



Doğan Holding

2019 Yılı Finansal Sonuğları

28 Şubat 2020

I. Genel Bakış	2
II. Faaliyet Alanları	
Akaryakıt Perakendesi	20
Elektrik Üretim & Ticaret	25
Sanayi	30
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	38
Finansman & Yatırım	42
İnternet & Eğlence	48
Gayrimenkul Yatırımları	55
Diğer	59
III. Özet Finansal Bilgiler	64

GENEL BAKIŞ

2019/12

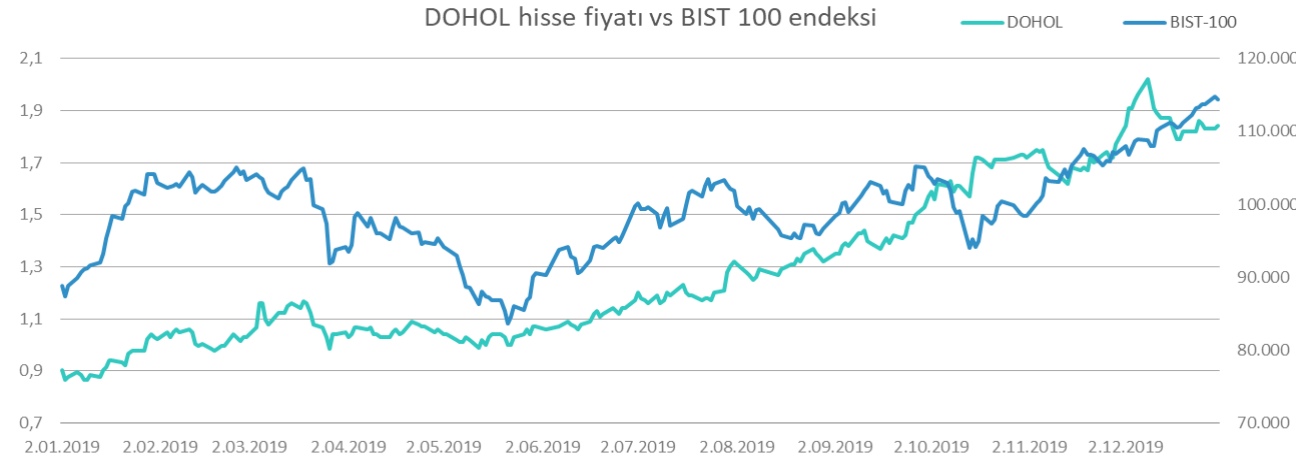
Hisse Performansı

Doğan Holding 1991'den itibaren Borsa İstanbul'da işlem görüyor

Sembol	DOHOL
Hisse fiyatı (31.12.2019)	1,84 TL (0,31 USD)*
Hisse adedi	2.616.938.288
Ort. günlük işlem hacmi (3 aylık ort.)	37 mn TL (6 mn USD)
Fili dolaşımdaki pay adedi	930 mn
Piyasa değeri	4,8 mil. TL (811 mn USD)
Halka açıklık oranı (31.12.2019)	%36
Net defter değeri (31.12.2019)	2,92 TL
PD/DD (31.12.2019)	0,63
BIST 30'a göre göreceli performansı	+%63

* 27 Şubat 2020 itibarıyla hisse fiyatı 1,82 TL (0,30 USD)

Hisse Fiyatı (TL)



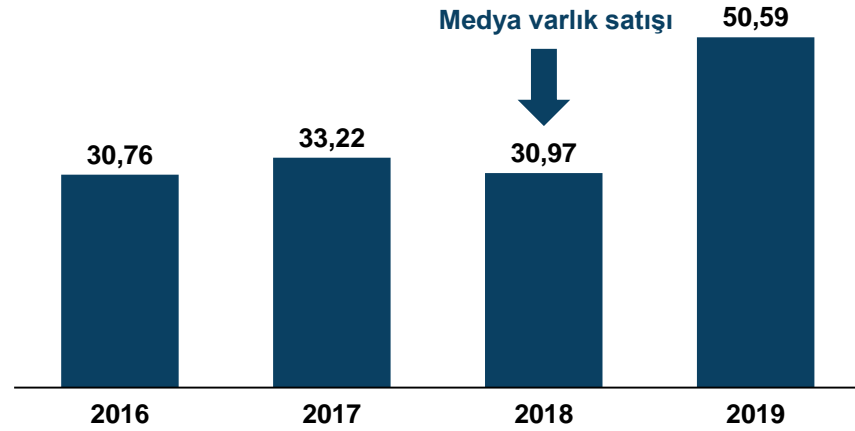
	2019
ROA	0,05
ROE	0,08
ROIC	0,04
F/K	7,72
PD/DD	0,63

