%	2.588	12.065	366%
Marin Satış Adedi	336	415	24%	1.072	1.059	-1%
Motosiklet Satış Adedi	1.915	5.941	210%	4.676	12.715	172%
Toplam Distribütör Satış Adedi	2.251	6.356	182%	5.748	13.774	140%
Perakende Operasyonu						
Yeni Otomobil	202	1.965	873%	644	3.768	485%
2. El Otomobil + Kiralama	528	1.461	177%	1.347	3.175	136%
Yeni Motosiklet	190	665	250%	1.327	2.042	54%
2. El Motosiklet + Kiralama	50	19	-62%	180	99	-45%
Toplam Perakende Satış Adedi	970	4.110	324%	3.498	9.084	160%

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	205	2.658	1200%	477	5.788	1114%
VÖK	469	740	58%	1.883	6.443	242%
VÖK %	229,2%	27,8%	a.d	394,8%	111,3%	a.d

Hepiyi Sigorta Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	25	2.270	a.d.	25	4.164	a.d.
Net Kar	15	130	764%	49	736	1392%

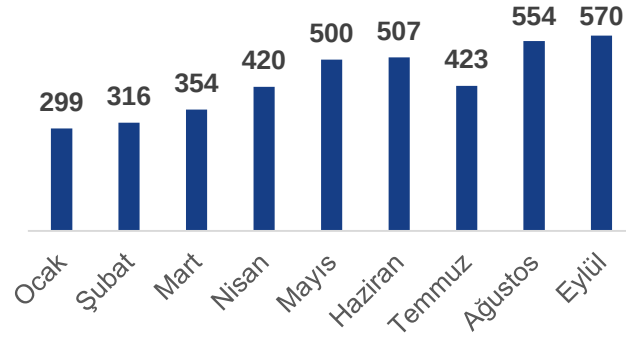
D-Yatırım Bankası Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	66	221	237%	148	1.220	724%
Net Kar	11	62	a.d	12	364	a.d

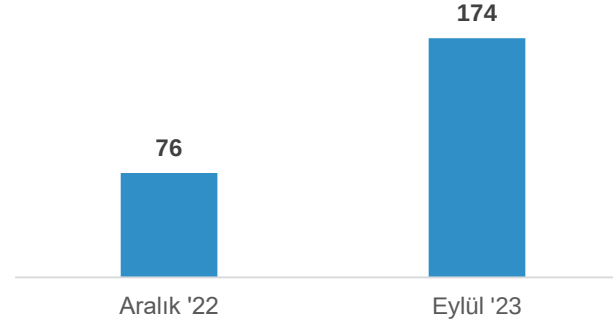
3Ç23 Genel Görünümü

- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 2,7 milyar TL seviyesine yükseldi
- Hepiyi Sigorta'nın güçlü büyüme performansı segment gelirlerini önemli ölçüde olumlu etkilemeye devam etti.
- Öncü GSYO vasıtasıyla, hissedarı olduğumuz Insider'ın son tur fonlamasına göre şirketteki paylarımızın değeri **669,4mn TL'dir (24,5mn US\$)**.

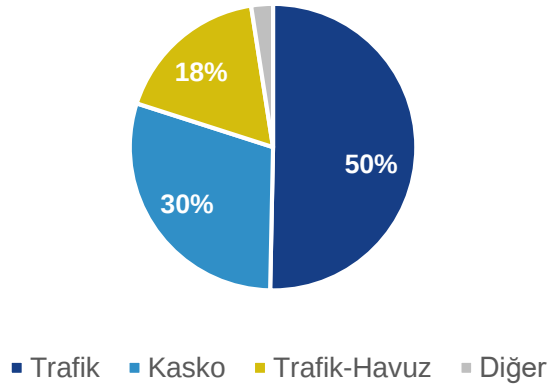
Aylık Prim Üretimi (mn TL)



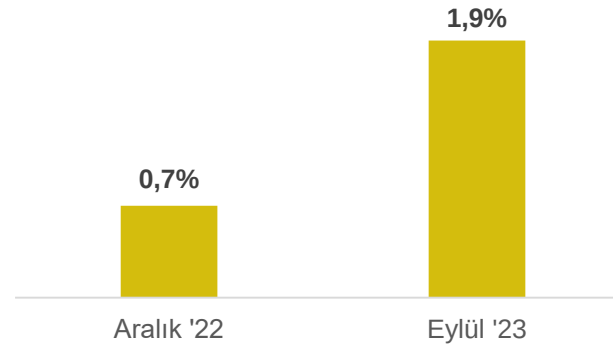
Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)



