

**Doğan Şirketler Grubu Holding Anonim Şirketi'nin
Adilbey Holding Anonim Şirketi'ni
Devralması Suretiyle
Doğan Şirketler Grubu Holding Anonim Şirketi Bünyesinde
Birleşmesine İlişkin Duyuru Metni**

Bu duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce **27/07/2023** tarihinde onaylanmıştır.

Doğan Şirketler Grubu Holding Anonim Şirketi'nin, Adilbey Holding Anonim Şirketi'ni tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarını bir bütün olarak devralması suretiyle birleşmesine ilişkin duyuru metnidir.

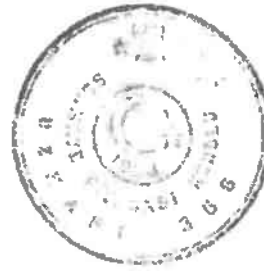
Doğan Şirketler Grubu Holding Anonim Şirketi'nin çıkarılmış sermayesi söz konusu birleşme işlemi nedeniyle 2.616.938.288 TL'den 2.616.996.091 TL'ye çıkarılacaktır.

Duyuru metninin onaylanması; duyuru metninde, birleşme sözleşmesi ile birleşme raporunda ve değişim oranlarına dayanak teşkil eden uzman kuruluş görüşünde yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına anlamına gelmez.

Bu duyuru metni, Ortaklığımızın <https://www.doganholding.com.tr/> adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 32'nci maddesi uyarınca, birleşme ve bölünme işlemlerinde hazırlacak duyuru metinlerini imzalayanlar veya bu belgeler kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgelerde yer alan yanlış, yanıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Durumüstü Sok. Kısık Çarşı
Osmanlı - İSTANBUL
Tel: (0216) 555 90 00 T. 11771573
Osmanlı Vtg. 5771. 031
Mersis No: 057100107100017

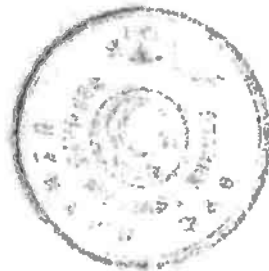


28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ
2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR
3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER
4. ÖZET
5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER
6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER
7. RİSK FAKTÖRLERİ
8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER
9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER
10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER
12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI
14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER
17. ANA ORTAKLAR
18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER
19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER
20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ
21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER
22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ
23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR
24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER
25. EKLER



28 Temmuz 2023

KISALTMA VE TANIMLAR

İşbu Duyuru Metni'nde Geçen;

Adilbey Holding, Devrolunan Şirket

Aytemiz Akaryakıt

BDDK

Borsa, Borsa İstanbul

D Yatırım Bankası

Ditaş

DMC

Doğan Burda Dergi

Doğan Dış Ticaret

Doğan Holding, Devralan Şirket

Doğan Trend Otomotiv

Doğan Yayıncılık

EPDK

GES

Hepiyi Sigorta A.Ş.

Hepsi Emlak

HES

Kanal D Romanya

KAP

Karel Elektronik

Maksipak Ambalaj

NetD Müzik

Öncü Girişim

RES

SEDDK

Sesa Ambalaj

SPK / Kurul

SPKn.

Tebliğ No: 2010/04

TTK

TTSG

YEKDEM

YK

Adilbey Holding A.Ş.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu

Borsa İstanbul A.Ş.

D Yatırım Bankası A.Ş.

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.

Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu

Güneş Enerjisi Santralleri

Hepiyi Sigorta A.Ş.

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Hidroelektrik Santral

Dogan Media International S.A.

Kamuyu Aydınlatma Platformu

Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.

Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.

NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Rüzgar Enerjisi Santralleri

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu

"Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ"

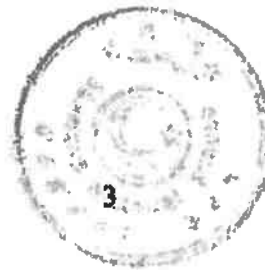
6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu

Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi

Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması

Yönetim Kurulu

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhanıye Mh. Kızılkı Co. No: 65
İstanbul - İSTANBUL
Tel.: (0212) 440 90 00 Tlx: 224011/171573
Faks: (0212) 440 90 00
Mersis No.: 0577 0004 5110 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

CC

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Birleşme İşlemi "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'in (Tebliğ No: 2010/04) 6 ncı (Birleşme veya Devralma Sayılmayan Haller) maddesi birinci fıkrasının a bendi kapsamında "kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlemlerle diğer işlemler" niteliğinde olduğundan; anılan Birleşme İşlemi'ne ilişkin olarak Rekabet Kurulu'ndan izin alınması gerekmemektedir.

Devrolunan Şirket Adilbey Holding A.Ş.'nin, Devralan Şirket Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. çıkarılmış sermayesinde % 49,66 oranında doğrudan ortaklık payı bulunmaktadır.

Birleşme işlemi kapsamında alınması gereken başka herhangi bir kamu kuruluşu izni veya görüşü bulunmamaktadır.

3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu duyuru metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve duyuru metninde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yetkilisi Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Bora YALIN İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Başkanı Tarih: 27/07/2023 Cemal GÖĞÜŞ Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi Tarih: 27/07/2023	DUYURU METNİNİN TAMAMI
Adilbey Holding A.Ş. Yetkilisi Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
ADILBEY HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ Nispetiye Mah. Kızıllı Cd. No: 65 Üsküdar - İSTANBUL Tic. Sic. No: 224015 Özküdar VD. 577 000 4571 Mehmet Erol ÇAMUR Yönetim Kurulu Üyesi Tarih: 27/07/2023 BARMANBEK Yönetim Kurulu Üyesi Tarih: 27/07/2023	DUYURU METNİNİN TAMAMI

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Nispetiye Mah. Kızıllı Cd. No: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 224015
Özküdar VD. 577 000 4571
Mersis No: 0577 0004 5710 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

4. ÖZET

Bu bölüm duyuru metninin özeti olup, işleme taraf olan ortaklıkların paylarına yatırım yapıp yapmama kararı duyuru metninin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda verilmelidir.

4.1. Birleşmeye Taraf Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

1. Ticaret Unvanı: DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

2. Merkez Adresi: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

3. Tescil Tarihi: 22.09.1980

4. Ticaret Sicil Müdürlüğü: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

5. Ticaret Sicil Numarası: 175444

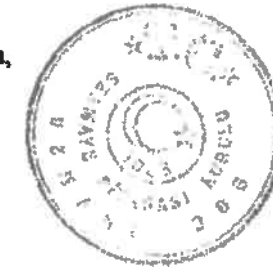
6. Süresi: Süresiz

7. Faaliyet Konusu: Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak pay ve pay senetlerinin edinilmesi veya elden çıkarılması, her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her tür şirketlerin kuruluşları sırasında veya sonradan sermayelerine, yönetimlerine ve denetimlerine katılınması ve Esas Sözleşme'nin 4 üncü maddesinde yazılı olan diğer işler.

Yukarıdaki bölümde Devralan Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde belirtilen faaliyet konularına yer verilmeyle birlikte; Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri vasıtasıyla dolaylı olarak;

- Elektrik Üretimi,
- Sanayi ve Ticaret,
- Otomotiv Ticaret ve Pazarlama,
- Finansman ve Yatırım,

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhaniye Mah. Kısıklı Cd. No: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tic. Sicil No: 224011/171573
Tel: (0212) 346 90 00 Tlx: 244011
Üsküdar VD. 177 000 4571
Mersis No.: 0577 0004 5710 0017



5

28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

➤ **Gayrimenkul**

ana segmentlerinde faaliyet göstermektedir.

8. Vergi Dairesi ve Numarası: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi; 306 005 0924

9. İnternet Sitesi: <https://www.doganholding.com.tr>

Doğan Holding payları Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa veya Borsa İstanbul) 'Yıldız Pazar' da işlem görmektedir.

Doğan Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000¹ olup 2.616.938.288 TL olan çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasında dağılımını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeiki Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Adilbey Holding A.Ş.	1.299.679.019,428	49,66
Aydın DOĞAN	222.047.299,539	8,49
İşıl DOĞAN	53.913.698,153	2,06
Arzuhan YALÇINDAĞ	25.724.036,621	0,98
Vuslat SABANCI	24.822.292,528	0,95
Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER	24.822.292,528	0,95
Yaşar Begümhan DOĞAN FARALYALI	27.296.910,115	1,04
Borsa İstanbul A.Ş.'de İşlem Gören ve Diğer	938.632.739,388	35,87
TOPLAM	2.616.938.288,000	100,00

Doğan Holding Esas Sözleşmesi'nin 'Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye' başlıklı 7 nci maddesine göre; Doğan Holding'in 2.616.938.288 Türk Lirası tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde toplam 2.616.938.288 adet paya bölünmüştür.

Ayrıca; Doğan Holding sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı olup bu paylar arasında herhangi bir grup ayrımı ve imtiyaz bulunmamaktadır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeleri	
Adı - Soyadı	Görevi / Unvanı
Yaşar Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade Vasiye DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili

ADIRDEY Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı: Esas Sözleşme'de 4.000.000.000 TL olarak belirtilmekle birlikte, **HOLD** **ADIRDEY** Şirketi'nin gayri menkul taşınmazları ile ilgili olarak 2023-2027 olarak belirlenmesine ilişkin Devralan Şirket Yönetim Kurulu'nun 18.05.2023 tarihli toplantısında alınan karar alınmıştır.

Tel.: (0016) 512 90 00 Faks: (0016) 1171573
E-posta: info@adirden.com.tr
Mersis No.: 0577 0000 5710 0017

6

2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU

DOĞAN
SİRKELER GRUBU
KOLİNG EĞ

Agah UĞUR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Arzuhan YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Çağlar GÖĞÜŞ	Murahhas Üye
Ahmet TOKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Aydın PANDIR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Fuat ERBİL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

1. Ticaret Unvanı: ADILBEY HOLDİNG A.Ş.
2. Merkez Adresi: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
3. Tescil Tarihi: 07.05.1986
4. Ticaret Sicil Müdürlüğü: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
5. Ticaret Sicil Numarası: 224011
6. Süresi: Süresiz

7. Faaliyet Konusu: Tarım, madencilik, inşaat, enerji, imalat, ulaştırma, depolama, ticaret, turizm, bankacılık, sigortacılık, finansal aracılık, haberleşme, basın-yayın, reklamcılık, eğitim, sağlık ve benzeri sektörlerde faaliyet gösteren veya gösterecek, kurulmuş veya kurulacak her nevi ortaklıkların sermayelerine, yönetimlerine ve denetimlerine kuruluşlarında veya sonrasında katılmak, iştirak etmek; katılınan ortaklıkların, yapılan yatırımların, kurulan işletmelerin verimliliklerini yükselterek sürekliliklerini sağlamak, gelişmiş organizasyon teknikleri ile yönetimlerinde etkinliklerini artırmak, ortak hizmet alanlarında mali külfetleri azaltıcı düzenlemeler yapmak, ekonomik ve sosyal sarsıntıları hafifletici topluluk içi tedbirleri almak, kaynakları birlikte değerlendirerek girişimlere daha güçlü yönelinmesini sağlamak.

Devrolunan Şirket; Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri vasıtasıyla dolaylı olarak;

- Elektrik Üretimi,
- Sanayi ve Ticaret,
- Otomotiv Ticaret ve Pazarlama,

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhaniye Mah. Kısıklı Cd. No: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tel: (0212) 451 90 00 Tic. Sicil No: 224011
Üsküdar M.D. 57/100 4571
Mersis No: 077010157100007



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
KURULUŞU

➤ İnternet ve Eğlence ve

➤ Gayrimenkul

ana segmentlerinde faaliyet göstermektedir.

8. Vergi Dairesi ve Numarası: Üsküdar Vergi Dairesi; 577 000 4571

Adilbey Holding'in 613.711.160 TL olan ödenmiş sermayesinin ortaklar arasında dağılımını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

ADI SOYADI	GRUBU	TUTAR (TL)	ORAN
AYDIN DOĞAN	A	179.617,00	0,03%
AYDIN DOĞAN	B	806.251,00	0,13%
Ara Toplam		985.868,00	0,16%
İŞİL DOĞAN	A	23.014.168,00	3,75%
İŞİL DOĞAN	B	68.982.161,00	11,24%
Ara Toplam		91.996.329,00	14,99%
ARZUHAN YALÇINDAĞ	A	18.750.000,00	3,06%
ARZUHAN YALÇINDAĞ	B	111.432.240,75	18,16%
Ara Toplam		130.182.240,75	21,21%
VUSLAT SABANCI	A	18.750.000,00	3,06%
VUSLAT SABANCI	B	111.432.240,75	18,16%
Ara Toplam		130.182.240,75	21,21%
HANZADE V. DOĞAN BOYNER	A	18.750.000,00	3,06%
HANZADE V. DOĞAN BOYNER	B	111.432.240,75	18,16%
Ara Toplam		130.182.240,75	21,21%
Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI	A	18.750.000,00	3,06%
Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI	B	111.432.240,75	18,16%
Ara Toplam		130.182.240,75	21,21%
TOPLAM		613.711.160,00	100,00%

Adilbey Holding Esas Sözleşmesinin 'Esas Sermaye ve Paylar' başlıklı 5 inci maddesinde; Adilbey Holding'in 613.711.160 Türk Lirası tutarındaki esas sermayesinin; 98.193.785 adet (A) Grubu ve 515.517.375 adet (B) Grubu paya bölündüğü; (A) Grubu paylara oy hakkında imtiyaz ile Adilbey Holding organlarına aday önerme hakkı tanındığı hükmüne yer verilmiştir.

Bu kapsamda; Devrolunan Şirket Esas Sözleşmesinde imtiyaz tanınan (A) grubu payların, ortaklar arasındaki dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Adı - Soyadı	Grubu	(A) Grubu Paylar		Toplam Sermayeye Oranı (%)
		TUTAR (TL)	ORAN (%)	
AYDIN DOĞAN	A	179.617,00	0,18%	0,03%
İŞİL DOĞAN	A	23.014.168,00	23,44%	3,75%
ARZUHAN YALÇINDAĞ	A	18.750.000,00	19,09%	3,06%

HOLDİN ARZUHAN YALÇINDAĞ
Burhanlı... H...
O... İSTANBUL
Tel: (02) 556 0 00 Tlx: 2246 1117 573
Ü... 577 000 4571
Mersis: 05 0004 5710 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
E... A.Ş.

