

DOĞAN HOLDİNG

Kurumsal Yatırımcı Buluşması

HOŞ GELDİNİZ



DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

Doğan Holding

Kurumsal Yatırımcı Buluşması

14 Aralık 2022

Ajanda

1

Yakın Dönem
Finansal
Özet

2

2022
Özeti

3

Net Aktif
Değer

4

Strateji

5

ÇSY

6

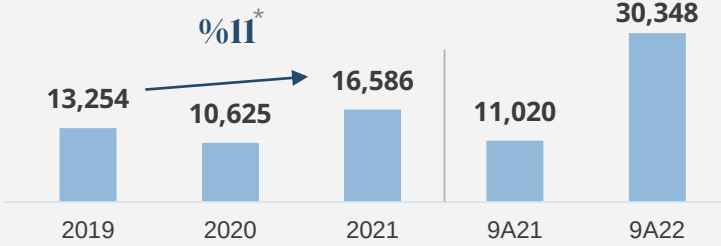
Ekler

A modern, multi-story building with a distinctive facade of vertical and horizontal concrete or metal panels, creating a grid-like pattern. The building is situated on a green lawn with some trees and bushes in the background. The entire image is overlaid with a semi-transparent blue filter.

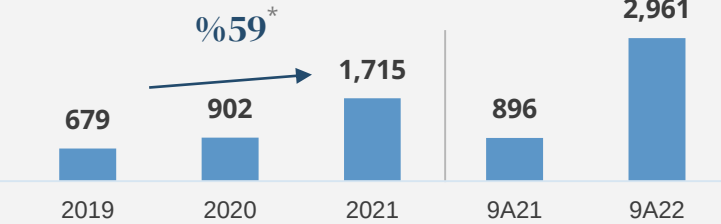
1 Yakın Dönem Finansal Özeti

2019-2022 Finansal Performans

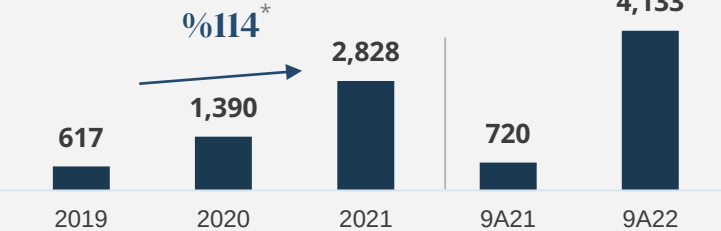
mn TL



mn TL



mn TL



* Yıllık Bileşik Büyüme Oranı

Gelir

- Stratejik işlerimizin artan gelir üretimi
- Satın alınan şirketlerin olumlu katkısı

FAVÖK

- Sanayi ve Ticaret ve Otomotiv segmentlerinin artan ağırlıkları
- Yeni işlerimizin artan FAVÖK yaratımı
- Segmentler arası daha dengeli FAVÖK dağılımı

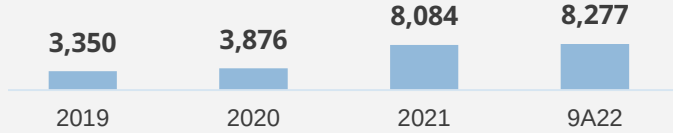
Net Kar

- Tüm segmentlerde artan operasyonel performans
- Yüksek döviz pozisyonu ile TL değer kaybına karşı korunma
- Sıkı finansman yönetimi ile grup genelinde kontrollü finansal gider

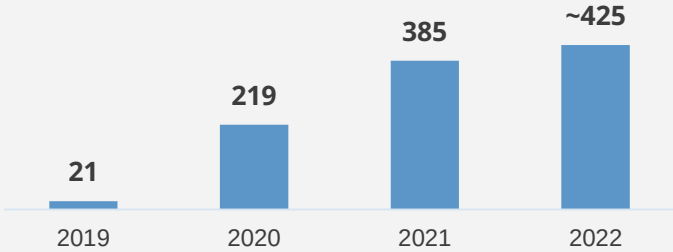
2019-2022 Finansal Performans

mn TL

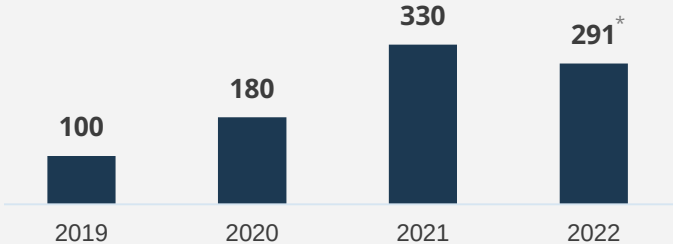
Solo Net Nakit Pozisyonu



mn TL



mn TL



* Avans Temettü Ödemesi

Güçlü Net Nakit Pozisyonu

- 9A22 sonu net nakit pozisyonu: 447 milyon USD
- Naktin verimli kullanımı için proaktif M&A stratejisi

