

Doğan Holding

3. eyrek 2022 Finansal Sonuçlar Sunumu

9 Kasım 2022



Güçlü Net Kar Büyümesi

- Elektrik üretimi ve otomotiv segmentlerinde iyileşen performans
- Milpa arazi satışının net kara olumlu etkisi



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 447 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- İştiraklerde sınırlı yabancı para riski



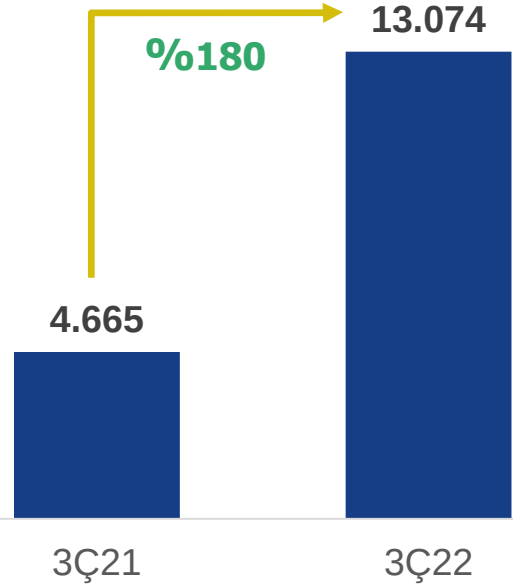
Devam Eden Stratejik Aksiyonlar

- Milpa arazi satışı (100 milyon USD)
- Çelik Halat'ın %70'inin 27 milyon EUR bedelle satışı için ön protokol imzalandı
- Karel entegrasyonu ve potansiyel sinerjilere odaklanıldı
- Avans temettü ödemesi (291 milyon TL) açıklandı

3Ç22 Öne Çıkanlar

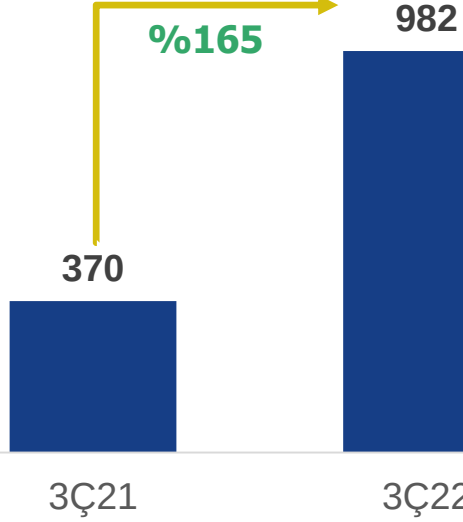
Gelir

(mn TL)



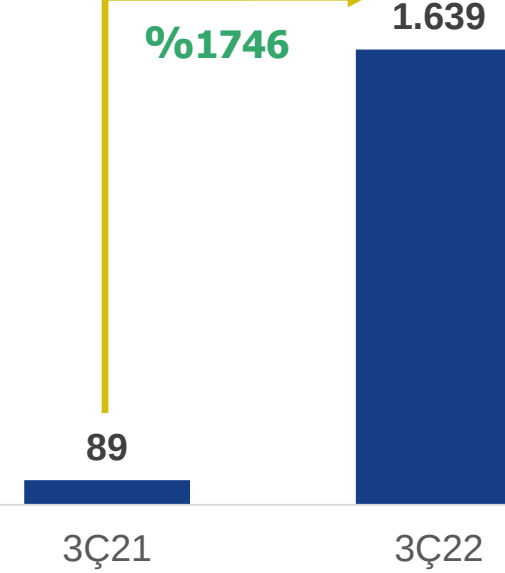
- Artan petrol ve elektrik fiyatlarının olumlu etkisi
- Karel satın alımının inorganik katkısı
- Otomotiv segmentinde devam eden büyüme performansı

FAVÖK



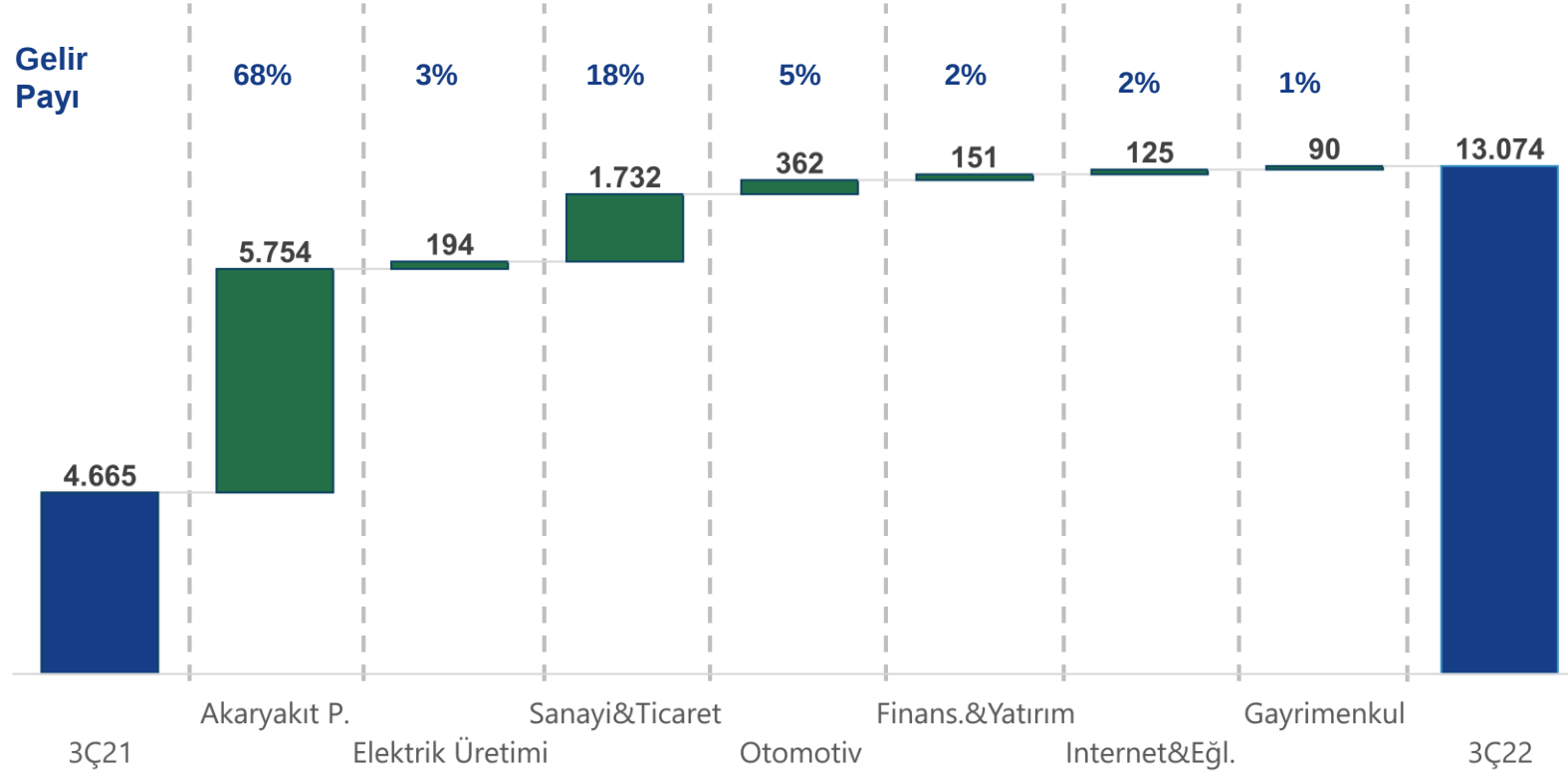
- Elektrik üretimi segmentinde artan karlılık
- Akaryakıt segmentinde stok zararlarının olumsuz etkisi
- Sesa Ambalaj ve Karel'in güçlü FAVÖK performansı
- Otomotiv segmentinde iyileşen karlılık oranları

Net Kar



- Akaryakıt segmenti haricinde diğer segmentlerin artan FAVÖK katkısı
- Milpa arazi satışı etkisi

Gelir Gelişimi (mn TL)