Ürün Bazlı Prim Kırılımı



Kasko Pazar Payı



Kaynak: TSB

İnternet & Eğlence Segmenti

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	288	499	73%	751	1.255	67%
Brüt Kar	144	234	62%	357	579	62%
FAVÖK	82	131	59%	176	394	124%
VÖK	85	111	30%	184	268	46%
Brüt Kar %	50,0%	46,8%	-3,2 yp	47,6%	46,2%	-1,4 yp
FAVÖK %	28,5%	26,2%	-2,3 yp	23,5%	31,4%	8 yp
VÖK %	29,5%	22,2%	-7,3 yp	24,5%	21,3%	-3,1 yp

Kanal D Romanya Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	216	351	63%	572	901	57%
FAVÖK	87	123	41%	215	381	77%
Net Kar	60	72	21%	148	183	24%

3Ç23 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 3Ç23'de %73 artışla 499mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %59 artışla 131 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti



Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	135	239	77%	261	491	88%
Brüt Kar	57	83	45%	91	169	85%
FAVÖK	59	86	46%	77	153	100%
VÖK	46	141	205%	262	417	59%
Brüt Kar %	42,4%	34,8%	-7,6 yp	35,0%	34,3%	-0,7 yp
FAVÖK %	43,5%	35,9%	-7,5 yp	29,4%	31,2%	1,8 yp
VÖK %	34,2%	59,1%	24,9 yp	100,5%	84,8%	12.2 yp

3Ç23 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 3Ç23'de gelirler %77 artışla 239mn TL olmuştur.
- FAVÖK %46 artışla 86mn TL olmuştur.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri	
		2022	3Ç23
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	367	532
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	125	125
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	463	656
M Investment	New York, ABD	410	600
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	2,306	2,306
Toplam		3,671	4,220

Ekler

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelirler	4.081	13.846	239%	9.423	29.123	209%
Satılan Malın Maliyeti	-2.851	-11.905	318%	-6.521	-22.679	248%
Brüt Kar	1.230	1.941	58%	2.902	6.444	122%
Brüt Kar Marjı	30,1%	14,0%	-16,1 pp	30,8%	22,1%	-8,7 pp
Faaliyet Giderleri	-424	-1.264	198%	-1.065	-2.710	154%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	644	1.578	145%	1.782	2.809	58%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	3	88	2967%	133	192	44%
Faaliyet Karı/(Zararı)	1.453	2.342	61%	3.752	6.734	79%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	37	-12	-	931	4.519	386%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-500	-578	16%	-1.234	-2.392	94%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	991	1.753	77%	3.448	8.860	157%
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	834	1.213	45%	3.262	7.590	133%
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	1.003	103	-90%	1.571	457	-71%
Net Kar	1.837	1.315	-28%	4.833	8.047	66%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	1.639	1.089	-34%	4.133	7.599	84%
FAVÖK	1.001	965	-4%	2.222	4.522	104%
FAVÖK Marjı	24,5%	7,0%	-17,6 pp	23,6%	15,5%	-8,1 pp

