

Doğan Holding

2021 Yılı İlk Çeyrek Finansal Sonuçları

10 Mayıs 2021

I. Genel Bakış	2
II. Faaliyet Alanları	
Akaryakıt Perakendesi	21
Elektrik Üretimi	27
Sanayi & Ticaret	32
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	43
Finansman & Yatırım	48
İnternet & Eğlence	55
Gayrimenkul Yatırımları	60
III. Özet Finansal Bilgiler	64

GENEL BAKIŞ

2021/03

Hisse Performansı – 31.03.2021

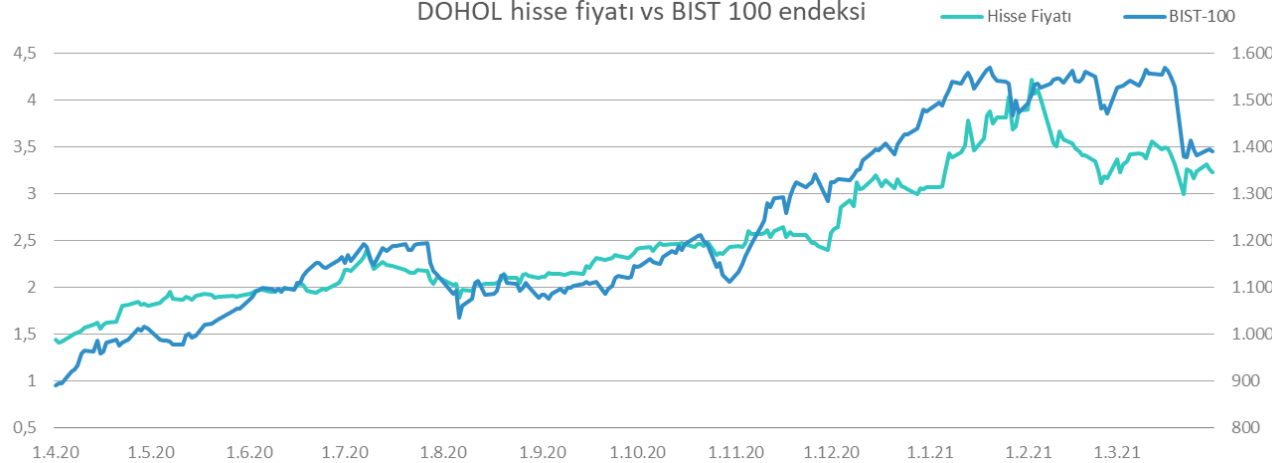
Doğan Holding 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görüyor

Sembol	DOHOL
Hisse fiyatı (31.03.2021) - düzeltilmiş	3,15 TL (0,38 USD)*
Hisse adedi	2.616.938.288
Ort. günlük işlem hacmi (3 aylık ort.)	819 mn TL (112 mn USD)
Fiili dolaşımdaki pay adedi	938 mn
Piyasa değeri	8,3 mil. TL (991 mn USD)
Halka açıklık oranı (31.03.2021)	%36
Net defter değeri (31.03.2021)	3,78 TL
PD/DD (31.03.2021)	0,83
PD/DD'ye göre iskonto oranı	%17,0
BIST 30'a göre göreceli performansı (31.12.20120'ye göre)	+%20

* 07 Mayıs 2021 itibarıyla hisse fiyatı 2,99 TL (0,36 USD)

Hisse Fiyatı (TL)

DOHOL hisse fiyatı vs BIST 100 endeksi



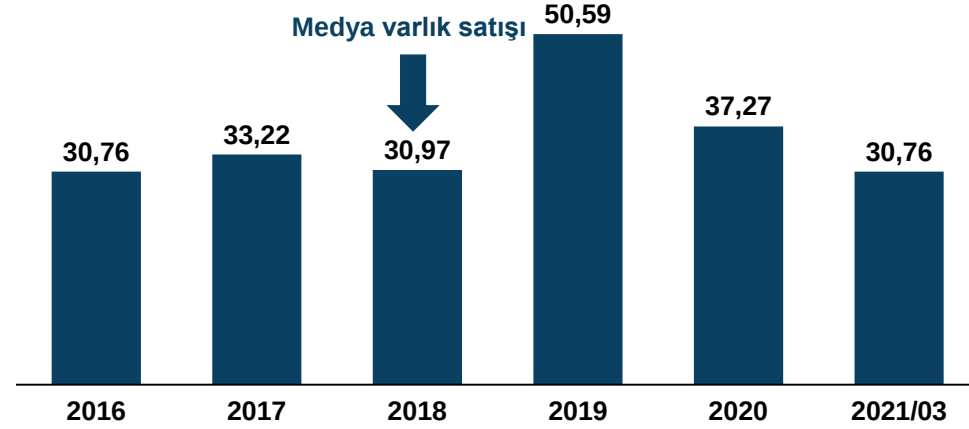
	2019	2020
ROA	0,05	0,11
ROE	0,08	0,15
ROIC	0,04	0,10
F/K	7,62	5,78
PD/DD	0,62	0,86

Dahil Olunan Endeksler;

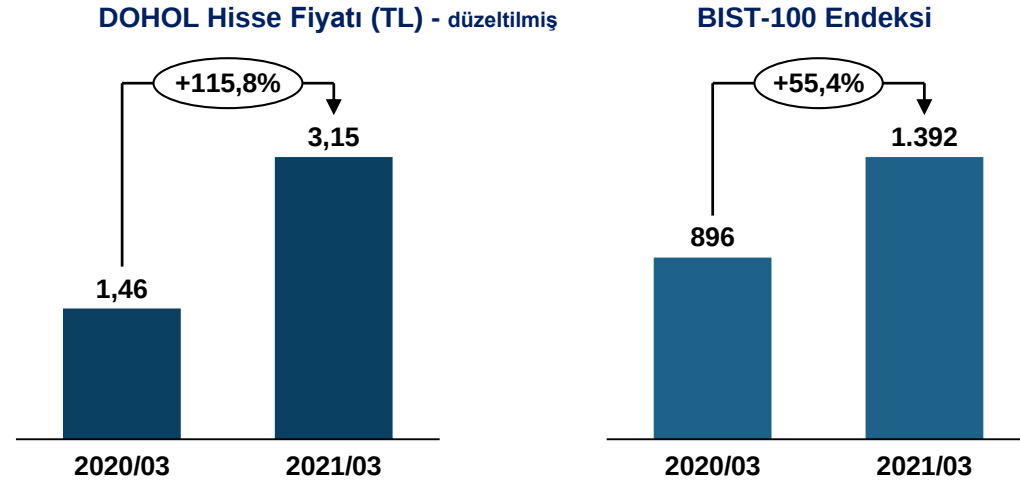
- ✓ BIST 30
- ✓ BIST 50
- ✓ BIST 100
- ✓ BIST Yıldız
- ✓ BIST Tüm
- ✓ BIST Kurumsal Yönetim
- ✓ BIST Sürdürülebilirlik
- ✓ BIST Banka Dışı Likit 10
- ✓ BIST Holding ve Yatırım
- ✓ BIST Mali
- ✓ BIST İstanbul

Hisse Performansı

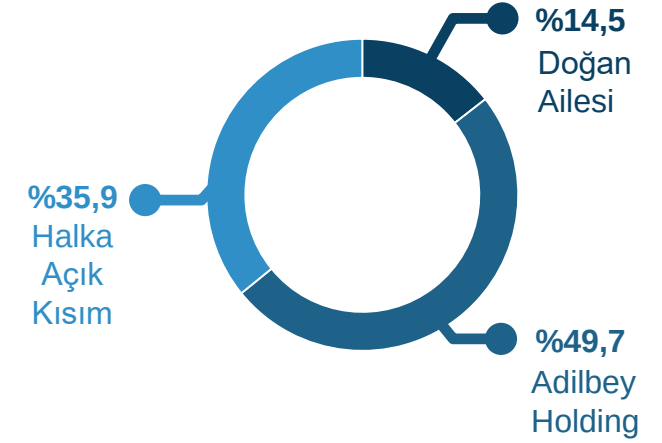
Halka Açık Kısımındaki Yabancı Payı (%)



DOHOL Hisse Fiyatı vs BIST-100 Endeksi



Ortaklık Yapısı



31.03.2021 itibariyle;

BIST 30'a göre +%20,3
göreceli daha iyi performans

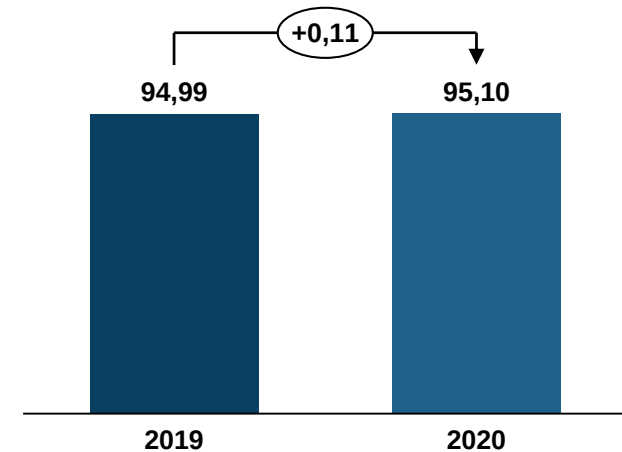
BIST 100'e göre +%11,6
göreceli daha iyi performans

Kurumsal Yönetim



JCR Credit Rating		Uzun Vadeli	Kısa Vadeli
Uluslararası	Yabancı Para	BB+	B
	Yerel Para	BB+	B
	Görünüm	Yab. Para	Negatif
		Yerel Para	Negatif
Ulusal	Yerel Not	AA (Trk)	A-1+(Trk)
	Görünüm	Stabil	Stabil
	İhraç Notu	AA (Trk)	A-1+(Trk)

Kurumsal Yönetim Notu



Karlı ve büyüyen sektörlerde satın alma fırsatları

01. Şirketlerin rekabetçi ortamda pazar paylarını geliştirmesini destekleyen dönüşüm stratejileri

02. Yönetim Kurulu tarafından onaylanacak değer yaratma planımıza uymayan şirketlerin 18 – 24 ay içinde değerlendirilmesi

03. Yüksek büyüme potansiyeli bulunan oto yedek parça, kimya, ambalaj ve diğer karlı sektörlerde yatırım yapılması

04. Portfolyo toplantıları ile sıkı takip edilen finansal performans & performans göstergeleri;

- Net Satışlar
- FAVÖK
- Serbest nakit akışı

05. Yatırımlarımızdan düzenli temettü akışı sağlanması; temettü dağıtımı ve hisse fiyatının değerine ulaşması ile hissedarlar için değer yaratma

06. NAD iskontosunun emsal şirket ortalamasının altına çekilmesi

07. Üst yönetime yaratılan ek değer üzerinden ve minimum değer hedefi olan performans planı

08. Güçlü hazine ve varlık yönetimi, dayanıklı varlık & borç dengesi ve yüksek tahsilat kabiliyeti

Temettü Politikası & Temettü Ödemesi

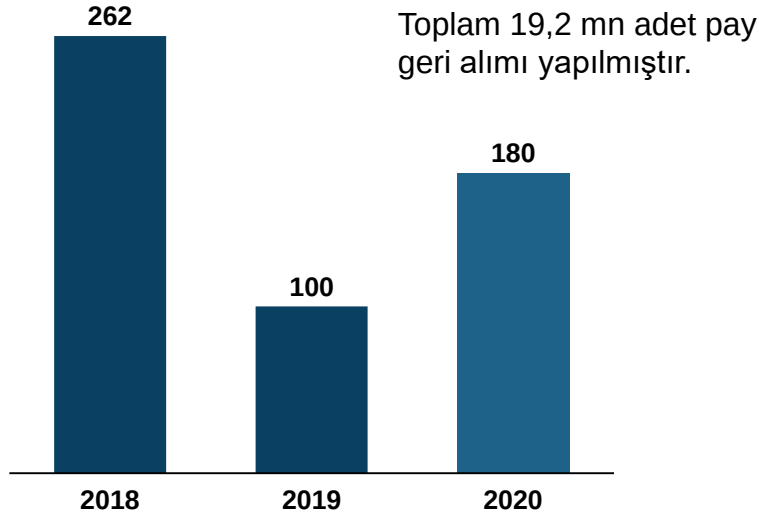
Temettü politikasına göre çıkarılmış sermayenin %5'i temettü olarak dağıtılır
<https://www.doganholding.com.tr/media/1133/kar-dagitim-politikasi-2019.pdf>

2018 yılı karından 262 mn TL, 2019 yılı karından 100 mn TL temettü dağıtımı yapılırken; 2020 yılı karından da 180 mn TL temettü dağıtımı yapılmıştır.

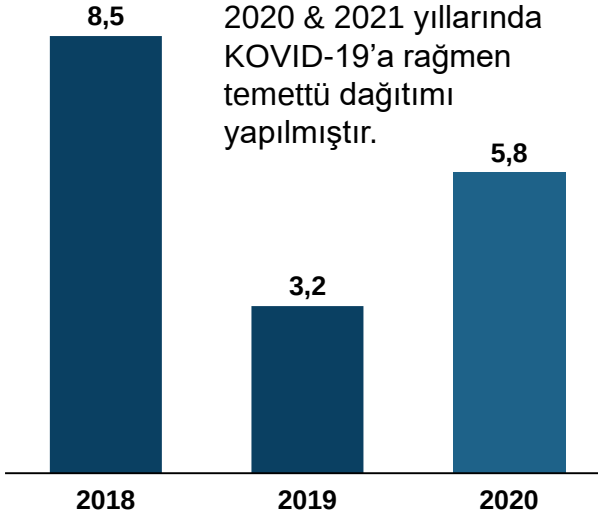


2020 yılında iştiraklerden 219 mn TL temettü geliri sağlanmıştır.
 (2019: 21,4 mn TL, 2018: 21,5 mn TL)
 2021 yılında iştiraklerden yaklaşık 310 mn TL temettü akışı sağlanması beklenmektedir.

Brüt Temettü Ödemesi – mn TL



Temettü Ödeme Oranı (%)



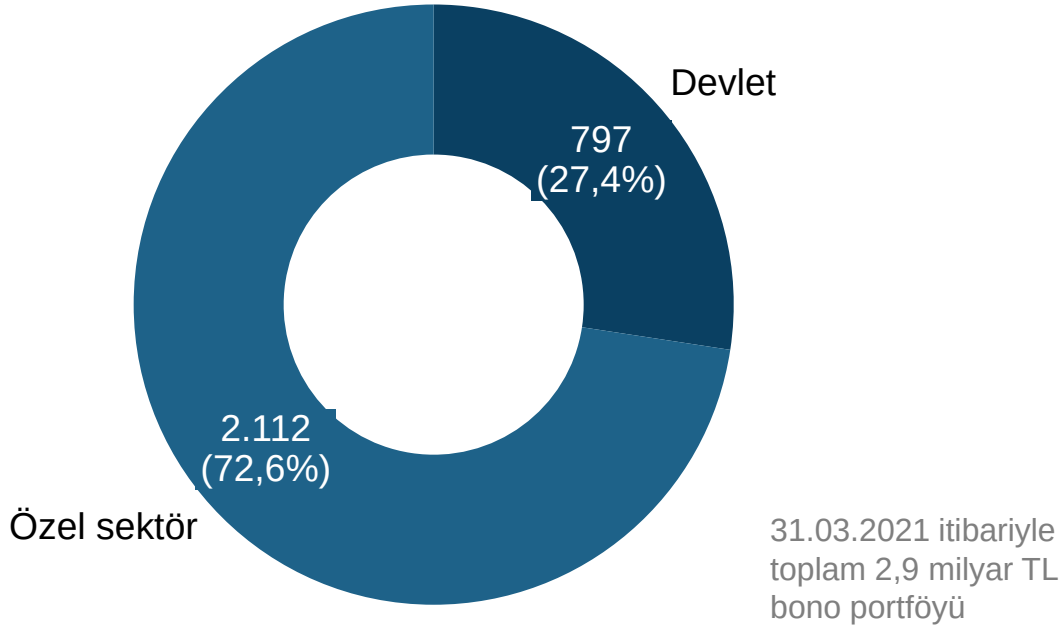
İştiraklerden Temettü Geliri – mn TL

	2018	2019	2020
Doruk Faktoring	5,0	5,0	0
Doğan Dış Ticaret	6,0	5,0	6,5
Suzuki	5,8	0	0
Çelik Halat	4,1	7,8	0
Ditaş	0,6	2,9	0,4
Doğan Holding	0	0,7	0,5
Milta	0	0	52,4
DHI	0	0	158,9
Toplam	21,5	21,4	218,7



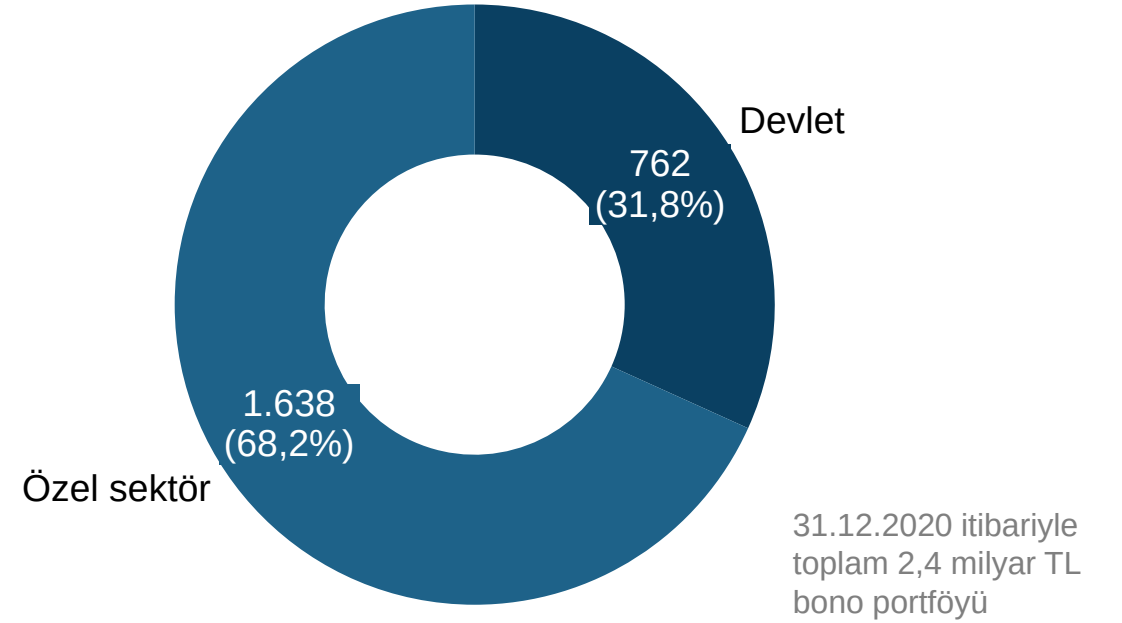
Kısa vadeli finansal varlıklar (bonolar)

31.03.2021 itibariyle bonoların dağılımı – mn TL



- ✓ Devlet bonolarının tamamı döviz bazlıdır
- ✓ Özel sektör bonolarının ise %92'si döviz bazlı, %8'i ise TL bazlıdır.

31.12.2020 itibariyle bonoların dağılımı – mn TL



- ✓ Devlet bonolarının tamamı döviz bazlıdır
- ✓ Özel sektör bonolarının ise %95'i döviz bazlı, %5'i ise TL bazlıdır.