Önemli Faktörler

Akaryakıt

- Artan petrol fiyatı
- Kur hareketlerinin olumlu etkisi

Elektrik Üretimi

- Yüksek Kapasite Kullanım Oranı
- Yüksek seyreden elektrik fiyatları

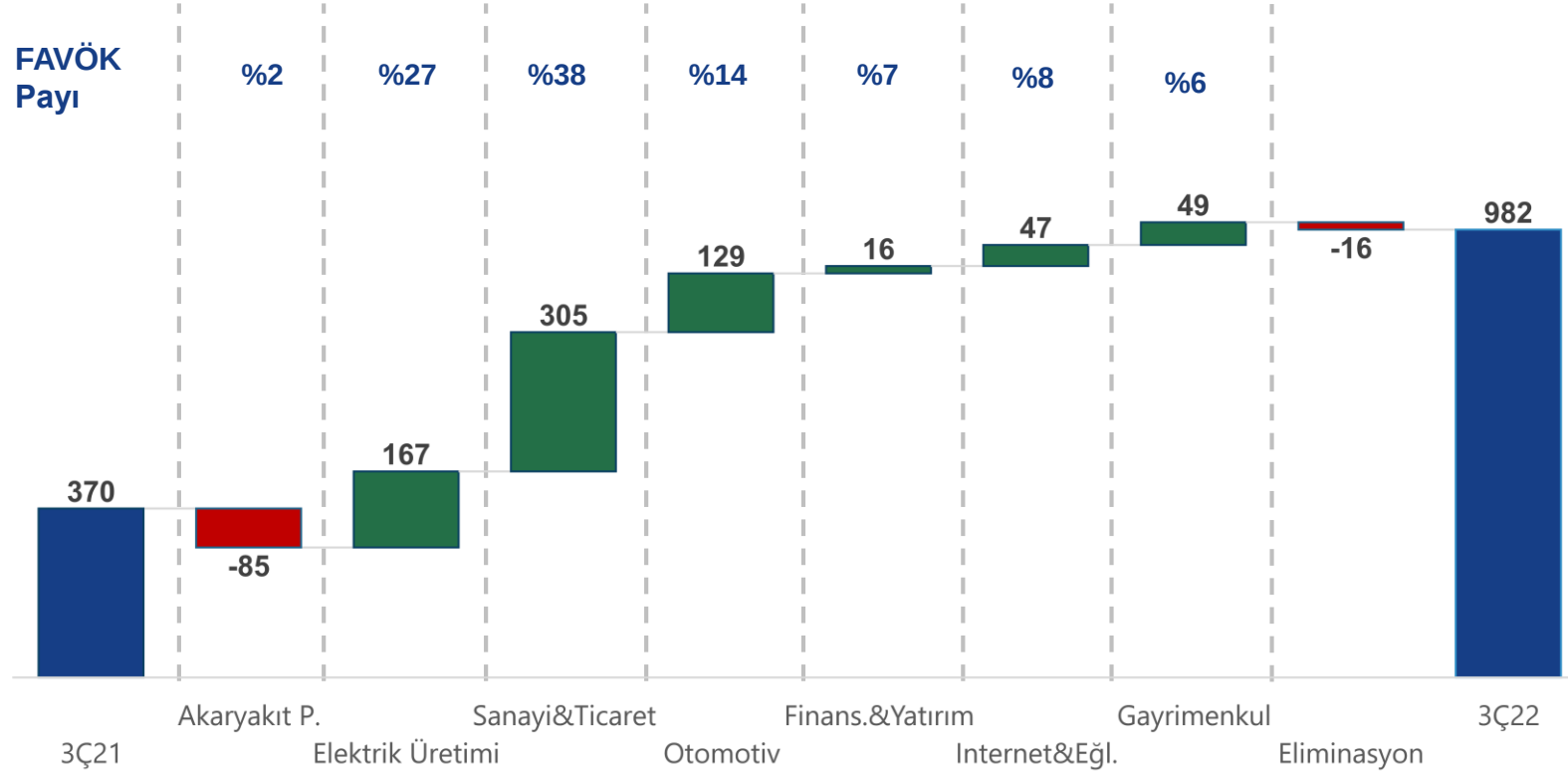
Sanayi

- Esnek ambalaj sektöründe güçlü talep
- Karel satın alımı kaynaklı inorganik büyüme
- İhracat gelirlerinin katkısı

Otomotiv

- Farklı segmentlerde gelir yaratımı
- Fiyat artışları ve döviz bazlı gelirlerin olumlu etkisi

FAVÖK Gelişimi (mn TL)



Önemli Faktörler

Akaryakıt

- Stok zararı nedeniyle azalan FAVÖK katkısı

Elektrik Üretimi

- Güçlü gelir yaratımıyla artan karlılık

Sanayi

- Karel satın alımının inorganik büyüme etkisi
- Fiyat artışları ve kur etkisiyle artan FAVÖK yaratımı

Otomotiv

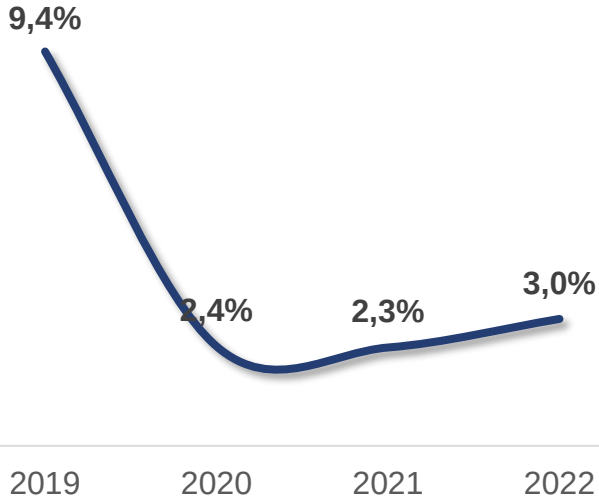
- Güçlü talep ve dikey entegrasyon stratejisi
- Döviz bazlı fiyatlamamanın olumlu etkisi

Hisse Geri Alımı / Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- 30 Mart 2022'de yapılan Genel Kurul'da Geri Alım Programı yenilenmiştir.
- Yeni program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Eski program bilgileri
 - Yapılan geri alım: 57,5 milyon TL
 - Alınan hisse adedi: 26,9 milyon

Temettü Verimi



Temettü Geliri

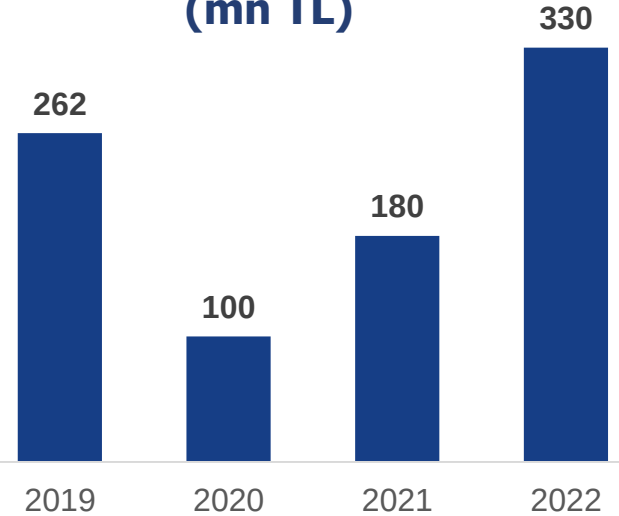
- Grup şirketlerinin artan temettü ödemeleri
- 2021 yılı temettü geliri büyümesi: %76
- Bu yıl ilk dokuz ayda 128,6mn TL grup şirketleri temettü ödemesi yapıldı
- 2022 temettü geliri tahmini: 400-450mn TL

Şirket	2020	2021	9A22
Doruk Faktoring	0	3	0
Doğan Dış Ticaret	7	10	15
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	0	4
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	1	0	0
Milta	52	40	0
DHI	159	226	0
Galata Wind	0	100	110
Rapsodi	0	5	0
Toplam	219	385	129

