

Doğan Holding

1. Çeyrek 2023 Finansal Sonuçlar Sunumu

10 Mayıs 2023



Güçlü Gelir Büyümesi

- Otomotiv ve finans segmentlerinde yüksek gelir yaratımı
- Diğer segmentlerde ılımlı gelir büyümesi.



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 502 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- İştiraklerde sınırlı yabancı para riski



Devam Eden Stratejik Aksiyonlar

- Aytemiz satışı tamamlandı: 168 milyon USD, %50 pay
- 485 milyon TL ilave temettü dağıtımı

1Ç23 – Finansal Sonuçlar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelirler	2.298	6.551	185%
Satılan Malın Maliyeti	-1.529	-5.045	230%
Brüt Kar	769	1.506	96%
Brüt Kar Marjı	33,5%	23,0%	-10,5 pp
Faaliyet Giderleri	-281	-669	138%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	539	104	-81%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	-8	-7	-3%
Faaliyet Karı/(Zararı)	1.020	934	-8%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	340	393	16%
Finansman Gel./(Gid.), net	-311	-459	47%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.049	868	-17%
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	920	695	-24%
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	266	33	-88%
Net Kar	1.186	728	-39%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	983	632	-36%
FAVÖK	571	1.023	79%
FAVÖK Marjı	24,8%	15,6%	-9,2 pp

milyon TL	2022	1Ç23	Δ
Dönen Varlıklar	30.042	33.078	10%
Duran Varlıklar	12.189	11.384	-7%
Toplam Varlıklar	42.232	44.462	5%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.851	16.629	12%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.877	3.649	-6%
Azınlık Payları	3.287	3.479	6%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20.217	20.705	2%
ToplamYükümlülükler	42.232	44.462	5%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	17.094	15.992	-6%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.302	7.699	-17%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	2.599	2.346	-10%
Net Nakit / (Borç)**	5.193	5.948	15%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

1Ç23 Öne Çıkanlar – Aytemiz Satışı



Satış Detayları

- Aytemiz'deki %50 payımız 168 milyon USD bedel ile satılmıştır.
- Satış 26 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmıştır.
- 7,8x 2022 F/K
- 88 milyon USD / %1 pazar payı

Satış Gerekçeleri

- Büyüme stratejimizin dışında yer alan varlık satışı
- Portföyde sadeleşme
- Değer yaratan yatırım olasılıkları için net nakit girdisi

Satış Sonrası Strateji

- ~168 milyon USD net nakit artışı
- Stratejik segmentlerde devam eden satın alım, yatırım arayışı



1Ç23 Öne Çıkanlar – Aytemiz Finansal Etkisi

Aytemiz 2022 Finansal Etkisi

Gelir Payı	%65
FAVÖK Payı	%23
VÖK Payı	%9
Net Borç	433 mn TL

milyon TL	2022 Aytemiz Dahil	2022 Aytemiz Hariç	Δ
Gelir	45.872	16.193	-65%
Brüt Kar	5.590	4.259	-24%
FAVÖK	4.061	3.124	-23%
VÖK	6.928	6.338	-9%
Brüt Kar %	12,2%	26,3%	14,1 yp
FAVÖK %	8,9%	19,3%	10,4 yp
VÖK %	15,1%	39,1%	24 yp

Aytemiz 1Ç23 Raporlama Değişimi

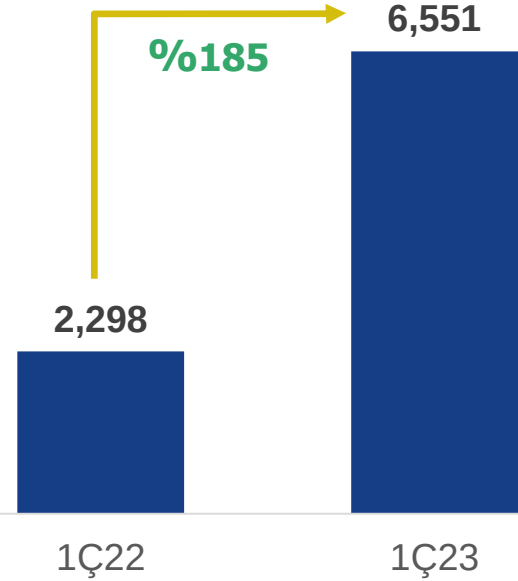
- Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla “Durdurulan Faaliyet” olarak sınıflandırılmıştır.
- Bu kapsamda Aytemiz’in sadece “Net Kar” rakamı “Durdurulan Faaliyetlerden Net Kar” altında raporlanmaktadır.
- Bu değişiklik kıyaslanabilirliği sağlamak amacıyla 1Ç22 ve 2022 yılsonu finansallarına da yansıtılmıştır

milyon TL	1Ç22	1Ç22 (Yeniden Sınıflandırılmış)	1Ç23	Δ
Gelir	4.746	-	-	-
Brüt Kar	366	-	-	-
FAVÖK	289	-	-	-
Sürdürülen Faaliyetler VÖK	231	-	-	-
Durdurulan Faaliyetler VÖK	-	231	56	-76%