Doğan Holding Arsa & Arazi Portföyü



	LOKASYON	EKSPERTİZ DEĞERİ - 2019	EKSPERTİZ DEĞERİ - 2020
D Yapı Romanya	Bükreş – Romanya	118.523.738 TL	161.395.737 TL
Doğan Holding	Gümüşsuyu – İstanbul	36.438.000 TL	37.895.000 TL
Milpa	Ömerli – İstanbul	292.488.626 TL	335.501.658 TL
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü – İstanbul	87.867.500 TL	93.725.000 TL
M Investment	New York - ABD	157.885.200 TL	121.673.766 TL
TOPLAM		693.203.064 TL	750.191.161 TL

Yeni Segment Yapısı



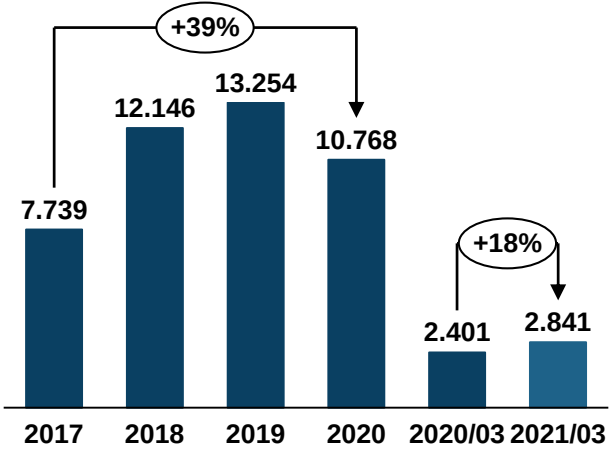
Genel Bakış 2021/03

1	Alınan tedbirler, etkin kriz ve süreç yönetimi ile maliyet tasarrufları sayesinde KOVID-19'un olumsuz etkileri sınırlandırılmıştır. Faaliyet karlılığımız geçen yılın aynı dönemine göre artmış, FAVÖK marjı %6,4'den %8,6'ya çıkmıştır.
2	Konsolide net nakdimiz yılsonuna göre %7,8 artış göstererek 2,6 milyar TL (315 mn USD) olurken; solo net nakit ise 3,0 milyar TL (365 mn USD) olmuştur.
3	Finansal gelirlerdeki artış neticesinde ana ortaklık payına düşen net dönem karı %29 artarak 413 milyon TL olarak gerçekleşti. Bunda operasyonlardaki iyileşme, net nakit pozisyonu ve başarılı nakit yönetiminin etkisi olmuştur.
4	Konsolide gelirler %18,3 artarak 2,8 milyar TL olmuştur. (Hasılatdaki artışın ana sebepleri sanayi ve ticaret segmentindeki tüm şirketlerimizin güçlü ilk çeyrek performansları, otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinde yüksek seyreden talep ve portföye yeni eklenen markaların desteği ile artan satışlar, finansman ve yatırım şirketlerimizin faaliyetlerindeki büyüme ve elektrik üretimi segmentinde santrallerimizin artan üretimidir.)
5	Doğan Holding KOVID-19'a rağmen 2021 yılında 2020 yılı karından 180 mn TL temettü dağıtmıştır.
6	Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Galata Wind Enerji A.Ş. ("GWIND") hisseleri 22 Nisan 2021 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

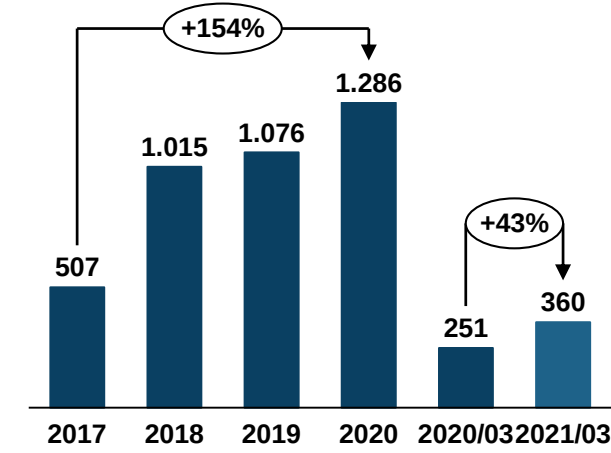
*Net kar, ana ortaklık payına düşen

Finansallar

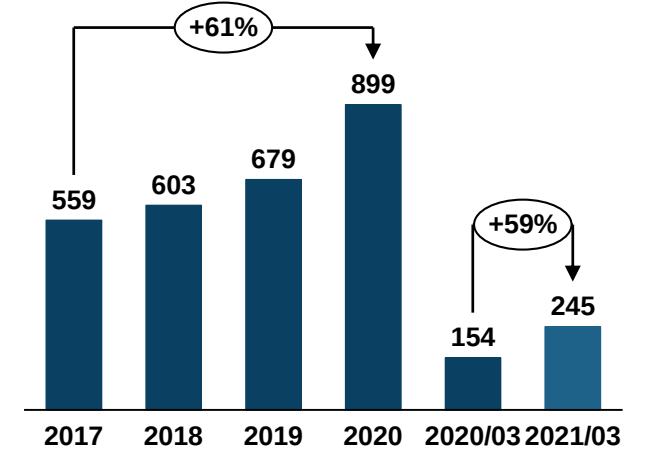
Gelirler – mn TL*



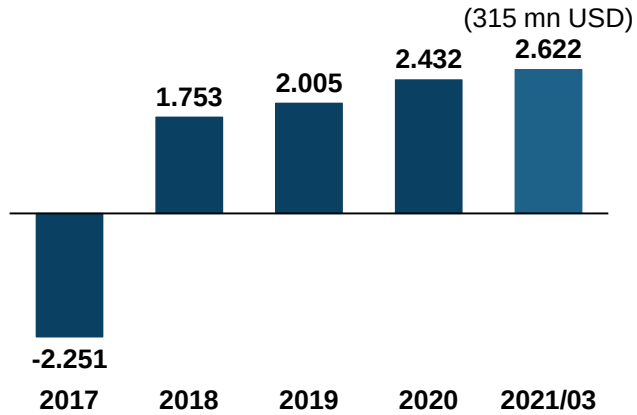
Brüt Kar – mn TL*



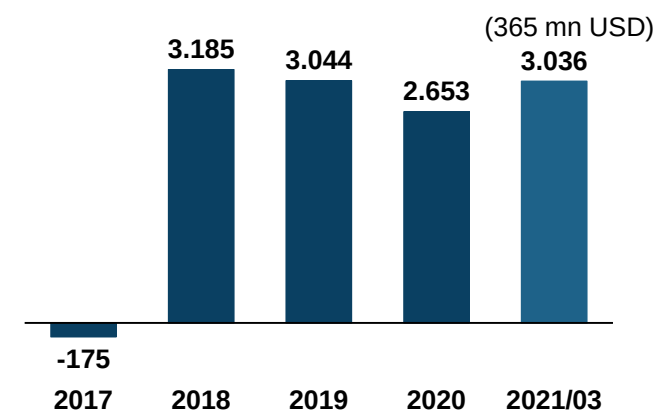
FAVÖK – mn TL*



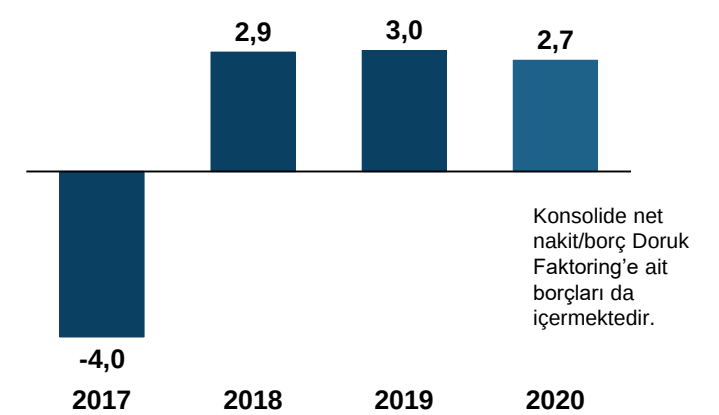
Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL*



Solo Net Nakit/(Borç) – mn TL*

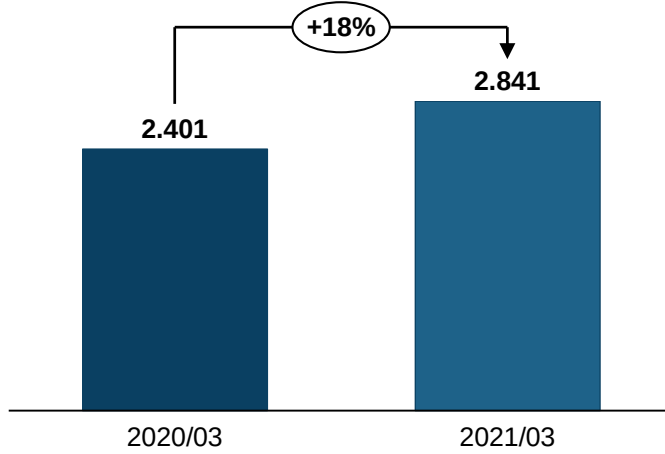


Konsolide Net Nakit/(Borç)/FAVÖK*

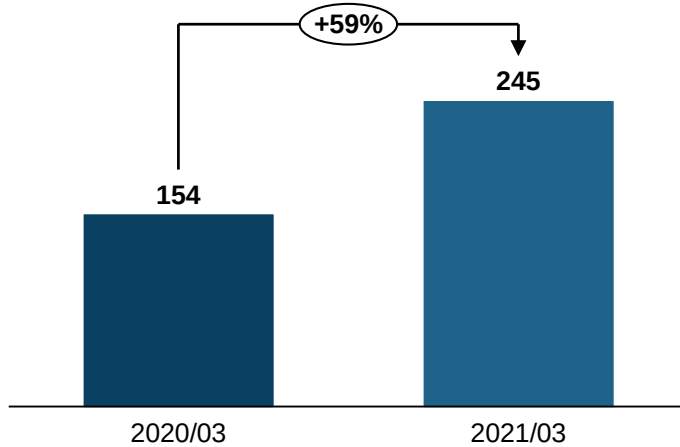


Finansal Sonuçlar

Gelirler – mn TL



FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	2.401	2.841	18%
Satılan Malın Maliyeti	-2.149	-2.481	15%
Brüt Kar	251	360	43%
Brüt Kar Marjı	10,5%	12,7%	
Faaliyet Giderleri (-)	-173	-208	20%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	261	187	-28%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	-17	-12	-27%
Faaliyet Karı/(Zararı)	322	327	1%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	187	272	46%
Finansman Gel./(Gid.),net	-99	-159	61%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	411	440	7%
Dönem Karı/(Zararı)	307	417	36%
Ana Ortaklık Payları	321	413	29%
FAVÖK	154	245	59%
FAVÖK Marjı	6,4%	8,6%	

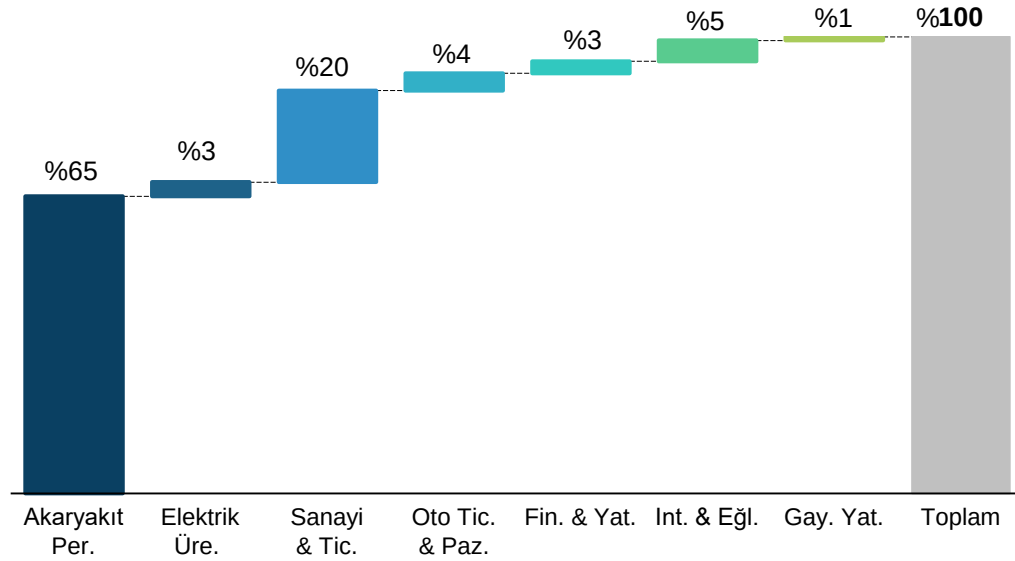
* FAVÖK = (Brüt kar – toplam faaliyet giderleri)+amortisman şeklinde hesaplanmıştır. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

2021 yılının ilk çeyreğinde konsolide gelirler %18,3 artarak 2,8 milyar TL olmuştur. Hasılatındaki artışın ana sebepleri sanayi ve ticaret segmentindeki tüm şirketlerimizin güçlü ilk çeyrek performansları, otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinde yüksek seyreden talep ve portföye yeni eklenen markaların desteği ile artan satışlar, finansman ve yatırım şirketlerimizin faaliyetlerindeki büyüme ve elektrik üretimi segmentinde santrallerimizin artan üretimidir.

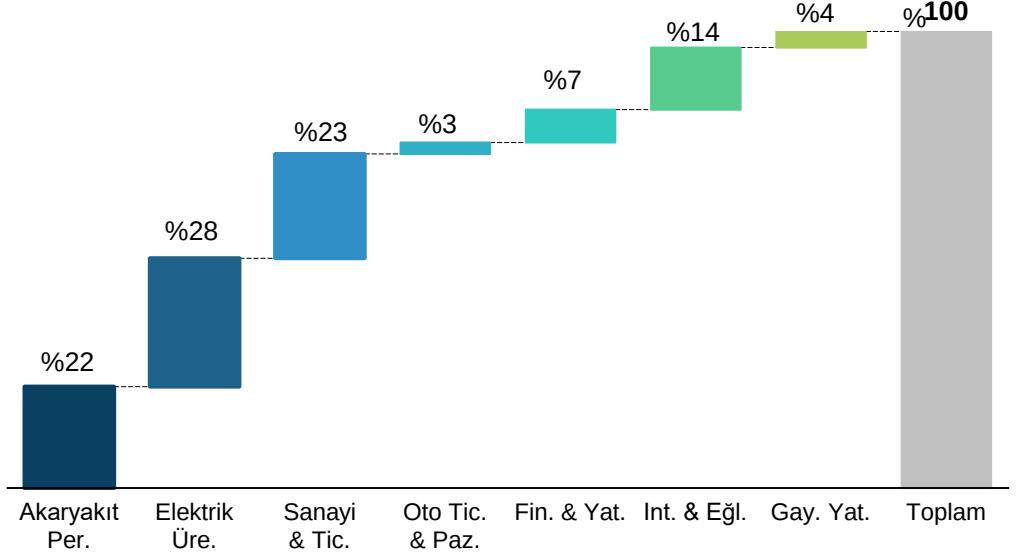
* Eliminasyon sonrası rakamlar

Gelir & FAVÖK Dağılımı (%)

Gelir Dağılımı



FAVÖK Dağılımı

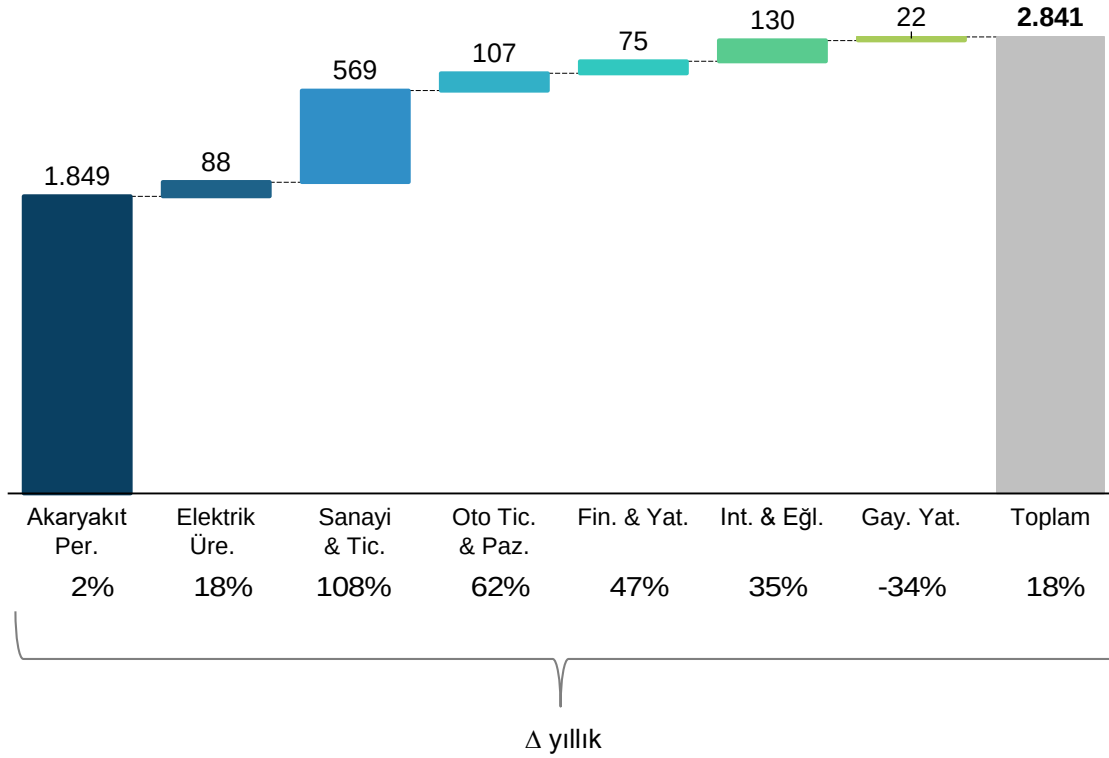


* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

** Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

Gelir & FAVÖK Dağılımı

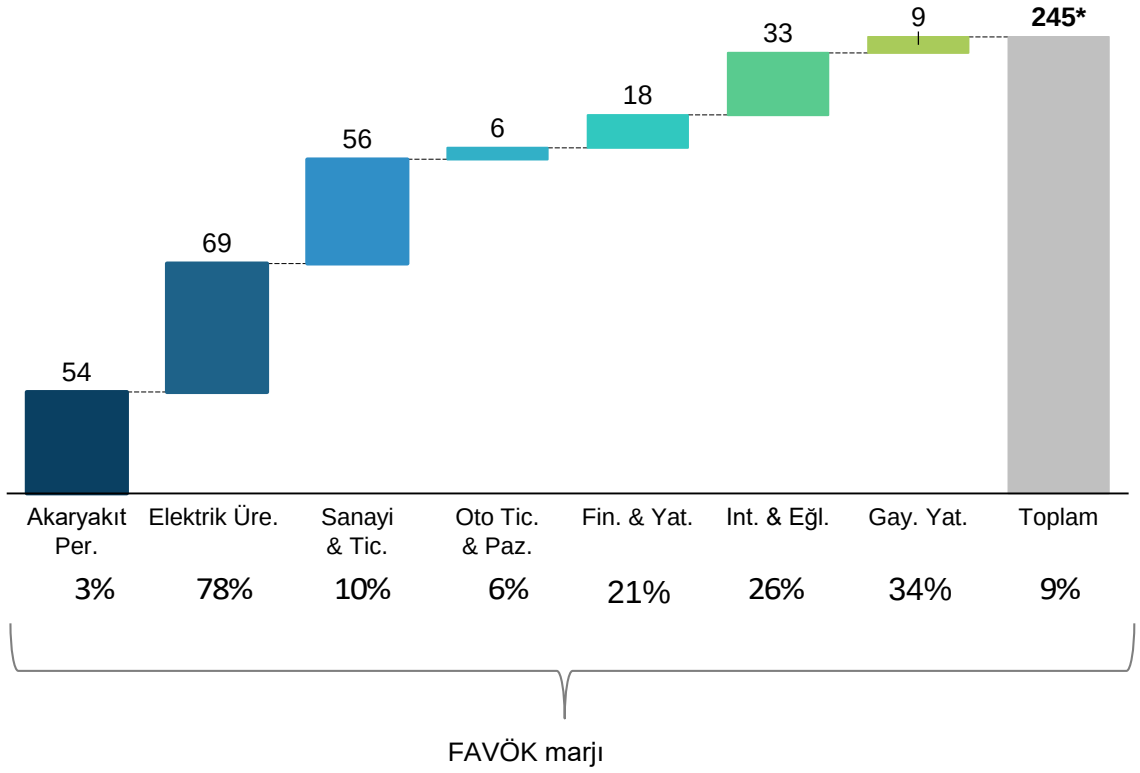
Gelir Dağılımı – mn TL*



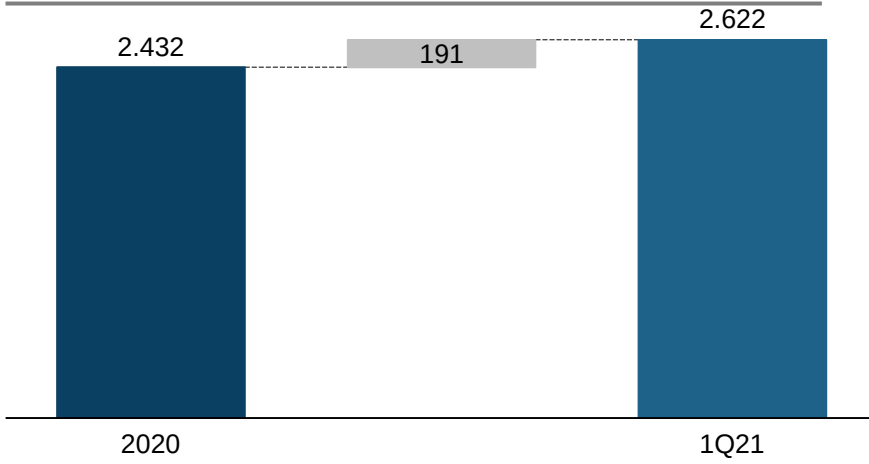
* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

** Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

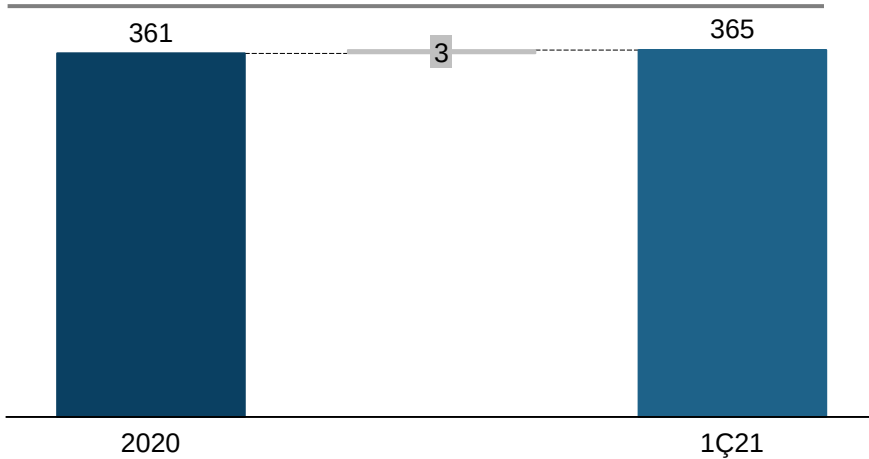
FAVÖK Dağılımı – mn TL**



Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL¹



Solo Net Nakit/(Borç) – mn USD



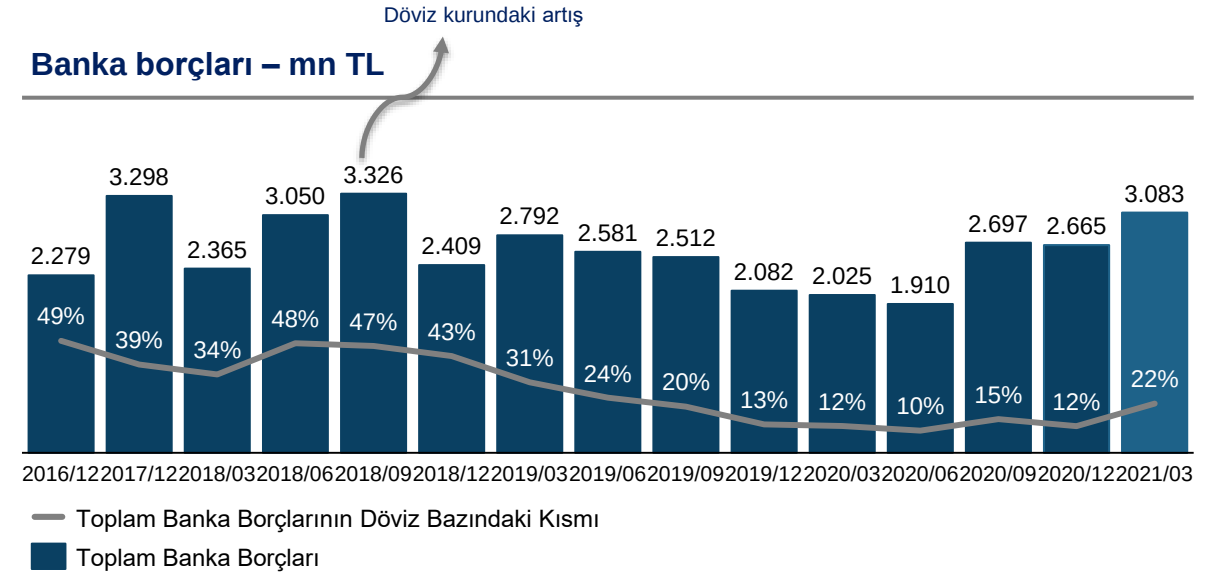
Konsolide Net Nakit/(Borç) Pozisyonu (mn TL)¹

	31.12.2020	31.03.2021
Nakit ve nakit benzerleri	5.330	6.042
Kısa vadeli borçlar	1.837	2.195
Uzun vadeli borçlar	1.061	1.225
Net Nakit/(Borç)	2.432	2.622

¹ Konsolide net nakit/(borç) iş ortaklıklarının net nakit/(borç)larını içermemektedir.

* Finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerinin içine dahil edilmiştir.

Banka borçları – mn TL



Segment Bazında Finansal Yapı



Segment Bazında Borç – mn TL

	31.03.2020	31.03.2021
Akaryakıt Perakendesi	897	851
Elektrik Üretimi	307	422
Sanayi & Ticaret	229	824
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	84	278
Finansman & Yatırım	779	1.034
İnternet & Eğlence	41	1
Gayrimenkul Yatırımları	17	8
Toplam	2.355	3.420

Net Nakit/(Borç) – mn TL

	31.03.2020	31.03.2021
Akaryakıt Perakendesi	-756	-529
Elektrik Üretimi	23	-415
Sanayi & Ticaret	-192	-635
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	-40	-196
Finansman & Yatırım	3.160	4.173
İnternet & Eğlence	53	171
Gayrimenkul Yatırımları	116	52
Toplam	2.365	2.622

Segment bazında FAVÖK – mn TL

	31.03.2020	31.03.2021
Akaryakıt Perakendesi	33	54
Elektrik Üretimi	59	69
Sanayi & Ticaret	15	56
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	4	6
Finansman & Yatırım	16	18
İnternet & Eğlence	11	33
Gayrimenkul Yatırımları	15	9
Toplam	154	245

Şirket Bazında Net Nakit / (Borç)

mn TL	31.03.2020	31.03.2021
Akaryakıt Perakendesi	-756	-529
Elektrik Üretimi	23	-415
<i>Doğan Enerji</i>	+138	0
<i>Galata Wind & Sunflower</i>	-115	-415
Sanayi & Ticaret	-192	-635
<i>Çelik Halat</i>	-89	-36
<i>Ditaş</i>	-25	-2
<i>Doğan Dış Ticaret</i>	-77	-254
<i>Sesa Yatırım</i>	0	-309
<i>Kelkit Besi & Diğer</i>	-1	-35
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	-40	-196
Finansman & Yatırım	3.160	4.173
<i>Doğan Holding</i>	+3.471	+4.309
<i>Öncü</i>	+132	+245
<i>Doruk Fak. & Doruk Fin. & D Yat. Ban.</i>	-443	-380
İnternet & Eğlence	53	171
<i>Hürriyet Emlak</i>	+7	+6
<i>DMC & Net D</i>	0	+29
<i>Kanal D Romanya</i>	-33	+83
<i>Diğer</i>	+79	+54
Gayrimenkul Yatırımları	116	52
<i>D Gayrimenkul</i>	+94	+47
<i>Diğer</i>	+22	+5
Toplam	2.365	2.622

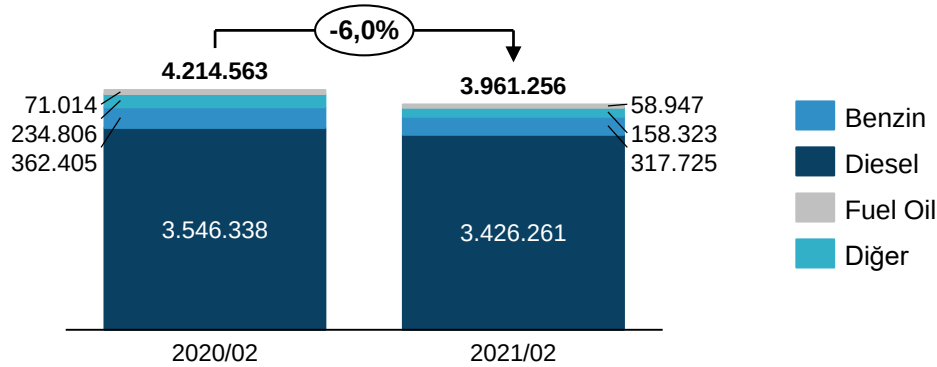
İŞ ALANLARI AKARYAKIT PERAKENDESİ

Akaryakıt Perakendesi

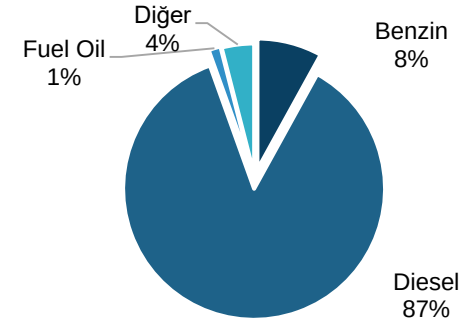
Toplam akaryakıt ürünleri tüketimi 2021 yılının ilk 2 ayında yıllık bazda %6,0 azalarak 3.961.256 ton oldu. (2020/02: 4.214.563 ton)

Toplam LPG tüketimi 2021 yılının ilk 2 ayında yıllık bazda %17,8 azalarak 514.441 ton oldu. (2020/02: 625.528 ton)

Türkiye’de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2020/02 vs 2021/02)



Türkiye’de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2021/02)



Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2020/02 vs 2021/02) – Akaryakıt ürünleri

	2020/02	2021/02	Değişim
Petrol Ofisi	%20,36	%23,46	3,10 p.p.
Opet	%18,88	%17,36	-1,52 p.p.
Shell Turcas	%14,34	%13,91	-0,43 p.p.
BP	%7,34	%6,79	-0,55 p.p.
Güzel Enerji (Total)	%4,85	%5,71	0,86 p.p.
Aytemiz	%4,06	%3,90	-0,16 p.p.

Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2020/02 vs 2021/02) - LPG

	2020/02	2021/02	Değişim
Aygaz	%25,02	%26,04	1,02 p.p.
İpragaz	%10,36	%11,20	0,84 p.p.
Petrol Ofisi	%10,18	%10,73	-0,55 p.p.
Shell Turcas	%9,67	%8,66	-1,01 p.p.
BP	%6,16	%5,74	-0,42 p.p.
Aytemiz	%5,67	%5,06	-0,61 p.p.

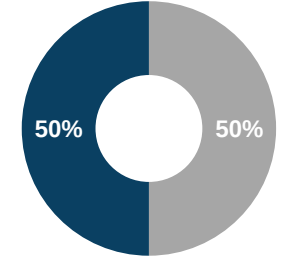
Kaynak: EPDK

Aytemiz'in

- 50% payı Doğan Enerji tarafından Mart 2015'de devir alınmıştır.
- 31 Mart 2021 itibarıyla Türkiye genelinde 532 akaryakıt dağıtım istasyonu bulunmaktadır. (31 Mart 2020: 559)
- Toplam 250 bin m³ kapasiteye sahip 5 terminali bulunmaktadır. (İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin & Alanya)
- En son yayımlanan Şubat 2021 EPDK Raporu'na göre akaryakıt ürünlerinde %3,9 ve otogazda %5,1 pazar payına sahiptir.
- En son yayımlanan Şubat 2021 EPDK Raporu'na göre bir önceki yılın aynı dönemine göre akaryakıt ürün satışları %6,0 azalırken; otogaz satışları %17,8 azalmıştır.

Ortaklık Yapısı

■ Doğan Holding ■ Aytemiz Ailesi



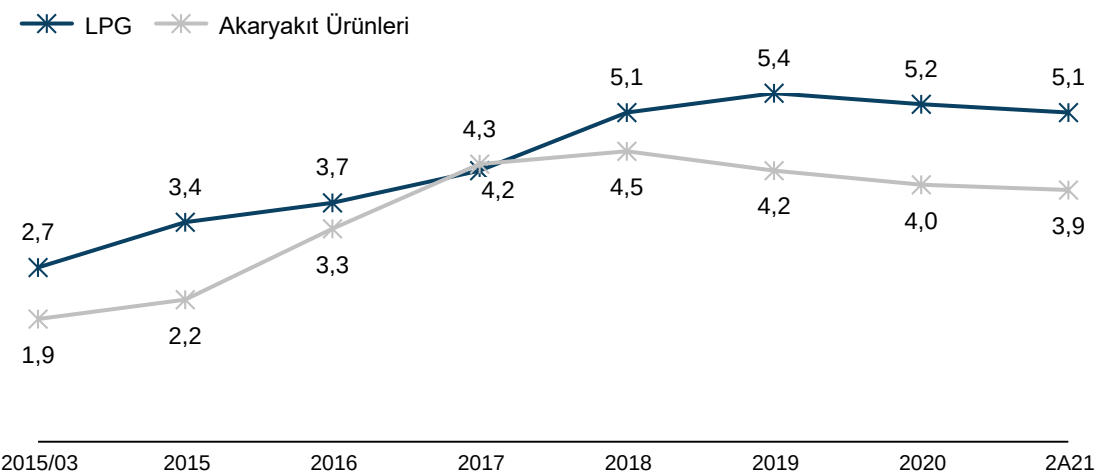
Aytemiz İstasyon Ağı



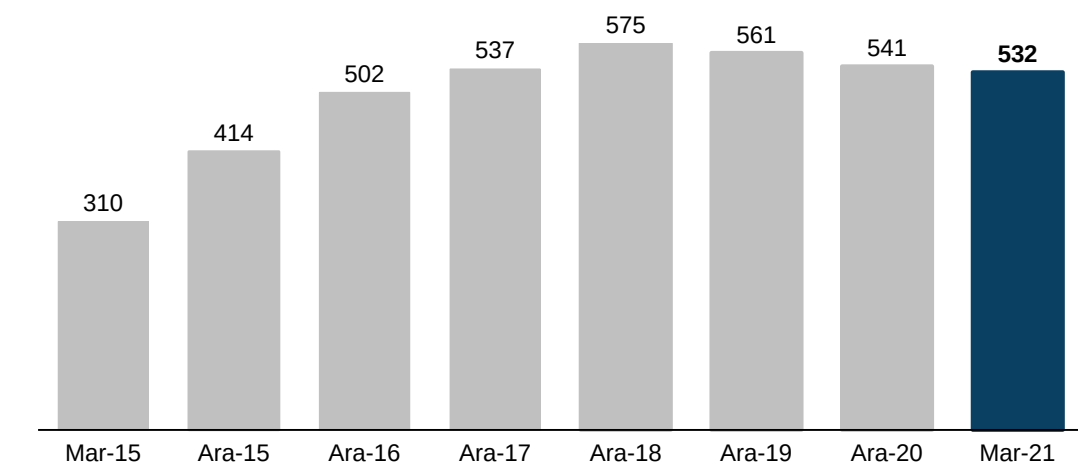
Aytemiz Terminalleri



Aytemiz Pazar Payı (%)

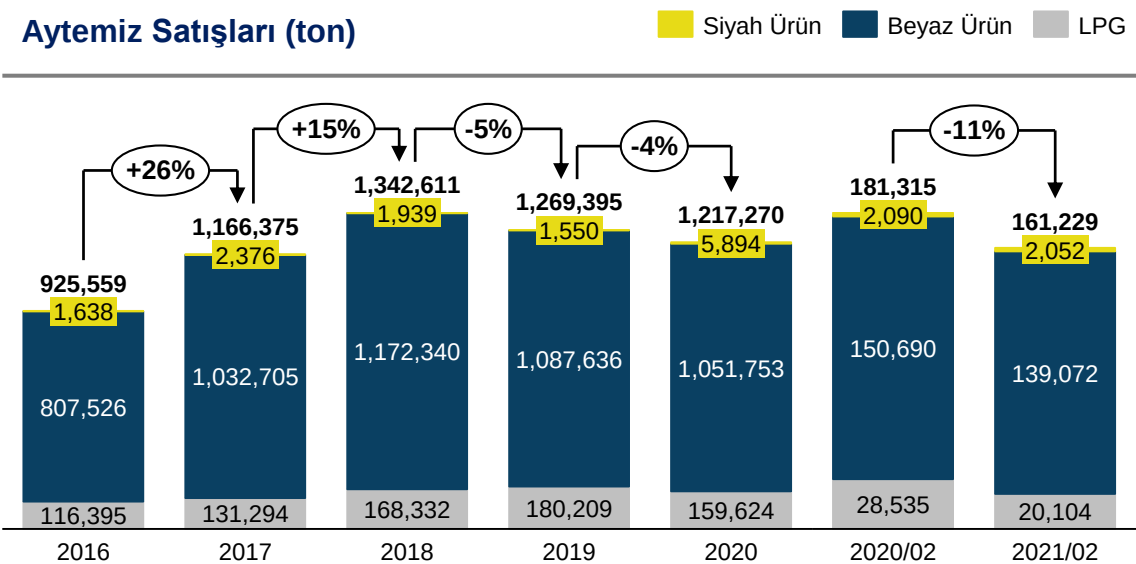


Aytemiz Lisanslı Bayi Sayısı



Aytemiz Türkiye genelinde 447 tanesi LPG satışı da yapan 532 istasyon, 10 ikmal noktası, 5 akaryakıt terminali (toplam 194.408 m³ kapasite) ve 4 LPG terminali ile faaliyet göstermektedir. (toplam 56.051 m³ kapasite)

Aytemiz Satışları (ton)



Akaryakıt Perakendesi – Dönemsel Etkiler

➡ Brent ham petrol fiyatındaki yükselişe karşın eşel mobil sisteminin devrede olması sebebiyle artışın fiyatlara yansımaması, Aytemiz'in işletme sermayesi ihtiyacını azaltmış; öte yandan kredi faizlerinin düştüğü ortamda yüksek faizli kredilerin kapatılması ile elde edilen finansman giderlerinde azalma devam etmiştir.

Sıkılaştırılan tasarruf tedbirleri ile faaliyet giderlerinde, artan enflasyona rağmen, bütçeye uygun performans gerçekleşmiştir.

COVID-19 salgını sebebiyle devam eden sokağa çıkma kısıtlamalarına bağlı talep azalması diğer tüm akaryakıt perakendecileri gibi Aytemiz'i de olumsuz etkilemiştir. Aytemiz, perakende/istasyon satış pazar payında çok sınırlı bir kayıp yaşamış ve 6 en büyük oyuncu içerisinde en az pazar payı kaybetmiştir.

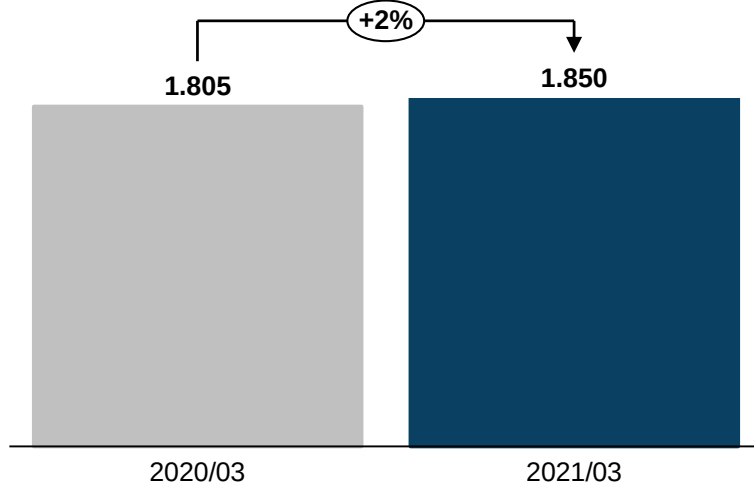
Aytemiz istasyon başına verimlilik ve satışta akaryakıt için 5. ve otogaz için 4. sıradaki yerini korumaktadır.

EPDK tarafından alınan tavan fiyat uygulaması ile 17 Mart tarihinde kar marjlarında litre başına 12-14 kuruş arasında düşüş yaşanmış olup, Aytemiz olarak entegre kar marjına bağlı olan kontrat sayısının toplam içerisindeki payının düşük olması sebebiyle, görece olarak sınırlı negatif etki beklenmektedir.