VUSLAT SABANCI	A	18.750.000,00	19,09%	3,06%
HANZADE V. DOĞAN BOYNER	A	18.750.000,00	19,09%	3,06%
Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI	A	18.750.000,00	19,09%	3,06%
TOPLAM		56.250.000,00	100,00%	16,00%

Devrolunan Şirket Esas Sözleşmesinde (A) grubu paylara tanınan imtiyazlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Madde No	Başlık	Açıklama / İmtiyaz
11	Yönetim Kurulu	Yönetim kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının (A) Grubu pay sahibi ortakların oy çokluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilmesi zorunludur.
13	Yönetim Kurulu Toplantıları	Başkan ve Başkan Vekilleri (A) Grubu pay sahibi ortakların oy çokluğu ile belirlemiş bulunduğu adaylar arasından Yönetim Kuruluna seçilmiş üyelerden seçilir.
15	Yönetim Kurulu Kararları	İşbu ana sözleşmenin 14. maddesinde yapılabilmesi yönetim kurulu kararına bağlanmış bulunan işlere ilişkin kararlar, ancak (A) Grubu pay sahibi ortakların oy çokluğu ile belirlemiş bulunduğu adaylar arasından yönetim kuruluna seçilmiş üyelerin tamamının olumlu oyu ile alınabilir.
18	Denetçiler ve Görevleri	Denetçinin (A) Grubu pay sahibi ortakların oy çokluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilmesi zorunludur.
19	Genel Kurul	e- <u>Oy Hakkı</u> : Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay sahibine (veya temsilcisine) on, her bir (B) Grubu pay ise sahibine (veya temsilcisine) sadece bir oy hakkı verir. g- Toplantı ve Karar Nisapları: Bununla birlikte birleşme, fesih, tasfiye memurlarının tayini, tasfiye bilançosunun onaylanması, şirket faaliyetlerinin durdurulması, şirket malvarlığının bir bütün halinde devri ve sermayenin arttırılması ile azaltılmasına ilişkin kararlar da dahil olmak üzere, işbu ana sözleşmenin herhangi bir hükmünün değiştirilmesi hususlarındaki kararlar, ancak (A) Grubu payların çoğunluğunu temsil eden pay sahiplerinin de olumlu oyları ile alınabilir.

Adilbey Holding'in Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Adilbey Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeleri	
Adı - Soyadı	Görevi / Unvanı
Arzuhan YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vuslat SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Üyesi
İmre BARMANBEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Erol ÇAMUR	Yönetim Kurulu Üyesi

4.2. Birleşme İşlemi Hakkında Bilgi

4.2.1. Birleşmeye Katılan Şirketlerin Yönetim Kurulu Kararları

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Kurhan Mh. Kısıklı Cd. No : 85
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel.: (0 212) 656 00 00 Tlx: 240 1171573
Tic. Sic. No: 27 577 080 4571
Mersis No : 0577 0004 5710 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Doğan Holding'in "Adilbey Holding A.Ş. ile Birleşme" konulu; 22.12.2022 tarihli ve 2022/38 sayılı Kararı'nda diğer hususların yanı sıra, özetle;

Doğan Holding Genel Kurulu'nun onayına tabi olmak üzere; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri dâhilinde, Adilbey Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşilmesine,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Birleşme ve bölünme işlemlerinde esas alınacak finansal tablolar' başlıklı 6 ncı maddesi kapsamında; 01.01.2022–30.09.2022 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotlarının esas alınmasına

karar verilmiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1089344>).

Doğan Holding'in "Adilbey Holding A.Ş. ile Birleşme İşleminde Esas Alınacak Finansal Tablolar" konulu; 06.04.2023 tarihli ve 2023/14 sayılı Kararı'nda özetle;

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 22.12.2022 tarihli ve 2022/38 sayılı Kararına konu; Adilbey Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi işleminde; Doğan Holding'in 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotlarının esas alınmasına

karar verilmiştir (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1132901>).

Doğan Holding'in "Adilbey Holding A.Ş. ile Birleşme İşlemi Hk." konulu Kararı'nda özetle;

Birleşme işlemine ilişkin yapılacak hesaplamalar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği' hükümlerine uygun "Uzman Kuruluş Raporu", "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Birleşme ve bölünme işlemlerinde esas alınacak finansal tablolar' başlıklı 6 ncı maddesi kapsamında; Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve diğer düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan 01.01.2022–31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotlarının dikkate alınmasına,

Bu çerçevede; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı "Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin ilgili hükümlerine istinaden hazırlanan 13.04.2023 tarihli 'Birleşme Raporu' ve 'Birleşme Sözleşmesi'nde yapılan güncellemeler doğrultusunda nihai 23.06.2023 tarihli 'Birleşme Raporu' ve 'Birleşme Sözleşmesi'nin onaylanmasına ve

HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhanlıyolu, Kışık Cd. No: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tel: (0216) 577 00 00 Tlx: 24111/171573
Faks: 577 00 4571
Mers.: No: 0571 0004 5710 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
ADILBEY A.Ş.

Birleşme işleminin görüşüleceği genel kurul toplantısında 'Birleşme Sözleşmesi'nin Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Uzman kuruluş görüşü' başlıklı 7 nci maddesi hükümleri kapsamında; DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan "Uzman Kuruluş Raporu"nun kabul edilmesine ve "Birleşme oranı", "Değişim oranı" ve bu oranlara bağlı olarak Şirketimiz çıkarılmış sermayesindeki "sermaye artırım tutarı"nın; ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde mezkûr Rapor'un dikkate alınmasına,

Şirketimizce öncelikle birleşmenin genel kurulda onaylanması şartıyla Şirketimiz sermayesinin birleşme nedeniyle uzman kuruluş görüşünde belirlenen sermaye artırım tutarı olan 57.803 TL artırılması öngörüldüğünden gerekli izinlerin ve onayların alınması kaydıyla, Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 2.616.938.288 TL'den 2.616.996.091 TL'ye çıkarılmasına ve birleşme nedeniyle gerçekleştirilecek pay ihracına ilişkin hazırlanan İhraç Belgesi'nin, genel kurul toplantısında sermaye artırımının onaylanması suretiyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına;

Şirketimizin esas sözleşmesinin 'Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7 nci maddesinde yer verilen kayıtlı sermaye tavanının 2023-2027 yılları arasında beş (5) yıl süre ile geçerli olacak şekilde belirlenmesine ve ekte yer alan tadil metninin Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Adilbey Holding'in "Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Birleşme" konulu; 22.12.2022 tarihli ve 2022/10 sayılı Kararı'nda, diğer hususların yanı sıra, özetle;

Adilbey Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde birleşmesi işleminin başlatılmasına,

Birleşmesi işleminde ve söz konusu birleşme işlemine ilişkin yapılacak hesaplamalarda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun muhasebe standartlarına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Adilbey Holding'in 01.01.2022–30.09.2022 ara hesap dönemine ait hazırlanan finansal tablolarının esas alınmasına

karar verilmiştir.

ADILBEY Holding'in "Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Birleşme İşleminde Esas
HOLDİNG A.Ş. tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde birleşmesi işleminin başlatılmasına
06.04.2023 tarihli ve 2023/03 sayılı Kararı'nda özetle;
Adilbey Holding'in 01.01.2022–30.09.2022 ara hesap dönemine ait hazırlanan finansal tablolarının esas alınmasına
karar verilmiştir.

ADILBEY Holding'in
HOLDİNG A.Ş.
Burhanettin Altınkaya Kurumsal Tablolar
İstanbul - İSTANBUL
Tel.: (0 212) 55 90 00 Faks: (0 212) 55 90 00
E-posta: VD.57.7.0000571
Mersis No.: 0677 0000 5710 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Adilbey Holding Yönetim Kurulu'nun 22.12.2022 tarihli ve 2022/10 sayılı Kararı'na konu; Adilbey Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Holding A.Ş. bünyesinde birleşilmesi işleminde; Adilbey Holding'in 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotlarının esas alınmasına

karar verilmiştir.

Adilbey Holding'in "Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Birleşme İşlemi Hakkında" konulu Kararı'nda, özetle;

Birleşme işlemine ilişkin yapılacak hesaplamalar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği' hükümlerine uygun olarak hazırlanacak "Uzman Kuruluş Raporu", "Birleşme Sözleşmesi" ve "Duyuru Metni" ile sair raporlarda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Birleşme ve bölünme işlemlerinde esas alınacak finansal tablolar' başlıklı 6 ncı maddesi kapsamında; Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo ve dipnotlarının dikkate alınmasına,

Bu çerçevede; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı "Birleşme ve Bölünme Tebliği"nin ilgili hükümlerine istinaden hazırlanan; 23/06/2023 tarihli 'Birleşme Raporu' ve 'Birleşme Sözleşmesi'nin onaylanmasına ve Birleşme işleminin görüleceği genel kurul toplantısında 'Birleşme Sözleşmesi'nin Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Uzman kuruluş görüşü' başlıklı 7 nci maddesi hükümleri kapsamında; DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan "Uzman Kuruluş Raporu"nun kabul edilmesine ve "Birleşme oranı", "Değişim oranı" ve bu oranlara bağlı olarak "sermaye artırım tutarı"nın; ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde mezkur Rapor'un dikkate alınmasına,

karar verilmiştir.

4.3. İşlemin Niteliği

İşbu Duyuru Metni'nin yukarıda 4.2.1. nolu bölümünde yer verildiği üzere; birleşmeye taraf şirketlerin genel kurullarının onayına tabi olmak üzere; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri dâhilinde; Adilbey Holding'in tüm aktif ve pasifi, bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devir alınarak Doğan Holding bünyesinde birleşilecektir.

Devralan Şirket'in, Devrolunan Şirket'in tüm malvarlığını, birleşme işleminin tescil tarihi itibarıyla bütün aktif ve pasifiyle birlikte bir küll halinde aynen devralması

HOLDİ DOĞAN ŞİRKETİ
Burhanettin KIRAN CO. NO: 63
İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 00 00 T.c.: 2240 00 1573
Kodlar Vn: 577 000 41/1
Mersis No: 0577 0004 5710 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
İSTANBUL

Devrolunan Şirket, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 136 ncı ve devamı maddeleri hükümlerine uygun olarak; birleşme sözleşmesinin ve birleşme işleminin onaylandığı genel kurul kararının tescil tarihi itibarıyla tasfiyesiz infisah etmiş olacaktır.

4.4. İşlemin Koşulları

Adilbey Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği' ile diğer ilgili mevzuat hükümleri dahilinde gerçekleştirilecektir.

31.12.2022 tarihli finansal tablolarında Doğan Holding hisseleri dışında herhangi önemli bir varlığı veya yükümlülüğü bulunmayan Adilbey Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle birleşmesi işleminin; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı 'Önemli Nitelikte İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin ilgili hükümleri kapsamında "önemli nitelikte işlem" mahiyetinde bir işlem olmaması nedeniyle Doğan Holding pay sahipleri açısından "ayrılma hakkı" doğmayacaktır.

Ayrıca; mezkur birleşme işleminde, Doğan Holding'de yönetim kontrolü değişikliğinin söz konusu olmaması nedeniyle; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-26.1 sayılı 'Pay Alım Teklifi Tebliği' kapsamında "pay alım teklifi yükümlülüğü" de ortaya çıkmayacaktır.

Doğan Holding'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) 23.12.2022 tarihinde yapmış olduğu özel durum açıklamasında (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1089344>) da belirtildiği üzere; birleşme işlemi, "ayrılma hakkı" doğmayacağı ve "pay alım teklifi yükümlülüğü" ortaya çıkmayacağı görüş, kabul ve şartlarıyla gerçekleştirilecektir.

Yukarıda ifade edilen hususlar kapsamında; birleşme işlemi; birleşme işlemine ilişkin olarak hazırlanan işbu Duyuru Metni'ne SPK tarafından onay verilmesi, birleşmeye taraf şirketlerin genel kurullarının birleşme sözleşmesi ve birleşme işleminin onaylanması kararını alması ve ilgili kararın tescil edilmesine bağlıdır.

4.5. Öngörülen Aşamalar

Birleşme işlemine ilişkin olarak öngörülen aşamalara aşağıda yer verilmektedir.

➤ Yasal izin ve onayların alınması için başvuru yapılması,

➤ Birleşme işlemine ilişkin olarak birleşmeye taraf şirket pay sahiplerine inceleme hakkı duyurusunun yapılması,

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhanı Mh. Kısıklı Cd. No.: 65
Dünder - İSTANBUL
Tic. Sic. No.: 270111/71573
Tic. Sic. No.: 270111/71573
Mersis No.: 0707000457100017



8 Ocak 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

- Birleşme işleminin Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulması,
- Birleşmenin tescil ve ilanı
- Alacaklılara haklarının bildirilmesi ve (gerekirse) alacakların teminat altına alınması.

4.6. Birleşme Gerekçesi

Adilbey Holding'in tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşilmesinin aşağıdaki faydaları sağlayacağı beklenmektedir / öngörülmektedir:

- İki ayrı tüzel kişilik yerine tek tüzel kişilik bünyesinde birleşme sonucunda yönetimin sadeleştirilmesi,
- Yönetimin sadeleştirilmesi suretiyle operasyonel karar alma süreçlerinin hızlandırılması ve etkinliğinin artırılması,
- Doğan Holding sermayesinde Adilbey Holding üzerinden sağlanan dolaylı pay sahipliğinin; birleşme işlemi neticesinde doğrudan pay sahipliğine dönüşmesi ve bu anlamda ortaklık / iştirak yapısının sadeleştirilmesi,
- Yönetim ve iştirak yapısının sadeleştirilmesi sonucunda; daha entegre, etkin ve verimli bir kurumsal yönetim seviyesine ulaşılması;
- Tek bir tüzel kişilik bünyesinde birleşme sonucunda finansal rapor hazırlanması ve denetimi süreçleri ile mali müşavirlik, danışmanlık, tescil, genel kurul gibi süreçlerdeki iş yükünün ve maliyetlerin azaltılması.

4.7. Uzman Kuruluş Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Uzman Kuruluş Görüşü' başlıklı 7 nci maddesi kapsamında; birleşme işleminde birleşme oranı, değişim oranı ile bunlarla bağlantılı olarak ve gerekmesi halinde Devralan Şirket sermayesinde yapılacak sermaye artırım tutarının ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından düzenlenen "Uzman Kuruluş Raporu" esas alınmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'nda;

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhançaya Mh. Kısıklı Cd. No.: 68
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel.: (0212) 58 90 00 Tlx.: 224011/171573
Faks: (0212) 577 450 4571
Mersis No.: 3477 0004 5710 0017

Birleşme oranı % 50,33

Birleşme sonrası Doğan Holding sermaye artırım tutarı 57.803 TL ve



28 Ocun 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

- Bu sermaye tutarının Adilbey Holding pay sahiplerine mevcut ortaklık payları oranında dağıtılmasını öngören değişim oranı da 0,000094 olarak

hesaplanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 142 nci maddesinin gerekçesinde "Devralan şirket kendi paylarını/hisse senetlerini iktisap etmişse gereksinim duyulan paylar söz konusu paylardan karşılanabileceği için, mezkûr payların miktarı yapılacak sermaye artırımından düşülür." hükmü dikkate alınarak; birleşme öncesinde Adilbey Holding uhdesinde bulunan 1.299.679.019 TL tutarındaki Doğan Holding hisselerinin hesaplanan sermaye artırım tutarından mahsup edilmesi neticesinde; bu hisselerin birleşme işlemi neticesinde Adilbey Holding ortaklarına, Adilbey Holding sermayesinde sahip oldukları pay oranları nispetinde verilmesi, Doğan Holding tarafından birleşmeye istinaden 57.803 TL tutarında yeni pay ihraç edilmesi ve Doğan Holding sermayesinin 57.803 TL artırılarak 2.616.996.091 TL'ye çıkarılması hedeflenmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Uzman Kuruluş Görüşü' başlıklı 7 nci maddesi kapsamında; ilgili şirketlerin nitelikleri dikkate alınarak;

- a) Piyasa değeri yöntemi
- b) Defter değeri yöntemi
- c) Piyasa çarpanları yöntemi

olmak üzere üç değerlendirme yöntemi dikkate alınmıştır. Bu yöntemlerin; birleşme ve değişim oranlarının hesaplanmasında karşılaştırmalı bir analiz yapılabilmesi adına yeterli olduğu değerlendirilmiştir.