Artan Temettü Geliri

- Tüm segmentlerde artan net kar üretimi
- Yeni kurulan/satın alınan işlerimizde güçlü büyüme

Düzenli, Büyüyen Temettü Dağıtımı

- 2022 karından avans 291 milyon TL temettü ödemesi
- Düzenli ve büyüyen temettü ödemeleri ile uzun vadeli değer yaratımı

Öne Çıkanlar – Stratejik Aksiyonlar



2020

2021

2022

Satın Alım

Sesa Ambalaj
• 57,8 mn EUR, 70% pay

Profil Grubu
• 2,9 mn EUR, 70% pay

Karel Elektronik • 843 mn TL, %40% pay
Daichi
Maksipak • 7,9 mn EUR, 70% pay

Yeni Kuruluş

Doğan Yatırım Bankası
Doğan Trend Otomotiv

Hepiyi Sigorta

IPO

Galata Wind
• 100 mn USD, 30% pay

Çıkış

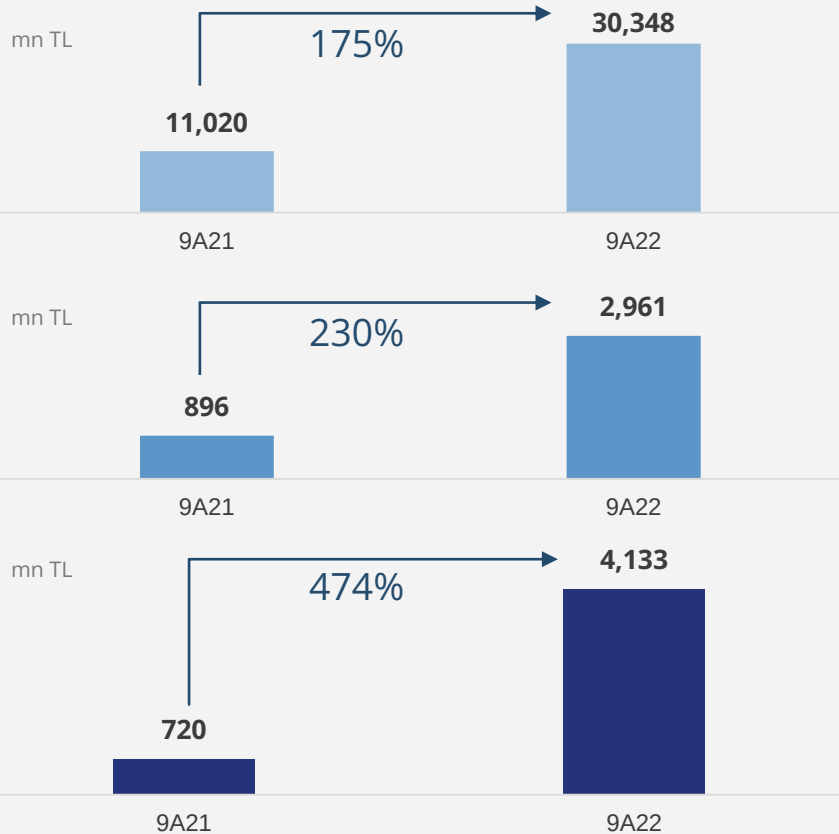
DMC
• 23,4 mn USD, %60 pay

Milpa Arazi Satışı • 100 mn USD
Çelik Halat • 26 mn EUR, %70 pay

The background image shows a modern architectural courtyard. It features two-story buildings with extensive glass facades that reflect the sky and surrounding environment. In the center, there is a glass-enclosed atrium or skybridge. The ground is paved with a pattern of large, light-colored circular tiles. The overall scene is captured in a wide-angle shot, emphasizing the symmetry and depth of the space.

2 2022 Özeti

2022 Finansal Performans



Gelir

- Elektrik üretimi ve akaryakıt perakendesinde yüksek büyüme
- Otomotiv işimizin genişleyen iş hacmi
- Yeni satın alımların inorganik büyüme etkisi

FAVÖK

- Elektrik üretimi, sanayi ve ticaret ve akaryakıt segmentinde güçlü karlılık
- Artan iş hacmi neticesinde otomotiv segmentinin iyileşen marjları

Net Kar

- Güçlü operasyonel performans
- Milpa arazi satışının tek seferlik katkısı

2022 Stratejik Aksiyonlar



1. Çeyrek

- Maksipak satın alımı

2. Çeyrek

- Karel, Daiichi satın alımı
- Hepiyi sigorta faaliyet başlangıcı

3. Çeyrek

- Galata Wind kapasite yatırımları
- Alapınar RES satın alımı
- Milpa arazi satışı

4. Çeyrek

- Çelik Halat Satışı
- Avans temettü ödemesi

2022 Hedefler ve Gerçekleşmeler

Finansal Performans

- FX bazında Gelir, FAVÖK, Net Kar büyümesi
- Net naktin korunması/artırılması
- FAVÖK'ün oransal dağılımının dengelenmesi