➡ Devam eden pandemi etkilerinin azaltılması amacıyla yapılan çalışmalar;

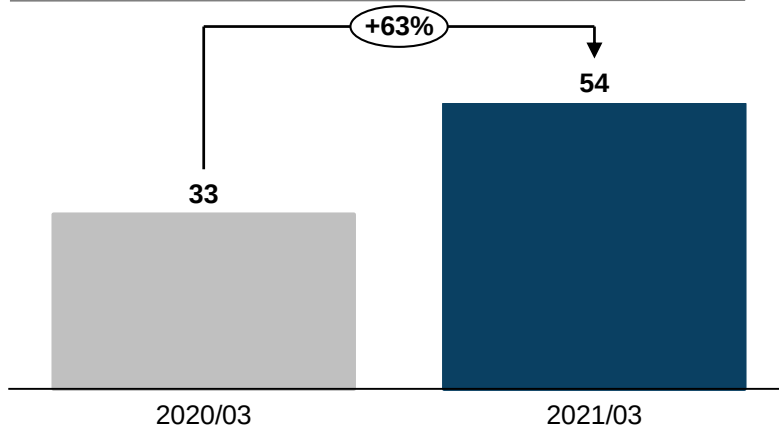
- ✓ Faaliyet giderlerinin optimizasyonu, istasyon karlılıkları ve verimliğe odaklanılmıştır.
- ✓ Elektronik satıştan daha fazla pay alınması için çalışmalara ağırlık verilmiş ve organizasyon revize edilmiştir.
- ✓ Toptan satış kanalında kontrollü büyüme çalışmalarına başlanmıştır.
- ✓ İstasyon sözleşmelerinde hedeflenen tüm istasyonlarda kontrat yenilemesi başarı ile yapılmış ve yılın ilk 3 ayında 20 istasyon transfer edilmiştir.
- ✓ Yenilikçi uygulamaların hayata geçirilmesi ile müşteri sadakatini sağlanması ve yeni müşteri kazanılması hedeflenmekte olup; buna yönelik programların duyurusu önümüzdeki dönemlerde yapılacaktır.

Akar. Per. Segmenti Gelirler – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Akar. Per. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	1.805	1.850	2%
Satılan Malın Maliyeti	-1.742	-1.758	1%
Brüt Kar	63	92	45%
Brüt Kar Marjı	3,5%	5,0%	
Faaliyet Giderleri (-)	-70	-78	12%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	10	-19	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	3	-5	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	11	1	-
Finansman Gel./ (Gid.), net	-37	-17	-53%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	-23	-22	-7%
FAVÖK	33	54	63%
FAVÖK Marjı	1,8%	2,9%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Akaryakıt Gel.	1.468	1.554	6%
Otogaz Gel.	313	265	-15%
Diğer	23	29	25%
Toplam	1.804	1.849	2%

İŞ ALANLARI ELEKTRİK ÜRETİMİ

Elektrik Üretimi

Türkiye'deki elektrik tüketimi 2021 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %2,7 artarak 78.926 GWh olmuştur.

Toplam elektrik üretimi 2021 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %3,6 azalarak 79.442 GWh olmuştur.

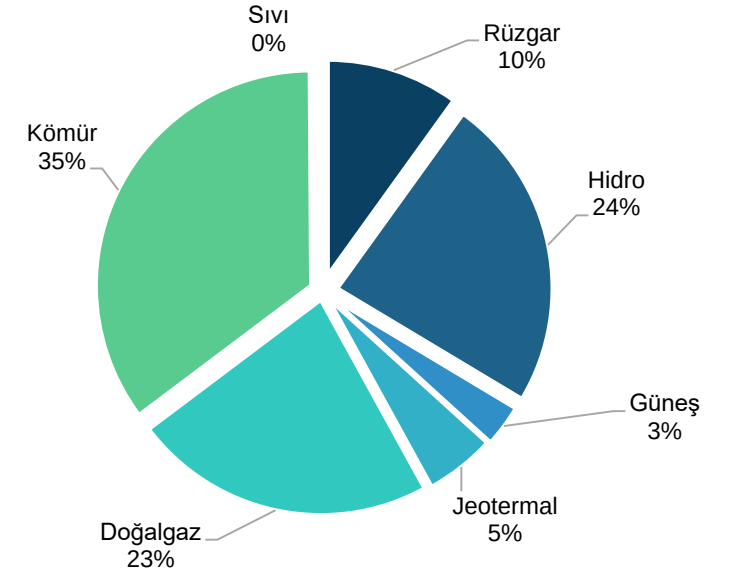
Yenilenebilir kaynaklardan (rüzgar, güneş, hidro ve jeotermal) sağlanan enerjinin payı bir önceki yılın aynı dönemine göre 2,0 baz puan azalmış ve %42,0 olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik fiyatları 2021 yılının ilk çeyreğinde %4,6 artmıştır.

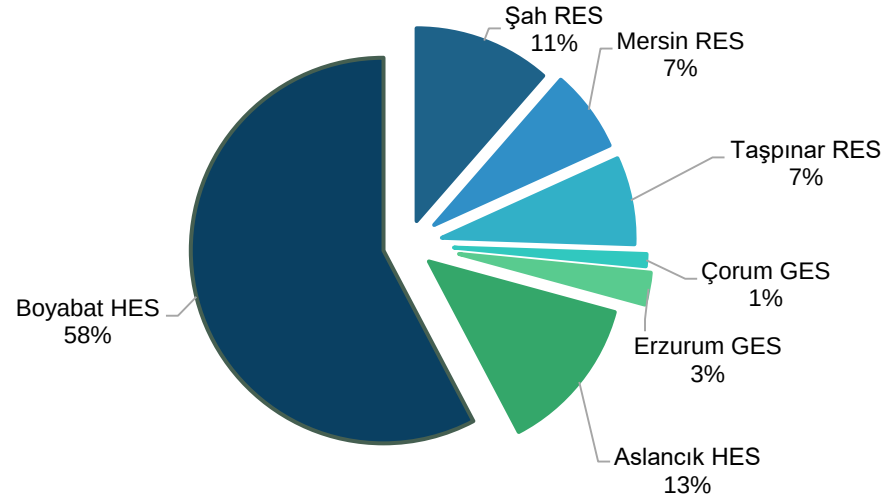
	2020/03	2021/03	Değ.
Üretim (GWh)	76.709	79.442	%3,6
Tüketim (GWh)	76.883	78.926	%2,7
Üretimde Yenilenebilir Enerjinin Payı	%44,0	%42,0	

- ✓ Doğan Holding 3 adet RES (Şah & Mersin&Taşpınar), 2 adet HES (Boyabat & Aslancık) ve 2 adet GES'e (Çorum & Erzurum) sahiptir
- ✓ Boyabat HES ve Mersin RES haricindeki tüm santrallerimiz Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) dahildir
- ✓ Boyabat 2019 yılı başından itibaren Kapasite Mekanizması'na dahil edilmiştir.
- ✓ RES ve HES'ler kWh başına 7,3 Dolar cent; GES'ler ise kWh başına 13,3 Dolar cent YEKDEM desteği almaktadır
- ✓ Şah ve Mersin RES kapasite kullanım oranları Türkiye ortalamasının üzerindedir.

Kaynak Bazında Elektrik Üretimi (2021/03)

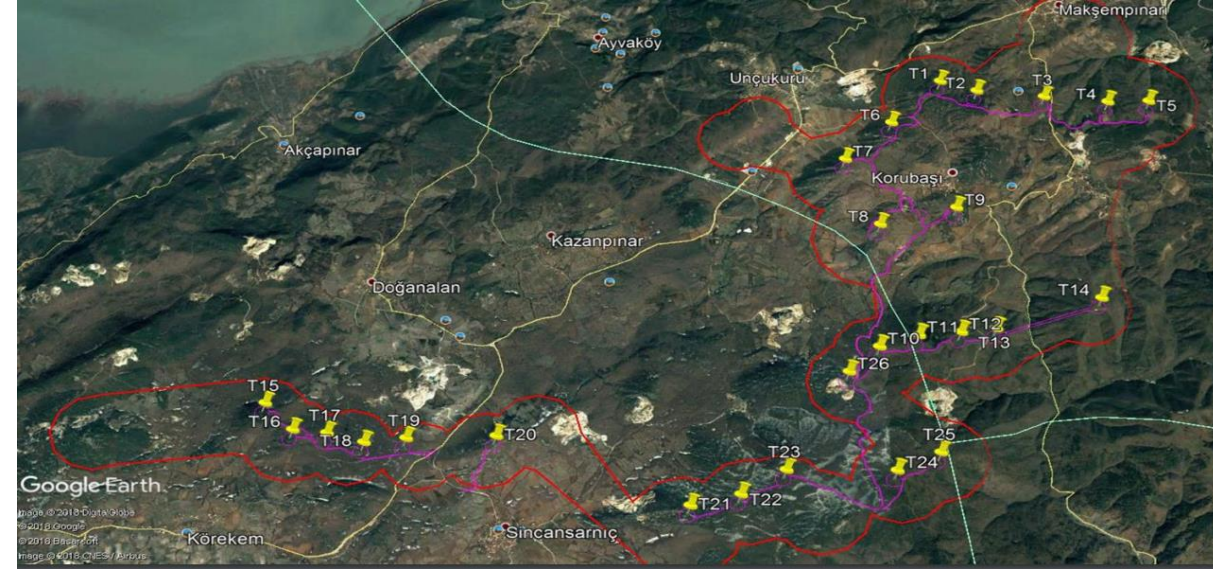


YEKDEM Desteğiyle Verimliliği Yüksek Yenilenebilir Enerji Portföyü



- Toplam 902 MW kurulu güç;
- ✓ 234,9 MW kapasiteye sahip 3 rüzgar santrali
- ✓ 34,1 MW kapasiteye sahip 2 güneş santrali
- ✓ 633 MW kapasiteye sahip 2 hidroelektrik santrali - JV
- Boyabat HES ve Mersin RES hariç tüm santrallerimiz YEKDEM'e dahil.
- Boyabat 2019 yılının başında Kapasite Mekanizması'na dahil edildi ve 2021 yılının ilk 3 ayında Kapasite Mekanizması sayesinde 12,3 mn TL gelir sağladı. (2020/03: 12,1 mn TL)
- Boyabat ve Aslancık 2019 yılında kredilerini avantajlı şekilde yeniden yapılandırdı.
- Yenilenebilir enerji alanında özellikle güneş ve rüzgarda yeni fırsatlara bakılıyor.

Yeni RES Projesi – Taşpınar RES



- 67,2 MW kapasiteye sahip ve Bursa – Kemalpaşa'da bulunuyor.
- İlk ünite Kasım 2020'de operasyonel hale geldi. 25 Mart 2021 itibariyle tam kapasite üretime başladı. 2021 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'e dahil oldu.
- Yerli aksam kullanımı ile ilk 5 yıl boyunca MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödevans) bulunmamaktadır.

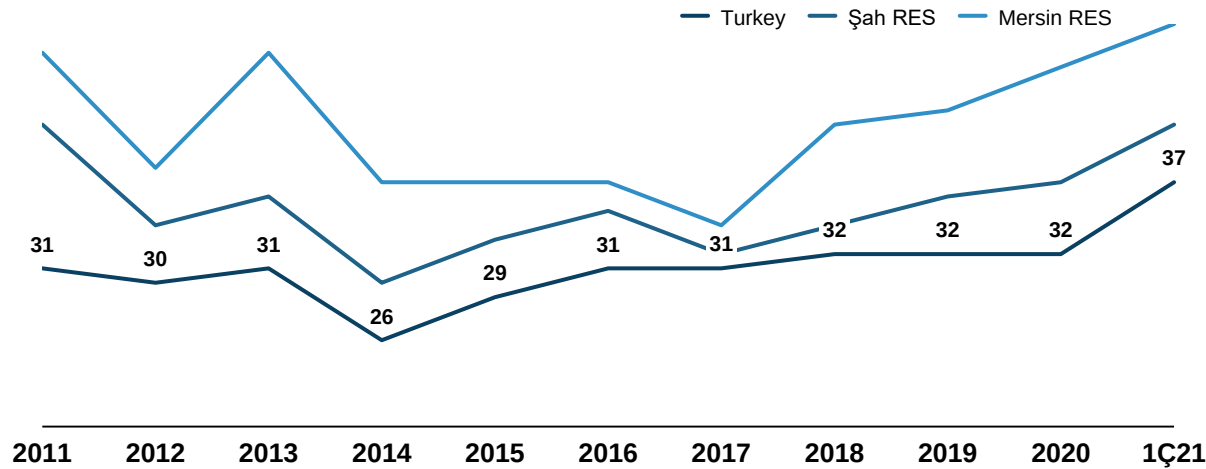
Elektrik Üretimi

	Mersin RES	Şah RES	Taşpınar RES	Çorum GES	Erzurum GES	Boyabat HES	Aslancık HES
Kapasite	62,7 MW	105 MW	67,2 MW	9,36 MW	24,7 MW	513 MW	120 MW
Lisans bitiş tarihi	2056	2057	2069	lisanssız	lisanssız	2056	2057
2021B üretim	180 GWh	310 GWh	170 GWh	14 GWh	37 GWh	750 GWh	300 GWh
YEKDEM desteği	-	7,3 cent	9,4 cent*	13,3 cent	13,3 cent	-	7,3 cent
YEKDEM bitiş tarihi	2020	2021	2030	2027	2028	-	2024
MW başı değer	1,35 mn USD	1,35 mn USD	1,35 mn USD	1,2 mn USD	1,2 mn USD	-	-
1Ç21 üretim (MWh)	52.944	92.290	15.598**	2.358	7.668	132.956	41.363

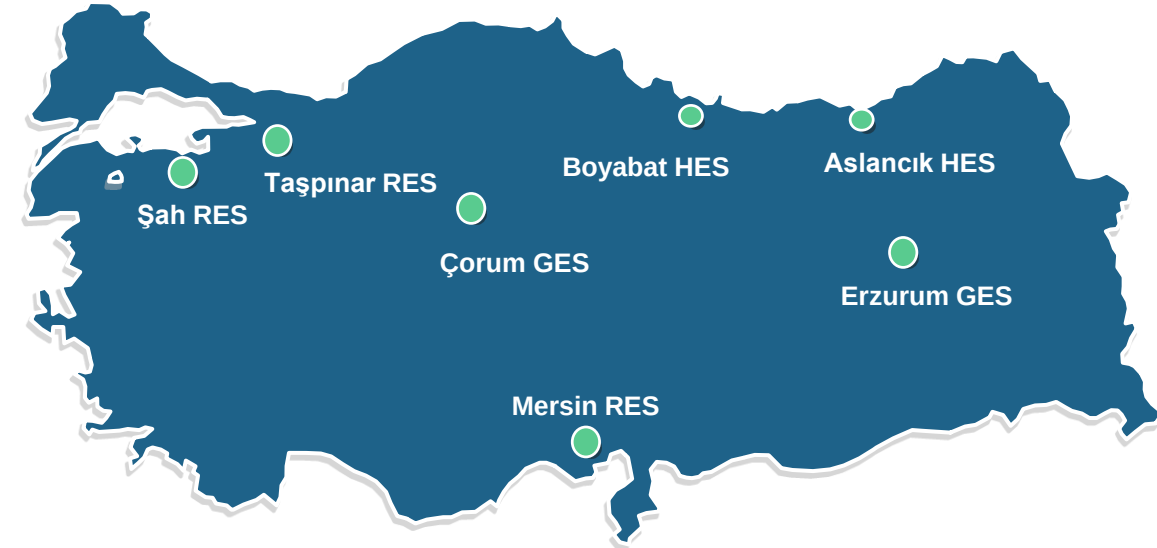
* Yerli aksam kullanımı ile MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödevans) bulunmamaktadır.

** Taşpınar Res 25 Mart 2021 tarihi itibarıyla tam kapasite üretime başlamıştır.

Kapasite Kullanım Oranı (KKO) - %

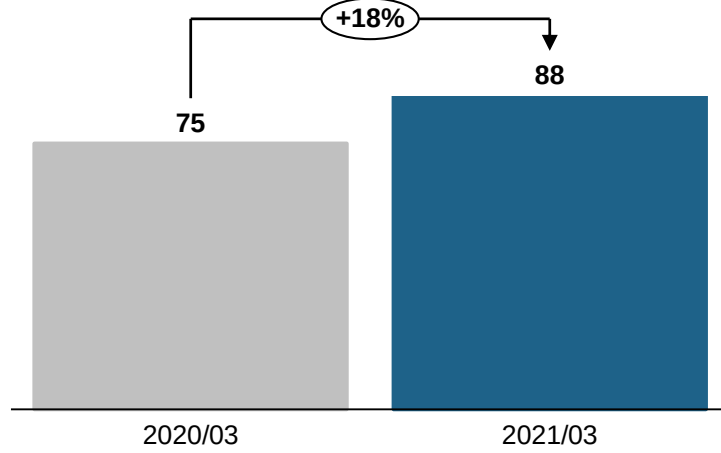


Yenilenebilir Enerji Varlıklarının Coğrafi Dağılımı



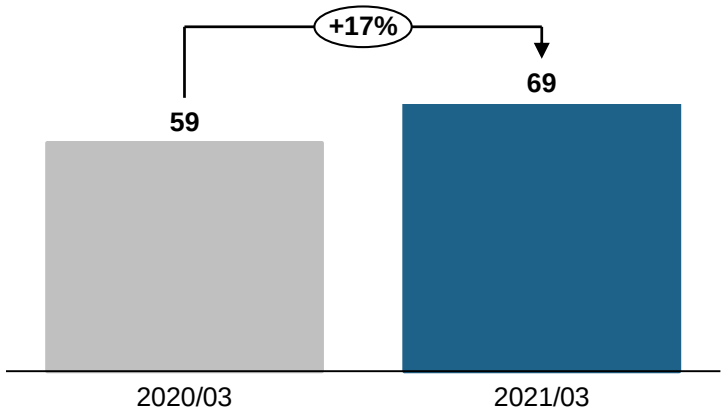
Elektrik Üretimi

Elektrik Üre. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Elektrik Üre. Segmenti FAVÖK– mn TL



**Elektrik üretimi segmentine ait konsolide gelirler, giderler ve FAVÖK rakamları rüzgar ve güneş santrallerinin üretim ve ticaretini kapsamaktadır. Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santrallerine ait veriler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gelirler / giderler altında gösterilmektedir.

Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	75	88	18%
Satılan Malın Maliyeti	-21	-31	48%
Brüt Kar	54	57	6%
Brüt Kar Marjı	71,9%	64,9%	
Faaliyet Giderleri (-)	-4	-3	-22%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	27	3	-89%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	-18	-16	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	59	41	-30%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	7	0	-100%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-38	-48	24%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	28	-6	-
FAVÖK	59	69	17%
FAVÖK Marjı	78,6%	78,1%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

* Vergi öncesi zararın önemli bir kısmı iş ortaklığı Aslancık Elektrik'in net dönem zararının Grup'a düşen payından kaynaklanmaktadır.