Temettü Ödemeleri

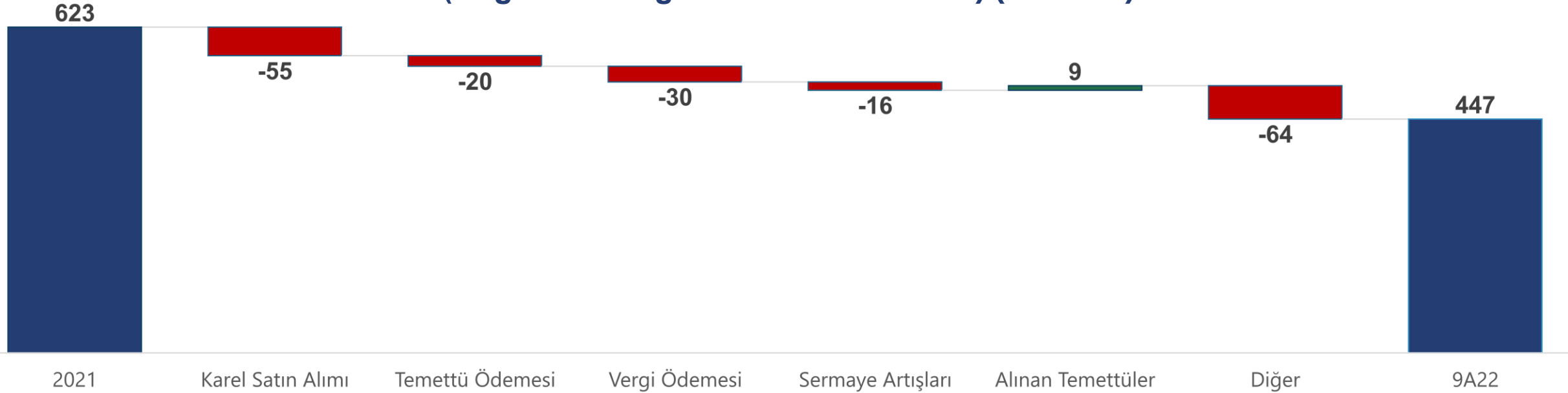
- Temettü politikası: Ödenmiş sermayenin %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.
- 2022 Temettü Ödemesi: 330mn TL
- 2023 Avans Temettü Ödemesi: 291mn TL

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



Solo Net Nakit Pozisyonu Değişimi

Doğan Holding Solo Net Nakit Pozisyonu (Doğan Holding + DHI + Öncü GSYO) (mn USD)



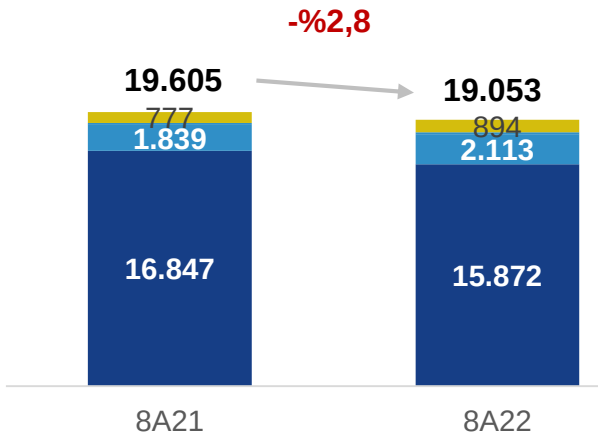
- Karel satın alımı solo net nakit pozisyonunda 55 milyon USD etkiye sahiptir.
- Dönem içerisinde Hepsiemlak ve Hepiyi Sigorta şirketlerinde sermaye artışı gerçekleşmiştir.
- Makro koşullarda yaşanan değişim ve Euro'nun Dolar karşısında değer kaybı nedeniyle finansal enstrümanlarımız değerlendirme düşüklüğüne maruz kalmıştır. Bu etki diğer kalemi içerisine dahil edilmiştir.
- Diğer kalemi içerisinde ayrıca operasyonel giderlere ilişkin nakit çıkışları da yer almaktadır.

Akaryakıt Perakendesisi Segmenti

Akaryakıt Perakendesisi Segmenti Özet Finansallar

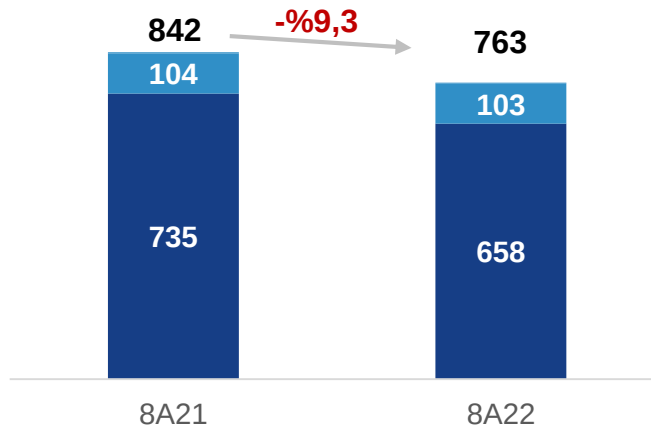
milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	3.233	8.987	178%	7.498	21.416	186%
Brüt Kar	156	132	-15%	366	1.064	191%
FAVÖK	105	20	-81%	246	779	216%
VÖK	51	-97	a.d	68	513	654%
Brüt Kar %	4,8%	1,5%	-3,3 yp	4,9%	5,0%	0,1 yp
FAVÖK %	3,3%	0,2%	-3 yp	3,3%	3,6%	0,4 yp
VÖK %	1,6%	-1,1%	a.d	0,9%	2,4%	1,5 yp

Türkiye Akaryakıt Tüketimi
(bin ton)



■ Motorin ■ Benzin ■ Fuel Oil ■ Diğer
Kaynak: EPDK

Aytemiz Satış Hacimleri
(bin ton)

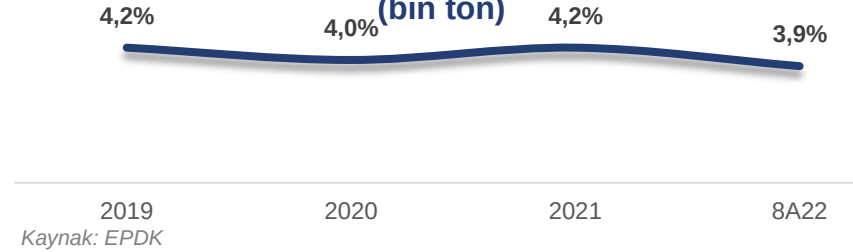


■ Beyaz Ürün ■ LPG ■ Siyah Ürün
Kaynak: EPDK

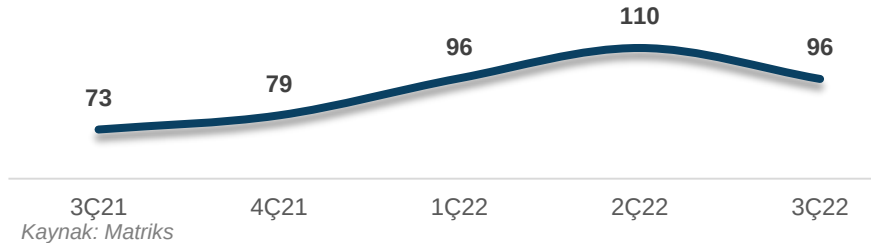
3Ç22 Genel Görünümü

- Yıllık bazda yüksek petrol fiyatları gelir büyümesini destekledi.
- 3Ç22'de gerileyen ürün fiyatları stok zararına neden oldu.
- İşletme sermayesi ihtiyacındaki artış finansman giderlerinin yükseltti.
- Aytemiz 573 istasyona sahiptir ve 8A22 itibariyle pazarda 7. oyuncu konumundadır.