Strateji, Değer Yaratımı

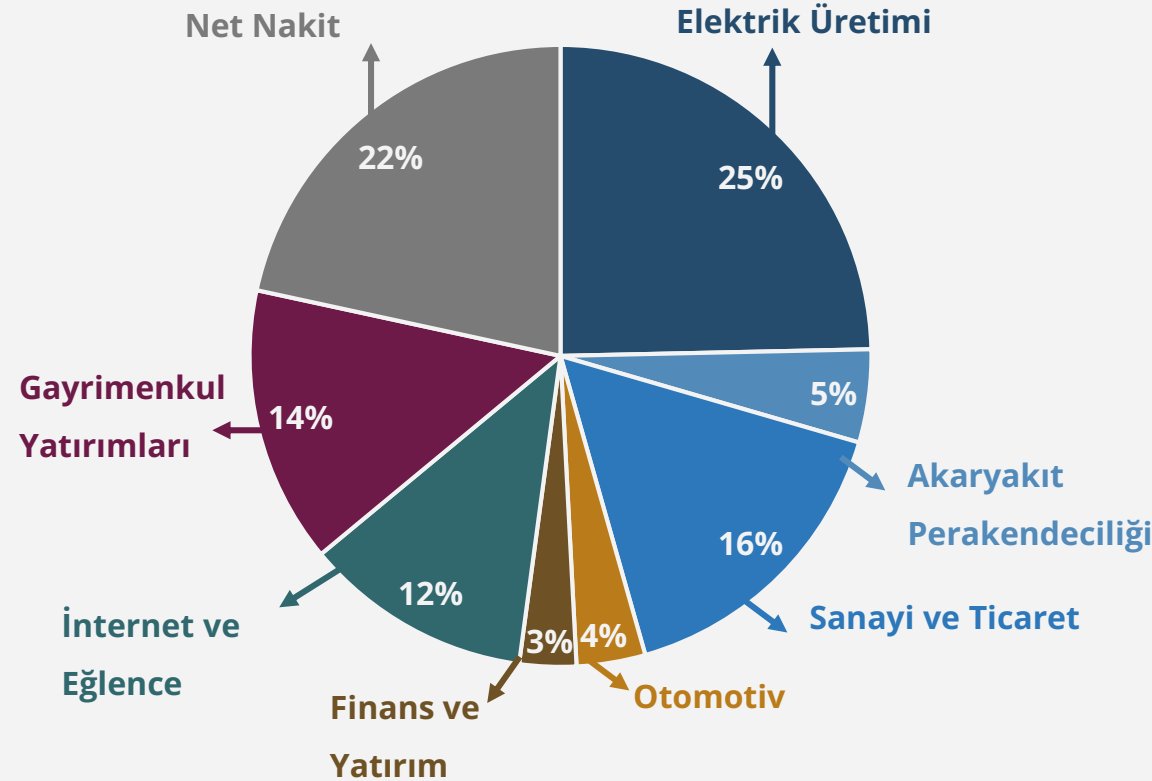
- Yeni satın alımlar, greenfield yatırımlar
- İştirak satışı/Halka arz
- Daha sade portföy yapısı
- Temettü gelirinin artırılması
- NAD iskontosunun düşürülmesi



A photograph of a modern building's interior, featuring a multi-level staircase with glass railings and a wooden floor. The image is overlaid with a dark blue semi-transparent filter. A large white number '3' is positioned to the left of the text 'Net Aktif Değer', which is in a bold, white, sans-serif font. The entire text and number are enclosed within a thin orange rectangular border.

3 Net Aktif Değer

Net Aktif Değer (NAD)



Toplam NAD: 2,1 milyar USD

Halka açık şirketlerin payı: %37
Halka kapalı şirketlerin payı: %32
Arazi ve Gayrimenkuller: %10
Net Nakit: %22

NAD İskontosu: %38

NAD kırılımı 13 Aralık 2022 tarihi itibarıyla olup rakamlar yuvarlanmıştır.

- Milpa değerlemesi 100 milyon USD arazi satış bedelini yansıtmakta olup, piyasa değeri kullanılmamaktadır.
- Çelik Halat %70 pay için 26 milyon Euro satış bedeli ile Sanayi ve Ticaret segmentinde yer almaktadır

Net Aktif Değer (NAD)

	Pay	Değerleme (mn US\$)	DOHOL Payı (mn USD)	DOHOL Payı (mn TL)
Halka Açık Şirketler			760	14,155
Galata Wind	73.05%	698	510	9,501
Ditas	68.24%	66	45	842
Karel Elektronik	40.00%	445	178	3,312
Dogan Burda	39.71%	68	27	499
Halka Kapalı Şirketler*			651	12,120
Gayrimenkul Portföyü			211	3,929
D Gayrimenkul	100.00%	62	62	1,157
D Yapı - Romania	100.00%	18	18	334
Dogan Holding İstanbul	100.00%	4	4	76
Milpa	82.29%	100	82	1,533
Kandilli Gayrimenkul	50.00%	38	19	351
M Investment	100.00%	26	26	478
Dogan Holding Net Nakit (9A22)			447	8,325
Dogan Holding NAD			2,069	38,528
Doğan Holding Piyasa Değeri			1,286	23,945
NAD İskontosu			-38%	-38%