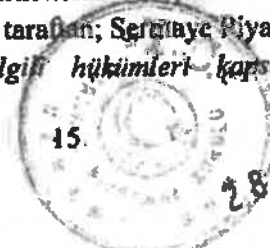
Uzman Kuruluş Raporu'na işbu Duyuru Metni Ek. 1 olarak yer verilmektedir.

4.8. Birleşme İşlemine İlişkin Riskler

İşbu Duyuru Metni'nin önceki bölümlerinde yer verildiği üzere; birleşme işlemi, başta SPK olmak üzere tüm yasal izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Sonraki aşamada ise; birleşmeye taraf şirketlerin genel kurullarının birleşme sözleşmesi ve birleşme işleminin onaylanması kararını alması ve ilgili kararın ticaret siciline tescil edilmesi gerekmektedir.

Bu açılarından; işbu Duyuru Metni'nin SPK tarafından onaylanmaması veya birleşme sözleşmesi ve birleşme işleminin, birleşmeye taraf şirketlerin genel kurullarında onaylanmaması veya birleşmeye taraf şirketlerin birleşmeden vazgeçmesi gibi durumlarda birleşme gerçekleştirilemeyecektir. Diğer taraftan; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin ilgili hükümleri kapsamında birleşme işleminin

ADILBEY
HOLDİNG A.Ş.
Gurhan Yö. Mh. Kış. Y. Cd. No: 65
Kat: 5 - İSTANBUL
Tel: (212) 515 90 00 Tlx: 2740 117 573
Faks: (212) 515 90 00
Mersis No: 3571 000 457 10 001



28 Temmuz 2023
DOĞAN
GİRİŞİMLER GRUBU
A.Ş.

onaylanacağı genel kurul toplantısının 31.08.2023 tarihinde kadar icra edilememesi durumunda ise birleşmenin 31.12.2022 finansal tabloları esas alınarak yapılması mümkün olmayabileceğinden birleşme işleminin tamamlanamaması veya birleşme işlemine ilişkin sürecin öngörülenden daha uzun sürmesi durumları ortaya çıkabilecektir.

Birleşme sürecinin dışında gelişebilecek deprem, salgın hastalık, savaş gibi mücbir sebeplerin varlığı da birleşme işleminin sonuçlandırılmasına etki edebilecektir.

5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

5.1. Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak baş denetçinin adı soyadı:

Ticaret Unvanı	Birleşmeye Esas Finansal Tablo Tarihi	Bağımsız Denetim Kuruluşu Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşu Adresi	Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Adı Soyadı
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	31.12.2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Süleyman Seba Cad. BJK Plaza No: 48 B Blok, Kat 9 Akaretler 34357 Beşiktaş / İSTANBUL	Salim ALYANAK
Adilbey Holding A.Ş.	31.12.2022			Salim ALYANAK

5.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Bağımsız denetim kuruluşu veya sorumlu ortak baş denetçide herhangi bir değişim olmamıştır.

6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

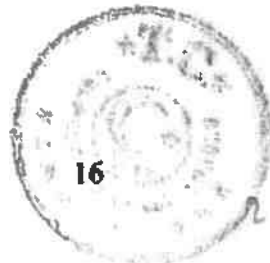
6.1. Birleşmeye esas finansal tabloların tarihi:

Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların ait olduğu hesap dönemi, 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemidir.

6.2. Seçilmiş finansal bilgiler:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhan 8 Mh. Kısıklı Cd. No: 85
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900
Vergi No: 3430000000
Mersis No: 34300000000000000000



28 Ocak 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının (Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında düzenlenen) 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait seçilmiş özet finansal bilgileri (finansal durum tablosu) aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU (Bin TL)	31 Aralık 2022 (bağımsız denetimden geçmiş)	31 Aralık 2021 (bağımsız denetimden geçmiş)	Değişim (TL)	Değişim
Dönen varlıklar (Bin TL)	30.042.260	15.513.672	14.528.588	94%
Nakit ve nakit benzerleri	7.049.564	4.646.127	2.403.437	52%
Finansal yatırımlar	10.044.176	5.076.315	4.967.861	98%
Ticari alacaklar	6.937.700	3.034.165	3.903.535	129%
Stoklar	4.301.636	2.042.478	2.259.158	111%
Peşin ödenmiş giderler	1.005.998	196.923	809.075	411%
Diğer dönen varlıklar	703.186	517.664	185.522	36%
Duran varlıklar (Bin TL)	12.189.313	6.781.066	5.408.247	80%
Finansal yatırımlar	918.457	364.930	553.527	152%
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.640.995	2.005.201	635.794	32%
Maddi duran varlıklar	3.250.421	2.035.484	1.214.937	60%
Maddi olmayan duran varlıklar	2.874.905	1.337.842	1.537.063	115%
Diğer duran varlıklar	2.504.535	1.037.609	1.466.926	141%
Toplam varlıklar (Bin TL)	42.231.573	22.294.738	19.936.835	89%
Kısa vadeli yükümlülükler (Bin TL)	14.850.734	5.932.448	8.918.286	150%
Kısa vadeli borçlanmalar	9.301.708	3.219.185	6.082.523	189%
Kısa vadeli ticari borçlar	3.199.375	1.924.013	1.275.362	66%
Diğer kısa vadeli borç ve yükümlülükler	2.349.651	789.250	1.560.401	198%
Uzun vadeli yükümlülükler (Bin TL)	3.876.571	2.842.610	1.033.961	90%
Uzun vadeli borçlanmalar	2.598.933	1.438.115	1.160.818	81%
Diğer uzun vadeli borç ve yükümlülükler	1.277.638	604.495	673.143	111%
ÖZKAYNAKLAR (Bin TL)	23.504.268	14.319.680	9.184.588	64%
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	20.217.048	12.905.136	7.311.912	57%
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938	-	0%
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.867.062	1.020.689	846.373	83%
Yabancı para çevirim farkları ve diğer özkaynak kalemleri	3.706.882	2.157.350	1.549.532	72%
Geçmiş yıllar karları/zararları	6.011.756	4.281.683	1.730.073	40%
Net dönem karı veya zararı	6.014.410	2.828.476	3.185.934	113%
Kontrol gücü olmayan paylar	3.287.220	1.414.544	1.872.676	132%
Toplam yükümlülükler (Bin TL)	42.231.573	22.294.738	19.936.835	89%

DİLBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhan, 90 00 Tic.: 27 71 71 573
Tel.: (0 317 004 50 00)
Mes. No.: 0317 004 50 00

Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının (Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında)

17

8 Temmuz 2023

DOĞAN
SİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

düzenlenen) 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait seçilmiş özet finansal bilgileri (kar veya zarar tablosu) aşağıda yer almaktadır:

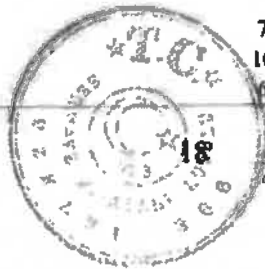
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2022 (bağımsız denetimden geçmiş)	1 Ocak - 31 Aralık 2021 (bağımsız denetimden geçmiş)	Değişim (TL)	Değişim
Hasılat	45.872.000	16.822.007	29.049.993	173%
Satışların Maliyeti (-)	(40.282.164)	(14.480.599)	(25.801.565)	178%
Brüt Kar/(Zarar)	5.589.836	2.341.408	3.248.428	139%
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(61.970)	(7.602)	(54.368)	715%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(890.293)	(439.394)	(450.899)	103%
Pazarlama Giderleri (-)	(1.488.891)	(688.772)	(800.119)	116%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.335.662	1.572.578	2.763.084	176%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(754.679)	(566.485)	(188.194)	33%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	230.240	(42.509)	272.749	-642%
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	6.959.905	2.169.224	4.790.681	221%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.532.821	2.417.109	115.712	5%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(258.018)	(13.247)	(244.771)	1848%
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	9.234.708	4.573.086	4.661.622	102%
Finansman Giderleri (-)	(2.306.353)	(726.910)	(1.579.443)	217%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	6.928.355	3.846.176	3.082.179	80%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(2.226)	(783.687)	781.461	-100%
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	(670.749)	(695.613)	24.864	-4%
Enetlenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	668.523	(88.074)	756.597	-859%
Dönem Karı/(Zararı)	6.926.129	3.062.489	3.863.640	126%
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	911.719	234.013	677.706	290%
Ana Ortaklık Payları	6.014.410	2.828.476	3.185.934	113%

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Adilbey Holding'in (Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında düzenlenen) 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait seçilmiş özet finansal bilgileri (finansal durum tablosu) aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE ÖZET FINANSAL DURUM TABLOSU (Bin TL)	31 Aralık 2022 (bağımsız denetimden geçmiş)	31 Aralık 2021 (bağımsız denetimden geçmiş)
Dönen varlıklar (Bin TL)	30.057.392	15.513.834
Nakit ve nakit benzerleri	7.064.320	4.646.143
Finansal varlıklar	10.044.176	5.076.315
Finansal olmayan varlıklar	6.937.721	3.034.165

ADILBEY HOLDİNG
HOLDİNG ŞİRKETİ
Büyükdere Mahallesi
Okulduvarı Sokakı No: 224011/171573
Tel: 0216 515 90 00 Tlx: 577 00 471
E-posta: 577 00 471
K. Sic. No: 2719 0017



28 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKİLER GRUBU

Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	6.959.773	2.168.453	4.791.320	221%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.532.821	2.417.111	115.710	5%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(258.018)	(13.247)	(244.771)	1848%
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	9.234.576	4.572.317	4.662.259	102%
Finansman Giderleri (-)	(2.305.498)	(726.261)	(1.579.237)	217%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	6.929.078	3.846.056	3.083.022	80%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(2.226)	(783.687)	781.461	-100%
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	(670.749)	(695.613)	24.864	-4%
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	668.523	(88.074)	756.597	-859%
Dönem Karı/(Zararı)	6.926.852	3.062.369	3.864.483	126%
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.939.126	1.657.868	2.281.258	138%
Ana Ortaklık Payları	2.987.726	1.404.501	1.583.225	113%

7. RİSK FAKTÖRLERİ

7.1. Devralan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Doğan Holding, temel faaliyetlerini, sermayelerine iştirak ettiği bağı ortaklık ve iştirakleri vasıtasıyla Türkiye’de yürütmekte olup söz konusu faaliyetlerinden dolayı çeşitli risklere maruz kalmaktadır.

Doğan Holding’in maruz kaldığı finansal riskler;

➤ Kredi riski,

➤ Piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve

➤ Likidite riskidir.

Doğan Holding’in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Doğan Holding finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Doğan Holding; maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi; Doğan Holding’in belirlediği genel esaslar dahilinde olmak üzere; her bir bağı ortaklık, iş ortaklığı veya iştirak tarafından ve ilgili şirketlerin yönetim kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde uygulanmaktadır.

ADİL RİSKİ
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
 Kuruluş Mh. Kavaklı Cd. No.: 66
 Kat: 5 - İSTANBUL
 Tel.: (0212) 690 00 00 Tlx.: 2411/171573
 E-posta: info@doganholding.com.tr
 Tic. Sic. No.: 277014/5710/017



DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Yabancı Para (Döviz kuru) Riski

Doğan Holding; döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine maruz kalmaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaya çalışılmaktadır.

Doğan Holding; ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimleri cinsinden kur risklerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri aşağıda gösterilmektedir.

31 Aralık 2022
(bağımsız denetimden geçmiş)

Döviz Cinsinden Varlık ve Yükümlülükler (Bin TL)	
Döviz cinsinden varlıklar	13.842.025
Döviz cinsinden yükümlülükler	-5.124.204
Net döviz pozisyon	8.717.821

Kredi riski

Kredi riski, Doğan Holding'in taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Doğan Holding; kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Doğan Holding'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:



28 Temmuz 2023

ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla mevcut bulunan özami kredi riski	13.329	5.096.892	817	1.839.487	214.417		6.967.944
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı		1.389.280		1.815.748			
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklara net değer değeri	13.329	4.803.032	817	1.839.487	214.417		6.967.944
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı		1.385.785		1.815.748			
B. Kağıtlan yeniden değerlendirilmiş bulunan, elai takdirdi vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramamış sayılacak finansal varlıklara net değer değeri							
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklara net değer değeri (Dipnot 9, 10)	-	293.870					
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9, 10)		101.503					
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıklara net değer değerleri							
- Vadesi geçmiş (baki değer değeri) (Dipnot 9, 10)		104.771		47.670			
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 10)		(104.771)		(47.670)			
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı							

Likidite riski

Likidite riski, kısaca; mevcut varlıkların nakde çevrilememesi veya zamanında/süratle çevrilememesi nedeniyle nakit ihtiyacının karşılanamamasına veya geç karşılanmasına bağlı olarak oluşabilecek zarar olasılığı olarak tanımlanmaktadır.

Bu açıdan likidite riski, finansal tablo dipnotlarında standart olarak gösterilmekte olup Doğan Holding'in mevcut finansal pozisyonu dikkate alınarak likidite riskinin bulunmadığı değerlendirilmektedir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kasa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	11.220.439	12.509.577	5.996.514	4.002.654	2.244.946	265.463
Kiralamalı işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	680.202	891.199	54.104	147.324	401.147	288.624
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	2.978.637	2.978.637	2.641.193	337.444		-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	215.200	215.200		215.200		-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	163.766	163.766	163.766			-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	5.479	5.479	5.479			-
Toplam	15.263.723	16.763.859	6.861.056	4.702.622	2.646.093	554.087

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
 Bulvarı: 19. Kışla Cd. No: 65
 Üsküdar - İS - ANKARA
 Tic. Sic. No: 556 90 00 / Ş. Sic. No: 24411/171573
 Üsk. Tic. Sic. No: 000 / 571
 Vergi Sic. No: 057 / 0004 3/10 0017



28 Ocak 2023
DOĞAN
SİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

7.2. Devralan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Doğan Holding; sermayesine iştirak ettiği bağlı ortaklık ve iştiraklerinin faaliyette bulunduğu çeşitli sektörlerle ilişkin olarak sermaye riskine maruz kalmaktadır.

