



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2020 – 31.12.2020

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

01 MART 2021



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2021

Temel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
MERSIS Numarası	: 0306005092400010
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 3060050924
Çıkarılmış Sermaye	: 2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL
Adres	: Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar / İstanbul
İnternet sitesi	: www.doganholding.com.tr
E-posta adresi	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: (216) 556 90 00
Fax	: (216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bu faaliyet raporu; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ve SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding", "Şirket" veya "Grup"), 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İçindekiler

A.	Hakkımızda	5
A.1	Kısaca Doğan Holding.....	5
A.2	Finansal Göstergeler	6
A.3	Onursal Başkan'ın Mesajı	7
A.4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	8
A.5	Yönetim Kurulu	10
A.6	İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı	11
A.7	Ortaklık Yapısı.....	13
A.8	Payların Borsa Performansı.....	14
B.	2020 Yılına Bakış	15
B.1	Finansal Performans.....	15
B.2	Segment Analizi.....	18
C.	Faaliyetler	26
C.1	Enerji	26
C.1.1	Elektrik Üretimi ve Ticareti	26
C.1.2	Akaryakıt Perakendesi.....	27
C.2	Sanayi ve Ticaret	30
C.3	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	34
C.4	Finansman ve Yatırım.....	36
C.5	Gayrimenkul Yatırımları	39
C.6	İnternet ve Eğlence	42
C.7	Medya	46
D.	Sürdürülebilirlik	47
D.1	Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre	47
D.1.1	Doğan Grubu Çevre Politikası	47
D.1.2	Doğan Holding Sürdürülebilirlik Çerçevesi	48
D.1.3	Çevre İle İlgili Projeler	52
D.2	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	58
D.3	İş Sağlığı ve Güvenliği	76
D.4	İnsan Kaynakları	77
D.4.1	İnsan Kaynakları Politikası.....	77
D.4.2	İnsan Kaynakları Uygulamaları.....	81
D.4.3	Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili.....	82
D.4.4	Doğan Holding Organizasyon Şeması	84

E.	Kurumsal Yönetim	85
E.1	Yönetim Yapımız.....	85
E.2	Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları	93
E.3	İç Denetim ve Kontrol	101
E.4	Risk Yönetimi.....	102
E.5	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu.....	105
E.6	Diğer Zorunlu Açıklamalar.....	106
E.7	Denetimden Sorumlu Komite Kararı.....	113
E.8	Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı	114
E.9	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu’nun Sorumluluk Beyanı	115
E.10	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı.....	116
F.	Kar Dağıtımı	117
F.1	Kâr Dağıtım Politikası	117
F.2	Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu	118
F.3	Kar Dağıtım Tablosu	120
G.	Finansal Bilgiler.....	121

A. Hakkımızda

A.1 Kısaca Doğan Holding

Enerjiden sanayiye, finansmandan turizme yenilikçi ve öncü rol...

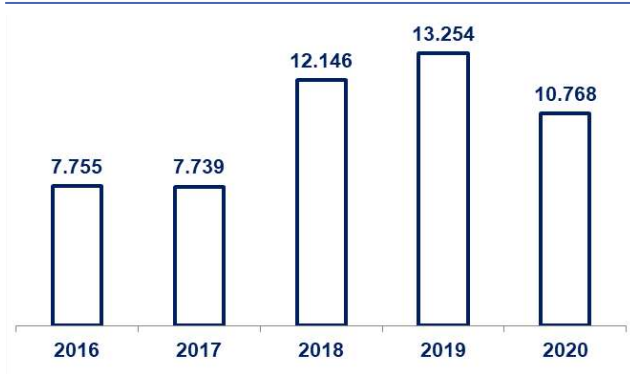
61 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları akaryakıt perakendesi, elektrik üretimi ve ticareti, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence ve gayrimenkul yatırımları sektörlerinde alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedirler. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

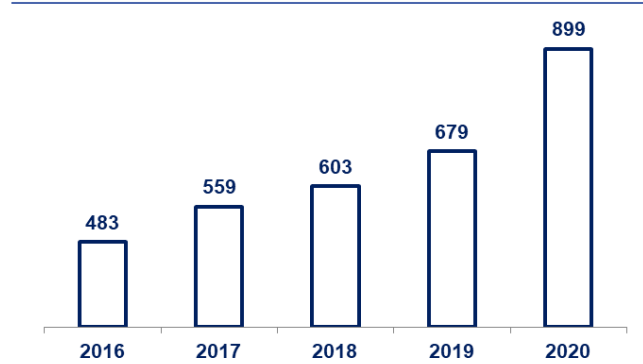
Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2020 yıl sonu itibarıyla 3.533 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

GELİRLER (milyon Türk Lirası)



FAVÖK (milyon Türk Lirası)



* 2017 yılı yeniden düzenlenmiştir.

A.2 Finansal Göstergeler

Özet Finansal Durum Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Toplam Varlıklar	13.693	11.241	10.950
Dönen Varlıklar	8.178	6.988	7.018
Duran Varlıklar	5.516	4.252	3.932
Toplam Yükümlülükler	13.693	11.241	10.950
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.887	2.831	2.988
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.428	778	960
Özkaynaklar	9.378	7.631	7.002

Özet Kar veya Zarar Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	10.768	13.254	12.146
Brüt Kar	1.286	1.076	1.015
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.217	1.032	1.265
FAVÖK	899	679	603
FAVÖK Marjı	8,3%	5,1%	5,0%
Dönem Karı / Zararı - Ana Ortaklık Payları	1.390	617	3.633

Rasyolar	2020	2019	2018
Brüt Kar Marjı	11,9%	8,1%	8,4%
Esas Faaliyet Kar Marjı	11,3%	7,8%	10,4%
FAVÖK Marjı	8,3%	5,1%	5,0%

Segment Dağılımı - Milyon TL	2020		2019	
	Net Satışlar	FAVÖK	Net Satışlar	FAVÖK
Akaryakıt Perakendesi	7.784	213	11.237	265
Elektrik Üretimi ve Ticareti	332	259	110	185
Sanayi ve Ticaret	1.350	146	824	30
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	511	28	296	18
Finansman ve Yatırım	226	53	251	17
İnternet ve Eğlence	441	153	367	91
Gayrimenkul Yatırımları	123	47	169	73
Toplam	10.768	899	13.254	679

*Tabloda sunulan rakamlar kusursuz olarak sunulduğu için toplam ve değişim oranlarında önemsiz farklar olabilmektedir.

A.3 Onursal Başkan'ın Mesajı

Doğan Grubu ailesinin sevgili mensupları,

2020 yılı, bütün dünyayı ve ülkemizi derinden etkileyen büyük bir COVID-19 salgınının ağır baskısı ile geçti. 2019 yılının sonlarında Çin'de başladığı görülen ve Mart 2020'den itibaren ülkemize ulaşan bu salgın, Türkiye'de ve tüm dünyada büyük insan kayıplarına yol açtığı gibi bütün hayatımızı altüst etti. Pek çok işyeri kapandı. İşsizlik arttı. Sosyal hayat neredeyse ortadan kalktı. İş yapma modelleri değişti. Teknolojinin vageçilmez önemi arttı. Genel olarak, ister gelişmiş ister gelişme yolunda olsun, tüm ülkelerin ekonomileri salgından olumsuz şekilde etkilendi.

Salgınla mücadelede ülkemiz iyi bir sınav verdi. Bilim Kurulu'nun tavsiyeleri doğrultusunda Hükümetimiz gerekli sağlık önlemlerini alırken, ekonomi çarklarının da mümkün olduğunca dönmesine özen gösterdi. Bu çerçevede, güçlü bir sağlık altyapısına sahip olmamız, bu yapıyı daha da güçlendirmek için hızlı atılan adımlar ve tüm sağlık çalışanlarımızın olağanüstü fedakarlıkları bizi salgınla mücadelede iyi bir noktaya taşıdı. Bu şartlar altında, 2020 yılı sonlarında hızlanan aşı çalışmaları ve başlayan uygulamalar 2021 yılı için ümit verici bir gelişme olmuştur. Artık önümüzde ümitle bakacağımız bir döneme girmiş oluyoruz.

Doğan Gurubu olarak salgınla mücadelede iyi bir sınav verdik. Çalışanlarımızın sağlığı konusunda çok titiz davrandık. Şirketlerimizde dönüşümlü çalışma ve evden çalışma gibi modeller uyguladık.

Diğer taraftan Doğan Grubu olarak büyümeye devam ediyoruz. Geleceği olduğunu gördüğümüz sektörlerde yatırımlar yapıyoruz. Kurmuş olduğumuz Yatırım Bankası 2021 yılında tam operasyonel hale gelerek, ülkemizde değerli yatırımların gerçekleştirilmesine hizmet edecek.

Her zaman olduğu gibi ülkemize değer katmayı görev biliyor bunun için elbirliği ile çalışmaya devam ediyoruz.

Bu inanç ve duygularla tüm çalışma arkadaşlarımı kutlar, sağlık ve esenlikler dilerim.

Aydın DOĞAN

Onursal Başkan

A.4 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2020 yılı dünya tarihinin en karanlık yıllarından biri oldu. 2019 yılı sonlarında Çin'de ortaya çıkan ve kısa zamanda bütün dünyaya yayılan COVID-19 salgını, 2020 yılının sonuna kadar dünyada 2,48 milyon kişinin ölümüne sebep olurken, vaka sayılarının da çığ gibi artmasına yol açtı. Bu salgın, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerin ekonomilerini olumsuz şekilde etkiledi. Pek çok işyeri kapanırken; işsizlik bütün ülkelerin sorunu oldu. Sosyal hareketliliğin kısıtlanması ile iş yapma modelleri ve çalışma usulleri radikal değişime uğradı. Bu süreçte geleneksel üretim modelleri yerine teknoloji ağırlıklı üretim ön plana çıktı.

2020 yılının en önemli gelişmelerinden biri, iki Türk hekimin Almanya'da kurdukları BioNTech şirketinin COVID-19'a karşı başarılı bir aşı geliştirdiklerinin açıklanması ve bunu diğer olumlu çalışmaların izlemesi oldu. Bir diğeri ise ABD'de Kasım ayında yapılan Başkanlık seçimini Joe Biden'ın kazanmasıydı. ABD'de Başkan Yardımcılığını ilk kez beyaz ırktan olmayan bir kadının kazanması hem ABD hem de dünya için ilham verici bir gelişme olarak dikkat çekti. Beyaz Saray'daki bu değişim, ABD'nin Avrupa ve dünya ile daha uyumlu bir iş birliğine gireceği hususunda umutları artırdı.

2020 yılında Türkiye ekonomisi de sıkıntılı bir süreçten geçti. Salgın nedeniyle turizm gelirlerinin dramatik bir şekilde düşmesi ve yurt içi yerleşiklerin döviz ve altın almayı sürdürmesi ile Türk Lirası tüm zamanların en düşük seviyesine geldi. Bu tablo, yılın son çeyreğinde tersine dönmeye başladı. Dünya finansal sistemiyle uyumlu olmayan uygulamalar mümkün mertebe ortadan kaldırılmaya başlandı ve Türkiye için 2021 yılı beklentileri daha olumlu hale geldi. Para politikasına sıkı bir mali duruşun eşlik etmesiyle birlikte; Türkiye 2021 yılında da dış yatırımcıları çekmeyi sürdüreceği bekleniyor. Turizmin de canlandığı takdirde bu iki bileşen ödemeler dengesi ile ilgili endişeleri ortadan kaldıracaktır.

Salgına rağmen yeni yatırımlara devam

COVID-19 salgını hangi kurumların dirençli olduğunu da ortaya koydu. 61 yıllık tarihinde pek çok değişim yaşamış, farklı birçok krizi atlatmış ve defalarca sınanmış köklü bir grup olarak, salgın koşullarında da iyi bir sınav verdik. 2020 yılını, değişime hızla uyum sağlayarak, zamanında kararlar vererek 10,8 milyar Türk Lirası ciro ile kapattık. FAVÖK tutarımız ise 2019 yılına göre %32,4 artarak 899 milyon Türk Lirasına ulaştı.

61 yıl boyunca Türkiye'den kazandığını yine Türkiye için yatırıma dönüştüren Doğan Grubu olarak 2020 yılında da her şeye rağmen ülkemize değer katmaya devam ettik. "Türkiye iyi ise biz de iyi oluruz" inancıyla yatırımlarımızı sürdürdük. 2020 yılında toplam 1,5 milyar Türk Lirası tutarında yeni yatırım gerçekleştirdik.

Hızlı büyüyen yüksek katma değerli sektörlerle yatırım yapma stratejimiz kapsamında Temmuz ayında Sesa Ambalaj'a yatırım yaptık. Ortaklarımız Şavul Ailesi ile birlikte esnek ambalaj sektöründe ürettiğimiz kendi kendine çözünebilen ambalajlar ile bir ilki gerçekleştirdik ve inovasyon çalışmalarımızla Türkiye'de ve dünyada daha çevreci ambalajların üretilmesine katkı sağladık. Sesa ile ambalaj sektöründe ülkemiz sınırları dışında da bilinen önemli oyunculardan biri olmayı amaçlıyoruz.

Salgın şartlarına rağmen Taşpınar rüzgar santralimizi devreye aldık ve yenilenebilir enerji alanındaki kurulu gücümüzü 269 MW'a çıkardık. 2020 yılında kurduğumuz ve mevcut durumda lisans iznini beklediğimiz D Yatırım Bankamızın 2021 yılının ikinci çeyreğinde faaliyete geçmesini öngörüyoruz. Yatırım Bankamız ile teknolojiyi kullanarak sermaye ihtiyaçlarına destek olmak ve ülke ekonomisine katkıda bulunmak için çalışacağız.

Değerlerimizi yaşadık ve yaşattık

Salgın şartlarında bir yandan tüm şirketlerimizdeki çalışanların sağlığını güvence altına alarak faaliyetlerimizi sürdürürken, diğer yandan salgının toplum üzerindeki olumsuz etkilerini de azaltmaya yöneldik. Cumhurbaşkanı

Recep Tayyip Erdoğan'ın çağrısıyla başlatılan Milli Dayanışma kampanyasına, başta Doğan Holding ve Aydın Doğan Vakfı olmak üzere tüm şirketlerimizin katılımıyla, yaklaşık 20 milyon Türk Lirası destek verdik.

Bu süreçte büyük özveriyle emek veren sağlık çalışanlarına, Suzuki ve Aytemiz şirketlerimiz ile akaryakıt ve ulaşım desteği sağladık. Netd tarafından düzenlenen Festtogether etkinliğinde 12,5 milyon kişiye ulaşarak; İhtiyaç Haritası'ndaki 335 bin ihtiyacı karşıladık. Salgından en fazla etkilenen yeme içme sektörüne destek olmak için ise Doğan Burda Dergi tarafından hazırlanan 'Restoranlar Evde' kitabıyla sektöre kaynak sağladık.

Grubumuzun destekleri dışında, Anadolu'nun kadim değerleri üzerinde yükselen kurumsal kültürümüz, çalışanlarımızın bireysel çabalarında da kendini gösterdi. Doğan Grubu'nun tüm mensupları ellerinden geldikçe ihtiyacı olanların yanında yer alarak toplumsal dayanışmaya destek oldu. Nesillerdir yaşanan bu en zorlu yılda hep birlikte sahiplendiğimiz ve şirketlerimize rehberlik eden değerlerimizi -kıymet bilmek, sorumlu davranmak, tutkuyla sahiplenmek, yenilik katmak ve birlikte başarmak- doyasıya yaşadık ve etrafımızda da yaşatmayı başardık.

Kapsayıcı bir geleceğe yatırım

Dünyamıza, ülkemize ve toplumumuza sürdürülebilir fayda sağlamak için değer odaklı yönetim anlayışını benimseyen bir grup olarak, Birleşmiş Milletlerin yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegeni korumak, insanlığın barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için belirlediği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik çağrısına cevap vererek Doğan Etki Planı'nı hazırladık. Çevresel, toplumsal ve yönetişimsel performansımızı sürdürülebilir bir dünya yolunda iyileştirmek ve takip edebilmek için bize rehberlik edecek olan Doğan Etki Planı ile kapsayıcı bir topluma ve geleceğe yatırım yapıyoruz.

Doğan Etki Planı ile enerjimizi sadece yenilenebilir kaynaklardan elde etmeyi hedefliyor, sanayide yenilikçi iş modelini benimsiyor ve inovatif teknolojilere yatırım yapıyoruz. Amacımız, 2030 yılında kullandığımız suyun tamamını doğaya tekrar kazandırmak ve atıksız üretim yapmak. Yine bu plan doğrultusunda, tüm Grup şirketlerimizde işe alım ve terfilerde cinsiyet eşitliğini gözetiyor, değer zincirimizde kadını güçlendirmek, toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek, ayrımcılık ve şiddetle mücadele etmek için çalışıyoruz.

Daha iyi ve güvenli bir gelecekte refah ve barış içinde yaşayan bir toplumun inşasına katkı sağlamak için, 2021 yılında da değerlerimizden güç alarak çalışmaya devam edeceğiz.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı

A.5 Yönetim Kurulu¹



Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
Başkan



Hanzade DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili



Agah UĞUR
Başkan Vekili²



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Üye



Vuslat DOĞAN SABANCI
Üye



Çağlar GÖĞÜŞ
Üye



Ahmet TOKSOY
Üye



A. Vural AKIŞIK
Bağımsız Üye



Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Bağımsız Üye



Faik AÇIKALIN
Bağımsız Üye



Ali Aydın PANDIR
Bağımsız Üye³

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri, 27.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

² Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Agah Uğur'un Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden İmre Barmanbek'in yerine Yönetim Kurulu Üyesi ve İkinci Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

³ Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Ali Aydın Pandir'in, Agah Uğur'un yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

A.6 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2018 yılından itibaren sıkışmaya başlayan Türkiye ekonomisi, 2020 yılında bütün yılı domine eden COVID-19 salgınından ve ülkemizde meydana gelen diğer afetlerden ciddi şekilde etkilendi. Türkiye ekonomisi sıkı tedbirlerin uygulandığı 2020 yılının ikinci çeyreğinde %9,9'luk daralma yaşadı. Haziran ayında başlayan normalleşme süreci ve ekonomi yönetiminin piyasalara hareket getiren faiz indirimleri sayesinde üçüncü çeyrekte %6,7'lik büyüme gerçekleşti. Türkiye bu performansı ile üçüncü çeyrekte G-20 ülkeleri içinde en hızlı büyüyen ülke oldu. 2020 yılında Türkiye ekonomisi %1,8 büyümüştür. Yeni Ekonomi Programı'nda (YEP) 2021 yılı için %5,8'lik büyüme hedeflenirken; OECD ve IMF gibi uluslararası kuruluşlar da Türkiye'nin 2021 yılında %3 ile %5 arasında büyüyeceğini tahmin ediyor.

Doğan Holding olarak, 2020 yılında, tüm olumsuzluklara rağmen belirsizlikleri dikkatle yönettik. Dengeli portföyümüz ve açık pozisyonu bulundurmamış bilançomuz sayesinde yılı pozitif kapatmayı başardık. 2020 yılında hedeflerimizi tuttururken; FAVÖK'de hedeflerimizin üzerine çıktık.

En çok elektrik üretimi, otomotiv, internet ve medya alanlarında güçlü büyümeler yakaladık. Salgın kaynaklı sıkıntılardan dolayı gayrimenkul ve kısmen akaryakıt perakendesi alanlarında daralmalar yaşanırken; diğer alanlardaki kârlılıklarımız iyi seviyelerde gerçekleşti. Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımızın (FAVÖK) %29'u elektrik üretim ve dağıtımdan, %24'ü Aytemiz'den, %17'si medya-internet-eğlenceden, %16'sı sanayi ve ticaretten, %6'sı finansman ve yatırımdan, %3'ü otomotivden, %5'i ise turizm ve gayrimenkul yatırımlarından geliyor. Kriz yılı olmasına rağmen, bir önceki yıla göre turizm ve gayrimenkulde durma noktasına gelen işler ve akaryakıt sektöründe yaşanan kısmi durgunluk dışında, 2020 yılında tüm sektörlerimizde FAVÖK'te önemli artışlar kaydettik. Yeniden yapılanma sürecimizde şirketlerimizde yaptığımız değer yaratma planları ve Doğan Yatırım Stratejisi çalışmalarımız 2020 yılında meyvelerini vermeye başladı.

Salgın şartlarına rağmen, kapasite kullanımı çok güçlü olan Taşpınar rüzgâr santralimizi devreye aldık. Böylece yenilenebilir enerji alanında toplam kurulu gücümüzü 269 MW'a çıkarttık. Yeni yatırım arayışlarımız sürüyor. Aytemiz, petrol fiyatlarının düştüğü ve salgının kendisini fazlasıyla hissettirdiği bu zor senede, yılı net kâr ile kapattı. İstasyonlarını yenilemeye devam eden Aytemiz, "Vaay" adını verdiği yeni teknoloji ürünü ile de bir adım öne çıktı. Kanal D Romanya, etkili programları ile prime time'da ikinciliğe yükselerek iddiasını devam ettirdi. Doğan Dış Ticaret 2018 yılı sonrasında hızlı bir dönüşüm gerçekleştirdi ve alternatif kanallarla iş modelini büyüttü. Sanayide dönüşüm hamlelerine devam ediyoruz. Ditaş ve Çelik Halat, teknolojik dönüşüme ve kapasite artırmaya yönelik yatırımlarına devam ediyor. Ditaş 2020 yılında ilk kez binek araç segmenti için parça üretimine girdi.

Hürriyet Emlak teknolojik altyapısını tamamen yeniledi ve birçok operasyonel metriğini iyileştirmeye başladı. Doğan Egmont ve Doğan Burda farklı iş alanları yaratarak etkinliklerini artırdı. 2020 yılında dünyanın en önemli dijital müzik oyuncularından Believe International DMC'ye ortak oldu. Trend Oto -yeni adıyla Doğan Trend Otomotiv-suvmarket.com, Arabam Yolda gibi projelere imza atarak portföyüne yeni markaları (Kymco, MG, Silence, Wall Charge) dahil etti.

2020 yılı Holding için aynı zamanda bir yatırım yılı oldu. Temmuz ayında yüksek bariyerli gıda ve özellikli geri dönüştürülebilir ambalaj alanında bir dünya markası olma yolunda ilerleyen Sesa Ambalaj'ın %70'ini satın aldık. Finans alanında derinleşmek için, 200 milyon Türk Lirası sermayeye sahip D Yatırım Bankamızı kurduk.

2020 yılı hisse performansı açısından da çok başarılı geçti. BIST-100'deki %29'luk artışa karşın Doğan Holding hissesi %71 artış gösterdi ve pazar değerimiz ilk defa 1 milyar ABD Doları'nı aştı.

İşveren markasının uygulama alanını genişleteceğiz

2020 yılının başında, insan kaynaklarına yeni bir bakış açısı katarak başlattığımız çalışma kapsamında, Grup şirketlerindeki tüm çalışanlarımız işveren marka özümüzü şöyle tanımladılar: "Değer bilen, değer katan, ilkeli, şeffaf, dinamik, istikrarlı, prestijli, samimi, güven veren, performans odaklı bir kurum."

Doğan Grubu'nun marka gücü ve sektör çeşitliliği, istihdam alanında önemli bir fırsat yaratıyor. Girişimci ve çevik yapımızın yanı sıra, yaptığımız tüm işlerde değer merkezliyiz.

"Kıymet biliriz, yenilik katarız, sorumlu ve şeffaf davranırız, tutkuyla sahipleniriz ve birlikte başarırız" diye benimsediğimiz değerlerimiz temel direklerimiz olan "Sorumluluk, Bağ Kurmak, Başarı ve Yenilik" ile örtüşüyor. İşveren olarak vaadimiz ile deneyimimiz burada kesişiyor.

İşveren markasını yetenek, kariyer, gelişim, hayat ve yenilik alanlarında yöneteceğiz. Staj programları, yeni mezun veya genç profesyonellerin işe alımları ile ilgili uygulamalarımızı "Yetenek Doğanda"; işe alım, kariyer gelişim ve rotasyon gibi uygulamalarımızı "Kariyer Doğanda"; profesyonel ve bireysel gelişim uygulamalarımız ile birbirinden öğrenme, koçluk veya mentorluk uygulamalarımızı "Gelişim Doğanda"; sosyal sorumluluk ve tüm sosyal etkinliklerimizi "Hayat Doğanda" ve kurum içi girişimcilik, öneri sistemleri gibi uygulamaları da "Yenilik Doğanda" diyerek ele alacağız. Değişen ve dönüşen çalışma hayatında çalışanlarımızın yanında olacağız. Girişimci fikirleri cesaretlendirmenin ve şeffaf bir tavırla değer üretmenin yanında, uygulamaların Grup şirketlerimizde de hayata geçirilmesini ve yaygınlaştırılmasını hedefliyoruz. 2021 yılında işveren markasının uygulama alanını genişletmeye ve verimliliğini artırmaya odaklanacağız.

Toplum ve gezegen için değer yaratan yatırımlar

COVID-19 salgını ile birlikte küreselleşme modeli sorgulanırken, mevcut ekonomik sistemin sürdürülebilir olmadığı iyice görünür oldu. Daha eşit ve adil bir dünya düzenine kavuşmak için iş dünyasının da sorumluluk üstlenmesi gerekiyor. Bu yolda bize rehberlik etmesi için hazırladığımız Doğan Etki Planı ile gezegenimiz, toplumumuz ve geleceğimiz için birlikte çalışacağız. Doğan Holding olarak değer odaklı sorumlu yatırımlar yaparak ve uzun vadeli çözümler üretmek daha iyi bir gelecek için liderlik yapıyor ve yatırımlarımızı dönüştürüyoruz. Değerlerimizden ve köklerimizden güç alarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının yaratacağı yenilikçi ve değer odaklı iş fırsatlarını değerlendirerek tüm yatırımlarımızda pozitif etkiye odaklanıyoruz.

Bu kapsamda 2025 yılına kadar çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim odaklı fonların yatırımcı payımızdaki oranını en az %10'a ve skorumuzu da AAA bandına çekmeyi hedefliyoruz. ESG odaklı yatırımcılar Grubumuza yatırım yaptıkça, sürdürülebilirlik performansımız uluslararası çevreler tarafından denetlenebilir ve görünür hale gelecek. 2030 yılı itibarıyla karbon nötr bir organizasyon olma hedefimize ulaşmak için yenilenebilir enerji kurulumu ve yeşil elektrik tedariki gibi birçok enerji verimliliği uygulamasını hayata geçireceğiz. Kuraklığın artmasıyla birlikte suyun önemi daha da fazla arttı. 2030 yılı itibarıyla harcadığımız suyun tamamını doğaya yeniden kazandırmayı hedefliyoruz. Bunun için suyun yoğun kullanıldığı sektörlerimizde suyun geri kazanımına dair küresel iyi uygulamaları örnek alırken; binalarımız ve ofis alanlarımızda çevresel etkimizi en aza indirecek dönüşümlere ve bunlar için gerekli yatırımlara odaklanıyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliğine verdiğimiz önemle 2030 yılına kadar daha eşit bir iş hayatının tesis edilmesi ve öncelikli olarak Grup genelindeki kadın Yönetim Kurulu üye oranını ve kadın yönetici oranlarımızı en az %40'a çıkarmaya kararlıyız.

Doğan Grubu olarak, olası negatif çevresel ve sosyal etkimizi azaltıyor ve toplum ve dünya için değer yaratan bir organizasyon olarak yeni yatırımlara da bu bakış açısıyla yaklaşıyoruz. Tüm işlerimizde inovasyonu ve değişimi yönetmeyi önceliklendirmeye, ekonomik kalkınmanın yanında çevresel ve sosyal faydayı gözetmeye devam edeceğiz.

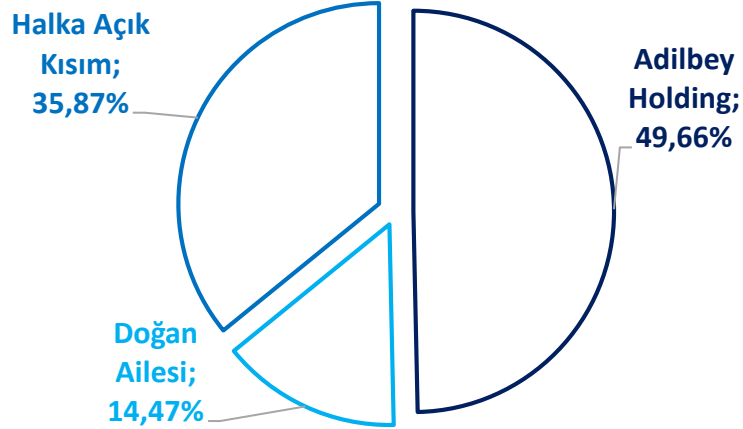
2020 yılında Doğan Holding'in faaliyetlerine destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Çağlar GÖĞÜŞ

İcra Kurulu Başkanı

A.7 Ortaklık Yapısı



31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2020 (Bin Türk Lirası)	Pay (%)	31 Aralık 2019 (Bin Türk Lirası)
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi	14,47	378.626	14,47	378.626
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	35,87	938.633	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938

- (1) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,84'üne (31 Aralık 2019: %35,84) karşılık gelen 938.006.139 adet payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

A.8 Payların Borsa Performansı

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından aşağıda belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BIST" işlem görmektedir. Payların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BİST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BİST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (Türk Lirası)	Pay Adedi* (Milyon)	Piyasa Değeri* (Milyon Türk Lirası)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	DOHOL	3,07	2.617	8.034
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	4,60	208	957
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	21,42	17	353
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	32,68	10	327
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	22,44	20	439

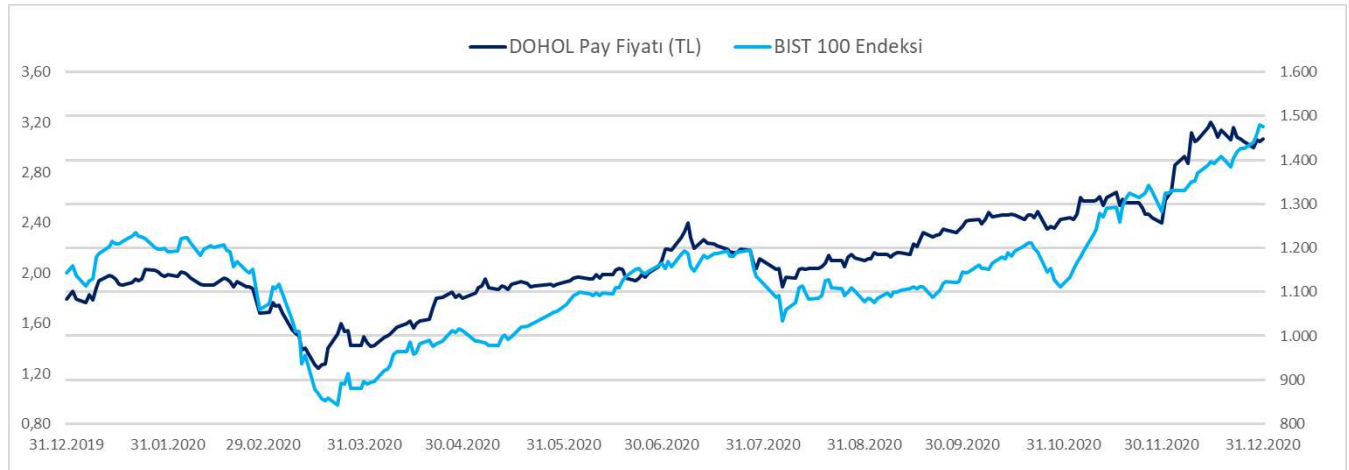
*31 Aralık 2020 BIST kapanış değerleridir.

"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2020 yılında en düşük 1,16 Türk Lirası, en yüksek 3,25 Türk Lirası seviyesini görürken, yıl sonunda bir önceki yıla kıyasla %71,0 değer kazanarak 3,07 Türk Lirası olmuştur. BIST 100 Endeksi ise 2020 yılında %29,1 değer kazanmıştır.

Kasım 2019–Ekim 2020 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, Aralık 2020-Ekim 2021 döneminde de endekste yer almaya devam edecektir.

Doğan Holding'in dahil olduğu endeksler: BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST 30 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM / BIST 50 / BIST MALİ / BIST YILDIZ / BIST İSTANBUL / BIST 100

Doğan Holding Pay Değeri ve BIST100 Endeksi (1 Ocak 2020-31 Aralık 2020)



B. 2020 Yılına Bakış

B.1 Finansal Performans

Doğan Holding'in 2020 yılında konsolide toplam varlıkları, bir önceki seneye göre %21,8 artarak, 13.693.203 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 2.887.079 bin Türk Lirası olurken (31.12.2019: 2.831.079 bin Türk Lirası); uzun vadeli yükümlülükleri ise 1.427.887 bin Türk Lirası olmuştur (31.12.2019: 778.172 bin Türk Lirası).

Doğan Holding'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 5.329.970 bin Türk Lirası düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 2.431.709 bin Türk Lirası olurken (31.12.2019: 2.005.086 bin Türk Lirası net nakit); solo net nakit ise 2.653.172 bin Türk Lirası'dır (31.12.2019: 3.043.910 bin Türk Lirası solo net nakit).

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarının faaliyet konuları göz önünde bulundurularak "Diğer" segmenti kapatılmış olup Grup'un segment yapısı güncellenmiştir.

2019 yılının Aralık ayında COVID-19 (Koronavirüs) Çin'de ortaya çıktı. 2020 yılının ilk aylarında COVID-19 hızlı bir şekilde dünyaya yayıldı. 11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın ilan edildi.

Bu kapsamda, Grup Şirketlerimiz devlet yardımlarından (kısa çalışma ödeneği, KDV, muhtasar, SGK ertelemeleri vb.) yararlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih sırasında bu durum varlığını sürdürmektedir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal sonuçlarda önemli nitelikte bir etki izlenmemiştir. Bu bağlamda;

Aytemiz Akaryakıt

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz'in artan COVID-19 vakaları ile birlikte akaryakıt satışları azalmaya başlamıştır. Özellikle Nisan-Mayıs ve Kasım - Aralık aylarında uygulanan şehirlerarası seyahat ve sokağa çıkma kısıtlamaları ile birlikte 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde gerçekleşen akaryakıt satış miktarlarında önceki yıl ile karşılaştırıldığında %4 küçülme meydana gelmiştir. Satışlardaki azalmaya karşılık gerek kısa çalışma ödeneği gerek gider optimizasyonu çalışmaları ile birlikte satış gelirlerindeki azalma karşılanmaya çalışılmıştır. Ayrıca, Grup tarafından yatırım harcamaları ve operasyonel giderlerin minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Grup yönetimi söz konusu durumun genel faaliyetler, operasyonel sonuçlar ve finansal durum üzerinde doğabilecek etkilerinin içeriği ve kapsamıyla ilgili değerlendirmelerine devam etmekte olup gerekmesi durumunda ilave tedbirler almayı planlamaktadır.

D Gayrimenkul

Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'e ait İstanbul İli, Şişli İlçesi, Mecidiyeköy Mahallesi, 2524 Ada 3 No'lu parsel üzerinde yer alan alışveriş merkezi faaliyetlerinin sürdürüldüğü gayrimenkul ("Trump Ofis ve AVM"), salgınının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında geçici olarak faaliyetlerini durdurmuştur. Ofis faaliyetleri ise kesintisiz olarak devam etmiştir. Trump AVM

1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla yeniden faaliyete geçmiştir. Salgının etkili olduğu Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz ve Ağustos aylarında kiracılar ile iyi niyet ilişkileri dahilinde kiralarda muhtelif indirimler uygulanmış, bununla birlikte operasyonel giderlerin azaltılmasına yönelik gerekli önlemler de alınmıştır. COVID-19 ile ilgili gelişmeler dikkatle takip edilmekte, paydaşlar ile birlikte süreçler en verimli ve etkili şekilde yönetilmeye azami gayret gösterilmektedir.

Hürriyet Emlak

Grup'un emlak e-ticaret platformu Hürriyet Emlak'ın gelirleri pandemi başlangıcında olumsuz etkilenmiştir. Ancak yılın ikinci yarısında faizlerin düşmesi, konut kredisi imkanlarının iyileşmesi ve konut satışlarının hızlı bir şekilde artması neticesinde faaliyetlerinde iyileşmeler olmuştur. Dönem içerisinde maliyetlerin düşürülmesi odaklı bir strateji

beimseyen Hürriyet Emlak, aynı zamanda müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi ve bilgi işlem yapısının iyileştirmesi konularında çalışmalarını sürdürmüştür.

Çelik Halat

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Halat, COVID-19 salgınının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında çalışanların sağlığını korumak ve iş güvenliğinin sağlanmasını teminen

1 Nisan - 4 Mayıs 2020 tarihleri arasında üretime geçici bir süre ara vermiş, sabit giderlerin yüksek olması sebebi ile bu sürecin konsolide finansal tablolara olumsuz yansımaları olmuştur.

COVID-19 salgınından dolayı gerek Çelik Halat'ın içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Çelik Halat'ın faaliyet gösterdiği ülkelerde satış süreçlerinde yavaşlama yaşanmış, salgının ABD ekonomisinde yarattığı olumsuz etkinin talepte, yarattığı durgunluk ve Avro/ABD Doları paritesindeki yükselme ABD'ye yapılan ihracatın satış fiyatlarının gerilemesine yol açmıştır. Pazar daralması ve taleplerdeki yavaşlama nedeniyle kapasite tam doldurulamamaktadır. Düşen hammadde maliyetlerine karşılık, satış fiyatlarında daha fazla düşüş baskısı da konsolide finansal tablolara olumsuz yansımaktadır.

Bu esnada Çelik Halat tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stokların minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Bu süreçte, COVID-19'un Çelik Halat'ın faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

COVID-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken COVID-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Şirket, bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

Ditaş Doğan

Grup'un bağlı ortaklıklarından Ditaş Doğan, COVID-19 salgınının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında çalışanların sağlığını korumak ve iş güvenliğinin sağlanmasını teminen

2 Nisan - 9 Nisan 2020 tarihleri arasında üretime geçici bir süre ara vermiş, ayrıca Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında kısa çalışma programından yararlanmıştır.

COVID-19 salgınından dolayı gerek Ditaş Doğan'ın içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmelere ve yavaşlamalara paralel olarak Ditaş Doğan'ın faaliyet gösterdiği otomotiv yan sanayii işkolu COVID-19 sürecinden olumsuz etkilenmiştir. COVID-19 Salgını'nın etkili olduğu Mart, Nisan ve Mayıs aylarında yurtiçi ve yurtdışında tedarik sağladığı OEM ("Original Equipment Manufacturer")'lerde üretim durmuş ve Mayıs ayı içerisinde farklı tarihlerde ancak düşük üretim tempoları ile üretim tekrar başlamıştır. Bununla beraber ara ara üretime ara verildiği gözlemlenmektedir. Pazar daralması ve taleplerdeki yavaşlama nedeniyle kapasite tam doldurulamamaktadır. Düşen hammadde maliyetlerine karşılık, satış fiyatlarında daha fazla düşüş baskısı da konsolide finansal tablolara olumsuz yansımaktadır.

Bu esnada Ditaş Doğan tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stokların minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Bu süreçte, COVID-19'un Ditaş Doğan faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

COVID-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekle birlikte, etkilerinin şiddeti ve süresi netleştikçe, orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken

COVID-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Şirket, bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini eldeki mevcut bilgiler dahilinde test etmiş ve herhangi önemli bir tutarda değer düşüklüğü olduğu yönünde bir bulguya rastlamamıştır.

Galata Wind

Grup’un bağlı ortaklıklarından Galata Wind’in üretimi olağan seyrinde devam etmiş, personelle ilgili olarak uzaktan çalışma uygulamaları, işyerlerinde sosyal mesafe kurallarını uygulama, önleyici hijyen tedbirlerini alma ve çalışanlarına online eğitimler verme gibi bazı önlemler alınmıştır. Grup, 2020 yılı elektrik satışlarını YEKDEM kapsamında sabit fiyatla yaptığından COVID-19 salgınının Grup’un çalışması, elektrik üretimi veya likiditesi üzerinde ciddi bir etkisi olmamıştır.

Doğan Holding’in konsolide gelirleri 2020 yılında bir önceki yıla kıyasla %18,8 azalarak 10.767.694 bin Türk Lirası seviyesinde gerçekleşmiştir. Hasılatındaki azalmanın ana sebepleri elektrik ticareti şirketimiz Doel’in 01 Ocak 2020 itibarıyla faaliyetlerini sonlandırması (karlılığa önemli bir etkisi olmamakla birlikte hasılatın 2,7 milyar TL azalmasına sebep olmuştur), Aytemiz’de pandemi döneminde yaşanan kısmi talep daralması ve petrol fiyatlarındaki oynaklık, Çelik Halat ve Ditaş’ın pandemi nedeniyle üretime kısa süreli ara vermesi ve Trump AVM’nin (ofis hariç) pandemi sebebiyle 21 Mart – 01 Haziran tarihleri arasında kapalı kalmasından kaynaklanan kira geliri azalışıdır. COVID-19 kapsamında gerekli tüm önlemler alınmış ve alınmaktadır. Doğan Holding, son yıllardaki yeni yatırımları sayesinde enerji faaliyetlerinin toplam gelirleri içindeki payını yükseltmiştir. Doğan Holding’in gelirlerinin %72’si akaryakıt perakendesinden ve %3’ü ise elektrik üretimi ve ticaretinden sağlanmaktadır.

Elektrik üretimi ve ticareti segmentinin gelirleri geçen seneye göre %202,7 artarken, sanayi ve ticaret segmentinin gelirleri ise Çelik Halat ve Ditaş’da yaşanan kısa süreli üretim kesintisine rağmen Sesa Ambalaj’ın konsolidasyonu ile %63,9 artmıştır. İnternet ve eğlence segmentinin gelirleri de Kanal D Romanya’nın uydu ve verici hizmet gelirlerindeki artışa bağlı olarak %20,2 büyümüştür. Otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinin gelirleri de Haziran ayından itibaren sektör genelinde yaşanan iyileşme ve yeni markaların katkısı sayesinde %72,8 artmıştır.

Doğan Holding’in konsolide brüt kârı bir önceki senenin aynı dönemine göre %19,5 artmış ve 1.286.070 bin Türk Lirası olmuştur. (2019: 1.075.871 bin Türk Lirası) Brüt karlılık ise geçen seneki %8,1 seviyesinden %11,9 seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding’in Konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kârı ise (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine göre %32,4 artarak 898.866 bin Türk Lirası olmuştur (2019: 678.750 bin Türk Lirası). Geçen sene %5,1 olan FAVÖK marjı ise %8,3’e yükselmiştir. Elektrik üretimi ve ticareti, otomotiv ticareti ve pazarlama, finansman ve yatırım, sanayi ve ticaret ve internet ve eğlence segmentlerinin FAVÖK rakamlarındaki artış bunda etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 2020 yılında geçen seneye göre %3,4 büyüyerek 663.588 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. (2019: 642.069 bin Türk Lirası)

Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, 2020 yılında kur farkı gelirleri, bağlı ortaklık satış karları ve iştiraklerdeki değer artışlarının etkisiyle %374,3 artışla 841.383 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. (2019: 177.395 bin Türk Lirası) Net Finansman Giderleri ise 2020 yılında banka kredileri faiz giderlerinde yaşanan iyileşmeyle birlikte %32,7 azalarak 326.394 bin Türk Lirası’na düşmüştür. (2019: 484.976 bin Türk Lirası finansman gideri)

Doğan Holding’in 2020 yılında dönem karı, kur farkı gelirlerindeki artış, faiz giderlerindeki azalış, iştirak satış karları ve iştiraklerin değer artışlarının etkisi ve operasyonlardan sağlanan kar sayesinde %143,5 artarak 1.444.081 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2019: 592.933 bin Türk Lirası kar). Doğan Holding’in 2020 yılında ana ortaklığa ait net dönem karı, finansman maliyetlerindeki azalışdan olumlu etkilenmiş ve %125,4 artışla 1.390.240 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2019: 616.789 bin Türk Lirası kar).

B.2 Segment Analizi

Elektrik Üretimi ve Ticareti

Türkiye’de Elektrik Üretimi ve Ticareti ile ilgili Gelişmeler

Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü 2020 yılında bir önceki yıla göre %3,1 artarak 95.891 MW’a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye’deki en yüksek payı %32,3 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı %9,2 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %7 seviyesinde bulunmaktadır.

2020 yılında Türkiye’deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %0,52 oranında azalarak 302.674 GWh gerçekleşmiştir. Bu üretimin %43,1’i doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %14,5; hidrolik santrallerden üretim %25,7; rüzgar santrallerinden üretim %8,1; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %4,8; güneş santrallerinden üretim %3,7 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2020 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,5 azalarak 302.104 GWh’a gerilemiştir. Ülke talebinin %56,8’i yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır.

2021 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde 927 santral yer alacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’nun yayınladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre artış göstererek yaklaşık 22.609 MW olmuştur. YEKDEM desteğinin ABD Doları/cent üzerinden ödenmesi ve Türk Lirası’nın 2020 yılında da ABD Doları karşısında değer kaybetmesi spot fiyat ve YEKDEM arasındaki gelir farkının açılmasına ve YEKDEM başvurularının artmasına sebep olmuştur. 2020 yılsonu itibarıyla sona ermiş olan YEKDEM teşviği Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Haziran 2021’e kadar uzatılmıştır. Bu tarihten sonra devreye alınacak santraller artık ABD doları bazlı YEKDEM teşviğinden yararlanamayacak olup 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren geçerli olacak TL bazlı yeni YEKDEM teşviğinden yararlanacaktır.

2020 yılında farklı illerde 50 MW’a kadar güneş santralleri kurulmasına olanak verecek Mini YEKA GES ihalelerinin Mart 2021 tarihinde yapılacağı kesinleşmiştir. İhale açık eksiltme yöntemi ile yapılacak olup başlangıç fiyatı 35 kr TL olarak belirlenmiştir.

Elektrik fiyatları 2020 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,1 artmış ve 278,72 TL/MWh olmuştur.

Doğan Grubu’nun Şah RES, Mersin RES ve Taşpınar RES santrallerinin 2020 yıl sonu itibarıyla Türkiye’nin toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü içindeki payı %2,7 ve rüzgar kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %2,2 seviyesindedir. Erzurum ve Çorum’daki GES santrallerinin Türkiye’nin toplam güneş enerjisi kurulu gücü içindeki payı %0,53 ve güneş kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %0,5 seviyesindedir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Boyabat HES ve Aslancık HES’in 2020 yıl sonu itibarıyla Türkiye’nin toplam hidrolik kaynaklı kurulu gücü içindeki payı %2,0; hidrolik kaynaklı üretim içindeki payı ise %1,0 seviyelerinde olmuştur. Şah RES ve Aslancık HES, 2020 yılında olduğu gibi, 2021 yılında da YEKDEM listesinde yer alacaktır. Mersin RES ise 2021 itibarıyla YEKDEM süresini doldurmuştur. 2020 yılı sonunda devreye alınan Taşpınar RES ise 2021 yılı başında ilk kez YEKDEM listesine dahil olmuştur. 2020 yılında Kapasite Mekanizmasına dahil edilen Boyabat HES, 2021 yılında da bu mekanizmadan yararlanmaya devam edecektir.

Elektrik Üretimi ve Ticareti Segmenti Finansal Değerlendirme:

Elektrik üretimi ve ticareti segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar ve güneş santrallerinin üretimini içermektedir. 2020 yılında RES’lerin Türkiye ortalama rüzgar kapasite faktörünün üzerinde üretim gerçekleştirmesi, Erzurum ve Çorum GES’in yüksek performansları sayesinde elektrik üretimi ve ticareti segmentinin gelirleri yıllık bazda %33,6 artışla 332.453 bin Türk Lirası’na ulaşırken, brüt kar da %46,2 artışla 243.356 bin Türk Lirası’na yükselmiştir. FAVÖK ise %39,7 artışla 258.884 bin Türk Lirası olmuştur (2019: 185.311 bin Türk Lirası). Elektrik üretimi ve ticareti segmentinin vergi öncesi karı operasyonel iyileşmeler ve brüt karda yaşanan artış sayesinde %240,6 artışla 215.598 bin Türk Lirası olmuştur. (2019: 63.297 bin Türk Lirası)

Elektrik Üretimi & Ticareti bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	332.453	248.930	33,6%
Brüt Kar	243.356	166.471	46,2%
FAVÖK (*)	258.884	185.311	39,7%
FAVÖK Marjı	77,9%	74,4%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	215.568	63.297	240,6%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Akaryakıt Perakendesi

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler

Akaryakıt perakendesi segmenti bağlı ortaklığımız Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz”)’nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan Enerji’nin, 2015 yılı Mart ayında Aytemiz’in %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu’nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde Aytemiz, sektörün en hızlı büyüyen markalarından birisi olmayı başarmıştır. Aytemiz’in 2020 yıl sonu itibarıyla istasyon (bayi) sayısı 541 (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 562 istasyon) olmuştur (2019: 561 istasyon).

Petrol Fiyatları: 2020 yılında geniş bir aralıkta işlem gören brent petrol Ocak ayında ortalama 64 ABD Doları’ndan işlem görürken Nisan ayında bu fiyat çok hızlı şekilde 18 ABD Doları’na kadar düşmüş ve Şubat 1999’dan beri görülen en düşük reel ortalama fiyat seviyesini görmüştür. Bu fiyat düşüşündeki en önemli sebepler, pandeminin etkisiyle petrol tüketiminde yaşanan dramatik talep daralması ve OPEC+’daki üretim kesintileri konusundaki anlaşmazlık sonucuna bağlı olarak ham petrol stoklarının aşırı artması olmuştur. Yaz aylarıyla birlikte yükselen talep ve OPEC+ üretim kesintileri sonrası ham petrol stoklarının düşmesiyle brent petrol fiyatı artış eğilimine girmiş ve Eylül ayı başına kadar fiyat 45 ABD Doları seviyesine kadar yükselmiştir. Brent petrol fiyatı -19’daki ikinci dalgalanmanın etkisiyle Kasım ayı başında 37 ABD Doları seviyelerine gerilemiştir. -19 aşlarıyla ilgili olumlu haberler ve gelecekteki pozitif ekonomik toparlanma beklentisi Aralık ayında brent petrol fiyatının 50 ABD Doları seviyesine yükselmesini sağlamıştır.

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Satışları ve Aytemiz: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (“EPDK”) yayınladığı Kasım 2020 sektör raporlarına göre, 2019 yılı Kasım ayına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %3,0 azalarak 26,6 milyon ton olurken; LPG satışları %7,5 azalarak 2,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aytemiz’in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %2,8 azalışla 973.765 ton olurken (968.797 ton beyaz ürün ve 4.9.69 ton siyah ürün), pazar payı %4,0 olarak gerçekleşmiş (Kasım 2019: %4,2); toplam LPG satış miktarı ise %9,4 azalışla 149.405 ton olurken otogaz pazar payı da %5,2 (Kasım 2019: %5,3) olarak gerçekleşmiştir.

Akaryakıt Perakendesi Segmenti Finansal Değerlendirme:

Elektrik ticareti şirketi Doel, Aytemiz ile birleşmesi sebebiyle, ticari faaliyetlerini durdurmuş ve 1 Ocak – 31 Aralık 2020 döneminde ticaret geliri oluşmamıştır.

Akaryakıt ürünleri sektöründe pandemi sebebiyle yaşanan daralma ve elektrik ticareti şirketi Doel’in ticari faaliyetlerine 01 Ocak 2020 itibarı ile son vermesi sebebiyle akaryakıt perakendesi segmentinin gelirleri 2020 yılında bir önceki yıla göre %30,7 daralmıştır. Faaliyetlerini sonlandıran Doel’in hasılat üzerindeki etkisi 2,7 milyar Türk Lirası olmakla birlikte karlılık üzerinde etkisi olmamıştır. Akaryakıt dağıtım segmentinin FAVÖK’ü %19,6 azalarak 213.216 bin Türk Lirası olmuştur.

Brent petrol fiyatlarındaki oynaklık ve yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde kurlarda yaşanan artış sebebiyle oluşan stok zararları yapılan hedge işlemleri ile bertaraf edilmektedir. Stok zararı akaryakıt perakendesi sektöründeki tüm oyuncuları olumsuz etkilemektedir. Aytemiz banka kredi faizlerinde yaşanan gerilemenin avantajından yararlanmış ve kredi maliyetlerini azaltmıştır. Aytemiz’in %54,7 oranında azalan net finansal giderleri 254.375 bin Türk Lirası

seviyesinden 115.178 bin Türk Lirası seviyesine gerilemiştir. Akaryakıt perakendesi segmenti bu yıl 24.954 bin Türk Lirası vergi öncesi kar elde etmiştir. (2019: 72.680 bin Türk Lirası zarar).