* 13 Aralık 2022 tarihinde halka kapalı şirketler: Aytemiz, Doğan Dış Ticaret, Sesa Ambalaj, Doğan Trend Otomotiv, D Yatırım Bankası, Doruk Faktoring, Hepiyi Sigorta, Öncü GSYO, Kanal D Romania, DMC, Hepsiemlak, Milta Turizm ve Doğan Yayıncılık

DOHOL NAD İskontosu



Gayrimenkul Portföyü

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

mn TL		Ekspertiz Değeri	
Şirket	Konum	2021	9A22
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	271	334
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	76	76
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	135	351
M Investment	New York, ABD	226	478
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	1,157	1,157
Toplam		1,863	2,396

2022

- Milpa arazisi 100 milyon USD bedelle satıldı

2023

- D Yapı Romanya ve M Investment arazilerinde proje geliştirilmesi planlanmaktadır

A low-angle photograph of a modern building's facade, featuring a grid of windows and a blue overlay. A large white number '4' is centered on the left, and the word 'Strateji' is to its right. The entire text is enclosed in a thin orange rectangular border.

4 Strateji

Doğan Holding'e Bakış

Akaryakıt Perakendesi



7. büyük dağıtıcı ve yüksek depolama kapasitesi

Elektrik Üretimi



Önde gelen rüzgar ve güneş santrali işletmecisi

Sanayi & Ticaret



Rot üretimi



Esnek ambalaj üretimi



Yüz yüze teknoloji
Türkiye'nin lider elektronik şirketi

Otomotiv



MG ve Suzuki Türkiye Distribütörü
Vespa, Piaggio, Kymco Motorsiklet Satışı
Suzuki Marine Satışı



2. el SUV Alım ve Satım Platformu

Finans & Yatırım



1 milyar TL Aktif büyüklüğü



Dijital Sigorta şirketi



Farklı sektörlerde yatırım

İnternet & Eğlence



Romanya'da 2. en çok izlenen TV kanalı



2. büyük oyuncu ve Goldman Sachs AM ile ortaklık

Gayrimenkul Yatırımları



Türkiye'nin önde gelen marinası.



• İstanbul'da yer alan ofis ve AVM binası

Makro Trendler



Demografik & Sosyal

- Yaşlanan nüfus
- Artan şehirleşme
- Değişen tüketici alışkanlıkları
- Sağlığın artan önemi

- Hepiyi Sigorta
- Sesa Ambalaj



Çevre

- Artan çevre duyarlılığı
- Temiz enerji
- Enerji güvenliği
- Elektrikli araçlar ve mobilite

- Galata Wind
- Doğan Trend Otomotiv
- Ditaş



Teknoloji

- Verinin artan önemi
- Üretim ve finansta dijitalleşme
- Türkiye'deki teknoloji yatkınlığı

- Karel Elektronik
- Doğan Yatırım Bankası
- Hepiyi Sigorta
- Hepsiemlak

Stratejik Segmentlerimiz



Yenilenebilir Enerji

- Galatawind 2025 kapasite taahhüdü: 500MW
- Organik, inorganik büyüme fırsatları



Sanayi

- Katma değerli, yüksek teknoloji üretimi
- Değişen tüketici alışkanlıkları odağı



Otomotiv

- Doğan Trend Otomotiv ile dikey entegrasyon
- Farklı marka işbirlikleri
- Üretim fırsatlarının değerlendirilmesi

Aktif Portföy Yönetimi
Daha Yüksek NAD
Düzenli Temettü Ödemesi



Finans, Teknoloji

- Veriye dayalı finans çözümleri
- Dijital sigorta hizmeti

Portföy Yapımız

Öngörülebilir Makul Büyüme İşlerimiz

- Sesa Ambalaj
- Karel Elektronik
- Doğan Yatırım Bankası
- Doruk Faktoring
- Doğan Dış Ticaret
- Kanal D Romanya

Dijital İşlerimiz

- Hepiyi Sigorta
- Hepsiemlak

Bono Tipi İşlerimiz

- Galata Wind
- D Gayrimenkul
- Milta Bodrum Marina

Hızlı Büyüyen İşlerimiz

- Doğan Trend Otomotiv

Doğrudan FX Varlıklar

- Sanayi şirketlerinin ihracat gelirleri
- Kanal-D Romanya
- Solo net nakit pozisyonu (447mn USD)

FX'e Bağlı Varlıklar

- Aytemiz
- Galata Wind
- Sanayi şirketlerinin yurt içi gelirlerinin önemli kısmı
- Doğan Trend Otomotiv
- Karel Elektronik