1Ç23 Öne Çıkanlar

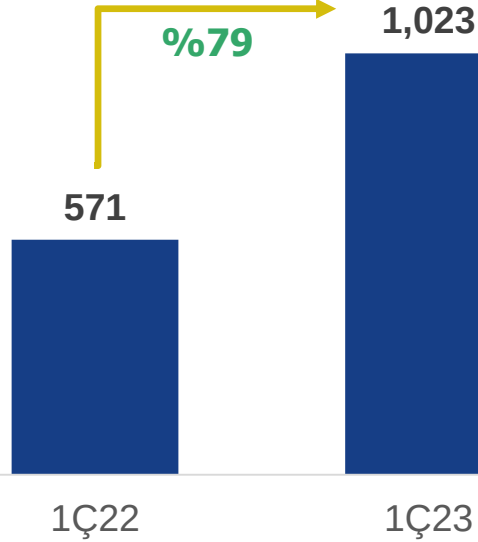
Gelir

(mn TL)



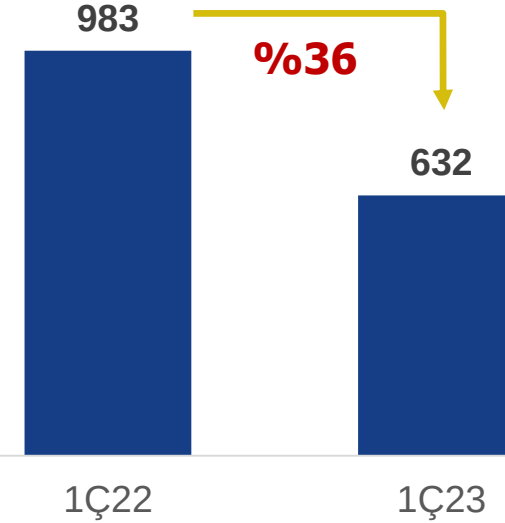
- Karel satın alımının inorganik katkısı
- Otomotiv, finans ve yatırım segmentlerinin artan gelir performansı

FAVÖK



- Otomotiv ve finans ve yatırım segmentlerinin artan FAVÖK katkısı (+)
- Güçlü TL ve artan maliyetlerin sanayi ve ticaret segmentine olumsuz etkisi (-)
- Artan maliyetler ve daha düşük üretim ile birlikte elektrik üretimi segmentinde düşük FAVÖK büyümesi (-)

Net Kar



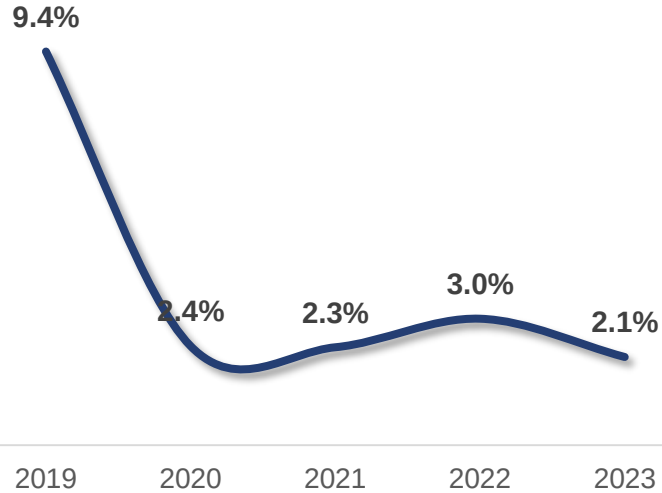
- Yıllık bazda daha düşük kur farkı geliri (-)
- Yıllık bazda daha yüksek faiz gideri (-)
- 1Ç22'de Aytemiz'in stok karı nedeniyle yüksek baz etkisi (-)
- 1Ç22'deki Insider'in yeniden değerlendirme etkisi (-)

Hisse Geri Alımı / Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- 30 Mart 2022'de yapılan Genel Kurul'da Geri Alım Programı yenilenmiştir.
- Program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Eski program bilgileri
 - Yapılan geri alım: 57,5 milyon TL
 - Alınan hisse adedi: 26,9 milyon

Temettü Verimi



Temettü Geliri

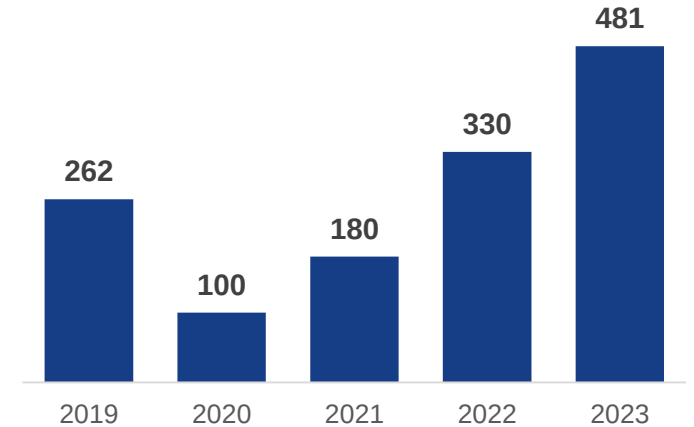
- Grup şirketlerinden düzenli temettü ödemeleri
- 2023 temettü geliri tahmini: ~700 mn TL

Şirket	2020	2021	2022
Doruk Faktoring	0	3	5
Doğan Dış Ticaret	7	10	15
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	0	4
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	1	0	0
Milta	52	40	0
DHI	159	226	179
Galata Wind	0	100	110
Rapsodi	0	5	0
Toplam	219	385	313

Temettü Ödemeleri

- Temettü politikası: Ödenmiş sermayenin %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.
- 31 Ağustos 2023 tarihine kadar **ilave 485 milyon TL** temettü ödemesi YK tarafından teklif edilmiştir.