Akaryakıt Perakendesi bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	7.793.693	11.253.551	-30,7%
Brüt Kar	340.270	409.942	-17,0%
FAVÖK (*)	213.216	265.047	-19,6%
FAVÖK Marjı	2,7%	2,4%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	24.954	-72.680	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	7.784.043	11.236.958	-30,7%
Akaryakıt gelirleri	6.432.942	7.184.591	-10,5%
Otogaz gelirleri	1.237.349	1.297.761	-4,7%
Ticaret gelirleri	370	2.658.928	-100,0%
Diğer	113.382	95.678	18,5%

Sanayi ve Ticaret

Sanayi ve Ticaret Sektöründeki Gelişmeler

Sanayi ve ticaret segmenti bağlı ortaklıklarımız Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat"), Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş") ve Sesa Ambalaj'ın ("Sesa") konsolide faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Çelik Halat'da üretilen halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemi, asansör, çeşitli ulaşım araçları, tarımsal araçlar ve daha pek çok değişik alanda kullanılmaktadır. Çelik Halat 26 Mart 2018 tarihinde Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır. Çelik Halat 27 Eylül 2018 tarihinde, her türlü çelik halat ve tel gruplarının satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmak üzere merkezi Hollanda'da yerleşik olan Çelik Halat Netherlands B.V.'yi kurmuştur.

COVID-19 salgını sebebiyle hem Çelik Halat'ın içinde bulunduğu sektörde hem de genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişme/yavaşlamalara paralel olarak faaliyet gösterilen ülkelerdeki satış süreçlerinde yavaşlama yaşanmıştır. Salgının ABD ekonomisindeki olumsuz etkisi sebebiyle talepte yaşanan durgunluk ve Euro/ABD doları paritesindeki yükselme ABD'ye yapılan ihracatta satış fiyatlarının gerilemesine yol açmıştır. Çelik Halat pazar daralması ve talepteki yavaşlama sebebiyle kapasiteyi tam dolduramamaktadır. Yurt dışı satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,7 azalırken; yurtiçi satışlar %26,0 artmıştır. Çelik Halat 2020 yılında yurt dışı satışlarının %51'ini Avrupa kıtasına (2019: %54), %37'sini Amerika kıtasına (2019: %27), %9'unu Asya kıtasına (2019: %14) ve %3'ünü Afrika kıtasına (2019: %5) gerçekleştirmektedir. Çelik Halat'ın net satışları 2020 yılında %6,4 artışla 335,3 milyon Türk Lirası'na ulaşırken; geçen sene 5,3 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşen FAVÖK 2020 yılında %312 artışla 21,7 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Çelik Halat 2020 yılını 8,1 milyon Türk Lirası net zarar ile kapatmıştır (2019: 10,4 milyon Türk Lirası zarar).

Ditaş otomotiv yan sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Ditaş 25 Temmuz 2017 tarihinde Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.

2020 yılında ağır ticari araç pazarı %82, kamyon pazarı %96 ve otobüs pazarı %51 büyürken; midibüs pazarı %9 daralmıştır. Ditaş otomotiv yan sanayi için ürettiği parçalara ilaveten savunma sanayii ve havacılık sektörü için de Ar-Ge çalışmaları yapmakta ve bu sektörler için tasarladığı ürünlerle portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Ditaş'ın 2020 yılı gelirlerinin %58'ini yurt dışı satışlar oluştururken (2019: %61), yurt içindeki satışların %43'ünü de döviz bazlı olarak gerçekleştirmiştir. Ditaş'da satış fiyatları ağırlıklı olarak Euro cinsinden belirlenmektedir. Satılan malın maliyetinin büyük oranda hammadde maliyetinden kaynaklandığı ve bunun da yüksek oranda döviz bazlı satınalimla

gerçekleştiği düşünüldüğünde Ditaş döviz dalgalanmalarına karşı kendisini koruma altına almıştır. Ditaş'ın net satışları 2020 yılında %26,2 artarak 140,6 milyon Türk Lirası'na ulaşırken; geçen sene 8,1 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşen FAVÖK 2020 yılında 15,3 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Ditaş 2020 yılını 5,2 milyon Türk Lirası net kâr ile kapatmıştır (2019: 1,1 milyon Türk Lirası kar).

Sanayi ve Ticaret Segmenti Finansal Değerlendirme:

2020 yılında Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti konsolide gelirleri yeni yatırım Sesa Ambalaj'ın da katkısıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %63,6 artarak 1.351.577 bin Türk Lirası olurken; FAVÖK ise %387,0 artışla 146.166 bin Türk Lirası olmuştur. Sanayi ve ticaret segmentinin brüt karı %170,8 artarak 234.343 bin Türk Lirası olurken; finansman giderlerindeki %142,8'lik artışa rağmen sanayi ve ticaret segmentinin vergi öncesi karı 32.282 bin Türk Lirası olmuştur. (2019: 15.530 bin Türk Lirası zarar) Sanayi ve ticaret segmentindeki iyileşme Sesa Ambalaj'ın konsolidasyonundan ve Çelik Halat ve Ditaş'ın yılın son çeyreğindeki başarılı performanslarından kaynaklanmaktadır.

Sanayi ve Ticaret bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	1.351.577	826.006	63,6%
Brüt Kar	234.343	86.523	170,8%
FAVÖK (*)	146.166	30.016	387,0%
FAVÖK Marjı	10,8%	3,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	32.282	-15.530	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	1.350.257	824.075	63,9%
Sanayi gelirleri	476.078	426.566	11,6%
Dış ticaret gelirleri	643.376	361.133	78,2%
Ambalaj gelirleri	197.675	0	-
Diğer	33.128	36.376	-8,9%

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Sektöründeki Gelişmeler

Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti, bağlı ortaklıkları Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") ve Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv") faaliyetlerini içermektedir.

Otomotiv Distribütörleri Derneği ("ODD") verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil+hafif ticari araç) 2020 yılında bir önceki yıla göre %61,3 büyüyerek (2019: %22,9 daralma) 772.788 adet olmuştur. (2019: 479.060 adet) Otomobil satışları ise 2020 yılında bir önceki yıla göre %57,6 artmış (2019: %20,4 daralma) ve 610.109 adet olmuştur. (2019: 387.256 adet)

2020 yılının ilk çeyreğinde başlayan ve ikinci çeyreğinde de devam eden faiz düşüşü ve Mart ayında başlayan COVID-19 pandemisi nedeniyle talep diğer aylara ötelenmiştir. COVID-19 pandemisi nedeniyle ötelenen talep özellikle Haziran ayında otomotiv pazarında ciddi bir büyüme yaratmıştır. Sektör içinde yer alan markaların ön satış kampanyaları ve üst segmentlerde yer alan modellerin pazara girmesi de talebin artmasında önemli rol oynamıştır. 2020 yılının son çeyreğinde kredi faiz oranlarında yaşanan artış, son çeyrekte pazarda daralmaya sebep olsa da, yıl toplamında bir önceki yıla göre büyüme gerçekleşmiştir.

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında, 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı Mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2020 yılında %25,0 büyümeye ile toplam 2.977 adet araç satışı (1.720 adet Vitara, 1.034 adet Swift, 146 adet SX4 S-Cross, 77 adet Jimny) gerçekleştirmiştir. (2019: 2.381 adet)

2020 yılında otomobil pazarı segmentinin %87,6'sını vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde yer alan araçlar oluşturmuştur. (2019: %86,0) Segmentlere göre değerlendirildiğinde, en yüksek satış adedine %60,6 pay ile C segmenti (384.457 adet) ulaşırken (2019: %61,8 – 239.254 adet); SUV segmenti de %29,8 pay ile (181.554 adet) en çok tercih edilen ikinci segment olmuştur. (2019: %25,4 – 98.509 adet) B Segmenti ise %24,1 pay ile (146.821 adet) üçüncü sırayı almıştır. (2019: %23,9 - 92.452 adet)

2020 yılında otomobil pazarı kasa tiplerine göre değerlendirildiğinde, en çok tercih edilen gövde tipi %44,0 pay ile sedan otomobiller (268.509 adet) olmuştur. (2019: %49,9 pay - 193.082 adet) Sedan otomobilleri %29,8 pay ile SUV otomobiller (181.554 adet) ve %23,2 pay ile H/B (141.271 adet) takip etmiştir. (2019: SUV %25,4 pay - 98.509 adet; H/B %20,9 pay - 80.788 adet)

2020 yılında otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek payı %94,3 pay ile 1600cc altındaki otomobiller (575.421 adet) almıştır. (2019: %94,3 - 365.277 adet) 1600-2000cc aralığındaki otomobiller %1,7 (2019: %2,2) ve 2000cc üstü otomobiller %0,2 (2019: %0,3) pay almıştır. 2019 yılına göre, 1600cc altındaki otomobil satışlarında %57,5, 1600-2000cc aralığındaki otomobil satışlarında %21,1 ve 2000cc üstü otomobil satışlarında ise %5,7 artış görülmüştür. 2020 yılında 85kW altı 179 adet ve 121kW üstü 665 adet olmak üzere toplam 844 adet elektrikli otomobil satışı gerçekleşmiştir. (2019: 85kW altı 53 adet, 121 Kw üstü 169 adet olmak üzere toplam 222 adet) Ayrıca 2020 yılında 22.203 adet hibrit otomobil satışı gerçekleşmiştir. (2019: 12.006 adet)

Suzuki rekabet ettiği SUV segmentini ayrı bir kategori olarak değerlendirmektedir. Suzuki tarafından ODD verilerindeki SUV segmenti baz alınarak yapılan hesaplamalara göre;

2020 yılında otomobil pazarı segmentinin %61'ini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde (SUV modelleri hariç) yer alan araçlar oluşturmuştur. (2019: %63,9) Suzuki, rekabet ettiği SUV segmentini ayrı bir kategori olarak değerlendirdiği segmentlerde, en yüksek satış adedine %41,1 pay ile C segmenti (251.142 adet) ulaşırken (2019 yılı %43,3 – 168.001 adet), SUV segmenti ise %29,8 (181.554 adet) ile en çok tercih edilen ikinci segment olmuştur. (2019: %25,4 – 98.509 adet) B segmenti %19,2 pay (117.543 adet) ile en çok tercih edilen üçüncü segment olmuştur. (2019: %20,3 – 78.713 adet)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Segmenti Finansal Değerlendirme:

2020 yılında, Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri, otomotiv sektöründe aşanan %61,3'lük büyümeye paralel ve özellikle Haziran ayından itibaren talepte yaşanan artışa mukabil %73,2 artarak 513.276 bin Türk Lirası olmuştur. Brüt karda yaşanan %30,5'lik artış sonucunda FAVÖK'de %55,2'lik bir iyileşme olmuş ve FAVÖK 28.358 bin Türk Lirası olmuştur. (2019: 18.271 bin Türk Lirası) 2020 yılında finansman giderlerinde yaşanan %25,4'lük azalış 17.871 bin Türk Lirası vergi öncesi kar yazılmasına sebep olmuştur. (2019: 11.275 bin Türk Lirası zarar)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	513.276	296.314	73,2%
Brüt Kar	67.773	51.929	30,5%
FAVÖK (*)	28.358	18.271	55,2%
FAVÖK Marjı	5,5%	6,2%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	17.871	-11.275	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım

Finansman ve Yatırım Sektöründeki Gelişmeler

Finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıklarımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü"), Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring"), Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman"), D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası") ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Finansal Kurumlar Birliği'nin ("FKB") yayınladığı verilere göre faktoring sektöründe 2020 yılının ilk 9 ayında faaliyet gösteren 56 şirket bulunmaktadır. (2019/09: 56 şirket) 2020 yılının ilk 9 ayında faktoring sektörünün toplam cirosu 87.295 milyon Türk Lirası yurt içi (2019/09: 75.437 milyon Türk Lirası) ve 12.958 milyon Türk Lirası yurt dışı (2019/09: 14.143 milyon Türk Lirası) olmak üzere toplam 100.254 milyon Türk Lirasıdır. (2019/09: 89.580 milyon Türk Lirası) BDDK tarafından yayınlanan verilere göre faktoring sektörünün 2019 yılının ilk 9 ayındaki toplam alacakları 37.372 milyon Türk Lirası (2019/09: 30.053 milyon Türk Lirası), toplam aktifleri 40.833 milyon Türk Lirası (2019/09: 33.411 milyon Türk Lirası) ve vergi öncesi karı da 1.007 milyon Türk Lirası (2019/09: 1.523 milyon Türk Lirası) olmuştur.

Finansal Kurumlar Birliği'nin yayınladığı verilere göre FKB üyesi finansman şirketlerinin 2020 yılının ilk 9 ayındaki aktif toplamı 29.759 milyon Türk Lirası (2019/09: 27.797 milyon Türk Lirası) ve vergi sonrası net karı 819 milyon Türk Lirası olmuştur. (2019/09: 441 milyon Türk Lirası) 2020 yılının ilk 9 ayında kullandırılan 4.070.249 adet (2019/09: 5.333.542 adet) kredi için toplam finansman alacağı (anapara+reeskontlar ve tahakkuklar dahil) 25.158 milyon Türk Lirası olmuştur. (2019/09: 23.082 milyon Türk Lirası)

Doruk Faktoring nitelikli yatırımcılara 181 gün vadeli 80.000.000 Türk Lirası nominal değerli iskontolu finansman bonosu ihraç işlemini 29.01.2021 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 29.07.2021'dir.

Doruk Finansman nitelikli yatırımcılara 176 gün vadeli 25.000.000 Türk Lirası nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 19.09.2019 tarihinde gerçekleştirmiş olup bono 13.03.2020 tarihinde itfa olmuştur.

Finansman ve Yatırım Segmenti Finansal Değerlendirme:

2020 yılında Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri faktoring ve finansman şirketlerinin faaliyetlerindeki daralmaya mukabil %11,1 azalarak 266.173 bin Türk Lirası olmuştur. Brüt kar geçen yıla göre %16,3 artarak 162.270 bin Türk Lirası olurken; FAVÖK ise Öncü'nün karlılığındaki artış neticesinde %206,6 artarak 52.590 bin Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi kar ise kur farkı gelirlerindeki artış sayesinde finansal gelirlerde yaşanan iyileşmeyle 1.027.192 bin Türk Lirası olmuştur. (2019: 542.439 bin Türk Lirası kar)

Finansman ve Yatırım bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	266.173	299.537	-11,1%
Brüt Kar	162.270	139.477	16,3%
FAVÖK (*)	52.590	17.150	206,6%
FAVÖK Marjı	19,8%	5,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	1.027.192	542.439	89,4%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	225.972	250.948	-10,0%
Faktoring gelirleri	137.420	186.363	-26,3%
Finansman gelirleri	8.437	19.173	-56,0%
Yatırım gelirleri	55.864	26.729	109,0%
Yönetim danışmanlığı gelirleri	24.251	18.683	29,8%

Gayrimenkul Yatırımları

Türkiye’de Gayrimenkul Yatırımları Sektöründeki Gelişmeler

Gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıklarımız Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”), D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (“D Gayrimenkul”), Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”) ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. (“Marlin Otelcilik”)’nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; Türkiye genelinde konut satışları 2020 yılında bir önceki yıla göre %11,2 artarak 1.499.316 adet olmuştur. Konut satışlarında, İstanbul 265.098 konut satışı ile en yüksek paya (%17,7) sahip il olmuştur. Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı 2020 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,2 azalarak 469.740 adet olurken; toplam konut satışları içinde ilk satışın payı %31,3 olmuştur. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları 2020 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %23,0 artarak 1.029.576 olmuştur. İkinci el konut satışlarında da İstanbul 187.313 konut satışı ve %18,2 pay ile ilk sıraya yerleşmiştir. İstanbul’daki toplam konut satışları içinde ikinci el satışların payı %70,7 olmuştur.

Türkiye genelinde konut satışları 2020 yılının Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %47,6 oranında azalarak 105.981 olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Finansal Değerlendirme:

2020 yılında Doğan Holding’in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %26,1 azalış kaydetmiş ve 132.694 bin Türk Lirası olmuştur. Bu azalıştaki en önemli etki Trump AVM’nin (ofis hariç) pandemi sebebiyle 21 Mart – 01 Haziran tarihleri arasında kapalı kalmasıdır. Brüt kar %36,0 azalışla 62.002 bin Türk Lirası olurken; FAVÖK %36,0 azalışla 46.710 bin Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi kar ise %43,8 azalarak 106.114 bin Türk Lirası olmuştur.

Trump AVM’nin (ofis hariç) pandemi sebebiyle 21 Mart – 01 Haziran tarihleri arasında kapalı kalması sonucunda 2020 yılında kira gelirleri %21,6 azalışla 57.223 bin Türk Lirası olurken; gayrimenkul yönetim gelirleri de yine pandemi sebebiyle Bodrum’daki otellerin faaliyetlerine başlayamaması sonucu %30,7 azalarak 65.006 bin Türk Lirası olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	132.694	179.543	-26,1%
Brüt Kar	62.002	96.902	-36,0%
FAVÖK (*)	46.710	73.017	-36,0%
FAVÖK Marjı	35,2%	40,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	106.114	188.784	-43,8%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	122.699	168.895	-27,4%
Kira gelirleri	57.223	73.024	-21,6%
Gayrimenkul yönetim gelirleri	65.006	93.775	-30,7%
Diğer	470	2.096	-77,6%

İnternet ve Eğlence

Türkiye’de İnternet ve Eğlence Sektöründeki Gelişmeler

İnternet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıklarımız Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (“Net D Müzik”), Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”), Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Emlak”), Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Radyonom”) ve Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)’nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

İnternet ve Eğlence Segmenti Finansal Değerlendirme:

2020 yılında, Doğan Holding’in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %20,1 artmış ve 440.863 bin Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %21,3 artarak 228.774 bin Türk Lirası olurken; FAVÖK %68,6 artarak 152.635 bin Türk Lirası olmuştur. 2020 yılında vergi öncesi kar yatırım faaliyetlerinden gelirlerdeki artışa paralel %962,3 artarak 307.989 bin Türk Lirası olmuştur. (2019: 28.994 bin Türk Lirası kar)

2020 yılında reklam gelirleri geçen seneye göre %27,9 artarak 303.293 bin Türk Lirası olurken; müzik yapım gelirleri ise %45,3 azalarak 25.717 bin Türk Lirası olmuştur. %84,3 artan diğer gelirler Kanal D Romanya’nın uydu ve verici hizmet gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

İnternet ve Eğlence bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	440.863	366.933	20,1%
Brüt Kar	228.774	188.585	21,3%
FAVÖK (*)	152.635	90.550	68,6%
FAVÖK Marjı	34,6%	24,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	307.989	28.994	962,3%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2020/12	2019/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	440.863	366.846	20,2%
Reklam gelirleri	303.293	237.136	27,9%
Abone gelirleri	30.080	38.290	-21,4%
Müzik yapım gelirleri	25.717	47.054	-45,3%
Diğer	81.773	44.366	84,3%

C. Faaliyetler

C.1 Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding'in ana faaliyet konularından biri de enerji yatırımlarıdır. Her türlü kaynaktan enerji üretimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyasındaki yatırımları gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kuran Doğan Holding, enerji yatırımlarının tümünü bir çatı altında toplamıştır.

C.1.1 Elektrik Üretimi ve Ticareti

Rüzgar Elektrik Santralleri ("RES")

Şah RES & Mersin RES

Yenilenebilir enerji alanında büyümeyi hedefleyen Doğan Enerji, hidroelektrik yatırımlarına ek olarak, rüzgar enerjisi faaliyetlerine yatırım yapmak için 2012 yılında Galata Wind Enerji A.Ş. unvanıyla faaliyet gösteren Mersin RES ve Şah RES santrallerini portföyüne katmıştır. Doğan Enerji'nin %100 oranında hissedar olduğu Mersin RES, Mersin ili Mut ilçesinde, Şah RES ise Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. Devir alım işlemlerini takiben, 2013 yılında Mersin RES'in kurulu gücü 33 MW'tan 42 MW'a, Şah RES'in kurulu gücü ise 93 MW'tan 105 MW'a yükselmiştir. 2016 yılında alınan yatırım kararı ile 2017 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan Mersin RES'e her biri 3,45 MW güce sahip altı adet Vestas V112 türbin eklenerek santralin kurulu gücü 62,7 MW'a yükseltilmiştir. Mersin RES'in kapasite artırımı çalışmaları 20 Aralık 2017 tarihinde tamamlanmıştır. Sırasıyla; 2007 ve 2008 yıllarında lisansları alınan ve toplam 168 MW kurulu güce sahip olan Mersin RES ve Şah RES'in yaklaşık olarak yıllık toplam 520 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Özellikle, Mersin RES'in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye'de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Doğan Enerji portföyüne önemli oranda katkı sağlamaktadır.

2020 yılsonu itibarıyla YEKDEM süresi sona eren Mersin RES ürettiği elektriği ikili anlaşmalar kapsamında satacaktır. Şah RES'in YEKDEM süresi 2021 yılının sonunda sona erecektir.

Taşpınar RES

Rüzgar alanında büyümek isteyen Doğan Enerji, Bursa ili, Nilüfer İlçesinde 67,2 MWm / 60 MWe kurulu güce sahip ve hâlihazırda lisansı alınmış olan Taşpınar RES projesini Ekim 2020 sonunda kısmi geçici kabulünü yaparak devraye almıştır. Projede 14 adet Nordex N149 4,8 MW gücünde türbin dikilecektir. Santralin tamamının Mart 2021 döneminde devreye girmesi planlanmaktadır. Taşpınar RES 2021 yılı itibarıyla Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması (YEKDEM)'den faydalanmaktadır. Projede devlet katkı payı bulunmamaktadır. Türbinlerin montajında yerli üretim parçalarının kullanılmasından ötürü ek yerli katkı payı da almış olan Taşpınar RES, ürettiği elektriği ilk 5 yıl boyunca 94 USD/MWh fiyatla satacaktır. Yaklaşık 70 milyon ABD Doları yatırım bütçesi olan Taşpınar RES'in Doğan Enerji portföyünde önemli bir yer edineceği öngörülmektedir.

Hidroelektrik Santralleri ("HES")

ASLANCIK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali Harşit Nehri üzerinde Giresun ili Doğankent ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. Aslancık HES 2014 yılı Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlamıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Enerji'dir. Enerji Piyasası Düzenleme

Kurumu'ndan ("EPDK") 20 Mart 2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Enerji tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır.

Aslancık HES 2023 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Elektrik ve Doğu Enerji'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ("EPDK") alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES, yıllık yaklaşık 1 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Güneş Santralleri ("GES")

Çorum GES

Doğan Enerji, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. 2017 yılında işletmeye alınan santral, 01.01.2018 tarihi öncesindeki Dağıtım Sistem Kullanım bedeline tabidir. 30 bine yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Çorum GES 2027 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

Erzurum GES

Doğan Enerji, 2019 yılının ilk çeyreğinde devreye aldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyütmeyi sürdürmüştür. Erzurum'da Aziziye, Hınıs ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda devreye girmiştir. 70 bine aşkın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 37,5 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Çorum GES 2028 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

C.1.2 Akaryakıt Perakendesi

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz"), aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ("EPDK") akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı olan Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Aytemiz, 31 Aralık 2020 itibarıyla 541 bayi (lisanslı+lisans bekleyen toplam 562 bayi), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesisi ile akaryakıt ve LPG depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır. (31 Aralık 2019: 561 bayi).

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin ve Alanya terminalleri ile toplam 250 bin m³ depolama kapasitesine sahiptir.

EPDK tarafından yayınlanan Kasım 2020 sektör raporlarına göre, Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %2,8 azalışla 973.765 ton olurken (968.797 ton beyaz ürün ve 4.9.69 ton siyah ürün), pazar payı %4,0 olarak gerçekleşmiş (Kasım 2019: %4,2); toplam LPG satış miktarı ise %9,4 azalışla 149.405 ton olurken otogaz pazar payı da %5,2 (Kasım 2019: %5,3) olarak gerçekleşmiştir.

Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile, istasyonlarını sadece bir "enerji istasyonu" olmanın ötesinde konumlandırırken; fark yaratan hizmetleriyle müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmaktadır. 2020 sonu itibarıyla 541 istasyonda hizmet

veren Aytemiz, stratejik noktadaki istasyonlarıyla müşterilerine ulaşmaya devam ederken; daha fazla tüketiciye ulaşabilmek amacıyla yeni istasyon yatırımlarına da odaklanmaktadır.

Aytemiz yalnızca istasyon sayısı, pazar payı ve satış oranlarıyla öne çıkmayı değil; verdiği hizmetlerle fark oluşturarak ve müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşıyarak sektöre öncülük ederek markasını büyütmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda tüketici beklenti, ihtiyaç ve memnuniyetleri sürekli dinlenmekte ve yeni stratejiler geliştirilirken hep daha iyiye gitmek için çalışmalar yapılmaktadır. Aytemiz'in benimsediği perakende bakış açısı ile güncel trendler takip edilerek tüketiciye teknoloji odaklı ürün ve hizmetler sunma vizyonu, pandemi dönemiyle birlikte tüketicinin tercihleri ve yaşam tarzındaki değişimlerle paralellik göstermektedir. Bu kapsamda 2020 yılında özellikle kişiselleştirilmiş müşteri deneyimleri üzerine odaklanılırken; farklı segmentlerdeki tüketicileri kapsayan pazarlama faaliyetleriyle, sektörde fark yaratan akaryakıt istasyonu imajı sağlamlaştırılmıştır.

Nielsen firmasına yaptırılan "Marka İmajı ve Satın Alma Alışkanlıkları" araştırmasında Mart 2020 itibarıyla Aytemiz'in marka bilinirliği bir önceki döneme göre (2018 dönemi) %9 artış göstermiş ve %95 seviyesine ulaşmıştır.

Yaşanan pandemi süreci ile önemi gün geçtikçe artan temassız ödeme yöntemleri konusunda çalışmalarına hız veren Aytemiz, 2016 yılından beri tüketicilerin hayatını kolaylaştırmak için tasarladığı "Araçtan Öde" hizmetini ve 2018 yılından beri başarı ile yönetilen mobil ödeme sistemini geliştirerek ortaya çıkardığı Vaay projesini hayata geçirmiştir. "Araçtan Öde" ve "mobil ödeme" opsiyonlarını aynı anda sağlayan Vaay sistemi müşterilere, yakıt alım miktarının belirlenmesinden fiş/fatura alım sürecine kadar her aşamayı temassız ve dijital olarak avantajlı fiyatlarla yapma imkanı sunmaktadır.

Vaay uygulamasının basitliği ve konforu müşterilerin işlem başına aldıkları akaryakıt miktarını da artırmıştır. Vaay mobil ödeme, uygulamayı kullanan müşterilerin normal alımlarına göre %20'lere varan oranda daha fazla akaryakıt almalarını sağlayarak, satışları artırmıştır.

Yaklaşık 5 yıl önce hayata geçirilen sadakat kart projesi "Aytemiz Kart", 2020 yıl sonu itibarıyla hedeflenen 500 bin müşteri sayısına ulaşmıştır. Yıl içinde yapılan çalışmalarla hem Türkiye genelinde hem de yerel sivil toplum dernekleri, federasyonlar, kooperatifler ve gruplar ile yapılan toplu anlaşmalarla marka bilinirliği ve kullanıcı sayısı artırılmaktadır.

Aytemiz, her geçen gün artan marka bilinirliğine paralel olarak, deneyim ve tavsiye oranlarının artırılmasını da sürdürülebilir ve sağlıklı büyüme stratejisinin en önemli hedeflerinden birisi olarak görmektedir. Bu büyüme stratejisinin temelinde şaşırtan hizmet ve deneyimler sunan bir marka olma ve marka sadakatini yükseltebilme yatmaktadır. Aytemiz, kurduğu güçlü müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) altyapısı sayesinde, müşteri davranışlarını takip edebilmekte ve kampanya kurgularını tüketicilerin satın alma alışkanlıklarına göre şekillendirebilmektedir. Müşteriler her türlü geri bildirim çağrı merkezi, info@aytemiz.com.tr mail adresi, mobil uygulama ve sosyal medya üzerinden iletebilmekte ve çözüm sürecindeki her adım ve sonuç bilgisi CRM sistemi üzerinden takip edilebilmektedir.

Müşteri odaklı çalışma anlayışı doğrultusunda müşteri memnuniyetinin maksimum düzeyde sağlanmasını amaçlayan Aytemiz, 2020 yılındaki pandemi süreci nedeniyle, bayilerinde iki dönem gizli müşteri çalışması gerçekleştirebilmiştir. Türkiye genelinde gerçekleştirilen gizli müşteri çalışmalarında, ziyaret ortalamasına göre, Aytemiz istasyonları %74,2 puan olarak geçtiğimiz yıllardaki standardını muhafaza etmiştir.

2020 yılında çağrı merkezini arayan müşterilere memnuniyet anketleri düzenlenerek müşterilerin fikirlerinin daha detaylı olarak alınmasına önem verilmiştir. Aytemiz'e yönelik şikayet kayıtlarının üç iş günü gibi kısa bir sürede kapatılarak şikayetlerin memnuniyete, memnuniyetin de marka bağlılığına dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Aytemiz sosyal medya ve dijital platformlardaki sürekli ve etkin iletişimini, marka bilinirliğini artırma ve yeni müşteri edinimine yönelik bilgilendiren, eğlendiren ve kazandıran bir marka olma hedefi doğrultusunda, devam ettirmiştir. Sosyal medyada farkındalık yaratmak, gündemi takip ederek uygun içerikler üretmek ve sosyal sorumluluk anlamında başarılı projelere imza atmak gibi hedefleri olan Aytemiz, pandemi döneminde de farkındalık yaratmak ve takipçilerini bilinçlendirmek için çalışmalarda bulunmuştur. Aytemiz tüm bu çalışmalar neticesinde, Social Media Awards Turkey 2020'de, akaryakıt sektöründe sosyal medyayı en verimli kullanan markalar arasında ikincilik ödülüne layık görülmüştür.

Sosyal medyaya ek olarak dijital platformları da sıkça kullanan Aytemiz, müşteri deneyimi ve memnuniyeti anlamında birçok kazanım elde etmiş ve web sitesi trafiğinde bir önceki yıla göre %24 artış sağlamıştır.

Dijitalleşme yolunda hızlı ve kararlı adımlar atan Aytemiz, hayata geçirdiği Vaay projesinin de etkisiyle mobil uygulama download rakamlarını bir önceki yıla göre %70 artırmıştır.

Akaryakıt markası olmanın ötesinde perakende bakış açısıyla hareket eden Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile geçtiğimiz yıllarda hayata geçirdiği ücretsiz internet, elektrikli araçlar için hızlı şarj noktaları, Self Servis ve Motorcu Dostu İstasyon gibi birçok yenilikçi hizmeti de müşterilerine sunmaya devam etmektedir.

C.2 Sanayi ve Ticaret

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kuruluşundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede yüksek satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği yüksek kalite ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı başarı ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre-iş sağlığı güvenliği sertifikalarının yanı sıra, American Petroleum Institute (Amerikan Petrol Endüstrisi Kurumu) tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım (API 9A License No: 9A-0056) iznine, "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lloyd's Register kalite sertifikalarına ve TÜRKAK 17025 Akreditasyonu'na sahiptir. Çelik Halat, Avrupa Birliği bünyesinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS'e (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) Türkiye'den üye olan tek şirket konumundadır.

Tüm kalite yönetim sistemlerinin temelini oluşturan 5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma ve Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerdeki israfları azaltarak verimliliği artırma yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmayı amaçlayan Kaizen tabanında yalın üretim faaliyetlerine devam eden Çelik Halat, kurumsal gelişimini etkin bir şekilde sürdürmektedir.

Üretimde iş güvenliği, verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliği destekleyecek "Çelha Akademi" projesi başarıyla sürdürülmektedir. Şirket bünyesinde işe başlayan her çalışana uygulanan eğitim seti ile kalite standartları daha yüksek seviyelere çıkarılırken, yeni başlayanların işe adaptasyonu sağlanmakta ve iş güvenliği ve çevre bilinci çalışanlara en baştan aşılanmaktadır. Üniversitelerle başlatılan ortak çalışma projeleri de gelişimi ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını destekleyen bir diğer program olarak devam etmektedir.

Çelik Halat bünyesinde işe başlayan çalışanlar için yapılandırılmış onboarding süreci ve oryantasyon programı sürdürülürken; tüm çalışanları kapsayan performans değerlendirme sistemi kullanılmaktadır. Ayrıca çalışanların katılımlarının sağlandığı "Öneri ve Fikrim Var" süreci başarılı bir şekilde devam etmektedir.

"Çelik Adım" projesi ile üniversitelerin 3'üncü ve 4'üncü sınıf öğrencilerine fabrikada proje bazlı uzun dönem staj imkanı sunulurken; üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde proje çalışmaları sürdürülmektedir.

Çelik Halat Ar-Ge Merkezi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 faaliyet dönemi raporu üzerinden denetlenmiş ve bu denetimler sonucunda Ar-Ge Merkezi belgesinin devamına karar verilmiştir. 2020 yılında yürütülmekte olan 12 projenin 7 tanesi aktifleştirilerek devreye alınmıştır. Aktifleştirilen projeler arasında çok demetli dönmez halat ve ön germeli asansör halatı ürünleri ticarileşmiş ve müşteriler ile buluşmuştur. Paralel tasarıma sahip çelik halat projesi ise müşteri lansmanı aşamasına getirilmiştir. Ayrıca çelik halatların yorulma performanslarını ölçümleyerek müşteri prosesindeki davranışını ölçümleyecek bir test cihazı tasarımı gerçekleştirilmiştir. Proseslerde verim artışı sağlayacak inovatif çözümlere ek olarak 2020 yılında ilk kez bir yazılım

projesi tamamlanmış ve Ar-Ge Merkezi'nde proje yönetimini ve performansı ölçümleyecek bir yazılım devreye alınmıştır.

2020 yılında "İnovasyon Koordinasyon Kurulu" kararlarıyla beş yıllık ürün stratejisi oluşturulmuş ve bu doğrultuda Ar-Ge proje planları yapılarak planların gerçekleşmesine yönelik pozisyonlar alınmıştır. 2020 yılında devam eden projeler arasından dördü Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB – TÜBİTAK) tarafından desteklenen projelerdir. Söz konusu TEYDEB projelerinin hepsinde prototip üretim aşamasına gelinmiş ve performans testlerine göre öngörülen performansların elde edileceği aksiyonlar alınmıştır.

2020 yılında ticarileşen Ar-Ge projelerine ek olarak bir ulusal patent başvurusu ve bir uluslararası patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Fikri mülkiyet hakkı koruma altına alınan patentli ürünler için ön seri üretimler tamamlanmış ve müşteri tanıtım aşamasına geçilmiştir. Ar-Ge sonucu elde edilen patentli ürünler için marka araştırma çalışmaları yapılmış ve marka tesciline başvurma aşamasına gelinmiştir.

2019 yılında süreçlerin dijital dönüşüm çalışmalarına başlanmış ve satış, finans, kalite, sevkiyat ve depolama süreçlerinde SAP kurumsal kaynak yönetimi modülleri devreye alınmıştır. Ayrıca, üretim ve planlama süreçlerinde ICRON programı kullanılmaya başlanmıştır. SAP ve ICRON entegrasyonu 2019 yılında tamamlanmıştır. 2020 yılında ise dijital dönüşüm yol haritası güncellenmiş ve geliştirmeler devam etmiştir.

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın hisseleri 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

48 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bunları ürün ve üretim süreçlerine dahil etmesi, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve üretim tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

Ditaş faaliyet gösterdiği otomotiv sektöründe, Ar-Ge Merkezi belgesi aldığından bu yana yaptığı çalışmalarla, yetkinliğini her geçen gün artırmaktadır. Ditaş'ın Ar-Ge organizasyonunda Aralık 2020 itibarıyla toplam 40 personel çalışmaktadır.(20 mühendis, 6 meslek yüksek okulu mezunu ve 14 meslek lisesi mezunu) Ayrıca Ar-Ge Merkezi bünyesinde 7 yüksek lisans öğrencisi bulunmaktadır. "Ar-Ge PEP Stajyer Geliştirme Programı" sayesinde üniversite son sınıf öğrencileri Ditaş'ın çalışmalarına katılmaktadır.

Halihazırda çalışması devam eden 9 adet Ar-Ge projesi bulunmaktadır. Yeni ürün gamına destek sağlayan tamamlanmış projelerden elde edilen ciro ile yeni ve inovatif projelerin temelleri atılmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı teşvikli projeler ve TÜBİTAK projeleri Ar-Ge Merkezi tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin sürdürülebilirliği için Bakanlık tarafından gerçekleştirilen 2019 Ar-Ge faaliyet dönemi denetimi başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Havacılık sanayine yönelik olarak 2019 yılı Haziran ayında yapılan TEYDEB proje başvurusu TÜBİTAK tarafından onaylanmış olup; 2019/1, 2019/2, 2020/1 ve 2020/2 dönemleri başarı ile tamamlanmıştır 2021/1 dönemi çalışmaları devam etmektedir. Ditaş'ın araştırma sürecinde olan 1 patenti Temmuz ayında Türk Patent Kurumu tarafından kabul edilmiş ve mevcut patent sayısı 4 olmuştur. Ayrıca 6 patent başvurusu da Türk Patent Kurumu tarafından

değerlendirilme aşamasındadır. Ditaş bünyesine kattığı yetkin mühendis kadrosuyla yenilikçi ve milli projeler yaparak hem geleceğe hem de ülkemize katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Ar-Ge çalışmaları sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen cironun toplam ciroya oranı 2020 yılında %23,3'e yükselmiştir. (2019: %17,2). Ar-Ge harcamalarının toplam ciro içindeki payı ise 2020 yılında %3,6 olmuştur. (2019: %3,9).

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve olumlu Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı olan Turquality'e kabul edilmiştir. Bu kapsamda yurt dışı marka değerinin yükseltilmesi için yapılan harcamalara istinaden teşvikler alınmakta ve ilgili başvurular devam etmektedir.

Ditaş, Endüstri 4.0 dijitalleşme uygulamalarını aşamalı olarak uygulamaya almakta ve 2017 yılından beri yaptığı bütün yatırımları Endüstri 4.0 altyapısına uygun olarak yapmaktadır.

Ditaş'ın kısa vadedeki stratejik hedefleri arasında üretim verimliliğini artıracak çalışmaların yapılması, mevcut ürünlere yenilik katabilecek ürünlerin üretilmesi ve yapılan iyileştirmeler ve malzeme kullanımının optimum seviyeye çekilmesi ile üretim giderlerinin kontrol altında tutulması yer almaktadır. Düşük adet ve çok çeşitli ürün ile üretim esnekliğinin sağlanmasını hedefleyen Ditaş, yapılan Ar-Ge çalışmalarının projelendirilmesiyle ana sanayi ve yedek parça tarafında bilinirliğini artırmayı hedeflemektedir.

Ditaş orta vadede yüksek adetli ve az çeşitli siparişlere uygun üretim ile otomasyona ağırlık vererek, hat üretimine geçmeyi ve Endüstri 4.0 çalışmaları yapmayı hedeflemektedir. Ayrıca havacılık ve raylı taşımacılık sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerle kurulacak iş birlikleri ile bu sektörler için yönelik yan sanayi yapılanmasının gerçekleştirilmesine ve bu sayede işletmenin ürün çeşitliliğinin daha yüksek teknoloji gerektiren ürünler ile zenginleştirilmesine odaklanılacaktır. TÜBİTAK-TEYDEB programlarına başvuru sayısını artırmak ve desteklenen projelerin ticarileşme faaliyetlerine odaklanmak, maliyet düşürücü yeniliklerin uygulanması, Ar-Ge kültürünün işletme içerisinde yaygınlaştırılarak tüm personelin Ar-Ge faaliyetlerinin bir parçası haline getirilmesi ve üniversiteler ile stratejik iş birliklerinin artırılması ve fikri ve sınai mülkiyet haklarının çoğaltılması da hedeflenmektedir.

Uzun vadede hem sistem üreticisi hem de ulaşım endüstrisinin bir parçası ve çözüm ortağı olmayı amaçlayan Ditaş, otomotiv sektöründe direksiyon ve süspansiyon parçalarının ana sanayisine direk olarak üretim yapan tek yerli tedarikçi olmayı ve ileri teknoloji ürünler kullanarak sürdürülebilir kârlılık sağlamayı hedeflemektedir. Ditaş, otomotiv sektörünün ihtiyacına uygun modüler çözümler üretmeyi öncelikli hedefi olarak görmektedir.

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.

1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa"), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m² alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır.

Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmış ekibiyle, toplam kalite felsefesinden ödün vermeden üretim yapmaktadır. %100 müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan Sesa, bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Üretime paralel olarak, müşterilere tasarım ve repro hizmeti de sunulmaktadır.

Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir. Sesa'nın gıda ambalajları, gıda ile temasta bulunan plastikleri düzenleyen Avrupa Birliği regülasyonları (EU10/2011, EU2019/37, EC 2023/2006) ve ABD FDA Section 21 CFR direktiflerine uyumlu olarak üretilmektedir.

Sesa, dünyaca kabul edilen BRC Paketleme Malzemesi Global Standardı sertifikasını 2011 yılında almış ve bu sertifikayı 2017 yılından beri AA seviyesinde devam ettirmiştir.

Sesa ayrıca DIN EN ISO 22000: 2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002: 2014 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayetlerin Yönetimi Sistemi ve 2020 yıl sonu itibarıyla da ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Sürdürülebilir karlı büyüme stratejisini 10 yıldır başarıyla sürdürmekte olan Sesa'nın ihracat payı yıllar itibarıyla artış göstermekte olup; 2020 yılında %40 seviyesine yükselmiştir (2019: %36). İhracat yapılan başlıca yurt dışı piyasaları Avrupa Birliği, Amerika, İsrail ve İngiltere'dir.

2020 yılında pandeminin de etkisiyle iç ve dış müşteri taleplerinde ciddi artışlar yaşanmıştır. Yurt dışındaki tedarikçilerin faaliyetlerini durdurmalarına karşın, Sesa tedarik zincirini hiç aksatmadan üretime devam etmiş ve müşterilerine siparişlerini zamanında ve eksiksiz olarak teslim etmeyi başarmıştır.

Sesa 2021 yılında, büyüme hedefleri kapsamında, kapasite ve kalite yatırımları yapmayı planlamaktadır. Bu yatırımlara paralel olarak, mevcut yerleşkenin 2.250 m² ilave alan ile genişletilmesi düşünülmektedir.

Daha önce Şirket bünyesinde gerçekleştirilen yeni ürün çalışmaları, 2021 yılında faaliyete geçecek olan Ar-Ge Merkezi ile daha da hız kazanacaktır. Ar-Ge Merkezi ile piyasada talebi olan daha kullanışlı, dönüştürülebilir, aç-kapa özellikli ve daha ekonomik ambalaj tipleri üzerindeki çalışmalara ağırlık verilecektir. Ar-Ge Merkezi'nin kuruluşunun ardından "Turquality" programına ilişkin çalışmalar da sürdürülecektir.

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.

Doğan Dış Ticaret ağırlıklı olarak kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ile kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanlarında faaliyet göstermekle beraber müşterilerine hammadde tedarik hizmeti ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır.

Doğan Dış Ticaret, dünyanın sayılı kâğıt üreticilerinden Stora Enso firması başta olmak üzere, kâğıt üretimi gerçekleştiren birçok firmanın Türkiye mümessilidir. 2020 yılında, pandemi sürecinin de etkisi ile, özellikle belirli kategorilerde kâğıt talebi daralmıştır. 2019 yılında kâğıt fiyatlarında yaşanan düşüş 2020 yılında da nispeten devam etmiş ancak yıl sonuna doğru düşüş eğilimi sona ermiştir. Doğan Dış Ticaret, yıl içerisinde gerek kurlarda gerekse ürün fiyatlarında yaşanan değişimlere karşı dengeli bir stok yönetim politikası uygulamış ve müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

Doğan Dış Ticaret, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti ile hammadde tedariği ve ticareti alanlarında ürün portföyünü ve iş hacmini yıllar itibarıyla geliştirmektedir. Şirket, yurt dışından direkt karton ve ambalaj malzemeleri getirebildiği gibi müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda farklı nitelikteki hammaddeleri de tedarik edebilmekte ve bu kapsamda müşterilere hizmet sunabilmektedir. 2020 yılında yaşanan pandemi sürecinde özellikle ambalaj malzemelerine talep artmış ve bu durum Doğan Dış Ticaret'in faaliyet sonuçlarına olumlu yansımıştır. Şirket 2020 yılında hammadde tedariği ve karton ve ambalaj alanındaki iş hacmini, alüminyum ve petrokimya hammaddesi ticaretlerinin de etkisiyle, daha da artırmayı başarmıştır.

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası ile ithalat operasyonlarını güvenli ve etkin bir şekilde yürüten Doğan Dış Ticaret, 2021 yılında karton ve ambalaj ürünleri ticareti ile hammadde tedariği konusunda, kârlılığın ödün vermeksizin, büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişimlerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.

Kelkit'in ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine büyük önem veren ve Doğan Holding iştiraki olan Kelkit Besi, bölge çiftçisinin piyasa koşullarında en az sorun olan ürünü tercih etmesi yerine, katma değeri yüksek ürün yetiştirerek hem kendisine, hem de Kelkit'in ekonomisine fayda yaratması amacıyla kurulmuştur.

Kelkit Besi'nin bir diğer amacı ise Türkiye'de kırmızı et açığının kapatılmasına destek olmaktır.

C.3 Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

2015 yılının ikinci yarısından itibaren Doğan Holding bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") kuruluşunu takiben hızla yeniden yapılanmıştır. Şirket'in önceliği Suzuki markalı otomobil, motosiklet ve deniz motorlarında mevcut ve potansiyel müşterilerin mutluluğunu ve Suzuki markasına olan bağlılığını devam ettirmektir. Bu amaç doğrultusunda satış ve satış sonrası hizmetlerde süreklilik sağlanması hedeflenmiştir.

2020 yılında bir önceki yıla göre %57,6 büyüyen otomobil satışları ile piyasada bir toparlanma yaşanmıştır. Bu toparlanma Suzuki'ye de olumlu yansımıştır. 2020 yılında toplam 2.977 adet (1.720 adet Vitara, 1.034 adet Swift, 146 adet SX4 S-Cross ve 77 adet Jimny) araç satışı gerçekleştiren Suzuki bir önceki yıla göre %25 büyümüştür. (2019: 2.381 adet araç satışı)

Suzuki 2020 yılında en sevilen modellerinden Swift'in hibrit versiyonunu ve yeni modeli SX4 S-Cross'u Türkiye'de satışa sunmuştur. Pandemi sebebiyle modellerin Suzuki bayilerine tanıtımları özel olarak hazırlanan platformda online olarak gerçekleştirilmiştir.

Suzuki 2020 yılında potansiyel müşterilerin araç bulunamaması nedeni ile kaybedilmesini ve olası döviz kuru dalgalanmalarından müşterilerin etkilenmesini önlemek amacıyla bir ön satış etkinliği gerçekleştirmiştir. Suzuki'm Yolda isimli satış etkinliği ile hem müşterilere söz verildiği gibi ürün teslimatı yapılarak markaya sadık müşteriler kazandırılmış hem de stoklarda ürün olmamasına rağmen bayi teşkilatının satış operasyonlarını devam ettirmesi sağlanmıştır.

COVID-19 pandemisi sebebiyle evlerinden çıkmak istemeyen potansiyel müşterilerin görüntülü olarak showroomdaki satış danışmanı ile görüşebilmesini ve araçları detaylı olarak inceleyebilmesini sağlamak amacıyla görüntülü görüşme hizmeti devreye alınmıştır.

Suzuki'm Kapımda hizmeti ile, COVID-19 pandemisi sebebiyle showroolara gelemeyen müşterilerin araç alım süreçlerini evden çıkmadan tamamlayabilmeleri için, tüm yasal prosedürlerin ve araç teslimatının müşterinin bulunduğu lokasyonda tamamlanması sağlanmıştır.

2020 yılında yaşanan COVID-19 salgınından dolayı özellikle bireysel ulaşım amaçlı motosiklet ve scooter kullanımı artmış ve motosiklet pazarı %34 büyüyerek 200 bin adedin üzerine çıkmıştır. B sınıfı ehliyet ile kullanılabilen ve vergisel avantajları bulunan 50cc'lik ürünlerdeki büyüme %100'ün üzerine çıkarak 70 bin adede ulaşmıştır. Özellikle bu segmentlerdeki talep artışının 2021 yılında da devam etmesi ve pazarın 260 bin adede ulaşması beklenmektedir. Suzuki motosiklet satışları da hedefler paralelinde devam ederek 437 adede ulaşmıştır.

2020 yılı Piaggio grubu için başarılı geçmiştir. Özellikle pandemi etkisiyle scooter segmentinde yaşanan talep artışı ile toplam satış adedi 1.145'e ulaşırken; Vespa da %30'luk bir büyüme ile 1.050 adetlik satışa ulaşmıştır. Benzer bir büyümenin 2021 yılında da devam etmesi beklenmektedir. Aynı grupta yer alan Aprilia ve Moto Guzzi'nin yeni modelleri ile 2021 yılında büyük cc motosiklet pazarında satış adetlerinin artırılması ve daha etkin ve yeterli hizmet noktalarının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Doğan Trend Otomotiv Grubu'na 2020 yılında imzalanan distribütörlük anlaşması ile katılan KYMCO, kaliteli marka algısı, geniş ürün gamı ve EU5 uyumlu modelleri ile scooter segmentinde 2021 yılında önemli bir yere sahip olacaktır. KYMCO'nun 10 ayrı scooter modeli, güçlü ve etkin satış ve servis ağı ve fark yaratacak eğitim ve yol yardım uygulamaları ile 2021 yılında ciddi bir büyüme yakalaması beklenmektedir.

Teknolojik trendleri takip eden Doğan Trend Otomotiv 2020 yılında segmentinde Avrupa lideri olan İspanyol elektrikli scooter üreticisi Silence ile de distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Hem kişisel hem de ticari kullanıma uygun Silence'ın beş farklı modeli ile 2021 yılında hedeflenen satış rakamlarına ulaşacağı öngörülmektedir.

Ağustos ayında hizmete başlayan Vespa Store (www.vespastoreturkey.com) internet üzerinden scooter ve aksesuar satışı yaparak Vespa'nın ayrıcalıklı dünyasına ulaşılmasını kolaylaştırmıştır.

Tatilcilerin pandemi nedeniyle 2020 yılında yurt dışı ve/veya otel tatili yerine teknede tatil yapmayı tercih etmeleri, tekne ve deniz motoru satışlarının artmasına ve sektörün büyümesine katkı sağlamıştır. 2020 yılında dıştan takma deniz motoru sektörü bir önceki yıla göre yaklaşık %50 büyümüştür. 2021 yılında ise pazar büyüklüğünün bir önceki yıla paralel olarak gerçekleşeceği öngörülmektedir. 2021 yılındaki büyümede ürün yelpazesine katılacak yeni modeller ve yeni bayilik yapılanması ve yerli/yabancı tekne ve şişme bot üreticileriyle yapılacak iş birliklerinin önemli yer tutması beklenmektedir.

C.4 Finansman ve Yatırım

Doruk Faktoring A.Ş.

1999 yılında kurulan ve 2001 yılında yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring"; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu ("BDDK") tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapların ve müşteri hesaplarının tutulması ve finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doruk Faktoring, Doğan Grubu'na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleriyle bu konuda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanı sıra muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını da gerçekleştirirken; özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara kullandırmaktadır.

Kurulduğu günden itibaren kârlılığını istikrarlı bir şekilde artıran Doruk Faktoring, 2017 yılında yeni organizasyon yapısı ve Trump Towers binasındaki yeni konumuyla sektörde farklı bir noktaya gelmiştir.

JCR Eurasia 2019 ve 2020 yıllarında yaptığı değerlendirmelerde Doruk Faktoring'in ulusal notunu uzun vadede "AA - (Trk)" ve görünümünü "stabil" olarak teyit etmiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'ye ("KKB") üye olan Doruk Faktoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmektedir. Doruk Faktoring, faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmekte ve müşterilerin alacaklarını daha sağlıklı değerlendirebilmelerini sağlamaktadır.

Doruk Faktoring; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'nun 43'üncü maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni ("MFKS") kullanmaktadır.

Doruk Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin (FKB) üyesidir. Doruk Faktoring kârlılığını ve özsermaye verimini istikrarlı bir şekilde artırarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Doruk Finansman A.Ş.

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde faaliyete geçen Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman"; eski unvanıyla DD Finansman A.Ş.) Türkiye'de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirkettir.

Doruk Finansman, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuştur. Doruk Finansman, BDDK'dan faaliyet iznini aldığı 2008 yılından bu yana konut finansmanı alanında faaliyet göstermektedir. Finansal Kurumlar Birliği (FKB) üyesi olan Doruk Finansman, BDDK'dan sigorta acenteliği için de onay almıştır.

25 Ağustos 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in pay sahiplerinden Deutsche Bank AG'ye ait %49 oranındaki hisselerin tamamının Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye devir ve teslimi onaylanmış ve işlem tamamlanmıştır. Grup içi sinerji ile uygun ürünlerde faaliyet hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket, 15 Kasım 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşmesi'ni tadil ederek, Şirket unvanının Doruk Finansman A.Ş. olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini 30 milyon Türk Lirası'na çıkarmıştır.