milyon TL	2022	3Ç23	Δ
Dönen Varlıklar	30.280	45.878	52%
Duran Varlıklar	12.189	13.543	11%
Toplam Varlıklar	42.470	59.421	40%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.089	21.572	43%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.877	3.751	-3%
Azınlık Payları	3.287	3.218	-2%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20.217	30.880	53%
ToplamYükümlülükler	42.470	59.421	40%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	17.094	29.058	70%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.302	11.160	20%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	2.599	2.369	-9%
Net Nakit / (Borç)**	5.193	15.528	199%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Elektrik Üretimi	345	481	39%	863	1.072	24%
Elektrik Gelirleri	345	481	39%	863	1.072	24%
Sanayi ve Ticaret	2.426	4.159	71%	5.102	9.993	96%
Sanayi gelirleri	1638	2558	56%	2482	6298	154%
Dış Ticaret Gelirleri	231	841	265%	1264	1814	43%
Ambalaj Gelirleri	538	739	37%	1316	1833	39%
Diğer	19	21	12%	39	48	22%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	682	5.809	751%	1.969	10.525	435%
Finansman ve Yatırım	205	2.658	1200%	477	5.788	1114%
Faktoring Gelirleri	136	327	142%	325	746	130%
Finansman Gelirleri	63	2318	3587%	131	5019	3726%
Yatırım Gelirleri	3	8	140%	12	8	-37%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	3	5	84%	8	15	76%
İnternet ve Eğlence	288	499	73%	751	1.255	67%
Reklam Gelirleri	182	339	86%	477	886	86%
Abonelik Gelirleri	21	74	256%	58	171	197%
Kitap ve Dergi Satışları	46	85	-	107	190	-
Diğer	39	1	-97%	110	7	-93%
Gayrimenkul Yatırımları	135	239	77%	261	491	88%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	105	105	0%	180	204	13%
Kira Gelirleri	25	80	221%	67	206	210%
Diğer	5	54	946%	15	81	458%
Toplam	4.081	13.846	239%	9.423	29.123	209%

Ekler – Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2022	3Ç23	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	208	81	-61%
Sanayi ve Ticaret	-4.328	-4.221	-2%
KAREL	-2.287	-2.618	15%
DITAS	-259	-426	64%
Dogan Dis Ticaret	-938	-398	-58%
Sesa Yatırım	-789	-793	0%
Diğer	-55	14	-126%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-564	-2.046	263%
Finansman ve Yatırım	9.754	21.363	119%
Dogan Holding	1.150	2.113	84%
ÖNCÜ GSYO	1.367	5.985	338%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-1.176	-2.065	76%
DHI	7.005	10.583	51%
Hepiyi Sigorta	1.415	4.763	237%
Diğer	-6	-16	160%
İnternet ve Eğlence	105	219	108%
Hepsi Emlak	103	64	-37%
Kanal D Romanya	-49	-36	-25%
Diğer	51	191	273%
Gayrimenkul Yatırımları	507	227	-55%
D Gayrimenkul	65	126	93%
Milpa	415	0	-100%
Diğer	26	101	284%
Dohol Kombine Net Nakit/(Borç) *	5.249	15.623	198%

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 3Ç23 Finansalları

mn TL

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	m.d.	481	4.159	5.809	2.658	499	239
<i>Gelir Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>3%</i>	<i>30%</i>	<i>42%</i>	<i>19%</i>	<i>4%</i>	<i>2%</i>
FAVÖK	m.d.	360	525	764	a.d.	131	86
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>21%</i>	<i>31%</i>	<i>45%</i>	<i>a.d.</i>	<i>8%</i>	<i>5%</i>
VÖK	0	349	15	397	740	111	230
<i>VÖK Payı</i>	<i>a.d</i>	<i>19%</i>	<i>1%</i>	<i>22%</i>	<i>40%</i>	<i>6%</i>	<i>12%</i>
	Aytemiz**	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla “Durdurulan Faaliyetler” altında sınıflandırılmaktadır. Bu nedenle Sürdürülen Faaliyetler’e ilişkin olarak finansal kalemleri etkilememektedir.

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler’in toplamına göre hesaplanmıştır.

FAVÖK payı Finans ve Yatırım Segmenti hariç FAVÖK üzerinden hesaplanmıştır.

Elektrik Üretim Segmenti – Boyabat ve Aslancık HES

Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	522	522	0%	962	1,214	26%
Esas Faaliyet Karı	208	373	80%	531	750	41%
VÖK	-848	-710	a.d.	-2,508	-5,590	a.d.

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	3Ç22	3Ç23	Δ	9A22	9A23	Δ
Gelir	128	156	22%	398	519	30%
Esas Faaliyet Karı	20	39	95%	24	126	435%
VÖK	-74	-39	a.d.	-258	-240	a.d.

* Müşterek yönetime tabii oraklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

3Ç23 Genel Görünümü

- 9A23'de Boyabat HES'de 399 GWh elektrik üretimi gerçekleşti, geçen yılın aynı dönemine göre %15 artış bulunmaktadır.
- Aynı dönemde Aslancık HES'de %10 düşüşle 266 GWh elektrik üretimi yapıldı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, "Özkaynak Yöntemiyle" konsolide edilmektedir.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/iştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki iştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.