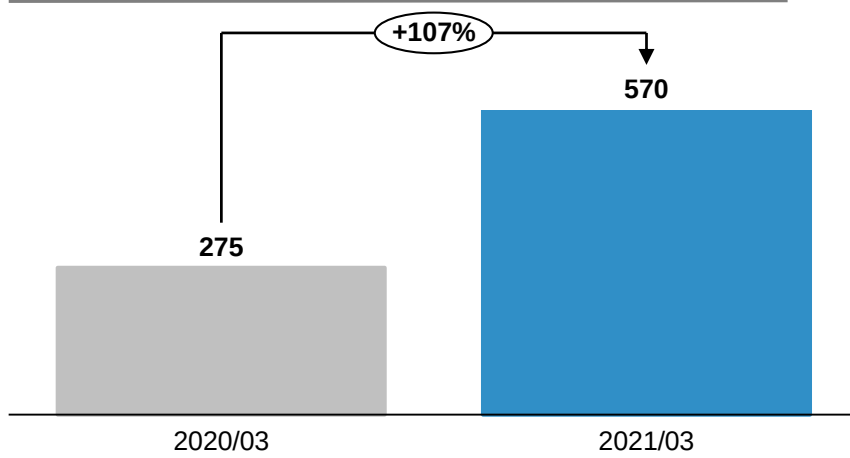
Hidroelektrik Santrallerinin Fin. Perf. (JV) - mn TL**

mn TL	Gelirler			Net Kar / (Zarar)		
	2020/03	2021/03	Δ	2020/03	2021/03	Δ
Boyabat	22	65	202%	-405	-595	47%
Aslancık	39	24	-39%	-54	-47	-13%

**Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olup; tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

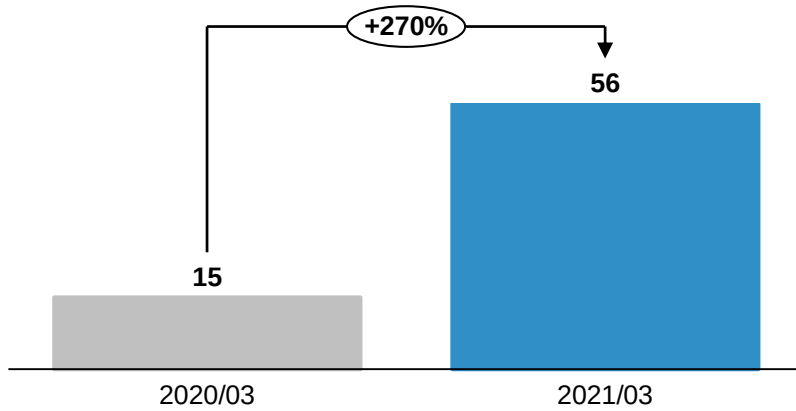
İŞ ALANLARI SANAYİ & TİCARET

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Sanayi & Ticaret Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	275	570	107%
Satılan Malın Maliyeti	-241	-484	100%
Brüt Kar	33	86	158%
Brüt Kar Marjı	12,1%	15,1%	
Faaliyet Giderleri (-)	-24	-48	102%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	3	22	633%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	13	60	376%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	0	0	-
Finansman Gel./ (Gid.), net	-12	-59	387%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	0	1	116%
FAVÖK	15	56	270%
FAVÖK Marjı	5,5%	9,8%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Sanayi Gel.	119	178	49%
Dış Tic. Gel.	152	248	64%
Ambalaj Gel.	0	140	-
Diğer	4	4	-3%
Toplam	274	569	108%

55 yıldan fazla deneyimi ve güçlü müşteri profili ile Türkiye’de sektör lideri

42’den fazla ülkeye yaptığı ihracat ile dünya genelinde bilinen bir marka

İnşaat sektörü, petrol ve maden sanayii, gemiler, asansörler, çeşitli ulaşım araçları ve tarımsal araçlar alanında uzmanlık

Alacakların büyük çoğunluğu Coface tarafından sigortalandığı için minimum alacak riski

Gelir ve giderler dövizle endeksli olduğundan kur değişimlerine karşı avantajlı

2018 yılında Ar-Ge Merkezi Belgesini almaya hak kazandı.

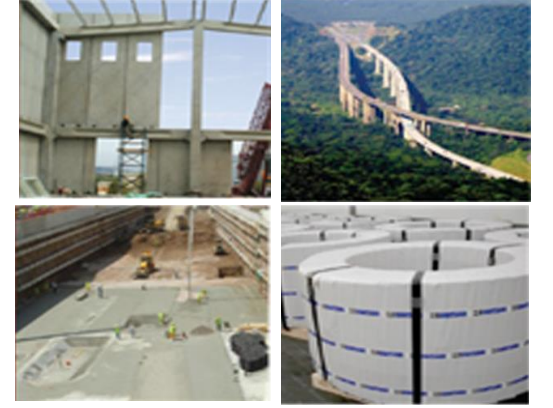
Tel



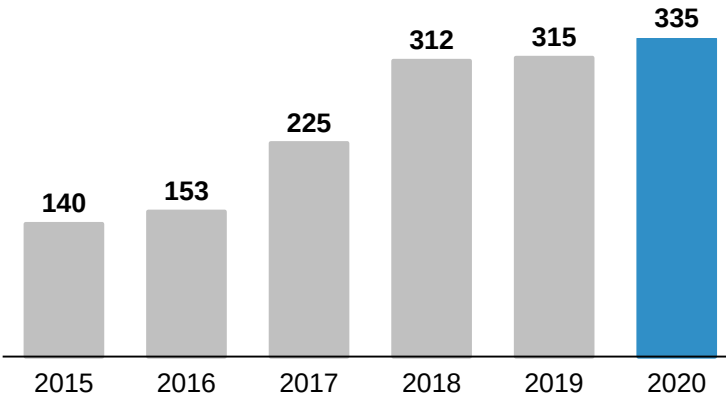
Halat



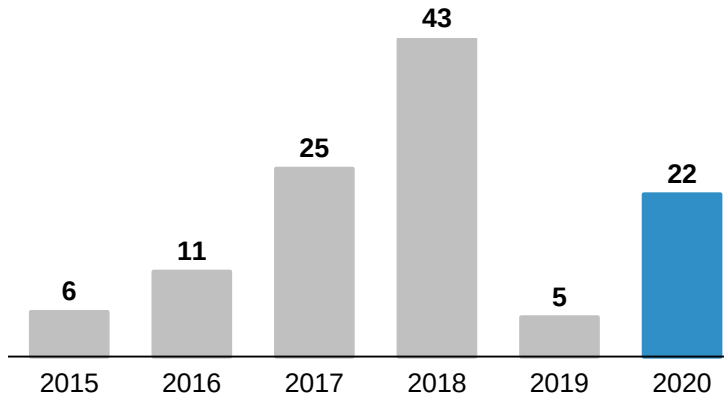
Öngermeli Beton Demeti



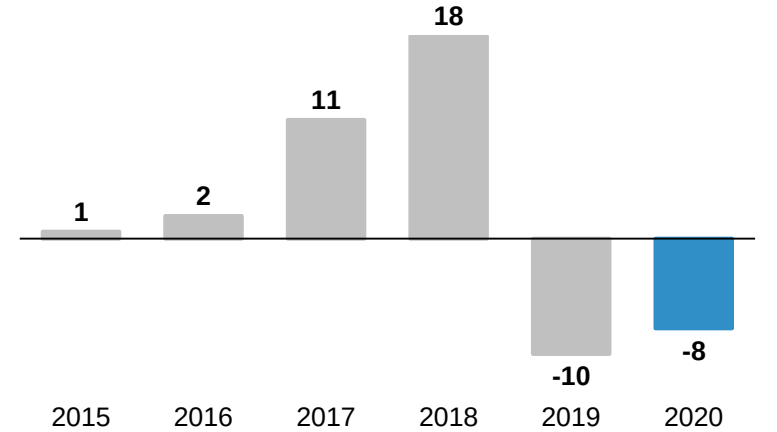
Hasılat – mn TL



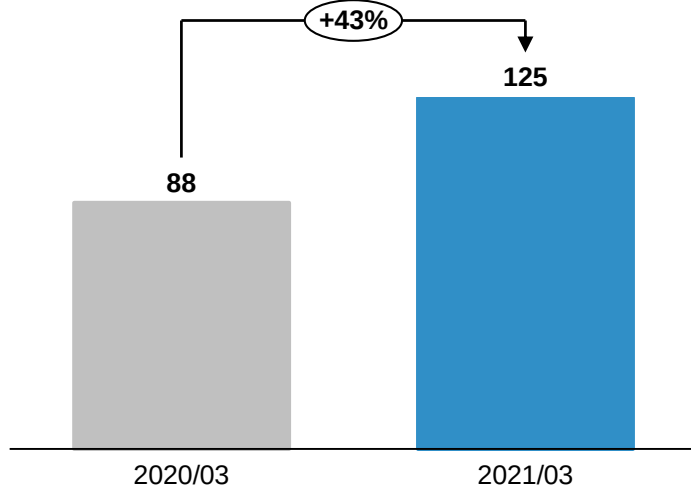
FAVÖK – mn TL



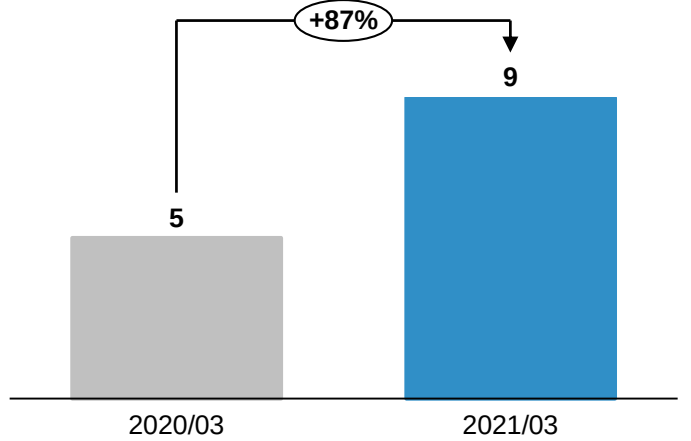
Net Kar – mn TL



Çelik Halat Gelirler – mn TL



Çelik Halat FAVÖK – mn TL

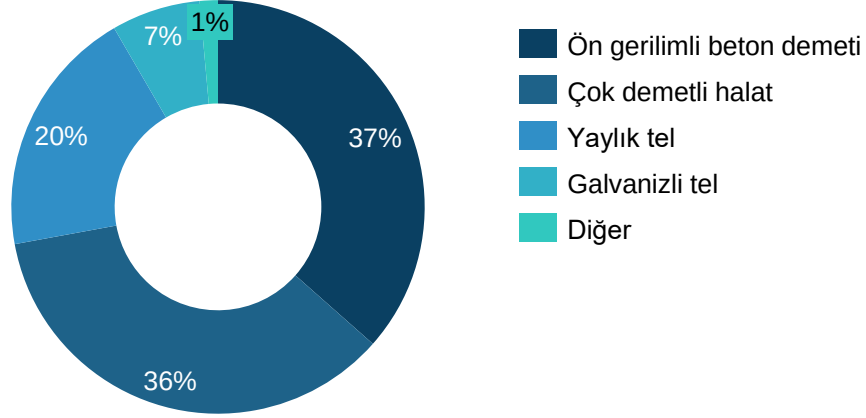


Çelik Halat – Özet Gelir Tablosu

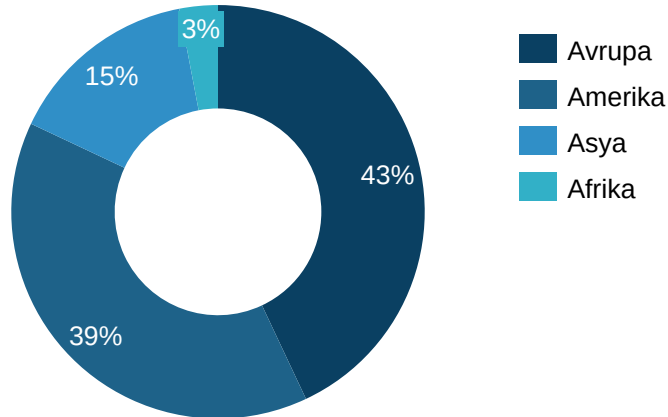
mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	88	125	43%
Brüt Kar	12	18	52%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>13,6%</i>	<i>14,5%</i>	<i>0,9 p.p.</i>
Faaliyet Giderleri	-11	-12	19%
Faaliyet Karı	1	6	293%
Net Kar	-4	-3	-18%
FAVÖK	5	9	87%
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>5,4%</i>	<i>7,1%</i>	<i>1,7 p.p.</i>

Ürün grubu bazında satış gel. (mn TL)	2016	2017	2018	2019	2020	1Ç20	1Ç21
Ön gerilimli beton demeti	72,9	107,4	129,8	93,6	112,1	31,8	47,5
Çok demetli halat	47,8	65,8	109,9	133,7	137,7	33,6	43,4
Yaylık tel	21,3	28,1	44,1	51,7	60,6	15,3	23,3
Galvanizli tel	8,4	21,0	23,4	32,2	20,3	6,0	9,0
Diğer	2,5	2,8	4,6	4,1	4,5	0,9	1,8
Toplam	152,9	225,1	311,9	315,2	335,3	87,6	125,0

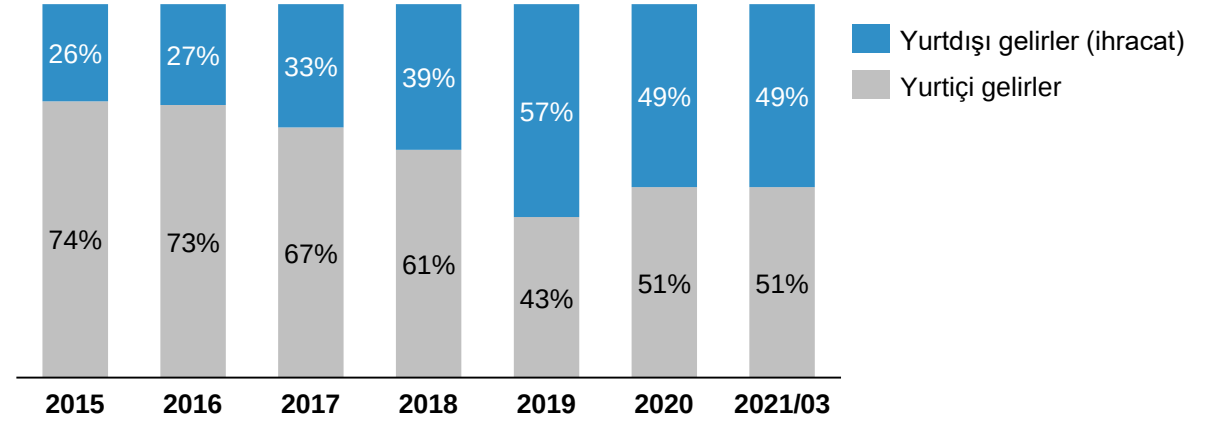
Ürün bazında gelirler (%) – brüt – 31.03.2021



Kıta bazında ihracat payı (%) – 31.03.2021



Gelir dağılımı (%) – brüt



Strateji



47 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticisi (rot, rotbaşı, rotıl)

Güçlü marka bilinirliği ve yedek parça sektöründe önemli pazar payı

Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi

İhracat toplam gelirlerinin yaklaşık 2/3'ünü oluşturmaktadır

2017 yılında kurulan Ar&Ge merkezi ürün çeşitliliğine ve verimliliğe olumlu katkı sağlamaktadır

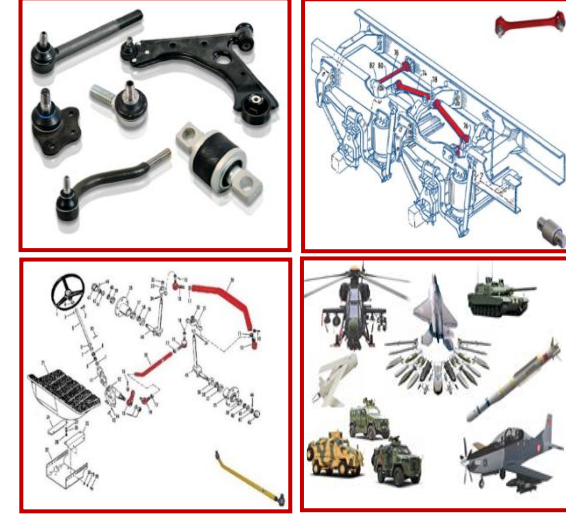
2021 yılının ilk çeyreği itibarıyla Ar-Ge harcamalarının toplam ciroya oranı %3,7'dir.



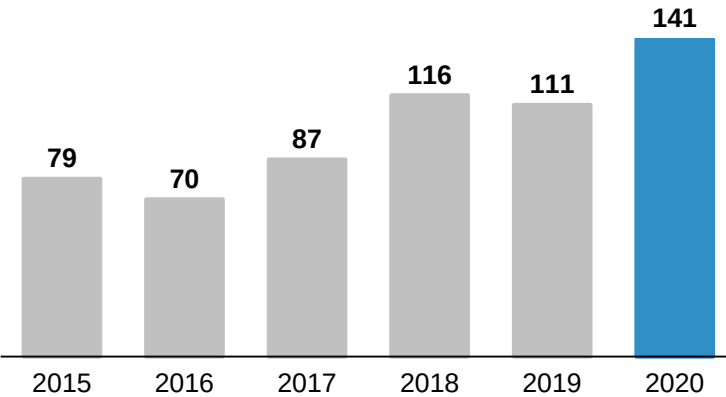
OEM Müşterileri
(50%)

OES Müşterileri
(50%)

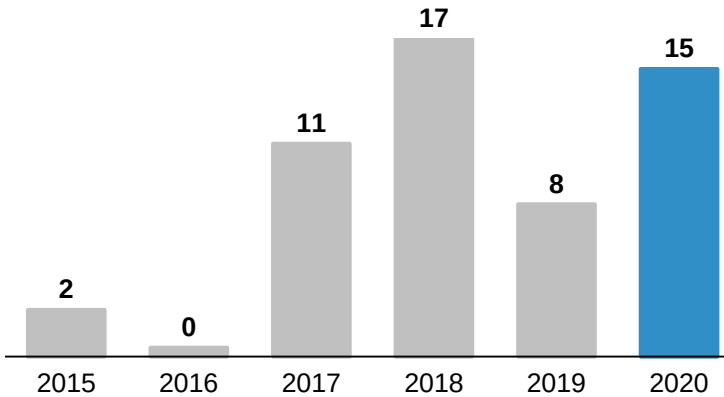
Ürün Çeşitleri



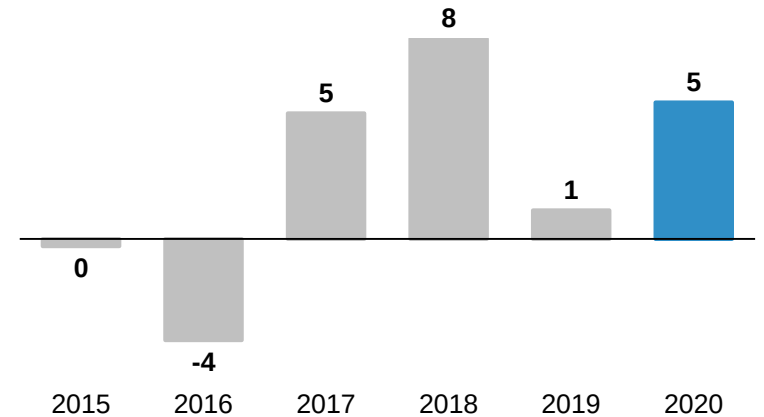
Hasılat – mn TL



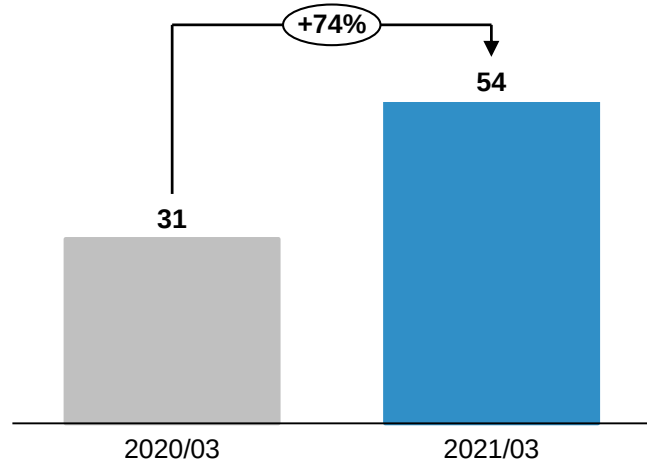
FAVÖK – mn TL



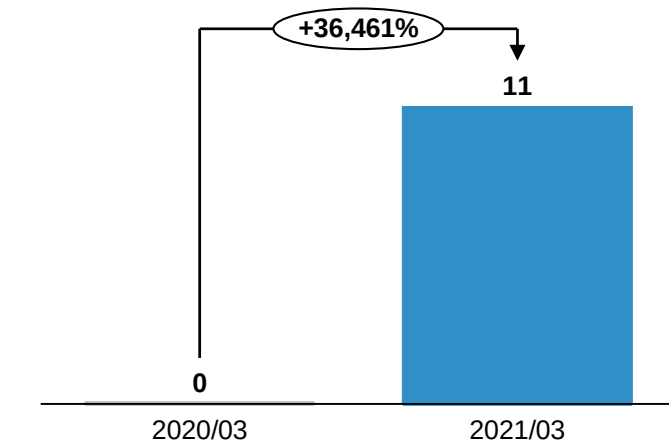
Net Kar – mn TL



Ditaş Gelirler – mn TL



Ditaş FAVÖK – mn TL



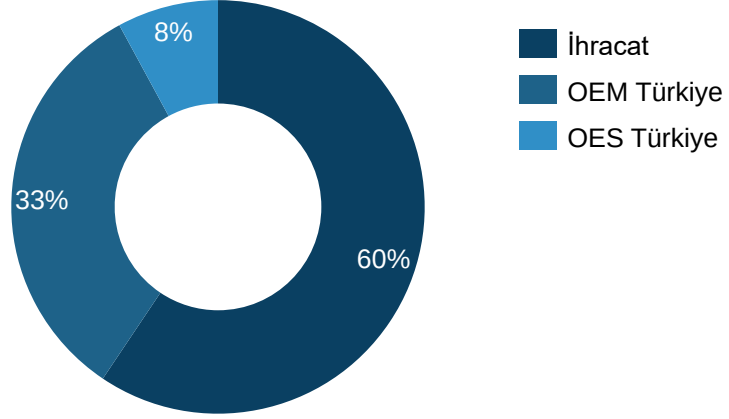
Ditaş – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	31	54	74%
Brüt Kar	6	17	182%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>19,7%</i>	<i>32,0%</i>	<i>12,2 p.p.</i>
Faaliyet Giderleri	-7	-8	11%
Faaliyet Karı	-1	9	-
Net Kar	-2	12	-
FAVÖK	0	11	36461%
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>0,1%</i>	<i>20,9%</i>	<i>20,8 p.p.</i>

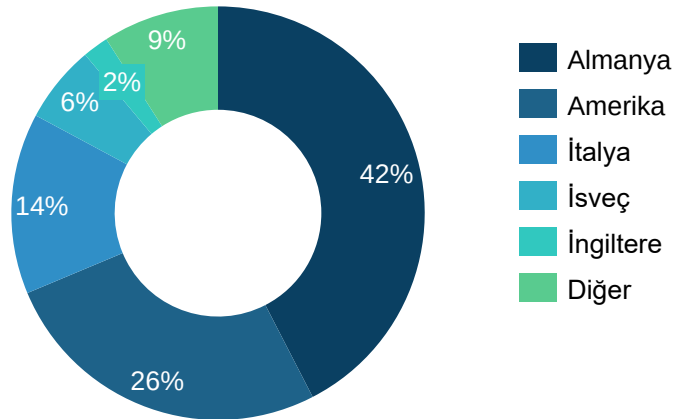
✓ Ditaş 28 Nisan 2021 tarihinde 2020 yılı karından 600 bin TL brüt temettü dağıtmıştır.