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



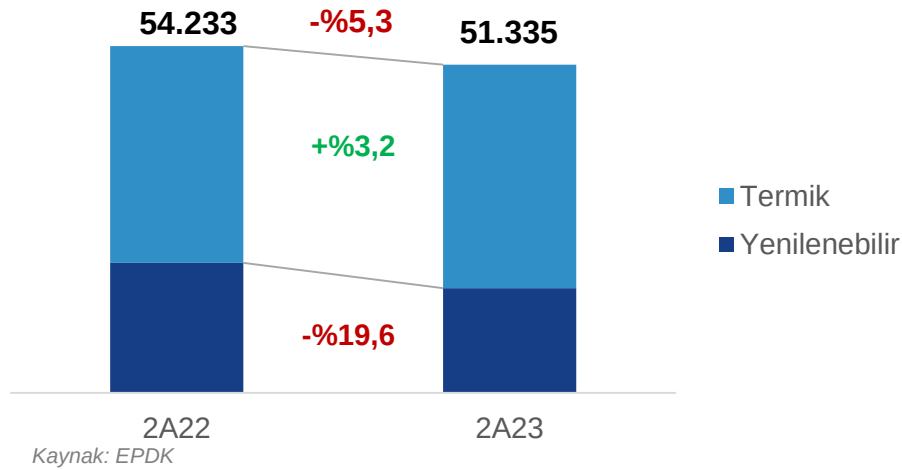
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	290	337	16%
Brüt Kar	246	262	7%
FAVÖK	254	268	5%
VÖK	213	255	20%
Brüt Kar %	84,7%	77,8%	-6,9 yp
FAVÖK %	87,5%	79,4%	-8,1 yp
VÖK %	73,6%	75,6%	2,1 yp

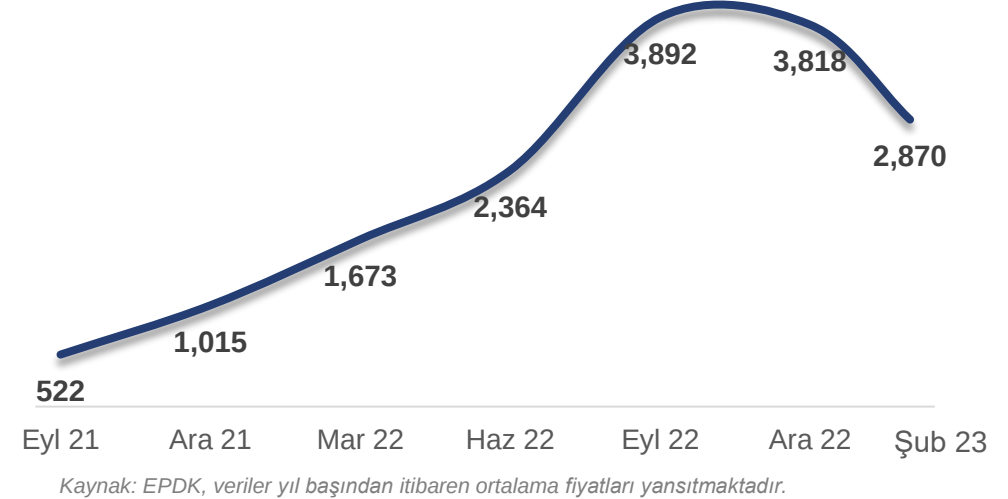
1Ç23 Genel Görünümü

- 2A23'de elektrik üretimi bir önceki yıla göre %5,3 düştü.
- PTF doğalgaz ve kömür fiyatlarındaki gerilemeyle birlikte tarihi yüksek seviyelerinden gerilemeye devam etti.
- Yenilenebilir kaynaklardan üretim aynı dönemde kuraklık nedeniyle %19,6 azaldı.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind

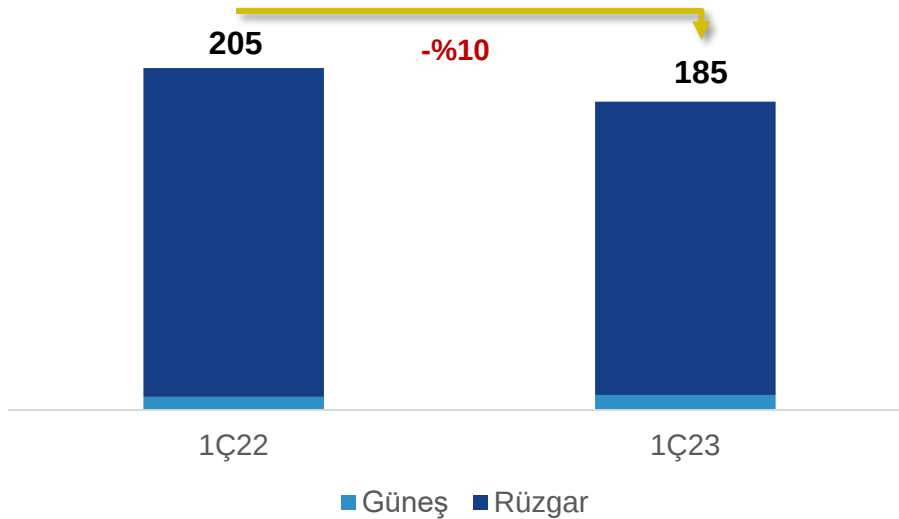
Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	290	337	16%
Brüt Kar	247	263	6%
FAVÖK	257	268	4%
Net Kar	182	236	29%
Brüt Kar %	85,2%	78,0%	-7,3 yp
FAVÖK %	88,5%	79,5%	-9,1 yp
Net Kar %	62,8%	70,0%	7,1 yp