>70% NAD'de FX Varlık Payı

Orta ve Uzun Vadeli Yol Haritamız

2023

NAD: 2,2mr USD

- En az 1 yeni sektöre giriş
- Stratejik segment NAD payı: ~%60

2025

NAD: 3,1mr USD

- 1-2 şirkette halka arz
- Stratejik segment NAD payı: ~%70

2027

NAD: 4,0mr USD

- Stratejik segment NAD payı: ~%80

Daha yalın portföy yapısı
NAD'de halka açık şirketlerin daha yüksek payı
Sürdürülebilir NAD Büyümesi
Daha düşük NAD İskontosu



5

Çevre, Sürdürülebilirlik, Yönetişim

Sürdürülebilirlik

Sorumlu Yatırım Holdingi Yaklaşımı ve 2030 Vizyonu

Holding
Hedefleri

- 2025 yılına kadar ESG değerlendirmelerinde (MSCI vb) liderlik seviyesine ulaşmak (AA)
- 2025 yılına kadar ESG temelli fonlardan gelen yatırım miktarını %10 seviyesine çıkarmak

Değer
Alanları

Gezegene Yatırım

- 2030'a kadar karbon-nötr olmak
- 2030'a kadar kullanılan suyun %100'ünü geri kazanmak
- Kapsam 3 salınımları azaltmak
- Üretim ana girdi malzemesi geri dönüşüm oranını artırmak
- Grup geneli sıfır atığa ulaşmak

Kapsayıcı bir Topluma Yatırım

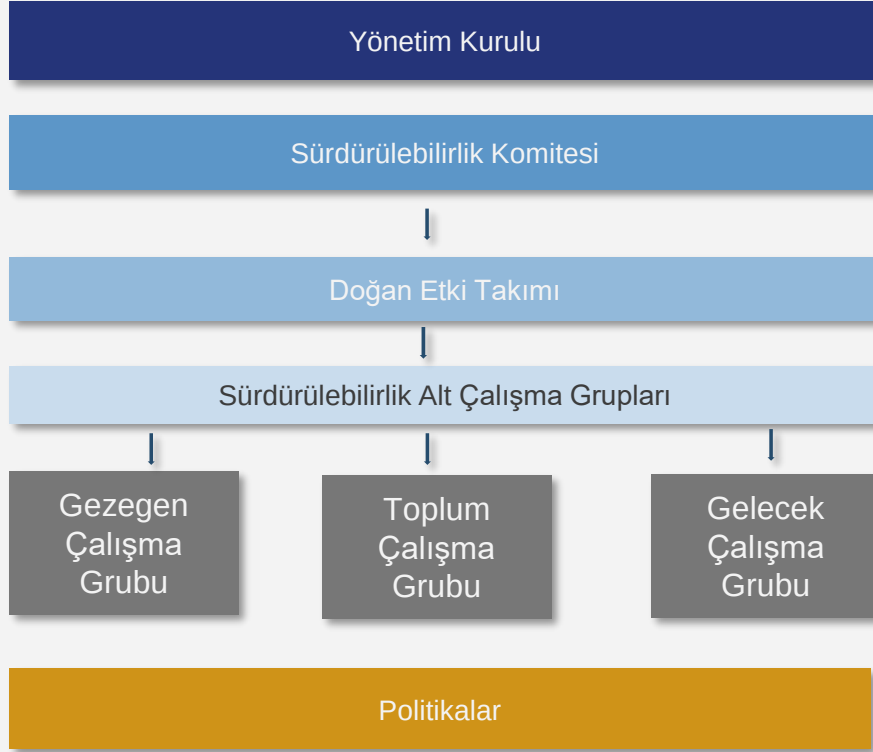
- 2025'e kadar grup genelinde kadın YK üyesi oranını en az %30'a ve üst yönetimdeki kadın yönetici oranını en az %40'a çıkarmak
- Toplumsal yatırımların etkinliğini (SROI) artırmak
- Şirketler özelinde çalışan bağlılığını sektör/bölge ortalamasının üzerinde tutmak
- Denetimden geçen stratejik tedarikçi oranını artırmak, tedarikçi akademisi ile tedarikçileri güçlendirmek

Geleceğe Yatırım

- Sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030'a kadar artırmak
- Sürdürülebilirlikle ilintili Ar-Ge harcama oranını artırmak
- Sürdürülebilir ürünlerden elde edilen gelirleri artırmak