Dahil Olunan Endeksler;

- ✓ BIST Kurumsal Yönetim
- ✓ BIST İstanbul
- ✓ BIST 30
- ✓ BIST Holding ve Yatırım
- ✓ BIST Tüm
- ✓ BIST 50
- ✓ BIST Mali
- ✓ BIST Yıldız
- ✓ BIST Sürdürülebilirlik
- ✓ BIST 100

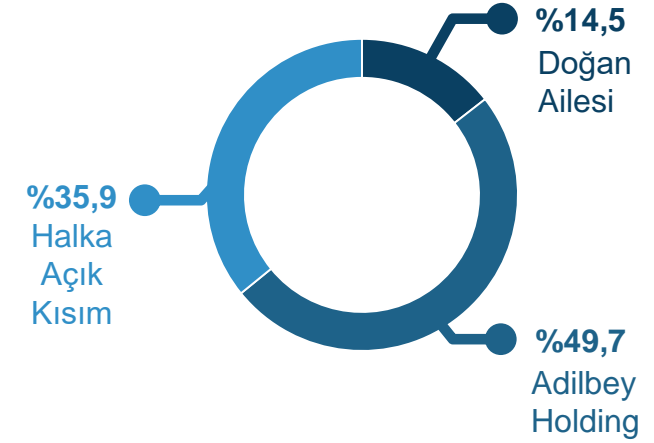
Hisse Performansı

Halka Açık Kısımda Artan Yabancı Payı (%)



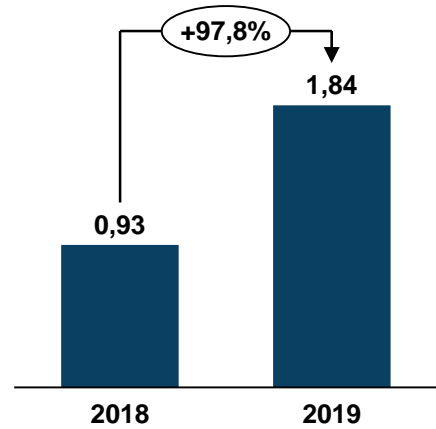
Proaktif yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin de katkısıyla halka açık kısım içindeki yabancı payı 2018 yılı sonundaki %30,97 seviyesinden 2019 sonunda %50,59 seviyelerine yükselmiştir.

Shareholder Structure

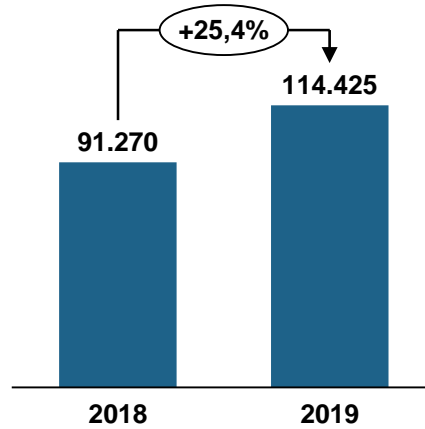


DOHOL Hisse Fiyatı vs BIST-100 Endeksi

DOHOL Hisse Fiyatı (TL)