Gelir dağılımı (mn TL)	2016	2017	2018	2019	2020	2020/03	2021/03
Bağımsız yedek parça	43,2	50,3	69,4	67,0	79,4	17,5	27,5
Orjinal yedek parça	26,3	37,0	46,2	44,4	61,2	13,7	26,9
Toplam	69,6	87,2	115,6	111,4	140,6	31,2	54,4

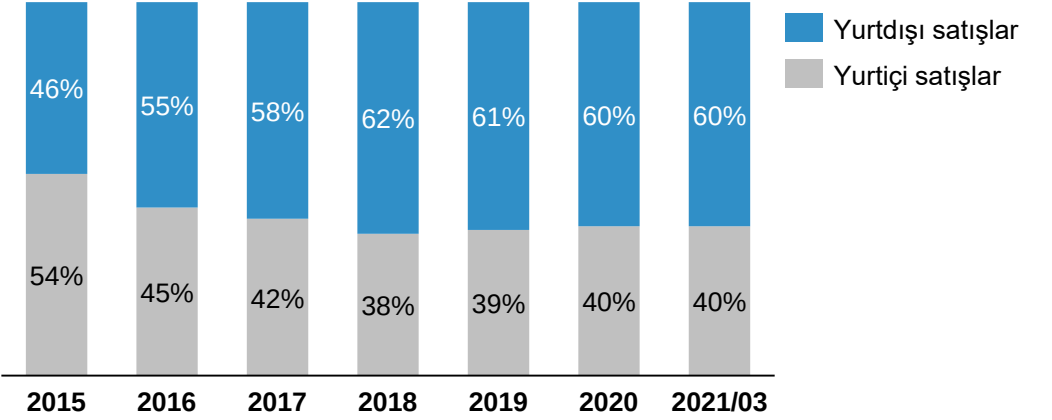
Ürün bazında gelirler – 31.03.2021



Ülke bazında ihracat payı – 31.03.2021



Gelir dağılımı

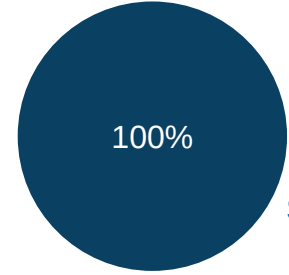


İhracat yapılan ülkeler



- ✓ 1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa"), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m² alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır.
- ✓ Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmıştır ve bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir.
- ✓ Sesa 2021 yılında, büyüme hedefleri kapsamında, kapasite ve kalite yatırımları yapmayı planlamaktadır. Bu yatırımlara paralel olarak, mevcut yerleşkenin 2.250 m² ilave alan ile genişletilmesi düşünülmektedir.
- ✓ Ar-Ge Merkezi'nin 2021 yılında faaliyet geçmesi beklenmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin kuruluşunun ardından "Turquality" programına ilişkin çalışmalar da sürdürülecektir.
- ✓ 31 Ağustos – 31 Aralık 2020 döneminde 197,7 mn TL gelir elde etmiştir.

ORTAKLIK YAPISI (%)



SESA YATIRIM



Öncü GSYO
%70

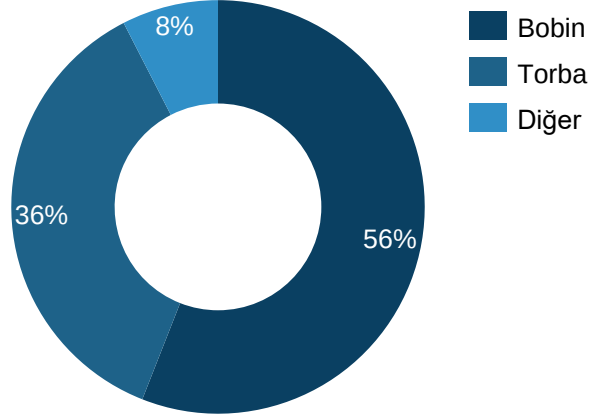
Şavul Ailesi
%30

Sesa Üretim
%100

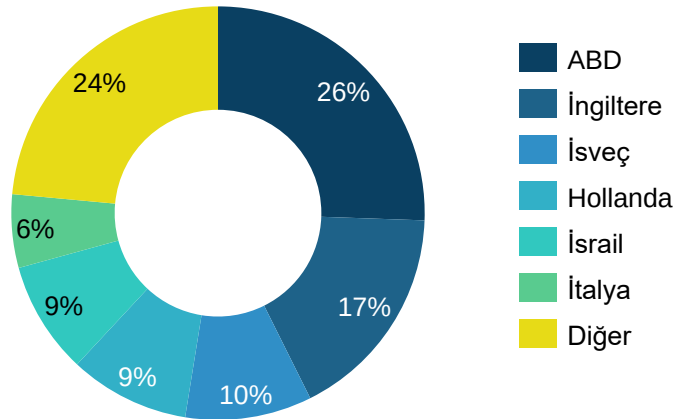
Sesa Ambalaj

mn TL	2020	2020/03
Hasılat	197,7	139,6
FAVÖK	59,1	27,2
FAVÖK marjı	%29,9	%19,5

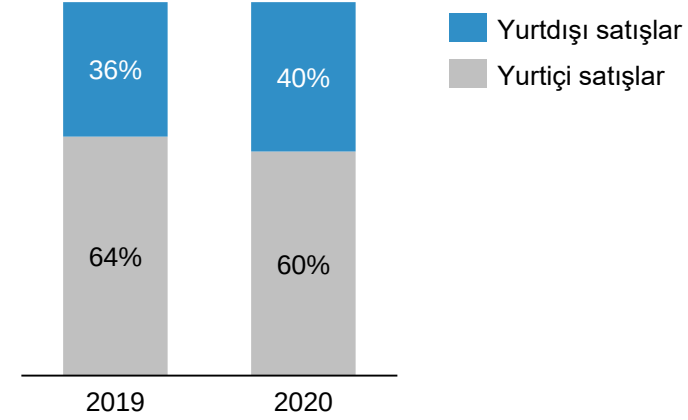
Ürün bazında gelirler – 31.03.2021



Ülke bazında ihracat payı – 31.03.2021



Gelir dağılımı



İhracat yapılan ülkeler

✓ ABD	✓ Çek Cumhuriyeti	✓ İngiltere	✓ Kosova	✓ Suudi Arabistan
✓ Almanya	✓ Çin	✓ İrlanda	✓ Letonya	✓ Tacikistan
✓ Arnavutluk	✓ Danimarka	✓ İspanya	✓ Libya	✓ Tunus
✓ Avusturya	✓ Estonya	✓ İsrail	✓ Litvanya	✓ Türkmenistan
✓ Azerbaycan	✓ Fas	✓ İsveç	✓ Makendoya	✓ Ukrayna
✓ Bahreyn	✓ Filistin	✓ İsviçre	✓ Malesya	✓ Ürdün
✓ Belçika	✓ Finlandiya	✓ İtalya	✓ Malta	✓ Yunanistan
✓ Birleşik Arap Emirlikleri	✓ Fransa	✓ Kanada	✓ Norveç	
✓ Bosna Hersek	✓ Hırvatistan	✓ Katar	✓ Polonya	
✓ Bulgaristan	✓ Hollanda	✓ Kenya	✓ Romanya	
✓ Cezayir	✓ Irak	✓ Kıbrıs	✓ Sırbistan	
		✓ Kırgızistan	✓ Slovenya	

53 ülkeye ihracat

- ✓ 1978 yılında kurulan Doğan Dış Ticaret ilk kağıt dış ticaretini 1993 yılında yapmıştır.
- ✓ Gazete ve dergi kağıdının yanında, karton ve paketleme ürünleri ile petrokimya hammaddelerinin tedariki de şirketin ana iş alanlarından biridir. Doğan Dış Ticaret karton ve paketleme malzemeleri tedarikinde pazarın ana oyuncularından biridir.
- ✓ Doğan Dış Ticaret global satın alım ekibi sayesinde perakende sektöründe de faaliyet göstermeye başlamış ve tüm dünyadan birçok tedarikçinin (hediye eşya& kırtasiye, oyuncak, elektrik & elektronik ve müzik ve kitap kategorilerinde) münhasır distribütörü olmuştur.
- ✓ 2021 yılında hasılatın %20 seviyesinde artması planlanmaktadır.



PAKETLEME

Alüminyum
Karton & Kağıt
Petrokimya gibi
Hammde tedarikinde
Yıllık 65.000 ton satış



KAĞIT

Yazı tabı grubu
tarafında
Yıllık 100.000 ton
satış



PERAKENDE

Global Satın Alım
Hizmetleri

milyon TL*	2016	2017	2018	2019	2020
Hasılat	121,9	137,2	312,3	339,5	626,6
FAVÖK	10,7	12,3	34,0	22,4	51,6
Net Kar	6,4	10,0	12,8	18,7	38,3

*: Yasal kayıtlara göre

İŞ ALANLARI ÖTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

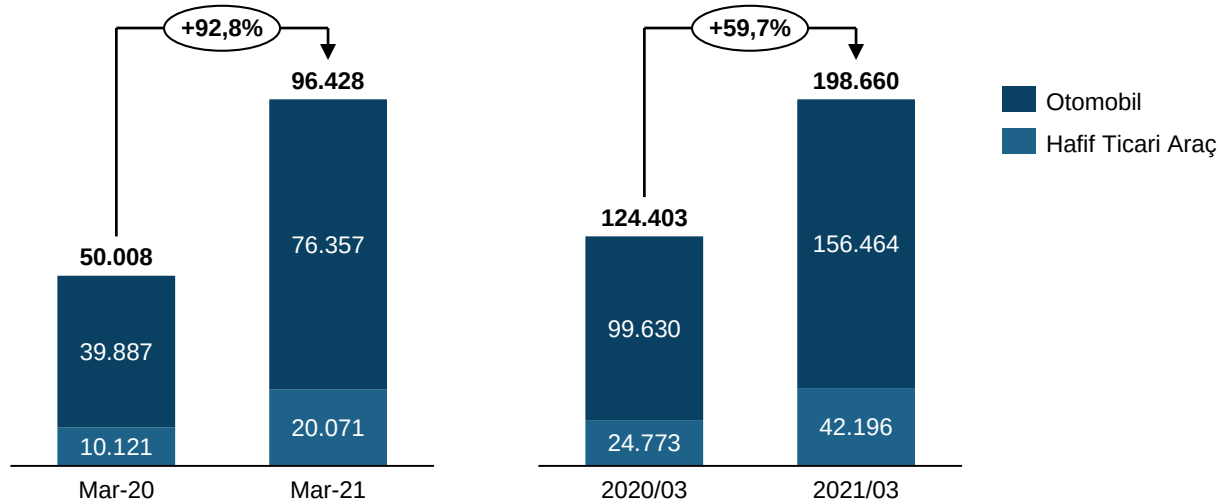
Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre, otomobil ve hafif ticari araç satışlarının toplamı Mart ayında %92,8 artarak 96.428 adet olmuştur.

- Otomobil satışları Mart ayında yıllık %91,4 artışla 76.357 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları Mart ayında yıllık %98,3 artışla 20.071 adet olmuştur.

2021 yılının ilk çeyreğinde yurtiçi pazar toplamı %59,7 artışla 198.660 adet oldu.

- Otomobil satışları yıllık %57,0 artışla 156.464 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları yıllık %70,3 artışla 42.196 adet olmuştur.



2018 yılında otomotiv pazarında son 18 yılın en sert düşüşü yaşandı.

	Mart 20	Mart 21	Değ.
Otomobil	39.887	76.357	%91,4
Hafif Ticari Araç	10.121	20.071	%98,3
Toplam	50.008	96.428	%92,8

	2020/03	2021/03	Değ.
Otomobil	99.630	156.464	%57,0
Hafif Ticari Araç	24.773	42.196	%70,3
Toplam	124.403	198.660	%59,7

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) 2020 yılında otomotiv pazarının 700 bin adet seviyelerinde olacağını tahmin etmektedir.

Makro göstergeler (örneğin döviz kurundaki değişimler ve faiz oranlarındaki değişimler) 2021 yılında otomotiv sektöründeki talep için kilit rol oynayacak.

DOĞAN TREND

MEVCUT

YENİ



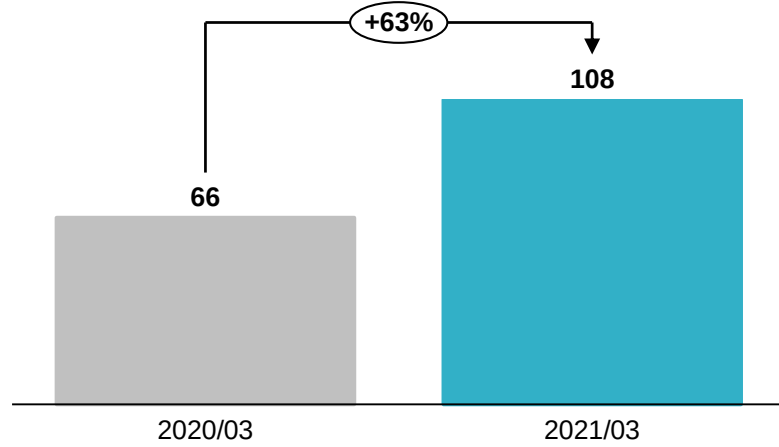
ÜRÜNLER

SUV

HYBRID

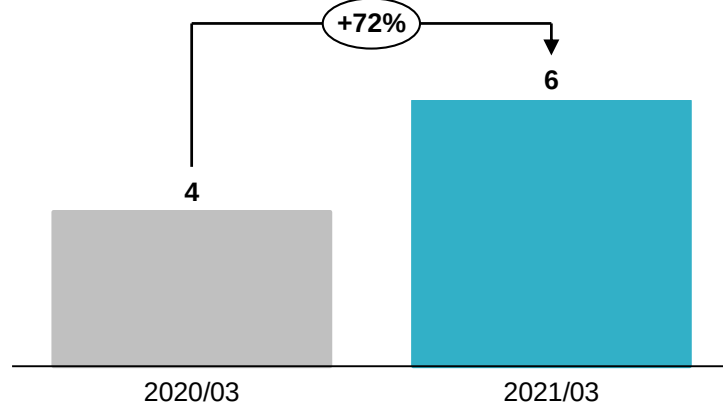


Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti Gelirleri – mn TL *



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti FAVÖK – mn TL

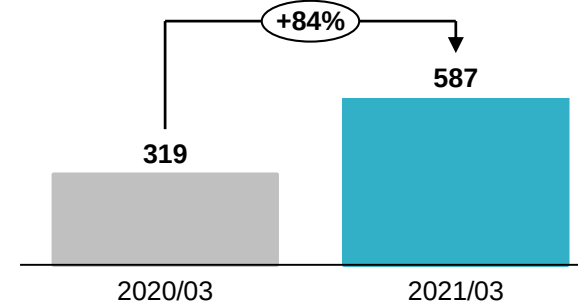


Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	66	108	63%
Satılan Malın Maliyeti	-54	-92	70%
Brüt Kar	12	17	33%
Brüt Kar Marjı	18,7%	15,2%	
Faaliyet Giderleri (-)	-13	-15	18%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	1	0	-58%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	1	2	165%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	0	2	319%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-2	-13	460%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	-1	-9	662%
FAVÖK	4	6	72%
FAVÖK Marjı	5,4%	5,7%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Suzuki Araç Satışları - adet*



* Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) rakamlarına göre

İŞ ALANLARI FİNANSMAN & YATIRIM

Doruk Faktoring 1999 yılından beri faktoring sektöründe faaliyet göstermektedir. Türkiye’de Faktoring Sektörü 2006 yılından beri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından regüle edilmekte ve denetlenmektedir.

Doruk Faktoring 29.01.2021 tarihinde 80.000.000 TL nominal değerde, 181 gün vadeli, iskontolu finansman bonosu ihraç işlemi gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 29.07.2021’dir.

Doruk Finansman nitelikli yatırımcılara 176 gün vadeli 25.000.000 TL nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 19.09.2019 tarihinde gerçekleştirmiş olup bono 13.03.2020 tarihinde itfa olmuştur.

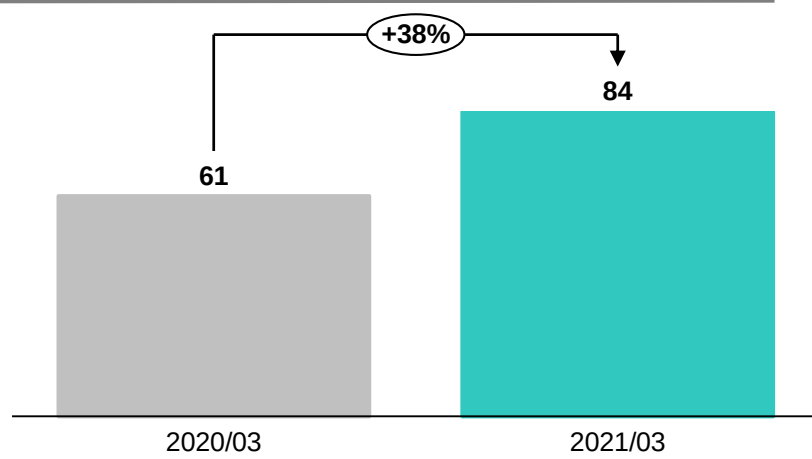
JCR Eurasia 08.03.2021 tarihinde Doruk Faktoring’in ve tahvil ihraçlarının periyodik gözden geçirme sürecinde uzun vadeli ulusal notunu AA- (TRK), kısa vadeli ulusal notunu A-1+ (TRK), uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para notlarını BB+, kısa vadeli uluslararası yabancı ve yerel para notlarını B olarak belirlemiştir. Kısa ve uzun vadeli ulusal görünümü stabil, uluslararası görünümü ise negatif olarak açıklamıştır.

18 Aralık 2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı’nın «Öncü GSYO» sermayesi 500 mn TL’dir. Öncü GSYO’nun Insider (dijital teknoloji şirketi), Düşyeri (dijital yatırım şirketi), Mediterra Capital (girişim sermayesi fonu) Collective Spark (girişim sermayesi fonu) ve Sesa Yatırım’da (esnek ambalaj) yatırımları bulunmaktadır.

Saha Kurumsal 29.05.2020 tarihinde «Doruk Finansman»ı değerlendirerek uzun vadeli ulusal kredi notunu «(TR) BBB» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.