Aytemiz Pazar Payı
(bin ton)



Brent Petrol Fiyatı, USD (Çeyreklik Ortalama)



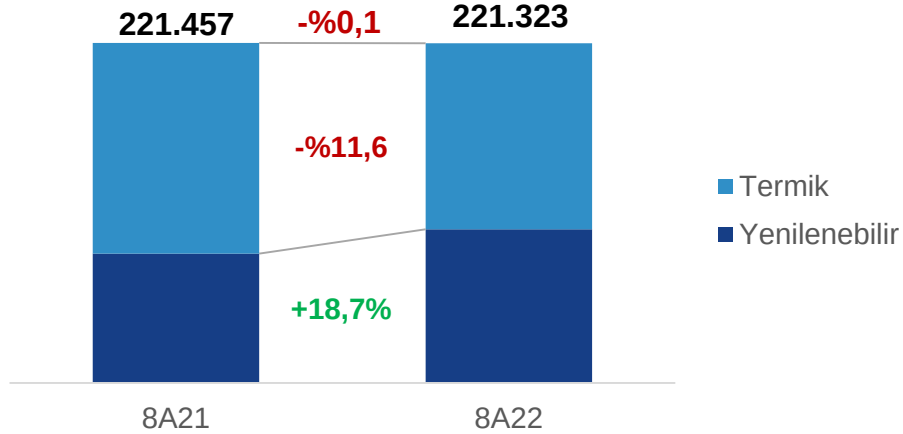
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	151	345	129%	330	863	161%
Brüt Kar	107	274	156%	223	702	215%
FAVÖK	119	286	140%	250	738	195%
VÖK	107	284	165%	104	640	517%
Brüt Kar %	70,9%	79,4%	8,5 yp	67,4%	81,3%	13,9 yp
FAVÖK %	79,1%	83,0%	3,9 yp	75,7%	85,5%	9,8 yp
VÖK %	71,1%	82,3%	11,2 yp	31,4%	74,2%	42,8 yp

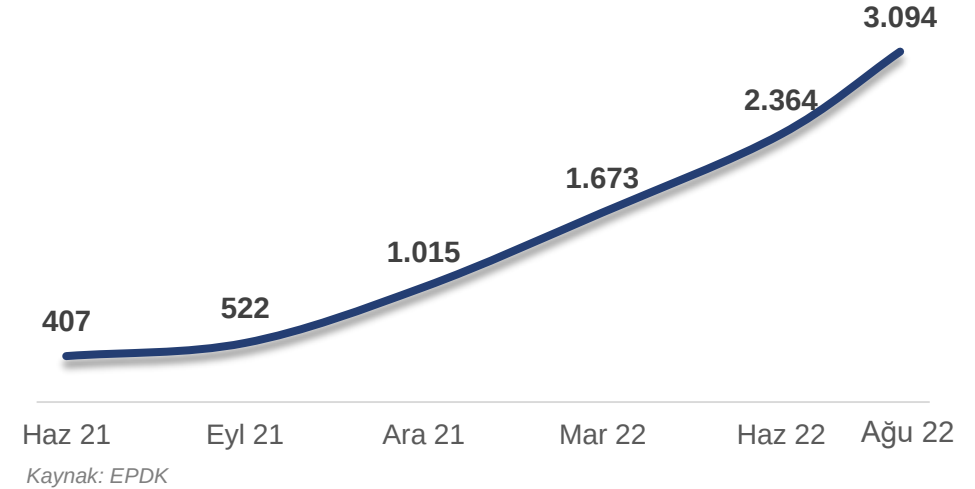
3Ç22 Genel Görünümü

- 8A22'de elektrik üretimi bir önceki yılın aynı dönemiyle benzer seyretti.
- Yüksek kömür ve doğalgaz fiyatları neticesinde PTF 8A22'de yıllık bazda %455 artış kaydetti.
- Azami Uzlaştırma Fiyatı (AUF) uygulaması 6 ay daha uzatıldı.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind

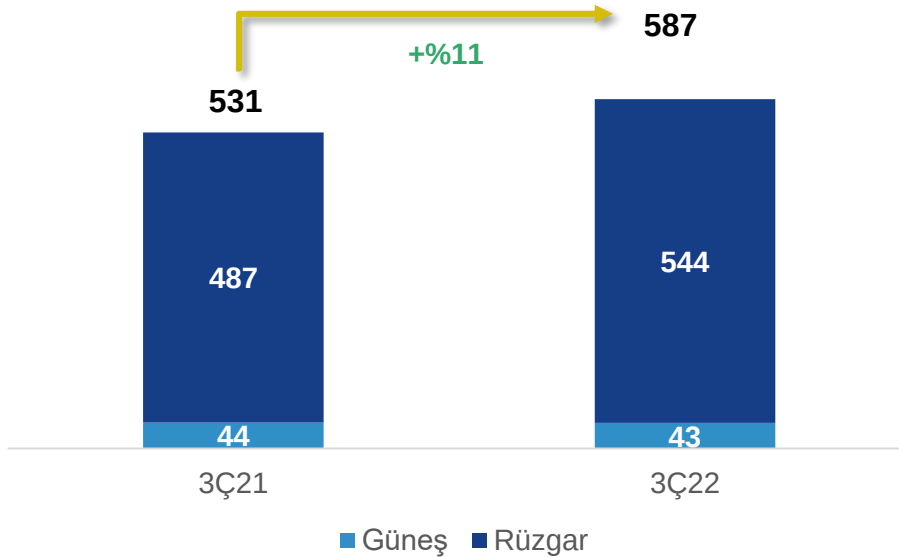
Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	151	345	128%	331	863	160%
Brüt Kar	109	274	152%	224	702	213%
FAVÖK	120	285	138%	251	734	193%
Net Kar	79	287	265%	93	810	773%
Brüt Kar %	71,9%	79,4%	7,5 yp	67,7%	81,3%	13,7 yp
FAVÖK %	79,3%	82,7%	3,4 yp	75,6%	85,1%	9,4 yp
Net Kar %	52,0%	83,2%	31,1 yp	28,0%	93,9%	65,9 yp

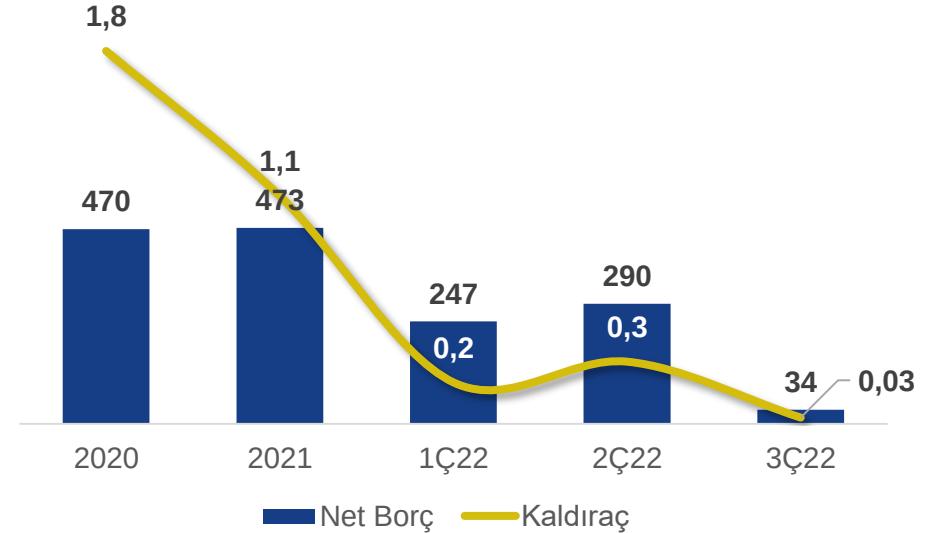
3Ç22 Genel Görünümü

- Fiyat ve üretim artışıyla birlikte %128 gelir büyümesi kaydedildi.
- Güçlü nakit yaratımıyla finansal kaldıraç oranı 0.03x'e geriledi.
- Büyüme stratejisine uygun şekilde EBRD ile 45 milyon USD kredi anlaşması imzalandı.
- Alapınar RES projesi satın alındı ve Taşpınar RES'e kapasite artışı kararı alındı.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç Pozisyonu



Elektrik Üretim Segmenti – Boyabat & Aslancık HES

Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	137	522	281%	324	962	197%
Esas Faaliyet Karı	91	208	127%	202	531	163%
Net Kar	-35	-822	a.d.	-950	-2.508	a.d.

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	46	128	175%	110	398	263%
Esas Faaliyet Karı	13	20	58%	40	24	-41%
Net Kar	4	-16	a.d.	-58	-193	a.d.

* Müşterek yönetime tabii ortaklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

3Ç22 Genel Görünümü

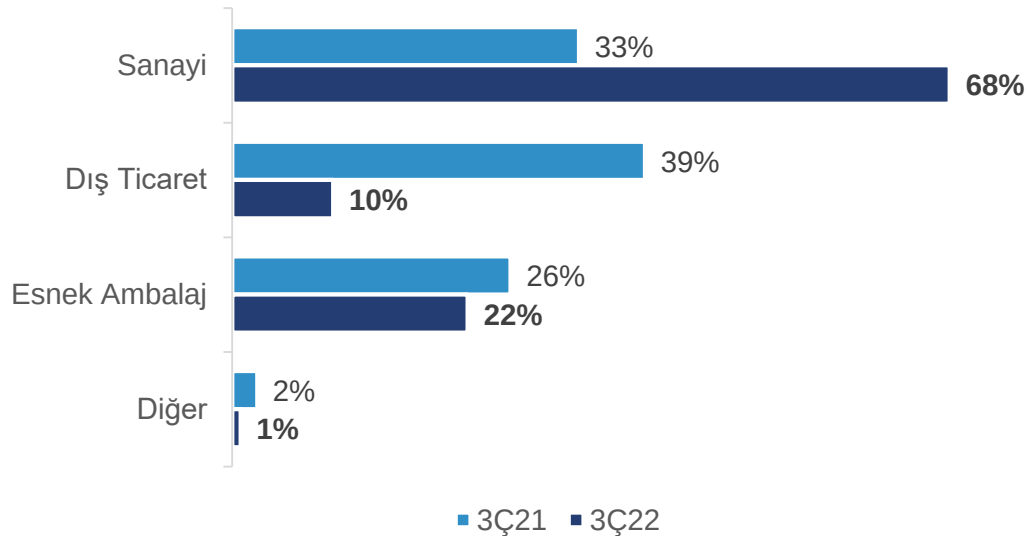
- 9A22'de Boyabat HES'de 348 GWh elektrik üretimi gerçekleşti, geçen yılın aynı dönemine göre %32 azalış bulunmaktadır.
- Aynı dönemde Aslancık HES'de %81 artışla 294 GWh elektrik üretimi yapıldı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, "Özkaynak Yöntemiyle" konsolide edilmektedir.

Sanayi & Ticaret Segmenti

Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	694	2.426	250%	1.868	5.102	173%
Brüt Kar	131	483	268%	338	1.063	215%
FAVÖK	90	395	340%	228	826	263%
VÖK	61	-8	a.d	93	224	141%
Brüt Kar %	18,9%	19,9%	1 yp	18,1%	20,8%	2,8 yp
FAVÖK %	12,9%	16,3%	3,3 yp	12,2%	16,2%	4 yp
VÖK %	8,8%	-0,3%	a.d	5,0%	4,4%	-0,6 yp

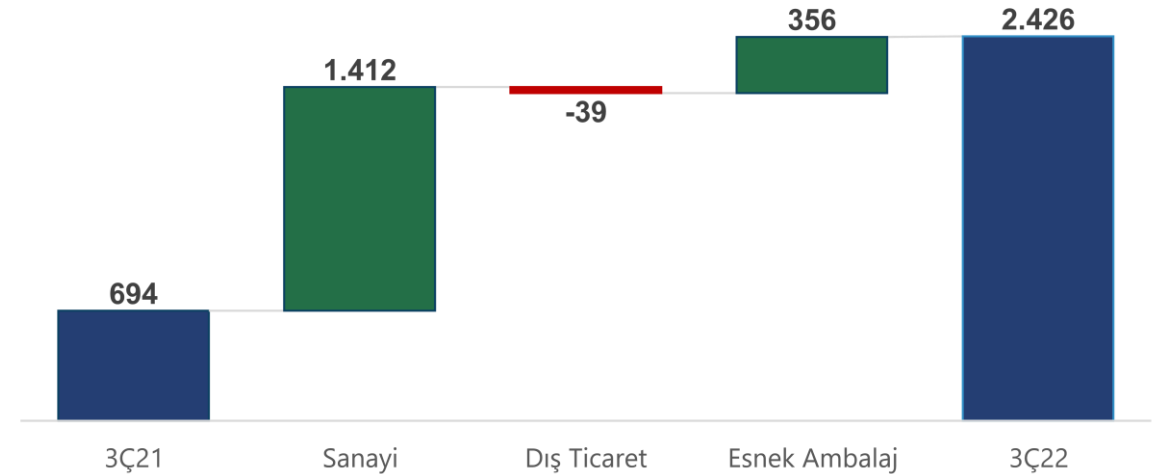
Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



3Ç22 Genel Görünümü

- Esnek ambalaj sektörü güçlü performansını devam ettirdi.
- Avrupa'da yaşanan zayıflık, Euro'nun değer kaybı ve artan enerji fiyatları karlılıklar üzerinde baskı oluşturdu.
- Karel entegrasyonu ve operasyonel iyileştirme süreci önceliklendirildi.
- Çelik Halat'ın %70'inin 27 milyon Euro bedelle satışına yönelik ön protokol anlaşması imzalandı.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Gelişimi



Sanayi & Ticaret Segmenti – Çelik Halat

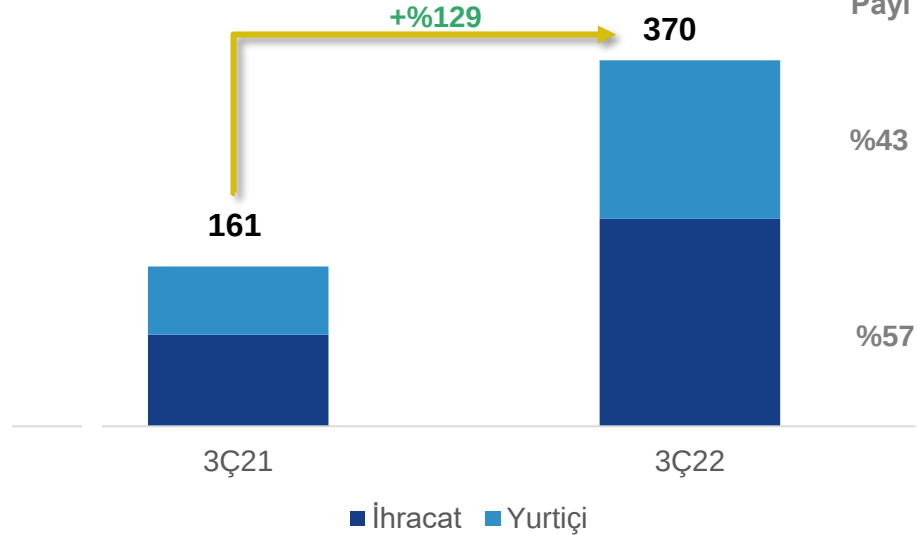
Çelik Halat Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	161	370	129%	454	1.076	137%
Brüt Kar	23	20	-13%	67	154	128%
FAVÖK	7	-11	a.d	28	63	126%
Net Kar	2	-27	a.d	2	25	a.d
Brüt Kar %	14,2%	5,4%	-8,8 yp	14,8%	14,3%	-0,6 yp
FAVÖK %	4,1%	-3,1%	a.d	6,1%	5,9%	-0,3 yp
Net Kar %	1,3%	-7,3%	a.d	0,5%	2,4%	1,9 yp

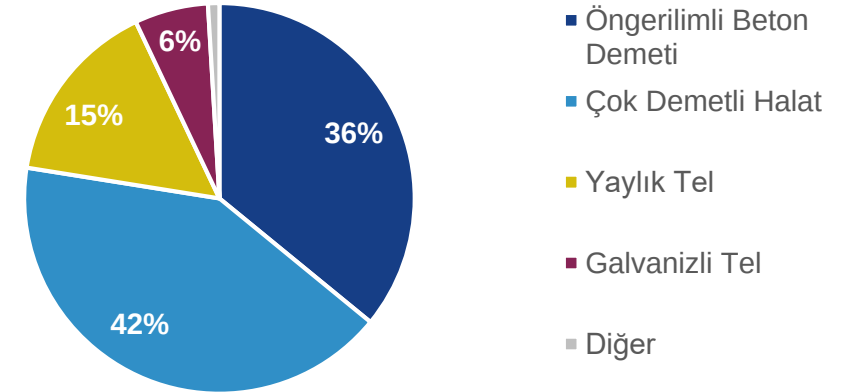
3Ç22 Genel Görünümü

- Enerji maliyetlerindeki artış ve düşen emtia fiyatları karlılığı olumsuz etkiledi.
- EUR/USD paritesi gerilerken, yavaşlayan talep fiyatlama gücünü önemli ölçüde zayıflattı.