2017 yılının son çeyreğinde ilk ticari kredisini veren Doruk Finansman, kredilendirilebilir ürün açısından Türkiye'nin ilk ve tek B2B finansman şirketi olarak piyasaya girmiştir. Doruk Finansman mal ve hizmet faturası karşılığında finansman sağlaması sebebiyle sahip olduğu güçlü teminat yapısı ve sahip olduğu ürün ve sektör çeşitliliği sayesinde rakiplerinden farklılaşmaktadır. BDDK denetimine tabi olan Doruk Finansman'ın ulusal uzun vadeli derecelendirme notu BBB+'dır.

Doruk Finansman 2020 yılında 18,6 milyon Türk Lirası tutarında ticaret finansmanı sağlayarak ülke çapında ticaret kanallarının işlemesine yardımcı olmuştur.

Doruk Finansman'ın portföyünde tekstil, inşaat, eğitim, reklam, danışmanlık, makine sanayi ve otomotiv gibi çeşitli sektörler bulunmaktadır.

Doruk Finansman, 2020 yılının ilk çeyreğinde başlayan COVID-19 pandemisinde, piyasa şartları gereği, kısmen de olsa küçülmeye gitmiştir.

Şirket 2021 yılında, sektörel ve firma bazında yaygın risklerle bilançosunu büyüterek pazar payını artırmayı, yeni firma kazanımıyla müşteri tabanını genişletmeyi, yeni ürünler geliştirmeyi ve kullanmayı ve kaliteli ve hızlı hizmet vererek müşteri bağlılığı sağlamayı hedeflemektedir.

Doruk Finansman bütçe hedefleri doğrultusunda 2021 yılında da kendi sektöründe piyasaya fon kullandıran önemli firmalardan biri olmaya gayret edecektir. Şirket bu doğrultuda 2021 yılında ticaret finansmanına ilişkin fon kullandırım tutarlarında ve karlılıkta büyümeyi hedeflemektedir.

Doruk Finansman; taşıt kredisi, dayanıklı tüketim malları teminine ilişkin krediler, konut kredisi, ipotek teminatlı bireysel finansman kredisi, hizmet sektörü kredileri ve stok finansmanı kredisi vermeye yetkilidir.

D Yatırım Bankası A.Ş.

Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen D Yatırım Bankası A.Ş.'nin ("D Yatırım Bankası") 200.000.000 Türk Lirası başlangıç sermayesi ile kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin sermayesinde %99,99 oranında paya sahip olduğu D Yatırım Bankası, kuruluş iznini müteakip, faaliyete geçme ve faaliyet izni süreçlerine ilişkin çalışmalara başlamış ve 11 Aralık 2020 tarihinde BDDK'ya resmi faaliyet izni başvurusunda bulunmuştur.

D Yatırım Bankası'nın vizyonu Türkiye'nin ekonomik ilerlemesini destekleyen lider yatırım bankası olarak uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güçlü temsilcilerinden biri haline gelmektir. D Yatırım Bankası, küresel standartlardaki yenilikçi finansal çözümleri, yerel ve uluslararası piyasalar hakkındaki bilgi ve deneyimi, sorumlu bankacılık anlayışı ve girişimci kültürü ile tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonu ile faaliyetlerini yürütmeyi hedeflemektedir.

D Yatırım Bankası'nın genel stratejisi ana hatları ile aşağıdaki esasları benimsemektedir:

- Ana faaliyet konusu olan yatırım bankacılığı alanında sürdürülebilir ve kârlılık odaklı kurumsal ve ticari bankacılık yaklaşımı izlemek ve çok ürünlü, çözüm odaklı ve uzun vadeli stratejik müşteri ilişkileri kurma üzerine çalışmalar yapmak,
- Fonlama bazında fiyatlama ve vade avantajı sağlayarak müşterilerin temel ve yapılandırılmış finansman ihtiyaçlarını karşılamanın yanı sıra, çağın gereklerine uygun dijital bankacılık ve elektronik çözümler esasına dayalı finansman modelleri oluşturmak,
- Yeni müşteri kazanımı en öncelikli hedef olmakla birlikte aktif müşterilerde derinleşme ve proaktif ilişki yönetimi bakış açısıyla çoklu ürün ve dijital ürün bazlı çapraz satış yaklaşımı benimsemek ve üst düzey müşteri ve yatırımcı bağlantıları oluşturmak,
- Ölçeğe bağlı, fonlamaya dayalı ve bilanço yükünü gözetken bir kredi politikası benimsemek,

- Operasyonel maliyet ve giderlerin kontrollü yönetimine dayanan, sürdürülebilir kârlılık odaklı bir yaklaşım sağlamak

D Yatırım Bankası, belirlediği vizyon, misyon ve strateji çerçevesinde, önümüzdeki dönemde kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine işlem bankacılığı (nakit yönetimi ve dış ticaret finansmanı), yapılandırılmış finansman, yatırım bankacılığı ve hazine ürün ve hizmetlerini sunmayı amaçlamaktadır.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü GSYO") 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü GSYO'nun vizyonu; gelir yaratan, ürünü/hizmeti ortada olan, aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ekibi kuvvetli, ürün/pazar uyumunu yakalamış, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar vb.) için yatırım arayan şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü GSYO'nun misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.

Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapmayı hedeflemektedir. Öncü GSYO;

- Finansal ve stratejik yapılandırma ihtiyacı olan,
- Yeni ekonomi, teknoloji/yazılım şirketleri
- Hâlihazırda faaliyet gösterdiği iş alanında büyüme atağı ve gelişim planlayan,
- İnovasyona dönük şirketler
- Türkiye ve küresel pazarlarda operasyonlarını büyütmeyi ve yüksek getiri sağlamayı hedefleyen,
- Rekabet gücü potansiyeli yüksek şirketler
- İhracat imkanları ve/veya yabancı para nakit akışı potansiyeli yüksek şirketler
- Gelişmekte olan girişim şirketleri ve KOBİ'lere odaklanmaktadır.

Öncü GSYO'nun yatırımları arasında; dijital teknolojiler, kişiselleştirme ve tahmin analitiği yapan Insider; çizgi film, animasyon, lisanslı ürünler ve dijital yatırımlar yapan Düşyeri; başlangıç aşamasındaki finans teknolojileri (fintech), pazar alanları (marketplaces), hizmet yazılımları (saas), big data ve endüstri 4.0 gibi teknoloji girişimlerine yatırım yapan Collective Spark ve bariyerli esnek ambalaj üretimi yapan Sesa bulunmaktadır.

Öncü GSYO'nun 320.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 500.000.000 Türk Lirası'na çıkarılması işlemleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen 14 Aralık 2020 tarihli izin kapsamında ve 06 Ocak 2021 tarihli olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır. Olağanüstü Genel Kurul kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 14 Ocak 2021 tarihinde tescil edilmiş ve 14 Ocak 2021 tarih ve 10245 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

C.5 Gayrimenkul Yatırımları

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul") 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektörüne adım atmış ve faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

Trump Towers İstanbul çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. D Gayrimenkul, yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezinden (214 adet bağımsız bölüm) oluşan Trump Towers AVM ve ofis binasını bünyesine katmıştır.

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, dünyaca ünlü mimar Brigitte Weber imzalı ikonik mimarisi, özgün iç dizaynı ve yüksek teknolojik özellikleri ile farklı bir yaşam deneyimi ve yepyeni bir hayat tarzı sunmaktadır.

Trump Office Tower

İş ve sosyalleşmeyi bir arada sunan Trump Office Tower, çalışanları alışılmış ofis hayatından çok daha farklı, aktif ve elit bir yaşam tarzı ile buluşturmaktadır.

Trump Office Tower'da iç dizayndan teknolojik donanım kadar her şey çalışanların rahatı düşünülerek tasarlanmıştır. Tek katta 1.000 m²'ye kadar farklı ofis kullanım alternatifleri sunan Trump Office Tower özel resepsiyon, servis ve vale gibi hayatı kolaylaştıran yönetim hizmetleriyle keyifli ve ayrıcalıklı bir çalışma ortamı vaat etmektedir.

36 katlı Trump Office Tower'da özel teras alanları bulunurken; ofis katlarından Trump Alışveriş Merkezi'ne tek bir asansörle inilmektedir.

İstanbul'un kalbindeki avantajlı lokasyonu ile öne çıkan Trump Office Tower, metro ve metrobüse direkt bağlantısı, havaalanı ve köprü bağlantı yollarına yakınlığı ve Taksim-Levent hattının tam ortasında yer alması sayesinde ulaşım rahatlığı sağlamaktadır.

Trump Alışveriş Merkezi

İstanbul'un en merkezi yerlerinden Mecidiyeköy'de yer alan Trump Alışveriş Merkezi, açılışının 8'inci yılında yüz yenileme çalışmalarına başlamış ve hem dış hem de iç alanlarında yaptığı dekorasyon çalışmalarıyla yeni bir görünüme kavuşmuştur.

Geleneksel 'box tipi AVM' kategorisine giren Trump AVM, rekabetin üst seviyede olduğu Şişli'de, açık hava alanlarıyla ön plana çıkmaktadır. Rekabette hız kazanmak adına Ocak 2020'de yüz yenileme çalışmalarına başlayan Trump AVM, pandemiye rağmen, mimari projenin ilk etabını tamamlamıştır. Yapılan yenileme çalışmalarında günümüz trendleri ve ziyaretçi beklentileri odak noktasına alınmıştır.

2020 yılında yüz yenileme çalışmalarına başlayan Trump AVM, ilk olarak ön cephe ve Trump Sahne'nin yenileme çalışmalarını tamamlamıştır. Pandemi nedeniyle kapalı olduğu dönemde ise giriş katı ile food court alanları yenilenmiştir. Eğlence katındaki çalışmaların Şubat 2021'de tamamlanması ve eğlence katının adının GoFunGo olması planlanmaktadır. Yapılan yüz yenileme çalışmaları ile sadece mimari dekorasyonun değil, ziyaretçi profili ve marka karmasının da değiştirilmesi hedeflenmektedir.

Trump Alışveriş Merkezi, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında AVM'lere de verilmeye başlanan "Güvenli Hizmet Belgesi"ni almaya hak kazanmıştır.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa") 1980 yılında motorlu taşıtların ve dayanıklı tüketim mallarının doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde faaliyetlerini elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok farklı sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, farklı sektörlerde edindiği 40 yılı aşkın deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

2007 yılından itibaren ağırlıklı olarak gayrimenkul imalat ve satışı faaliyetlerine odaklanan Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin 1'inci etap inşaatı tamamlanmış ve hak sahiplerine teslim edilmiştir. Veneris projesindeki gayrimenkullerin tamamının satışı gerçekleştirilmiş ayrıca Automall projesindeki gayrimenkullerin önemli bir bölümünün de satışı tamamlanmıştır.

Milpa mevcut durum itibarıyla, yapımını üstlendiği, Automall projesindeki gayrimenkullerin satışına devam etmektedir. Son dönemde, COVID-19 pandemisinin yarattığı hızlandırıcı etki ile birlikte, ülkemizde ve dünyada motosiklet kullanımının arttığı görülmüştür. Motosiklet talebinde yaşanan artıştan özellikle "scooter" ve "moped" olarak bilinen orta ve küçük ölçekli motosiklet piyasası olumlu etkilenmiştir. Bu artış eğiliminin önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğini değerlendiren Milpa, ikinci el motosiklet alım-satımı yapılması, aracılık platformu kurulması ve ekspertiz konularında faaliyette bulunulması için çalışmalarına başlamıştır.

Diğer taraftan Milpa'nın aktifinde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında takip ettiği İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan köyü 1154 parselde kayıtlı bulunan 2.093.940,67 m² mesahalı arazi vasıflı gayrimenkul bulunmaktadır. Gayrimenkul değerlendirme şirketinin değerlendirme raporunda emsal karşılaştırma yöntemi kullanarak söz konusu 1154 no.lu parsel için gerçeğe uygun değer 408.318.000 Türk Lirası (KDV hariç) olarak takdir edilmiştir. 1154 no.lu parselin Şirket payına düşen kısmı 1.720.521 m² ve %82,17 nispetinde olup, Şirket payına düşen değer 335.501.658 Türk Lirası'dır.

Milta Bodrum Marina

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Toplam turizm gelirlerinin %25'ini deniz turizminden elde eden ülkemizde, bu oranın en az % 80'i marina ve yatçılık sektöründen sağlanmaktadır.

Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. 8 bin kilometreden fazla kıyı şeridinde sahip olan Türkiye'nin işletme aşamasında olan yat limanı sayısı 80'e yükselmiştir. Yeni marinaların artması, barınak tipi marinaların butik marinalar olarak hizmet vermesi ve COVID-19'un da etkisi ile marina doluluk oranlarında %60'lara varan düşüşler yaşanmıştır. Milta Bodrum Marina ise sezonda %98, yıl ortalamasında ise %91 doluluk ile lider konumunu devam ettirmiştir. Yabancı yatıcılardaki düşüş 2020 yılında da devam ederken, Türk yatçıların ağırlığı ise gün geçtikçe artmaktadır.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, her geçen gün artan misafir memnuniyeti odaklı profesyonel kadrosu ve misafirlere özel hizmet çeşitliliği sayesinde Akdeniz havzasındaki ilk üç marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, misafir portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile, Güney Ege Turizm İşletmesi Belgeli marinalar arasında %7,6, Türkiye genelinde ise %2,2'lik pazar payına sahiptir.

Ege ve Akdeniz'in seçkin marinalarından biri olan Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır. Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olmasının yanı sıra Türkiye'de doluluk ve misafir memnuniyetinde lider olan Milta Bodrum Marina, hem misafirlerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır.

Denizde ve karada 7/24 ücretsiz hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz kurtarma hizmetini başlatan Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk projelerinin sayısını da her yıl artırmaktadır. Milta Bodrum Marina Türkiye'de bünyesinde gönüllü deniz kurtarma ekibi ile birlikte hizmet veren deniz ambulansı bulunan tek marina'dır.

Milta Bodrum Marina, 65 yaş üstü misafirlerin ve denize gönül verenlerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik, "Evde kal & Teknende kal" sloganı ile misafirlerine destek olmuştur. Ayrıca LÖSEV ve İZEV ile koordineli şekilde yürütülen sosyal sorumluluk projelerine devam edilmiştir.

25 ülkeye ait marinalar arasında ilk 50'de yer alan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Milta Bodrum Marina, 1997'den beri yapılan çalışmalar ile her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle çocuklarda doğa ve çevre bilincinin oluşmasına katkı sağlayan Milta Bodrum Marina, 2020 yılında da "En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü"ne layık görülmüştür.

Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.

Marina Vista

Müşterilerine 12 ay boyunca hizmet veren Marina Vista, Milta Bodrum Marina karşısında bulunan merkezi konumu, eşsiz lokasyonu ve hizmet kalitesi ile sadık misafir profiline sahiptir. Bodrum'da yılın tamamında hizmet veren tesisler arasında pazar lideri olan Marina Vista, sevilen ve tercih edilen bir markadır. Marina Vista, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken; özenle döşenmiş odaları, restoranı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır. Marina Vista sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Marina Vista, 2020 yılında da yurt dışında faaliyet gösteren "Tripadvisor"dan mükemmellik sertifikası ve "Hotels.com"dan "Loved By Guests Award Winner" ödülleri almış ve turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinde misafir memnuniyeti bakımından ön sıralarda yer almaya devam etmiştir.

Marina Vista'nın otel konuklarının %65'i Türk misafirlerden oluşurken; konukların %35'lik bölümünü tekrar eden misafirler oluşturmaktadır.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye (Kandilli Gayrimenkul) %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul'ün portföyünde gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa bulunmaktadır.

M-Investment 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla 14 Nisan 2014 tarihinde Amerika'da M-Investment 1 LLC'yi kurmuştur. M-Investment 1 LLC'nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sermayesi 16.920.000 ABD Doları seviyesindedir. M-Investment 1 LLC'nin uzun vadeli yatırımları içerisinde Lexin Nassau L.P. yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 121.674 bin Türk Lirası (16.576 bin ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır.

C.6 İnternet ve Eğlence

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. - hurriyetemlak.com

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Hürriyet Emlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına en uygun ilanlara, hızlı ve kolay bir şekilde ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır. Bugün itibarıyla emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan Hürriyet Emlak; sektörü dijitalleştirme amacını da üstlenmiştir. Hürriyet Emlak geniş ve güncel ilan portföyü ve yenilikçi ürün ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. Hürriyet Emlak'ın 2020 yıl sonu itibarıyla aylık ortalama 6 milyon tekil ziyaretçisi ve 20 milyona yakın trafiği bulunmaktadır. (Google Analytics, 2020)

Hürriyet Emlak, 2020 yılında Türkiye'deki konut satışlarının bir önceki yıla göre %11 artmasıyla ve konut fiyatlarındaki artışın enflasyon oranının üstünde kalmasıyla, pandeminin olumsuz etkilerine rağmen, yatırımlarına devam ederek her bir müşterisine gönderdiği ortalama satış talebi sayısını artırmıştır.

Hürriyet Emlak, geçmiş yıllarda olduğu gibi, 2020 yılında da üyelerinin daha yüksek kalitede hizmet alması için yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir. Hürriyet Emlak iş ortağı olarak gördüğü emlak ofislerinin ilanlarını daha dikkat çekici hale getirmeleri, üst sıralara taşıyabilmeleri, daha iyi hizmet almaları, gelen aramaları daha verimli takip etmeleri ve istatistiksel bilgileri daha verimli oluşturmaları adına pek çok ürün geliştirmiştir.

Hürriyet Emlak 2020 yılını dijital dönüşümün en üst seviyeye çıkacağı yıl olarak belirlemiştir. 2020 yılında hem son kullanıcının hem de emlak ofislerinin daha rahat kullanabilecekleri ve ev arama sürecini kolaylaştıracak arayüz geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir. Yoğun geçen çalışmalar sonucunda hem desktop hem mobil sitelerde, emlak ofislerinin kullandığı panellerin altyapısı, teknolojisi ve kullanıcı arayüzleri tamamen değiştirilmiştir. Bu değişiklikler sonrasında, ilan giriş süresini sektör ortalamasının çok altına indiren Hürriyet Emlak, Türkiye'nin en hızlı emlak ilan sitesi unvanını almıştır.

Hürriyet Emlak, yurt dışından gelen konut talebinin artmasına istinaden, iş ortaklarına satılık konut kategorisindeki tüm ilanları 6 kıtada, toplam 60 ülkede 17 milyondan fazla potansiyel alıcıya ücretsiz olarak ulaştırma hizmeti vermeye başlamıştır. Ücretsiz olarak sunulan hizmet kapsamındaki ilanlar; İngilizce, Arapça, Rusça, Almanca, İspanyolca, Bulgarca, Yunanca ve Çince başta olmak üzere 26 dilde otomatik olarak tercüme edilerek yayınlanmaktadır. İlan fiyatları ilanın incelendiği ülkenin para birimine çevrilerek gösterilirken; para birimi seçme alternatifi ile ilanı inceleyen kişinin ilanı tercih ettiği para biriminde görüntüleyebilmesi de sağlanmaktadır. Yayınlanan yeni platformlar sayesinde kullanıcılara, Hürriyet Emlak üzerinden, Miami, Barselona, Sidney, Cannes gibi yüzlerce şehirde gayrimenkul arama hizmeti verilmeye başlanmıştır.

Hürriyet Emlak da tüm ticari kuruluşlar gibi pandemi sürecinde yaşanan olumsuzluklardan etkilenmiş ancak 2020 yılını bütçesi dahilinde bitirmeyi başarmıştır. Giderlerde yapılan tasarruflar etkili olurken; verimlilik esaslı maliyet yaklaşımı sergilenmiştir.

Pandemi süreci emlak alım ve satım talebini neredeyse durma noktasına getirmiştir. Hürriyet Emlak pandemi döneminde mağduriyet yaşayan emlak ofislerinin mağduriyetlerini giderecek aksiyonlar almıştır.

Hürriyet Emlak müşterilerinin ödeme sıkıntısı çektiği iki aylık dönemde, tüm müşterilerinin kontrat süresini ücretsiz olarak 1 ay uzatmıştır. Sonrasında ise yaklaşık 10 milyon Türk Lirası tutarında bir destek paketi devreye alınmıştır. Tüm müşterilerin koşulsuz, şartsız, taahhütsüz ve limitsiz üye olmalarını sağlayan Hürriyet Emlak, yeni teknolojik ürünleri kullanıma açmıştır. Hürriyet Emlak hem salgın dönemindeki kayıpların telafisi hem de yenilenen Hürriyet Emlak deneyiminin tüm emlak ofisleri tarafından tecrübe edilmesini sağlamak amacıyla tüm müşterilerine iki ay boyunca ücretsiz kullanım hakkı vermiştir. Böylece kriz dönemi olmasına rağmen müşteri sayısında artış sağlanmıştır.

Hürriyet Emlak bu zorlu süreçte sektörün sorumluluğunu üzerine alarak paydaşlarına destek olmayı ve bu sıkıntılı süreçten paydaşlarıyla beraber çıkmayı planlamıştır. Hayatı kolaylaştıran teknolojik ürünlerinin yanı sıra İstanbul

Emlak Odası ile birlikte başlattığı Emlak Akademisi eğitimleriyle sektörün dijitalleşmesine katkıda bulunan Hürriyet Emlak müşterilerinin yeni normale daha kolay uyum sağlamasına katkı sağlamıştır.

Hürriyet Emlak 2021 yılında sadece bir ticaret şirketi değil aynı zamanda sorumluluklarının farkında olan lider bir şirket olarak sosyal sorumluluk projelerinde de yer almıştır. Hürriyet Emlak İzmir depremde 20 ailenin bir yıllık kirasını ödemiştir.

Hürriyet Emlak Marketing Türkiye ve Akademetre iş birliğiyle gerçekleştirilen ECHO Awards'da müşterilerine en iyi alışveriş deneyimini yaşatan e-ticaret platformlarının ödüllendirildiği ve kullanım kolaylığı, estetik tasarım, ürün çeşitliliği gibi konuların ele alındığı emlak kategorisinde ödüle hak kazanmıştır.

Hürriyet Emlak, 2021 yılında yeni paket satışlarını artırarak müşteri tutundurma oranında iyileşme hedeflemekte ve satışlarını yeni geliştirdiği katma değerli servislerle artırmayı planlamaktadır. Ana iş alanının yanında müşterilerine risk değerlendirme raporu, akıllı tapu vb hizmetler sunan yeni iş planlarıyla beraber öne çıkarma ve satışı hızlandırmaya yönelik yeni katma değerli servislerin devreye alınması planlanmaktadır.

Hürriyet Emlak'ın finansal gücü, yenilikçi ürün ve hizmet anlayışı, ülke geneline yayılan hizmet ağı, teknolojik altyapısı ve güvenilirliği dünyanın önde gelen yatırım bankası Goldman Sachs ile Aralık 2018'de gerçekleştirilen ortaklığın temelini oluşturmuştur. Hürriyet Emlak, Goldman Sachs ortaklığının da katkısıyla planlanan yeni gelir modellerini hayata geçirirken; teknolojiye dayalı veri analitiği odağını da artırmayı hedeflemektedir. Yabancılar satılan konut sayısındaki artış, Taşınmaz Ticareti Hakkındaki Yönetmelik kapsamında taşınmaz yetki belgesi ve lisanslama işlemleri ve konut satışlarına getirilen ekspertiz zorunluluğu gibi düzenlemeler yakından takip edilmekte ve yeni iş modelleri planlanmaktadır. Hürriyet Emlak, sektöründeki yeni yetenekleri bünyesine katmayı sürdürerek; yenilikçi ürün ve hizmetlere yaptığı yatırımı devam ettirmeyi hedeflemektedir. Hürriyet Emlak temel hedefini, veri analitiğini daha ön plana çıkarma ve müşterilere tercihlerine göre farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun gayrimenkul arayışları için en geniş seçeneği hızlı, şeffaf ve pratik arama deneyimi ile sunma olarak belirlemiştir.

Kanal D Romanya

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına Mart 2007'de ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal D Romanya inovatif, çeşitli ve kaliteli içeriğiyle toplumun bilgi alma ve eğlenme ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Kanal D Romanya farklı alanlarda sahip olduğu öncü içerikler ve uyguladığı orijinal içerik stratejisi ile sektördeki konumunu sağlamlaştırmaktadır. Kanal D Romanya kuruluşundan bu yana geçen 14 yılda ülkenin en çok izlenen ve en çok sevilen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir. Kanal D Romanya izleyicileri ile kurduğu güçlü iletişim ve çoklu platform etkileşimi sayesinde 2020 yılını Prime Time 20:00 – 24:00 aralığında ulusal düzeyde 2'nci olarak tamamlamıştır.

Kanal D Romanya, izleyicilerini sunduğu entegre, son teknoloji ürünü çoklu ekran deneyimi sunan, inovatif ve öncü içerikler vasıtası ile birbirine bağlarken; sahip olduğu medya varlıkları ile toplumu bilgilendirmekte, eğlendirmekte ve birbirine bağlamaktadır.

Radyo Impuls

Kanal D Romanya portföyüne Mart 2019'da katılan Radyo Impuls ülkenin en önemli şehirlerinde sahip olduğu 13 radyo lisansı ve çaldığı hit müzikler ile kentsel nüfusun 1/3'üne ulaşmaktadır. Radyo Impuls sahip olduğu mobil uygulaması ve kablo yayın ağlarının bir çoğunda yer alması sebebiyle ulusal bir kapsamaya da sahiptir.

Radyo Impuls şehirli, dinamik ve yeni içeriklerden hoşlanan dinleyicilerine eğlendirici ve bilgilendirici programlar ve çok sevilen hit müzik listeleri sunmaktadır. Radyo Impuls performansını içerik ve pazarlama stratejisi ile birleştireceği bir plan uygulamış ve bu sayede 2020 sonunda pazar payını iki katına çıkarmıştır.

Slow Türk

Türkiye'nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve "Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk; gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla 2020 yılında da alanında en çok dinlenen slow müzik radyosu olmayı başarmıştır. Slow Türk dinleyicilerine; dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

2020 yılının Aralık ayında YouTube üzerinden de yayın yapmaya başlayan Slow Türk kısa sürede YouTube kanalında anlık 2.100 dinleyiciye ulaşmıştır. Slow Türk 2021 yılında YouTube'daki dinleyici sayısını artırmayı hedeflemektedir.

2020 yılında yaşanan pandemi süreci radyo yayıncılığı sektörünü de olumsuz etkilemiştir. Slow Türk bu süreçte canlı yayınlarını evden kusursuz bir şekilde gerçekleştirmiş ve hiçbir çalışanını riske atmamıştır.

Slow Türk markasının prestijini korumak ve marka değerini bir çok platformda göstermek amacıyla çıkartılan "Slow Türk Aşkın Şarkıları" isimli albüm D&R'in en çok satanlar listesine girmiştir.

Barter çalışmalarıyla Ankara, İstanbul gibi büyük illerde reklam çalışmaları gerçekleştiren Slow Türk; Ankara'da en çok dinlenen 2. radyo olurken, İstanbul'da ise en çok dinlenen ilk beş radyo arasına girmeyi başarmıştır.

RTÜK tarafından onaylanmış kantar reyting araştırmasına göre Slow Türk toplam sıralamada altıncı sırayı alırken; AB grubunda ise ilk dört radyo arasına girmeyi başarmıştır.

Slow Türk'ün 2021 yılındaki öncelikli hedefi bulunduğu yeri koruyarak markanın prestijini ve sıralamasını daha da yukarılara taşımaktır.

Doğan Music Company (DMC)

17 Kasım 1999'da kurulan Doğan Music Company (DMC), 2007 yılında popüler müzik alanında pazar liderliğine ulaşmış ve kataloğunu pop müzik dışında alternatif müzik, türkü vb. müzik türleriyle genişletmiştir. DMC Warner Müzik ile 1 Şubat 2019'da başladığı iş birliği kapsamında Warner Müzik'i Türkiye sınırları içerisinde fiziki satış, dijital satış, senkronizasyon, telif hakları ve derleme (karışık) albüm hakları konularında temsil etmektedir. DMC'nin ana ortağı DMC Invest BV 2020 yılının Nisan ayında hisselerinin %60'ını Fransız Believe International SARL'ye devretmiştir.

DMC ürettiği albümleri fiziki ve dijital mecralarda satışa sunmakta ve başka yapımcı firmaların ürettiği albümlerin dağıtıcılığını yapmaktadır. Dijital alanda yatırımlarına devam eden DMC yaklaşık 250 müzik şirketini dijital alanda temsil etmektedir. 2020 yılında yaşanan pandemi müzik sektörünün dijitale geçiş sürecini hızlandırmıştır.

En büyük gelir kaynağı dijital satışlar olan DMC Türkiye'de YouTube, Spotify, Apple Music, Tiktok, Facebook, Instagram, Fizy, Muud ve Izlesene.com ile lisans anlaşması imzalamış olup; yurt dışında ise dijital içerik dağıtıcısı Believe International DMC'yi temsil etmektedir.

2020 yıl sonu itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %40, radyo ve televizyon müzik listelerinde %40 ve dijital satışlarda %50 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır.

DMC 2016 yılı sonunda Glamorous Celebrity Management Agency (GCMA) markası ile başladığı oyuncu menajerliği ve ajans faaliyetleri sektöründe de önemli bir yer edinmeye başlamıştır. DMC, GCMA ile yaklaşık 55 oyuncuyu temsil etmektedir.

NetD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017'de tasarım ve içerik yapısını değiştiren netd.com "Premium Video İçerik Platformu" olarak yayınlarına başarıyla devam etmektedir. NetD kullanıcılarına 360 derece ekran deneyimi yaşatmak için Smart TV, uygulamalar ve web olmak üzere tüm platformlarda yer almaktadır. NetD, net markasının yarattığı sinerjiyi kullanarak NetD müzik kataloğunun, influencer videolarının ve özel içeriklerin yayıncı platformu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

NetD Müzik

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan NetD Müzik, 19 milyon abonesi⁴ ile dünyanın en çok izlenen ilk 10 YouTube kanalı arasındadır. Kurulduğu Ocak 2014'ten bugüne kadar 40 milyar resmi video görüntülemesini aşan NetD Müzik; dünya genelinde de üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur. NetD Müzik 2018 yılında Türkiye'nin 10 milyon aboneyi geçen ilk YouTube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü kazanmıştır.

NetD Müzik, 240'tan fazla yapım firmasına ait yeni ve resmi müzik kliplerini ve sürekli güncellenen kataloğunda bulunan 15 binden fazla resmi videoyu⁴, kullanıcılarına aylık ortalama 600 milyon⁴ defa izletmektedir.

NetD Müzik, 2020 yılında toplam 18 milyar dakika izlenme süresi⁴, 7,5 milyar izlenme⁴, 46 milyon beğeni⁴ ve 3,8 milyon yorum⁴ ile Türkiye'nin açık ara en çok izlenen ve en çok aboneye sahip olan YouTube kanalı olmayı sürdürmüştür.

Türkçe müziği ücretsiz ve kolay ulaşılabilir olarak tüm dünyaya sunan NetD Müzik, netd.com ile beraber yayınlarını YouTube ve İzlesene'deki müzik kanallarından sürdürmektedir.

FestTogether 2020

Türkiye'nin iyilik odaklı festivali FestTogether, COVID-19 salgını sebebi ile ortaya çıkan ihtiyaçları desteklemek amacıyla konserler ve sohbetlerin yer aldığı bir festival olarak NetD Müzik YouTube kanalında yer almıştır.

Ayyuka, Bedük, Büyük Ev Ablukada, Can Baydar, Can Bonomo, Dolu Kadehi Ters Tut, Elif Çağlar, Gazapizm, Gökhan Türkmen, Gülinler, Harun Tekin, İkiye On Kala, Jabbar, Kalben, Karsu, Nilipek, Nova Norda, Phillharmonix, Sertab Erener, Sena Şener, Son Feci Bisiklet, Kenan Doğulu ve Yaşlı Amca gibi isimlerin canlı yayında izleyicilerle bulunduğu festivalde 496.671 Türk Lirası destek toplanırken; 3.200.000 adet görüntülenme sağlanmıştır. FestTogether gelirinin tamamı destek bekleyen 39 sahne ve 751 sahne emekçisi için kullanılmıştır.

NetD Influencer Marketing

2016 yılında kurulmuş olan NetD Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olan NetD Influencer, Türkiye'deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştirirken; kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

Dijital pazarlama, video içerik üretimi, eğlence ve müzik kültürü gibi alanlarda deneyim sahibi olan NetD Influencer YouTube, TikTok ve Instagram'da içerik üreten hesap veya kanalların yönetimini yapmaktadır.

Influencer kanalları, aylık ortalama 300 milyon görüntülenme⁴ ve toplam 20 milyon abone⁴ ile, bünyesinde bulunan ve en çok izlenme oranına sahip kategorilerde toplam 100'ün üzerinde YouTube kanalına hizmet vermektedir. NetD Influencer, kısa vadede network içindeki kanallarının erişimlerini artırmayı; uzun vadede ise Türkiye'nin en büyük ve en kaliteli işlere imza atan çoklu kanal ağı olmayı hedeflemektedir.

⁴ YouTube Analytics

C.7 Medya

C.7.1.1 Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. İki tane 15 günlük, 15 tane aylık ve 45 tane özel periyotlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 62 tane yayını bulunan Doğan Burda, dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmektedir. Şirket’in 2020 yıl sonu itibarıyla yayınlamakta olduğu toplam dergi sayısı 25 (2019: 24) olup; bu dergilerin 14 (2019: 13) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurt dışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır.

Doğan Burda, 2020 yılında da dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürürken; köklü markalarının yanı sıra yeni çıkarmış olduğu dergilerini de hem basılı hem de dijital mecrada okuyucularıyla buluşturmuştur. Doğan Burda, sorumlu yayıncılık anlayışından ödün vermeden köklü markalarının kalite ve verimliliğini devam ettirmeyi ve sektör lideri olmanın verdiği sorumlulukla okurlarını, her zaman olduğu gibi, 2021 yılında da yeniliklerle buluşturmayı hedeflemektedir.

Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.

Doğan Grubu ile İskandinavya’nın köklü yayıncısı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura seslenen yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Doğan Egmont, farklı okur gruplarına seslenirken doğru ve hedefe yönelik iletişim kurmak amacıyla 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus, 2014 yılında CEO Plus ve Doğan Novus ve 2018 yılında da Doğan Akademi alt markalarını yayın dünyasına tanıtmıştır. 2020 yılında ise Solibri alt markası yayın hayatına başlamıştır.

Doğan Egmont, “Okumak gelecektir” felsefesi ve portföyündeki 1.000’den fazla çocuk kitabı ve 20 dergi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Çocuk kitap ve dergi pazarında lider olan Doğan Egmont; Disney, Mattel, Hasbro, Universal gibi dünyaca ünlü kuruluşların kitap ve dergilerinin yanı sıra Türkiye ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Doğan Egmont, kendi markasıyla yayınlanan güçlü lisansları ve yazarları ile çocuk kitapları alanında lider konumunu korumayı ve geleneksel satış kanallarının ötesine ulaşmayı hedeflemektedir. Doğan Egmont, özel etkinlikler ve iş birlikleri ile okullarda varlığını güçlendirerek bu kanalı etkin bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanında günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de Türk diline kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu başarıyla koruyan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

Doğan Novus kişisel gelişim, sağlık, diyet ve astroloji alanlarında, DEX, fantastik, bilim kurgu ve romantik kurgu alanlarında ve CEO Plus ise iş kitapları alanında son yılların öne çıkan markalarıdır.

Pandemi döneminde uzun süre kapalı kalan kitabeveleri, açık oldukları dönemlerde de ziyaretçi kayıpları yaşamıştır. İnternet satış kanalları ise ilk dönemde artan talebi karşılayamayarak tedarik sorunları yaşamıştır.

Doğan Egmont 2020 yılında 193 yetişkin, 267 çocuk ve 107 sınavlara hazırlık kitabı yayınlarken; Unicorn ve Lego Stem dergilerini de çocuk dergileri portföyüne eklemiştir. 2020 yılında toplam 5 milyon adet kitap ve 737 bin adet dergi satılmıştır.

Doğan Egmont, 2020 yılında da sesli kitap pazarında en geniş portföye sahip yayınevi olmuş ve dijital yayıncılık faaliyetlerinde ciddi bir büyüme sağlamıştır. Artan üretim kapasitesi ve yeni dijital anlaşmalarla, sesli kitap ve e-kitaplardan oluşan dijital ürün portföyü 1.250 adede ulaşmıştır.

Doğan Kitap okumakiyigilir.com blog sayfasını yayına alarak yeni bir kültür sanat platformunun temelini atmıştır.

Doğan Kitap 2021 ve sonrasında güçlü yazarlar, lisanslar ve serilerden oluşan portföyünü genişletmeyi ve geleneksel kanallarda varlığını sürdürürken dijital alanda da büyümeyi hedeflemektedir

D. Sürdürülebilirlik

D.1 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

D.1.1 Doğan Grubu Çevre Politikası

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki beş ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji,
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm,
- Su Kullanımı,
- Ulaştırma,
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra, Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyo-çeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre Politikası'nın uygulanmasından

Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesi, çevre yönetim sistemi kurulması, performans kriterlerinin belirlenmesi ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

D.1.2 Doğan Holding Sürdürülebilirlik Çerçevesi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ DEĞERLENDİRMESİ

01.01.2020-31.12.2020

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir.

Bu İlkeler'in uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nin 1'inci maddesinin 5'inci fıkrası kapsamında olduğu değerlendirilen Şirketimiz, Tebliğ hükümlerine uygun olarak 2020 yılı verilerini içerecek şekilde 2021 yılından itibaren "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne faaliyet raporunda yer vermektedir.

A. Genel İlkeler

A1. Strateji, Politika ve Hedefler

Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konuları, riskleri ve fırsatları belirlemek konusunda gerekli çalışmaları önemle sürdürmektedir. "Doğan Holding Etki Planı" çerçevesinde kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama planlarının hazırlığı devam etmektedir. Şirket'in "İnsan Hakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1130/dohol_insan_haklari_politikasi.pdf), "İnsan Kaynakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1131/dogan_grubu_insan_kaynaklari_politikasi.pdf), "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf), "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1136/dogan_holding_rusvet_ve_yolsuzlukla_mucadele_politikasi.pdf), "Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1138/dogan_holding_tedarik_zinciri_yonetimi_politikasi.pdf), "Sosyal Sorumluluk Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1137/dogan_holding_sosyal_sorumluluk_politikasi.pdf) ve "Çevre Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1502/dogan_grubu_cevre_politikasi_20191009.pdf) oluşturulmuş ve Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

A2. Uygulama/izleme

ÇSY Politikaları'nın yürütülmesinden mevcut durum itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu sorumludur. Önümüzdeki dönemde Doğan Holding Etki Planı" kapsamında Çevre ve Sosyal konularda faaliyet gösterecek ayrı bir komitenin kurulması değerlendirilmektedir. 2021 yılında Doğan Holding Etki Planı" kapsamında Çevre ve Sosyal konularda oluşturulacak politikalar Yönetim Kurulu'na raporlanacaktır. "Doğan Holding Etki Planı" çerçevesinde kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama planlarının hazırlığı devam etmektedir. Hazırlıklar tamamlandığında kamuya açıklanacaktır. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri'nin ("KPG"), karşılaştırmalı olarak ve imkanlar dahilinde genel kabul gören standartlar referans alınarak, belirlenmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Bu konudaki tüm geliştirici faaliyetler paydaşlar ile paylaşılacaktır.

A3. Raporlama

2021 yılında Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nun kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır. Şirket ÇSY kapsamındaki faaliyetlerini dünyada genel kabul gören standartları dikkate alarak şeffaf bir şekilde her yıl

raporlayacaktır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine Şirket tarafından hazırlanan yıllık faaliyet raporlarında da yer verilmektedir. Paydaşlar için ortaklığın konumunun, performansının ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Paydaş iletişimi kurumsal internet sitesi, faaliyet raporları, yatırımcı sunumları, özel durum açıklamaları ve basın bültenleri kullanılmaktadır. 2021 yılında paydaşların öncelikli konularının belirlenmesi amacıyla kapsamlı bir çalışma gerçekleştirilerek olup; raporlama ve projeler bu öncelikli konular kapsamında ele alınacaktır. Dönem içerisinde ÇSY kapsamında Şirket'in aleyhine açılan ve/veya sonuçlanan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

A4. Doğrulama

Şirket ÇSY kapsamındaki faaliyetlerini, genel kabul gören standart sunumları dikkate alarak şeffaf bir şekilde, her yıl raporlayacak ve imkanlar dahilinde hazırlanan raporun bağımsız denetime tabi tutulması konusunda en iyi gayreti gösterecektir.

B. Çevresel İlkeler

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in holding statüsünde olması nedeniyle bireysel faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup, çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere hassasiyetle uyulmaktadır. Şirket'in "Çevre Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1502/dogan_grubu_cevre_politikasi_20191009.pdf) oluşturulmuş ve Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Şirket çevre yönetimi ve alanındaki politika ve uygulamalarına yıllık faaliyet raporunda yer vermektedir. Şirket'in ve Grup Şirketleri'nin çevre yönetimi alanındaki programları yıllık faaliyet raporları vasıtası ile kamuya açıklanmaktadır. İlgili politika ve uygulamalara, 2021 yılında kamuoyu ile paylaşılması planlanan Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda da yer verilecektir. Şirket merkezi akıllı bina konseptine uygun bir yerleşimde olup, bu konuda faaliyet gösterilen binada çevresel etki konularında (karbon salınımı, enerji verimliliği, yenilenebilir (güneş) enerji kullanımı, su tüketimi, atık su yönetimi vb.) verimliliği artırıcı yönde çalışmalar yapılmaktadır. Şirket'in çevre yönetimi alanındaki eylem planları hazırlık aşamasındadır. Çevre ile ilgili kanun ve diğer düzenlemelere uyum sağlanmadığı yönünde herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

Şirket'in iştirakleri arasında yer alan Galata Wind'in sahip olduğu santrallerde CO₂ emisyon azaltımı sağlanmakta ve validasyon çalışmaları devam etmektedir. Şirket iştiraklerinden Çelik Halat, Ditaş, Milta Bodrum Marina ve Doğan Burda için çevresel göstergeler (enerji ve su tüketim verileri) yıllık faaliyet raporu aracılığıyla açıklanmaktadır. Galata Wind aracılığıyla yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapmaktadır. Şirket'in ve Grup Şirketleri'nin bazılarının çatılarına güneş panelleri konulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Şirket faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Şirket bünyesinde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olduğundan, çevresel bilgilerini açıkladığı herhangi bir platform bulunmamaktadır.

Şirket çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi çalışmalarına devam etmekte olup; çalışmalar tamamlandığında ilgili hedeflerin kamuya açıklanması değerlendirilmektedir.

C. Sosyal İlkeler

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

Şirket'in faaliyetlerinde "İnsan Hakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1130/dohol_insan_haklari_politikasi.pdf) ve "İnsan Kaynakları Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1131/dogan_grubu_insan_kaynaklari_politikasi.pdf) uygulanmaktadır. Bu politikalar vasıtasıyla Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun sağlanmasına gayret edilmektedir. Tüm işe alım süreçlerinde fırsat eşitliğine önem verilmektedir.

Şirket, tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek, adil işgücüne, çalışma standartlarının iyileştirilmesine, kadın istihdamına ve kapsayıcılık konularına politikalarında yer vermektedir. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler de ilgili politikalar vasıtasıyla açıklanmaktadır.

Şirket'in "Tazminat Politikası" (<https://www.doganholding.com.tr/kurumsal-yonetim/politikalar/>) ve "Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1138/dogan_holding_

[tedarik zinciri yönetimi politikasi.pdf](https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf)) da Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Şirket'in çalışanlarına sağladığı yan haklar, eğitim ve gelişim fırsatları ve çalışan memnuniyeti için yapılan uygulamalar yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır.

Şirket'in "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf), "Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1134/kvk_politika.pdf) ve "Kişisel Verilerin Silinmesi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1135/kisisel_verilerin_silinmesi_politikasi_nisan_18.pdf) Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

Şirket'de sendika bulunmamaktadır. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne hassasiyetle yaklaşılmakta ve uyuşmazlık çözüm süreçleri en iyi şekilde yönetilmeye çalışılmaktadır. Çalışan şikayetleri için Doğan Web üzerinde kurulmuş bir ihbar sistemi mevcuttur. Çalışan memnuniyetinin sağlanması için yapılan faaliyetlere 2021 yılında kamuoyu ile paylaşılması planlanan Doğan Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilecektir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1132/dogan_holding_is_sagligi_ve_guvenligi_politikasi.pdf) uygulanmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket'de "Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası" (https://www.doganholding.com.tr/media/1134/kvk_politika.pdf) uygulanmaktadır. Bu Politika'nın yanı sıra Şirket, "Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonimleştirilmesi Politikası"nı (https://www.doganholding.com.tr/media/1135/kisisel_verilerin_silinmesi_politikasi_nisan_18.pdf) benimsemiştir. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası ve Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonimleştirilmesi Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket etik konularda "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası"nı (https://www.doganholding.com.tr/media/1136/dogan_holding_rusvet_ve_yolsuzlukla_mucadele_politikasi.pdf) kabul etmiştir. "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Şirket'in toplumsal yatırım kapsamındaki çalışmaları Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla yürütülmektedir. Şirket'in toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmaları konusunda "Sosyal Sorumluluk Politikası"na (https://www.doganholding.com.tr/media/1137/dogan_holding_sosyal_sorumluluk_politikasi.pdf) uyulmaktadır. "Sosyal Sorumluluk Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmıştır. Sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalar yıllık faaliyet raporu ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanlarının ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantılarına ve eğitim programlarına katılımını teşvik etmektedir. Doğan Holding Etki Planı çerçevesinde 2021 yılında kısa ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi ve bu hedeflere yönelik bilgilendirme ve eğitim programlarının düzenlenmesi planlanmaktadır.

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

Şirket sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşlarının ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmektedir. Bu anlamda paydaşlar ile sürekli ve şeffaf bir iletişim kurulmasına özen gösterilir. Başta ortaklar ve yatırımcılar dahil olmak üzere, bankalar dahil tüm finans kurumları ve kamu yönetimi/mevzuata uyum konularında paydaşlar ile yakın bilgi iletişimi kurulur. Paydaş iletişimine ilişkin bilgiler "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" vasıtası ile kamuya açıklanmaktadır.

Holding üretim veya hizmet şirketi olmadığından doğrudan müşteri ilişkisi bulunmamaktadır. Grup şirketleri müşteri şikayetlerinin çözümü konusunda teşvik edilmektedir. Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası çalışması yapılmaktadır.

Doğan Holding, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) Platformu'nun üyesidir. Şirket ayrıca Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahildir.

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Şirket, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket'in 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, sürdürülebilirlik konularını da ön planda tutarak kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmaktadır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır.

Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu hakkında farkındalığın artırılması çalışmaları Holding ve Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla sürdürülmektedir.

Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmektedir.

Şirket rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularında kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya açıkladığı "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası"nı (https://www.doganholding.com.tr/media/1136/dogan_holding_rusvet_ve_yolsuzlukla_mucadele_politikasi.pdf) uygulamaktadır.

D.1.3 Çevre İle İlgili Projeler

Doğan Holding

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

Organik atıkların çöpe atılmasının iklim değişikliğini olumsuz etkilediği ve çevre sorunlarına yol açtığı bilinmektedir. Bu nedenle Doğan Holding olarak bahçe atıklarının geri dönüşümüne başlanmıştır. Holding bahçesine konulan kompost makinesiyle atıklardan elde edilen kıymetli toprak, yine bahçede kullanılmaktadır. Kısa bir süre içerisinde, Holding'deki yemek atıklarının kompostlaştırılması için başlayacak çalışmalarla da, binadan çıkan tüm organik atıkların geri dönüştürülmesi ve gübre olarak yeniden toprağa kazandırılması hedeflenmektedir.

Enerji

Doğan Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Doğan Enerji, tüm santrallerinde 6831 sayılı "Orman Kanunu" ve "Orman Kanununa Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununa Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 29274 sayılı "Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile 29865 Sayılı "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği" uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Şah RES: Şah RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan ikinci verifikasyon süreci neticesinde 2011-2018 yılları arasında 901.912 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandığı onaylanmıştır. 2019-2026 dönemi için validasyon çalışmaları devam etmektedir. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 1.500 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmesinin yanı sıra faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Mersin RES: Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan ikinci verifikasyon süreci neticesinde 2010-2018 yılları arasında 530.586 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandığı onaylanmıştır. 2019-2026 dönemi için validasyon çalışmaları devam etmektedir. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda

ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, altı aylık periyotlarla kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları kapsamında ÇED olumlu raporu alınarak gerekli tüm faaliyetlerin çevreye zarar vermeyecek şekilde yapılması garanti altına alınmış ve civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları'nda bölgede yaşayan vatandaşların şikayet ve önerileri dinlenmiştir. Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Mersin RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Taşpınar RES: Taşpınar RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve Taşpınar RES'in yıllık 101.596 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlayacağı onaylanmıştır.

Çorum GES: Çorum GES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve Çorum GES'in yıllık 7.880 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlayacağı onaylanmıştır.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Çorum GES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Erzurum GES: Erzurum GES için Aziziye'de Gold Standard, Hınıs'ta ise VCS kayıt süreçleri tamamlanmıştır. Aziziye'de yıllık 11.377 ton CO₂ emisyon azaltımı, Hınıs'ta ise yıllık 7.711 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanacağı onaylanmıştır.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Erzurum GES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için karbon validasyon çalışmaları tamamlanmış olup, verifikasyon süreci devam etmektedir. Verifikasyon sürecinin tamamlanmasının ardından Aslancık HES'te 2014-2018 yılları arasında 678.074 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES'te tamamlanan VCS karbon verifikasyon çalışmaları kapsamında 2012-2018 yılları arasında net 1.885.282 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Sanayi ve Ticaret

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanunu'nun getirdiği yükümlülüklerle özenle uyan Çelik Halat, gerçekleştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını istikrarlı bir biçimde sürdürmektedir. 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınan Çevre İzin Belgesi 2019-2024 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmiştir.

Çelik Halat, süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere iki kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular arıtma tesisinden geçirildikten sonra kontrollü olarak İSU kanalına deşarj edilmekte ve kontrolleri İSU tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir. Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için, yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır. Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlülüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar "ÇEVKO Vakfı" iş birliği ile yürütülmektedir.
- Tehlikeli atıklar, tesis içinde "Geçici Atık Depolama İzni" bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'nden ("TAP") yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar "Birinci Kategori Atık Yağ" sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya "Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri"ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm atıkların tesis içinde toplanması, mevzuata uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanlar tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni başlayan operatör ve beyaz yakalı çalışanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez "Çevre Bilinçlendirme" eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatı kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Çelik Halat'ın geri kazandığı su miktarı 2020 yılında bir önceki yıla göre %7,6 azalarak 88.190 m³ olurken; tüketilen toplam su miktarı %3,7 artarak 95.689 m³'e çıkmıştır. Çelik Halat'ın tükettiği toplam elektrik miktarı 2020 yılında bir önceki yıla göre %3,2 azalarak 26.319 MWh olmuştur. 2020 yılında doğal gaz birim fiyatlarında yaşanan artış sebebiyle, elektrik üretim maliyeti arttığından, kojenerasyon ünitesi çalıştırılmamış ve geri kazanılan elektrik miktarı 2 MWh olmuştur. Çelik Halat 2020 yılında 15 ton kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Çelik Halat Tel Çekme İşleminde Sıvı Sabun Projesi

Otomotiv, beyaz eşya, mobilya, tarım, ziraat gibi birçok sektörde geniş uygulama alanı olan basma ve çekme yayı üretiminde ve halat imalatında kullanılan çinko fosfat kaplı tellerin üretiminde yağlayıcı ürünler şekillendirilebilirlik,

kaplama kalitesi ve mekanik özelliklere doğrudan etki etmektedir. Bu nedenle endüstriyel yaylık tel ve halat teli üretiminde yağlayıcılar büyük önem taşımaktadır. Ayrıca ürünlerin korozyon performansı kullanım alanları göz önüne alındığında yukarıda belirtilen özelliklerin dışında dikkat edilmesi gereken bir husustur. Sektörde endüstriyel yaylık üretimi esnasında/sonrasında korozyon ve şekillendirilebilirlik özelliklerini artırmak amacıyla farklı sabun-yaglayıcılar kullanılmaktadır.

Kullanılan sabun ve yağlayıcılar her ne kadar uluslararası standartlarda belirtilen yasaklı kimyasalları içermese de üretim esnasında ve müşteri prosesindeki kullanım esnasında, proses şartlarına bağlı olarak, 5S prensibine aykırı, insan sağlığını olumsuz etkileyebilecek ve çevre dostu olmayan çalışma ortamlarının oluşmasına sebebiyet verebilmektedir. Üretim sırasında yapılan gözlemlerde, kullanılan toz hadde sabunlarının tel çekme işlemi esnasında makine içerisinde etrafa saçıldığı ve havaya karışan toz hadde sabunlarının uygunsuz çevre şartları meydana getirdiği tespit edilmiştir. Aynı zamanda ürünün yüzey kaplamasında kullanılan hadde sabunu ve koruyucu yağların müşteri proseslerindeki ısı işlem fırınları ve doğrultma makaralarında da aynı şekilde hava ve ortam kirliliğine neden olduğu saptanmıştır.