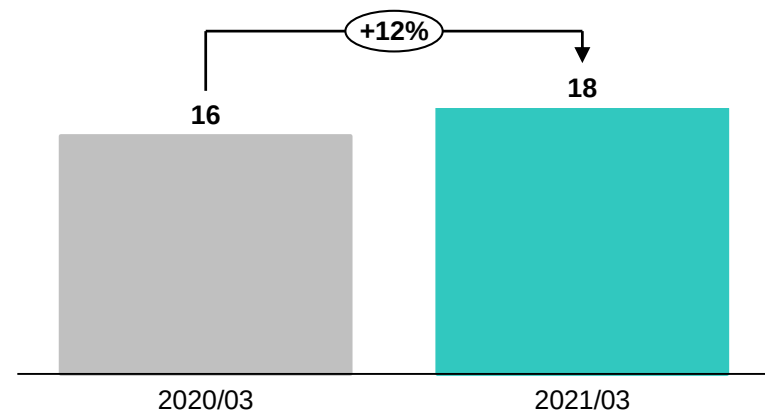
Finansman & Yatırım

Fin. & Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Fin. & Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	61	84	38%
Satılan Malın Maliyeti	-24	-33	34%
Brüt Kar	36	51	41%
Brüt Kar Marjı	59,6%	60,9%	
Faaliyet Giderleri (-)	-27	-38	42%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	209	178	-15%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	218	190	-13%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	170	270	59%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-7	-21	222%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	381	439	15%
FAVÖK	16	18	12%
FAVÖK Marjı	26,0%	21,0%	

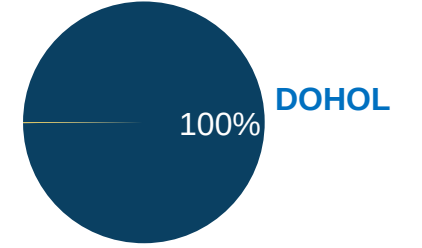
* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Faktoring Gel.	37	47	27%
Finansman Gel.	2	2	-6%
Yatırım Gel.	6	23	259%
Yön. Dan. Gel.	5	3	-47%
Toplam	51	75	47%

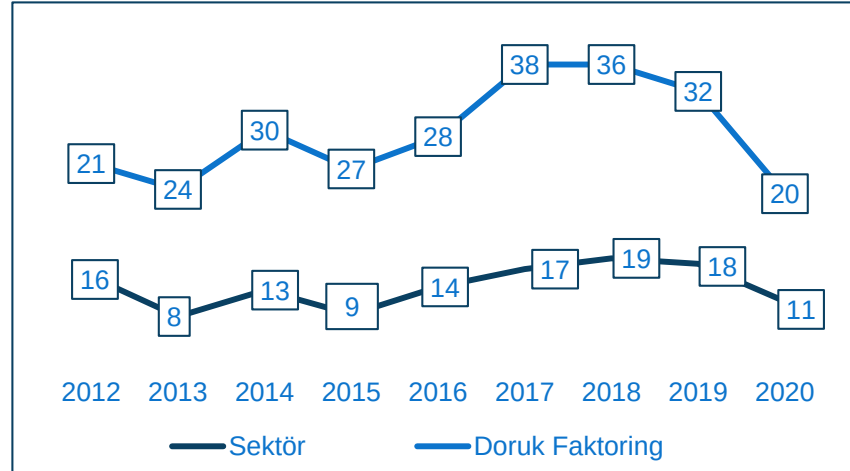
Doruk Faktoring – Artan Özkaynak Karlılığı

- ✓ Türkiye’de ilk kez reklam alacaklarının tamamının tahsilat yöntemini oluşturan faktoring şirketi olarak öne çıkmıştır
- ✓ Ünvanını 09.11.2017 tarihinde Doruk Faktoring A.Ş. olarak değiştirmiştir
- ✓ 9 finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir (8 finansman bonusu itfa olmuştur).
- ✓ Doruk Faktoring nitelikli yatırımcılara 181 gün vadeli 80.000.000 TL nominal değerli iskontolu finansman bonusu ihraç işlemini 29.01.2021 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 29.07.2021’dir
- ✓ JCR Eurasia 08.03.2021 tarihinde «Doruk Faktoring»i değerlendirerek ulusal notunu uzun vadede «AA- (TRK)» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.
- ✓ 2016, 2017, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında Doruk Faktoring pek çok mali rasyoda sektör ortalamalarının üzerinde bir performans sergilemiştir.
- ✓ Bono ihracı için 2020 yılında SPK’dan alınan üst limit 128 mn TL’dir.

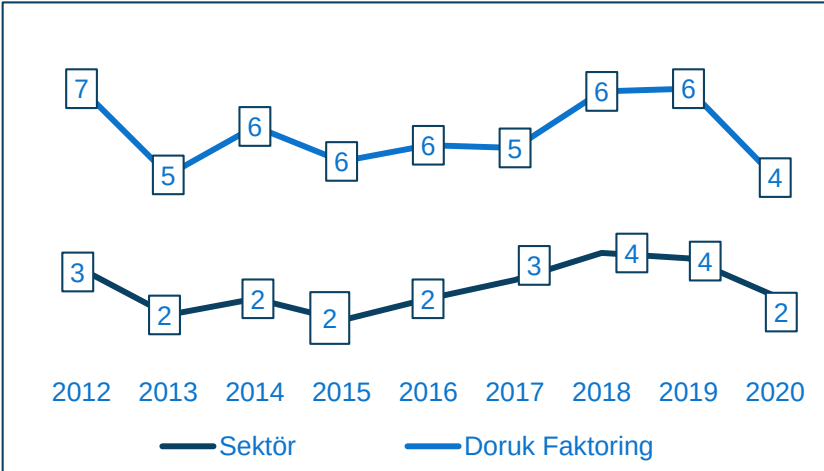
ORTAKLIK YAPISI (%)



ÖZSERMAYE KARLILIĞI (%)



AKTİF KARLILIĞI (%)

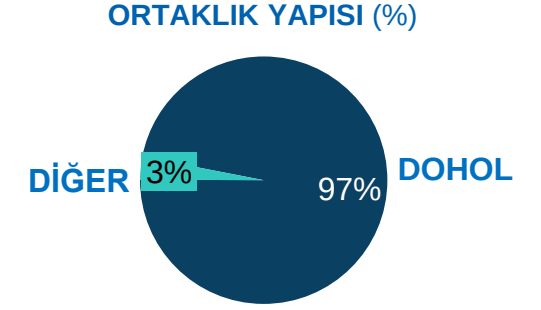


Bağ. Den. Geçmiş

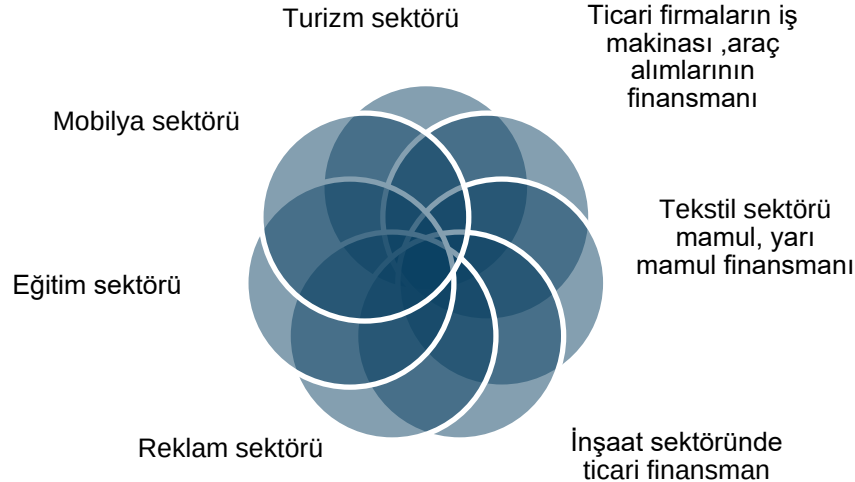
mn TL	2016	2017	2018	2019	2020
Fak. Gel.	46,2	99,1	237,2	186,9	137,4
Fin. Gid.	-21,9	-55,7	-152,0	-108,8	-58,8
Brüt K/Z	24,3	43,4	85,2	78,0	78,6
Esas Faal. Gid.	-8,3	-12,4	-23,8	-26,0	-30,1
Net Dönem K/Z	13,3	23,2	36,8	39,5	32,6

Doruk Finansman – Artan Ürün Çeşitliliği

- ✓ 2006 yılında faaliyete geçen Doruk Finansman (DD Mortgage) Türkiye’de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirketidir.
- ✓ Saha Kurumsal 29.05.2020 tarihinde «Doruk Finansman»ı değerlendirerek uzun vadeli ulusal kredi notunu «(TR) BBB» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.
- ✓ Doruk Finansman nitelikli yatırımcılara 176 gün vadeli 25.000.000 TL nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 19.09.2019 tarihinde gerçekleştirmiş olup bono 13.03.2020 tarihinde itfa olmuştur.
- ✓ Şirket faaliyetlerini niş bir alt segment olan tedarikçi finansmanını içerecek şekilde değiştirmiştir
- ✓ Şirket yeni ürün olarak ticaretin finansmanını kredi portföyüne eklemiş ve bu ürüne yoğunlaşmıştır.



Doruk Finansman – Ticari Finansman

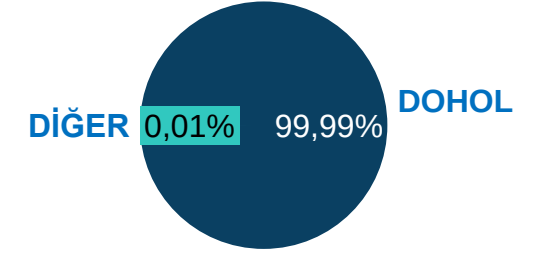


mn TL	Bağ. Den. Geçmiş			
	2017	2018	2019	2020
Fak. Gel.	4,8	23,9	18,0	6,8
Fin. Gid.	-5,2	-15,8	-11,3	-2,6
Brüt K/Z	-0,4	8,1	6,7	4,2
Esas Faal. Gid.	-8,3	-8,2	-8,4	-6,2
Net Dönem K/Z	-7,2	2,3	0,2	-0,98

D Yatırım Bankası – Yatırımlarınıza Değer Katar

- ✓ Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verildi.
- ✓ D Yatırım Bankası A.Ş.’nin (“D Yatırım Bankası”) 200.000.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili’nde tescil olmuştur
- ✓ Faaliyete geçme ve faaliyet izni için 11 Aralık 2020 tarihinde BDDK’ya resmi faaliyet izni başvurusunda bulunmuştur.
- ✓ D Yatırım Bankası, belirlediği vizyon, misyon ve strateji çerçevesinde, önümüzdeki dönemde kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine işlem bankacılığı (nakit yönetimi ve dış ticaret finansmanı), yapılandırılmış finansman, Yatırım bankacılığı ve hazine ürün ve hizmetlerini sunmayı amaçlamaktadır.

ORTAKLIK YAPISI (%)



Öncü GSYO - Türkiye’de Girişim Şirketlerine Yatırım

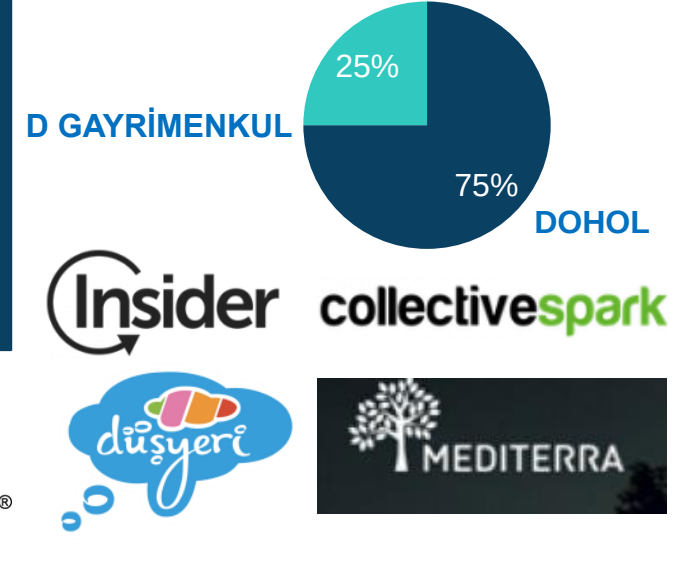
- ✓ Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 18.12.2014 tarihinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından kurulmuştur.
- ✓ Şirketin mevcut durumda Insider, Düşyeri, Mediterra Capital, Collective Spark ve Sesa Yatırım’da yatırımları bulunmaktadır.
- ✓ Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında sektör ayrımı yapmayarak, yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapabilmektedir.
- ✓ Öncü’nün hedefleri arasında; Türkiye için potansiyel taşıyan girişim şirketlerine yatırım yapmak, projeleri desteklemek, teknoloji, dijital,e-ticaret ve ölçeklendirilebilir alanlarda yatırım yapmaktadır.

Özet Finansallar

mn TL	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aktif toplamı	40,7	63,9	105,5	134,5	278,5	499,4
Sermaye	36,0	51,0	80,0	80,0	200,0	320,0
Özsermaye	40,7	63,8	105,3	134,2	278,2	497,1
Hasılat	2,2	1,1	7,3	21,6	59,0	53,5
Esas faal. karı	4,5	8,1	12,5	28,9	24,5	100,2
Net dönem karı	4,5	8,1	12,5	28,9	24,0	100,0

* Portföy değeri ve karlılık her yıl istikrarlı olarak artmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI (%)



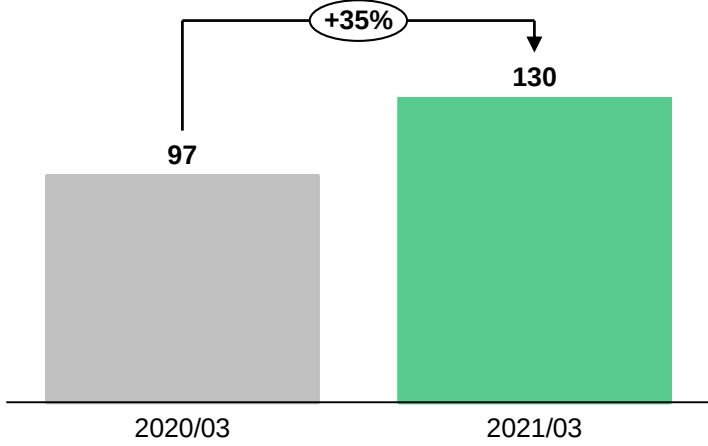
- ✓ Öncü, yatırım stratejisine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak girişim sermayesi yatırım portföyünü 2020 yılında büyütür 494.465.881 TL’ye ulaştırmıştır (2019: 153.340.002 TL).
- ✓ Girişim sermayesi yatırım portföyünün büyümesi ile birlikte aktif toplamı 499.408.292 TL’ye ulaşmıştır (2019: 278.480.403 TL). 2020 yılı itibarıyla aktif toplamının %99,01’i Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanımlanan girişim sermayesi yatırımlarından oluşmuştur.

** Gri Gıda (Tavuk Dünyası) payları 1.259.963 Avro bedel karşılığında 14 Temmuz 2020 tarihinde devredilmiştir.

İŞ ALANLARI İTERNET & EĞLENCE

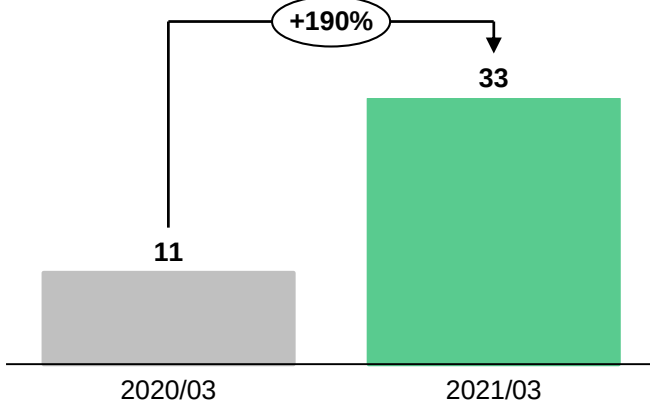
Internet & Eğlence

Internet & Eğlence Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Internet & Eğlence Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	97	130	35%
Satılan Malın Maliyeti	-51	-71	38%
Brüt Kar	45	59	30%
Brüt Kar Marjı	46,7%	45,2%	
Faaliyet Giderleri (-)	-42	-33	-21%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	2	0	-84%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	1	4	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	6	29	380%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	0	0	-47%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-2	-1	-63%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	4	29	597%
FAVÖK	11	33	190%
FAVÖK Marjı	11,9%	25,7%	

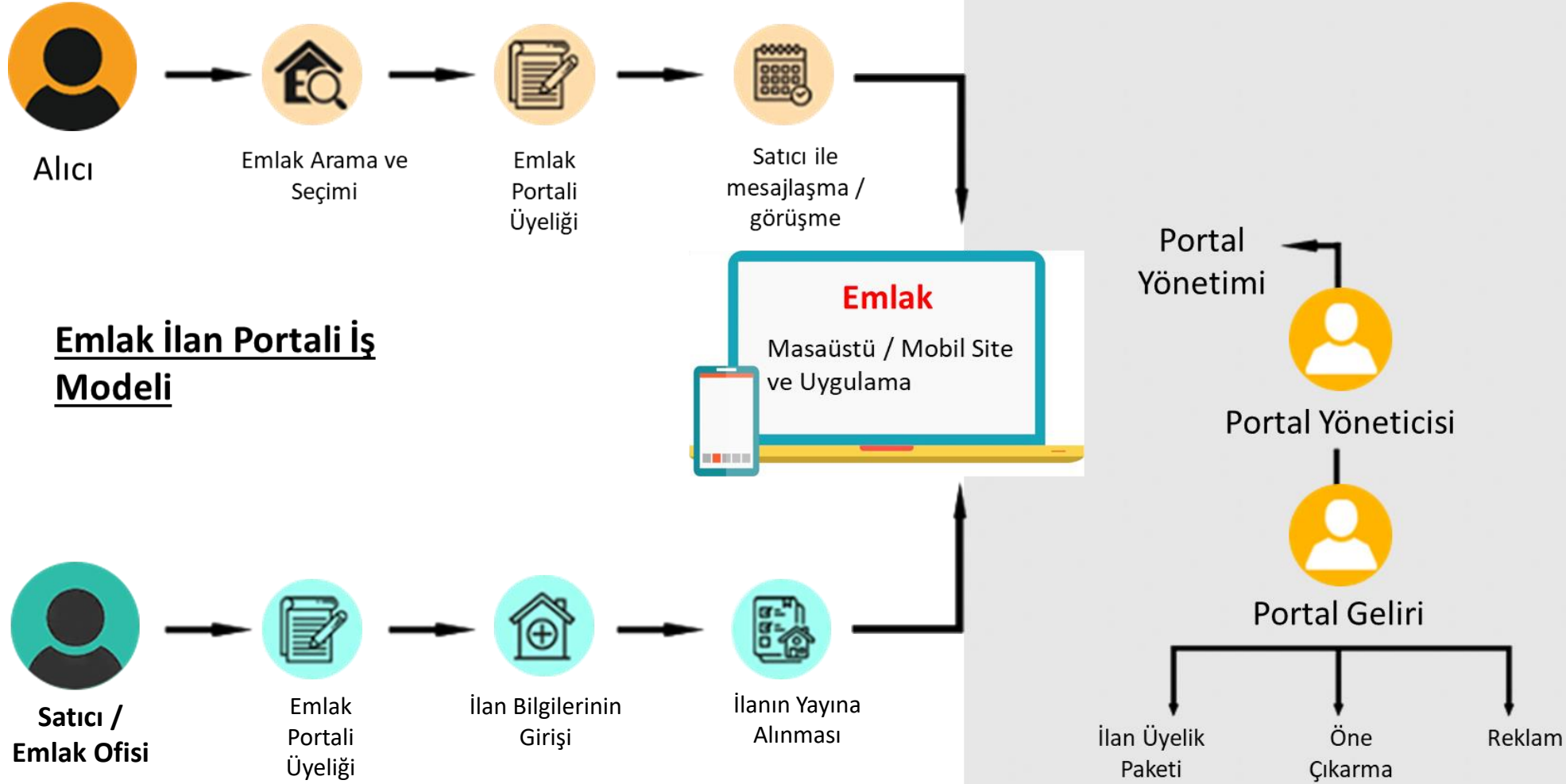
* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Reklam Gel.	61	98	61%
Abone Gel.	7	11	57%
Müzik Yapım Gel.	11	0	-100%
Diğer	18	22	21%
Toplam	97	130	35%

DMC ve NetD Müzik'in çoğunluk hisselerinin satılmış olması sebebiyle 1 Ocak - 31 Mart 2021 tarihleri arasında müzik yapım gelirleri oluşmamıştır.