Grup Hedefleri

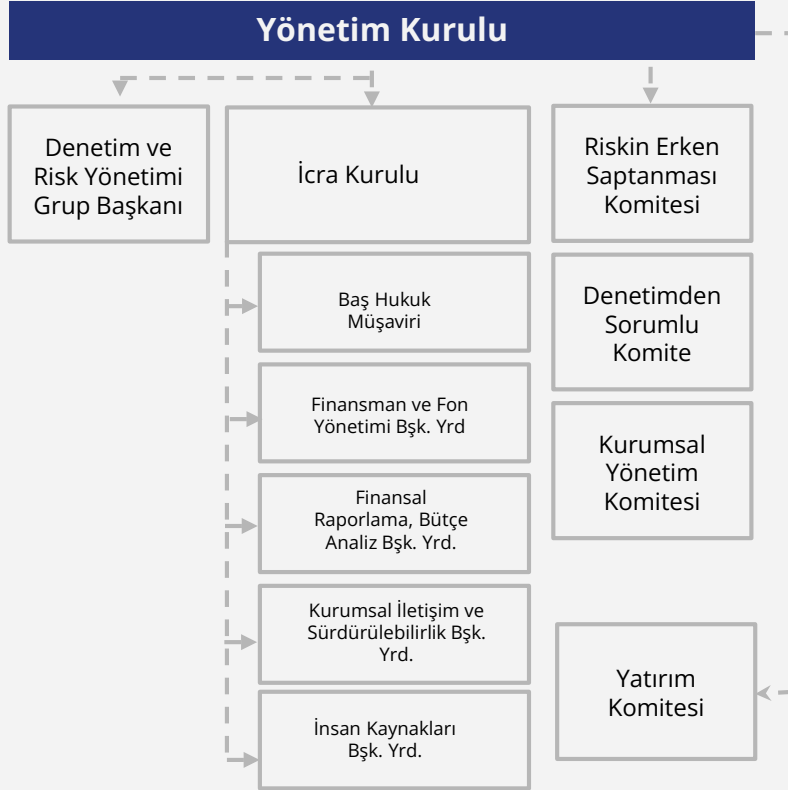
Sürdürülebilirlik Yönetimi



- Doğan Holding'in sürdürülebilirlik çalışmaları **Yönetim Kurulu** seviyesinde yönetilmektedir.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, Yönetim Kurulu adına, Holding'in ESG ve sürdürülebilirlik stratejisini belirlemekte ve hayata geçirmektedir.
- Tüm Grubu kapsayan **Doğan Etki Takımı** ve altında oluşturulan **Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları** üç ana değer alanında belirlenen hedeflere ulaşılması için çalışmalar yapmaktadır.
- Sürdürülebilirlik yönetim alt yapısı, **Sürdürülebilirlik Politikası**, **Çevre Politikası**, **İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası**, **Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası** gibi temel politikalar ile desteklenmektedir.
- Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı en doğru ve şeffaf şekilde anlatmak için yıllık Sürdürülebilirlik Raporu hazırlıyor, ayrıca CDP İklim Değişikliği programına katılım gösteriyoruz. . Aralık 2022'de açıklanan son CDP değerlendirme sonucuna göre skorumuz B olarak gerçekleşti.
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2016 yılından bu yana yer alıyoruz. Toplam ESG skorumuz 2021 yılı için yapılan en son değerlendirmede B'dan A'ye yükselttik. Ayrıca, Kasım 2022'den itibaren hesaplanmaya başlanacak BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksine girdik.



Kurumsal Yönetim



Yönetim Kurulu Yapısı

- Yönetim Kurulu 11 üyeden oluşmaktadır.
- Doğan Ailesi'nden 4 üye bulunmaktadır.
- 4 Bağımsız üye

İcra Kurulu Yapısı

- CEO ve CFO dahil 4 üyeden oluşmaktadır.
- 2 üye doğrudan şirket satın alım süreçlerine yön vermektedir.

Yatırım Komitesi

- YK Başkanı, YK Başkan Yardımcısı, CEO, CFO dahil 7 kişiden oluşmaktadır.
- Şirket satın alımları gibi yatırım kararlarında Yönetim Kurulu'na destek vermektedir.
- Komite içerisinde grup dışı bağımsız danışman da yer almaktadır.



6 Ekler

Ekler: Doğan Holding Tarihçe

1959	1970	1980	1990	2000	2010	2018	2020
Doğan Grubu faaliyet başlangıcı	Medya sektörüne giriş	Doğan Holding'in kuruluşu	Kanal D ve Hürriyet Satın Alımı	P. Ofisi ve Star TV Satın Alımı	G. Wind, Aytemiz Satın Alımı	Medya Varlıkları Satışı	Aktif Portföy Yönetimi
1961 Automotive Distribution	1976 Otokar 1979 Milliyet	1980 Dogan Holding 1982 Ray Sigorta 1984 Milpa	1990 Ditaş 1991 Alternatif Bank 1992 Yaysat 1993 Kanal D 1994 Hürriyet 1994 Dış Bank 1995 Otokar 1996 Dogan Egmont 1996 D&R 1996 Alternatif Bank 1997 Çelik Halat 1997 hurriyet.com.tr 1998 Dogan Burda 1999 CNN Turk 1999 DHA 1999 Doruk Factoring 1999 Dogan Kitap	2000 Petrol Ofisi 2005 Star TV 2005 Dis Bank 2006 Doruk Finance 2007 TME 2007 Kanal D RO 2007 D-Smart 2007 Boyabat HEPP 2008 Aslancık HEPP 2008 Vatan 2009 Ray Sigorta	2010 Petrol Ofisi 2011 Milliyet 2011 Vatan 2011 Star TV 2012 Galata Wind 2012 TEVE2 2014 Öncü VCIT 2015 Aytemiz 2015 Suzuki 2016 Glokal 2016 Trend	2018 Hürriyet 2018 Doğan Gaz. 2018 DHA 2018 Yaysat 2018 Kanal D 2018 CNN Turk 2018 D-smart 2018 TME 2018 hurriyet.com.tr 2018 D&R 2018 Çorum SPP 2018 Kelkit Besi	2020 Sesa Ambalaj 2020 Doğan Yatırım Bankası 2020 Doğan Trend Otomotiv 2021 Profil Grup 2021 Hepiyi Sigorta 2022 Maksipak 2022 Karel Elektronik 2022 Çelik Halat