Bu doğrultuda, çevreye duyarlı üretimi ilke edinen Çelik Halat, yapılan kaizen ve 5S çalışmaları sonucunda üretilen endüstriyel yaylık teli ve halat teli korozyon performansını artırmak ve üretim esnasında meydana gelen olumsuz çevre şartlarının oluşmasının önüne geçmek amacıyla hem çinko fosfat kaplı tel çekme prosesinde kullanılan hadde sabununun sağladığı etkiyi hem de korozyon performansını artıran yağın özelliklerini sağlayan ürün geliştirme çalışması gerçekleştirmiştir.

Yapılan çalışma sonrasında, tel çekme prosesinde kullanılan toz hadde sabunu ve korozyon performansını artırıcı yağlama işlemi yerine, sıvı sabun+koruyucu ürün kullanılarak istenen yüzey kalitesi sağlanmıştır. Böylece hem insan sağlığına olumsuz etki oluşturabilecek tozlu ortam makine içerisinde ve üretim hattında engellenmiş hem de nihai ürün yüzeyinde tespit edilen toz veya yağ uygulaması kaldırılarak müşteri proseslerinde meydana gelen olumsuz çevre şartları ve kirliliğin önüne geçilerek daha verimli, temiz ve sağlıklı çalışma ortamı sağlanması mümkün kılınmıştır.

Ditaş

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir.

Ditaş, 2020 yılında 56.344 m³ su tüketirken; tüketilen toplam elektrik miktarını da 8.875 MWh'a düşürmüştür. 2020 yılında fabrikada oluşan toplam 31,45 kg kâğıt, karton ve plastik atığın geri dönüşümü sayesinde sera gazı emisyonu yıllık 5,14 ton (CO₂ emisyon/ton) azalmıştır. Bu sayede 128.104 kWh enerji tasarrufu sağlanırken; yaklaşık 531 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.

Ditaş, 2020 yılında 200 kişiye toplam 150 saat çevre bilinçlendirme ve farkındalık artırma eğitimi vermiştir. Pandemi sebebiyle eğitimlerin bir kısmı online olarak gerçekleştirilmiştir. Atık kutularının üstüne hangi atıkların hangi kutuya atılması gerektiğiyle ilgili görsel ağırlıklı broşürler yapıştirilmiştir. Çevre bilinçlendirme çalışmalarının yaygınlaştırılması amacıyla Ditaş bünyesindeki çalışanların çocukları ile Dünya Çevre Günü için bir resim yapma aktivitesi düzenlenmiş ve bu resimlerle hazırlanan video bütün paydaşlarla paylaşılmıştır. Pandemi sürecinde tek kullanımlık maske ve eldivenlerin doğru kullanılması ve bulaş hızının en aza indirilmesi için bütün çalışanlara ve fabrika ziyaretine gelen paydaşlara maske temin edilmektedir. Atık maskelerin diğer atıklardan ayrılması adına belirlenen alanlara maske atık kutuları yerleştirilmiştir. Sürecin yönetilmesinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan "Tek Kullanımlık Maske, Eldiven Gibi Kişisel Hijyen Malzemesi Atıklarının Yönetiminde COVID-19 Tedbirleri" genelgesi uygulanmaktadır.

20 yılı aşkın süredir kalite ve çevre yönetim sertifikalarıyla çalışan Ditaş'ın ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim Sertifikası Mayıs 2018'de gerçekleştirilen denetim sonrasında IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sertifikası'na dönüştürülmüştür. 14-21 Ağustos 2020 tarihinde gerçekleştirilen IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi ara denetimi başarıyla tamamlanarak belgenin devamlılığı sağlanmıştır. Mevcut ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi

Sertifikası ise 2017 yılında yenilenerek ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası'na dönüştürülmüştür. ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi belgelendirme denetimi 21 Eylül 2020 tarihinde başarılı bir şekilde tamamlanmış ve belge üç yıllığına yenilenmiştir. 2020 yılında pandemi sebebiyle önemi artan güvenli üretim konusunu, tüm paydaşları için, odak noktasına alan Ditaş, 16 Ekim 2020 tarihinde "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi"ni almaya hak kazanmıştır. Ditaş, ayrıca FORD Q1 kalite belgesine de sahiptir.

2016 yılında, iç ve dış süreç denetimlerini Alman VDA 6.3 standardına göre yapmaya başlayan Ditaş, Volkswagen Grubu başta olmak üzere, yapılan tüm VDA 6.3 denetimlerinden başarıyla geçmiştir. 2017 yılında başarıyla tamamlanan MAN VDA 6.3 denetimi sonrasında ise MAN'ın global tedarikçisi olmaya hak kazanılmıştır.

Ditaş, 2020 yılında 921 kişiye toplam 2.977 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verirken; 2020 yılının tamamında kaza sıklık oranı %4,47 olarak gerçekleşmiştir.

Sesa

Sesa tehlikeli ve tehlikesiz tüm atıklarını lisanslı firmalara göndermekte ve çevre ile ilgili tüm gerekliliklerin yerine getirilmesi için danışman firma ile çalışmaktadır.

Sesa solvent geri kazanım tesisindeki baskı makinelerinin temizliğinde kullandığı solventin %85'ini tekrar kullanarak hem çevre emisyonunu azaltmakta hem de Şirket'e ekonomik bir değer katmaktadır.

Sesa'nın granül kırma tesislerinde tekrar işlenerek granül haline getirilen aylık 32 ton atık plastik, gıda dışı ambalaj katmanlarında kullanılmakta ve bu sayede aylık yaklaşık 64 ton karbon salınımından tasarruf edilmektedir.

Sesa 2019 yılında, tüm dünyada ambalaj atığını azaltmaya yönelik yapılan çalışmalar ve zaman içinde bu konuda yürürlüğe girmesi beklenen AB regülasyonları çerçevesinde, geri dönüşüme olanak sağlayan ambalaj geliştirme çalışmalarına başlamış ve dönüştürülebilir stand up torba üretimini gerçekleştirmiştir. Üretilen ambalaj Alman Cyclos Enstitüsü sertifikasyonu almıştır. 2020 yılında toplam 120 ton üretilen dönüştürülebilir torba ürünü, tüm dünyada toplama ve dönüştürme sistemlerinin yayılmasıyla, önümüzdeki yıllarda daha yüksek miktarlarda üretilecektir.

Sesa dönüştürülebilir ambalaja paralel olarak compostable ambalaj konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Hem "Home Compostable" hem de "Industrial Compostable" ambalaj üretimleri gerçekleştirilirken; bu konudaki sertifikasyon çalışmaları da devam etmektedir.

Sesa işe yeni başlayan personeline oryantasyon ve induction eğitimleri verirken; üretim personeli için de gıda güvenliği, kalite standartları, 5S, sürekli iyileştirme ve iş güvenliği konularında eğitimler vermektedir.

Medya

Doğan Burda

Çevre bilinci ile hareket eden Doğan Burda, 2020 yılında tükettiği toplam elektrik miktarını %27,7 oranında azaltarak 109,5 MWh'a düşürmüştür. 2020 yılında da sürdürülebilirlik, çevre, doğa ve moda ilişkisini kapsayan konulara Doğan Burda dergilerinde sıklıkla yer verilmiştir.

Turizm

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü, 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülüne layık görülmektedir. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, TÜRÇEV tarafından "Türkiye'nin En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Etkinlikleri Ödülü"ne 2020 yılında da layık görülmüştür. Milta Bodrum Marina 2020 yılında, tükettiği su miktarının %36'sına denk gelen 9.823 m³ suyu geri kazanmıştır. Milta Bodrum Marina'nın tükettiği toplam elektrik miktarı 2020 yılında bir önceki yıla göre %9,6 oranında azalırken; tüketilen toplam su miktarı, marinanın doluluk oranındaki artışa paralel, %18,8 artarak 27.457 m³ olmuştur.

Milta Bodrum Marina 2020 yılında 22,8 ton atık kağıdı geri dönüşüme göndermiştir. Atık su, katı atık, sintine ve madeni yağlar dahil toplam atık miktarı 25.483 ton olmuştur.

Milta Bodrum Marina, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen “Mavi Bayrak”ı 2020 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Marinada güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken; çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır.

Milta Bodrum Marina 2020 yılında sıfır atık tesisi belgesini de alarak, çevreye verdiği değeri bir kere daha vurgulamıştır.

Marina Vista

Marina Vista, 2016 yılından itibaren güneş enerjisi ilavelerini tamamlayarak ısı pompası kullanımına başlamış ve motorin kullanımını sıfıra indirmiştir. Marina Vista tarafından atık pil kutularında toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği’ne (“TAP”) ve belediye çevre temizlik birimlerine teslim edilirken; oda ve genel alanlarda da led ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Marina Vista 2020 yılında, 5.684 kg kağıdı geri dönüşüme gönderirken; tesiste tüketilen toplam su miktarı 2.634 ton olmuştur.

D.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ülkemizin çağdaşlaşma yolculuğunda sürdürülebilir fayda sağlama misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Doğan Holding, kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımını sürekli değer yaratma ilkesi çerçevesinde kurgulamaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın yanı sıra paydaşlarıyla bu misyon çerçevesinde etkin iş birlikleri gerçekleştiren Doğan Holding; eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir. Çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımını teşvik eden Doğan Holding, sosyal sorumluluk projelerinden elde ettiği toplumsal faydayı istikrarlı şekilde artırmaktadır.

AYDIN DOĞAN VAKFI

1996 yılında kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışını en iyi şekilde temsil etmeye odaklanan Aydın Doğan Vakfı, başarılı çalışmaları ve yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinen etkinlikleri ile tanınmaktadır.

Özellikle genç kızların eğitimi Aydın Doğan Vakfı'nın bugüne kadar misyon edindiği öncelikli destek alanlarından biri olmuştur. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumları ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmanın yanı sıra düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakıf tarafından yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit/Gümüşhane
- Aydın Doğan Aile Yaşam Merkezi Köse/Gümüşhane
- Erzincan Lisesi Aydın Doğan Auditoryumu, Erzincan

Tasarım Beceri Atölyeleri

Aydın Doğan Vakfı, çocukların yaşayarak ve deneyimleyerek öğrenmelerine yardımcı olan, Tasarım Beceri Atölyeleri'nin 20 okulda kurulması için Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışta bulunmuştur. Tasarım beceri atölyeleri, vakfın daha önce yaptırarak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı okullarda, kız öğrenci yurtlarının bağlı olduğu okullarda ve Bakanlık tarafından belirlenen okullarda kurulmuştur.

Aydın Doğan Vakfı Tasarım Beceri Atölyeleri'nin, eğitim sistemindeki anlayış değişikliği açısından, son derece önemli bir uygulama olduğuna inanmaktadır.

Uzaktan Eğitim Desteği

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını ile beraber uzaktan eğitim uygulamalarına başlanmıştır. Derslerin dijital ortama taşınması sosyoekonomik açıdan dezavantajlı durumda olan çocukları ve gençleri olumsuz etkilemiştir. Sosyal fayda sağlamayı ilke edinen Aydın Doğan Vakfı, toplumsal dayanışmaya katkı sağlamak ve her çocuğun sahip olması gereken eğitimde eşitlik ilkesine hizmet etmek amacıyla uzaktan eğitim desteğini başlatmıştır. Yapılan başvurular bu çerçevede değerlendirilerek 810 adet dizüstü bilgisayar ve 260 adet tablet ülkemizin dört bir yanındaki çocuklara ve gençlere ulaştırılmıştır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003 tarihinde 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu teknik donanımı, uzman kadrosu ve gelişmiş laboratuvarlarıyla Türkiye'nin modern okullarından biridir. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun 2019-2020 eğitim öğretim yılı itibarıyla 914 öğrencisi vardır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Bilgisayar Teknolojileri, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Elektronik ve Otomasyon, Ulaştırma Hizmetleri, Mimarlık ve Şehir Planlama ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 20 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılarak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Gazetecilik, Radyo ve Televizyon, Grafik ve Fotoğraf alanlarında eğitim veren Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 2019-2020 eğitim öğretim yılında 120 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı ve Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi işbirliğiyle gerçekleştirilmesi planlanan "Güneşin Doğuşu" isimli fotoğraf yarışmasının tüm hazırlıkları ve Milli Eğitim Bakanlığı onay süreci tamamlanmış, ancak yarışma COVID-19 salgını nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler ve temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik altyapısı ve her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal alanları ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

6.018 m² kapalı alana sahip 24 derslik ve 940 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Sağlık Bakım Teknisyenliği, Hemşire Yardımcılığı, Ebe Yardımcılığı, Grafik ve Fotoğraf, Radyo ve Televizyon ve Gazetecilik dallarında eğitim verilmektedir. 2019-2020 eğitim öğretim yılında Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden 145 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler ve temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır. Pandemi döneminde okula hijyenik temizlik için gereken destek verilmiştir.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi 2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılmıştır. Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi 2015-2016 eğitim öğretim yılında, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesiyle beraber, Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası, Mimar Nevzat Sayın'ın bağışladığı proje ile, Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir.

2019-2020 eğitim öğretim yılında Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nden 58 öğrenci mezun olmuştur.

Aydın Doğan Vakfı okula teknik işler ve temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli desteği sağlamaktadır.

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'ne konser ve sergi salonu yapılması için resmi işlemler yürütülmüş ve İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır. Nevzat Sayın Mimarlık Hizmetleri tarafından projesi tamamlanan konser ve sergi salonunun inşaatı, COVID-19 salgını tedbirleri nedeniyle, henüz başlatılamamıştır.

Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu

1994 yılında Aydın Doğan tarafından yaptırılan ve Vakıf Kurucusu ve Onursal Başkan Vekili Işıl Sema Doğan'ın ismi verilen Işıl Sema Doğan İlkokulu Gümüşhane İl Merkezi'nde yer almaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın çabalarıyla Milli Eğitim Bakanlığı'na kazandırılan ve 9 Eylül 1994 tarihinde açılan okul, geçen 25 yıl boyunca toplam 12.750 öğrenciye eğitim vermiştir.

Çocukların teknoloji eğitimlerine önem veren Aydın Doğan Vakfı, 2017 yılında Işıl Sema Doğan İlkokulu'nda bilgisayar laboratuvarı kurmuştur. Bilişim Garaj Akademi ile Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu arasında STEM eğitimleri verilmesi için bir sözleşme imzalanmış ve 2018-2019 eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerin bu alanda eğitim almaları sağlanmıştır. STEM alanında verilen eğitimler, halen okulun öğretmenlerinin desteğiyle devam etmektedir.

Okulda verilen eğitime katkı sağlaması amacıyla okula projeksiyon cihazları bağışlanırken; okulda hijyenik bir ortam sağlanabilmesi amacıyla okula dezenfektan cihazları alınmıştır.

Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar

Ülke olarak daha ileriye gitmemizin ön koşulu; kadının, herhangi bir ayrımcılığa uğramadan ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olması ve kendi potansiyelini ve isteklerini, bireysel seçimleri doğrultusunda, özgürce hayata geçirebilmesidir. Bu nedenle, kız çocuklarına erken yaşlardan itibaren nitelikli bir eğitim ortamı sağlamak önem arz etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin aydınlık yarınlara kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak üzere çalışmalar yürütmeyi temel öncelik olarak görmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, bu alanda gerçekleştirdiği çalışmalar sonucunda, Birleşmiş Milletler ECOSOC'da (Ekonomik ve Sosyal Konsey) danışmanlık statüsüne hak kazanmıştır.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yapımını üstlenerek Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2020 yılında da sürdürmüştür. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran) bu kapsamda Vakıf tarafından yaptırılan yurtlardır.

a. Kız Öğrenci Yurtları Proje Destek Fonu

Aydın Doğan Vakfı, "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında açılmış olan yurtlarda kalan kız öğrencilerin yurttaki yaşam koşullarını iyileştirmek ve kızların güçlü ve topluma faydalı bireyler olarak yetişmelerini sağlamak amacıyla, yurt idarecilerinin, öğretmenlerin, personelin ve öğrencilerin kullanımına yönelik bir destek fonu oluşturmuştur. Güçlü Kızlar Yurtta Yaşam Destek Fonu başvuru yapan 14 projeden 8'i arasında paylaştırılmıştır. Seçilen projeler arasında sinema ve spor salonlarının açılması, bağlama, gitar ve keman kurslarının düzenlenmesi ve çeşitli eğitimlerle kız çocukların desteklenmesi yer almaktadır. Kız öğrencilerin hem eğlenebilecekleri hem de kendilerini geliştirebilecekleri projelerin başlatılabilmesi için gereken hazırlıklar Mart 2020'de tamamlanmıştır. Projelerin uygulanması, pandemi nedeniyle, 2020-2021 eğitim öğretim dönemine ertelenmiştir.

b. Üniversite Giriş Sınavına Hazırlık Setleri

Aydın Doğan Vakfı, "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilere, üniversiteye devam etmeleri konusunda da destek vermektedir. Vakıf, yurtlarda kalan lise son sınıf öğrencilerine, sınava hazırlık çalışmalarında destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri

göndermektedir. 2020 yılında 600'ün üzerinde öğrenciye üniversite sınavı hazırlık setleri konusunda destek verilmiştir.

Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim öğretim döneminden itibaren, başarılı ancak maddi durumu yetersiz kız öğrencilerinin öğrenimlerine katkı sağlamak amacıyla burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda Tıp, Mühendislik ve Hukuk Fakültesi öğrencilerine “Üstün Başarı Bursu” verilmektedir.

Aydın Doğan Vakfı ayrıca lise öğrenimi boyunca Baba Beni Okula Gönder yurtlarında kalan ve dört yıllık lisans bölümlerini kazanan öğrencilerine de burs desteği vermektedir. Aydın Doğan Vakfı, “60. Yıl Eğitim Fonu” kapsamında, Doğan Grubu şirketlerinin bağışları ile eğitim bursu verdiği öğrenci sayısını artırmıştır.

a. Online Eğitimler

Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen eğitim bursunun yanı sıra, öğrencilerin mesleki ve bireysel gelişimlerine destek sağlamak amacıyla, çevrimiçi eğitimler de gerçekleştirilmiştir. Öğrenci gruplarının ihtiyaçları doğrultusunda; 28 ve 30 Nisan 2020 tarihlerinde alanında uzman klinik psikologlar tarafından Ergenlerle İletişim ve Akran Zorbalığı Eğitimleri ve 15 ve 22 Mayıs 2020 tarihlerinde UN Women Türkiye Ofisi uzmanları tarafından Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Siber Zorbalık eğitimleri online olarak düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen eğitimlere toplam 117 bursiyer öğrenci katılmıştır. Vakfın amacı, bursiyerlerin gelecekte kendi ayakları üzerinde duran, kültürlü, açık fikirli ve başarılı yetişkinler olmasına katkı sağlamaktır. Gerçekleştirilen eğitimlerle bursiyerlerin kişisel gelişimlerine, bu amaç doğrultusunda, katkıda bulunulmuştur.

b. Online Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, üniversiteli kızların profesyonel hayata hazırlanmalarına destek olmak ve onların geleceğin güçlü liderleri olarak yetişmelerine katkı sağlamak amacıyla her yıl Genç Liderler Yaz Kampı düzenlemektedir. Aydın Doğan Vakfı Genç Liderler Yaz Kampı, 2020 yılında pandemi nedeniyle online olarak gerçekleştirilmiştir. 25 öğrenciye 22-29 Temmuz 2020 tarihleri arasında; Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Proje Yönetimine Giriş, Sosyal Girişimcilik, Mandala, Dijital Okur-Yazarlık, Temel Instagram Kullanımı ve Adaptasyon konularında eğitimler verilmiş ve öğrencilerle atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

c. Öğrenci Projeleri

Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen “Genç Liderler Yaz Kampları” sonrasında öğrenciler, toplumsal fayda yaratmak için, ilgi duydukları alanlarda projeler geliştirmekte ve bu projeleri uygulamaktadırlar. Bu projelerin ilki olan “Sen de Yapabilirsin!” projesi 2017 yılında üniversite öğrencileri tarafından hayata geçirilmiştir. Lise öğrenimi sırasında kız öğrenci yurtlarında kalan üniversite öğrencileri, birer rol model olarak, yurtlarda kalan kız öğrencileri, eğitimlerine devam etmeleri konusunda, motive etmek adına ziyaret etmişlerdir. Proje çalışmaları halen dört farklı yurttan yürütülmektedir. Sonraki yıllarda programa “Kelebek Etkisi”, “Farkında Ol!”, “Büyük Düşler, Güçlü Liderler” ve “Kendini Keşfet” isimli projeler eklenmiştir. Son olarak Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı gençlik çalışmaları kapsamında Aydın Doğan Vakfı öğrencileri tarafından “İki Derece” isimli proje uygulamaya alınmıştır. Bu sayede halen devam eden proje sayısı altıya ulaşmıştır. Öğrenci projeleri 2020 yılında, pandemi nedeniyle, online olarak yürütülmüştür.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

Aydın Doğan Vakfı, 2015 yılından beri, Birleşmiş Milletler (BM) tarafından Dünya Kız Çocukları Günü olarak ilan edilen 11 Ekim’de uluslararası bir konferans düzenlemektedir. Düzenlenen konferansla, kız çocuklarının güçlenmesi, karşılaştıkları engellerin ortadan kaldırılması ve insan haklarından eksiksiz yararlanmaları amaçlanmaktadır.

Türkiye’de kız çocuklarının tüm potansiyellerine ulaşmalarının önündeki engellere dikkat çekmeyi amaçlayan 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı’nın altıncısı, “Değişen Dünyada Kız Çocuğu Olmak” temasıyla online olarak gerçekleştirilmiştir.

UNICEF Türkiye Temsilci Yardımcısı Nona Zicherman, UN Women Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova ve UNFPA'nın Temsilci Yardımcısı Zeynep Başarankut Kan konferansa canlı bağlanarak Dünya Kız Çocukları Günü'ne özel mesajlarını paylaşmıştır.

Konferans kapsamında, moderasyonunu gazeteci Melis Alphan'ın yaptığı, "Küresel Salgın ve İklim Değişikliği Kız Çocuklarını Nasıl Etkiliyor?" başlıklı bir panel düzenlenmiştir.

Haziran ayından bu yana iklim değişikliği ve küresel salgınların kız çocukları ve kadınlar üzerindeki etkileri konusunda çalışan 111 çocuk ve genç, düşünce, eleştiri ve önerilerini kaleme aldıkları bir bildiri yayınlamıştır. Bildiride iklim değişikliğiyle mücadelenin güçlenmesi için toplumun daha fazla bilinçlenmeye ihtiyacı olduğu vurgulanırken, konuya zorunlu eğitim müfredatında yer verilmesi istenmiştir.

Türkçe, İngilizce ve Arapça olmak üzere üç dilde canlı olarak yayımlanan konferansı 17 bin kişi izlemiştir. Konferansın farkındalık yaratılması açısından önemli etkileri olmuştur. Konferansla ilgili yayımlanan haberler ve yapılan paylaşımlarla 20 milyona yakın kişiye ulaşılmıştır.

Malatya Kız Futbol Takımı'nın Desteklenmesi

Aydın Doğan Vakfı, Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin önerisi ile, futbola tutkuyla bağlı olan ancak pek çok zorlukla baş etmeye çalışan futbolcu kızlara destek vermektedir. 8 Ekim 2015'de ilki düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı konferans katılımcılarına, sporun eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek en güzel yollardan biri olduğunu anlatmıştır. Futbol takımı üyesi kız çocukları sporun içinde olmanın ve futbol takımında yer almanın eğitim hayatlarına verdiği desteği anlatmış ve bu anlatımla konferansa katılan herkesi etkilemişlerdir. Vakıf, eğitimlerine devam eden sporcu kızların gösterdiği çabayı takdir etmek ve sporcu kızların diğer gençler için rol model olmaları nedeniyle üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere burs vermiş ve takıma maddi kaynak sağlamıştır. Aydın Doğan Vakfı, Malatya Kız Futbol Takımını desteklemeye 2020 yılında da devam etmiştir.

Öğrenci Sanat Şenliği

Aydın Doğan Vakfı kültür ve sanatın bireylerin kendilerini ifade ederken kullanabilecekleri en doğru yol olduğuna inanmakta ve kızların sanat yoluyla güçlenmesi için çalışmalar yürütmektedir.

Trabzon Karadeniz Teknik Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitesi'nin Güzel Sanatlar Fakülteleri ve Baksı Kültür Sanat Vakfı ortaklığında gerçekleştirilen Baksı Öğrenci Sanat Şenliği'nde resim yarışması ve çocuk sanat atölyeleri düzenlenmektedir. 2020 yılında düzenlenen şenliğe ilkököl ve ortaokul çağındaki çocuklar yaptıkları resimlerle online olarak katılmıştır. Aydın Doğan Vakfı, Öğrenci Sanat Şenliği'ne katılan çocukların sanata olan ilgilerini ve eğitimlerini desteklemek amacıyla, 73 kız öğrenciye sanat bursu vermiştir.

"Ben İstersem: İlham Veren Hayatlar" Fotoğraf Sergisi

Aydın Doğan Vakfı tarafından, 2019 yılı Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı çalışmaları kapsamında, kız çocuklarının ilham verici hikayelerinin olduğu "Ben İstersem" adlı kitap ve fotoğraf sergisi hazırlanmıştır. Kitap çalışması kapsamında rol model kızlarla; Hatay, Malatya, Sivas, Ardahan, Kocaeli, Ankara, Trabzon, İzmir ve İstanbul'da fotoğraf çekimi ve röportajlar gerçekleştirilmiştir.

Kitaba ait fotoğraf sergisi İstanbul'da Taksim Cumhuriyet Sanat Galerisi, Caddebostan Kültür Merkezi ve Trump Art Gallery'de açıldıktan sonra, Şubat 2020'de İzmir Ticaret Odası ve İzmir Ekonomi Üniversitesi'nin sergi salonlarında izleyicilerle buluşmuştur. Ayrıca İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Aydın Doğan Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı Candan Fetvacı, kitabın yazarı Melis Alphan ve fotoğrafçı Mustafa Seven'in katılımıyla bir panel düzenlenmiştir. "Ben İstersem", Ocak ve Şubat aylarında gerçekleştirilen çalışmalarla, "I Can: Inspiring Life Stories" ismiyle İngilizceye çevrilmiş ve basılmıştır.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması

İletişim fakültesi öğrencilerinin geleceğin yenilikçi, araştıran ve ilham veren medya liderleri olarak yetişmeleri amacıyla her yıl düzenlenen Genç İletişimciler Yarışması 2019 yılında da Türkiye Gazeteciler Cemiyeti ve Aydın Doğan

Vakfı'nın ortak girişimiyle "Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması" olarak düzenlenmiştir. Seçici Kurullar, 30'uncu kez düzenlenen yarışmaya yazılı, görsel, işitsel ve internet yayıncılığı dallarında gönderilen projeler arasından, 21 üniversiteden 59 öğrencinin toplam 43 projesini ödüle değer bulmuştur. İletişim fakültesi lisans öğrencilerinin 2018–2019 ders yılında yaptıkları çalışmalarla katıldıkları yarışmanın ödül töreni Mart 2020'de İstanbul'da gerçekleşmiştir.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Ödülü 1996 yılından bu yana her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda, ulusal ve uluslararası platformlarda övgü alan kişi ve kurumları ödüllendirmek amacıyla verilmektedir. 2020 yılında depremin ülkemizdeki güncelliğinin ve öneminin vurgulanmasına ve deprem konusunun incelenmesine katkıda bulunulması amacıyla Aydın Doğan Ödülü'nün "Deprem Araştırmaları" alanında verilmesi kararlaştırılmıştır.

Uzmanlarla yapılan görüşme ve değerlendirmeler sonucunda ödülün, oluşan depremlerin analizlerini yapan, bilgileri derleyip arşivleyen ve bilim dünyasını ve toplumu bilgilendirmeye yönelik çalışmalar yapan İstanbul Teknik Üniversitesi Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü'ne verilmesi kararlaştırılmıştır.

Vakıf, ülkemizin dünyadaki en önemli deprem kuşaklarından birinin üzerinde yer alması ve deprem ile ilgili bilinçlenmenin herkes için hayati önem taşımasından dolayı Atlas Dergisi ile Aralık ayında "Türkiye Deprem Atlası" isimli özel bir ek hazırlamış ve bu eki okullara, yurtlara ve ilgili kurumlara göndermiştir. Çalışmalar kapsamında, İTÜ Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü'nde çalışmalarını sürdüren, Türkiye'nin ve dünyanın en önemli yerbilimcilerinden Prof. Dr. Celâl Şengör'ün konuk edildiği "Türkiye Deprem Atlası Buluşması" adlı panel de düzenlenmiştir.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Dünyanın dört bir yanından gündeme ışık tutan eserlerin yarıştığı, karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olarak kabul edilen ve "karikatür dünyasının Oscar'ı" olarak nitelendirilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması 2020 yılında 37'nci kez düzenlenmiştir.

2020 yılında COVID-19 salgını nedeniyle yarışma başvuruları, oluşturulan yarışma platformu üzerinden, online olarak gerçekleştirilmiştir. Serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na yaklaşık 4.000 karikatür gönderilmiştir. Yarışmanın jüri toplantısının 2021 yılında yapılması planlanmıştır.

Çalışma alanı yeni ödüllerle genişletilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması kapsamında verilecek "Ulusal Çizgi Roman" Ödülü'nün ve "Ulusal Çocuk Kitabı İllüstrasyonu" Ödülü'nün başvuruları Aralık 2020'de başlamıştır.

Aydın Doğan Vakfı Sanal Müzesi (sanalmuze.aydindoganvakfi.org.tr), pandemi nedeniyle herkesin geçirdiği bu zorlu süreçte sanatseverlerin ve karikatürseverlerin ulaşabileceği bir online müze olarak, hizmet vermeye devam etmiştir. Vakıf, Mart ayında Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın katılımcı ve jüri üyelerine pandemi ile ilgili çizimlerine Aydın Doğan Vakfı Sanal Müzesi'nde yer verileceğini bildirmiştir. Dünyanın dört bir yanından gönderilen çalışmalarla oluşturulan COVID-19 başlıklı özel sergi sanalmuze.aydindoganvakfi.org.tr adresinde yayınlanmıştır. Ulusal ve uluslararası platformlarda tanınan karikatür sanatçıları, paylaştıkları çalışmalarla sosyal mesafe, hijyen, izolasyon ve maske kullanımı gibi güncel konulara dikkat çekmeye çalışmıştır. Ayrıca bu çalışmalar ile oluşturulan "Pandeminin Çizgileri" adlı sergi, Haziran başında Trump Towers Karikatür Sergi Salonu'nda ziyaretçilere açılmıştır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2020 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler sanatseverlerle buluşturulmuştur.

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi öğretim üyelerinin küratörlüğünde özel bir görsellikle hazırlanan sergiler Galerî Işık'ta ve Caddebostan Kültür Merkezi'nde halkın beğenisine sunulmuştur.

COVID-19 önlemleri kapsamında sergi salonlarının kapalı olması sebebiyle sergi diğer şehirlere gönderilememiştir. Herkesin eve kapandığı bu zorlu dönemde sanatseverlerin online olarak ziyaret edebilecekleri farklı konulardaki sergiler Aydın Doğan Vakfı Sanal Müzesi'nde yayınlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

Tıp Fakültesi Hastanelerine Malzeme Desteği: COVID-19 salgını ile mücadele kapsamında, büyük bir fedakarlıkla çalışan sağlık personeline ve hastanelere destek olmak ve ihtiyaç duyulan malzemelerin satın alımında kullanılmak üzere Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Vakfı'na 500.000 Türk Lirası ve İstanbul Tıp Fakültesi Vakfı'na 500.000 Türk Lirası tutarında, tıbbi malzeme alımı için, şartlı bağışta bulunulmuş ve konuyla ilgili Şartlı Bağış Sözleşmeleri imzalanmıştır. Üniversite hastaneleri, Vakfın yapmış olduğu bağışla hem COVID-19 tedavi sürecinde kullanılan tıbbi malzeme ihtiyacını gidermiş hem de sağlık personelinin bulaşıcı hastalıktan korunması için kullanmaları gereken malzemeleri almıştır. Yapılan şartlı bağış kapsamında iki üniversite hastanesi de satın aldıkları malzemelerin listelerini göndererek, Aydın Doğan Vakfı'na bilgi vermişler ve zorlu süreçte verilen destek için teşekkür etmişlerdir.

Ekonomik Sıkıntı Yaşayanlara Gıda Kolisi Desteği: COVID-19 salgını dolayısıyla ekonomik sıkıntıya düşenlere yardımcı olmak amacı ile Aydın Doğan Vakfı tarafından gıda-erzak paketi yardımı yapılmıştır. Satın alınan 3.100 adet gıda-erzak paketi Şişli Kaymakamlığı'nın koordinasyonu ve Vefa Sosyal Destek Grubu'nun çalışmaları ile Şişli Kuştepe'deki ihtiyaç sahibi ailelere dağıtılmıştır.

Çocuk ve Kadın Alanında Çalışan Sivil Toplum Kurumlarının Çalışmalarına Destek: Aile İçi Şiddete Son çalışmaları kapsamında Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu ile işbirliği halinde çalışan ve kadınlara ve çocuklara sağladıkları desteği COVID-19 salgını dolayısıyla sürdürmekte güçlük çeken sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarına destek olunmuştur. Bu amaçla Sil Baştan Kadına Yönelik Şiddet ve Çocuk İstismarı ile Mücadele Derneği'nin, kadınların güçlenmesi amacıyla gerçekleştireceği eğitimlerde kullanması için bilgisayar, projeksiyon ve yazıcı gibi teknik donanım malzemeleri bağışlanmıştır. Kadınlara ekonomik destek sağlayabilecek bir tekstil atölyesinin kurulması amacıyla 8 Mart Kadın Dayanışma Derneği'ne tekstil makinaları alınmıştır. 30 Ekim tarihinde yaşanan İzmir depremi sonrasında Yaşa Çocuk Derneği'nin afet bölgesindeki çocuklar için kurduğu çadıra çocuk kitapları, dergi, defter ve boya kalemleri gibi kırtasiye malzemeleri gönderilmiştir. Manisa, Mardin, Balıkesir ve Alanya'da, pandemi dolayısı ile, evde kalan ve kitaplara erişimi olmayan ihtiyaç sahibi çocuklara dağıtılmak üzere çocuk kitapları alınmıştır. Yine aynı illerde evden çalışarak veya küçük işletmeler kurarak ailelerinin geçimlerini sağlayan kadınlar için çevrimiçi ortamda "Finansal Okuryazarlık" ve "Temel Düzey Instagram" eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Bilge Adam uzmanları tarafından gerçekleştirilen eğitimler, katılımcılar tarafından çok yararlı bulunmuştur.

Giresun Sel Felaketine Gıda Kolisi Desteği: 22 Ağustos 2020'de Giresun ve çevresinde yaşanan sel felaketi nedeniyle bölge halkı büyük zorluk yaşamıştır. Ekonomik açıdan büyük bir yıkımla karşılaşan bölge halkına bebek bezi, bebek maması ve kuru gıda malzemeleri gönderilmiştir. Aydın Doğan Vakfı tarafından gönderilen malzemeler Dereli Kaymakamlığı Sosyal Yardımlaşma Vakfı aracılığıyla dağıtılmıştır.

Eğitim Reformu Girişimi (ERG): "Herkes İçin Kaliteli Eğitim" yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) eğitim alanındaki araştırma ve çalışmalarını ve ERG'nin "Öğretmen Ağı" projesini desteklemektedir. ERG'nin koordinatörlüğünü üstlendiği ve Aydın Doğan Vakfı'nın da desteklediği Öğretmen Ağı, Türkiye'de eğitim niteliğinin ve öğrenci başarısının artmasına katkı sağlamak için, öğretmenlerin değişim ve dönüşüm yaratacakları devamlı bir etkileşim ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Öğretmenlik yapan bireylerin güçlenmesi için öğretmenlere kaynak ve akran dayanışması konusunda deneyim sunan Öğretmen Ağı, öğretmenlerin sınıflarına taşıdıkları çözüm ve başarı hikâyelerinin yaygınlaştırılmasına aracı olmayı hedeflemektedir.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV): TÜSEV 1993 yılında aralarında Türkiye'nin önde gelen vakıf ve derneklerinin de bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Vakfın 100'ü aşkın mütevelli, TÜSEV çatısı altında iş birliği yapmaktadır. Aydın Doğan Vakfı da TÜSEV'i desteklemekte, kurucu üye olarak Yönetim Kurulu'nda görev almakta ve TÜSEV toplantılarına düzenli olarak katılmaktadır.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı: 24 Temmuz 2008'de Aydın Doğan Vakfı'nın desteğiyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak

planlanan Sema Doğan Parkı'nda piknik alanı ve çocuk oyun parkının yanı sıra, sportif faaliyetler için basketbol sahası ve tenis kortu da yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği amfiteyatroya sahip olan Sema Doğan Parkı'nda konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

DOĞAN HOLDİNG

Milli Dayanışmaya Verilen Destek

Doğan Grubu olarak, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından “Biz Bize Yeteriz” sloganıyla başlatılan Milli Dayanışma Kampanyası'na destek verilmiştir. COVID-19 salgınıyla mücadelede ülkemize destek vermek ve toplumumuzun yanında olmak için Doğan Holding, Aydın Doğan Vakfı, Aytemiz, Doğan Burda Dergi, Suzuki gibibirçok şirketimizle hem nakit bağış, hem de sağlık malzemesi, gıda kolisi, laptop, tablet, benzin, araç tahsis gibi birçok farklı proje ile yaklaşık 20 milyon Türk lirası destek sağlanmıştır..

Doğan Grubu olarak konuyla ilgili yaptığımız açıklamada “Doğan Grubu olarak 61 yıldır olduğu gibi bugün de ülkemize ve milletimize destek olmak, birlik ve beraberliğe katkı sunmak bizim için çok önemli. Bu topraklardan kazandıklarımızı, devletimizle, halkımızla ve bu büyük mücadelede en büyük gücümüz olan sağlık çalışanlarıyla paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Emekleriyle, varlıklarıyla, sabırlarıyla katkı veren her kişi ve kuruma teşekkür ediyoruz.” dedik.

Doğan Değer Ödülleri

Doğan Holding'in 60'ıncı yıl kutlamaları kapsamında ilk kez 2019 yılında hayata geçirdiği Doğan Değer Ödülleri'nin ikincisi, 2020 yılında küresel salgın nedeniyle online olarak gerçekleştirilmiştir. Doğan Holding'in değerleri ışığında hayata geçen Doğan Değer ve Kıdem Ödülleri 23 Aralık Çarşamba akşamı yılsonu buluşmasında sahiplerini bulmuştur.

Açılış konuşmasında 2020 yılının sosyal ve ekonomik açıdan unutulamayacak bir yıl olduğunu belirten Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı, bu süreçte “iyi liderliğin” ve “kadın”ın önemine dikkat çekmiştir.

Doğan Grubu'nun bu zor yılı değişimi kucaklayarak, zamanında kararlar vererek ve başarılı sonuçlar elde ederek kapatmayı başardığından bahseden Begüm Doğan Faralyalı, Grup olarak salgının toplum üzerindeki olumsuz etkilerinin azaltılmasına odaklanıldığını belirtmiştir.

Şule Zeybek moderatörlüğünde gerçekleşen ödül töreninde Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Doğan Yalçındağ, Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi Vuslat Doğan Sabancı, Aydın Doğan Vakfı Başkanı ve Hanzade Doğan Boyner canlı yayına bağlanarak ödül kazanan ekipleri ödülleriyle buluşturmuştur.

Ödül töreninde “Yılların Değeri” ismiyle Grup şirketleri bünyesinde 20 yıl ve üzerinde kıdemi bulunan çalışanlara, bağlılık ve kattıkları değer için, Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı, Doğan Holding İcra Kurulu Üyeleri Vedat Mungan, Tolga Babalı ve Doğan Holding CFO'su Bora Yalınay tarafından kıdem ödülleri takdim edilmiştir.

2020 yılında ikincisi gerçekleşen Doğan Değer Ödülleri'nde Yılın Değer Katan Lideri ödülünün sahibi Doğan Holding Otomotiv Grubu Genel Müdürü Kağan Dağtekin olmuştur. Yılın Değer Katan Şirketi Ödülü'nün sahibi Doğan Dış Ticaret olurken, Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş'ün kazananı açıkladığı Yılın Sürdürülebilir Değer Yaratın Şirketi Ödülü'nün sahibi ise Kanal D Romanya olmuştur.

Yılın Özel Değer Ödülü'nü Doğan Enerji “Taşpınar RES” ile DMC ise “Believe Ortaklığı” ile kazanmıştır. Yılın Değer Katan Ürünü Ödülü “Gübrelelenebilir Ambalaj” ve “Geri Dönüştürülebilir Mono PP Sterilizasyona Uygun Ambalaj” ile Sesa Ambalaj'ın, Yılın Değer Katan Hizmeti Ödülü “Suzuki'm Yolda” ile Suzuki'nin, Yılın Değer Katan Uygulaması Ödülü “Akıllı Hat” ile Hürriyet Emlak'ın, Yılın Değer Katan Projesi Ödülü ise “Sıcak Mafsal” ile Ditaş'ın olmuştur. Yılın Değer Yaratın Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik Ödülü'nü “Restoranlar Evde” projesi ile Doğan Burda ve Türkiye'nin Sürdürülebilir İlk Müzik Festivali “Festtogether Evde” ile Netd ekibi kazanmıştır.

Doğan Yaşam Yoga Kulübü ve Doğan Yaşam Kitap Kulübü Etkinlikleri

Doğan Holding, Doğan Yaşam altında kurduğu kulüpleriyle, çalışanlarının salgın dönemini daha kolay atlattırması ve ruhsal ve fiziksel sağlıklarını koruması adına, online etkinlikler düzenlemiştir. Doğan Yaşam Yoga Kulübü, bu

kapsamda iç eğitimci Netd Dijital Projeler Müdürü Yıldız Ertan ile tüm Grup şirketlerinin çalışanlarına haftada iki gün yoga eğitimi vermeye başlamıştır.

Doğan Yaşam Kitap Kulübü ise Doğan Kitap iş birliğiyle yazarlarla online söyleşiler, hediye kitap dağıtımları ve aylık kitap bülteni paylaşımları gerçekleştirmiştir. Ekim ayında gerçekleştirilen ilk online söyleşi Altan Öymen ile yapılan Özel Cumhuriyet Bayramı Söyleşisi olmuştur. “Altan Öymen ile 1923’ten Bugüne Tanıklık” söyleşisinde cumhuriyetin kazanım ve değerleri, Atatürk’ün liderliği ve Altan Öymen’in 1930’lardan 1960’lı yıllara uzanan anılarından oluşan kitap serisi hakkında keyifli bir sohbet gerçekleştirilmiştir.

Kasım ayı online söyleşisi kapsamında Doğan Kitap yazarlarından Nazlı Çevik Azazi ağırlanmıştır. Doğan Grubu çalışanları, çocukları ile birlikte, Nazlı Çevik Azazi’den masal dinlemiş ve yetişkinler için de değerlerimiz özelinde keyifli bir sohbet gerçekleştirilmiştir. Yılın son ayında ise “2021’de Bizi Neler Bekliyor” konulu online etkinlikte astrolog, danışman, eğitimci ve yazar Hakan Kırkoğlu ile bir araya gelinmiştir.

Plastik Şişe ve Kapak Toplama Kampanyası

Doğan Holding binasında, COVID-19 önlemleri kapsamında, çalışanlara kapalı plastik şişe su dağıtımı başlamıştır. Ortaya çıkan plastik şişe atıkları için ortak alanlara geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir. Omurilik Felçlileri Derneği ile iletişime geçilmiş ve plastik kapaklar Grup şirketleri ile birlikte toplanmaya başlamıştır. Devam eden proje kapsamında toplanan plastik kapaklar tekerlekli sandalye alımı için Omurilik Felçlileri Derneği’ne bağışlanacaktır.

GRUP ŞİRKETLERİNİN SOSYAL SORUMLULUK VE ETKİNLİK FAALİYETLERİ

ENERJİ

Aytemiz Projeleri

Bin Motosikletli Gönüllü Projesi Yakıt Desteği

Aytemiz, İçişleri Bakanlığı'na bağlı olarak valiliklerin izni ve koordinasyonu ile kurulan Vefa Sosyal Destek Grubu çatısı altında, ihtiyaç sahiplerine hizmet veren ve Türkiye Motosiklet Federasyonu'nun (TMF) desteği ile kurulan 1.000 kişilik gönüllü motosiklet gücünün akaryakıt ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Paralimpik Milli Tenisçi Büşra Ün Sponsorluk Desteği

Spora ve sporcuya verdiği desteği devam ettiren Aytemiz, 2021 Tokyo Olimpiyatları'na hazırlanan paralimpik milli tenisçi Büşra Ün'e sponsor olmuştur. Sayısız derecesi ve şampiyonlukları bulunan Büşra Ün, 2021 Tokyo Olimpiyatlarına Aytemiz'in desteği ile hazırlanacaktır.

Tohum Otizm Vakfı Yakıt Desteği

Tohum Otizm Vakfı bünyesinde kullanılan servis aracına yakıt desteği verilmektedir.

Motosikletli Arama Kurtarma ve Destek Derneği (MAKUD) Yakıt Desteği

Motosikletli Arama Kurtarma ve Destek Derneği (MAKUD) gönüllü arama kurtarma faaliyetlerinde bulunan bir sivil toplum kuruluşudur. Dernek, İzmir depreminde bölgeye intikal eden ilk arama kurtarma ekipleri arasında yer almıştır. Aytemiz'in Motorcu Dostu Trafik Projesi sayesinde tanıma fırsatı bulduğu derneğe verdiği yakıt desteği 2020 yılında da devam etmiştir.

SANAYİ

Çelik Halat

Kocaeli Kassel Çocuk Esirgeme Kurumu Yardımı

Çelik Halat Sosyal Sorumluluk Kulübü 2020 yılı Eylül ayında Kocaeli Kassel Çocuk Esirgeme Kurumu'nda yaşayan çocukların alez, bez, mama, kıyafet, oyuncak ve kırtasiye gibi eksiklerini tamamlamıştır.

Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı'na Destek

Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı dükkânından, okumak isteyen ancak ailesinin maddi yetersizliği nedeniyle okuyamayan ya da çalışmak zorunda kalan çocuklara destek olunması amacıyla, satın alınan sabunlar Şirket değerlerinin yazılı olduğu kartlar ile çalışanlara dağıtılmıştır.

Darüşşafaka Cemiyeti Bağışı

Çelik Halat Sosyal Sorumluluk Kulübü 2020 yılı Aralık ayında, Türkiye'nin eğitim alanındaki ilk sivil toplum kuruluşu olan, Darüşşafaka Cemiyeti'nden aldığı kolonyaları "Maske, Mesafe, Hijyen" mesajı ile çalışanlarına dağıtmıştır.

Ditaş

Bilim ve Teknolojiye Katkı

Pandemi döneminde zorlu çalışma koşullarına rağmen teknolojik ve bilimsel yatırımlarına devam eden ve pandemi sürecini hassasiyetle yöneterek Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından verilen "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" almaya hak kazanan Ditaş, bilim ve teknolojiye katkıda bulunmak amacıyla Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi ile iş birliği protokolü imzalamıştır.

Ditaş ile Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi arasında imzalanan iş birliği protokolü ile bilimsel ve teknolojik araştırmalara yönelik proje çalışmalarının birlikte yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Gıda Kolisi Yardımı

Ditaş, Niğde Belediyesi Sosyal Yardımlaşma Müdürlüğü'nün ihtiyaç sahipleri için açmış olduğu "Sosyal Market"e Ramazan Bayramı'nda 100 adet kuru gıda kolisi yardımında bulunmuştur.

Sesa Ambalaj

Çevre ve Doğa Sorumluluk Projeleri

Sesa Ambalaj, dünyanın önemli problemlerinden biri haline gelen plastik atık sorununun çözümü için 2020 yılında farklı projelere imza atmış ve yenilebilir gıda türevlerinden gıda ambalajı üretebilir hale gelmiştir. “Compostable” olarak bilinen ve doğada yok olabilen bu ürünler, tamamen bitkisel doğal kaynaklardan üretilmiştir.

Üretilen doğaya uyumlu gıda ambalajlarının yanı sıra, “Recyclable (geri dönüştürülebilir)” ambalajlar da hem yurt içi hem de yurt dışındaki marketlerde yerini almıştır. “Recyclable” üretim sayesinde plastik, üretim aşamasında atık hale gelmeden, geri dönüşüm teknolojisi ile tekrar kullanır hale getirilmiş ve atıklar hammaddeye dönüştürülmüştür.

2020 yılında tüm plastik hurdalar tekrar değerlendirilmiştir. Kullanılan özel katkı maddesi sayesinde orjinal hammadde kalitesinde ürünler üretilmiş ve hem atık hem de israf konusunda çevre ve bütçe dostu üretimler gerçekleştirilmiştir.

İzmir Depremi Yardım Kampanyası

Sesa Ambalaj İzmir’de 30 Ekim 2020’de meydana gelen deprem sonrasında depremzedelere 145 adet gıda kolisi ve yakacak yardımı yapmıştır. Ayrıca İzmir Belediyesi tarafından tespit edilen evleri yıkılmış 2 ailenin 1 yıllık kira bedeli ailelere nakdi yardım olarak ulaştırılmıştır.

Kelkit Besi

Hayvancılığa Destek

Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.’nin 2019 yılında başlattığı yerli ve milli büyükbaş sürüsü oluşturma çalışmaları kapsamında yetiştirilen dişi büyükbaş hayvanlar gebeliklerini tamamlamış ve buzağılar 2021 yılının başından itibaren dünyaya gelmeye başlamıştır. Bu sürünün farkı, genlerini geleneksel süt cinsi ineklerden değil, etçi ırk olan Fransız kökenli (Limousin ve Charolais) anne ve boğalardan almasıdır. Şirket, Kelkitli besicilere etçi ırk cinsi dişi hayvanlar vererek etçi ırk yetiştiriciliğini desteklemeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

Suzuki

Suzuki’ın Yolda

Suzuki otomobilleri için gerçekleştirilen ön satış etkinliği ile potansiyel Suzuki müşterilerinin araç bulunmama nedeni ile kaybedilmesi engellenmiş ve müşterilerin olası döviz kuru dalgalanmalarından etkilenmelerinin önüne geçilmiştir.

CNR Avrasya Boat Show

Suzuki Marine, 22 Şubat-01 Mart tarihleri arasında İstanbul Yeşilköy’de düzenlenen denizcilik sektörünün en önemli fuarlarından CNR Avrasya Boat Show’a katılmıştır. Kalitesi, üstün teknolojisi ve yakıt ekonomisine sahip ürünleriyle denizcilik sektörüne yönelik önemli çözümler geliştiren Suzuki Marine, fuarda yeni modeli DF 300B’yi Türkiye’de ilk kez görücüye çıkarmıştır. Fuar kapsamında, dıştan takmalı motorlar alanındaki geniş ürün yelpazesini sergileyen Suzuki Marine, üstün Japon teknolojisiyle geliştirilen mobil arıza tespit sistemini ve anahtarsız çalıştırma sistemlerini de müşterileri ile buluşturmuştur. Çevreci ve teknolojik bir stant kurgulayan Suzuki Marine, fuar boyunca basılı materyalleri minimuma indirirken; broşür ve fiyat listesini QR kod teknolojisiyle katılımcılara sunarak kâğıt israfının önüne geçmiştir.

Swift Hibrit – SX4 S-Cross Online Bayi Lansmanı

Suzuki, ürün ailesinin en sevilen modellerinden Swift’in hibrit versiyonunu ve yeni modeli SX4 S-Cross’u Türkiye’de satışa sunmuştur. Modellerin Suzuki bayilerine tanıtımları, pandemi sebebiyle, online olarak gerçekleştirilmiştir. Doğan Holding Otomotiv Grubu Şirketleri Yönetim Kurulu Üyesi, Murahhas Azası ve CEO’su Kağan Dağtekin ve otomotiv duayeni Saffet Üçüncü’nün keyifli sohbetleriyle açılan toplantıda Suzuki’nin önümüzdeki dönemde planlanan satış ve pazarlama aksiyonları konuşulmuştur. Etkinlik Suzuki’nin hibrit dünyasına geçişinin de lansmanı olma özelliğini taşımaktadır.

CNR Yacht Festival

Suzuki Marine 13-18 Ekim 2020 tarihleri arasında amatör denizcilik sektörüne ait tüm araç, aksesuar ve ekipmanların ve en yeni tasarımların görücüye çıktığı CNR Avrasya Boat Show Denizde etkinliğine katılmıştır. Türkiye'nin en görkemli deniz festivali olan CNR Yacht Festival dünyanın en önemli markalarını ve en prestijli yerli üreticileri misafir etmiştir.