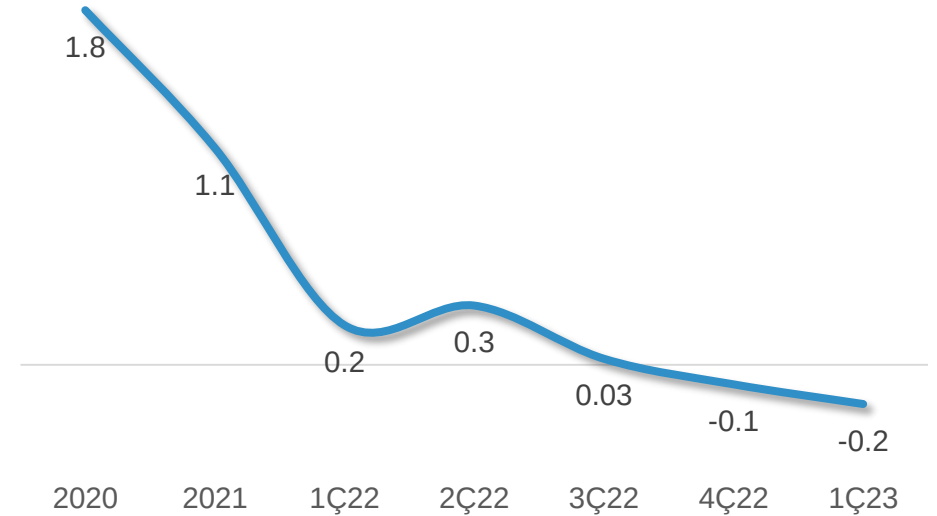
1Ç23 Genel Görünümü

- Düşen üretimin de etkisiyle gelir büyümesi %16 olarak gerçekleşti.
- Özellikle dağıtım ve iletim giderlerindeki artış karlılıkta gerilemeye neden oldu.
- Net nakit pozisyonu iyileşerek devam etmiştir.
- Alapınar RES, Taşpınar RES, Taşpınar Hibrit GES ve Mersin RES'te yatırım süreci devam etmektedir.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç / FAVÖK



Elektrik Üretim Segmenti – Boyabat & Aslancık HES

Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	328	1.172	258%
Esas Faaliyet Karı	276	585	112%
VÖK	-700	-3.875	a.d.

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	115	81	-29%
Esas Faaliyet Karı	7	19	161%
VÖK	-74	-19	a.d.

1Ç23 Genel Görünümü

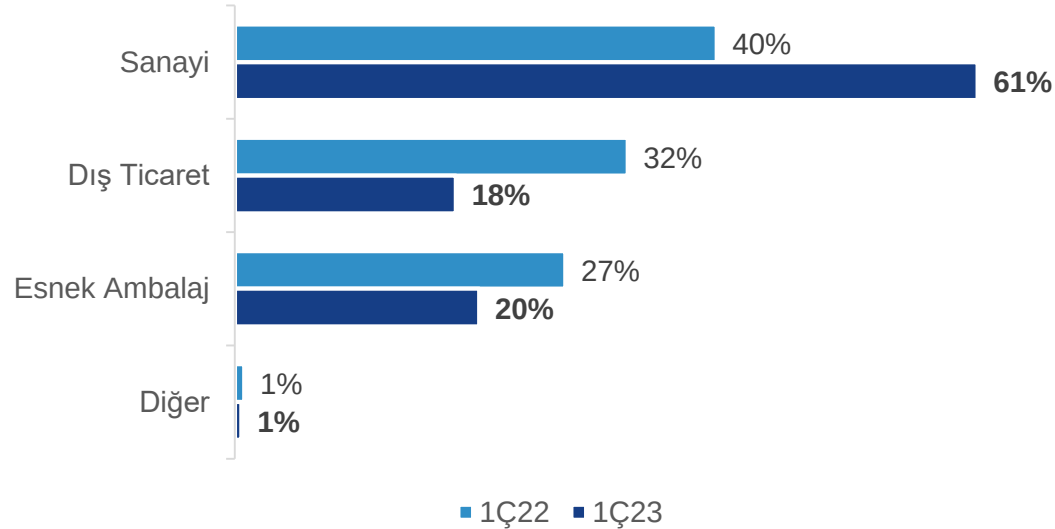
- 1Ç23'de Boyabat HES'de 113 GWh elektrik üretimi gerçekleşti, geçen yılın aynı dönemine göre %37 azalış bulunmaktadır.
- Aynı dönemde Aslancık HES'de %43 düşüşle 41 GWh elektrik üretimi yapıldı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, "Özkaynak Yöntemiyle" konsolide edilmektedir.