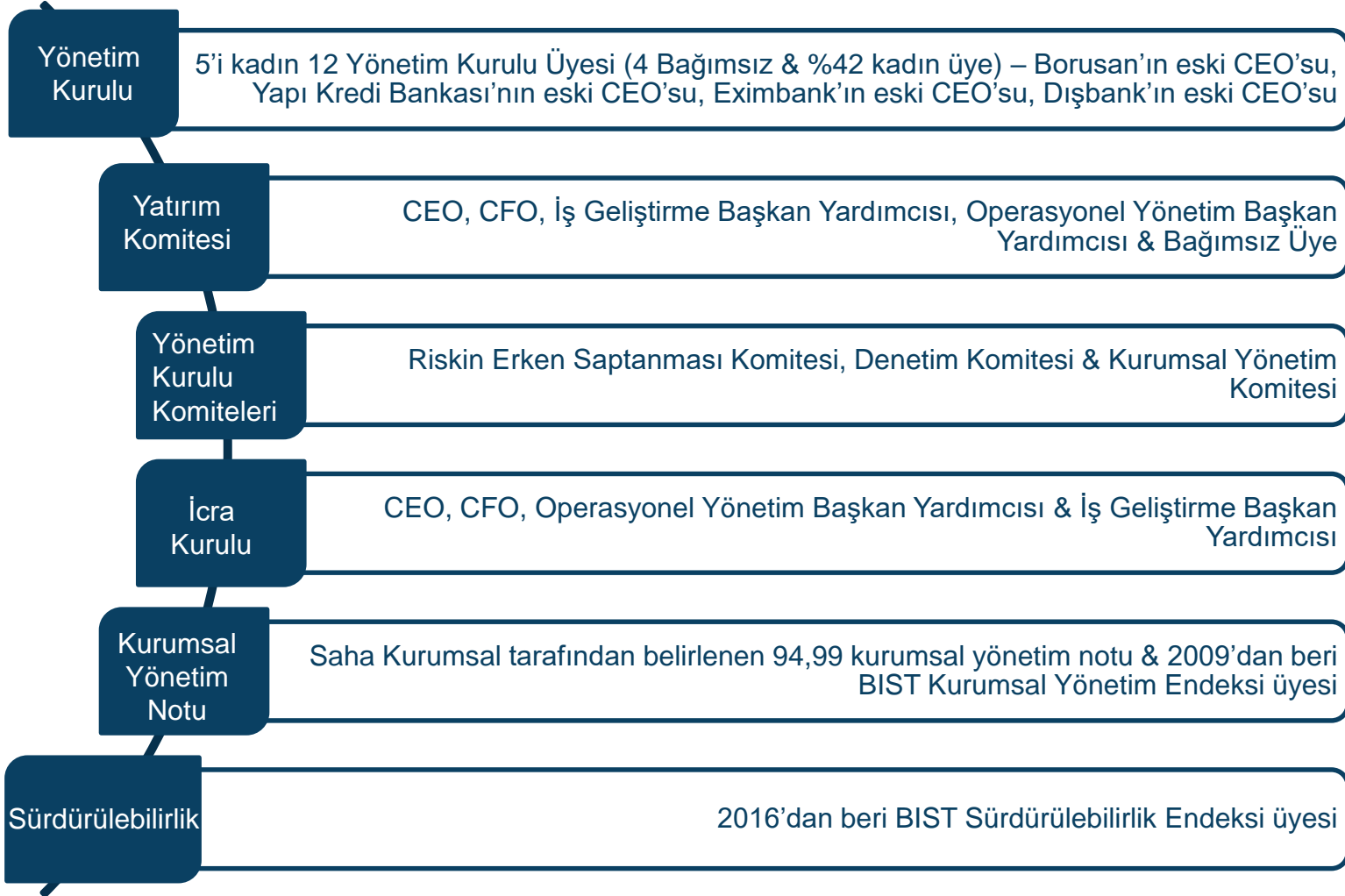
BIST-100 Endeksi



BIST 30'a göre +%62,7
göreceli daha iyi performans

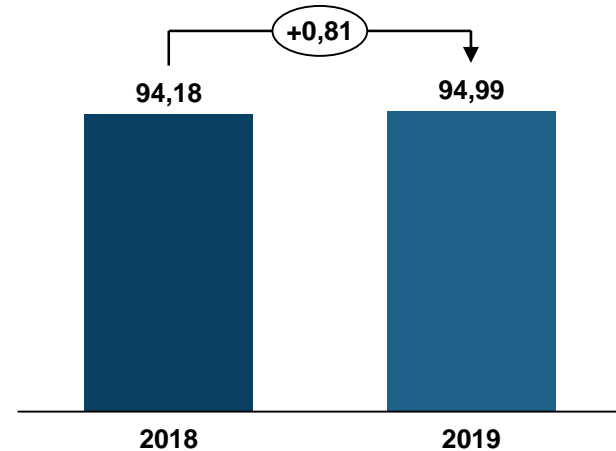
BIST 100'e göre +%57,6
göreceli daha iyi performans