Doğan Trend

Motobike İstanbul

Doğan Trend Otomotiv bünyesinde yer alan Piaggio Grubu, 20-23 Şubat tarihleri arasında gerçekleştirilen Motobike İstanbul'a katılmıştır. Piaggio Grubu standında Aprilla, Moto Guzzi, Piaggio ve Vespa markalarına ait 18 farklı model motosiklet tutkunlarının beğenisine sunulmuştur. Piaggio Grubu Motobike İstanbul'da altı yeni Vespa modelinin Türkiye'deki lansmanını gerçekleştirmiştir.

CEO Club–Moto Guzzi

Piaggio Grubu markalarından Moto Guzzi, Capital Dergisi'nin organize ettiği CEO Club etkinliğine sponsor olarak etkinlikte bir stant açmıştır. Otomotiv şirketlerinin ve sektör kuruluşlarının üst düzey yöneticilerinin katıldığı etkinlikte sektörün geleceği konuşulmuştur.

KYMCO-Silence Test Sürüş Etkinliği

Doğan Trend Otomotiv tarafından distribütörlüğü yeni alınan scooter markaları KYMCO ve Silence için online teslimat ve kurye sektörü yöneticilerine test sürüşü etkinliği düzenlenmiştir.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

D Gayrimenkul

Trump Alışveriş Merkezi Çocuk Etkinlikleri & Konserler

Ocak ayında Trump Alışveriş Merkezi'nde sömestr gösterileri ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Şubat ayında ise Sonic Boom gösterisi çocuklarla buluşmuştur.

15 Şubat'ta Trump Cadde'de, Ayşegül Aldinç'in sahne aldığı, Sevgililer Günü Konseri yapılmıştır.

Trump Art Gallery'deki Sergi ve Atölyeler

Trump Art Gallery'de açılan sergiler AVM ziyaretçilerinin beğenisine sunulurken; sergi kapsamında sergi sahibi sanatçı çocuklarla birlikte özel atölyeler gerçekleştirmiştir. Atölyelere ücretsiz olarak kayıt yaptıran çocuklar sanatı için üstadı olan sanatçılarla birlikte keşfetmiştir. Çocuklara hem sanat sevgisi aşılanmış hem de çocukların keyifli vakit geçirmeleri sağlanmıştır.

01–31 Ocak tarihleri arasında Hakan Sorar'ın "Recolor" adlı kişisel sergisine ev sahipliği yapan Trump Art Gallery, Hakan Sorar'ı "Şehrimi Boyuyorum" adlı atölye kapsamında çocuklarla buluşturmuştur. 01–29 Şubat tarihleri arasında ise sanatçı Güliz Baydemir'in "Nuh'un Gemisi" adlı kişisel sergisi açılmış ve çocuklarla sergiyle aynı ismi taşıyan bir atölye çalışması gerçekleştirilmiştir.

Pandemi öncesi son sergi ise 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde açılmıştır. 25 sanatçının birbirinden farklı kadın betimlemelerinin yer aldığı "Kybele" adlı karma sergi, 1-31 Mart tarihleri arasında sanatseverlerle buluşmuştur. Sergi kapsamında sanatçı Şinasi Göktürkler çocuklar için "Canım Annem Resim Atölyesi" düzenlemiştir.

Milta Bodrum Marina

CNR Avrasya Boat Show 2020 Fuarı

Milta Bodrum Marina CNR Avrasya Boat Show 2020 Fuarı süresince Mavi Bayrak tanıtım ve bilgilendirme paylaşımları yapmıştır.

Mavi Bayrak Bilinçlendirme, Marina ve Marina içindeki Deniz Feneri Kıyı Emniyeti Tanıtımı

Çevresine ve doğaya saygılı bir yönetime sahip olan, kullanıcı ve ziyaretçilerini çevre konularında bilgilendiren ve bu konuda yeterli donanım ve yüksek kalite standartlarına sahip olan Milta Bodrum Marina, 2020 yılında COVID-19 sebebiyle etkinliklerini online olarak gerçekleştirmiştir. 2021 yılında “Çocuğumla Doğadayız” kitabının yazarı, eğitimci Nuran Kansu rehberliğinde ve Yağmur Kızılok’un katkısıyla dijital kanallar aracılığı ile, eğitim verilebilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Çalışmaların amacı web’den, YouTube sayfasına yönlendirme yapılarak eğitim görsellerinin her daim ulaşılabilir olmasını sağlamaktır.

“Evde Kal & Teknede Kal”

COVID-19 kapsamında 65 yaş üstü misafirlerin temel ihtiyaçlarının karşılanabilmesi amacıyla “Evde Kal & Teknede Kal, Sadece Bir Telefon Uzağınızdayız” kampanyası başlatılarak; Bodrum’da denize gönül vermiş misafirlerin ihtiyaçları karşılanmıştır.

COVID-19’a özel acil durum eylem planları hazırlanarak Pandemi Kurulu oluşturulmuş ve tekne misafirleri, çalışanlar ve kiracılar pandemi süresinde mail yoluyla bilgilendirilmiştir. Marinadaki tüm malzemeler yenilenmiş, temiz hava sahaları oluşturulmuş ve özel ilaçlama ve temizlik ekipmanları alınmıştır. Marina içinde hazırlanan tam teşekküllü karantina odası hem Marina’daki yaşam için hem de yerel birimlerin kullanımı için hazır hale getirilmiştir.

İZEV, LÖSEV ve ATEK İş Birlikleri

Her yıl LÖSEV, İZEV ve ATEK dernekleri ile birlikte yürütülen projeler 2020 yılında, COVID-19 sebebiyle, sosyal medya üzerinden devam etmiştir.

Osmanlı Tersane Kulesi Kaymakamlık Sanat Galerisi Sergileri

Osmanlı Tersane Kulesi Kaymakamlık Sanat Galerisi’nde 16-28 Temmuz tarihlerinde Tuna Altunkaya, 29 Temmuz-11 Ağustos tarihlerinde Tamer Şahinoğlu, 26 Ağustos-8 Eylül tarihlerinde Ahmet Hıdır, 15 Ekim-25 Ekim tarihlerinde Bodrum Deniz Müzesi-Saner Gülsöken ve 28 Ekim-10 Kasım tarihlerinde Didar Ezgi Özdağ’ın sergileri sanatseverlerle buluşturulmuştur.

Bodrum’un Gayıkları Kitabı

Bodrum Deniz Müzesi bünyesinde kurulan yayınevinin ilk kitabı olan “Bodrum’un Gayıkları”nın tanıtım toplantısı ve sergisi birçok okuru ve konusunda tanınmış birçok denizciyi bir araya getirmiştir. Milta Bodrum Marina kitabın baskı ve tanıtım süreçlerine de destek vermiştir.

Kadınlar Barışa Yelken Açtı

Milta Bodrum Marina sponsorluğunda deniz tutkunu kadın denizcilerin, kadınların gücünü ve üretkenliğini denizde de göstermek amacıyla oluşturduğu “Tutku mm” ekibi 1 Eylül Dünya Barış Günü Kutlamaları çerçevesinde “Barışa Yelken” etkinliği için bir araya gelmiştir. Kadınlar, 2020’de yelkenlerini şiddete uğrayan kadınlar için açarak “Kadınlarla Barışın” demiştir.

Milta Bodrum Marina Tutku mm ekibine destek vermeye her zaman devam edecektir.

Milta Bodrum Marina BAYK İş Birliği

Milta Bodrum Marina, 2001 yılında Marina içinde kurulan Bodrum Açık Deniz Yelken Kulübü “BAYK” tarafından düzenlenen yarışlara ve Bodrum Uluslararası Sportif Balıkçılık Turnuvaları gibi birçok yarışa ev sahipliği yapmaktadır. Yarışlar 2020 yılında, COVID-19 sebebi ile, belli kriterlerde ve daha kısa dönemlerde yapılabilmektedir. Denize gönül veren herkese kapısı açık olan Milta Bodrum Marina’nın 2020 yılında ev sahipliği yaptığı başlıca yarışlar şunlardır:

- Schüco BAYK Kış Trofesi; 1. Ayak (18.01.2020-19.01.2020), 2. Ayak (08.02.2020-09.02.2020), 3. Ayak (29.02.2020-01.03.2020)
- Dragon İlkbahar Serisi; 1. Ayak (15.02.2020-16.02.2020), 2. Ayak (07.03.2020-08.03.2020)
- Dragon Sonbahar Serisi; 21. Erol Kapkın Dragon Yarışı, Sonbahar 1. Ayak (12.09.2020-13.09.2020), 2. Ayak (10.10.2020-11.10.2020)

- BAYK Trio Kupası 2020; (19.09.2020-20.09.2020)
- BAYK Güz Trofesi; 1. Ayak (17.10.2020-18.10.2020), 2. Ayak (14.11.2020-15.11.2020)

İNTERNET EĞLENCE VE MEDYA

Doğan Burda

Doğan Burda, bünyesinde bulundurduğu yayınlarla sosyal sorumluluk çalışmalarına önem vermeye devam etmektedir. Yıl boyunca kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması amacıyla yeni projeler geliştiren Şirket, çeşitli projelere de destek vermektedir.

Restoranlar Evde

Çeşitli vakıf ve üniversitelere her yıl destek veren Doğan Burda, 2020 yılında pandemi sebebiyle zor durumda olan restoran çalışanlara destek projesini hayata geçirmiştir.

İstanbul'a ait 100'den fazla özel tarifi ve şehrin lezzet hikâyelerinin bir araya getirildiği "Restoranlar Evde" çalışması, çok sayıda kurum ve kişinin katkısıyla, özellikle pandemi döneminde zor günler geçiren yeme-içme sektörüne destek olma amacıyla hazırlanmıştır. "Restoranlar Evde", İstanbul'a özgü 100'den fazla tarifi okurlarına aktarırken, bu sektörün hayatımıza kattığı değerleri hatırlatan yazılarla gastronomi kültürümüze dair kapsamlı bir içerik de sunmuştur.

Cemre Narin, Doğan Burda Dergi Grubu ve İstanbul Life iş birliğiyle yayımlanan dergi-kitaptan elde edilen gelirin tamamı restoran çalışanları için kullanılmıştır. Gelirin aktarılacağı ihtiyaç sahipleri sektörün en kuvvetli temsilcilerinden TURYİD (Turizm, Restoran Yatırımcıları ve Gastronomi İşletmeleri Derneği) tarafından belirlenmiştir.

Türkiye'de Bilim ve Bilimsel Yayıncılık Paneli

Poplar Science Türkiye ekibi, İTÜ Bilim ve Uygarlık Tarihi Kulübü'nün davetiyle, "Türkiye'de Bilim ve Bilimsel Yayıncılık" panelini gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin Gönlü Zenginleri Araştırması

Türkiye'de ilk kez Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği "Gönlü Zenginler" araştırması, 2020 yılında sekizinci kez gerçekleştirilmiştir. İş insanlarının 2019 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getirerek şirketleri ve iş insanlarını bağış yapmaları konusunda yüreklendirmektedir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri

Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi ve onlara "dokunabilmek" adına daha etkili olabilecek ve geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir. Capital dergisi her yıl gerçekleştirdiği geleneksel "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" araştırması ile Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarmaktadır. Dergi, 2020 yılında yayınladığı "Sosyal Sorumluluk Liderleri" araştırması ile sosyal sorumluluğun önemini bir kez daha vurgulamıştır.

İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek

Capital "Capital 500", Ekonomist ise "Kadın Girişimciler" gibi araştırmalarla, girişimciliğe ve iş dünyasına destek vermeyi sürdürmektedir. Kadın Girişimciler projesi kapsamında "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi", "Gelecek Vadeden Kadın Girişimci" ve "Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler" ödüllendirilmiştir. "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi" yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikâyelerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Kültür-Sanata Sponsorluk Desteği

Doğan Burda, bünyesindeki dergilerle, 2020 yılında da İKSV, Contemporary ve Baksı Vakfı Anadolu Ödüllerine medya sponsorluğu desteği vererek, ülkemizde kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlamıştır. Bu kapsamda ilgili kurumların düzenlediği festival, konser, sergi, film gösterimi ve söyleşi gibi etkinliklerin geniş kitlelere duyurulmasına aracılık edilmiştir.

WWF-Türkiye'ye Destek

Türkiye'de doğa koruma mücadelesinde ve sivil toplum kuruluşlarının profesyonelleşmesinde önemli çalışmalar gerçekleştiren WWF-Türkiye'nin bağış kampanyasına Doğan Burda dergilerinde yer verilerek çalışmalara destek sağlanmıştır.

Eğitim ve Sağlığa Destek

Doğan Burda 2020 yılında da sağlık ve eğitim alanındaki vakıfları desteklemeye devam etmiştir. Eğitim alanında Darüşşafaka ve TEGV, sağlık alanında ise Tohum Otizm Vakfı ve LÖSEV desteklenen vakıflar arasında yer almaktadır.

Etkinlikler

Doğan Burda pandemi nedeniyle etkinliklerini online platforma taşımıştır. Bu etkinlikler; sosyal sorumluluk projeleri, ödül törenleri, seminerler ve özel dergi projeleri gibi geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

- **Atlas** dergisinin 19 Aralık 2020'de ücretsiz olarak düzenlediği online deprem panelinin konuğu Prof. Dr. A. M. Celâl Şengör olmuştur. Atlas'ın Aralık sayısında okurlarına hediye ettiği Türkiye Deprem Atlası kitapçığının yazarları arasında yer alan Prof. Dr. A. M. Celâl Şengör, çalışmalarını İTÜ Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü'nde sürdürmektedir. Konusunda dünyanın önde gelen bilim insanlarından biri olan Şengör, online panelde Türkiye'nin bir deprem ülkesi olduğunu unutmamak ve bununla mücadele etmek için de öncelikle bilgi toplumu olmak gerektiğini belirtmiştir. 20'yi aşkın bilim insanının katkısıyla hazırlanan Türkiye Deprem Atlası kitapçığı kıtaların hareketi, Türkiye'nin depremselliği, faylar, zemin, tsunami, antik depremler ve beklenen İstanbul depremi gibi birçok başlığa sahiptir. 2020 yılında Aydın Doğan Ödülü'nü İTÜ Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü'ne veren Aydın Doğan Vakfı, ödülü takiben Atlas'ın kitapçığının hazırlanmasına ve bu online panelin gerçekleşmesine de katkıda bulunmuştur. Aydın Doğan Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı Canan Fetvacı, deprem konusunda herkes için önemli bir kaynak olan kitapçığın özellikle okullara ulaştırılması için ayrı bir çaba gösterdiklerini belirtmiştir.
- **Ekonomist**'in Kadın Girişimciler, Anadolu 500 gibi gelenekselleşen araştırma, yarışma ve ödül törenleri, her zamanki gibi, büyük ilgi çekmiştir.
- **Ekonomist** ve **Capital** dergileri tarafından dördüncüsü düzenlenen Gayrimenkulün Liderleri (Real Estate Stars) Ödülleri sahiplerini bulmuştur. Gayrimenkul sektörüne yön veren şirketlerin yarıştığı etkinlikte, dört ayrı kategoride ilk beşe giren şirketler düzenlenen törenle ödülleri almıştır.
- **Ekonomist** ve **Capital** dergilerinin öncülüğünde düzenlenen **CEO Club Banka Dışı Finans, Otomotivin Geleceği Buluşması, Yeni Dünya ve İş Yapış Şekillerimiz ve Perakendenin Geleceği, Yeni Tüketicinin DNA'sı, Yeni Döneme Hazırlık, Yeni Unicornlar Çıkarmak: Milyon Dolarlık Yeni Start Up'lar da sektör öncülerini bir araya getiren önemli CEO Club buluşmalarından olmuştur.**
- **Nisan ayında Ekonomist dergisi tarafından "Leasing 2020 Vizyonu" toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda şirket temsilcileri, leasing sektörünün 2020 vizyonunu değerlendirmiştir.**
- **Ekonomist** ve **Capital** dergileri tarafından düzenlenen ve her yıl büyük ilgi gören CEO Band, 2020 yılında MESA Bodrum Demirbükü'nün ev sahipliğinde gerçekleştirilmiş ve iş dünyasının liderleri müzik yetenekleriyle konukları coşturmuştur.
- **Ekonomist** ve **Capital** dergileriyle Doğan Holding CEO'su Çağlar Göğüş'ün ev sahipliğinde 22 Ağustos Cumartesi akşamı CEO Summer Dinner buluşması gerçekleştirilmiştir.
- **Capital** ve **Ekonomist** dergileri tarafından düzenlenen "Dijital Dönüşüm ve Nakit Yönetimi Forumu"nda, lider şirketlerin CEO'ları şirketlerindeki örnek uygulamaları ve son teknolojik gelişmeleri anlatmıştır.
- **Capital** ve **Ekonomist** dergileri tarafından Ekim ayında gerçekleştirilen online buluşmada Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu Koç Holding'in Dijital ve Kültürel Dönüşüm Yolculuğunu anlatmıştır.
- **Ekonomist** Dergisi'nin Ekim ayında gerçekleştirdiği Sektör Vizyon Toplantısı'nda "Yenilenebilir Enerji" konusu masaya yatırılmıştır. Toplantıda sektörün liderleri sektörün geleceğine ilişkin önemli değerlendirmeler yapmıştır.
- Kasım 2021'de gerçekleştirilen CEO Club Online Bankacılık Zirvesi'nde Türk bankacılık sektörünün 2021 yol haritası ele alınmıştır. Toplantının açılışında Türkiye Bankalar Birliği Başkanı Hüseyin Aydın, 2020 yılında bankacılık sektöründe yaşanan gelişmeleri değerlendirmiş ve gelecek vizyonu hakkında bilgi vermiştir. **Capital** ve

Ekonomist dergilerinin öncülüğünde düzenlenen 50 Güçlü Kadın CEO Zirvesi’nde, şirketlerinin 2019 cirolarına göre belirlenen Türkiye’nin 50 güçlü kadın CEO’suna ödülleri verilmiştir. 2020 yılında üçüncüsü düzenlenen ödül töreni pandemi nedeniyle online olarak gerçekleştirilmiştir.

- Beşincisi gerçekleştirilen 40 Yaş Altı 40 CEO araştırmasında yer alan genç liderler **Ekonomist** ve **Capital** dergilerinin düzenlediği törenle ödülleri almıştır. 26 Kasım’da online olarak düzenlenen ödül töreniyle bir araya gelen genç CEO’lar, ödül töreni öncesinde gerçekleştirilen panelde yeni dönem liderlik anlayışını değerlendirmiştir.
- İş dünyası liderleri ve STK’lar “Sıfır Atık Zirvesi”nde buluşmuştur. **Capital** ve **Ekonomist** dergileri, iş dünyasının önde gelen şirketlerinin CEO’larının ve sivil toplum kuruluşlarının (STK) liderlerini yeni dönemin en kritik gündemi olan “sürdürülebilirlik” ve “sıfır atık” konularını tartışmak üzere bir araya getirmiştir.
- **Elele** dergisi 2020 yılında da geleneksel weekend etkinliklerini sürdürmüştür. 9 Şubat 2020’de Kartalkaya’da gerçekleştirilen “Elele Snow Yoga Weekend” etkinliğinde spor, yoga, kişisel bakım ve sağlık üzerine bir programla davetlilere keyifli bir hafta sonu yaşatılmıştır. Etkinlikte, davetlilerle birlikte karda yoga, gece sabah sabah yürüyüşleri, niyet meditasyonu, şarap tadımı gibi aktiviteler yapılmıştır.
- **Elle Decoration** dergisinin uluslararası tasarım yarışması EDIDA 2020’nin Türkiye kazananları sahiplerini bulmuştur. 32 yıldır 25 ülkede yayınlanan ve her ay ulaştığı 2,5 milyon okuruyla dünyanın en çok okunan dekorasyon dergisi olan Elle Decoration’ın düzenlediği etkinliğe dekorasyon, tasarım, stil ve mimarlık dünyasının en önemli isimleri, sektörün öncü markaları ve profesyonelleri katılmıştır.
- **HELLO!** dergisi 2020 yılında da lansman ve etkinliklerine devam etmiştir. Dergi Şubat ayında sosyal hayatın içinden ünlü isimlerle bir araya gelerek sevgililer gününe özel aşk temalı bir davet gerçekleştirmiştir.
- **İstanbul Life** dergisi instagram etkinliği kapsamında Mirgün Cabas, @istanbullifedergisi Instagram hesabını ele geçirerek Mert Fırat, M. Serdar Kuzuloğlu ve Nur Bilen Yavuzer’le kahve sohbetleri için canlı yayında akıllı ekran karşısına geçmiştir. Üç farklı tarihte üç farklı konukla gerçekleşen canlı sohbetlerde izleyiciler keyifli bir gece geçirmiştir.

Doğan Egmont

Duygu Asena Roman Ödülü

Duygu Asena Roman Ödülü, Türkiye’yi kadın hakları, özgürlük ve eşitlik konularında “ilk”lerle tanıştıran Duygu Asena’nın anısına, edebiyat dünyasındaki başarıları ödüllendirmek amacıyla, 2007 yılından bu yana verilmektedir.

Duygu Asena Roman Ödülü yazdıklarıyla Türkiye’deki kadınların sorunlarına farklı bir duyarlılık gelişmesini sağlayan yazarın anısına bir saygı duruşu niteliği taşımaktadır. Onun Türkiye’ye mal olmuş eseri Kadının Adı Yok’tan yola çıkan ödül, ülkemizde kadınların yaşadığı zorlukların hâlâ sürmekte olduğuna vurgu yaparak, farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır.

Duygu Asena Roman Ödülü seçici kurulu 2020 yılında salgın koşulları nedeniyle online olarak toplanmış ve ödülün “Son Bakış” adlı romanıyla Irmak Zileli’ye verilmesini kararlaştırmıştır.

Okumak İyi Gelir

2020 yılı Mart ayında, pandemi nedeniyle sokağa çıkamayan ve dijital iletişime yönelen okur kitlesine yeni bir platform sunmak amacıyla, Doğan Kitap çatısı altında bir blog oluşturulmuştur. Blog ile kitap söyleşileri, edebiyat dünyasından haberler, kitap incelemeleri, kitaplarla ilgili ilginç bilgiler ve karakter testleri, bilgi testleri gibi eğlendirici içerikler paylaşılmıştır.

23 Nisan Çocuk Şenliği

23 Nisan Çocuk Şenliği dijital platforma taşınarak bir ilke imza atılmıştır. Şenlik ile çocuklar ve aileleri en sevdikleri yazarlarla buluşmuştur. Açılışını Zülfü Livaneli’nin gerçekleştirdiği Çocuk Şenliği’nde Göktuğ Canbaba, Tan Sağtürk, Sevil Köybaşı ve ödüllü çocuk yazarı Ömür Kurt TBMM’nin açılışından ve ulusal egemenliğinden öneminden bahsetmiştir.

Doğan Egmont Okulda

Birebir okul görüşmeleri ve yazar etkinlikleri, pandemi sebebiyle, online olarak gerçekleştirilmiştir. Okullara özel satış ekibi ile 3.000 okul ziyareti ve 580 online okul görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Yazarların katıldığı 500 yüzyüze ve 350 online etkinlik sayesinde öğrenciler ve eğitimcilerle birebir ilişki kurulmuştur.

Hürriyet Emlak

2 Ay Bedava Kampanyası

Dünyayı etkisi altına alan koronavirüs pandemisi her sektörü olduğu gibi gayrimenkul sektörünü de olumsuz etkilemiştir. Virüsün hızla yayılması, önlem amaçlı olarak iş yerlerinin kapatılması ve sokağa çıkma yasakları sebebiyle özellikle Nisan–Mayıs aylarında emlak piyasasının üzerinde ciddi bir baskı oluşmuştur. Hürriyet Emlak, işleri neredeyse durma noktasına gelen emlak ofislerine destek vermek amacıyla, mevcut ve yeni tüm üyelerinin Hürriyet Emlak'ı 2 ay ücretsiz kullanmalarını sağlamıştır.

Birlikte Yürüelim

Türkiye’de 280 bin görme engelli bulunmaktadır. Erken yaşta öğrenilen baston becerisi, görme engelli bireylerin sosyal hayata tam bağımsız ve eşit katılımını sağlamak ve bireylerin özgüvenlerini artırmaktadır. Hürriyet Emlak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde engelli vatandaşların akıllı bastonlara erişimlerine katkı sağlamıştır. Hürriyet Emlak Piston Interactive’in, ihtiyaç sahibi görme engelli öğrencilere akıllı baston ulaştıran, “Birlikte Yürüelim” hareketine katılmıştır. Hürriyet Emlak, projenin ilk tur hedefi olan “100 ihtiyaç sahibi görme engelli öğrenciye 100 akıllı baston” kampanyasının son beş akıllı bastonunu üstlenerek projenin hedefine ulaşmasına ve öğrencilerin mutluluğuna vesile olmuştur.

Aynı Çatının Altında-Kira Yardım Projesi

İzmir’de meydana gelen 6,6 büyüklüğündeki deprem özellikle Bayraklı ilçesine büyük zarar vermiştir. Yıkılan binaların yanında hasar alarak oturulamayacak duruma gelen birçok bina bulunmaktadır.

Hürriyet Emlak, İzmirli depremzedelere fayda sağlamak amacıyla, kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği en büyük sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir. Türkiye’nin en güvenilir iyilik hareketlerinden biri olan Ahbap Derneği ve Bayraklı Belediyesi işbirliği ile düzenlenen “Aynı Çatı Altında” projesi aracılığıyla belirlenen 20 ailenin 1 yıllık kira masrafları üstlenilmiştir.

Deprem Yardımları

Hürriyet Emlak Elazığ’ın Sivrice ilçesinde meydana gelen 6,8 büyüklüğündeki depremin ardından, Beşiktaş Belediyesi aracılığıyla, Elazığ’daki ihtiyaç sahiplerine yardım kolileri göndermiştir. Tüm çalışanların destek olduğu yardım hareketinde toplanan temizlik malzemeleri ve kışlık kıyafetler depremzedelere iletilmiştir.

İzmir’de meydana gelen depremin ardından da Doğan Burda’dan alınan çocuk kitapları depremzede çocuklara gönderilmiştir. Kitaplar İzmir’deki gönüllü saha çalışanları tarafından çocuklara dağıtılmıştır.

Bu Yılı Anlatsak Film Olur! - Yeni Yıl Partisi

Hürriyet Emlak 2020 yeni yıl partisini "Tezgâhçılar" ile birlikte online olarak gerçekleştirmiştir. Partide çalışanların kişisel özelliklerini anlatan küçük ipuçlarıyla eğlenceli anketler yapılarak çalışanların birbirini daha iyi tanıması sağlanmıştır. "Bu Yılı Anlatsak Film Olur!" sloganıyla gruplara ayrılarak 2020’yi senaryolaştıran çalışanlar hep birlikte en iyi filmi seçmiştir.

Kanal D Romanya

Pandemiye Karşı Dayanışma Kampanyası

Kanal D Romanya, pandemi kapsamında alınan önlemlerin toplum tarafından anlaşılması amacıyla, ünlü isimlerin katıldığı bir bilinçlendirme kampanyası düzenlemiş ve pandemi döneminde evde kalmanın önemini vurgulamıştır.

Magic Camp İş Birliği

Kanal D Romanya pandemi döneminde Magic Camp işbirliği yaparak hastanelere destek vermiştir. Yapılan programlarla hastanelere yardımda bulunan Magic Camp inisiyatifi anlatılmış ve doktor ve gönüllülerle röportajlar gerçekleştirilmiştir.

Humanitarian Marathon

Bravo, ai stil! programının sunucusu linca Vandici, ağustos ayında düzenlenen Humanitarian Marathon'da, yoksul ve kanser hastası ailelere yardım toplamak amacıyla, koşmuştur. Survivor Romania'nın eski yarışmacıları da Humanitarian Marathon'da, insan hakları, kan bağı ve ormanların korunması gibi konulara dikkat çekmek amacıyla, koşmuştur.

SOS Çocuk Köyleri

Kanal D Romanya pandemiden olumsuz etkilenen çocuklara ve ailelere destek sağlamak amacıyla yardım toplamıştır. Yapılan programlarla SOS Çocuk Köyleri'ne destek sağlanmış ve hijyenin önemi vurgulanarak toplum sağlığı konusunda farkındalık yaratılmıştır. Kanal D Romanya'nın SOS Çocuk Köyleri'ne 2019 yılında verdiği destek, Şubat ayında düzenlenen törenle ödüllendirilmiştir.

Kanserle Mücadeleye Destek

Kanal D, Avantaje dergisi ve Monza Hastanesi tarafından düzenlenen kanser farkındalığı kampanyasına destek vermiştir. Hafta sonu haberleri sunucusu Simona Patruleasa, Avantaje dergisi tarafından düzenlenen ve tıp dünyasından isimlerle medya dünyasını bir araya getiren etkinliğe Kanal D adına katılmıştır.

Yardıma Muhtaç Ailelere Destek

"Wheel of Fortune" programı katılımcıları "Joc pentru suflete" kampanyası çerçevesinde kazandıkları ödülleri yardıma muhtaç ailelere dağıtmıştır. Aileler ödüller arasından, ihtiyaçları doğrultusunda, seçim yapmıştır.

Çocuklara Eğitim Desteği

Kanal D Romanya Noel döneminde "FDP Association - Protagonisti in educatie" ile iş birliği yaparak eğitimden mahrum kalan çocuklara yardımda bulunmuştur. Yayınlanan programlarla farkındalık artırılmış ve toplanan yardımlarla ailelere destek sağlanmıştır.

Netd Müzik

Festtogether 2020

Türkiye'nin ilk sürdürülebilir müzik festivali olan Festtogether, İhtiyaç Haritası aracılığıyla COVID-19 salgını sonrasında ortaya çıkan ihtiyaçlara destek olmak için, 9 Mayıs Cumartesi günü Netd Müzik YouTube kanalında yayınlanmıştır.

Canlı yayını 15,5 saat süren festival 12 milyon 450 bin kez izlenmiştir. Başta sağlık ve hijyen ihtiyaçları olmak üzere, uzaktan eğitim sürecinde bilgisayar ihtiyacı olan öğrencilere, sahne sanatları emekçilerine, müzik sektöründe teknik alanda çalışan emekçilere destek sağlamak amacıyla yola çıkan festival ile İhtiyaç Haritası üzerinden listelenen ihtiyaçların %80'i (334.791 ihtiyaç) karşılık bulmuştur.

29 ünlü isim Festtogether'ın ev sahipliğini üstlenerek sunumları gerçekleştirirken, birbirinden değerli 43 sanatçı ise Festtogether'a özel hazırladıkları performansları ile festivalde yer almıştır.

D.3 İş Sağlığı ve Güvenliği

Doğan Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği alanındaki yolculuğuna “Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı” hedefi ile devam etmektedir. Çağın gereklerine uyum sağlayan stratejiler sayesinde kazanılan güven ile iş sürekliliği sağlanmaktadır.

Doğan Holding, çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmanın temel önceliklerden biri olduğuna inanmaktadır. Şirket koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla çalışanlara daha güvenli çalışma ortamları tesis ederken; çeşitli projeler ve hijyen uygulamaları ile de çalışan sağlığını korumaktadır.

2020 yılında tüm dünyayı etkileyen koronavirüs (COVID-19) salgını boyunca çalışanların, alt işverenlerin ve paydaşların sağlığını korumak ve iş sürekliliğini sağlamak adına pek çok önlem hayata geçirilmiştir. Bu sorumluluklar doğrultusunda yerel, ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından tavsiye edilen her türlü güvenlik önlemi dikkate alınmış ve hayata geçirilmiştir.

COVID-19 salgını ile ilgili gerekli önlem ve aksiyonlar, T.C. Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere, ulusal ve uluslararası kuruluşların tavsiyeleri dikkate alınarak sürdürülmektedir. Salgın sürecinin başında kurulan Doğan Holding Kriz Komitesi ile Grup genelinde uygulanacak ana prensipler belirlenmiştir. Konuya ilişkin gelişmeler iştiraklerle birlikte yakından takip edilmiş ve uygulamalar ihtiyaçlara göre güncellenmiştir. Çalışanlar Sağlık Birimleri tarafından yakından takip edilmektedir.

Çalışanların, alt işverenlerin ve ilgili paydaşların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeleri ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmak Grubun önceliğidir. Doğan Grubu, bu öncelik doğrultusunda engel teşkil edebilecek tehlike ve riskleri proaktif ve sistematik yaklaşımlarla bertaraf etmektedir.

Konu ile ilgili ulusal mevzuat, standartlar ve dünyada kabul görmüş uygulamalar Grup şirketlerinde görev yapan iş güvenliği uzmanları, iş yeri hekimleri ve diğer sağlık personellerinden oluşan iş sağlığı ve güvenliği ekipleri tarafından yakından takip edilmekte ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir.

İş sağlığı ve güvenliğine verilen değerin hayata geçirilmesinde Doğan Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi önemli görevler üstlenmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi vasıtasıyla Grup genelindeki uygulamaların düzenli olarak gözden geçirilmesi, bu alandaki uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulama örneklerinin Grup şirketleriyle de paylaşılarak benimsenmesi ve mevzuata uygunluk süreçleri yönetilmektedir.

Çalışanların farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanında çalışanlar için gerekli tüm eğitim (acil durumlar, çalışan temsilcisi, ekipmanların güvenli kullanımı, mesleki, ilk yardım, hijyen vb.) ve düzenli bilgilendirmeler de yapılmaktadır.

Grup şirketlerindeki olası acil durumlar gözetilerek acil durum eylem planları hazırlanmakta ve hazırlanan planlar yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir. Acil durum eylem planları kapsamında oluşturulan ekiplere (yangınla mücadele, arama, kurtarma ve tahliye, haberleşme, enerji kaynaklarına müdahale vb.) mevzuatın uygunluk verdiği kurum ve kişiler tarafından eğitimler verilmekte ve yılda en az bir defa tatbikat düzenlenmektedir.

Grup şirketlerinde tehlike ve risklerin belirlendiği ve bunların mevzuatın öngördüğü hususlarda dokümanite edildiği risk değerlendirmesi raporları hazırlanmaktadır. Hazırlanan risk değerlendirmesi raporları, yasal süre ve şartlara göre, kısmen veya tamamen yenilenmektedir.

Grup şirketlerinde, iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından, iş sağlığı ve güvenliği süreçleri ile Şirket içi uygulamaların kontrol edildiği ve gerektiğinde düzeltici/önleyici faaliyetlerin belirlendiği çalışma ortamı kontrolleri ve sağlık gözetimleri düzenli olarak yapılmaktadır. İşyeri hekimleri tarafından çalışanların işe giriş tetkikleri ve periyodik muayeneleri yapılmaktadır.

İş kazalarının ve ramak kala olaylarının kayıtları tutulmakta, bu kayıtlar incelenmekte ve gerekli birimlere/yerlere raporlanmaktadır. İş ekipmanlarının periyodik kontrolleri yetkili kuruluşlara ve yetkin kişilere yaptırılmaktadır. İş hijyeni ölçümleri, iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimlerinin tespitleri ve önerileri doğrultusunda, yapılmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği riskleri, Doğan Grubu şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri’nde görüşülmekte ve komite toplantıları sonrasında eyleme geçme ve takip süreçleri sürdürülmektedir. Bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde uyum ve iç kontrol gerekleri açısından da denetlenmektedir. Grup şirketlerinin iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri hakkında Holding’in yönetim organlarına düzenli olarak bilgi verilmektedir.

D.4 İnsan Kaynakları

D.4.1 İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynağını en önemli zenginliği olarak gören Doğan Holding, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman mutluluk duyduğu bir kurum olmaktan dolayı gururludur. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan ve kurumsal değerlerine sahip çıkan sorumluluk sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile büyümeye devam ederken; genişleyen iş hacmi ile yeni çalışma alanları yaratmıştır. Holding, her yıl olduğu gibi bu yıl da yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetiştirilmiş çalışanları sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil şekilde destek vermiştir.

Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dâhilinde görevlendirme, terfi, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımlar geliştirmek,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve süreçlere ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları politikası, kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu nedenle, çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir.

Holding, çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

Nitelikli İş Gücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye taşıyacak bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmekte ve şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir. Adayla ilk tanışma anından teklif sunma aşamasına kadar geçen süreci oldukça önemseyen Doğan Holding, tüm işe alım süreçlerini kendi bünyesinde istihdam ettiği insan kaynakları profesyonelleri ile beraber yürütmektedir.

İç İlan Sistemi – İçimizden Doğan

“İçimizden Doğan” adlı iç ilan platformu sayesinde Doğan Holding ve Grup Şirketlerinde oluşan insan kaynağı ihtiyacının öncelikli olarak Grup içinden karşılanması sağlanmaktadır. İş ilanları öncelikli olarak iç ilan sisteminde yayınlanmakta ve Grup içinde uygun bir adayın olup olmadığı değerlendirilmektedir. Grup içinden uygun aday bulunamaması halinde dış kaynaklar üzerinden çalışma yapılmaktadır.

Çalışanlar “İçimizden Doğan” platformu sayesinde tüm Grup içi fırsatları değerlendirebilmekte ve kariyer gelişim imkanlarını daha geniş bir yelpazede takip edebilmektedirler.

Çalışanların Eğitime ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding’in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem verilmektedir. Holding’te nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding’in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek eğitim programları oluşturulmaktadır.

Eğitim programlarında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, kurumlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, Üst Yönetim’in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanında güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir. 2019 yılında Holding ve Grup Şirketlerini kapsayacak şekilde başlatılan Doğan Liderleri Gelişim Projesi üst düzey yönetici ekibi için ve Değer Yaratıcı Yönetici Programları da orta düzey yönetici ekipleri için hazırlanmıştır. Bu programlar 2020 yılında da devam etmiştir.

Doğan Holding, yeni işe başlayan çalışanlarına, kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayacak oryantasyon eğitimleri verirken; çalışanlarına mevcut yetkinliklerini artırabilecekleri birçok eğitim fırsatı da sunmaktadır. İşe yeni başlayan çalışanlara, işe başladıkları ilk bir ay boyunca destek vermek üzere, bir oryantasyon arkadaşı atanmaktadır. Oryantasyon arkadaşı, işe başlayacak kişinin yöneticisi ve insan kaynakları ile beraber seçilmektedir. İşe yeni başlayan çalışana ofise ilk giriş yaptığı andan itibaren fiziki alanların tanıtımı, ekip oryantasyonu, yapılan işe ilişkin detaylar, kullanılan sistem ve süreçler gibi aşamalarda destek verilmektedir. İşe yeni başlayan çalışanlara herhangi bir ihtiyaçları olması halinde izlemeleri gereken yol hakkında bilgi aktarılırken, adaptasyon sürecinin de en rahat şekilde tamamlanmasına yardımcı olunmaktadır.

Özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding’e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine katılırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Doğan Holding, 2019 yılında başlatılan “Birbirimizden Öğreniyoruz” programı ile kendi iç eğitimlerini yetiştirmiştir. Bu programlar 2020 yılında online olarak devam etmiştir. Çalışanların bilgi ve birikimlerini diğer çalışanlarla paylaştığı, birbirleriyle iletişim içinde olduğu ve öğrenmeye ve öğretmeye açık bir kültür oluşturulmasını sağlayan “Birbirimizden Öğreniyoruz” programı Grup çalışanlarına zengin bir eğitim kataloğu sunmaktadır.

Doğan Holding, COVID-19 pandemisi sebebiyle sınıf eğitimleri ve yüz yüze eğitimlerin sağlık açısından tehlike olarak görüldüğü 2020 yılında, “Gelişimle Doğan” e-öğrenme platformunu kurmuş ve Holding ve Grup şirketlerine bu platform aracılığı ile eğitimlerine devam etme imkanı sağlamıştır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding’in, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim Uygulaması

Doğan Holding şeffaf, olumlu, yapıcı ve güvene dayalı bir geri bildirim kültürünün kişisel farkındalıkların artmasına, güçlü ve iyileşmeye açık yönlerin farkına varılmasına, davranışlarda ve performansta iyileşmelere yol açarak genel takım performansının ve Şirket’in genel verimliliğinin artırılmasına fayda sağlayacağına inanmaktadır.

Geri bildirim kültürü üst yönetimden alt ekiplere doğru uygulanan bir yaklaşım gerektirmektedir. Bu bakış açısından yola çıkarak 2020 yılında Yönetim Kurulu ile beraber çalışarak, öncelikli olarak Doğan Holding ve grup şirketlerinin üst yönetim ekiplerinin dahil olacağı, bir 360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim uygulaması devreye alınmış ve süreç esnasında Doğan Holding Liderlik Yetkinlik Seti kullanılmıştır.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinde kullanılan 360 Derece Geri Bildirim ve Gelişim uygulaması, kişinin yetkinlikleri, davranışları, iletişimi ve ilişkileri ile ilgili farklı kişiler tarafından nasıl algılandığı konusunda bilgi toplanmasına olanak sağlayan gelişimsel bir araçtır.

360 derece geri bildirim yapılabilmesi için kişinin kendisinden, üstlerinden, eş düzeylerinden ve astlarından yararlanılmaktadır. Bu şekilde bir değerlendirmeye bütünsel bir geri bildirim alınmış olup; liderlerin kendileri hakkındaki algıları ile diğer kişilerin düşünce ve algıları arasındaki boşluğu anlamalarına yardımcı olacak raporlar düzenlenmiştir.

2021 yılında değerlendirilen kişilere geri bildirim verilmesi ve sonrasında da gelişim planlarının hazırlanması hedeflenmektedir.

Koçluk Programı

Çalışanların potansiyellerini en yüksek seviyede ortaya koyabilmeleri, iş hayatında çıkmazda oldukları alanlarda kendilerine ışık tutulabilmesi ve hayatlarında dengeyi yakalayabilmeleri amacıyla koçluk hizmeti verilmeye başlanmıştır.

Holding ve Grup şirketlerinden seçilen 14 çalışan iç koç olarak yetiştirilmiştir. 2020 yılında 31 danışana koçluk hizmeti verilmiş olup; ikinci grup koçluk çalışmalarına da başlanmıştır.

Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

“Eşit işe eşit ücret” prensibini benimseyen Doğan Holding’in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Doğan Holding, tüm bu verileri sağlamak için ücret araştırma şirketleri ile sürekli iş birliği içerisinde. Farklı piyasalara göre alınan piyasa ücret araştırmaları kurum ücret politikasına rehberlik etmektedir.

2019 yılında hayata geçirilen ve 2020 yılında devam eden “Doğan Değer Ödülleri” kapsamında; 14 şirketten gelen 64 başvuru, ön değerlendirme komitesi ve jüri tarafından, sekiz kategoride değerlendirilmiştir. Ödül almaya hak kazanan kişi, proje, ürün ve hizmetlere ödülleri, pandemi sebebiyle, online olarak düzenlenen geniş kapsamlı bir ödül töreni ile verilmiştir.

Performans Yönetim Sistemi

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikasını benimsemektedir. Holding, çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Ödül uygulamalarının, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Doğan Grubu’nun vizyon ve stratejileriyle uyumlu insan kaynakları yönetimi oluşturulması kapsamında hayata geçirilen performans yönetim sistemi ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme sistemi ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takibin ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve çalışanların ödüllendirilmesi hedeflenmektedir.

İşveren Markası Projesi

Doğan Grubu’nun felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle İşveren Markası çalışmalarına başlanmıştır.

Doğan Holding ve Grup şirketleri için Türkiye’nin En Çekici İşverenleri araştırmalarının sonuçları ve çalışan algısı anket çalışması ile mevcut durumun resmi çekilmiştir. Ortaya çıkan veriler ışığında Şirket ve Grup bazlı raporlar oluşturulmuş; ortaya çıkarılan markanın özünü çalışan değer önermesi oluşturulmuştur. İşveren markası dünyası bu değer önermesinin etrafına inşa edilerek aksiyon adımları belirlenmiş ve bu adımlara göre aksiyon ekipleri oluşturulmuştur.

İşveren markası, çalışanlara sunulan deneyimin bütünüdür.

Doğan Holding İşveren Markası Piramidi



Doğan Grubu’nda;

İşveren Markasının Özü; Değer bilen, değer katan, ilkeli, şeffaf, dinamik, istikrarlı, prestijli, samimi, güven veren, aile ortamı sunan, performans odaklı kurum.

Çalışan Değer Önermesi: “Doğanda”

İşveren Markası Manifestosu; Doğanda ne varsa “Doğan”da

Çalışan Değer Önermesinin Üzerinde Yükseldiği Direkler:



İşveren Markasının üzerine inşa edildiği aktivasyon alanları; Yetenek Kazanımı, Kariyer, Gelişim, Yaşam, Yenilik ve COVID-19 olarak belirlenmiştir.

- **Yetenek Doğanda:** Kampüs içi etkinlikler, kampüs dışı etkinlikler, profesyonellerle iletişim
- **Kariyer Doğanda:** İşe alım, yeni başlayan deneyimi, performans yönetimi ve kariyer planlama, tanıma ve takdir
- **Gelişim Doğanda:** Profesyonel gelişim, bireysel gelişim, yenilikçi gelişim
- **Hayat Doğanda:** Çalışanlarla iletişim, birimler arası iletişim, sosyal fayda
- **Yenilik Doğanda:** Fikir platformları, kurum içi girişimcilik
- **COVID-19;** İstihdam iletişimi, öğrenme ve gelişim, zindelik, lider iletişimi

2021 yılında İşveren Markası ile ilgili aktivasyon alanlarının Holding ve Grup şirketlerinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

D.4.2 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimseyerek çalışan markası olmayı hedeflemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding’de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle iş birliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

COVID-19 Kriz Komitesi ve Uygulamaları

COVID-19 pandemisi ile Doğan Holding bünyesinde, çözüm yaratma ve uygulamaya geçirmede sorumluluk alan, COVID-19 Kriz Komitesi kurulmuştur. Komite farklı bölümlerin lider ve çalışanlarından oluşmaktadır. Komite, mümkün olan en sağlıklı veriyi toplayarak iş birliğinin, esnekliğin, katılımcılığın ve sorumluluk almanın desteklendiği ve çalışanın sağlığının ön planda tutulduğu bir bakış açısıyla çalışmalarına devam etmektedir. Komite, çalışanların sağlığını koruma ve sağlıklı ve güvenli çalışma şartları yaratma ile ilgili karar alma süreçlerinde üst yönetime destek vermektedir.

Çalışan Deneyimini İyileştirme; COVID-19 Deneyim Anketi

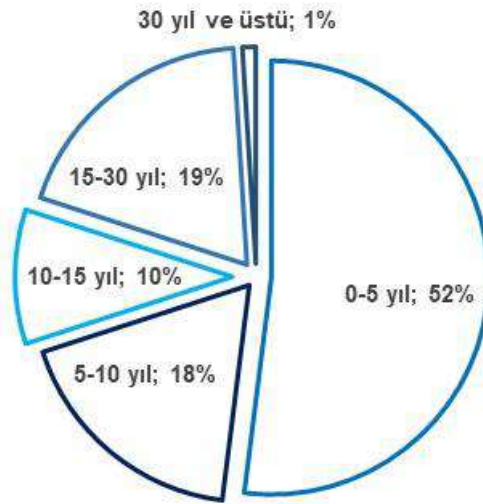
COVID-19 pandemisi ile birlikte uzaktan çalışmaya geçilen dönemden ofislere dönülen döneme kadar tüm çalışanlarla yakın iletişim kurulmuş ve çalışanların sağlık durumları, çalışma şartları ve endişeleri yakından takip edilmiştir. Bu nedenle Haziran ayında COVID-19 Deneyim Anketi düzenlenmiştir. Anketin, çalışanlarla kurulan sürekli iletişimin ve alınan tedbirlerin çalışanlar üzerinde bıraktığı etkinin gözlemlenmesi açısından büyük katkısı olmuştur. Holding ve Grup şirketleri içerisinde online olarak düzenlenen anket çalışanların evden çalıştıkları dönemdeki deneyimlerine ait soruları ihtiva etmiştir. Anket sonucunda çalışanların %67,8’i evden çalışmayı verimli bulduğunu ifade etmiştir. Çalışanların Doğan Holding ve Grup şirketlerinde çalışmayı önerme oranı, COVID-19 dönemi öncesine göre, %7,9 artarak %85,1 olmuştur. Ayrıca Doğan Holding değerlerinin, gerçekte yaşadıkları deneyimle örtüşme oranı COVID-19 dönemi öncesine göre artmıştır.

D.4.3 Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

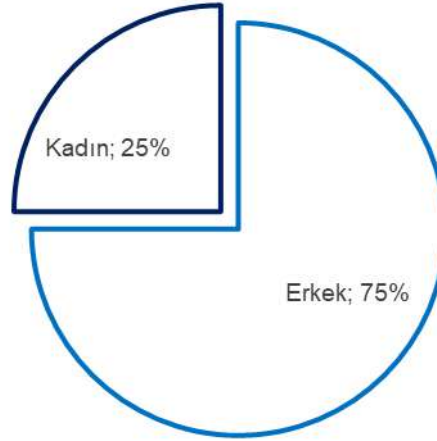
Doğan Holding’in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 3.533’tür. (yurt içi 3.225) (31 Aralık 2019: 3.250; yurt içi 2.955). Yurt içinde istihdam edilen personelin %25’i kadınlardan oluşurken; beş yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %54’tür.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding’de, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %38’lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 38’dir.

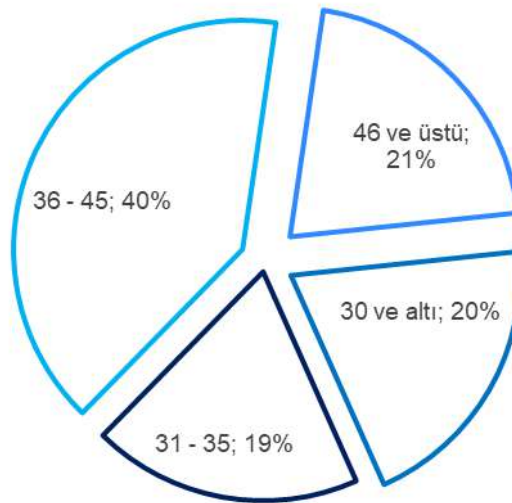
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Kıdem Bilgileri



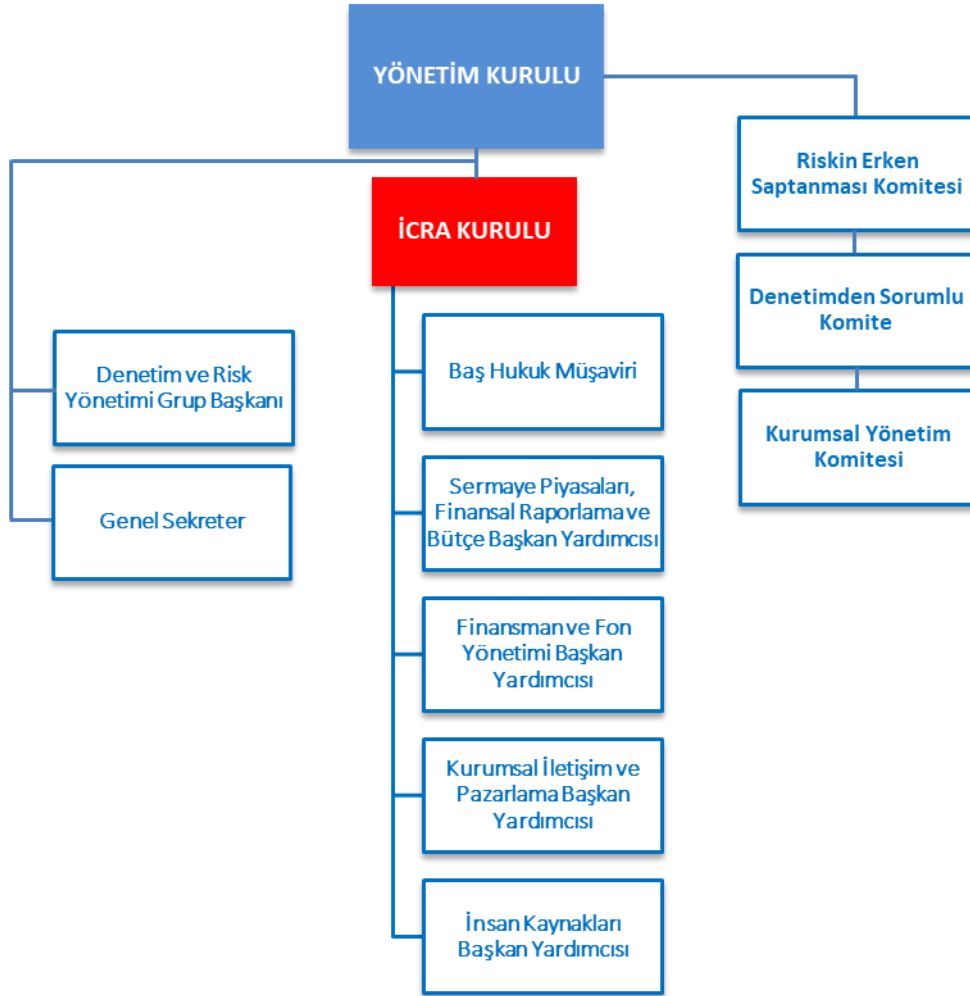
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Cinsiyet Dağılımı



Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Yaş Aralıkları



D.4.4 Doğan Holding Organizasyon Şeması



E. Kurumsal Yönetim

E.1 Yönetim Yapımız

Sürdürülebilir ve Kârlı Büyüme Stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonu ile faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,51 (%95,10)'e yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2020	Alınan Not Kasım 2019
Pay Sahipleri	25	95,48	95,48
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	98,85	98,85
Menfaat Sahipleri	15	93,92	93,92
Yönetim Kurulu	35	92,65	92,35
Toplam		95,10	94,99

Doğan Holding, SAHA'nın 8 Ekim 2019 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1'inci Grup içinde yer almaktadır.