* Müşterek yönetime tabii oraklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	1.257	2.763	120%
Brüt Kar	271	431	59%
FAVÖK	195	286	47%
VÖK	105	-32	a.d
Brüt Kar %	21,5%	15,6%	-5,9 yp
FAVÖK %	15,5%	10,4%	-5,2 yp
VÖK %	8,4%	-1,2%	a.d

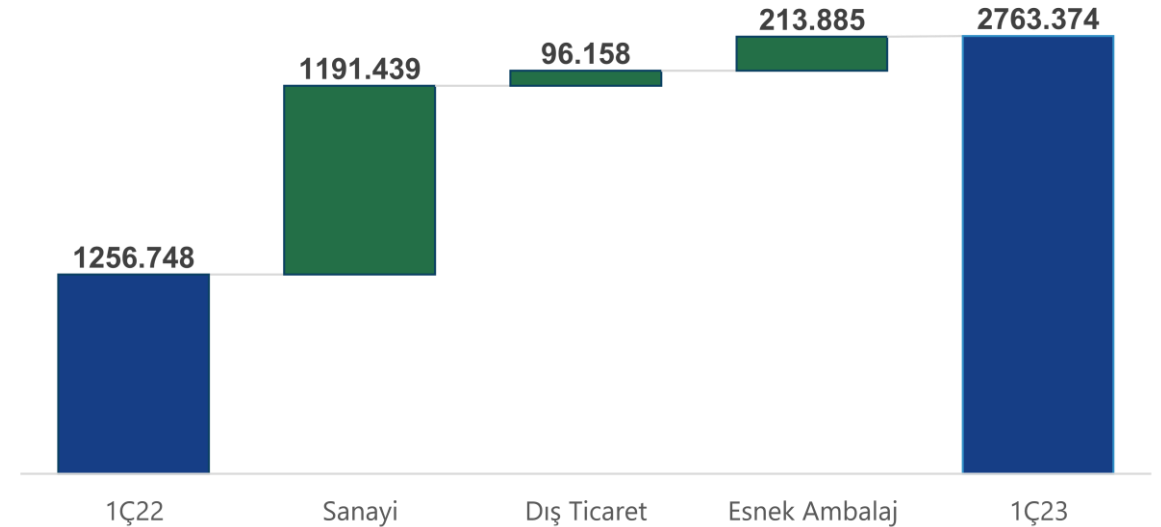
Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



1Ç23 Genel Görünümü

- Temel olarak güçlü TL ve artan personel ve üretim maliyetleri karlılığı olumsuz etkiledi.
- Ayrıca, 6 Şubat'ta yaşanan deprem Karel Elektronik'in marjlarını bu çeyreğe mahsus baskıladı.
- Önceki dönemlerde yapılan satın alımlar inorganik büyüme katkısı vermeye devam etti.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Gelişimi

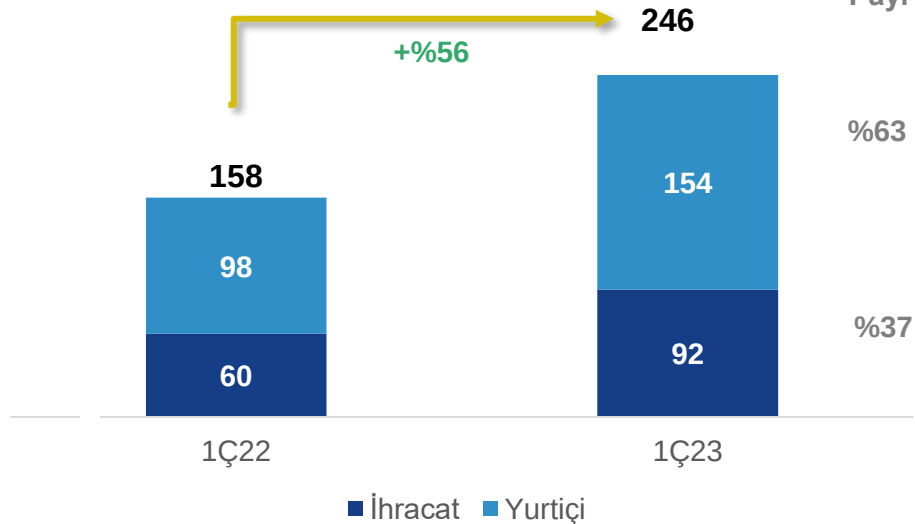


Sanayi & Ticaret Segmenti – Ditaş

Ditaş Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	158	246	56%
Brüt Kar	34	14	-60%
FAVÖK	19	-10	a.d
Net Kar	7	-23	a.d
Brüt Kar %	21,6%	5,5%	-16 yp
FAVÖK %	12,2%	-4,2%	a.d
Net Kar %	4,3%	-9,2%	a.d

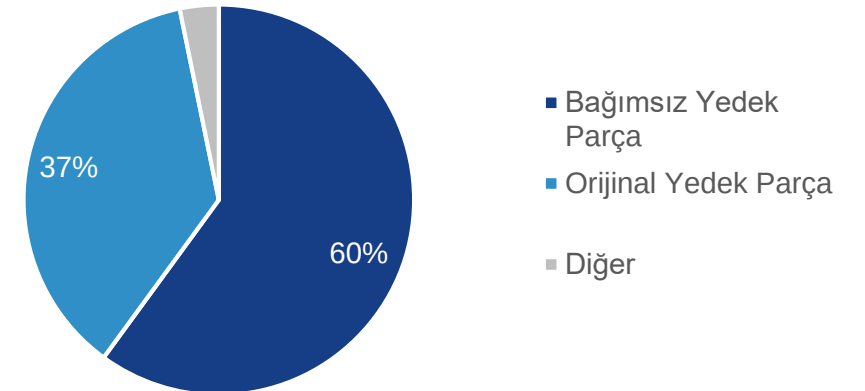
Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)