Kurumsal Yönetim



JCR Credit Rating		Uzun Vadeli	Kısa Vadeli	
Uluslararası	Yabancı Para	BBB-	A-3	
	Yerel Para	BBB-	A-3	
	Görünüm	Yab. Para	Negatif	Negatif
		Yerel Para	Negatif	Negatif
Ulusal	Yerel Not	AA (Trk)	A-1+(Trk)	
	Görünüm	Stabil	Stabil	
	İhraç Notu	AA (Trk)	A-1+(Trk)	

Kurumsal Yönetim Notu



Karlı ve büyüyen sektörlerde satın alma fırsatları

01. Şirketlerin rekabetçi ortamda pazar paylarını geliştirmesini destekleyen dönüşüm stratejileri

02. Yönetim Kurulu tarafından onaylanacak değer yaratma planımıza uymayan şirketlerin 18 – 24 ay içinde değerlendirilmesi/kapatılması

03. Yüksek büyüme potansiyeli bulunan oto yedek parça, kimya, ambalaj ve diğer karlı sektörlerde yatırım yapılması

04. Portfolyo toplantıları ile sıkı takip edilen finansal performans & performans göstergeleri;

- Net Satışlar
- FAVÖK
- Serbest nakit akışı

05. Yatırımlarımızdan düzenli temettü akışı sağlanması; temettü dağıtımını ve hisse fiyatının değerine ulaşması ile hissedarlar için değer yaratma

06. NAD iskontosunun emsal şirket ortalamasının altına çekilmesi

07. Üst yönetime uzun vadeli hisse bazlı performans planı

08. Güçlü hazine ve varlık yönetimi

Temettü Politikası & Temettü Ödemesi

Temettü politikasına göre çıkarılmış sermayenin %5'i temettü olarak dağıtılır

<https://www.doganholding.com.tr/media/1133/kar-dagitim-politikasi-2019.pdf>

2018 yılı karından 262 mn TL brüt temettü dağıtımı yapılırken; 2019 yılı karından 100 mn TL temettü dağıtımı yapılması planlanmaktadır.

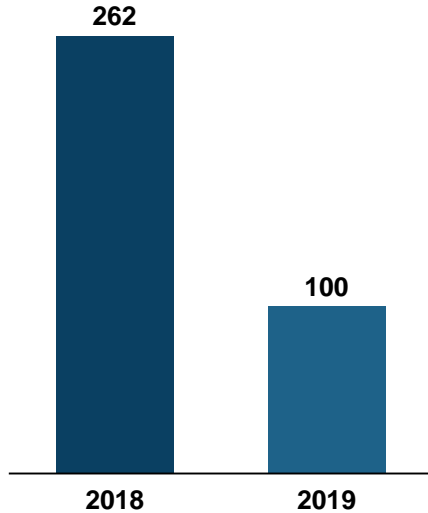


2019 yılında iştiraklerden 21,4 mn TL temettü geliri sağlanmıştır.

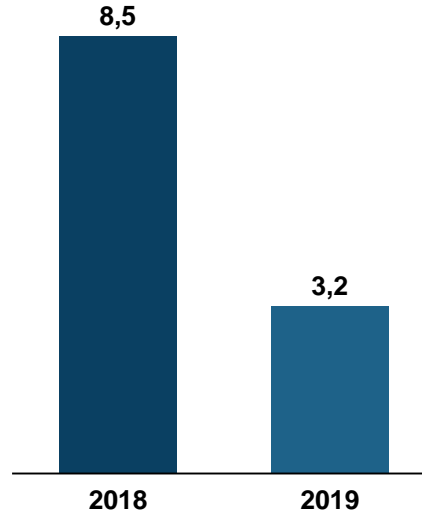
(2018: 21,5 mn TL)

2020 yılında iştiraklerden yaklaşık 100 mn TL temettü akışı sağlanması hedeflenmektedir.

Brüt Temettü Ödemesi – mn TL *



Temettü Ödeme Oranı (%)



İştiraklerden Temettü Geliri – mn TL

	2018	2019
Doruk Faktoring	5,0	5,0
Doğan Dış Ticaret	6,0	5,0
Suzuki	5,8	0
Çelik Halat	4,1	7,8
Ditaş	0,6	2,9
Doğan Holding	0	0,7
Toplam	21,5	21,4

* 2019 yılından önceki 10 yılda temettü ödemesi yapılmamıştır.