Coğrafi Gelir Kırılımı



Ürün Bazlı Gelir Kırılımı

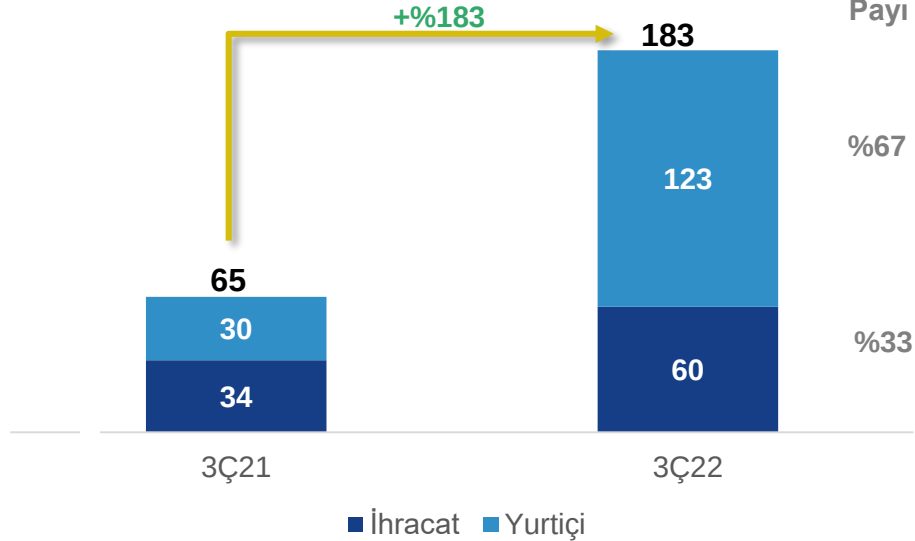


Sanayi & Ticaret Segmenti – Ditaş

Ditaş Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	65	183	182%	175	524	199%
Brüt Kar	19	19	0%	53	87	63%
FAVÖK	11	0	-104%	32	40	27%
Net Kar	7	-7	a.d	27	5	-82%
Brüt Kar %	29,6%	10,4%	-19,1 yp	30,3%	16,6%	-13,8 yp
FAVÖK %	17,0%	-0,3%	-17,2 yp	18,1%	7,7%	-10,5 yp
Net Kar %	10,6%	-3,9%	a.d	15,6%	0,9%	-14,7 yp

Coğrafi Gelir Kırılımı



Gelir Payı

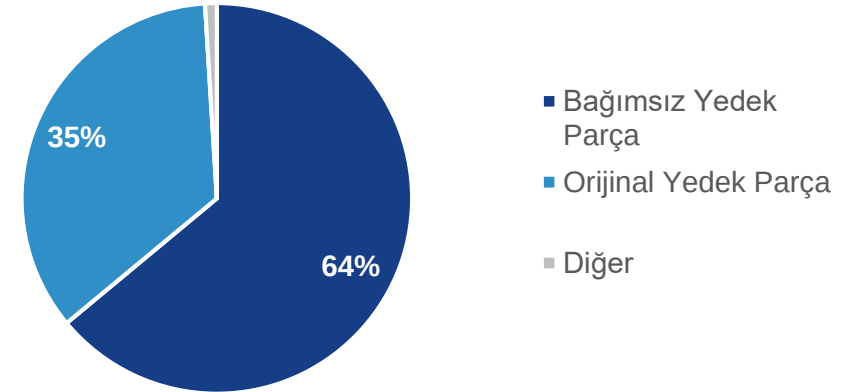
%67

%33

3Ç22 Genel Görünümü

- Çip krizi ve Avrupa'daki zayıf otomotiv piyasası talepte baskı yaratmaktadır.
- Artan hammadde, enerji ve lojistik maliyetleri karlılığı olumsuz etkilemektedir.
- EUR/USD paritesindeki düşüş operasyonel karlılığı baskılayan bir diğer unsurdur.
- Profil Grubu satın alımı inorganik büyüme katkısı sağlamıştır.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı

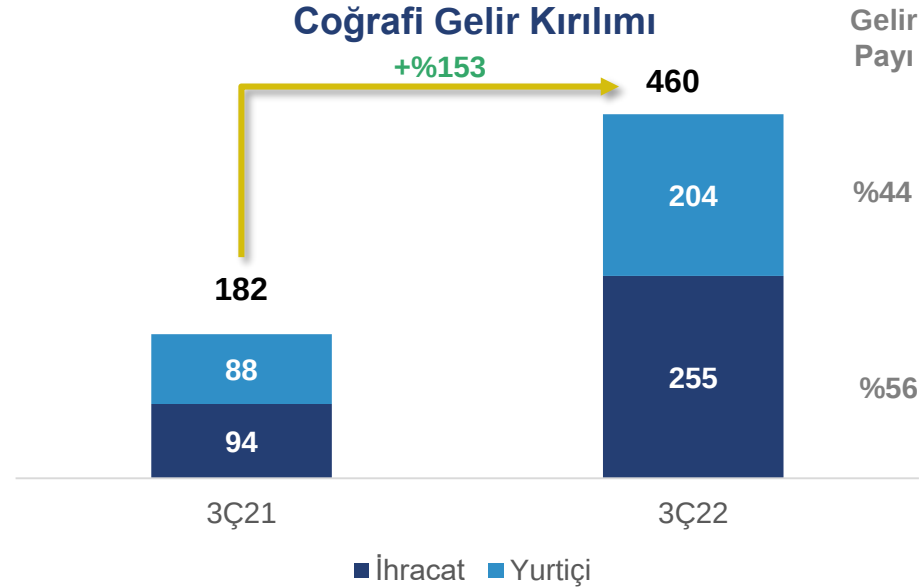


Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	182	460	153%	506	1.149	127%
Brüt Kar	37	120	227%	134	328	145%
FAVÖK	40	108	169%	125	270	115%
Net Kar	5	43	721%	47	174	273%
Brüt Kar %	20,3%	26,2%	5,9 yp	26,4%	28,6%	2,1 yp
FAVÖK %	22,1%	23,5%	1,4 yp	24,7%	23,5%	-1,2 yp
Net Kar %	2,9%	9,5%	6,5 yp	9,2%	15,2%	5,9 yp

3Ç22 Genel Görünümü

- Devam eden güçlü taleple yüksek gelir büyümesi elde edildi.
- Makine parkına yapılan yatırımlarla kapasite ve verimlilikte artış sağlanmaktadır.
- Maliyet artışları Sesa'nın rekabet avantajı ve güçlü taleple birlikte ürün fiyatlarına yansıtıldı.
- Maksipak satın alımı inorganik büyüme sağlarken potansiyel sinerjilere ve entegrasyon sürecine odaklanıldı.



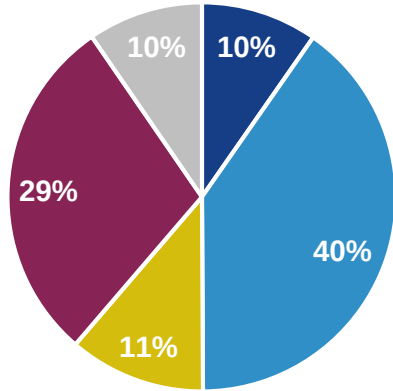
Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	391	913	133%	1.064	2.074	95%
Brüt Kar	76	225	196%	209	483	132%
FAVÖK	69	181	164%	181	384	112%
Net Kar	37	-10	a.d	88	25	-71%
Brüt Kar %	19,4%	24,6%	5,2 yp	19,6%	23,3%	3,7 yp
FAVÖK %	17,6%	19,9%	2,3 yp	17,0%	18,5%	1,5 yp
Net Kar %	9,5%	-1,1%	a.d	8,3%	1,2%	-7,1 yp

3Ç22 Genel Görünümü

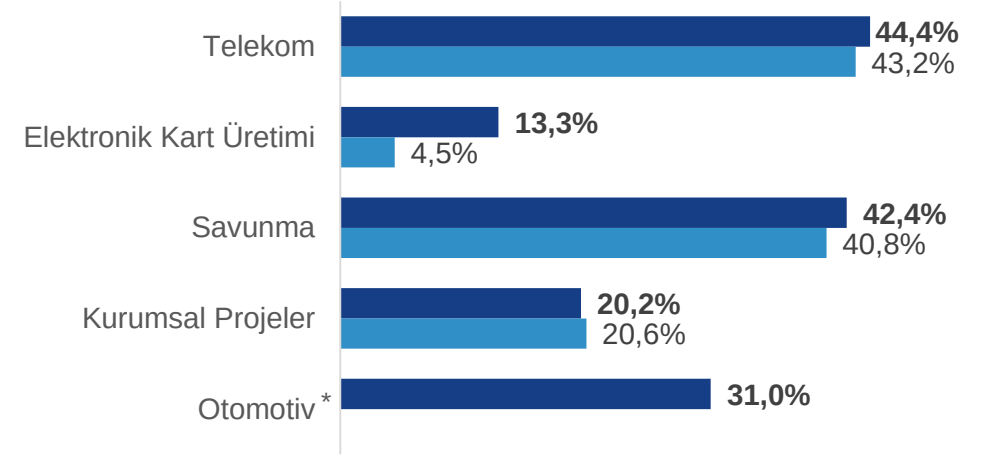
- Daiichi satın alımının da etkisiyle %133 gelir büyümesi elde etmiştir.
- Fiyat düzenlemeleri, Daiichi'nin karlılığı olumlu etkisiyle FAVÖK marjı yıllık bazda 2,3 puan iyileşmiştir.
- İşletme sermayesi ve finansman ihtiyacını azaltacak tedbirlerin etkisini önümüzdeki çeyreklerde göstermesi beklenmektedir.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 9A22



■ Telekom ■ Elektronik Kart Üretimi ■ Savunma ■ Kurumsal Projeler ■ Otomotiv

Ürün Bazlı Brüt Kar Marjı



■ 9A22 ■ 9A21

* Otomotiv segmenti Daiichi satın alımı sonrasında gelir yaratmaya başlamıştır, 9A21 verisi bulunmamaktadır.

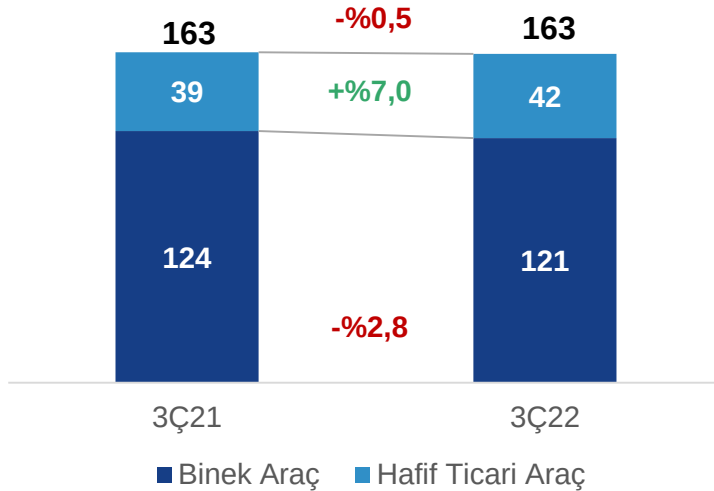
Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	320	682	113%	731	1.969	169%
Brüt Kar	46	190	309%	106	516	387%
FAVÖK	21	150	620%	51	394	671%
VÖK	-2	74	a.d.	-3	213	a.d.
Brüt Kar %	14,5%	27,9%	13,3 yp	14,5%	26,2%	11,7 yp
FAVÖK %	6,5%	22,0%	15,5 yp	7,0%	20,0%	13 yp
VÖK %	-0,6%	10,8%	11,4 yp	-0,4%	10,8%	11,2 yp

3Ç22 Genel Görünümü

- Sıkılaştıran finansman koşulları ile birlikte birinci el ve ikinci el pazarda yavaşlama gözlemlendi.
- MG pazar payı kazanmaya devam ederken, iyileşen tedarik adetleri Suzuki satışlarına 2Ç22'ye göre olumlu yansıdı.
- Motosiklet pazarı güçlü seyrini korudu, Piaggio markasına yoğun talep devam etti.

Türkiye Otomobil Satışları (bin adet)



Kaynak: ODD

Doğan Grubu Satış Adetleri

Satış Adetleri	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Distribütör Operasyonu						
MG	68	219	222%	208	851	309%
Suzuki	1,405	1,079	-23%	3,161	1,737	-45%
Otomobil Distribütör Satış Adedi	1,473	1,298	-12%	3,369	2,588	-23%
Marin Satış Adedi	350	336	-4%	1,076	1,072	-0%
Motosiklet Satış Adedi	1,061	1,915	80%	2,944	4,676	59%
Toplam Distribütör Satış Adedi	1,411	2,251	60%	4,020	5,748	43%
Perakende Operasyonu						
Yeni Otomobil	155	202	30%	357	644	80%
2. El Otomobil + Kiralama	350	190	-46%	695	1,327	91%
Yeni Motosiklet	229	528	131%	536	1,347	151%
2. El Motosiklet + Kiralama	42	50	19%	92	180	96%
Toplam Perakende Satış Adedi	776	970	25%	1,680	3,498	108%

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	54	205	280%	177	477	170%
Brüt Kar	25	88	252%	95	219	130%
FAVÖK	-12	4	a.d	-11	-11	a.d
VÖK	71	469	561%	757	1.883	149%
Brüt Kar %	46,8%	43,2%	-3,5 yp	54,1%	46,0%	-8 yp
FAVÖK %	-22,8%	1,7%	24,5 yp	-6,4%	-2,4%	4 yp
VÖK %	132,0%	229,2%	97,3 yp	428,6%	394,8%	-33,7 yp

3Ç22 Genel Görünümü

- Doğan Yatırım Bankası (DYB) 1 milyar TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır.
- DYB KOBİ'lere finansman erişimi sağlayan online platform KobiKrediD hizmetini başlattı.
- Geçmiş dönemlerde "Gelir" kaleminde kaydedilen kur farkı gelir/giderleri bu çeyrek itibarıyla FAVÖK dışında raporlanmaya başlamıştır.
- Öncü GSYO vasıtasıyla, hissedarı olduğumuz Insider'ın son tur fonlamasına göre şirketteki paylarımızın değeri **452,8mn TL'dir** (24,5mn US\$).

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	163	288	77%	476	751	58%
Brüt Kar	78	144	86%	215	357	66%
FAVÖK	36	82	131%	105	176	68%
VÖK	30	85	186%	84	184	119%
Brüt Kar %	47,5%	50,0%	2,5 yp	45,1%	47,6%	2,4 yp
FAVÖK %	21,8%	28,5%	6,7 yp	22,1%	23,5%	1,4 yp
VÖK %	18,2%	29,5%	11,2 yp	17,6%	24,5%	6,8 yp

Kanal D Romania Özet Finansallar

milyon Euro	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	11	12	4%	40	34	-14%
FAVÖK	12	6	-48%	23	14	-38%
Net Kar	3	3	17%	11	9	-18%

3Ç22 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 9A22'de %58 artışla 751mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %68 artışla 176 milyon TL olmuştur.

- 2022 ilk 9 aylık dönemde Kanal D Romanya'nın gelirleri 34 milyon Euro olurken, FAVÖK 14 milyon Euro olarak gerçekleşti.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelir	51	141	177%	102	268	163%
Brüt Kar	23	60	166%	47	94	100%
FAVÖK	11	61	442%	29	77	168%
VÖK	12	1.163	a.d	34	1.377	a.d
Brüt Kar %	44,4%	42,6%	-1,8 yp	46,3%	35,1%	-11,1 yp
FAVÖK %	22,0%	43,0%	21 yp	28,3%	28,8%	0,5 yp
VÖK %	23,3%	826,2%	a.d	33,0%	513,4%	a.d

3Ç22 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 9A22'de gelirler %163 artışla 268mn TL olmuştur.
- FAVÖK %168 artışla 77mn TL olmuştur.
- Milpa arazisi 100 milyon USD bedelle satılmıştır.
- Bu satış Vergi Öncesi Kar'a 1.121 milyon TL katkı sağlamıştır.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri	
		2021	9A22
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	271	334
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	76	76
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	135	351
M Investment	New York, ABD	226	478
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	1.157	1.157
Toplam		1.863	2.396

Ekler

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Gelirler	4.665	13.074	180%	11.182	30.845	176%
Satılan Malın Maliyeti	-4.114	-11.745	185%	-9.838	-26.918	174%
Brüt Kar	551	1.329	141%	1.344	3.927	192%
Brüt Kar Marjı	11,8%	10,2%	-1,6 pp	12,0%	12,7%	0,7 pp
Faaliyet Giderleri	-283	-584	107%	-750	-1.475	97%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	65	626	858%	388	1.780	358%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	3	3	-5%	-5	133	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	337	1.374	308%	978	4.365	346%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	93	1.197	1188%	561	2.141	282%
Finansman Gel./(Gid.), net	-99	-602	507%	-402	-1.471	266%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	331	1.969	496%	1.137	5.034	343%
Net Kar	135	1.837	1260%	830	4.833	482%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	89	1.639	1746%	720	4.133	474%
FAVÖK	370	982	165%	896	2.961	230%
FAVÖK Marjı	7,9%	7,5%	-0,4 pp	8,0%	9,6%	1,6 pp

milyon TL	2021	9A22	Δ
Dönen Varlıklar	15.514	28.605	84%
Duran Varlıklar	6.781	10.119	49%
Toplam Varlıklar	22.295	38.724	74%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.932	14.289	141%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.043	3.644	78%
Azınlık Payları	1.415	2.998	112%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	12.905	17.793	38%
ToplamYükümlülükler	22.295	38.724	74%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	9.722	14.525	49%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	3.219	8.995	179%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1.438	2.477	72%
Net Nakit / (Borç)**	5.065	3.053	-40%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

Ekler – Satış Kırılımı

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ	9A21	9A22	Δ
Akaryakıt Perakendesi	3.233	8.987	178%	7.498	21.416	186%
Akaryakıt Gelirleri	2.645	7.694	191%	6.267	18.210	191%
Otogaz Gelirleri	546	1.200	120%	1.122	3.008	168%
Diğer	41	92	124%	109	198	82%
Elektrik Üretimi	151	345	129%	331	863	161%
Elektrik Gelirleri	151	345	129%	331	863	161%
Sanayi ve Ticaret	694	2.426	250%	1.868	5.102	173%
Sanayi gelirleri	226	1638	624%	627	2482	296%
Dış Ticaret Gelirleri	269	231	-14%	704	1264	80%
Ambalaj Gelirleri	182	538	196%	506	1316	160%
Diğer	16	19	17%	30	39	29%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	320	682	113%	731	1.969	169%
Finansman ve Yatırım	54	205	280%	177	477	170%
Faktoring Gelirleri	55	136	145%	158	325	106%
Finansman Gelirleri	2	63	2563%	6	131	2189%
Yatırım Gelirleri	-6	3	-156%	7	12	76%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	2	3	64%	6	8	44%
İnternet ve Eğlence	163	288	77%	476	751	58%
Reklam Gelirleri	92	182	97%	317	477	50%
Abonelik Gelirleri	14	21	48%	37	58	57%
Kitap ve Dergi Satışları	31	46	-	48	107	-
Diğer	26	39	52%	75	110	47%
Gayrimenkul Yatırımları	51	141	177%	102	268	163%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	38	110	193%	68	185	173%
Kira Gelirleri	13	25	92%	34	67	97%
Diğer	0	6	4246%	0	17	4522%
Toplam	4.665	13.074	180%	11.182	30.845	176%

Ekler – Bölümler Bazında Operasyonel Sonuçlar

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ yoy	9A21	9A22	Δ yoy
Faaliyet Karı	8.785	25.384	189%	20.861	59.217	184%
Akaryakıt Perakendesi	6.368	18.048	183%	14.735	42.258	187%
Elektrik Üretimi	193	423	119%	521	1.044	100%
Sanayi ve Ticaret	1.278	4.571	258%	3.535	9.563	171%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	612	1.237	102%	1.403	3.626	159%
Finansman ve Yatırım	35	470	1228%	-160	1.085	-
İnternet ve Eğlence	249	512	105%	740	1.379	86%
Gayrimenkul Yatırımları	85	244	187%	175	511	191%
Bölümlerarası Eliminasyon	-37	-119	226%	-88	-251	186%
FAVÖK	370	982	165%	896	2.961	230%
Akaryakıt Perakendesi	105	20	-81%	246	779	216%
Elektrik Üretimi	119	286	140%	250	738	195%
Sanayi ve Ticaret	90	395	340%	228	826	263%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	21	150	620%	51	394	671%
Finansman ve Yatırım	-12	4	-	-11	-11	1%
İnternet ve Eğlence	36	82	131%	105	176	68%
Gayrimenkul Yatırımları	11	61	442%	29	77	168%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-16	-	-1	-18	1121%
FAVÖK Marjı	7,9%	7,5%		8,0%	9,6%	
Akaryakıt Perakendesi	3,3%	0,2%		3,3%	3,6%	
Elektrik Üretimi	79,6%	83,0%		75,5%	85,5%	
Sanayi ve Ticaret	12,9%	16,2%		12,1%	16,1%	
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	6,5%	21,8%		6,9%	19,8%	
Finansman ve Yatırım	-19,4%	1,5%		-5,5%	-2,2%	
İnternet ve Eğlence	21,8%	28,5%		22,1%	23,5%	
Gayrimenkul Yatırımları	20,6%	41,7%		25,8%	27,3%	

milyon TL	3Ç21	3Ç22	Δ yoy	9A21	9A22	Δ yoy
Faaliyet Karı	8.785	25.384	189%	20.861	59.217	184%
Akaryakıt Perakendesi	6.368	18.048	183%	14.735	42.258	187%
Elektrik Üretimi	193	423	119%	521	1.044	100%
Sanayi ve Ticaret	1.278	4.571	258%	3.535	9.563	171%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	612	1.237	102%	1.403	3.626	159%
Finansman ve Yatırım	35	470	1228%	-160	1.085	-
İnternet ve Eğlence	249	512	105%	740	1.379	86%
Gayrimenkul Yatırımları	85	244	187%	175	511	191%
Bölümlerarası Eliminasyon	-37	-119	226%	-88	-251	186%
FAVÖK	370	982	165%	896	2.961	230%
Akaryakıt Perakendesi	105	20	-81%	246	779	216%
Elektrik Üretimi	119	286	140%	250	738	195%
Sanayi ve Ticaret	90	395	340%	228	826	263%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	21	150	620%	51	394	671%
Finansman ve Yatırım	-12	4	-	-11	-11	1%
İnternet ve Eğlence	36	82	131%	105	176	68%
Gayrimenkul Yatırımları	11	61	442%	29	77	168%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-16	-	-1	-18	1121%

Ekler – Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2021	9A22	Δ
Akaryakıt Perakendesi	-625	-342	-45%
Elektrik Üretim ve Ticaret	-488	17	-103%
Sanayi ve Ticaret	-1.152	-4.052	252%
CELHA	-135	-338	151%
KAREL	0	-1.850	a.d.
DITAS	-79	-181	128%
Dogan Dis Ticaret	-432	-844	96%
Sesa Yatırım	-499	-786	58%
Diğer	-8	-53	553%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-238	-845	255%
Finansman ve Yatırım	7.393	7.838	6%
Dogan Holding	4.722	1.783	-62%
ÖNCÜ GSYO	450	1.288	186%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-872	-1.120	28%
DHI	2.912	5.206	79%
Diğer	182	681	274%
İnternet ve Eğlence	73	300	309%
Hepsi Emlak	-27	113	a.d.
Kanal D Romanya	63	-35	-155%
Diğer	36	222	509%
Gayrimenkul Yatırımları	102	137	33%
D Gayrimenkul	73	53	-28%
Diğer	29	84	190%
Dohol Konsolide Net Nakit/(Borç)	5.065	3.053	-40%

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	8.987	345	2.426	682	205	288	141
<i>Gelir Payı</i>	<i>69%</i>	<i>3%</i>	<i>19%</i>	<i>5%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>1%</i>
FAVÖK	20	286	395	150	4	82	61
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>2%</i>	<i>29%</i>	<i>40%</i>	<i>15%</i>	<i>0%</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>
VÖK	-97	284	-8	74	469	85	1.163
<i>VÖK Payı</i>	<i>a.d</i>	<i>14%</i>	<i>a.d</i>	<i>4%</i>	<i>24%</i>	<i>4%</i>	<i>59%</i>
	Aytemiz	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Çelik Halat* *** Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik** Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa* Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** 30 Haziran 2022 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

*** Çelik Halat'ta sahip olduğumuz %69,83 payın satışı için ön protokol anlaşması imzalanmıştır; kapanış koşullarının tamamlanması sonrasında işlem gerçekleşecektir.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/iştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki iştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.