Genel olarak bakıldığında Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket'in; sermayesine iştirak ettiği bağlı ortaklık ve iştirakleri vasıtasıyla faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçları, öncelikle Türkiye'nin genel ekonomik şartlarına bağlı bulunmaktadır. Ayrıca; küresel ekonomideki belirsizlikler, fiyat artışları veya azalışları, tedarik zincirlerindeki aksamalar, iklim değişikliği ve küresel ısınma Devralan Şirket'in sermayesine iştirak ettiği bağlı ortaklık ve iştiraklerinin faaliyetleri ve bu faaliyetlerin sonuçlarını etkilemektedir.

Diğer taraftan; Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket'in; sermayesine iştirak ettiği bağlı ortaklık ve iştirakleri vasıtasıyla segmentler bazında maruz kalabileceği risklere ilişkin değerlendirmelere aşağıda yer verilmektedir:

➤ Elektrik Üretimi

Duyuru Metni'nin ilerleyen bölümlerinde ifade edildiği üzere; Devralan Şirket, elektrik üretimi segmentinde rüzgar ve güneş enerjisi üretimi faaliyetinde bulunmaktadır. Bu açıdan; rüzgar ve güneş haritalarında iklim değişikliklerinden kaynaklı değişimler operasyonel risk olarak görülebilir.

Elektrik üretimi segmentinde faaliyet gösteren şirketlerin sahip olduğu santraller yangın, deprem, yıldırım gibi doğal afetler ile terör dahil tüm risklere karşı tam sigorta kapsamında olmakla birlikte doğal afet ve terör riskine maruz kalılabilmektedir.

Ayrıca; enerji piyasasında tavan fiyat uygulamasının yürürlüğe girmesiyle satış fiyatları sabitlenmiş olup bu durum, elektrik üretim segmenti karlılığını etkileyen regülatif risk olarak değerlendirilebilir.

➤ Sanayi ve Ticaret

Sanayi ve ticaret segmentinde faaliyet gösteren şirketler, temel olarak uluslararası siyaset ve ticaret riskine maruz kalabilmektedir. Ayrıca; bu şirketler, yurtiçi ve yurtdışı kaynaklı olmak üzere rekabet riskine maruz kalabilmektedir.

Enerji, navlun, hammadde fiyat ve bulunurluk, finansmana erişim (artan kredi maliyetleri), çip krizi, kur ve enflasyona ilişkin olarak operasyonel riskler söz konusu olabilmektedir.



2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUPLU
HOLDİNG A.Ş.

Enerji, navlun, hammadde fiyat ve bulunurluk, finansmana erişim (artan kredi maliyetleri), çip krizi, kur ve enflasyona ilişkin olarak operasyonel riskler ile rekabet riski otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti için de söz konusu olabilmektedir.

Bu segmente ilişkin ayırt edici diğer riskler ise otomotiv tedariginde yaşanan gecikmeler ile bireylerin satın alma gücündeki azalmadır.

➤ Finansman ve Yatırım

Yatırım bankacılığı, sigorta, faktoring ve sermaye piyasası mevzuatında yapılabilecek değişiklikler veya düzenlemeler; finansman ve yatırım segmenti karlılığını etkileyen regülatif riskler olarak değerlendirilebilir.

Temel makroekonomik göstergelerdeki (kur, faiz, enflasyon, finansmana erişim, ülke riski vb.) belirsizlikler finansman ve yatırım segmentinde faaliyet gösteren şirketler açısından operasyonel riskler olarak değerlendirilebilir.

➤ İnternet ve Eğlence

Emlak segmentinde faaliyet gösteren şirket açısından yoğunlaşma riski; eğlence segmentinde faaliyet gösteren şirketler açısından ise müşteri tercihlerindeki olası değişimlere hızlı adapte olamama riski bulunmaktadır.

Ayrıca bu segmentteki şirketler açısından da temel makroekonomik göstergeler ve politikalarındaki belirsizlikler, operasyonel risk olarak değerlendirilebilir.

➤ Gayrimenkul

Gayrimenkul segmentinde, turizm alanında faaliyet gösteren şirketler açısından uluslararası politikalarındaki değişimler yurtdışından gelen turist sayısı açısından belirleyici olmaktadır.

7.3. Devrolunan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Devrolunan Şirket'in, Devralan Şirket'i mali tablolarında konsolide etmesi ve Devrolunan Şirket mali tablolarında Devralan Şirket hisseleri dışında önemli bir varlık veya yükümlülük bulunmaması nedenleriyle; Devrolunan Şirket ve faaliyetlerine ilişkin risklerin, işbu Duyuru Metni'nin 7.1. nolu bölümünde Devralan Şirket ve faaliyetlerine ilişkin risklerle aynı olarak kabul edilmesi uygun olacaktır.

7.4. Devrolunan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

ADİLBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Durha Yö. Mh. Kağıt Cd. No: 65
Köster - İSTANBUL
Tel.: (0216) 255 90 00 Tic.: 270 11/171573
Üsküd.: VD. 577 000 45/1
Tic. Sic. No.: 277 000 5710 0017



28 Ocak 2023
EDGİN / 6
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devrolunan Şirket'in, Devralan Şirket'i mali tablolarında konsolide etmesi ve Devrolunan Şirket mali tablolarında Devralan Şirket hisseleri dışında önemli bir varlık veya yükümlülük bulunmaması nedenleriyle; Devrolunan Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, işbu Duyuru Metni'nin 7.3. nolu bölümünde Devralan Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin risklerle aynı olarak kabul edilmesi uygun olacaktır.

7.5. Birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Birleşme neticesinde Devralan Şirket tarafından ihraç edilmesi planlanan 57.803 TL nominal değerde hissenin; Devralan Şirket sermayesinin % 0,002209'una denk gelecek olması nedeniyle; birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin önemli bir riskin ortaya çıkmayacağı öngörülmektedir.

7.6. Birleşme işlemine ilişkin riskler:

İşbu Duyuru Metni'nin önceki bölümlerinde yer verildiği üzere; birleşme işlemi, başta SPK olmak üzere tüm yasal izin ve onayların alınmasına bağlıdır. Sonraki aşamada ise; birleşme işlemine ilişkin olarak birleşmeye taraf şirket pay sahiplerine inceleme hakkı duyurusunun yapılması, birleşmeye taraf şirketlerin genel kurullarının birleşme sözleşmesi ve birleşme işleminin onaylanması kararını alması, birleşmenin ticaret siciline tescil ve ilanı ve alacaklılara haklarının bildirilmesi ve (gerekirse) alacakların teminat altına alınması gerekmektedir.

Bu açılardan; işbu Duyuru Metni'nin SPK tarafından onaylanmaması veya birleşme sözleşmesi ve birleşme işleminin, birleşmeye taraf şirketlerin genel kurullarında onaylanmaması veya birleşmeye taraf şirketlerin birleşmeden vazgeçmesi gibi durumlarda birleşme gerçekleştirilemeyecektir. Diğer taraftan; bu süreçlerde gecikme yaşanması durumunda ise birleşmenin 31.12.2022 finansal tabloları esas alınarak yapılması mümkün olmayabileceğinden birleşme işleminin yapılamaması veya birleşme işlemine ilişkin sürecin öngörülenden daha uzun sürmesi durumları ortaya çıkabilecektir.

Birleşme sürecinin dışında gelişebilecek deprem, salgın hastalık, savaş gibi mücbir sebeplerin varlığı da birleşme işleminin sonuçlandırılmasına etki edebilecektir.

7.7. Diğer riskler:

Yoktur.

8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

ADİLBEY
HOLDİNG Birleşmeye taraf şirketler hakkında genel bilgi.
Büyükdere Mh. Kağıtlı Cad. No.: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tic. Sic. No.: 271117/171573
Ünvanı: YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No.: 0577 0004 5/10 0017



28 Ocak 2023

ERCAN
ŞİRKETLER GRUBU
YATIRIM A.Ş.

8.1.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ticaret unvanları:

Devralan Şirket Ticaret Unvanı: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Devrolunan Şirket Ticaret Unvanı: Adilbey Holding A.Ş.

8.1.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numaraları:

Devralan Şirket Ticaret Sicil Müdürlüğü: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Devralan Şirket Ticaret Sicil Numarası: 175444

Devrolunan Şirket Ticaret Sicil Müdürlüğü: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Devrolunan Şirket Ticaret Sicil Numarası: 224011

8.1.3. Birleşmeye taraf şirketlerin kuruluş tarihleri ve süresiz değilse, öngörülen süreleri:

Devralan Şirket Kuruluş Tarihi: 22.09.1980

Devralan Şirket Süresi: Süresiz

Devrolunan Şirket Kuruluş Tarihi: 07.05.1986

Devrolunan Şirket Süresi: Süresiz

8.1.4. Birleşmeye taraf şirketlerin hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Devralan Şirket Hukuki Statüsü: Halka açık anonim şirket

Devralan Şirket Tabi Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

Devralan Şirket Kurulduğu Ülke: Türkiye

Devralan Şirket Kayıtlı Merkezi: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

Devralan Şirket Fiili Merkezi: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

Devralan Şirket İnternet Adresi: <https://www.doganholding.com.tr>

Devralan Şirket Telefon Numarası: + 90 (216) 556 90 00

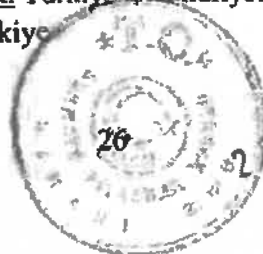
Devralan Şirket Faks Numarası: + 90 (216) 556 92 00

Devralan Şirket Hukuki Statüsü: Anonim Şirket (halka kapalı)

Devralan Şirket Tabi Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

Devralan Şirket Kurulduğu Ülke: Türkiye

HOLDİNG DEVRALAN ŞİRKETİ
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tel: (0216) 556 90 00 Tlx: 224011/171573
Üsküdar V.D. 577 000 467
M.V.S.S. No.: 0577 000467 10 4017



2023

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devralan Şirket Kayıtlı Merkezi: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

Devralan Şirket Fiili Merkezi: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

8.2. Yatırımlar:

8.2.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket; ilgili finansal tablo döneminde, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri hükümlerine uygun olarak, Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“*Maksipak Ambalaj*”) ve Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. (“*Karel Elektronik*”)’nin satın alımını gerçekleştirmiştir.

Devralan Şirket bağlı ortaklığı Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (“*Sesa Ambalaj*”); Maksipak Ambalaj’ın tamamı ödenmiş 3.000.000 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının % 70 oranında iştirak vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 22.02.2022 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 132.611.868 Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

Devralan Şirket bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“*Öncü Girişim*”) tarafından, Karel Elektronik sermayesinin % 40’ına tekabül eden toplam 80.000.000 adet payların; satıcı hissedarlara toplam 842.715.846 TL tutarındaki bedelin ödenmesi suretiyle devralınmasına ilişkin olarak “*Pay Alım Satım ve İştirak Sözleşmesi*” ile “*Pay Sahipleri Sözleşmesi*” imzalanmış ve pay devir işlemleri 30.06.2022 tarihinde tamamlanmıştır.

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket’in “*solo*” olarak ilgili finansal dönem içinde ayrıca bir yatırımı bulunmamakta olup Devralan Şirket’in yukarıdaki bölümde belirtilen yatırımlarının “*konsolide*” olarak Devrolunan Şirket’in de yatırımları olarak kabul edilmesi uygun olacaktır.

8.2.2. Birleşmeye taraf şirketler tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Devralan ve Devrolunan Şirket’in ilgili finansal dönem içinde yapılmakta olan yatırımları bulunmamaktadır.

8.2.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli kararlar hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer

hakkında bilgi:

HOLDİNG
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No: 65 34676 Üsküdar - İSTANBUL
Tel.: 0212 690 00 00 Faks: 0212 690 00 01
E-posta: info@doganholding.com.tr
Mersis No: 0577 0004 517 00017



2023

ŞİRKETLER GRUBU
İSTANBUL

Devralan Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 04.04.2023 tarihli özel durum açıklamasında (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1131636>), özetle;

Aytemiz Akaryakıt'ın 800.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinde Devralan Şirket'in sahip olduğu % 50 oranındaki, toplam 400.000.000 Türk Lirası itibari değerinde 400.000.000 adet payın tamamının; Sermaye Piyasası Mevzuatı bakımından Devralan Şirket ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından ilişkisi bulunmayan PJSC Tatneft n.a. V.D. Shashin'e yapılan pazarlıklar neticesinde toplamda 160.000.000 USD bedel ve 'Pay Devir Sözleşmesi' üzerinde mutabık kalınan diğer koşullar ile satılmasına karar verildiği

bilgisi yer almaktadır.

Devralan Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 26.04.2023 tarihli özel durum açıklamasında (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1141307>), özetle;

Gerekli yasal izinlerin alınması ve kapanış için gerekli ön koşulların yerine getirilmesinin ardından, Aytemiz Akaryakıt ödenmiş sermayesinde Şirketimizin sahip olduğu % 50 oranındaki toplam 400.000.000 adet payın Alıcı'ya satış ve devir işlemleri, kapanış günündeki tahmini net borç tutarı dikkate alınarak (kapanış sonrası nihai uyarlamaya tabi) 168.000.000 USD bedel üzerinden 26.04.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup "Kapanış" işlemleri 26.04.2023 tarihi itibari ile tamamlandı

bilgisine yer verilmiştir.

Bu bilgilerden anlaşılabacağı üzere; Aytemiz Akaryakıt sermayesinde Devralan Şirket'in sahip olduğu % 50 oranındaki payların satışı (kapanış sonrası nihai uyarlamaya tabi) 168.000.000 USD bedel üzerinden 26.04.2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Devralan Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan 17.07.2023 tarihli özel durum açıklamasında (<https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1172553>), özetle;

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 208.000.000 TL ödenmiş sermayesinde Şirketimizin sahip olduğu % 82,29 oranındaki toplam 171.161.612,438 adet payın; Sermaye Piyasası Mevzuatı bakımından Şirketimiz ile yönetim, denetim veya sermaye bakımından ilişkisi bulunmayan Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu olduğu Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Secondary Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na yapılan pazarlıklar neticesinde, bazı uyarlamalara tabi olarak toplamda 55.000.000 Amerikan Doları bedel ve 'Pay Devir Sözleşmesi' üzerinde mutabık kalınan diğer koşullar ile satılmasına karar verildiği

bilgisine yer verilmiştir.

Mevcut durumda; Devralan Şirket ve Devrolunan Şirket'in geleceğe yönelik önemli yatırımları hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimleri

ADIL BEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhanıye Mh. Kınalı Cd. No: 65
Ünvan - İSTANBUL
Tel: (0 312) 535 90 03 T. 11171573
Üsküdar V.D. 5 / 100 45 1
Mersis No: 1577 0104 5710 0017



28 Ocak 2023

BOĞAN
SERKİLER GRUBU
26

9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

9.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ana faaliyet alanları:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket'in kuruluşu 22.09.1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir.