Yeşil renkle işaretlenen satın alım veya şirket kurulumunu gösterirken kırmızı renk şirket satışını göstermektedir.

Ekler: Finansal Sonuçlar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelirler	4.665	13.074	180%	11.182	30.845	176%
Satılan Malın Maliyeti	-4.114	-11.745	185%	-9.838	-26.918	174%
Brüt Kar	551	1.329	141%	1.344	3.927	192%
Brüt Kar Marjı	11,8%	10,2%	-1,6 pp	12,0%	12,7%	0,7 pp
Faaliyet Giderleri	-283	-584	107%	-750	-1.475	97%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	65	626	858%	388	1.780	358%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	3	3	-5%	-5	133	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	337	1.374	308%	978	4.365	346%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	93	1.197	1188%	561	2.141	282%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-99	-602	507%	-402	-1.471	266%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	331	1.969	496%	1.137	5.034	343%
Net Kar	135	1.837	1260%	830	4.833	482%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	89	1.639	1746%	720	4.133	474%
FAVÖK	370	982	165%	896	2.961	230%
FAVÖK Marjı	7,9%	7,5%	-0,4 pp	8,0%	9,6%	1,6 pp

milyon TL	2021	9A22	Δ
Dönen Varlıklar	15.514	28.605	84%
Duran Varlıklar	6.781	10.119	49%
Toplam Varlıklar	22.295	38.724	74%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.932	14.289	141%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.043	3.644	78%
Azınlık Payları	1.415	2.998	112%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	12.905	17.793	38%
ToplamYükümlülükler	22.295	38.724	74%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	9.722	14.525	49%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.219	8.995	179%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.438	2.477	72%
Net Nakit / (Borç)**	5.065	3.053	-40%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

Ekler: Satış Kırılımı

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Akaryakıt Perakendesi	3.233	8.987	178%	7.498	21.416	186%
Akaryakıt Gelirleri	2.645	7.694	191%	6.267	18.210	191%
Otogaz Gelirleri	546	1.200	120%	1.122	3.008	168%
Diğer	41	92	124%	109	198	82%
Elektrik Üretimi	151	345	129%	331	863	161%
Elektrik Gelirleri	151	345	129%	331	863	161%
Sanayi ve Ticaret	694	2.426	250%	1.868	5.102	173%
Sanayi gelirleri	226	1638	624%	627	2482	296%
Dış Ticaret Gelirleri	269	231	-14%	704	1264	80%
Ambalaj Gelirleri	182	538	196%	506	1316	160%
Diğer	16	19	17%	30	39	29%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	320	682	113%	731	1.969	169%
Finansman ve Yatırım	54	205	280%	177	477	170%
Factoring Gelirleri	55	136	145%	158	325	106%
Finansman Gelirleri	2	63	2563%	6	131	2189%
Yatırım Gelirleri	-6	3	-156%	7	12	76%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	2	3	64%	6	8	44%
İnternet ve Eğlence	163	288	77%	476	751	58%
Reklam Gelirleri	92	182	97%	317	477	50%
Abonelik Gelirleri	14	21	48%	37	58	57%
Kitap ve Dergi Satışları	31	46	-	48	107	-
Diğer	26	39	52%	75	110	47%
Gayrimenkul Yatırımları	51	141	177%	102	268	163%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	38	110	193%	68	185	173%
Kira Gelirleri	13	25	92%	34	67	97%
Diğer	0	6	4246%	0	17	4522%
Toplam	4.665	13.074	180%	11.182	30.845	176%