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne Dahil Olunması

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde (Endeks) Aralık 2020 - Ekim 2021 döneminde yer alacak şirketleri belirlemek için yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Doğan Holding'in 01.12.2020 tarihinden itibaren Endeks'te yer almaya devam etmesine karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır. 27 Mart 2020 tarihinde yapılan ve 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 2020 yılında 32 (2019: 38) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

2020 yılında fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan Yönetim Kurulu sayısı 6 olup; Yönetim Kurulu toplantısına katılım yaklaşık %94 mertebesinde gerçekleşmiştir. (2019: %79)

Yönetim Kurulu⁵

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Agah UĞUR ⁶	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Üye	İcrada görevli değil
Çağlar GÖĞÜŞ	Murahhas Üye	Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
Ahmet TOKSOY	Üye	İcrada görevli değil
Dr. A. Vural AKIŞIK	Üye	Bağımsız üye
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye	Bağımsız üye
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Üye	Bağımsız üye
Ali Aydın PANDIR ⁷	Üye	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Vekillikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
Agah UĞUR ⁶	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Vuslat DOĞAN SABANCI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Çağlar GÖĞÜŞ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
Ahmet TOKSOY	-
Dr. A. Vural AKIŞIK	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Aydın PANDIR ⁷	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Şirket Ortaklığı

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 27.05.2020 tarihli kararıyla;

01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ve 2020 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere de Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

⁵ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

⁶ Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Agah Uğur'un Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa eden İmre Barmanbek'in yerine Yönetim Kurulu Üyesi ve İkinci Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.

⁷ Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Ali Aydın Pandir'in, Agah Uğur'un yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

İcra Kurulu⁸

Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ	Başkan (CEO)
Bora YALINAY	Üye (Mali İşlerden Sorumlu - CFO)
Tolga BABALI	Üye (Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu)
Vedat MUNGAN	Üye (Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Eren SARIÇOĞLU ⁹	Üye (İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)

Denetimden Sorumlu Komite⁷

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde 4 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi¹⁰

Adı Soyadı	Unvanı
Ali Aydın PANDIR ⁶	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Dr. Murat DOĞU	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde 4 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi⁷

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR ⁶	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet TOKSOY	Üye
Bora YALINAY	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

⁸ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

⁹ Yönetim Kurulu'nun 08.01.2021 tarih 2021/02 sayılı kararı ile Eren Sarıçoğlu, İş Geliştirme ve İş Yönetimi'nden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

¹⁰ Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 27.05.2020 tarihli kararıyla 2020 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu ve Komitelere İlişkin İlave Açıklamalar

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar.

Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/kuruluşların ve bu kişi/kuruluşların Şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu'nun 09.05.2019 tarihli kararıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalin, üyeliğine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun seçilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Aydın Pandır¹¹ ve Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Dr. Murat Doğu'nun seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalin, üyeliklerine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Aydın Pandır¹¹, Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Toksoy ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Bora Yalınay'ın seçilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirket'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite 26.02.2020, 27.05.2020, 12.08.2020 ve 05.11.2020 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmış ve 5 adet karar almıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 26.02.2020, 27.05.2020, 12.08.2020 ve 05.11.2020 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmış ve 5 adet karar almıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2020, 12.05.2020, 25.06.2020, 01.10.2020, 25.11.2020 ve 30.12.2020 tarihlerinde 6 kez toplanmış ve 6 adet karar almıştır.

Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

¹¹ Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Ali Aydın Pandır'ın, Agah Uğur'un yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir

Doğan Holding Üst Yönetimi

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı (CEO), Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Bora Yalınay	İcra Kurulu Üyesi, Mali İşlerden Sorumlu - CFO
Tolga Babalı	İcra Kurulu Üyesi , Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu
Eren Sarıçoğlu¹²	İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu
Kemal Sertkaya	Grup Başkanı, Denetim ve Risk Yönetimi
Güventürk Kızılyel	Baş Hukuk Müşaviri
Ayhan Sırtıkara	Genel Sekreter
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Dr. Murat Doğu	Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasaları, Finansal Raporlama ve Bütçe
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Pazarlama
Şebnem Bezmen	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları

¹² Yönetim Kurulu'nun 08.01.2021 tarih 2021/02 sayılı kararı ile Eren Sarıçoğlu, İş Geliştirme ve İş Yönetimi'nden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

TARİH: 04.03.2020

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Vural AKIŞIK

TARİH: 04.03.2020

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

TARİH: 04.03.2020

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN

TARİH: 05.01.2021

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Aydın PANDIR¹³

¹³ Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Ali Aydın Pandır'ın, Agah Uğur'un yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

E.2 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÇALIŞMA YÖNETMELİĞİ

1. DAYANAK

Bu yönetmelik Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:X No:22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" in ("Tebliğ") "Denetimden Sorumlu Komiteler" başlıklı 25'inci maddesi ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin ("Komite") çalışma usul ve esaslarını belirlemek üzere hazırlanmıştır.

2. AMAÇ

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

3. ORGANİZASYON

Üyelik

3.1. Denetimden sorumlu komite üyeleri Yönetim Kurulu kararı ile atanır ve Komite, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürür.

3.2. Denetimden Sorumlu Komite en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan ve muhaselelik sıfatını taşımayan üyelerden oluşur.

3.3. Komite, başkanını bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçer.

3.4. Gerek duyulduğunda, mevcut üyelere ek olarak, Yönetim Kurulu üyesi olmayan ve konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.

3.5. Komitede, Şirket icra kurulu başkanı ve mali işlerden sorumlu yöneticiler yer alamaz.

3.6. Denetimden sorumlu komitenin görev süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur.

3.7. Denetimden sorumlu komite üyeleri, üye sayıları ve görev süreleri ile ilgili her türlü değişiklik Yönetim Kurulu kararı ile yapılır.

3.8. Denetimden sorumlu komite üyeliğinden ayrılmak isteyen üyeler bu iradelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak beyan ederler. Yönetim Kurulu üyeliğinin sona ermesi halinde denetim komitesi üyeliği de kendiliğinden sona erer.

3.9. Komite, sekreteryâ işlemlerini Yönetim Kurulu Sekreteryâsı vasıtasıyla yürütür.

Toplantılar

3.10. Komite en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

3.11. Toplantılar biri Komite başkanı olmak üzere en az iki üyenin katılımıyla yapılır ve kararlar oy çoğunluğu ile alınır.

3.12. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

3.13. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

4. YETKİLER VE SORUMLULUKLAR

- 4.1. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti ortaklık tarafından karşılanır.
- 4.2. Gerekli görülen durumlarda, ilgili yöneticileri, iç ve bağımsız denetçileri görüşlerini almak üzere toplantıya davet eder, iç denetçi ve bağımsız denetçilerden talep gelmesi halinde toplantı düzenler.
- 4.3. Denetimden Sorumlu komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5. GÖREVLER

Muhasebe, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi

- 5.1. Komite, ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetir.
- 5.2. Komite, denetçiler ile birlikte, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı önlemler geliştirir.
- 5.3. Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- 5.4. Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyumu gözetir.
- 5.5. İmza yükümlüsü kişilerin, gerek ortaklığın iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgiye ulaşma süreci ile ilgili eleştiri ve önerilerini değerlendirir.
- 5.6. Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- 5.7. İç denetçi tarafından kendisine verilen raporları değerlendirir.
- 5.8. Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerinin finansal risklerini belirler ve söz konusu risklerin yönetimi izler.
- 5.9. Komite, Şirket'in bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

Bağımsız Denetim

- 5.10. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- 5.11. Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminden önce bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.12. Ortaklığın hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirler ve Yönetim Kurulu onayına sunar.
- 5.13. Bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- 5.14. Ortaklığın bağımsız denetimi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- 5.15. Bağımsız denetim kuruluşunun, kendisine yazılı olarak bildirdiği, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususlar, daha önce ortaklık yönetimine ilettiği SPK'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçenekleri, bunların muhtemel sonuçları ve uygulama önerileri ve ortaklık yönetimiyle yapılan önemli yazışmalarla ilgili hususları inceler ve sonuca bağlar.

Mevzuata Uygunluk ve Kamuya Açıklama

5.16. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.17. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak, kamuya yapılacak açıklamaların yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılıp yapılmadığını gözetir.

5.18. Ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.

5.19. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yönetici ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alır, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.20. İhtiyaç duyulması halinde, mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına bağımsız denetim kuruluşunu davet eder ve çalışmalarını hakkında bilgi alır.

6. YÜRÜRLÜK

6.1. Bu yönetmelik 16.6.2009 tarih ve 24 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Yönetmelik maddelerine ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile yapılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV ve ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding") Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır.

Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. YETKİ ve KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Şirket çalışanlarını veya grup şirketleri dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ("Denetçiler") ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON

Üyelik

- 4.1. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.
- 4.2. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.
- 4.3. Komite en az iki üyeden oluşur.
- 4.4. Komite üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme (İcra) Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Mali İşler Grup Başkanı görev alamaz.
- 4.5. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, madde 4.1’de tanımlanan özellikleri haiz, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.
- 4.6. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.
- 4.7. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 4.8. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim tarafından Yönetim Kurulu sekreteryası fonksiyonunu yürütmek üzere görevlendirilen birim/personel tarafından yerine getirilir.
- 4.9. Gerek görüldüğü takdirde, Komite üyeleri Şirketin grup şirketlerinin Kurumsal Yönetim Komitelerine üye olabilir.

Toplantılara Katılım

- 4.10. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak her üç ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.
- 4.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

5. SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

- 5.1. Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın önemini ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürü”nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- 5.2. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunur.
- 5.3. Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

- 5.4. Komite, yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır.
- 5.5. Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

5.6. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.7. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirketin “Bilgilendirme Politikası”na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

5.8. Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.

5.9. Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (code of ethical conduct), Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.

5.10. Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.

5.11. Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

5.12. Komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin Performans Değerlendirmesi, Ücret ve Ödüllendirme Politikası ile Kariyer Planlaması

5.13. Komite, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin performans değerlendirmesi, ücret ve ödüllendirme politikası ile kariyer planlaması konularında, yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapar.

5.14. Komite, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

5.15. Komite gerek gördüğü takdirde, İnsan Kaynakları Komitesinin ve/veya biriminin görüş ve önerilerini alır.

6. Yatırımcı İlişkileri

6.1. “Pay Sahipleri İlişkiler Birimi” (“Birim”), Komite bünyesinde ve Komite Başkanı’na bağlı olarak, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

6.2. Birim yeteri kadar uzman personelden oluşur.

6.3. Birim;

- Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;

- Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara iştirak eder,

- Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,

- Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetir ve izler,

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,

- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,

- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

7. Yönetim Kurulu Sekreteryası

7.1. Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemleri “Yönetim Kurulu Sekreteryası” (Sekreteryası) tarafından yapılır.

7.2. Sekreteryası, temel olarak, yönetim kurulu üyeleri arasında iletişimi sağlar; yönetim kurulunun ve komitelerin toplantı hazırlıklarını yapar; toplantı tutanaklarını tutar; yönetim kurulu duyuruları dahil, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

7.3. Yönetim kurulu üyelerinin, her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları Sekreteryasının koordinasyonunda sağlanır.

7.4. Sekreteryası tarafından tutulan kayıtlar, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine her zaman açık tutulur.

7.5. Sekreteryası kendi görev alanı ile sınırlı olmak üzere Grup Şirketleri Yönetim Kurulları ve komiteler arasında iletişimi sağlar.

7.6. Sekreteryası Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcılığı bünyesinde görevlendirilen, bir uzman hukukçu ve bir sekreterden oluşur.

8. Raporlama Sorumluluğu

8.1. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda yönetim kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

8.2. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

8.3. Komite, çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek yönetim kuruluna sunar.

8.4. Komite, Şirket’in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlar.

Diğer Sorumluluklar

8.5. Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.

8.6. Komite, yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.

8.7. Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

8.8. Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

9. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

10. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

2. DAYANAK

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket esas sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ doğrultusunda 15.08.2012 Tarih ve 2012/22 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI ve ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komitede üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliği bulunmamasına özen gösterilir. Komite, operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin değerlendirilmesinde yetkin üyelerden oluşur. Komite toplantılarında gündemdeki maddelere göre ilgili çalışanlardan misafir katılımcı çağırılabilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri Kurumsal Risk Yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI ve RAPORLAMA

Komite, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır.

Komite başkanı, Yönetim Kurulu'na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve denetçiye yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

6. GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları,

- ✓ Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,
- ✓ Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesi, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması,
- ✓ Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirlerin ve aksiyonların tasarlanması ve uygulandığının takip edilmesi,
- ✓ Risklerin belirlenmesi ve yönetiminin etkili şekilde yapılması adına kurum bazında risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi,
- ✓ Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edilmesi,
- ✓ Risk yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesi,
- ✓ Yönetim Kurulu'nun dönemsel (iki ayda bir) olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi,
- ✓ İlgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

7. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

E.3 İç Denetim ve Kontrol

2020 yılında ülke ve dünya ekonomisindeki gelişmeler takip edilerek kârlılık ve sürdürülebilirlik hedefleri gözetilmiş, nakdin muhafazası ve hazine süreçlerine ilişkin iç kontrol sistemleri yeniden değerlendirilmiş ve gerekli aksiyonlar alınmıştır. Ayrıca bu yıl, Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu'na risk / kontrol mekanizmasına yönelik etkin bilgi akışına devam edilmiştir.

Güvence görevi kapsamında, aktiflerin korunması ve iç kontrol etkinliğine yönelik rutin çalışmalar ile beraber bilgi güvenliği olgunluk seviyeleri değerlendirilmiş ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Türk Ticaret Kanunu vb regülasyon uyum süreçlerine destek sağlanmıştır.

2021 yılında, özellikle güvence çalışmalarına ve aksiyon takiplerine yoğunlaşılması hedeflenmiştir. Ayrıca iç kontrol etkinliğinin artırılması için Grup şirketlerinde iç / dış eğitimler düzenlenmesi, iç kontrole yönelik kaynak kullanımının yeniden değerlendirilmesi / güncellenmesi ve risk yönetimi ile koordineli iş planları ile aktivitelerin etkinleştirilmesi planlanmaktadır.

E.4 Risk Yönetimi

Risk Yönetimi

Doğan Holding, Grup şirketlerinin mali/finansal, operasyonel, stratejik, bilgi teknolojileri, iş sağlığı ve güvenliği ve uyum risklerini şirket yönetimleri ile beraber takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi ile mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri Holding'in ve ilgili şirketlerin İcra Kurulları tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

"Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı" tarafından risk esaslı denetimler ve ana risklerin takibi ve yönetilmesine yönelik risk yönetimi çalışmaları icra edilmektedir. Olası riskler, mevcut kontroller ve aksiyon planları Holding İcra Kurulu tarafından da değerlendirilmekte ve Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile paylaşılarak alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve değerlendirmelerini yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla uygun olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır. Ayrıca Grup şirketlerinin pozisyonları kendi içlerinde değerlendirilerek, bu şirketler uhdesinde finansal korunma ürünlerinin yaygın olarak kullanılması sayesinde, Şirket'in esas faaliyet para birimleri ile finansal borçları arasındaki dengenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm iştirakler tarafından gerçekleştirilmektedir. 2020 yılında bu bağlamda, hedge politikaları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmekte ve aktif pasif yönetimi yapılabilmektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

Doğan Holding merkezi hazine yapılanması ile sağlanan toplam fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemi ile izlenmekte ve raporlanmaktadır.

2020 yılında Hazine Kontrol Birimi aracılığı ile, hazine sürecine yönelik iç kontrol etkinliği artırılmıştır. Ayrıca Grup likiditesinin anlık olarak izlenmesi ve ödeme sistemlerinin iyileştirilerek dijitalleştirilmesine yönelik önceki yıl başlatılan SWIFT projesi geliştirmeleri devam etmiştir.

Kredi/Alacak Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, Grup şirketlerinin tüm alacaklarını da kapsamaktadır.

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi, müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olacak şekilde, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak; riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Ticari alacaklar, şirket yönetimleri ve Doğan Holding Mali İşler Yönetimi tarafından düzenli aralıklarla değerlendirilmekte, alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı çalışmaları kapsamında, Grup şirketlerindeki alacak riskleri ve teminat yapılarına ilişkin değerlendirmeler yapılabilmekte ve bu değerlendirmeler Grup şirketleri ve Doğan Holding Üst Yönetimi ile paylaşılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişimin etkisinden doğan, faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu çerçevede banka limitleri, riskler gözetilerek hazine politikası kapsamında ve şirketlerin faaliyet öngörülleri de dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bankaların limit kullanım durumları Hazine Kontrol Birimi tarafından da periyodik olarak takip edilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, Türk Lirası cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Dipnot 35 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlayarak sermaye maliyetini azaltmayı amaçlamaktadır. Bunun için Grup faaliyetlerine en uygun sermaye yapısının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçların ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin herhangi birinin faaliyetlerinin devam etmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Baş Hukuk Müşavirliği tarafından merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca Baş Hukuk Müşavirliği, Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu her türlü konuda hukuki danışmanlık hizmeti vermekte olup gerekli durumlarda konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınmasını sağlamak ve verilen hizmetin kalitesini her daim kontrol etmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetlerinin yürütüldüğü SAP sistemi ve kullanılmakta olan diğer uygulama ve yazılımlar ile donanımlardaki bilgi güvenliği riskleri son derece önemslenmektedir. Bu bakımdan bilginin ihtiyaçları karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olmasına hizmet etmek adına Holding bünyesinde oluşturulmuş olan bilgi güvenliği politika, yönetmelik ve prosedürleri iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan donanım, ürün ve hizmetler yıllık olarak belirlenmekte ve gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır. Holding ve iştiraklerde bilgi güvenliğine yönelik iç/dış kaynaklar kullanılmakta ve bilgi güvenliği denetimleri yapılmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında kurum içerisinde gerekli görevlendirmeler yapılmış ve ilgili kanun çerçevesinde gerekli olan idari ve teknik tedbirlerin alınmasına ve denetlenmesine yönelik Holding KVKK Komitesi kurulmuştur.

E.5 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nın Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Çağlar Göğüş

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve

Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı

Ulaşım Linki

1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914055>

2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914058>

E.6 Diğer Zorunlu Açıklamalar

Genel Bilgiler

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSİS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
Internet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 42 kişidir (31 Aralık 2019: 44 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu Üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. Kilit yönetici personele yapılan ödemeler 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları** notunda verilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları** notunda verilmektedir.

Üst düzey yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Ancak, Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Çelik Halat 2018 yılında, Ditaş ise 2017 yılında Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanmıştır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 882.654 bin Türk Lirası'dır. (31.12.2019: 239.277 bin Türk Lirası)

Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 5.722.833 Türk Lirası nominal tutarlı Şirket payları, beher pay ortalama 1,565904 Türk Lirası olmak üzere 8.961.410 Türk Lirası karşılığında Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı, daha önce "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 13.632.838 Türk Lirası'na yükselmiştir (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 7.910.005 Türk Lirası'dır).

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda **Dipnot 18–Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/(a) Davalar** başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 31.408 bin Türk Lirası tutarındadır (31 Aralık 2019: 26.192 bin Türk Lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 14.953.779,28 Türk Lirası'dır. (31.12.2018: 11.908.118,50 Türk Lirası)

Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	
Eğitim	9.570.451,50
Çevre ve diğer	5.383.327,78
Toplam	14.953.779,28

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding’de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding’de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket’in 2019 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2020 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda toplantı nisabı %77,29 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 2.022.680.304,610862 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK’nın Elektronik Genel Kurul Sistemi’nde (e-GKS) ve KAP’ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır. Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı’na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” ve “Vekâleten Oy Kullanma Formu” TTK ve Tebliğ’e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 38-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar** notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirket’in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2020 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 9.378.237 bin Türk Lirası olup 2.616.938 bin Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin %258,4 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil olarak hesaplanan konsolide net nakdi 2.431.709 bin Türk Lirası olurken toplam borçlar 31.12.2019'a göre %18,2 artarak 2.898.261 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (31.12.2019 net nakit: 2.005.086 bin Türk Lirası). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredileri içinde döviz bazındaki banka kredilerinin payı 31.12.2019'da %12,5 seviyesinden 31.12.2020'de %11,8'e düşmüştür. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding'in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2020 - 31.12.2020 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:**

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamak ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimizde ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 27.05.2020 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2020 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR ¹⁴	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet TOKSOY	Üye
Bora YALINAY	Üye

¹⁴ Yönetim Kurulu'nun 06.01.2021 tarih ve 2021/01 sayılı toplantısında Ali Aydın Pandir'in, Agah Uğur'un yerine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2020 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2019 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2020 Açıklama
D & A Energy B.V.	0,00%	50,00%	-50,00%	Tasfiye
Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Şirket birleşmesi
D Yatırım Bankası Anonim Şirketi	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
DG Invest B.V	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.	40,00%	100,00%	-60,00%	Finansal duran varlık satışı
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	82,29%	83,09%	-0,80%	Pay satım
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	70,35%	77,65%	-7,30%	Pay satım
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	68,90%	72,62%	-3,72%	Pay satım
D Stroy Limited	68,90%	72,62%	-3,72%	Pay satım
Ditaş Amerika LLC	68,90%	72,62%	-3,72%	Pay satım
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	40,13%	45,02%	-4,89%	Pay satım
Proje Land Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	0,00%	68,13%	-68,13%	Şirket birleşmesi
Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş.	40,00%	100,00%	-60,00%	Finansal duran varlık satışı
Celik Halat Netherlands B.V.	70,35%	77,65%	-7,30%	Pay satım
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	70,00%	0,00%	70,00%	Kuruluş
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.	70,00%	0,00%	70,00%	Finansal duran varlık edinimi

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: “Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.” denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding’in “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları** başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket’in veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Doğan Holding’in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul’da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine tabidir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding’in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösterilmektedir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5’i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

E.7 Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 26.02.2021/01

KONU : 01.01.2020–31.12.2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Rapor’un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”)’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2020–31.12.2020 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hüseyin Faik AÇIKALIN

Başkan

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Üye

E.8 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 26.02.2021/05

KONU : 01.01.2020 – 31.12.2020 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ"); Şirket'in Faaliyet Raporu'nun, URF'nin, KYBF'nin ve Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürüten ve hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, adı geçen Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar'ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede Faaliyet Raporu'nun, URF'nin, KYBF'nin ve SİUÇ'un Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Başkan

Ali Aydın PANDIR

Üye

Dr. Murat DOĞU

Üye

E.9 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu’nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ : 01.03.2021

KARAR SAYISI : 2021/09

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN

II-14.1 TEBLİĞİ’NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”)’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 15.04.2019 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Raporu; Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), T.C. Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve SPK’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ile ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi (“SİUÇ”);

tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor’un, Şirket’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu’nun da Şirket’in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik AÇIKALIN

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Bora YALINAY

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu

İcra Kurulu Üyesi

Tolga BABALI

Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu

İcra Kurulu Üyesi

E.10 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 01.03.2021

Karar No. : 2021/09

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Şirket'in 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemine ait Finansal Raporu, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin kabulü.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait ekli Konsolide Finansal Raporu'nun kabulüne,
- Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), T.C. Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2020 – 31.12.2020 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF"), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ile ayrıca Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİÜÇ")'nin kabulüne,

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

YAŞAR BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
BAŞKAN

HANZADE VASFİYE DOĞAN BOYNER
BİRİNCİ BAŞKAN VEKİLİ

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ
MURAHHAS ÜYE

VUSLAT SABANCI
ÜYE

AHMET VURAL AKIŞIK
BAĞIMSIZ ÜYE

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN
BAĞIMSIZ ÜYE

AGAH UĞUR
İKİNCİ BAŞKAN VEKİLİ
ARZUHAN YALÇINDAĞ
ÜYE

AHMET TOKSOY
ÜYE

HACI AHMET KILIÇOĞLU
BAĞIMSIZ ÜYE

ALİ AYDIN PANDIR
BAĞIMSIZ ÜYE

F. Kar Dağıtımı

F.1 Kâr Dağıtım Politikası

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding"), Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, asgari olarak çıkarılmış sermayenin %5'ine karşılık gelen kısmı kar dağıtımına konu edilebilir.
- 2- 1'inci madde kapsamında hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"ndan, çıkarılmış sermayenin %5'inin üzerinde bir oranda kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Vergi Mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği") kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kar dağıtımı yapılmayabilir.
- 6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul tarafından belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kar" matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'nın izin verdiği sürelerde ve her halükarda en geç hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirket, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda "kar payı avansı" dağıtım kararı alabilir ve "kar payı avansı" dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket, hisse değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kar dağıtım kararlarının alınmasında, kar dağıtım tutarının ve kar dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır. Bu durumda, "net dağıtılabilir dönem karı" matrahı oluşsa dahi kar dağıtımı yapılmayabilir veya yukarıda belirtilen kriterlere göre hesaplanan tutar ve orandan daha düşük tutar ve oranda kar dağıtımı yapılması teklif edilebilir.

F.2 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu

Toplantı Tarihi : 01.03.2021

Karar No. : 2021/10

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Kar Dağıtımı Hakkında Karar Alınması.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 1.390.240.000,-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 40.464.707,57-Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 34.247.798,44-Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Karı", 84.000.000,-Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 8.961.409,72-Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten ve 2020 yılında yapılan 14.953.779,28-Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 1.237.519.863,55-Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise; 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap döneminde, 927.541.949,77-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 40.464.707,57-Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 34.247.798,44-Türk Lirası tutarında "İştirak Hissesi Satış Karı", 84.000.000,-Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 8.961.409,72-Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten sonra 759.868.034,04-Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu,

görüldükçe,

Kar dağıtımında 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'nın esas alınması,

Bu çerçevede, TTK'nın 519'uncu maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakla, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsürat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %6,87826'sı, net %5,84652'si oranında olmak üzere, toplam 180.000.000,-Türk Lirası ("brüt"), 153.000.000,-Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 30 Nisan 2021 tarihinde başlanması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 1.042.566.084,27-Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması, Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 579.868.034,04-Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması,

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

Ek: Kar Dağıtım Tablosu

YAŞAR BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
BAŞKAN

HANZADE VASFİYE DOĞAN BOYNER
BAŞKAN VEKİLİ

AGAH UĞUR
BAŞKAN VEKİLİ

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ
MURAHHAS ÜYE

ARZUHAN YALÇINDAĞ
ÜYE

VUSLAT SABANCI
ÜYE

AHMET TOKSOY
ÜYE

AHMET VURAL AKIŞIK
BAĞIMSIZ ÜYE

HACI AHMET KILIÇOĞLU
BAĞIMSIZ ÜYE

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN
BAĞIMSIZ ÜYE

ALİ AYDIN PANDIR
BAĞIMSIZ ÜYE

F.3 Kar Dağıtım Tablosu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2020 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)					
1	Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288,00			
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)(1)	214.944.355,40			
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur			
		SPK'ya Göre		Yasal Kayıtlara (YK) Göre	
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)	1.731.970.000		1.096.518.409,03	
4	Vergiler (+/-) (3)	-287.889.000		-168.976.459,26	
6	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	53.841.000			
7	Net Dönem Karı/Zararı (+/-)	1.390.240.000,00		927.541.949,77	
8	Dağıtım Tabi Tutulmamak Üzere Geçici Olarak "Özel Fon Hesabı"na Alınan "İştirak Hissesi Satış Karı" (Yasal Kayıtlara Göre) (-) (4)	-34.247.798,44		-34.247.798,44	
5	Girişim Sermayesi Fonu (-)	-84.000.000,00		-84.000.000,00	
9	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)				
	[TTK md.519/(1) Kapsamında Ayrılan Kanuni Yedek Akçe (-)]	-40.464.707,57		-40.464.707,57	
10	Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe (-)	-8.961.409,72		-8.961.409,72	
11	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00		0,00	
12	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI/ZARARI (+/-)	1.222.566.084,27		759.868.034,04	
13	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	14.953.779,28			
14	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı/zararı (+/-)	1.237.519.863,55			
15	Ortaklara Birinci Kar Payı	180.000.000			
		Nakit	180.000.000		
		Bedelsiz	0		
		Toplam	180.000.000		
16	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00			
17	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00			
		Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00		
		Çalışanlara	0,00		
		Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00		
18	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00			
19	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00			
20	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00			
	[TTK md.519/(2)-c ve 519/(4) Kapsamında Ayrılan Kanuni Yedek Akçe (-)]	0,00			
21	Statü Yedekleri	0,00			
22	Özel Yedekler	0,00			
23	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	0,00			
24	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00			
		Geçmiş Yıl Karı	0,00		
		Olağanüstü Yedekler	0,00		
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00			

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

(4) Milpa, Doğan Burda, Çelik Halat ve Ditaş hisse senetlerinin satışı neticesinde oluşan "iştirak hissesi satış karı", KVK'nın 5-1/e maddesindeki %75 istisnadan yararlanacak olup, ilgili tutarlar 01.01.2020-31.12.2020 hesap dönemi "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplamasına dahil edilmeyerek, pasifte "özel bir fon" hesabına alınmaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI /NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (Türk Lirası)	BEDELSİZ (Türk Lirası)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		153.000.000,00	0	12,36	0,06	5,84652
	TOPLAM	153.000.000,00	0	12,36	0,06	5,84652

G. Finansal Bilgiler

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
<i>Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan bayi sözleşmeleri</i> Grup, akaryakıt perakendesi faaliyetleri kapsamında mevcut bayi ve yeni bayileri ile intifa, peşin satış destek primi, kira vb. sözleşmeler yapmaktadır. Bayiler ile yapılan bu sözleşmelere istinaden peşin ödenen bedellere ilişkin muhasebe politikaları Dipnot 2.2’de açıklanmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosu içerisinde, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen bayi sözleşme varlıkları 160.251 bin TL tutarındadır (Dipnot 15). Söz konusu bayi sözleşme varlıklarının her sözleşmenin birbirinden farklı şartlar içermesi sebebiyle konsolide finansal tablolara tam ve doğru alınması hususu denetimimiz bakımından önem arz etmiş ve kilit denetim konuları arasında değerlendirilmiştir.	• Bayilere yapılan ödemelerin 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu yapılan sözleşmelerde belirtilen hususlarla uyumlu bir şekilde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğine dair örneklem yöntemi yoluyla detay testler gerçekleştirilmiştir. • 2020 yılı içerisinde yapılan yeni bayi sözleşmelerine ilişkin bayilere yapılan ödemelere ilişkin örneklem yöntemi yoluyla detay testler gerçekleştirilmiştir. • Grup yönetimi tarafından bayiler bazında hazırlanan bütçelenmiş satış verileri temin edilmiş, söz konusu verilerin 2020 yılı içinde gerçekleşen satış miktarları ile karşılaştırılması ve benzeri analiz yöntemlerinin kullanılması suretiyle bayi yatırım ödemelerine ilişkin bir değer düşüklüğü olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan bayi sözleşme varlıklarına ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller	
Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 1.444.883 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır.	Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir.
Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir.	- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. - Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri, iskonto oranı, kira getirisi gibi tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. - Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.
Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi;	
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	Çalışmalarımız neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz varsa önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2021

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-128
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	9-11
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	12-50
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	50-52
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	53-58
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	59-63
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	63-64
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	64-65
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	66-70
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	70-71
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	72
DİPNOT 11 STOKLAR	72
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	72
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	73-74
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	75-76
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	77-79
DİPNOT 16 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	79-80
DİPNOT 17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	80
DİPNOT 18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	80-84
DİPNOT 19 TAAHHÜTLER	85-86
DİPNOT 20 DİĞER VARLIKLAR	87
DİPNOT 21 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	87-88
DİPNOT 22 TÜREV ARAÇLAR	88-89
DİPNOT 23 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	89-90
DİPNOT 24 ÖZKAYNAKLAR	91-95
DİPNOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	96-100
DİPNOT 26 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	100-101
DİPNOT 27 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	101
DİPNOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	101-102
DİPNOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	102
DİPNOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	103
DİPNOT 31 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	103-104
DİPNOT 32 GELİR VERGİLERİ	105-109
DİPNOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	110
DİPNOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	110-112
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	113-124
DİPNOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR	125-126
DİPNOT 37 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	126-127
DİPNOT 38 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	127-128

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019
Dönen varlıklar		8.177.654	6.988.247
Nakit ve nakit benzerleri	6	2.905.947	3.278.832
Finansal yatırımlar	7	2.424.023	1.177.726
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	4.809	3.495
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.776.986	1.704.886
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	33.669	25.153
Stoklar	11	778.944	621.783
Peşin ödenmiş giderler	21	64.647	67.006
Türev araçlar	22	22.683	18.993
Canlı varlıklar	12	14.528	13.167
Diğer dönen varlıklar	20	149.828	58.172
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	31	1.590	19.034
Duran varlıklar		5.515.549	4.252.344
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	33.033	26.083
Finansal yatırımlar	7	192.089	202.845
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	238.746	128.557
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	1.444.883	1.357.167
Maddi duran varlıklar	14	1.741.232	1.102.314
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	1.057.872	612.322
- Şerefiye	15	105.101	51.552
Kullanım hakkı varlıkları	16	257.549	236.915
Peşin ödenmiş giderler	21	15.759	58.281
Ertelenmiş vergi varlığı	32	111.516	97.796
Diğer duran varlıklar	20	317.769	378.512
Toplam varlıklar		13.693.203	11.240.591

31 Aralık 2020 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 1 Mart 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019
Kısa vadeli yükümlülükler		2.887.079	2.831.079
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	1.679.820	1.603.847
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	21.570	136.713
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	-	414
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8, 34	5.855	6.238
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	88.508	71.071
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	41.463	36.734
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	34	1.726	363
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	714.181	745.720
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	31.019	19.267
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	21	43.219	39.593
Türev araçlar	22	41.263	339
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	152.061	126.831
Dönem karı vergi yükümlülüğü	32	23.162	7.381
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	23	21.959	20.395
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	16.826	10.083
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		4.447	6.090
Uzun vadeli yükümlülükler		1.427.887	778.172
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8, 34	14.148	18.906
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	896.923	407.133
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	149.974	170.416
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	4	13.217	-
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	8.841	1.923
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	21	12.070	4.970
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	23	57.679	42.930
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		460	1.531
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	1.478
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	32	274.575	128.885
ÖZKAYNAKLAR		9.378.237	7.631.340
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		8.439.989	7.136.609
Çıkarılmış sermaye	24	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	24	143.526	143.526
Geri alınmış paylar (-)	24	(16.035)	(7.073)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	24	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	24	(12.913)	(11.202)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		288	581
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	24	714.204	461.331
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	24	(6.973)	45.451
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24	913.068	722.081
Geçmiş yıllar karları veya zararları		2.662.487	2.513.028
Net dönem karı veya zararı		1.390.240	616.789
Kontrol gücü olmayan paylar		938.248	494.731
Toplam kaynaklar		13.693.203	11.240.591

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kar veya Zarar Kısım			
Hasılat	25	10.767.694	13.253.580
Satışların Maliyeti (-)	25	(9.481.624)	(12.177.709)
Brüt Kar/(Zarar)	25	1.286.070	1.075.871
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(290.534)	(295.431)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(432.513)	(417.647)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	823.926	830.575
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(160.338)	(188.506)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(9.630)	26.748
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		1.216.981	1.031.610
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	841.925	192.405
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(542)	(15.010)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		2.058.364	1.209.005
Finansman Giderleri (-)	30	(326.394)	(484.976)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		1.731.970	724.029
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	32	(287.889)	(131.096)
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(269.028)	(128.656)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(18.861)	(2.440)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		1.444.081	592.933
Dönem Karı/(Zararı)		1.444.081	592.933
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		53.841	(23.856)
Ana Ortaklık Payları		1.390.240	616.789
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	33	0,534	0,236

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019</i>
Dönem Karı (Zararı)		1.444.081	592.933
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları			
yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	23	(2.660)	(3.858)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(366)	1.841
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi		605	404
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		252.328	49.383
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	7	(52.873)	56.695
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		449	(11.224)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		197.483	93.241
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		1.641.564	686.174
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		52.879	(21.660)
Ana Ortaklık Payları		1.588.685	707.834

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK – 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler					Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(7.073)	(11.202)	581	35.159	45.451	461.331	722.081	2.513.028	616.789	7.136.609	494.731	7.631.340
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	190.987	425.802	(616.789)	-	-	-
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(99.479)	-	(99.479)	(174)	(99.653)
Sermaye arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68.750	68.750
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215.260)	-	(215.260)	322.062	106.802
- Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması (Dipnot 3)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215.260)	-	(215.260)	322.062	106.802
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.396	-	38.396	-	38.396
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(8.962)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.962)	-	(8.962)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	(1.711)	(293)	-	(52.424)	252.873	-	-	1.390.240	1.588.685	52.879	1.641.564
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.390.240	1.390.240	53.841	1.444.081
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	(1.711)	(293)	-	(52.424)	252.873	-	-	-	198.445	(962)	197.483
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	252.873	-	-	-	252.873	(545)	252.328
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	(1.711)	(293)	-	-	-	-	-	-	(2.004)	(417)	(2.421)
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	(52.424)	-	-	-	-	(52.424)	-	(52.424)
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(16.035)	(12.913)	288	35.159	(6.973)	714.204	913.068	2.662.487	1.390.240	8.439.989	938.248	9.378.237

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK – 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Birikmiş karlar			Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
					Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/ (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmamış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(2.080)	-	(8.502)	(892)	35.159	(20)	414.530	246.914	(416.991)	3.633.096	6.661.678	340.213	7.001.891
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	475.167	3.157.929	(3.633.096)	-	-	-
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(260.995)	-	(260.995)	(3.322)	(264.317)
Sermaye artırımını		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180.865	180.865
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.685	-	3.685	(3.685)	-
- Bağlı ortaklık sahiplik oranı değişimi etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.685	-	3.685	(3.685)	-
- Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.400	-	29.400	2.320	31.720
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(4.993)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.993)	-	(4.993)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	-	(2.700)	1.473	-	45.471	46.801	-	-	616.789	707.834	(21.660)	686.174
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	616.789	616.789	(23.856)	592.933
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	(2.700)	1.473	-	45.471	46.801	-	-	-	91.045	2.196	93.241
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	46.801	-	-	-	46.801	2.582	49.383
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	(2.700)	1.473	-	-	-	-	-	-	(1.227)	(386)	(1.613)
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	45.471	-	-	-	-	45.471	-	45.471
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(7.073)	-	(11.202)	581	35.159	45.451	461.331	722.081	2.513.028	616.789	7.136.609	494.731	7.631.340

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		712.465	898.384
Dönem karı/(zararı)		1.444.081	592.933
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(403.325)	89.915
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,14,15,16	335.843	315.958
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	23	14.855	15.755
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18	2.972	2.036
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		14.690	(9.828)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	28,29	(167.161)	(213.803)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	29,30	204.888	379.020
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	28	27.680	50.477
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	28	(43.841)	(102.186)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(809.409)	(382.526)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(128.883)	(65.413)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(20.794)	(3.923)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	9.630	(26.748)
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	32	287.889	131.096
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	29	(131.684)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(219.975)	116.187
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(109.385)	23.801
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(1.314)	3.305
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		42.478	219.135
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		9.008	2.757
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		-	20.536
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(14.581)	(6.968)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.363	55
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(51.689)	(124.965)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		-	-
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		20.755	(171.034)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(136.573)	216.556
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		19.963	(66.991)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		820.781	799.035
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(4.470)	(6.214)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(259.496)	(117.904)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		1.019	3.136
Alınan faiz		154.631	220.331

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(1.985.939)	(1.063.050)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	3, 4	(665.869)	(68.193)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay satışı veya sermaye azaltımını sebebiyle oluşan nakit girişleri		157.171	15.221
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		76.939	28.850
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14, 15	(692.741)	(171.020)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(1.869.982)	(1.134.548)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		866.231	353.998
<u>Diğer nakit girişleri/(çıkışları)</u>		<u>142.312</u>	<u>(87.358)</u>
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		73.951	(777.980)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
<i>Kredilerden nakit girişleri</i>	8	6.484.186	10.627.971
<i>İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri</i>	7	21.570	136.713
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
<i>Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları</i>	8	(6.204.513)	(11.263.515)
<i>Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları</i>	8	(106.872)	(84.522)
Ödenen faiz		(80.138)	(125.950)
Ödenen temettüleri		(99.479)	(260.995)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		68.159	197.311
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		(8.962)	(4.993)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		(1.199.523)	(942.646)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		827.146	410.040
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		(372.377)	(532.606)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	3.276.758	3.809.364
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	2.904.381	3.276.758

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,84 (31 Aralık 2019: %35,84)'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 1 Mart 2021 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,85'tir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 3.533 (yurt içi 3.225)'tür (31 Aralık 2019: toplam personel sayısı 3.250; yurt içi 2.955). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 42 kişidir (31 Aralık 2019: 44 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz Akaryakıt")	Enerji	Türkiye
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi ("Aytemiz Petrolcülük")	Enerji	Türkiye
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi ("İstasyon Petrolcülük")	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

Elektrik Üretimi ve Ticareti

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji") ⁽¹⁾	Enerji	Türkiye
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

(1) Doğan Holding'in ilgili bağlı ortaklıklarının devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesi işlemine Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde onay alınmış olup tescil süreci devam etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Türkiye
Celik Halat Netherlands B.V. ("Çelik Halat Netherlands")	Ticaret	Hollanda
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Ditas America LLC ("Ditas America") ⁽²⁾	Ticaret	ABD
D Stroy Limited ("D Stroy") ⁽³⁾	Ticaret	Rusya
Doğan Dış Ticaret ve Mümesillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Dış ticaret	İngiltere
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim")	Havayolu taşımacılığı	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj") ⁽⁴⁾	Üretim	Türkiye
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım") ⁽⁵⁾	Üretim	Türkiye

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv") ⁽⁶⁾	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman")	Finansman	Türkiye
İlke Turistik Yatırımları A.Ş. ("İlke Turistik") ⁽⁷⁾	Yatırım	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası") ⁽⁸⁾	Yatırım bankacılığı	Türkiye

(2) 7 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir.

(3) 21 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir.

(4) İlgili bağlı ortaklığın satın alma işlemleri 14 Eylül 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

(5) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 28 Temmuz 2020 tarihinde tescil olmuştur.

(6) İlgili bağlı ortaklığın ticaret unvanı 17 Temmuz 2020 tarihinde Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. olarak tescil olmuştur.

(7) Doğan Holding'in ilgili bağlı ortaklıklarının devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesi işlemine Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde onay alınmış olup tescil süreci devam etmektedir.

(8) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde tescil edilmiş olup faaliyet izninin alınmasına ilişkin süreç devam etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Glokal”)	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. (“DMC Invest”)	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. (“Dogan Media Invest”)	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. (“Glocal Invest”)	Yatırım	Hollanda
DG Invest B.V. (“DG Invest”) ⁽⁹⁾	Yatırım	Hollanda
İnnobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ltd. Şti. (“İnnobil”)	Teknoloji ve bilişim	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Burda”)	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	Planlama	Türkiye
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Egmont”) ⁽¹⁰⁾	Dergi yayıncılık	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ultra Kablolu”) ⁽¹¹⁾	Telekomünikasyon	Türkiye
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (“NetD Müzik”) ⁽¹²⁾	İnternet hizmetleri	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”) ⁽¹²⁾	Müzik ve eğlence	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milpa Ticari ve Smaı Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Gayrimenkul/Ticaret	Türkiye
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (“D Gayrimenkul”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. (“Marlin Otelcilik”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC (“M Investment”)	Gayrimenkul yönetimi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. (“Kandilli Gayrimenkul”)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarının faaliyet konuları göz önünde bulundurularak “Diğer” segmenti kapatılmış olup Grup’un segment yapısı güncellenmiştir.

(9) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 26 Mayıs 2020 tarihinde tescil olmuştur.

(10) 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin %50 oranında hissesine tekabül eden payların devir alınmasına ve Grup tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir (Dipnot 38).

(11) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006’da durdurulmuştur.

(12) İlgili şirketlerin 16 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile %60’lık kısmının Believe International Şirketi’ne satılmasına karar verilmiş olup satış süreci 21 Temmuz 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Bu işlemle birlikte ilgili bağlı ortaklıklar iş ortaklıkları altında takip edilmeye başlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TFRS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları (Devamı)

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynakları altında ayrı bir fonda muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
İstasyon Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
D&A Energy ⁽¹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00
Doel Elektrik ⁽²⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00

(1) İlgili bağlı ortaklık 7 Ocak 2020 tarihinde tasfiye edilmiştir.

(2) İlgili bağlı ortaklığın paylarının Aytemiz Akaryakıt tarafından 19 Şubat 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile devralınmasına karar verilmiş olup 22 Mayıs 2020 tarihinde Aytemiz Akaryakıt bünyesinde birleşme işlemi tescil olmak suretiyle tasfiye olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Elektrik Üretimi ve Ticareti

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Doğan Enerji ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sunflower	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

Sanayi ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çelik Halat ⁽⁴⁾	70,35	77,65	-	-	70,35	77,65	70,35	77,65
Çelik Halat Netherlands ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,35	77,65
Ditaş Doğan ⁽⁴⁾	68,90	72,62	-	-	68,90	72,62	68,90	72,62
Ditas America ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	68,90	72,62
D Stroy ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	68,90	72,62
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Neta Yönetim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sesa Yatırım ⁽⁵⁾	70,00	-	-	-	70,00	-	70,00	-
Sesa Ambalaj ⁽⁶⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(3) Doğan Holding'in ilgili bağlı ortaklıklarının devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesi işlemine Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde onay alınmış olup tescil süreci devam etmektedir.

(4) İlgili bağlı ortaklıkların doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(5) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 28 Temmuz 2020 tarihinde tescil olmuştur.

(6) İlgili bağlı ortaklığın satın alma işlemleri 14 Eylül 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Finansman ve Yatırım

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doruk Finansman	97,02	97,02	2,98	2,98	100,00	100,00	97,02	97,02
İlke Turistik ⁽⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Yatırım Bankası ⁽⁸⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Glokal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	79,22	79,22
Proje Land ⁽⁹⁾	-	86,00	-	-	-	86,00	-	68,13
Kanal D Romanya	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	99,99
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Dogan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest	79,22	79,22	-	-	79,22	79,22	79,22	79,22
DG Invest ⁽¹⁰⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
İnnobil	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	67,34	67,34

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Milpa ⁽¹¹⁾	82,29	83,09	0,16	0,16	82,45	83,25	82,29	83,09
D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(7) Doğan Holding'in ilgili bağlı ortaklıklarının devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesi işlemine Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde onay alınmış olup tescil süreci devam etmektedir.

(8) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde tescil olmuş olup faaliyet izninin alınmasına ilişkin süreç devam etmektedir.

(9) İlgili bağlı ortaklığın paylarının Glokal tarafından 24 Kasım 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile devralınmasına karar verilmiş olup 26 Kasım 2020 tarihinde Glokal bünyesinde birleşme işlemi tescil olmak suretiyle tasfiye olmuştur.

(10) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 26 Mayıs 2020 tarihinde tescil olmuştur.

(11) İlgili bağlı ortaklığın Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Finansman Gelirleri" altında sınıflanan 9.479 TL tutarındaki giderler, 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Finansman Giderleri" ile netlenmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolarda "İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar" altında sınıflanan 7.137 TL'lik tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar"a sınıflandırılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolarda "Şerefiye" altında sınıflanan 12.418 TL'lik tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Diğer maddi olmayan duran varlıklar" a sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolarda "Hasılat" ve "Satışların Maliyeti" altında muhasebeleştirilen 23.021 TL'lik tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde net olarak sınıflandırılmıştır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
 - ii) Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - iii) Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.
- TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.
- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TFRS 16 'Kiralamalar - Kovid-19 Kira imtiyazlarına ilişkin' değişiklikler; 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Kovid-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde Kovid-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur.
- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
 - TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
 - TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.
 - Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması' TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı):

- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi değerlendirilmektedir.
- TFRS 17 ve TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler, TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 17'nin uygulama tarihini iki yıl süreyle 1 Ocak 2023'e ertelenmektedir ve TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanma tarihine yönelik, TFRS 4'teki geçici muafiyetin sabit tarihi 1 Ocak 2023'e ertelenmiştir.

Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
 - (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İlişkili taraflar (Devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 34).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "basitleştirilmiş yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (Devamı)

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebelemektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 28).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 28).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

(b) *Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar (Devamı)*

i) *Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden ve emtia sözleşmelerine ilişkin işlemlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 22).

ii) *Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerleme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para, faiz swapları ve emtia ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 22).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (Devamı)

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve emtia sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 30
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralan maddi varlıkların geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımındaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), marka, müşteri ilişkileri, diğer haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "bayi sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Ticari marka	15 - 25
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
Bayi sözleşmeleri	5
Müşteri ilişkileri	15
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (Devamı)

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması;
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

Görsel medya program hakları

Televizyon program hakları Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler, ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir (Dipnot 15).

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 15).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 32).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 32).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 32).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Geri alınmış paylar

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alması durumunda, Şirket söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yedek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 24).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 23).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 24).

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimi aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- (a) Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- (b) Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup'un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu "Bayi Sadakat Projesi" ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. "Bayi Sadakat Projesi" kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

- (a) İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- (b) Bir iade yükümlülüğü ve
- (c) İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılatlardan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

Reklam Gelirleri

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayınladıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Tiraj ve dergi satış gelirleri

Tiraj gelirleri toplu satışlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler dergilerin sevki edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir.

Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir) Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla" ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

Akaryakıt satış gelirleri

Akaryakıt satış gelirleri, Grup'un bayiler aracılığı ile veya kendi istasyonlarında yapmış olduğu akaryakıt satışlarından tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar düşüldükten sonraki tutardır. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili kontrolün alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda zamanın belli bir anında muhasebeleştirilir.

Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş elektrik santralleri aracılığı ile üretim sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Çelik Halat ve Ditaş Doğan'ın faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Grup'un ticaret gelirleri ise, ticari mal satışları ve aracılık, komisyon gelirleri olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Grup'un dış ticaret gelirleri ise, hizmetin tamamlandığı dönemde zamanla muhasebeleştirilmektedir. Grup'un ambalaj gelirleri ise Sesa Ambalaj'ın genel olarak gıda ve kozmetik ambalajlarının satışından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Gayrimenkul gelirleri

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Buna ek olarak, Grup'un bağlı ortaklığı Milta'nın Marina gelirlerinden de oluşmaktadır. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Faktoring gelirleri

Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

Finansman gelirleri

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Yönetim danışmanlığı gelirleri

Danışmanlık gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili danışmanlık projeleri boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Araç satış gelirleri

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağına bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemi içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya,
 - ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- c) Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonla ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standartları'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları" standardı uyarınca muhasebeleştirilir;
- TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltibildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm*" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "*Karşılıklar*" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiç biri) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Avrupa, Romanya ve Amerika Birleşik Devletleri ülkelerinin 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur.

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	9,0079	6,6506
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	7,3405	5,9402
Romanya	Yeni Ley	1,8373	1,3832

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelenmiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretimi ve Ticareti", "Sanayi ve Ticaret", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence" ve "Gayrimenkul Yatırımları" olarak yedi ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 33).

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 17).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 38).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu (Devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Devreden katma değer vergisi

Diğer duran varlıklar altında uzun vadeli olarak sınıflanmış Devreden Katma Değer Vergisi ("KDV"), Grup'un bir yıldan uzun vadede öngördüğü nakit akışları sonucunda oluşacak KDV tutarları dikkate alınarak hesaplanmıştır. KDV tutarlarının uzun ve kısa vadeli olarak ayırımına ilişkin yapılan hesaplamalarda kullanılan ileriye dönük satış gelirlerinin %10 artması veya azalması durumunda, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli olarak sınıflanmış KDV tutarı 7.450 TL tutarında azalırdı veya artardı (Dipnot 20).

b) Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 297.715 TL (31 Aralık 2019: 317.568 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 59.543 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2019: 69.865 TL) (Dipnot 32).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

c) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir. Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlerle ve giderlerle kaydedilir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup 115.951 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2019: 99.648 TL) (Dipnot 9).

d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 13'de açıklanmıştır.

e) İştirak değer düşüklüğü

Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (Dipnot 4).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

f) *Kovid-19 Salgınının Grup Faaliyetlerine Etkisi*

2019 yılının Aralık ayında Kovid-19 (Koronavirüs) Çin'de ortaya çıktı. 2020 yılının ilk aylarında Kovid 19 hızlı bir şekilde dünyaya yayıldı. 11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın ilan edildi.