Devralan Şirket'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Şirket'in bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıkları yolu ile; üretim, enerji, otomotiv, dış ticaret, hayvancılık, teknoloji ve bilişim, otomotiv elektroniği, kurumsal iletişim çözümleri, telekomünikasyon hizmetleri, otomotiv parçaları satışı, ticaret, yatırım, yatırım bankacılığı, faktoring, yönetim danışmanlığı, sigortacılık, TV yayıncılık, radyo yayıncılık, internet hizmetleri, dergi yayıncılık, müzik ve eğlence ile gayrimenkul yönetimi alanlarında faaliyette bulunmaktadır.

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket; 1986 yılında Konut İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanıyla kurulmuş olup 1997 yılındaki ticaret unvanı değişikliğiyle Adilbey Holding A.Ş. ünvanını almıştır.

Devrolunan Şirket'in fiili faaliyet konusu; bağlı ortaklığı Doğan Holding yoluyla medya, enerji, perakende, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak ve gayrimenkul yönetimi faaliyetlerini sürdürmektir.

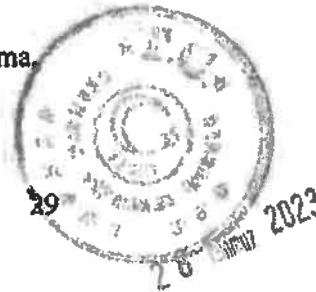
9.1.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket; bağlı ortaklıkları ve iştirakleri vasıtasıyla;

- Elektrik Üretimi,
- Sanayi ve Ticaret,
- Otomotiv Ticaret ve Pazarlama,

ADILBEY Finansman ve Yatırım,
HOLDING ANONİM ŞİRKETİ
Burhanpaşa Yh. Kat: 6, No: 66
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel.: (0212) 850 10 00 Tel: 2410 17 71673
Faks: 2410 17 71673
Mersis No: 0827 0004 5710 0017



DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

➤ İnternet ve Eğlence ve

➤ Gayrimenkul

ana segmenlerinde dolaylı olarak faaliyet göstermektedir.

Devralan Şirket; elektrik üretim grubu şirketleri ile Rüzgar Enerjisi Santralleri (RES) ve Güneş Enerjisi Santralleriyle (GES) enerji üretimine katkıda bulunmakta, kaynakların daha verimli kullanılması ve çeşitlendirilmesi için çalışmakta, yenilenebilir enerji santral yatırımlarına devam etmektedir. 2022 finansal döneminde santral projesi alım ve güç artırımları gerçekleştirilmiştir.

Devralan Şirket; sanayi ve ticaret grup şirketlerinde; Sesa Ambalaj'ın stratejik ürünlerdeki gelişimine ve güçlü organik büyümesine destek verecek satın alma planlamaları sonucu Maksipak Ambalaj satın alımı gerçekleştirmiştir. Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (Ditaş), direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olarak faaliyetlerini sürdürmeye devam ederken, Karel Elektronik'in Devralan Şirket bünyesine katılması sanayi ve ticaret segmentine önemli bir katkı olmuştur.

Devralan Şirket; otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinde yeni ve sürdürülebilir ürünleri tüketicilerle buluşturmaktadır. Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. (Doğan Trend Otomotiv); teknolojik, çevreci ve özgün markaları ile hizmet vermektedir.

Devralan Şirket; finansman ve yatırım alanında, 2021 yılında faaliyete başlayan D Yatırım Bankası A.Ş. (D Yatırım), klasik borç finansmanının yanı sıra yapılandırılmış finansman, hazine çözümleri ve dijital finansman ürünleri ile birlikte, yatırım bankacılığı ve finansal danışmanlığa uzanan birçok alanda hizmet sunmaktadır. Hepiyi Sigorta A.Ş. (Hepiyi Sigorta); dijital temelli sigortacılık hizmeti ile tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27.04.2022 tarihinde ruhsatını almıştır.

Devralan Şirket'in gayrimenkul yatırımları segmenti; özellikle Trump Towers İstanbul ve Mİlta Bodrum Marina gayrimenkul yatırımlarından oluşmaktadır. Bunlara ek olarak; New York, Bükreş ve İstanbul'da yer alan arazi portföyü Devralan Şirket gayrimenkul portföyünde önemli bir yere sahiptir.

Devralan Şirket; internet ve eğlence segmentinde; ulusal ve uluslararası müzik platformları ve yayıncılık faaliyetleri; emlak sektöründe faaliyet gösteren Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Hepsi Emlak); Doğan Media International S.A. (Kanal D Romanya), Slow Türk, Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (DMC), NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (NetD Müzik) ile Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. (Doğan Yayıncılık) ve 71 dergiyle yayıncılık sektöründe faaliyette bulunan Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Burda Dergi) yer almaktadır.

ADIL BEY
DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
HOLDİNG KURULUŞU
Büyükdere Caddesi No: 66
Üsküdar - İSTANBUL
Tel: (0212) 577 000 571
Mers: No: 0577 0004 5710 001

30

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devralan Şirket ve bağı ortaklıklarına ait net satışlar detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Faaliyet Alanı/Segment	1 Ocak - 31 Aralık 2022 Net Satışlar (Bin TL)	Toplam Net Satışlara Oran
Akaryakıt perakendesi ²	29.678.623	65%
Elektrik üretimi	1.187.272	3%
Sanayi ve ticaret	7.890.964	17%
Otomotiv ticaret ve pazarlama	3.576.264	8%
Finansman ve yatırım	2.044.343	4%
İnternet ve eğlence	1.134.468	2%
Gayrimenkul yatırımları	360.066	1%
Toplam Net Satışlar	45.872.000	100%

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket'in "solo" olarak ilgili finansal dönem içinde operasyonel bir faaliyeti bulunmamaktadır. Bu açıdan; Devralan Şirket'in faaliyetlerinin; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket'in de faaliyetleri olarak kabul edilmesi uygun olacaktır.

9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Devralan ve Devrolunan Şirket'in holding yapılanmasında olmaları nedeniyle "solo" olarak ilgili finansal dönem içinde araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetleri bulunmamaktadır.

9.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

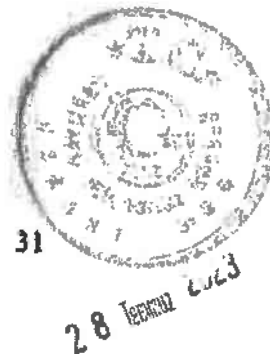
9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve birleşmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket'in (ve Devralan Şirket'e iştirak vasıtasıyla "konsolide" olarak Devrolunan Şirket'in) fiili faaliyet konusu; bağı ortaklık ve iştirakleri yoluyla;

➤ Elektrik Üretimi,

➤ Sanayi ve Ticaret,

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Büyükdere Yolu, Kat: 65
Okyüzler - İSTANBUL
Tel.: (0 212) 500 00 00 Faks: 22 44 17 573
İradılar 203 577 000 511
Mersis No: 0577 0004 10 0017



ADILBEY
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

- DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devrolunan Şirket'in "solo" olarak ilgili finansal dönem içinde operasyonel bir faaliyeti bulunmamaktadır. Bu açıdan; Devralan Şirket'in faaliyetlerinin; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket'in de faaliyetleri olarak kabul edilmesi uygun olacaktır.

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Devralan ve Devrolunan Şirketlerin, işbu Duyuru Metni'nin 9.1. ve 9.2. nolu maddelerinde yer verilen ana faaliyet alanları ve faaliyet gösterdikleri başlıca sektörler ve/veya pazarlarda mevcut bilgileri etkileyecek olağanüstü bir durum öngörülmemektedir.

Devralan Şirket (ve dolayısıyla Devrolunan Şirket) ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanlarının çok çeşitli olması ve bu faaliyetlerin coğrafi dağılımının ise tek bir bölgeye bağlı olmaması nedenleriyle; herhangi öngörülemeyen olağanüstü bir unsura ilişkin materyal bir risk oluşması beklenmemektedir.

Bununla birlikte; savaş, doğal afet, toplumsal hareketler, salgın hastalık, terör vb. olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Devralan ve Devrolunan Şirket'in Finansal durumu ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenme olasılığı bulunmaktadır.

9.4. Birleşmeye taraf şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Devralan Şirket (ve dolayısıyla Devrolunan Şirket) ve bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdikleri alanlarda, ticari faaliyetlerinin normal akışı içerisinde yeni anlaşmalar yapılmakta olup, konsolide seviyede Devralan Şirket (ve dolayısıyla Devrolunan Şirket) faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek bir süreç bulunmadığı değerlendirilmektedir.

9.5. Birleşmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

ADİLBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhan Yılmaz Mh. Katlı Cd. No: 5
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel.: (0212) 680 00 00 Tlx.: 230 111/171973
Faks: (0212) 577 00 4571
Mersis No: 0577 000 5710 0017



DOĞAN
GİRİŞİMLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Birleşmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, birleşmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve birleşmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket'in 2.616.938.288 TL olan çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasında dağılımını gösterir tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Adilbey Holding A.Ş.	1.299.679.019,428	49,66
Aydın DOĞAN	222.047.299,539	8,49
Işıl DOĞAN	53.913.698,153	2,06
Arzuhan YALÇINDAĞ	25.724.036,621	0,98
Vuslat SABANCI	24.822.292,528	0,95
Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER	24.822.292,528	0,95
Yaşar Begümhan DOĞAN FARALYALI	27.296.910,115	1,04
Borsa İstanbul A.Ş.'de İşlem Gören ve Diğer	938.632.739,388	35,87
TOPLAM	2.616.938.288,000	100,00

Tablodan görüleceği üzere gerek Devralan Şirket ve gerekse de Devrolunan Şirket aynı grup bünyesinde faaliyet göstermekte olup Devralan Şirket, Devrolunan Şirket'in bağlı ortaklığı konumundadır. Devralan Şirket'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerini yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektedir.

Holding yapılanmasındaki Devralan Şirket'in (ve Devralan Şirket'e iştirak vasıtasıyla "konsolide" olarak Devrolunan Şirket'in) fiili faaliyet konusu; bağlı ortaklık ve iştirakleri yoluyla;

- Elektrik Üretimi,
- Sanayi ve Ticaret,
- Otomotiv Ticaret ve Pazarlama,
- Finansman ve Yatırım,
- İnternet ve Eğlence ve

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ Gayrimenkul
Burhanın Mh. Kısıklı Cd. No.: 65
Oslofer - İSTANBUL
Tel: (0212) 511 90 00 Tic.: 224061/171573
Ünvanı/V.D. 577 000A/571
Mersis No.: 0937 0004 310 001



28 January 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

ana gruplarında yatırımlar yapmaktır.

Elektrik Üretimi

2000 yılından beri enerji alanında faaliyet gösteren Devralan Şirket; yenilenebilir kaynaklardan sürdürülebilir temiz enerji sağlama amacıyla hidroelektrik yatırımlarının yanı sıra, portföyüne rüzgâr ve güneş enerjisini eklemiştir.

Devralan Şirket; temiz enerjiyi herkes için ulaşılabilir kılmak üzere çalışmakta ve sürdürülebilir enerji üretimini yaygınlaştırmaya yönelik sistemler ve hizmet platformları tasarlamaktadır. Hidrolik, rüzgâr ve güneş santralleri aracılığıyla yıllık yaklaşık 1,9 TWh üretim gerçekleştirerek ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır.

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (HES)

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun ili Doğankent ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. Aslancık HES 2014 Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlamıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Devralan Şirket'in % 33,3 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Holding'dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 20.03.2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Grubu tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES 2024 yılı sonuna kadar Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamındadır.

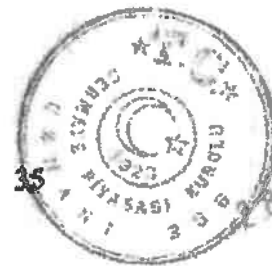
Boyabat Barajı ve HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Devralan Şirket, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de % 33 oranında paya sahiptir.

Projenin diğer ortakları Unit Investment N.V. ve Doğu Holding'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13.11.2007 tarihinde EPDK'dan alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES, yıllık yaklaşık 1,4 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Galata Wind Enerji A.Ş.

DİLBEY
HOLDİNG ŞİRKETİ
Boyabat Elektrik Santralleri (RES)
Köprü - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 224011/171673
Vergi No: 577 000 0000
Tic. Sic. No: 0577 0004 5770 0017



2023
DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Şah RES

2008 yılında lisansı alınan ve 2011 yılında faaliyete giren Şah RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Şah RES'in kurulu gücü 105 MWm / 105 MWe'dir. Santral Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. Yıllık ortalama 330 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.

Mersin RES

2007 yılında lisansı alınarak 2010 yılında faaliyete giren Mersin RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Mersin RES'in kurulu gücü 62,7 MWm / 56,85 MWe'dir. Santral Mersin ili Mut ilçesinde faaliyet göstermektedir. Yıllık ortalama 215 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.

Taşpınar RES

Galata Wind'in geliştirmiş olduğu Bursa ili, Nilüfer ilçesinde kurulu 67,2 MWm / 60 MWe güce sahip Taşpınar RES, 2020 yılında devreye almıştır. 2021 yılı itibarıyla YEKDEM'den faydalanmaya başlayan Taşpınar RES'in 2030 yılı sonuna kadar bu mekanizmadan yararlanma hakkı vardır. Yıllık ortalama 185 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır. 2022 yılında Taşpınar RES içerisine 42,5 MW'lık Hibrit Güneş santrali kurulması için izin alınmış ve inşaat faaliyetleri başlatılmıştır. 2023 yılında Hibrit GES'in 1. Fazı olan yaklaşık 17 MW'lık kısmının devreye alınması planlanmaktadır.

Güneş Santralleri (GES)

Çorum GES

Galata Wind, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de eklemiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. Çorum GES 2027 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

Erzurum GES

Galata Wind, 2019 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyüttüştür. Erzurum'da Aziziye, Hınıs ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda işletmeye girmiştir. Erzurum GES 2028 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

Sunflower Solar

ADİLBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhanıye Mh. Kısıklı Cd. No: 65
Üniversiteler - İSTANBUL
Tel: (0312) 533 00 00 Faks: (0312) 111 1573
E-posta: info@adilbey.com.tr
Mersis No: 0571 001 710 00 7



28 Ocak 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

%100 Galata Wind Enerji A.Ş. iştiraki olan şirket; elektrik sektöründe dağıtık enerji, çatı üstü GES, depolama ve batarya teknolojileri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi alanlar ile ilgili proje geliştirme ve kurulum faaliyetlerini yürütmektedir.