1Ç23 Genel Görünümü

- Otomotiv üretimindeki artış talebi olumlu etkilemiş ve %56 gelir büyümesi elde edilmiştir.
- Artan üretim giderleri (enerji ve personel) ve Türk Lirası'nın güçlü seyri karlılığı baskılamaktadır.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı



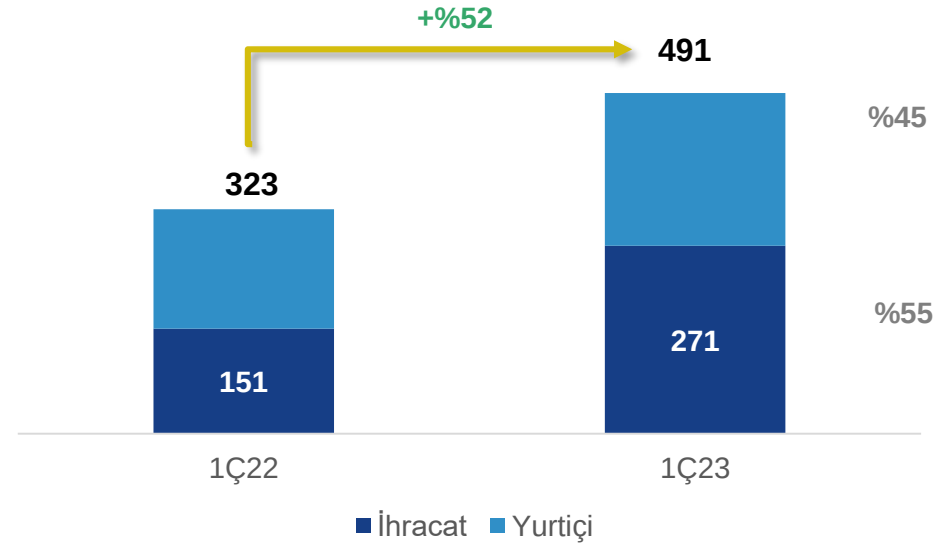
Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	323	491	52%
Brüt Kar	96	134	40%
FAVÖK	59	77	30%
Net Kar	44	61	40%
Brüt Kar %	29,6%	27,2%	-2,4 yp
FAVÖK %	18,3%	15,7%	-2,6 yp
Net Kar %	13,5%	12,5%	-1 yp

1Ç23 Genel Görünümü

- Yüksek ihracat performansı, fiyat artışları gelir büyümesini destekledi.
- Artan maliyetler (enerji ve personel), güçlü TL operasyonel karlılığı olumsuz etkilemektedir.

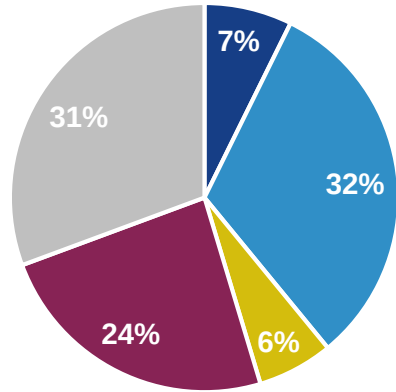
Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)



Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	552	1,455	163%
Brüt Kar	160	249	55%
FAVÖK	137	183	33%
Net Kar	80	-32	-140%
Brüt Kar %	29.1%	17.1%	-11.9 yp
FAVÖK %	24.9%	12.6%	-12.3 yp
Net Kar %	14.5%	-2.2%	-16.7 yp