Bu kapsamda, Grup Şirketlerimiz devlet yardımlarından (kısa çalışma ödeneği, KDV, muhtasar, SGK ertelemeleri vb.) yararlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih sırasında bu durum varlığını sürdürmektedir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal sonuçlarda önemli nitelikte bir etki izlenmemiştir. Bu bağlamda;

Aytemiz Akaryakıt

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz'in artan Kovid-19 vakaları ile birlikte akaryakıt satışları azalmaya başlamıştır. Özellikle Nisan-Mayıs ve Kasım - Aralık aylarında uygulanan şehirlerarası seyahat ve sokağa çıkma kısıtlamaları ile birlikte 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde gerçekleşen akaryakıt satış miktarlarında önceki yıl ile karşılaştırıldığında %4 küçülme meydana gelmiştir. Satışlardaki azalmaya karşılık gerek kısa çalışma ödeneği gerek gider optimizasyonu çalışmaları ile birlikte satış gelirlerindeki azalma karşılanmaya çalışılmıştır. Ayrıca, Grup tarafından yatırım harcamaları ve operasyonel giderlerin minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Grup yönetimi söz konusu durumun genel faaliyetler, operasyonel sonuçlar ve finansal durum üzerinde doğabilecek etkilerinin içeriği ve kapsamıyla ilgili değerlendirmelerine devam etmekte olup gerekmesi durumunda ilave tedbirler almayı planlamaktadır.

D Gayrimenkul

Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'e ait İstanbul İli, Şişli İlçesi, Mecidiyeköy Mahallesi, 2524 Ada 3 No'lu parsel üzerinde yer alan alışveriş merkezi faaliyetlerinin sürdürüldüğü gayrimenkul ("Trump Ofis ve AVM"), salgının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında geçici olarak faaliyetlerini durdurmuştur. Ofis faaliyetleri ise kesintisiz olarak devam etmiştir. Trump AVM 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla yeniden faaliyete geçmiştir. Salgının etkili olduğu Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz ve Ağustos aylarında kiracılar ile iyi niyet ilişkileri dahilinde kiralarda muhtelif indirimler uygulanmış, bununla birlikte operasyonel giderlerin azaltılmasına yönelik gerekli önlemler de alınmıştır. Kovid-19 ile ilgili gelişmeler dikkatle takip edilmekte, paydaşlar ile birlikte süreçler en verimli ve etkili şekilde yönetilmeye azami gayret gösterilmektedir.

Hürriyet Emlak

Grup'un emlak e-ticaret platformu Hürriyet Emlak'ın gelirleri pandemi başlangıcında olumsuz etkilenmiştir. Ancak yılın ikinci yarısında faizlerin düşmesi, konut kredisi imkanlarının iyileşmesi ve konut satışlarının hızlı bir şekilde artması neticesinde faaliyetlerinde iyileşmeler olmuştur. Dönem içerisinde maliyetlerin düşürülmesi odaklı bir strateji beımseyen Hürriyet Emlak, aynı zamanda müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi ve bilgi işlem yapısının iyileştirmesi konularında çalışmalarını sürdürmüştür.

Çelik Halat

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Halat, Kovid-19 salgınının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında çalışanların sağlığını korumak ve iş güvenliğinin sağlanmasını teminen 1 Nisan - 4 Mayıs 2020 tarihleri arasında üretime geçici bir süre ara vermiş, sabit giderlerin yüksek olması sebebi ile bu sürecin konsolide finansal tablolara olumsuz yansımaları olmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

f) Kovid-19 Salgınının Grup Faaliyetlerine Etkisi (Devamı)

Çelik Halat (Devamı)

Kovid-19 salgınından dolayı gerek Çelik Halat'ın içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Çelik Halat'ın faaliyet gösterdiği ülkelerde satış süreçlerinde yavaşlama yaşanmış, salgının ABD ekonomisinde yarattığı olumsuz etkinin talepte, yarattığı durgunluk ve Avro/ABD Doları paritesindeki yükselme ABD'ye yapılan ihracatın satış fiyatlarının gerilemesine yol açmıştır. Pazar daralması ve taleplerdeki yavaşlama nedeniyle kapasite tam doldurulamamaktadır. Düşen hammadde maliyetlerine karşılık, satış fiyatlarında daha fazla düşüş baskısı da konsolide finansal tablolara olumsuz yansımaktadır.

Bu esnada Çelik Halat tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stokların minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Bu süreçte, Kovid-19'un Çelik Halat'ın faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Kovid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken Kovid-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Şirket, bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

Ditaş Doğan

Grup'un bağlı ortaklıklarından Ditaş Doğan, Kovid-19 salgınının yayılmasının önlenmesi mücadelesi kapsamında çalışanların sağlığını korumak ve iş güvenliğinin sağlanmasını teminen 2 Nisan - 9 Nisan 2020 tarihleri arasında üretime geçici bir süre ara vermiş, ayrıca Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında kısa çalışma programından yararlanmıştır.

Kovid-19 salgınından dolayı gerek Ditaş Doğan'ın içinde bulunduğu sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmelere ve yavaşlamalara paralel olarak Ditaş Doğan'ın faaliyet gösterdiği otomotiv yan sanayii işkolu Kovid-19 sürecinden olumsuz etkilenmiştir. Kovid-19 Salgını'nın etkili olduğu Mart, Nisan ve Mayıs aylarında yurtiçi ve yurtdışında tedarik sağladığı OEM ("Original Equipment Manufacturer")'lerde üretim durmuş ve Mayıs ayı içerisinde farklı tarihlerde ancak düşük üretim tempoları ile üretim tekrar başlamıştır. Bununla beraber ara ara üretime ara verildiği gözlemlenmektedir. Pazar daralması ve taleplerdeki yavaşlama nedeniyle kapasite tam doldurulamamaktadır. Düşen hammadde maliyetlerine karşılık, satış fiyatlarında daha fazla düşüş baskısı da konsolide finansal tablolara olumsuz yansımaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

f) Kovid-19 Salgınının Grup Faaliyetlerine Etkisi (Devamı)

Ditaş Doğan (Devamı)

Bu esnada Ditaş Doğan tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stokların minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir.

Bu süreçte, Kovid-19'un Ditaş Doğan faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatlarında herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

Bununla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken Kovid-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Ditaş Doğan, bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini eldeki mevcut bilgiler dahilinde test etmiş ve herhangi önemli bir tutarda değer düşüklüğü olduğu yönünde bir bulguya rastlamamıştır.

Galata Wind

Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind'in üretimi olağan seyrinde devam etmiş, personelle ilgili olarak uzaktan çalışma uygulamaları, işyerlerinde sosyal mesafe kurallarını uygulama, önleyici hijyen tedbirlerini alma ve çalışanlarına online eğitimler verme gibi bazı önlemler alınmıştır. Grup, 2020 yılı elektrik satışlarını YEKDEM kapsamında sabit fiyatla yaptığından Kovid-19 salgınının Grup'un çalışması, elektrik üretimi veya likiditesi üzerinde ciddi bir etkisi olmamıştır.

g) Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Şerefiye tutarları olduğu an ve bunu takip eden dönemler için en az yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır.

Sesa Ambalaj

Grup'un Sesa Ambalaj işletme birleşmesi kapsamında ortaya çıkan 51.202 TL tutarındaki şerefiyenin değer düşüklüğü tespit çalışmaları Grup yönetimi tarafından hazırlanan uzun vadeli planlara dayanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

g) Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları (Devamı)

Sesa Ambalaj (Devamı)

Bu değerlendirme yöntemi çerçevesinde aşağıdaki temel varsayımlar kullanılmıştır:

- Türk Lirası ağırlıklı sermaye maliyet oranı: %14,60
- risksiz yatırım getirisi oranı: %5,34
- risk primi: %7,00

Yapılan duyarlılık analizleri neticesinde söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında, iskonto edilmiş nakit akışlarının hesaplanmasında kullanılan ileriye dönük maliyetlerinin, satış haciminin ve ağırlıklı sermaye maliyet oranının %10 artması veya azalması durumunda, diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Galata Wind

Gerçeğe uygun değer hesaplamaları sabit kıymet ömrü boyunca gerçekleşecek nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup, ABD Doları bazında tespit edilen projeksiyonlar, Grup yönetimi tarafından hazırlanan uzun vadeli planlara dayanmaktadır.

Bu değerlendirme yöntemi çerçevesinde aşağıdaki temel varsayımlar kullanılmıştır:

- ABD Doları ağırlıklı sermaye maliyet oranı: %7,17
- Risksiz yatırım getirisi oranı: %6,00
- Risk primi: %5,50

Yapılan duyarlılık analizleri neticesinde söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında, iskonto edilmiş nakit akışlarının hesaplanmasında kullanılan ileriye dönük elektrik fiyatlarının, maliyetlerinin, satış haciminin ve ağırlıklı sermaye maliyet oranının %10 artması veya azalması durumunda, diğer tüm değişkenlerin sabit olduğu varsayımı altında herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Grup, Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")'nin tamamı ödenmiş 850.000 (tam) Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının tamamını (%100), münhasıran bu amaçla kurulan ve sermayesine %70 oranında iştirak ettiği Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım") vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 14 Eylül 2020 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 768.736.408 Türk Lirası (tam) olup, bu tutarın 412.937.984 Türk Lirası (tam) banka kredisi ile kalanı 355.798.424 Türk Lirası (tam) tutarı ise özkaynak ile karşılanmıştır. Buna ilaveten Sesa Ambalaj'ın 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarında yıllık faiz, amortisman ve vergi öncesi kar ("FAVÖK") tutarının 11.000 Avro'dan yüksek olmasından dolayı satıcılara 2.500 Avro tutarında performansa dayalı ilave bir ödeme daha yapılacaktır. Söz konusu tutar "İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar" altında muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)

	Kayıtlı Değer	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen varlıklar	246.991	264.860
Nakit ve nakit benzerleri	104.022	104.022
Finansal yatırımlar	1.479	1.479
Ticari alacaklar	90.216	90.216
Diğer alacaklar	1.148	1.148
Stoklar	37.678	55.547
Diğer dönen varlıklar	12.448	12.448
Duran varlıklar	66.389	616.536
Kullanım hakkı varlıkları	602	602
Maddi duran varlıklar	65.206	171.129
Ticari markalar	-	89.056
Müşteri ilişkileri	-	355.168
Maddi olmayan duran varlıklar	219	219
Diğer duran varlıklar	362	362
Toplam Varlıklar	313.380	881.396
Kısa vadeli yükümlülükler	42.823	42.823
Kısa vadeli borçlanmalar	51	51
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6.334	6.334
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	606	606
Ticari borçlar	19.127	19.127
Diğer borçlar	598	598
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.967	2.967
Ertelenmiş gelirler	2.640	2.640
Dönem karı vergi yükümlülüğü	7.840	7.840
Kısa vadeli karşılıklar	2.430	2.430
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	230	230
Uzun vadeli yükümlülükler	10.030	121.038
Uzun vadeli borçlanmalar	3.645	3.645
Uzun vadeli karşılıklar	4.610	4.610
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.775	112.783
Toplam Yükümlülükler	52.853	163.861
Net Varlıklar Toplamı	260.527	717.535
Ödenen toplam nakit	-	768.736
Alınan nakit ve nakit benzerleri	-	(104.022)
Net nakit çıkışı/(girişi)	-	664.714
Hisse alım günü itibarıyla şerefiye	-	51.202
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şerefiye	-	51.202
İktisap edilen net varlıklar toplamı	-	717.535
Grup'un etkin sahiplik oranı	-	%70
Kontrol gücü olmayan paylar	-	215.261

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 31 Ağustos 2020 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Sesa Ambalaj'ın payı 197.675 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, konsolide kontrol gücü olmayan paylar sonrası net dönem karına katkısı 13.881 TL'dir. Eğer Sesa Ambalaj, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 307.274 TL tutarında ilave satış geliri, kontrol gücü olmayan paylar sonrası net dönem karında ise 66.266 TL artış gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Güneş Enerji Şirketleri'nin satın alım yoluyla birleştirilmesi

Grup, 18 Mart 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile güneş enerjisi alanında faaliyet gösteren Alaköy Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Baroj Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mir Güneş Enerji A.Ş., Mor Güneş Enerji A.Ş., Pir Güneş Enerji A.Ş., Sarı Güneş Enerji A.Ş., Ser Güneş Enerji A.Ş., Sun Güneş Enerji A.Ş., Bianca Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Cordelia Güneş Enerji üretim A.Ş., Merkür Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Oberon Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Prospero Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Uranüs Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Venüs Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Jüpiter Güneş Enerjisi Üretim A.Ş. ve Plüton Güneş Enerjisi Üretim A.Ş.'nin sermayelerinin, %100'ünü temsil eden paylarının tamamını 17.941 TL (3.204 ABD Doları) bedel karşılığında satın ve devir almıştır. Satın alım tarihi itibarıyla ödenen bedel ile Grup'un payına isabet eden net yükümlülükler arasındaki 20.938 TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu satın alma işlemi sonrasında, 26 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve aynı tarihli Birleşme Sözleşmesi doğrultusunda; adı geçen şirketler, Türk Ticaret Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili maddelerine uygun olarak, tüm aktif ve pasifleri bir kül halinde ve tasfiyesiz infisah etmek suretiyle Galata Wind bünyesinde "kolaylaştırılmış usulde" birleşmiştir. Söz konusu birleşme işlemi 31 Aralık 2019 tarihinde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Radio Impuls satın alımı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya tarafından Adway Direction S.R.L.'ye ait Radio Impuls'a ait haklar (marka, yayım lisansları, internet alan adları, sosyal medya hesapları vb.) sabit kıymetler, sair mülkiyet hakları ve mevcut sözleşmelerinden doğan hak ve yükümlülükler, 1.700 Euro bedelle Şubat 2019 tarihinde satın alınmış olup, satın alma işlemine ilişkin olarak hesaplanan 1.783 TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İnnobil satın alımı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Glokal 18 Ocak 2019 tarihinde 1.400 TL bedelle İnnobil'i satın almıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul yönetimi	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve eğlence	Believe International
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	Türkiye	İnternet Hizmetleri	Believe International

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda ⁽¹⁾	40,13	45,02	-	-	40,13	45,02	40,13	45,02
Doğan Egmont ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Gas Plus Erbil ⁽³⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolu ⁽⁴⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP	56,00	56,00	-	-	56,00	56,00	56,00	56,00
DMC ⁽⁵⁾	40,00	100,00	-	-	40,00	100,00	40,00	100,00
NetD Müzik ⁽⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,00	100,00

(1) İlgili iş ortaklığının doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(2) 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştirakin %50 oranında hissesine tekabül eden payların devir alınmasına ve Grup tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir (Dipnot 38).

(3) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

(4) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

(5) İlgili şirketlerin 16 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile %60'lık kısmının Believe International Şirketi'ne satılmasına karar verilmiş olup satış süreci 21 Temmuz 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Bu işlemle birlikte ilgili bağlı ortaklıklar iş ortaklıkları altında takip edilmeye başlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Toplam	Toplam	Net	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a	Net	Dönem	Net dönem
31 Aralık 2020	varlıklar	yükümlülükler	varlıklar	düşen kısmı	satışlar	karı/(zararı)	karı/(zararının) Grup' a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	204.615	15.835	188.780	94.390	-	9.179	4.590
Doğan Burda	49.081	31.835	17.246	6.921	61.548	(4.052)	(1.626)
Doğan Egmont	87.592	43.957	43.635	21.818	38.325	4.289	2.145
Ultra Kablolu	6.721	25	6.696	3.348	-	(330)	(165)
DPP	381	237	144	81	1.773	(50)	(28)
DMC ⁽³⁾	196.503	47.714	148.789	112.188	73.950	13.689	5.475
Toplam	544.893	139.603	405.290	238.746	175.596	22.725	10.391
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	1.620.800	5.212.599	(3.591.799)	-	213.946	(1.341.590)	-
Aslancık Elektrik ⁽²⁾	471.908	511.562	(39.654)	(13.217)	154.709	(60.068)	(20.021)
Gas Plus Erbil	974.618	2.327	972.291	-	-	(556)	-

	Toplam	Toplam	Net	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a	Net	Dönem	Net dönem
31 Aralık 2019	varlıklar	yükümlülükler	varlıklar	düşen kısmı	satışlar	karı/(zararı)	karı/(zararının) Grup' a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	192.896	13.604	179.292	89.646	-	4.435	2.218
Doğan Burda	59.425	37.522	21.903	9.861	84.978	(2.481)	(1.117)
Doğan Egmont	84.074	44.783	39.291	19.646	45.806	2.794	1.397
Ultra Kablolu	7.051	27	7.024	3.512	-	(168)	(84)
DPP	417	224	193	108	2.271	111	62
Toplam	343.863	96.160	247.703	122.773	133.055	4.691	2.476
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	1.828.364	4.012.718	(2.184.354)	-	329.717	(431.372)	32.403
Aslancık Elektrik ⁽²⁾	481.722	464.369	17.353	5.784	139.764	(24.396)	(8.131)
Gas Plus Erbil	788.971	1.932	787.039	-	-	(235)	-

⁽¹⁾ 21 Haziran 2019 tarihinde imzalanan Tadil Sözleşmeleri ile Boyabat ile bankalar arasında önceki yıllarda 26 Haziran 2013 ve 26 Haziran 2015 tarihlerinde akdedilen kredi sözleşmeleri tadil edilmiştir. Tadil Sözleşmeleri'nin yürürlüğe girmesi, Ana Kredi Sözleşmesi tahtında tahakkuk etmiş olan faizin ödenmesi ve Ardıl Kredi Sözleşmesi tahtında tahakkuk etmiş olan faizin ve BSMV'nin de anapara tutarına eklenmesi şartlarına bağlanmış olup, söz konusu ödemenin tamamlanmasını takiben taraflar arasında imzalanmış olan Mutabakat Mektubu ile tadil sözleşmelerinin yürürlük tarihinin 8 Temmuz 2019 olduğu taraflar arasında kabul edilmiştir. Yürürlük tarihinden sonra ilk faiz ödemesi 21 Haziran 2020 olup, ikincisi 31 Aralık 2020, devam eden her biri 31 Aralık 2020'yi takip edecek on ikişer aylık dönemlerde yapılacaktır. 21 Haziran 2020 tarihine kadar geçerli olan faiz oranı %4,25, daha sonrasında ise %5,25 olacaktır. Bu gelişmeler neticesinde yukarıda bahsi geçen belirsizliklerin ortadan kalkması sebebiyle mezkur kefalet için ayrılan karşılık geri çevrilmiştir. Buna ek olarak, Tadil Sözleşmeleri'nin imzalandığı tarihi takip eden 11 iş günü içerisinde, Grup mevcut krediler için tahakkuk etmiş ancak Boyabat tarafından henüz ödenmemiş kredi faizleri ile ilgili olarak garantör sıfatıyla kendi payına düşen toplam 8.650.073 (tam) ABD Doları ve 2.482.125 (tam) Avro tutarındaki ödemeyi nakden ve defaten yapmıştır. Söz konusu ödenen bu tutara, ortaklardan birinin payına ait olup da ödenemeyen ve Doğan Enerji'nin payına isabet eden 2.854.524 (tam) ABD Doları ve 819.101 (tam) Avro da dahil olmakla birlikte, bu tutar için finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gider tahakkuku konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Refinansman sonrası ilk faiz ödeme tarihi 19 Haziran 2020 olup ana kredi için 12.088.703 (tam) ABD Doları ve 10.784.529 (tam) Avro, ardıl kredi için ise 1.309.103 (tam) ABD Doları ve 1.167.873 (tam) Avro faiz ödemesi yapılmıştır. Haziran 2020 tarihinde yapılan faiz ödemesi sonrasında kredilerden faiz indirimi talep edilmiş, ana kredi için 21 Ekim 2020; ardıl kredi için de 7 Ekim 2020 tarihinde imzalanan tadil sözleşmeleri ile yürürlükteki faiz oranının 31 Aralık 2020'ye kadar %4,25 olarak geçerli olmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihinde ana kredi için 1.000.000 (tam) ABD Doları anapara ve 6.524.786 (tam) ABD Doları faiz; 892.117 (tam) Avro anapara ve 5.820.868 (tam) Avro faiz, ardıl kredi için ise 700.632 (tam) ABD Doları ve 625.045 (tam) Avro faiz ödemesi yapılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

- (2) Aslancık Elektrik, kredi veren kuruluşlarla kredi sözleşmelerinin yeniden yapılandırılmasına yönelik görüşmeleri 2019 yılı içerisinde tamamlamış olup, 30 Aralık 2019 tarihinde kredi veren kuruluşlarla 24 Ocak 2011 Tarihli Kredi Sözleşmesine İlişkin Tadil ve Katılım Sözleşmesi imzalamıştır. Yeniden yapılandırma öncesi ön şart olarak Aslancık Elektrik 141.000.000 (tam) TL sermaye artırımını gerçekleştirmiş ve söz konusu sermaye ortaklar tarafından nakden ödenmiştir. Ayrıca, 27 Aralık 2019 itibarıyla Alternatif Bank'a toplam 23.363.594 (tam) Avro tutarındaki kredi için 7.933.896 (tam) Avro anapara ödemesi söz konusu sermaye artırımını yolu ile gerçekleştirilmiş olup geriye kalan 15.429.698 (tam) Avro tutarındaki borç için ise aynı bankadan temin edilen 17.218.000 (tam) Amerikan Doları ile Avro kredi borcu kapatılmıştır. Yeni alınan 17.218.000 (tam) ABD Doları tutarındaki kredi konsorsiyum kredileri içerisine dahil edilmiş olup yürürlük tarihinden sonra ilk faiz ve anapara ödemesi 30 Haziran 2020 ve faiz oranı Libor+3,95'tir. İlgili yapılandırma ile birlikte 69.482.000 (tam) ABD Doları kredi borcunun, 30 Haziran 2020 tarihinde 1.500.000 (tam) ABD Doları kredi anapara ödemesi, 25 Ağustos 2020 tarihinde 3.000.000 (tam) ABD Doları kredi erken anapara ödemesi, 31 Aralık 2020 tarihinde 2.460.000 (Tam) ABD Doları nakit süpürme işlemi ile kredi ödemesi gerçekleştirilmiş olup 31 Aralık 2020 itibarıyla toplam kredi yükümlülüğü 62.522.000 (tam) ABD Doları seviyesine inmiştir.
- (3) İlgili tutarlar DMC ve Net D Müzik'in konsolide finansal tablolarını temsil etmektedir.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	128.557	(29.821)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	(9.630)	(79.177)
İştirak edinimi ⁽⁴⁾	18.974	46
Gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 29) ⁽⁴⁾	87.789	-
Sermaye arttırımı	1.155	68.193
Çıkış	(1.070)	-
Teminat ödemesi	-	64.427
Sermaye azaltımı	-	(750)
Konusu kalmayan karşılıklar	-	105.925
Diğer	(246)	(286)
31 Aralık	225.529	128.557

- (4) Bağlı ortaklık satış işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla söz konusu DMC ve Net D Müzik şirketlerinin toplam gerçeğe uygun değeri 106.763 TL olarak tespit edilmiş olup, bu tutarın 18.974 TL'lik kısmı kayıtlı değeri, 87.789 TL'lik kısmı ise gerçeğe uygun değer etkisini temsil etmektedir. Söz konusu satış işleminden 31 Aralık 2020 tarihine kadar ilgili şirketlerin toplam kapsamlı gelirinden Grup'un payına düşen kısım 5.425 TL olup; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu şirketlerin net varlıklarının Grup'a düşen payı 112.188 TL tutarındadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2020	Boyabat Elektrik	Gas Plus Erbil	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	303	-	16.867	24	18.965	89	8.213	11	13.651	58.123
Diğer dönen varlıklar	15.412	8.570	5.868	72	22.333	6.632	72.238	363	69.999	201.487
Diğer duran varlıklar	1.605.085	966.048	449.173	204.519	7.783	-	7.141	7	112.853	3.352.609
Toplam varlıklar	1.620.800	974.618	471.908	204.615	49.081	6.721	87.592	381	196.503	3.612.219
Kısa vadeli finansal borçlar	346.055	-	21.713	-	1.755	-	8.000	-	116	377.639
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	29.103	770	51.229	19	21.851	8	35.957	237	46.655	185.829
Uzun vadeli finansal borçlar	4.607.429	-	438.254	-	180	-	-	-	-	5.045.863
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	230.012	1.557	366	15.816	8.049	17	-	-	943	256.760
Toplam yükümlülükler	5.212.599	2.327	511.562	15.835	31.835	25	43.957	237	47.714	5.866.091
Net varlıklar:	(3.591.799)	972.291	(39.654)	188.780	17.246	6.696	43.635	144	148.789	(2.253.872)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	
Grup'un net varlık payı	-	-	(13.217)	94.390	6.921	3.348	21.818	81	112.188	225.529

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2019	Boyabat Elektrik	Gas Plus Erbil	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	DPP	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	139.848	-	5.139	25	21.797	113	2.517	4	169.443
Diğer dönen varlıklar	22.789	6.935	5.933	72	26.451	6.894	74.831	403	144.308
Diğer duran varlıklar	1.665.727	782.036	470.650	192.799	11.177	44	6.726	10	3.129.169
Toplam varlıklar	1.828.364	788.971	481.722	192.896	59.425	7.051	84.074	417	3.442.920
Kısa vadeli finansal borçlar	313.132	-	19.759	-	4.432	-	6.500	-	343.823
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.819	672	48.677	79	22.563	10	38.283	224	130.327
Uzun vadeli finansal borçlar	3.553.987	-	395.596	-	2.552	-	-	-	3.952.135
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	125.780	1.260	337	13.525	7.975	17	-	-	148.894
Toplam yükümlülükler	4.012.718	1.932	464.369	13.604	37.522	27	44.783	224	4.575.179
Net varlıklar:	(2.184.354)	787.039	17.353	179.292	21.903	7.024	39.291	193	(1.132.259)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	
Grup'un net varlık payı	-	-	5.784	89.646	9.861	3.512	19.646	108	128.557

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2020	Boyabat Elektrik	Gas Plus Erbil	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	DPP	Doğan Egmont	DMC
Gelirler	213.946	-	154.709	-	61.548	-	1.773	38.325	73.950
Esas faaliyet (zararı)/karı	81.935	(556)	49.309	11.470	(4.447)	(126)	(48)	(2.433)	17.774
Net finansal gider	(1.423.516)	-	(120.532)	-	(374)	-	(2)	(440)	(22)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(1.341.581)	(556)	(71.223)	11.470	(4.811)	(330)	(50)	4.289	17.752
Vergi sonrası (zarar)/kar	(1.341.590)	(556)	(60.068)	9.179	(4.052)	(330)	(50)	4.289	13.689
Yabancı para çevrim farkları	-	185.808	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(1.341.627)	185.252	(60.068)	9.179	(4.657)	(330)	(50)	4.289	13.565
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,50</i>	<i>0,40</i>
Grup' un net kar/(zarar) payı	-	-	(20.021)	4.590	(1.626)	(165)	(28)	2.145	5.475

1 Ocak - 31 Aralık 2019	Boyabat Elektrik	Gas Plus Erbil	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	DPP	Doğan Egmont
Gelirler	329.717	-	139.764	-	84.978	-	2.271	45.806
Esas faaliyet (zararı)/karı	144.406	(235)	38.354	5.525	(931)	(167)	112	(2.398)
Net finansal (gider)/gelir	(652.058)	-	(104.473)	27	(1.932)	(1)	-	(1.069)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(507.652)	(235)	(66.119)	5.552	(2.857)	(168)	111	4.353
Vergi sonrası (zarar)/kar	(431.372)	(235)	(24.396)	4.435	(2.481)	(168)	111	2.794
Yabancı para çevrim farkları	-	(6.803)	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(431.449)	(7.038)	(24.335)	4.435	(3.117)	(168)	111	2.794
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,50</i>
Grup' un net kar/(zarar) payı	32.403	-	(8.131)	2.218	(1.117)	(84)	62	1.397

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bölgümlere Göre Raporlama sunumu güncellenmiş olup, "Diğer Bölümü"nın sunumuna son verilmiştir. Söz konusu "Diğer Bölümü"nde yer alan Grup Şirketleri ilgili olarak değeriendirildikleri bölümlere sınıflanmıştır. Güncellenmiş Bölüm detayları Dipnot 1'de yer almaktadır.

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Akaryakıt perakendesi ⁽¹⁾	7.784.043	11.236.958
Elektrik üretimi ve ticareti	332.409	109.806
Sanayi ve ticaret	1.350.257	824.075
Otomotiv ticaret ve pazarlama	511.451	296.052
Finansman ve yatırım	225.972	250.948
İnternet ve eğlence	440.863	366.846
Gayrimenkul yatırımları	122.699	168.895
	10.767.694	13.253.580

⁽¹⁾ Doel'in ticari faaliyetlerini durdurmasından dolayı 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde ticaret geliri oluşmamıştır (31 Aralık 2019: 2.658.928 TL). İlgili bağılı ortaklığın paylarının Aytemiz Akaryakıt tarafından 19 Şubat 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile devralınmasına karar verilmiş olup, 22 Mayıs 2020 tarihinde Aytemiz Akaryakıt bünyesinde birleşme işlemi tescil olmak suretiyle tasfiye olmuştur.

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Akaryakıt perakendesi	24.954	(72.680)
Elektrik üretimi ve ticareti	215.568	63.297
Sanayi ve ticaret	32.282	(15.530)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	17.871	(11.275)
Finansman ve yatırım	1.027.192	542.439
İnternet ve eğlence	307.989	28.994
Gayrimenkul yatırımları	106.114	188.784
	1.731.970	724.029

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi ve Ticareti	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	7.784.043	332.409	1.350.257	511.451	225.972	440.863	122.699	-	10.767.694
Bölümler arası gelirler	9.650	44	1.320	1.825	40.201	-	9.995	(63.035)	-
Toplam gelirler	7.793.693	332.453	1.351.577	513.276	266.173	440.863	132.694	(63.035)	10.767.694
Gelirler	7.793.693	332.453	1.351.577	513.276	266.173	440.863	132.694	(63.035)	10.767.694
Satışların maliyeti	(7.453.423)	(89.097)	(1.117.234)	(445.503)	(103.903)	(212.089)	(70.692)	10.317	(9.481.624)
Brüt kar/(zarar)	340.270	243.356	234.343	67.773	162.270	228.774	62.002	(52.718)	1.286.070
Genel yönetim giderleri	(38.112)	(15.950)	(60.850)	(15.524)	(135.491)	(53.131)	(15.947)	44.471	(290.534)
Pazarlama giderleri	(248.022)	(3.101)	(66.485)	(33.227)	-	(82.183)	(8.049)	8.554	(432.513)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(20.021)	-	-	-	5.801	4.590	-	(9.630)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	69.778	46.672	20.953	10.767	479.729	(7.744)	49.067	(5.634)	663.588
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	16.218	40.205	(22.448)	6.240	567.261	219.697	14.964	(754)	841.383
Finansal gelirler/(giderler), net	(115.178)	(75.593)	(73.231)	(18.158)	(46.577)	(3.225)	(513)	6.081	(326.394)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	24.954	215.568	32.282	17.871	1.027.192	307.989	106.114	-	1.731.970

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi ve Ticareti	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	11.236.958	109.806	824.075	296.052	250.948	366.846	168.895	-	13.253.580
Bölümler arası gelirler	16.593	139.124	1.931	262	48.589	87	10.648	(217.234)	-
Toplam gelirler	11.253.551	248.930	826.006	296.314	299.537	366.933	179.543	(217.234)	13.253.580
Gelirler	11.253.551	248.930	826.006	296.314	299.537	366.933	179.543	(217.234)	13.253.580
Satışların maliyeti	(10.843.609)	(82.459)	(739.483)	(244.385)	(160.060)	(178.348)	(82.641)	153.276	(12.177.709)
Brüt kar/(zarar)	409.942	166.471	86.523	51.929	139.477	188.585	96.902	(63.958)	1.075.871
Genel yönetim giderleri	(45.358)	(16.638)	(46.230)	(16.422)	(149.407)	(53.187)	(24.078)	55.889	(295.431)
Pazarlama giderleri	(252.430)	(2.105)	(42.838)	(24.720)	-	(96.297)	(6.714)	7.457	(417.647)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(8.131)	-	-	32.403	258	2.218	-	26.748
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	66.766	6.665	17.476	562	436.415	(5.287)	128.248	(8.776)	642.069
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	2.775	3.964	(296)	1.709	175.392	(1.666)	(4.483)	-	177.395
Finansal gelirler/(giderler), net	(254.375)	(86.929)	(30.165)	(24.333)	(91.841)	(3.412)	(3.309)	9.388	(484.976)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(72.680)	63.297	(15.530)	(11.275)	542.439	28.994	188.784	-	724.029

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam varlıklar		
Akaryakıt perakendesi	2.067.873	2.233.154
Elektrik üretimi ve ticareti	1.839.273	1.499.167
Sanayi ve ticaret ⁽⁴⁾	1.643.251	620.212
Otomotiv ticaret ve pazarlama	300.743	116.852
Finansman ve yatırım	11.735.642	9.459.888
İnternet ve eğlence ⁽⁵⁾	589.600	436.304
Gayrimenkul yatırımları	1.828.540	1.750.876
Toplam	20.004.922	16.116.453
Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽¹⁾	(6.311.719)	(4.875.862)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	13.693.203	11.240.591
Özkaynaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akaryakıt perakendesi ⁽²⁾	(103.862)	(106.182)
Elektrik üretimi ve ticareti	430.620	251.187
Sanayi ve ticaret ⁽⁴⁾	159.257	29.320
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽²⁾	(27.190)	(41.001)
Finansman ve yatırım	12.824.898	12.085.244
İnternet ve eğlence ⁽⁵⁾	152.121	(68.105)
Gayrimenkul yatırımları	437.481	394.991
Toplam	13.873.325	12.545.454
Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽³⁾	(5.433.753)	(5.408.845)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	9.378.237	7.631.340
Kontrol gücü olmayan paylar	938.248	494.731
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	8.439.989	7.136.609

(1) Bölüm eliminasyon tutarı Grup'un faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(2) Sermaye eliminasyonu sebebiyle söz konusu şirketlerin ödenmiş sermayeleri dikkate alınmamıştır. Ödenmiş sermayeler de dikkate alındığında söz konusu faaliyet gruplarının özkaynakları pozitif tutarlar teşkil etmektedir.

(3) Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

(4) Artışın nedeni detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere Sesa Ambalaj'ın satın alınmasından kaynaklanmaktadır.

(5) Artışın nedeni detayları Dipnot 31'de açıklandığı üzere DMC ve NetD Müzik'in satışı sonucunda ortaya çıkan gerçeğe uygun değer artışından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) **Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<u>Alımlar</u>		
Akaryakıt perakendesi	161.549	111.051
Elektrik üretimi ve ticareti ⁽²⁾	493.447	12.644
Sanayi ve ticaret	34.906	25.509
Otomotiv ticaret ve pazarlama ⁽³⁾	72.412	9.359
Finansman ve yatırım	12.147	15.128
İnternet ve eğlence	90.313	54.455
Gayrimenkul yatırımları	17.880	11.131
Toplam	882.654	239.277

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<u>Amortisman ve itfa payları</u>		
Akaryakıt perakendesi	159.080	152.893
Elektrik üretimi ve ticareti	34.579	37.583
Sanayi ve ticaret ⁽¹⁾	39.158	32.561
Otomotiv ticaret ve pazarlama	9.336	7.484
Finansman ve yatırım	25.811	27.080
İnternet ve eğlence	59.175	51.449
Gayrimenkul yatırımları	8.704	6.907
Toplam	335.843	315.958

(1) Sanayi ve ticaret bölümüne ait 1.072 TL tutarındaki amortisman gideri stoklar hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 408 TL).

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata'nın Taşpınar santral yatırımı sebebiyle artış meydana gelmiştir.

(3) Grup'un bağlı ortaklıklarından Suziki'nin 44.868 TL tutarındaki araç alımları nedeniyle artış meydana gelmiştir.

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	2.532	1.990
Bankalar		
-Vadesiz mevduatlar	554.296	144.505
-Vadeli mevduatlar	2.338.267	3.125.308
Diğer hazır değerler	10.852	7.029
	2.905.947	3.278.832

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Euro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %0,05 ile %3,60 (31 Aralık 2019: %0,95 ile %2,45), %2,20 ile %3,10 (31 Aralık 2019: %0,25 ile %0,30) ve %13,57 ile %17,75 (31 Aralık 2019: %1,91 ile %10,50) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 10.852 TL (31 Aralık 2019: 7.029 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bloke mevduat 832 TL (31 Aralık 2019: 645 TL) tutarındadır.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hazır değerler	2.905.947	3.278.832	3.817.966
Faiz tahakkukları (-)	(1.566)	(2.074)	(8.602)
Nakit ve nakit benzerleri	2.904.381	3.276.758	3.809.364

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	2.042.772	1.108.572
- Yatırım fonları	357.174	68.046
- Özel sektör hisse senetleri	21.929	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör hisse senetleri	2.148	1.108
	2.424.023	1.177.726

⁽¹⁾ Finansal yatırımların %32'si devlet, %68'i özel sektörden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: %29'u devlet %71'i özel sektör).

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	1.177.726	423.682
Finansal varlık alımı	1.869.982	1.134.548
Gerçeğe uygun değer değişimi	21.604	59.441
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	1.040	112
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	20.564	59.329
Finansal yatırım çıkışı	(877.540)	(480.163)
Faiz tahakkuku	12.530	19.248
Bağlı ortaklık alım etkisi (Dipnot 3)	1.479	-
Yabancı para çevrim farkı	218.242	20.970
31 Aralık	2.424.023	1.177.726

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾				
<i>Lexin Nassau L.P.</i> ⁽²⁾	121.674	22,15	157.891	22,15
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar ⁽¹⁾				
<i>Mediterra Capital Partners I LP</i>	10.314	1,88	11.128	1,88
<i>Insider SG PTE Limited</i>	36.604	3,07	9.772	3,28
<i>Mediterra Capital Partners II LP</i>	13.429	2,23	8.231	2,23
<i>GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i>	-	-	7.407	1,71
<i>Düş Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.</i>	8.437	3,75	7.874	3,75
<i>Collective Spark Fund BV</i>	1.631	1,23	542	1,13
	192.089		202.845	

(1) Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:

- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması

(2) Nassau L.P. Grup'un bağlı ortaklıklarından M Investment'ın uzun vadeli yatırımları içerisinde yer almaktadır. Söz konusu yatırım, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen finansal varlık olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 121.674 TL (16.576 ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır. Gerçeğe uygun değer değişiminin 61.242 TL tutarındaki önemli bir kısmı Nassau L.P.'nin kullandığı uzun vadeli kredilerden kaynaklanmaktadır. Söz konusunu yatırıma ilişkin dönem içerisinde 6.156 TL tutarında sermaye artışı gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, 31.066 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkı 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	202.845	196.084
Yabancı para çevrim farkı	31.066	18.158
Gerçeğe uygun değer değişimi	(44.954)	3.236
<i>Özkaynak tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(73.437)</i>	-
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>28.483</i>	<i>3.236</i>
Finansal varlık alımı	4.383	2.472
Sermaye artışı	6.156	199
Finansal yatırım çıkışı	(7.407)	(14.670)
Gerçeğe uygun değer değişimi	-	(2.634)
31 Aralık	192.089	202.845

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Borçlanmalar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	1.679.820	1.603.847
Finansman bonoları ⁽¹⁾	21.570	136.713
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	-	414
Toplam	1.701.390	1.740.974

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Faktoring, 12 Ağustos 2020 tarihinde 30.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 170 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı %12, yıllık bileşik faiz oranı %12,39 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. 30.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarlı bono 29 Ocak 2021 tarihinde itfa olmuştur. Söz konusu Doruk Faktoring'in ihraç etmiş olduğu finansman bonosundan Doğan Holding tarafından satın alınan ve tahakkuk eden faiz ile birlikte 8.168.151 (tam) Türk Lirası tutarlı kısım konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir. Ayrıca Doruk Faktoring 29 Ocak 2021 tarihinde 80.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 181 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı % 19,95, yıllık bileşik faiz oranı %20,96 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. Söz konusu Doruk Faktoring'in ihraç etmiş olduğu finansman bonosunun 19.300.000 (tam) TL'lik kısmı Doğan Holding tarafından satın almıştır. Finansman bonolarına ilişkin hareket tablosu bu dipnotta yer alan net finansal borç mutabakatına dahil edilmiş durumdadır (31 Aralık 2019: Doruk Faktoring, Doruk Finansman ve Aytemiz Akaryakıt'ın ihraç ettiği finansman bonolarından oluşmaktadır).

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	88.508	71.071
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	41.463	36.734
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	5.855	6.238
Toplam	135.826	114.043

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun vadeli banka kredileri	896.923	407.133
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	149.974	170.416
İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	14.148	18.906
Toplam	1.061.045	596.455

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Banka kredileri ve finansman bonoları

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	3,6 - 20,5	1.628.175	1.628.175	5,00 - 27,95	1.437.175	1.437.175
ABD Doları banka kredileri	5,45 - 5,45	2.005	14.718	6,10 - 6,10	4.300	25.543
Avro banka kredileri	0,6 - 4,25	4.099	36.927	0,85 - 3,45	21.220	141.129
Ara toplam			1.679.820			1.603.847
Kısa vadeli finansman bonoları:						
Türk lirası finansman bonoları			21.570			136.713
Ara toplam			21.570			136.713
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	8,37 - 14,75	59.276	59.276	12,25 - 16,24	57.888	57.888
Avro banka kredileri	0,65 - 4,65	3.245	29.232	0,65 - 4,22	1.982	13.183
Ara toplam			88.508			71.071
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları			1.789.898			1.811.631
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	8,37 - 14,75	663.765	663.765	12,80 - 22,55	326.077	326.077
Avro banka kredileri	0,65 - 4,65	25.884	233.158	0,65 - 2,63	12.188	81.056
Toplam uzun vadeli banka kredileri			896.923			407.133

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

b) Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:						
İlişkili olmayan taraflardan Avro kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	2,90 - 3,45	62	414
Ara toplam	-	-	-			414
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	5.855	5.855	22,55 - 26,15	6.238	6.238
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	39.516	39.518	22,55 - 26,15	16.386	16.386
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	12,41	265	1.945	12,41	347	2.063
İlişkili olmayan taraflardan Avro kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	3,83 - 10,20	2.747	18.269
İlişkili olmayan taraflardan Ruble kiralama işlemlerinden borçlar				6,25 - 7,00	177	16
Ara toplam			47.318			42.972
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			47.318			43.386
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	14.148	14.148	22,55 - 26,15	18.906	18.906
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 26,15	129.891	129.891	22,55 - 26,15	149.648	149.648
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	12,41	2.736	20.083	12,41	3.443	20.452
İlişkili olmayan taraflardan Avro kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	3,83 - 10,20	48	316
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			164.122			189.322

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı	232.708	222.449
Dönem içi girişler	40.242	45.432
Ödemeler	(106.872)	(84.522)
Faiz giderleri (Dipnot 30)	31.841	45.677
Kur farkları	9.843	3.983
Erken sonlandırma	(17)	(311)
Yeniden ölçüm	3.111	-
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	606	-
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 31)	(22)	-
	211.440	232.708

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	2.905.947	3.278.832
Kısa vadeli borçlanmalar	(1.789.898)	(1.811.631)
Uzun vadeli borçlanmalar	(896.923)	(407.133)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(47.318)	(43.386)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(164.122)	(189.322)
Net finansal (borç)/varlık	7.686	827.360

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2020	2.218.764	232.708	(3.278.832)	(827.360)
Nakit akış etkisi	301.243	(63.536)	958.788	1.196.495
Yabancı para düzeltmeleri	64.264	9.843	(487.491)	(413.384)
Faiz tahakkukları	92.520	31.841	1.566	125.927
Bağlı ortaklık girişi	10.030	606	(104.022)	(93.386)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(22)	4.044	4.022
31 Aralık 2020	2.686.821	211.440	(2.905.947)	(7.686)
	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar ⁽¹⁾	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2019	2.488.641	-	(3.817.966)	(1.329.325)
TFRS 16 açılış etkisi	-	222.449	-	222.449
Nakit akış etkisi	(498.831)	(39.401)	921.522	383.290
Yabancı para düzeltmeleri	21.563	3.983	(384.462)	(358.916)
Faiz tahakkukları, net	207.391	45.677	2.074	255.142
31 Aralık 2019	2.218.764	232.708	(3.278.832)	(827.360)

⁽¹⁾ Dipnot 2.1.6'da açıklandığı üzere 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla oluşan tutarlar "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan bakiyelerden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2021	-	337.853
2022	190.618	11.776
2023	429.523	9.300
2024 ve sonrası	276.782	48.204
Toplam	896.923	407.133

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 35)	2.795.505	2.300.609
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 35)	102.756	150.863
Toplam	2.898.261	2.451.472

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari alacaklar	1.725.623	1.627.097
Alacak senetleri ve çekler	170.697	180.694
Gelir tahakkukları	432	1.286
Toplam	1.896.752	1.809.077
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(3.815)	(4.543)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(523)	(877)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(115.428)	(98.771)
Toplam	1.776.986	1.704.886

Grup'un, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doruk Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarına ait kısmının vadesi 52 ile 84 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: 52 - 87 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari alacaklar için etkin faiz oranı Türk Lirası için %12,05, ABD Doları için %2,70 ve Avro için %1,54'tür (31 Aralık 2019: TL %13,83, ABD Doları %3,69 ve Avro %1,68). Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	36.194	29.116
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(3.161)	(3.033)
	33.033	26.083

⁽¹⁾ Alacak senetleri ağırlıklı olarak finansman hizmeti ve akaryakıt satışına ilişkin ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	(99.648)	(92.574)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar (Dipnot 28)	(20.406)	(25.009)
Beklenen kredi zararı, net	353	489
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	6.697	14.310
Tahsilatlar	1.019	3.136
Bağlı ortaklık girişi	(6.580)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	2.614	-
31 Aralık	(115.951)	(99.648)

⁽¹⁾ Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 102.994 TL (31 Aralık 2019: 115.721 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 35). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.810.019 TL (31 Aralık 2019: 1.730.969 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 1.381.760 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2019: 1.530.294 TL) (Dipnot 35).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar	689.490	717.983
Borç ve gider karşılıkları	25.236	30.770
Çek ve senet borçları	766	-
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(1.311)	(3.033)
Toplam	714.181	745.720

31 Aralık 2020 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 40 - 87 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2019: 40 - 91 gün). Grup'un ticari borçlarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari borçlar için etkin faiz oranı Türk Lirası için %12,05, ABD Doları için %2,70 ve Avro için %1,54'tür (31 Aralık 2019: TL %13,83, ABD Doları %3,69 ve Avro %1,68). Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup, söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları	15.065	7.137
Verilen depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	4.382	5.787
Diğer çeşitli alacaklar ⁽²⁾	14.222	12.229
Toplam	33.669	25.153

⁽¹⁾ Verilen depozito ve teminatların önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Suzuki ve Aytemiz'in faaliyetleriyle ilgili vermiş olduğu depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Diğer çeşitli alacakların önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarının vergi dairesinden alacaklarından oluşmaktadır.

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	135.803	120.474
Alınan depozito ve teminatlar	3.085	569
Diğer kısa vadeli borçlar ⁽³⁾	13.173	5.788
Toplam	152.061	126.831

İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar	1.353	1.385
Diğer uzun vadeli borçlar ⁽³⁾	7.488	538
Toplam	8.841	1.923

⁽³⁾ Diğer kısa ve uzun vadeli borçların, önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Suzuki'nin distribütörlük sözleşmesi yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2019: Diğer kısa vadeli borçların, önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya'nın ticari faaliyetlerinin dışındaki işlemlerindeki borçlarından kaynaklanmaktadır).

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Mamül ve ticari mallar	649.133	560.267
Hammadde ve malzeme	83.803	29.612
Yarı mamül	18.002	14.511
Diğer stoklar	28.347	19.455
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(341)	(2.062)
Toplam	778.944	621.783

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 1.072 TL'dir (31 Aralık 2019: 408 TL). Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	(2.062)	(1.992)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	306	130
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	(110)	(200)
Bağlı ortaklık çıkışı	1.525	-
31 Aralık	(341)	(2.062)

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tutarı 14.528 TL'dir (31 Aralık 2019: 13.167 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽¹⁾	31 Aralık 2020
Arsalar	386.044	-	-	-	-	-	44.644	430.688
Binalar	971.123	-	-	-	-	38.911	4.161	1.014.195
Net kayıtlı değer	1.357.167	-	-	-	-	38.911	48.805	1.444.883

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽¹⁾	31 Aralık 2019
Arsalar	252.102	9.765	(70)	-	303	-	123.944	386.044
Binalar	962.578	-	-	-	-	8.275	270	971.123
Net kayıtlı değer	1.214.680	9.765	(70)	-	303	8.275	124.214	1.357.167

- (1) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup arsa ve binalarına ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde gayrimenkul değerleme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 48.805 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu gerçeğe uygun değer düzeltmesinin 43.013 TL tutarındaki kısmı Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Ömerli arazisine ilişkindir (Dipnot 18). (31 Aralık 2019: 124.214 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesinin 111.834 TL tutarındaki kısmı Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Ömerli arazisine ilişkindir).

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerleme ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 48.805 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirmiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

			Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	Gerçeğe uygun değer		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.444.883	1.357.167	-	1.444.883	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2020	İlaveler ⁽¹⁾	Çıkışlar	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	Bağlı ortaklık girişi ⁽³⁾	31 Aralık 2020
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	176.055	1.244	(8.874)	17.252	-	-	17.339	203.016
Binalar	86.012	3.015	(983)	3.204	101	-	19.151	110.500
Makine ve teçhizat	907.908	12.605	(565)	404.345	10.869	-	130.729	1.465.891
Motorlu araçlar	142.268	51.163	(20.795)	585	1.123	-	3.240	177.584
Mobilya ve demirbaşlar	124.622	12.387	(894)	961	245	(910)	670	137.081
Kiralanın maddi varlıklar								
geliştirme maliyetleri	105.171	5.042	(80)	3.359	2.577	(44)	-	116.025
Diğer maddi varlıklar	159.486	13.342	(11.843)	-	-	(96)	-	160.889
Yapılmakta olan yatırımlar	28.734	515.813	(1.674)	(437.227)	5	-	-	105.651
	1.730.256	614.611	(45.708)	(7.521)	14.920	(1.050)	171.129	2.476.637
Birikmiş amortismanlar:								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.634	824	-	-	-	-	-	6.458
Binalar	72.007	6.329	(203)	-	(10)	-	-	78.123
Makine ve teçhizat	337.187	51.914	(417)	-	8.117	-	-	396.801
Motorlu araçlar	54.873	12.557	(4.162)	-	671	-	-	63.939
Mobilya ve demirbaşlar	52.039	10.594	(737)	-	222	(541)	-	61.577
Kiralanın maddi varlıkları								
geliştirme maliyetleri	36.176	9.624	(80)	-	2.181	(37)	-	47.864
Diğer maddi varlıklar	70.026	20.722	(10.008)	-	-	(97)	-	80.643
	627.942	112.564	(15.607)	-	11.181	(675)	-	735.405
Net kayıtlı değer	1.102.314							1.741.232

(1) 2020 yılında yapılan yatırımların büyük çoğunluğu Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata, Kanal D Romanya, Aytemiz ve Suzuki'nin yatırımlarından oluşmaktadır. Galata'da Taşpınar santral yatırımı sebebiyle yapılmakta olan yatırımlarda 489.849 TL artış meydana gelmiştir. Aytemiz'de yeni istasyon yatırımları nedeniyle dönem içinde 43.988 TL alım bulunmaktadır. Bununla birlikte, Kanal D Romanya'da 60.866 TL program hakkı alımı yapılmıştır. Suzuki'de distribütörlük sözleşmesinin yenilenmesi neticesinde maddi olmayan duran varlıklarda 11.882 TL artış olmuştur ve ilaveten 44.868 TL araç alımı yapılmıştır.

(2) Detayları Dipnot 31'de açıklanan DMC ve Net D satışlarına ilişkindir.