Sanayi ve Ticaret

Ditaş

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın hisseleri 21.05.1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Ağırlıklı olarak ağır ticari araçlar için ürün üreten Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarına hizmet vermektedir. Ditaş, Türkiye ve Avrupa'da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan 55 yıllık bir geçmişe sahip Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin % 70'ini 2021 yılı son çeyreğinde satın almıştır.

Üretiminin % 90'ı ağır ticari araçlar için direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarından oluşan Ditaş, Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması ile beraber otomobil ve hafif ticari araç da dahil olmak üzere tüm araç segmentlerine ulaşmıştır.

Ditaş 2021 senesinin son çeyreğinde gerçekleştirdiği şirket satın alması ile 2022-2025 döneminde ürün gamını genişletmek ve tüm araç gruplarında ürün sunmak ve faaliyetlerini ihraç pazarlarında artırmak üzere çalışmalarını sürdürmeyi planlamıştır.

SESA Ambalaj

1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa Ambalaj), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m2 alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır. 2021 yılı içinde, mevcut yerleşkeye 2.250 m2 alan ilave edilerek kullanıma açılmıştır.

Sesa Ambalaj, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda üretim yapmakta; bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Üretime paralel olarak, müşterilere tasarım ve repro hizmeti de sunmaktadır. Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir. Sesa'nın gıda ambalajları, gıda ile temasta bulunan plastikleri düzenleyen Avrupa Birliği regülasyonları (EU10/2011, EU2019/37, EU 2020/1245 EC AD1234567890) ve ABD FDA Section 21 CFR regülasyonlarına uyumlu olarak üretilmektedir.

HOLDİNG
Burhan
Caddesi - 1573
Tol.: (0212) 90 00 11 / 1573
Faks: (0212) 90 00 457
Merkezi No: 0577 004 5710 0017



2023
SESA AMBALAJ VE PLASTİK SANAYİ TİCARET A.Ş.
HOLDİNG A.Ş.

Karel Elektronik

Karel Elektronik; 30.06.2022 tarihinde satın ve devir alınarak, Devralan Şirket bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.

Karel 1986 yılında kurulmuş, Türkiye’de elektronik haberleşme sistemlerine geçişte; tasarımıdan üretime kadar tüm süreçlere sahip teknoloji ve sanayi şirkettir. Karel Elektronik, Ekim 2006’da halka açılmış olup mevcut durumda Telekom, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Otomotiv Projeleri, Yeni Teknolojiler ve Elektronik Üretim Hizmetleri alanlarında toplamda 4 bini aşkın çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

Telekom; Bulut Bilişim, 5G Telekom sektörüne yönelik olarak IP telefon santralleri, çağrı merkezi, video konferans çözümleri ve bu teknolojilerin bulut uygulamalarını kendi bünyesinde geliştirip yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunmaktadır.

Savunma Sanayi; Karel’in savunma sanayi çözümleri; askeri haberleşme sistemleriyle başlayıp yıllar içinde askeri sahra santralleri, haberleşme ağ geçidi ve anahtarlama sistemleri, gemi tipi telefon santralleri, gemi alarm ve anons sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, ataletsel navigasyon cihazları, askeri iç konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi alanlara yayılmıştır.

Otomotiv; Karel, otomotiv çözümleri kapsamında, yeni teknoloji ve uluslararası standartlarla, Türkiye’de ve yurt dışında yerleşik OEM’lere Tier-I seviyesinde ürünler tasarlamakta ve üretmektedir.

Karel Elektronik’in 2022 yılı 2. çeyreğinde bünyesine kattığı, bağlı ortaklığı Daiichi sayesinde Otomotiv Projeleri konusundaki yetkinliği ve gücü de artmıştır. Daiichi, otomotiv sektöründe 1. Seviye (Tier 1) tedarikçi olarak faaliyet göstermektedir. Otomotiv elektroniği kapsamında bilgi ve eğlence sistemleri (infotainment) dahil kendi ürünlerini tasarlayıp yurt içi ve yurt dışındaki global otomotiv şirketlerine satmaktadır.

Elektronik Üretimi; Karel üretim tesisleri, 32.000 m2’lik kapalı alana sahip olup, yaklaşık 1.800 çalışanı ile yılda 15 milyon elektronik kart üretime kapasitesine sahiptir. Bu tesiste farklı iş kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her biri ayrı fabrika büyüklüğünde 4 üretim holü bulunmaktadır. Bu üretim hollerinde farklı kompleksiteye ve farklı hacimlere sahip 2.500 çeşit ürün üretilmektedir.

Yeni Teknolojiler; teknoloji ve inovasyon ekosisteminde gelişen yeni teknolojilerin kullanımına olanak sağlayacak tasarım, üretim ve iş geliştirme süreçleri yürütülmektedir. Ayrıca yeni teknolojilerin mevcut faaliyet alanlarına entegrasyon ve adaptasyonunu

ADİLEBAY HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhan Mh. Kısıklı Cd. - İSTANBUL
Tel: 0212 533 00 00 Tlx: 27 00 11/14 573
Ünvanı: YD 577 02 751
Mersis No: 27 0000 7710 001

38



ADİLEBAY HOLDİNG A.Ş.

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret); ağırlıklı olarak kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanlarında faaliyet göstermekle beraber müşterilerine hammadde tedarik hizmeti ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır.

Doğan Dış Ticaret, Stora Enso firması başta olmak üzere, kâğıt üretimi gerçekleştiren birçok firmanın Türkiye mümessilidir. Doğan Dış Ticaret, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti ile hammadde tedariki ve ticareti alanlarında ürün portföyünü ve iş hacmini geliştirmektedir.

Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişimlerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Doğan Trend Otomotiv'in bünyesinde otomobil, motosiklet, marin motorları, tekneler ve şarj ekipmanlarından oluşan temsilcilik faaliyetleri; yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama ve suvmarket.com ile scootermarket.com platformları bulunmaktadır.

Otomobil, motosiklet ve deniz motorları üreticisi Suzuk ve MG Markası; Vespa, Guzzi, Aprilia ve Piaggio; KYMCO, Silence ve Wallbox araç şarj sistemlerinin temsilciliğini yapmaktadır.

Finansman ve Yatırım

D Yatırım Bankası A.Ş.

Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) 19.03.2020 2020 tarihli ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen D Yatırım Bankası A.Ş. (D Yatırım Bankası), 200.000.000 Türk Lirası sermaye ile 22.06.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil olmuş ve 02.08.2021 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır.

D Yatırım Bankası; kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine yapılandırılmış finansman, hazine ürünleri ve işlem bankacılığı çatısı altında nakit yönetimi ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetleri sunmakta; ayrıca, özsermaye finansmanı alternatiflerini değerlendiren isteyen Türk şirketlerine ve Türkiye'deki yatırım ve iş birliği fırsatlarını

ADILBEY
HOLDİNG ENERJİ VE İNŞAAT
Burhanıye Mh. Kısıklı Cd. No: 65
Etiler - İSTANBUL
Tel: (0216) 224 90 00 Tlx: 22401111-1573
Faks: (0216) 224 90 00
Muh. Sic. No: 1077 0004/10 001



ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

araştıran yabancı şirketlere, yatırım bankacılığı hizmetleri ve sermaye benzeri ürünler sunmaktadır.

Doruk Faktoring A.Ş.

1999 yılında kurulan ve 2001 yılında yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş, faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu (BDDK) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapları mutabakatlarının yapılması, finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir.

Hepiyi Sigorta A.Ş.

29.09.2021 tarihinde kurulan Hepiyi Sigorta, tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27.04.2022 tarihinde Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan (SEDDK) ruhsatını aldı.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü Girişim) 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur.

Öncü Girişim'in yatırım politikası; aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ürün/ hizmeti müşteriler tarafından talep gören, ürün/pazar uyumunu yakalamış, gelir yaratan, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar, vb.) için yatırım arayan, ekibi kuvvetli, çevik, iyi kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uygulamalarına öncelik veren şirketlere finansman desteği sağlamaktır.

İnternet ve Emlence

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Hepsiemlak)

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Hepsiemlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır.

Kanal D Romanya

Kanal D Romanya, yayın hayatına Mart 2007'de ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır.

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Sarıyeri Mh. Kieik Cd. No. 65
Öğ. Yür. - İSTANBUL
Tel.: (0212) 516 30 00 Tlx. 224 11 71 73
Faks: 517 000 0077
Mersis No: 0677 0004 510 0012



DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Slow Türk

Slow Türk dinleyicilerine; dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır. Slow Türk, 2022 yılından itibaren YouTube üzerinden de yayın yapmaktadır.

Doğan Music Company (DMC)

17.11.1999'da kurulan Doğan Music Company (DMC), Warner Müzik ile 01.02.2019'da başladığı iş birliği kapsamında Warner Müzik'i Türkiye sınırları içerisinde fiziki satış, dijital satış, senkronizasyon, telif hakları ve derleme (karışık) albüm hakları konularında temsil etmektedir. DMC'nin ana ortağı DMC Invest BV; 2020 yılının Nisan ayında hisselerinin % 60'ını Fransız Believe International SARL'ye devretmiştir.

NetD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017'de tasarım ve içerik yapısını değiştiren Netd.com "Premium Video İçerik Platformu" olarak yayınlarına devam etmektedir.

NetD Müzik

Netd Müzik'in, 23,5 milyon abonesi bulunmakta olup Ocak 2014'te kurulmuştur. Pandemi ile birlikte Netd Müzik başta olmak üzere abone ve izlenme sayılarında artış olmuştur.

NetD Influencer Marketing

2016 yılında kurulmuş olan Netd Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olan Netd Influencer, Türkiye'deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştirirken; kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Doğan Burda; tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 11 tane aylık ve 79 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 92 tane yayınıyla 2022 yılında 2 milyon adet satış gerçekleştirmiştir.

Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.

ADILBEY
HOLİNG ANONİM ŞİRKETİ
Orhan İsmailoğlu Mh. Kısıklı Cd. No.: 65
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel.: (0212) 552 90 00 Tlx.: 401 1171573
Üsküdar Yö. 57 338 457
Tic. Sic. No.: 0577 5114 5110 0017



41
28 Temmuz 2023

DOĞAN
YAYINLARI GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Doğan Yayınları, kitap ve dergi yayıncısıdır. 2021 yılına kadar Doğan Egmont adıyla faaliyet gösteren şirket, Doğan Grubu ile İskandinav yayıncı Egmont'un ortaklığıyla 1996'da kurulmuştur.

16.02.2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin sermayesinin ve oy haklarının % 50'sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Doğan Holding tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir. 26.04.2021 tarihi itibarıyla kapanış işlemleri tamamlanmış olup Doğan Egmont'un ticaret unvanı Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiş ve tek pay sahibi Doğan Holding olmuştur.

Gayrimenkul

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul) 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektöründe faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

D Gayrimenkul 2018'de Trump Towers İstanbul'u bünyesine katmıştır. Trump Towers çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. Yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezi (214 adet bağımsız bölüm) mevcuttur.

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina; Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğine sahiptir. Milta Bodrum Marina'da en küçüğünden, 75 metreye kadar yatlar konaklayabilmektedir.

Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.

Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel Daha önce Marina Vista Otel unvanıyla hizmet veren ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. bünyesinde bulunan otelin işletmesi, 2020 Temmuz ayından itibaren Hilton'a geçmiş ve otel Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel adıyla hizmet vermeye başlamıştır.

Devralan Şirket hakkında daha detaylı bilgilere, Devralan Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nden veya KAP Kurumsal Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşabilirsiniz.

HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Büyükdere Mh. Katıköy Cd. No: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tel : (0212) 520 00 00 Tlx: 2240 11/17 1573
Faks : (0212) 520 00 00
Kurs. No : 0577 0004 9710 0017

28 Temmuz 2023



DOĞAN HOLDİNG A.Ş.

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devralan Şirket için yapılan açıklamaların; “konsolide” olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket'in bağlı ortaklıkları ile müşterek yönetime tabi teşebbüslerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir (Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/4028e4a141462df201414ff732983087> adresinden erişilebilmektedir):

Bağlı Ortaklıklar				
Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Kayıtlı Olduğu Ülke	Sermayesi (TL)	Doğrudan Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
DHI INVESTMENT BV	Yatırım	Kolanda	477.428.420,00 ³	100,00
DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İM. VE TEK. A.Ş.	Üretim	Türkiye	42.500.000,00	68,24
DOĞAN DIŞ TIC. VE MÜM. A.Ş.	Diş Ticaret	Türkiye	12.432.793,63	100,00
DÖRUK FAKTORİNG A.Ş.	Faktoring	Türkiye	60.000.000,00	99,99
KELKİT DOĞAN BESİ İŞLETMELERİ A.Ş.	Hayvancılık	Türkiye	57.500.000,00	100,00
DOĞAN YAYINLARI YAY. VE YAP. TIC. A.Ş.	Dergi Yayıncılık	Türkiye	17.550.000,00	100,00
MİLPA TIC. VE SİN.ÖR. PAZ. SAN. VE TIC. A.Ş.	Gayrimenkul/Ticaret	Türkiye	208.000.000,00	82,29
MİLTA TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.	Gayrimenkul Yönetimi	Türkiye	50.198.983,49	100,00
ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT. A.Ş.	Yatırım	Türkiye	5.300.000.000,00	75,00
DOĞAN TREND OT. TIC. HİZ. VE TEKN. A.Ş.	Ticaret	Türkiye	123.000.000,00	100,00
MARLIN OTELCİLİK VE TURİZM A.Ş.	Gayrimenkul Yönetimi	Türkiye	76.000.000,00	100,00
DEĞER MERKEZİ HİZ. VE YÖN. DAN. A.Ş.	Yönetim Danışmanlığı	Türkiye	41.000.000,00	100,00
D YATIRIM BANKASI A.Ş.	Yatırım Bankacılığı	Türkiye	200.000.000,00	91,00
GALATA WIND ENERJİ A.Ş.	Enerji	Türkiye	534.791.437,65	70,00
M INVESTMENT I LLC	Gayrimenkul yönetimi	ABD	17.670.000,00 ⁴	100,00
D GAYRİMENKUL YAT. VE TİCARET A.Ş.	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye	1.325.707.000,00	100,00
RAPSODİ RADYO VE TELEVİZYON YAY. A.Ş.	Radio Yayıncılık	Türkiye	1.880.000,00	100,00

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler				
Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Kayıtlı Olduğu Ülke	Sermayesi (TL)	Doğrudan Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
ASLANCIK ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Enerji	Türkiye	372.600.000,00	33,33
DOĞAN BURDA DERGI YAY. VE PAZ. A.Ş.	Dergi Yayıncılık	Türkiye	19.559.175,00	39,71
ULTRA KABLOLU TV A.Ş.	Telekomünikasyon	Türkiye	19.724.000,00	50,00
GAS PLUS ERBİL LIMITED	Enerji	Jersey	122.180.000,00 ⁵	50,00

ADILBEY Holding Para Birimi (Euro) cinsindendir.
HOL.Dİ. CANLI YAYINLAR Para Birimi (USD) cinsindendir.
Burhaniye Mh. Kısıltı Cd. No: 65
Üsküdar / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274811 / 171573
Tic. Sic. No: 274811 / 171573
Merkezi Tel: 0577 0004 5710 / 5711

28 Temmuz 2023



ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler				
Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Kayıtlı Olduğu Ülke	Sermayesi (TL)	Doğrudan Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
BOYABAT ELEKTRİK ÜR. VE TİC. A.Ş.	Enerji	Türkiye	710.000.000,00	33,33
DERGİ PAZARLAMA Pİ. VE TİC. A.Ş.	Planlama	Türkiye	1.400.000,00	56,00
KANDILLI GAYR. YAT. YÖN. İNŞ. VE TİC. A.Ş.	Gayrimenkul Yönetimi	Türkiye	125.060.000,00	50,00

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devralan Şirket'in bağlı ortaklıkları ile müşterek yönetime tabi teşebbüslerine ilişkin açıklamaların; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket'in doğrudan sahip olduğu gayrimenkule ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevki	Net Defter Değeri Aktife Giriş Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	2016	520,54	Ömeravni Mahallesi İstanbul/Beyoğlu	57.509.641,10	Arsa	---	---	---

31.12.2022 itibarıyla, Devralan Şirket'in "konsolide" olarak yatırım amaçlı gayrimenkullerin listesi aşağıda yer almaktadır:

No	Şirket	Tanım	Cinsi	İl	İlçe
1	D Gayrimenkul	Trump Towers	Ahşveriş Merkezi	İstanbul	Şişli
2	D Yapı Romanya	Romanya Arsa	Arsa	Bükreş	Pipera
3	Dohol	Gümüşsuyu Arsa	Arsa	İstanbul	Beyoğlu
4	Değer Merkezi	Şişli Daire	Daire	İstanbul	Şişli

31.12.2022 tarihi itibarıyla Devralan Şirket'in finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

ADILBEY
Holding
Burhaneddin Mah. Kışık C. No: 55
D Blok - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274690 Tic. Sic. No: 274690
Uşaklılar Yö. 577 004571
A. Sic. No: 0577 0004 3210 0017

44

28 Ocak 2023



14.01.2023
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devralan Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin açıklamaların; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

31.12.2022 tarihi itibarıyla Devralan Şirket (ve dolayısıyla Devrolunan Şirket'in) maddi duran varlıkları üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

31.12.2022 tarihi itibarıyla Devralan Şirket'in finansal tablolarında gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilen varlıklara ilişkin detay aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi	Ekspertiz Raporu No	Sınıflandırılma (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	1 Nisan 2016	124.670.000	6 Şubat 2023	2023R0004	Yatırım amaçlı gayrimenkul	Bulunmamaktadır.
Bina	3 Ekim 2018	2.306.212.679	6 Şubat 2023	2023R0006-2	2.009.284.494 TL Yatırım Amacı Gayrimenkul 296.928.185 TL Maddi Duran Varlık	Bulunmamaktadır.
Bina	31 Mayıs 2018	14.994.000	6 Şubat 2023	2023R0007	Yatırım amaçlı gayrimenkul	Bulunmamaktadır.
Arsa	18 Aralık 2007	367.467.878	3 Ocak 2023	DRS: 1/03.01.2023	Yatırım amaçlı gayrimenkul	Bulunmamaktadır.

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devralan Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin açıklamaların; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

ADİLBEY Holding ve bağlı ortaklıklarının (Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında)

HOLDİNG CANONİM ŞİRKETİ
Burhanettin Kışık Cd. No: 65
01060 Beşiktaş / İstanbul
Tel.: (0312) 571 90 00 T.c.: 244 000 1157
Mersis No: 0817 0011 5710 0017

28 Ocak 2023



DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Kısa vadeli Finansal Yatırımlar, kur korumalı mevduat kullanımına ek olarak; bağlı ortaklıkların finansal yatırımlardan elde ettiği değer artışlarının etkisiyle cari yılda artış göstermiştir.

Kısa Vadeli Ticari Alacakların 1,3 milyar TL'si cari yılda gerçekleşen bağlı ortaklık alımından gelmektedir. 1,8 milyar TL finans sektörü faaliyetlerinden ve 1 milyar TL'si alacak senetlerinden gelmektedir.

Stoklardaki artışın 1,3 milyar TL'si cari yılda gerçekleşen bağlı ortaklık alımından gelmektedir. Artışın 348 milyon TL'si dış ticaret şirketinden, 320 milyon TL'si Akaryakıt segmentinden ve 17 milyon TL'si Otomotiv grubundan gelmektedir.

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlardaki artış, bağlı ortaklıklardan Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı şirketinin yatırımlarındaki değer artışından kaynaklanmaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalardaki artışın 1,8 milyar TL'si cari yılda gerçekleşen bağlı ortaklık alımından gelmektedir. Akaryakıt segmentinden 1,3 milyar TL artış ve Otomotiv grubundan 1,1 milyar TL artış gelmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlardaki artışın 466 milyon TL'si cari yılda gerçekleşen bağlı ortaklık alımından ve 520 milyon TL'si Akaryakıt segmentinden gelmektedir.

Diğer Kısa Vadeli Borç ve Yükümlülüklerdeki artışın 1,1 milyar TL'si cari yılda faaliyetlerine başlayan sigorta şirketinin sigorta teknik karşılıklarından kaynaklanmaktadır.

Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının (Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında düzenlenen) 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait özet finansal bilgileri (kar veya zarar tablosu) aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2022 (bağımsız denetimden geçmiş)	1 Ocak - 31 Aralık 2021 (bağımsız denetimden geçmiş)	Değişim (TL)	Değişim
Hasılat	45.872.000	16.822.007	29.049.993	173%
Satışların Maliyeti (-)	(40.282.164)	(14.480.599)	(25.801.565)	178%
Brüt Kar/(Zarar)	5.589.836	2.341.408	3.248.428	139%
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(61.970)	(7.602)	(54.368)	715%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(890.293)	(439.394)	(450.899)	103%
Pazarlama Giderleri (-)	(1.488.894)	(688.772)	(800.119)	116%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	335.662	1.572.578	2.763.084	176%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(754.679)	(366.485)	(188.194)	33%
Finansal Yatırımlardan Diğer Gelirler	230.240	(42.309)	272.749	-642%

HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Burhan Abıdık Bulvarı No: 577 Kat: 5
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tel.: (0212) 355 00 00 Faks: (0212) 357 1573
E-posta: info@doganholding.com.tr
Mersis No: 0577 000 5771 00 77

47
28 EYLÜL

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Karlarından/(Zararlarından) Paylar				
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	6.959.905	2.169.224	4.790.681	221%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.532.821	2.417.109	115.712	5%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(258.018)	(13.247)	(244.771)	1848%
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	9.234.708	4.573.086	4.661.622	102%
Finansman Giderleri (-)	(2.306.353)	(726.910)	(1.579.443)	217%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	6.928.355	3.846.176	3.082.179	80%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(2.226)	(783.687)	781.461	-100%
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	(670.749)	(695.613)	24.864	-4%
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	668.523	(88.074)	756.597	-859%
Dönem Karı/(Zararı)	6.926.129	3.062.489	3.863.640	126%
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	911.719	234.013	677.706	290%
Ana Ortaklık Payları	6.014.410	2.828.476	3.185.934	113%

Devralan Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide gelir tablosu verilerinde bir önceki döneme göre meydana gelen önemli değişiklikler aşağıda açıklanmaktadır:

Hasılatteki artışın 20,9 milyar TL'si Akaryakıt grubundan, 3,4 milyar TL'si Otomotiv grubundan, 2,3 milyar TL cari yılda alımı gerçekleşen yeni bağlı ortaklık faaliyetlerinden, 840 milyon TL'si ambalaj sanayi gelirlerinden ve 647 milyon TL'si Elektrik Üretim grubundan gelmektedir.

Satışların Maliyetinde artışın 17,8 milyar TL'si Akaryakıt Grubundan gelmektedir; 2 milyar TL'si Otomotiv Grubu'ndan ve 1,9 milyar TL'si yeni bağlı ortaklık maliyet artışından kaynaklanmaktadır.

Genel Yönetim ve Pazarlama Giderlerindeki artışta 162 milyon TL yeni bağlı ortaklığın altı aylık faaliyet etkisi ve cari yılda faaliyete başlayan sigorta şirketinin 74 milyon TL etkisi görülmektedir. Otomotiv grubu faaliyet giderlerinde 269 milyon TL ve Akaryakıt Grubu'ndan 234 milyon TL geçen döneme kıyasla artış gözlenmiştir.

Esas Faaliyetlerdeki artışın 1,1 milyar TL'si dönemdeki arazi satışından elde edilen kardan ve 1,1 milyar TL'si Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin değer artışlarından kaynaklanmaktadır. Banka mevduatları faiz gelirlerinde 249 milyon TL artış görülmektedir. Vadeli satışlardan kaynakların geçmiş döneme göre 130 milyon TL artış görülmektedir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar kaleminde Grubun iş ortaklıklarından arsa değerlemesi sonucu 295 milyon TL değer artışı etkisi mevcuttur.

Yatırım Faaliyetlerinden giderlerde toplam bakiyenin 221 milyon TL'si yatırım giderleri gösteren bağlı ortaklığın menkul kıymet satış ve değerleme zararlarından

Geçmiş yıllar karları/zararları	4.497.541	3.222.750	1.274.791	40%
Net dönem karı veya zararı	2.987.726	1.404.501	1.583.225	113%
Kontrol gücü olmayan paylar	13.464.183	7.910.990	5.553.193	70%
Toplam yükümlülükler (Bin TL)	42.246.997	22.295.217	19.951.780	89%

Devralan Sirket ve bağı ortaklıklarının finansal durumunda bir önceki döneme göre meydana gelen önemli değişikliklerin; "konsolide" olarak Devralınan Sirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

Adilbey Holding'in (Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında düzenlenen) 1 Ocak-31 Aralık 2022 hesap dönemine ait seçilmiş özet finansal bilgileri (kar veya zarar tablosu) aşağıda yer almaktadır:

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2022 (bağımsız denetimden geçmiş)	1 Ocak -31 Aralık 2021 (bağımsız denetimden geçmiş)	Değişim (TL)	Değişim
Hasılat	45.871.944	16.822.007	29.049.937	173%
Satışların Maliyeti (-)	(40.282.164)	(14.480.599)	(25.801.565)	178%
Brüt Kar/(Zarar)	5.589.780	2.341.408	3.248.372	139%
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(61.970)	(7.602)	(54.368)	715%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(890.526)	(439.767)	(450.759)	102%
Pazarlama Giderleri (-)	(1.488.891)	(688.772)	(800.119)	116%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4.335.662	1.572.585	2.763.077	176%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(754.522)	(566.890)	(187.632)	33%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	230.240	(42.509)	272.749	-642%
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	6.959.773	2.168.453	4.791.320	221%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.532.821	2.417.111	115.710	5%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(258.018)	(13.247)	(244.771)	1848%
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	9.234.576	4.572.317	4.662.259	102%
Finansman Giderleri (-)	(2.305.498)	(726.261)	(1.579.237)	217%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	6.929.078	3.846.056	3.083.022	80%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(2.226)	(783.687)	781.461	-100%
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	(670.749)	(695.613)	24.864	-4%
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	668.523	(88.074)	756.597	-859%
Dönem Karı/(Zararı)	6.926.852	3.062.369	3.864.483	126%
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.939.126	1.657.868	2.281.258	138%
Ana Ortaklık Payları	2.987.726	1.404.501	1.583.225	113%

ADİLBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Tic. Sic. No: 27011/117/573
Mersis No: 0577 004 5710 0017

50

28 Temmuz 2022

ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devralan Şirket ve bağı ortaklıklarının konsolide gelir tablosu verilerinde bir önceki döneme göre meydana gelen önemli değişikliklerin; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.2 sayılı 'Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 'Birleşme ve bölünme işlemlerinde esas alınacak finansal tablolar' başlıklı 6 ncı maddesinin 4 üncü fıkrası kapsamında; birleşme işlemine esas alınan finansal tabloların tarihi olan 31.12.2022 tarihi ile birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih olan 23/06/2023 tarihi arasında, birleşmeye taraf şirketlerin finansal durumlarında ve devre konu malvarlıklarının değerinde değişim oranını etkileyecek önemli bir değişiklik meydana gelmediği değerlendirilmektedir.

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla borçluluk durumuna ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	14.850.734
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	14.850.734
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.876.571
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	3.876.571
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	18.727.305
Özkaynaklar	23.504.268
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	2.616.938
Yasal yedekler	1.867.062
Diğer yedekler	0
TOPLAM KAYNAKLAR	42.231.573
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	6.970.651
B. Nakit Benzerleri	78.913
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	10.044.176
D. Likidite (A+B+C)	17.093.740
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	117.676
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	6.812.109
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	1.126.195
H. Kısa Vadeli Finansal Borçlar	152.513

HOLDİNG

Birleşme ve Bölünme Kanunu No: 65

İstanbul - İSTANBUL

Tel: 0212 331 90 00 Faks: 0212 331 15 73

E-posta: 0212 677 08 571

Telefon No: 0212 0064 5710 0017

51
28 Temmuz 2023



51
28 Temmuz 2023
HOLDİNG A.Ş.

I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	8.090.817
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(9.120.599)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.071.244
L. Tahviller	1.210.891
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	527.689
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	3.809.824
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(5.310.775)

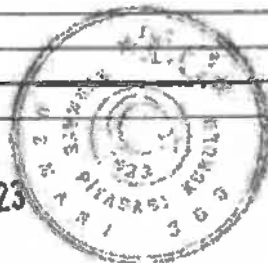
B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla borçluluk durumuna ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Borçluluk Durumu	Tutar (bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	14.865.288
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	14.865.288
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.876.571
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	3.876.571
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	18.741.859
Özkaynaklar	23.505.138
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	613.711
Yasal yedekler	160.028
Diğer yedekler	0
TOPLAM KAYNAKLAR	42.246.997
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	6.985.407
B. Nakit Benzerleri	78.913
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	10.044.176
D. Likidite (A+B+C)	17.108.496
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	117.676
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	6.812.109
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	1.126.195
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	152.513
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	8.090.817
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(9.135.355)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.071.244
L. Tahviller	1.210.891
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	527.689
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	3.809.824
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(5.325.531)

HOLDİ
Durum
Tel: 0212 258 90 00 Tic.: 224011/14513
Üsküdar VD: 577 000 520
Mersis No.: 577 0004 47 00 0017

52
28 Temmuz 2023



Y. DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

Devralan Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynaklarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

	Yıllık faiz oranı (%)	31 Aralık 2022 Orjinal para (TL, USD, EUR, GBP)	TL
Kısa vadeli banka kredileri:			
Türk Lirası banka kredileri	1,10 - 45,50	5.551.037	5.551.037
ABD Doları banka kredileri	2,05 - 13,65	49.819	933.210
Avro banka kredileri	2,50 - 10,25	14.358	286.741
İngiliz sterlini kredileri	4	1.819	41.121
Ara toplam			6.812.109
Kısa vadeli finansman bonoları:			
Türk lirası finansman bonoları		1.210.891	1.210.891
Ara toplam			8.023.000
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:			
Türk Lirası banka kredileri	1,98 - 45,50	600.800	600.800
ABD Doları banka kredileri	1,23 - 13,65	12.669	237.316
Avro banka kredileri	0,65 - 8,30	14.425	288.079
Ara toplam			1.126.195
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları			9.149.195
Uzun vadeli banka kredileri:			
Türk Lirası banka kredileri	1,98 - 45,50	463.931	463.931
ABD Doları banka kredileri	1,23 - 13,65	40.413	757.016
Avro banka kredileri	0,65 - 8,30	42.577	850.297
Toplam uzun vadeli banka kredileri			2.071.244

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devralan Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynaklarına ilişkin bilgilere; "konsolide" olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

ADILBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Büyükdere Şişli, Kısıklı Cd. No. 65
Kat: 5 - İSTANBUL
Tel.: (0 212) 556 10 00 Faks: (0 212) 556 11 573
Tic. Sic. No: 277 000 4571
Mersis No: 0877 0004 5710 0017



53
28.12.2022

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devralan Şirket'in nakit akımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Nakit Akışları	31.12.2022 Tarihli Tutar (Bin TL)	31.12.2021 Tarihli Tutar (Bin TL)
A.İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	2.702.557	1.067.469
B.Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(5.178.082)	(1.468.405)
C.Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	2.340.221	615.032
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	(135.304)	214.096
D.Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	2.532.790	1.519.494
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Net Artış/(Azalış) (A+B+C+D)	2.397.486	1.733.590
E.Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4.637.971	2.904.381
F.Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	7.035.457	4.637.971

Devralan Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 31.12.2022 tarihli Konsolide Nakit Akış tablosunda "faaliyetlerinden elde edilen nakit", önceki döneme göre % 153 artış ile 2.702.557 Bin TL gerçekleşmiştir. Faaliyetlerden elde edilen nakitteki artışa en büyük etken Dönem Karında gerçekleşen % 126 artıştır.

Cari dönemde yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit % 253 artış ile (5.178.082) Bin TL gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakitteki artış yatırım amaçlı finansal varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışlarından kaynaklanmaktadır.

Finansman faaliyetlerinden, önceki yıla göre % 281 artışla 2.340.221 Bin TL nakit sağlanmıştır. Cari dönemde kredi borçlanmalarından sağlanan nakit girişleri ile kredi anapara geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışlarının net etkisi 3.962.737 Bin TL nakit girişi yönündür. Önceki dönemde bu etki 1.024.222 Bin TL gerçekleşmiştir.

Dönem karındaki artış ve finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit girişlerindeki artış sonucunda, dönem başı itibarıyla 4.637.971 Bin TL olan nakit ve nakit benzerleri, 7.035.457 Bin TL'ye yükselmiştir.

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket'in nakit akımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Nakit Akışları	31.12.2022 Tarihli Tutar (Bin TL)	31.12.2021 Tarihli Tutar (Bin TL)
A.İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	4.339.862	1.067.781
B.Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(5.177.465)	(1.512.199)
C.Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	2.340.136	658.418
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	1.502.533	214.000

HOLDİNG
Bu belge
Tic. Sic. No: 26 90 00 Tic. Sic. No: 26 90 00
Müh. No: 527 000 457
Etiler No: 0577 0004 5710 0017

54

28 TEMMUZ 2023

ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

D.Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	909.478	1.519.494
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Net Artış/(Azalış) (A+B+C+D)	2.412.011	1.733.494
E.Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4.637.987	2.904.493
F.Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	7.049.998	4.637.987

Devrolunan Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş ve bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 31.12.2022 tarihli Konsolide Nakit Akış tablosunda "faaliyetlerinden elde edilen nakit", 4.339.862 Bin TL gerçekleşmiştir. Faaliyetlerden elde edilen nakitteki artışa en büyük etken Dönem Karında gerçekleşen % 126 artıştır.

Cari dönemde yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit % 242 artış ile (5.177.465) Bin TL gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakitteki artış yatırım amaçlı finansal varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışlarından kaynaklanmaktadır.

Finansman faaliyetlerinden, önceki yıla göre % 255 artışla 2.340.136 Bin TL nakit sağlanmıştır. Cari dönemde kredi borçlanmalarından sağlanan nakit girişleri ile kredi anapara geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışlarının net etkisi 3.962.737 Bin TL nakit girişi yönündür. Önceki dönemde bu etki 1.024.222 Bin TL gerçekleşmiştir.

Dönem karındaki artış ve finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit girişlerindeki artış sonucunda, dönem başı itibarıyla 4.637.987 Bin TL olan nakit ve nakit benzerleri, 7.049.998 Bin TL'ye yükselmiştir.

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Devralan Şirket ve Devrolunan Şirket'in ilave borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

13.4. İşletme sermayesi beyanı:

Devralan Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 15.191.526 Bin TL ve Devrolunan Şirket'in ise aynı tarih itibarıyla net işletme sermayesi 15.192.104 Bin TL'dir.

Bu açıdan; gerek Devralan Şirket ve gerekse de Devrolunan Şirket'in işletme sermayesi açığı bulunmamakta ve mezkur Şirketlerin işletme sermayesi; 12 aylık bir dönem için yeterli nakit akımına sahip olma anlamında 31.12.2022 tarihi itibarıyla yeterli düzeydedir.

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

ADİLBEY
HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
(Tic. Sic. No: 270900) Mh. Kısıklı Cd. No: 65
Kat: 5. Kat - Üsküdar - İSTANBUL
Tel.: 0 212 572 90 00 Tlx: 572 11 12 573
Faks: 0 212 572 00 45 / 1
E-posta No: 572 004 5710 0017

55

28 Temmuz 2023



DOĞAN
SERMAYELER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Devralan Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla teminat, rehin ve ipoteklerine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

	TL Karşılığı	31 Aralık 2022 TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu					
TRİ'lerin toplam tutarı					
Teminat	5.056.658	3.160.701	65.655	30.867	375.000
Rehin	8.300	8.300	-	-	-
İpotek	418.633	-	-	21.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu					
TRİ'lerin toplam tutarı					
Teminat	1.181.340	218.476	51.495	-	-
Rehin	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	386	386	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı					
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	6.665.317	3.387.863	117.150	51.867	375.000

B. Devrolunan Sirket – Adilbey Holding

Devralan Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla teminat, rehin ve ipoteklerine ilişkin bilgilerin; "*konsolide*" olarak Devrolunan Şirket için de geçerli olduğunun kabul edilmesi uygun olacaktır.

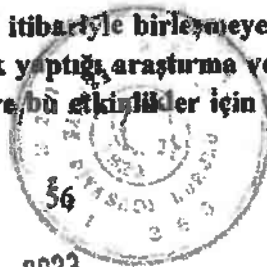
13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

14. ARASTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için ayrılmış tutarlar da dahil olmak üzere, bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında

HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Purumiyiye M.İ.İ.Ş.İ.Ş. Co. No.. 65
Etiler - KÜLTÜR - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275590 Yö. Sic. No: 275590
Tic. Sic. No: 275590 Yö. Sic. No: 275590
Tic. Sic. No: 275590 Yö. Sic. No: 275590



28 JAN 2023

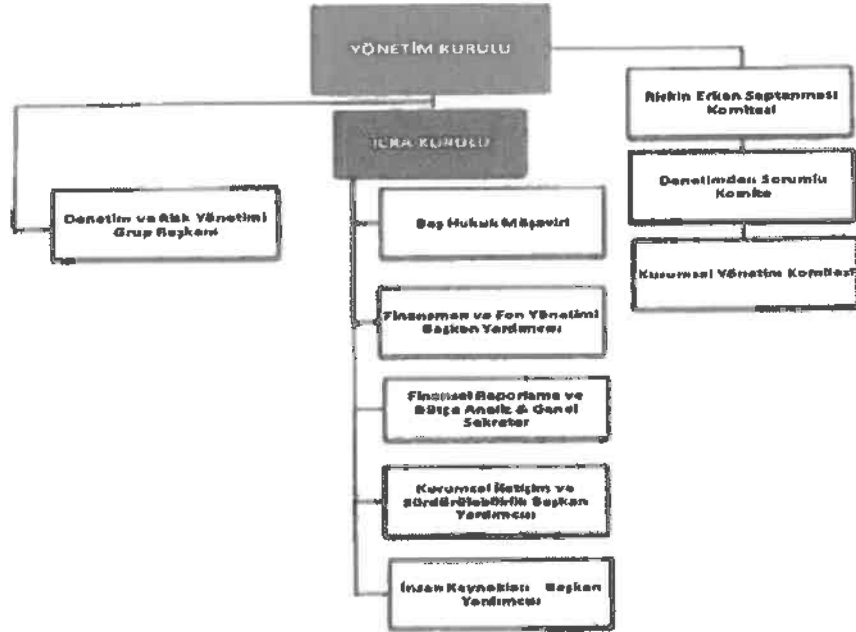
RODAN
S. RUTLER GRUBB
HOLDING A.S.

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding



B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket'in operasyonel bir faaliyetinin bulunmaması nedeniyle yönetim kurulu dışında organizasyonel bir organı veya organizasyon şeması bulunmamaktadır.

15.2. İdari yapı:

Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

ADILBEY
HOLDING ANONİM ŞİRKETİ
Burhanıye Mh. Kısıklı Cd. No.: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tel 02 36 55 90 00 Tlx: 224011/171573
Faks: 02 36 55 90 00
E-posta: 0572 0004 5710 0017



DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

28 Temmuz 2023

4
SPETLER GRUBB
HOLDING A.S.

Doğan Holding üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Adı – Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			TL	%
Çağlar GÖĞÜŞ	Murahhas Üye, CEO	YK Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı	737.350	0,03
Bora YALINAY	CFO ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi		---	---
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi (Stratejik Planlama, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)	Mali İşler Başkan Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyeliği	---	---
Eren SARIÇOĞLU	İcra Kurulu Üyesi (İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)		---	---

B. Devrolunan Şirket – Adilbey Holding

Devrolunan Şirket'in operasyonel faaliyetinin bulunmaması nedeniyle üst düzey yöneticisi de bulunmamaktadır.

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

Devralan Şirket, 1980 yılında; Devrolunan Şirket ise 1986 yılında kurulmuştur.

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Gerek Devralan Şirket'in ve gerekse de Devrolunan Şirket'in Yönetim kurullarında görev yapan Y.Begümhan DOĞAN FARALYALI, Hanzade V. DOĞAN BOYNER, Arzuhan YALÇINDAĞ ve Vuslat SABANCI'nın akrabalık ilişkileri bulunmakta olup birbirlerinin kardeşidirler.

15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

A. Devralan Şirket – Doğan Holding

ADİLBEY Devralan Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer

HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Kuruluş Yılı: 1980
Sicil No: 224000
Tic. Sic. No: 224000
İstanbul
Tic. Sic. No: 224000
Tic. Sic. No: 224000
Tic. Sic. No: 224000



8 Temmuz 2023

DOĞAN
ŞİRKETLER GRUBU
HOLDİNG A.Ş.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI

Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Başlangıcı	Bitiş Tarihi	Sermaye Payı
Doğan Holding	YK Başkanı	5 yıldan önce	Devam	1,04
Adilbey Holding	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	10,82
Aytemiz Akaryakıt	YK Üyesi	21.03.2019	26.04.2023	Yoktur
Sesa Ambalaj	YK Üyesi	24.09.2020	Devam	Yoktur
Sesa Üretim Yat.ve Yön. A.Ş.	YK Üyesi	17.09.2020	Devam	Yoktur
Doğan Yayınları	YK Üyesi	05.05.2021	Devam	Yoktur
Karel Elektronik	YK Üyesi	04.07.2022	Devam	Yoktur
Doğan Burda Dergi	YK Üyesi	5 yıldan önce	18.03.2020	Yoktur.

Hanzade V. DOĞAN BOYNER

Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Başlangıcı	Bitiş Tarihi	Sermaye Payı
Doğan Holding	YK Bşk. Vek.	5 yıldan önce	Devam	0,95
Adilbey Holding	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	10,82
Doğan Portal ve Elekt. A.Ş.	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	481.798 adet
D-Market Elekt. Hizm. Ve Tic. A.Ş.	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	40.000.000 adet
D Elekt. Şans Oyunları ve Yay. A.Ş.	YK Üyesi	24.05.2021	Devam	Yoktur

Arzuhan YALÇINDAĞ

Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Başlangıcı	Bitiş Tarihi	Sermaye Payı
Doğan Holding	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	0,98
Adilbey Holding	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	10,82
D Yatırım Bankası A.Ş.	YK Üyesi	15.04.2021	30.06.2022	Yoktur

Vuslat SABANCI

Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Başlangıcı	Bitiş Tarihi	Sermaye Payı
Doğan Holding	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	0,95
Adilbey Holding	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	10,82
Glokal Dijital Hizm. Paz. Tic. A.Ş.	YK Üyesi	06.07.2018	Devam	Yoktur
D-Market Elekt. Hizm. Ve Tic. A.Ş.	YK Üyesi	16.10.2020	Devam	48.539.180 adet

Ayah UĞUR

Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Başlangıcı	Bitiş Tarihi	Sermaye Payı
Doğan Holding	YK Bşk. Vek.	5 yıldan önce	Devam	0,05

Çağlar GÖĞÜŞ

Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Başlangıcı	Bitiş Tarihi	Sermaye Payı
Doğan Holding	Murahhas	29.03.2019	Devam	0,03
Aytemiz Akaryakıt	YK Üyesi	21.03.2019	26.04.2023	Yoktur
Sesa Ambalaj	YK Üyesi	24.09.2020	Devam	Yoktur
Sesa Üretim Yat.ve Yön. A.Ş.	YK Üyesi	28.07.2020	Devam	Yoktur
Karel Elektronik	YK Üyesi	04.07.2022	Devam	Yoktur
Glokal Dijital Hizm. Paz. Tic. A.Ş.	YK Üyesi	5 yıldan önce	Devam	Yoktur
Çelik Halat Tel ve Sanayi A.Ş.	YK Üyesi	29.03.2022	29.11.2022	Yoktur
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.	YK Üyesi	08.03.2019	Devam	Yoktur
Doğan Burda Dergi	YK Üyesi	01.04.2019	Devam	Yoktur

HOLDİNG
Burda
Miyne Mh. Kısıklı Cd. No.: 65
Üsküdar - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270117/1573
Üs. Sic. No: 270117/1573
Mersis No: 057 0004 5710 0017



28 Ocak 2023
DOĞAN
HOLDİNG A.Ş.