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 1Ç23

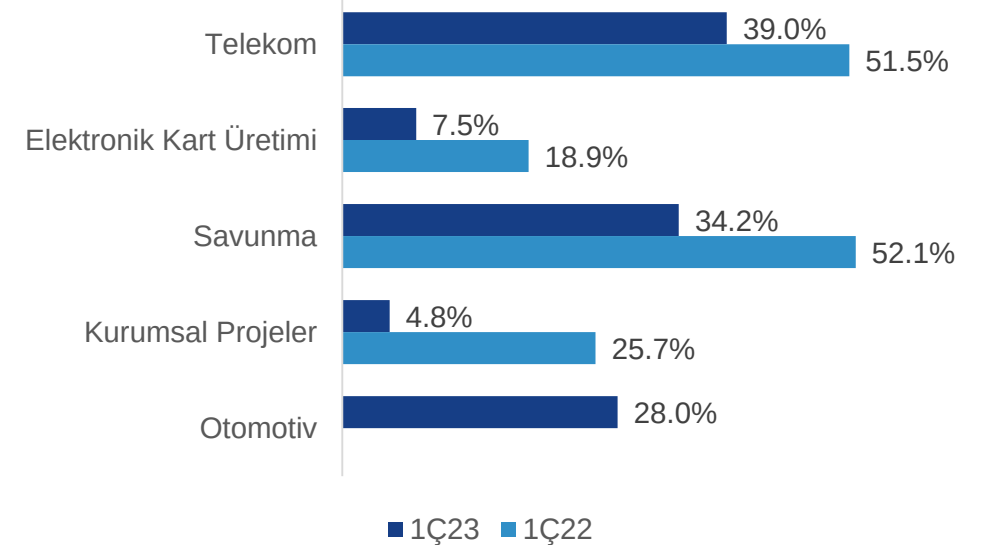


■ Telekom ■ Elektronik Kart Üretimi ■ Savunma ■ Kurumsal Projeler ■ Otomotiv

1Ç23 Genel Görünümü

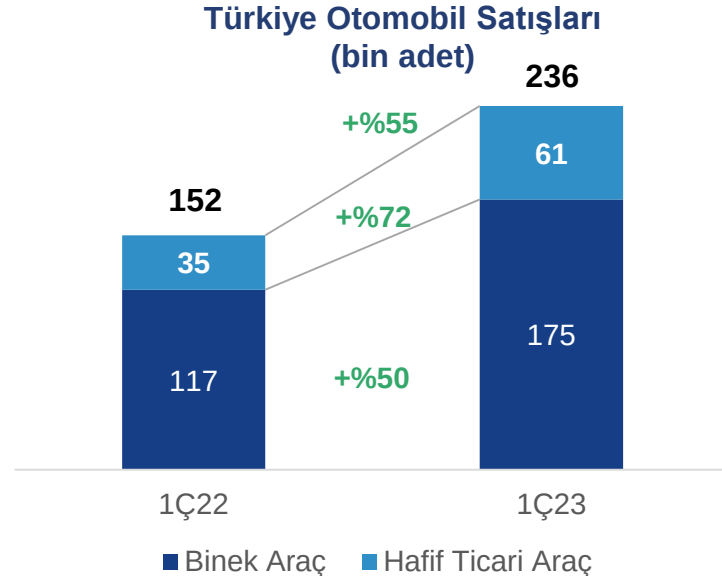
- İnorganik büyüme ve yeni işlerin katkısıyla %163 gelir artışı gerçekleşmiştir.
- Deprem nedeniyle ertelenen gelirler ve artan maliyetler (personel) karlılığı olumsuz etkilemiştir.
- Artan iş hacmine rağmen çeyreklik bazda işletme sermayesi ihtiyacı sabit kalmıştır.

Segment Bazlı Brüt Kar Marjı



Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	390	1.701	337%
Brüt Kar	109	421	286%
FAVÖK	93	302	223%
VÖK	34	204	496%
Brüt Kar %	28,0%	24,8%	-3,3 yp
FAVÖK %	24,0%	17,8%	-6,2 yp
VÖK %	8,8%	12,0%	3,2 yp



1Ç23 Genel Görünümü

- Araç arzındaki iyileşme, yüksek taleple birlikte %337 gelir büyümesi elde edildi.
- Suzuki ve MG 1Ç23'te binek araç segmentinde %1,3 Pazar payına ulaştı. (1Ç22: %0,4)
- Değişen satış gamı nedeniyle kar marjında gerileme meydana gelmiştir.

Doğan Grubu Satış Adetleri

Satış Adetleri	1Ç22	1Ç23	Δ
Distribütör Operasyonu			
MG	271	1.430	428%
Suzuki	312	893	186%
Otomobil Distribütör Satış Adedi	583	2.323	298%
Marin Satış Adedi	300	248	-17%
Motosiklet Satış Adedi	825	1.758	113%
Toplam Distribütör Satış Adedi	1.125	2.006	78%
Perakende Operasyonu			
Yeni Otomobil	134	786	487%
2. El Otomobil + Kiralama	214	462	116%
Yeni Motosiklet	402	625	55%
2. El Motosiklet + Kiralama	44	40	-9%
Toplam Perakende Satış Adedi	794	1.913	141%

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	116	1.315	1031%
Brüt Kar	57	280	390%
FAVÖK	-4	110	a.d
VÖK	655	338	-48%
Brüt Kar %	49,2%	21,3%	-27,9 yp
FAVÖK %	-3,2%	8,4%	11,6 yp
VÖK %	563,6%	25,7%	a.d

1Ç23 Genel Görünümü

- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 1,3 milyar TL seviyesine yükseldi
- Hepiyi Sigorta'nın güçlü büyüme performansı ve inorganic katkısı segment gelirlerini önemli ölçüde olumlu etkilemiştir.
- Öncü GSYO vasıtasıyla, hissedarı olduğumuz Insider'ın son tur fonlamasına göre şirketteki paylarımızın değeri **468,3mn TL'dir** (24,5mn US\$).