(3) Detayları Dipnot 3'te açıklanan Sesa Ambalaj alımına ilişkindir

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: 414 TL). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti 20.034'tür (31 Aralık 2019: Yoktur).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Bağlı ortaklık girişi (*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Maliyet:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	173.141	1.823	-	138	952	1	176.055
Binalar	85.129	2.436	(1.811)	236	-	22	86.012
Makine ve teçhizat	804.492	12.863	(6.451)	744	94.006	2.254	907.908
Motorlu araçlar	135.920	18.899	(12.980)	211	-	218	142.268
Mobilya ve demirbaşlar	101.816	8.160	(6.029)	6.954	13.670	51	124.622
Kiralanılan maddi varlıklar							
geliştirme maliyetleri	77.203	7.529	(2.331)	22.245	-	525	105.171
Diğer maddi varlıklar	145.881	14.829	(4.284)	3.060	-	-	159.486
Yapılmakta olan yatırımlar	40.496	37.970	(9.957)	(39.466)	68	(377)	28.734
	1.564.078	104.509	(43.843)	(5.878)	108.696	2.694	1.730.256
Birikmiş amortismanlar:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.011	623	-	-	-	-	5.634
Binalar	66.070	5.962	(23)	-	-	(2)	72.007
Makine ve teçhizat	288.349	50.163	(5.095)	-	2.158	1.612	337.187
Motorlu araçlar	40.377	19.400	(5.051)	-	-	147	54.873
Mobilya ve demirbaşlar	48.243	9.116	(5.403)	-	40	43	52.039
Kiralanılan maddi varlıkları							
geliştirme maliyetleri	29.608	6.568	(398)	-	-	398	36.176
Diğer maddi varlıklar	52.990	20.362	(3.327)	-	-	1	70.026
	530.648	112.194	(19.297)	-	2.198	2.199	627.942
Net kayıtlı değer	1.033.430						1.102.314

(*) Önemli bir kısmı detayları dipnot 3'te açıklanan Galata Wind bünyesinde gerçekleşen işletme birleşmesi kapsamında iktisap edilen güneş enerjisi yatırımlarından oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽³⁾	Bağlı ortaklık girişi ⁽⁴⁾	31 Aralık 2020
Maliyet								
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	89.056	96.932
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	354.644
Müşteri listeleri	-	-	-	-	-	-	355.168	355.168
Diğer	231.858	52.183	(10.872)	(8.354)	7.521	(16.949)	219	255.606
	594.378	52.183	(10.872)	(8.354)	7.521	(16.949)	444.443	1.062.350
Birikmiş itfa payları:								
Ticari markalar	7.481	1.979	-	-	-	-	-	9.460
Elektrik üretim lisansı	45.035	7.647	-	-	-	-	-	52.682
Müşteri listeleri	-	7.893	-	-	-	-	-	7.893
Diğer	145.705	25.061	(2.477)	3.218	-	(3.617)	-	167.890
	198.221	42.580	(2.477)	3.218	-	(3.617)	-	237.925
Bayi sözleşmeleri	181.120							160.251
Televizyon program hakları	35.045							73.196
	612.322							1.057.872

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler ⁽¹⁾	Amortisman	Çıkışlar ⁽²⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Bayi sözleşmeleri	181.120	43.988	(47.208)	(17.649)	-	160.251
Televizyon program hakları	35.045	60.866	(38.332)	-	15.617	73.196

(1) Grup'un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya dönem içerisinde 60.866 TL tutarında program hakkı alımı yapmıştır.

(2) Aytemiz tarafından verilen satış destek pirimlerinin iade alınmasından kaynaklanmaktadır.

(3) Dipnot 31'de açıklanmıştır.

(4) Dipnot 3'te açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Bağlı ortaklık girişi	31 Aralık 2019
Maliyet							
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	7.876
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	195.453	18.319	(824)	538	18.296	76	231.858
	557.973	18.319	(824)	538	18.296	76	594.378
Birikmiş itfa payları:							
Ticari markalar	5.906	1.575	-	-	-	-	7.481
Elektrik üretim lisansı	37.388	7.647	-	-	-	-	45.035
Diğer	129.826	15.761	(443)	498	-	63	145.705
	173.120	24.983	(443)	498	-	63	198.221
Bayi sözleşmeleri	265.970						181.120
Televizyon program hakları	32.411						35.045
	683.234						612.322

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler ⁽¹⁾	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	TFRS 16 açılış etkisi ⁽²⁾	31 Aralık 2019
Bayi sözleşmeleri	265.970	11.306	(54.396)	-	(41.760)	181.120
Televizyon program hakları	32.411	36.886	(38.751)	4.499	-	35.045

⁽¹⁾ Grup’un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya dönem içerisinde 36.886 TL tutarında program hakkı alımı yapmıştır.

⁽²⁾ “TFRS 16 Kiralamalar” standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliği kapsamında 41.760 TL tutarındaki bayi sözleşmeleri kullanım hakkı varlıklarına sınıflanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Şerefiye

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda detayları Dipnot 3'te açıklanan işletme birleşmeleri yoluyla 51.202 TL ilave şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	51.552	34.476
İlaveler (Dipnot 3)	51.202	35.139
Transfer (Dipnot 2)	-	(12.418)
Yabancı para çevrim farkı	2.347	(5.645)
31 Aralık	105.101	51.552

DİPNOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2020
Maliyet:							
Binalar	248.201	95.109	-	-	-	(393)	342.917
Motorlu araçlar	37.031	480	-	-	-	8.699	46.210
Arsalar	16.795	1.850	-	-	(16)	(2.829)	15.800
Ofisler	14.561	6.466	(27)	-	(74)	-	20.926
Depolar	3.592	3.462	-	560	-	(193)	7.421
Makine ve teçhizat	1.958	2.502	(214)	42	-	20	4.308
Frekans	819	1.137	-	-	-	28	1.984
	322.957	111.006	(241)	602	(90)	5.332	439.566

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	Yeniden ölçüm ⁽³⁾	31 Aralık 2020
Birikmiş itfa payı:							
Binalar	(56.902)	(68.783)	-	-	-	-	(125.685)
Motorlu araçlar	(20.699)	(18.355)	-	-	-	-	(39.054)
Arsalar	(800)	(841)	-	-	12	-	(1.629)
Ofisler	(2.601)	(2.301)	14	-	55	-	(4.833)
Depolar	(2.525)	(3.213)	-	-	-	-	(5.738)
Makine ve teçhizat	(1.820)	(1.795)	175	-	-	-	(3.440)
Frekans	(695)	(943)	-	-	-	-	(1.638)
	(86.042)	(96.231)	189	-	67	-	(182.017)

Net kayıtlı değer	236.915	257.549
--------------------------	----------------	----------------

(1) Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(2) Dipnot 31'de açıklanmıştır.

(3) Grup, 2020 yılında çeşitli kira sözleşmelerini kiraya verenler ile yeniden müzakere etmiştir. Bu görüşmeler neticesinde kira sözleşme sürelerinde değişiklikler yapılmıştır. Değişikliklerin finansal kiralamanın kapsam ve içeriğinde bir değişikliğe neden olmaması sebebiyle, Grup bu değişiklikleri Dipnot 2.2'de açıklanan muhasebe politikalarına uygun olarak kullanım varlıkları üzerinde 5.332 TL düzeltme yaparak muhasebeleştirmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet:				
Binalar	227.523	47.387	(26.709)	248.201
Motorlu araçlar	36.029	1.002	-	37.031
Arsalar	16.780	15	-	16.795
Ofisler	4.849	10.008	(296)	14.561
Depolar	3.527	80	(15)	3.592
Makine ve teçhizat	1.958	-	-	1.958
Frekans	819	-	-	819
	291.485	58.492	(27.020)	322.957
	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Birikmiş itfa payı:				
Binalar	-	(56.902)	-	(56.902)
Motorlu araçlar	-	(20.699)	-	(20.699)
Arsalar	-	(800)	-	(800)
Ofisler	-	(2.601)	-	(2.601)
Depolar	-	(2.525)	-	(2.525)
Makine ve teçhizat	-	(1.820)	-	(1.820)
Frekans	-	(695)	-	(695)
	-	(86.042)	-	(86.042)
Net kayıtlı değer	291.485			236.915

DİPNOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Grup, 31 Aralık 2020 itibarıyla 1.219 TL tutarında almış olduğu teşviği (31 Aralık 2019: 1.004 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir. Bununla birlikte, Grup şirketleri Kovid-19 salgını süresince 17 Nisan 2020 tarihinde yürürlüğe giren "İstihdama Yönelik Teşvik" kapsamında muhtelif oranlarda kısa çalışma ödeneğinden yararlanmıştır.

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava ve tazminat karşılıkları	12.622	8.476
Diğer	4.204	1.607
	16.826	10.083

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Diğer kısa vadeli karşılıklar (Devamı)

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	8.476	6.440
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 28)	4.863	2.669
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(1.891)	(633)
Bağlı ortaklık çıkışı	(169)	-
Bağlı ortaklık girişi	1.343	-
31 Aralık	12.622	8.476

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 12.622 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2019: 8.476 TL).

(a) Davalar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 31.408 TL tutarındadır (31 Aralık 2019: 26.192 TL).

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hukuki davalar	13.225	13.322
İş davaları	9.609	2.490
Ticari davalar	8.574	9.005
Diğer	-	1.375
Toplam	31.408	26.192

(b) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi:

Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği, Mart 2000 - Ekim 2003 arasında imzalanan "Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımli İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" ("Sözleşme") tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain 1154 (2.093.941 m²) ve 1155 (144.266 m²) sayılı iki ayrı parselden oluşan 2.238.207 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkulde ("Ömerli Arazisi") Milpa'nın payına isabet eden kısmı, SPK Listesi'nde bulunan bir Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan 3 Şubat 2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu'nda takdir edilen "gerçeğe uygun değeri" üzerinden gösterilmektedir. Henüz çiftlik arazisi vasfında olan ve aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa'nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb) içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı ("Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" altında muhasebeleştirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

Milpa'nın, Ömerli Arazisi'nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylı olarak anlatıldığı üzere idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi ("Proje") gelirlerinin %25'ini, paylarını hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

1154 sayılı Parsel'in büyük bir kısmı, 15 Haziran 2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı'nda kısmen "Habitat Parkı Alanı" lejantında kalmıştır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün 31 Aralık 2020 tarihli yazısında yer alan "Havza Konumu Bilgileri"ne göre; 1154 no'lu Parsel'in 2.586 m²'lik, 1155 no'lu Parsel'in ise 142.012 m²'lik bölümü Orman Alanı'nda kalmaktadır. Söz konusu Parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli (1.000 m. - 2.000 m.) koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun mesafeli (2000 m. - 5000 m.) koruma alanında yer almaktadır. Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 20 Ocak 2021 tarihli yazısında ilgili Parseller'in kamulaştırma dışında olduğu ve herhangi bir kamulaştırma işlemine tabi tutulmadığı belirtilmiştir.

Ömerli Arazisi'nin 144.266 m²'lik 1155 no'lu Parsel'i, 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü'nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkeme'nin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire bu defa Mahkeme'nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme daha sonra ikiye bölündüğünden, mezkur dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmeye devam etmiştir. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada, bahse konu 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel'in Milpa adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir. 1155 no'lu Parsel'in, orman arazisi olarak tescili hakkında alınan Mahkeme Karar neticesinde söz konusu Parsel, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle Milpa'nın finansal durum tablolarından çıkarılmıştır. Milpa, 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Mahkeme Kararı'nın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu itirazın kabul edilmediği ve 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararının Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onandığı, 13 Temmuz 2017 tarihinde Milpa'ya tebliğ edilmiş olup, takiben 20 Temmuz 2017 tarihinde bu defa haksız fiilden kaynaklanan tazminat davası açılmıştır. 18 Nisan 2019 tarihindeki duruşmada Mahkeme, 98.702 m²'lik (%68,42) kısmı Milpa'ya ait olan, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü 1155 no'lu Parsel'de bulunan 144.266 m² lik söz konusu "Arazi" ile ilgili olarak; "yasal faizi dava tarihinden itibaren ayrıca hesaplanmak üzere, toplam 85.117,13 Türk Lirası tutarında Milpa lehine tazminat ödenmesine" karar vermiştir. Bu tutarın Milpa payına isabet eden kısmı yaklaşık 58.234 Türk Lirası olarak hesaplanmakta olup, kesin tutar hukuki süreçler tamamlandıktan sonra belli olacaktır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

Mahkeme'nin vermiş olduğu kararın davalı tarafından temyiz edildiği daha önce kamuya açıklanmış olup, davalı tarafından temyiz talebini değerlendiren Mahkeme'nin almış olduğu istinaf kararına göre yukarıda özetlenen Mahkeme Kararı'nın kaldırılmasına ve davanın yeniden görülmesine karar verilmiştir. Mahkeme'nin gerekçeli kararında özetle tazminat hakkı uygun görülmeyle birlikte, dava konusu taşınmazın "arsa" veya "arazi" vasfında olup olmadığının tespit edilmesi ve muhtelif yöntemlerle değerinin bilirkişi aracılığı ile incelenmesi gerektiği belirtilmiştir. Dava'nın duruşma tarihi 6 Nisan 2021'dir .

Diğer taraftan 1154 Parsel ile ilgili olarak; Gayrimenkul Değerleme Şirketi'ne iletilen İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı ("İBB")'nin 30 Kasım 2016 tarihli yazısında; "Pendik İlçesi Kurtdoğan Mahallesi 1154 ve 1155 sayılı Parselleri de kapsayan NİP-22054 PİN Numaralı 1/5000 Ölçekli Pendik İlçesi Yenışehir Mahallesi'nin bir kısmı ile Ballica, Emirli, Kurna ve Kurtdoğan Mahalleleri Nazım İmar Planı Teklifi ve Raporu'nun 3194 ve 5216 sayılı yasa ve ilgili yönetmelikler kapsamında değerlendirilmek ve karar alınmak üzere İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'ne havale edildiği" ifade edilmekle birlikte, söz konusu Nazım İmar Planı Teklifi'nin 6 Aralık 2017 tarihinde askıya çıktığı öğrenilmiştir. Bahse konu "Nazım İmar Planı" incelendiğinde; Ömerli Arazisi'nin %30'luk kısmının "Belediye Hizmet Alanı" olarak ayrıldığı; kalanın önemli bir kısmının "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" ve nispeten daha küçük bir kısmının ise "Jeolojik Açıdan Özel Önlem Gerektiren Alanlar" lejantı şeklinde tanımlandığı görülmektedir.

Anılan "Nazım İmar Planı"ndan; "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" lejantı alt fonksiyon olarak ayrılan kısmın %23'ünün "Arboretum", %25'inin "Rekreasyon Alanı", %40'ının "Ağaçlandırılarak Korunacak Alan"¹, %2'sinin "Fuar Alanı", %5'inin "Hobi Bahçeleri", %5'inin ise "Kamping Alanları" olacak şekilde planlanmış olduğu ve bu kısımlar için ortalama 0,04 oranında ve 1 katı geçmeyen prefabrik yapılaşma hakkı tanındığı anlaşılmaktadır. "Nazım İmar Planı"nda öngörülen lejant ve fonksiyonların hukuka, planlama ve şehircilik ilke ve esaslarına aykırılıklar içermesi ve ayrıca mülkiyet hakkını ihlal edici nitelikte olması nedenleriyle ve ilaveten söz konusu "Gayrimenkul" için konut alanları lejantı tanınması talebiyle, bahse konu "Nazım İmar Planı"na 2 Ocak 2018 tarihinde gerekli yasal ve hukuki itirazlar süresi içerisinde yapılmıştır. Milpa'nın söz konusu itirazlarının İstanbul Büyükşehir Belediye Meclis Komisyonu tarafından kabul edilmediği öğrenilmiştir. Milpa plan notu tadiline ilişkin kararın iptali talepli olarak dava açmış olup 25 Şubat 2020 tarihinde UYAP ta yer alan ve 28 Şubat 2020 tarihinde tebliğ edilen T.C. İstanbul 2. İdare Mahkemesi'nin 26 Aralık 2019 tarihli Kararı'na göre; Mahkeme talebimizi haklı bularak 1154 sayılı parsel ile ilişkin Nazım İmar Planı'nı iptal etmiştir. Söz konusu Mahkeme Kararı'na karşılık Davalı tarafın istinaf mahkemesine başvurduğu 27 Mart 2020 tarihinde tebliğ alınmıştır. 17 Kasım 2020 tarihinde tebliğ alınan istinaf Dairesi Kararı'na göre Davalı tarafın istinaf talebini değerlendiren mahkeme, istinaf talebini kabul ederek T.C. İstanbul 2. İdare Mahkemesi'nin vermiş olduğu kararın kaldırılmasına ve davanın Danıştay'da temyiz yolu açık olmak üzere reddine karar vermiştir. Milpa yasal süre içerisinde Danıştay nezdinde temyiz başvurusunda bulunmuştur. Dava dosyası idari nitelikte olup duruşma tarihi yoktur.

¹ Daha önce İBB tarafından onaylanan 1/5.000'lik Nazım İmar Planı'nda, sehven teknik bir hata sonucu "ağaçlandırılarak korunacak alan değeri" İBB tarafından %10 olarak açıklanmış olup, daha sonra yine İBB tarafından %40 olarak düzeltilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

Ayrıca Pendik Belediyesi tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde askıya çıkarılan "UİP-35580 PİN Numaralı 1/1000 Ölçekli Ballica, Emirli, Kurna ve Kurtdoğan Mahalleleri Uygulama İmar Planı"na göre 1154 sayılı parsel, SK-3 Rumuzlu Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü kullanım alanları ve Belediye hizmet alanı olarak planlandığı belirtilmektedir. Pendik Belediyesi tarafından askıya çıkarılan mezkur "Uygulama İmar Planı"na Milpa yasal süresi içerisinde itiraz başvurusunda bulunmuştur.

Milpa ayrıca, 1154 sayılı Parsel'in üzerinde bulunan enerji nakil hatları ve pilon yerleri için Teiaş Genel Müdürlüğü'ne kamulaştırmaz el atma nedeniyle 21 Temmuz 2020 tarihinde tazminat davası açmıştır. Davanın 12 Ocak 2021 tarihli duruşmasında dava konu taşınmazın bulunduğu mahalde bilirkişi keşif icrasına ve bu nedenle duruşma gününün 4 Mayıs 2021 tarihine bırakılmasına karar verilmiştir.

Milpa'nın Yatırım Amaçlı Gayrimenkulünün 335.502 Türk Lirası (31 Aralık 2019: 292.489 Türk Lirası) tutarındaki kısmını oluşturan Ömerli Arazisi'ne ilişkin her yıl düzenli olarak SPK Listesi'nde yer alan gayrimenkul değerlendirme şirketlerinden güncel değerlendirme raporu alınmaktadır.

Bu itibarla; ilgili Parsel'in oldukça eğimli ve engebeli bir topoğrafyaya sahip olması, gayrimenkule mevcut koşullarda ulaşımın kısıtlı ve zor olmasına rağmen Ömerli Arazisi'nin bulunduğu bölgede orta-uzun mesafe koruma kuşağında bu büyüklüğe sahip az sayıda parsel bulunması, Ömerli Arazisi'nin TEM Otoyolu'na ve Sultanbeyli yerleşim alanına yakın konumlu olması, Kuzey Marmara Otoyolu'nun açılmasının olumlu etkisinin bölgedeki gayrimenkul değerlerine yansımaya başlamış olması ve Gayrimenkulün konumlu olduğu parselin 13 Ekim 2017 onay tarihli 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı onaylanmış olması ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planının askıya çıkması ile birlikte söz konusu imar planının bölgede yakın zamanda uygulamaya alınacak olmasına yönelik beklentinin bölgede talep edilen fiyatlara olumlu yönde yansımaları, Ömerli Arazisi'ne komşu parsellerdeki Kuzey Marmara Otoyol inşaatı kapsamındaki kamulaştırma bedelleri hakkında kamuya açık kaynaklardan yeni bilgilere ulaşılmış olması hususları birlikte dikkate alınarak, Gayrimenkul Değerleme Şirketi'nin 3 Şubat 2021 tarihli Değerleme Raporu'na göre 1154 no'lu Parsel için gerçeğe uygun değer 408.318 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. Bu tutar Arazi'nin 1154 (2.093.941m²) nolu Parseli'nin tamamı için yapılan takdirdir.

1154 nolu Parsel'in Milpa payına düşen kısmı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.720.521 m² ve %82,17 nispetinde olup, Milpa'ya ait olan kısmın değeri 335.502 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Milpa payına düşen kısım 1.720.521 m² ve %82,17 nispetinde olup Milpa'ya ait olan kısmın değeri 292.489 Türk Lirası'dır). Yukarıda bahsedildiği gibi, 1155 no'lu Parsel'in orman arazisi olarak tescili ise Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onanmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılan 1155 Parsel'e ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır. Ömerli Arazisi için doğrudan faaliyet giderleri kapsamında cari dönemde 610 Türk Lirası tutarında güvenlik giderine katlanılmıştır (31 Aralık 2019: 503 Türk Lirası). Bunun yanında cari yılda ilgili gayrimenkulden herhangi bir kira geliri elde edilmemiştir (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
Teminat ⁽¹⁾	1.588.205	842.282	70.119	25.668	1.530.294	846.372	60.033	49.216
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
Teminat ^{(1) (2)}	424.534	29.314	53.841	-	341.370	7.764	56.161	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	386	386	-	-	386	386	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı								
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.013.125				1.872.050			

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 20.841 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 23.161 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır.) Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(3) Aslancık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'ü ve %33,00'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - TAAHHÜTLER (Devamı)**a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla: %0). Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	642.621	642.621	646.711	646.711
Teminat mektupları - ABD Doları	15.119	110.981	4.957	29.443
Teminat mektupları - Avro	25.616	230.746	49.006	325.920
Teminat senetleri - ABD Doları	55.000	403.728	55.076	327.162
Teminat senetleri - TL	200.047	200.047	200.047	200.047
Teminat senetleri - Avro	52	468	210	1.397
Toplam		1.588.591		1.530.680

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - ABD Doları	53.841	395.220	56.161	333.606
Kefaletler - TL	29.314	29.314	7.764	7.764
Toplam		424.534		341.370

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları ⁽¹⁾	101.141	49.466
Peşin ödenen vergi ve fonlar ⁽²⁾	45.277	6.345
Personel avansları	1.542	1.207
İş avansları	1.088	589
Diğer	780	565
	149.828	58.172

(1) Katma değer vergisi alacaklarının 61.810 TL'si Galata Wind'e ilişkin olup; geriye kalan tutar Grup'un bağlı ortaklıklarına ilişkin katma değer vergisi alacaklarından oluşmaktadır.

(2) Peşin ödenen vergi ve fonların 32.822 TL'si Doğan Holding'e ilişkindir.

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları ⁽²⁾	317.344	376.237
Diğer	425	2.275
	317.769	378.512

(3) KDV alacaklarının 244.996 TL'si Galata Wind'in KDV alacaklarına ilişkindir (31 Aralık 2019: 310.181 TL).

DİPNOT 21 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen avanslar ⁽¹⁾	42.558	45.754
Peşin ödenen giderler ⁽²⁾	22.089	21.252
	64.647	67.006

(1) Verilen avansların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki ve Doğan Trend Otomotiv'in faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır.

(2) Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt, Galata, Doğan Holding ve Çelik Halat'ın gelecek aylara ait giderlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek yıllara ait giderler	10.904	7.877
Verilen avanslar ⁽¹⁾	4.855	50.404
	15.759	58.281

⁽¹⁾ 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla verilen avansların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Galata Wind'in Taşpınar rüzgar enerji santrali kurulumuna istinaden verilen avanslardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili enerji santraline ilişkin 46.994 TL tutarındaki avans maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenmiş gelirler ⁽²⁾	32.076	33.141
Alınan avanslar ⁽³⁾	11.143	6.452
	43.219	39.593

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenmiş gelirler ⁽²⁾	12.070	4.970
	12.070	4.970

⁽²⁾ Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet Emlak'ın reklam faaliyetlerine ilişkin sözleşmeleri ile Milta Turizm'in yat bağlama gelirlerine ilişkin ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin maaş promosyon gelirlerine ilişkin ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

⁽³⁾ Alınan avansların önemli kısmı Sesa Ambalaj, Çelik Halat ve Doğan Dış Ticaret'in alınan avanslarından oluşmaktadır.

DİPNOT 22 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından ve emtia türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve petrol fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri ve opsiyon sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz ve opsiyon sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Vadeli döviz işlemleri ⁽¹⁾	22.683	38.180	18.993	339
Emtia türev sözleşmeleri ⁽²⁾	-	3.083	-	-
Toplam	22.683	41.263	18.993	339

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

Döviz türev işlemleri (Devamı)

- (1) Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Holding, D Gayrimenkul, Ditaş Doğan, Galata, Milta ve Aytemiz Akaryakıt döviz kuru riskinden korunmak amacıyla bankalar ile vadeli döviz sözleşmeleri yapmakta olup; anlaşma tarihinde TL satmakta ve anlaşılan tarihte ABD Doları ve Avro satın almaktadır. Diğer taraftan Galata Wind'in türev araçları kullandığı yabancı para kredilere ilişkindir.
- (2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın petrol fiyatlarındaki dalgalanma riskini azaltmak için imzaladığı emtia türev sözleşmelerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 23 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele borçlar ⁽¹⁾	23.977	14.142
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	7.042	5.125
	31.019	19.267

(1) Söz konusu tutara ikramiye ve prim karşılıkları dahildir.

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	21.959	18.138
İkramiye ve prim karşılığı	-	2.257
	21.959	20.395

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	57.679	42.930
	57.679	42.930

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 7.117,17 (tam) TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 (tam) TL) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 (tam) TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2019: 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 (tam) TL).

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğünün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %11,80⁽¹⁾ (31 Aralık 2019: %11,86), enflasyon oranı %7,43 (31 Aralık 2019: %7,77) ve maaş artış oranı %7,43 (31 Aralık 2019: %7,77) olarak dikkate alınmıştır⁽²⁾.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı ile 10 yıllık ve 15 yıllık swap oranları dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %4,07 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2019: %3,80).

⁽²⁾ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2021 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	42.930	34.071
Cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	11.265	9.901
Ödemeler	(4.470)	(6.214)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	4.610	-
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 31)	(704)	-
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	1.388	1.314
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	2.660	3.858
31 Aralık	57.679	42.930

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2020	Pay (%)	31 Aralık 2019
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi	14,47	378.626	14,47	378.626
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	35,87	938.633	35,87	938.633
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(16.035)		(7.073)
Toplam		2.744.429		2.753.391

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,84'üne (31 Aralık 2019: %35,84) karşılık gelen 938.006.139 adet (tam) payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 TL (tam) olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 5.722.833 TL (tam) nominal tutarlı Şirket payları, beher pay ortalama 1,565904 TL olmak üzere 8.961.410 TL (tam) karşılığında Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı, daha önce "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 13.632.838 TL (tam)'ye yükselmiştir (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 7.910.005 TL (tam)'dir).

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İştirak satış karları	476.597	442.349
Genel kanuni yedekler	223.905	196.014
Girişim sermayesi yatırım fonu	212.566	83.718
Toplam	913.068	722.081

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 12.913 TL'dir (31 Aralık 2019: 11.202 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 6.973 TL tutarındaki değer düşüklüğü finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2019: 45.451 TL değer artışı).

ii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır. Yabancı para çevrim farklarındaki artışın 252.873 TL'si ana ortaklığa, (545) TL'si ise kontrol gücü olmayan paylara aittir (31 Aralık 2019: Artışın 46.801 TL'si ana ortaklığa, 2.582 TL'si kontrol gücü olmayan paylara aittir).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" ve Kar Dağıtım Politikası'nın ilgili maddeleri dikkate alınarak;

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 616.789.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 18.930.598,66 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", 44.847.381,64 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ve 4.993.397,58 (tam) Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten ve 2019 yılında yapılan 11.908.118,50 (tam) Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 559.925.740,62 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 1 Ocak 2019 -31 Aralık 2019 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise "Dönem Vergi Gideri" ve "Girişim Sermayesi Fonu" ayrıldıktan sonra 378.611.973,29 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" hesaplandığı; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 18.930.598,66 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ve 4.993.397,58 (tam) Türk Lirası tutarında "Geri Alınan Paylar Kapsamında Ayrılan Yedek Akçe" düşüldükten sonra 354.687.977,05 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" oluştuğu, görüldükçe;

Kar dağıtımında 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları'nın esas alınması;

Bu çerçevede, TTK'nın 519'uncu maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakla ve Kar Dağıtım Politikası'nın 12'nci maddesine istinaden, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %3,82126'sı, net %3,24807'si oranında olmak üzere, toplam 100.000.000 (tam) Türk Lirası ("brüt"), 85.000.000 (tam) Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 5 Mayıs 2020 tarihinde başlanması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 448.017.622,12 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması, Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 254.687.977,05 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtım tabi tutulmayan karların "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması,

hususları Genel Kurul'un onayına sunulmuş, oyçokluğuyla kabul edilmiştir. 10 Nisan 2020 tarihinde başlanan kar payı dağıtım işlemleri 14 Nisan 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar ve dönem karı hariç 3.803.155.819 (tam) TL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yurt içi satışlar	10.592.515	13.064.186
Yurt dışı satışlar	374.676	349.081
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(199.497)	(159.687)
Net satışlar	10.767.694	13.253.580
Satışların maliyeti (-)	(9.481.624)	(12.177.709)
Brüt kar	1.286.070	1.075.871

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Akaryakıt gelirleri	6.432.942	7.184.591
Otogaz gelirleri	1.237.349	1.297.761
Ticaret gelirleri ⁽¹⁾	370	2.658.928
Diğer	113.382	95.678
Toplam	7.784.043	11.236.958

⁽¹⁾ Doel'in ticari faaliyetlerini durdurmasından dolayı 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde ticaret geliri oluşmamıştır
(1 Ocak - 31 Aralık 2019: 2.658.928 TL)

Elektrik üretimi ve ticareti bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Elektrik gelirleri ⁽²⁾	332.409	109.806
Toplam	332.409	109.806

⁽²⁾ Doel'in ticari faaliyetlerini durdurmasından dolayı Doel ve Galata arasında önceki dönemde yapılan Grup içi eliminasyon 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde oluşmamıştır.

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Dış ticaret gelirleri	643.376	361.133
Sanayi gelirleri	476.078	426.566
Ambalaj gelirleri ⁽³⁾	197.675	-
Diğer	33.128	36.376
Toplam	1.350.257	824.075

⁽³⁾ Sesa Ambalaj'ın detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere alım tarihinden raporlama tarihine kadar oluşan ambalaj gelirlerini temsil etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)*Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Araç satış gelirleri	511.451	296.052
Toplam	511.451	296.052

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Faktoring gelirleri	137.420	186.363
Yatırım gelirleri	55.864	26.729
Yönetim danışmanlığı gelirleri	24.251	18.683
Finansman gelirleri	8.437	19.173
Toplam	225.972	250.948

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Reklam gelirleri	303.293	237.136
Abone gelirleri	30.080	38.290
Müzik yapım gelirleri ⁽⁴⁾	25.717	47.054
Diğer ⁽⁵⁾	81.773	44.366
Toplam	440.863	366.846

⁽⁴⁾ Detayları Dipnot 31'de açıklandığı üzere DMC ve NetD Müzik'in 1 Temmuz - 31 Aralık 2020 tarihleri arasında müzik yapım gelirleri oluşmamıştır.⁽⁵⁾ Kanal D Romanya'nın uydu ve verici hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.*Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:*

	1 Ocak 31 Aralık 2020	1 Ocak 31 Aralık 2019
Gayrimenkul yönetim gelirleri	65.006	93.775
Kira gelirleri	57.223	73.024
Diğer	470	2.096
Toplam	122.699	168.895

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Akaryakıt perakendesi	(7.453.382)	(10.704.886)
Sanayi ve ticaret	(1.116.872)	(737.820)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(444.749)	(244.333)
İnternet ve eğlence	(211.722)	(176.934)
Finansman ve yatırım	(103.818)	(159.543)
Elektrik üretimi ve ticareti	(88.998)	(80.459)
Gayrimenkul yatırımları	(62.083)	(73.734)
Toplam	(9.481.624)	(12.177.709)

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(7.364.841)	(8.157.602)
Elektrik maliyeti ⁽¹⁾	(367)	(2.477.128)
Diğer	(88.174)	(70.156)
Toplam	(7.453.382)	(10.704.886)

⁽¹⁾ Doel'in ticari faaliyetlerini durdurmasından dolayı 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde elektrik maliyeti oluşmamıştır (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 2.477.128 TL).

Elektrik üretimi ve ticareti bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Amortisman ve itfa payları	(34.451)	(32.139)
Elektrik maliyeti	(23.214)	(23.766)
Diğer	(31.333)	(24.554)
Toplam	(88.998)	(80.459)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Satılan ticari mallar maliyeti ⁽²⁾	(574.359)	(325.873)
Hammadde maliyeti	(368.442)	(276.412)
Personel giderleri	(78.719)	(55.469)
Genel üretim giderleri	(56.010)	(45.183)
Amortisman ve itfa payları	(22.370)	(26.162)
Diğer	(16.972)	(8.721)
Toplam	(1.116.872)	(737.820)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Satılan ticari mallar maliyeti ⁽²⁾	(444.749)	(244.333)
Toplam	(444.749)	(244.333)

⁽²⁾ Döviz kurlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Satılan hizmet maliyeti	(103.818)	(159.543)
Toplam	(103.818)	(159.543)

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	(62.277)	(56.112)
Amortisman ve itfa payları	(57.328)	(45.398)
Satılan ticari mallar maliyeti	(40.506)	(30.963)
Diğer	(51.611)	(44.461)
Toplam	(211.722)	(176.934)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Satılan mal ve hizmet maliyeti	(62.083)	(73.734)
Toplam	(62.083)	(73.734)

DİPNOT 26 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Genel yönetim giderleri	(290.534)	(295.431)
Pazarlama giderleri	(432.513)	(417.647)
Faaliyet giderleri	(723.047)	(713.078)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Amortisman ve itfa payları	(120.012)	(101.834)
Personel giderleri	(112.379)	(98.580)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(59.119)	(55.438)
Reklam giderleri	(50.457)	(43.663)
Telif giderleri	(22.904)	(38.797)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(12.994)	(7.543)
Danışmanlık giderleri	(7.128)	(13.961)
Elektrik dağıtım giderleri ⁽¹⁾	(82)	(17.952)
Diğer	(47.438)	(39.879)
Toplam	(432.513)	(417.647)

⁽¹⁾ Doel'in ticari faaliyetlerini durdurmasından dolayı 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde elektrik dağıtım giderleri oluşmamıştır (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 17.952 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**Genel yönetim giderleri:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Personel giderleri	(173.915)	(157.903)
Danışmanlık giderleri	(24.602)	(30.328)
Amortisman ve itfa payları	(18.968)	(20.352)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(14.150)	(13.814)
Çeşitli vergiler	(5.575)	(9.605)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(2.966)	(4.383)
Diğer	(50.358)	(59.046)
Toplam	(290.534)	(295.431)

DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 25 ve Dipnot 26'da yer almaktadır.

DİPNOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri/gideri,net	603.135	422.396
Banka mevduatı faiz geliri	64.878	128.720
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	43.841	102.186
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	43.013	111.834
Konusu kalmayan karşılıklar	12.508	17.494
Diğer	56.551	47.945
Toplam	823.926	830.575

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)**Esas faaliyetlerden diğer giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri/geliri,net	(57.276)	(52.010)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(27.680)	(50.477)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(20.053)	(24.520)
Bağış ve yardımlar ⁽¹⁾	(15.300)	(12.398)
Dava karşılıkları (Dipnot 18)	(4.863)	(2.669)
Diğer	(35.166)	(46.432)
	(160.338)	(188.506)

⁽¹⁾ Bağış ve yardımların 5.000 TL tutarındaki kısmı Kovid-19 salgını kapsamında yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

DİPNOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri/gideri,net	460.963	86.984
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 31)	131.684	-
Menkul kıymet faiz geliri	102.283	85.083
İştirak gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 4)	87.789	-
Menkul kıymet satış karı	32.360	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	21.054	7.812
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	5.792	12.380
Diğer	-	146
	841.925	192.405

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Maddi duran varlık satış zararı	(327)	(3.889)
Menkul kıymetler satış zararı	-	(7.968)
Diğer	(215)	(3.153)
	(542)	(15.010)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Banka kredileri faiz gideri	(173.047)	(333.343)
Kur farkı gideri/geliri,net	(88.185)	(58.007)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(31.841)	(45.677)
Banka komisyon gideri	(16.643)	(39.247)
Türev araçlara ilişkin gider	(16.339)	(5.746)
Diğer	(339)	(2.956)
	(326.394)	(484.976)

DİPNOT 31 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31 Aralık 2020 itibarıyla 1.590 TL tutarındaki satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar Doruk Faktoring ve Doruk Finansman'ın tahsil edemediği alacaklarına karşılık temin ettiği gayrimenkullerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 19.034 TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde bu gayrimenkullerin bir kısmının satışının gerçekleşmesi nedeniyle azalış gerçekleşmiştir.

Grup'un 16 Nisan 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un müzik ve eğlence sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ve NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden payların %60'lık kısmının Believe International Şirketi'ne satılmasına karar verilmiş olup satış süreci, 160.145 TL karşılığı 23.400 ABD Doları bedel üzerinden 21 Temmuz 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış bedeli nakit olarak tahsil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ve NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Nakit ve nakit benzerleri	4.044
Ticari alacaklar	22.735
Diğer alacaklar	76
Stoklar	9.039
Peşin ödenmiş giderler	36.288
Diğer dönen varlıklar	37
Maddi duran varlıklar	374
Kullanım hakkı varlıkları	22
Maddi olmayan duran varlıklar	13.332
Peşin ödenmiş giderler	677
Ertelenmiş vergi varlığı	953
Diğer duran varlıklar	7.223
Toplam varlıklar	94.800
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	22
Ticari borçlar	26.657
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	15.184
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	223
Kısa vadeli diğer borçlar	1.085
Kısa vadeli karşılıklar	1.894
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.591
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	704
Toplam yükümlülükler	47.365
Net varlıklar	47.435
Toplam net varlıklar	47.435
Net varlıkların satılan kısmı (%60)	(28.461)
Satış bedeli	160.145
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 29)	131.684
Net Varlıklar Toplamı	47.435
Alınan toplam nakit	160.145
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(4.044)
Net nakit girişi/(çıkışı)	156.101

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem vergi karşılığı	269.028	117.593
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(245.866)	(110.212)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23.162	7.381
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	23.162	7.381
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	163.059	31.089
Vergiler toplamı	186.221	38.470

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2020 yılı için %22’dir (2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %22'dir (2019: %22). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu'na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir. Buna istinaden, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, ilgili ortaklıkları arasında gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50’si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup’un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
ABD	10,5
Romanya	16,0
İngiltere	19,0
Hollanda	25,0

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**Ertelenen vergiler (Devamı)**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Mahsup edilecek mali zararlar	297.715	317.568	59.543	69.865
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	79.638	63.325	15.928	13.073
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	5.665	6.491	1.133	1.428
Şüpheli alacak karşılığı	37.640	26.994	7.528	5.939
Diğer	95.870	79.664	19.174	17.526
Ertelenen vergi varlıkları	516.528	494.042	103.306	107.831
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(1.013.710)	(480.925)	(202.742)	(96.185)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(391.399)	(231.557)	(63.623)	(42.735)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.405.109)	(712.482)	(266.365)	(138.920)
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net			(163.059)	(31.089)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 297.715 TL (31 Aralık 2019: 317.568 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2020	-	(128)
2021 ve sonrası	(297.715)	(317.440)
	(297.715)	(317.568)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2020	2019
1 Ocak	(31.089)	(18.242)
Cari dönem geliri (gideri)	(18.861)	(2.440)
Yabancı para çevrim farkları	(427)	413
Bağlı ortaklık edinimi (Dipnot 3)	(112.783)	-
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 31)	(953)	-
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	1.054	(10.820)
31 Aralık	(163.059)	(31.089)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Cari dönem vergi gideri	(269.028)	(128.656)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(18.861)	(2.440)
Toplam vergi (gideri)/geliri	(287.889)	(131.096)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	1.731.970	724.029
%22 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (gideri)/geliri	(381.033)	(159.287)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(3.476)	(10.370)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(2.119)	5.885
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(4.461)	(7.932)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	(5.080)	3.089
İndirim ve istisnalar	94.198	28.562
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş dönem zararlarının cari dönemde kullanılan kısmı	15.424	(956)
Diğer	(1.342)	9.913
31 Aralık	(287.889)	(131.096)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	1.390.240	616.789
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi ⁽¹⁾	2.604.346	2.610.263
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,534	0,236

⁽¹⁾ Dipnot 24'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ^{(1) (2) (5)}	1.997	1.052
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş") ^{(4) (5) (7)}	949	9
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ^{(1) (2) (5)}	527	974
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ^{(5) (6)}	422	630
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ^{(3) (7)}	302	29
Deney Kent Eğitim Hizmetleri A.Ş. ("Deney Kent") ⁽⁵⁾	146	421
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("Dergi Pazarlama") ^{(1) (2)}	137	19
Diğer	329	380
Toplam	4.809	3.495

⁽¹⁾ Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer danışmanlık hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Grup'un hammadde satışından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Grup'un ağırlıklı olarak stok malzemeleri satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽⁴⁾ Grup'un akaryakıt satışından kaynaklanmaktadır.

⁽⁵⁾ Grup'un kiralama hizmeti satışından kaynaklanmaktadır.

⁽⁶⁾ Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽⁷⁾ Grup'un işletme gideri yansıtılmalarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
D Market ⁽¹⁾	1.537	100
Ortadoğu Otomotiv	122	4
Diğer	67	259
Toplam	1.726	363

(1) Grup'un çoğunlukla kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aydın Doğan Vakfı	3.330	2.663
Ortadoğu Otomotiv	2.512	3.570
Diğer	13	5
Toplam	5.855	6.238

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aydın Doğan Vakfı	13.771	15.708
Ortadoğu Otomotiv	372	3.192
Diğer	5	6
Toplam	14.148	18.906

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ortadoğu Otomotiv ⁽¹⁾	12.175	11.106
Doğan Burda ⁽²⁾	2.669	1.863
D Market ⁽³⁾	2.362	1.106
Adilbey Holding A.Ş. ⁽¹⁾	-	2.864
Boyabat Elektrik ⁽⁴⁾	-	732
Diğer	1.451	2.239
Toplam	18.657	19.910

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un çoğunlukla kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
D-Market ⁽¹⁾⁽⁵⁾	51.965	27.686
Doğan Egmont ⁽¹⁾⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾	13.782	14.979
Doğan Burda ⁽¹⁾⁽³⁾⁽⁵⁾	13.596	15.329
Gümüştaş Madencilik ⁽²⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾	11.037	2.707
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾⁽⁶⁾	6.580	6.604
D Elektronik ⁽⁵⁾	4.081	3.686
Diğer	7.449	10.120
Toplam	108.490	81.111

(1) Grup'un hammadde ve ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un işletme gideri yansıtılmalarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un akaryakıt satışlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup'un kiralama hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.

(6) Grup'un araç, stok ve küçük demirbaş satışlarından kaynaklanmaktadır.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	26.618	26.890
Toplam	26.618	26.890

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a) Piyasa riski (Devamı)****a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Döviz cinsinden varlıklar	3.475.705	3.825.957
Döviz cinsinden yükümlülükler	(693.497)	(667.964)
Net döviz pozisyon	2.782.208	3.157.993

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	149.713	5.792	10.408	13.443
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.714.286	178.230	43.041	18.280
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.605.900	197.217	14.256	29.812
3. Diğer	5.805	233	380	672
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.475.705	381.472	68.085	62.207
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.475.705	381.472	68.085	62.207
10. Ticari Borçlar	355.976	34.228	11.623	27
11. Finansal Yükümlülükler	82.822	2.270	7.344	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	1.458	109	73	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	440.256	36.607	19.040	27
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	253.241	2.736	25.884	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	253.241	2.736	25.884	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	693.497	39.343	44.924	27
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	2.782.208	342.129	23.161	62.180
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	1.170.503	144.679	8.525	31.696

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a) Piyasa Riski (Devamı)****a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)**

31 Aralık 2019	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	90.823	7.347	7.059	234
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.687.269	389.380	51.507	31.719
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.047.812	154.280	19.752	-
3. Diğer	53	4	4	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.825.957	551.011	78.322	31.953
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.825.957	551.011	78.322	31.953
10. Ticari Borçlar	364.991	43.664	15.180	4.662
11. Finansal Yükümlülükler	200.618	4.647	26.011	25
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	531	39	45	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	566.140	48.350	41.236	4.687
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	101.824	3.443	12.236	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	101.824	3.443	12.236	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	667.964	51.793	53.472	4.687
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	3.157.993	499.218	24.850	27.266
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.110.128	344.934	5.094	27.266

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 7,3405 TL = 1 ABD Doları ve 9,0079 TL = 1 Avro (31 Aralık 2019: 5,9402 TL = 1 ABD Doları ve 6,6506 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2020

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	502.280	(502.280)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	502.280	(502.280)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	41.726	(41.726)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	41.726	(41.726)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	12.436	(12.436)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	12.436	(12.436)
TOPLAM (3+6+9)	556.442	(556.442)

31 Aralık 2019

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	593.091	(593.091)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	593.091	(593.091)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	33.053	(33.053)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	33.053	(33.053)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	5.453	(5.453)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	5.453	(5.453)
TOPLAM (3+6+9)	631.597	(631.597)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2020 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2020 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 1.028 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2019: 1.509 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	2.338.267	3.125.308
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	2.424.023	1.177.726
Finansal borçlar (Dipnot 8)	2.795.505	2.300.609
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar (Dipnot 8)	102.756	150.863

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	0,05 - 3,60	2,20 - 3,10	13,57 - 17,75	0,95 - 2,45	0,25 - 0,30	1,91 - 10,50
Finansal yatırımlar	2,5 - 13,8	2,37 - 5,2	-	2,38 - 8,50	2,38 - 5,20	-
Yükümlülükler						
Finansal borçlar (Dipnot 8)	5,45 - 12,41	0,60 - 4,65	3,60 - 26,15	6,10 - 12,41	0,65 - 10,20	5,00 - 27,95

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****a) Piyasa Riski (Devamı)****a.2) Faiz oranı riski (Devamı)**

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	2.338.267	-	-	567.680	2.905.947
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	2.424.023	-	-	-	2.424.023
Toplam	4.762.290	-	-	567.680	5.329.970
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.837.220	1.016.873	44.172	-	2.898.265
Toplam	1.837.220	1.016.873	44.172	-	2.898.265
31 Aralık 2019	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3.125.308	-	-	153.524	3.278.832
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	1.177.726	-	-	-	1.177.726
Toplam	4.303.034	-	-	153.524	4.456.558
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.855.017	548.252	48.203	-	2.451.472
Toplam	1.855.017	548.252	48.203	-	2.451.472

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	4.809	1.810.019	-	33.669	2.903.415
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.381.760	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.809	1.707.025	-	33.669	2.903.415
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı		1.316.609			
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	102.994	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	65.151	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	115.951	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	(115.951)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	3.495	1.730.969	-	25.153	3.276.842
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.530.294	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.495	1.615.248	-	25.153	3.276.842
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.469.985	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	115.721	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	60.309	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	99.648	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(99.648)	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1 - 30 gün geçmiş	-	39.637	-	51.857
1 - 3 ay geçmiş	-	12.545	-	24.617
3 - 12 ay geçmiş	-	15.657	-	5.572
1 - 5 yıl geçmiş	-	35.067	-	26.658
5 yıl üzeri geçmiş	-	88	-	7.017
Toplam	-	102.994	-	115.721

Teminat ile güvence

altına alınmış kısmı

Akaryakıt Perakendesi	-	48.244	-	35.749
Sanayi ve Ticaret	-	9.825	-	22.744
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-	5.640	-	-
Gayrimenkul Yatırımları	-	1.442	-	1.816
Toplam	-	65.151	-	60.309

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾
Vadesi geçmemiş	1.163	%2,86	33	82	%2,82	2
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	477	%5,80	28	71	%6,41	5
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	899	%6,79	61	1.234	%7,77	96
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	443	%9,52	42	3.045	%12,14	373
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	1.925	%18,63	359	1.167	%34,33	401
Toplam	4.907		523	5.599		877

⁽¹⁾ Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****c) Likidite riski (Devamı)**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.686.821	3.025.031	1.039.677	1.348.393	592.200	44.761
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	211.440	361.046	13.131	55.911	125.428	166.576
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	714.181	715.492	707.364	8.128	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 10)	160.902	160.902	150.449	1.612	8.841	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 34)	1.726	1.726	1.726	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 23)	31.019	31.019	-	31.019	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 21)	55.289	55.289	43.219	-	12.070	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 18)	16.826	16.826	16.826	-	-	-
Toplam	3.878.204	4.367.331	1.972.392	1.445.063	738.539	211.337
31 Aralık 2019	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.218.764	2.388.298	763.934	1.181.488	394.673	48.203
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	232.708	357.813	9.004	38.431	197.501	112.877
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	745.720	748.753	300.125	448.628	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 10)	128.754	130.290	13.708	114.659	1.923	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 34)	363	363	363	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 23)	19.267	19.267	-	19.267	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 21)	44.563	44.563	39.593	-	4.970	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 18)	10.083	10.083	10.083	-	-	-
Toplam	3.400.222	3.699.430	1.136.810	1.802.473	599.067	161.080

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	3.975.966	3.472.646
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(2.905.947)	(3.278.832)
Net yükümlülük	1.070.019	193.814
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.439.572	7.136.609
Toplam sermaye	9.509.591	7.330.423
Net yükümlülük/Toplam sermaye oranı	%11	%3

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİM GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	22.683	-	22.683	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	192.089	-	192.089	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	2.424.023	2.424.023	-	-
Toplam	2.638.795	2.424.023	214.772	
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	41.263	-	-	41.263
Toplam	41.263	-	-	41.263

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİM GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal varlıklar	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	18.993	-	18.993	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	202.845	-	202.845	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	1.177.726	1.177.726	-	-
Toplam	1.399.564	1.177.726	221.838	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	339	-	-	339
Toplam	339	-	-	339

DİPNOT 37 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Aytemiz'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

AYTEMİZ	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019 ⁽¹⁾
Dönen varlıklar	1.188.295	1.360.059
Duran varlıklar	865.765	880.759
Kısa vadeli yükümlülükler	995.684	1.319.682
Uzun vadeli yükümlülükler	357.936	376.865
Toplam özkaynaklar	700.439	544.270
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	7.793.696	8.587.683
Satılan malın maliyeti	(7.452.153)	(8.226.503)
Brüt kar/(zarar)	341.543	361.180
Vergi öncesi kar/(zarar)	28.457	(66.868)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	17.316	(52.584)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİM GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 37 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	451.312	218.295
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(9.309)	(28.626)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(256.602)	(95.937)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	119.379	25.648
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	304.780	119.380

(1) Grup 20 Mayıs 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin DOEL'i devralması suretiyle birleştirilmesine karar vermiştir. Birleşme, 31 Mayıs 2020 tarihli finansal durum tabloları üzerinden tüm aktif ve pasiflerinin bir bütün halinde Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'ye devrolunması suretiyle gerçekleşmiştir. Bu birleşme etkisinden dolayı ilgili dönemdeki konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmiştir.

DİPNOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir;

Galata Wind Enerji A.Ş. Paylarının Halka Arzı Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Grup'un bağlı ortaklıklarından Galata Wind Enerji A.Ş.'nin, halka açılma çalışmaları kapsamında, Esas Sözleşmesi'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uyumunun sağlanmasını teminen yapmış olduğu Esas Sözleşme tadil başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.02.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-2450 sayılı yazısı ile uygun bulunmuştur.

Sermaye Artırımları

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Halat'ın 16.500.000 (tam) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin 25.000.000 (tam) Türk Lirası tutarında artırılarak 41.500.000 (tam) Türk Lirası'na çıkarılmasına ilişkin olarak hazırlanan izahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Yeni pay alma haklarının, izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak, 15 gün süreyle kullandırılmasına 15 Şubat 2021 tarihi itibarı ile başlanmıştır. Grup yeni pay alma haklarının tamamını kullanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Ditaş Doğan'ın 10.000.000 (tam) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin 16.000.000 (tam) Türk Lirası tutarında artırılarak 26.000.000 (tam) Türk Lirası'na çıkarılmasına ilişkin olarak hazırlanan izahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 19 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Yeni pay alma haklarının, izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak, 15 gün süreyle kullandırılmasına 23 Şubat 2021 tarihi itibarıyla başlanmıştır. Grup yeni pay alma haklarının tamamını kullanmıştır.

Grup'un sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı Öncü Girişim'in ödenmiş sermayesinin 180.000.000 (tam) Türk Lirası tutarında nakden artırılarak, 320.000.000 (tam) Türk Lirası'ndan 500.000.000 (tam) Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiş olup, sermaye artırımını 14 Ocak 2021 tarihinde tescil edilmiştir. Grup yeni pay alma haklarının tamamını kullanmıştır.

Grup'un sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı Marlin Otelcilik'in ödenmiş sermayesinin 16.000.000 (tam) Türk Lirası tutarında nakden artırımla suretiyle 41.000.000 (tam) Türk Lirası'na çıkarılması Marlin Otelcilik'in 24 Şubat 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Buna istinaden, Şirket'in 24 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket tarafından nakden karşılanmak suretiyle yeni pay alma hakkının tamamının kullanılmasına ve nakdi sermaye artırımına katılım tutarının 16.000.000 (tam) Türk Lirası olarak belirlenmesine, karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİM GEÇMİŞ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devamı)

Pay Geri Alımları

Doğan Holding'in 20 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 19 Şubat 2021 tarihinde 510.000 adet kendi payını Borsa'dan satın almıştır.

Birleşme ve Satın Almalar

Grup'un tamamı ödenmiş 17.550.000,-TL sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Doğan Egmont'ta, diğer pay sahibi Egmont International Holding A.Ş.'nin elinde bulundurduğu beheri 1 TL itibari değerdeki toplam 8.775.000 adet payı temsil eden nama yazılı pay senedinin devir alınmasına ve böylelikle Doğan Egmont'un tek pay sahibi olarak Grup tarafından kontrol edilmesine, yapılan pazarlıklar neticesinde pay devir bedelinin 11.000.000,-Türk Lirası olmasına, karar verilmiştir.

.....