Ekler: Bölümler Bazında Finansal Sonuçlar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ yoy	9A21	9A22	Δ yoy
Faaliyet Karı	8.785	25.384	189%	20.861	59.217	184%
Akaryakıt Perakendesi	6.368	18.048	183%	14.735	42.258	187%
Elektrik Üretimi	193	423	119%	521	1.044	100%
Sanayi ve Ticaret	1.278	4.571	258%	3.535	9.563	171%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	612	1.237	102%	1.403	3.626	159%
Finansman ve Yatırım	35	470	1228%	-160	1.085	-
İnternet ve Eğlence	249	512	105%	740	1.379	86%
Gayrimenkul Yatırımları	85	244	187%	175	511	191%
Bölümlerarası Eliminasyon	-37	-119	226%	-88	-251	186%
FAVÖK	370	982	165%	896	2.961	230%
Akaryakıt Perakendesi	105	20	-81%	246	779	216%
Elektrik Üretimi	119	286	140%	250	738	195%
Sanayi ve Ticaret	90	395	340%	228	826	263%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	21	150	620%	51	394	671%
Finansman ve Yatırım	-12	4	-	-11	-11	1%
İnternet ve Eğlence	36	82	131%	105	176	68%
Gayrimenkul Yatırımları	11	61	442%	29	77	168%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-16	-	-1	-18	1121%
FAVÖK Marjı	7,9%	7,5%		8,0%	9,6%	
Akaryakıt Perakendesi	3,3%	0,2%		3,3%	3,6%	
Elektrik Üretimi	79,6%	83,0%		75,5%	85,5%	
Sanayi ve Ticaret	12,9%	16,2%		12,1%	16,1%	
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	6,5%	21,8%		6,9%	19,8%	
Finansman ve Yatırım	-19,4%	1,5%		-5,5%	-2,2%	
İnternet ve Eğlence	21,8%	28,5%		22,1%	23,5%	
Gayrimenkul Yatırımları	20,6%	41,7%		25,8%	27,3%	

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ yoy	9A21	9A22	Δ yoy
Faaliyet Karı	8.785	25.384	189%	20.861	59.217	184%
Akaryakıt Perakendesi	6.368	18.048	183%	14.735	42.258	187%
Elektrik Üretimi	193	423	119%	521	1.044	100%
Sanayi ve Ticaret	1.278	4.571	258%	3.535	9.563	171%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	612	1.237	102%	1.403	3.626	159%
Finansman ve Yatırım	35	470	1228%	-160	1.085	-
İnternet ve Eğlence	249	512	105%	740	1.379	86%
Gayrimenkul Yatırımları	85	244	187%	175	511	191%
Bölümlerarası Eliminasyon	-37	-119	226%	-88	-251	186%
FAVÖK	370	982	165%	896	2.961	230%
Akaryakıt Perakendesi	105	20	-81%	246	779	216%
Elektrik Üretimi	119	286	140%	250	738	195%
Sanayi ve Ticaret	90	395	340%	228	826	263%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	21	150	620%	51	394	671%
Finansman ve Yatırım	-12	4	-	-11	-11	1%
İnternet ve Eğlence	36	82	131%	105	176	68%
Gayrimenkul Yatırımları	11	61	442%	29	77	168%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-16	-	-1	-18	1121%

Ekler: Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2021	9A22	Δ
Akaryakıt Perakendesi	-625	-342	-45%
Elektrik Üretim ve Ticaret	-488	17	-103%
Sanayi ve Ticaret	-1.152	-4.052	252%
CELHA	-135	-338	151%
KAREL	0	-1.850	a.d.
DITAS	-79	-181	128%
Dogan Dis Ticaret	-432	-844	96%
Sesa Yatırım	-499	-786	58%
Diğer	-8	-53	553%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-238	-845	255%
Finansman ve Yatırım	7.393	7.838	6%
Dogan Holding	4.722	1.783	-62%
ÖNCÜ GSYO	450	1.288	186%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-872	-1.120	28%
DHI	2.912	5.206	79%
Diğer	182	681	274%
İnternet ve Eğlence	73	300	309%
Hepsi Emlak	-27	113	a.d.
Kanal D Romanya	63	-35	-155%
Diğer	36	222	509%
Gayrimenkul Yatırımları	102	137	33%
D Gayrimenkul	73	53	-28%
Diğer	29	84	190%
Dohol Konsolide Net Nakit/(Borç)	5.065	3.053	-40%

Ekler: Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	8.987	345	2.426	682	205	288	141
<i>Gelir Payı</i>	<i>69%</i>	<i>3%</i>	<i>19%</i>	<i>5%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>1%</i>
FAVÖK	20	286	395	150	4	82	61
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>2%</i>	<i>29%</i>	<i>40%</i>	<i>15%</i>	<i>0%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>
VÖK	-97	284	-8	74	469	85	1.163
<i>VÖK Payı</i>	<i>a.d</i>	<i>14%</i>	<i>a.d</i>	<i>4%</i>	<i>24%</i>	<i>4%</i>	<i>59%</i>
	Aytemiz	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik** Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa* Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** 30 Haziran 2022 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

Çekince

Bu sunuş, Şirket hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket Yönetimi'nin gelecekte olmasını öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir.

Doğan Holding, Doğan Holding Yönetimi veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunuştaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar.