

**HER
DOĞAN GÜN
SÜRDÜRÜLEBİLİR
GELECEK İÇİN
ÇALIŞIYORUZ**



DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

İçindekiler

Hakkımızda

- 10 Onursal Başkan'ın Mesajı
- 12 Kısaca Doğan Holding
- 14 Finansal Göstergeler
- 15 Doğan Holding Grup Yapısı
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu
- 28 Doğan Holding İcra Kurulu
- 29 Doğan Holding Üst Yönetimi
- 30 Ortaklık Yapısı
- 31 Payların Borsa Performansı

Yönetim'in Değerlendirmesi

- 32 2021 Yılına Bakış

Faaliyetler

- 49 Elektrik Üretimi
- 52 Akaryakıt Perakendesi
- 59 Sanayi ve Ticaret
- 68 Otomotiv Ticaret ve Pazarlama
- 75 Finansman ve Yatırım
- 80 Gayrimenkul Yatırımları
- 87 İnternet & Eğlence

Sürdürülebilirlik

- 96 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre
- 98 Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

- 114 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 128 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

İş Sağlığı ve Güvenliği

- 144 İş Sağlığı ve Güvenliği

İnsan Kaynakları

- 146 İnsan Kaynakları
- 154 Doğan Holding Organizasyon Şeması

Kurumsal Yönetim

- 155 Yönetim Yapımız
- 162 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları
- 168 İç Denetim ve Kontrol
- 169 Risk Yönetimi
- 172 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 173 Diğer Zorunlu Açıklamalar
- 180 Denetimden Sorumlu Komite Kararı
- 181 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- 182 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
- 183 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Kâr Dağıtım

- 184 Kâr Dağıtım Politikası
- 185 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu
- 188 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 191 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

62 yıldır değer biliyor, hayata değer katıyoruz

Doğan Holding olarak, farklı sektörlerde faaliyet gösteriyor, bağlı olduğumuz değerlerimizle mevcut portföyümüzden maksimum değer yaratmaya devam ediyoruz.

Doğan Grubu olarak, bir etkinin sadece kendi alanıyla sınırlı kalmayarak büyüüp çoğaldığını, bir damla suyun kocaman bir okyanusu, bir fikrin tüm geleceği, bir insanın ise bütün toplumu etkilediğini biliyoruz.

Kuruluşumuzdan bu yana yaşattığımız değerleri Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ışığında 'Doğan Etki Planı' ile bir çerçeveye oturttuk ve net hedefler haline getirdik.

Sorumlu yatırım holdingi anlayışımızla iklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak dünyamıza, eşitliği ve yerel üretimi gözeterek topluma, sürekli yenilik arayışı ile geleceğe değer katıyoruz.

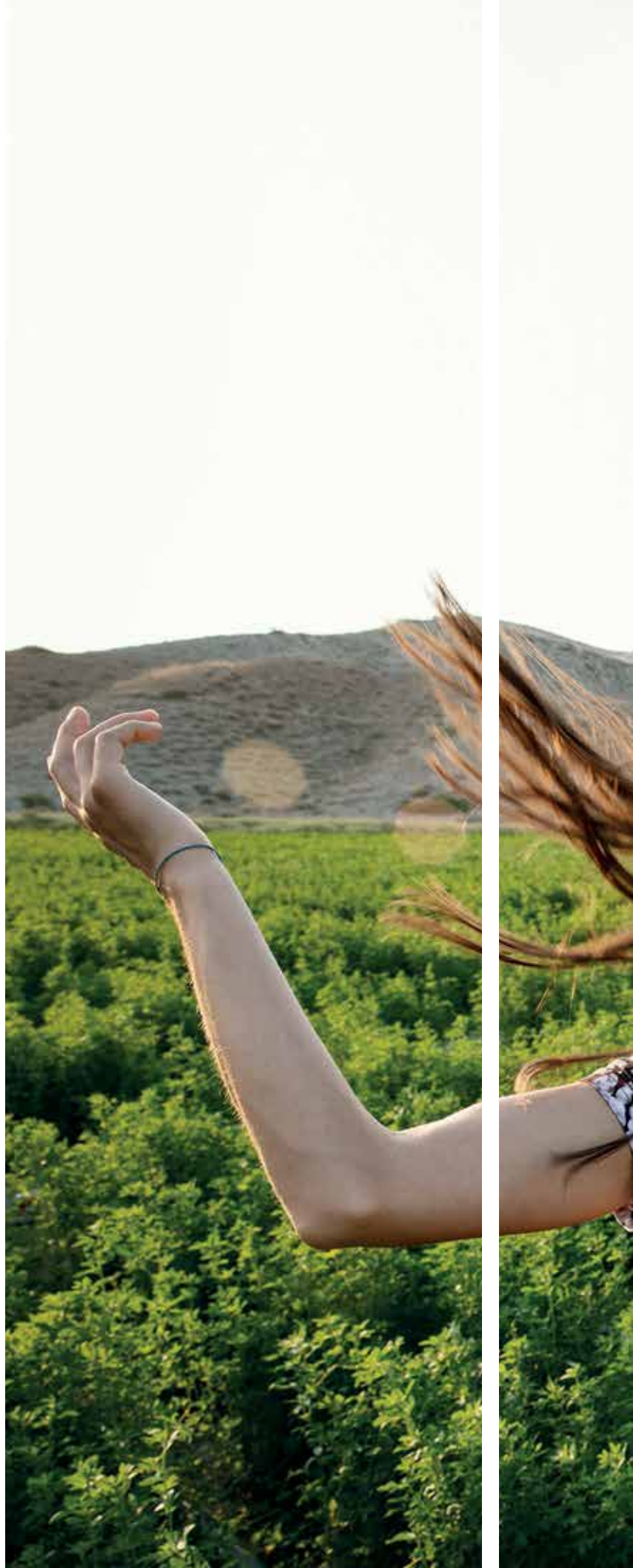
Biz buna **“Doğan Etkisi”** diyoruz.

Toplum İçin Doğan Değer

Her bireyin toplumların oluşumundaki etkisini biliyor, bireyi ve toplumu birlikte yükseltecek ortak değer yaklaşımını iş anlayışımız olarak benimsiyoruz. İşimizi yaparken ve sorumluluklarımızı yerine getirirken toplum faydasını gözetiyoruz. Eğitime, özellikle de genç kızların eğitime önem veriyor, "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" sloganıyla genç kızların topluma üretken bireyler olarak katılmasını amaçlıyoruz.

Toplumsal etki
yaratmak için

62 yıldır
çalışıyoruz





*Fotoğraf: Mustafa Seven
Fotoğraflar Aydın Doğan Vakfı
"Ben İstersem" kitabından
alınmıştır.*

Dünya İçin Doğan Değer

İklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak dünyamıza değer katıyoruz. Üretim ve iş süreçlerinde, çevresel etkileri azaltmanın ötesine geçerek pozitif etki yaratmayı hedefliyoruz. 2030'a kadar operasyonlarımızda karbon nötr olmayı, kullandığımız suyun tamamını 2030 yılına kadar doğaya tekrar kazandırmayı amaçlıyoruz.

2030'a kadar

karbon nötr

kurum olma hedefi





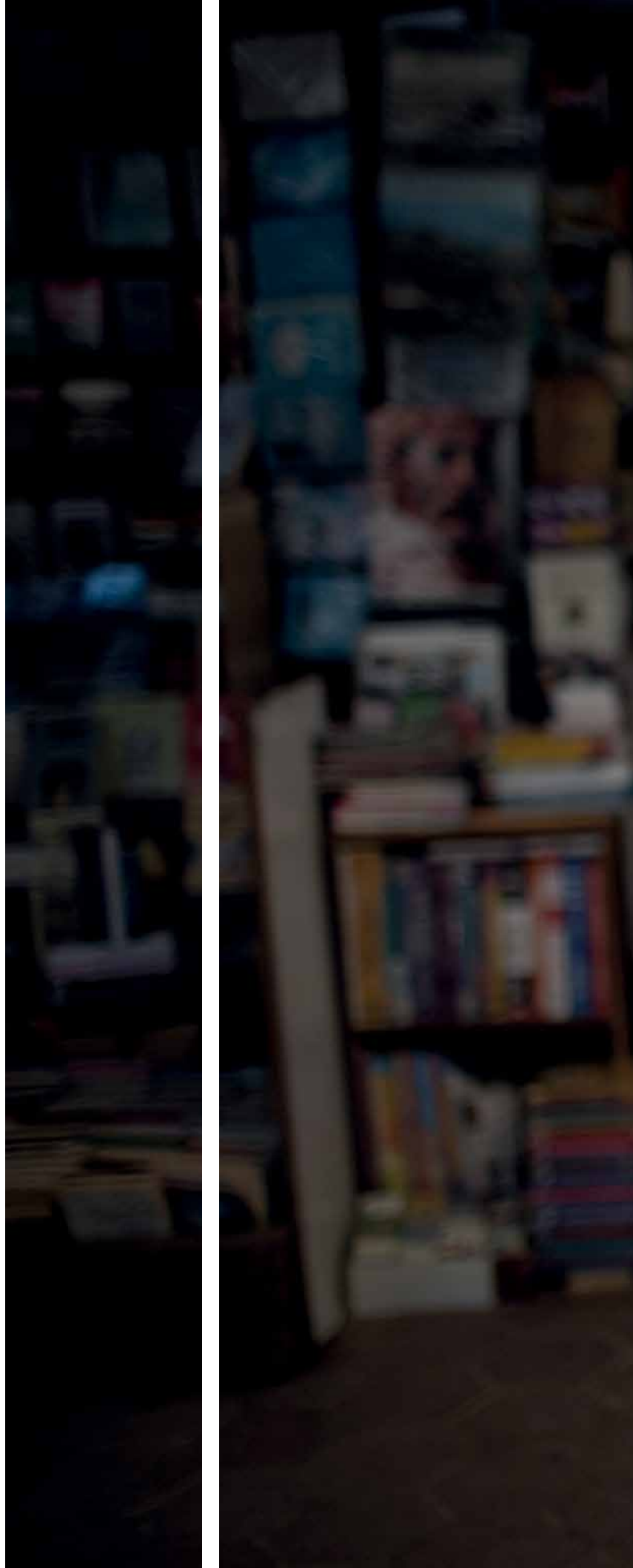
Fotoğraf: Mustafa Seven
Fotoğraflar Aydın Doğan Vakfı
"Ben İstersem" kitabından
alınmıştır.

Gelecek İçin Doğan Değer

Değerlerimizden aldığımız güçle, değer odaklı bir kurum olma özelliğimizi perçinleyerek, yenilikçi ve geleceğe dokunan fikirlerle başarı yolculuğumuza devam ediyoruz. 2025 yılına kadar çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim odaklı fonların yatırımcı payımızdaki oranını en az %10'a ve skorumuzu da AA bandına çekmeyi hedefliyoruz.

2025'e kadar çevresel,
sosyal ve kurumsal
yönetişim odaklı fonların
yatırımcı payındaki oranı

%10





Fotoğraf: Mustafa Seven
Fotoğraflar Aydın Doğan Vakfı
"Ben İstersem" kitabından
alınmıştır.

Doğan Holding, güneş panelleri ile kendi enerjisini kendisi üretiyor

Doğan Holding genel merkezinin çatısına, elektrik üretimini %100 yenilenebilir kaynaklardan gerçekleştiren Galata Wind Enerji'nin bağlı şirketi Sunflower tarafından 99kWp'lık GES sistemi kuruldu. Devreye alınan sistemle birlikte Doğan Holding yılda 120 MWh seviyesinde enerji tasarrufu elde ediyor.



Türkiye'nin ilk yeşil halka arzı Galata Wind'e yatırımcıdan 8 kat talep

Galata Wind Enerji A.Ş.'nin 15-16 Nisan tarihleri arasında halka arzına ilişkin talep toplama işlemlerinin sonuçlarına göre şirketin halka arzına toplamda nominal 1,1 milyar TL talep geldi. Pay fiyatının 5,06 TL olarak belirlendiği halka arzda, yurt içi kurumsal yatırımcılara ayrılan tahsisat tutarının 12,6 katı, yurt dışı kurumsal yatırımcılara ayrılan tahsisat tutarının 8,5 katı, yurt içi bireysel yatırımcılara ayrılan tahsisat tutarının 4,3 katı ve şirket çalışanlarına ayrılan tahsisat tutarının 1,4 katı talep oluştu.



Yatırım bankacılığında yepyeni bir deneyim

Ağustos 2021'de faaliyetlerine başlayan Doğan Yatırım Bankası, uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncusu olmak hedefiyle yoluna devam ediyor. Yatırım bankası müşterilerine finansman, yatırım bankacılığı, hazine ürünleri ve işlem bankacılığı çatısı altında nakit yönetimi ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetlerini sunuyor.





Doğan Trend Otomotiv Grubu'ndan elektrikli mobilitede öncü adımlar

2021 yılında portföye yeni dahil olan MG otomobillerinin ülke lansmanı, %100 elektrikli modellerle Mayıs ayında gerçekleştirildi. Aynı zamanda elektrikli motosiklet alanında Avrupa lideri Silence motosikletleri ve Piaggio grubunun elektrikli modellerinin yanı sıra elektrikli bisikletler ve mikro mobilité markalarıyla anlaşmalar sağlanarak bu alanda portföy geleceğe hazır hale getirildi.



Ditaş yeni bir ortaklık ile büyümesini sürdürüyor

Türkiye'nin ve dünyanın en büyük ticari araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi olan Ditaş, yatırım stratejisi çerçevesinde, uzun yıllardır otomotiv sanayinde faaliyet gösteren Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'ini satın almak üzere alım işlemleri tamamlandı. Ditaş bu satınalma ile otomobil ve hafif ticari grubunda genişlemeye devam etti.



Doğan Holding, Egmont International'in hisselerini satın aldı

Yayıncılıkta büyüme yolculuğuna tek başına devam etme kararı alan Doğan Holding, ortağı Egmont'un %50 hisselerini satın aldı. Pay devir sözleşmesi 16 Şubat 2021 tarihinde imzalanırken, Doğan Egmont bundan sonra Doğan Holding'in vizyonu ile yatırım yapmaya, yayıncılık sektöründeki güçlü ve iddialı pozisyonunu sürdürerek büyümeye devam edecek.





Onursal Başkan'ın Mesajı

Yeni yatırımlarla yola devam

Doğan Grubu olarak ülkemizin gücüne ve tüm güçlükleri aşma iradesine inanıyor, yatırımlarımızı aksatmadan sürdürmeye ve mümkün olduğu hallerde yeni yatırımlar yapmaya devam ediyoruz.

Sevgili Çalışma Arkadaşlarım,

2021 yılı gerek ülkemiz gerek tüm dünya için pek çok olumsuzluğun yaşandığı zorlu ve çetin bir dönem oldu.

Bütün insanlığın sağlığını ve yaşamını tehdit eden korona virüs salgını çeşitli varyantları ile devam etti. 2021 yılının özellikle son aylarında ülkemizdeki ve dünyadaki vaka artışları dramatik bir şekilde yükseldi. Bu durum çalışma hayatımızı yeni şartlara uyarlamak zarureti doğurdu.

Ülkemiz ekonomisi için bir diğer zorluk, kur ve enflasyonda görülen büyük oynaklıklar ve artışların getirdiği belirsizlikler oldu. Hükümetimizin 20 Aralık'ta yaptığı operasyon sonucunda 18'den 11'e gerileyen TL-dolar kuruna rağmen, tüm yıla bakıldığında TL'nin ciddi bir kayıp verdiğini görmezden gelemeyiz. Kurda yavaş yavaş yeni bir yükselme trendi görülürken, enflasyon cephesinde TÜİK verilerine göre %36'yı aşan oran, son yıllarda görülen en yüksek oranı buldu. Yıl sonunda asgari ücrete %50 oranında yapılan zam bir ferahlık yaratacakken, hemen arkasından gelen elektrik ve doğalgaz fiyatlarındaki büyük artışlar nedeniyle etkisini kaybetti. Dünyada da enerji fiyatlarında önemli bir yükseliş görülürken gıda fiyatları daha önce görülmemiş oranlarda arttı. Pek çok batı ülkesi enflasyon olgusu ile yeniden tanıştı.

Başta Hükümetimiz olmak üzere hepimiz biliyoruz ki, çok zor bir ekonomik dönemden geçiyoruz. Bu nedenle yeni açıklanan ve geleneksel politikalar dışındaki yeni ekonomik modelin başarılı olması en içten dileğimiz.

Doğan Grubu olarak ülkemizin gücüne ve tüm güçlükleri aşma iradesine inanıyoruz. Bu süreçte hepimiz fedakârlık yaparak katkı vermek durumundayız. Yatırımlarımızı aksatmadan sürdürmeyi ve mümkün olduğu hallerde yeni yatırımlar yapmayı öngörüyoruz. Yatırım bankacılığı ve ambalaj sanayii alanındaki yatırımlarımız bu çabalarımızın örnekleridir.

Tüm çalışma arkadaşlarımin özveri ve dayanışma ruhu içinde gösterdiği çabalara teşekkür ediyorum. İnanıyorum ki 2022 yılında göstereceğimiz ilave çabalarla ülkemizin daha sağlıklı bir gelişme sürecine girmesine Grup olarak önemli katkılarda bulunmaya ve değer katmaya devam edeceğiz.

Hepinize sağlık ve esenlikler dilerim.
Sevgi ile kalın.

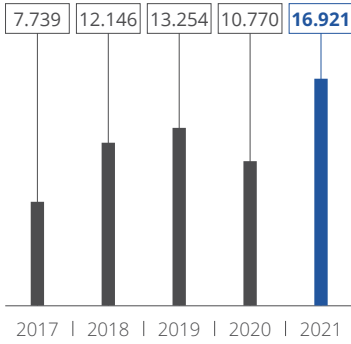
Aydın Doğan
Onursal Başkan

Kısaca Doğan Holding

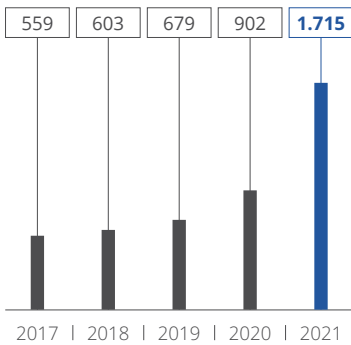
Gelirler 2021'de yüksek büyüme gösterdi.

Enerjiden sanayiye, finansmandan turizme faaliyet gösterdiği sektörlerde yenilikçi ve öncü rol üstlenen Doğan Holding, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir.

Satış Gelirleri (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)



61 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları akaryakıt perakendesi, elektrik üretimi, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence ve gayrimenkul yatırımları sektörlerinde alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedirler. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2021 yıl sonu itibarıyla 4.019 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.



Finansal Göstergeler

Doğan Holding 2021 yılını, 22,3 milyar TL toplam varlık ve 16,9 milyar TL hasılat ile tamamlamıştır. Holding'in FAVÖK marjı ise 2021 yılında %10,1 olmuştur.

Özet Finansal Durum Tablosu (Milyon TL)	2021	2020	2019
Toplam Varlıklar	22.295	13.693	11.241
Dönen Varlıklar	15.514	8.178	6.988
Duran Varlıklar	6.781	5.516	4.252
Toplam Yükümlülükler	22.295	13.693	11.241
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.932	2.887	2.831
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.043	1.428	778
Özkaynaklar	14.320	9.378	7.631

Özet Kâr/Zarar Tablosu (Milyon TL)	2021	2020	2019
Hasılat	16.921	10.770	13.254
Brüt Kâr	2.439	1.289	1.076
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	2.216	1.217	1.032
FAVÖK	1.715	902	679
FAVÖK Marjı	%10,1	%8,4	%5,1
Dönem Kârı/Zararı - Ana Ortaklık Payları	2.828	1.390	617

Rasyolar	2021	2020	2019
Brüt Kâr Marjı	%14,4	%12,0	%8,1
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%13,1	%11,3	%7,8
FAVÖK Marjı	%10,1	%8,4	%5,1

	2021		2020	
Segment Dağılımı (Milyon TL)	Net Satışlar	FAVÖK	Net Satışlar	FAVÖK
Akaryakıt Perakendesi	11.315	544	7.784	213
Elektrik Üretimi	540	428	335	264
Sanayi ve Ticaret	2.663	357	1.350	146
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	1.121	105	511	28
Finansman ve Yatırım	431	83	226	53
İnternet ve Eğlence	712	162	441	153
Gayrimenkul Yatırımları	141	39	123	47
Toplam	16.921	1.715	10.770	902

*Tabloda sunulan rakamlar küsuratsız olarak sunulduğu için toplam ve değişim oranlarında önemsiz farklar olabilmektedir.

Doğan Holding Grup Yapısı

Doğan Holding çatısı altında yer alan ve Türkiye'nin önemli markaları haline gelen 23 kurum, akaryakıttan gayrimenkule, yatırım bankacılığında eğlence sektörüne kadar birçok alanda hizmet vermektedir.

15

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

Elektrik Üretimi

GALATA WIND (GWIND)
SUNFLOWER SOLAR
BOYABAT
ASLANCIK

Akaryakıt Perakendesi

AYTEMİZ

Sanayi ve Ticaret

ÇELİK HALAT (CELHA)
DİTAŞ (DITAS)
SESA
DOĞAN DIŞ TİCARET
KELKİT DOĞAN BEŞİ

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

DOĞAN TREND OTOMOTİV
SUZUKİ MOTORLU ARAÇLAR
PAZARLAMA

Finansman ve Yatırım

DORUK FAKTORİNG
DORUK FİNANSMAN
DOĞAN YATIRIM BANKASI
ÖNCÜ GSYO

Gayrimenkul Yatırımları

D GAYRİMENKUL
MİLPA (MİPAZ)
MİLTA TURİZM İŞLETMELERİ
MARLİN OTELCİLİK
KANDİLLİ GAYRİMENKUL
M-INVESTMENT 1 LLC

İnternet & Eğlence

GLOKAL DİJİTAL
KANAL D ROMANYA
DMC & NETD
DOĞAN BURDA (DOBUR)
DOĞAN YAYINLARI



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sürdürülebilir ve pozitif etki

Değer odaklı, sürdürülebilir ve öncü bir yatırım holdingi olarak dünyamıza, ülkemize ve toplumumuza sürdürülebilir ve pozitif etki sağlamak için çalışıyoruz.

Değerli pay sahiplerimiz, iş ortaklarımız ve çalışma arkadaşlarımız,

2021 yılı, COVID-19 pandemisinin devam ettiği bir yıl oldu.

Pek çok ülke artan enerji, emtia fiyatları ve yükselen bir enflasyon trendi ile karşı karşıya kaldı. Uluslararası taşımacılık maliyetleri yerel tedariki yeniden ön plana çıkarırken, çip krizi gibi beklenmeyen gelişmeler yükselen global enflasyonu daha da artırdı. 2021'de ayrıca teknolojik dönüşüm rüzgarları gündelik hayatta bariz bir şekilde hissedildi; e-ticaret sadece birkaç yıl öncesine göre hacmini onlarca kat artırdı; kripto paralar gündelik konuşmaların parçası haline geldi; metaverse ve dijital sanat kavramları medyada yer bulmaya başladı.

Bu süreç tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de olumsuz şekilde etkiledi.

Türkiye'de 2021 yılında tüketici enflasyonu %36'lara tırmanırken, üretici enflasyonu %80'leri buldu. Tüm dünyada merkez bankaları yükselen enflasyonla başa çıkmak için parasal sıkılaştırma yöntemine gitti. Türkiye ise cari açığın ihracat ve turizm gelirleri ile kapandığı, düşük faiz, düşük kredi maliyeti ve yüksek büyüme politikasından yana tercihini net bir şekilde ortaya koydu.

Yılı iyi sonuçlarla kapadık.

Doğan Grubu olarak, bu zor seneyi değişimi kucaklayarak, belirsizliği yöneterek, zamanında kararlar vererek, başarılı sonuçlarla kapatmayı başardık. Ciromuz 16.920.914 bin TL olurken, FAVÖK tutarımız ise 2020 yılına göre %90 artarak 1.714.695 bin TL'ye ulaştı.

Türkiye'nin ilk yeşil halka arzını %100 yenilenebilir enerji şirketimiz Galata Wind ile gerçekleştirdik. Ortağı olduğumuz Aytemiz, verimlilik ve kârlılık odaklı stratejisi ve gider odaklı çalışmaları sayesinde yılı net kâr ile kapatmayı başardı. Sanayi ve ticaret alanında faaliyet gösteren şirketlerimiz, 2020 yılındaki üretim kesintileri ve ertelenen siparişlerini bu yıl yerine koyarak ciddi büyümeler yakaladı. 2021'de otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinde MG'den sonra portföyümüze eklenen yeni scooter, motosiklet ve bisiklet marka ve modelleriyle elektrikli mobilitenin portföydeki ağırlığı artırıldı. Kanal D Romanya 2021 yılında ilk defa temettü ödemesi yaptı, hepsi emlak ise 2021 yılında marka yenileme çalışmalarını tamamladı. Uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güvenilir ve yetkin temsilcilerinden biri olarak yatırım bankacılığında yeni bir deneyim sunmak üzere yola çıkan Doğan Yatırım Bankası, ağustos ayında faaliyetlerine başladı.

16,9
milyar TL

Doğan Grubu olarak
başarılı bir şekilde
sonlandırdığımız
2021 yılında ciromuz
16,9 milyar TL oldu.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

62 yıldır Türkiye'den kazandığımız Türkiye için yatırıma dönüştüren Doğan Holding olarak yatırımlarımıza 2021 yılında da devam ettik. Galata Wind ile yatırımlarına başladığımız hibrit santral, bu yılın öne çıkan gelişmelerinden biri oldu.

Türkiye'ye inanmaya ve yatırıma devam ediyoruz.

62 yıldır olduğu gibi Türkiye'den kazandığımız Türkiye için yatırıma dönüştüren Doğan Grubu olarak, 2021'de de yatırımlarımıza devam ettik. 2021 yılında 886.448 bin TL tutarında yeni yatırım gerçekleştirdik. Galata Wind ile hibrit santral yatırımlarına başladık. Öncü GSYO, Doğan Trend Sigorta'nın kuruluşuna iştirak ederek özellikle pandemi döneminde daha da önemli hale gelen insurtech alanına yatırım yaptı. DİTAŞ uzun yıllardır otomotiv sanayinde faaliyet gösteren Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'ini satın alırken, SESA Ambalaj ise Maksipak Ambalaj'ın %70 hissesini satın almak üzere anlaşma imzaladı. Maksipak hisse devri 2022'de gerçekleşti.

Üç temel değer alanında sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirledik.

2021 yılında küresel iklim krizi gündemimizde önemli bir yer işgal etmeye başladı. Birleşmiş Milletler tarafından hazırlanan "İklim Değişikliği 2021" raporunda 5 farklı emisyon senaryosu incelenerek hepsinde, küresel ısınmanın endüstri öncesi döneme kıyasla 1,5 derece artacağı görüldü. Ne yazık ki ülkemizin de içerisinde yer aldığı Akdeniz Havzası, küresel iklim değişikliğine karşı yerkürenin en hassas bölgelerinden biri. Pandemi sonrasında ülkemizin dört bir yanında meydana gelen orman yangınları ve seller derken, afetlerle sarsıldığımız çok zorlu bir dönemin

içinden dayanışma ile hep birlikte geçtik. Doğan Grubu olarak yanan bölgelerin ağaçlandırmasına destek için TEMA Vakfı'na yüz bin fidan bağışı yaptık. WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) koordinasyonu, Tarım ve Orman Bakanlığı izni ve Muğla Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile ülkemize yüksek kapasiteli bir yangın söndürme helikopteri getirilmesine destek olduk. HAYTAP ile sahra hastaneleri kurulmasına destek verdik.

Bir yandan da ülkelerin, devletlerin harekete geçtiğini de görmek umut veriyor. Amerika Joe Biden liderliğinde Paris İklim Anlaşması'na geri dönerken, Çin de kömür enerjisi ile üretilen enerji tesislerini fonlamayı bıraktı. Elektrikli araç satışları tüm zamanların rekorunu kırarken, Türkiye'de Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın adı "Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı" olarak değiştirildi.

İş dünyasının uluslararası zirvelerin yaptığı anlaşmaların da ötesine geçerek daha hızlı dönüşümlere öncülük etmesini çok önemli görüyoruz. Değer odaklı, sürdürülebilir ve öncü bir yatırım holdingi olarak dünyamıza, ülkemize ve toplumumuza sürdürülebilir ve pozitif etki sağlamak için çalışıyoruz. Bu anlayışla performansımızı sürdürülebilir bir dünya yolunda takip edebilmek için Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları rehberliğinde geliştirdiğimiz Doğan Etki Planı'nı hazırlamıştık.

2021’de “Daha İyi Mümkün” diyerek Doğan Grubu çalışanlarının katılımıyla Doğan Etki Planımızın lansmanını gerçekleştirdik. Bu plan dahilinde, “dünyaya yatırım, kapsayıcı topluma yatırım ve geleceğe yatırım” diye belirlediğimiz üç temel değer alanımızda hedeflerimizi belirledik. 2022 yılında Grup şirketlerimizle beraber bu hedeflere yönelik çalışacağız. Bu hedefler doğrultusunda atacağımız akılcı adımlarla Doğan Grubu, 2030 yılında hem karbon nötr bir organizasyon olacak hem de kullandığı suyun %100’ünü doğaya geri kazandıracak; 2025 yılında ise yönetimde kadın oranımız en az %40 olacak.

Enerjimizi sadece yenilenebilir kaynaklardan elde etmek, yenilikçi iş modellerini benimsemek, yenilikçi iş modellerine yatırım yapmak, toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyerek ayrımcılıkla mücadele etmek yolunda sanayiden otomotive tüm faaliyet alanlarımızda Grup olarak koyduğumuz hedeflere ulaşabilmek için 2022 yılında var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. Bu zor günlerde mevcut durumu inovasyon gücümüzle iyileştirip sorumlu yatırımlar yapacağız; yeni fırsatlar yaratacağız.

Değer odaklı liderlik

Doğan Grubu olarak değer odaklı bir liderlik anlayışını benimsiyoruz. Sürdürülebilirlik için hayatın her alanında iş birliği ve dayanışmayı esas alan yenilikçi bir liderlik anlayışı gerekiyor. Bu yüzyılın fark yaratan isimleri, birlikte tartışan ve birlikte aldığı kararları hayata geçiren liderler olacak. Onlar, kadınları ve gençleri karar alma süreçlerine dâhil eden rol modeller olacak. Sadece bilgili değil, aynı zamanda bilge bir liderlik anlayışına ihtiyacımız var. Çünkü sürdürülebilir bir gelecek akıyla kalbini, vicdanıyla vizyonunu birleştiren “çift kanatlı” liderlerle gelecek. İş dünyası olarak, değer odaklı bir liderlik anlayışı, kapsayıcı bir yaklaşım, iş birliği ve dayanışmayla hepimizin gündeminde olan sürdürülebilirlik konusunda yol alabileceğimize, sorunlara birlikte etkili çözümler geliştireceğimize inanıyorum.

2022 yılında yine değerlerimizden aldığımız güç ve ilhamla en değerli sermayemiz olan çalışanlarımızdan başlayıp, yatırımcılarımıza ve tüm paydaşlarımıza değer yaratarak, tüm faaliyetlerimizi kapsayıcı bir topluma, güvenli ve sağlıklı bir geleceğe katkı verecek şekilde gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
Yönetim Kurulu Başkanı

886,4
milyon TL

2021 yılında
886,4 milyon TL
tutarında yeni yatırım
gerçekleştirildi.

A professional portrait of a middle-aged man with short brown hair, smiling slightly. He is wearing a dark navy blue suit jacket over a light blue dress shirt and a brown patterned tie. He is standing in an office environment. To his left is a window with horizontal blinds. Behind him is a dark wooden bookshelf filled with books, a framed photograph, and a decorative golden object. A large brown lamp is visible behind his left shoulder.

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sağlıklı ve kârlı büyüme

**Doğan Holding olarak 2019 yılından beri devam ettiğimiz
Değer Yaratma Planları ve Doğan Yatırım Stratejisi,
2021 yılında da meyvelerini vermeye devam etti.**

Değerli Paydaşlarımız,

COVID-19 pandemisi, 2021 yılında da küresel ekonomiye dair olumlu öngörülerini bir anlamda boşa çıkardı. Pandemi başladığından bu yana dünya genelinde merkez bankaları küresel ekonomiye yaklaşık 32 trilyon ABD doları enjekte ederek ekonomileri canlandırmaya çalıştı. Bank of America verilerine göre bu destekler geride kalan 20 ay boyunca her bir saatte 800 milyon ABD doları değerinde finansal varlık alımına denk geliyor. Küresel hisse piyasalarının büyüklüğü aynı dönemde 60 trilyon ABD doları yükseldi. Tüm bu destekler ve ardından gelen ekonomik iyileşme dünya genelinde bu kez enflasyonu artırdı. Enflasyonun artışına bağlı olarak 2022 yılında bu benzeri görülmeyen desteklerin azaltılacağına dair güçlü işaretler var. Özetle 2022 yılında enflasyonist ortamın varlığını sürdüreceği ve gelişmiş ülkelerin merkez bankalarının sıkı para politikası izleyecekleri öngörülüyor. Nitekim Fed yılın son toplantısında politika faizinde piyasa beklentileri paralelinde değişikliğe gitmemekle birlikte, tahvil alımlarının azaltılması sürecini hızlandırdı ve 2022'de 3 kez 25'er baz puanlık faiz artışı öngördü.

IMF, dünyanın 2021'de %5,9 büyümesine karşılık 2022'de hız keseceğini ve büyümenin %4,9'a düşeceğini öngörüyor. Salgın sonrası pek çok ülke için büyüme beklentileri yüksek olmakla birlikte Rusya ve Türkiye'nin 2022'de hız keseceği tahmin ediliyor. Türkiye, ilk çeyrekte korona virüs salgınının etkilerine rağmen dünyada en iyi performans gösteren ekonomilerden biri olurken, ihracat ve sanayi üretimi büyümenin lokomotifi oldu. Salgının etkisiyle dünyada bozulan tedarik zincirlerine alternatif arayışlarının Türkiye'ye olan ilgiyi artırdığı bu dönemde, salgınla mücadele kapsamındaki tedbirlerle üretime devam eden Türk şirketleri, yurt içinde ihtiyaçları karşılarken ihracatta mevcut pazarlara yenilerini ekledi. Türkiye ekonomisi, yüksek ihracat performansını sürdürdü ve yeni ihracat rekorlarına imza attı. Aralık ayında TL'deki değer kaybı hızlanırken, "kur korumalı TL vadeli mevduat" ürünü başta olmak üzere TL mevduatı teşvik etmek amacıyla çeşitli tedbirler açıklandı. Diğer taraftan USD/TL kuru 2021 yılı sonunda bir önceki yıl sonuna göre %79,2 arttı. Yıllık TÜFE enflasyonu 2021 sonunda %36,1 ile son 19 yılın en yüksek düzeyine ulaştı. Gerek küresel emtia ve enerji fiyatlarındaki artışlar gerekse yurt içinde yeni yılla birlikte birçok kalemden yapılan fiyat ve ücret artışlarının etkisiyle 2022'nin ilk yarısında enflasyondaki yükselişin sürmesi bekleniyor. Dünya Bankası'nın (WB) Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu'nun Ocak 2022 sayısında ise Türkiye ekonomisinin 2021 için büyüme tahmininin %9,5, 2022 için %2 ve 2023 için %3 olduğu bildirildi.

3

milyar TL

Dönem net kârı
%112 oranında
artışla yaklaşık
3 milyar TL olarak
gerçekleşmiştir.

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2021 yılında Doğan Holding olarak en çok akaryakıt perakendesi, sanayi ve ticaret, otomotiv ticaret ve pazarlama alanlarında büyüme yakaladık. Galata Wind ile “Türkiye’nin ilk yeşil halka arzını” gerçekleştirdik.

Geniş ve dengeli bir portföy ile 2021’i başarıyla geçtik.

Pandemi sürecinde grubumuzun geniş ve dengeli bir portföye sahip olmasının avantajlarını yaşadık. İhracat yapan şirketlerimizin katkısı ile yurt dışı gelirlerinin payının artması sağlıklı büyümemiz ve kârlılık açılarından önemliydi. Bunun yanında, etkin kriz yönetimi ve maliyet kontrolü ile son evresini yaşadığımızı düşündüğüm pandemi dönemini başarıyla geride bıraktık. Şirketlerimizin üzerlerinde fazla borç yükü taşımamalarını ve döviz geliri olmayan şirketlerimizin dövizle borçlanmamalarını sağlamaya çalıştık.

En çok akaryakıt perakendesi, sanayi ve ticaret ve otomotiv ticaret ve pazarlama alanlarında büyüme yakaladık. 2021 yılı konsolide ciromuz %57 oranında artarak 16.920.914 bin TL’ye ulaşmıştır. FAVÖK tutarımız %90 artarak 1.714.693 bin TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjımız %8,4’ten %10,1’e çıkmıştır. FAVÖK marjımızın iyileşmesinde öne çıkan segmentler akaryakıt perakendesi, elektrik üretimi, sanayi ve ticaret ve otomotiv ticaret ve pazarlamadır. Dönem net kârımız ise %112 artarak 3.062.489 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılından beri devam ettiğimiz Değer Yaratma Planları ve Doğan Yatırım Stratejisi meyvelerini artarak vermeye devam etti.

Elektrik üretiminde, Galata Wind şirketimiz spot piyasada yaşanan fiyat artışları, Taşpınar RES’in 25 Mart itibarıyla tam kapasite faaliyete başlaması ve artan elektrik talebi sayesinde 2021 yılını başarıyla tamamladı. Ayrıca, Galata Wind Enerji şirketimizle, “Türkiye’nin ilk yeşil halka arzını” gerçekleştirdik. Halka arzına ilişkin talep toplama işlemlerinin sonuçlarına göre şirketin halka arzına toplamda nominal 1,1 milyar TL talep geldi. Aynı zamanda Galata Wind Enerji’ye Moody’s ESG Solutions’dan* sürdürülebilirlik değerlemesine 57/100 ile “Güçlü” notu verildi.

Akaryakıt perakendesi alanında faaliyet gösteren şirketimiz Aytemiz, yılın ilk yarısında uygulanan sokağa çıkma kısıtlamalarına rağmen farklılaşma, verimlilik ve kârlılık odaklı stratejisi sayesinde 2021 yılını 228.127 bin TL net kâr ile kapamayı başardı. Aytemiz 2021 yılında başarılı istasyon yenilemeleri, elektronik satış, yeni market teması, müşteri hizmet kalitesinin artırılması, ödeme sistemleri ve akaryakıt dışı gelirlere önem verdi. Başarılı stok yönetimi ve akaryakıt fiyatlarında yaşanan artıştan da destek alan Aytemiz, pandemiye rağmen yılı hedeflerine paralel bir şekilde tamamladı.

* Sürdürülebilirlik Derecelendirmesi Moody’s ESG Solutions’ın bir parçası olan V.E tarafından yürütülmüştür.

Sanayi ve ticaret segmentinde yer alan şirketlerimiz 2020 yılındaki üretim kesintilerini ve ertelenen siparişlerini bu yıl yerine koyarak ciddi büyümeler yakaladılar. İhracat oranlarının yüksek olması ve satışlarının döviz bazlı olması da sanayi grubu şirketlerimize pozitif etki etti. SESA, Çelik Halat ve Ditaş'ta yapılan yeni yatırımların etkisi ile bu üç şirketimizin önümüzdeki yıllarda da etkin büyümeler sağlamasını hedeflemekteyiz.

SESA Ambalaj 2021 yılında Maksipak Ambalaj'ın %70 hissesini satın alma ve devir işlemlerini başlattı, 2021 yılını 750.407 bin TL ciro ile tamamlayan şirketimiz, çevreci ve sürdürülebilir bariyerli gıda ambalajı konusunda yatırımlarına devam etti ve kayda değer satış ve ihracat rakamlarına ulaştı. Türkiye'nin ve dünyanın en büyük ticari araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi olan Ditaş (Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş.), yatırım stratejisi çerçevesinde, uzun yıllardır otomotiv sanayinde faaliyet gösteren Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'ini satın aldı. Ditaş bu satın alma ile otomobil ve hafif ticari grubunda ve salıncak ürün gruplarında önemli bir genişleme hamlesine girdi. Çelik Halat'ta teknolojik dönüşüm ve katma değerli ürün gamı geliştirme çalışmaları hızla devam etti. Bu doğrultuda, dönmez halat ve içi plastik özlü halat gibi farklı sektörlerde kullanımı olan katma değerli ürünlerin gelirlerdeki payı kayda değer şekilde yükseldi.

Otomotiv ticaret ve pazarlama alanında 2021 yılında portföye yeni eklenen marka ve modellerle elektrikli mobilitenin portföydeki ağırlığı artırıldı. Özellikle MG grubu, elektrikli araçlarda gün geçtikçe artan ilginin kaynağı oldu. Distribütörlüklerin yanında, otomotivde en yüksek satış payı alan ve bu payı düzenli artan SUV tipi araçlarda ihtisaslaştığımız ve ikinci el ticaretini yaptığımız Suvmarket.com iş kolumuzda da yatırımlara devam ettik. Ayrıca elektrikli scooter, motosiklet ve bisikletler de 2021 yılında portföydeki ağırlığını artırırken tüketicilerin yoğun ilgisi ile karşılaşıldı. Tanımladığımız çok markalı ve iş kolunu barındıran mobilite modelini desteklemek için hem bayi yapımızı güçlendirdik hem de Koşuyolu, İzmir, Güneşli, İkitelli ve Halkalı gibi kendimize ait perakende noktalarında faaliyet göstermeye başladık.

Başarılı yerel büyük formatlar, uluslararası içerikler, internet ve radyo içerikleri ile 2021 yılında portföyünü zenginleştiren Kanal D Romanya, artan kablo gelirlerinin de etkisiyle 2021 yılını çok başarılı şekilde tamamladı. 2021 yılında ilk defa temettü ödemesi yapan Kanal D Romanya'nın kârlılığında da iyileşme yaşandı. hepsiemlak ise 2021 yılında marka yenileme çalışmalarını tamamlayarak ve platformunu da tamamen yenileyerek tekrar "merhaba" dedi. Başarılı dönüşüm çalışmalarının da etkisiyle müşteri memnuniyeti skorunu (NPS), trafiğini, emlak ofisi sayısını ve pazar payını da artırmayı başardı.

228

milyon TL

Aytemiz 2021 yılını,
228 milyon TL net
kâr ile kapatmıştır.

750
milyon TL

SESA Ambalaj,
2021 yılını 750
milyon TL ciro ile
tamamladı.

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sesa Ambalaj, çevreci ve sürdürülebilir bariyerli gıda ambalajı konusunda yatırımlarına devam etti ve kayda değer satış ve ihracat rakamlarına ulaştı.

Finansman ve yatırım sektöründe, Türkiye'deki şirketlerin; bankacılık ve finansman ihtiyaçlarını karşılamının yanı sıra, şirket satın alma ve birleşmeleri, uluslararası fonlama kaynaklarına erişim ve menkul kıymet ihracı gibi alanlarda şirketlere katma değerli hizmet ve danışmanlık sağlamayı ve uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güvenilir ve yetkin temsilcilerinden biri olarak yatırım bankacılığında yeni bir deneyim sunmayı hedefleyen Doğan Yatırım Bankası, ağustos ayında faaliyetlerine başladı. Doğan Yatırım Bankası Türkiye'deki en önemli teknoloji adımlarından biri olarak KOBİ'lere özel kredi karar ağaçlarına dayalı, dijital kredilendirme ihtiyaçlarını karşılamak üzere çalışmalarını pilot uygulama aşamasına getirdi. Ayrıca KOBİ ve tedarikçi finansmanı kapsamında faktoring şirketimizde de dijital değerlendirme ve tahsis çalışmaları yürütmeye devam etmekteyiz. Verimli ve kârlı büyümesini sürdüren Öncü GSYO, Doğan Trend Sigorta'nın kuruluşuna iştirak ederek özellikle pandemi döneminde daha da önemli hale gelen insurtech alanına da yatırım yaptı. Doğan Trend Sigorta'nın 2022 yılının ikinci çeyreğinde faaliyetlerine başlaması hedeflenmekte.

Gayrimenkul yatırımlarında, pandemiden ve pandemi döneminde yaşanan sokağa çıkma kısıtlamalarından olumsuz etkilenen Trump AVM, kısıtlamaların gevşetilmesi ve kontrollü sosyal hayata geçiş ile birlikte hızlı bir toparlanma sürecine girdi.

Milta Bodrum Marina ise pandemi nedeniyle tekne tatillerine artan ilgiden olumlu etkilendi ve geçen yıl olduğu gibi bu yıl da %100'e yakın doluluk oranı yakaladı.

Yayıncılıkta büyüme yolculuğuna tek başına devam etme kararı alan Doğan Holding, ortağı Egmont'un %50 hisselerini satın aldı. Doğan Holding tek pay sahibi olmak üzere 16 Şubat 2021 tarihinde pay devir sözleşmesi imzaladı.

2022'de değer yaratmaya devam edeceğiz.

Olumlu sonuçların verdiği cesaret, değer yaratma planlarımız ve yatırım stratejimiz doğrultusunda 2022'ye de pozitif ve ümitli bakıyoruz. Bölgemizde yaşanmasına rağmen etkilerinin global olacağını öngördüğümüz Ukrayna-Rusya arasındaki savaşın yıla ait belirsizlik ve riskleri de önemli oranda artırdığını gözlemliyoruz. Bu doğrultuda, 2022'nin ilk dokuz ayında volatilitesi yüksek bir yüksek enflasyon ortamı, son çeyreğinden itibaren stabilleşmenin artacağını öngörüyoruz. Emtia ve enerji fiyatlarının, durgunluk riskinin sıra dışı artışlar kaynaklı yadsınamaz boyutlara ulaştığını düşünmekteyiz. Bütün belirsizliklere rağmen, çalışanlarımızdan başlayarak, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve tüm paydaşlarımıza değer yaratmaya devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik ekonomisinin önemli alanlarına, teknoloji odaklı katma değerli ve yenilikçi iş modellerine yatırıma devam edeceğiz. Enerjide Galata Wind, sanayide Sesa, Ditaş ve Çelik Halat şirketlerimizde yatırımlarımız devam edecek. Doğan Yatırım Bankası'yla 2022'de klasik yatırım bankacılığının yanı sıra başladığımız fintech yatırımlarını tamamlayacak ve piyasaya hızlı bir giriş yapacağız. Yurt dışında, mevcut iş kollarımızı büyütmek adına yatırımlarımız olacak.

Ayrıca 2022 yılının ikinci çeyreğinde Doğan Trend Sigorta'nın yasal süreçleri tamamlayarak faaliyete geçeceğini öngörüyoruz. Çok sağlıklı gelişen organik büyümemizin yanında yeni yatırım alanlarına ve mevcut işlerimize ek yatırımlara bakmaya devam edeceğiz.

2021 yılında istihdama devam ettik, 2022'de de devam edeceğiz. Geçtiğimiz yıl ortaya koyduğumuz "Doğanda" işveren markası çalışmalarımıza kariyer, yetenek, gelişim, hayat ve yenilik alanlarında hızla devam ediyoruz. Doğan Grubu değerlerinin üzerinde yükselen bu program ile değişen ve dönüşen çalışma hayatında tüm çalışanlarımızın yanında olmaya ve onların gelişimlerini desteklemeye devam edeceğiz.

Stratejimizin merkezine aldığımız bir başka konu da sürdürülebilirlik. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları perspektifini 62 yıllık birikimimizi ve değerlerimizi kapsayan "Doğan Etki Planı" ile harmanlayarak ulusal ve uluslararası paydaşlarımıza verdiğimiz güçlü taahhütlerle geleceğe uzanıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz farklı sektördeki yatırımlarımızı da bu vizyonla dönüştürüyor, değer odaklı, sürdürülebilir ve öncü bir yatırım holdingi olarak pozitif etki yaratacak geleceğin işlerine yatırım yapıyoruz. Portföyümüzü, nakit yaratma gücü, ihracat potansiyeli, yeşil ekonomiye uyum kapasitesi yüksek sektörlerle güçlendiriyoruz.

"Daha İyisi Mümkün" diyerek geliştirdiğimiz "Doğan Etki Planı" ile gezegenimiz, toplumumuz ve geleceğimiz için İcra Kurulu olarak net hedefler belirledik. Bu hedefleri şirketlerimizin planlarıyla bütünleştiriyoruz. "Doğan Etki Planı" ile verdiğimiz uluslararası taahhütleri özetlemek gerekirse;

2025'e dek Çevresel, Sosyal ve Yönetişim fonlarının, yatırımcı payımızdaki oranını en az %10'a ve bu fonlar nezdinde skorumuzu da liderlik seviyesi olan AA bandına çekmeyi hedefliyoruz. 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olmayı hedefliyoruz. Bu hedefe ulaşmak için tüm grup şirketlerimiz ve içerisinde bulundukları sektörlerin gerçekliklerini de hesaba katarak enerji verimliliği uygulamalarından, yenilenebilir enerji kurulumu ve yeşil elektrik tedarikine kadar uzanan bir dizi enstrümanı değerlendiriyoruz. 2030 yılı itibarıyla harcadığımız suyun %100'ünü doğaya yeniden kazandırmayı hedefliyoruz. Bunun için su yoğun sektörlerimizde suyun geri kazanımına dair küresel iyi örnekler seviyesine çıkarken, binalarımız ve ofis alanlarımızda çevresel etkimizi minimuma indirecek dönüşüm ve gereken yatırımları planlıyoruz. 2030 yılına dek daha eşit bir iş hayatının tesisi için öncelikli olarak grup geneli Yönetim Kurulu Kadın Üye oranı ve kadın yönetici oranlarımızı en az %40'a çıkarmayı hedefliyoruz. Büyüme hikâyemiz ile olası negatif çevresel/sosyal etkimizi ayrıştırarak, toplum ve dünya için değer yaratan bir organizasyon iddiamızı pekiştireceğiz.

2021 yılında Doğan Holding'in faaliyetlerine destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



Çağlar GÖĞÜŞ
İcra Kurulu Başkanı

1,1
milyar TL

Galata Wind'in
halka arzında toplam
1,1 milyar TL
talep gelmiştir.

Yönetim Kurulu¹

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
Başkan



Hanzade DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili



Agah UĞUR
Başkan Vekili



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Üye



Vuslat DOĞAN SABANCI
Üye



Çağlar GÖĞÜŞ
Üye

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri, 08.04.2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.



Ahmet TOKSOY
Üye



Faik AÇIKALIN
Bağımsız Üye



Ali Fuat ERBİL
Bağımsız Üye



Ayşegül İLDENİZ
Bağımsız Üye



Ali Aydın PANDIR
Bağımsız Üye²

² Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Ali Aydın Pandır'ın, Agah Uğur'un yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Doğan Holding İcra Kurulu

**Çağlar GÖĞÜŞ**

İcra Kurulu Başkanı (CEO),
Murahhas Üye

**Bora YALINAY**

İcra Kurulu Üyesi, Mali İşlerden
Sorumlu – CFO

**Tolga BABALI**

İcra Kurulu Üyesi, Mali ve
Operasyonel Yönetimden Sorumlu

**Vedat MÜNGAN**

İcra Kurulu Üyesi, Stratejik
Planlama ve İş Yönetiminden
Sorumlu

**Eren SARIÇOĞLU***

İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve
İş Yönetiminden Sorumlu

* Yönetim Kurulu'nun 08.01.2021 tarih 2021/02 sayılı kararı ile Eren Sarıçoğlu, İş Geliştirme ve İş Yönetimi'nden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



Kemal SERTKAYA
Grup Başkanı, Denetim ve
Risk Yönetimi



Güventürk KIZILYEL
Baş Hukuk Müşaviri



Ayhan SIRTIKARA**
Genel Sekreter



Dr. Murat DOĞU **
Başkan Yardımcısı, Sermaye
Piyasaları, Finansal Raporlama
ve Bütçe



Mehmet YÖRÜK
Başkan Yardımcısı, Finansman
ve Fon Yönetimi



Ebru GÜL*
Başkan Yardımcısı, Finansal
Raporlama, Bütçe ve Analiz &
Genel Sekreter



Neslihan SADIKOĞLU
Başkan Yardımcısı, Kurumsal
İletişim ve Sürdürülebilirlik



Şebnem BEZMEN
Başkan Yardımcısı,
İnsan Kaynakları

* Ebru Gül 03.01.2022 itibarıyla Başkan Yardımcılığı'na atanmıştır.

** 31.12.2021 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Ortaklık Yapısı

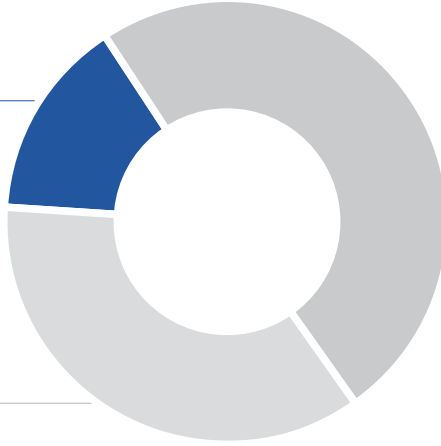
Doğan Holding ortaklık yapısında %49,66'lık payla Adilbey Holding, %14,47 ile Doğan Ailesi bulunmaktadır. Geri kalan %35,87'lik pay ise halka açıktır.

%14,47

Doğan Ailesi

%35,87

Halka Açık Kısım



%49,66

Adilbey Holding

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2021 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2020 (Bin TL)
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi	14,47	378.626	14,47	378.626
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım	35,87	938.633	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından aşağıda belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BİST" işlem görmektedir. Payların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BİST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BİST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (TL)	Pay Adedi* (Milyon)	Piyasa Değeri (Milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu A.Ş.	DOHOL	2,75	2.617	7.197
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	3,51	208	730
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	8,11	42	337
Ditaş Doğan Yeden Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	26,14	26	680
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	70,5	20	1.379
Galata Wind Enerji A.Ş.	GWIND	5,84	535	3.123

*31 Aralık 2021 BİST kapanış değerleridir.

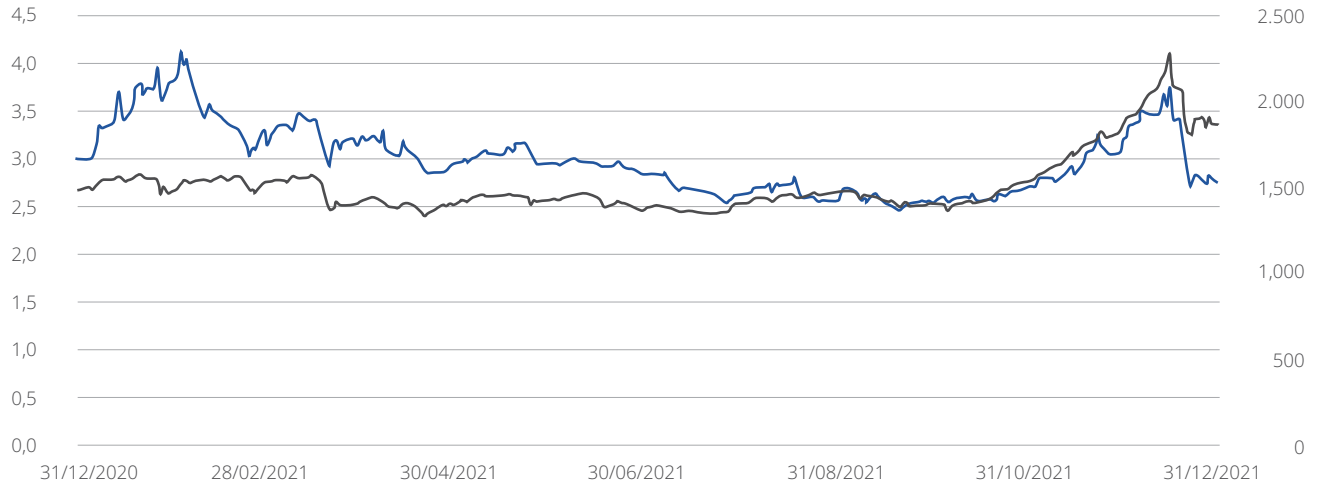
"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2021 yılında en düşük 2,47 Türk lirası, en yüksek 4,12 Türk lirası seviyesini görürken, yıl sonunda bir önceki yıla kıyasla %8,3 değer kaybederek 2,75 Türk lirası olmuştur. BİST 100 Endeksi ise 2021 yılında %25,8 değer kazanmıştır. Pay başına 5,06 Türk lirası üzerinden halka arz edilen ve 22 Nisan 2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de hisseleri işlem görmeye başlayan doğrudan bağlı ortaklığı Galata Wind Enerji A.Ş. ise 2021 yılında halka arz fiyatına göre %15,4 değer kazanmıştır.

2020 yılında olduğu gibi Aralık 2020-Ekim 2021 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, halen endeksteği yerini korumaktadır. Doğan Holding ayrıca önceki yıllardaki istikrarlı temettü performansı ile Şubat 2022-Ocak 2023 döneminde, BİST Temettü Endeksi'ne ilave olarak BİST Temettü 25 endeksinde de yer almaya hak kazanmıştır.

Doğan Holding'in dâhil olduğu endeksler:

- BİST TEMETTÜ 25
- BİST MALİ
- BİST TÖM
- BİST 100
- BİST TEMETTÜ
- BİST YILDIZ
- BİST İSTANBUL
- BİST HOLDİNG VE YATIRIM
- BİST 30
- BİST 50
- BİST KURUMSAL YÖNETİM
- BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Doğan Holding Pay Değeri ve BİST100 Endeksi (1 Ocak 2021-31 Aralık 2021)



5
milyar TLDoğan Holding
konsolide net nakit
toplamı

2021 Yılına Bakış

Değer yaratma
hedefiyle istikrarlı
büyüme

Doğan Holding, pandeminin etkilerinin azalarak devam ettiği 2021 yılında da hizmet verdiği tüm sektörlerde başarı grafiğini, değer yaratmak hedefiyle yükseklerle taşımaya devam etmiştir.

Finansal Performans

Doğan Holding'in 2021 yılında konsolide toplam varlıkları, bir önceki seneye göre %62,8 artarak, 22.294.738 bin Türk lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 5.932.448 bin Türk lirası olurken (31.12.2020: 2.887.079 bin TL); uzun vadeli yükümlülükleri ise 2.042.610 bin TL olmuştur (31.12.2020: 1.427.887 bin TL).

Doğan Holding'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 9.722.442 bin TL düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dâhil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 5.065.142 bin TL olurken (31.12.2020: 2.431.705 bin TL net nakit); solo net nakit ise 4.721.545 bin Türk lirasıdır (31.12.2020: 2.653.172 bin TL solo net nakit).

11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın ilan edilen COVID-19'un etkileri, 2021 yılında da virüsün yeni varyantlarının ortaya çıkması ama aynı zamanda aşılarda hızla yaygınlaşması ile evrilerek sürmüştür. 2021 yılının öne çıkan ekonomik gelişmeleri; girdi arzında ve tedarik zincirlerinde ortaya çıkan sıkıntılar, artan petrol ve hammadde fiyatları, küresel enflasyonda yükseliş ile önde gelen ekonomilerde para arzını sıkılaştırmaya yönelik mesaj ve adımlar olmuştur.

Doğan Holding'in konsolide brüt kârı bir önceki senenin aynı dönemine göre %89,2 artmış ve 2.438.723 bin TL olmuştur. (2020: 1.288.864 bin TL) Brüt kârlılık ise geçen seneki %12,0 seviyesinden %14,4 seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding'in Konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kârı ise (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine göre %90,2 artarak 1.714.695 bin TL olmuştur (2020: 901.660 bin TL). Geçen sene %8,4 olan FAVÖK marjı ise %10,1'e yükselmiştir. Akaryakıt perakendesi, elektrik üretimi, otomotiv ticareti ve pazarlama ve sanayi ve ticaret segmentlerinin FAVÖK rakamlarındaki artış buda etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 2021 yılında geçen seneye göre %44,5 büyüyerek 955.103 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (2020: 660.794 bin TL)

Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, 2021 yılında kur farkı gelirleri ve iştiraklerdeki değer artışlarının etkisiyle %180,0 artışla 2.355.945 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (2020: 841.383 bin TL) Net Finansman Giderleri ise 2021 yılında banka kredileri faizlerindeki ve TL'nin değer kaybına bağlı olarak %122,2 artarak 725.318 bin Türk lirasına yükselmiştir. (2020: 326.394 bin TL finansman gideri)

Doğan Holding'in 2021 yılında dönem kârı, ekonomideki toparlanmanın ivmelendirdiği talep, yeni iş kolları ve genişleyen marka portföyü, operasyonel iyileşmeler, kur farkı gelirlerindeki artış ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artışı kazançları sayesinde %112,1 artarak 3.062.489 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 1.444.081 bin TL kâr). Doğan Holding'in 2021 yılında ana ortaklığa ait net dönem kârı, ise %103,5 artışla 2.828.476 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 1.390.240 bin TL kâr).

33

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

2,3
milyar TL

Yatırım
faaliyetlerinden
net gelirler



Elektrik Üretimi

331.492 GWh

2021 yılında
Türkiye'deki
elektrik üretimi

2021 Yılına Bakış

Doğan Grubu, RES ve GES santralleriyle enerji üretimine katkıda bulunmakta, kaynakların daha verimli kullanılması ve çeşitlendirilmesi için çalışmakta, yenilenebilir enerji santral yatırımlarına devam etmektedir.

Doğan Holding elektrik üretimi segmenti bağlı ortaklığı Galata Wind A.Ş.'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Türkiye'de Elektrik Üretimi ile İlgili Gelişmeler

Türkiye elektrik piyasası toplam kurulu gücü 2021 yılında bir önceki yıla göre %4,1 artarak 99.820 MW'a yükselmiştir (2020: 95.891 MW). Kurulu güç olarak Türkiye'deki en yüksek payı %31,5 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı %10,6 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %7,8 seviyesinde bulunmaktadır.

2021 yılında Türkiye'deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %8,1 oranında artarak 331.492 GWh olmuştur. (2020: 306.703 GWh). Bu üretimin %49,5'i doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %15; hidrolik santrallerden üretim %16,9; rüzgar santrallerinden üretim %9,4; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %5,2; güneş santrallerinden üretim %4,1 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2021 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %7,7 artarak 329.634 GWh'a çıkmıştır (2020: 306.109 GWh). Ülke talebinin %50,6'sı yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır (2020: %56,5).

2022 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde 1.034 santral yer alacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) yayımladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre artış göstererek yaklaşık 25.518 MWe olmuştur. 2015 yılından bu yana ilk kez spot fiyatları YEKDEM fiyatlarının üstüne çıkmıştır. Özellikle 2021 yılının son aylarında bazı günlerde tamamen YEKDEM fiyatı üstünde seyreden fiyatlar, 2022 yılı başvuruları için bir çekince yaratmıştır. Fiyatların bu şekilde sürmesi halinde 2023 yılı YEKDEM başvuru oranlarının ciddi şekilde etkileneceği tahmin edilmektedir. Ayrıca bilindiği gibi döviz bazlı YEKDEM Haziran 2021 itibarıyla sona ermiş ve yerine 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren devreye girmiş santraller için geçerli olacak şekilde TL bazlı yeni YEKDEM getirilmiştir. Ancak spot fiyatlardaki yükselmenin yeni YEKDEM teşvikine de sekte vurması beklenmektedir.

Elektrik fiyatları 2021 yılında bir önceki yıla kıyasla %82,3 rekor artış göstermiş ve yılı 508,10 TL/MWh ortalama ile kapatmıştır (2020: 278,72 TL/MWh). Türk lirası 2021 yılında ABD doları karşısında %25 oranda değer kaybetmiş olmasına rağmen, ABD doları bazında elektrik fiyatları %38,6 artış göstererek 55,60 USD/MWh olarak gerçekleşmiştir (2020: 40,11 USD/MWh). Elektrik fiyat artışlarında ülke tüketiminin özellikle yaz ayları ve sonrasındaki hem mevsimsellik hem de COVID-19

normalizasyonu sebebiyle ciddi artışı ve buna karşılık yetersiz kalan ülke arzı en büyük etken olmuştur. Arzın, kurak geçen yıl sebebiyle hidrolik kaynaklı üretimden doğalgaz ve ithal kömür kaynaklı üretime kayması dengeyi daha da bozmuştur. Zira doğalgaz ve kömür fiyatları, 2021 yılında küresel piyasalarda katlanarak artmıştır. Ülkemizin yerli arz yelpazesi talebin yaklaşık %50'sini kapsamaya yetmekte, geri kalan enerji ithal edilmektedir. Bu çerçevede, 2022 yılı ve sonrasında özellikle arz güvenliği, yerli kaynakların daha verimli kullanılması, kaynak çeşitlendirilmesi, yenilenebilir ve yerli enerji kaynaklarına yatırımın artması konularının sıkça gündemde olacağı tahmin edilmektedir.

Ülkemizin yenilenebilir enerjiyi destekleme mekanizmalarından biri olan YEKA'larda, Nisan ve Mayıs 2021'de YEKA GES-3 (Mini YEKA GES) kapsamında 36 ayrı şehirde 74 proje için toplam 1.000 MW gücünde GES ihalesi gerçekleştirilmiştir. İhale fiyatları 18,2 kr/kWh ile 32 kr/kWh arasında değişiklik göstermiştir (ağırlıklı ortalama: 21,5 kr/kWh). 2022 yılında yapılmak üzere sırasıyla 1.000 MW ve 1.500 MW'lık YEKA GES-4 ve YEKA GES-5 ihaleleri de açıklanmıştır. Rüzgar enerjisi tarafında ise 75 farklı ilde 20-90 MW kapasitelerde olacak şekilde toplam 2.000 MW'lık YEKA RES-3 açıklanmıştır. Ekim 2021'de düzenlenmesi planlanan ihaleler COVID-19 sebebiyle Mart 2022'ye ertelenmiştir. Rüzgar YEKA'sına ciddi bir katılım olması beklenmektedir. Türkiye'nin 2023 ve 2030 rüzgar ve güneş hedeflerine ulaşması bakımından düzenlenen YEKA yarışmaları büyük önem taşımaktadır.

Doğan Grubu'nun Şah RES, Mersin RES ve Taşpınar RES santrallerinin 2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü içindeki payı %2,2 ve rüzgar kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %2,2 seviyesindedir. Erzurum ve Çorum'daki GES santrallerinin Türkiye'nin toplam güneş enerjisi kurulu gücü içindeki payı %0,5 ve güneş kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %0,5 seviyesindedir. Müşterek yönetime

tabi ortaklıklardan Boyabat HES ve Aslancık HES'in 2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin toplam hidrolik kaynaklı kurulu gücü içindeki payı %2; hidrolik kaynaklı üretim içindeki payı ise %1,4 seviyelerinde olmuştur. Mersin RES ve Şah RES santralleri 2022 yılında YEKDEM kapsamında değildir. 2021 yılında tam kapasite üretime geçen Taşpınar RES ise YEKDEM kapsamında olacak ve yerli katkı ile ürettiği elektriği 94 USD/MWh fiyat ile satacaktır. Erzurum ve Çorum GES'ler de 2022 yılında YEKDEM kapsamında olacaktır. Aslancık HES de 2022 yılında YEKDEM listesinde yer alacaktır. Boyabat HES ise 2022 yılında Kapasite Mekanizması'ndan yararlanmaya devam edecektir.

Elektrik Üretimi Segmenti Finansal Değerlendirme

Elektrik üretimi segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar ve güneş santrallerinin üretimini içermektedir. Elektrik üretimi segmentinin gelirleri yıllık bazda %61,2 artışla 540,226 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr da %60,2 artışla 394.860 bin TL'ye yükselmiştir. FAVÖK ise %63,2 artışla 427,145 bin Türk lirası olmuştur (2020: 261.678 bin TL). Elektrik üretimi segmentinin vergi öncesi kârı ise %52,5'lik düşüş ile 102.371 bin TL olmuştur. (2020: 215.568 bin TL). Düşüşün temel nedeni özellikle özkaynak metodu ile takip edilen yatırımlarda yabancı para birimi ile yapılan borçlanmalardan kaynaklanan kur farkı giderleridir.

540
milyon TL

Elektrik üretimi
segmenti toplam
geliri



Elektrik Üretimi

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	540.226	335.201	%61,2
Brüt Kâr	394.860	246.496	%60,2
FAVÖK (*)	427.145	261.678	%63,2
FAVÖK Marjı	%79,1	%78,1	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	102.371	215.568	%-52,5

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.
FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Akaryakıt Perakendesi

2021 Yılına Bakış

Akaryakıt sektörünün en hızlı büyüyen markalarından biri olan Aytemiz, istasyon ağının operasyonel etkinliğini artırmış, kur ve petrol fiyatlarındaki artış nedeniyle stok kârı elde etmiştir.

Doğan Holding akaryakıt perakendesi segmenti bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin (Aytemiz) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Türkiye'de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Enerji'nin, 2015 yılı mart ayında Aytemiz'in %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu'nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde Aytemiz, sektörün en hızlı büyüyen markalarından birisi olmayı başarmıştır. Aytemiz'in 2021 yıl sonu itibarıyla istasyon (bayi) sayısı 570 (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 583 istasyon) olmuştur (2020: 541 istasyon).



Petrol Fiyatları: 2021 yılında ham petrol fiyatları küresel petrol talebinin petrol arzından hızlı büyümesi sonucunda artış göstermiştir. Sene başında 50 ABD doları olan Brent tipi ham petrol Ekim ayı sonlarına doğru 86 ABD doları seviyelerine kadar çıkmış, ancak yıl sonundaki gerilemeyle 79 ABD doları seviyelerinden yılı kapatmıştır. 2021 yılı Brent ortalaması 71 ABD doları ile son üç yılın en yüksek seviyesi olmuştur. Küresel talebin hızlı artışındaki temel faktörler COVID-19 aşılama oranlarının artışı, pandemiyle ilgili tedbirlerin gevşemesi ve bunların sonucu olarak ekonomilerin büyümesi olmuştur. Petrol üretim tarafında ise; OPEC+ üyesi ülkeler tarafından Aralık 2020’de alınan “üretimi 2021 boyunca limitli olarak artırma kararı” fiyatları yukarı yönlü desteklemiştir.

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG

Satışları ve Aytemiz: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (EPDK) yayınladığı Kasım 2021 sektör raporlarına göre, 2020 yılı Kasım ayına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %5,4 artarak 28 milyon ton olurken; LPG satışları %1,4 artarak 3,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aytemiz’in

toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %11 artışla 1.080.396 ton olurken (1.077.342 ton beyaz ürün ve 3.054 ton siyah ürün), pazar payı %4,2 olarak gerçekleşmiş (Kasım 2020: %4,0); toplam LPG satış miktarı ise %1,7 azalışla 146.874 ton olurken, oto gaz pazar payı da %5,1 (Kasım 2020: %5,2) olarak gerçekleşmiştir.

Akaryakıt Perakendesi Segmenti Finansal Değerlendirme

Akaryakıt dağıtım segmentinin gelirleri 2021 yılında %45,4 artarak 11.330.847 bin TL olurken segmentin FAVÖK rakamı %155,3 artarak 544.316 bin TL olmuştur.

Aytemiz, istasyon ağının operasyonel etkinliğini artırmıştır. Ayrıca kur ve petrol fiyatlarındaki artış nedeniyle stok kârı elde edilmiştir. Akaryakıt perakendesi segmenti 2021’de 258.419 bin TL vergi öncesi kâr elde ederek kârını 2020 yılına göre %935,6 artırmıştır. (2020: 24.954 bin TL).

258,4
milyon TL

Akaryakıt
perakendesi
segmenti kârı

Akaryakıt Perakendesi

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	11.330.847	7.793.693	%45,4
Brüt Kâr	745.913	340.270	%119,2
FAVÖK (*)	544.315	213.216	%155,3
FAVÖK Marjı	%4,8	%2,7	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	258.419	24.954	%935,6

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.
FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı

(bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Akaryakıt Gelirleri	9.461.007	6.432.942	%47,1
Otogaz Gelirleri	1.697.753	1.237.349	%37,2
Diğer	155.814	113.752	%37,1



2021 Yılına Bakış

Ülkemize katma değer yaratmak ve ekonomik etkinin yanı sıra çevresel ve sosyal etki alanlarını da sürekli artırmak için çalışan Doğan Holding, 7 farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

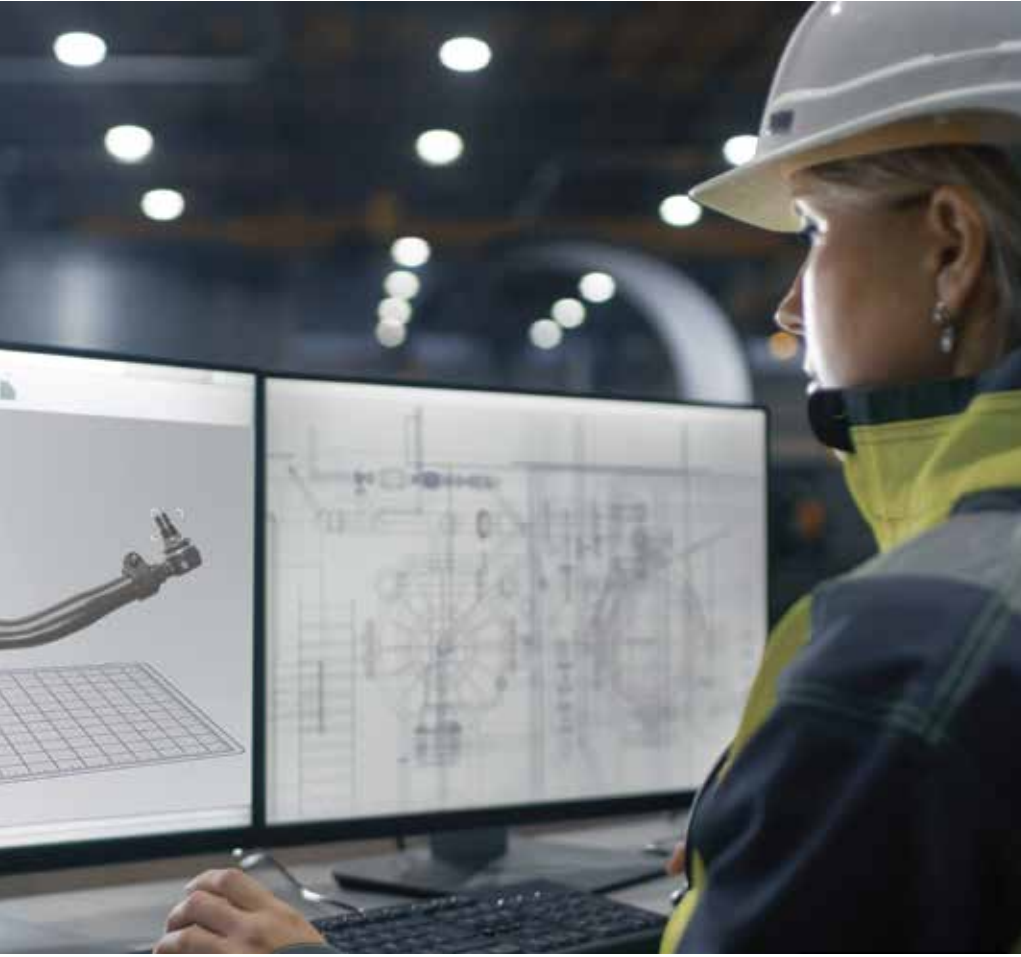
Sanayi ve Ticaret

Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti bağlı ortaklıkları; Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (Çelik Halat), Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (Ditaş), Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa Ambalaj), Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret), Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. (Neta Yönetim) ve Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.'nin (Kelkit Doğan Besi) konsolide faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Sanayi ve Ticaret Segmenti Finansal Değerlendirme

2021 yılında Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti konsolide gelirleri Sesa Ambalaj'ın da tüm yıllık katkısıyla bir önceki yıla göre %98,0 artarak 2.675.501 bin TL olurken; FAVÖK ise %144,5 artışla 357.322 bin TL olmuştur. Sanayi ve ticaret segmentinin brüt kârı %122,1 artarak 520.371 bin TL olurken; sanayi ve ticaret segmentinin vergi öncesi kârı %125,3 artarak 72.743 bin TL olmuştur. (2020: 32.282 bin TL) Sanayi ve ticaret segmentindeki iyileşme Sesa Ambalaj'ın konsolidasyonundan ve Çelik Halat ve Ditaş'ın yılın son çeyreğindeki başarılı performanslarından kaynaklanmaktadır.





2,7
milyar TL

Sanayi ve Ticaret
Segmenti
konsolide gelirler

Sanayi ve Ticaret

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	2.675.501	1.351.577	%98,0
Brüt Kâr	520.371	234.343	%122,1
FAVÖK (*)	357.322	146.166	%144,5
FAVÖK Marjı	%13,4	%10,8	
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	72.743	32.282	%125,3

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.
FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı

(bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Sanayi Gelirleri	943.009	476.078	%98,1
Dış Ticaret Gelirleri	926.479	643.376	%44,0
Ambalaj Gelirleri	750.407	197.675	%279,6
Diğer	42.762	33.128	%29,1

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

12.997
adet

2021'de Suzuki Oto,
MG, Suzuki Moto,
Kymco, Piaggio,
Silence, Suzuki Marin,
Wallbox satış toplamı

2021 Yılına Bakış

Otomotiv sektöründe dünyayla paralel olarak ülkemizde de hızlı bir dönüşümün yaşanmakta, Doğan Holding de en yeni ve sürdürülebilir ürünleri tüketicilerle buluşturmaktadır.

Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti bağlı ortaklığı Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.'nin (Doğan Trend Otomotiv) faaliyetlerini içermektedir.

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Sektöründeki Gelişmeler

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil ve hafif ticari araç) 2021 yılında bir önceki yıla göre %4,6 küçülerek (2020: %61,3 büyüme) 737.350 adet olmuştur. (2020: 772.788 adet) Otomobil satışları ise 2021 yılında bir önceki yıla göre %7,9 azalmış (2020: %57,5 büyüme) ve 561.853 adet olmuştur. (2020: 610.109 adet)

2021 yılı bir önceki seneden gelen ertelenmiş alım talebinin güçlü şekilde devam etmesiyle büyüyen bir pazarla başlamış ve Türk otomobil pazarının gördüğü en yüksek birinci çeyrek sonuçlarını ortaya çıkarmıştır. Ancak ikinci çeyrekte itibaren etkisini göstermeye başlayan çip krizi araç tedarikini olumsuz yönde etkilemiştir. Çip krizinin etkisi yılın özellikle ikinci yarısında çok daha sert hissedilirken, tüm otomobil üretici ve distribütörleri araç tedarikini sağlamakta büyük güçlük çekmeye başlamıştır. Bu krizin 2022 yılının sonuna kadar araç tedarikinin kısıtlı kalmasına sebep olması beklenmektedir. Yılın son aylarında yaşanan ani kur artışı ise sıfır otomobil fiyatlarının hızla yükselmesine yol açmış ve aralık ayında çip krizinin getirdiği yüksek talebin düşmesine sebep olmuştur.

Türk otomobil pazarı dünya trendleriyle uyumlu şekilde hızla SUV segmentinde büyüme ve dizel motorlu otomobillerin giderek azalmasına paralel benzinli modellerin ve özellikle alternatif enerjili araçların satışlarında artışlara sahne olmaktadır.

2021 yılı B segmentinin artan fiyatlarla birlikte büyüdüğü bir yıl olmuştur. (2021: 179.698 adet; %32; 2020: 158.718 adet; %26). 303.143 adetle 2021'de pazarın en büyüğü olmaya devam etse de C segmentinin payı 2020'de elde ettiği %60,7'den %54'e düşmüştür. A-B-C segmentlerinin toplam payı %86,7 olmuştur (2020: %87,2).

Gövde tiplerinde sedan segmenti 222.632 adetle ve %39,6 payla pazardaki birinci konumunu korumuş olmakla birlikte (2021: 268.509 adet; %44 pay), SUV segmentine ciddi miktarda pay kaybetmiştir. Dünya trendlerine paralel olarak hızla büyüyen SUV segmenti 2021 yılında 194.506 adetle %34,6 paya ulaşmıştır (2020: 181.554 adet; %29,8 pay). Bir süredir küçülme eğiliminde olan hatchback segmenti ise payını korumuştur (2021: 133.670 adet %23,8 pay, 2020: 141.271 adet; %23,2 pay).

2020 yılında otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek payı %93,9 (527.605 adet) ile 1600 cc altında motora sahip olan modeller almıştır (2020: %94,6 pay, 577.403 adet). 1600-2000 cc arasında motor hacmine sahip olan otomobiller 32.216 adetle %5,7 (2020: 31.110, %5,1 pay) ve 2000 cc üstü motor hacmine sahip olan otomobiller 2.032 adetle %0,4 pay almıştır (2020: 1.596 adet, %0,3 pay).

2019'dan bu yana devam eden dizel motorların pazardaki payının küçülmesi 2021'de devam etmiş ve bir önceki yılın yarısı kadar bir paya inmesine sebep olmuştur. 2021'de dizel motorların payı 110.523 adetle %19,7'ye düşerken (2020: 240.888, %39,5) benzinli motorların payı 2020'deki %52,1'den (317.630 adet) %66,5'e yükselmiştir (373.600 adet). Tüm dünyada olduğu gibi hibrit motorlar büyük bir hızla büyüyerek 2021 yılında %8,8 paya (49.493 adet) ulaşmıştır (2020: 22.203 adet, %3,6). Elektrikli otomobiller ise geçen senelerde olduğu gibi büyük hızla büyümeye devam ederek 2.846 adetle %0,5 paya ulaşmıştır (2020: 844 adet, %0,1 pay).

SUZUKI

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2021 yılında %29 büyüme ile toplam 3.826 adet araç satışı (2.114 adet Vitara, 1.260 adet Swift, 351 adet SX4 S-Cross, 101 adet Jimny) gerçekleştirmiştir. Suzuki 2021 yılında Jimny hariç tüm ürün gamı ile hibrite dönmüş ve %95 hibrit satış oranı ile sektörde hibrit satış oranı en yüksek marka olmuştur.

MG

Distribütörlük anlaşması Aralık 2020'de imzalanan MG markasının lansmanı Mayıs ayında yapılmış ve böylece Doğan Trend Otomotiv elektrikli otomobil segmentinde de satışa başlayarak elektromobilité alanındaki iddiasını güçlendirmiştir. %100 elektrikli B SUV modeli MG ZS EV ile segmentinde ilk 5'e giren MG markası, yılın son iki ayında şarj edilebilir hibrit MG EHS PHEV ve benzinli ZS modellerini de satışa sunarak ürün gamını genişletmiştir. MG markası 2021 yılında 318 adet %100 elektrikli ZS EV, 100 adet ZS ve 50 adet EHS satarak toplamda 468 adede ulaşmıştır. Bu sonuçla geometrik bir hızla büyüyen elektrikli otomobil segmentinde pazara yeni giren bir marka olmasına karşın ilk 5 içine girmeyi başarmıştır.

Suzuki markasının ürün gamının büyük kısmı; MG markasının ise tüm modellerinin bulunduğu SUV segmenti içinde en büyük pay %53,8 ile C SUV'larda (2020: %62,9) olmakla birlikte %34,2 paya sahip olan B SUV segmenti büyük bir hızla büyüme eğilimindedir (2020: %27,6). MG markası ZS ve ZS EV modelleri ile B SUV; EHS modeli C SUV'da rekabet ederken Suzuki markası, B SUV segmentinde Vitara, S-Cross ve Jimny modelleriyle temsil edilmektedir.

Bunlara ek olarak, Doğan Trend Otomotiv'in 2021 yılında Türkiye pazarına giren Wallbox elektrikli şarj istasyonu satışları ilk senesinde 355 adet satışa ulaşmıştır.

Motosiklet Markaları:

Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi, Suzuki, KYMCO, Silence

Motosiklet pazarı ise 2021 yılında 2020 yılına göre %22,8 büyüyerek toplamda 255.961 adede ulaşmıştır. Piaggio grubunda (Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi) 1.667 adet satış ile bir önceki yıla göre %32,5 büyüme (2020 satış adedi: 1.257 adet) yaşanmıştır.

Suzuki motosiklette 2021 yılında 601 adet satış ile bir önceki yıla göre %13 büyüme gerçekleştirmiştir (2020 satış adedi: 530 adet).

2020 yılının son aylarında gerçekleşen distribütörlük anlaşması ile Doğan Trend Otomotiv marka portföyüne katılan scooter devi KYMCO'da ise ilk yılında 826 adetlik satış gerçekleşmiştir.

%100 elektrikli scooter segmentinde Avrupa'nın lideri Silence markasında 64 adet satış gerçekleşmiş ve Silence, kendi segmentinde en iyi çıkış yapan marka olmuştur.

Doğan Trend Otomotiv motosiklet markaları; Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi, KYMCO, Suzuki ve Silence'in, 2021 yılındaki 255.961 adetlik toplam motosiklet pazarındaki payı 3.094 adet ile %1,2 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında ise toplam 208.457 adetlik motosiklet pazarında bu markaların payı %0,8 olarak gerçekleşmiştir.

SUZUKI Deniz Motorları

Deniz motorları pazarında 2021 4. çeyrek pazar (ithalat) sonuçları da açıklanmıştır (2021 8.907 adet, 2020 6.514 adet (%37 büyüme)). 2021 yılı sonunda Suzuki Deniz Motoru satış adedi 1.227, 2020 yılı aynı dönemde ise 518 adet olmuş ve 2020 yılına göre %136 artış göstermiştir.

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Segmenti Finansal Değerlendirme

2021 yılında, Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri %120,1 oranında artarak 1.129.852 bin TL olmuştur. Brüt kârda yaşanan %165,0'lık artış sonucunda FAVÖK'de %271,0'lık bir iyileşme olmuş ve FAVÖK 105.200 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (2020: 28.358 bin TL) 2021 yılında vergi öncesi kâr finansman giderlerinde yaşanan artış ile 27.367 bin TL olarak gerçekleşerek 2020 yılına göre %53,1 artmıştır. (2020: 17.871 bin TL)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	1.129.852	513.276	%120,1
Brüt Kâr	179.582	67.773	%165,0
FAVÖK (*)	105.200	28.358	%271,0
FAVÖK Marjı	%9,3	%5,5	
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	27.367	17.871	%53,1

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım

467,4
milyon TL

Finansman
ve Yatırım
segmentinin
konsolide gelirleri

2021 Yılına Bakış

Doğan Yatırım Bankası, bankacılıktan sürdürülebilir finansal danışmanlığa, dijital finansman ve hazine çözümlerine kadar birçok hizmeti vermek için Ağustos 2021'de faaliyete başlamıştır.

Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıkları; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü), Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring), Doruk Finansman A.Ş. (Doruk Finansman), Doğan Trend Sigorta A.Ş. (Doğan Trend Sigorta), D Yatırım Bankası A.Ş. (Doğan Yatırım Bankası) ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin (Doğan Holding) faaliyetlerinden oluşmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Öncü Girişim tarafından 15 Eylül 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sigortacılık alanında faaliyet göstermek üzere Doğan Trend Sigorta'nın 120.000.000 (tam) TL sermaye ile kuruluşuna onay verilmiştir. Doğan Trend Sigorta gerekli yasal izinlerin alınmasına takiben faaliyete geçecektir.

Finansman ve Yatırım Sektöründeki Gelişmeler

Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) yayınladığı verilere göre faktoring sektöründe 2021 yılının ilk 9 ayında faaliyet gösteren 54 şirket bulunmaktadır. (2020/09: 56 şirket) 2021 yılının ilk 9 ayında faktoring sektörünün 115,9 milyar TL yurt içi (2020/09: 87,2 milyar TL) ve 20,1 milyar TL yurt dışı (2020/09: 12,9 milyar TL) olmak üzere toplam cirosu 136 milyar Türk lirasıdır. (2020/09: 100,2 milyar TL) BDDK tarafından yayınlanan verilere göre faktoring sektörünün 2019 yılının ilk 9 ayındaki toplam alacakları 48,5 milyar TL (2020/09: 37,4 milyar TL), toplam aktifleri 52,6 milyar TL (2020/09: 40,8 milyar TL) ve vergi öncesi kârı da 1,7 milyar TL (2020/09: 1 milyar TL) olmuştur.

Finansal Kurumlar Birliği'nin yayınladığı verilere göre FKB üyesi finansman şirketlerinin 2021 yılının ilk 9 ayındaki aktif toplamı 44,2 milyar TL (2020/09: 29,8 milyar TL) ve vergi sonrası net kârı 1,1 milyar TL olmuştur. (2020/09: 819 milyon TL) 2021 yılının ilk 9 ayında kullanılan 3.345.126 adet (2020/09: 4.070.249 adet) kredi için toplam finansman alacağı (anapara+reeskontlar ve tahakkuklar dâhil) 38,2 milyar TL olmuştur. (2020/09: 25,2 milyar TL).

Doruk Faktoring 29.07.2021 vadeli %19,95 faiz oranlı 80 milyon TL tahvilinin itfasını gerçekleştirmiştir. 29.7.2021 tarihinde 181 gün vadeli, itfa tarihi 26.01.2022 olan %20,75 faiz oranı ile 82 milyon TL tahvil ihracı yapmıştır. 30.06.2021 dönemine ilişkin bağımsız denetim raporu tamamlanmış, Yönetim Kurulu'nca, 98 milyon TL yeni tahvil ihracı izni için SPK'ya başvuru yapılması kararı alınmış, 20.09.2021 tarihinde 98 milyon TL'lik tahvil ihrac izni için başvuru yapılmış ve bu başvuru SPK tarafından 30.09.2021 tarihinde onaylanmıştır.

Finansman ve Yatırım Segmenti Finansal Değerlendirme

2021 yılında Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri %75,6 artarak 467.433 bin TL olmuştur. Brüt kâr geçen yıla göre %67,4 artarak 271.625 bin TL olurken; FAVÖK ise %58,4 artarak 83.322 bin TL olmuştur. Vergi öncesi kâr ise kur farkı gelirlerindeki artış sayesinde 2.773.295 bin TL olmuştur. (2020: 1.027.192 bin TL)



271,6
milyon TL

Finansman ve
Yatırım segmenti
brüt kâr

Finansman ve Yatırım

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	467.433	266.173	%75,6
Brüt Kâr	271.625	162.270	%67,4
FAVÖK (*)	83.322	52.590	%58,4
FAVÖK Marjı	%17,8	%19,8	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	2.773.295	1.027.192	%170,0

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Factoring Gelirleri	229.891	137.420	%67,3
Finansman Gelirleri	101.880	8.437	%1107,5
Yatırım Gelirleri	92.261	55.864	%65,2
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	6.749	24.251	%-72,2

2021 Yılına Bakış

Türkiye gayrimenkul sektörü 2021 yılında gelişimini sürdürürken, Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri de geçen seneye oranla %16,2 artış kaydetmiştir.

Gayrimenkul Yatırımları

Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıkları; Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa), D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul), Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (Milta Turizm) ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.'nin (Marlin Otelcilik) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Türkiye'de Gayrimenkul Yatırımları Sektöründeki Gelişmeler

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; Türkiye genelinde konut satışları 2021 yılında bir önceki yıla göre %0,5 azalarak 1.491.856 adet olmuştur.



Konut satışlarında, İstanbul 276.223 konut satışı ile en yüksek paya (%18,5) sahip il olmuştur. Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı 2021 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 azalışla 461.523 adet olurken; toplam konut satışları içinde ilk satışın payı %30,9 olmuştur. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları 2021 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,1 artarak 1.030.333 olmuştur. İkinci el konut satışlarında da İstanbul 201.072 konut satışı ve %19,52'lik pay ile ilk sıraya yerleşmiştir. İstanbul'daki toplam konut satışları içinde ikinci el satışların payı %72,79 olmuştur.

Türkiye genelinde konut satışları 2021 yılının aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %113,7 oranında artarak 226.503 olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Finansal Değerlendirme

2021 yılında Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %16,2 artış kaydetmiş ve 154.137 bin TL olmuştur. Brüt kâr %4,4 azalışla 59.255 bin TL olurken; FAVÖK %17,4 azalışla 38.581 bin TL olmuştur. Vergi öncesi kâr ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesinden ortaya çıkan kazançlar nedeniyle %361,8 artarak 490.069 bin TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	154.137	132.694	%16,2
Brüt Kâr	59.255	62.002	%-4,4
FAVÖK (*)	38.581	46.710	%-17,4
FAVÖK Marjı	%25,0	%35,2	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	490.069	106.114	%361,8

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.
FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Kira Gelirleri	49.913	57.223	%-12,8
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	90.516	65.006	%39,2
Diğer	496	470	%5,5



İnternet ve Eğlence



711,8
milyon TL

İnternet ve Eğlence
segmentinin
konsolide gelirleri

2021 Yılına Bakış

Doğan Holding, internet ve eğlence segmentinde, ulusal ve uluslararası arenada müzik platformlarından yayıncılığa kadar geniş yelpazede ürünleri izleyiciler, dinleyiciler ve okuyucular ile buluşturmaktadır.

Doğan Holding'in internet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıkları; Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (Net D Müzik), Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (DMC), Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (hepsiimlak), Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Burda), Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (Doğan Yayıncılık) ve Doğan Media International S.A.'nın (Kanal D Romanya) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

İnternet ve Eğlence Segmenti Finansal Değerlendirme

2021 yılında, Doğan Holding'in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %61,5 artmış ve 711.782 bin TL olmuştur.

Brüt kâr %45,3 artarak 335.500 bin TL olurken; FAVÖK %6 artarak 161.720 bin TL olmuştur. 2021 yılında vergi öncesi kâr ise %60,4 azalarak 121.912 bin TL olmuştur. (2020: 307.989 bin TL)

2021 yılında reklam gelirleri geçen seneye göre %60,0 artarak 485.393 bin TL olurken; müzik yapım gelirleri DMC ve Net D'deki pay satışı nedeniyle özkaynak metodu ile gelir tablosuna yansımaktadır. Ciroya yansıyan 82.197 bin TL tutarındaki kitap ve dergi satışları ise daha önce %50 pay ile özkaynak metodu ile finansal tablolara yansıyan Doğan Yayıncılık'ta (eski adıyla Doğan Egmont) 2021 yılı içerisinde şirket payının %100'e çıkması ile mali tablolara konsolidasyon yolu ile yansımından kaynaklanmaktadır.

İnternet ve Eğlence

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	711.782	440.863	%61,5
Brüt Kâr	335.500	228.774	%45,3
FAVÖK (*)	161.720	152.635	%6,0
FAVÖK Marjı	22,7%	%34,6	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	121.912	307.989	-%60,4

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.
FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı

(Bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2021	1 Ocak-31 Aralık 2020	Yıllık Değişim
Reklam Gelirleri	485.393	303.293	%60,0
Abone Gelirleri	51.664	30.080	%71,8
Müzik Yapım Gelirleri	0	25.717	%-100,0
Kitap ve Dergi Satışları	82.197	0	-
Diğer	92.433	81.773	%13,0







Elektrik Üretimi

Doğan Holding, enerji yatırımlarına hız kesmeden devam etmekte, iklim değişikliği ile mücadele edebilmek için daha da yaygınlaşması gereken yenilenebilir ve temiz enerji üretimine yatırım yapmaktadır.

75

milyon ABD doları

Taşpınar RES'e
yapılan yaklaşık
yatırım tutarı

14

milyon kWh

Çorum GES'in
gerçekleştirmesi
beklenen yıllık
üretimi

513

MW

Boyabat Barajı ve
HES'in kurulu gücü

Elektrik Üretimi

Üretimde yenilenebilir enerjinin payı arttı

Doğan Holding, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.



235
MW

Toplam rüzgar
kurulu gücü

Tüm enerji yatırımlarını tek çatı altında toplamak üzere 2000 yılında kurulan Doğan Enerji, yenilenebilir kaynaklardan sürdürülebilir temiz enerji sağlama vizyonuyla hidroelektrik yatırımlarının yanı sıra, portföyüne rüzgar ve güneş enerjisini ekleyerek sektörde sağlam bir yer edinmiştir.

Temiz enerjiyi herkes için ulaşılabilir kılmak üzere çalışan Doğan Enerji, sürdürülebilir enerji üretimini yaygınlaştırmaya yönelik yenilikçi sistemler ve hizmet platformları tasarlamaktadır. Hidrolik, rüzgar ve güneş santralleri aracılığıyla tamamen yerli ve milli kaynakları kullanarak yıllık yaklaşık 1,9 TWh üretim gerçekleştirerek, enerji alanındaki cari açığımızı azaltmaya yönelik ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamaktadır.

ASLANCIK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun ili Doğanşehir ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. Aslancık HES 2014 Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlamıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %33,3, payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Enerji'dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 20 Mart 2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Grubu tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır. Aslancık HES 2023 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Holding, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Elektrik ve Doğu Enerji'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES, yıllık yaklaşık 1 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

GALATA WIND ENERJİ A.Ş.

Rüzgar Elektrik Santralleri (RES)

Şah RES & Mersin RES

Doğan Holding, 2012 yılında satın aldığı Galata Wind Enerji A.Ş. firması altında faaliyet gösteren Mersin RES ve Şah RES santralleri ile rüzgar sektörüne giriş yapmıştır. Galata Wind'in lisanslı santrallerinden Mersin RES, Mersin ili Mut ilçesinde, Şah RES ise Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. Devir alım işlemlerini takiben, 2013 yılında Mersin RES'in kurulu gücü 33 MW'tan 42 MW'a, Şah RES'in kurulu gücü ise 93 MW'tan 105 MW'a yükselmiştir.

2017 yılında ise Mersin RES'e ikinci kapasite artırımı yapılmış ve her biri 3,45 MW güce sahip 6 adet Vestas V112 türbin eklenerek santralin kurulu gücü 62,7 MW'a yükseltilmiştir. Sırasıyla; 2007 ve 2008 yıllarında lisansları alınan ve toplam 168 MW kurulu güce sahip olan Mersin RES ve Şah RES'in yaklaşık olarak yıllık toplam 530 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Mersin RES'in elektrik olarak kurulu gücü (MWe) 25 Mayıs 2021 tarihinde yapılan Bakanlık Kabulü itibarıyla 56,85 MWe'dir. Şah RES'te 35 adet Vestas V90 3 MW'lık türbin, Mersin RES'te ise 14 adet Vestas V90 3 MW'lık ve 6 adet Vestas V112 3,45 MW'lık türbin bulunmaktadır. Şah RES, Türkiye'nin en büyük 13'üncü rüzgar santralidir. Özellikle, Mersin RES'in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye'de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Galata Wind portföyüne önemli oranda katkı sağlamaktadır.

2021 yılı sonu itibarıyla her iki santral de YEKDEM süresinin sonuna gelmiştir. Bu santraller üretimlerini ikili anlaşmalar kapsamında satacaktır.

Taşpınar RES

Galata Wind, Bursa ili, Nilüfer ilçesinde 67,2 MW/60 MWe kurulu güce sahip Taşpınar RES projesini Ekim 2020 sonunda, kısmi geçici kabulünü yaparak, devreye almıştır. Mart 2021 tarihinde tam kapasite olarak devreye alınan santralde, 14 adet Nordex N149 4,8 MW gücünde türbin bulunmaktadır. 2021 yılı itibarıyla YEKDEM'den faydalanmaya başlayan Taşpınar RES'in 2030 yılı sonuna kadar bu mekanizmadan yararlanma hakkı vardır. Projede devlet katkı payı bulunmamaktadır.

Türbinlerin montajında yerli üretim ekipmanının kullanılmasından ötürü ek yerli katkı payı da almış olan Taşpınar RES, ürettiği elektriği ilk 5 yıl boyunca 94 USD/MWh fiyatla satacaktır. Yaklaşık 75 milyon ABD doları yatırımla yapılan Taşpınar RES, Galata Wind portföyünün en yeni ve en son teknoloji kullanılarak yapılan santralidir. Ek olarak 2021 yılı içerisinde EPDK'dan alınan onay ile Taşpınar RES içerisine 42,85 MW kurulu gücünde Hibrit Güneş Santrali kurulması için çalışmalar devam etmektedir. Hibrit güneş ile aynı lisans kapsamında rüzgar ve güneş kaynaklarını beraber ve birbirini destekleyen bir şekilde kullanmak mümkün olacaktır.

Güneş Santralleri (GES)

Çorum GES

Galata Wind, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. 2017 yılında işletmeye girmiş olan ve içerisinde 30 bine yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Çorum GES 2027 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

Erzurum GES

Galata Wind, 2019 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyötmeyi sürdürmüştür. Erzurum'da Aziziye, Hınıs ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda işletmeye girmiştir. 70 bini aşkın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 40 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Erzurum GES 2028 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

SUNFLOWER SOLAR

Sunflower Solar, ticari ve endüstriyel çatı güneş projelerini, 2018 yılından beri kullanıma soktuğu 537 kWp'ten 10 MW hedefine ulaşmak, her evin kendi temiz enerjisini üretmesini sağlamak için çalışmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında toplam 286 bin ABD doları değerinde proje gerçekleştirmiştir.

Şirket, elektrik sektöründeki; batarya teknolojileri, evirici teknolojileri ile elektrikli araç şarj istasyonları kurulumu gibi daha niş ve daha inovatif alanlar ile ilgili de çeşitli projeler yürötmeyi planlamaktadır.

34
MW

Toplam güneş
kurulu gücü



Akaryakıt Perakendesi

Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile istasyonlarını sadece bir enerji istasyonu olmanın ötesinde konumlandırırken; fark yaratan hizmetleriyle müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmaktadır.

570

Aytemiz'in
faaliyette olan
toplam istasyonu

11

Aytemiz'in
faaliyette olan
ikmal noktası

5

Akaryakıt ve LPG
depolama tesisi





Akaryakıt Perakendesi

Müşteri memnuniyeti odaklı fark yaratan hizmet

Marka değerini her geçen gün daha da artıran Aytemiz, şaşırtan ürün ve hizmetleriyle müşterilerini istasyonlarında özenle ağırlamaktadır.

1,1
milyon ton

Aytemiz'in toplam
akaryakıt ürünleri
satışı

AYTEMİZ AKARYAKIT DAĞITIM A.Ş.

1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş., aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı olan Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

Aytemiz, 31 Aralık 2021 itibarıyla 570 istasyon (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 583), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesisi ile akaryakıt ve LPG depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır. (31 Aralık 2020: 541 bayi).

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin ve Alanya terminalleri ile toplam 250 bin m³ depolama kapasitesine sahiptir.

EPDK tarafından yayınlanan Kasım 2021 sektör raporlarına göre, Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %11 artışla 1.080.396 ton olurken (1.077.342 ton beyaz ürün ve 3.054 ton siyah ürün), pazar payı %4,2 olarak gerçekleşmiş (Kasım 2020: %4,0); toplam LPG satış miktarı ise %1,7 azalışla 146.874 ton olurken, otogaz pazar payı da %5,1 (Kasım 2020: %5,2) olarak gerçekleşmiştir.

Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile, istasyonlarını sadece bir enerji istasyonu olmanın ötesinde konumlandırırken; fark yaratan hizmetleriyle müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmaktadır. 2021 sonu itibarıyla 570 istasyonda hizmet veren Aytemiz, stratejik noktalardaki istasyonlarıyla müşterilerine ulaşmaya devam ederken; daha fazla tüketiciye ulaşabilmek amacıyla yeni istasyon yatırımlarına da odaklanmaktadır.

2021 yılında Aytemiz, yalnızca istasyon sayısı ve satış oranlarıyla öne çıkmayı değil; verdiği hizmetlerle fark yaratarak, müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşıyarak ve sektöre öncülük ederek marka değerini büyütmeyi hedeflemiştir. Bu doğrultuda tüketici beklenti, ihtiyaç ve memnuniyetlerini sürekli dinleyip yeni stratejiler geliştirirken hep daha iyiye gitmek için çalışmalar gerçekleştirmiştir. Aytemiz'in benimsediği bu yenilikçi ve tüketicinin yanında olan perakende bakış açısı ile güncel trendler takip edilerek birçok hizmet ve serviste yeni bir yaklaşım getirilmiştir. Özellikle tüketiciye teknoloji odaklı ürün ve hizmetler sunma, pandemi dönemiyle birlikte tüketicinin değişen tercihleri ve yaşam tarzındaki gelişmelerle de büyük paralellik göstermektedir.

Bu kapsamda 2021 yılında Aytemiz, özellikle istasyondaki müşteri deneyimleri üzerine odaklanırken; farklı müşteri kitlelerini kapsayan ürün ve hizmetlerle, sektörde fark yaratan, genç ve dinamik bir marka imajı sergilemiştir. Yılın farklı dönemlerinde avantajlı ve hızlı akaryakıt satın alınmasına imkân sağlayan Vaay uygulaması, ON 7/24 Market konsepti, Motorcu Dostu İstasyon ve Optimum Yakıtları için etkin ve verimli reklam çalışmaları hayata geçirmiştir.

Ayrıca Aytemiz'in daha genç, daha modern ve daha dinamik olma yolundaki değişiminin bir yansıması olarak 2021 yılında logoda değişiklik gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında öne çıkan ürünlerden bir tanesi Vaay uygulaması olmuştur. Özellikle pandemi sürecinde önem kazanan temassız ödeme yöntemleri konusunda Aytemiz, sahip olduğu alt yapı ve servis kalitesi ile öne çıkmıştır. Vaay uygulamasının sürücülere sunduğu temassız işlem hızı, kolaylığı ve avantajı sayesinde, Vaay uygulamasında bir önceki yıla göre %423 oranında daha fazla temassız ödeme işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca mobil uygulama kullanıcı sayısında da bir önceki yıla göre %44 oranında artış yakalanmıştır.

Farklılaşan ve dijitalleşen müşteri deneyimi ile Aytemiz, teknoloji alt yapı yatırımlarını büyüme stratejisinin en önemli parçalarından birisi olarak görmektedir. Bu büyüme stratejisinin temelinde, şaşırtan hizmetler sunan bir marka olmayı hedeflemektedir. Aytemiz, bu amaçla kurduğu güçlü CRM altyapısı sayesinde, müşteri davranışlarını takip edebilmekte ve kampanya kurgularını tüketicilerin satın alma alışkanlıklarına göre özelleştirebilmektedir. Aytemiz'in kurduğu bu teknolojik alt yapısı sayesinde, özellikle data derinleştirme çalışmaları 2021'de hızlı bir şekilde devam ettirilmiştir.

İstasyondaki deneyimin yanı sıra, müşteri memnuniyetinin de maksimum düzeyde sağlanmasını amaçlayan Aytemiz, 2021 yılında bayilerinde gizli müşteri çalışması gerçekleştirmiştir. Türkiye genelinde gerçekleştirilen gizli müşteri çalışmalarında Aytemiz istasyonları, önceki yıllara göre puanını artırmayı başararak %77,3 ortalama puan ile yılı kapatmıştır.

%423

Vaay uygulamasıyla gerçekleştirilen temassız ödeme işleminin geçen yıla göre artış oranı



6+
milyon

“Neden Aytemiz?”
video serisi
izlenme sayısı

Akaryakıt Perakendesi

Motorcu Dostu İstasyon konsepti 49 ilde ve 160 istasyonda bulunmaktadır.

Aytemiz, müşteri memnuniyetine verdiği önemi, her gün istasyonları ziyaret eden müşterisini de dinleyerek devam ettirmeyi hedeflemektedir. Bu bakış açısının bir yansıması olarak “Neden Aytemiz?” projesi hayata geçirilmiş ve bu kapsamda istasyonları ziyaret eden müşterilere Aytemiz’in hizmetleri ve yakıtları ile ilgili düşünceleri sorulmuştur. Bu video serisi dijital kanallarda yayınlanmış ve 6 milyonun üzerinde izlenme elde etmiştir.

Bir akaryakıt markası olmanın ötesinde müşteri ihtiyaçlarına göre hareket eden Aytemiz, geçtiğimiz yıllarda hayata geçirdiği Motorcu Dostu İstasyon konseptini, 2021 yılında yenilemiştir. Her geçen gün büyüyen ve motosiklet tutkunları tarafından çok beğenilen bu konsepti daha fazla kişiye anlatmak için, ünlü karikatürist ve motosiklet tutkunu Erdil Yaşaroğlu ile “Erdil Yaşaroğlu’nun gözünden Aytemiz Motorcu Dostu İstasyon” film serisi hazırlanmıştır. Bu seri kapsamında Erdil Yaşaroğlu, motosiklete özel park alanları, özel kilitli dolaplar, motor koruyucu yakıt bezi, kaymaz zeminli pompa adası, motosiklet yıkama hizmeti, motosiklet bakım sehpasını deneyimleyip, kendine has eğlenceli tarzı ile videolarda deneyimini anlatmıştır. Serinin devamında ise Erdil Yaşaroğlu, Aytemiz’e gelen motosiklet kullanıcıları ile tanışıp motosiklet kullanıcılarının neden Aytemiz’i seçtiği ve motorculara özel bu hizmetlerden ne kadar memnun olduklarının yanıtını aramıştır. Çok beğenilen videolar, sosyal medya kanallarında 9 milyonun üzerinde izlenerek, büyük ilgi görmüştür. Motorcu Dostu İstasyon konsepti 49 ilde ve 160 istasyonda bulunmaktadır.

Tüketicilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayan ürün ve hizmetlerini sürekli geliştirmeyi amaçlayan Aytemiz, perakendeci vizyonuyla yeni market konseptini de bu dönemde tanıtmıştır. ON 7/24 market konsepti ile hizmet verecek Aytemiz istasyon marketleri, modern tasarımı ve güçlü markalardan oluşan geniş ürün yelpazesıyla sürücüler için keyifli birer uğrak noktası olmayı hedeflemektedir. Soğuk sandviçlerden, sıcak fırın ürünlerine kadar 3 bini aşkın ürünün yer aldığı ON7/24 market konsepti ile daha iyi bir istasyon deneyimi vaat etmektedir. Yeni market konseptini anlatmak için hazırlanan ve temmuz ayında yayınlanan tanıtım film, dijital platformlarda 3 milyondan fazla izlenme elde ederek büyük beğeni toplamıştır.

Yılın son çeyreğinde ise Aytemiz Optimum Yakıtları’nın marka bilinirliği için bir kampanya hayata geçirilmiştir. Televizyon, radyo ve dijital mecralarda hedef tüketici ile buluşan ve sevilen oyuncu Yetkin Dikinciler’in seslendirdiği bu reklamlar, “Performansa Önem Verenlerin Tercihi” sloganının akılda yer edinmesi için önemli bir faaliyet olmuştur. Hazırlanan farklı reklam kreatifleri ile dijital mecralarda 11,6 milyon erişim ve 5,6 milyon izlenme, radyoda 3,8 milyon dinlenme ve tematik TV kanallarında ise 2,9 milyon erişim elde edilmiştir.

Şaşırtan hizmetler Aytemiz'de!



A smiling Aytemiz staff member, wearing a grey and red jacket with 'Optimum' and 'CAN' on it, and a red cap with the Aytemiz logo, points towards a vertical red sign. The sign lists various services offered by Aytemiz. In the background, an Aytemiz gas station is visible with its red and white branding.

Aytemiz

- Araçtan Öde
Aytemiz **vaay!**
- Motorcu Dostu
- ON** 7/24
Market
- eşarj
- Aytemiz **SELF SERVICE**
- Aytemiz **Optimum**

Şaşırtan hizmetlerimizi bulabileceğiniz istasyonlarımız ve detaylı bilgiler için: www.aytemiz.com.tr





Sanayi ve Ticaret

Sesa Ambalaj, Ditaş ve Çelik Halat, gösterdikleri yüksek performans ile sektörlerinde fark yaratmaktadır.

Güçlü ve lider marka

Çelik Halat, Türk sanayi sektöründe halat ve tel alanındaki ilk üreticidir.

Öncü üretici

Ditaş, Türkiye'nin OE'ler için önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerindendir.

Uzman ekip

Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda ekolojik açıdan sürdürülebilir çözümler geliştirebilen uzmanlaşmış ekibe sahiptir.

Sanayi ve Ticaret

Devam eden istikrarlı büyüme

İnovatif çalışmalarına devam eden Çelik Halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirmektedir.

N+2

2021 yılı sipariş doluluk oranı

ÇELİK HALAT VE TEL SANAYİİ A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kuruluşundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller; vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede yüksek satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği yüksek kalite ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı başarı ile fark yaratmaya devam etmektedir.

2021 yılında pandeminin olumsuz etkilerinden sıyrılan Çelik Halat'ın faaliyet gösterdiği sektörlerde petrol fiyatlarının artması ile birlikte taleplerde artış yaşanması, otomotiv sektöründeki çip krizi, navlun fiyatlarının ve üretim maliyetlerini etkileyen tüm malzemelerin fiyat artışı yılın önemli gelişmelerinden bazıları olmuştur. 2021 yılında N+2 sipariş doluluk oranı ile çalışan Çelik Halat, sektörde talep artışı yaşanması sebebiyle yeni pazarlara girebilme imkânını değerlendirmiş ve yeni müşteriler ile çalışmaya başlamıştır.

Çelik Halat, 2022 sonrasında yeni yatırımlar ile birlikte üretim kapasitesinin artışına bağlı olarak katma değeri yüksek yeni ürünler pazara sunmayı, tel ürün grubunda ihracat payını artırmayı ve OEM iş birlikleri gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

2021 yılında Çelik İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen, Çelik İhracatının Liderleri Ödül Töreninde 2019 ve 2020 yılları için tel ihracatında üçüncü sırada yer alan Çelik Halat, ödüle layık görülmüştür.

Çelik Halat 2021 yılında; Müşteri İlişkileri Yönetimi Yazılımı CRM'yi canlıya almış, sanal post uygulamasına geçmiş ve Hollanda'daki şirketi Çelik Halat BV SAP entegrasyonunu tamamlamıştır. Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre-iş sağlığı güvenliği sertifikalarının yanı sıra, American Petroleum Institute (Amerikan Petrol Endüstrisi Kurumu) tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım (API 9A License No: 9A-0056) iznine, "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lloyd's Register kalite sertifikalarına ve TÜRKAK 17025 Akreditasyonu'na sahiptir.

Çelik Halat, Avrupa Birliği bünyesinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS'e (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) Türkiye'den üye olan tek şirket konumundadır.

Tüm kalite yönetim sistemlerinin temelini oluşturan 5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma ve Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerdeki israfları azaltarak verimliliği artırma yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmayı amaçlayan Kaizen tabanında yalın üretim faaliyetlerine devam eden Çelik Halat, kurumsal gelişimini etkin bir şekilde sürdürmektedir.

Üretimde iş güvenliği, verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliği destekleyecek "Çelha Akademi" projesini başarıyla sürdüren Çelik Halat, şirket bünyesinde işe başlayan her çalışana uygulanan eğitim seti ile kalite standartlarını daha yüksek seviyelere çıkarırken, yeni başlayanların işe adaptasyonunu sağlamakta ve iş güvenliği ve çevre bilincini çalışanlara en baştan aşılamaktadır. Çelik Halat'ın üniversitelerle başlattığı ortak çalışma projeleri de gelişimi ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını destekleyen bir diğer program olarak devam etmektedir.

Bu bağlamda Çelik Adım Projesi ile üniversitelerin üçüncü ve dördüncü sınıf öğrencilerine fabrikada proje bazlı uzun dönem staj imkanı sunarken; üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde proje çalışmalarını sürdürmektedir.

Çelik Halat Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2020 faaliyet dönemi raporu üzerinden denetlenmiş ve bu denetimler sonucunda Ar-Ge Merkezi belgesinin devamına karar verilmiştir. Alanı genişletilen Ar-Ge merkezinin, denetimlerin ardından, fiili uygunluğuna onay verilmiştir. Kazandırılan laboratuvar ile çelik halatların yorulma performanslarını ölçümleyerek müşteri prosesindeki davranışını ölçümleyecek, Türkiye'de bulunmayan test cihazları kazandırılmıştır. Proseslerde verim artışı sağlayacak inovatif çözümler ve yeni ürün projeleri üzerine çalışmalar devam etmektedir.

Çelik Halat 2021 yılında yeni üniversite iş birlikleri ve sanayi iş birlikleri gerçekleştirerek birlikte geliştirme konularında çalışmalara başlamıştır. 2021 yılında ticarileşen Ar-Ge projelerine ek olarak iki ulusal patent başvurusu ve bir uluslararası patent başvurusu gerçekleştirmiştir. Fikri mülkiyet hakkı koruma altına alınan patentli ürünler için ön seri üretimler tamamlanmış ve müşteri tanıtım aşamasına geçilmiştir.

2019 yılında süreçlerin dijital dönüşüm çalışmalarına başlanmış ve satış, finans, kalite, sevkiyat ve depolama süreçlerinde SAP kurumsal kaynak yönetimi modülleri devreye alınmıştır. Ayrıca, üretim ve planlama süreçlerinde ICRON programı kullanılmaya başlanmıştır. 2021 yılında ise dijital dönüşüm yol haritası güncellenmiş ve geliştirmeler devam etmiştir.

Çelha Akademi

İş güvenliği,
verimlilik, kalite ve
sürdürülebilirliği
destekleyen proje



%90

Direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üretiminin toplam üretim içindeki payı

Sanayi ve Ticaret

Ditaş, otomotiv sanayine, ağırlıklı olarak ağır ticari araçlara, kaliteli, teknolojik ve yenilikçi ürünlerle hizmet vermektedir.

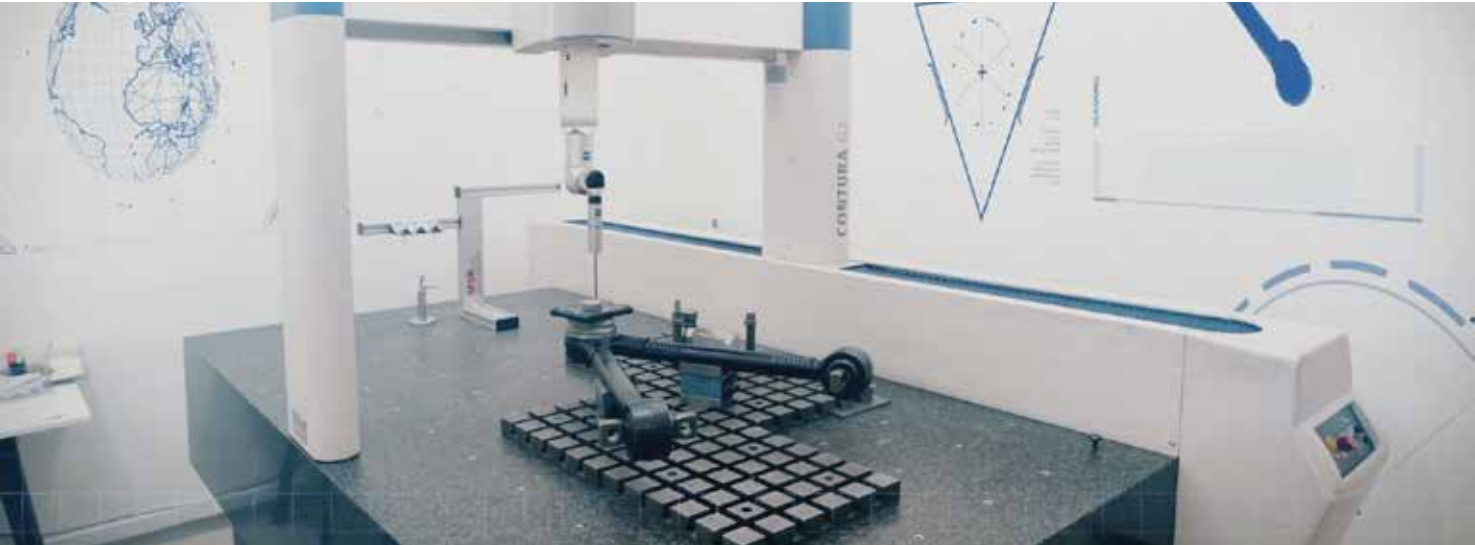
DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın hisseleri 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

50 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bunları ürün ve üretim süreçlerine dahil etmesi, yetkin insan kaynağı, mühendislik yetkinlik ve tecrübesi ve modern üretim tesisleridir.

Ağırlıklı olarak ağır ticari araçlar için ürün üreten Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarına hizmet vermektedir.

Otomotiv sanayine kaliteli, teknolojik ve yenilikçi direksiyon ile süspansiyon sistem parçaları sunan Ditaş, Türkiye ve Avrupa'da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan 55 yıllık bir geçmişe sahip Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'ini satın almıştır.



Üretiminin %90'ı ağır ticari araçlar için direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarından oluşan Ditaş, Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması ile beraber otomobil ve hafif ticari araç grubuna da girerek tüm araç segmentlerine ulaşmıştır. Sac kalıp tasarımı ve üretimi konusunda otomotiv ana sanayi (OEM) firmalara uzun yıllardır hizmet veren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin çalıştığı müşteriler arasında Avrupa ve Türkiye'de faaliyet gösteren sektörde önde gelen otomotiv ana sanayi (OEM), tedarik sanayi şirketleri (OES) ve bağımsız yedek parça distribütörleri bulunmakta ve üretimlerinin %30'unu 30 farklı ülkeye ihraç etmektedir.

Sorumlu yaklaşımı ve sürdürülebilirlik konusuna (ESG) verdiği önem çerçevesinde enerji yönetim sistemi kuran Ditaş, Ağustos 2021'de gerçekleştirilen denetim sonucu ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alınmaya hak kazanmıştır. Eylül ayında gerçekleştirilen denetim sonucunda 45001:2020 İş Sağlığı ve Yönetimi Sistemi belgesini almaya hak kazanan Ditaş, ayrıca Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya da hak kazanmıştır. FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin A sınıfı tedarikçisidir.

Ekim 2020 tarihinde ilk defa alınan TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi, Ekim 2021'de yapılan denetim sonucu yenilenmiştir.

Ditaş, 2017 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi'nde yaptığı çalışmalarla, yetkinliğini her geçen gün artırmaktadır. Şirket, OEM'lerle yapılan çalışmalarla ortak tasarım yetkinliğini en üst seviye çıkartmış ve OEM denetimlerinin tamamını başarı ile geçmiştir. Yatırımına başlanan 4 Eksen Aşınma ve 4 Eksen Servo Yorulma Test Sistemleri ile Eksenel Boşluk ve Sızdırmazlık Kontrol Sistemi 2022 yılı içinde devreye alınacaktır. Ditaş bu yatırımlar ile teknik yetkinliklerini en üst seviyeye çıkararak OEM projelerinin gereksinimi olan testlerin çok büyük kısmını kendi tesislerinde yapabilecek hale gelecektir.

2021 senesi içerisinde 250'den fazla yeni ürün devreye alan Ditaş, pek çok OEM projesinde tedarikçi olarak seçilmiştir.

Ditaş'ın Ar-Ge organizasyonunda Aralık 2021 itibarıyla toplam 42 personel çalışmaktadır. Ar-Ge PEP Stajyer Geliştirme Programı sayesinde üniversite son sınıf öğrencileri Ditaş'ın çalışmalarına katılmakta, 11 ay boyunca şirketi, sektörü tanıma ve iş hayatını ilk elden tanıma fırsatı bulmaktadırlar.

2021 yıl sonu itibarıyla 5 Ar-Ge projesini tamamlamış olan Ditaş, 6 proje çalışmasına da devam etmektedir. 2022 senesi içinde 5 yeni projeye daha başlamakta hedeflemektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı teşvikli projeler ve TÜBİTAK projeleri Ditaş'ın Ar-Ge Merkezi tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin sürdürülebilirliği için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 2020 Ar-Ge faaliyet dönemi denetimi başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Ditaş'ın 2021 yılı içerisinde yaptığı 3 yeni patent başvurusu, Türk Patent Kurumu tarafından değerlendirilme aşamasındadır.

Ar-Ge çalışmaları kapsamında bilimsel yayın çalışmalarını da sürdüren Ditaş, 2021 senesi içerisinde üçü makale ve onu da bildiri olmak üzere toplam 13 adet yayına imza atmıştır.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi Türk markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve kaliteli Türk Mali imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı olan Turquality'e kabul edilmiştir. 2019 yılında sona eren Marka Destek Programı sonrasında sınırsız süreli Turquality Ana Destek Programı için ilgili başvuru çalışması tamamlanmıştır. Bakanlık değerlendirmesi ve incelemesi sonrası Program kapsamında çalışmalara devam edilecektir.

250+

2021'de devreye
alınan yeni ürün



2

milyon avro

Ditaş'ın dijitalleşme, test yetkinlikleri, kapasite ve otomasyon yatırımı

Sanayi ve Ticaret

Sesa, gıda ambalajları ile kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajları da üretmekte, %100 müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışmalarına devam etmektedir.

Ditaş 2021 otomasyon, kapasite, test yetkinlikleri ve dijitalleşme alanlarında 2 milyon avro yatırım gerçekleştirmiştir.

Ditaş, rekabetçiliği geliştirmek, hızla artan OEM taleplerine hızlı şekilde cevap verebilmek ve otomotiv ekosistemindeki gelişmeleri devreye alabilmek için yürütmekte olduğu dijital dönüşüm çalışmalarını hızlandırarak sürdürmektedir. Bu çerçevede SİRI denetiminden geçen Ditaş, faaliyetlerini MES-Otomatik Veri Toplama Sistemini devreye alma çalışmaları ile sürdürmektedir.

ERP entegrasyon ve test çalışmalarının 2022 Ocak ayı sonunda tamamlanması ile MES şubat ayı içinde devreye alınacaktır. Tesislerde üretim tezgahlarına entegre edilen sensörler ve dokunmatik ekranlar sayesinde otomatik veri alan sistem, tezgâh faaliyetlerini takip ederek vardiya, gün, hafta, ay ve yıl bazında OEE değerleri hesaplamaktadır. Böylece kalitenin sürekli takip edilmesi, plansız duruşları önceden tespit ederek önlem alınması ve üretim ve enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, iş emri takibi, üretim hattında yaşanan duruşların tespiti ve sebepleri, stok takibi ve performans takibi gibi üretim süreçlerini etkileyen verileri kolayca analiz ederek zamanında önlem alınmasını sağlayacaktır.

Ditaş'ın stratejik hedefleri arasında üretim verimliliğini artıracak çalışmaların yapılması, ürün gamının genişletilmesi, otomotiv eko-sistemindeki gelişmelere paralel olarak alternatif malzeme ve elektronik kullanımına ilişkin çalışmalar yapılması, akıllı fabrika uygulamaları ve otomasyon ile üretim rekabetçiliğinin geliştirilmesi bulunmaktadır.

Ditaş 2021 senesinin son çeyreğinde gerçekleştirdiği şirket satın alması ile 2022-2025 döneminde ürün gamını genişletmek ve tüm araç gruplarında ürün sunmak ve faaliyetlerini ihraç pazarlarında artırmak üzere çalışmalarını sürdürmeyi planlamıştır. Benzer şekilde bu dönemde akıllı fabrika yatırımlarına devam eden Ditaş, alanında önde gelen bir akıllı tesis haline gelmeyi hedeflemektedir.

SESA AMBALAJ VE PLASTİK SANAYİ TİCARET A.Ş.

1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m² alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır. 2021 yılı içinde, mevcut yerleşkeye 2.250 m² alan ilave edilerek kullanıma açılmıştır.

Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmış ekibiyle, toplam kalite felsefesinden ödün vermeden üretim yapmaktadır. %100 müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan Sesa, bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Üretime paralel olarak, müşterilere tasarım ve repro hizmeti de sunmaktadır.

Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir. Sesa'nın gıda ambalajları, gıda ile temasta bulunan plastikleri düzenleyen Avrupa Birliği regülasyonları (EU10/2011, EU2019/37, EC 2023/2006) ve ABD FDA Section 21 CFR direktiflerine uyumlu olarak üretilmektedir.

Sesa, dünyaca kabul edilen BRC Paketleme Malzemesi Global Standardı sertifikasını 2011 yılında almış ve bu sertifikayı 2017 yılından beri AA seviyesinde devam ettirmiştir. Sesa ayrıca DIN EN ISO 22000: 2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002: 2014 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayetlerin Yönetimi Sistemi ve 2020 yıl sonu itibarıyla da ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Sürdürülebilir kârlı büyüme stratejisini 10 yıldır başarıyla sürdürmekte olan Sesa'nın ihracat payı yıllar itibarıyla artış göstermekte olup; 2021 yılında %43 seviyesindedir. İhracat yapılan başlıca yurt dışı piyasaları Avrupa Birliği, Amerika, İsrail ve İngiltere'dir.

2020 yılında salgının da etkisiyle iç ve dış piyasada gözlemlenen ciddi talep artışlarına ilave olarak 2021 yılında da %8 seviyesiyle büyüme devam etmiştir. Tedarik zincirinde yıl içinde yaşanan büyük sıkıntılara karşın SESA hiç aksatmadan üretime devam etmiş ve müşterilerine siparişlerini zamanında ve eksiksiz olarak teslim etmeyi başarmıştır.

Sesa 2021 yılı içinde, büyüme hedefleri kapsamında kapasite ve kalite yatırımları ile, yeni yerleşke inşaatına toplam 7.076.000 avro yatırım yapmıştır.

Daha önce Şirket bünyesinde gerçekleştirilen yeni ürün çalışmaları, 2022 yılında faaliyete geçecek olan Sesa Ar-Ge Merkezi ile daha da hız kazanacaktır. Ar-Ge Merkezi ile piyasada talebi olan daha kullanışlı, dönüştürülebilir, aç-kapa özellikli ve daha ekonomik ambalaj tipleri üzerindeki çalışmalara ağırlık verilecektir. Ar-Ge Merkezi'nin kuruluşunun ardından Turquality programına ilişkin çalışmalar da sürdürülecektir. Bu bağlamda Geri Dönüştürülebilir Çift Katlı Lamine malzeme için Patent başvurusunda bulunulmuştur. Patent başvurusu yayınlanmış olup gerekli mercilerce incelemeler devam etmektedir.

Daha önceden şirket bünyesinde uygulanan Sürekli İyileştirme faaliyetleri, 2021 yılında "Yalın" Sistemine geçilerek ve Yalın Ofis kurulumuyla sistemli şekilde devam etmiştir. 2022 yılında daha da hız kazanacaktır.

Sesa işe yeni başlayan personeline oryantasyon ve induction eğitimleri verirken; üretim personeli için de gıda güvenliği, kalite standartları, 5S, sürekli iyileştirme ve iş güvenliği konularında eğitimler vermektedir.

DOĞAN DIŞ TİCARET VE MÜMESSİLLİK A.Ş.

Doğan Dış Ticaret, ağırlıklı olarak kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ile kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanlarında faaliyet göstermekle beraber müşterilerine hammadde tedarik hizmeti ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır.

Doğan Dış Ticaret, dünyanın sayılı kâğıt üreticilerinden Stora Enso firması başta olmak üzere, kâğıt üretimi gerçekleştiren birçok firmanın Türkiye mümessilidir. Doğan Dış Ticaret, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti ile hammadde tedariki ve ticareti alanlarında ürün portföyünü ve iş hacmini yıllar itibarıyla geliştirmektedir. Şirket, yurt dışından direkt karton ve ambalaj malzemeleri getirebildiği gibi müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda farklı nitelikteki hammaddeleri de tedarik edebilmekte ve bu kapsamda müşterilere hizmet sunabilmektedir.

65

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

935

milyon TL

Doğan Dış
Ticaret'in 2021 yılı
cirosu



2.150

2021 yılında
yetişen büyükbaş
hayvan

Sanayi ve Ticaret

Sürdürülebilir tarıma ve kalkınmaya destek amacıyla hayata geçirilen Kelkit Doğan Besi İşletmeleri, bölge çiftçisinin katma değeri yüksek ürün yetiştirmesine imkân sağlamaktadır.

2021 yılı içerisinde salgın sürecinde yaşanan arz sıkıntısına bağlı olarak hammadde fiyatlarında önemli ölçüde artış yaşanmıştır. Bunun yanı sıra nakliyelerde yaşanan aksamalar dünya genelinde tedarik süreçlerinin uzamasına ve navlun fiyatlarında önemli ölçüde artışların yaşanmasına sebebiyet vermiştir. Doğan Dış Ticaret, yıl içerisinde gerek hammadde fiyatlarında gerekse finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalara karşın dengeli bir stok yönetim politikası uygulamış ve müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

Doğan Dış Ticaret 2021 yılında hammadde tedariki ve karton ve ambalaj alanındaki iş hacmini, alüminyum ve petrokimya hammaddesi ticaretlerinin de etkisiyle, daha da artırmayı başarmıştır. Şirket sene sonu itibarıyla 935 milyon TL ciro rakamına ulaşmış ve bir önceki seneye göre %45 oranında büyümeye kaydetmiştir.

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası ile ithalat operasyonlarını güvenli ve etkin bir şekilde yürüten Doğan Dış Ticaret, 2022 yılında karton ve ambalaj ürünleri ticareti ile hammadde tedariki konusunda, kârlılığın ödün vermeksizin, büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

KELKİT DOĞAN BESİ İŞLETMELERİ A.Ş.

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırıcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişimlerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.

Kelkit'in ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine büyük önem veren ve Doğan Holding iştiraki olan Kelkit Besi, bölge çiftçisinin piyasa koşullarında en az sorun olan ürünü tercih etmesi yerine, katma değeri yüksek ürün yetiştirerek hem kendisine hem de Kelkit'in ekonomisine fayda yaratması amacıyla kurulmuştur. Bu amaca uygun çiftçiler ile anlaşmalı üretim yaptırarak tüm ürünü fiyat garantisini ile alım taahhüdünü yerine getirmektedir.

Kelkit Besi'nin bir diğer amacı ise Türkiye'de kırmızı et açığının kapatılmasına destek olmaktır. Söz konusu faaliyete ilişkin 2021 yılında 1.452 büyükbaş karkas satılmış, toplam 2.150 büyükbaş hayvan yetiştirilmiştir.

2020 yılında başlattığı Dişi Damızlık Yetiştirme Projesine devam eden Kelkit Besi, 2021 yılında süt üreticilerine destek sağlamak amacıyla Dereyüzü Çiftliğini, Tarım ve Orman Bakanlığı destekli yatırım ile Gebe Düve Yetiştirme Merkezi olarak işletmeye açmıştır. Süt üreticileri, merkezden damızlık gebe düve temin edebileceklerdir. Merkez, ithal gebe düve ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulmuştur.



Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

16 Marka

Otomobil, motosiklet, micro-mobilite ve oto şarj segmentlerinde 14 seçkin dünya markası ve kendi yarattığı iki web markasıyla zengin ürün hizmet portföyü

%12,4

MG markası Mayıs-Aralık dönemi elektrikli araç satış pazar payı

100.453

2021 yılı toplam satılan deniz motoru beygir gücü





Teknolojik, çevreci ve özgün markalar

Yeni markalarının desteğiyle büyümeye devam eden, otomotiv ve mobilite sektöründe hizmet veren Doğan Trend Otomotiv, müşterilerini teknolojik, çevreci ve özgün markalarla tanıştırmaktadır.



%194

Önceki yıla oranla
deniz motoru
beygir gücü satış
artış oranı

DOĞAN TREND OTOMOTİV

Doğan Trend Otomotiv, otomotiv ve mobilite sektöründe faaliyet göstermektedir. Bünyesinde prestijli otomobil, motosiklet, mikro-mobilite markalarından oluşan temsilcilik faaliyetleri; yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama çözümleri ve suvmarket.com ile scootermarket.com platformları bulunmaktadır. Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Otomobil, motosiklet ve deniz motorları üreticisi Suzuki, İngiliz MG Markası; ikonik Vespa; ünlü İtalyan Moto Guzzi, Aprilia ve Piaggio; dünyanın en büyük scooter üreticilerinden motosiklet devi KYMCO; Avrupa'nın elektrikli motosiklet lideri Silence ve öncü Wallbox Araç şarj sistemlerinin temsilciliğini yapmaktadır. 2021 yılında bünyesine aldığı elektrikli bisiklet ve mikromobilite markası Hollandalı Bimas Bikes ve Okai kick-scooterları ile Türkiye'de otomobilden, deniz motoruna, motosikletten, bisiklete tüm mobilite araçlarını tek çatı altında bulunduran ilk otomotiv şirketi olmuştur.

Doğan Trend Otomotiv, mobilite dünyasının önemli ana akım trendlerine uygun olarak yenilediği iş stratejisi paralelinde, 2020 ile başlayan dönüşüm sürecine hem organik büyüme hem de yeni markalarının desteklediği büyümeyle devam etmektedir.

Özellikle sürdürülebilir elektrikli mobilite markalarına yönünü çeviren Doğan Trend, İngiliz otomobil markası MG ve MG Electric markaları, akıllı şehirler ve sürdürülebilir mobilitenin altyapısını oluşturan araç şarj istasyonu markası Wallbox, Avrupa'nın elektrikli motosiklet segmentinde lideri Silence ve bisikletin anavatanı Hollanda'dan Bimas e-bisikletler ve OKAI kick-scooter markalarının distribütörlüğünü almıştır. Buna ek olarak dünyanın en büyük scooter üreticilerinden motosiklet devi KYMCO'yu da portföyüne dâhil eden Doğan Trend Otomotiv, marka ve ürün gamını 2021'de genişletmiştir.

Türkiye’de ve dünyada hızla büyüyen SUV segmentine odaklı ikinci el SUV satış platformu suvmarket.com ve ikinci el motosiklet satış platformu scootermarket.com faaliyete geçirilmiştir. 2021 yılında suvmarket.com 1.122 adet satış ile bir önceki yıla oranla %40 satış artışı kaydetmiştir.

Marka ve hizmette portföy yaklaşımıyla hareket eden Doğan Trend Otomotiv, giderek genişleyen ürün gamı ve çeşitlenen hizmetleri sayesinde tek marka bağımlılığı ve beraberinde gelen kırılabilirlik risklerini azaltıp, büyüme hikayesini faaliyet gösterdiği tüm iş alanlarıyla desteklemeyi başarmıştır.

Bunlara ek olarak, 2021 yılında Türkiye pazarına giren Wallbox elektrikli şarj istasyonu satışları ilk senesinde 355 adet satışa ulaşmıştır. 2021 yılında geçtiğimiz yıla göre %120 büyüyen otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinin toplam cirosu 1.129.852 bin TL olmuştur.

Türkiye’de binek otomobil satışları 2021 yılında bir önceki yıla göre %7,9 azalmasına rağmen Suzuki, olumlu bir gelişim sergilemeye devam etmiş ve 2021 yılında toplam 3.826 adet (2.114 adet Vitara, 1.260 adet Swift, 351 adet SX4 S-Cross ve 101 adet Jimny) binek otomobil satışı gerçekleştirerek bir önceki yıla göre %29 büyümüştür.

Piaggio Group markaları (Vespa, Piaggio, Moto Guzzi, Aprilia) hedeflerinin üzerinde adet ve brüt kâr performansı sergilemiş ve tüm zamanların rekorunu kırarak 1.678 adede ulaşmıştır.

2021 yılında distribütörlüğü alınan MG, yılın ikinci yarısında pazara sunulmuş ve 468 satış adedine ulaşmıştır. Mayıs 2021’de lansmanı yapılan MG ZS EV, satışa sunulduğu tarihten yıl sonuna kadar geçen dönemde gerçekleşen satışlarla elektrikli otomobil segmentinde %12,4 pazar payı elde etmiş ve en çok satan 3. model olmayı başarmıştır.

Suzuki’nin ikonik modeli Hayabusa 2021 yılında Euro5 standartlarına uygun olarak yeniden üretilmiş Türkiye’de satışa sunulmuştur. Suzuki Motosiklet, Marketing Türkiye’nin düzenlediği The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödüllerinde “Yılın En İtibarlı Motosiklet Markası” seçilerek, üç yıl üst üste bu ödülün sahibi olmuştur.

KYMCO için 2021, bir yandan bayi ağını kurup yönetirken, diğer yandan satış ve satış sonrası hizmetler operasyonlarında hedeflerin yönetildiği bir yıl olmuştur. 2021 yıl sonu kapanışı ise 665 adet ile gerçekleşmiştir.

2021 yılında devam eden pandeminin ve değişen müşteri alışkanlıklarının etkisiyle tekne ve motor pazarındaki hareketlilik sürmüştür. Deniz motorları pazar büyüklüğü 7.500 adete ulaşırken, pazarda 2020 yılına göre %15 civarında büyüme yaşanmıştır. Suzuki Marine ürün yelpazesine katılan yeni modeller, yeni tekne üreticilerinin/ ithalatçıların ve bayilerin sisteme dâhil edilmesiyle, adetsel olarak %138 büyüme kaydedip, 1.237 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

Türkiye’de ilk defa online olarak gerçekleştirilen Autoshow’da otomobil markaları MG ve Suzuki; motosiklet markaları Vespa, Aprilia, Moto Guzzi, Piaggio, Suzuki, KYMCO ve Silence ile yer alan Doğan Trend, oluşturduğu dijital showroomlarda kullanıcılara sanal fuar deneyimi yaşatmıştır.

Kurumsal Yönetişim ve Bilgi Sistemleri Altyapı Çalışmaları

Doğan Trend Otomotiv büyümesinin yanı sıra kurumsal yönetim modellerini geliştirmeye, altyapı ve sistem yatırımlarına 2021 yılında hız vermiştir.

1.678

Piaggio Group
motosiklet satış
adedi



7.500

Deniz motorları
pazar büyüklüğü

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Doğan Trend Otomotiv, 2021 yılında, otomobil, motosiklet ve deniz motorları markalarında Türkiye'nin dört bir yanında bayi açılışları gerçekleştirmiştir.

Deniz motorları ve motosiklet iş birimleri ve bayiliklerinde devreye yeni alınan DMS sistemi kullanılmaya başlanmış olup, daha verimli ve şeffaf bir yönetim amaçlanmıştır. 2022 yılında DMS sistemi otomobil grubunda da aktif hale gelecek ve tekil bir altyapıya geçiş tamamlanacaktır.

Dijital belgelendirme süreçleri ve arşiv altyapısı yatırımı Envision programı ile tamamlanmıştır. Online ödeme sistemleri devreye alınmış ve ilk senesinde 68 milyon TL işlem hacmi bu yeni kanal üzerinden gerçekleşmiştir. Bu sayede bayi veya müşterilerden alınan ödemeler dijital sisteme aktararak satış ve müşteri memnuniyetinin artması sağlanmıştır.

Şirket içi intranet, iletişim ve proje yönetimlerinde verimlilik sağlamak adına Microsoft Teams entegrasyonu tamamlanarak tüm şirket çalışanlarının kullanımına açılmıştır.

Genişleyen ve Yenilenen Yetkili Satıcı Servis Ağı

2021 yılında portföyüne eklenen yeni markalar ve ürünler ile yetkili bayi ve servis ağını genişletme stratejisi izleyen Doğan Trend otomobil, motosiklet ve deniz motorları markalarında Türkiye'nin birçok noktasında bayi açılışları gerçekleştirmiştir.

Otomobil grubunda; Ankara, Antalya, Bodrum, Bursa, Hatay, İskenderun, İstanbul İkitelli, İstanbul E- Garaj ve İstanbul Koşuyolu olmak üzere toplam 9 yeni temsil ve teslimat noktası açılışı yapan Doğan Trend, motosiklet grubunda; Adana, Ankara, Antalya, Alanya, Aydın, Balıkesir, Bursa, Bodrum, Fethiye, Gaziantep, Hatay, İzmir, Kocaeli, Mersin ve İstanbul'da olmak üzere toplamda 20 yeni bayi açılışı gerçekleştirmiştir. Deniz motorunda ise İstanbul, İzmir, Yalova, Marmaris, Göcek ve Bodrum'da toplam 8 iş ortağının katılımını sağlayarak bayi ve tekne üreticisi ağını genişletmiştir.

Elektrikli araç şarj istasyonu markası Wallbox ile de Ankara, Antalya, Bursa ve Bodrum'da bayilik süreçleri tamamlanan markanın yıl sonuna kadar toplam 25 noktada bayiliklerle temsil edilmesi planlanmaktadır.

Doğan Trend Otomotiv ve Mobilite Grubu, 2021 yılında portföyüne eklediği yeni markaları ve hizmetleri ile sağlıklı ve hızlı büyüme temposunu korumayı başarmıştır. Gelecek dönemdeki büyüme hikayesini desteklemek adına ise markalaşma ve dijitalleşme yatırımlarının yanı sıra satış ve servis kanallarını da geliştirmeye devam edecektir.







Finansman ve Yatırım

Doğan Yatırım Bankası, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sorumlu bankacılık felsefesi ve girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.

10,5
milyon TL

Doğan Yatırım
Bankası net kârı

İstikrarlı
kârlılık

Doruk Faktoring,
kurulduğu günden
itibaren kârlılığını
istikrarlı bir şekilde
artırmaya devam
etmektedir.

Finansal hizmetlerde uzmanlaşmış bir yapı

Doruk Faktoring, Doğan Grubu ve medya sektörüne verdiği tahsilat ve diğer faktoring hizmetleri konusunda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

200
milyon TL

Doğan Yatırım
Bankası, 200 milyon TL
başlangıç sermayesine
sahiptir.

DORUK FAKTORİNG A.Ş.

1999 yılında kurulan ve 2001 yılında yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu (BDDK) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapların ve müşteri hesaplarının tutulması ve finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe, vb.) Doruk Faktoring, Doğan Grubu'na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleriyle bu konuda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanı sıra muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını da gerçekleştirirken; özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara kullanılmaktadır.

Kurulduğu günden itibaren kârlılığını istikrarlı bir şekilde artıran Doruk Faktoring, 2017 yılında yeni organizasyon yapısı ve Trump Towers binasındaki yeni konumuyla sektörde farklı bir noktaya gelmiştir.

JCR Eurasia 2019 ve 2020 yıllarında yaptığı değerlendirmelerde Doruk Faktoring'in ulusal notunu uzun vadede "AA - (Trk)" ve görünümünü "stabil" olarak teyit etmiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'ye (KKB) üye olan Doruk Faktoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmektedir. Doruk Faktoring, faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmekte ve müşterilerin alacaklarını daha sağlıklı değerlendirebilmelerini sağlamaktadır.

Doruk Faktoring; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'nun 43'üncü maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni (MFKS) kullanmaktadır.

Doruk Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin (FKB) üyesidir. Doruk Faktoring kârlılığını ve özsermaye verimini istikrarlı bir şekilde artırarak faaliyetlerine devam etmektedir.

DOĞAN YATIRIM BANKASI A.Ş.

Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen Doğan Yatırım Bankası A.Ş. (Doğan Yatırım Bankası), 200.000.000 Türk lirası başlangıç sermayesi ile 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil'i'ne tescil olmuştur.

Doğan Grubu'nun %100'üne sahip olduğu Doğan Yatırım Bankası, 2 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleyen lider bir yatırım bankası olmayı ve uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncularından biri olmayı hedefleyen Doğan Yatırım Bankası, küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümler, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sorumlu bankacılık felsefesi ve girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir. Doğan Yatırım Bankası, vizyon, misyon ve stratejileri çerçevesinde kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine yapılandırılmış finansman, yatırım bankacılığı, hazine ürünleri ve işlem bankacılığı çatısı altında nakit yönetimi ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetleri sunmaktadır.

Doğan Yatırım Bankası, klasik borç finansmanı ürünleri ile birlikte yapılandırılmış finansman çözümleri sunmayı ve borç finansmanı hizmetlerini, yatırım bankacılığı alanındaki danışmanlık ve aracılık hizmetleriyle birleştirerek, bütüncül bir bakış açısıyla konumlanmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, şirket birleşmeleri ve satın almalar alanında, bölgesel bağlantılarını da aktif şekilde kullanarak, Türk şirketlerini büyüme için gerekli yabancı ve yerli sermaye ile buluşturmak ve şirket ortaklarının getiri realizasyonu planlarını gerçekleştirmelerine destek olmak Banka'nın önceliklendirdiği hedefleri arasındadır. Aynı zamanda, alternatif özsermaye finansman yöntemlerini kullanarak şirketlere ve ortaklarına halka arz yolculuklarında danışman ve aracı olarak destek olmak, sermaye benzeri işlemlerde ise mezzanine finansman, değiştirilebilir tahvil ve paya dönüştürülebilir tahvil ürünleriyle müşterilerinin spesifik ihtiyaçlarına cevap vermek ve bu sayede sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağlamak en önemli hedefleri arasındadır.

77

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

400

milyon TL

Doğan Yatırım
Bankası toplam
aktif büyüklüğü





200
milyon TL

Doğan Yatırım
Bankası kredi
hacmi

Finansman ve Yatırım

Doğan Yatırım Bankası'nın 2022 hedefleri arasında, fon kaynaklarını artırmak, kredi hacmini yükseltmek, müşterilerine ve ülke ekonomisine desteğini arttırmak bulunmaktadır.

Doğan Yatırım Bankası, iş planları çerçevesinde sunmayı planladığı tüm hizmetler ve ürünler için başta BDDK ve SPK kapsamındaki olmak üzere gerekli yetki ve izinlerini 2021 yılı içerisinde tamamlamış ve yine aynı yıl içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 27 Ekim 2021 tarih ve 55/1588 sayılı toplantısında yurt içinde ve toplam 1.200.000.000 TL ihraç tavanı içerisinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak amacıyla borçlanma aracı satışı ihraç belgesini almıştır.

Banka faaliyete geçtiği 2 Ağustos tarihinden 2021 yıl sonuna kadar geçen beş aylık kısa sürede, ödenmiş sermayesinin tamamını krediye dönüştürmüş ve 200 milyon TL kredi hacmine, 400 milyon TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. SPK'nın vermiş olduğu borçlanma araçları ihraç izni ile birlikte aralık ayı içerisinde 100 milyon TL ile piyasaya çıktığı ilk bono ihracında, iki katın üstünde bir talebe ulaşmış ve 24 farklı nitelikli kurumsal yatırımcının katılımıyla 150 milyon TL fonlama sağlamış ve ilk ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. Banka 2021 yılı içerisindeki beş aylık faaliyet dönemini 10,5 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır.

Banka 2021 yılında başladığı faaliyetlerini, 2022 yılında da fon kaynaklarını artırmak ve bununla birlikte kredi hacmini yükseltmek ve müşterilerine ve ülke ekonomisine desteğini artırarak sürdürmek hedefindedir. Banka müşterilerine yalnızca fonlama tarafında değil, ihtiyaçlarına özel, katma değerli ürün ve hizmetleri bir arada sunarak "tek banka" yaklaşımıyla hizmet vermeyi ve sektörde fark yaratmayı amaçlamaktadır.

Doğan Yatırım Bankası'nın Türk ekonomisine katma değerli çözümler yaratma stratejisine uygun olarak KOBİ'lerin finansmana erişmesine yardımcı olma ve e-ticaret ekosisteminin güçlenmesine katkıda bulunma hedefi doğrultusunda dijital çözümler sunmaya yönelik yatırımları devam etmektedir.

KOBİ'lerin geleneksel bankacılık ürünleri ile finansmana erişimi teminat kapasiteleri ile sınırlı olmasından hareketle, Doğan Yatırım Bankası, yeni dijital finansman çözümleri ile KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırarak gelişimini desteklemek amacıyla, kısa vadeli işletme sermayesi çözümleri sunmayı hedeflemektedir.

Türkiye'de KOBİ'lere yönelik kalkınma planı hedefleri ile son yıllarda yürürlüğe giren mevzuat düzenlemeleri paralelinde finans sektöründe dijitalleşme odağı hızlanmıştır. Doğan Yatırım Bankası'nın 2022 yılında bu odağa yönelik hayata geçirilmesi hedeflenen dijital çözümleri ile KOBİ'lerin dijital kanal üzerinden kolaylıkla işletme sermayesi kredisi başvurusunda bulunması ve hızlı bir şekilde finansmana erişmesi mümkün olacaktır.

Türkiye'nin e-ticaret ekosisteminde ticaret yapan mikro, küçük ve orta ölçekli işletmelerin ihtiyaç duyabileceği finansmana erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla, Doğan Yatırım Bankası, Güneydoğu Avrupa için Avrupa Fonu Kalkınma Aracı (The Development Facility of the European Fund for Southeast Europe - EFSE DF) ile anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma ile EFSE DF, Doğan Yatırım Bankası'nın dijital çözümlerinin geliştirilmesine ve

otomatik kredi karar altyapılarının oluşturulmasına destek verecektir. Bu destek EFSE'nin bir yatırım bankasına verdiği ilk destektir.

Doğan Yatırım Bankası, devletlerin, toplumların ve şirketlerin en önemli gündem konusunun sürdürülebilirlik olduğunun farkındalığıyla, sürdürülebilirlik dönüşümleri ve sürdürülebilirlikle ilgili finansmana erişim konularında müşterilerine yetkin danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunmayı hedeflemektedir. Banka sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, uluslararası piyasalarda sürdürülebilir tahvil ve kredilerdeki hızlı büyümeyi yakından takip etmekte olup, 2021 yılında sürdürülebilir finansman alanında önemli birçok yerli ve yabancı finans kuruluşu ve kalkınma bankalarıyla temaslarda bulunmuştur. Banka Doğan Holding 'Etki Planı' kapsamında sürdürülebilirlik vizyonunu benimsemiş ve kredi politikalarında uluslararası standartlara uyumu da önceliklendirmiştir. 2022 yılında AB Yeşil Mutabakatı'nın Avrupa ile dış ticaret ilişkisinde olan ülkelere getirdiği yükümlülükler nedeniyle de Türk şirketlerinin yeşil dönüşümüne katkı sağlamayı ve ulusal ve uluslararası piyasalardan kaynak sağlanmasına aracılık etmeyi hedeflemektedir.

ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü Girişim) 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü Girişim'in yatırım politikası; aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ürünü/hizmeti müşteriler tarafından talep gören, ürün/pazar uyumunu yakalamış, gelir yaratan, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar, vb.) için yatırım arayan, ekibi kuvvetli, çevik, iyi kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uygulamalarına öncelik veren şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü Girişim'in misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.

Öncü Girişim, girişim sermayesi yatırımları kapsamında;

- Yeni ekonomi ve teknoloji/yazılım şirketlerine,
- İnovasyona dönük dijital alanda faaliyetlerini geliştirmek hedefinde olan girişimlere,
- Hâlihazırda faaliyet gösterdiği iş alanında büyüme atağı ve gelişim planlayan şirketlere,
- Hızlı büyüme ve kârlılık potansiyeli yüksek olan ortaklıklara,
- Gelişmekte olan girişim şirketleri ve KOBİ'lere,
- Finansal ve stratejik yapılandırma ile rekabet gücünü artıracak şirketlere,
- İhracat imkanları ve/veya yabancı para nakit akışı potansiyeli yüksek şirketler ile,
- Türkiye ve küresel pazarlarda operasyonlarını büyütmeyi ve yüksek getiri sağlamayı hedefleyen şirketlere odaklanmaktadır.

Öncü Girişim'in yatırımları arasında; kişiselleştirme ve tahmin analitiği yapan Insider; çizgi film, animasyon, lisanslı ürünler ve dijital yatırımlar yapan Düşyeri; bariyerli esnek ve dönüştürülebilir ambalaj üretimi yapan Sesa Ambalaj, dijital sigortacılık (insuretech) alanında faaliyet gösterecek Doğan Trend Sigorta; başlangıç aşamasındaki finans teknolojileri (fintech), pazar alanları (marketplaces), hizmet yazılımları (saas), büyük veri (big data) ve endüstri 4.0 gibi teknoloji girişimlerine yatırım yapan Collective Spark, hızlı büyüme potansiyeline sahip teknoloji şirketlerine yatırım yapan Mediterra Capital, vd. bulunmaktadır.

Öncü Girişim'in 500.000.000 Türk lirası olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 1.500.000.000 Türk lirasına çıkarılması işlemlerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 10 Şubat 2022 tarihinde izin verilmiştir.

Öncü Girişim yatırımları

2014 yılında kurulmuş olan Öncü Girişim, yatırımlarında sürdürülebilir uygulamalara öncelik vermektedir.



Gayrimenkul Yatırımları

İstanbul'un en merkezi yerlerinden Mecidiyeköy'de yer alan Trump Alışveriş Merkezi, 2021'de yüz yenileme çalışmalarını tamamlamıştır.

182.000
m²

Trump Towers'ın
kurulu alanı

%115

Milta Bodrum
Marina sezon
doluluğu

1,76
milyon TL

Milpa ikinci el
motosiklet satış
geliri





20 bin

Trump Alışveriş
Merkezi ziyaretçi
trafiği

Gayrimenkul Yatırımları

İş ve sosyalleşme Trump Towers'ta bir arada

2018 yılında D Gayrimenkul bünyesine katılan Trump Towers İstanbul, 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı Trump Alışveriş Merkezi'nden oluşmaktadır.

D GAYRİMENKUL YATIRIMLARI VE TİCARET A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul) 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektörüne adım atmış ve faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

D Gayrimenkul 2018'de Trump Towers İstanbul'u bünyesine katmıştır. Trump Towers çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. Yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezi (214 adet bağımsız bölüm) mevcuttur.

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, dünyaca ünlü mimar Brigitte Weber imzalı ikonik mimarisi, özgün iç dizaynı ve yüksek teknolojik özellikleri ile farklı bir yaşam deneyimi ve yepyeni bir hayat tarzı sunmaktadır.

Trump Office Tower

İş ve sosyalleşmeyi bir arada sunan Trump Office Tower, çalışanları alışılmış ofis hayatından çok daha farklı, aktif ve elit bir yaşam tarzı ile buluşturmaktadır.

Trump Office Tower'da iç dizayndan teknolojik donanımına kadar her şey çalışanların rahatı düşünülerek tasarlanmıştır. Tek katta 1.000 m²'ye kadar farklı ofis kullanım alternatifleri sunan Trump Office Tower özel resepsiyon, servis ve vale gibi hayatı kolaylaştıran yönetim hizmetleriyle keyifli ve ayrıcalıklı bir çalışma ortamı vaat etmektedir.

36 katlı Trump Office Tower'da özel teras alanları bulunurken; ofis katlarından Trump Alışveriş Merkezi'ne tek bir asansörle inilmektedir.

İstanbul'un kalbindeki avantajlı lokasyonu ile öne çıkan Trump Office Tower, metro ve metrobüse direkt bağlantısı, havaalanı ve köprü bağlantı yollarına yakınlığı ve Taksim-Levent hattının tam ortasında yer alması sayesinde ulaşım rahatlığı sağlamaktadır.

Trump Alışveriş Merkezi

İstanbul'un en merkezi yerlerinden Mecidiyeköy'de yer alan Trump Alışveriş Merkezi, 2021'de yüz yenileme çalışmalarını tamamlamıştır. Doluluk oranı %90 olan AVM'de ziyaretçi trafiği 20 bin seviyelerine gelmiş, kira rakamları normal seviyelerine yaklaşmıştır. Altınyıldız, Mavi Jeans, Madame Coco gibi markalar başta olmak üzere AVM genelinde yeni kiralamalar yapılmıştır.

2021 yılında Trump AVM'de GoFunGo ve ABD'den getirilen Museum of Selfies kapılarını ziyaretçilerine açmıştır.

Trump Alışveriş Merkezi, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında AVM'lere de verilmeye başlanan "Güvenli Hizmet Belgesi"ni almaya hak kazanmıştır.

MİLPA TİCARİ VE SİNAİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa) 1980 yılında motorlu taşıtların ve dayanıklı tüketim mallarının doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde faaliyetlerini elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok farklı sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, farklı sektörlerde edindiği 40 yılı aşkın deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

2007 yılından itibaren ağırlıklı olarak gayrimenkul imalat ve satışı faaliyetlerine odaklanan Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin birinci etap inşaatı tamamlanmış ve hak sahiplerine teslim edilmiştir. Veneris projesindeki gayrimenkullerin tamamının satışı gerçekleştirilmiş ayrıca Automall projesindeki gayrimenkullerin önemli bir bölümünün de satışı tamamlanmıştır. Milpa mevcut durum

itibarıyla, yapımını üstlendiği, Automall projesindeki gayrimenkullerin satışına devam etmektedir.

Son dönemde, COVID-19 salgınının yarattığı hızlandırıcı etki ile birlikte, ülkemizde ve dünyada motosiklet kullanımının arttığı görülmüştür. Motosiklet talebinde yaşanan artıştan özellikle "scooter" ve "moped" olarak bilinen orta ve küçük ölçekli motosiklet piyasası olumlu etkilenmiştir. Bu artış eğiliminin önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğini öngören Milpa, ikinci el motosiklet alım-satımı yapılması, aracılık platformu kurulması ve ekspertiz konularında faaliyette bulunulması için çalışmalara başlamış ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ikinci el motosiklet satışından 1.762.701 TL gelir elde etmiştir.

Diğer taraftan Milpa'nın aktifinde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında takip ettiği İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan köyü 1154 parselde kayıtlı bulunan 2.093.940,67 m² mesahalı arazi vasıflı gayrimenkul bulunmaktadır. Gayrimenkul değerlendirme şirketinin değerlendirme raporunda emsal karşılaştırma yöntemi kullanarak söz konusu 1154 numaralı parsel için gerçeğe uygun değer 523.485.000 TL (KDV hariç) olarak takdir edilmiştir. Söz konusu parselin Şirket payına düşen kısmı 1.720.521 m² ve %82,17 nispetinde olup, Şirket payına düşen değer 430.130.194 TL'dir.

MİLTA BODRUM MARİNA

Bir Doğan Holding kuruluşu olan Milta Bodrum Marina, Ege ve Akdeniz'in en prestijli marinaları arasında yer almaktadır. Farklı hizmet anlayışı ile uluslararası platformda önemli bir markadır. Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Son dönemlerde deniz turizmi, denize dönük eğlence ve dinlenme aracı olarak kabul edilen uluslararası turizm hareketlerinin bir parçası haline gelmiştir. Dünya genelinde 19.000 adet yat limanı mevcut olup, sadece Avrupa genelinde 5.000 adet yat limanı bulunmaktadır.

%45

Milta Bodrum
Marina net satış
artış oranı





5 Altın Çıpa

Uluslararası 5
Altın Çıpa ve Mavi
Bayrak sahibi

Gayrimenkul Yatırımları

Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla Bodrum'un en çok tercih edilen otelleri arasında yerini almıştır.

Akdeniz çanağında seyir yapan toplam yat sayısı günümüzde yaklaşık 1 milyona ulaşmıştır. Her biri farklı ekolojik özelliklere sahip denizler ile çevrili bir yarımada olan Türkiye'nin deniz turizmi gelirleri turizm gelirlerinin yaklaşık %20'sini oluşturmaktadır.

Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. 8 bin kilometreden fazla kıyı şeridine sahip olan Türkiye'nin işletme aşamasında olan yat limanı sayısı 83'e yükselmiştir. Yeni marinaların artması, barınak tipi marinaların butik marinalar olarak hizmet vermesi ve korona virüsün de etkisi ile marinalarda doluluk %90'lara ulaşmıştır. 2021 yılı ortalama denizde bağlama doluluğu %102'ye ulaşmış olan Milta Bodrum Marina'nın sezon doluluğu ise %115 seviyelerini bulmuştur.

Korona virüs etkisi ile sezonun ilk yarısında kiracılarına indirim uygulamış olmasına rağmen Milta Bodrum Marina'nın toplam net satışları geçen yıla göre %45, FAVÖK ise %50 artmıştır.

Yabancı yatçılardaki düşüş, 2021 yılında da devam ederken, Türk yatçıların ağırlığı ise gün geçtikçe artmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, her geçen gün artan misafir memnuniyeti odaklı profesyonel kadrosu ve misafire özel hizmet çeşitliliği sayesinde Akdeniz havzasındaki ilk üç marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır. Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olmasının yanı sıra Türkiye'de doluluk ve misafir memnuniyetinde lider olan Milta Bodrum Marina hem misafirlerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Sürdürülebilir olarak marina sektöründeki 25 yıllık tecrübe ve başarısı ile yapılanmaya devam etmektedir.

Bir yanında Bodrum'un renkli dünyası, diğer yanında Ege'nin cennet koyları ile bir şehir içi marinası olan Milta Bodrum Marina'da en küçüğünden, 75 metreye kadar süper yatlar güvenle konaklayabilmektedir. Denizde gönüllü can kurtarma ekibi ile hizmet veren, "Önce Güvenlik" sloganı ile deniz ambulansını bünyesinde barındıran tek marina olma özelliğini taşımaktadır.

Milta Bodrum Marina iş birliği yaptığı yelken kulübü ile yıl genelinde bünyesinde birçok yarışa ev sahipliği yapmaktadır. Marina, misafir portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Güney Ege Turizm İşletme Belgeli marinalar arasında %7,6'lık pazar payına sahiptir.

Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Avrupa Yat Birliği tarafından verilen 5 Altın Çıpa Uluslararası Kalite Ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam eden Milta Bodrum Marina, her yıl aldığı Ulusal Mavi Bayrak Ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın

konumunu pekiştirmektedir. Ayrıca 2021 yılında Bodrum'da Güvenli Turizm Sertifikasını alan ilk marina olmasının yanı sıra Sıfır Atık Belgesine de sahiptir.

Marina içinde bulunan restore edilmiş antik Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Sanat Galerisinde yerli ve yabancı birçok sanatçının farklı sanat türlerindeki eserleri ile katılımlarıyla her yıl MARINART sergileri düzenlenmektedir. Bununla birlikte, tarihi deniz fenerinin gölgesinde, panoramik görüş açısı ile hem denize hem karaya hem de liman girişine hakim konumda olan misafirlerine özel dinlenme alanları ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, dünyanın yedi harikasıdan biri olan Mozole'ye, Bodrum Kalesine, antik tiyatroya, Myndos kapısına ve şehir surlarına ise yürüme mesafesinde konumlanmaktadır.

MARLİN OTELCİLİK VE TURİZM A.Ş.

Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel

Daha önce Marina Vista Otel adıyla hizmet veren ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. bünyesinde bulunan otelin işletmesi, 2020 Temmuz ayından itibaren Hilton'a geçmiş ve otel Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel adıyla hizmet vermeye başlamıştır.

2020 ve öncesinde fiili olarak kullanılan oda sayısı 92 (geçişli odalar dâhil) olmakla birlikte, yatırımlar sonrasında birleştirilen odalar ile otel, 2021 yılı ortasından itibaren 85 oda kapasitesi ile hizmet vermektedir.

2021 yılının ilk aylarında pandeminin etkisi daha ciddi boyutta devam ettiğinden otel 17 Mayıs tarihinde açılmıştır. Otel açıldıktan sonra da pandeminin etkisi devam etmiştir. Otelin açık olduğu dönemler itibarıyla yıl sonu satılabilir oda sayısı toplamda 17.840 iken, 12.208 oda satışı yapılmış ve yıl sonu otel doluluğu %68,4 olarak gerçekleşmiştir.

Hilton döviz kuru artışına bağlı olarak TL fiyatlarını günlük revize ederek satış fiyatlarını belirlemiştir.

Marina Vista'nın otel konuklarının %65'i Türk misafirlerden oluşurken; konukların %35'lik bölümünü tekrar eden misafirler oluşturmaktadır.

Bodrum'da yılın tamamında hizmet veren tesisler arasında pazar lideri olan Marina Vista, sevilen ve tercih edilen bir markadır. Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken; özenle döşenmiş odaları, restoranı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır.

Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

KANDİLLİ GAYRİMENKUL YATIRIMLARI YÖNETİM İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye (Kandilli Gayrimenkul) %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul'ün portföyünde gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa bulunmaktadır.

M-INVESTMENT 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla 14 Nisan 2014 tarihinde Amerika'da M-Investment 1 LLC'yi kurmuştur. M-Investment 1 LLC'nin uzun vadeli yatırımları içerisinde Lexin Nassau L.P. yer almaktadır. Söz konusu yatırım, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal varlık olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 225.491 bin TL üzerinden kayıt altına alınmıştır. Bununla birlikte, 87.230 bin TL tutarındaki yabancı para çevrim farkı 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.



%68,4

Double Tree by
Hilton Bodrum
Marina Vista Otel
doluluk oranı



İnternet & Eğlence

Emlak sektörünün nabzını tutan hepsiemlak, özgün içerikli Kanal D Romanya, Türkiye'nin ilk ulusal slow müzik radyosu Slow Türk, müzik sektörünün liderlerinden DMC, premium video içerik platformu Netd, edebiyat dünyasının güçlü markalarından Doğan Yayınları ve 71 dergisiyle yayıncılık sektörüne katkı veren Doğan Burda, internet ve eğlence yatırımlarını oluşturmaktadır.

6

milyon

Yıl sonu itibarıyla
hepsiemlak tekil
ziyaretçi sayısı

%50

DMC dijital satış
pazar payı

48,1

milyon TL

Doğan Burda
Dergi'nin reklam
gelirleri

Dijitalleşmeyi hızlandıran çalışmalar

Emlak arayanların ihtiyaçlarına en uygun hizmeti vermek amacıyla kurulan hepsiemlak, emlak sektörünün nabzını tutarken, dijitalleşmeyi hızlandırmak amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.

21
milyon

hepsiemlak.com'un
yıl sonu itibarıyla
trafiği

GLOKAL DİJİTAL HİZMETLER PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş. - HEPSİEMLAK.COM

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren hepsiemlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına en uygun ilanlara, hızlı ve kolay bir şekilde ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır. Bugün itibarıyla emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan hepsiemlak; sektörü dijitalleştirme amacını da

üstlenmiştir. hepsiemlak geniş ve güncel ilan portföyü ve yenilikçi ürün ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. hepsiemlak'ın 2021 yıl sonu itibarıyla aylık ortalama 6 milyon tekil ziyaretçisi ve 21 milyona yakın trafiği bulunmaktadır (Google Analytics, 2021).

hepsiemlak, 2021 yılında Türkiye'deki konut satışlarının makroekonomideki olumsuzluklar, pandeminin etkilerinin devam etmesi ve 2020 yılındaki gibi konut faiz kampanyası olmamasına rağmen bir önceki yıla göre aynı adet olan 1,5 milyon seviyesinde olması ve konut fiyatlarındaki artışın enflasyon oranının üstünde kalmasıyla, yatırımlarına devam ederek her bir müşterisine gönderdiği ortalama satış talebi sayısını artırmıştır.

15 yıl boyunca emlak sektöründeki dijital dönüşümün öncüsü olan Hürriyet Emlak, sektörde imza attığı ilklerin ve elde ettiği başarıların ardından kurumsal kimliğini yenileme ve yoluna hepsiemlak olarak devam etme kararı almıştır. 2021 Mayıs ayı itibarıyla yeni marka ismi ile yatırımlarına ve dijital dönüşüme devam eden hepsiemlak, genç ve dinamik yapısı ile sektöre imza atan işler yapmaya devam etmektedir.



hepsiemlak çektiği reklam filminde marka yüzü olarak oyuncu İlker Ayrik ile iş birliği yapmış ve 4 reklam filmine imza atmıştır. Çekimleri Belgrad Ormanı ve Beykoz'da gerçekleştirilen reklam filmleri ana medya TV kanalları, tematik kanallar ve radyolarda yayınlarına kesintisiz olarak devam etmiştir. Bu süreçte 26 farklı mecrada reklam yayınlanmıştır. Markaya uygun reklam modellerinin tamamı kullanılmıştır. Bunun yanında, hepsiemlak 15 yıllık tarihindeki en büyük reklam kampanyasını bu yıl gerçekleştirmiş ve Türkiye'nin 13 büyük şehrinde binlerce reklam mecrasında outdoor reklamları da TV reklamları ile aynı anda yayına başlamıştır. Mobil uygulama tarafındaki güncellemeler ile birlikte daha fazla kullanıcıya ulaşmak adına Google App Install reklamları ile desteklenmeye başlanmıştır.

hepsiemlak, geçmiş yıllarda olduğu gibi, 2021 yılında da üyelerinin daha yüksek kalitede hizmet alması için yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir. hepsiemlak iş ortağı olarak gördüğü emlak ofislerinin ilanlarını daha dikkat çekici hale getirmeleri, üst sıralara taşıyabilmeleri, daha iyi hizmet almaları, gelen aramaları daha verimli takip etmeleri ve istatistiksel bilgileri daha verimli oluşturmaları adına pek çok ürün geliştirmiştir.

hepsiemlak 2021 yılını dijital dönüşümün en üst seviyeye çıkacağı yıl olarak belirlemiştir. Bu bağlamda 2021 yılında hem son kullanıcının hem de emlak ofislerinin daha rahat kullanabilecekleri ve ev arama sürecini kolaylaştıracak arayüz geliştirme çalışmalarına hız vermiştir. Yoğun geçen çalışmalar sonucunda hem desktop hem mobil sitelerde, emlak ofislerinin kullandığı panellerin altyapısı, teknolojisi ve kullanıcı arayüzleri tamamen değiştirilmiştir. Bu değişiklikler sonrasında, ilan giriş süresini sektör ortalamasının çok altına indiren hepsiemlak, Türkiye'nin en hızlı emlak ilan sitesi unvanına sahiptir. Yeni ilan arama teknolojisiyle

artık ister okula ister toplu taşımaya ister hastaneye, hatta hepsine yakın ev kolayca bulunabilmektedir. Yeni özellik sayesinde ilanlar favorilere eklenebilmekte, aramalar harita üzerinden doğrudan kolayca kaydedilebilmektedir. Herhangi bir ilçe, semt ya da mahalle seçmek zorunda olmadan 1.500'e kadar ilanın bilgisi görülebilmektedir.

hepsiemlak 15'inci yılına özel hazırladığı isim değişikliği öncesindeki son büyük kampanyası ile binlerce emlakçının katılımıyla gerçekleştirdiği muhteşem bir kampanyaya imza atmıştır. Nisan ayında düzenlenen çekiliş kampanyasının kazananları noter huzurunda yapılan çekilişle belli olmuş ve Nisan ayı boyunca platform üzerinden ilan girişi yapan, Taşınmaz Ticareti Yetki Belgesi'ne sahip gayrimenkul danışmanları çekilişe katılmaya hak kazanarak Suzuki Swift marka otomobil ve Silence marka motosikletlerin de içinde olduğu birçok kategoride büyük ödüllerin sahibi olmuştur. Reklamlar farklı mecralarda 34 milyon kez gösterilmiştir.

hepsiemlak mart ayı itibarıyla 2 kişilik motorlu saha ekibi kurarak, doğaya saygılı, elektrikli Silence marka motosikletleriyle satış ekibinin giremediği bölgelerde hizmet vererek satışlara katkı sağlamıştır.

hepsiemlak da tüm ticari kuruluşlar gibi salgın sürecinde yaşanan olumsuzluklardan etkilenmiş ancak 2021 yılını yaklaşık 62 milyon TL ciro ve 52 milyon TL gelir ile bir önceki yıla göre %80 artışla kapatmıştır. Giderlerde yapılan tasarruflar etkili olurken, verimlilik esaslı maliyet yaklaşımı sergilenmiştir.

62
milyon TL

hepsiemlak 2021
yılı cirosu

İnternet & Eğlence

hepsiemlak, 2 kişilik motorlu saha ekibi kurarak, doğaya saygılı, elektrikli motosikletleriyle satış ekibinin giremediği bölgelerde hizmet vererek satışlara katkı sağlamıştır.

hepsiemlak, 2021 yılında yeni paket satışlarını bir önceki yıla göre şirket tarihinin en üst noktasına taşıyarak %60 artırmış ve müşteri tutundurma oranında da hedeflediği iyileşmeyi elde etmiştir. Aynı zamanda yeni geliştirdiği servislerle katma değerli ürün gelirlerini bir önceki yıla göre yine yaklaşık %300 artırmayı başarmıştır. 2022 yılından başlamak üzere satışlarındaki artış ivmesine devam etmeyi planlayan hepsiemlak, ana iş alanının yanında müşterilerine risk değerlendirme raporu, akıllı tapu vb. hizmetler sunan yeni iş planlarıyla beraber öne çıkma ve satış hızlandırmaya yönelik yeni katma değerli servislerini devreye almayı planlamaktadır.

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılının özellikle ilk çeyreğinde de salgın süreci emlak alım ve satım talebini olumsuz yönde etkilemiş, hepsiemlak salgın döneminde mağduriyet yaşayan emlak ofislerinin mağduriyetlerini giderecek aksiyonlarına bu yıl da devam etmiştir. Müşterilerinin ödeme sıkıntısı çektiği ve tam kapanmanın olduğu Mayıs ayında, tüm müşterilerinin paket ödemelerinin yarısını karşılamış ve kontrat süresini ücretsiz olarak 1 ay uzatmıştır. Sonrasında ise gerekli olan müşterilerine hem salgın dönemindeki kayıpların telafisi hem de sürekli yenilenen hepsiemlak deneyiminin tecrübe edilmesini sağlamak amacıyla yeni teknolojik ürünlerini kullanıma açmıştır. Böylece kriz dönemi olmasına rağmen müşteri sayısında geçen yıla oranla yaklaşık bin adet artış sağlamıştır.

hepsiemlak bu zorlu süreçte sektörün sorumluluğunu üzerine alarak paydaşlarına destek olmayı ve bu sıkıntılı süreçten paydaşlarıyla beraber çıkmayı planlamıştır. Hayatı kolaylaştıran teknolojik ürünlerinin yanı sıra çeşitli emlak odaları ile birlikte başlattığı aidat desteği ve akademi eğitimleriyle sektörün dijitalleşmesine katkıda bulunmaya devam etmiş ve müşterilerinin yeni normale daha kolay uyum sağlamasına katkı sağlamıştır.

hepsiemlak çalışanlarının değerlendirmesi neticesinde tüm ölçekteki şirketlere, 30 yıldan fazla süredir, 5 kıtada, 60'tan fazla ülkede mükemmel iş yeri olmaları ve kendilerini geliştirmeleri konusunda araştırma ve danışmanlık hizmeti veren, "Great Place to Work Enstitüsü" tarafından yapılan değerlendirmeler ve analizler sonucunda, "yüksek güven kültürüne sahip harika iş yeri" kriterlerini sağlamış ve önümüzdeki 1 yıl boyunca "Great Place To Work Certified" olarak anılmaya hak kazanmıştır.

hepsiemlak'ın finansal gücü, yenilikçi ürün ve hizmet anlayışı, ülke geneline yayılan hizmet ağı, teknolojik altyapısı ve güvenilirliği dünyanın önde gelen yatırım bankası Goldman Sachs ile Aralık 2018'de gerçekleştirilen ortaklığın temelini oluşturmuştur. hepsiemlak, Goldman Sachs ortaklığının da katkısıyla planlanan yeni gelir modellerini hayata geçirirken; teknolojiye dayalı veri analitiği odağını da artırmayı hedeflemektedir.

Yabancılar satılan konut sayısındaki artış, Taşınmaz Ticareti Hakkındaki Yönetmelik kapsamında taşınmaz yetki belgesi ve lisanslama işlemleri ve konut satışlarına getirilen ekspertiz zorunluluğu gibi düzenlemeler yakından takip edilmekte ve yeni iş modelleri planlanmaktadır. hepsiemlak sektöründeki yeni yetenekleri bünyesine katmayı sürdürerek; yenilikçi ürün ve hizmetlere yaptığı yatırımı devam ettirmeyi hedeflemektedir. hepsiemlak temel hedefini, veri analitiğini daha ön plana çıkarma ve müşterilere tercihlerine göre farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun gayrimenkul arayışları için en geniş seçeneği hızlı, şeffaf ve pratik arama deneyimi ile sunma olarak belirlemiştir.

KANAL D ROMANYA

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına Mart 2007'de ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal D Romanya inovatif, çeşitli ve kaliteli içeriğiyle toplumun bilgi alma ve eğlenme ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Farklı alanlarda sahip olduğu öncü içerikler ve uyguladığı orijinal içerik stratejisi ile sektördeki konumunu sağlamlaştırmaya devam eden Kanal D Romanya kuruluşundan bu yana geçen 15 yılda ülkenin en çok izlenen ve en çok sevilen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir.

Kanal D Romanya izleyicileri ile kurduğu güçlü iletişim ve çoklu platform etkileşimi sayesinde 2021 yılını Prime Time 20:00-24:00 aralığında ulusal düzeyde ikinci olarak tamamlamıştır.

Kanal D Romanya, izleyicilerini sunduğu entegre, son teknoloji ürünü çoklu ekran deneyimi sunan, inovatif ve öncü içerikler vasıtası ile birbirine bağlarken; sahip olduğu medya varlıkları ile toplumu bilgilendirmekte, eğlendirmekte ve birbirine bağlamaktadır.

RADYO IMPULS

Kanal D Romanya portföyüne Mart 2019'da katılan Radyo Impuls ülkenin en önemli şehirlerinde sahip olduğu 13 radyo lisansı ve çaldığı hit müzikler ile kentsel nüfusun 1/3'üne ulaşmaktadır. Radio Impuls sahip olduğu mobil uygulaması ve kablo yayın ağlarının birçoğunda yer alması sebebiyle ulusal bir kapsamaya da sahiptir.

Radyo Impuls şehirli, dinamik ve yeni içeriklerden hoşlanan dinleyicilerine eğlendirici ve bilgilendirici programlar ve çok sevilen hit müzik listeleri sunmaktadır. Radyo Impuls performansını içerik ve pazarlama stratejisi ile birleştirdiği bir plan uygulamış ve bu sayede 2021 sonunda Bükreş'te sabah programları içinde ilk 6 radyo istasyonu arasında yer almıştır.

SLOW TÜRK

Türkiye'nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve "Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk; gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla 2021 yılında da alanında en çok dinlenen slow müzik radyosu olmayı başarmıştır. Slow Türk dinleyicilerine; dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

2021 yılında güncelleme ve yenilikçilik anlamında Youtube üzerinden başlatılan Slow Türk radyo yayınları bu platformda Türkiye'de yayın yapan radyolar arasında birinci olmuştur. Bunun yanı sıra 2021 yılında her çarşamba ve cuma geceleri saat 00:00 ile 02:00 arasında yapılan canlı yayınlar da büyük bir kitleye ulaşılmasını sağlamıştır.

2021 yılında da devam eden COVID-19 etkisiyle Slow Türk radyo reklam bütçelerinde daralma olsa da gerekli tedbir ve düzenlemelerle bu süreç en iyi şekilde yönetilmiştir.



15 yıl

Kanal D Romanya,
15 yılda
Romanya'nın
en çok izlenen
kanallarından biri
olmuştur.

250

DMC'nin dijital
alanda temsil ettiği
müzik şirketi

İnternet & Eğlence

Albümleri fiziki ve dijital tüm mecralarda satışa sunan Doğan Music Company (DMC), müzik sektörünün dijitalle geçiş sürecinin hızlanması ile bu alandaki yatırımlarına devam etmiştir.

2021 yılında değişen müzik tarzını öngörüp, orta tempo şarkılara da yer verip, alternatif tarz müziğin dışında Türkçe rap içerikli şarkıları da yayın akışına ekleyen Slow Türk daha geniş kitlelere ulaşmayı başarmıştır.

Slow Türk 2021 yılında Esenler Belediyesi tarafından düzenlenen Radyonun Yıldızları Ödül Töreninde En İyi Slow Müzik kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Ayrıca Bahçeşehir Üniversitesi tarafından düzenlenen 2021 Yılı Radyo Ödüllerinde Türkiye'nin En İyi Radyosu seçilmiştir.

Barter çalışmalarıyla Ankara, İstanbul gibi büyük illerde reklam çalışmaları gerçekleştiren Slow Türk; Ankara'da en çok dinlenen ikinci radyo olurken, İstanbul'da ise en çok dinlenen ilk beş radyo arasına girmeyi başarmıştır. RTÜK tarafından onaylanmış kantar reyting araştırmasına göre Slow Türk toplam sıralamada altıncı sırayı alırken; AB grubunda ise ilk dört radyo arasına girmeyi başarmıştır.

Slow Türk'ün 2022 yılındaki öncelikli hedefi bulunduğu yeri koruyarak markanın prestijini ve sıralamasını daha da yukarılara taşımaktır.

DOĞAN MUSIC COMPANY (DMC)

17 Kasım 1999'da kurulan Doğan Music Company (DMC), 2007 yılında popüler müzik alanında pazar liderliğine ulaşmış ve kataloğunu pop müzik dışında alternatif müzik, türkü vb. müzik türleriyle genişletmiştir. DMC Warner Müzik ile 1 Şubat 2019'da başladığı iş birliği kapsamında Warner Müzik'i Türkiye sınırları içerisinde fiziki satış, dijital

satış, senkronizasyon, telif hakları ve derleme (karışık) albüm hakları konularında temsil etmektedir. DMC'nin ana ortağı DMC Invest BV 2020 yılının Nisan ayında hisselerinin %60'ını Fransız Believe International SARL'ye devretmiştir.

DMC ürettiği albümleri fiziki ve dijital mecralarda satışa sunmakta ve başka yapımcı firmaların ürettiği albümlerin dağıtıcılığını yapmaktadır. Dijital alanda yatırımlarına devam eden DMC yaklaşık 250 müzik şirketini dijital alanda temsil etmektedir. 2020 yılında yaşanan pandemi müzik sektörünün dijitalle geçiş sürecini hızlandırmıştır.

En büyük gelir kaynağı dijital satışlar olan DMC Türkiye'de YouTube, Spotify, Apple Music, Tiktok, Facebook, Instagram, Fizy, Muud ve izlesene.com ile lisans anlaşması imzalamış olup; yurt dışında ise dijital içerik dağıtıcısı Believe International DMC'yi temsil etmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %40, radyo ve televizyon müzik listelerinde %40 ve dijital satışlarda %50 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır.

DMC 2016 yılı sonunda Glamorous Celebrity Management Agency (GCMA) markası ile başladığı oyuncu menajerliği ve ajans faaliyetleri sektöründe de önemli bir yer edinmeye başlamıştır. DMC, GCMA ile yaklaşık 55 oyuncuyu temsil etmektedir.

NETD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017'de tasarım ve içerik yapısını değiştiren netd.com "Premium Video İçerik Platformu" olarak yayınlarına başarıyla devam etmektedir. Netd kullanıcılarına 360 derece ekran deneyimi yaşatmak için Smart TV, uygulamalar ve web olmak üzere tüm platformlarda yer almaktadır.

Netd 2021 yılında film ve dizi sektöründe çeşitli yatırımlar gerçekleştirmiştir. Masal Şatosu isimli sinema filmi ve Kovala isimli Türkiye'nin ilk rap sinema filmi yapımcılığının yanı sıra Masal Şatosu dizisi ile de devam etmektedir.

2022 yılında da yatırımlarına devam edecek olan Netd, Net markasının yarattığı sinerjiyi kullanarak Netd müzik kataloğunun, influencer videolarının ve özel içeriklerin yayıncı platformu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

NETD MÜZİK

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan Netd Müzik, 21,7 milyon abonesi ile dünyanın en çok izlenen ilk 10 YouTube kanalı arasındadır. Kurulduğu Ocak 2014'ten bugüne kadar 47 milyar resmi video görüntülemesini aşan Netd Müzik; dünya genelinde de üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur. Netd Müzik 2018 yılında Türkiye'nin 10 milyon aboneyi geçen ilk YouTube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü kazanmıştır. Pandemi ile birlikte Netd Müzik başta olmak üzere şirketle çalışan neredeyse tüm kanalların abone ve izlenme sayılarında ciddi bir artış olmuştur.

2021 yılının sonunda açıklanan YouTube En Popüler 10 Video arasında Netd Müzik kanalı, 4 video ve 2 audio ile yerini almıştır. Netd Müzik Instagram hesabı, 1 milyon takipçi, günlük 215.993 kişiye gösterim ile müzik paylaşım hesapları arasında en fazla etkileşim sahibi Instagram hesapları arasında yer almaktadır. Netd Müzik Facebook hesabı; 6.037.856 saniyelik video görüntülemesine sahip müzik içerik hesapları arasında yerini almıştır.

Netd Müzik, 300'den fazla yapım firmasına ait yeni ve resmi müzik kliplerini ve sürekli güncellenen kataloğunda bulunan 18 binden fazla resmi videoyu, kullanıcılarına aylık ortalama 600 milyon defa izletmektedir.

Netd Müzik, 2021 yılında toplam 294 milyon saat izlenme süresi, 7,1 milyar izlenme, 47 milyon beğeni ve 3,8 milyon yorum ile Türkiye'nin açık ara en çok izlenen ve en çok aboneye sahip olan YouTube kanalı olmayı sürdürmüştür.

Türkçe müziği ücretsiz ve kolay ulaşılabilir olarak tüm dünyaya sunan Netd Müzik, netd.com ile beraber yayınlarını YouTube ve İzlesene'deki müzik kanallarından sürdürmektedir.

FESTTOGETHER 2021

Türkiye'nin iyilik odaklı festivali FestTogether, COVID-19 salgını sebebi ile ortaya çıkan ihtiyaçları desteklemek amacıyla konserler ve sohbetlerin yer aldığı bir festival olarak Netd Müzik YouTube kanalında yer almıştır. FestTogether, Ocak 2021'de ikinci kez gerçekleştirilmiştir.

Berk Büyükkakın, Kenan Doğulu, Sertab Erener, Nurgül Yeşilçay, Nejat Yavaşoğulları, Murat Cem Orhan, Koray Candemir, Harun Tekin, Yekta Kopan, Büyük Ev Ablukada, Salih Bademci, Bedük, Gazapizm, Pınar Deniz, Can Bonomo, Jabbar, Defne Kayalar, Gülinler, Kaan Sekban, Mert Firat, Kalben, Gökhan Türkmen, Son Feci Bisiklet, Rojda Demirer, Elif Çağlar, Gökçe Bahadır, Nilipek, Gökçe Bahadır, Ege Kökenli, Naz

21,7
milyon

Netd Müzik
abone sayısı

2,3
milyon

Doğan Burda
Dergi 2021 yılı
satış adedi

İnternet & Eğlence

Özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileri bünyesinde barındıran Doğan Burda Dergi, kurulduğu günden bu yana Türkiye’de dergi yayıncılığının lideri olmuştur.

Çağla Irmak, Can Baydar, Sena Şener, Ece Dizdar, Ahmet Kenan Bilgiç, Ayyuka, Gülben Ergen, Karsu, Dolu Kadehi Ters Tut, Claudio, Bahar Toksoy Guidetti ve Giovanni Guidetti, Serhat Teoman, Nova Norda, Emre Kula, Hayal Köseoğlu, Didem Balçın, İkiye On Kala, Ölmeme Günü: İkinci Yeni Şarkılar, Philharmonix, Tuğçe Şenoğlu, Demet Evgar, Mert Fırat gibi isimlerin canlı yayında izleyicilerle bulunduğu festivalde 3.870.000 adet görüntülenme sağlanmıştır.

FestTogether gelirinin tamamı destek bekleyen sahne ve sahne emekçileri için kullanılmıştır.

NETD INFLUENCER MARKETING

2016 yılında kurulmuş olan Netd Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olan Netd Influencer, Türkiye’deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştirirken; kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

Dijital pazarlama, video içerik üretimi, eğlence ve müzik kültürü gibi alanlarda deneyim sahibi olan Netd Influencer YouTube, TikTok ve Instagram’da içerik üreten hesap veya kanalların yönetimini yapmaktadır.

Influencer kanalları, aylık ortalama 320 milyon görüntülenme ve toplam 25 milyon abone ile, bünyesinde bulunan ve en çok izlenme oranına sahip kategorilerde toplam 174 YouTube kanalına hizmet vermektedir.

Netd Influencer, kısa vadede network içindeki kanallarının erişimlerini artırmayı; uzun vadede ise Türkiye’nin en büyük ve en kaliteli işlere imza atan çoklu kanal ağı olmayı hedeflemektedir.

DOĞAN BURDA DERGI YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. Doğan Burda’da, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 14 tane aylık ve 55 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 71 tane yayınıyla 2021 yılında 2,3 milyon adet satış (2020 yılı: 2,2 milyon adet) gerçekleştirmiştir.

Sektörün tamamı COVID-19 salgınından olumsuz etkilenmiştir. Sektörde, pandemi ile birlikte gerileyen reklam gelirleri 2021 yılında oluşan normalleşme süreci ile birlikte toparlanmaya başlamıştır. Şirket ise pandemi döneminde düşen tiraj ve reklam gelirlerini 2021 yılında artırarak sektörde liderliğini korumuştur. Şirketin reklam gelirleri 2021 yılında 48,1 milyon TL ile 2020 yılına göre %59 artış göstermiştir. Doğan Burda Dergi’nin hem tiraj hem reklam bazında pazar liderliği 2021 yılında da devam etmektedir.

Mobil ve internet üzerinden indirilen e-dergi sayısı 2,2 milyon civarındadır. Doğan Burda tarafından pazarın üzerinde performans sağlanmıştır. Dijital alandaki etkinliği artırmak adına bazı web sitelerinin yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına başlayan Doğan Burda, 2022 yılında da dijitalleşme çalışmalarına devam edecektir.

DOĞAN YAYINLARI YAYINCILIK VE YAPIMCILIK TİCARET A.Ş.

Doğan Yayınları her yaşta ve ilgi alanından okura seslenen geniş yayın yelpazesi ile Türkiye'nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır. Yılda beş milyondan fazla kitap ve dergi satan yayınevi aynı zamanda birlikte çalıştığı yazarlar ve yayınladığı kitaplar sayesinde Türkiye'nin kültür endüstrisinde etkili bir kurum olarak faaliyet göstermektedir.

Kurulduğu günden itibaren istikrarlı bir şekilde büyüyen, gelişen, her yaşta ve her ilgi alanından okura seslenen Doğan Yayınları, pek çok farklı marka altında yayın yapmakta, yayınlarını okurların beğenisine sunmaya her yıl daha güçlü şekilde devam etmektedir. 1999 yılından beri edebiyat dünyasında kalıcılığı ve sürekliliği, araştırma inceleme kitaplarında niteliği hedefleyen, ilkeli yayıncılıktan taviz vermeyen Doğan Kitap, Aralık 2007'de Doğan Yayınları ailesine katılmıştır. Doğan Kitap, kuruluşundan itibaren Türkiye'den ve dünyadan çağdaş ve klasik edebiyatın dikkat çeken isimlerini, siyaset, medya ve akademik dünyanın nitelikli ve ilgi çekici çalışmalarını okurlarla buluşturarak dinamik bir yayıncılık hedefini tutturmuş, bu sayede her zaman farklı okur gruplarına hitap etmeyi başarmıştır. Doğan Kitap ve alt markaları bugün, sosyal bilimlerden edebiyata, kişisel gelişimden gençlik romanlarına büyük bir çeşitlilik içinde geniş okur kitlelerine ulaşmaktadır.

Çocuk kitapları sektöründe 1996'da dünya standartlarında bir tecrübe ile yola çıkan Doğan Egmont, 2021 yılından itibaren Doğan Çocuk olarak daha aydın bir gelecek için emin adımlarla yoluna devam etmektedir.

Doğan Çocuk, portföyündeki 1.000'den fazla kitap ve 23 dergiyle eğlence, eğitim, sosyal değerler ve sosyal sorumluluklardan taviz vermeden çocuk yayıncılığındaki farkını ortaya koymaktadır.

Doğan Yayınları, 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus, 2014 yılında CEO Plus ve Doğan Novus, 2020 yılında ise Doğan Solibri markalarını yayın dünyasına kazandırarak bu aileyi genişletmeye devam etmektedir.

Doğan Yayınları 2021 yılında 212 yetişkin, 276 çocuk kitabı yayınlar; Spiderman, Marvel, Hello Kitty, Küçük Bay ve Bayanlar, Gravity Falls, Lego, Monster, Paw Patrol, Eğlen Öğren Minnie dergilerini de çocuk dergileri portföyüne eklemiştir. 2021 yılında toplam 5 milyon adet kitap ve 670 bin adet dergi satılmıştır.

Edebiyat dünyasının seçkin isimlerini okurlarla buluşturmayı sürdürecektir. Doğan Yayınları'nın diğer bir hedefi de yayıncılık alanında öncü girişimleriyle ülkemizde bu pazarın gelişmesine katkı sağlayarak, e-kitap ve sesli kitap yatırımlarıyla sektörde liderlik konumunu korumaktır.

Bu yıla kadar Doğan Egmont adıyla faaliyet gösteren şirket, Doğan Grubu ile köklü İskandinav yayıncı Egmont'un ortaklığıyla 1996'da kurulmuştu. 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin sermayesinin ve oy haklarının %50'sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Grup tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir. 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla kapanış işlemleri tamamlanmış olup Doğan Egmont'un ticaret unvanı Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiş ve tek pay sahibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olmuştur.

Doğan Burda Dergi'nin yayın adedi



Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

Tüm faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesine öncelik veren Doğan Holding, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

DOĞAN GRUBU ÇEVRE POLİTİKASI

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki beş ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji,
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm,
- Su Kullanımı,
- Ulaştırma,
- Hava Emisyonu
- Bunun yanı sıra Doğan Grubu;
- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,

- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,

- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyo-çeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre Politikası'nın uygulanmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesi, çevre yönetim sistemi kurulması, performans kriterlerinin belirlenmesi ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.



Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.



Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Doğan Holding, sorumlu yatırım anlayışı çerçevesinde, yeni yatırımlarda sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsemekte, ayrıca mevcut iş modellerini de bu doğrultuda dönüştürmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ DEĞERLENDİRMESİ

01.01.2021-31.12.2021

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir.

Bu İlkeler'in uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin 1'inci maddesinin 5'inci fıkrası kapsamında olduğu değerlendirilen Şirketimiz, Tebliğ hükümlerine uygun olarak 2020 yılı verilerini içerecek şekilde 2021 yılından itibaren "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne faaliyet raporunda yer vermektedir.

A. Genel İlkeler

A1. Strateji, Politika ve Hedefler

Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konuları, riskleri ve fırsatları belirlemek konusunda gerekli çalışmaları önemle sürdürmektedir. "Doğan Etki Planı" çerçevesinde belirlenen kısa ve uzun vadeli hedeflere 2021 yılında kamuoyu ile paylaşılan Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

"Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu" (<https://www.doganholding.com.tr/Assets/surdurulebilirlik-raporu2020-08.pdf>) Kurumsal İnternet Sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Şirket'in "İnsan Hakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1130/dohol_insan_haklari_politikasi.pdf), "İnsan Kaynakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1131/dogan_grubu_insan_kaynaklari_politikasi.pdf), "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf), "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1136/dogan_holding_rusvet_ve_yolsuzlukla_mucadele_politikasi.pdf), "Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1138/dogan_holding_tedarik_zinciri_yonetimi_politikasi.pdf), "Sosyal Sorumluluk Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1137/dogan_holding_sosyal_sorumluluk_politikasi.pdf) ve "Çevre Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1502/dogan_grubu_cevre_politikasi_20191009.pdf) da Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

A2. Uygulama/İzleme

ÇSY Politikaları'nın yürütülmesinden mevcut durum itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu sorumludur.

Sürdürülebilirlik anlayışını ve uygulamalarını Doğan Grubu genelinde daha etkin yönetmek ve yaygınlaştırmak için Doğan Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması ve organizasyonu üzerinde çalışmalar tamamlanmıştır. 2022 yılı itibarıyla ise bu yapılanmanın genişletilmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; Holding'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve yürütme, izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir.

Doğan Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ilişkin ayrıntılı bilgi (<https://www.doganholding.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-komitesi/>) Kurumsal İnternet Sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2022 yılında "Doğan Etki Planı" kapsamında Çevre ve Sosyal konularda oluşturulacak politikalar Yönetim Kurulu'na raporlanacaktır. "Doğan Etki Planı" çerçevesinde kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama planlarının hazırlığı devam etmektedir. Hazırlıklar tamamlandığında kamuya açıklanacaktır. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri'nin ("KPG"), karşılaştırmalı olarak ve imkanlar dahilinde genel kabul gören standartlar referans alınarak, belirlenmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Bu konudaki tüm geliştirici faaliyetler paydaşlar ile paylaşılacaktır.

A3. Raporlama

2021 yılında Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu kamuoyu ile kurumsal internet sitesinde paylaşılmıştır. Şirket ÇSY kapsamındaki faaliyetlerini dünyada genel kabul gören standartları dikkate alarak şeffaf bir şekilde her yıl raporlayacaktır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine Şirket tarafından hazırlanan yıllık faaliyet raporlarında da yer verilmektedir. Paydaşlar için ortaklığın konumunun, performansının ve gelişiminin anlaşılabilmesi açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Paydaş iletişiminde kurumsal internet sitesi, faaliyet raporları, yatırımcı sunumları, özel durum açıklamaları ve basın bültenleri kullanılmaktadır. 2022 yılında paydaşların öncelikli konularının belirlenmesi amacıyla kapsamlı bir çalışma gerçekleştirerek olup; raporlama ve projeler bu öncelikli konular kapsamında ele alınacaktır. Dönem içerisinde ÇSY kapsamında Şirket'in aleyhine açılan ve/veya sonuçlanan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

A4. Doğrulama

Şirket ÇSY kapsamındaki faaliyetlerini, genel kabul gören standart sunumları dikkate alarak şeffaf bir şekilde, her yıl raporlayacak ve imkanlar dahilinde hazırlanan raporun bağımsız denetime tabi tutulması konusunda en iyi gayreti gösterecektir.

B. Çevresel İlkeler

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in holding statüsünde olması nedeniyle bireysel faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup, çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere hassasiyetle uyulmaktadır. Şirket'in "Çevre Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1502/dogan_grubu_cevre_politikasi_20191009.pdf) oluşturulmuş ve Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Şirket çevre yönetimi ve alanındaki politika ve uygulamalarına yıllık faaliyet raporunda yer vermektedir.

Şirket'in ve Grup Şirketleri'nin çevre yönetimi alanındaki programları yıllık faaliyet raporları vasıtası ile kamuya açıklanmaktadır. İlgili politika ve uygulamalara, 2021 yılında kamuoyu ile paylaşılması planlanan Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda da yer verilmiştir. Şirket merkezi akıllı bina konseptine uygun bir yerleşimde olup, bu konuda faaliyet gösterilen binada çevresel etki konularında (karbon salınımı, enerji verimliliği, yenilenebilir (güneş) enerji kullanımı, su tüketimi, atık su yönetimi vb.) verimliliği artırıcı yönde çalışmalar yapılmaktadır. Şirket'in çevre yönetimi alanındaki eylem planları hayata geçmeye başlamıştır. Çevre ile ilgili kanun ve diğer düzenlemelere uyum sağlanmadığı yönünde herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Şirket'e ve Grup Şirketleri'ne ilişkin çevresel göstergelere ve çevresel etkileri azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedeflere Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir. Şirket faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Şirket bünyesinde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.

Şirket'in çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedeflerine Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

C. Sosyal İlkeler**C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları**

Şirket'in faaliyetlerinde "İnsan Hakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1130/dohol_insan_haklari_politikasi.pdf) ve "İnsan Kaynakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1131/dogan_grubu_insan_kaynaklari_politikasi.pdf) uygulanmaktadır. Bu politikalar vasıtasıyla Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun sağlanmasına gayret edilmektedir. Tüm işe alım süreçlerinde fırsat eşitliğine önem verilmektedir.

Şirket, tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözleterek, adil işgücüne, çalışma standartlarının iyileştirilmesine, kadın istihdamına ve kapsayıcılık konularına politikalarında yer vermektedir. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler de ilgili politikalar vasıtasıyla açıklanmaktadır.

Şirket'in "Tazminat Politikası" (<https://www.doganholding.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/>) ve "Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1138/dogan_holding_tedarik_zinciri_yonetimi_politikasi.pdf) da Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Şirket'in çalışanlarına sağladığı yan haklar, eğitim ve gelişim fırsatları ve çalışan memnuniyeti için yapılan uygulamalar yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır.

Şirket'in "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf), "Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1134/kvk_politika.pdf) ve "Kişisel Verilerin Silinmesi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1135/kisisel_verilerin_silinmesi_politikasi_nisan_18.pdf) Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

Şirket'te sendika bulunmamaktadır. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne hassasiyetle yaklaşılmakta ve uyuşmazlık çözüm süreçleri en iyi şekilde yönetilmeye çalışılmaktadır. İş etiği ilkelerini yaşatmak ve sürdürülebilir kılmak için 2021 yılında "Doğan Etik Hattı" hayata geçirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Doğan Holding, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Platformu'nun üyesidir. Aynı zamanda Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni imzalamıştır.

Doğan Grubu çalışanları Doğan Etik İlke ve Davranış Kuralları'na ve kurumsal iş ilkelerine aykırı durumları e-posta ile Doğan Etik Komitesi'ne bildirmektedirler.

Çalışan memnuniyetinin sağlanması için yapılan faaliyetlere 2021 yılında kamuoyu ile paylaşılan Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf) uygulanmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket'te "Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1134/kvk_politika.pdf) uygulanmaktadır. Bu Politika'nın yanı sıra Şirket, "Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonimleştirilmesi Politikası"nı (https://www.doganholding.com.tr/media/1135/kisisel_verilerin_silinmesi_politikasi_nisan_18.pdf) benimsemiştir. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası ve Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonimleştirilmesi Politikası Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket etik konularda "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası"nı (https://www.doganholding.com.tr/media/1136/dogan_holding_rusvet_ve_yolsuzlukla_mucadele_politikasi.pdf) kabul etmiştir. "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket'in toplumsal yatırım kapsamındaki çalışmaları Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla yürütülmektedir. Şirket'in toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmaları konusunda "Sosyal Sorumluluk Politikası"na (https://www.doganholding.com.tr/media/1137/dogan_holding_sosyal_sorumluluk_politikasi.pdf) uyulmaktadır. "Sosyal Sorumluluk Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. Sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalar yıllık faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya paylaşılmaktadır.

Şirket, çalışanlarının ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantılarına ve eğitim programlarına katılımını teşvik etmektedir. 2021 yılında "Doğan Etki Planı" kapsamında "Daha İyi Nasıl ve Neden Mümkün?" paneli ile sürdürülebilirlik lansmanı gerçekleştirilmiş, Doğan Grubu çalışanları kısa ve uzun vadeli hedeflere yönelik bilgilendirilmiştir. 2022 yılında da Doğan Grubu çalışanlarını bilgilendirme amaçlı etkinlikler ve eğitim programlarının düzenlenmesi planlanmıştır.

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

Şirket sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşlarının ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmektedir. Bu anlamda paydaşlar ile sürekli ve şeffaf bir iletişim kurulmasına özen gösterilir. Başta ortaklar ve yatırımcılar dahil tüm finans kurumları ve kamu yönetimi/ mevzuata uyum konularında paydaşlar ile yakın bilgi iletişimi kurulur. Paydaş iletişimine ilişkin bilgiler "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" vasıtası ile kamuya açıklanmaktadır.

Holding üretim veya hizmet şirketi olmadığından doğrudan müşteri ilişkisi bulunmamaktadır. Grup şirketleri müşteri şikayetlerinin çözümü konusunda teşvik edilmektedir. Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası çalışması yapılmaktadır.

Doğan Holding, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) Platformu'nun üyesidir. Şirket ayrıca Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahildir. Şirket 2021 yılında aynı zamanda Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) imzalamıştır. Ayrıca Karbon Saydamlık Projesi (CDP) programına katılım göstermektedir.

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Şirket, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, sürdürülebilirlik konularını da ön planda tutarak kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmaktadır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır.

Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu hakkında farkındalığın artırılması çalışmaları Holding ve Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla sürdürülmektedir.

Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmektedir.

Şirket rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularında kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya açıkladığı "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası"nı (https://www.doganholding.com.tr/media/1136/dogan_holding_rusvet_ve_yolsuzlukla_mucadele_politikasi.pdf) uygulamaktadır.



Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Doğan Holding, yeni yatırımlarında sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsemektedir. Sürdürülebilirlik yönetiminin odağında ise insanlığın ve doğal hayatın geleceği için çevresel riskleri en aza indirmek ve katma değerli başarılar sağlamak vardır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇERÇEVESİ

Doğan Grubu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, Holding'den Grup Şirketleri'ne yayılarak, insanlığın ve doğal hayatın geleceği için çevresel riskleri en aza indirirken, fırsatları ise katma değer yaratan başarılarla dönüştürmeye aracı olmaktadır.

Doğan Holding olarak kurumsal yönetim sistemimizin temelini oluşturan Sürdürülebilirlik Politikamızı, şirket çalışanlarımızdan tedarikçilerimize, müşterilerimizden iş ortaklarımıza iş birliği içinde olduğumuz herkese ve her yapıya aktarmaktayız.

Sorumlu yatırım anlayışımız çerçevesinde, yeni yatırımlarda sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsiyor, ayrıca mevcut iş modellerimizi de bu doğrultuda dönüştürüyoruz.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi

2020 yılında dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact'i (Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi) imzalayarak, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında 10 ilkeye uyacağımızın sözünü verdik. BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında devam ettirdiğimiz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı bir kez daha uluslararası ölçekte bir imzayla sağlamlaştırarak bu alandaki çalışmalarımızı bir üst seviyeye taşıdık. 2021 yılında ilk ilerleme raporumuzu yayınladık.

Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri 2021 yılında aynı zamanda Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) imzaladık. UN Women ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ortak girişimi WEPS, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği çalışmaları için tasarlanmış bir rehber olma özelliği taşıyor.

WEPS, Grubumuzun kadın çalışanlar ve kadın liderliği özelindeki başarılı politikalarını daha da sistemli ve programlı bir anlayışla sürdürmesine yardımcı olacak. Kurum içi cinsiyet eşitliği politikalarını tüm şirketlerimizde küresel standartlara göre şekillendirmemize ışık tutacak.

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri 2021 yılında aynı zamanda, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ni sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getirerek kurumsal raporlamamızda kullanacağımızı taahhüt ettik. 2022 yılından itibaren bu göstergeleri raporlama süreçlerimize dâhil edeceğiz.

2020 yılında Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından ortaya konulan yeni ve önemli bir standart olan Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri, şirketlerin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ESG) alanlarındaki performanslarını ölçmelerine katkı sağlarken, bu alanlardaki ilerlemelerini de tüm paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşımlarına imkân sağlıyor. Şirketlerin, ESG anlamında uzun vadeli değer yaratma ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkılarını ortaya koymaları açısından yenilikçi bir standart olan Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri tüm paydaşları değer yaratma sürecinin bir parçası haline getiriyor.

DOĞAN ETKİ PLANI

Herhangi bir etkinin sadece kendi alanıyla sınırlı kalmayarak büyüüp çoğaldığını, bir damla suyun kocaman bir okyanusu, bir fikrin tüm geleceği, bir insanın ise bütün toplumu etkilediğini biliyoruz. Bu bilinçle faaliyetlerimizin tüm aşamalarını "Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" doğrultusunda şekillendiriyoruz.

İklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak dünyamıza, eşitliği ve yerel üretimi gözeterek topluma, sürekli yenilik arayışı ile geleceğe değer katıyoruz. Eğer gerçekten istersek ve harekete geçerse daha iyi bir dünyanın mümkün olduğunu biliyoruz.

Doğan Grubu olarak, gezegenle, toplumla ve kendimizle ilişkilerimizi gözden geçirerek, yeniden tasarlayacağımız ve döngüsel ekonomi yaklaşımını temel alan bir toplum modeli hayal ediyoruz. Dünyamıza, ülkemize ve toplumumuza sürdürülebilir fayda sağlamak amacıyla değer odaklı yönetim anlayışını benimseyen bir grup olarak, Birleşmiş Milletler'in yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegeni korumak, insanlığın barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için belirlediği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na yönelik çağrısına cevap vererek "Doğan Etki Planı"nı hazırladık.

Değer Alanları

Daha iyi bir gelecek için iş dünyasına iyi bir örnek olmasını dilediğimiz raporumuz, üç temel değer alanımız olan "dünyaya yatırım, kapsayıcı topluma yatırım ve geleceğe yatırım" konularındaki ilerlemelerimizin yanı sıra Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkımızı da içeriyor. Bunlara ek olarak, imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact-UNGC) kapsamında 10. İlerleme Bildirimi'ni de kapsıyor.

Gezegene değer katıyoruz

Bu gezegen üzerinde yaşayan her canlının değerini biliyoruz. İklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak dünyamıza değer katıyoruz. Üretim ve iş süreçlerinde, sürdürülebilirliğin güvence altına alınması gerektiğine inanıyor, çevresel etkileri azaltmanın ötesine geçerek pozitif etki yaratmayı hedefliyoruz.

Geleceğe değer katıyoruz

İyi bir gelecek için inovasyonun gücüne inanıyoruz. Girişimcilik vizyonumuzu, açık inovasyonlarla, sektörler arası iş birlikleriyle ve ortaklıklarla besliyoruz. Ufuk açıcı iş fikirleri geliştirmek için yenilikçi, dayanıklı ve esnek bir yönetim anlayışını tüm şirketlerimize entegre ediyor; her adımda küresel sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz.

103

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

Topluma değer katıyoruz

Her bireyin toplumların oluşumundaki etkisini biliyor, bireyi ve toplumu birlikte yükseltecek ortak değer yaklaşımını iş anlayışımız olarak benimsiyoruz. Değer yaratma ilkelerimizi yeniden kurgularken çalışanlarımızdan iş ortaklarımıza, tedarik zincirinden müşterilerimize kadar tüm paydaşları gözetken, eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsiyoruz.

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Doğan Holding'de öncelikli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesine yönelik çalışmaları ilk olarak 2018 yılında gerçekleştirdik. Bu kapsamda faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerdeki sürdürülebilirlik konularını gözettilik, iç paydaşlarımızdan değerlendirmeler aldık. Öncelikli konuları her yıl, farklı kanallardan elde ettiğimiz paydaş beklenti ve önceliklerine göre gözden geçiriyoruz.

Çok Yüksek Öncelikli	Yüksek Öncelikli	Öncelikli
İklim değişikliği ve enerji Etik ve şeffaflık Çevresel ayak izi Dijitalleşme ve teknoloji Fırsat eşitliği ve çeşitliliği Çalışan hakları Kurumsal yönetim Yenilikçilik	Sorumlu tedarik Toplumsal yatırım programları Risk yönetimi İş sağlığı ve güvenliği Paydaş diyalogu Katma değerli ürün ve hizmetler Yetenek yönetimi	Veri güvenliği ve müşteri gizliliği Yaratılan dolaylı ve doğrudan ekonomik etki Müşteri deneyimi Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri Holding şirketlerine rehberlik ve sinerji yaratma

Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Her faaliyet alanında sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket eden Doğan Holding, iklim değişikliği ile mücadele konusunda somut adımlar atmakta, iyi bir gelecek için inovasyonun gücüne inanarak çalışmalarına devam etmektedir.

Doğan Holding Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Öncelikli sürdürülebilirlik konularımız, çalışmalarımızı odaklayacağımız ve performansımızı paydaşlarımızla şeffafça paylaşacağımız alanları ifade ediyor. Her öncelikli konuda yaptığımız performans gelişimini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkımızla ilişkilendiriyoruz.

Ana Odaklar	Öncelikli Konu	İlgili Sürdürülebilir Kalkınma Amacı
Ekonomik Değer	Yaratılan dolaylı ve doğrudan ekonomik etki	7 Yenilenebilir Enerji, 8 Ekonomik Büyüme ve İstihdam, 9 Kaliteli Enerji, 12 Çevresel Sorumluluk, 13 İklim Etkisi
	Dijitalleşme ve Teknoloji	8 Ekonomik Büyüme ve İstihdam, 9 Kaliteli Enerji
	Kurumsal Yönetim, Etik ve Şeffaflık	12 Çevresel Sorumluluk
Sosyal Değer	Yetenek Yönetimi	4 Kaliteli Eğitim, 8 Ekonomik Büyüme ve İstihdam
	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	5 Cinsiyet Eşitliği, 8 Ekonomik Büyüme ve İstihdam
	İş Sağlığı ve Güvenliği	4 Kaliteli Eğitim, 8 Ekonomik Büyüme ve İstihdam
	Toplumsal Yatırımlar	4 Kaliteli Eğitim, 10 Etkin ve Sorumlu Üretim ve Tüketim, 17 İmkanlar ve Erişim
Çevresel Etki	İklim Değişikliği ve Enerji	12 Çevresel Sorumluluk, 13 İklim Etkisi
	Su Yönetimi	6 Temiz Su ve Atık Su, 12 Çevresel Sorumluluk
	Doğal Kaynak ve Atık Yönetimi	12 Çevresel Sorumluluk, 13 İklim Etkisi
	Biyoçeşitlilik	12 Çevresel Sorumluluk, 15 Yaşamın Yaşanabilirliği

Hedefler

Doğan Etki Planı çerçevesinde, tüm Grup Şirketlerimizi ilgilendiren bir dizi ana hedef belirledik. Bu hedefleri belirlerken, küresel trendler, iş stratejimiz, öncelikli alanlarımız, paydaş beklentileri, Grup şirketlerimizin geçmiş performansları ve gelecek projeksiyonları gibi birçok faktörü hesaba katıyoruz.

Bizim için önemli olan, Doğan Etki Planının gerçekçi, somut ve adım adım sürekli daha da öteye giden bir yapıda gerçek etki yaratması.

Gezegene değer katıyoruz
Doğan Grubu olarak 2030 yılına dek karbon nötr hale gelmeyi ve (Kapsam 1+2) 2030 yılına dek kullandığımız suyun %100'ünü geri kazanmayı hedefliyoruz.

Topluma değer katıyoruz

2025 yılına kadar Grup genelindeki kadın Yönetim Kurulu Üye oranını en az %30'a ve kadın yönetici oranlarını da en az %40'a çıkarmayı hedefliyoruz.

Geleceğe değer katıyoruz

Doğan Grubu genelinde sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030 yılına dek artırmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Doğan Holding'in sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki çalışma, performans ve uygulamalarını Yönetim Kurulu seviyesinde en üst düzeyde yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik anlayışımızı ve uygulamalarını Doğan Grubu genelinde daha etkin yönetmek ve yaygınlaştırmak için 2020 yılından itibaren Doğan Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması ve organizasyonu üzerinde çalışmalarımızı tamamladık, 2022 yılı itibarıyla ise bu yapılanmayı genişletmeyi planlıyoruz.

Doğan Etki Planı kapsamında sürdürülebilirlik konularında oluşturulan politikalar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

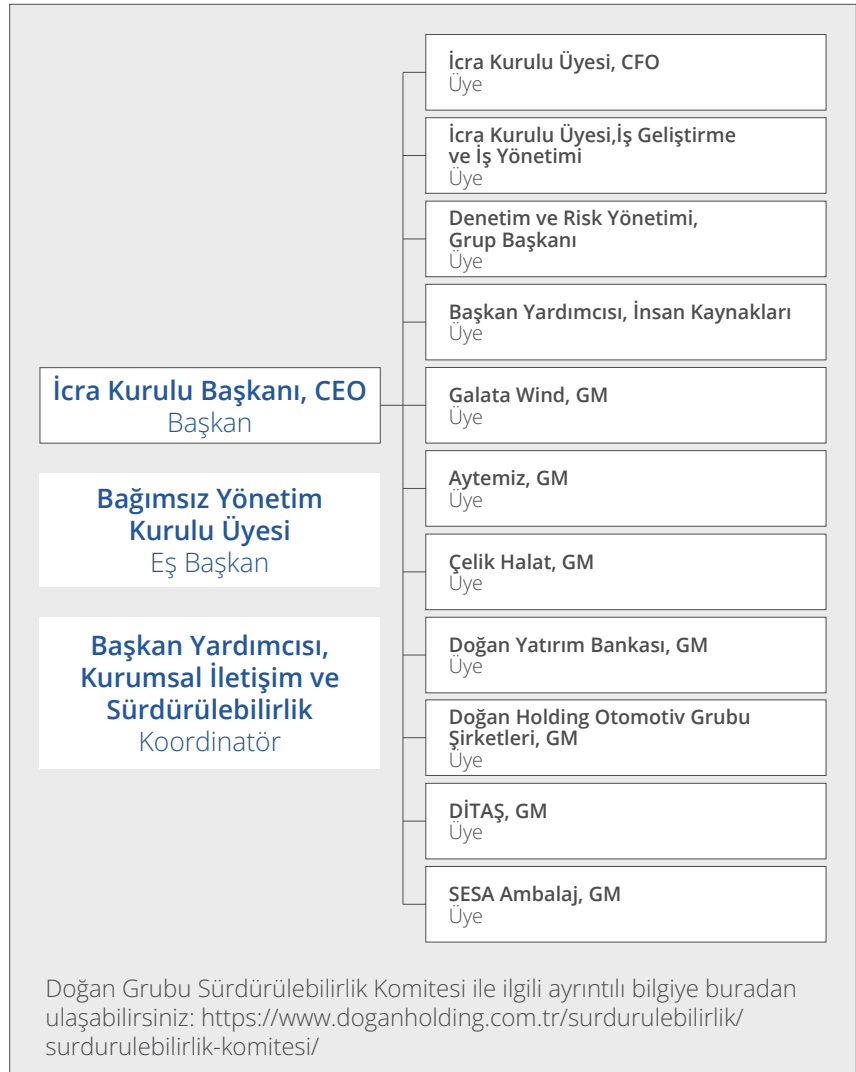
Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Politikaları'nın yürütülmesinden mevcut durum itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu sorumludur.

Doğan Etki Planı çerçevesinde kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda tüm şirketlerimiz için uygulama planları, alt hedefler ve takip göstergeleri çalışmaları devam etmektedir.

Grubumuzun sürdürülebilirlik çalışmalarını ve bu alanda yarattığı değeri paydaşlara en doğru ve şeffaf şekilde anlatmak için bu yıl itibarıyla her yıl düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporu hazırlıyor, ayrıca CDP İklim Değişikliği programına katılım gösteriyoruz.

Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'na buradan ulaşabilirsiniz: <https://www.doganholding.com.tr/Assets/surdurulebilirlik-raporu2020-08.pdf>

Sürdürülebilirlik Komitesi Sürdürülebilirlik Komitesi; Holding'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını yürütme, izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet gösteriyor.



Sürdürülebilirlik Çerçevesi

2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olmak hedefiyle çalışmalarına devam eden Doğan Holding, pozitif etkiye odaklanmakta ve sürdürülebilirlik dönüşümünü “Doğan Etki Planı” çerçevesinde geliştirmektedir.

İKLİM KRİZİ, DOĞAL KAYNAK VE ATIK YÖNETİMİ

DOĞAN HOLDİNG

BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın yaratacağı yenilikçi ve değer odaklı iş fırsatlarını değerlendirerek tüm yatırımlarında pozitif etkiye odaklanan ve bu doğrultuda sürdürülebilirlik dönüşümünü “Doğan Etki Planı” çerçevesinde geliştirerek uygulayan Doğan Holding 2030 itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Doğan Holding genel merkezinin çatısına, 2021 yılında elektrik üretimini %100 yenilenebilir kaynaklardan gerçekleştiren Galata Wind Enerji'nin bağlı şirketi Sunflower tarafından 99kWp'lık GES sistemi kurulmuştur. Devreye alınan sistemle birlikte Doğan Holding yılda 120 MWh seviyesinde enerji tasarrufu elde edecektir.

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren,

çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

Organik atıkların çöpe atılmasının iklim değişikliğini olumsuz etkilediği ve çevre sorunlarına yol açtığı bilinmektedir. Bu nedenle Doğan Holding, bahçe atıklarının geri dönüşümüne başlamıştır. Holding bahçesine konulan kompost makinesiyle atıklardan elde edilen kıymetli toprak, yine bahçede kullanılmaktadır. Kısa bir süre içerisinde, Holding'deki yemek atıklarının kompostlaştırılması için başlayacak çalışmalarla da binadan çıkan tüm organik atıkların geri dönüştürülmesi ve gübre olarak yeniden toprağa kazandırılması hedeflenmektedir.

Toplumsal Yatırımlar

Sürdürülebilir fayda yaratma misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Doğan Holding, Aydın Doğan Vakfı ile eğitim, kültür-sanat, sağlık çevre alanlarında birçok projeye imza atmaktadır. Vakfın yanı sıra Doğan Grubu şirketleriyle birlikte “Doğan Etki Planı” hedefleri kapsamında uzun vadeli sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir.

Projelerin detaylarını Faaliyet Raporunun Kurumsal Sosyal Sorumluluk başlığı altında inceleyebilirsiniz.

ENERJİ

Galata Wind

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Galata Wind, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Galata Wind, tüm santrallerinde 6831 sayılı “Orman Kanunu” ve “Orman Kanununda Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik”, 2872 sayılı “Çevre Kanunu” ve “Çevre Kanununda Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik”, 29274 sayılı “Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile 29865 Sayılı “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği” uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Galata Wind'in merkez binası ve şirkete ait tüm santrallerde ISO standartları kapsamında alınmış sertifikalar bulunmaktadır. Sertifikasyonların yenilenmesi için periyodik denetimler yapılmaktadır. Ayrıca santrallerin tamamı Gold Standard ve VCS sertifikalı karbon azaltım kredilerine haizdir. Standart süreleri boyunca yapılacak olan validasyon ve verifikasyon çalışmaları ile uluslararası akredite kuruluşların denetimleri sonucunda bu kredilerin alınmasına devam edilecektir.

Ayrıca santrallerin yakınında bulunan köy muhtarlıklarına “Şikâyet Defteri” bırakan Galata Wind, halkın çevreyle ya da diğer sosyal konularla ilgili geri dönüşlerini takip etmekte; bu defterler periyodik olarak bağımsız denetimden geçmektedir.

Şah RES: Şah RES Gold Standard sertifikalı karbon emisyon azaltım haklarına sahiptir. Kuruluşundan beri validasyon-verifikasyon çalışmalarını sürdüren santralde, 19.05.2011 ile 28.02.2021 tarihleri arasında toplam 1.431.280 ton karbon azaltımı onaylanmıştır. Santralin Gold Standard süresi sonuna kadar yıllık yaklaşık 180.000 ton emisyon azaltım hakkı elde edeceği ön görülmektedir. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 2.000 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü’ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmesinin yanı sıra faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 yılında tamamlayan Şah RES’in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Şah RES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Mersin RES: Mersin RES de Gold Standard sertifikalı karbon emisyon azaltım haklarına sahiptir. Kuruluşundan beri validasyon-verifikasyon çalışmalarını sürdüren santralde, 19.03.2010 ile 28.02.2021 tarihleri arasında toplam 799.111 ton karbon azaltımı onaylanmıştır. Santralin Gold Standard süresi sonuna kadar yıllık yaklaşık 110.000 ton emisyon azaltım hakkı elde edeceği öngörülmektedir. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, altı aylık periyotlarla IFC’s Environmental and Social Performance Standards’lara uygun olarak kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları kapsamında ÇED olumlu raporu alınarak gerekli tüm faaliyetlerin çevreye zarar vermeyecek şekilde yapılması garanti altına alınmış ve civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları’nda bölgede yaşayan vatandaşların şikâyet ve önerileri dinlenmiştir. Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 yılında tamamlayan Mersin RES’in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Şah RES, 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Taşpınar RES: Taşpınar RES işletmeye alınması itibarıyla Gold Standard mekanizmasına dâhil edilmiştir. Henüz sertifika ihraç süreci devam eden Taşpınar RES’in yıllık yaklaşık 100.000 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, altı aylık periyotlarla IFC’s Environmental and Social Performance Standards’lara uygun olarak kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları’nda bölgede yaşayan vatandaşların şikâyet ve önerileri dinlenmektedir.



Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Taşpınar RES, işletmeye alınması itibarıyla Gold Standard mekanizmasına dâhil edilmiştir. Henüz sertifika ihraç süreci devam eden Taşpınar RES'in yıllık yaklaşık 100.000 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir.

Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2021 yılında tamamlayan Taşpınar RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Taşpınar RES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Çorum GES: Çorum GES'te Gold Standard sertifikalı karbon emisyon azaltımı kapsamında 19.12.2017 ile 31.07.2019 tarihleri arasında toplam 12.463 ton karbon azaltımı onaylanmıştır. Bir sonraki verifikasyon çalışmasının tamamlanması ile bu rakam artacaktır. Çorum GES'in yıllık yaklaşık 7.000 ton karbon emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2018 yılında tamamlayan Çorum GES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik

çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Çorum GES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Erzurum GES: Erzurum GES için Aziziye'de Gold Standard, Hınıs'ta ise VCS sertifikalı karbon azaltım kredileri bulunmaktadır. Aziziye'de 01.01.2019 ile 31.07.2020 arasında toplam 20.295 ton karbon, Hınıs'ta ise aynı tarih aralığında toplam 12.063 ton karbon azaltımı onaylanmıştır. Bir sonraki verifikasyon çalışmasının tamamlanması ile bu rakam artacaktır. Erzurum GES'te yıllık yaklaşık 20.000 ton karbon emisyon azaltımı sağlanacağı öngörülmektedir. Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2018 yılında tamamlayan Erzurum GES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. 3 yıllık periyodik denetimler ile ISO kapsamında bulunan Erzurum GES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için VCS sertifikalı karbon azaltım kredileri bulunmaktadır. 08.03.2014 ile 31.12.2019 tarihleri arasında toplam 827.828 ton karbon onaylanmıştır. Bir sonraki verifikasyon çalışmasının tamamlanması ile bu rakam artacaktır. Aslancık HES'in yıllık yaklaşık 130.000 ton karbon emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir. ISO çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Aslancık HES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES için de VCS sertifikalı karbon azaltım kredileri bulunmaktadır. 29.11.2012 ile 30.04.2020 tarihleri arasında toplam 2.178.523 ton karbon onaylanmıştır. Bir sonraki verifikasyon çalışmasının tamamlanması ile bu rakam artacaktır. Boyabat HES'in yıllık yaklaşık 400.000 ton karbon emisyon azaltımı sağlayacağı öngörülmektedir.

ISO çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Boyabat HES 2021 yılı sonunda tüm sertifikalarını önümüzdeki 3 yıl için yenilemiştir.

SANAYİ VE TİCARET

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanunu'nun getirdiği yükümlülüklerle özenle uyan Çelik Halat, gerçekleştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını istikrarlı bir biçimde sürdürmektedir. 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınan Çevre İzin Belgesi 2019-2024 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmiştir.

Çelik Halat, süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere iki kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular arıtma tesisinden geçirildikten sonra kontrollü olarak İSU kanalına deşarj edilmekte ve kontrolleri İSU tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir. Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için, yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır.

Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlülüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusunda "GEKAP Beyanı" yapılmaktadır.
- Sıfır Atık Yönetiminde belirtilen değerlendirilebilir atıkların ayrı toplama sistemini kurmuş, sıfır atık konusunda çalışma ekibini oluşturduktan sonra sıfır atık sisteminin kurulması ve işletilmesine ilişkin eğitimleri tamamlamış, ardından "Sıfır Atık Belgesi" alınmıştır.
- 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemine sahiptir. Her yıl TSE tarafından denetlenmekte ve sürecin devamlılığı sağlanmaktadır.
- Tehlikeli atıklar, tesis içinde "Geçici Atık Depolama İzni" bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'nden ("TAP") yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar "Birinci Kategori Atık Yağ" sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya "Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri"ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm atıkların tesis içinde toplanması, mevzuata uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanlar tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni başlayan operatör ve beyaz yakalı çalışanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez "Çevre Bilinçlendirme" eğitimlerine katılmaktadır.



Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Üretimde yoğun olarak su kullanan ve bu suyu kuyu suyu ve arıtma ile geri dönüştürerek elde eden Çelik Halat, “İleri Arıtım” sistemi ile doğal kaynakları etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatı kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Çelik Halat'ın tükettiği toplam su miktarı %22,9 artarak 117.576 m³'e çıkmıştır. Çelik Halat'ın tükettiği toplam elektrik miktarı 2021 yılında bir önceki yıla göre %17 artarak 30.747 MWh olmuştur. 2021 yılında da doğalgaz birim fiyatlarında yaşanan artış sebebiyle, elektrik üretim maliyeti arttığından, kojenerasyon ünitesi çalıştırılmamıştır. Çelik Halat 2021 yılında 15 ton kâğıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Ditaş

Ditaş, Doğan Holding Değerleri ve BM'nin Kalkınma Amaçları doğrultusunda çalışmalarını sürdürerek geleceğe yatırım için çevresel etkiyi en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Küresel iklim kriziyle mücadelede destek vermek ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak misyonu ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemini dinamik bir şekilde yürütülmesi çalışmalarına ağırlık vermektedir. Çevre politikaları kapsamında enerji ve sera gazı yönetimi, atık yönetimi, su yönetimi ve biyoçeşitlilik konularına odaklanarak çalışmalarını bu yönde hızlandırmıştır.

Çalışmalar kapsamında öncelikle; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını yürütmek, izlemek ve denetlemek amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu komite aracılığıyla sürdürülebilirlik politikasını yayınlayan Ditaş, tüm paydaşlarını süreç hakkında bilgilendirerek farkındalık yaratmayı ve katkı sağlamayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik politikası çerçevesinde, enerjinin etkin kullanılabilmesine yönelik çalışmalar başlatmıştır.



İşletme sahasında yapılan enerji etüdü çalışmalarıyla olası kayıpları tespit ederek gerekli optimizasyonlarla enerji tasarrufu sağlamıştır. Küresel ölçekte enerji mevzuatına uyumun sistematikleştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına katkı sağlanması hedefleriyle uluslararası standardizasyonu öngören ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Enerji kullanımının azaltılarak, tasarrufun sağlanması, karbon ayak izinin küçülmesine ve doğal çevrenin korunmasına katkı sağlayan bu belgeyi almaya hak kazanan kendi alanında tek şirket olma özelliğini taşıması da Ditaş'ın çevreye gösterdiği özenin bir sonucudur.

Ditaş, 2021 yılında 47.359 m³ su ve 11.624.468 KWh elektrik tüketmiştir. 2021 yılında fabrikada oluşan toplam 48.800 kg kâğıt, karton ve plastik atığın geri dönüşümü sayesinde sera gazı emisyonu yıllık 4,2 ton (CO₂ emisyon/ton) azalmıştır. Bu sayede; 414 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.

Ditaş, 2021 yılında 330 kişiye kişi başı 60 dakika olmak üzere toplam 19.800 saat çevre bilinçlendirme ve enerji tasarrufu farkındalık artırma eğitimi vermiştir.

Pandemi döneminde hijyenik ve sağlıklı üretim yapmayı hedefleyen Ditaş 2020 yılında aldığı TSE Güvenli Üretim Belgesi'nin tekrarı denetimini de başarı ile tamamlayarak insana ve doğaya değer verdiğinin altını bir kez daha çizmiştir.

Ditaş'ın ESG konusuna verdiği önem çerçevesinde, Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) tarafından T.C. Ticaret Bakanlığı desteğiyle gerçekleştirilecek Otomotiv Sektöründe Yeşil Dönüşüm Ur-Ge Projesi'ne katılımcı olmak için yapmış olduğu başvuru kabul edilmiştir. Üç yıl sürecek olan projenin ilk faaliyeti ihtiyaç analizi çalışması olup, çalışmanın mart ayı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

İhtiyaç analizi sonrası sektörün yeşil dönüşüm kapsamında neler yapması ve hangi konularda eğitim ihtiyaçları olacağı ortaya çıkacaktır. Üç yıl boyunca firmalar çalışanlarına bu konularda eğitim verecekler ve Avrupa Yeşil Mutabakatına ve karbon nötr şirket olma çalışmalarına hazır bir şirket haline geleceklerdir. Bunun dışında yurt dışı fuar katılımı gibi destekler mevcuttur.

20 yılı aşkın süredir kalite ve çevre yönetim sertifikalarıyla çalışan Ditaş'ın IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sertifikası ağustos ayı içerisinde yapılan denetim sonucu yenilenmiştir. Benzer şekilde ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi takip denetimi Eylül ayında gerçekleştirilmiş ve belge yenilenmiştir. Sorumlu yaklaşımı ve Sürdürülebilirlik konusuna (ESG) verdiği önem çerçevesinde enerji yönetim sistemi kuran Ditaş, ağustos ayında gerçekleştirilen denetim sonucu ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alınmaya hak kazanmıştır. Şirket ayrıca eylül ayında gerçekleştirilen denetim sonucunda da ISO 45001:2020 İş Sağlığı ve Yönetimi Sistemi belgesini ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır. FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin A sınıfı tedarikçisidir. Ekim 2020 tarihinde ilk defa alınan TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi, Ekim 2021'de yapılan denetim sonucu yenilenmiştir.

Sesa

Sesa tehlikeli ve tehlikesiz tüm atıklarını lisanslı firmalara göndermekte ve çevre ile ilgili tüm gerekliliklerin yerine getirilmesi için danışman firma ile çalışmaktadır.

Sesa solvent geri kazanım tesisindeki baskı makinelerinin temizliğinde kullandığı solventin %85'ini tekrar kullanarak hem çevre emisyonunu azaltmakta hem de Şirket'e ekonomik bir değer katmaktadır.

Sesa'nın granül kırma tesislerinde 2021 yılında yapılan ek makine yatırımı ile aylık 50 ton plastik tekrar işlenerek granül haline getirilmekte, gıda dışı ambalaj katmanlarında kullanılmakta ve bu sayede aylık yaklaşık 100 ton karbon salınımdan tasarruf edilmektedir.

Sesa 2019 yılında, tüm dünyada ambalaj atığını azaltmaya yönelik yapılan çalışmalar ve zaman içinde bu konuda yürürlüğe girmesi beklenen AB regülasyonları çerçevesinde, geri dönüşüme olanak sağlayan ambalaj geliştirme çalışmalarına başlamış ve dönüştürülebilir stand up torba üretimini gerçekleştirmiştir. Üretilen ambalaj Alman Cyclos Enstitüsü sertifikasyonu almıştır. 2021 yılında üretimin %2 sini oluşturan ve toplam 276 ton üretilen dönüştürülebilir torba ürünü, tüm dünyada toplama ve dönüştürme sistemlerinin yayılmasıyla, önümüzdeki yıllarda daha yüksek miktarlarda üretilecektir.

Sesa dönüştürülebilir ambalaja paralel olarak compostable ambalaj konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Hem "Home Compostable" hem de "Industrial Compostable" ambalaj üretimleri gerçekleştirilirken; bu konudaki sertifikasyon çalışmaları da devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik Çerçevesi

Milta Bodrum Marina 2021 yılında, tükettiği su miktarının %51'ine denk gelen 14.694 m³ suyu geri kazanmış, Doğan Burda ise tükettiği toplam elektrik miktarını %27,1 oranında azaltarak 79,8 MWh'a düşürmüştür.

MEDYA

Doğan Burda

Çevre bilinci ile hareket eden Doğan Burda, 2021 yılında tükettiği toplam elektrik miktarını %27,1 oranında azaltarak 79,8 MWh'a düşürmüştür. 2021 yılında da sürdürülebilirlik, çevre, doğa ve moda ilişkisini kapsayan konulara Doğan Burda dergilerinde ve gerçekleştirdiği etkinliklerde (Sıfır Atık Zirvesi, Uludağ Ekonomi Zirvesi) sıklıkla yer verilmiştir.

TURİZM

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü 1997-98 sezonundan beri aralıksız olarak her yıl yapılan çalışmalar ile "Mavi Bayrak" ödülüne layık görülmektedir.

Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, 2021 yılında Bodrum'da Güvenli Turizm Sertifikası'nı alan ilk marinaradır ve Sıfır Atık Belgesine sahiptir.

Milta Bodrum Marina 2021 yılında, tükettiği su miktarının %51'ine denk gelen 14.694 m³ suyu geri kazanmıştır. Milta Bodrum Marina'nın tükettiği toplam elektrik miktarı, 2021 yılında bir önceki yıla göre marinaranın doluluk oranının da artması ile birlikte %15,7 oranında artmış olup, tüketilen toplam su miktarı da %5,5 artarak 28.955 m³ olmuştur. Milta Bodrum Marina 2021 yılında 6,5 ton atık kâğıdı geri dönüşüme göndermiştir. Atık su, katı atık, sintine ve madeni yağlar dâhil toplam atık miktarı 38.772 ton olmuştur.

Milta Bodrum Marina, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen Mavi Bayrak'ı 2021 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Marinada güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır.



Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel

Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista'da güneş enerjisi ile ısı pompası kullanılarak, motorin kullanımı sıfıra indirilmiştir. Otel tarafından atık pil kutularında toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) ve belediye çevre temizlik birimlerine teslim edilirken; oda ve genel alanlarda da LED ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

2021 yılında sıfır atık projesi uygulamaya alınmıştır. Otel, 1.645 kg karışık ambalaj ve 5.170 kg çöp atığı geri dönüşüme gönderirken; tesiste tüketilen toplam su miktarı 2.705 ton olmuştur.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA**Doğan Trend Otomotiv**

Doğan Trend Otomotiv, 2021 yılında Doğan Holding'in Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda karbon emisyonlarında tasarrufa odaklanarak, ürün ve marka portföyünü bu paralelde geliştirmeye devam etmiştir.

Distribütörlüğünü aldığı MG markasını yalnızca elektrikli modellerle lanse eden şirket, bugüne dek hiçbir marka lansmanında olmayan "ValueGuard Geri Alım Garantisi" ve "7 yıl Garanti" uygulamaları ile desteklediği sürecin

sonunda, satışta olduğu ilk 6 ayda %15'e ulaşan bir pazar payı elde etmiştir. Buna ek olarak MG'nin Avrupa'daki pazarlar arasında en hızlı gelişme gösterdiği ülke, Türkiye olmuştur. MG'nin Mayıs-Aralık döneminde elektrikli araç pazarında pazar payı %12,4'tür. İlk defa yollara çıktığı haziran ayında %34 pazar payı ile Türkiye'nin en çok satılan elektrikli otomobili olan MG, kasım ayında markanın ikinci modeli şarj edilebilir hibrit EHS PHEV Türkiye pazarına sunmuştur. Henüz gemideyken tamamı satılan EHS, aynı ay içinde kendi pazarında en çok satılan ikinci model olmuştur.

Suzuki otomobillerinde SWIFT modeliyle başlayan hibrit dönüşümü VITARA ve nihayetinde SX4 S-CROSS ile devam etmiş ve %95 oranında akıllı hibrit modellere geçiş tamamlanmıştır.

Doğan Trend Otomotiv 2021 yılında satılan MG elektrikli otomobilleriyle 320 ton, Suzuki hibrit modellerin %15-20 aralığında iyileşen karbon salınımları sayesinde 930 ton olmak üzere toplamda 1.250 ton karbon salınımindan tasarruf gerçekleştirmiştir. Bu otomobiller kullanım ömürleri boyunca sürekli bu ortalamalarda karbon tasarrufunu her yıl dünyamıza kazandırmaya devam edeceklerdir.

Ayrıca Wallbox şarj istasyonu satışına başlayan Doğan Trend Otomotiv, bayilik yapılanmasına hız vermiştir.

AKARYAKIT PERAKENDESİ**Aytemiz**

"Benzin ve Naftanın Depolanması ve Dağıtılmasından Kaynaklanan Uçucu Organik Bileşik Emisyonlarının Kontrolü Yönetmeliği" gereğince; terminallerde, tankerlerde ve akaryakıt istasyonlarında benzinin depolanması, taşınması ve satışı esnasında oluşan benzin buharının atmosfere salınımı yerine geri kazanımı için çalışmalar başlatılmıştır.

Aytemiz'in mevcut karayolu tankerleri, benzin/naftanın boşaltılmasının ardından kalıntı buharların tanker içerisinde tutulmasını sağlayacak, terminallerde ve/veya akaryakıt istasyonlarında bulunan depolama tanklarından kaynaklanan buharları alacak ve muhafaza edecek şekilde tasarlanmıştır.

Terminaller ve akaryakıt istasyonlarında, yıllık ürün çıktı miktarına göre yönetmelikte belirtilen yürürlük tarihleri dikkate alınarak, 01.01.2021 tarihinden 01.01.2025 tarihine kadar 4 yıllık kademeli geçiş planlanmıştır.

Ulusal mevzuatlar doğrultusunda, elektrikli araçlar için şarj istasyonları ve gereklilikleri takip edilmektedir. Elektrikli araçlar için hâlihazırda 8 akaryakıt istasyonunda e-şarj üniteleri mevcut olup, orta ve uzun vadeli periyod dikkate alınarak e-şarj üniteleri konusunda çalışma komitesi kurularak çalışma başlatılmıştır.

Aytemiz, karbon ayak izinin azaltılması için lojistik faaliyetleri kapsamında 2 araç için taşıeron hizmetine geçiş sözleşmesi yapmıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Değer yaratan sosyal sorumluluk projeleri

Doğan Holding; eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli, değer yaratan sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir.

Öncelik eğitim

Eğitim, Aydın Doğan Vakfı'nın misyon edindiği öncelikli destek alanlarından biridir.

AYDIN DOĞAN VAKFI

1996 yılında kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışını en iyi şekilde temsil etmeye odaklanan Aydın Doğan Vakfı, başarılı çalışmaları ve yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinen etkinlikleri ile tanınmaktadır.

Eğitim, Aydın Doğan Vakfı'nın bugüne kadar misyon edindiği öncelikli destek alanlarından biri olmuştur. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumları ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmanın yanı sıra düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi amacıyla pek çok projeye imza atmıştır. Vakıf tarafından yaptırılan ve Millî Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan



- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit/Gümüşhane
- Aydın Doğan Aile Yaşam Merkezi Köse/Gümüşhane
- Erzincan Lisesi Aydın Doğan Öğrenci Merkezi ve Konferans Salonu/Merkez-Erzincan

Tasarım Beceri Atölyeleri

Aydın Doğan Vakfı, çocukların yaşayarak ve deneyimleyerek öğrenmelerine yardımcı olan, Tasarım Beceri Atölyeleri'nin 20 okulda kurulması için Millî Eğitim Bakanlığı'na bağlı bulunmuştur. Tasarım beceri atölyeleri, vakfın daha önce yaptırarak Millî Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı okullarda, kız öğrenci yurtlarının bağlı olduğu okullarda ve Bakanlık tarafından belirlenen okullarda kurulmuştur.

Aydın Doğan Vakfı, Tasarım Beceri Atölyeleri'nin eğitim sistemindeki anlayış değişikliği açısından, son derece önemli bir uygulama olduğuna inanmaktadır.

Uzaktan Eğitim Desteği

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını ile beraber başlayan uzaktan eğitim uygulamaları kapsamında derslerin dijital ortama taşınması, sosyoekonomik açıdan dezavantajlı durumda olan çocukları ve gençleri olumsuz etkilemiştir.

Sosyal fayda sağlamayı ilke edinen Aydın Doğan Vakfı, toplumsal dayanışmaya katkı sağlamak ve her çocuğun sahip olması gereken eğitimde eşitlik ilkesine hizmet etmek amacıyla uzaktan eğitim desteğini başlatmıştır. Yapılan başvurular bu çerçevede değerlendirilerek 810 adet dizüstü bilgisayar ve 260 adet tablet ülkemizin dört bir yanındaki çocuklara ve gençlere ulaştırılmıştır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003 tarihinde 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu teknik donanımı, uzman kadrosu ve gelişmiş laboratuvarlarıyla Türkiye'nin modern okullarından biridir. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun 2020-2021 eğitim öğretim yılı itibarıyla 900'ün üzerinde öğrencisi vardır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Bilgisayar Teknolojileri, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 20 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılarak Millî Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Gazetecilik, Radyo ve Televizyon, Grafik ve Fotoğraf alanlarında eğitim veren Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 2020-2021 eğitim öğretim yılında 117 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır.

810 dizüstü bilgisayar

Uzaktan eğitim desteği için 810 adet dizüstü bilgisayar ve 260 adet tablet ülkemizin dört bir yanındaki çocuklara ve gençlere ulaştırılmıştır.

900+
öğrenci

Kelkit Aydın
Doğan Meslek
Yüksekokulu
öğrenci sayısı

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Aydın Doğan Vakfı, eğitim kurumları ve yurtları hizmete sunmanın yanı sıra düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik altyapısı ve her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal alanları ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

6.018 m² kapalı alana sahip 24 derslik ve 940 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Sağlık Bakım Teknisyenliği, Hemşire Yardımcılığı, Ebe Yardımcılığı, Grafik ve Fotoğraf, Radyo ve Televizyon ve Gazetecilik dallarında eğitim verilmektedir. 2020-2021 eğitim öğretim yılında Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 163 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı okula; teknik işler, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır. Uzaktan eğitim döneminde ihtiyacı olan öğrencilere dizüstü bilgisayar desteği de sağlamıştır.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi 2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılmıştır. Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi 2015-2016 eğitim öğretim yılında, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesiyle beraber, Aydın Doğan Vakfı ile

İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası, Mimar Nevzat Sayın'ın bağışladığı proje ile, Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir.

2020-2021 eğitim öğretim yılında Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nden 61 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır.

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'ne konser ve sergi salonu yapılması için resmi işlemler yürütülmüş ve İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır. Nevzat Sayın Mimarlık Hizmetleri tarafından projesi tamamlanan konser ve sergi salonunun inşaatına 2021 yılında başlanmıştır.

Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu 1994 yılında Aydın Doğan tarafından yaptırılan ve Vakıf Kurucusu ve Onursal Başkan Vekili Işıl Sema Doğan'ın ismi verilen Işıl Sema Doğan İlkokulu Gümüşhane İl Merkezi'nde yer almaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın çabalarıyla Millî Eğitim Bakanlığı'na kazandırılan ve 9 Eylül 1994 tarihinde açılan okul, geçen 26 yıl boyunca binlerce öğrenciye eğitim vermiştir.

Çocukların teknoloji eğitimlerine önem veren Aydın Doğan Vakfı, 2017 yılında Işıl Sema Doğan İlkokulu'nda bilgisayar laboratuvarı kurmuştur. Bilişim Garaj Akademi ile Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu arasında STEM eğitimleri verilmesi için bir sözleşme imzalanmış ve 2018-2019 eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerin bu alanda eğitim almaları sağlanmıştır. STEM alanında verilen eğitimler, halen okulun öğretmenlerinin desteğiyle devam etmektedir.

2020-2021 eğitim öğretim döneminde uzaktan eğitimin devam etmesi nedeniyle, ihtiyaç sahibi olan ve bu nedenle online derslere katılamayan çocuklara tablet desteği sağlanmıştır.

Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar

Aydın Doğan Vakfı "Güçlü Kızlar Güçlü Yarınlar" diyerek kız çocuklarının eğitim yoluyla güçlenmesi alanında çalışmalar gerçekleştirmektedir. Ülke olarak daha ileriye gitmemizin ön koşulu; kadının, herhangi bir ayrımcılığa uğramadan ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olması ve kendi potansiyelini ve isteklerini, bireysel seçimleri doğrultusunda, özgürce hayata geçirebilmesidir. Bu nedenle, kız çocuklarına erken yaşlardan itibaren nitelikli bir eğitim ortamı sağlamak önem arz etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin aydınlık yarınlar kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak üzere çalışmalar yürütmeyi temel öncelik olarak görmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, bu alanda gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda, Birleşmiş Milletler ECOSOC'da (Ekonomik ve Sosyal Konsey) danışmanlık statüsüne hak kazanmıştır.

11 Şubat Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü

Türkiye'de kız çocuklarının tüm potansiyellerine ulaşmalarının önündeki engellere dikkat çekmek için çalışmalarına hız kesmeden devam eden Aydın Doğan Vakfı, 11 Şubat Uluslararası Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü için değerli isimlerin katıldığı bir panel düzenlemiştir. Bilim dünyasıyla birlikte her alanda eşit hak ve fırsatlar konusunda farkındalık oluşturma amaçlandığı panel, 11 Şubat Perşembe günü, saat 20.00'de canlı olarak yayınlanmıştır.

Şirin Payzın moderatörlüğünde gerçekleşen ve canlı yayınlanan panele, Aydın Doğan Vakfı Başkanı Hanzade Doğan ve Almanya'nın en saygın ödüllerinden Victress Ödülü'ne layık görülen Türk Doktor Dilek Gürsoy ile Aydın Doğan Vakfı bursiyerlerinden Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği öğrencisi Şefika Akman ve Gazi Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencisi Sevdener Demir de katılmıştır. Bir saat süren ve canlı yayınlanan panel, Hanzade Doğan ve Dr. Dilek Gürsoy'un gençlere tavsiyeleriyle bitmiştir. Dr. Dilek Gürsoy, önemli işler başarmış kadınların, gençleri desteklemek zorunda olduğuna inandığını söylemiş, Hanzade Doğan ise, Aydın Doğan Vakfı'nın çalışmalarının kız çocuklarının hayatını değiştirdiğini söyleyerek hep beraber bu eşitsizlikle mücadele etmeye devam edilmesi gerektiğini vurgulamıştır.

Nesiller Arası Eşitlik: Güçlü Genç Kadınlar = Güçlü Kızlar

Türkiye'de kız çocuklarının eğitimde fırsat eşitliğine kavuşması ve güçlendirilmesi adına birçok çalışmada öncü olan Aydın Doğan Vakfı, 15-26 Mart tarihleri arasında çevrimiçi gerçekleşen Birleşmiş Milletler Kadının Statüsü Komisyonu 65. Oturumu kapsamında 23 Mart'ta "Nesiller Arası Eşitlik: Güçlü Genç Kadınlar = Güçlü Kızlar (Future of #GenerationEquality: Empowering Young Women = Empowering Girls) panelini gerçekleştirmiştir.



Birleşmiş Milletler ECOSOC danışmanı

Vakıf, çalışmaları sonucunda ECOSOC'ta danışmanlık statüsüne getirilmiştir.



40 bin

Türkçe ve İngilizce
olan panel yayını
40 binin üzerinde kişi
izlemiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Aydın Doğan Vakfı, “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yapımını üstlenerek Millî Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2021 yılında da sürdürmüştür.

Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen panelde uzun yıllardır kadınların güçlenmesi alanında yürütülen çalışmalara liderlik eden, destek veren ve bu alanda Vakfın faaliyetlerine de yön veren Vuslat Doğan Sabancı, yaptığı açılış konuşmasında konuyla ilgili deneyimlerini ve uluslararası arenada yürütülen çalışmaları aktarmıştır.

Panelde ayrıca Arizona Üniversitesi’nde görevli ve NASA’da bir araştırma merkezi yöneten ilk Türk kadını ve en genç bilim insanı, astrobiyolojist Betül Kacar, gazeteci ve yazar Melis Alphan, Hukuk Fakültesi yüksek lisans öğrencisi Derya Gizem Üst ve Aydın Doğan Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı Candan Fetvacı yer almış, panele katılanlar ilham veren konuşmalarıyla dinleyicilerin dikkatini çekmiştir. Türkçe ve İngilizce olan panel yayını 40 binin üzerinde kişi izlemiştir.

Tarihi Değiştiren Kadınlar

Aydın Doğan Vakfı’nın kız çocuklarının güçlenmesi, eşit hak ve fırsatlara sahip olması alanında gerçekleştirdiği çalışmalarda, rol modellerin kız çocukları ve genç kızlar üzerinde olumlu etkileri olduğu görülmektedir. Bu kapsamda, Doğan Burda dergi grubuyla iş birliği yapılarak 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’ne özel bir yayın hazırlanmıştır. Dünyada iz bırakmış, ilham kaynağı olan pek çok eşsiz kadının hikayesini, başarılarını ve maceralarını gözler önüne seren “Tarihi Değiştiren Kadınlar” isimli özel sayıda Aydın Doğan Vakfı’nın çalışmalarına da kapsamlı olarak yer verilmiştir. Ayrıca Aydın Doğan Vakfı tarafından 500 adet dergi burslu öğrencilere, eğitim kurumlarına ve basın mensuplarına armağan edilmiştir.

Kız Çocukların Okuma Alanındaki Beceri Düzeyleri ve Okumaya İlişkin Tutumları Açısından İncelenmesi

Aydın Doğan Vakfı, kız çocuklarıyla ilgili gerçekleştirilen çalışmalara yol göstermesi ve alan yazınına katkıda bulunması amacıyla araştırmalar yaptırmakta ve yapılan araştırmaları desteklemektedir. Bu kapsamda, PISA (Uluslararası Öğrenci Başarılarını Değerlendirme Programı) tarafından 2018 yılında gerçekleştirilmiş Türkiye raporunun; ERG iş birliğiyle araştırılması ve PISA 2018 bulgularının cinsiyet ayrımında analiz edilerek kız çocuklarının okuma alanındaki beceri düzeyleri ve okumaya ilişkin tutumlarının incelenmesi sağlanmıştır. Analizlerde genel okuma becerisinin yanı sıra okuma alanının alt ölçekleri de (bulma, anlama, yorumlama) dikkate alınmıştır. Buna ek olarak, rekabet, motivasyon, kaygı, vb. başlıklardaki anket verileri cinsiyet temelinde analiz edilmiştir.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yapımını üstlenerek Millî Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2021 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda Vakıf tarafından yaptırılan yurtlar:

- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum),
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan),
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit),
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün),
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran).

a. Üniversite Giriş Sınavına Hazırlık Setleri

Aydın Doğan Vakfı, kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilere, üniversiteye devam etmeleri konusunda da destek vermektedir. Yurtlarda kalan lise son sınıf öğrencilerine, sınava hazırlık çalışmalarında destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri gönderen Vakıf, 2021 yılında yaklaşık 500 öğrenciye üniversite sınavı hazırlık setleri konusunda destek olmuştur.

b. "BBOG Kız Öğrenci Yurtlarında Sorunlar ve Çözüm Önerileri" Araştırması

"Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yapılarak, Millî Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan kız öğrenci yurtlarında 2015 yılında Boğaziçi Üniversitesi Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BÜPAM) ile "Kız Yurtlarında Gelişimi Destekleyen Ortam Projesi" başlığı altında geniş çaplı bir araştırma gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yurtlarda kalan öğrencilerin yurt yaşamlarına ilişkin görüşleri, uyumları, memnuniyetleri ile psikososyal gelişimleri incelenerek öncelikli ihtiyaç alanları belirlenmiştir. 2020 yılında ise Türkiye'yi de etkisi altına alan COVID-19 pandemisinin kız yurtlarında yaşayan öğrencilerin akademik ve psikososyal ihtiyaçlarını artırdığı ve farklılaştırdığı varsayımıyla benzer bir araştırma çalışması yurt idarecileri ve öğretmenleriyle tekrarlanmıştır. 95 idareci ve öğretmenin katıldığı anket çalışmasının sonuç raporu, Mart 2021 tarihinde hazırlanmıştır.

Araştırma raporu doğrultusunda yurt yöneticilerinin talebi üzerine BÜPAM tarafından online bir eğitim içeriği hazırlanmıştır.

c. "Pandemi Sürecinde Kriz Yönetimi" Eğitimi

Kız öğrenci yurtlarında görevli müdür, müdür yardımcısı ve belletmen öğretmenlere yaşanan pandemi süreci ve öğrencilerin okula dönüş programlarıyla ilgili destek olmak amacıyla Boğaziçi Üniversitesi Psikoloji Bölümü öğretim görevlileriyle birlikte "Pandemi Döneminde Kriz Yönetimi" konulu online bir seminer düzenlenmiştir. Seminerde bir yandan yüz yüze eğitim süreci kurgulanırken bir yandan da mevcut sorunlara hep birlikte çözümler üretilmiştir.

d. Nene Hatun Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu Öğrencilerinin Teknofest Yarışmasına Katılımlarına Destek

Kız öğrencilerin bilim ve teknoloji konusundaki çalışmalarını her zaman destekleyen Aydın Doğan Vakfı, Erzurum Nene Hatun Lisesi öğrencilerinin Teknofest'e katılımları için destek sağlamıştır. Öğrencilerin, öğretmenlerinin desteğiyle yüz tanıma yazılımı ile maske konusunda uyarıcı, ateş ölçümü yapan, hareket etme ve konuşma yetisi olan bir robot hazırlamaları için gereken malzeme desteği sağlanmıştır. İlk üç aşamayı geçen tasarım, son aşamada elenmiştir.

Tarihi Değiştiren Kadınlar

Aydın Doğan Vakfı,
8 Mart'a özel "Tarihi Değiştiren Kadınlar" adlı bir yayın hazırlamıştır.



Genç Liderler Yaz Kampı

28 başarılı kız öğrencinin katılımıyla Datça'da düzenlenmiştir.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Aydın Doğan Vakfı tarafından maddi durumu yetersiz ama başarılı ve yarının liderleri olacak kız öğrencilere katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilen “Üstün Başarı Bursu”, Tıp, Mühendislik ve Hukuk öğrencilerine verilmektedir.

Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim öğretim döneminden itibaren, yarının liderleri olacak başarılı ancak maddi durumu yetersiz kız öğrencilerin öğrenimlerine katkı sağlamak amacıyla burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda Tıp, Mühendislik ve Hukuk Fakültesi öğrencilerine “Üstün Başarı Bursu” verilmektedir.

Ayrıca lise öğrenimi boyunca Baba Beni Okula Gönder yurtlarında kalan ve dört yıllık lisans bölümlerini kazanan öğrencilerine de burs desteği sağlayan Aydın Doğan Vakfı, “60. Yıl Eğitim Fonu” kapsamında, Doğan Grubu şirketlerinin bağışları ile eğitim bursu verdiği öğrenci sayısını artırmıştır.

a. Genç Liderler Yaz Kampı

Kız çocuklarının eğitimi odağında kapsamlı çalışmalar yürüten Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin pek çok ilinden kız öğrencilere verdiği burslarla eğitimlerine maddi yardım sağlamakla birlikte, kişisel gelişimlerine destek olacak etkinlikleri de gerçekleştirmeye devam etmektedir. Vakfın bu amaçla hayata geçirdiği çalışmalardan biri olan “Genç Liderler Yaz Kampı”nın 6'ncı ve 7'ncisi, 4-10 Temmuz ve 15-21 Ağustos tarihlerinde Türkiye'nin farklı illerinden 28 başarılı kız öğrencinin katılımıyla, sosyal mesafe kurallarına uygun olarak Datça'da düzenlenmiştir.

Başarılı kız öğrenciler kamp süresince; liderlik, proje geliştirme, toplumsal cinsiyet eşitliği, etkili iletişim, mülakat teknikleri konularında eğitimler almıştır. Ayrıca UN Women Proje Koordinatörü Duygu Arı, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları hakkında bilgilendirme yaparak, genç kadınların kararlara katılımı konusunda bir seminer gerçekleştirmiştir.

b. Öğrenci Projeleri

Genç Liderler Yaz Kampları sonrasında öğrenciler, toplumsal fayda yaratmak için, ilgi duydukları alanlarda projeler geliştirmekte ve bu projeleri uygulamaktadırlar. Bu projelerin ilki olan “Sen de Yapabilirsin!” projesi 2017 yılında üniversite öğrencileri tarafından hayata geçirilmiştir. Lise öğrenimi sırasında kız öğrenci yurtlarında kalan üniversite öğrencileri, birer rol model olarak, yurtlarda kalan kız öğrencileri, eğitimlerine devam etmeleri konusunda, motive etmek adına ziyaret etmişlerdir. Proje çalışmaları halen dört farklı yurttan yürütülmektedir. Sonraki yıllarda programa “Kelebek Etkisi”, “Farkında Ol!”, “Büyük Düşler, Güçlü Liderler” ve “Kendini Keşfet” isimli projeler eklenmiştir. Ayrıca Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı gençlik çalışmaları kapsamında Aydın Doğan Vakfı öğrencileri tarafından “İki Derece” isimli proje uygulamaya alınmıştır. 2021 yılı yaz kampında ise dijital zorbalık konusuna değinen “Dijital Sınır” isimli proje geliştirilmiştir. Bu sayede öğrencilerin yürüttüğü proje sayısı yediye ulaşmıştır.

Dünya Kız Çocukları Günü Bölgesel Konferansı

Türkiye’de kız çocuklarının tüm potansiyellerine ulaşmalarının önündeki engellere dikkat çekmeyi amaçlayan 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı’nın yedincisi, “Artık Zamanı Geldi! Dijital Çağda Kız Çocuklarının Liderliği” temasıyla gerçekleştirilmiştir.

Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Vuslat Doğan Sabancı’nın yaptığı açılış konuşmasıyla başlayan konferansın ana konuşmacısı, UNICEF Avrupa ve Orta Asya Bölge Direktörü Afshan Khan, kız çocukları ve kadınların güçlenmesi, pandemi sırasında dijital platformların kullanımı, toplumsal cinsiyet eşitsizliği ve diğer eşitsizliklerin derinleşmesi konularına değinmiştir.

Afşin Yurdakul’un moderatörlüğünü üstlendiği, Aydın Doğan Vakfı Başkanı ve Hepsiburada kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan, UNICEF Genel Direktörü Henrietta Fore ve Nasdaq Başkanı ve CEO’su Adena Friedman katılımıyla “Kız Çocuklarının ve Kadınların Liderliği Alanındaki Öncülerle” özel bir sohbet gerçekleştirmişlerdir.

Konferansta ayrıca UNFPA Türkiye Başkanı Hassan Mostasham’in açılış konuşmasını yaptığı Şirin Payzın’ın moderatörlüğünde gerçekleşen “Dijital Çağda Kız Çocuklarının Güçlenmesi: Fırsatlar ve Zorluklar” panelinde akademisyen ve aktivistler bir araya gelmiştir. UN Women Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova’nın açılış konuşmasını yaptığı “Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Geliştirmeye Yönelik Dijital Alan ve Beceriler” paneline ise Ayşegül İldeniz, Buse Tolunay, Xenia Kellner ve Elvira Kalmurzaeva katılmıştır.

Temmuz ayından itibaren “Her Alanda Cinsiyet Eşitliğinin Liderliğini Kız Çocukları Yapıyor” mottosunu benimseyerek çalışan 114 çocuk ve genç düşüncelerini, eleştirilerini ve önerilerini kaleme aldıkları bir bildiri yayımlamıştır. Bildiride, her yerde olduğu gibi dijital alanlarda da toplumsal cinsiyet eşitliğine ihtiyaç

olduğu vurgulanırken, mesleklerin cinsiyeti olmadığının altı çizilmiş ve sosyal medyada, reklamlarda, dizilerde hatta okul kitaplarında yer alan toplumsal cinsiyet eşitsizliği mesajlarının değişmesi istenmiştir.

Türkçe, İngilizce ve Arapça olmak üzere üç dilde canlı olarak yayımlanan konferansı 24 bin kişi izlemiştir. Konferansın farkındalık yaratılması açısından önemli etkileri olmuş, konferansla ilgili yayımlanan haberler ve yapılan paylaşımlarla 20 milyona yakın kişiye ulaşılmıştır.

“Olacağı Bu” Filmi

Aydın Doğan Vakfı tarafından, 2021 yılı Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı çalışmaları kapsamında, kız çocuklarının önlerinde durmayınca neler yapabildiğini vurgulayan “Olacağı Bu” isimli film hazırlanmış ve 11 Ekim 2021 tarihinde filmin ilk gösterimi gerçekleştirilmiştir. TBWA ajansı tarafından hazırlanan film, yayımlandığı mecralarda büyük beğeni toplamış ve yüz binlerce kişi tarafından izlenmiş, konuyla ilgili farkındalık yaratılmasına katkıda bulunmuştur.

Doğan Yayınları İş Birliğiyle Çocuk Kitapları

Aydın Doğan Vakfı ve Doğan Yayınları iş birliğiyle çocuk hakları ve meslek seçimi konularında 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü’nde, 8-10 yaş grubuna hitaben iki kitap yayımlanmıştır. Ünlü Küresel Öğretmen Ödülü finalisti César Bona’dan dünyadaki tüm çocukları, kendi haklarına ve sorumluluklarına dair bilinçlendirmeye ve farkındalık kazandırmaya yönelik “Haklarımız ve Sorumluluklarımız” ve Komal Singh tarafından yazılan ve bilişim sektöründeki kadın işgücüne dikkat çeken “Yıldız Mühendisi Ara” isimli kitaplardan iki bin adet basılarak ilkökul düzeyindeki çocuklara hediye edilmiştir.



Dünya Kız Çocukları Günü Bölgesel Konferansı

Konferansın teması

“Artık Zamanı Geldi!

Dijital Çağda Kız

Çocuklarının Liderliği”

olmuştur.

Genç İletişimciler Yarışması

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması'nda 45 proje ödül almıştır.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Aydın Doğan Vakfı, kültür ve sanatın bireylerin kendilerini ifade ederken kullanabilecekleri en doğru yol olduğuna inanmakta ve kızların sanat yoluyla güçlenmesi için çalışmalar yürütmektedir.

Malatya Kız Futbol Takımı'nın Desteklenmesi

Aydın Doğan Vakfı, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin önerisi ile futbola tutkuyla bağlı olan ancak pek çok zorlukla baş etmeye çalışan futbolcu kızlara destek vermektedir. 8 Ekim 2015'te ilki düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı, konferans katılımcılarına sporun eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek en güzel yollardan biri olduğunu anlatmıştır. Futbol takımı üyesi kız çocukları sporun içinde olmanın ve futbol takımında yer almanın eğitim hayatlarına verdiği desteği anlatmış ve bu anlatımla konferansa katılan herkesi etkilemişlerdir. Vakıf, eğitimlerine devam eden sporcu kızların gösterdiği çabayı takdir etmek ve sporcu kızların diğer gençler için rol model olmaları amacıyla üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere burs vermiş ve takımın deplasman giderleri ve malzeme ihtiyaçlarını sağlayarak destek olmuştur. Aydın Doğan Vakfı, Malatya Kız Futbol Takımını desteklemeye 2021 yılında da devam etmiştir.

Öğrenci Sanat Şenliği

Aydın Doğan Vakfı kültür ve sanatın bireylerin kendilerini ifade ederken kullanabilecekleri en doğru yol olduğuna inanmakta ve kızların sanat yoluyla güçlenmesi için çalışmalar yürütmektedir.

Trabzon Karadeniz Teknik Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitesi'nin Güzel Sanatlar Fakülteleri ve Baksı Kültür Sanat Vakfı ortaklığında gerçekleştirilen

Baksı Öğrenci Sanat Şenliği'nde resim yarışması ve çocuk sanat atölyeleri düzenlenmektedir. 2021 yılında düzenlenen şenliğe ilkökul ve ortaokul çağındaki çocuklar yaptıkları resimlerle online olarak katılmıştır. Aydın Doğan Vakfı, Öğrenci Sanat Şenliği'ne katılan çocukların sanata olan ilgilerini ve eğitimlerini desteklemek amacıyla, 77 kız öğrenciye sanat bursu vermiştir.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması İletişim Fakültesi öğrencilerinin geleceğin yenilikçi, araştıran, ilham veren çağdaş gazetecileri ve medya liderleri olarak yetişmeleri amacıyla düzenlenen 31'inci Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması'nın ödül töreni 16 Mart 2021 Salı günü çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

İletişim fakültesi öğrencilerinin yarışmaya, Yazılı, Görsel, İşitsel ve İnternet Yayıncılığı dallarında katıldığı projelerini değerlendiren Seçici Kurullar, 17 üniversiteden 53 öğrencinin toplam 45 projesini ödüle değer bulmuştur. Ödül töreninde Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Vuslat Doğan Sabancı konuşmasıyla gençlere destek vermiştir. Törende iletişim dünyasının deneyimli isimlerinden Habertürk Yazarı Ayşe Özek Karasu, Fox TV Genel Yayın Yönetmeni Doğan Şentürk, Power FM Geveze-Jozi Zalma, Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ da mesajlarıyla gençlere ufuk açmıştır.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Vakfı tarafından her yıl bilim, kültür, edebiyat ve sanat gibi farklı alanlarda ulusal ve uluslararası platformlarda başarıya ulaşmış kişi veya kurumlara verilen Aydın Doğan Ödülü, Almanya'nın Mainz kentinde 30 Kasım 2021 tarihinde düzenlenen bir törende, dünyada ilk COVID-19 aşısını geliştiren bilim insanları Dr. Özlem Türeci ve Prof. Uğur Şahin'e verilmiştir. Törende, Türeci-Şahin çiftine ödülleri Aydın Doğan Vakfı Onursal Başkan Vekili Sema Doğan takdim etmiştir.

Törende konuşan Aydın Doğan Vakfı Başkan Vekili Vuslat Doğan Sabancı, babası Aydın Doğan'ın ödülün Almanya'da, tüm insanlık için çalışan bu iki bilim insanına verilmesinden özellikle memnuniyet duyduğunu ifade etmiştir. Bilginin her alanda, yeni ilerlemelere yol açtığını vurgulayan Vuslat Doğan Sabancı, Türeci ve Şahin'in kendilerinden önceki bilim insanlarının çok çalışarak ulaştığı başarıların üzerine 10 yılları aşan araştırmalarını ekleyip ve daha

ileriye taşıyarak, milyonlarca insan hayatını kurtardıklarını, kendilerine büyük bir minnet borcumuz olduğunu belirtmiştir.

Törende konuşan Dr. Özlem Türeci, ödülün kendileri için sevinç ve onur kaynağı olduğunu söyleyerek teşekkür etmiş, COVID-19 aşısını bulmayı kendilerine görev edindiklerini belirtmiştir. Uğur Şahin ise konuşmasında, Aydın Doğan Vakfı'nın sahip olduğu değerlerin kendilerinin de benimsediği ve temsil ettiği değerlerle örtüştüğünü, bu değerlerin; yaşam kalitesinin yükseltilmesi, sosyal alanda olduğu gibi toplumsal alanda da bütünsel bir yaklaşımla, kültürel ve sosyal kalkınma ve gelişmeler açısından, özellikle de gençlerin eğitimi ve özellikle kız çocuklarının eğitime verilen önem olduğunu belirtmiştir.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Ödülü bu yıl, Dr. Özlem Türeci ve Prof. Uğur Şahin'e verilmiştir.





İki Yeni Ödül

Aydın Doğan Vakfı, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın çalışma alanını genişleterek, ülkemizdeki çizerler için "Çizgi Roman Ödülü" ve "Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü" de vermektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

37'ncisi düzenlenen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na yaklaşık 4.500 karikatür gönderilmiş, yarışmanın kazananları pandemi koşulları nedeniyle çevrimiçi olarak yapılan jüri toplantısında belirlenmiştir.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Dünyanın dört bir yanından gündeme ışık tutan eserlerin yarıştığı, karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olarak kabul edilen ve Karikatür Dünyasının Oscar'ı olarak nitelendirilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, 2021 yılında 37'nci kez düzenlenmiştir. 2020 yılında COVID-19 salgını nedeniyle yarışma başvuruları, oluşturulan yarışma platformu üzerinden, online olarak gerçekleştirilmiş, serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na yaklaşık 4.500 karikatür gönderilmiştir. Yarışmanın kazananları ise 2021 yılında, pandemi koşullarından dolayı ilk kez çevrimiçi olarak yapılan jüri toplantısında belirlenmiştir.

Dünya çapında ün kazanmış değerli karikatür ustaları ve sanatçıların seçici kurul üyeliği yaptığı, bugüne kadar 137 ülkeden 8.800'ü aşkın sanatçının katıldığı yarışmanın seçici kuruluna bu yıl Kanada'dan katılan Anita Kunz başkanlık yapmış ve seçici kurulda Ercan Akyol, Latif Demirci, Selçuk Demirel, Shahrokh Heidari (İran), Moacir Knorr Gutierrez (Brezilya), Piyale Madra, Peter Nieuwendijk (Hollanda), Tan Oral, Cristina Sampaio (Portekiz) ve Yuko Shimizu (Japonya) yer almıştır.

Seçici Kurul, bu seneki yarışmada Küba'dan katılan Reynerio Tamayo'yu birinciliğe layık görmüş; ikinci Mahmood Nazari (İran), üçüncü ise Mojtaba Heidarpanah (İran) olmuştur. Seçici Kurul ayrıca; Hamed Mortazavi Alavi (İran), Borislav Stankovic (Sırbistan) ve Toso Borković (Sırbistan) Başarı Ödülü ile taçlandırmıştır.

Tüm çalışmalarında kız çocuklarının eğitimi, güçlenmesi ve cinsiyet eşitliği konularına özel vurgu yapan Aydın Doğan Vakfı'nın düzenlediği yarışmada, bu yıl "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" Ödülü'nün sahibi ise Ömer Çam olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı, 2019 yılından itibaren çocuk kitabı ve çizgi roman alanlarında üretimin ulusal düzeyde desteklenmesine katkıda bulunmak amacıyla Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın çalışma alanını genişleterek, ülkemizdeki çizerler için "Çizgi Roman Ödülü" ve "Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü" de vermektedir. Bu yıl da "Çizgi Roman Ödülü" kazanan sanatçı, Levent Cantek, Latif Demirci, İlban Ertem, Ersin Karabulut, Piyale Madra ve Başak Ürkmez'in jüri üyeliği yaptığı yarışmada "Bütün Ayazların Ortasında" eseri ile Ege Avcı olmuştur.

"Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü" jürisinde ise Ercan Akyol, Ilgım Veryeri Alaca, Gülgün Çarkoğlu, Mustafa Delioğlu, Can Göknil, Tan Oral, Emre Senan ve Başak Ürkmez yer almıştır. Yapılan değerlendirme sonucu finale kalan kitaplar arasından iki kitap "Önce Hayal" ile Zeynep Özatalay ve "Sihirbaz Kıvrık Bıyık ve Muhteşem Gösterisi" ile Şeyda Ünal, Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü'ne layık görülmüş ve ödülün iki sanatçı arasında paylaştırılmasına karar verilmiştir.

Dereceye giren tüm sanatçıların çalışmaları, 2022 yılı Ocak ayında İstanbul Tophane-i Amire Kültür ve Sanat Merkezi'nde açılacak sergide sanat severlerin beğenisine sunulacaktır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2021 yılında da Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler sanatseverlerle buluşturulmuştur. Ayrıca yurt içinde ve yurt dışında değişik temalı sergiler açılmıştır.

Küresel iklim değişikliği ve azalan su kaynaklarına dikkat çekmek amacıyla Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın arşivinden derlenen çalışmalarla "Kuraklığın Ayak Sesleri" isimli özel bir sergi hazırlanmıştır. Endonezya'dan İran'a, Brezilya'dan Belçika'ya kadar dünyanın dört bir yanından derlenen eserlerden oluşan sergi, ocak ayında Trump AVM B3 katında sanatseverlerle buluşurken aynı zamanda salgın nedeniyle herkesin geçirdiği bu zorlu süreçte sanatseverlerin ve karikatür severlerin ulaşabileceği <https://sanalmuze.aydindoganvakfi.org.tr/> adresinde de yayınlanmıştır.

Aydın Doğan Vakfı geçtiğimiz yıl Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın katılımcılarına ve jüri üyelerine dünyayı etkisi altına alan COVID-19 ile ilgili çalışmalarına Aydın Doğan Vakfı Sanal Müzesi'nde yer verebilmek için bir çağrıda bulunmuştur. Ulusal ve uluslararası platformlarda tanınan karikatür sanatçıların çizdiği COVID-19 karikatürleri "Pandeminin Çizgileri" adıyla özel bir sergiye dönüşmüş, sanatçılar dünyanın dört bir yanından gönderdikleri bu çalışmalarıyla sosyal mesafe, hijyen, izolasyon, maske kullanımı gibi güncel konulara dikkat çekerek pandemi döneminde de dünyanın sorunlarını yansıtmaya devam etmiştir. Pek çok yerde ziyarete açılan bu özel sergi, 31 Mayıs-4 Haziran 2021 tarihleri arasında da İstanbul'un yeni çağdaş sanat fuarı olan ArtContact/ İstanbul Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi'nde yeniden ziyarete açılmıştır. Ayrıca sergi, 20-30 Eylül tarihleri arasında sanatseverlerle Eskişehir Büyükşehir Belediyesi sayesinde kent merkezindeki billboardlarda yer alan ve açık havada sergilenen ilk karikatür sergisi olma özelliğini

taşımıştır. Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ve Aydın Doğan Vakfı'nın iş birliği ile düzenlenen açık hava sergisi, "Ulus Anıtı" çevresindeki billboardlarda ziyaret edilmiştir.

Birleşmiş Milletler Konferansı'nın Dünya Çevre Günü olarak kabul ettiği 5 Haziran'da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan karikatüristlerin çevre sorunlarına dikkat çekmek amacıyla çizdiği karikatürler "Doğa Alarm Veriyor" adıyla bir sergiye dönüştürülmüştür. Birbirinden çarpıcı eserlerin yer aldığı sergi, 5-30 Haziran tarihleri arasında Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Basın Müzesi'nde sanatseverlerle buluşmuş, seçki <https://sanalmuze.aydindoganvakfi.org.tr/> adresinde de sergilenmiştir.

Ayrıca, Aydın Doğan Vakfı'nın üyesi olduğu Avrupa Vakıflar Merkezi'nin (European Foundation Center) 18-20 Ekim tarihlerinde Viyana'da düzenlediği "The EFC Conference 2021" etkinliğinde Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması arşivinden hazırlanan iklim, demokrasi, toplum, hayırseverlik konulu "Çok Uzak Bir Gelecekte Değil, Tam Burada ve Şimdi!" (Not In The Too Distant Future But Right Here And Now) isimli karikatür sergisi sanatseverler tarafından büyük ilgi görmüştür.

Diğer Faaliyetler

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

"Herkes İçin Kaliteli Eğitim" yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) eğitim alanındaki araştırma ve çalışmalarını ve ERG'nin "Öğretmen Ağı" projesini desteklemektedir. ERG'nin koordinatörlüğünü üstlendiği ve Aydın Doğan Vakfı'nın da desteklediği Öğretmen Ağı, Türkiye'de eğitim niteliğinin ve öğrenci başarısının artmasına katkı sağlamak için, öğretmenlerin değişim ve dönüşüm yaratacakları devamlı bir etkileşim ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Öğretmenlik yapan bireylerin



The EFC Conference 2021, Viyana

Etkinlikte Karikatür Yarışması arşivinden hazırlanan bir seçki sergilenmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ülke olarak kenetlenerek aydınlık bir gelecek sağlanacağını inancıyla hareket eden Doğan Holding, yaz aylarında gerçekleşen orman yangınlarına destek olmak amacıyla fidan bağış kampanyasına imza atmıştır.

güçlenmesi için öğretmenlere kaynak ve akran dayanışması konusunda deneyim sunan Öğretmen Ağı, öğretmenlerin sınıflarına taşıdıkları çözüm ve başarı hikâyelerinin yaygınlaştırılmasına aracı olmayı hedeflemektedir.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV)
TÜSEV 1993 yılında aralarında Türkiye'nin önde gelen vakıf ve derneklerinin de bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Vakfın 100'ü aşkın mütevellisi, TÜSEV çatısı altında iş birliği yapmaktadır. Aydın Doğan Vakfı da TÜSEV'i desteklemekte, kurucu üye olarak Yönetim Kurulu'nda görev almakta ve TÜSEV toplantılarına düzenli olarak katılmaktadır.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008'de Aydın Doğan Vakfı'nın desteğiyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak planlanan Sema Doğan Parkı'nda piknik alanı ve çocuk oyun parkının yanı sıra, sportif faaliyetler için basketbol sahası ve tenis kortu da yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği amfiteyatroya sahip olan Sema Doğan Parkı'nda konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

DOĞAN HOLDİNG**Dayanışma Ortak Değerimiz**

Türkiye tarihinin en büyük orman yangınlarının yaşandığı 2021 yılında Doğan Grubu, sivil toplum kuruluşları aracılığıyla yangın bölgelerine destek sağlamıştır. İlk etapta Tema Vakfı'nın başlattığı fidan bağış kampanyasına 100.000 fidan bağışlayan Doğan Holding, yangında zarar gören canlıların en hızlı şekilde tedavisi için Haytap iş birliğiyle Muğla, Manavgat ve Marmaris'te sahra hastanelerinin kurulmasına destek vermiştir.

Holding ayrıca, WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) koordinasyonu, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı izni ve Muğla Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle ülkemize yüksek kapasiteli bir yangın söndürme helikopteri getirilmesine destek olmuştur.

"Daha İyisi Mümkün" Sürdürülebilirlik Lansmanı

"Daha İyisi Nasıl ve Neden Mümkün?" etkinliği 24 Eylül'de Doğan Grubu çalışanlarının katılımıyla online olarak gerçekleştirilmiştir. Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan

100.000

fidan

Tema Vakfı'nın
başlattığı kampanyaya
100.000 fidan ile
destek olunmuştur.



Faralyalı'nın açılış konuşmasını yaptığı ve Doğan Holding Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkan Yardımcısı Neslihan Sadıkoğlu moderatörlüğünde, birbirinden değerli panelistlerin katılımı ile devam eden etkinlikte; Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Çevre ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi Dr. Ebru Yıldız, Boğaziçi Üniversitesi İklim Değişikliği ve Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Levent Kurnaz, Boğaziçi Üniversitesi Turizm İşletmeciliği Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sevil Acar Aytekin ve S360 Sürdürülebilirlik Danışmanlığı Kurucu Ortağı Kerem Okumuş iklim krizi, yeşil finans, yeşil mutabakat ve ESG değerlendirmeleriyle ilgili soruları cevaplamıştır. İklim Aktivisti İdil İra'nın ilham verici konuşması sonrasında, Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş, 2030 yılına yönelik sürdürülebilirlik hedeflerini açıklamış, Doğan Etki Planı kapsamında Holding'in 2030 yılında karbon nötr bir organizasyon olacağını, 2030 yılında kullandığı suyun %100'nü doğaya kazandıracağını ve 2025 yılında yönetimde kadın oranını en az %40'a çıkaracağını belirtmiştir.

Doğan Holding Kurumsal Yatırımcı Buluşması

Doğan Holding 2021 Yılı Üçüncü Geleneksel Kurumsal Yatırımcı Bilgilendirme Toplantısı, Türkiye'nin önde gelen yatırım kurumlarının temsilcilerinin katılımıyla Dünya Yatırımcı Haftası'nda Hilton İstanbul Bosphorus Hotel'de gerçekleşmiştir. Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş, Doğan Holding CFO'su Bora Yalınay, Doğan Holding Sermaye Piyasaları, Yatırımcı İlişkileri ve Finansal Raporlama'dan Sorumlu Başkan Yardımcısı Murat Doğu'nun sunumlar eşliğinde ayrıntılı bilgiler verdiği toplantıya, Türkiye'nin önde gelen aracı kurumlarının, portföy yönetim şirketlerinin ve emeklilik fonlarının yönetici ve temsilcileri katılmıştır. Bu yıl üçüncüsü gerçekleştirilen buluşmada hem Holding'in hem de Holding bünyesindeki şirketlerin finansal performansı değerlendirilmiştir.

Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş, geleceğin işlerine yatırım yaparak hızla büyüyeceklerini belirterek, yedi ayrı sektörde faaliyet gösteren Doğan Holding'in son iki yılda yaklaşık 200 milyon ABD doları yatırım yaptığını belirtmiştir.

CEOLIVE Etkinlikleri

Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş, 2021 yılı boyunca devam eden COVID-19 süresince çalışanların yanında olduğunu hissettirmek ve diyalogu devam ettirmek adına canlı yayınlarla Doğan Grubu şirketlerinin CEO ve çalışanları ile buluşmuştur. Şimdiye kadar CEOLIVE kapsamında Çelik Halat, Ditaş, Hepsiemlak, Galata Wind, Doğan Dış Ticaret, Doğan Trend Otomotiv, Doğan Burda ve Doğan Kitap ile gerçekleştirilen buluşmalarda çalışanlardan gelen soruları yanıtlayan ve şirketlerin mevcut durumu hakkında değerlendirmelerde bulunan Göğüş, Doğan Grubu'nun en temel değerlerinden olan sorumlu ve şeffaf davranmak ilkesiyle şirketlerin yeni dönem hedef ve yatırım planlarını paylaşmıştır.

Anadolu Bursiyerleri'ne Destek

Doğan Holding olarak grup şirketlerimizle ülkemizin gençleri için eğitimde fırsat eşitliği yaratabilmek adına Anadolu Bursiyerleri Programı'na destek sağlamaktayız. 2011 yılında 6 kurumsal bağışçının katkılarıyla 14 öğrenciye destek vererek başlayan, 10.yılıni geride bırakan programdan yararlanan bursiyerlerin sayısı bugün 982'ye ulaşmıştır. 300'ü aşkın kurumsal bağışçı ve 1.500'den fazla şahsi bağışçının destekleriyle her geçen yıl hızla büyüyen Anadolu Bursiyerleri Programı, iş dünyasından çok geniş bir paydaş kitlesini bir araya getirmektedir. Her yıl Türkiye'nin dört bir köşesinden 6.000'in üzerinde öğrenci başvurusu alan programdan şimdiye kadar 231 öğrenci mezun verilmiştir. Bugün Anadolu Bursiyerleri Programı ile Koç Üniversitesi'nde ülkemizin 81 ilinden öğrenci eğitim görmektedir.

"Onlar Bi'Doğanlı" Takımı

31 Ekim 2021 tarihinde Antalya'da düzenlenen Iron Man 70.3 triatlon yarışmasında, Doğan Holding'in "birlikte başarmak" değeri ile Holding'i temsil eden, Doğan Grubu şirketlerinden Suzuki'den Mert Alpkoçak, Aytemiz'den Ömer İrsıdar ve MG'den Sinan Erbil'den oluşan Onlar Bi'Doğanlı takımı, 5 saat 33 dakika süren zorlu mücadelede başarılı bir performans sergilemiştir.

Doğan Holding Kurumsal Yatırımcı Buluşması

Kurumsal Yatırımcı Buluşması'nın 3'üncüsü gerçekleştirilmiştir.



Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

Tanıtım ve sosyal sorumluluk etkinlikleri

Grup şirketleri, gerçekleştirdikleri sosyal sorumluluk ve etkinlik faaliyetleriyle toplumun gelişimine katkı sağlamaktadır.

AKARYAKIT PERAKENDESİ

AYTEMİZ

Bodrum Deniz Ambulansı Yakıt Desteği

Aytemiz, Türkiye'nin tam donanımlı tek deniz ambulansı olma özelliğini taşıyan ve Bodrum Deniz Kurtarma Derneği'nin sahip olduğu Yaşam isimli ambulansa 2021 yılı boyunca Bodrum ve bölgesindeki faaliyetleri için akaryakıt desteği sağlamıştır.

Milta Bodrum Marina öncülüğünde hizmete alınan ve özellikle denizde meydana gelen kaza, yaralanma veya olası sağlık sorunlarında denizcilerin en büyük güvencesi olan Yaşam deniz ambulansı, yıl boyunca birçok acil müdahale operasyonunda yer almıştır.

Afet Bölgesi Yardımları

Aytemiz, yaz aylarında yaşanan yangın felaketinden etkilenen bölgelere destek olmak amacıyla harekete geçerek, bu bölgelerdeki Aytemiz istasyonları aracılığıyla yangın söndürme ve kurtarma faaliyetlerinde görev alan araç ve jeneratörlere akaryakıt desteğinde bulunmuştur.

Afet bölgelerindeki araçlara akaryakıt desteğinin yanı sıra; arama ve kurtarma çalışmalarında yer alan kişilerin ihtiyaç duydukları ekipmanların tedarik edilmesi ve dağıtımı konusunda da destekleyici faaliyetler yürüten Aytemiz, meydana gelen orman yangınları sonrasında, TEMA Vakfı'nın başlattığı ağaçlandırma kampanyasına da destek vererek fidan bağışında bulunmuştur.

Bodrum Deniz Ambulansı

Aytemiz, Yaşam adlı deniz ambulansına akaryakıt desteği sağlamıştır.



ÇELİK HALAT

Bağışlar ve Yardım Kampanyaları

4 Şubat Dünya Kanseri Günü dolayısıyla LÖSEV kurumundan aldığı 2021 yılı masa takvimlerini çalışanlara hediye eden Çelik Halat, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde ise Kadın Emeği Değerlendirme Vakfı'ndan (KEDV) aldığı el emeği oyalı fularları kadın çalışanlara armağan etmiştir.

30 Nisan 2021'de kardeş okul projesi kapsamında Şanlıurfa Siverek Karacadağ İlkokulu'nun dış cephe yenileme boya tadilatını üstlenen Çelik Halat, devam eden mavi kapak kampanyası kapsamında ise ağustos-kasım ayları arasında biriktirdiği 90 kilo kapağın gönderimini yaparak dezavantajlı 1 kişinin tekerlekli sandalyesine kavuşmasına vesile olmuştur.

Çelik Halat ayrıca, 4 yıl önce beyin zarı ve kemik tümörü ameliyatı olan 13 yaşındaki Barış Çetin'in hastalığının yeniden nüksetmesi üzerine tedavi masraflarını karşılamak için İzmit Sanat Sokağı'nda el emeği bileklikleri için açtığı stanttan bileklikler satın almış ve 28 Haziran tarihinde gerçekleştirdiği "Dizilerde Bulurum Kendimi" Webinarı katılımcılarına hediye etmiştir.

Zonguldak Devrek Mesleki ve Teknik Lisesi öğrencileri için okuldan iletilen istek kitap listesini tamamlayan Çelik Halat, çalışanların getirdiği kendi kitaplarıyla birlikte okul öğrencilerinin kütüphanesine hediye etmiştir.

Çelik Halat, 4 Ekim Hayvanları Koruma Günü'nde çevrelerindeki sokak hayvanlarını besleyebilmeleri amacıyla kedi ve köpek maması olarak fabrika çalışanlarına dağıtmıştır. Şirket ayrıca, Herby marka kış çaylarından alarak, Mersin ormanında Kızılçam ağacı tohumu ekilmesine de katkıda bulunmuştur.

DİTAŞ

Çevre ve Enerji Projeleri

2021 yılında çevre ve enerji konularına verdiği önemi belgelendirmeye devam eden Ditaş, Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık Projesi kapsamında gerekli yükümlülükleri tamamlayarak Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Ayrıca enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik enerji tasarruf çalışmaları yürüten Ditaş'ın Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yürütülen Verimlilik Artırıcı Proje için hazırladığı Basınçlı Hava Sisteminin iyileştirilmesi çalışması da kabul edilmiştir.

Otomotiv Sektöründe Yeşil Dönüşüm Ur-Ge Projesi

Ditaş'ın ESG konusuna verdiği önem çerçevesinde, Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) tarafından T.C. Ticaret Bakanlığı desteğiyle gerçekleştirilecek Otomotiv Sektöründe Yeşil Dönüşüm Ur-Ge Projesine katılımcı olmak için yapmış olduğu başvuru kabul edilmiştir. İki yıl sürecek olan projede ilk faaliyet olan ihtiyaç analizi çalışması sonrasında sektörün yeşil dönüşüm kapsamında neler yapması ve hangi konularda eğitim ihtiyaçları olacağı ortaya çıkacaktır. 3 yıl boyunca firmalar çalışanlarına bu konularda eğitim verecekler ve Avrupa Yeşil Mutabakatına ve karbon nötr şirket olma çalışmalarına hazır bir şirket haline geleceklerdir.

AAPEX 2021 Otomotiv ve Yan Sanayi Fuarı

Ditaş, 2-4 Kasım 2021 tarihlerinde Las Vegas'ta gerçekleştirilen Amerika'nın en büyük fuarlarında biri olan Otomotiv ve Yan Sanayi AAPEX 2021 fuarına katılmıştır.

**Çelik Halat'tan kitap projesi**

Çelik Halat, Zonguldak Devrek Mesleki ve Teknik Lisesi kütüphanesi için kitap hediye etmiştir.

39 ünite kan bağışı

Sesa Ambalaj
çalışanları Kızılay'a
39 ünite kan bağışı
yapmıştır.

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

Sesa Ambalaj, 2021 yılında orman yangınlarına destek kampanyalarından kan bağışı kampanyasına, çocuklar için resim ve atölye çalışmalarından yarışmalara kadar birçok etkinliğe bağışlarıyla destek vermiştir.

SESA AMBALAJ

Orman Yangınlarında Destek Kampanyaları

2021 yılında yaşanan orman yangınları dolayısıyla Sesa Ambalaj, bölgeye yangın anında yangın alanında ilk müdahale esnasında kullanılacak; pansuman malzemeleri, yanmaz eldivenler, kedi köpek mamaları, yanık kremleri ve erzak yardımları yapmıştır. Yangın sonrasında ise yanan bölgeleri yeşertmek adına TEMA'ya fidan bağışında bulunan Sesa Ambalaj, ayrıca yılbaşı hediyeleri için tüm çalışanlar ve müşteriler adına da 800 adet fidan dikimi gerçekleştirmiştir.

Kızılay Kan Bağışı

Bornova Kızılay ile paralel yürütülen kan bağışı kampanyasına Sesa Ambalaj çalışanları, 39 ünite kan bağışı yapmıştır.

Kemalpaşa Belediyesi Çocuk Etkinlikleri İş Birliği

Sesa Ambalaj, İzmir Kemalpaşa Belediyesi tarafından eylül ayında düzenlenen, çocukların doğa ile olan etkileşimlerini artırmayı hedefleyen organizasyona maddi destekte bulunmuştur. Çocukların doğa ve ağaç sevgisini artıran bu organizasyon kapsamında Sesa Ambalaj, çocukların etkinlikten keyif alabilmesi için onların seveceği aktivitelere sponsor olmuştur.

Resim Yarışması

Çalışanların çocuklarının doğa ve sanatla olan iletişimlerini ve sevgilerini güçlendirmek amacıyla şirket içi bir resim yarışması gerçekleştiren Sesa Ambalaj, kazanan çocuklara ödülleri vermiş ve tüm resimleri şirkette sergilemiştir.

KELKİT BESİ

Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş., çevre duyarlılığı politikası çerçevesinde 2021 yılında gerçekleştirdiği Güneş Enerji Sistemi yatırımı ile hem enerji verimliliği hem de yeşil enerjiye katkı sağlamıştır.

Düve Yetiştirme Merkezi

Dereyüzü Mevkii Kelkit Besi İşletmesini Doğu Karadeniz Bölgesindeki ilk ve tek süt üreticilerine yönelik düve yetiştirme merkezine dönüştüren Kelkit Besi, sürdürülebilir bir model oluşturarak bölgesel kalkınmayı tetiklemeyi hedeflemektedir.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

DOĞAN TREND

MG Türkiye Lansman Etkinlikleri

Doğan Trend Otomotiv, 01 Ocak 2021 tarihinde düzenlediği online basın toplantısı ile İngiliz efsanevi marka Morris Garage'in (MG) distribütörlüğünü aldığını duyurmuştur. 9 Nisan'da ise %100 elektrikli modeli ZS EV'yi basına tanıtan MG; aracın ön satış kampanyasını ve Türkiye'de benzeri olmayan ValueGuard Geri Alım Garantisi'nin koşullarını basın mensuplarıyla paylaşmıştır.

MG markası, Türkiye'de ilk kez elektrikli otomobil için TV reklam yatırımı yapan marka olmuştur. Mayıs ayının sonundan itibaren müşterilere araç teslimatlarına başlayan MG ZS EV, haziran ayında Türkiye'nin en çok satılan elektrikli otomobili olmuştur. MG markası, Türkiye pazarına girdiği %100 elektrikli modeli ZS EV ile TEHAD'ın Yılın En İyi Çıkış Yapan Otomobili Ödülü'ne layık görülmüştür.

MG markası ayrıca, 10 Temmuz'da içten yanmalı motorlu araçların izin verilmediği Büyükkada'da gerçekleştirilen Gece Koşusu'nun sponsoru olmuş ve ZS EV yarışın öncü otomobili olmuştur. Aynı zamanda, 21-22 Ağustos'ta Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen İstanbul 24 Saatlik Bisiklet Yarışının ana sponsorlarından biri olan MG, profesyonel bisiklet sporcularından oluşan MG takımıyla da yarışta mücadele etmiştir.

11-12 Eylül'de TEHAD'ın düzenlediği Elektrikli Sürüş Haftası'na katılan marka, şarj edilebilir C SUV modeli EHS'i ilk kez tanıtmış ve test sürüşlerini yaptırmıştır.

14-26 Eylül tarihleri arasında Türkiye'de ilk kez online olarak gerçekleştirilen otomotiv fuarı olan Autoshow Mobility'ye katılan MG; ZS EV, plug-in hibrit EHS, %100 elektrikli Marvel R modellerini tanıtmıştır.

2-4 Aralık tarihleri arasında tüm bayi ekiplerinin katılımıyla ilk MG Bayi Satış Ekipleri Toplantısı'nı gerçekleştiren marka, bilgilendirme ve eğitim ile MG ve rakip marka araçlarla test sürüşleri yaparak bayi ağının satış becerilerini artırmıştır.

Şarj İstasyonu Markası Wallbox ile Otomotiv Yetkili Satıcıları Buluşması

Dünyanın araç şarj istasyonları sektöründeki öncü markası Wallbox, Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği (OYDER) çatısı altında yer alan seçkin yetkili satıcılara yönelik özel bir etkinliğe ev sahipliği yapmıştır.

Doğan Trend Otomotiv güvencesiyle Türkiye'de pazara sunulan MG'nin Koşuyolu Showroom'unda gerçekleşen etkinlikte; şarj istasyonlarının geleceği, yeni nesil şarj teknolojileri ve elektrikli araçlarla birlikte şarj altyapılarının otomotiv sektörüne sağlayacağı katma değerler masaya yatırılmıştır. OYDER Yönetim Kurulu Başkanı Turgay Mersin ve Doğan Trend Otomotiv CEO'su Kağan Dağtekin'in katılımlarıyla gerçekleşen buluşmada Wallbox modelleri ile birlikte marka bayilik şartları katılımcılara aktarılmıştır.

Wallbox, İstanbul'un ardından OYDER çatısı altındaki Ege Bölgesi bayi buluşmalarını ise İzmir Key Museum'da gerçekleştirmiş, buluşmaların ardından Ankara, Antalya, Bursa ve Bodrum'da Wallbox bayilikleri vermiştir.

TAYSAD Elektrikli Araçlar Günü

Otomotiv Sektöründe elektrifikasyon alanında yaşanan dönüşümün tedarik sanayisine olan etkilerinin paylaşılması amacıyla gerçekleştirilen TAYSAD Elektrikli Araçlar Günü etkinliğinde, Doğan Trend, otomobil markaları Suzuki ve MG, elektrikli mobilite markaları Silence, Bimas ve OKAI ile test sürüş parkurunda yer almıştır.

MG'nin %100 elektrikli modeli ZS EV ile Suzuki Vitara Hibrit modelleriyle test sürüşünde yer alan Doğan Trend Otomotiv, otomotiv tedarik sanayisinin önde gelen şirket yöneticilerine test sürüş imkânı sağlamıştır. Böylece elektrifikasyon kavramı, teknolojileri ve uygulamaları üzerine gerçekleşen paneller sonrasında, otomotiv tedarik sanayi şirket yetkilileri ile Doğan Trend Otomotiv'in elektrikli mobilite dönüşümüne değer katma vizyonu paylaşılmıştır.



TAYSAD Elektrikli Araçlar Günü

Doğan Trend, Suzuki, MG, Silence, Bimas ve OKAI markaları ile parkurda yer almıştır.

Elele Snow Yoga Weekend

Etkinlik sponsoru
%100 elektrikli
scooter markası
Silence olmuştur.

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

Uludağ Ekonomi Zirvesi, 2021 yılında ilk kez hibrit olarak gerçekleştirilmiş; Doğan Trend, Doğan Yatırım Bankası ve Galata Wind de etkinliğe sponsor olmuştur.

Suzuki Marine Haydarpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Yat ve Tekne Motorları Atölyesi Projesi

Sektörde elde ettiği güçlü konumun getirdiği sorumluluktan yola çıkarak önemli bir iş birliğini hayata geçiren Suzuki Marine, Yat ve Tekne Endüstrisi Derneği (YATED) ve Haydarpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi iş birliğiyle deniz endüstrisinde kalifiye eleman ihtiyacına destek olmak amacıyla kurulan Yat ve Tekne Motorları Atölyesi Projesi'nin platin sponsoru olmuştur. Proje, Haydarpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ndeki Motorlu Araçlar Teknolojisi Alanı Otomotiv Elektromekanik Dalı Yat ve Tekne Motorları Atölyesi'nde düzenlenen basın toplantısı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Suzuki Marine, Yat ve Tekne Motorları Atölyesi Projesi'ne bir adet 20 beygir gücünde elektronik ateşleme sistemine sahip deniz motoru, bir adet diagnostik ölçüm cihazı ve motorun çalışabileceği bir adet havuz hibe etmiştir.

Vakkorama Windsurf Türkiye Şampiyonası Co-Sponsoru: Suzuki Marine

Rüzgâr koşulları ve sörf alanları ile önemli sörf merkezlerinden Alaçatı'da Myga Surf City'de 20-21-22 Ağustos'ta gerçekleşen Vakkorama Windsurf Türkiye Şampiyonası'na Co-Sponsor olan Suzuki Marine, sporculara destek olmuştur. Türkiye Yelken Federasyonu tarafından gerçekleştirilen müsabakalarda U15, U17, U21, genç master, kadın ve erkek branşlarında sporcular şampiyonada başarılı olmak için yarışmıştır.

Elele Snow Yoga Weekend Etkinlik Sponsoru: Silence

19-20 Mart tarihlerinde Kartalkaya'da gerçekleşene Elele Snow Yoga Weekend etkinliğine sessizliği ve temiz enerjisi ile %100 elektrikli scooter markası Silence sponsor olmuştur. Ünlü konuklara etkinlik boyunca yoga dersi, nefes egzersizi verilen etkinlikte, sessizliğini elektrigiinden, özgürlüğünü taşıyabilir bataryasından alan Silence, doğa dostu enerjisiyle destek olmuştur.

Uludağ Ekonomi Zirvesi Gold Sponsoru: MG ve Silence

Capital, Ekonomist ve StartUp dergileri tarafından 2012 yılından bu yana düzenlenen Uludağ Ekonomi Zirvesi'ne MG ve Silence ile sponsor olan Doğan Trend Otomotiv, 24-25 Mart tarihlerinde ilk kez hibrit (fiziksel ve online) olarak gerçekleşen etkinlikte Silence standıyla fiziksel olarak yer alırken, MG standı ile de online ortamda katılımcılar ile buluşmuştur. Ayrıca Silence "Start Up'tan Büyük Şirkete" başlıklı oturuma da ev sahipliği yapmıştır.

Türkiye'nin İlk Dijital Mobilite Fuarı

Otomotiv Distribütörleri Derneği tarafından "mobilite" teması ile 14 Eylül-17 Ekim tarihleri arasında gerçekleştirilen "Autoshow 2021 Mobility" fuarında Doğan Trend, otomobil ve motosiklet markalarının stantlarıyla ilk dijital Autoshow organizasyonunda kullanıcılara dijital bir deneyim yaşatmıştır.

Otomobil markaları MG ve Suzuki, motosiklet markaları Vespa, Aprilia, Moto Guzzi, Piaggio, KYMCO, Suzuki ve Silence sanal gezinti için boyutlandırılmış özel stant alanlarıyla fuardaki yerini alırken; panoramik görüntüleme teknolojisi ile oldukça zengin bir dijital fuar içeriğine ulaşabilen ziyaretçiler, markaların satış temsilcileriyle canlı görüşmüş, ürünler ve finansman imkanları hakkında detaylı bilgi almıştır.

Suzuki #Kadınlarİsterse Sosyal Sorumluluk Projesi

Suzuki, #Kadınlarİsterse mottosuyla toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek amacıyla Kadın Bisiklet Takımı ile yıl boyunca düzenlenen bisiklet yarışlarına sponsor olmuştur. Önce Kapadokya'da gerçekleşen Boostcamp Mystic Rise etkinliğine araç sponsoru olan Suzuki, bisiklet sporcularına hibrit araçlarıyla güvenli sürüş için eşlik etmiş, ardından Antalya'da gerçekleşen Boostcamp Fast Track etkinliğine de sponsor olan Suzuki, sporculara güvenli sürüş desteği sağlamıştır.

Bununla birlikte hem toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek hem de hibrit araçlarıyla enerjinin verimli kullanılmasının önemini vurgulamak amacıyla #Kadınlarİsterse-Suzuki Kadın Bisiklet Takımı ile Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen 24 Saat Bisiklet Dayanıklılık Yarışına katılmıştır.

21-22 Ağustos 2021 tarihlerinde Intercity İstanbul Park'ta gerçekleştirilen Türk Telekom İstanbul 24h Boosttrace yarışında takımın kaptanlığını, sponsoru olduğu başarılı triatlet Doğan Dış Ticaret Finans Müdürü Merve Güney üstlenmiştir. Kadınlar isterse, eşit şartlarda toplumda yer alırsa, her şeyi başarır diyerek çıkılan bu yolda, #Kadınlarİsterse-Suzuki Kadın Bisiklet Takımı birinci olmuştur.

Ayrıca Otomotiv Distribütörleri Derneği'nin (ODD) 12'ncisini düzenlediği ODD Gladyatör Satış ve İletişim Ödülleri'nde #Kadınlarİsterse Projesi, Yılın Sosyal Sorumluluk Projesi seçilmiştir.

Suzuki Hibrit Online Basın Lansmanı

2021 Mart ayında Jimny hariç tüm modellerinde hibrit geçişiyle online basın toplantısı yapan Suzuki'nin 2021 yılı perakende satışlarında hibrit oranı %95'e ulaşmıştır. 11-12 Eylül'de TEHAD'ın düzenlediği Elektrikli ve Hibrit Sürüş Haftası'na da katılan Suzuki, hibrit modelleriyle test sürüşü gerçekleştirmiştir.

Doğan Trend Motosiklet Eğitim Alanı Açılışı

19 Haziran 2021 tarihinde Ekip Akademi iş birliği ile Doğan Trend Motosiklet Eğitim Alanı açılışı gerçekleştirilmiştir. Bu sayede Vespa, Piaggio, Moto Guzzi, Aprilia, Suzuki, KYMCO ve Silence motosiklet markalarını bünyesinde bulunduran Doğan Trend; temel, güvenli ve ileri sürüş eğitimleri ile motosiklet kullanıcılarına özel imkanlar sunarak, güvenli motosiklet sürücülerini yetiştirmek için eğitim sağlamaktadır.

Bimas Bikes Distribütörlüğü İmza Seremonisi

Sürdürülebilir mobiliteye değer katma misyonuyla yola çıkan Doğan Trend Otomotiv, Hollanda merkezli Bimas Bikes ile elektrikli bisiklet ve scooter pazarına da girerek, Bimas Bikes'in ülkemizdeki tek yetkili distribütörü olmuştur. Distribütörlük anlaşması kapsamında, Bimas Bikes çatısı altındaki elektrikli bisiklet markası Bimas ve elektrikli scooter markası Oka'i de portföyüne ekleyen Doğan Trend ile Bimas Bikes arasındaki distribütörlük anlaşması kapsamında bir imza töreni düzenlenmiş, İstanbul'da düzenlenen törene Hollanda Başkonsolosu Arjen Uijterlinde de katılmıştır.



Suzuki #Kadınlarİsterse Projesi

Proje kapsamında
Suzuki Kadın Bisiklet
Takımı'nın yarışlarına
sponsor olunmuştur.



Basın Toplantısı

Doğan Holding CEO'su
Çağlar Göğüş ve
Doğan Yatırım Bankası
Genel Müdürü Hulusi
Horozoğlu'nun
ev sahipliğinde
basın toplantısı
düzenlenmiştir.

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

2021 yılında faaliyetlerine başlayan Doğan Yatırım Bankası, iş dünyasına yüksek katma değer sağlamak amacıyla, odağına aldığı sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda hizmet vermeye devam etmektedir.

Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu (TKDF) ile Motosiklet Markaları İş Birliği

8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü'nde 8 kadın motosikletçinin kullandığı Suzuki, Vespa, Moto Guzzi, Aprilia, KYMCO ve Silence marka scooter/motosikletleriyle İstanbul turu gerçekleştirilmiştir. TKDF Başkanı Canan Güllü ile iş birliği yapılarak başlayan proje kapsamında, kat edilen tüm km hesaplanarak Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu'na bağış yapan Doğan Trend bu sayede toplumsal cinsiyet eşitliğine dikkat çekmiş ve TKDF'ye fayda sağlamıştır.

MXGP Dünya Motokros Şampiyonası ve Motofest Türkiye Etkinliği

Doğan Trend, MXGP Dünya Motokros Şampiyonası ve MotoFest Türkiye etkinliğine KYMCO markası ile katılmıştır. 8 gün boyunca 16 büyük konser ile Türkiye ve dünyadan 100 binin üzerinde ziyaretçiyi ağırlayan Türkiye MotoFest, Avrupa'da 2021 yılındaki en büyük festival olma özelliği taşımaktadır. Doğan Trend, motosiklet severlerle KYMCO markasını festivalde bir araya getirmiştir.

Filo Şirketleri Buluşması

Doğan Trend Otomotiv, Filo ve B2B ekibiyle 2021 yılında birbirinden seçkin şirket ve markalarla iş birliği yaparak hem elektrikli hem hibrit araçların pazarda daha fazla yer almasını sağlamış, bu sayede MG ZS EV, MG EHS ve Suzuki Vitara Hibrit, Swift ve S-Cross ile CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkıda bulunmuştur.

Doğan Trend Otomotiv, Koşuyolu MG Showroom'unda seçkin filo şirketlerini ağırlayarak araç teslim törenleri düzenlemiştir.

FİNANSMAN VE YATIRIM

DOĞAN YATIRIM BANKASI

Basın Lansmanı

Temel bankacılık hizmetlerinden hazine çözümlerine, yatırım bankacılığı ürünlerinden sürdürülebilirlik odaklı finansal danışmanlık hizmetlerine, yapılandırılmış finansmandan dijital finansman çözümlerine kadar uzanan alanlarda iş dünyasına yüksek katma değer sağlamak üzere 2021 yılında faaliyetlerine başlayan Doğan Yatırım Bankası, BDDK'dan kuruluş ve faaliyet izinlerini tamamlayarak çalışmalarına başlaması dolayısıyla 13 Ekim'de Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş ve Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü Hulusi Horozoğlu'nun ev sahipliğinde basın toplantısı düzenlenmiştir.

Uludağ Ekonomi Zirvesi

24-25 Kasım 2021 tarihlerinde gerçekleşen iş dünyasının en büyük buluşması Uludağ Ekonomi Zirvesi'nde moderatörlüğünü Uluslararası Finans Enstitüsü CEEMEA Araştırmaları Başkanı Uğraş Ülkü'nün yaptığı "Global Ekonomi: Daha İyi Bir Gelecek Mümkün mü?" konulu oturumun sponsoru Doğan Yatırım Bankası olmuştur. Zirve'de gerçekleşen "Global'de Büyüyenler" konulu panelin moderatörlüğünü ise Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü Hulusi Horozoğlu yapmıştır.

**2021 Bonds, Loans ve Sukuk
Türkiye Konferansı**

24-25 Kasım 2021'de Shangri-La Bosphorus Otel'de gerçekleşen 2021 Bonds, Loans ve Sukuk Türkiye Konferansı'nda Doğan Yatırım Bankası Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Işıl Gürbüz, "How to access new pools of liquidity and diversify funding by issuing sukuk" panelinde konuşmacı olarak yer almıştır.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI**D GAYRİMENKUL****GoFunGo**

Trump Alışveriş Merkezi'nin özel bir tasarıma sahip olan yeni eğlence katı GoFunGo'da en son teknolojik donanımlara sahip yeni nesil oyuncaklar, sosyalleşme alanları, bowling salonları gibi farklı alternatifler yer almaktadır.

Museum of Selfies

Dünyaca ünlü selfie müzesi Museum of Selfies, Hollywood ve Las Vegas'tan sonra İstanbul'da Trump Alışveriş Merkezi'nde açılmıştır. Trump AVM'nin B3 katındaki müze, ziyaretçilere selfie çekmeleri için özel tasarlanmış eğlenceli temalar sunmaktadır.

Museum of Selfies, dünyaca ünlü temaları ve eserleri fotoğraf çekimleri için ziyaretçilerinin ayağına getirmekte ve onlara en çok beğeni alacak selfie'lerini çekme fırsatı sunmaktadır.

Aynı zamanda ziyaretçilerin, kökleri 40 bin yıl öncesine dayanan selfie'nin tarihini ve kültürünü keşfetmelerini sağlayan Museum of Selfies'de ziyaretçiler; ikonik fotoğraf alanlarında sosyal medya hesaplarında büyük ilgi görecekle selfie'ler çekmektedir.

**Çocuklar İçin Ücretsiz Kral Şakir
Gösterisi**

Bir aslan ailesinin başından geçen komik ve neşeli hikayeleri anlatan Türkiye'nin ilk çizgi dizisi Kral Şakir, çocukların birinci ara tatil dönemi 13-21 Kasım 2021 tarihlerinde Trump AVM'de çocuklara keyifli saatler yaşattır.

Gösteri, COVID-19 pandemi önlemlerine göre hazırlanan Trump AVM B3 Katı Yeşil Alan'da kurulan özel sahnede gerçekleşmiş, herkesin katılımına açık, ücretsiz olarak gerçekleştirilen gösteriyi toplam 5 bin çocuk izlemiştir.

**Her Hafta Sonu Çocuklara
Ücretsiz Tiyatro**

Her hafta sonu çocuklarla buluşan ancak pandemi nedeniyle uzun süre ara verilen ücretsiz tiyatro gösterileri, pandemi önlemleri alınarak, Eylül 2021 itibarıyla yeniden başlamıştır. Trump AVM'de her cumartesi ve pazar günleri farklı çocuk oyunları sahnelenmekte ve her oyun yoğun ilgi görmektedir. D Gayrimenkul'un sanatı ve tiyatroyu ulaşılabilir kılmak amacıyla gerçekleştirdiği gösterilere her hafta sonu ortalama 200 çocuk katılmaktadır.

MİLTA BODRUM MARİNA**Bodrum Rib- Boat Show 2021 Fuarı**

Bodrum'da bir ilk olan Bodrum Rib Boat Fest 07-11 Temmuz 2021 tarihleri arasında Milta Marina'da Bodrum ve deniz tutkunlarını bir araya getirmiştir. Son yıllarda dünyada trend haline gelen Rib Boat ve büyük boy dıştan takma şişme fiber botların, deniz severlerin denizdeki yaşam kalitesine motor yat konforu sağlayan modelleri, deniz tutkunları ile Milta Bodrum Marina'da deniz üstünde buluşmuştur.

Çocuklara Ücretsiz Tiyatro

Trump AVM'de her hafta sonu ücretsiz tiyatro gösterileri düzenlenmektedir.





Kurtarma operasyonu

Milta Bodrum Marina ekibi, "Denizciler, her daim denizcinin dostudur" mottosuyla hem denizdeki kurtarma ve tahliye operasyonlarında aktif olarak görev almıştır.

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

Milta Bodrum Marina, her yıl sosyal sorumluluk projeleri kapsamında İZEV, LÖSEV ve ATEK ile iş birlikleri gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda İZEV, "Ustalara Saygı Fotoğraf Sergisi"ni Marina'da açmıştır.

BALI Road Show

7-8 Ağustos 2021'de BALI Road Show kapsamında iki gün boyunca dünyanın sayılı markalarından BALI marka katamaranlar, Marina Deniz Feneri Mevkii'nde sergilenecek deniz severlerle buluşturulmuştur.

Orman Yangınlarında Denizden ve Karadan Destek

Denizde gönüllü can kurtarma ekibi ile hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz ambulansını bünyesinde barındıran Milta Bodrum Marina 2021 yılında yaşanan doğal afetlerde deniz ve karadan destek sağlamıştır.

Milta Bodrum Marina ekibi, "Denizciler, her daim denizcinin dostudur" mottosuyla hem denizdeki kurtarma ve tahliye operasyonlarında aktif olarak görev almış hem de görevli bot ve teknelere akaryakıt desteği sağlamıştır. Bunun yanı sıra karada yangın malzemeleri, kumanyalar vb. tüm ihtiyaçlara malzeme ve lojistik desteği vererek, yerel resmî kurumların koordinasyonunda görev alan Milta Bodrum Marina ekibi, bu zorlu süreçte Bodrum halkının ve denizcilerinin yanında yer alarak dayanışma örneği göstermiştir.

İZEV, LÖSEV

Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında her yıl İZEV, LÖSEV ve ATEK dernekleriyle iş birlikleri gerçekleştiren Milta Bodrum Marina, 2021 yılında LÖSEV ve İZEV ile sosyal medya ve info board tanıtım etkinlikleri gerçekleştirmiştir.

Ayrıca İZEV'in Milta Bodrum Marina'da açtığı "Ustalara Saygı Fotoğraf Sergisi"nde Türkiye'nin en

ünlü fotoğraf sanatçıların İstanbul'a ait dönem fotoğrafları yer almıştır. Bu sergi ile Down sendromlu gençlerin, iyi bir eğitim, doğru sosyalleşme desteği ve yaklaşımla neleri başarabileceğini göstermek isteyen İZEV Vakfı, alışlagelmiş ve yetersiz kalan farkındalık çabalarına bir boyut getirmeyi amaçladığı projelerine bir yenisini daha eklemiştir.

Dünyaca ünlü müzik grubu Bee Gees'in Stayin' Alive şarkısı, özel gereksinimli bireylere yönelik farkındalık yaratmak için faaliyet gösteren İZEV'e hediye edilmiş, ayrıca farkındalık temalı "Yanımda Ol, Benimle Ol" videosuna Milta Bodrum Marina da destek vermiştir.

Kahramanım Sensin

2021 yılı boyunca tüm yat sahibi misafirlerinin doğum günlerini anlamlı iki proje ile birleştirerek kutlayan Milta Bodrum Marina, "Kahramanım Sensin" Projesi ile hem SMA hastaları yardım kampanyasına misafirleri adına destek vermiş, hem de özel olarak hazırlanan geri dönüşümlü mini cep defterleri ile çevre dostu, mavi bayraklı marina etiketini yaygınlaştırmıştır.

Sanata ve Sanatçıya Destek

2021 yılında da sanata ve sanatçıya verdiği desteklerine devam eden Milta Bodrum Marina, bu kapsamda 10 resim ve seramik sergisine ve 5 imza gününe ev sahipliği yapmıştır.

BAAF Bodrum Sanat ve Antika Fuarı

2021 yılında Bodrum'da ilk kez düzenlenen BAAF Bodrum Sanat ve Antika Fuarı'nın birinci edisyonu 500'den fazla sanatçı, 40 galeri

ve antika firmalarının katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 27 Temmuz'da Kerem Görsev'in mini konseri ile açılan fuara, Milta Bodrum Marina, sanata ve sanatçılara da destek olmak üzere katılım sağlamış, aynı zamanda Doğan Trend araçlarını da misafirlerin beğenisine sunulmuştur.

Mavi Bayrak Çevre Bilinçlendirme Etkinlik ve Eğitimleri

Avrupa Yat Birliği tarafından verilen 5 Altın Çıpa Uluslararası Kalite Ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam eden Milta Bodrum Marina, Ulusal Mavi Bayrak Ödülü ile de yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. 2021 yılında Bodrum'da Güvenli Turizm Sertifikasını alan ilk marina olan Milta Bodrum, ayrıca Sıfır Atık Belgesine de sahiptir.

Milta Bodrum Marina, sürdürülebilirlik hedeflerinden biri olan "En Büyük Ortak Değerimiz Doğamız Hareketi" çerçevesinde 5 Haziran Dünya Çevre Günü'nde Bodrum Deniz Ticaret Odası Başkanlığı'nda rotasını Adaboğazı'na çevirmiş ve denizi ve kıyıyı temizleme çalışmalarına katılmıştır.

Milta Bodrum Marina, sponsor olduğu Tutkumm teknesi ekibi ile birlikte üniversitede okuyan burslu kız öğrencilere yelken kullanmanın inceliklerini öğretirken bir yandan da marinateda yaşam, iklim krizi ve atık uygulamaları konularında bilinçlendirme eğitimleri gerçekleştirmiştir.

Milta Bodrum Marina Mavi Bayrak kapsamında ayrıca, personel çocuklarının da çevre ve doğa farkındalıklarını geliştirmek ve geri dönüşüm materyalleri ile neler yapılabileceği konusunda çocukları bilinçlendirmek amacıyla atölye çalışması ve gezi programı düzenlemiştir.

Spora ve Sporculara Destek

Türkiye Açıkdeniz Yarış Kulübü TAYK'ın düzenlediği VI. Yıl FARR 40 yat yarışı İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Milta Bodrum Marina'nın sponsor olduğu Erhan Uzun dümençiliğindeki

"Milta Bodrum Marina-FarrFara" ekibi toplu sonuçlara göre üçüncülük ödülü ile dereceye girmiştir.

2021 yılında Bodrum'da 33'üncüsü düzenlenen American Hospital The Bodrum Cup yarışlarında, cruiser sınıfındaki 23 tekne arasında Milta Bodrum Marina'nın sponsor olduğu "Milta Bodrum Marina-Cape Horn" ekibi Cruiser B sınıfında ikincilik ödülünü alırken, toplu sonuçlarda "Milta Bodrum Marina-Tutkumm" Cruiser A sınıfında dördüncülük ödülü almıştır.

Ayrıca Milta Bodrum Marina, Bodrum Yarı Maratonu 2021 Beat Bodrum "Shake Out Run" etkinliğine de ev sahipliği yapmıştır. Gelenekselleşen "Shake Out Run Beat" etkinliği 400 kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Sporun ne kadar önemli olduğunun bilincinde olan Milta Bodrum Marina, kombine kartlar ile Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi'nde yer alan Bodrum Karya Kadınlar basketbol takımının tüm sezon yanında olmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, Bodrum'un gururu olmaya devam eden 1. Lig 2020-2021 Büyük Erkekler Türkiye Su Topu Şampiyonu olan Bodrum Yarımada Su Sporları Kulübü Sutopu takımındaki gençlere destek olmaya da devam etmektedir. Öte yandan Milta Bodrum Marina, 2001 yılında Marina içinde kurulan Bodrum Açık Deniz Yelken Kulübü "BAYK" tarafından düzenlenen yarışlar da dâhil olmak üzere, birçok yarışa ev sahipliği yapmaya ve denize gönül veren herkesi kucaklamaya devam etmektedir. Bu kapsamda; haziran ayında Dragon Erol Kapkın Trofesi ve Cumhurbaşkanlığı 2. Uluslararası Yat Yarışları Bodrum etabı, temmuz ayında Tirhandil Yarışları 'Kıvırcık Mustafa Anısına', eylül-aralık ayları arasında Dragon Sonbahar Serisi Yarışları, ekim-aralık döneminde Schüco Bayk Güz Trofe Yarışları düzenlenmiştir. Her yarış öncesi ve sonrası briefing ve ödül törenleri Milta Bodrum Marina Fener Kulüp'te, koronavirüs önlemleri kapsamında yapılmıştır.

Milta Bodrum Marina sponsorluğunda 'Tutkumm' ile yelken eğitimi

'Tutkumm' teknesi ekibi ile burslu kız öğrencilere yelken kullanımı öğretilmiştir.

CEO Club Buluşmaları

CEO Club
Buluşmaları, Türk
iş dünyasının
liderlerini bir araya
getirmiştir.

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

2021 yılında da etkinliklerine hız kesmeden devam eden Doğan Burda, ödül töreni, seminer, özel dergi projelerinin yanı sıra okuyucuları ve reklam verenleri ile çeşitli organizasyonlarda bir araya gelmiştir.

Diğer Etkinlikler

BOTAV (Bodrum Tanıtım Vakfı) aracılığı ile Bodrum'a davet edilen, Rus ve Ukrayna'nın en çok takip edilen influencer ve youtuber'larına Marina ve çevresindeki dünyanın yedi harikasından biri olan Mozole, Bodrum Kalesi, Antik Tiyatro, Myndos Kapısı ve şehir surları gibi Milta Bodrum Marina yakınında bulunan kültürel miraslar da tanıtılmış, misafirler Marina Fener Kulübü'nde ağırlanmışlardır.

Yıl boyu Suzuki ve MG araç tanıtımları, yeni Samsung ürünleri tanıtımları, Milta Bodrum Marina'da sevenleri ile buluşmuştur.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı, Milta Bodrum Marina Çarşısı'nda, canlı müzik etkinliği ile coşkulu ve eğlenceli şekilde kutlanmıştır.

İNTERNET & EĞLENCE

DOĞAN BURDA

Etkinlikler

Pandeminin tüm etkilerine rağmen 2021 yılında da etkinliklerine devam eden Doğan Burda, tüm yıl boyunca okuyucuları ve reklam verenleri ile buluştuğu hafta sonu etkinlikleri, ödül töreni, seminer, basın sponsorlukları ve özel dergi projeleri gibi geniş bir yelpazeyi kapsayan etkinliklerle markalarının bilinirliğine önemli katkıda bulunmuştur.

- Ekonomist Dergisi "Leasing'in 2021 Vizyonu" başlığı altında sektörün önde gelen dört şirketinin genel müdürüyle, online yuvarlak masa toplantısı düzenlemiştir.

Moderatörlüğünü Ekonomist Dergisi Yayın Yönetmeni Talip Yılmaz'ın yaptığı bu özel toplantıya bankaların yöneticileri de katılmıştır. Dergi ayrıca, sektöre ilişkin son gelişmeleri konuşmak için sektörün önde gelen beş portföy yönetim şirketinin üst düzey yöneticileriyle de bir online yuvarlak masa toplantısı düzenlemiştir.

- Ekonomist Dergisi tarafından bu yıl 30'uncusu düzenlenen ve online olarak gerçekleştirilen Yılın İş İnsanları Ödül Töreni, "Pandemi Liderlik" başlıklı paneller iş dünyasının önemli isimlerine ev sahipliği yapmıştır.
- Ekonomist Dergisi'nin bu yıl altıncısı hazırlanan "40 Yaş Altı 40 CEO" araştırmasında yer alan üst düzey yöneticiler, online düzenlenen bir törenle ödülleri almıştır. Listede ilk üç sırada; Enka İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Mehmet Tara, Hayat Kimya Genel Müdürü Enes Çizmeci ve Ulusoy Un A.Ş. CEO'su Eren Günhan Ulusoy yer almıştır.
- Ekonomist Dergisi tarafından bu yıl 17'nci kez düzenlenen "Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi" araştırmasının ödül töreni online olarak gerçekleşmiş, törende 13 dalda toplam 55 ödül sahiplerini bulmuştur.
- Ekonomist Dergisi'nin düzenlediği Global Markalar Zirvesi'nde Türkiye'den global arenaya uzanan markaların yöneticileri, markalarını güçlü tutma stratejilerini ve yeni dönem planlarını paylaşmışlardır.

- Ekonomist ve Capital dergilerinin öncülüğünde düzenlenen CEO Club / E-Ticaret Zincirinde Değer Yaratın Yenilikler etkinliğinde pandemi sürecinde patlama yaşanan e-ticaret sektörü değerlendirilmiştir. Pandemi tedbirleri dolayısıyla online platforma taşınan CEO Club / CEO Agenda etkinliğinde ise Türkiye'nin en büyük holdinglerinin CEO'ları 2020 değerlendirmelerini ve 2021 beklentilerini ele almıştır.
- Online gerçekleştirilen İK'da Yeni Nesil Uygulamalar toplantısında, insan kaynakları liderleri bir araya gelmiş ve insan kaynaklarında değişen stratejiler konuşulmuştur.
- Ekonomist ve Capital dergilerinin yeni webinar serisi New Future'in ilk etkinliği 10 Mart 2021 Çarşamba günü gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında "Mobil ve İnovasyonda Yeni Gerçekler" başlıklı panelde pandemi sonrası dijital dönüşümün etkileri masaya yatırılmıştır.
- 7 Temmuz Çarşamba günü düzenlenen "Yükselen Asya" webinarına Asya Pasifik ülke başkanları ve Ticaret Bakanlığı ile Dışişleri Bakanlığı yetkilileri konuşmacı olarak katılmış, webinar kapsamında, "Neden Asya-Pasifik", "Riskler&Fırsatlar" ve "Dijitalin Etkisi" başlıklı üç panel gerçekleştirilmiştir.
- CEO Club Online Summit'te bu yıl, finans sektörünün son dönemde dijitalleşmeyle birlikte hangi yenilikleri hayata geçirdiği ve gelecekte ne gibi yeniliklerin beklendiği konuları ele alınmıştır.
- Bu yıl üçüncüsü düzenlenen CEO Tavla Turnuvasında iş dünyasının seçkin isimleri kıran kırana bir mücadele sergilemiş, keyifli anlara sahne olan turnuva, canlı performans ile sona ermiştir.
- İş dünyasının önde gelen şirketlerinin CEO'larının ve STK liderlerinin sürdürülebilirlik ve sıfır atık konularını tartışmak üzere bir araya geldiği Sıfır Atık Zirvesi'nde açılış konuşmasını gerçekleştiren Capital ve Ekonomist Dergileri Yayın Direktörü Sedef Seçkin Büyükün ardından TÜSİAD

Başkanı Simone Kaslowski, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar ve Emine Erdoğan konuşmalarını yapmıştır.

- Capital ve Ekonomist dergilerinin düzenlediği CEO Club buluşmaları kapsamında gerçekleştirilen "CEO Band/CEO'lar Sahnede" etkinliği, Türk iş dünyasının liderlerini bu kez sahnede bir araya getirmiş, CEO'ların bazıları çaldıkları enstrümanlar bazıları ise sesleriyle etkinliğe renk katmıştır.
- Ekonomist Haber Müdürü Aram Ekin Duran'ın sunumuyla online gerçekleşen 50 Güçlü Kadın CEO etkinliğinde açılış konuşmasını yapan Capital&Ekonomist Dergileri Yayın Direktörü Sedef Seçkin Büyük, gelecek yıl bu programı tek günlük kapsamlı bir zirveye dönüştürmek istediklerini ifade etmiştir. Etkinlikte 50 Güçlü Kadın CEO araştırmasını hazırlayan Ekonomist Dergisi Editörü Özlem Bay'ın moderatörlüğünü üstlendiği "Özgün Liderlik Yaklaşımları" konulu panel gerçekleştirilmiştir.
- İş dünyasının liderleri, dijital dönüşümü konuşmak için The Tech Room'da "Hızlanma Zamanı 2021" başlıklı online etkinlikte bir araya gelmiştir. Moderatörlüğünü Turkcell Kurumsal Satıştan Sorumlu GMY Ceyhan Özata'nın yaptığı etkinliğe; Eczacıbaşı Topluluğu Atalay Gümrak, Kibar Holding CEO'su Haluk Kayabaşı, Yurtiçi Kargo CEO'su Fatih Önyol ve Hepsiburada CEO'su Murat Emirdağ konuşmacı olarak katılmıştır.
- Capital Dergisi tarafından 23'üncüsü gerçekleştirilen "Capital500-Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi Araştırması" sonuçlarına göre ödüllerin verildiği online etkinlikte ayrıca 4 farklı panel gerçekleştirilmiştir.
- Capital ve Ekonomist dergilerinin düzenlediği ve Sağlık Bakan Yardımcısı Dr. Şuayip Birinci'nin de konuşmasıyla katıldığı Sağlıkta Dijital Gelecek Zirvesi'nde, sağlık sektörünün önde gelen isimleri önemli değerlendirmelerde bulunmuşlardır.



100+

Uludağ Ekonomi
Zirvesi konuşmacı
sayısı

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

Bodrum Zai'de gerçekleşen Haluk Akakçe'nin "Yalnız Değilsin!/You're Not Alone" isimli sergisine özel olarak organize edilen akşam yemeği HELLO! ile birlikte hayata geçirilmiştir.

- 2021 yılının ilk Uludağ Ekonomi Zirvesi 24-25 Mart tarihlerinde hibrit olarak gerçekleşmiş, Zirve'de sanayiden ticarete, üretimden perakendeye, finanstan teknolojiye, dijital dönüşümden sürdürülebilirliğe pek çok sektöre değinilmiştir. "Yeni Dünya'ya Hazır Mıyız?" ana temasıyla iki gün boyunca devam eden Zirve'ye 100'ü aşkın konuşmacı katılmıştır. Yılın 2. Uludağ Ekonomi Zirvesi ise 24-25 Kasım'da gerçekleştirilmiştir. Ana teması "Sürdürülebilirlik ve Gelecek" olan Zirve, dünyaca ünlü ekonomistleri, şirketlerin CEO ve yöneticilerini ve siyaset dünyasının ünlü isimlerini ağırlamıştır.
- Elle Decoration Dergisinin uluslararası tasarım ödülleri Türkiye ayağı EDIDA 2021 düzenlenen özel bir parti ile sahiplerini bulmuştur. Ayrıca "Sky is The Limit" tasarım sergisi ile 2010-2020 yılları arasında Elle Decoration dergisinin 25 ülkedeki editörleri tarafından EDIDA Ödülü'ne değer görülen 15 ikonik tasarım bir araya getirilmiştir. Serginin açılışı için düzenlenen özel yemekte tasarımcı ve mimarlar keyifli bir geceye imza atmışlardır.
- Elele Dergisi, 19-21 Mart tarihlerinde Kartalkaya'da Snow Yoga etkinliği gerçekleştirerek; yoga, sağlıklı beslenme, spor, kişisel bakım ve kişisel gelişim üzerine kurulu hafta sonu etkinliği ile sponsor markaları ve ünlüleri buluşturmuştur. 17-19 Aralık tarihlerinde yeniden düzenlenen etkinlikle de dağ ve kayak sezonunun açılışı yapılmıştır.
- 1-3 Ekim tarihlerinde Sapanca'da düzenlenen Elele Fall Weekend etkinliğinde davetliler, sponsor markaların ürünlerini deneyimleme şansı bulmuştur.
- 23 Aralık'ta düzenlenen Elele Astro brunch buluşmasında davetlilerin yıldız haritaları çıkartılmış ve Hande Kazanova'dan 2022 yılında burçları nelerin beklediğine dair ipuçları alınmıştır.
- Formsante Dergisi tarafından 21 Haziran'da gerçekleştirilen Holistic Day etkinliğinde İstanbul'da keyifli bir brunch ile davetliler ve markalar buluşturulmuştur.
- 29-31 Ekim tarihlerinde Bodrum'da gerçekleştirilen Formsante Weekend etkinliğinde sağlıklı yaşam tarzını benimsemiş davetliler ve markalar bir araya gelmiştir.
- HELLO! Dergisi Haziran ayında hem İstanbul hem Bodrum'da markaların yeni koleksiyon davetlerine ve özel lansmanlara ev sahipliği yapmıştır.
- Haluk Akakçe, "Yalnız Değilsin!/You're Not Alone" isimli sergisi ile Bodrum Zai'de sanatseverlerle buluşmuş; misafirler, HELLO! ile birlikte sergiye özel organize edilen akşam yemeği daveti ile geceyi noktalamıştır.

Elele Summer Weekend

Etkinlik, moda, televizyon, iş ve basın dünyasını buluşturmuştur.



- HELLO! sponsorluğunda gerçekleşen "Bosphorus Cup Yelken Yarışlarına", Yacht Türkiye dergisi de destek vermiştir.
- HELLO! Dergisi Fashion TV ve Hakman yöneticilerinin ev sahipliğini üstlendiği "Hello! Couture Show With Fashion TV" defilesi Kuruçeşme Oligark İstanbul'da düzenlenmiştir. Sanat yönetmenliğini Ferhan Aral'ın yaptığı, DJ kabininde Mert Hakan'ın olduğu defilede, ünlü tasarımcılar Zeynep Erdoğan, Emre Erdemoğlu, Dilek Hanif, Arzu Kaprol, Özlem Süer ve Sibel & Ferruh Karakaşlı'nın yeni koleksiyonları moda severlerin beğenisine sunulmuştur.
- HELLO! Dergisi ev sahipliğinde açılan Akasia Sergisi, sanatın daha erişilebilir olması için Türkiye'nin çağdaş sanat fuarı Comtemporary İstanbul'da düzenlenmiş, Sanat Burada üzerinden satın alınan 14 kadın sanatçının eserleri Tohum Otizm Vakfı'na bağışlanmıştır.
- HELLO! Kasım ayında sanat galerisi iş birliği ile Alman sanatçı Robert Janitz'in Türkiye'deki ilk kişisel sergisi "Labirent'in" ön gösterimi, özel bir yemek davetine ev sahipliği yapmış, De'Longhi davetinde misafirlere unutulmaz bir gece ve eşsiz bir kahve deneyimi sunulmuştur.
- HELLO! önde gelen bir giyim markasının 2021-2022 kış koleksiyonunu, markanın Abdi İpekçi mağazasında düzenlediği partisinde konukları ile buluşturmuştur.
- HELLO!'nun ağustos kapağı, Mediacat jürisi tarafından Yılın Dergi Kapağı seçilmiştir.
- İstanbul Life'in "Bir Başkadır" kapağı Mediacat jürisinin yaptığı seçimle 2021'in en iyi dergi kapakları arasına girmiştir.
- ELLE Dergisi, 22 Nisan'da ilk kez düzenlediği ELLE BETTER Dijital Kadın Etkinliği ile farklı yönleriyle hayatımıza ilham veren, yaratıcı ve güçlü kadınları farklı oturumlarda bir araya getirmiştir. Kadınların empati gücünün, etkileşim yeteneğinin, sosyal farkındalığının, liderlik becerilerinin ve anaç ruhunun dünyayı nasıl iyileştirdiği ile ilgili deneyimlerini paylaşan otuzdan fazla konuşmacı, 22 Nisan 2021 tarihinde tüm gün gerçekleşen ELLE BETTER'da söz almıştır.
- ELLE Türkiye'nin bu yıl Yalıkavak'ta 14'üncüsünü düzenlediği ELLE Summer Weekend, 9-11 Temmuz tarihlerinde moda, televizyon, iş ve basın dünyasından ünlü isimlerin katılımıyla gerçekleşmiştir.
- ELLE ve sponsor marka iş birliğiyle "Kendin gibi parla" mottosuyla düzenlenen parti, yeni yıla keyif ve ışıltıyla girmek isteyenleri bir araya getirmiştir. Moda tutkunlarının bir araya geldiği parti, DJ Yakuza'nın müzikleri ile Lucca'da gerçekleşmiştir.
- Yacht Türkiye, 23 Haziran'da geleneksel yaza merhaba partisini düzenlemiştir. 2021 sezonuna ise 23 Ekim'de Göcek'te, yalnız tekne sahibi seçkin denizcilerin katıldığı bir organizasyonla veda etmiştir. İki etaplı etkinliğin öğleden akşama kadarki bölümünde davetliler son teknoloji lüks deniz oyuncaklarını deneme fırsatı bulmuş, daha sonraki saatlerde ise canlı caz müzik eşliğinde yenen akşam yemeğinin ardından 90'lı yıllara damga vuran şarkılarla eğlenmişlerdir.

DOĞAN YAYINLARI

Dünyayı Kurtaracak Süper Kahraman Sensin

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet edecek kitaplar yayımlayan Doğan Yayınları, çocuklara ve yetişkinlere dünyayı kurtarabilecek gücün elimizde olduğunu hatırlatmaktadır. Sürdürülebilirlik konusunda farkındalık kazanmanın önemine inanan yayınevi, daha güzel bir geleceği kitaplarla inşa etmeyi hedeflemektedir.

Doğan Yayınları, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet eden, çocuklara ve yetişkinlere uygun kitapları yayınlamakta, daha güzel yarınları kitaplarla inşa etmeyi hedeflemektedir. Birleşmiş Milletler'in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı belirleyerek; yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için yaptığı evrensel eylem çağrısına cevap veren Doğan Yayınları, bu alanda yayımladığı 30'dan fazla kitapla yetişkin-çocuk, tüm okurlara ulaşmaktadır.



Yacht Türkiye'den Yaza Merhaba

Yacht Türkiye
geleneksel partisini
23 Haziran'da
gerçekleştirmiştir.

Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

Yazarlarıyla okullara yönelik güçlü bir portföy oluşturan Doğan Yayınları, pandemi süreciyle birlikte okul görüşmeleri ve yazar etkinliklerini online olarak gerçekleştirmiştir.



Yazar-Okur Buluşmaları

Doğan Yayınları, çeşitli şehirlerde okurları sevdikleriyle yazarlarla buluşturmuştur.

Duygu Asena Roman Ödülü

Yazdıklarıyla Türkiye'deki kadın kimliğinin ve sorunlarının görünürlüğüne, çözümüne unutulmaz katkıda bulunan Duygu Asena'nın ünlü kitabı Kadının Adı Yok ve tüm diğer kitapları Doğan Kitap tarafından yayımlanmaktadır. Doğan Kitap Duygu Asena'nın anısına bir 2007 yılından bu yana bir roman ödülü düzenliyor. Ödül, bir yıl içinde yayımlanmış kadın kimliğine dair romanlar arasından birine verilmektedir. Eleştirmen, edebiyat gazetecisi ve yazarların katıldığı seçici kurul bugüne kadar; Şebnem İşigüzel, Gaye Boralıoğlu, Oylum Yılmaz, Pelin Özer, Sibel K. Türker, Menekşe Toprak, Jale Sancak, Zehra İpsişiroğlu gibi değerli isimleri ödülle buluşturmuştur. Organizasyon, Duygu Asena'nın Türkiye'ye mal olmuş eseri "Kadının Adı Yok"tan yola çıkmakta ve ülkemizde kadınların yaşadığı zorlukların hâlâ sürmekte olduğuna vurgu yaparak, farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır.

Doğan Çocuk Sınıfta

Yazarlarıyla okullara yönelik güçlü bir portföy oluşturan Doğan Yayınları, pandemi süreciyle birlikte okul görüşmeleri ve yazar etkinliklerini online olarak gerçekleştirmiştir. Okullara özel satış ekibiyle 3.000 okul ziyareti, 1.200 online okul görüşmesi gerçekleştiren Doğan Yayınları, 700 online etkinlikte öğrenciler ve eğitimcilerle bir araya gelmiş, bu ziyaretler ve etkinlikler sonucunda birçok okulun kitap listelerine girmiştir.

Etkinlikler

Salgın nedeniyle ara verdiği yazar-okur buluşmalarına bu yıl pandemi kurallarına uygun olarak devam eden Doğan Yayınları, Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde okurları sevdikleri yazarlarla buluşturmuş, çok sayıda söyleşi ve imza günü gerçekleştirmiştir.

Sesli Kitap

Doğan Yayınları, 1.000 adedi aşan dijital kitap portföyüyle Türkiye'de Dijital Kitap Yayıncılığı alanında öncü yayınevi olmayı sürdürmektedir.

2021 yılında, Doğan Yayınları'na ait sesli kitapların dinlenme süresi 1 milyon saati geçmiştir. Dijital kitaplar, ticari sesli kitap platformlarında en çok dinlenen kitap listelerinde yer almış, yeni elektronik kitap üretimleri E-pub3 formatında gerçekleştirilerek erişim ağına dijital kütüphane kanalı dahil edilmiştir.

Doğan Yayınları İş Birliğiyle Çocuk Kitapları

Aydın Doğan Vakfı ve Doğan Yayınları iş birliğiyle çocuk hakları ve meslek seçimi konularında 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü'nde, 8-10 yaş grubuna hitaben iki kitap yayımlanmıştır. Ünlü Küresel Öğretmen Ödülü finalisti César Bona'dan dünyadaki tüm çocukları, kendi haklarına ve sorumluluklarına dair bilinçlendirmeye ve farkındalık kazandırmaya yönelik "Haklarımız ve Sorumluluklarımız" ve Komal Singh tarafından yazılan ve bilişim sektöründeki kadın işgücüne dikkat çeken "Yıldız Mühendisi Ara" isimli kitaplardan iki bin adet basılarak ilkökul düzeyindeki çocuklara hediye edilmiştir.

HÜRRİYET EMLAK

Aynı Çatının Altındayız

Gayrimenkul piyasasının nabzını tutan Hürriyet Emlak, "Aynı Çatının Altındayız" kampanyası kapsamında verilen destekle Mayıs ayında üyelerine aylık ücretinin yarısını karşılayarak tam kapanma sürecinde sektöre olan desteğini bir kez daha ortaya koymuştur.

Ödemesini önceden yapanlar için ise üyelik paketlerinin sonuna 15 günlük ekleme yapan Hürriyet Emlak, kampanya ile binlerce emlak ofisine destek sağlamıştır.

KANAL D ROMANYA

Daruieste Craciun Kampanyası

Kanal D Romanya, Noel zamanı FDP- Protagonisti in educatie derneği iş birliğiyle ihtiyaç sahibi ailelere yardım etmek amacıyla Daruieste Craciun Kampanyasını geliştirmiştir. Kampanya kapsamında yardım etmek isteyenleri harekete geçirmek ve zor durumdaki çocuklara ve ailelerine paha biçilmez bir hediye vermek için SMS yoluyla toplanan bağışlar, FDP- Protagonisti in Educatie Derneği'ne verilmiştir. Ayrıca tüm Kanal D Yıldızları, zor durumdaki aileleri ziyaret ederek yılbaşı ağacını birlikte süslemiş, hediyeleri ve unutulmaz anlarla onlara umut vermiştir. Noel'in ikinci gününde "Asta-i Romania Show" kampanyaya devam etmiştir.

Banknot Kadınları Kampanyası

Kanal D Romanya'nın Janina Nectara iş birliğiyle 2018 yılından bu yana düzenlemekte olduğu Banknot Kadınları Kampanyası kapsamında 2021 yılında Ecaterina Teodoroiu seçilmiştir. 20.000 kişinin tarihi kadın kahramanlar arasından oyladığı kampanya sonucunda 1 Aralık Romanya Ulusal Günü'nde Romanya Ulusal Bankası, üzerinde kadın figürü olan ilk banknotu yayınlamıştır.

Yardıma Muhtaç Ailelere Destek

"Wheel of Fortune" programı katılımcıları "Joc pentru suflete" kampanyası çerçevesinde kazandıkları ödülleri yardıma muhtaç ailelere dağıtmakta, aileler,

çoğunlukla çocuklar, ödüller arasından ihtiyaçları doğrultusunda seçim yapmaktadır. 2021 yılında yarışmacılar, ihtiyaç sahipleri için 60 bin avro değerinde ödül kazanmıştır.

Asta-i Romania

Asta-i Romania Programı, Romanya'nın ıssız köylerini ve orada yaşayan birkaç kişinin, yetkililerin ilgisizliğinden etkilenen yaşlıların zor hayatını anlatan bir dizi duygusal röportaj sunmuştur. Sosyal vakalarla ilgili bir dizi materyal sunan Program sayesinde yetkililere seslenilmiş, aynı zamanda bu vakaların varlığını öğrenenlerin onlara yardım edebilmesi sağlanmıştır.

Geleceğin Televizyoncuları

Kanal D Romanya, her yıl televizyon sektörünün sırlarını öğrenmeye hevesli öğrencileri seçmekte ve onları geleceğin televizyoncularını yetiştirmek için bir programa entegre etmektedir. Stajyer olarak başlayan öğrenciler, Kanal D'nin önemli bölümlerindeki kişilerin deneyimlerinden yararlanmakta, staj sonrası Kanal D ekibine katılabilmektedirler.

NETD

Cartoon Network – Zorba Olma Kanka Ol Projesi

YouTube'ta 1.7 Milyon abonesiyle en fazla takip edilen YouTuber ve oyuncu Ecrin Su Çoban'ın kanalında Cartoon Network'ün zorbalığa hayır diyerek "Zorba Olma Kanka Ol" mottosuyla yola çıkılan bir video içerik çalışması gerçekleştirilmiştir. Videoda Ecrin Su Çoban'a genç YouTuberlar Berat Efe Parlar ve Gülse Göçer de eşlik etmişlerdir. 2016 yılından bu yana "Zorba Olma Kanka Ol" diyen Cartoon Network; Ecrin, Gülse ve Berat bu projede, kankalığın öneminden yola çıkarak sokakta hiç tanımadıkları insanların yüzlerini güldürmeye çalışmaktadır. Nazik olmanın önemini, onlara şahane göründüklerini söyleyerek, çocuklarla birlikte oyunlar oynayarak, onlara hediyeler vererek anlatmaktadırlar. Herkesin kanka ve nazik olması gerektiğinin altını çizdikleri bu video ile milyonlarca kişiye erişim sağlanmıştır.



Zorba Olma Kanka Ol Projesi

Proje, YouTuber ve oyuncu Ecrin Su Çoban ile gerçekleştirilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı

Doğan Grubu, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeyi ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Koruyucu ve iyileştirici uygulamalar

Doğan Holding, koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla güvenli çalışma ortamı tesis etmektedir.

Doğan Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği alanındaki yolculuğuna "Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı" hedefi ile devam etmektedir. Grubun İş Sağlığı ve Güvenliği politikası, insana ve çalışanlara verdiği değeri ve önemi yansıtmaktadır. Çağın gereklerine uyum sağlayan stratejiler sayesinde kazanılan güven ile iş sürekliliği sağlanmaktadır.

Doğan Holding, çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmanın temel önceliklerden biri olduğuna inanmaktadır. Şirket koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla çalışanlara daha güvenli çalışma ortamları tesis ederken; çeşitli projeler ve hijyen uygulamaları ile de çalışanlarının sağlığını korumaktadır. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarını uygulamada mükemmelliğe ulaşmayı arzulamaktadır.

Çalışanların, alt işverenlerin ve ilgili paydaşların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeleri ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmak Grup'un önceliğidir. Doğan Grubu, bu öncelik doğrultusunda engel teşkil edebilecek tehlike ve riskleri proaktif ve sistematik yaklaşımlarla bertaraf etmektedir.

Konu ile ilgili ulusal mevzuat, standartlar, dünyada kabul görmüş uygulamalar ve ötesi Grup şirketlerinde görev yapan iş güvenliği uzmanları, iş yeri hekimleri ve diğer sağlık personellerinden oluşan iş sağlığı ve güvenliği ekipleri tarafından yakından takip edilmekte ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalar grup içerisinde yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği Birimlerinin/profesyonellerinin liderliğinde ilgili birimler ile koordineli bir şekilde sürdürülmektedir.

İş sağlığı ve güvenliğine verilen değerin hayata geçirilmesinde önemli görevler üstlenen Doğan Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi vasıtasıyla Grup genelindeki uygulamaların düzenli olarak gözden geçirilmesi, bu alandaki uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulama örneklerinin Grup şirketleriyle de paylaşarak benimsenmesi ve mevzuata uygunluk süreçleri yönetilmektedir.

Çalışanların farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanında çalışanlar için gerekli tüm eğitim (acil durumlar, çalışan temsilcisi, ekipmanların güvenli kullanımı, mesleki, ilk yardım, hijyen, COVID-19 önlemleri vb.) ve düzenli bilgilendirmeler de yapılmaktadır.

Grup şirketlerindeki olası acil durumlar gözetilerek hazırlanan acil durum eylem planları yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir. Acil durum eylem planları kapsamında oluşturulan ekiplere (söndürme, kurtarma, koruma, ilkyardım vb.) mevzuatın uygunluk verdiği kurum ve kişiler tarafından eğitimler verilmekte ve yılda en az bir defa belirlenen senaryolara uygun tatbikatlar düzenlenmektedir.

Grup şirketlerinde tehlike ve risklerin belirlendiği ve bunların mevzuatın öngördüğü hususlarda dokümanite edildiği risk değerlendirmesi raporları hazırlanmaktadır. Hazırlanan risk değerlendirmesi raporları, yasal süre ve şartlara göre, kısmen veya tamamen yenilenmektedir.

Grup şirketlerinde, iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından, iş sağlığı ve güvenliği süreçleri ile Şirket içi uygulamaların kontrol edildiği ve gerektiğinde düzeltici/önleyici faaliyetlerin belirlendiği çalışma ortamı

gözetimleri düzenli olarak yapılmaktadır. İş kazalarının ve ramak kala olaylarının kayıtları tutulmakta, bu kayıtlar incelenmekte ve gerekli birimlere/yerlere gerekli aksiyonların alınması için raporlanmaktadır.

Küresel bir salgına dönüşen korona virüs 2021 yılında da etkisini sürdürmüştür. Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasında olmanın verdiği sorumlulukla Doğan Grubu, salgına yönelik çalışanların, alt işverenlerin ve paydaşlarının sağlığını korumak ve iş sürekliliğini sağlamak adına hayata geçirmiş olduğu mevcut pek çok önlemleri ve yeni alınan önlemlerin de uygulanmasını sürdürerek üzerine düşen görevleri özenle yerine getirmektedir. Bu sorumluluklar doğrultusunda Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere yerel, ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından tavsiye edilen her türlü güvenlik önlemleri dikkate alınmış ve tüm Grup firmaları (iştirakler dahil) ile paylaşarak hayata geçirilmiştir. Bu süreçte çalışanlarla kurulan düzenli iletişim ve alınan önlemler sayesinde salgının getirdiği kaygı düzeylerinde güçlü bir iyileşme sağlanmıştır. Çalışanlar, Sağlık Birimleri tarafından yakından takip edilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri, Doğan Grubu şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nde görüşülmekte ve komite toplantıları sonrasında eyleme geçme ve takip süreçleri sürdürülmektedir. Bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde uyum ve iç kontrol gerekleri açısından da denetlenmektedir. Grup şirketlerinin İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetleri hakkında Holding'in yönetim organlarına düzenli olarak bilgi verilmektedir.

Temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri

Doğan Holding,
farkındalığı artırmak
amacıyla eğitimler
vermeye devam
etmektedir.

İnsan Kaynakları

Çalışan katkısı ile sürdürülebilir büyüme

Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding, insan kaynakları politikasını kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurmuştur.

Etik Değerler

Doğan Holding, etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynağını en önemli zenginliği olarak gören Doğan Holding, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman mutluluk duyduğu bir kurum olmaktan dolayı gururludur. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan ve kurumsal değerlerine sahip çıkan sorumluluk sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile büyümeye devam ederken; genişleyen iş hacmi ve yatırımlar ile yeni çalışma alanları yaratmıştır. Holding, her yıl olduğu gibi bu yıl da yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetişmiş çalışanları sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve âdil şekilde destek vermiştir.

Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda âdil yaklaşım sergilemek,

- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dâhilinde görevlendirme, terfi, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımlar geliştirmek,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve süreçlere ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları politikası, kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu nedenle, çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesinin büyük önemi vardır.

Holding, çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen şirket değerlerini içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

Nitelikli İş Gücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye taşıyacak bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmekte ve şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir. Adayla ilk tanışma anından teklif sunma aşamasına kadar geçen süreci oldukça önemseyen Doğan Holding, tüm işe alım süreçlerini kendi bünyesinde istihdam ettiği insan kaynakları profesyonelleri ile beraber yürütmektedir. Ayrıca profesyonel kadrolar için ileriye dönük yetenek yetiştirme projeleri kapsamında MT alımları ile Şirketlerin geleceğe yönelik kadrolarına yatırım yapılmaktadır.

İç İlan Sistemi – İçimizden Doğan
"İçimizden Doğan" adlı iç ilan platformu sayesinde Doğan Holding ve Grup Şirketlerinde oluşan insan kaynağı ihtiyacının öncelikli olarak Grup içinden karşılanması sağlanmaktadır. İş ilanları öncelikli olarak iç ilan sisteminde yayınlanmakta ve Grup içinde uygun bir adayın olup olmadığı değerlendirilmektedir. Grup içinden uygun aday bulunamaması halinde dış kaynaklar üzerinden çalışma yapılmaktadır.

Çalışanlar "İçimizden Doğan" platformu sayesinde tüm Grup içi fırsatları değerlendirebilmekte ve kariyer gelişim imkanlarını daha geniş bir yelpazede takip edebilmektedirler.

Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding'in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde gelişime büyük önem verilmekte, Holding'de nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek gelişim programları oluşturulmaktadır.

Bu programlarda kişisel gelişim, yetkinlik gelişimi, teknik, yönetim ve liderlik becerilerini geliştirme gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, şirketlere veya fonksiyonlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, Üst Yönetim'in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanında güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir.

2021 yılında tamamlanmış Holding Üst Yönetim ve Genel Müdürlerini kapsama alan 360 Derece Geri Bildirim süreci sonrası ortak gelişim alanları tespit edilmiş ve Sabancı EDU iş birliği ile 5 modüllük 1,5 seneye yayılan Üst Yönetim Akademisi kurulmuştur. Akademi 2022 yılında da devam edecektir.

Yetenek Yönetimi sonuçlarına göre Genel Müdür ve Holding Üst Yönetiminin bir alt seviyesi ile orta kademe yönetici seviyelerine de eğitimler planlanmıştır. 2022 yılında bu eğitimler hayata geçecektir.

Doğan Holding, yeni işe başlayan çalışanlarına, kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayacak oryantasyon eğitimleri verirken; çalışanlarına mevcut yetkinliklerini artırabilecekleri birçok eğitim fırsatı da sunmaktadır. İşe yeni başlayan çalışanlara, işe başladıkları ilk bir ay boyunca destek vermek üzere, bir oryantasyon arkadaşı atanmaktadır. Oryantasyon arkadaşı, işe başlayacak kişinin yöneticisi ve insan kaynakları ile beraber seçilmektedir. İşe yeni başlayan çalışana ofise ilk giriş yaptığı andan itibaren fiziki alanların tanıtımı, ekip oryantasyonu, yapılan işe ilişkin detaylar, kullanılan sistem ve süreçler gibi aşamalarda destek verilmektedir. İşe yeni başlayan çalışanlara herhangi bir ihtiyaçları olması halinde izlemeleri gereken yol hakkında bilgi aktarılırken, adaptasyon sürecinin de en rahat şekilde tamamlanmasına yardımcı olunmaktadır.

Özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

İnsan Kaynakları

360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim uygulaması ile çalışanların yetkinliklerinin, davranışlarının, iletişim şekillerinin ve çalışma arkadaşlarıyla ilişkilerinin nasıl algılandığı konusunda bilgi toplanmaktadır.

Gelişim Uygulaması

360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim uygulaması devreye alınmıştır.

Doğan Holding, 2019 yılında başlatılan "Birbirimizden Öğreniyoruz" programı ile kendi iç eğitimlerini yetiştirmiştir. Bu programlar 2020 ve 2021 yıllarında online olarak devam etmiştir. Çalışanların bilgi ve birikimlerini diğer çalışanlarla paylaştığı, birbirleriyle iletişim içinde olduğu ve öğrenmeye ve öğretmeye açık bir kültür oluşturulmasını sağlayan "Birbirimizden Öğreniyoruz" programı Grup çalışanlarına zengin bir eğitim kataloğu sunmaktadır.

Doğan Holding, COVID-19 salgını sebebiyle sınıf eğitimleri ve yüz yüze eğitimlerin sağlık açısından tehlike olarak görüldüğü 2020 yılında, "Gelişimle Doğan" e-öğrenme platformunu kurmuş ve Holding ve Grup şirketlerine bu platform aracılığı ile eğitimlerine devam etme imkânı sağlamıştır. 2021 yılında içerikler yenilenmiş ve zenginleştirilmiş ve tüm çalışanlar platforma dâhil edilmiştir.

Doğan Holding ve iştirak şirketlerin mali işler ekiplerinin gelişimine destek vermek ve yeni gelişmelerden haberdar edilmeleri amacıyla Mali İşler Okulu kurulmuş, 2021 yılında bu okul kapsamında 13 farklı eğitim planlanmış ve bu eğitimlere 148 kişi kaydolmuştur. Eğitimler 2022 yılının ilk çeyreğinde de devam edecektir. Bu okuldaki eğitimler için profesyonel eğitimlerle birlikte "Birbirimizden Öğreniyoruz" kapsamında iç eğitimlerden de faydalanılmıştır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding'in, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim Uygulaması

Doğan Holding şeffaf, olumlu, yapıcı ve güvene dayalı bir geri bildirim kültürünün kişisel farkındalıkların artmasına, güçlü ve iyileşmeye açık yönlerin farkına varılmasına, davranışlarda ve performansta iyileşmelere yol açarak genel takım performansının ve organizasyonun verimliliğinin artırılmasına fayda sağlayacağına inanmaktadır.

Geri bildirim kültürü üst yönetimden alt ekiplere doğru uygulanan bir yaklaşım gerektirmektedir. Bu bakış açısından yola çıkarak 2020 yılında Yönetim Kurulu ile beraber, öncelikli olarak Doğan Holding ve grup şirketlerinin üst yönetim ekiplerinin dahil olacağı, bir 360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim uygulaması devreye alınmış ve süreç esnasında Doğan Holding Liderlik Yetkinlik Seti kullanılmıştır.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinde kullanılan 360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim uygulaması, kişinin yetkinlikleri, davranışları, iletişimi ve ilişkileri ile ilgili farklı kişiler tarafından nasıl algılandığı konusunda bilgi toplanmasına olanak sağlayan gelişimsel bir araçtır.

360 derece geri bildirim yapılabilmesi için kişinin kendisinden, üstlerinden, eş düzeylerinden ve astlarından yararlanılmaktadır. Bu şekilde bir değerlendirmeye bütünsel bir geri bildirim alınmış olup; liderlerin kendileri hakkındaki algıları ile diğer kişilerin düşünce ve algıları arasındaki boşluğu anlamalarına yardımcı olacak raporlar düzenlenmiştir.

2021 yılında değerlendirilen kişilere danışmanlar ve şirket üst yönetimi seviyesinde geri bildirim verilmiş ve Üst Düzey Yönetim Akademisi kurulmuştur.

Bunun yanında Holding İnsan Kaynakları ekibi hem holding hem de şirketlere geri bildirim alma ve verme konusunda eğitimler düzenlemiş, farklı seviyelerde 120 kişiyi eğitmiştir.

Kurum İçi Koçluk Programı

Çalışanların potansiyellerini en yüksek seviyede ortaya koyabilmeleri, iş hayatında çıkmazda oldukları alanlarda kendilerine ışık tutulabilmesi ve hayatlarında dengeyi yakalayabilmeleri amacıyla koçluk hizmeti verilmeğe başlanmıştır.

Holding ve Grup şirketlerinden seçilen 28 çalışan, iç koç olarak yetiştirilmiştir. 2020 yılından itibaren danışan olmak isteyen çalışanlara koçluk hizmeti verilmektedir. 2021 yıl sonu itibarıyla 59 çalışan bu programdan yararlanmıştır.

Genç Doğan Ters Mentorluk Programı

Doğan Holding ve iştirak şirketlerindeki yöneticilere tersine mentorluk hizmeti verilmektedir. Gönüllü Genç Mentorlar, mentorluk eğitimlerini tamamlayarak yine gönüllü daha tecrübeli çalışanlara mentorluk yapmaktadırlar.

Ters Mentorluk Programında hedef, genç Doğan grubu çalışanlarının, daha tecrübeli çalışanlara, dijital teknoloji, sosyal medya kullanımı ve gençlerin kültürel hayata bakışı gibi konularla ilgili mentorluk vermesidir. 2021 yılında 1990 ve sonrası doğumlu 10 gönüllü mentor, 1980 ve öncesi doğumlu 19 mentee mentorluk yapmıştır. Çok olumlu geri bildirimler alan Ters Mentorluk Programı, 2022 yılında da devam edecektir.

Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

“Eşit işe eşit ücret” prensibini benimseyen Doğan Holding’in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Doğan Holding, tüm bu verileri sağlamak için ücret araştırma şirketleri ile sürekli iş birliği içerisinde. Farklı piyasalara göre alınan piyasa ücret araştırmaları kurum ücret politikasına rehberlik etmektedir.

2019 yılında hayata geçirilen ve 2021 yılında devam eden “Doğan Değer Ödülleri” kapsamında; 14 şirketten gelen 45 başvuru, ön değerlendirme komitesi ve jüri tarafından, dokuz kategoride değerlendirilmiştir. Ödül almaya hak kazanan kişi, proje, ürün, fikir ve hizmetlere ödülleri, salgın sebebiyle, online olarak düzenlenecek geniş kapsamlı bir ödül töreni ile verilecektir.

Performans Yönetim Sistemi

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikasını benimsemektedir. Holding, çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Ödül uygulamalarının, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Doğan Grubu’nun vizyon ve stratejileriyle uyumlu insan kaynakları yönetimi oluşturulması kapsamında hayata geçirilen performans yönetim sistemi ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme sistemi ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takibin ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve çalışanların ödüllendirilmesi hedeflenmektedir. 2022 yılına kadar yılda 1 kez yapılan değerlendirme çalışmaları, 2022 yılı itibarıyla ara

dönem değerlendirmelerinin de sürece dâhil olacağı ve daha aktif geri bildirim süreçlerinin oluşturulacağı bir sisteme evrilecektir.

Yetenek Yönetimi Süreci

Doğan Grubu İnsan Kaynakları süreçlerinde sürdürülebilirliğin ve devamlılığın sağlanması en önemli odak alanlarının başında gelmektedir. Bunun yanında çalışanların kariyer yollarının planlanması ve gelişimlerinin sağlanarak yeni rol ve sorumluluklarına hazırlanmaları da aynı derecede önemlidir. Bu bakış açısından yola çıkarak 2021 yılında, üst yönetim ve kritik rollerin yedekleri ile ileriye yönelik yönetici rollerine geçecek yüksek potansiyel çalışanların tespit edilmesi için Yetenek Yönetimi süreci devreye alınarak ileriye yönelik kritik rollerin doldurulması için bir çalışma uygulamaya alınmıştır.

Doğan Grup Şirketleri bünyesinde çalışan tüm yönetici ve üzeri kadrolar için performans yönetim sisteminden gelen iş çıktıları ve grup yetkinliklerine paralel oluşturulan potansiyel ölçümlmeleri ile beraber 9 kutucuk yönetiminin Gruba uyarlanmış hali ile şirket yetenek haritaları ortaya çıkartılmıştır. Bu haritalar kısa, orta ve uzun vadede üst seviye rolleri doldurabilecek yüksek potansiyel çalışanların, kalıcı düşük performans ve potansiyel ile gelecek planına dâhil olmayan çalışanların ve gelişimi için desteklenmesi gereken çalışanların tespit edilmesine yardımcı olmaktadır. Her bir grup şirketinin kilit rolleri, bu rollerin yedek çalışanları belirlenmektedir.

%34

36-45 yaş
aralığında olan
çalışanlar

İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları süreçlerinde sürdürülebilirlik ve devamlılık sağlanması konularını odağına alan Doğan Grubu, çalışanlarının yeni rol ve sorumluluklarına hazırlanmalarına da önem vermektedir.

Yüksek potansiyel olan çalışanların 6 ay ile 3 yıl arasındaki sürede kariyer planlamaları oluşturularak eğitim, gelişim ve öğrenim süreçleri oluşturulmakta, koçluk ve mentorluk çalışmaları ve özel programlarla desteklenerek yetiştirilmektedir. Her bir grup şirketinin Genel Müdürü ile kendi şirketinin durumu görüşmek üzere komite toplantıları yapılmaktadır. Tüm şirketlerin toplantılarının sonuçları kalibre edilerek grup için yetenek planlamalarının ortaya çıktığı çalışmalar yıl boyu takip edilmektedir.

Esnek ve Uzaktan Çalışma Uygulamaları

İşveren Markası Projesi kapsamında çalışmak için tercih edilebilir şirketlerden biri olma konusundaki odak noktasına paralel olarak Doğan Holding, çalışanlar için olumlu iş deneyimleri yaratmayı en öncelikli hedeflerinden biri olarak belirlemiştir. Bu bağlamda çalışanlara yaratıcı ve dinamik çalışma ortamı sağlamak, çalışanların motivasyonu ve aidiyetini artırmak amacıyla 2021 yılında uzaktan çalışma programı pilot olarak devreye alınmıştır.

Bu kapsamda çalışanlar, yöneticilerinin bilgisi dâhilinde çarşamba günleri uzaktan çalışabilmektedir. 2021 yılındaki bu pilot uygulamanın başarılı olması sonucunda 2022 yılında uygulamanın kalıcı olarak devam etmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında çalışanların çalışma saatlerini kendilerinin belirleyebilecekleri esnek çalışma saati uygulaması da 2022 yılında pilot uygulamayla devreye alınacaktır.

Doğan Holding, uzaktan ve esnek çalışma uygulamaları ile çalışanların trafikte kaybettikleri zamanı azaltabilmeyi, ailelerine ve kendilerine daha fazla zaman ayırarak iş-özel yaşam dengelerini daha rahat kurabilmeleri için fırsat yaratmayı amaçlamaktadır. Bu sayede çalışanların motivasyon, aidiyet ve memnuniyetini de artırabileceği daha cazip bir iş ortamı yaratmayı hedeflemektedir.

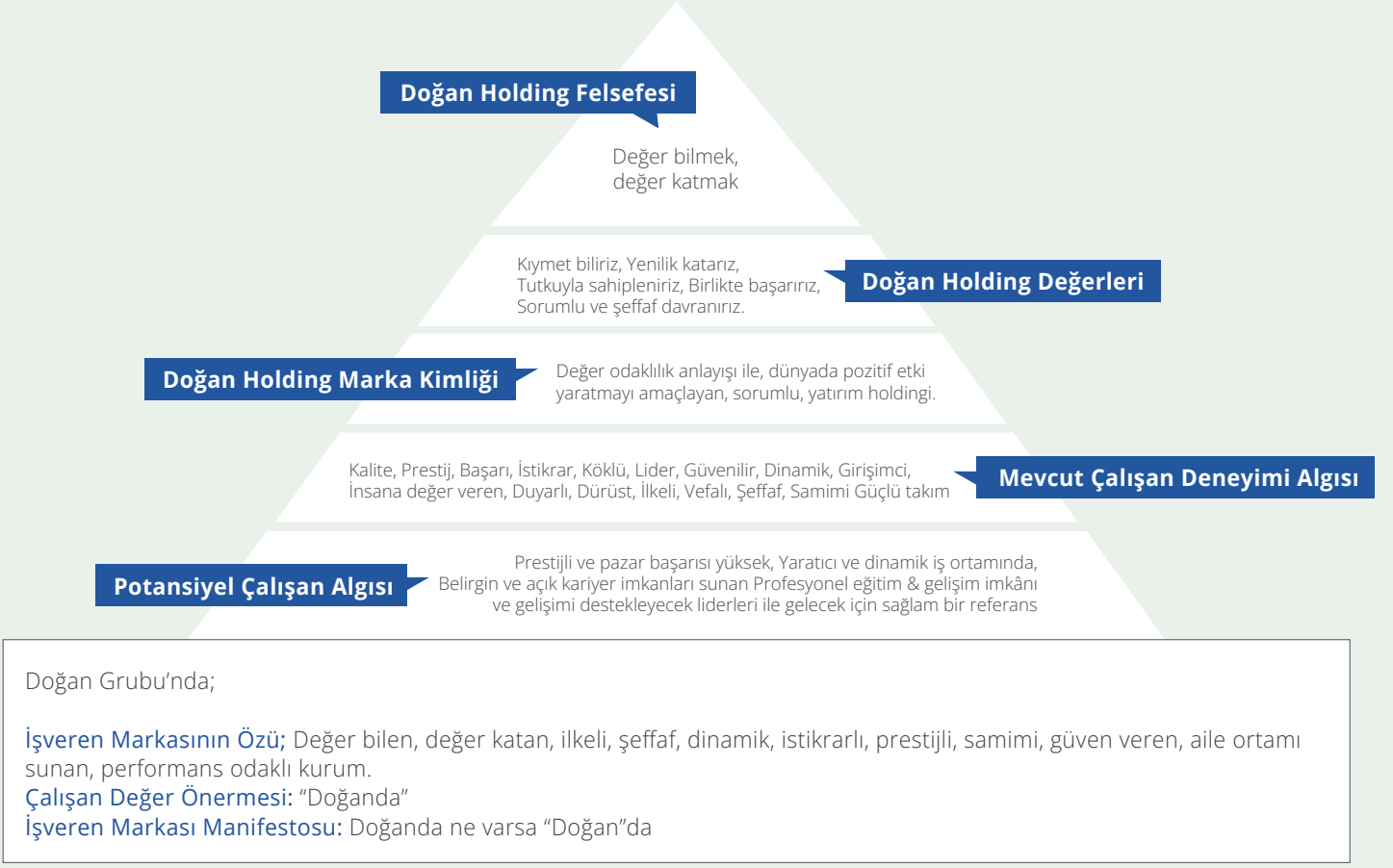
İşveren Markası Projesi

Doğan Grubu'nun felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle işveren markası çalışmaları yürütülmektedir.

Doğan Holding ve Grup şirketleri için Türkiye'nin En Çekici İşverenleri araştırmalarının sonuçları ve çalışan algısı anket çalışması ile mevcut durumun resmi çekilmiştir. Ortaya çıkan veriler ışığında Şirket ve Grup bazlı raporlar oluşturulmuş; ortaya çıkarılan markanın özünü çalışan değer önermesi oluşturulmuştur. İşveren markası dünyası bu değer önermesinin etrafına inşa edilerek aksiyon adımları belirlenmiş ve bu adımlara göre aksiyon ekipleri oluşturulmuştur.

İşveren markası, Doğan Holding'in çalışanlara sunduğu deneyimin bütününe kapsamaktadır.

Doğan Holding İşveren Markası Piramidi



Çalışan Değer Önermesinin Üzerinde Yükseldiği Direkler:

SORUMLU HİSSETMEK	BAĞ KURMAK	BİRLİKTE BAŞARMAK	YENİLİĞİ SAHİPLENMEK
Bizce sorumluluk, kuruluşundan bugüne, prensiplerinden ödün vermeden istikrar sağlamak, sorumlu ve şeffaf tavırla her alanda ülkesine katma değer yaratmaktır.	Bizce bağ kurmak, tüm paydaşları ile özü sözü bir, güven esaslı ilişkiler kurarak, sevgiyle ve samimiyetle değer bilerek, değer katarak çalışmaktır.	Bizce başarı, farklı alanlardaki bilgi birikimi ve deneyimi paylaşmak, çeşitlilikten beslenmek, birbirine destek olmak, büyük bir grubun temsilcileri olarak aynı tutkuyu paylaşmaktır.	Bizce yenilik, daima daha iyisi için çalışmak, yeni yatırımlar ile tüm paydaşları cesaretlendirmek, gelişime açık tavırla girişimci fikirleri beslemektir.
"Sorumlu ve şeffaf davranırız."	"Kıymet biliriz."	"Tutkuyla sahipleniriz." "Birlikte başarırız."	"Yenilik katarız."

İşveren markasının üzerine inşa edildiği aktivasyon alanları; yetenek kazanımı, kariyer, gelişim, yaşam, yenilik, COVID-19 olarak belirlenmiştir.

Yetenek Doğanda: Kampüs içi etkinlikler, kampüs dışı etkinlikler, profesyonellerle iletişim

Kariyer Doğanda: İşe alım, yeni başlayan deneyimi, performans yönetimi ve kariyer planlama, tanıma ve takdir

Gelişim Doğanda: Profesyonel gelişim, bireysel gelişim, yenilikçi gelişim

Hayat Doğanda: Çalışanlarla iletişim, birimler arası iletişim, sosyal fayda

Yenilik Doğanda: Fikir platformları, kurum içi girişimcilik

COVID-19: İstihdam iletişimi, öğrenme ve gelişim, zindelik, lider iletişimi

2021 yılında işveren markası ile ilgili aktivasyon alanları Holding ve Grup şirketlerinde yaygınlaştırılmıştır. Doğan Holding 2022 yılında bu çalışmaların çıktılarını Şirket dışı profesyonellerle ölçümleyeceği çalışmaları ön plana çıkaracaktır.

İnsan Kaynakları

Doğan Grubu'nun felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle işveren markası çalışmaları yürütülmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir.

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarıları imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimseyerek tercih edilen çalışan markası olmayı hedeflemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle iş birliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

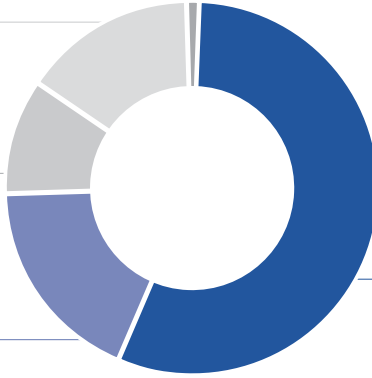
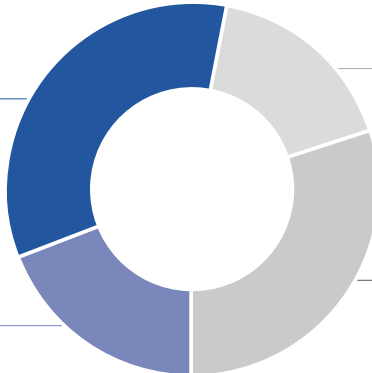
COVID-19 Kriz Komitesi ve Uygulamaları

COVID-19 salgını ile Doğan Holding bünyesinde, çözüm yaratma ve uygulamaya geçirmede sorumluluk alan, COVID-19 Kriz Komitesi kurulmuştur. Komite farklı bölümlerin lider ve çalışanlarından oluşmaktadır. Komite, mümkün olan en sağlıklı veriyi toplayarak iş birliğinin, esnekliğin, katılımcılığın ve sorumluluk almanın desteklendiği ve çalışanın sağlığının ön planda tutulduğu bir bakış açısıyla çalışmalarına devam etmektedir. Komite, çalışanların sağlığını koruma ve sağlıklı ve güvenli çalışma şartları yaratma ile ilgili karar alma süreçlerinde üst yönetime destek vermektedir.

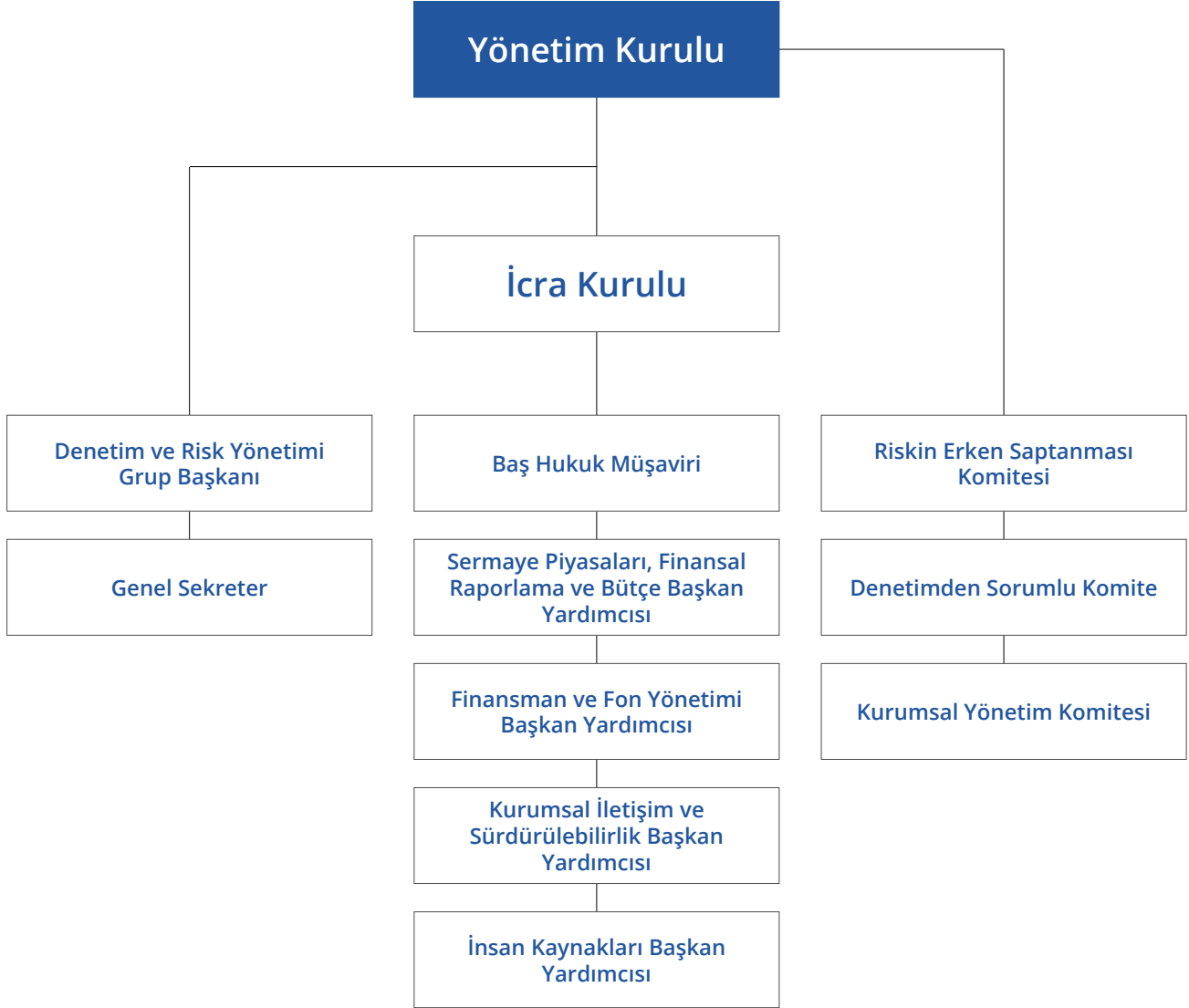
DOĞAN HOLDİNG İNSAN KAYNAKLARI PROFİLİ

Doğan Holding'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 4.019'dur (yurt içi 3.691) (31 Aralık 2020: 3.533; yurt içi 3.255). Yurt içinde istihdam edilen personelin %26,2'si kadınlardan oluşurken; beş yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %44'tür.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %47'lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 36'dır.

Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Kıdem Bilgileri15-30 yıl
%1510-15 yıl
%105-10 yıl
%1830 yıl ve üstü
%10-5 yıl
%56**Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Cinsiyet Dağılımı**Erkek
%73,8Kadın
%26,2**Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Yaş Aralıkları**36 - 45
%3446 ve üstü
%1931 - 35
%1730 ve altı
%30

Doğan Holding Organizasyon Şeması



Sürdürülebilir ve Kârlı Büyüme Stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenerek bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonu ile faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,53 (%95,27)'ye yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2021	Alınan Not Kasım 2020
Pay Sahipleri	25	95,48	95,48
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	98,85	98,85
Menfaat Sahipleri	15	93,92	93,92
Yönetim Kurulu	35	93,15	92,65
Toplam		95,27	95,10

Doğan Holding, SAHA'nın 10 Mart 2021 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1'inci Grup içinde yer almaktadır.

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne Dahil Olunması

2020 yılında olduğu gibi Aralık 2020–Ekim 2021 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, halen endeksteği yerini korumaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır. 8 Nisan 2021 tarihinde yapılan ve 2020 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 2021 yılında 38 (2020: 32) Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. 2021 yılında 5 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup (2020: 6); Yönetim Kurulu toplantısına katılım yaklaşık %87 (2020: %94) mertebesinde gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu¹

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Agah UĞUR	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Üye	İcrada görevli değil
Çağlar GÖĞÜŞ	Murahhas Üye	Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
Ahmet TOKSOY	Üye	İcrada görevli değil
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Üye	Bağımsız üye
Ali Aydın PANDIR	Üye	Bağımsız üye
Ali Fuat ERBİL	Üye	Bağımsız üye
Ayşegül İLDENİZ	Üye	Bağımsız üye

¹ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Vekillikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
Agah UĞUR	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Vuslat DOĞAN SABANCI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Çağlar GÖĞÜŞ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
Ahmet TOKSOY	-
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Aydın PANDIR	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Şirket Ortaklığı
Ali Fuat ERBİL	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ayşegül İLDENİZ	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 07.05.2021 tarihli kararıyla;

01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ve 2021 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere de Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ	Başkan (CEO)
Bora YALINAY	Üye (Mali İşlerden Sorumlu - CFO)
Tolga BABALI	Üye (Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu)
Vedat Mungan	Üye (Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Eren SARIÇOĞLU	Üye (İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Fuat ERBİL	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde 6 kez toplanarak 6 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Ayşegül İLDENİZ	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Murat DOĞU*	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde 9 kez toplanarak 10 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

¹ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

² Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 07.05.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

* Yönetim Kurulu'nun 11.02.2022 tarihli kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Murat Doğu'nun ayrılması sebebiyle Derviş Ardic Üye olarak seçilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Ali Fuat ERBİL	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet TOKSOY	Üye
Bora YALINAY	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu ve Komitelere İlişkin İlave Açıklamalar

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar.

Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/ kuruluşların ve bu kişi/kuruluşların Şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu'nun 07.05.2021 tarihli kararıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalın, üyeliğine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Fuat Erbil'in seçilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ayşegül İlideniz, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Aydın Pandır ve Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Dr. Murat Doğu'nun* seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Fuat Erbil, üyeliklerine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalın, Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Toksoy ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Bora Yalınay'ın seçilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirket'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite 26.02.2021, 30.03.2021, 06.05.2021, 18.08.2021, 20.09.2021 ve 05.11.2021 tarihlerinde olmak üzere 6 kez toplanmış ve 6 adet karar almıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 06.01.2021, 08.01.2021, 10.01.2021, 13.01.2021, 26.02.2021, 06.05.2021, 18.08.2021, 20.09.2021 ve 05.11.2021 tarihlerinde olmak üzere 9 kez toplanmış ve 10 adet karar almıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2021, 06.05.2021, 14.06.2021, 18.08.2021, 05.11.2021 ve 28.12.2021 tarihlerinde 6 kez toplanmış ve 6 adet karar almıştır.

Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözlemlemiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanu'nun 378'inci maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

DOĞAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı (CEO), Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, Mali İşlerden Sorumlu - CFO
Tolga Babalı	İcra Kurulu Üyesi, Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu
Eren Sarıçoğlu	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu
Kemal Sertkaya	Grup Başkanı, Denetim ve Risk Yönetimi
Güventürk Kızılyel	Baş Hukuk Müşaviri
Ayhan Sırtıkara*	Genel Sekreter
Dr. Murat Doğu *	Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasaları, Finansal Raporlama ve Bütçe
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Ebru Gül**	Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama, Bütçe ve Analiz & Genel Sekreter
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik
Şebnem Bezmen	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları

* 31.12.2021 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

** 03.01.2022 itibarıyla Başkan Yardımcılığı'na atanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:



TARİH: 13.01.2021
BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN



TARİH: 05.01.2021
BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Aydın PANDIR



TARİH: 08.01.2021
BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Fuat ERBİL



TARİH: 10.01.2021
BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ayşegül İLDENİZ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÇALIŞMA YÖNETMELİĞİ**1. DAYANAK**

Bu yönetmelik Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:X No:22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" in ("Tebliğ") "Denetimden Sorumlu Komiteler" başlıklı 25'inci maddesi ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin ("Komite") çalışma usul ve esaslarını belirlemek üzere hazırlanmıştır.

2. AMAÇ

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

3. ORGANİZASYON**Üyelik**

- 3.1. Denetimden sorumlu komite üyeleri Yönetim Kurulu kararı ile atanır ve Komite, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürür.
- 3.2. Denetimden Sorumlu Komite en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan ve Murahhaslık sıfatını taşımayan üyelerden oluşur.
- 3.3. Komite, başkanını bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçer.
- 3.4. Gerek duyulduğunda, mevcut üyelere ek olarak, Yönetim Kurulu üyesi olmayan ve konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.
- 3.5. Komitede, Şirket icra kurulu başkanı ve mali işlerden sorumlu yöneticiler yer alamaz.
- 3.6. Denetimden sorumlu komitenin görev süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur.
- 3.7. Denetimden sorumlu komite üyeleri, üye sayıları ve görev süreleri ile ilgili her türlü değişiklik Yönetim Kurulu kararı ile yapılır.
- 3.8. Denetimden sorumlu komite üyeliğinden ayrılmak isteyen üyeler bu iradelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak beyan ederler. Yönetim Kurulu üyeliğinin sona ermesi halinde denetim komitesi üyeliği de kendiliğinden sona erer.
- 3.9. Komite, sekretery işlemlerini Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla yürütür.

Toplantılar

- 3.10. Komite en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- 3.11. Toplantılar biri Komite başkanı olmak üzere en az iki üyenin katılımıyla yapılır ve kararlar oy çoğunluğu ile alınır.
- 3.12. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.
- 3.13. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

4. YETKİLER VE SORUMLULUKLAR

- 4.1. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti ortaklık tarafından karşılanır.
- 4.2. Gerekli görülen durumlarda, ilgili yöneticileri, iç ve bağımsız denetçileri görüşlerini almak üzere toplantıya davet eder, iç denetçi ve bağımsız denetçilerden talep gelmesi halinde toplantı düzenler.
- 4.3. Denetimden Sorumlu komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5. GÖREVLER

Muhasebe, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi

- 5.1. Komite, ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetir.
- 5.2. Komite, denetçiler ile birlikte, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı önlemler geliştirir.
- 5.3. Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- 5.4. Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyumu gözetir.
- 5.5. İmza yükümlüsü kişilerin gerek ortaklığın iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgiye ulaşma süreci ile ilgili eleştiri ve önerilerini değerlendirir.
- 5.6. Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- 5.7. İç denetçi tarafından kendisine verilen raporları değerlendirir.
- 5.8. Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerinin finansal risklerini belirler ve söz konusu risklerin yönetimi izler.
- 5.9. Komite, Şirket'in bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

Bağımsız Denetim

- 5.10. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- 5.11. Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminden önce bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.12. Ortaklığın hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirler ve Yönetim Kurulu onayına sunar.
- 5.13. Bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- 5.14. Ortaklığın bağımsız denetimi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- 5.15. Bağımsız denetim kuruluşunun, kendisine yazılı olarak bildirdiği, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususlar, daha önce ortaklık yönetimine ilettiği SPK'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçenekleri, bunların muhtemel sonuçları ve uygulama önerileri ve ortaklık yönetimiyle yapılan önemli yazışmalarla ilgili hususları inceler ve sonuca bağlar.

Mevzuata Uygunluk ve Kamuya Açıklama

- 5.16. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.
- 5.17. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak, kamuya yapılacak açıklamaların yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılıp yapılmadığını gözetir.
- 5.18. Ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.
- 5.19. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yönetici ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alır, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- 5.20. İhtiyaç duyulması halinde, mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına bağımsız denetim kuruluşunu davet eder ve çalışmaları hakkında bilgi alır.

6. YÜRÜRLÜK

- 6.1. Bu yönetmelik 16.6.2009 tarih ve 24 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.
- 6.2. Yönetmelik maddelerine ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile yapılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI**1. AMAÇ**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding") Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır.

Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. YETKİ ve KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Şirket çalışanlarını veya grup şirketleri dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ("Denetçiler") ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON**Üyelik**

- 4.1. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.
- 4.2. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.
- 4.3. Komite en az iki üyeden oluşur.
- 4.4. Komite üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmeye görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme (İcra) Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Mali İşler Grup Başkanı görev alamaz.
- 4.5. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, madde 4.1'de tanımlanan özellikleri haiz, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.
- 4.6. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.
- 4.7. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 4.8. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim tarafından Yönetim Kurulu sekreteryası fonksiyonunu yürütmek üzere görevlendirilen birim/personel tarafından yerine getirilir.
- 4.9. Gerek görüldüğü takdirde, Komite üyeleri Şirketin grup şirketlerinin Kurumsal Yönetim Komitelerine üye olabilir.

Toplantılara Katılım

- 4.10. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak her üç ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.
- 4.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

5. SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

- 5.1. Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın öneminin ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir "kurumsal yönetim kültürü"nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- 5.2. Komite, Şirket performansını artırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- 5.3. Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

- 5.4. Komite, yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır.
- 5.5. Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

- 5.6. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.
- 5.7. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirketin "Bilgilendirme Politikası"na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

- 5.8. Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.
- 5.9. Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (code of ethical conduct), Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.
- 5.10. Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.
- 5.11. Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

- 5.12. Komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin Performans Değerlendirmesi, Ücret ve Ödüllendirme Politikası ile Kariyer Planlaması

- 5.13. Komite, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin performans değerlendirmesi, ücret ve ödüllendirme politikası ile kariyer planlaması konularında, yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapar.
- 5.14. Komite, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.
- 5.15. Komite gerek gördüğü takdirde, İnsan Kaynakları Komitesinin ve/veya biriminin görüş ve önerilerini alır.

6. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

- 6.1. "Pay Sahipleri İlişkiler Birimi" ("Birim"), Komite bünyesinde ve Komite Başkanı'na bağlı olarak, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.
- 6.2. Birim yeteri kadar uzman personelden oluşur.
- 6.3. Birim;
 - Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;
 - Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara iştirak eder,
 - Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,
 - Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetir ve izler,
 - Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,
 - Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,
 - Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,
 - Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,
 - Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

7. YÖNETİM KURULU SEKRETERYASI

- 7.1. Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemleri "Yönetim Kurulu Sekreteryası" (Sekreteryası) tarafından yapılır.
- 7.2. Sekreteryası, temel olarak, yönetim kurulu üyeleri arasında iletişimi sağlar; yönetim kurulunun ve komitelerin toplantı hazırlıklarını yapar; toplantı tutanaklarını tutar; yönetim kurulu duyuruları dahil, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 7.3. Yönetim kurulu üyelerinin, her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları Sekreteryanın koordinasyonunda sağlanır.
- 7.4. Sekreteryası tarafından tutulan kayıtlar, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine her zaman açık tutulur.
- 7.5. Sekreteryası kendi görev alanı ile sınırlı olmak üzere Grup Şirketleri Yönetim Kurulları ve komiteler arasında iletişimi sağlar.
- 7.6. Sekreteryası Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcılığı bünyesinde görevlendirilen, bir uzman hukukçu ve bir sekreterden oluşur.

8. RAPORLAMA SORUMLULUĞU

- 8.1. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda yönetim kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.
- 8.2. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.
- 8.3. Komite, çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek yönetim kuruluna sunar.
- 8.4. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlar.

Diğer Sorumluluklar

- 8.5. Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.
- 8.6. Komite, yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.
- 8.7. Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- 8.8. Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

9. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

10. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

2. DAYANAK

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket esas sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ doğrultusunda 15.08.2012 Tarih ve 2012/22 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI ve ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komitede üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliği bulunmamasına özen gösterilir. Komite, operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin değerlendirilmesinde yetkin üyelerden oluşur. Komite toplantılarında gündemdeki maddelere göre ilgili çalışanlardan misafir katılımcı çağırılabilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri Kurumsal Risk Yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI ve RAPORLAMA

Komite, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır. Komite başkanı, Yönetim Kurulu'na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve denetçiye yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları,

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,
- Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesi, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması,
- Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirlerin ve aksiyonların tasarlanması ve uygulandığının takip edilmesi,
- Risklerin belirlenmesi ve yönetiminin etkili şekilde yapılması adına kurum bazında risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi,
- Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edilmesi,
- Risk yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesi,
- Yönetim Kurulu'nun dönemsel (iki ayda bir) olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi,
- İlgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

7. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Doğan Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin kârlılık ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek; Doğan Holding İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı (Birim) tarafınca, risk esaslı yıllık denetim planı çerçevesinde, tüm Grup sathında denetimler gerçekleştirilmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin alınacak aksiyonlar yakından takip edilmiştir.

Güvence görevi kapsamında, aktiflerin korunması ve iç kontrol etkinliğine yönelik çalışmalar yanında, bilgi güvenliği ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin denetim çalışmaları neticesinde aldırılan aksiyonlar, bu alanlardaki risklere cevap verilmesi anlamında tüm Gruba katkı sağlamıştır. Ayrıca, Doğan Grubu'nun önemli değerleri arasında sayılan "Sorumlu ve Şeffaf Davranırız" değerine paralel olarak, tüm Grupta etik değerler ve şeffaflığı artırmaya hizmet edecek olan "Etik Hat" devreye alınmıştır.

Danışmanlık görevi kapsamında, Birim, iştirak Üst Yönetimlerine iç kontrol çerçevesine yönelik eğitimler vermiş ayrıca, suiistimal riskleri yönetimine ilişkin rehber kural setleri oluşturularak kurumdaki iç kontrol sorumluluk bilinci de artırılmıştır. Yine danışmanlık faaliyeti kapsamında şirket alım projelerine de destek sağlanmıştır.

2022 yılında, iştiraklerimizde eğitimlere devam edilmesi, Doğan Holding İç Kontrol Çerçevesi uygulama esaslarına yoğunlaşılması, mesleki kurumlar ile etkileşimin artırılması yanında, denetimlerde yapay zeka kullanımına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Risk Yönetimi

Doğan Holding, kârlılık ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek; Grup şirketlerinin mali/finansal, operasyonel, stratejik, bilgi teknolojileri, iş sağlığı ve güvenliği ile uyum risklerini şirket yönetimleri ile beraber takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi ile mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri Holding'in ve ilgili şirketlerin İcra Kurulları tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

"Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı" tarafından risk esaslı denetimler ve ana risklerin takibi ve yönetilmesine yönelik risk yönetimi çalışmaları icra edilmektedir. Olası riskler, mevcut kontroller ve aksiyon planları Holding İcra Kurulu tarafından da değerlendirilmekte ve Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile paylaşılarak alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve değerlendirmelerini yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla uygun olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır. Ayrıca Grup şirketlerinin pozisyonları kendi içlerinde değerlendirilerek, bu şirketler uhdesinde finansal korunma ürünlerinin yaygın olarak kullanılması sayesinde, Şirket'in esas faaliyet para birimleri ile finansal borçları arasındaki dengenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm iştirakler tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca oluşturulmuş olan hedge politikalarına uyum da Hazine Kontrol Müdürlüğü iş planı kapsamında denetlenmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmekte ve aktif pasif yönetimi yapılabilmektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

Doğan Holding merkezi hazine yapılanması ile sağlanan toplam fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemi ile izlenmekte ve raporlanmakta ve işlemlerdeki iç kontrol sistemi Hazine Kontrol Müdürlüğü tarafınca incelenmektedir.

Kredi/Alacak Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, Grup şirketlerinin tüm alacaklarını da kapsamaktadır.

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi, müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olacak şekilde, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak; riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Ticari alacaklar, şirket yönetimleri ve Doğan Holding Mali İşler Yönetimi tarafından düzenli aralıklarla değerlendirilmekte, alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı çalışmaları kapsamında, Grup şirketlerindeki alacak riskleri ve teminat yapılarına ilişkin değerlendirmeler yapılabilmekte ve bu değerlendirmeler Grup şirketleri ve Doğan Holding Üst Yönetimi ile paylaşılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişimin etkisinden doğan, faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Likidite Riski

Hazine politikasında da tanımlanmış olan ihtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu çerçevede banka limitleri, riskler gözetilerek hazine politikası kapsamında ve şirketlerin faaliyet öngörülerini de dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bankaların limit kullanım durumları Hazine Kontrol Birimi tarafından da periyodik olarak takip edilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD doları ve avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, Türk lirası cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlayarak sermaye maliyetini azaltmayı amaçlamaktadır. Bunun için Grup faaliyetlerine en uygun sermaye yapısının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçların ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin herhangi birinin faaliyetlerinin devam etmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Baş Hukuk Müşavirliği tarafından merkezi olarak yapılmaktadır.

Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca Baş Hukuk Müşavirliği, Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu her türlü konuda hukuki danışmanlık hizmeti vermekte olup gerekli durumlarda konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınmasını sağlamakta ve verilen hizmetin kalitesini her daim kontrol etmektedir. Hukuki riskler, risk yönetimi faaliyetleri çerçevesinde de ayrıca değerlemeye tabi tutulmakta ve Üst Yönetime raporlanmaktadır.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetlerinin yürütüldüğü SAP sistemi ve kullanılmakta olan diğer uygulama ve yazılımlar ile donanımlardaki bilgi güvenliği riskleri son derece önemszenmektedir. Bu bakımdan bilginin ihtiyaçları karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olmasına hizmet etmek adına Holding bünyesinde oluşturulmuş olan bilgi güvenliği politika, yönetmelik ve prosedürleri iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan donanım, ürün ve hizmetler yıllık olarak belirlenmekte ve gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır. Holding ve iştiraklerde bilgi güvenliğine yönelik iç/dış kaynaklar kullanılmakta ve bilgi güvenliği denetimleri yapılmaktadır. Ayrıca Holding'de Bilgi Güvenliği Komite üyeleri güncellenmiş, toplantılara başlanmış böylece tüm Grubun bilgi teknolojileri riskleri ile alınması gereken aksiyonlar sinerjik bir yapıda değerlendirilmeye alınmıştır.

Holding KVKK Komitesi koordinasyonunda, Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında kurum içerisinde gerekli görevlendirmeler yapılmış ve ilgili kanun çerçevesinde gerekli olan idari ve teknik tedbirlerin alınması ve denetlenmesi faaliyetlerine başlanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nın Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı

YAŞAR BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı

Ulaşım Linki:

1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007090>

2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007091>

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSİS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 Türk lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
İnternet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 46 kişidir (31 Aralık 2020: 42 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu Üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. Kilit yönetici personele yapılan ödemeler 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

Üst düzey yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Ancak, Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Çelik Halat 2018 yılında, Ditaş ise 2017 yılında Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 886.448 bin Türk lirasıdır. (31.12.2020: 882.654 bin Türk lirası)

Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 13.270.000 Türk lirası nominal tutarlı Şirket payları, beher pay ortalama 3,2780 Türk lirası olmak üzere 43.499.200 Türk lirası karşılığında Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı, daha önce "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 26.902.838 Türk lirasına yükselmiştir (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 13.632.838 Türk lirasıdır).

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Dipnot 19- Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/(a) Davalar başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 35.810 bin Türk lirası tutarındadır (31 Aralık 2020: 31.408 bin Türk lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 16.509.336,85 Türk lirasıdır. (31.12.2020: 14.953.779,28 Türk lirası)

Doğan Holding Bağış ve Yardımlar (Türk lirası)	31.12.2021
Eğitim	15.042.442,00
Çevre ve diğer	1.466.894,85
Toplam	16.509.336,85

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2020 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 8 Nisan 2021 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 8 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %73,32 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.918.691.856,663862 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır. Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında Dipnot 38-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2020 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 9.378.237 bin Türk lirası olup 2.616.938 bin Türk lirası olan çıkarılmış sermayenin %258,4 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 14.319.680 bin Türk lirası olup 2.616.938 bin Türk lirası olan çıkarılmış sermayenin %447,2 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil olarak hesaplanan konsolide net nakdi 5.065.142 bin Türk lirası olurken toplam borçlar 31.12.2020'ye göre %60,7 artarak 4.657.300 bin Türk lirası olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020 net nakit: 2.431.705 bin Türk lirası). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve finansman bonoları içinde döviz bazındaki banka kredilerinin payı 31.12.2020'de %11,8 seviyesinden 31.12.2021'de %28,5'e çıkmıştır. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding'in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2021 - 31.12.2021 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:**

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamakta ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimizde ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 27.05.2020 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2020 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet TOKSOY	Üye
Bora YALINAY	Üye

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2021 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2020 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2021 Açıklama
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Tic. A.Ş.	%100,00	%50,00	%50,00	Pay alım
D Stroy Ltd	%0,00	%68,90	-%68,90	Tasfiye
Ditas Amerika LLC	%0,00	%68,90	-%68,90	Tasfiye
Galata Wind Enerji A.Ş.	%73,05	%100,00	-%26,95	Halka arz
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.	%73,05	%100,00	-%26,95	Halka arz
İnnobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ltd. Şti	%79,22	%67,33	%11,89	Pay alım
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	%69,83	%70,35	-%0,52	Pay satım
Celik Halat Netherlands B.V.	%69,83	%70,35	-%0,52	Pay satım
İlke Turistik Yatırımları A.Ş.	%0,00	%100,00	-%100,00	Şirket birleşmesi
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,00	%100,00	-%100,00	Şirket birleşmesi
Kanal D Romanya - DMI S.A.	%100,00	%99,99	%0,01	Pay alım
Doğan Trend Sigorta A.Ş.	%91,45	%0,00	%91,45	Kuruluş
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%47,77	%0,00	%47,77	Şirket Alımı
3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%47,77	%0,00	%47,77	Şirket Alımı
Profilsan GmbH	%47,77	%0,00	%47,77	Şirket Alımı
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	%68,24	%68,90	-%0,66	Pay satım
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	%39,87	%40,13	-%0,26	Pay satım

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personeli olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösterilmektedir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH: 03.03.2022/01

KONU: 01.01.2021–31.12.2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Rapor’un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”)’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2021–31.12.2021 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak; söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz, Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup bu çerçevede; söz konusu Finansal Rapor’un, Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN
Başkan

ALİ FUAT ERBİL
Üye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI: 03.03.2022/05

KONU: 01.01.2021 – 31.12.2021 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ"); Şirket'in Faaliyet Raporu'nun, URF'nin, KYBF'nin ve Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürüten ve hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak; adı geçen Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar'ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede Faaliyet Raporu'nun, URF'nin, KYBF'nin ve SİUÇ'un Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

AYŞEGÜL İLDENİZ
Başkan

ALİ AYDIN PANDIR
Üye

DERVİŞ ARDIÇ
Üye

Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 03.03.2022

KARAR SAYISI: 2022/10

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Raporu; Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ");

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

ALİ FUAT ERBİL

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

BORA YALINAY

CFO ve Mali İşlerden
Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

TOLGA BABALI

Mali ve Operasyonel Yönetimden
Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

183

Doğan Holding
2021 Faaliyet Raporu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi: 03.03.2022

Karar No.: 2022/10

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: Şirket'in 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait Finansal Raporu, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin kabulü.

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait ekli Konsolide Finansal Raporu'nun kabulüne,
- Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ")'nin kabulüne,

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

**YAŞAR BEĞÜMHAN
DOĞAN FARALYALI**
Başkan

**HANZADE VASFİYE
DOĞAN BOYNER**
Birinci Başkan Vekili

AGAH UĞUR
İkinci Başkan Vekili

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ
Murahhas Üye

ARZUHAN YALÇINDAĞ
Üye

VUSLAT SABANCI
Üye

AHMET TOKSOY
Üye

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN
Bağımsız Üye

ALİ AYDIN PANDIR
Bağımsız Üye

ALİ FUAT ERBİL
Bağımsız Üye

AYŞEGÜL İLDENİZ
Bağımsız Üye

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
KÂR DAĞITIM POLİTİKASI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding"), Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın, asgari olarak çıkarılmış sermayenin %5'ine karşılık gelen kısmı kâr dağıtımına konu edilebilir.
- 2- 1'inci madde kapsamında hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"ndan, çıkarılmış sermayenin %5'inin üzerinde bir oranda kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.
- 3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Vergi Mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği") kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem kârı" oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- 6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul tarafından belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kâr" matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'nın izin verdiği sürelerde ve her halükarda en geç hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirket, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda "kâr payı avansı" dağıtım kararı alabilir ve "kâr payı avansı" dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket, hisse değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kâr dağıtım kararlarının alınmasında, kâr dağıtım tutarının ve kâr dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır. Bu durumda, "net dağıtılabilir dönem kârı" matrahı oluşsa dahi kâr dağıtımı yapılmayabilir veya yukarıda belirtilen kriterlere göre hesaplanan tutar ve orandan daha düşük tutar ve oranda kâr dağıtımı yapılması teklif edilebilir.

Toplantı Tarihi: 03.03.2022

Karar No.: 2022/11

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: Kâr Dağıtımı Hakkında Karar Alınması.

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 2.828.476.000,00-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Kârı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nın 519 uncu maddesinin (1) inci fıkrası uyarınca hesaplanan 96.796.676,90-Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 542.364.392,63-Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Kârı", 202.723.083,12-Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 43.499.199,90-Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten ve 2021 yılında yapılan 16.509.336,85-Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.959.601.984,30-Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise; 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap döneminde, 2.681.021.013,73-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Kârı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nın 519 uncu maddesinin (1) inci fıkrası uyarınca hesaplanan 96.796.676,90-Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 122.225.600,72-Türk Lirası "Geçmiş Yıl Kârı" mahsup edildikten sonra geriye kalan 425.649.619,23-Türk Lirası "Geçmiş Yıl Zararları", 542.364.392,63-Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Kârı", 202.723.083,12-Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 43.499.199,90-Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten sonra 1.369.988.041,95-Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Kârı" oluştuğu,

görülerek,

Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu

Kar dağıtımında 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'nın esas alınması,

- Bu çerçevede, TTK'nın 519 uncu maddesinin 4 üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakla, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsürat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %12,61016'sı, net %11,34914'ü oranında olmak üzere, toplam 330.000.000,00-Türk Lirası ("brüt"), 297.000.000,00-Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 31 Ağustos 2022 tarihinde başlanması,
- SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 1.613.092.647,45-Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması, Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 1.039.988.041,95-Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması,

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

Ek: Kar Dağıtım Tablosu

**YAŞAR BEGÜMHAN
DOĞAN FARALYALI**
Başkan

**HANZADE VASFİYE
DOĞAN BOYNER**
Başkan Vekili

AGAH UĞUR
Başkan Vekili

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ
Murahhas Üye

ARZUHAN YALÇINDAĞ
Üye

VUSLAT SABANCI
Üye

AHMET TOKSOY
Üye

ALİ FUAT ERBİL
Bağımsız Üye

AYŞEGÜL İLDENİZ
Bağımsız Üye

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN
Bağımsız Üye

ALİ AYDIN PANDIR
Bağımsız Üye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2021 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	249.152.753,99	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı (2)	3.846.176.000,00	3.137.147.950,75
4	Vergiler (-) (3)	783.687.000,00	456.126.937,02
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	234.013.000,00	
5	Net Dönem Kârı (=)	2.828.476.000,00	2.681.021.013,73
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	425.649.619,23
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	885.383.352,55	885.383.352,55
	İştirak Hissesi Satış Kârı (4)	542.364.392,63	542.364.392,63
	Girişim Sermayesi Fonu	202.723.083,12	202.723.083,12
	Genel Kanuni Yedek Akçe (TTK md. 519/1 kapsamında kanuni yedek akçe)	96.796.676,90	96.796.676,90
	Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Kanuni Yedek Akçe	43.499.199,90	43.499.199,90
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	1.943.092.647,45	1.369.988.041,95
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	16.509.336,85	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı (=)	1.959.601.984,30	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	330.000.000,00	
	Nakit	330.000.000,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	330.000.000,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Kâr Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe (TTK md. 519/2 ve 519/4 Kapsamında)	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıl Kârı	0,00	
	Olağanüstü Yedekler	0,00	
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca	0,00	
	Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı" toplamından oluşmaktadır

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelemiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

(4) Doğan Burda, Çelik Halat, Ditaş ve Galata Wind hisse senetlerinin satışı neticesinde oluşan "iştirak hissesi satış karı", Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesindeki %75 istisnadan yararlanacak olup ilgili tutarlar 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemi "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplamasına dahil edilmeyerek, pasifte "özel bir fon" hesabına alınmaktadır.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI (TL)		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
NET	TOPLAM	297.000.000,00	0,00	15,15614	0,11349

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2022



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<i>Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan bayi sözleşme varlıkları</i> Grup, pazar stratejisi çerçevesinde mevcut bayi ve yeni bayileri ile gayrimaddi hak, intifa, peşin satış destek primi, kira vb. sözleşmeler imza etmek suretiyle bayi ağını genişletmektedir. Bayiler ile yapılan bu sözleşmelere istinaden söz konusu maddi olmayan duran varlıklara ilişkin muhasebe politikaları Dipnot 2.2’de açıklanmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosu içerisinde, maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen bayi sözleşme varlıkları 193.890 bin TL’dir (Dipnot 16). Söz konusu bayi yatırım sözleşme varlıklarının; konsolide finansal tablolarda önemli bir paya sahip olması ve gerçekleştirilen değer düşüklüğü testlerinin satış miktarı gibi tahminler içermesinden dolayı bu konunun konsolide finansal tablolara tam ve doğru alınması hususu denetimimiz bakımından önem arz etmiş ve kilit denetim konuları arasında değerlendirilmiştir.	• Bayilere yapılan ödemelerin sözleşmelerde belirtilen hususlarla uyumlu bir şekilde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğine dair örneklem yöntemi yoluyla detay testler gerçekleştirilmiştir. • 2021 yılı içerisinde yapılan yeni bayi sözleşmelerine ilişkin ödemeler örneklem yöntemi yoluyla test edilmiştir. • Grup yönetimi tarafından bayiler bazında hazırlanan bütçelenmiş satış verileri temin edilmiş, söz konusu verilerin 2021 yılı içinde gerçekleşen satış miktarları ile karşılaştırılması suretiyle bayi yatırım varlıklarına ilişkin bir değer düşüklüğü olup olmadığı değerlendirilmiştir.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller Dipnot 14'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 2.005.201 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle odaklanmamızın sebebi; - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	- Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. - Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. - Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir. - Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir. - Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2022

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	199-200
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	201
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	202
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	203-204
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	205-206
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	207-334
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	207-209
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	209-248
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	249-254
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	255-259
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	260-264
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	265
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	266-267
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	268-272
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	272-273
DİPNOT 10 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR.....	274-275
DİPNOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	276
DİPNOT 12 STOKLAR	277
DİPNOT 13 CANLI VARLIKLAR.....	277
DİPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	278-279
DİPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR	280-281
DİPNOT 16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	282-284
DİPNOT 17 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	284-285
DİPNOT 18 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	285
DİPNOT 19 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	286-290
DİPNOT 20 TAAHHÜTLER	291-292
DİPNOT 21 DİĞER VARLIKLAR.....	293
DİPNOT 22 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	293-294
DİPNOT 23 TÜREV ARAÇLAR	294-295
DİPNOT 24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	295-296
DİPNOT 25 ÖZKAYNAKLAR	297-301
DİPNOT 26 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	302-306
DİPNOT 27 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ.....	306
DİPNOT 28 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	307
DİPNOT 29 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	307
DİPNOT 30 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	308
DİPNOT 31 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	308
DİPNOT 32 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	309
DİPNOT 33 GELİR VERGİLERİ	309-314
DİPNOT 34 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	314
DİPNOT 35 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	315-317
DİPNOT 36 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	318-330
DİPNOT 37 FİNANSAL ARAÇLAR	330-331
DİPNOT 38 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	332
DİPNOT 39 BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	332
DİPNOT 40 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	333-334

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020
Dönen varlıklar		15.513.672	8.177.654
Nakit ve nakit benzerleri	6	4.646.127	2.905.947
Finansal yatırımlar	7	5.076.315	2.424.023
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	35	5.136	4.809
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.825.475	1.040.656
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	10, 35	44.064	-
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	1.159.490	736.330
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Hesabı	6	130.280	-
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	74.528	33.669
Stoklar	12	2.042.478	778.944
Peşin ödenmiş giderler	22	196.923	64.647
Türev araçlar	23	46.920	22.683
Canlı varlıklar	13	15.249	14.528
Diğer dönen varlıklar	21	250.387	149.828
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	32	300	1.590
Duran varlıklar		6.781.066	5.515.549
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	14.742	15.214
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	14.304	17.819
Finansal yatırımlar	7	364.930	192.089
Özkaynak yöntemiyle			
değerlenen yatırımlar	4	264.140	238.746
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	2.005.201	1.444.883
Maddi duran varlıklar	15	2.035.484	1.741.232
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	1.228.999	1.057.872
- Şerefiye	16	108.843	105.101
Kullanım hakkı varlıkları	17	359.761	257.549
Peşin ödenmiş giderler	22	57.482	15.759
Ertelenmiş vergi varlığı	33	138.916	111.516
Diğer duran varlıklar	21	188.264	317.769
Toplam varlıklar		22.294.738	13.693.203

31 Aralık 2021 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 3 Mart 2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2021 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020
Kısa vadeli yükümlülükler		5.932.448	2.887.079
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	2.232.362	1.679.820
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	270.161	21.570
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,35	9.574	5.855
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	651.787	88.508
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	55.301	41.463
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	35	2.835	1.726
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	1.913.270	709.590
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar	10	7.908	4.590
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	58.242	31.019
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	123.015	43.219
Türev araçlar	23	17.776	41.263
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3, 35	27.107	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	94.533	152.061
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	411.958	23.162
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	32.497	21.959
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	23.683	16.826
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		439	4.448
Uzun vadeli yükümlülükler		2.042.610	1.427.887
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,35	12.839	14.148
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	1.207.435	896.923
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	217.841	149.974
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	4	107.111	13.217
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	5.149	8.841
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	19.956	12.070
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	103.326	57.679
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		6.496	460
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	33	362.457	274.575
ÖZKAYNAKLAR		14.319.680	9.378.237
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		12.905.136	8.439.989
Çıkarılmış sermaye	25	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	25	143.526	143.526
Geri alınmış paylar (-)	25	(59.533)	(16.035)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	25	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	25	(29.422)	(12.913)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(1.347)	288
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	25	2.155.915	714.204
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	25	(86.948)	(6.973)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	1.020.689	913.068
Geçmiş yıllar karları veya zararları		4.281.683	2.662.487
Net dönem karı veya zararı		2.828.476	1.390.240
Kontrol gücü olmayan paylar		1.414.544	938.248
Toplam kaynaklar		22.294.738	13.693.203

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kar veya Zarar Kısım			
Hasılat	26	16.586.429	10.624.605
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	26	334.485	145.883
Toplam Hasılat	26	16.920.914	10.770.488
Satışların Maliyeti (-)	26	(14.308.109)	(9.421.762)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	26	(174.082)	(59.862)
Toplam Maliyetler	26	(14.482.191)	(9.481.624)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)	26	2.278.320	1.202.843
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/(Zarar)	26	160.403	86.021
Brüt Kar/(Zarar)	26	2.438.723	1.288.864
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(446.996)	(290.534)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(688.772)	(432.513)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	1.521.588	821.132
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(566.485)	(160.338)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(42.509)	(9.630)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		2.215.549	1.216.981
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	2.369.192	841.925
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30	(13.247)	(542)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		4.571.494	2.058.364
Finansman Giderleri (-)	31	(725.318)	(326.394)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		3.846.176	1.731.970
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	33	(783.687)	(287.889)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(695.613)	(269.028)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(88.074)	(18.861)
Dönem Karı/(Zararı)		3.062.489	1.444.081
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		234.013	53.841
Ana Ortaklık Payları		2.828.476	1.390.240
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kı)	34	1,090	0,534

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020</i>
Dönem Karı (Zararı)		3.062.489	1.444.081
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	24	(28.934)	(2.660)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(2.291)	(366)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi		6.245	605
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		1.440.377	252.328
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	7	(101.039)	(52.873)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		21.064	449
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		1.335.422	197.483
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		4.397.911	1.641.564
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		225.843	52.879
Ana Ortaklık Payları		4.172.068	1.588.685

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		1.067.469	712.465
Dönem karı/(zararı)		3.062.489	1.444.081
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(167.492)	(403.325)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,15,16,17	411.740	335.843
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	24	24.893	14.855
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		9.889	2.972
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		16.607	14.690
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29,30	(247.022)	(167.161)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	356.454	204.888
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	29	124.008	27.680
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	29	(111.927)	(43.841)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(965.654)	(809.409)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(557.598)	(128.883)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	(30.901)	(20.794)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	42.509	9.630
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	33	783.687	287.889
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	-	(131.684)
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	3, 30	(24.177)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(1.609.470)	(219.975)
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		(130.280)	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(476.436)	(99.486)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.218.158)	(109.385)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(327)	(1.314)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(605.455)	141.964
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		27.223	9.008
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(40.381)	(14.581)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.109	1.363
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.000.540	(52.231)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		3.318	542
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(74.941)	20.755
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(164.131)	(136.573)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		68.449	19.963
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.285.527	820.781
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	(5.511)	(4.470)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)	33	(306.817)	(259.496)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	1.019
Alınan faiz		94.270	154.631

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(1.468.405)	(1.985.939)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	3, 4	(87)	(665.869)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	4, 32	-	157.171
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		161.413	76.939
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15, 16	(698.190)	(692.741)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri		1.317	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(3.220.489)	(1.869.982)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7	1.534.899	866.231
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		741.636	38.396
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		11.096	103.916
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		615.032	73.951
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
Kredilerden nakit girişleri	8	12.867.732	6.484.186
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri	8	148.691	21.570
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(11.843.510)	(6.204.513)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(96.550)	(106.872)
Ödenen faiz		(237.833)	(80.138)
Ödenen temettüler		(180.000)	(99.479)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	68.159
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları			
İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları	25	(43.498)	(8.962)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		214.096	(1.199.523)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.519.494	827.146
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		1.733.590	(372.377)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	2.904.381	3.276.758
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	4.637.971	2.904.381

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Grup”)’nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul”) işlem görmektedir. SPK’nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (“MKK”) kayıtlarına göre; 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Doğan Holding’in sermayesinin %35,78 (31 Aralık 2020: %35,84)’ini temsil eden payların “dolaşımında” olduğu kabul edilmektedir. 2 Mart 2022 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,78’dir.

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup’un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 4.019 (yurt içi 3.691)’dur (31 Aralık 2020: toplam personel sayısı 3.533; yurt içi 3.225). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 46 kişidir (31 Aralık 2020: 42 kişi).

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”) ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları (“İş Ortaklıkları”), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz Akaryakıt”)	Enerji	Türkiye
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi (“Aytemiz Petrolcülük”)	Enerji	Türkiye
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi (“İstasyon Petrolcülük”)	Enerji	Türkiye
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. (“Gas Plus Erbil”)	Enerji	Jersey

Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. (“Galata Wind”)	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. (“Sunflower”)	Enerji	Türkiye
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (“Boyabat Elektrik”)	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (“Aslancık Elektrik”)	Enerji	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)**Sanayi ve Ticaret**

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Türkiye
Çelik Halat Netherlands B.V. ("Çelik Halat Netherlands")	Ticaret	Hollanda
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil Sanayi") ⁽¹⁾	Üretim	Türkiye
3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("3S Kalıp") ⁽¹⁾	Üretim	Türkiye
Profilsan GmbH ("Profilsan GmbH") ⁽¹⁾	Dış ticaret	Almanya
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Dış ticaret	İngiltere
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim") ⁽²⁾	Havayolu taşımacılığı	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım")	Üretim	Türkiye

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası") ⁽³⁾	Yatırım bankacılığı	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman") ⁽⁴⁾	Finansman	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Doğan Trend Sigorta A.Ş. ("Doğan Trend Sigorta") ⁽⁵⁾	Sigortacılık	Türkiye

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
DG Invest B.V. ("DG Invest")	Yatırım	Hollanda
İnnobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ltd. Şti. ("İnnobil")	Teknoloji ve bilişim	Türkiye
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık") ⁽⁶⁾	Dergi yayıncılık	Türkiye

- (1) İlgili şirketler bağlı ortaklığımız Ditaş Doğan tarafından satın alınmış olup, söz konusu satın alma işlemine Rekabet Kurulu'nun 25 Kasım 2021 tarihli toplantısında onay verilmiştir.
- (2) Grup'un bağlı ortaklıkları Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş.'nin birleşmesi 4 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir.
- (3) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde tescil edilmiş olup, 21 Mayıs 2021 tarihinde faaliyet izni alınmıştır.
- (4) Grup'un, tamamı ödenmiş 30.000.000 (tam) Türk Lirası sermayesinde % 97 oranında pay sahibi olduğu Doruk Finansman A.Ş.'deki tamamı nama yazılı, her biri beheri 1.000 (tam) Türk Lirası itibarı değerdeki 29.100.000 (tam) Türk Lirası nominal bedelli 29.100 adet payın, toplam 19.400.000 (tam) Türk Lirası bedeli üzerinden Hepsî Finansal Danışmanlık A.Ş.'ye satış ve devrine ilişkin 'Kapanış Protokolü', 28 Şubat 2022 tarihinde imzalanmıştır.
- (5) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 29 Eylül 2021 tarihinde tescil edilmiştir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Öncü Girişim tarafından 15 Eylül 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sigortacılık alanında faaliyet göstermek üzere Doğan Trend Sigorta'nın kuruluşuna onay verilmiştir. Doğan Trend Sigorta gerekli yasal izinlerin alınmasına takiben faaliyete geçecektir.
- (6) 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin sermayesinin ve oy haklarının %50'sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Grup tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir. 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla "Kapanış" işlemleri tamamlanmış olup Doğan Egmont'un ticaret unvanı Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir. Tek pay sahibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)***İnternet ve Eğlence (Devamı)***

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda”)	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	Planlama	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ultra Kablolu”)	Telekomünikasyon	Türkiye
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (“NetD Müzik”)	İnternet hizmetleri	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Müzik ve eğlence	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Gayrimenkul/Ticaret	Türkiye
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (“D Gayrimenkul”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. (“Marlin Otelcilik”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC (“M Investment”)	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. (“Kandilli Gayrimenkul”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları****Uygulanan Finansal Raporlama Standartları**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları (Devamı)**

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)**

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bağlı Ortaklıklar								
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
İstasyon Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)****Elektrik Üretimi**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Doğan Enerji	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Galata Wind ⁽²⁾	73,05	100,00	-	-	73,05	100,00	73,05	100,00
Sunflower ⁽²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,05	100,00

Sanayi ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çelik Halat ⁽³⁾	69,83	70,35	-	-	69,83	70,35	69,83	70,35
Çelik Halat Netherlands ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	69,83	70,35
Ditaş Doğan ⁽⁴⁾	68,24	68,90	-	-	68,24	68,90	68,24	68,90
Ditas America ⁽⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	68,90
D Stroy ⁽⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	68,90
Profil Sanayi ⁽⁷⁾	70,00	-	-	-	70,00	-	47,77	-
3S Kalıp ⁽⁷⁾	70,00	-	-	-	70,00	-	47,77	-
Profilsan GmbH ⁽⁷⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	47,77	-
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Neta Yönetim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sesa Yatırım	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Sesa Ambalaj	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(1) İlgili bağlı ortaklığın Doğan Holding tarafından kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınması işlemine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde onay verilmiş olup, birleşme işlemi 2 Mart 2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve ilgili bağlı ortaklık birleşmek suretiyle infisah etmiştir.

(2) Galata Wind'in 15 - 16 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen halka arz işleminden dolayı oran değişikliği olmuştur.

(3) İlgili bağlı ortaklıkların doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(4) İlgili bağlı ortaklığın doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(5) 7 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla tasfiye süreci tamamlanmıştır.

(6) 16 Haziran 2021 tarihi itibarıyla tasfiye süreci tamamlanmıştır.

(7) İlgili şirketler bağlı ortaklığımız Ditaş Doğan tarafından satın alınmış olup, söz konusu satın alma işlemine Rekabet Kurulu'nun 25 Kasım 2021 tarihli toplantısında onay verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)****Finansman ve Yatırım**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Yatırım Bankası	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Sigorta ⁽⁸⁾	91,45	-	-	-	91,45	-	91,45	-
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doruk Finansman	97,02	97,02	2,98	2,98	100,00	100,00	97,02	97,02
İlke Turistik ⁽⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Glokal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	79,22	79,22
Kanal D Romanya	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	100,00	99,99
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Dogan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest	79,22	79,22	-	-	79,22	79,22	79,22	79,22
DG Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
İnnobil ⁽¹⁰⁾	100,00	85,00	-	-	100,00	85,00	79,22	67,34
Doğan Yayıncılık ⁽¹¹⁾	100,00	50,00	-	-	100,00	50,00	100,00	50,00

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Milpa	82,29	82,29	0,16	0,16	82,45	82,45	82,29	82,29
D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

⁽⁸⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 29 Eylül 2021 tarihinde tescil edilmiştir.

⁽⁹⁾ İlgili bağlı ortaklığın Doğan Holding tarafından kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınması işlemine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde onay verilmiş olup, birleşme işlemi 2 Mart 2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve ilgili bağlı ortaklık birleşmek suretiyle infisah etmiştir.

⁽¹⁰⁾ İlgili bağlı ortaklığın pay alımı kaynaklı oranı değişmiştir.

⁽¹¹⁾ 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla “iş ortaklığı” konumundayken, ilgili bağlı ortaklığın sermayesinin ve oy haklarının %50'sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Grup tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmeye dair ilkeler (Devamı)****(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar**

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda “Esas faaliyetlerden diğer gelirler” altında sınıflanan 2.794 TL tutarındaki karbon emisyon sertifikası hakkı satış geliri, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde “Hasılat” kalemine sınıflanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda “Ticari alacaklar” altında sınıflanan 754.149 TL tutarındaki faktoring ve finansman kredi alacakları, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde “Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar” kalemine sınıflanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda "Ticari borçlar" altında sınıflanan 4.590 TL tutarındaki vadesiz Türk Lirası mevduat borçları, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar" kalemine sınıflanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Hasılat" altında sınıflanan 145.883 TL tutarındaki faiz, ücret ve komisyon gelirleri, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Finans sektörü faaliyetleri hasılatı" kalemine sınıflanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Satışların maliyeti" altında sınıflanan 59.862 TL tutarındaki giderler, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti" kalemine sınıflanmıştır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Şirket'in finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Şirket'in finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar.
- **TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler - TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;** Bu değişiklikler TFRS 17'nin uygulanma tarihini 2 yıl süreyle erteleyerek 1 Ocak 2023'e ertelemiştir. Bu değişiklikler, TFRS 4'teki TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasına ilişkin geçici muafiyetin belirlenmiş tarihini 1 Ocak 2023'e ertelemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)****b. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- **TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları' kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler;** Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - **TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
 - **TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
 - **TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.
 - **Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)****b. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):**

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8’deki dar kapsamlı değişiklikler**, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik**, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****İlişkili taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
 - (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 35).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları**

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "Basitleştirilmiş Yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 29).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 29).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar**

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullanılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir (Dipnot 10).

Değer Düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının değer düşüklüğü hesaplaması için, TFRS 9 standardında yer alan ve ilk muhasebeleştirilmeden sonra kredi kalitesindeki değişimin dikkate alındığı üç aşamalı değer düşüklüğü yaklaşımını (genel yaklaşım) uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında tanımlanan aşamalar aşağıdaki gibidir:

“Aşama 1”, ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirilmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, “12 aylık beklenen kredi zararı” muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

“Aşama 2”, ilk muhasebeleştirilmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için “ömür boyu beklenen kredi zararı” muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

“Aşama 3”, raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için “ömür boyu beklenen kredi zararı” muhasebeleştirilmektedir.

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Stoklar**

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 12).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Finansal varlıklar (Devamı)***(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar*

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden ve emtia sözleşmelerine ilişkin işlemlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 23).

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerlendirme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para, faiz swapları ve emtia ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (Devamı)**

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve emtia sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)**

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulun kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar" a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanı tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 30
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralan maddi varlıkların geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), marka, müşteri ilişkileri, diğer haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "bayi sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 16).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Yıllar

Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Ticari marka	15 - 25
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
Bayi sözleşmeleri	5
Müşteri ilişkileri	15
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (Devamı)**

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 16).

Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması,
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürüne ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

Görsel medya program hakları

Televizyon program hakları Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler, ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirilir (Dipnot 16).

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Vergiler**

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 33).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 33).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 33).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Geri alınmış paylar**

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alması durumunda, Şirket söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yedek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 25).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 24).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilir olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 19).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 25).

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)**

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet.

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)**

Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimini aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- (a) Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- (b) Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup'un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu "Bayi Sadakat Projesi" ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. "Bayi Sadakat Projesi" kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirme için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)**

- (a) İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- (b) Bir iade yükümlülüğü ve
- (c) İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılatlardan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

Akaryakıt satış gelirleri

Akaryakıt satış gelirleri, Grup’un bayiler aracılığı ile veya kendi istasyonlarında yapmış olduğu akaryakıt satışlarından tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar düşüldükten sonraki tutardır. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili kontrolün alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işleminden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda zamanın belli bir anında muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)****Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri**

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Çelik Halat, Ditaş Doğan, Profil Sanayi ve 3S Kalıp'ın faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Grup'un ticaret gelirleri ise, ticari mal satışları ve aracılık, komisyon gelirleri olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı etmeye devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Grup'un dış ticaret gelirleri ise, hizmetin tamamlandığı dönemde zamanla muhasebeleştirilmektedir. Grup'un ambalaj gelirleri ise Sesa Ambalaj'ın genel olarak gıda ve kozmetik ambalajlarının satışından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Araç satış gelirleri

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağını bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödmeden veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş elektrik santralleri aracılığı ile üretip sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Factoring gelirleri

Factoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen factoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

Finansman gelirleri

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Kitap ve dergi satışları

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından elde edilen hasılatı temsil etmektedir. Bu kapsamda oluşan gelirler kitap ve dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)****Gayrimenkul gelirleri**

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Buna ek olarak, Grup'un bağlı ortaklığı Milta'nın Marina gelirlerinden de oluşmaktadır. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Yönetim danışmanlığı gelirleri

Danışmanlık gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili danışmanlık projeleri boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Reklam Gelirleri

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Tiraj ve dergi satış gelirleri

Tiraj gelirleri toplu satışlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir). Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla" ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Kiralamalar**

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemini içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- c) Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ile ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Kiralamalar (Devamı)***Kullanım hakkı varlığı (Devamı)*

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Kiralamalar (Devamı)***Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir,
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları" standardı uyarınca muhasebeleştirilir,
- TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****İşletme birleşmeleri (Devamı)**

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltibildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "Karşılıklar" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****İşletme birleşmeleri (Devamı)**

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler**Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerini tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiçbir) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar**

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelenmiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretimi", "Sanayi ve Ticaret", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence" ve "Gayrimenkul Yatırımları" olarak yedi ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Pay başına kazanç/(kayıp)**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 34).

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvinin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 18).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 40).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Nakit akış tablosu (Devamı)**

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları**2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları****a) Devreden katma değer vergisi**

Diğer duran varlıklar altında uzun vadeli olarak sınıflanmış Devreden Katma Değer Vergisi ("KDV"), Grup'un bir yıldan uzun vadede öngördüğü nakit akışları sonucunda oluşacak KDV tutarları dikkate alınarak hesaplanmıştır. KDV tutarlarının uzun ve kısa vadeli olarak ayırımına ilişkin yapılan hesaplamalarda kullanılan ileriye dönük satış gelirlerinin %10 artması veya azalması durumunda, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla uzun vadeli olarak sınıflanmış KDV tutarı 10.649 TL tutarında azalır veya artardı (Dipnot 21).

b) Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, 188.121 TL (31 Aralık 2020: 297.715 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 40.254 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2020: 59.543 TL) (Dipnot 33).

c) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)****c) Şüpheli ticari alacak karşılığı (Devamı)**

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zarar deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup 121.694 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2020: 115.950 TL) (Dipnot 9 ve 10).

d) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.2'deki tanımlar ışığında değerlendirir.

Not 2.2'de belirtilen kredi riskinde önemli artış ve ileriye yönelik makroekonomik bilgileri tahmin ederken kullanılan tahmin ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikme yaşanan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.
- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)****d) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü (Devamı)**Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, Reel Gayri Safı Yurtiçi Hasıla (GSYH), Gayri Safı Yurtiçi Hasıla Deflatörü ve Konut Fiyat Endeksi'dir. İleriye yönelik makroekonomik yansımalara dayalı tahminler doğrultusunda beklenen kredi zararı hesaplanırken, Grup, üç senaryoyu (baz senaryo, kötü senaryo, iyi senaryo) farklı ağırlıklarla değerlendirir. Bu üç senaryonun her biri farklı temerrüt olasılığı ile ilişkilendirilmiştir.

Makroekonomik senaryoların uzun vadeyi kapsamadığı durumlarda, makroekonomik değişkenlerin tahmin edilen periyodunun ötesi için ortalamaya yakınsama olarak adlandırılan bir süreç uygulanmaktadır.

e) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 14'te açıklanmıştır.

f) İştirak değer düşüklüğü

Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (Dipnot 4).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)****g) Kovid-19 Salgınının Grup Faaliyetlerine Etkisi**

2019 yılının Aralık ayında Kovid-19 (Koronavirüs) Çin'de ortaya çıktı. 2020 yılının ilk aylarında Kovid 19 hızlı bir şekilde dünyaya yayıldı. 11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın ilan edildi.

Bu kapsamda, Grup Şirketlerimiz devlet yardımlarından (kısa çalışma ödeneği, KDV, muhtasar, SGK ertelemeleri vb.) yararlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih sırasında bu durum varlığını sürdürmektedir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal sonuçlarda önemli nitelikte bir etki izlenmemiştir. Bu bağlamda;

Aytemiz Akaryakıt

Kovid -19 virüsünün etkisinde geçen 2020 yılının tamamında Grup'un toplam akaryakıt satışları bir önceki yıla göre % 2 azalmıştır. Aynı dönemde perakende akaryakıt satışlarında bir önceki yıla göre % 11 küçülme meydana gelmiştir. Grup akaryakıt satışlarındaki küçülmeyi kısa çalışma ödeneği gibi devlet teşvikleri ve faaliyet giderlerindeki disiplini ile telafi etmeye çalışmıştır.

2021 yılında aşılama çalışmalarının başlamasıyla birlikte pandemi etkisi azalmış ve Grup akaryakıt satışları geçen yıla göre % 11 oranında artış göstermiştir. Mayıs ayında yaşanan kapanmaya rağmen satış miktarlarındaki artış, Dünya genelindeki toparlanma ve paralelinde petrol fiyatlarındaki artış ile birlikte şirket karlılıkları artmıştır. Grup yönetimi olası Kovid etkilerini nazara alarak ihtiyatlı gider yönetim politikası belirlemiş, satış ve pazarlama faaliyetlerini dinamik şekilde yönetmeye çalışmıştır. Pandemi etkisinin genel faaliyetler, operasyonel sonuçlar ve finansal durum üzerinde doğabilecek etkilerine göre ihtiyaç olması durumunda ilave tedbirler almayı planlamaktadır.

Galata Wind

Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind'in üretimi olağan seyrinde devam etmiş, personelle ilgili olarak uzaktan çalışma uygulamaları, işyerlerinde sosyal mesafe kurallarını uygulama, önleyici hijyen tedbirlerini alma ve çalışanlarına online eğitimler verme gibi bazı önlemler alınmıştır. Grup, 2021 yılı elektrik satışlarının önemli bir kısmını YEKDEM kapsamında sabit fiyatla yaptığından Kovid-19 salgınının Grup'un çalışması, elektrik üretimi veya likiditesi üzerinde ciddi bir etkisi olmamıştır.

Çelik Halat

Kovid-19 salgınından dolayı gerek Çelik Halat'ın içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Çelik Halat'ın faaliyet gösterdiği ülkelerde satış süreçlerinde yavaşlama yaşanmıştır.

Bu gelişmeler sırasında Çelik Halat tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stokların minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Bu süreçte, Kovid-19'un Çelik Halat'ın faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)****g) Kovid-19 Salgınının Grup Faaliyetlerine Etkisi (Devamı)****Çelik Halat (Devamı)**

Kovid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken Kovid-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Şirket, bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

D Gayrimenkul

Grup’un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul’e ait İstanbul İli, Şişli İlçesi, Mecidiyeköy Mahallesi, 2524 Ada 3 No’lu parsel üzerinde yer alan alışveriş merkezi faaliyetlerinin sürdürüldüğü gayrimenkul ("Trump Ofis ve AVM"), salgının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında ekonomik faaliyetlerinde yavaşlamalar yaşanmıştır. 2020 yılı içerisinde salgının etkili olduğu aylarda kiracılar ile iyi niyet ilişkileri dahilinde kiralarda muhtelif indirimler uygulanmış, bununla birlikte operasyonel giderlerin azaltılmasına yönelik gerekli önlemler de alınmıştır. Kovid-19 ile ilgili gelişmeler dikkatle takip edilmekte, paydaşlar ile birlikte süreçler en verimli ve etkili şekilde yönetilmeye azami gayret gösterilmektedir.

Hepsi Emlak

2020 yılında olduğu gibi 2021 yılının özellikle ilk çeyreğinde de salgın süreci emlak alım ve satım talebini olumsuz yönde etkilemiştir. Hepsi Emlak salgın döneminde mağduriyet yaşayan emlak ofislerinin mağduriyetlerini giderecek aksiyonlarına bu yıl da devam etmiştir. Müşterilerinin ödeme sıkıntısı çektiği ve tam kapanmanın olduğu Mayıs ayında, tüm müşterilerinin paket ödemelerinin yarısını karşılamış ve kontrat süresini ücretsiz olarak 1 ay uzatmıştır. Sonrasında ise gerekli olan müşterilerine hem salgın dönemindeki kayıpların telafisi hem de sürekli yenilenen Hepsi Emlak deneyiminin tecrübe edilmesini sağlamak amacıyla yeni teknolojik ürünlerini kullanıma açmıştır. Böylece kriz dönemi olmasına rağmen müşteri sayısında geçen yıla oranla yaklaşık bin adet artış sağlanmıştır.

Hepsi Emlak bu zorlu süreçte sektörün sorumluluğunu üzerine alarak paydaşlarına destek olmayı ve bu sıkıntılı süreçten paydaşlarıyla beraber çıkmayı planlamıştır. Hayatı kolaylaştıran teknolojik ürünlerinin yanı sıra çeşitli emlak odaları ile birlikte başlattığı aidat desteği ve akademi eğitimleriyle sektörün dijitalleşmesine katkıda bulunmaya devam etmiş ve müşterilerinin yeni normale daha kolay uyum sağlamasına katkı sağlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin satın alımı

Ditaş Doğan, 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“3S Kalıp”) ve Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Profil”)’in tamamı ödenmiş 11.250.000 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %70 oranında iştirak vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 30 Kasım 2021 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 27.107.178 Türk Lirası (tam) olarak belirlenmiştir.

Bu satınalma işleminin TFRS 3 işletme birleşmeleri standartı kapsamında ilk muhasebeleştirilmesi finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla tamamlanmamış olduğundan 31 Aralık 2021 tarihindeki konsolide finansal tablolarda geçici tutarlar ile muhasebeleştirilmiştir. Şirket, birleşme tarihinden itibaren 1 yıl içinde işletme birleşmesinin ilk muhasebesini tamamlayıp gerekli düzeltmeleri gerçekleştirecektir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 30 Kasım 2021 tarihinden 31 Aralık 2021 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin payı 22.137 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 133.137 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS’lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin satın alımı (devamı)

	Kayıtlı Değer	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	77.863	77.863
Nakit ve nakit benzerleri	4.163	4.163
Ticari alacaklar	29.323	29.323
Diğer alacaklar	478	478
Stoklar	39.649	39.649
Diğer dönen varlıklar	4.250	4.250
Duran varlıklar	22.527	92.420
Kullanım hakkı varlıkları	7.855	7.855
Maddi duran varlıklar	10.721	64.783
Maddi olmayan duran varlıklar	538	16.369
Ertelenmiş vergi varlığı	3.126	3.126
Diğer duran varlıklar	287	287
Toplam varlıklar	100.390	170.283
Kısa vadeli yükümlülükler	79.882	79.882
Kısa vadeli borçlanmalar	14.847	14.847
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.795	2.795
Ticari borçlar	50.745	50.745
Diğer borçlar	6.413	6.413
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.082	5.082
Uzun vadeli yükümlülükler	41.827	55.805
Uzun vadeli borçlanmalar	16.041	16.041
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	7.898	7.898
Ertelenmiş gelirler	5.685	5.685
Diğer borçlar	7.301	7.301
Uzun vadeli karşılıklar	4.902	4.902
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	13.978
Toplam yükümlülükler	121.709	135.687
Net varlıklar toplamı	(21.319)	34.596
Toplam işlem tutarı (*)		27.107
Kontrol gücü olmayan paylar		10.379
İktisab edilen net varlık tutarı		(34.596)
Şerefiye		2.890

(*) Söz konusu tutar 31 Aralık 2021 tarihinde henüz ödenmemiş olup, diğer borç olarak muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.’nin satın alımı

Grup, sermayesine %50 oranında iştirak ettiği tamamen ödenmiş 17.550.000 Türk Lirası (tam) sermayesi bulunan Egmont Int. Holding A/S ile müştereken kontrol ettiği iştiraki Doğan Yayıncılık’ta Egmont Int. Holding A/S’nin sahibi bulunduğu beheri 1 TL itibari değerdeki toplam 8.775.000 adet payı temsil eden nama yazılı pay senedini 26 Nisan 2021 tarihinde devir almıştır. Buna istinaden, Doğan Yayıncılık, tek pay sahibi olarak Grup tarafından kontrol edilmektedir. Grup, Egmont Int. Holding A/S’nin %50 oranında temsil ettiği nama yazılı pay senetlerine ilişkin satın alım bedeli olarak 11.000.000 Türk Lirası (tam) nakden ödemiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 30 Nisan 2021 tarihinden 31 Aralık 2021 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Doğan Yayıncılık’ın payı 82.232 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer Doğan Yayıncılık, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 46.859 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS’lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)

	Kayıtlı Değer	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	94.936	94.936
Nakit ve nakit benzerleri	6.750	6.750
Ticari alacaklar	40.020	40.020
Stoklar	15.660	15.660
Peşin ödenmiş giderler	18.451	18.451
Diğer dönen varlıklar	14.055	14.055
Duran varlıklar	6.967	10.633
Kullanım hakkı varlıkları	2.110	2.110
Maddi duran varlıklar	1.401	1.401
Maddi olmayan duran varlıklar	760	5.343
Ertelenmiş vergi varlığı	2.696	1.779
Toplam varlıklar	101.903	105.569
Kısa vadeli yükümlülükler	55.814	55.814
Kısa vadeli borçlanmalar	8.000	8.000
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	1.555	1.555
Ticari borçlar	11.328	11.328
Diğer borçlar	7	7
Kısa vadeli karşılıklar	30.466	30.466
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.458	4.458
Uzun vadeli yükümlülükler	3.578	3.578
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	611	611
Uzun vadeli karşılıklar	2.967	2.967
Toplam yükümlülükler	59.392	59.392
Net varlıklar toplamı	42.511	46.177
Ödenen nakit	-	11.000
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan çıkış (Dipnot 4)	-	11.000
Toplam işlem tutarı	-	22.000
İktisab edilen net varlık tutarı	-	(46.177)
Hisse alım günü itibarıyla pazarlıklı satın alma sonucu oluşan kazanç (Dipnot 30)	-	24.177

Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Ödenen nakit	-	11.000
Alınan nakit ve nakit benzerleri	-	(6.750)
Net nakit çıkışı/(girişi)	-	4.250

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.’nin satın alımı

Grup, Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (“Sesa Ambalaj”)’nin tamamı ödenmiş 850.000 (tam) Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının tamamını (%100), münhasıran bu amaçla kurulan ve sermayesine %70 oranında iştirak ettiği Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (“Sesa Yatırım”) vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 14 Eylül 2020 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 768.736.408 Türk Lirası (tam) olup, bu tutarın 412.937.984 Türk Lirası (tam) banka kredisi ile kalanı 355.798.424 Türk Lirası (tam) tutarı ise özkaynak ile karşılanmıştır. Buna ilaveten Sesa Ambalaj’ın 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarında yıllık faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (“FAVÖK”) tutarının 11.000 Avro’dan yüksek olmasından dolayı satıcılara 2.500 Avro tutarında performans dayalı ilave bir ödeme daha yapılması taahhüt edilmiştir. Söz konusu tutar 31 Aralık 2020 itibarıyla “İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar” altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili tutarın ödemesi 2021 yılının ilk yarı yılında gerçekleşmiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 31 Ağustos 2020 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Sesa Ambalaj’ın payı 197.675 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, konsolide kontrol gücü olmayan paylar sonrası net dönem karına katkısı 13.881 TL’dir. Eğer Sesa Ambalaj, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 307.274 TL tutarında ilave satış geliri, kontrol gücü olmayan paylar sonrası net dönem karında ise 66.266 TL artış gerçekleşecekti.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)

	Kayıtlı Değer	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	246.991	264.860
Nakit ve nakit benzerleri	104.022	104.022
Finansal yatırımlar	1.479	1.479
Ticari alacaklar	90.216	90.216
Diğer alacaklar	1.148	1.148
Stoklar	37.678	55.547
Diğer dönen varlıklar	12.448	12.448
Duran varlıklar	66.389	616.536
Kullanım hakkı varlıkları	602	602
Maddi duran varlıklar	65.206	171.129
Ticari markalar	-	89.056
Müşteri ilişkileri	-	355.168
Maddi olmayan duran varlıklar	219	219
Diğer duran varlıklar	362	362
Toplam Varlıklar	313.380	881.396
Kısa vadeli yükümlülükler	42.823	42.823
Kısa vadeli borçlanmalar	51	51
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6.334	6.334
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	606	606
Ticari borçlar	19.127	19.127
Diğer borçlar	598	598
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.967	2.967
Ertelenmiş gelirler	2.640	2.640
Dönem karı vergi yükümlülüğü	7.840	7.840
Kısa vadeli karşılıklar	2.430	2.430
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	230	230
Uzun vadeli yükümlülükler	10.030	121.038
Uzun vadeli borçlanmalar	3.645	3.645
Uzun vadeli karşılıklar	4.610	4.610
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.775	112.783
Toplam Yükümlülükler	52.853	163.861
Net Varlıklar Toplamı	260.527	717.535
Ödenen toplam nakit	-	768.736
Alınan nakit ve nakit benzerleri	-	(104.022)
Net nakit çıkışı/(girişi)	-	664.714
Hisse alım günü itibarıyla şerefiye	-	51.202
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şerefiye	-	51.202
İktisap edilen net varlıklar toplamı	-	717.535
Grup'un etkin sahiplik oranı	-	%70
Kontrol gücü olmayan paylar	-	215.261

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding’in iş ortaklıkları (“İş Ortaklıkları”) aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları’nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (“Aslancık Elektrik”)	Türkiye	Enerji	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Doğuş Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (“Boyabat Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda”)	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Gas Plus Erbil Ltd. (“Gas Plus Erbil”)	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. (“Kandilli Gayrimenkul”)	Türkiye	Gayrimenkul yönetimi	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ultra Kablolu”)	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Believe International
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (“NetD Müzik”)	Türkiye	İnternet Hizmetleri	Believe International

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda ⁽¹⁾	39,87	40,13	-	-	39,87	40,13	39,87	40,13
Doğan Yayıncılık ⁽²⁾	100,00	50,00	-	-	100,00	50,00	100,00	50,00
Gas Plus Erbil ⁽³⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolu	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP	56,00	56,00	-	-	56,00	56,00	56,00	56,00
DMC	40,00	40,00	-	-	40,00	40,00	40,00	40,00
NetD Müzik	40,00	40,00	-	-	100,00	100,00	40,00	40,00

- (1) İlgili iştirakin doğrudan Doğan Holding’e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.
- (2) 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin sermayesinin ve oy haklarının %50’sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Grup tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir. 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla “Kapanış” işlemleri tamamlanmış olup Doğan Egmont’un ticaret unvanı Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. olmak üzere tek pay sahibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olmuştur.
- (3) Gas Plus Erbil’in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak “ağır petrol” üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil’e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin “ihtiyatlılık” prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülememiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	286.610	32.185	254.425	127.212	-	65.304	32.652
Doğan Burda	70.948	46.582	24.366	9.715	89.535	10.069	4.014
Ultra Kablo	6.642	26	6.616	3.308	-	(78)	(39)
DPP ⁽²⁾	803	1.109	(306)	-	2.536	384	215
DMC ⁽¹⁾	238.413	60.335	178.078	123.905	187.718	35.682	14.273
Toplam	603.416	140.237	463.179	264.140	279.789	111.361	51.115
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	1.564.680	9.102.036	(7.537.356)	-	398.933	(3.945.346)	-
Aslancık Elektrik ⁽³⁾	483.161	804.525	(321.364)	(107.111)	166.318	(281.651)	(93.874)
31 Aralık 2020	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	204.615	15.835	188.780	94.390	-	9.179	4.590
Doğan Burda	49.081	31.835	17.246	6.921	61.548	(4.052)	(1.626)
Doğan Yayıncılık	87.592	43.957	43.635	21.818	38.325	4.289	2.145
Ultra Kablo	6.721	25	6.696	3.348	-	(330)	(165)
DPP	381	237	144	81	1.773	(50)	(28)
DMC ⁽¹⁾	196.503	47.714	148.789	112.188	73.950	13.689	5.475
Toplam	544.893	139.603	405.290	238.746	175.596	22.725	10.391
Boyabat Elektrik	1.620.800	5.212.599	(3.591.799)	-	213.946	(1.341.590)	-
Aslancık Elektrik	471.908	511.562	(39.654)	(13.217)	154.709	(60.068)	(20.021)

⁽¹⁾ İlgili tutarlar DMC ve Net D Müzik'in konsolide finansal tablolarını temsil etmektedir.

⁽²⁾ DPP'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal tablolara yansıtılmamış 171 TL zararı bulunmaktadır. Grup, finansal tablolarına yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayaacağı öngörmektedir.

⁽³⁾ Aslancık Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında verilen teminat tutarları dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Boyabat Elektrik'e ilişkin Grup'a düşen pay 31 Aralık 2021 yılında sona eren dönem için 1.301.958 TL (2020: 442.772 TL) ve kümülatif olarak 2.487.327 TL (2020: 1.185.294 TL) olup; Grup mevcut yükümlülüklerini 2019 yılında nakden ve defaten yapmıştır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	225.529	128.557
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	(42.509)	(9.630)
Gerçeğe uygun değer düşüklüğü ⁽³⁾	(11.067)	-
İştirak çıkışı ⁽³⁾	(11.000)	-
Temettü ödemesi	(2.393)	-
Ortaklık oranı değişimi	(44)	(1.070)
Gerçeğe uygun değer artışı ⁽⁴⁾ (Dipnot 30)	-	87.789
İştirak edinimi ⁽⁴⁾	-	18.974
Sermaye arttırımı	170	1.155
Diğer	(1.657)	(246)
31 Aralık	157.029	225.529

⁽³⁾ İştirakin sermayesinin ve oy haklarının %50'sine tekabül eden payların devir alınmasının gerçekleştiği tarih itibarıyla Doğan Yayıncılık hisselerinin gerçeğe uygun değeri 22.000 TL olarak tespit edilmiştir (Dipnot 3). Buna istinaden kayıtlı değeri 21.767 TL olan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın defter değeri, 11.067 TL tutarında gerçeğe uygun değer değişimi etkisi yansıtılmak suretiyle 11.000 TL olarak düzeltilmiş ve 30 Nisan 2021 tairihi itibarıyla, Grup'un tamamı kontrol ettiği bir bağlı ortaklık konumuna gelmek suretiyle tam konsolidasyon kapsamında konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. TFRS 3 uyarınca gerçekleşen satın alma işlemine ilişkin detaylar Dipnot 3'te açıklanmıştır.

⁽⁴⁾ Bağlı ortaklık satış işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla söz konusu DMC ve Net D Müzik şirketlerinin toplam gerçeğe uygun değeri 106.763 TL olarak tespit edilmiş olup, bu tutarın 18.974 TL'lik kısmı kayıtlı değeri, 87.789 TL'lik kısmı ise gerçeğe uygun değer etkisini temsil etmektedir. Söz konusu satış işleminden 31 Aralık 2020 tarihine kadar ilgili şirketlerin toplam kapsamlı gelirinden Grup'un payına düşen kısım 5.475 TL olup; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu şirketlerin net varlıklarının Grup'a düşen payı 112.188 TL tutarındadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2021	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	10.475	16.462	72	31.014	12	3	6.552	64.590
Diğer dönen varlıklar	17.742	1.017	4	29.843	6.630	607	110.794	166.637
Diğer duran varlıklar	1.536.463	465.682	286.534	10.091	-	193	121.067	2.420.030
Toplam varlıklar	1.564.680	483.161	286.610	70.948	6.642	803	238.413	2.651.257
Kısa vadeli finansal borçlar	603.289	739.660	-	2.799	-	-	325	1.346.073
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	47.740	64.265	15	29.735	9	169	58.063	199.996
Uzun vadeli finansal borçlar	8.078.740	91	-	1.433	-	-	276	8.080.540
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	372.267	509	32.170	12.615	17	940	1.671	420.189
Toplam yükümlülükler	9.102.036	804.525	32.185	46.582	26	1.109	60.335	10.046.798
Net varlıklar:	(7.537.356)	(321.364)	254.425	24.366	6.616	(306)	178.078	(7.395.541)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	
Grup'un net varlık payı	-	(107.111)	127.212	9.715	3.308	-	123.905	157.029

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2020	Boyabat Elektirik	Aslançık Elektirik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Yaymcılık	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	303	16.867	24	18.965	89	8.213	11	13.651	58.123
Diğer dönen varlıklar	15.412	5.868	72	22.333	6.632	72.238	363	69.999	192.917
Diğer duran varlıklar	1.605.085	449.173	204.519	7.783	-	7.141	7	112.853	2.386.561
Toplam varlıklar	1.620.800	471.908	204.615	49.081	6.721	87.592	381	196.503	2.637.601
Kısa vadeli finansal borçlar	346.055	21.713	-	1.755	-	8.000	-	116	377.639
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	29.103	51.229	19	21.851	8	35.957	237	46.655	185.059
Uzun vadeli finansal borçlar	4.607.429	438.254	-	180	-	-	-	-	5.045.863
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	230.012	366	15.816	8.049	17	-	-	943	255.203
Toplam yükümlülükler	5.212.599	511.562	15.835	31.835	25	43.957	237	47.714	5.863.764
Net varlıklar:	(3.591.799)	(39.654)	188.780	17.246	6.696	43.635	144	148.789	(3.226.163)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	
Grup'un net varlık payı	-	(13.217)	94.390	6.921	3.348	21.818	81	112.188	225.529

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2021	Boyabat Elektrik	Aslanlık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Bursa	Ultra Kablolu	DPP	DMC	Doğan Yayınlık (*)
Gelirler	398.933	166.318	-	89.535	-	2.536	187.718	29.956
Esas faaliyet (zararı)/karı	242.951	58.871	81.658	13.768	(78)	348	50.436	(51)
Net finansal (gider)/gelir	(4.188.276)	(370.739)	-	(1.095)	-	(2)	(133)	(116)
Vergi öncesi (zararı)/karı	(3.945.326)	(311.868)	81.658	12.677	(78)	260	50.305	(167)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(3.945.556)	(281.651)	65.304	7.120	(78)	88	35.271	500
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(93.874)	32.652	4.014	(39)	215	14.273	250
1 Ocak - 31 Aralık 2020	Boyabat Elektrik	Aslanlık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Bursa	Ultra Kablolu	DPP	DMC	Doğan Yayınlık (*)
Gelirler	213.946	154.709	-	61.548	-	1.773	73.950	38.325
Esas faaliyet (zararı)/karı	81.935	49.309	11.470	(4.447)	(126)	(48)	17.774	(2.433)
Net finansal (gider)/gelir	(1.423.516)	(120.532)	-	(374)	-	(2)	(22)	(440)
Vergi öncesi (zararı)/karı	(1.341.581)	(71.223)	11.470	(4.811)	(330)	(50)	17.752	4.289
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(1.341.627)	(60.068)	9.179	(4.657)	(330)	(50)	13.565	4.289
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(20.021)	4.590	(1.626)	(165)	(28)	5.475	2.145

(*) İlgili tutarlar, Doğan Yayınlık'ın "Kapamış" işlemlerine kadar olan dönem ile ilgili özet toplam kapsamlı gelir tablolarını temsil etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**a) Grup dışı gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akaryakıt perakendesi ⁽¹⁾	11.314.574	7.784.043
Elektrik üretimi	539.490	335.203
Sanayi ve ticaret ⁽²⁾	2.662.657	1.350.257
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽³⁾	1.120.740	511.451
Finansman ve yatırım	430.781	225.972
İnternet ve eğlence	711.747	440.863
Gayrimenkul yatırımları	140.925	122.699
	16.920.914	10.770.488

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akaryakıt perakendesi ⁽⁴⁾	258.419	24.954
Elektrik üretimi ⁽⁵⁾	102.371	215.568
Sanayi ve ticaret	72.743	32.282
Otomotiv ticaret ve pazarlama	27.367	17.871
Finansman ve yatırım ⁽⁶⁾	2.773.295	1.027.192
İnternet ve eğlence ⁽⁷⁾	121.912	307.989
Gayrimenkul yatırımları ⁽⁸⁾	490.069	106.114
	3.846.176	1.731.970

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın akaryakıt ve otogaz satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽²⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklanan Sesa Ambalaj alımı 14 Eylül 2020 tarihinde gerçekleştiğinden Sanayi ve Ticaret bölümüne ilişkin gelirler artış göstermektedir. Ayrıca detayları yine Dipnot 3'te açıklanan Profil Sanayi ve 3S Kalıp şirketlerinin alımı sebebiyle Sanayi ve Ticaret bölümüne ilişkin gelirler artış göstermektedir.⁽³⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Suzuki ve Doğan Trend Otomotiv'in büyüyen satış operasyonları ile birlikte artan satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽⁴⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın yıl içerisinde elde etmiş olduğu esas faaliyet karı, finansman ve kur farkı gelirinin etkisiyle artmıştır.⁽⁵⁾ Vergi öncesi zararın önemli bir kısmı, Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık Elektrik'in net dönem zararının Grup'a düşen payından kaynaklanmaktadır.⁽⁶⁾ Doğan Holding'in yabancı para finansal varlıkları üzerinden elde etmiş olduğu kur farkı gelirinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.⁽⁷⁾ DMC ve NetD Müzik'in detayları Dipnot 32'de açıklandığı üzere satış işlemleri 21 Temmuz 2020 tarihinde tamamlanmış olup satış işlemi sonucunda 131.684 TL tutarında bağlı ortaklık satış karı ve 87.789 TL tutarında iştirak gerçeğe uygun değer artışı 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.⁽⁸⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'ün yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlemesine ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	11.314.574	539.490	2.662.657	1.120.740	430.781	711.747	140.925	-	16.920.914
Bölümler arası gelirler	16.273	736	12.845	9.112	36.652	35	13.212	(88.865)	-
Toplam gelirler	11.330.847	540.226	2.675.502	1.129.852	467.433	711.782	154.137	(88.865)	16.920.914
Gelirler	11.330.847	540.226	2.675.502	1.129.852	467.433	711.782	154.137	(88.865)	16.920.914
Satışların maliyeti	(10.584.934)	(145.522)	(2.155.131)	(950.270)	(195.808)	(379.282)	(94.882)	23.638	(14.482.191)
Brüt kar/(zarar)	745.913	394.704	520.371	179.582	271.625	332.500	59.255	(65.227)	2.438.723
Genel yönetim giderleri	(54.177)	(23.960)	(92.425)	(22.511)	(207.960)	(73.659)	(23.378)	51.074	(446.996)
Pazarlama giderleri	(302.363)	(6.044)	(149.779)	(83.556)	-	(149.386)	(8.887)	11.243	(688.772)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	-	(93.874)	-	-	-	18.713	32.652	-	(42.509)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(174.124)	40.430	93.668	21.121	864.248	(1.664)	112.944	(1.520)	955.103
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	45.636	-	1.164	(4.104)	1.993.484	(63)	319.828	-	2.355.945
Finansal gelirler/(giderler), net	(2.466)	(208.885)	(300.256)	(63.165)	(148.102)	(4.529)	(2.345)	4.430	(725.318)
Vergi öncesi kar/(zarar)	258.419	102.371	72.743	27.367	2.773.295	121.912	490.069	-	3.846.176

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	7.784.043	335.203	1.350.257	511.451	225.972	440.863	122.699	-	10.770.488
Bölümler arası gelirler	9.650	44	1.320	1.825	40.201	-	9.995	(63.035)	-
Toplam gelirler	7.793.693	335.247	1.351.577	513.276	266.173	440.863	132.694	(63.035)	10.770.488
Gelirler	7.793.693	335.247	1.351.577	513.276	266.173	440.863	132.694	(63.035)	10.770.488
Satışların maliyeti	(7.453.423)	(89.097)	(1.117.234)	(445.503)	(103.903)	(212.089)	(70.692)	10.317	(9.481.624)
Brüt kar/(zarar)	340.270	246.150	234.343	67.773	162.270	228.774	62.002	(52.718)	1.288.864
Genel yönetim giderleri	(38.112)	(15.950)	(60.850)	(15.524)	(135.491)	(53.131)	(15.947)	44.471	(290.534)
Pazarlama giderleri	(248.022)	(3.101)	(66.485)	(33.227)	-	(82.183)	(8.049)	8.554	(432.513)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(20.021)	-	-	-	5.801	4.590	-	(9.630)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	69.778	43.878	20.953	10.767	479.729	(7.744)	49.067	(5.634)	660.794
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	16.218	40.205	(22.448)	6.240	567.261	219.697	14.964	(754)	841.383
Finansal gelirler/(giderler), net	(115.178)	(75.593)	(73.231)	(18.158)	(46.577)	(3.225)	(513)	6.081	(326.394)
Vergi öncesi kar/(zarar)	24.954	215.568	32.282	17.871	1.027.192	307.989	106.114	-	1.731.970

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**d) Bölüm varlıkları**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam varlıklar		
Akaryakıt perakendesi	2.928.415	2.067.873
Elektrik üretimi	1.752.190	1.839.273
Sanayi ve ticaret ⁽¹⁾	2.839.610	1.643.251
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽²⁾	777.218	300.743
Finansman ve yatırım ⁽³⁾	16.959.306	11.735.642
İnternet ve eğlence ⁽⁴⁾	975.787	589.600
Gayrimenkul yatırımları ⁽⁵⁾	2.396.777	1.828.540

Toplam	28.629.303	20.004.922
---------------	-------------------	-------------------

Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽⁶⁾	(6.334.565)	(6.311.719)
---	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	22.294.738	13.693.203
--	-------------------	-------------------

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Özkaynaklar		
Akaryakıt perakendesi	118.922	(103.862)
Elektrik üretimi	410.736	430.620
Sanayi ve ticaret	164.449	159.257
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽⁷⁾	(2.276)	(27.190)
Finansman ve yatırım ⁽⁸⁾	16.494.770	12.824.898
İnternet ve eğlence	331.170	152.121
Gayrimenkul yatırımları ⁽⁹⁾	1.045.047	437.481

Toplam	18.562.818	13.873.325
---------------	-------------------	-------------------

Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽¹⁰⁾	(5.657.682)	(5.433.336)
--	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	14.319.680	9.378.237
--	-------------------	------------------

Kontrol gücü olmayan paylar	1.414.544	938.248
-----------------------------	-----------	---------

Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	12.905.136	8.439.989
---	-------------------	------------------

⁽¹⁾ Sanayi ve ticaret bölümüne ait toplam varlıkların artışı ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Dış Ticaret ve Çelik Halat'ın stok artışları ile birlikte ticari alacaklarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır. Bununla birlikte, Detayları Dipnot 3'te açıklanan Profil Sanayi ve 3S Kalıp şirketlerinin alımı sebebiyle de segment varlıkları artış göstermiştir.

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Suzuki ve Doğan Trend Otomotiv'in büyüyen satış operasyonları ile birlikte ticari alacak, stok, peşin ödenmiş gider, nakit ve nakit benzerlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Finansman ve yatırım bölümüne ait toplam varlıklar, ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden elde bulundurulmuş parasal varlıkların kur farkı etkilerinden dolayı artış göstermiştir.

⁽⁴⁾ Artışın önemli sebebi detayları Dipnot 3'te açıklanan Doğan Yayıncılık alımına ilişkindir.

⁽⁵⁾ Detayları Dipnot 14'te açıklanan, Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin değer artışlarına istinaden yükselmiştir.

⁽⁶⁾ Bölüm eliminasyon tutarı Grup'un faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

⁽⁷⁾ Sermaye eliminasyonu sebebiyle söz konusu şirketlerin ödenmiş sermayeleri dikkate alınmamıştır. Ödenmiş sermayeler de dikkate alındığında söz konusu faaliyet gruplarının özkaynakları pozitif tutarlar teşkil etmektedir.

⁽⁸⁾ Doğan Holding'in yabancı para finansal varlıkları üzerinden elde etmiş olduğu kur farkı gelirinde gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır.

⁽⁹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlemesine ilişkindir.

⁽¹⁰⁾ Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<u>Alımlar</u>		
Akaryakıt perakendesi ⁽¹⁾	246.238	161.549
Elektrik üretimi ⁽²⁾	89.384	493.447
Sanayi ve ticaret ⁽³⁾	123.216	34.906
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽⁴⁾	296.920	72.412
Finansman ve yatırım	23.417	12.147
İnternet ve eğlence	72.234	90.313
Gayrimenkul yatırımları ⁽⁵⁾	35.039	17.880
Toplam	886.448	882.654

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<u>Amortisman ve itfa payları</u>		
Akaryakıt perakendesi	154.942	159.080
Elektrik üretimi ⁽²⁾	62.445	34.579
Sanayi ve ticaret ⁽³⁾	79.155	39.158
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽⁴⁾	31.685	9.336
Finansman ve yatırım	19.658	25.811
İnternet ve eğlence	52.265	59.175
Gayrimenkul yatırımları	11.590	8.704
Toplam	411.740	335.843

- (1) Grup'un bina kiralamalarına ilişkin kullanım hakkı varlıkları ile bayi sözleşmesi girişleri nedeniyle artış meydana gelmiştir.
- (2) Grup'un rüzgar santrali yatırımına ilişkin aktifleştirmelerinden kaynaklanmaktadır.
- (3) Detayları Dipnot 3'te açıklanan bağlı ortaklık alımlarına istinaden artış göstermektedir.
- (4) Grup'un araç alımları nedeniyle artış meydana gelmiştir.
- (5) Grup'un yapılmakta olan yatırımları ile arsa kira sözleşmeleri ile cari dönemde oluşan kullanım hakkı varlıkları nedeniyle artış meydana gelmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	5	5.469	5.474	12	2.520	2.532
Banka						
- Vadesiz mevduat	65.474	2.690.564	2.756.038	2.315	551.981	554.296
- Vadeli mevduat	151.568	1.717.407	1.868.975	208.078	2.130.189	2.338.267
Diğer	-	15.640	15.640	-	10.852	10.852
	217.047	4.429.080	4.646.127	210.405	2.695.542	2.905.947

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un finans dışı sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin ABD Doları, Euro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %0,01 ile %5,05 (31 Aralık 2020: %0,05 ile %3,60), %0,01 ile %3,50 (31 Aralık 2020: %2,20 ile %3,10) %11,00 ile %22 (31 Aralık 2020: %13,57 ile %17,75) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un finans sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin ABD Doları ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %0,01 ile %0,60 (31 Aralık 2020: %2), %12,50 ile %19,70 (31 Aralık 2020: %15,50 ile %18) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 15.640 TL (31 Aralık 2020: 10.852 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bloke mevduat 584 TL (31 Aralık 2020: 832 TL) tutarındadır.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hazır değerler	4.646.127	2.905.947	3.278.832
Faiz tahakkukları (-)	(8.156)	(1.566)	(2.074)
Nakit ve nakit benzerleri	4.637.971	2.904.381	3.276.758

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	130.280	-
- Zorunlu karşılıklar (*)	129.723	-
- Serbest hesaplar	557	-
	130.280	-

(*) Türkiye'de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar T.C. Merkez Bankası' nın 2013/15 sayılı Zorunlu Karşılıklar hakkında Tebliği'ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğ' de belirtilen indirilecek kalemlerin düşürülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye'den kabul ettikleri mevduat/müstakriz fonlar zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur. Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, bilanço tarihi itibarıyla Türk parası mevduat ve yükümlülükler için, vadelerine göre %3 ile %8 aralığında değişen oranlarda, yabancı para mevduat ve yabancı para diğer yükümlülükler için ise vadelerine göre, %5 ile %25 aralığında oranlarda, Altın yükümlülükleri için ise mevduatların vade yapısına göre %22 ile %26 aralığında oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR**a) Kısa vadeli finansal yatırımlar**

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	2.783.905	2.042.772
- Yatırım fonları ^{(2) (3)}	2.201.976	357.174
- Özel sektör hisse senetleri	14.733	21.929
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ^{(2) (3)}	75.701	-
- Özel sektör hisse senetleri	-	2.148
	5.076.315	2.424.023

(1) Kısa vadeli finansal yatırımlardaki özel sektör ve devlet tahvil ve bonolarının %17'si devlet, %83'ü özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: %32'si devlet %68'i özel sektör).

(2) Söz konusu tutarın 75.701 TL'lik kısmı (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır.) "İstanbul Portföy Doğan Serbest Fonu"nu temsil etmektedir. 18 Aralık 2020 tarihinde katılma paylarının ihracına ilişkin onaylanan izahname kapsamında İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. ile serbest şemsiye fona bağlı "İstanbul Portföy Doğan Serbest Özel Fonu" kurulmuştur. Fon, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca tasarruf sahiplerinin katılma payı karşılığında toplanan nakitle, tasarruf sahipleri hesabına, inançlı mülkiyet esaslarına göre izahnamede belirlenen varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla kurulan, katılma payları şemsiye fona bağlı olarak ihraç edilen ve tüzel kişiliği bulunmayan mal varlığını temsil etmektedir. İlgili mal varlığı gerçeğe uygun değer değişimi konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen varlıklardan oluşmaktadır.

(3) Kısa vadeli finansal yatırımlardaki yatırım fonlarının önemli bir kısmı, para piyasası ve hisse senedi fonları ve çeşitli yapılandırılmış finansman araçlarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	2.424.023	1.177.726
Finansal varlık alımı	3.220.489	1.869.982
Gerçeğe uygun değer değişimi	(111.419)	21.604
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	-	1.040
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(111.419)	20.564
Finansal yatırım çıkışı	(1.546.890)	(877.540)
Faiz tahakkuku	146.162	12.530
Bağlı ortaklık alım etkisi (Dipnot 3)	-	1.479
Yabancı para çevrim farkı	943.950	218.242
31 Aralık	5.076.315	2.424.023

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)****b) Uzun vadeli finansal yatırımlar**

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾				
<i>Lexin Nassau L.P.</i> ⁽²⁾	225.491	22,15	121.674	22,15
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾				
<i>Mediterra Capital Partners I LP</i>	21.807	1,88	10.314	1,88
<i>Insider SG PTE Limited</i>	64.713	3,07	36.604	3,07
<i>Mediterra Capital Partners II LP</i>	41.043	2,23	13.429	2,23
<i>Düş Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.</i>	8.437	3,75	8.437	3,75
<i>Collective Spark Fund BV</i>	3.439	1,23	1.631	1,23
	364.930		192.089	

⁽¹⁾ Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:

- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması

⁽²⁾ Nassau L.P. Grup'un bağlı ortaklıklarından M Investment'ın uzun vadeli yatırımları içerisinde yer almaktadır. Söz konusu yatırım, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal varlık olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 225.491 TL üzerinden kayıt altına alınmıştır. Bununla birlikte, 87.230 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkı 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	192.089	202.845
Yabancı para çevrim farkı	87.230	31.066
Gerçeğe uygun değer değişimi	67.412	(44.954)
<i>Özkaynak tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>10.380</i>	<i>(73.437)</i>
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>57.032</i>	<i>28.483</i>
Finansal varlık alımı	11.991	4.383
Sermaye artışı	6.208	6.156
Finansal yatırım çıkışı	-	(7.407)
31 Aralık	364.930	192.089

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**Borçlanmalar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli banka kredileri	2.232.362	1.679.820
Finansman bonoları ⁽¹⁾	270.161	21.570
Toplam	2.502.523	1.701.390

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Faktoring, 29 Ocak 2021 tarihinde 80.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 181 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 19,95, yıllık bileşik faiz oranı %20,96 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 29 Temmuz 2021 tarihinde itfa olmuştur. Doruk Faktoring 29 Temmuz 2021 tarihinde 82.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 181 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 20,75, yıllık bileşik faiz oranı %21,84 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 26 Ocak 2022 tarihinde itfa olmuştur. Ayrıca Doruk Faktoring 26 Ocak 2022 tarihinde 90.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 93 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 23,95, yıllık bileşik faiz oranı %26,18 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 29 Nisan 2022'dir.

Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki tarafından 7 Mayıs 2021 tarihinde 40.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda, 364 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı %21,03, yıllık bileşik faiz oranı %22,74 olan değişken kuponlu finansman bonusu ihraç edilmiş olup ilk kupon ödemesi 6 Ağustos 2021, ikinci kupon ödemesi 5 Kasım 2021 ve üçüncü kupon ödemesi 4 Şubat 2022 tarihinde yapılmıştır. Söz konusu finansman bonoları 6 Mayıs 2022 tarihinde itfa olacaktır. Ayrıca Suzuki tarafından 12 Ocak 2022 tarihinde 45.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 364 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 24, yıllık bileşik faiz oranı %26,25 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 13 Nisan 2022'dir.

Grup'un bağlı ortaklığı D Yatırım Bankası 9 Aralık 2021 tarihinde 150.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 42 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 17,00 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 20 Ocak 2022 tarihinde itfa olmuştur. Ayrıca D Yatırım Bankası 20 Ocak 2022 tarihinde 175.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 89 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 22,50, yıllık bileşik faiz oranı %24,49 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 19 Nisan 2022'dir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	651.787	88.508
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	55.301	41.463
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	9.574	5.855
Toplam	716.662	135.826

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Uzun vadeli banka kredileri	1.207.435	896.923
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	217.841	149.974
İlişkili taraflardan uzun vadeli		
kiralama işlemlerinden borçlar	12.839	14.148
Toplam	1.438.115	1.061.045

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Banka kredileri ve finansman bonoları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para TL
Kısa vadeli banka kredileri:				
Türk Lirası banka kredileri	9,27 - 30,00	2.168.654	3,60 - 20,50	1.628.175
ABD Doları banka kredileri	-	-	5,45 - 5,45	2.005
Avro banka kredileri	0,60 - 6,50	4.215	0,60 - 4,25	4.099
Ara toplam		2.232.362		1.679.820
Kısa vadeli finansman bonoları:				
Türk lirası finansman bonoları		270.161		21.570
Ara toplam		2.502.523		1.701.390
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:				
Türk Lirası banka kredileri	9,30 - 24,75	494.124	8,37 - 14,75	59.276
ABD Doları banka kredileri	1,22 - 1,95	455	-	-
Avro banka kredileri	0,65 - 4,65	10.030	0,65 - 4,65	3.245
Ara toplam		651.787		88.508
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları		3.154.310		1.789.898
Uzun vadeli banka kredileri:				
Türk Lirası banka kredileri	9,30 - 24,75	186.906	8,37 - 14,75	663.765
ABD Doları banka kredileri	1,22 - 1,95	25.065	-	-
Avro banka kredileri	0,65 - 4,65	45.378	0,65 - 4,65	25.884
Toplam uzun vadeli banka kredileri		1.207.435		896.923

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**b) Kiralama işlemlerinden borçlar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yıllık faiz oranı (%)	Orjinal para	Yıllık faiz oranı (%)	Orjinal para
		TL		TL
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:				
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	9.574	11,16 - 26,15	5.855
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	55.291	11,16 - 26,15	39.518
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	12,41	10	12,41	1.945
Ara toplam		64.875		47.318
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		64.875		47.318
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:				
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	12.839	11,16 - 26,15	14.148
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	217.827	11,16 - 26,15	129.891
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	12,41	14	12,41	20.083
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		230.680		164.122

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönem başı	211.440	232.708
Dönem içi girişler	132.858	40.242
Ödemeler	(96.550)	(106.872)
Faiz giderleri (Dipnot 31)	37.990	31.841
Kur farkları	(6.083)	9.843
Erken sonlandırma	-	(17)
Yeniden ölçümlendirme	3.041	3.111
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	12.859	606
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	-	(22)
	295.555	211.440

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	4.646.127	2.905.947
Kısa vadeli borçlanmalar	(3.154.310)	(1.789.898)
Uzun vadeli borçlanmalar	(1.207.435)	(896.923)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(64.875)	(47.318)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(230.680)	(164.122)

Net finansal (borç)/varlık (11.173) 7.686

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2021	2.686.821	211.440	(2.905.947)	(7.686)
Nakit akış etkisi	1.172.913	39.349	(721.404)	490.858
Yabancı para düzeltmeleri	381.192	(6.083)	(1.016.019)	(640.910)
Faiz tahakkukları, net	81.931	37.990	8.156	128.077
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	38.888	12.859	(10.913)	40.834
31 Aralık 2021	4.361.745	295.555	(4.646.127)	11.173

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2020	2.218.764	232.708	(3.278.832)	(827.360)
Nakit akış etkisi	301.243	(63.536)	958.788	1.196.495
Yabancı para düzeltmeleri	64.264	9.843	(487.491)	(413.384)
Faiz tahakkukları	92.520	31.841	1.566	125.927
Bağlı ortaklık girişi	10.030	606	(104.022)	(93.386)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(22)	4.044	4.022
31 Aralık 2020	2.686.821	211.440	(2.905.947)	(7.686)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2022	-	190.618
2023	189.178	429.523
2024	345.752	221.388
2025 ve sonrası	672.505	55.394
Toplam	1.207.435	896.923

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	4.215.349	2.795.505
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	441.951	102.756
Toplam	4.657.300	2.898.261

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar	1.739.572	955.285
Alacak senetleri ve çekler	172.621	170.697
Gelir tahakkukları	1.782	432
Toplam	1.913.975	1.126.414
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri (-)	(8.162)	(3.816)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(59)	(522)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(80.279)	(81.420)
Toplam	1.825.475	1.040.656

Grup'un, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doruk Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarına ait kısmının vadesi 27 - 83 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2020: 52 - 84 gün).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)****İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	21.169	18.375
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(6.427)	(3.161)
	14.742	15.214

⁽¹⁾ Alacak senetleri ağırlıklı olarak akaryakıt satışına ilişkin ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	(81.942)	(72.260)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar (Dipnot 29)	(7.580)	(13.785)
Beklenen kredi zararı, net	464	353
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽²⁾	10.784	6.697
Tahsilatlar	1.474	1.019
Bağlı ortaklık girişi	(3.538)	(6.580)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	2.614
31 Aralık	(80.338)	(81.942)

⁽²⁾ Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.***Ticari alacaklar için teminatlar***

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 179.522 TL (31 Aralık 2020: 102.994 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadeleri geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 36). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu ticari alacaklar için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.840.217 TL (31 Aralık 2020: 1.055.870 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 1.012.410 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2020: 627.611 TL) (Dipnot 36).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar	1.855.825	684.899
Borç ve gider karşılıkları	36.257	25.236
Çek ve senet borçları	24.148	766
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri (-)	(2.960)	(1.311)
Toplam	1.913.270	709.590

31 Aralık 2021 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 27 - 60 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2020: 40 - 87 gün).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

(TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	1.203.554	736.330
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli alacaklar	14.304	17.819
	1.217.858	754.149

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	200.489	21.902	-	-	990.298	1.212.689
Aşama 2	-	1.132	-	-	3.450	4.582
Aşama 3	-	757	-	-	41.186	41.943
Brüt	200.489	23.791	-	-	1.034.934	1.259.214
Aşama 1 ve 2	-	-	-	-	-	-
Aşama 3	-	(170)	-	-	(41.186)	(41.356)
Beklenen kredi zararları (-)	-	(170)	-	-	(41.186)	(41.356)
Net	200.489	23.621	-	-	993.748	1.217.858

31 Aralık 2020	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Aşama 1	-	22.247	-	-	718.097	740.344
Aşama 2	-	4.487	-	-	1.422	5.909
Aşama 3	-	7.935	-	-	33.969	41.904
Brüt	-	34.669	-	-	753.488	788.157
Aşama 1 ve 2	-	-	-	-	-	-
Aşama 3	-	(39)	-	-	(33.969)	(34.008)
Beklenen kredi zararları (-)	-	(39)	-	-	(33.969)	(34.008)
Net	-	34.630	-	-	719.519	754.149

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

2021	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	-	39	-	-	33.969	34.008
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	-	-	-	-
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	-	732	-	-	8.083	8.815
Tahsilatlar	-	(234)	-	-	(690)	(924)
Kayıtlardan silinenler	-	(367)	-	-	(176)	(543)
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-
Dönem sonu - 31 Aralık	-	170	-	-	41.186	41.356

2020	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Kredi kartı alacakları	Finansal kiralama alacakları	Faktoring alacakları	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	-	1.336	-	-	26.061	27.397
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	-	-	-	-
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	-	1.197	-	-	8.461	9.658
Tahsilatlar	-	(2.494)	-	-	(553)	(3.047)
Kayıtlardan silinenler	-	-	-	-	-	-
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-
Dönem sonu - 31 Aralık	-	39	-	-	33.969	34.008

31 Aralık 2021 31 Aralık 2020

Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	7.908	4.590
Finans sektörü faaliyetlerinden uzun vadeli borçlar	-	-
	7.908	4.590

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk Lirası mevduat						
Tasarruf mevduatı	-	-	-	-	-	-
Ticari mevduat	7.908	-	7.908	4.590	-	4.590
Bankalararası mevduat	-	-	-	-	-	-
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	-	-	-	-	-
Kamu kesimi mevduatı	-	-	-	-	-	-
	7.908	-	7.908	4.590	-	4.590
Yabancı para mevduat						
Tasarruf mevduatı	-	-	-	-	-	-
Ticari mevduat	-	-	-	-	-	-
Bankalararası mevduat	-	-	-	-	-	-
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	-	-	-	-	-
	7.908	-	7.908	4.590	-	4.590

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları	17.115	15.065
Verilen depozito ve teminatlar	7.743	4.382
Diğer çeşitli alacaklar ⁽¹⁾	49.670	14.222
Toplam	74.528	33.669

⁽¹⁾ Diğer çeşitli alacakların önemli bir kısmı Doğan Holding’e ilişkindir.

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergi ve fonlar ⁽¹⁾	73.125	135.803
Alınan depozito ve teminatlar	3.195	3.085
Diğer kısa vadeli borçlar ⁽²⁾	18.213	13.173
Toplam	94.533	152.061

İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	3.236	1.353
Diğer uzun vadeli borçlar ⁽²⁾	1.913	7.488
Toplam	5.149	8.841

⁽¹⁾ Ödenecek vergi ve fonlardaki azalışın önemli bir kısmı Grup’un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt’ın Özel Tüketim Vergisi yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Diğer kısa vadeli borçların, önemli bir kısmı Grup’un bağlı ortaklıklarından Suzuki’nin distribütörlük sözleşmesi yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır. Bu yükümlülüklerin vade süresi, 1 yıldan daha az olduğundan dolayı uzun vadeli distribütörlük sözleşmesi yükümlülüğü bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 12 - STOKLAR**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Mamül ve ticari mallar ⁽¹⁾	1.739.147	649.133
Hammadde ve malzeme ⁽²⁾	196.367	83.803
Yarı mamül	52.837	18.002
Diğer stoklar ⁽³⁾	65.134	28.347
Değer düşüklüğü karşılığı (-) ⁽⁴⁾	(11.007)	(341)
Toplam	2.042.478	778.944

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 1.099 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.072 TL). Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	(341)	(2.062)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	876	306
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	(202)	(110)
Bağlı ortaklık girişi ⁽⁵⁾	(11.340)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	1.525
31 Aralık	(11.007)	(341)

(1) Artışın önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt, Doğan Dış Ticaret ve Çelik Halat'tan kaynaklanmaktadır.

(2) Artışın önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Ditaş Doğan, Çelik Halat ve Sesa Ambalaj'dan kaynaklanmaktadır.

(3) Artışın önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Halat'tan kaynaklanmaktadır.

(4) Artışın önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'tan kaynaklanmaktadır.

(5) Detayları Dipnot 3'te açıklanan Doğan Yayıncılık alımına ilişkindir.

DİPNOT 13 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tutarı 15.249 TL'dir (31 Aralık 2020: 14.528 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltilmesi ⁽²⁾	31 Aralık 2021
Arsalar	430.688	-	(1.317)	-	-	-	144.451	573.822
Binalar	1.014.195	-	-	-	-	97.726	319.458	1.431.379
Net kayıtlı değer	1.444.883	-	(1.317)	-	-	97.726	463.909	2.005.201
	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltilmesi ⁽²⁾	31 Aralık 2020
Arsalar	386.044	-	-	-	-	-	44.644	430.688
Binalar	971.123	-	-	-	-	38.911	4.161	1.014.195
Net kayıtlı değer	1.357.167	-	-	-	-	38.911	48.805	1.444.883

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın arsa satışlarına ilişkindir.

⁽²⁾ 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup arsa ve binalarına ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde gayrimenkul değerleme raporundaki ekspertiz değerimi göz önünde bulundurarak 463.909 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltilmesi muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu gerçeğe uygun değer düzeltilmesinin 306.829 TL tutarındaki kısmı Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Trump Alışveriş Merkezi ve Ofis Kulesi'ne ilişkindir. (31 Aralık 2020: 48.805 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltilmesinin 43.013 TL tutarındaki kısmı Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Ömerli arazisine ilişkindir).

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup’un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi’nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından “emsal karşılaştırma analizi” yaklaşımı, “maliyet” yaklaşımı ve “direkt kapitalizasyon yaklaşımı” yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerleme ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 463.909 TL (31 Aralık 2020: 48.805 TL) tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirmiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	Gerçeğe uygun değer	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020		
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.005.201	1.444.883	-	2.005.201
			-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2021	İliveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi (1)	31 Aralık 2021
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	203.016	6.502	(18.676)	219	-	-	-	191.061
Binalar	110.500	22.014	(5.536)	6.655	248	-	-	133.881
Makine ve teçhizat	1.465.891	31.827	(3.704)	172.165	27.914	-	59.698	1.753.791
Motorlu araçlar	177.584	255.127	(79.396)	(98)	3.131	-	1.465	357.813
Mobilya ve demirbaşlar	137.081	31.864	(1.362)	(1.931)	665	-	1.582	167.899
Kiralanın maddi varlıklar								
geliştirme maliyetleri	116.025	12.098	(332)	1.870	6.450	-	2.568	138.679
Diğer maddi varlıklar	160.889	48.665	(13.791)	(88)	-	-	642	196.317
Yapılmakta olan yatırımlar	105.651	113.027	(8.810)	(187.448)	12	-	229	22.661
	2.476.637	521.124	(131.607)	(8.656)	38.420	-	66.184	2.962.102
Birikmiş amortismanlar:								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.458	1.271	-	-	-	-	-	7.729
Binalar	78.123	7.114	(1.177)	-	(37)	-	-	84.023
Makine ve teçhizat	396.801	93.850	(1.276)	101	22.204	-	-	511.680
Motorlu araçlar	63.939	34.623	(9.197)	(821)	2.112	-	-	90.656
Mobilya ve demirbaşlar	61.577	12.937	(2.151)	(95)	587	-	-	72.855
Kiralanın maddi varlıkları								
geliştirme maliyetleri	47.864	10.073	(1.408)	(29)	5.831	-	-	62.331
Diğer maddi varlıklar	80.643	22.086	(5.399)	12	2	-	-	97.344
	735.405	181.954	(20.608)	(832)	30.699	-	-	926.618
Net kayıtlı değer	1.741.232							2.035.484

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2020 Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde 2.688 TL tutarında aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: 20.034 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**Diğer maddi olmayan duran varlıklar:**

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	31 Aralık 2021
Maliyet								
Ticari markalar	96.932	-	-	-	-	-	-	96.932
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	354.644
Müşteri listeleri	355.168	-	-	-	-	-	15.831	370.999
Diğer	255.606	46.129	(14.651)	18.691	8.251	-	5.881	319.907
	1.062.350	46.129	(14.651)	18.691	8.251	-	21.712	1.142.482
Birikmiş itfa payları:								
Ticari markalar	9.460	-	-	-	-	-	-	9.460
Elektrik üretim lisansı	52.682	7.647	-	-	-	-	-	60.329
Müşteri listeleri	7.893	-	-	-	-	-	-	7.893
Diğer	167.890	58.262	(1.112)	11.336	11	-	-	236.387
	237.925	65.909	(1.112)	11.336	11	-	-	314.069
Bayı sözleşmeleri	160.251							193.890
Televizyon program hakları	73.196							206.696
	1.057.872							1.228.999

⁽¹⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

Televizyon program hakları ve bayı sözleşmelerinin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Amortisman	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Bayı sözleşmeleri	160.251	76.824	(37.211)	(5.974)	-	193.890
Televizyon program hakları	73.196	54.113	(27.413)	-	106.800	206.696

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAGIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi	31 Aralık 2020
Maliyet								
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	89.056	96.932
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	354.644
Müşteri listeleri	-	-	-	-	-	-	355.168	355.168
Diğer	231.858	52.183	(10.872)	(8.354)	7.521	(16.949)	219	255.606
	594.378	52.183	(10.872)	(8.354)	7.521	(16.949)	444.443	1.062.350
Birikmiş itfa payları:								
Ticari markalar	7.481	1.979	-	-	-	-	-	9.460
Elektrik üretim lisansı	45.035	7.647	-	-	-	-	-	52.682
Müşteri listeleri	-	7.893	-	-	-	-	-	7.893
Diğer	145.705	25.061	(2.477)	3.218	-	(3.617)	-	167.890
	198.221	42.580	(2.477)	3.218	-	(3.617)	-	237.925
Bayi sözleşmeleri	181.120							160.251
Televizyon program hakları	35.045							73.196
	612.322							1.057.872

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Amortisman	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Bayi sözleşmeleri	181.120	43.988	(47.208)	(17.649)	-	160.251
Televizyon program hakları	35.045	60.866	(38.332)	-	15.617	73.196

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)**Şerefiye**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	105.101	51.552
İlaveler (Dipnot 3)	2.890	51.202
Yabancı para çevrim farkı	852	2.347
31 Aralık	108.843	105.101

DİPNOT 17 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2021	İlaveler ⁽¹⁾	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽²⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2021
Maliyet:							
Binalar	342.917	109.314	-	7.033	-	-	464.121
Motorlu araçlar	46.210	23.551	-	1.231	-	-	71.117
Arsalar	15.800	8.317	-	-	-	(71)	24.046
Ofisler	20.926	2.902	-	269	-	1.821	26.053
Depolar	7.421	4.120	-	1.214	-	1.274	14.403
Makine ve teçhizat	4.308	39.495	-	218	-	152	48.346
Frekans	1.984	559	-	-	-	1.165	3.708
	439.566	188.258	-	9.965	-	4.341	651.794

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽²⁾	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2021
Birikmiş itfa payı:							
Binalar	(125.685)	(71.026)	-	-	-	-	(201.568)
Motorlu araçlar	(39.054)	(13.623)	-	-	-	-	(52.802)
Arsalar	(1.629)	(1.842)	-	-	-	-	(3.471)
Ofisler	(4.833)	(4.410)	-	-	-	-	(9.378)
Depolar	(5.738)	(5.296)	-	-	-	-	(11.408)
Makine ve teçhizat	(3.440)	(3.027)	-	-	-	-	(10.640)
Frekans	(1.638)	(1.128)	-	-	-	-	(2.766)
	(182.017)	(100.352)	-	-	-	-	(292.033)

Net kayıtlı değer	257.549	359.761
--------------------------	----------------	----------------

(1) Raporlama döneminde binalardaki ilaveler Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'a ve Değer Merkezi'ne, makine ve teçhizatındaki ilaveler ise Sesa Ambalaj, Çelik Halat ve Ditaş'a ilişkindir.

(2) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(3) Grup, 2021 yılında çeşitli kira sözleşmelerini kiraya verenler ile yeniden müzakere etmiştir. Bu görüşmeler neticesinde kira sözleşme sürelerinde değişiklikler yapılmıştır. Değişikliklerin finansal kiralamanın kapsam ve içeriğinde bir değişikliğe neden olmaması sebebiyle, Grup bu değişiklikleri Dipnot 2.2'de açıklanan muhasebe politikalarına uygun olarak kullanım varlıkları üzerinde 4.341 TL düzeltme yaparak muhasebeleştirmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 17 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2020
Maliyet:							
Binalar	248.201	95.109	-	-	-	(393)	342.917
Motorlu araçlar	37.031	480	-	-	-	8.699	46.210
Arsalar	16.795	1.850	-	-	(16)	(2.829)	15.800
Ofisler	14.561	6.466	(27)	-	(74)	-	20.926
Depolar	3.592	3.462	-	560	-	(193)	7.421
Makine ve teçhizat	1.958	2.502	(214)	42	-	20	4.308
Frekans	819	1.137	-	-	-	28	1.984
	322.957	111.006	(241)	602	(90)	5.332	439.566

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2020
Birikmiş itfa payı:							
Binalar	(56.902)	(68.783)	-	-	-	-	(125.685)
Motorlu araçlar	(20.699)	(18.355)	-	-	-	-	(39.054)
Arsalar	(800)	(841)	-	-	12	-	(1.629)
Ofisler	(2.601)	(2.301)	14	-	55	-	(4.833)
Depolar	(2.525)	(3.213)	-	-	-	-	(5.738)
Makine ve teçhizat	(1.820)	(1.795)	175	-	-	-	(3.440)
Frekans	(695)	(943)	-	-	-	-	(1.638)
	(86.042)	(96.231)	189	-	67	-	(182.017)

Net kayıtlı değer	236.915						257.549
--------------------------	----------------	--	--	--	--	--	----------------

DİPNOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No’lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No’lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No’lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Şirket, 31 Aralık 2021 itibarıyla 869 TL tutarında almış olduğu teşviği (31 Aralık 2020: 1.219 TL) finansal tablolarda “Satışların maliyeti” içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Diğer kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava ve tazminat karşılıkları	12.105	12.622
EPDK ceza karşılığı ⁽¹⁾	4.370	-
Diğer ⁽²⁾	7.208	4.204
	23.683	16.826

- ⁽¹⁾ EPDK Denetim Dairesi Başkanlığının 31 Mayıs 2021 tarihli raporuna istinaden; işbu rapora ilişkin Galata Wind tarafından süresi içinde gerekli savunmalar yapılmış olmasına rağmen Galata Wind mevzuata aykırı şekilde YEKDEM geliri elde edildiği sebebiyle Galata Wind bünyesinde bulunan Şah RES ile ilgili olarak 30 Aralık 2021 tarihli EPDK kurul kararları alınmıştır. Tahsilat konusunda görevlendirilen EPIAŞ ile Galata Wind arasında akdedilen Borç Ödeme Anlaşması uyarınca toplam bedel, 17.06.2024 tarihine kadar tahsil edilecektir. Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilgili tutara 10.406 TL karşılık ayırmıştır. Bu karşılığın 4.370 TL'si kısa vadeli, 6.036 TL'si diğer uzun vadeli karşılıklar altında muhasebeleştirilmiştir. Açıklanan kararlarda Galata Wind aleyhine yöneltilen hususlar Galata Wind yönetimince kabul edilmemektedir ve söz konusu kararlar ile ilgili olarak kararların iptaline yönelik yasal süreç başlatılacaktır.

- ⁽²⁾ Diğer kısa vadeli karşılıkların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın ciro primi ve satış iade karşılıklarına ilişkindir.

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	12.622	8.476
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 29)	3.360	4.863
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(3.877)	(1.891)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(169)
Bağlı ortaklık girişi	-	1.343
31 Aralık	12.105	12.622

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 12.105 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2020: 12.622 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**Diğer kısa vadeli karşılıklar (Devamı)****(a) Davalar**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup’a karşı açılan davalar 35.810 TL tutarındadır (31 Aralık 2020: 31.408 TL).

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari davalar	8.783	8.574
Hukuki davalar	14.508	13.225
İş davaları	12.519	9.609
Toplam	35.810	31.408

(b) Diğer**Milpa:****Ömerli Arazisi:**

Grup’un “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” altında takip ettiği, Mart 2000 - Ekim 2003 arasında imzalanan “Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımli İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi” (“Sözleşme”) tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü’nde kain 1154 sayılı parselde 2.093.941 m² alana sahip gayrimenkulde (“Ömerli Arazisi”) Milpa’nın payına isabet eden kısmı, SPK Listesi’nde bulunan bir Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan 7 Ocak 2022 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu’nda takdir edilen “gerçeğe uygun değeri” üzerinden gösterilmektedir. Aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa’nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb.) içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı (“Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller”), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında “Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller” altında muhasebeleştirilmektedir.

Milpa’nın, Ömerli Arazisi’nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylı olarak anlatıldığı üzere idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi (“Proje”) gelirlerinin %25’ini, paylarını hasılat paylaşımli ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

1154 sayılı Parsel’in büyük bir kısmı, 15 Haziran 2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı’nda kısmen “Habitat Parkı Alanı” lejantında kalmıştır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü’nün 4 Ocak 2022 tarihli yazısında yer alan “Havza Konumu Bilgileri”ne göre; 1154 no’lu Parsel’in 2.586 m²’lik bölümü Orman Alanı’nda kalmaktadır. Söz konusu Parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli (1.000 m. - 2.000 m.) koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun mesafeli (2000 m. - 5000 m.) koruma alanında yer almaktadır. Karayolları Genel Müdürlüğü’nün 29 Aralık 2021 tarihli yazısında ilgili Parsel’in kamulaştırma dışında olduğu ve herhangi bir kamulaştırma işlemine tabi tutulmadığı belirtilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**(b) Diğer (devamı)****Milpa (devamı):****Ömerli Arazisi (devamı):**

Aşağıda detayları açıklanacağı üzere Ömerli Arazisi'nin 144.266 m²'lik 1155 no'lu Parsel'i daha önce 2005 yılında Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. 1154 Parsel ile ilgili olarak; Gayrimenkul Değerleme Şirketi'ne iletilen İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı ("İBB")'nın 30 Kasım 2016 tarihli yazısında; "Pendik İlçesi Kurtdoğmuş Mahallesi 1154 ve 1155 sayılı Parselleri de kapsayan NİP-22054 PİN Numaralı 1/5000 Ölçekli Pendik İlçesi Yenişehir Mahallesi'nin bir kısmı ile Ballica, Emirli, Kurna ve Kurtdoğmuş Mahalleleri Nazım İmar Planı Teklifi ve Raporu'nun 3194 ve 5216 sayılı yasa ve ilgili yönetmelikler kapsamında değerlendirilmek ve karar alınmak üzere İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'ne havale edildiği" ifade edilmekle birlikte, söz konusu Nazım İmar Planı Teklifi'nin 6 Aralık 2017 tarihinde askıya çıktığı öğrenilmiştir. Bahse konu "Nazım İmar Planı" incelendiğinde; Ömerli Arazisi'nin %30'luk kısmının "Belediye Hizmet Alanı" olarak ayrıldığı; kalanın önemli bir kısmının "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" ve nispeten daha küçük bir kısmının ise "Jeolojik Açından Özel Önlem Gerektiren Alanlar" lejantı şeklinde tanımlandığı görülmektedir.

Anılan "Nazım İmar Planı"ndan; "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" lejantı alt fonksiyon olarak ayrılan kısmın %23'ünün "Arboretum", %25'inin "Rekreasyon Alanı", %40'ının "Ağaçlandırılarak Korunacak Alan"¹ %2'sinin "Fuar Alanı", %5'inin "Hobi Bahçeleri", %5'inin ise "Kamping Alanları" olacak şekilde planlanmış olduğu ve bu kısımlar için ortalama 0,04 oranında ve 1 katı geçmeyen prefabrik yapılaşma hakkı tanındığı anlaşılmaktadır. "Nazım İmar Planı"nda öngörülen lejant ve fonksiyonların hukuka, planlama ve şehircilik ilke ve esaslarına aykırılıklar içermesi ve ayrıca mülkiyet hakkını ihlal edici nitelikte olması nedenleriyle ve ilaveten söz konusu "Gayrimenkul" için konut alanları lejantı tanınması talebiyle, bahse konu "Nazım İmar Planı"na 2 Ocak 2018 tarihinde gerekli yasal ve hukuki itirazlar süresi içerisinde yapılmıştır. Milpa'nın söz konusu itirazlarının İstanbul Büyükşehir Belediye Meclis Komisyonu tarafından kabul edilmediği öğrenilmiştir. Milpa plan notu tadiline ilişkin kararın iptali talepli olarak dava açmış olup 25 Şubat 2020 tarihinde UYAP'ta yer alan ve 28 Şubat 2020 tarihinde tebliğ edilen T.C. İstanbul 2. İdare Mahkemesi'nin 26 Aralık 2019 tarihli Kararı'na göre; Mahkeme talebimizi haklı bularak 1154 sayılı parselle ilişkin Nazım İmar Planı'nı iptal etmiştir. Söz konusu Mahkeme Kararı'na karşılık Davalı tarafın istinaf mahkemesine başvurduğu 27 Mart 2020 tarihinde tebliğ alınmıştır. 17 Kasım 2020 tarihinde tebliğ alınan istinaf Dairesi Kararı'na göre Davalı tarafın istinaf talebini değerlendiren mahkeme, istinaf talebini kabul ederek T.C. İstanbul 2. İdare Mahkemesi'nin vermiş olduğu kararın kaldırılmasına ve davanın Danıştay'da temyiz yolu açık olmak üzere reddine karar vermiştir. Milpa yasal süre içerisinde Danıştay nezdinde temyiz başvurusunda bulunmuştur. Milpa'nın temyiz talebinin Danıştay tarafından reddedildiği ve istinaf dairesi kararının onanmasına karar verildiği öğrenilmiştir.

¹ Daha önce İBB tarafından onaylanan 1/5.000'lik Nazım İmar Planı'nda, sehven teknik bir hata sonucu "ağaçlandırılarak korunacak alan değeri" İBB tarafından %10 olarak açıklanmış olup, daha sonra yine İBB tarafından %40 olarak düzeltilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**(b) Diğer (devamı)****Milpa (devamı):****Ömerli Arazisi (devamı):**

Ayrıca Pendik Belediyesi tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde askıya çıkarılan "UİP-35580 PİN Numaralı 1/1000 Ölçekli Ballica, Emirli, Kurna ve Kurtdoğan Mahalleleri Uygulama İmar Planı"na göre 1154 sayılı parsel, SK-3 Rumuzlu Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü kullanım alanları ve Belediye hizmet alanı olarak planlandığı belirtilmektedir. Pendik Belediyesi tarafından askıya çıkarılan mezkur "Uygulama İmar Planı"na Milpa yasal süresi içerisinde itiraz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu "Uygulama İmar Planı" ile ilgili askı süreci içerisinde yapılan itirazların belediye meclisi tarafından kabul edilmediği görülmüş olup; Milpa 1/100.000 ölçekli imar planı da dahil olmak üzere, ilgili tüm plan notlarına 26 Mayıs 2021 tarihinde dava açmıştır. Tüm plan notlarına ilişkin olarak Milpa tarafından açılan dava ile ilgili dosyanın keşif ve bilirkişi incelemesi yapılmasına; yürütmenin durdurulması hakkında da mahallinde keşif ve bilirkişi incelemesi yapıldıktan bilirkişi raporları taraflara tebliğ edilip itirazlar sunulduktan ya da itiraz süreleri geçtikten sonra bir karar verilmesine karar verilmiştir. Dava süreci devam etmektedir.

Milpa ayrıca, 1154 sayılı Parsel'in üzerinde bulunan enerji nakil hatları ve pilon yerleri için Teiaş Genel Müdürlüğü'ne kamulaştırmaz el atma nedeniyle 21 Temmuz 2020 tarihinde tazminat davası açmıştır. Davanın 15 Aralık 2021 tarihli duruşmasında; Dosyanın önceki rapor düzenleyen bilirkişilere tevdi ile raporlar arasındaki çelişkinin giderilmesi ve taşınmazın arsa veya arazi olduğu varsayımlarıyla ayrı ayrı hesaplamaların yapılmasını taşınmazın emsali olabilecek Tuzla ilçesi Tepeören köyü 1252 parsel sayılı taşınmazda bedel dikkate alınarak ve hesaplama yapılmasının istenmesine yine yapılacak değerlendirmelerde parselin büyüklüğünün nazara alınarak tüm parselin arsa olarak nitelendirilmesinin mümkün olup olmayacağı hususunun da tartışılması istenmiştir. Bu nedenlerle davanın 9 Mart 2022 tarihine ertelenmesine karar verilmiştir.

Milpa'nın Yatırım Amaçlı Gayrimenkulünün 430.130 Türk Lirası (31 Aralık 2020: 335.502 Türk Lirası) tutarındaki kısmını oluşturan Ömerli Arazisi'ne ilişkin her yıl düzenli olarak SPK Listesi'nde yer alan gayrimenkul değerlendirme şirketlerinden güncel değerlendirme raporu alınmaktadır.

Bu itibarla; ilgili Parsel'in oldukça eğimli ve engebeli bir topoğrafyaya sahip olması, gayrimenkule mevcut koşullarda ulaşımın kısıtlı ve zor olmasına rağmen Ömerli Arazisi'nin bulunduğu bölgede orta-uzun mesafe koruma kuşağında bu büyüklüğe sahip az sayıda parsel bulunması, Ömerli Arazisi'nin TEM Otoyolu'na ve Sultanbeyli yerleşim alanına yakın konumlu olması, Kuzey Marmara Otoyolu'nun açılmasının olumlu etkisinin bölgedeki gayrimenkul değerlerine yansımaya başlamış olması ve Gayrimenkulün konumlu olduğu parselin 13 Ekim 2017 onay tarihli 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı onaylanmış olması ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planının askıya çıkması ile birlikte söz konusu imar planının bölgede yakın zamanda uygulamaya alınacak olmasına yönelik beklentinin bölgede talep edilen fiyatlara olumlu yönde yansımaları, Ömerli Arazisi'ne komşu parsellerdeki Kuzey Marmara Otoyol inşaatı kapsamındaki kamulaştırma bedelleri hakkında kamuya açık kaynaklardan bilgilere ulaşılmış olması hususları birlikte dikkate alınarak, Gayrimenkul Değerleme Şirketi'nin 7 Ocak 2022 tarihli Değerleme Raporu'na göre 1154 no'lu Parsel için gerçeğe uygun değer 523.485 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. Bu tutar Arazisi'nin 1154 (2.093.941 m2) nolu Parseli'nin tamamı için yapılan takdirdir.

1154 nolu Parsel'in Milpa payına düşen kısmı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.720.521 m2 ve %82,17 nispetinde olup, Milpa'ya ait olan kısmın değeri 430.130 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Milpa payına düşen kısım 1.720.521 m2 ve %82,17 nispetinde olup Milpa'ya ait olan kısmın değeri 335.502 Türk Lirası'dır). Ayrıntısı aşağıda bahsedildiği gibi, 1155 no'lu Parsel'in orman arazisi olarak tescilli ise Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onanmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılan 1155 Parsel'e ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır. Ömerli Arazisi için doğrudan faaliyet giderleri kapsamında cari dönemde 649 Türk Lirası tutarında güvenlik giderine katlanılmıştır (31 Aralık 2020: 610 Türk Lirası). Bunun yanında cari yılda ilgili gayrimenkulden herhangi bir kira geliri elde edilmemiştir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**(b) Diğer (devamı)****Milpa (devamı):****Ömerli Arazisi (devamı):****- 1155 No'lu Parsel;**

Ömerli Arazisi'nin 144.266 m²'lik 1155 no'lu Parsel'i, 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü' nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkeme'nin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire bu defa Mahkeme'nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme daha sonra ikiye bölündüğünden, mezkur dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmeye devam etmiştir. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada, bahse konu 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel'in Milpa adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir.

1155 no'lu Parsel'in, orman arazisi olarak tescili hakkında alınan Mahkeme Karar neticesinde söz konusu Parsel, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle Milpa'nın finansal durum tablolarından çıkarılmıştır. Milpa, 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Mahkeme Kararı'nın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu itirazın kabul edilmediği ve 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararının Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onandığı, 13 Temmuz 2017 tarihinde Milpa'ya tebliğ edilmiş olup, takiben 20 Temmuz 2017 tarihinde bu defa haksız fiilden kaynaklanan tazminat davası açılmıştır. 18 Nisan 2019 tarihindeki duruşmada Mahkeme, 98.702 m²'lik (%68,42) kısmı Milpa'ya ait olan, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü 1155 no'lu Parsel'de bulunan 144.266 m² lik söz konusu "Arazi" ile ilgili olarak; "yasal faizi dava tarihinden itibaren ayrıca hesaplanmak üzere, toplam 85.117 Türk Lirası tutarında Milpa lehine tazminat ödenmesine" karar vermiştir. Bu tutarın Milpa payına isabet eden kısmı yaklaşık 58.234 Türk Lirası'dır.

Takiben davalı tarafın istinaf talebini değerlendiren Mahkeme, yukarıda özetlenen Mahkeme Kararı'nın kaldırılmasına ve davanın yeniden görülmeye karar vermiştir. Mahkeme'nin gerekçeli kararında özetle tazminat hakkı uygun görülmeyle birlikte, dava konusu taşınmazın "arsa" veya "arazi" vasfında olup olmadığının tespit edilmesi ve muhtelif yöntemlerle değerinin bilirkişi aracılığı ile incelenmesi gerektiği belirtilmiştir. Yeniden görülen Dava'nın 6 Temmuz 2021 tarihli duruşmasında Mahkeme "yasal faizi dava tarihinden itibaren ayrıca hesaplanmak üzere, toplam 85.117 Türk Lirası tutarında Milpa lehine tazminat ödenmesine" karar vermiştir. Bu tutarın Milpa payına isabet eden kısmı yaklaşık 58.234 Türk Lirası'dır. Mahkeme'nin vermiş olduğu söz konusu karar davalı tarafından "istinaf" edilmiştir. Davalı tarafın istinaf talebini değerlendiren istinaf mahkemesi Milpa lehine, davalı tarafın Yargıtay temyiz yolu açık olmak üzere reddine karar vermiştir. Dava, Yargıtay aşamasında olup yasal süreç devam etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL Karşılığı	TL ABD Doları	TL Karşılığı	TL ABD Doları
		Avro		Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
Teminat ⁽¹⁾	2.175.852	708.288	80.421	26.224
Rehin ⁽²⁾	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
Teminat ⁽¹⁾⁽²⁾	717.004	31.314	51.443	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı				
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	386	386	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	2.893.242	739.988	131.864	26.224
			2.013.125	871.982
				123.960
				25.668

⁽¹⁾ Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

⁽²⁾ Aslançık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 18.443 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır. (31 Aralık 2020: 20.841 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır.) Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

⁽³⁾ Aslançık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %63,33'ü ve %63,00'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER (Devamı)**a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla: %0). Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Finans faaliyetleri harici:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	414.125	414.125	548.233	548.233
Teminat mektupları - ABD Doları	25.403	338.596	15.119	110.981
Teminat mektupları - Avro	26.172	394.844	25.616	230.746
Teminat senetleri - ABD Doları	55.000	733.095	55.000	403.728
Teminat senetleri - TL	200.047	200.047	200.047	200.047
Teminat senetleri - Avro	52	789	52	468
Toplam		2.081.496		1.494.203

Finans faaliyetleri:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	94.502	94.502	94.388	94.388
Teminat mektupları - ABD Doları	18	241	-	-
Teminat mektupları - Avro	-	-	-	-
Akreditifler	-	-	-	-
Kabul kredileri	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Eksi: Karşılıklar	-	-	-	-
Toplam		94.743		94.388

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - ABD Doları	51.443	685.690	53.841	395.220
Kefaletler - TL	31.314	31.314	29.314	29.314
Toplam		717.004		424.534

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR**

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları ⁽¹⁾	238.696	101.141
Peşin ödenen vergi ve fonlar ⁽²⁾	7.945	45.277
Personel avansları	1.767	1.542
İş avansları	1.112	1.088
Diğer	867	780
	250.387	149.828

(1) KDV alacaklarının 137.871 TL'si Galata Wind'e ilişkin olup (31 Aralık 2020: 61.810 TL); geriye kalan tutar Grup'un bağlı ortaklıklarına ilişkin KDV alacaklarından oluşmaktadır.

(2) Doğan Holding'in peşin ödenen vergi ve fonlarının önemli bir kısmı dönem içerisinde mahsup edilmiştir.

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları ⁽³⁾	186.381	317.344
Diğer	1.883	425
	188.264	317.769

(3) KDV alacaklarının 106.490 TL'si Galata Wind'in KDV alacaklarına ilişkindir (31 Aralık 2020: 244.996 TL).

DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen avanslar ⁽¹⁾	142.163	42.558
Peşin ödenen giderler ⁽²⁾	54.760	22.089
	196.923	64.647

(1) Verilen avansların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki, Sesa Ambalaj ve Doğan Trend Otomotiv'in faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır.

(2) Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind, Doğan Yayıncılık ve Kanal D Romanya'nın gelecek aylara ait giderlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen avanslar ⁽¹⁾	28.074	4.855
Gelecek yıllara ait giderler ⁽²⁾	29.408	10.904
	57.482	15.759

(1) Verilen avansların önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Sesa Ambalaj'ın maddi duran varlık alımlarına ilişkindir.

(2) İlgili tutarın 18.745 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind tarafından 2021 yılında yurtdışı kaynaklı kullanılan 20.000.000 Avro (tam) tutarındaki 10 yıl vadeli yeni kredi kapsamında ödenen sigorta bedellerini içermektedir.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan avanslar ⁽³⁾	80.425	11.143
Ertelenmiş gelirler ⁽⁴⁾	42.590	32.076
	123.015	43.219

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenmiş gelirler	19.956	12.070
	19.956	12.070

(3) Alınan avansların önemli kısmı Profil Sanayi, 3S Kalıp, Çelik Halat, Doğan Dış Ticaret, Suzuki ve Doğan Trend Otomotiv'in alınan avanslarından oluşmaktadır.

(4) Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Hepsi Emlak'ın reklam faaliyetlerine ilişkin sözleşmeleri ile Milta Turizm'in yat bağlama gelirlerine ilişkin ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

DİPNOT 23 - TÜREV ARAÇLAR***Döviz türev işlemleri***

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından ve emtia türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri ve opsiyon sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz ve opsiyon sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Vadeli döviz işlemleri ⁽¹⁾	46.920	17.776	22.683	38.180
Emtia türev sözleşmeleri ⁽²⁾	-	-	-	3.083
Toplam	46.920	17.776	22.683	41.263

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 23 - TÜREV ARAÇLAR (Devamı)*****Döviz türev işlemleri (Devamı)***

- (1) Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Holding, Galata Wind, Aytemiz Akaryakıt, DHI Investment ve Sesa Ambalaj döviz kuru riskinden korunmak amacıyla bankalar ile vadeli döviz sözleşmeleri yapmakta olup; anlaşma tarihinde TL satmakta ve anlaşılan tarihte Sterlin, ABD Doları ve Avro satın almaktadır.
- (2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın petrol fiyatlarındaki dalgalanma riskini azaltmak için imzaladığı emtia sözleşmelerden oluşmaktadır.

DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR***a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar***

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personele borçlar ⁽¹⁾	45.236	23.977
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	13.006	7.042
	58.242	31.019

(1) İkramiye ve prim karşılıkları dahildir.

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	32.497	21.959
	32.497	21.959

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	103.326	57.679
	103.326	57.679

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)**

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 8.284,51 TL (tam) (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL (tam)) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (tam) tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2020: 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL (tam)).

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %20,22⁽¹⁾ (31 Aralık 2020: %11,80), enflasyon oranı %15,90 (31 Aralık 2020: %7,43) ve maaş artış oranı 2022 yılı için %20 ve sonraki yıllar için enflasyon oranı (31 Aralık 2020: %7,43) olarak dikkate alınmıştır⁽²⁾.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı vadesine kalan sürenin en uzun olduğu devlet tahvili getirileri baz alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %3,73 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2020: %4,07).

⁽²⁾ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Beklenti Anketleri ve uzun vadeli TÜFE endeksli finansal enstrümanların değeriyle birlikte ağırlıklandırılmış ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	57.679	42.930
Cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	14.355	11.265
Ödemeler	(7.162)	(4.470)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	7.869	4.610
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	-	(704)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	1.651	1.388
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	28.934	2.660
31 Aralık	103.326	57.679

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2021	Pay (%)	31 Aralık 2020
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi	14,47	378.626	14,47	378.626
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	35,87	938.633	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(59.533)		(16.035)
Toplam		2.700.931		2.744.429

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,78'ine (31 Aralık 2020: %35,84) karşılık gelen 936.360.960 adet (tam) payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)***Geri alınmış paylar***

Grup Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 TL (tam) olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

01 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 13.270.000 TL (tam) nominal tutarlı Şirket payları, beher pay ortalama 3,28 TL olmak üzere 43.499.159 TL (tam) karşılığında Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı, daha önce "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 26.902.838,00 TL (tam)'ye yükselmiştir [31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 13.632.838 TL (tam)]'dir.

Paylara ilişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İştirak satış karları	503.925	476.597
Genel kanuni yedekler	304.198	223.905
Girişim sermayesi yatırım fonu	212.566	212.566
Toplam	1.020.689	913.068

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)***Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler***

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 29.422 TL'dir (31 Aralık 2020: 12.913 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler***i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)***

Finansal varlıklar değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 86.948 TL tutarındaki değer düşüklüğü finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2020: 6.973 TL değer düşüklüğü).

ii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır. Yabancı para çevrim farklarındaki artışın 1.441.711 TL'si ana ortaklığa, (1.334) TL'si ise kontrol gücü olmayan paylara aittir (31 Aralık 2020: Artışın 252.873 TL'si ana ortaklığa, (545) TL'si kontrol gücü olmayan paylara aittir).

Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler

Grup, doğrudan bağlı ortaklığı konumunda bulunan Galata Wind'nin tamamı ödenmiş sermayesini temsil eden tamamı nama yazılı paylarından 160.437.440 TL (tam) nominal değerli payları halka arz yoluyla satmıştır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde gerçekleşen tüm işlemler neticesinde Galata Wind sermayesinin %26,95'i Borsa İstanbul'da işlem gören kısmı temsil etmektedir. Söz konusu işlemler kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler olduğundan Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilmiştir. Buna istinaden, kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile alınan tutar arasındaki fark Grup'un özkaynakları altında muhasebeleştirilmiştir. Anılan işlemlerin Grup'un toplam özkaynaklarına etkisi dönem içerisinde yapılan Çelik Halat hisse satış karı dahil 741.636 TL olup, söz konusu tutarın ana ortaklığa ait kısmı 516.577 TL, kontrol gücü olmayan paylara ait kısmı da 225.059 TL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)***Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar***

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılrken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 8 Nisan 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)***Kar Payı Dağıtımı (Devamı)***

SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 1.390.240.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 40.464.707,57 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 34.247.798,44 (tam) Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Karı", 84.000.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 8.961.409,72 (tam) Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten ve 2020 yılında yapılan 14.953.779,28 (tam) Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.237.519.863,55 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise; 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap döneminde, 927.541.949,77 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 40.464.707,57 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 34.247.798,44 (tam) Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Karı", 84.000.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 8.961.409,72 (tam) Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten sonra 759.868.034,04 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" olduğu, görülmektedir;

Kar dağıtımında 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'nın esas alınması;

Bu çerçevede, TTK'nın 519'uncu maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakta, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsarat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %6,87826'sı, net %5,84652'si oranında olmak üzere, toplam 180.000.000 (tam) Türk Lirası ("brüt"), 153.000.000 (tam) Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 30 Nisan 2021 tarihinde başlanması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 1.042.566.084,27 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması, Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 579.868.034,04 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması,

hususları Genel Kurul'un onayına sunulmuş, oyçokluğuyla kabul edilmiştir. 28 Nisan 2021 tarihinde başlanan kar payı dağıtım işlemleri 30 Nisan 2021 tarihinde tamamlanmıştır.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar ve dönem karı hariç 3.963.778.116 (tam) TL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
<i>Finans sektörü harici hasılatı:</i>		
Yurt içi satışlar	15.971.521	10.449.426
Yurt dışı satışlar	888.753	374.676
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(273.845)	(199.497)
<i>Finans sektörü faaliyetleri hasılatı:</i>		
Faiz gelirleri	246.659	136.555
Ücret ve komisyon gelirleri	22.616	9.328
Diğer faaliyet gelirleri	65.210	-
Net satışlar	16.920.914	10.770.488
Finans sektörü harici satışların maliyeti (-)	(14.308.109)	(9.421.762)
Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti (-)	(174.082)	(59.862)
Brüt kar	2.438.723	1.288.864

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akaryakıt gelirleri	9.461.007	6.432.942
Otogaz gelirleri	1.697.753	1.237.349
Diğer	155.814	113.752
Toplam	11.314.574	7.784.043

Elektrik üretimi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Elektrik gelirleri	539.490	335.203
Toplam	539.490	335.203

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sanayi gelirleri ⁽¹⁾	943.009	476.078
Dış ticaret gelirleri	926.479	643.376
Ambalaj gelirleri ⁽²⁾	750.407	197.675
Diğer	42.762	33.128
Toplam	2.662.657	1.350.257

(1) Sanayi gelirlerinin önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Ditaş Doğan ve Çelik Halat'a ilişkindir.

(2) Sesa Ambalaj'ın detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere satın alım ve devir işlemleri 14 Eylül 2020 tarihinde tamamlanmış olup 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihleri arasında sadece 108 günlük ambalaj geliri bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)***Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Araç satış gelirleri	1.120.740	511.451
Toplam	1.120.740	511.451

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Faktoring gelirleri	229.891	137.420
Finansman gelirleri ⁽¹⁾	101.880	8.437
Yatırım gelirleri	92.261	55.864
Yönetim danışmanlığı gelirleri	6.749	24.251
Toplam ^(*)	430.781	225.972

^(*) Finans sektörü faaliyetleri hasılatı, finansman ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir. Faktoring, finansman ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır.⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından D Yatırım'ın 2021 yılı içerisinde faaliyet izni alması ile birlikte artış gerçekleşmiştir.*İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Reklam gelirleri	485.393	303.293
Kitap ve dergi satışları ⁽²⁾	82.197	-
Abone gelirleri	51.664	30.080
Müzik yapım gelirleri ⁽³⁾	-	25.717
Diğer ⁽⁴⁾	92.493	81.773
Toplam	711.747	440.863

⁽²⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere Grup'un 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla iktisap ettiği bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından kaynaklanmaktadır.⁽³⁾ Detayları Dipnot 32'de açıklandığı üzere DMC ve NetD Müzik'in çoğunluk hisselerinin satılmış olması sebebiyle 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihleri arasında müzik yapım gelirleri oluşmamıştır.⁽⁴⁾ Kanal D Romanya'nın uydu ve verici hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.*Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Gayrimenkul yönetim gelirleri ⁽⁵⁾	90.516	65.006
Kira gelirleri ⁽⁶⁾	49.913	57.223
Diğer	496	470
Toplam	140.925	122.699

⁽⁵⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta'nın yat bağlama gelirleri ve Marlin'in oda satış gelirlerine ilişkindir.⁽⁶⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'e ait Trump Ofis ve AVM kira gelirlerine ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akaryakıt perakendesi	(10.584.878)	(7.453.382)
Elektrik üretimi	(145.404)	(88.998)
Sanayi ve ticaret	(2.154.945)	(1.116.872)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(950.271)	(444.749)
Finansman ve yatırım	(194.718)	(103.818)
İnternet ve eğlence	(368.973)	(211.722)
Gayrimenkul yatırımları	(83.002)	(62.083)
Toplam	(14.482.191)	(9.481.624)

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(10.471.577)	(7.364.841)
Diğer	(113.301)	(88.541)
Toplam	(10.584.878)	(7.453.382)

Elektrik üretimi bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Amortisman ve itfa payları ⁽¹⁾	(62.740)	(34.451)
Genel üretim giderleri	(64.768)	(45.539)
Diğer	(17.896)	(9.008)
Toplam	(145.404)	(88.998)

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind'in Taşpınar rüzgar santrali yatırımı sebebiyle artış meydana gelmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)***Sanayi ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hammadde maliyeti ⁽²⁾	(1.007.490)	(368.442)
Satılan ticari mallar maliyeti ⁽³⁾	(802.864)	(574.359)
Personel giderleri	(144.424)	(78.719)
Genel üretim giderleri	(134.677)	(56.010)
Amortisman ve itfa payları	(43.531)	(22.370)
Diğer	(21.959)	(16.972)
Toplam	(2.154.945)	(1.116.872)

⁽²⁾ Hammadde maliyetinin önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Ditaş Doğan ve Çelik Halat'a ilişkindir.⁽³⁾ Satılan ticari mallar maliyetinin önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Dış Ticaret ve Çelik Halat'a ilişkindir.*Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Satılan ticari mallar maliyeti	(950.271)	(444.749)
Toplam	(950.271)	(444.749)

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Satılan hizmet maliyeti	(194.718)	(103.818)
Toplam ^(*)	(194.718)	(103.818)

^(*) Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti, finansman ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir.*İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Program üretim maliyeti ⁽⁴⁾	(111.787)	(40.506)
Personel giderleri	(87.991)	(62.277)
Amortisman ve itfa payları	(77.592)	(57.328)
Diğer ⁽⁵⁾	(91.603)	(51.611)
Toplam	(368.973)	(211.722)

⁽⁴⁾ Kanal D Romanya'nın faaliyetlerinin gelişmesine bağlı olarak program giderlerindeki artışın etkisiyle satışların maliyeti artmıştır.⁽⁵⁾ Detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere Grup'un 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla iktisap ettiği bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın telif giderlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)*Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Satılan mal ve hizmet maliyeti	(83.002)	(62.083)
Toplam	(83.002)	(62.083)

DİPNOT 27 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Pazarlama giderleri	(688.772)	(432.513)
Genel yönetim giderleri	(446.996)	(290.534)
Faaliyet giderleri	(1.135.768)	(723.047)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(170.075)	(112.379)
Amortisman ve itfa payları	(148.406)	(120.012)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(129.323)	(59.119)
Reklam giderleri	(118.190)	(50.457)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(22.203)	(12.994)
Danışmanlık giderleri	(13.383)	(7.128)
Telif giderleri ⁽¹⁾	(27)	(22.904)
Diğer	(87.165)	(47.520)
Toplam	(688.772)	(432.513)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(276.373)	(173.915)
Danışmanlık giderleri	(40.006)	(24.602)
Amortisman ve itfa payları	(28.017)	(18.968)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(25.624)	(14.150)
Çeşitli vergiler	(7.247)	(5.575)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(6.050)	(2.966)
Diğer	(63.679)	(50.358)
Toplam	(446.996)	(290.534)

⁽¹⁾ Azalışın önemli bir kısmı detayları Dipnot 32'de açıklanan Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ve NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş.'nin durdurulan faaliyetlerine ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 28 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 26 ve Dipnot 27’de yer almaktadır.

DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gelirleri	1.136.526	603.135
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	111.927	43.841
Banka mevduatı faiz geliri	97.124	64.878
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 14)	94.629	43.013
Konusu kalmayan karşılıklar	11.766	12.508
Diğer	69.616	53.757
Toplam	1.521.588	821.132

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı giderleri	(338.899)	(57.276)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(124.008)	(27.680)
Bağış ve yardımlar	(22.776)	(15.300)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9, 10)	(16.395)	(23.443)
Dava karşılıkları (Dipnot 19)	(3.360)	(4.863)
Diğer	(61.047)	(31.776)
	(566.485)	(160.338)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gelirleri	1.742.113	460.963
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 14)	369.280	5.792
Menkul kıymet faiz geliri	149.898	102.283
Menkul kıymet satış karı	51.611	32.360
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	32.113	21.054
Pazarlıklı satın alma sonucu oluşan kazanç (Dipnot 3)	24.177	-
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 32)	-	131.684
İştirak gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 4)	-	87.789
	2.369.192	841.925

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İştirak gerçeğe uygun değer düşüklüğü (Dipnot 4)	(11.067)	-
Maddi duran varlık satış zararı	(1.212)	(327)
Diğer	(968)	(215)
	(13.247)	(542)

DİPNOT 31 - FİNANSMAN GİDERLERİ**Finansman giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri/geliri, net	(324.046)	(104.524)
Banka kredileri faiz gideri	(318.464)	(173.047)
Banka komisyon gideri	(44.534)	(16.643)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(37.990)	(31.841)
Diğer	(284)	(339)
	(725.318)	(326.394)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar:**

31 Aralık 2021 itibarıyla 300 TL tutarındaki satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar Doruk Faktoring'in tahsil edemediği alacaklarına karşılık teminat olarak tuttuğu gayrimenkullerden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Doruk Faktoring ve Doruk Finansman 1.590 TL).

Durdurulan Faaliyetler:

Grup'un 16 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un müzik ve eğlence sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ve NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden payların %60'lık kısmının Believe International Şirketi'ne satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci 160.145 TL karşılığı 23.400 ABD Doları bedel üzerinden 21 Temmuz 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış bedeli nakit olarak tahsil edilmiştir.

Söz konusu işlem 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla TMS 10, "Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" standardı dikkate alınarak düzeltme gerektirmeyen olaylar içerisinde değerlendirilmiş ve buna istinaden 30 Eylül 2020 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı kapsamında öngörülen sınıflandırmalar uygulanmamıştır. Bununla birlikte söz konusu şirketler 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmek suretiyle dahil olmuştur (Dipnot 4).

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönem vergi karşılığı	695.613	269.028
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(283.655)	(245.866)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	411.958	23.162
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	411.958	23.162
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	223.541	163.059
Vergiler toplamı	635.499	186.221

Türkiye

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Kurumlar Vergisi (Devamı)******Türkiye (Devamı)***

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile birlikte Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %25'tir (2020: %22). Buna istinaden, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında, Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların 2022 yılı itibarıyla gerçekleşecek kısımları için vergi oranı %23, 2023 yılından itibaren gerçekleşecek kısımları için ise vergi oranı %20 olarak dikkate alınmıştır.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarihiyle nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. 31 Aralık 2021 itibarıyla Galata Wind hisselerinin halka arzı neticesinde elde edilen iştirak hissesi satış kazancı, 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi kapsamında 2'nci dönemde kurum kazancına dahil edilmiştir.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Kurumlar Vergisi (Devamı)******Türkiye (Devamı)******Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası***

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50’si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup’un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
ABD	10,5
Romanya	16,0
İngiltere	19,0
Hollanda	25,0

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenen vergiler (Devamı)**

Grup'un bağlı ortaklarından Sesa Ambalaj ve Galata Wind, 3/6/2021 tarihli ve 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun"'a istinaden aktiflerinde yer alan taşınmazlarının değerlerinin Yİ-ÜFE değerindeki artış oranı dikkate alınmak suretiyle yeniden hesaplanmış, bu değerlemeye istinaden oluşan farkları yasal muhasebe kayıtlarına almıştır. Ancak, Kanunda öngörülen değerleme enflasyona endeksleme yöntemi olup, endeksleme yaparak sağlanan değer artışı TFRS 13 kapsamında ele alınan gerçeğe uygun değere hizmet etmeyeceği için TFRS yeniden değerlendirme modeli açısından uygun olan bir yöntem değildir. Grup, TFRS finansal tablolarında ilgili taşınmazları maliyet yöntemiyle muhasebeleştirmeye devam etmektedir. Buna istinaden, yeniden değerlendirme sonucunda yasal muhasebe kayıtları ile TFRS kayıtları arasında ortaya çıkan geçici farkların azalması nedeniyle oluşan ertelenmiş vergi geliri, tek seferde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Mahsup edilecek mali zararlar	188.121	297.715	40.254	59.543
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	135.823	79.638	31.239	15.928
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	11.629	5.665	2.675	1.133
Şüpheli alacak karşılığı	41.865	37.640	9.629	7.528
Diğer	90.740	95.870	22.685	19.174
Ertelenen vergi varlıkları	468.178	516.528	106.482	103.306
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(1.112.740)	(1.013.710)	(222.548)	(202.742)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(834.179)	(391.399)	(107.475)	(63.623)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.946.919)	(1.405.109)	(330.023)	(266.365)
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net			(223.541)	(163.059)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)****Ertelenen vergiler (Devamı)**

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 188.121 TL (31 Aralık 2020: 297.715 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2022 ve sonrası	(188.121)	(297.715)
	(188.121)	(297.715)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2021	2020
1 Ocak	(163.059)	(31.089)
Cari dönem geliri (gideri)	(88.074)	(18.861)
Yabancı para çevrim farkları	9.356	(427)
Bağlı ortaklık edinimi (Dipnot 3)	(9.073)	(112.783)
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	-	(953)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleşen vergi	27.309	1.054
31 Aralık	(223.541)	(163.059)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Cari dönem vergi gideri	(695.613)	(269.028)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(88.074)	(18.861)
Toplam vergi (gideri)/geliri	(783.687)	(287.889)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	3.846.176	1.731.970
%25 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (gideri)/geliri (2020: %22)	(961.544)	(381.033)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(9.443)	(3.476)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(10.627)	(2.119)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(31.956)	(4.461)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	11.276	(5.080)
İndirim ve istisnalar	152.579	94.198
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş dönem zararlarının cari dönemde kullanılan kısmı	62.070	15.424
Diğer	3.958	(1.342)
31 Aralık	(783.687)	(287.889)

DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	2.828.476	1.390.240
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi ⁽¹⁾	2.595.924	2.604.346
Pay başına kazanç/(kayıp) (Kr)	1,090	0,534

⁽¹⁾ Dipnot 25'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:**İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ^{(1) (2) (8)}	2.689	422
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş") ^{(1) (5) (6)}	1.027	949
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ^{(1) (3) (4)}	728	1.997
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽⁶⁾	287	302
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC") ^{(1) (3)}	78	68
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Tic. A.Ş. ("Doğan Yayıncılık") ^{(1) (3) (4) (7)}	-	527
Diğer	327	544
Toplam	5.136	4.809

- (1) Grup'un kiralama hizmeti satışından kaynaklanmaktadır.
(2) Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.
(3) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.
(4) Grup'un hammadde satışından kaynaklanmaktadır.
(5) Grup'un akaryakıt satışından kaynaklanmaktadır.
(6) Grup'un işletme gideri yansıtımalarından kaynaklanmaktadır.
(7) Doğan Yayıncılık 26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı durumundadır (Dipnot 3).
(8) Grup'un bağlı ortaklıklarından D Yatırım'ın kredi satışından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
D Market ⁽¹⁾	44.064	-
Toplam	44.064	-

- (1) Grup'un bağlı ortaklıklarından D Yatırım'ın alacaklarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
D Market ⁽¹⁾	2.322	1.537
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	388	122
Diğer	125	67
Toplam	2.835	1.726

- (1) Grup'un ağırlıklı olarak kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):****İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ortadoğu Otomotiv	5.314	2.512
Aydın Doğan Vakfı	4.237	3.330
Diğer	23	13
Toplam	9.574	5.855

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aydın Doğan Vakfı	12.839	13.771
Ortadoğu Otomotiv	-	372
Diğer	-	5
Toplam	12.839	14.148

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Profil Sanayi ⁽¹⁾	27.107	-
Toplam	27.107	-

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanan Profil Sanayi'nin satın alımına ilişkindir. Söz konusu borç Profil Sanayi sermayedarlarına ilişkindir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:**İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	15.508	12.175
D Market ⁽⁴⁾	3.881	2.362
Doğan Burda ⁽³⁾	2.821	2.669
Diğer	1.740	1.451
Toplam	23.950	18.657

(2) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un ağırlıklı olarak kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)****İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
D-Market ^{(1) (5) (7)}	80.729	51.965
Doğan Burda ^{(1) (3) (5)}	14.431	13.596
Gümüştaş Madencilik ^{(2) (4) (5)}	10.004	11.037
Doğan Yayıncılık ^{(1) (3) (4) (5)}	4.387	13.782
Ortadoğu Otomotiv ^{(2) (6)}	3.746	6.580
D Elektronik ⁽⁵⁾	3.021	4.081
Diğer	6.904	7.449
Toplam	123.222	108.490

- (1) Grup'un hammadde ve ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Grup'un işletme gideri yansımalarından kaynaklanmaktadır.
(3) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.
(4) Grup'un akaryakıt satışlarından kaynaklanmaktadır.
(5) Grup'un kiralama hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.
(6) Grup'un araç ve küçük demirbaş satışlarından kaynaklanmaktadır.
(7) Grup'un bağlı ortaklıklarından D Yatırım'ın kredi satışından kaynaklanmaktadır.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	26.967	26.618
Toplam	26.967	26.618

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ***Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi***

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup’un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup’un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup’un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski***a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)***

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a) Piyasa riski (Devamı)****a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Döviz cinsinden varlıklar	7.071.577	3.475.705
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.208.301)	(693.497)
Net döviz pozisyon	4.863.276	2.782.208

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	374.771	11.037	12.775	34.926
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.627.496	128.630	55.694	72.748
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	3.914.630	204.112	72.844	95.046
3. Diğer	97.856	5.612	1.528	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	7.014.753	349.391	142.841	202.720
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	56.824	2.399	1.647	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	56.824	2.399	1.647	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	7.071.577	351.790	144.488	202.720
10a. Ticari Borçlar	961.223	60.274	10.293	817
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	221.386	456	14.245	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	1.301	8	79	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	3.846	159	114	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.187.756	60.897	24.731	817
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.020.545	25.066	45.378	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.020.545	25.066	45.378	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.208.301	85.963	70.109	817
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	4.863.276	265.827	74.379	201.903
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	952.492	61.874	1.649	106.857

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a) Piyasa Riski (Devamı)****a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)**

31 Aralık 2020	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	149.713	5.792	10.408	13.443
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.714.286	178.230	43.041	18.280
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.605.900	197.217	14.256	29.812
3. Diğer	5.806	233	380	672
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.475.705	381.472	68.085	62.207
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.475.705	381.472	68.085	62.207
10a. Ticari Borçlar	355.976	34.228	11.623	27
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	82.822	2.270	7.344	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	1.458	109	73	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	440.256	36.607	19.040	27
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	253.241	2.736	25.884	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	253.241	2.736	25.884	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	693.497	39.343	44.924	27
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	2.782.208	342.129	23.161	62.180
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.170.503	144.679	8.525	31.696

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****a) Piyasa Riski (Devamı)****a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)**

31 Aralık 2021	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	708.229	(708.229)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	708.229	(708.229)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	224.045	(224.045)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	224.045	(224.045)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	40.381	(40.381)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	40.381	(40.381)
TOPLAM (3+6+9)	972.655	(972.655)

31 Aralık 2020	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	502.280	(502.280)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	502.280	(502.280)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	41.726	(41.726)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	41.726	(41.726)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	12.436	(12.436)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	12.436	(12.436)
TOPLAM (3+6+9)	556.442	(556.442)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a) Piyasa Riski (Devamı)****a.2) Faiz oranı riski**

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2021 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır.).

31 Aralık 2021 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 4.420 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2020: 1.028 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	1.868.975	2.338.267
- Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.217.858	754.149
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	5.076.315	2.424.023
Finansal yükümlülükler		
- Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	7.908	4.590
- Finansal borçlar (Dipnot 8)	4.215.349	2.795.505
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar (Dipnot 8)	441.951	102.756
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	-	-

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	0,01 - 5,05	0,01 - 3,50	11,00 - 22,00	0,05 - 3,60	2,20 - 3,10	13,57 - 18,00
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	0,12 - 13,87	4,12 - 5,20	-	2,50 - 13,87	2,37 - 5,20	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	-	-	7,53 - 28,08	-	-	8,08 - 23,46
Yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 8)	1,22 - 12,41	0,60 - 6,50	9,27 - 30,00	5,45 - 12,41	0,60 - 4,65	3,60 - 26,15
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	-	-	15,75 - 35,00	-	-	8,50 - 20,50

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****a) Piyasa Riski (Devamı)****a.2) Faiz oranı riski (Devamı)**

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.868.975	-	-	2.777.152	4.646.127
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	5.076.315	-	-	-	5.076.315
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.203.554	14.304	-	-	1.217.858
Toplam	8.148.844	14.304	-	2.777.152	10.940.300
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	7.908	-	-	-	7.908
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	3.219.185	1.082.956	355.159	-	4.657.300
Toplam	3.227.093	1.082.956	355.159	-	4.665.208
31 Aralık 2020	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	2.338.267	-	-	567.680	2.905.947
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	2.424.023	-	-	-	2.424.023
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	736.330	17.819	-	-	754.149
Toplam	5.498.620	17.819	-	567.680	6.084.119
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	4.590	-	-	-	4.590
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.837.220	1.016.873	44.168	-	2.898.261
Toplam	1.841.810	1.016.873	44.168	-	2.902.851

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleterek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi risk	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	5.136	1.840.217	44.064	1.173.794	-	74.528	4.640.653
	-	1.012.410	-	1.173.794	-	-	-
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.136	1.660.695	-	1.173.794	-	74.528	4.640.653
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	888.148	-	1.173.794	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9, 10)	-	179.522	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9, 10)	-	123.992	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 10, 20)	-	80.338	-	41.356	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 10, 20)	-	(80.338)	-	(41.356)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi risk	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	4.809	1.055.870	-	754.149	-	33.669	2.903.415
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.809	952.876	-	754.149	-	33.669	2.903.415
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	562.460	-	754.149	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9, 10)	-	102.994	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9, 10)	-	65.151	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 10, 20)	-	81.942	-	34.008	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 10, 20)	-	(81.942)	-	(34.008)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**b) Kredi riski (Devamı)****Ticari Alacaklar**

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1 - 30 gün geçmiş	-	87.849	-	39.637
1 - 3 ay geçmiş	-	39.357	-	12.545
3 - 12 ay geçmiş	-	15.494	-	15.657
1 - 5 yıl geçmiş	-	36.702	-	35.067
5 yıl üzeri geçmiş	-	120	-	88
Toplam	-	179.522	-	102.994

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾
Vadesi geçmemiş	1.103	%0,96	11	1.163	%2,86	33
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	2.334	%1,34	31	477	%5,80	28
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	82	%1,50	1	899	%6,79	61
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	559	%1,93	12	443	%9,52	42
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	151	%2,97	4	1.925	%18,63	358
Toplam	4.229		59	4.907		522

⁽¹⁾ Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Finans sektörünün vadesi geçmemiş kurumsal ve ticari kredilerinin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla derecelendirme konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	Derecelendirme	Dağılım seviyesi (%)
Ortalama üstü	105.000	53
Ortalama	44.603	22
Ortalama altı	50.886	25
	200.489	100

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****b) Kredi riski (Devamı)****Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Devamı)**

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların sektörel detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	%
Üretim	417.770	34,30
Gıda ve perakende	135.404	11,12
Finansal kuruluşlar	125.233	10,28
Gayrimenkul	74.682	6,13
Tüketici kredileri (*)	6.989	0,57
Diğer sektörler	457.780	37,60
	1.217.858	100
	31 Aralık 2020	%
Üretim	278.207	36,89
Gıda ve perakende	91.605	12,15
Gayrimenkul	41.766	5,54
Tüketici kredileri (*)	-	-
Diğer sektörler	342.571	45,42
	754.149	100

(*) D Yatırım Bankası 2021 yılı içerisinde faaliyete geçtiği için 2020 yılında verilen kredisi bulunmamaktadır.

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**c) Likidite riski (Devamı)**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	4.361.745	5.592.297	1.952.612	2.286.855	1.170.344	182.486
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	295.555	422.537	19.461	48.009	169.509	185.558
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	1.913.270	1.916.230	1.870.150	46.080	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden İlişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	7.908	7.908	-	7.908	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 35)	27.107	27.107	27.107	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	99.682	99.682	99.682	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	2.835	2.835	2.835	-	-	-
Toplam	6.708.102	8.068.596	3.971.847	2.388.852	1.339.853	368.044
31 Aralık 2020	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.686.821	3.025.031	1.039.677	1.348.393	592.200	44.761
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	211.440	361.046	13.131	55.911	125.428	166.576
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	709.590	710.902	702.774	8.128	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden İlişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	4.590	4.590	4.590	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	160.902	160.902	150.449	1.612	8.841	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	1.726	1.726	1.726	-	-	-
Toplam	3.775.069	4.264.197	1.912.347	1.414.044	726.469	211.337

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 36 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**e) Sermaye risk yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net finansal yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net finansal yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla net finansal yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal yükümlülük	4.657.300	2.898.261
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(4.646.127)	(2.905.947)
Net finansal yükümlülük	11.173	(7.686)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	12.905.136	8.439.989
Toplam sermaye	12.916.309	8.432.303
Net finansal yükümlülük/Toplam sermaye oranı	%0,00	%0,00

DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR**Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)**

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	46.920	-	46.920	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	364.930	-	364.930	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	5.076.315	5.076.315	-	-
Toplam	5.488.165	5.076.315	411.850	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	17.776	-	-	17.776
Toplam	17.776	-	-	17.776
	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	22.683	-	22.683	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	192.089	-	192.089	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	2.424.023	2.424.023	-	-
Toplam	2.638.795	2.424.023	214.772	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	41.263	-	-	41.263
Toplam	41.263	-	-	41.263

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 38 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup’un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Aytemiz’in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

AYTEMİZ	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar	1.984.551	1.188.295
Duran varlıklar	901.847	865.765
Kısa vadeli yükümlülükler	1.789.320	995.684
Uzun vadeli yükümlülükler	170.450	357.936
Toplam özkaynaklar	926.627	700.439
	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	11.330.847	7.793.696
Satılan malın maliyeti	(10.583.655)	(7.452.153)
Brüt kar/(zarar)	747.192	341.543
Vergi öncesi kar/(zarar)	261.115	28.457
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	226.188	17.316

DİPNOT 39 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup’un, KGK’nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	4.177	3.174
Diğer güvence hizmetleri	31	54
	4.208	3.228

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 40 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir;

Sermaye Artışı

Grup'un bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")'nin çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 500.000.000 (tam) Türk Lirası'ndan 1.500.000.000 (tam) Türk Lirası'na artırılmasında, yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve bu çerçevede nakdi sermaye artırımına katılım tutarımızın 750.000.000 (tam) Türk Lirası olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Öncü Girişim tarafından gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben gerçekleştirilecek mezkur sermaye artırımından sağlanacak fon, ağırlıklı olarak girişim sermayesi yatırımlarında kullanılacaktır.

Grup'un bağlı ortaklığı DHI Investment B.V.'nin ("DHI"), mevcut global kovid ortamında ve sonrası ekonomik ortamın toparlanmasına paralel olarak ortaya çıkacak fırsatların değerlendirilmesi amacıyla yerli ve yabancı sermaye piyasalarında işlem gören ortaklık payları, tahvil, bono, vadeli işlem, opsiyon ve her türlü yapılandırılmış ürün kullanılarak Grup nakdinin etkin ve verimli yönetimi amacıyla yerli ve yabancı banka ve portföy yönetim şirketlerinin yetkilendirilmesine ve bu amaçla kullanılmak üzere DHI'nin ödenmiş sermayesinin 2022 yılı içinde tamamı nakden karşılanmak üzere, 110.000.000 (tam) Avro artırılmasına ve artırılan tutarın öncelikle 20.000.000 (tam) Avro'sunun DHI'nin Türkiye'de bulunan banka hesabına ödenmesine karar verilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklığı Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")'nin 48.898.983,49 (tam) Türk Lirası tutarında sermaye artışı 4 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Söz konusu artışın tamamı Milta Turizm'e devrolan Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş.'nin öz varlığından karşılanmıştır.

Bono İtfa ve İhracı

Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Faktoring, 29 Temmuz 2021 tarihinde 82.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 181 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 20,75, yıllık bileşik faiz oranı %21,84 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 26 Ocak 2022 tarihinde itfa olmuştur. Ayrıca Doruk Faktoring 26 Ocak 2022 tarihinde 90.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 93 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 23,95, yıllık bileşik faiz oranı %26,18 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 29 Nisan 2022'dir.

Grup'un bağlı ortaklığı D Yatırım Bankası A.Ş. 9 Aralık 2021 tarihinde 150.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 42 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 17,00 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonoları 20 Ocak 2022 tarihinde itfa olmuştur. Ayrıca D Yatırım Bankası A.Ş. 20 Ocak 2022 tarihinde 175.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 89 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 22,50, yıllık bileşik faiz oranı %24,49 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 19 Nisan 2022'dir.

Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki tarafından 12 Ocak 2022 tarihinde 45.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 364 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 24, yıllık bileşik faiz oranı %26,25 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarının itfa tarihi 13 Nisan 2022'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 40 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devamı)**Bono İtfa ve İhracı (Devamı)**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın, yurtiçinde halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcıya satılmak üzere talep ettiği, 300.000.000 (tam) Türk Lirası'na kadar borçlanma aracı ihraç edebilmesine ilişkin talep, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 13 Ocak 2022 tarih ve 2/31 sayılı Kararı ile onaylanmıştır.

Şirket Birleşmesi

Grup'un bağlı ortaklıkları Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm") ile Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim")'nin birleşmesi 4 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Milta Turizm'in 48.898.983,49 (tam) Türk Lirası tutarında sermaye artışı da Neta Yönetim'in özvarlığından karşılanmış olup 4 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket Alımı

Sermayesinin tamamına sahip olduğumuz doğrudan bağlı ortaklığımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin dolaylı bağlı ortaklığı Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin; ambalaj imalatı ile iştigal eden Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tamamı ödenmiş 3.000.000 (tam) Türk Lirası sermayesini temsil eden tamamı nama yazılı, her biri 1.000 (tam)-Türk Lirası nominal değerinde 3.000 adet paydan, ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden her biri 1.000 TL (tam) Türk Lirası nominal değerinde ve toplam nominal değeri 2.100.000 TL (tam) Türk Lirası olan 2.100 adet nama yazılı payı temsil eden nama yazılı pay senedinin satın alınması ve devir işlemleri toplam 7.924.987 (tam)- Avro bedel üzerinden 22 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirilmiş olup "Kapanış" işlemleri 22 Şubat 2022 itibarı ile tamamlanmıştır.

Şirket Satışı

Grup'un tamamı ödenmiş 30.000.000 (tam)Türk Lirası sermayesinde % 97 oranında pay sahibi olduğumuz Doruk Finansman A.Ş.'deki tamamı nama yazılı, her biri beheri 1.000,-Türk Lirası itibarı değerindeki 29.100.000 (tam) Türk Lirası nominal bedelli 29.100 adet payın, toplam 19.400.000 (tam) Türk Lirası bedeli üzerinden Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş.'ye satış ve devrine ilişkin 'Kapanış Protokolü', Şirketimiz tarafından 28 Şubat 2022 tarihinde imzalanmıştır.

Doğan Burda Pay Satışı

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin hisselerinde 1 Mart 2022 tarihinde 9.000 adet satış işlemi gerçekleşmiştir. Bu işlem ile birlikte ortaklıktaki payımız %39,83 olmuştur.

Düzeltilme Gerektirmeyen Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı Kanunda yer alan düzenlemeler, Türk lirası mevduat ve katılma hesaplarına dönüşümün desteklenmesi kapsamında Türk lirasına çevrilen hesaplar için çeşitli vergi avantajları sağlamaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi ile finansal tabloların yayımlanması için onaylandığı tarih arasında dönüşümü gerçekleşen hesaplar için 2021 yılının son çeyreğine isabet eden 6.293.396 TL (tam) vergi avantajı tutarı, söz konusu kanun raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olmadığı için, TMS 10 Düzeltme Gerektirmeyen Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar Standardı kapsamında finansal tablolara yansıtılmamıştır. Söz konusu vergi avantajı tutarları izleyen hesap döneminde finansal tablolara yansıtılacaktır.



DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

Doğın Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

Tel: 0216 556 90 00

Faks: 0216 556 92 00

www.doganholding.com.tr