Doğan Holding'in Geliřtirmeye Açık Arsaları/Arazileri



	LOKASYON	EKSPERTİZ DEĞERİ
D Yapı Romanya	Bükreř – Romanya	118.523.738 TL
Doğan Holding	Gümüřsuyu – İstanbul	36.438.000 TL
Milpa	Ömerli – İstanbul	292.488.626 TL
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü – İstanbul	87.867.500 TL
M Investment	New York - ABD	157.885.200 TL
TOPLAM		693.203.064 TL

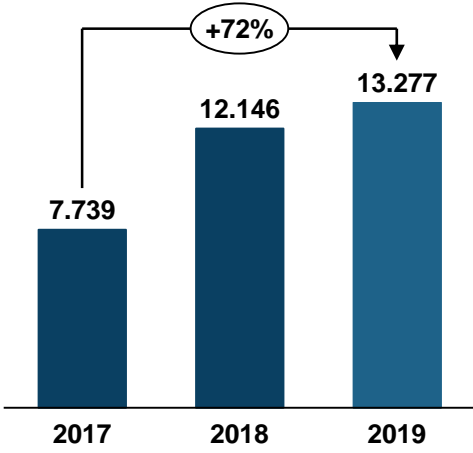
Yeni Grup Yapısı



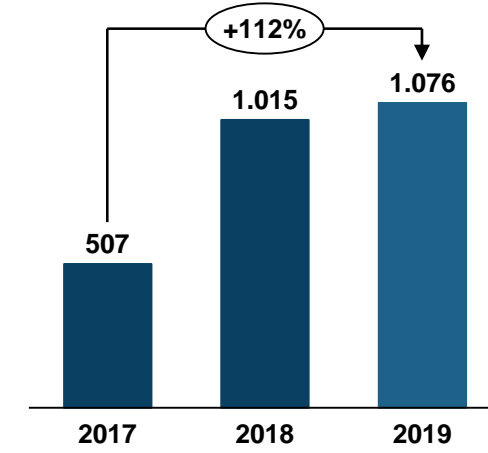
1	2019 yılında konsolide gelirler %9 artarak 13,3 milyar TL olurken; FAVÖK %12 artışla 679 milyon TL oldu
2	Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 642 mn TL olurken; Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlardan Karlar Boyabat'ın yapılandırma çalışmaları sonrasında oluşan karın etkisiyle 27 mn TL oldu (2018/12: 193 mn TL zarar).
3	Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler finansal gelirlerdeki artışın katkısı ile 177 mn TL oldu.
4	Ana Ortaklığa Düşen Dönem Karı finansal gelirlerdeki artışın etkisi ile 617 mn TL oldu.
5	Doğan Holding 2020 yılında 2019 yılı karından 100 mn TL brüt temettü dağıtmayı planlamaktadır.
6	Aslancık Elektrik finansal borçlarını 30 Aralık 2019'da avantajlı bir faiz oranı ile yapılandırdı.