Hürriyet Emlak

İş Modeli



Hürriyet Emlak

Hizmet Alımları



80%

İlan Üyelik Paketleri

- Emlak ofisi, banka, müteahhit ve yurtlara sunulan aylık sabit ödemeli 12 aylık ilan üyelikleri

15%

Öne Çıkarma Ürünleri

- İlanların verimliliğini yükseltmek amacıyla kurumsal ve bireysel müşterilere sunulan ürünler

5%

Reklam

- Mobil ve desktop sitede sabit ya da performans bazlı reklam yayını



Potansiyel Alıcı Yönlendirme

- Platform ya da sosyal medya üzerinden form doldurtularak sağlanan potansiyel alıcıların müteahhit firma satış ofislerine yönlendirilmesi

Satış Ortaklığı

- Müteahhit firmalar ve emlak danışmanları arasında kurulan online entegrasyon ile satış komisyonu kazanımı bazlı model

Kanal D Romanya

Romanya pazarında 13 yıldan fazladır faaliyet gösteren Doğan Medya International S.A., ilk TV yayını Şubat 2007’de yapmıştır.

Kanal D Romanya Prime Time’da, ulusal ve tüm bölgesel hedeflerde, ikinci sıraya yükselmiş ve izleyicilere TV, Radyo ve Internet üzerinden geniş kapsamlı bilgi ve eğlence deneyimi sunan entegre bir medya şirketi haline gelmiştir.



TV, RADYO, DİJİTAL
entegre medya şirketi

Kanal D Romanya’ya İlişkin Bazı Önemli Unsurlar;

- İçinde 5 stüdyo bulunan 6.182 m² kapalı alana sahip **medya merkezi**
- Medya sektöründe 3 ana işkolunda faaliyet göstermektedir:
 - TV: **Kanal D** Romanya günde 12 saatten fazla canlı yayın yapmaktadır. HD yayın yapan ilk televizyon kanallarının arasındadır. Kanal D Romanya 2008 yılında Avrupa ve Tüm dünyada büyük başarı elde eden Türk dizilerini yayınlamaya başlamıştır.
 - Radyo: %70’den fazla kapsama alanine sahip olan **Radyo Impuls** 10 büyük şehirde FM yayını yapmaktadır.
 - Dijital: **Kanald.ro, StirileKanalD.ro, WOWbiz.ro, Kfetele.ro, RadiolImpuls.ro** – aylık 4 mn tekil ziyaretçi
- Düzenli olarak yayınlanan araştırma raporlarına göre yüksek **marka bilinirliği ve marka gücü**
- Kanal D Romanya’nın 2020 yılının ilk çeyreğinde 63,7 mn TL olan cirosu 2021 yılının ilk çeyreğinde %84,6 artarak 117,6 mn TL olmuştur.
- Kanal D Romanya’nın 2020 yılının ilk çeyreğinde 18,1 mn TL olan FAVÖK’ü 2021 yılının ilk çeyreğinde %150,4 artarak 45,3 mn TL olmuştur.

İŞ ALANLARI GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) konut satış istatistiklerine göre,

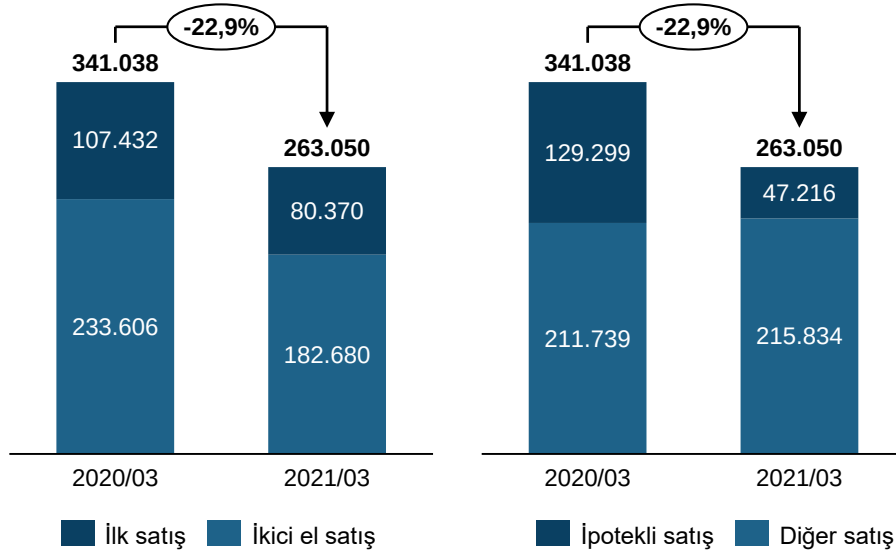
- 2021 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'deki konut satışları %22,9 azalış göstererek 263.050 adet olmuştur.
- Mart 2021'de Türkiye'deki konut satışları %2,4 artış göstererek 111.241 adet olmuştur.

2021 yılının ilk çeyreğinde

- İlk defa satılan konut sayısı yıllık bazda 0,9 puan azalmış ve toplam satışların %30,6'sını oluşturmuştur.
- İpotekli konut sayısı yıllık bazda %63,5 azalmış ve toplam satışların %17,9'unu oluşturmuştur.

Mart 2021'de

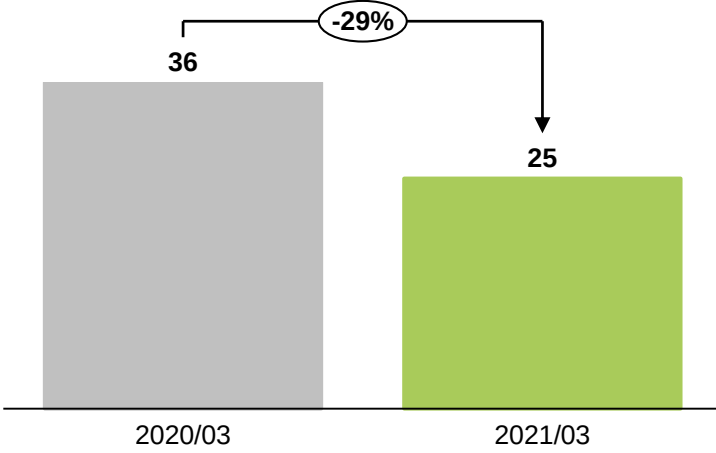
- İlk defa satılan konut sayısı yıllık bazda 1,4 puan azalmış ve toplam satışların %30,0'unu oluşturmuştur
- İpotekli konut sayısı yıllık bazda %49,7 azalmış ve toplam satışların %19,6'sını oluşturmuştur.



	2020/03	2021/03	Değ.
İlk satış	107.432	80.370	-%25,2
İkinci el satış	233.606	182.680	-%21,8
Toplam	341.038	263.050	-%22,9

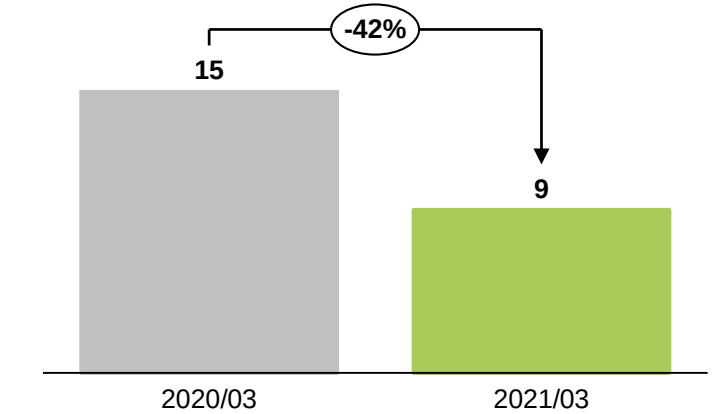
	2020/03	2021/03	Değ.
İpotekli satış	129.299	47.216	-%63,5
Diğer satış	211.739	215.834	%1,9
Toplam	341.038	263.050	-%22,9

Gay. Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Gay. Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	36	25	-29%
Satılan Malın Maliyeti	-17	-13	-21%
Brüt Kar	19	12	-37%
Brüt Kar Marjı	53,1%	47,8%	
Faaliyet Giderleri (-)	-6	-6	-3%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	10	3	-65%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	23	9	-58%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	0	0	-
Finansman Gel./ (Gid.), net	0	0	107%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	23	9	-60%
FAVÖK	15	9	-42%
FAVÖK Marjı	41,4%	33,9%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Kira Gel.	19	11	-43%
Gay. Yön. Gel.	14	11	-21%
Diğer	0	0	-21%
Toplam	33	22	-34%



First in
Europe!



- ✓ Trump Towers İstanbul çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve 5 katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. D Gayrimenkul, yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezinden (214 adet bağımsız bölüm) oluşan Trump Towers AVM ve ofis binasını bünyesine katmıştır.
- ✓ Trump Towers İstanbul Avrupa'nın Trump markalı ilk projesidir.
- ✓ COVID -19 sebebi ile alınan önlemler sonrası, 2021 yılı sonunda ziyaretçi rakamının 5,3 milyon seviyesinde hedeflenmektedir.
- ✓ Mağaza doluluk oranlarında artış potansiyeli
- ✓ Metro hattı ve Mahmutbey bağlantısının açılışına bağlı olarak müşteri trafiğinde yaşanabilecek artış potansiyeli
- ✓ 2021 yılında mağaza doluluk oranlarının %95 seviyelerinde olması hedeflenmekte
- ✓ AVM'de yapılan yüz yenileme çalışması ile marka mixini güçlendirme

Ofis binası ve alışveriş merkezinden müteşekkil gayrimenkulün, Sermaye Piyasası Kurulu'nun gayrimenkul değerlendirme şirketleri listesinde bulunan Gayrimenkul Değerleme Şirketleri tarafından takdir edilen değerleri dikkate alınarak, KDV hariç toplam 850 mn TL bedel ile Orta Anadolu Otomotiv tarafından Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den nakden ve peşin olarak satın alınmasına karar verilmiştir. (Ofis binası KDV hariç toplam 453,2 mn TL, alışveriş merkezi ise KDV hariç toplam 396,8 mn TL)

ÖZET FİNANSALLAR

2021/03

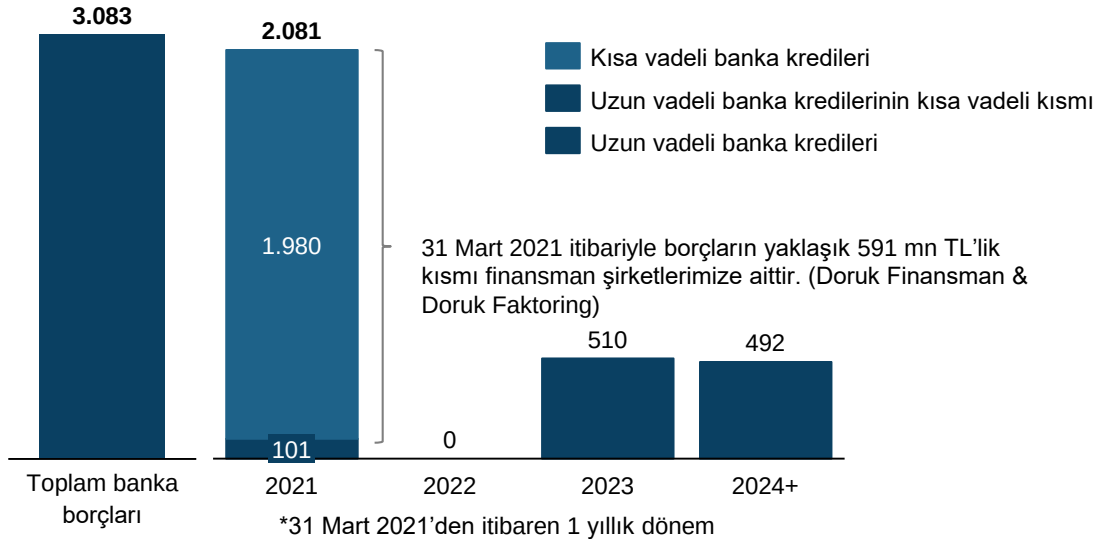
Özet Gelir Tablosu – 2021/03

<i>mn TL</i>	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	2.401	2.841	18%
Satılan Malın Maliyeti	-2.149	-2.481	15%
Brüt Kar	251	360	43%
Brüt Kar Marjı	10,5%	12,7%	
Faaliyet Giderleri (-)	-173	-208	20%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	261	187	-28%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	-17	-12	-27%
Faaliyet Karı/ (Zararı)	322	327	1%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	187	272	46%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-99	-159	61%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	411	440	7%
Dönem Karı/ (Zararı)	307	417	36%
Ana Ortaklık Payları	321	413	29%
FAVÖK	154	245	59%
FAVÖK Marjı	6,4%	8,6%	

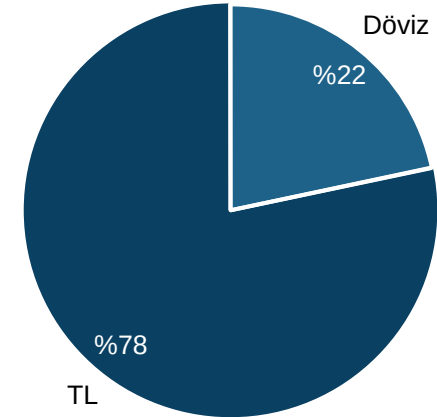
* FAVÖK = (Brüt kar – toplam faaliyet giderleri)+amortisman şeklinde hesaplanmıştır. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

mn TL	31.12.2019	31.03.2021	Δ yıllık
Dönen Varlıklar	8.178	9.244	13%
Duran Varlıklar	5.516	5.681	3%
Toplam Varlıklar	13.693	14.925	9%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.887	3.421	19%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.428	1.602	12%
Azınlık Payları	938	941	0%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.440	8.961	6%
Toplam Yükümlülükler	13.693	14.925	9%

Banka Kredilerinin Geri Ödeme Planı – mn TL



Banka Kredilerinin Dağılımı



mn TL	2020/03	2021/03	Δ yıllık
Akaryakıt Perakendesi	1.804	1.849	2,5%
Akaryakıt Gelirleri	1.468	1.554	5,9%
Otogaz Gelirleri	313	265	-15,3%
Diğer	23	29	24,7%
Elektrik Üretimi	75	88	17,9%
Sanayi & Ticaret	274	569	107,5%
Sanayi Gelirleri	119	178	49,5%
Dış Ticaret Gelirleri	152	248	63,8%
Ambalaj Gelirleri	0	140	-
Diğer	4	4	-2,5%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	66	107	62,1%
Finansman & Yatırım	51	75	46,9%
Faktoring Gelirleri	37	47	26,6%
Finansman Gelirleri	2	2	-5,9%
Yatırım Gelirleri	6	23	259,0%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	5	3	-46,6%
İnternet & Eğlence	97	130	34,6%
Reklam Gelirleri	61	98	61,4%
Abone Gelirleri	7	11	56,6%
Müzik Yapım Gelirleri	11	0	-100,0%
Diğer	18	22	20,9%
Gayrimenkul Yatırımları	33	22	-33,5%
Kira Gelirleri	19	11	-42,9%
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	14	11	-20,7%
Diğer	0	0	-21,5%
Toplam	2.401	2.841	18,3%

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	2020/03	2021/03	Δ yıllık
Gelirler	2.401	2.841	18%
Akaryakıt Perakendesi	1.805	1.850	2%
Elektrik Üretimi	75	88	18%
Sanayi & Ticaret	275	570	107%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	66	108	63%
Finansman & Yatırım	61	84	38%
İnternet & Eğlence	97	130	35%
Gayrimenkul Yatırımları	36	25	-29%
Bölümlerarası Eliminasyon	-14	-14	-
SMM	2.149	2.481	15%
Akaryakıt Perakendesi	1.742	1.758	1%
Elektrik Üretimi	21	31	48%
Sanayi & Ticaret	241	484	100%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	54	92	70%
Finansman & Yatırım	24	33	34%
İnternet & Eğlence	51	71	38%
Gayrimenkul Yatırımları	17	13	-21%
Bölümlerarası Eliminasyon	-1	-1	-
Faaliyet Giderleri	173	208	20%
Akaryakıt Perakendesi	70	78	12%
Elektrik Üretimi	4	3	-22%
Sanayi & Ticaret	24	48	102%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	13	15	18%
Finansman & Yatırım	27	38	42%
İnternet & Eğlence	42	33	-21%
Gayrimenkul Yatırımları	6	6	-3%
Bölümlerarası Eliminasyon	-13	-14	-

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	2020/03	2021/03	Δ yıllık
Faaliyet Karı	78	152	95%
Akaryakıt Perakendesi	-6	14	-
Elektrik Üretimi	50	54	9%
Sanayi & Ticaret	10	38	297%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	0	1	-
Finansman & Yatırım	9	13	41%
İnternet & Eğlence	3	25	824%
Gayrimenkul Yatırımları	13	6	-52%
Bölümlerarası Eliminasyon	1	0	-
FAVÖK	154	245	59%
Akaryakıt Perakendesi	33	54	63%
Elektrik Üretimi	59	69	17%
Sanayi & Ticaret	15	56	270%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	4	6	72%
Finansman & Yatırım	16	18	12%
İnternet & Eğlence	11	33	190%
Gayrimenkul Yatırımları	15	9	-42%
Bölümlerarası Eliminasyon	1	0	-
Konsolide FAVÖK Marjı	6,4%	8,6%	
Akaryakıt Perakendesi	1,8%	2,9%	
Elektrik Üretimi	78,6%	78,1%	
Sanayi & Ticaret	5,5%	9,8%	
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	5,4%	5,7%	
Finansman & Yatırım	26,0%	21,0%	
İnternet & Eğlence	11,9%	25,7%	
Gayrimenkul Yatırımları	41,4%	33,9%	

* Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

Enerji – Hidroelektrik Santrallerinin İş Ortaklıkları

Boyabat Finansal Sonuçlar*

Boyabat HES

Boyabat HES'in yıllık elektrik üretim kapasitesi 1 TWh



Kurulu Güç: 513 MW

Ort. Üretim: 1 TWh*

* birinci+ikinci, 40 yıllık su dadasına göre

Boyabat			
mn TL	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	22	65	202%
Faaliyet Karı/(Zararı)	-10	29	-385%
Net Finansal Giderler	-395	-624	58%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-405	-595	47%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-405	-595	47%

Doğan Holding'in payı	33,0%	33,0%
Doğan Holding'in net kar/(zarardaki) payı	0	0

mn TL	31 Ara. 2020	31 Mar. 2021	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	0	39	12671%
Kısa vadeli finansal borçlar	346	387	12%
Uzun vadeli finansal borçlar	4.607	5.172	12%
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar	259	282	9%
Net borç	-5.212	-5.803	11%

* İş ortaklığı konumunda olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santralleri elektrik üretimi segmentine ait konsolide verilerde özkaynak yöntemi ile gösterilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar altında gösterilmektedir. Boyabat ve Aslancık'ın finansal verileri sadece iş ortaklığı kısmına düşen kısmı değil şirkete ait tüm verileri içermektedir.

Aslancık Finansal Sonuçlar *

Aslancık HES

Aslancık HES'in yıllık elektrik üretim kapasitesi 350 GWh



Kurulu Güç: 120 MW

Ort. Üretim: 350 GWh*

*birinci+ikinci

Aslancık			
TL mn	2020/03	2021/03	Δ
Gelirler	39	24	-39%
Faaliyet Karı/(Zararı)	-3	9	-436%
Net Finansal Giderler	-47	-68	44%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-50	-59	17%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-54	-47	-13%

Doğan Holding'in payı	33,0%	33,0%
Doğan Holding'in net kar/(zarardaki) payı	-18	-16

mn TL	31 Ara. 2020	31 Mar. 2021	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	17	8	-52%
Kısa vadeli finansal borçlar	22	30	40%
Uzun vadeli finansal borçlar	438	497	13%
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar	52	24	-54%
Net borç	-495	-543	10%

FAVÖK Detayı

mn TL	2020/03	2021/03	Δ yıllık
Faaliyet Karı	78	152	95%
Amortisman	76	93	23%
FAVÖK	154	245	59%

* Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

2021 Yılsonu Hedefleri

1	Gelirlerde çift haneli büyüme
2	FAVÖK marjı beklentisi %4-8
3	Yılsonunda net kar (ana ortaklığa düşen)
4	2021 yılı karından temettü dağıtımı (Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.)
5	Rasyonel olarak uygulanan hisse geri alım programı
6	Satın alımlar için yeni fırsatların takip edilmesi

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya

Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez.

Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir.

Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden

olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir.

Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar.

Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No.65
34676 Üsküdar, İstanbul
T: +90 216 556 9000
www.doganholding.com.tr

Teşekkürler

Detaylı bilgi için

E-mail: ir@doganholding.com.tr