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	199	331	66%
Brüt Kar	91	155	71%
FAVÖK	22	72	231%
VÖK	27	44	61%
Brüt Kar %	45,7%	46,9%	1,2 yp
FAVÖK %	10,9%	21,8%	10,8 yp
VÖK %	13,7%	13,3%	-0,4 yp

1Ç23 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 1Ç23'de %66 artışla 331mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %231 artışla 72 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti



Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	47	103	121%
Brüt Kar	15	34	117%
FAVÖK	10	27	166%
VÖK	14	59	328%
Brüt Kar %	33,1%	32,4%	-0,7 yp
FAVÖK %	22,0%	26,3%	4,4 yp
VÖK %	29,4%	56,9%	27,5 yp

1Ç23 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 1Ç23'de gelirler %121 artışla 103mn TL olmuştur.
- FAVÖK %166 artışla 27mn TL olmuştur.
- Gayrimenkul portföyüne yönelik bu çeyrek içerisinde yeniden değerlendirme yapılmamıştır.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri	
		2022	1Ç23
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	367	384
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	125	125
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	463	463
M Investment	New York, ABD	410	420
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	2,306	2,306
Toplam		3,671	3,698

Ekler

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Elektrik Üretimi	290	337	16%
Elektrik Gelirleri	290	337	16%
Sanayi ve Ticaret	1.257	2.763	120%
Sanayi gelirleri	499	1690	239%
Dış Ticaret Gelirleri	406	503	24%
Ambalaj Gelirleri	342	556	63%
Diğer	10	15	53%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	390	1.701	337%
Finansman ve Yatırım	116	1.315	1031%
Faktoring Gelirleri	85	185	117%
Finansman Gelirleri	26	1126	4231%
Yatırım Gelirleri	3	0	-93%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	2	5	93%
İnternet ve Eğlence	199	331	66%
Reklam Gelirleri	112	240	114%
Abonelik Gelirleri	17	46	171%
Kitap ve Dergi Satışları	33	42	-
Diğer	38	3	-93%
Gayrimenkul Yatırımları	47	103	121%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	24	36	52%
Kira Gelirleri	19	57	194%
Diğer	4	11	187%
Toplam	2.298	6.551	185%

Ekler – Bölümler Bazında Operasyonel Sonuçlar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelirler	2.298	6.551	185%
Elektrik Üretimi	290	337	16%
Sanayi ve Ticaret	1.260	2.770	120%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	394	1.708	333%
Finansman ve Yatırım	126	1.379	993%
İnternet ve Eğlence	199	331	66%
Gayrimenkul Yatırımları	51	109	115%
Bölümlerarası Eliminasyon	-22	-82	277%
Satılan Malın Maliyeti	-1.529	-5.045	230%
Elektrik Üretimi	-44	-75	69%
Sanayi ve Ticaret	-990	-2.338	136%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-285	-1.287	352%
Finansman ve Yatırım	-69	-1.098	1493%
İnternet ve Eğlence	-108	-176	62%
Gayrimenkul Yatırımları	-35	-76	115%
Bölümlerarası Eliminasyon	2	5	113%
Brüt Kar	769	1.506	96%
Elektrik Üretimi	246	262	7%
Sanayi ve Ticaret	271	431	59%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	109	421	286%
Finansman ve Yatırım	57	280	390%
İnternet ve Eğlence	91	155	71%
Gayrimenkul Yatırımları	15	34	117%
Bölümlerarası Eliminasyon	-20	-78	296%

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
FAVÖK	571	1.023	79%
Elektrik Üretimi	254	268	5%
Sanayi ve Ticaret	195	286	47%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	93	302	223%
Finansman ve Yatırım	-4	110	-
İnternet ve Eğlence	22	72	231%
Gayrimenkul Yatırımları	10	27	166%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-42	-

Ekler – Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2022	1Ç23	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	208	393	88%
Sanayi ve Ticaret	-4,328	-4,335	0%
KAREL	-2,287	-2,497	9%
DITAS	-259	-295	14%
Dogan Dis Ticaret	-938	-776	-17%
Sesa Yatırım	-789	-743	-6%
Diğer	-55	-24	-56%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-564	-806	43%
Finansman ve Yatırım	9,754	9,902	2%
Dogan Holding	1,150	938	-18%
ÖNCÜ GSYO	1,367	1,427	4%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-1,176	-1,799	53%
DHI	7,005	7,241	3%
Hepiyi Sigorta	1,415	2,101	49%
Diğer	-6	-5	-18%
İnternet ve Eğlence	105	188	79%
Hepsi Emlak	103	72	-30%
Kanal D Romanya	-49	69	-242%
Diğer	51	47	-7%
Gayrimenkul Yatırımları	507	548	8%
D Gayrimenkul	65	102	56%
Milpa	415	424	2%
Diğer	26	22	-18%
Dohol Kombine Net Nakit/(Borç) *	5,249	7,471	42%

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 1Ç23 Finansalları

mn TL

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	m.d.	337	2.763	1.701	1.315	331	103
<i>Gelir Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>5%</i>	<i>42%</i>	<i>26%</i>	<i>20%</i>	<i>5%</i>	<i>2%</i>
FAVÖK	m.d.	268	286	302	110	72	27
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>26%</i>	<i>28%</i>	<i>30%</i>	<i>11%</i>	<i>7%</i>	<i>3%</i>
VÖK	56	255	-32	204	338	44	59
<i>VÖK Payı</i>	<i>6%</i>	<i>28%</i>	<i>a.d</i>	<i>22%</i>	<i>37%</i>	<i>5%</i>	<i>6%</i>
	Aytemiz**	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa* Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla “Durdurulan Faaliyetler” altında sınıflandırılmaktadır. Bu nedenle Sürdürülen Faaliyetler’e ilişkin olarak finansal kalemleri etkilememektedir.

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler’in toplamına göre hesaplanmıştır.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/iştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki iştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.