*Net kar, ana ortaklık payına düşen

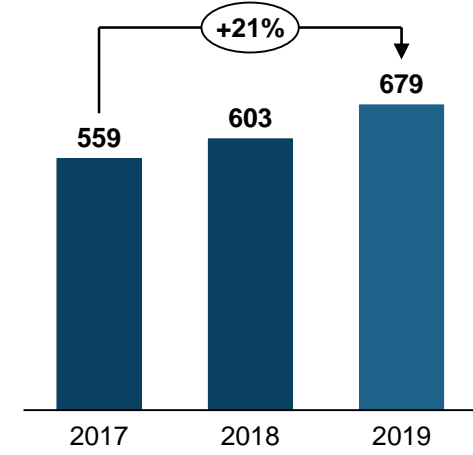
Gelirler – mn TL*



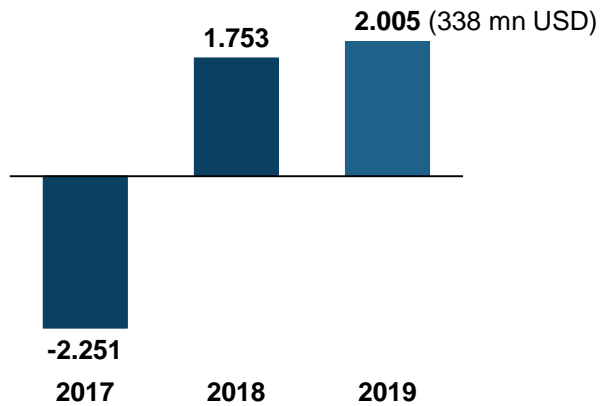
Brüt Kar – mn TL*



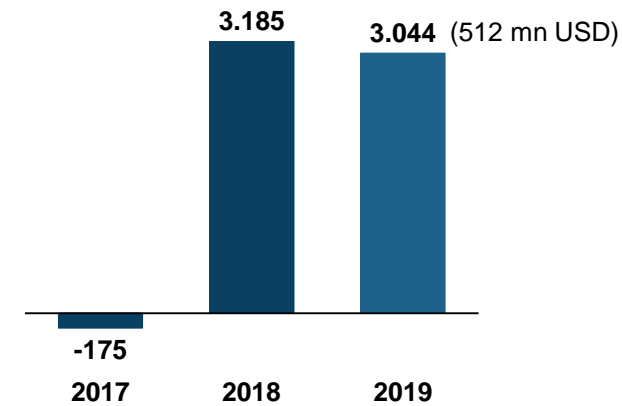
FAVÖK – mn TL*



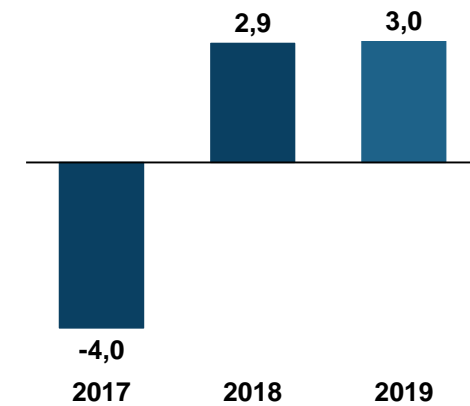
Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL*



Solo Net Nakit/(Borç) – mn TL*

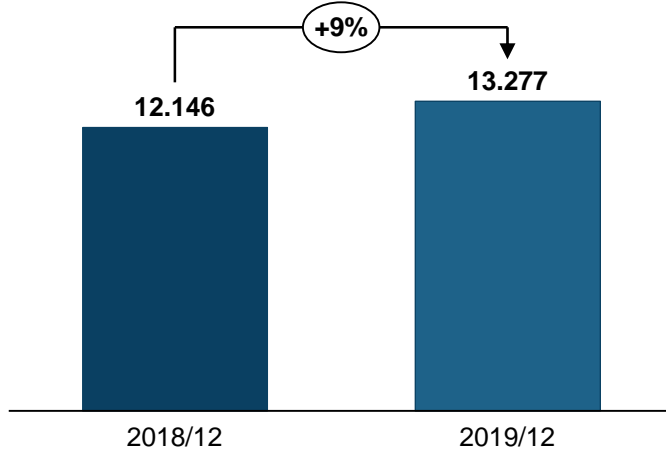


Konsolide Net Nakit/(Borç)/FAVÖK*

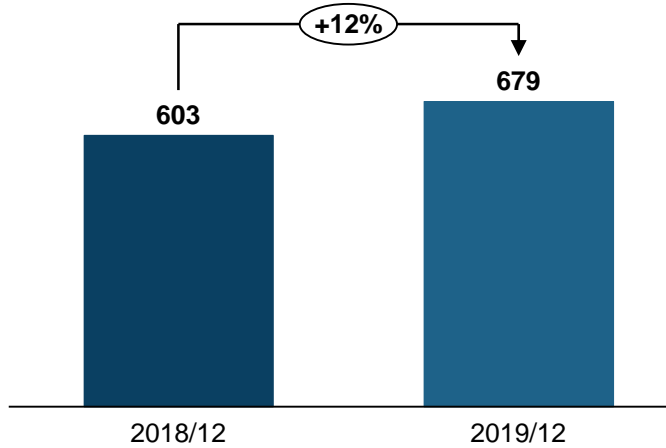


Konsolide net nakit/borç Doruk Faktoring'e ait borçları da içermektedir.

Gelirler – mn TL



FAVÖK – mn TL



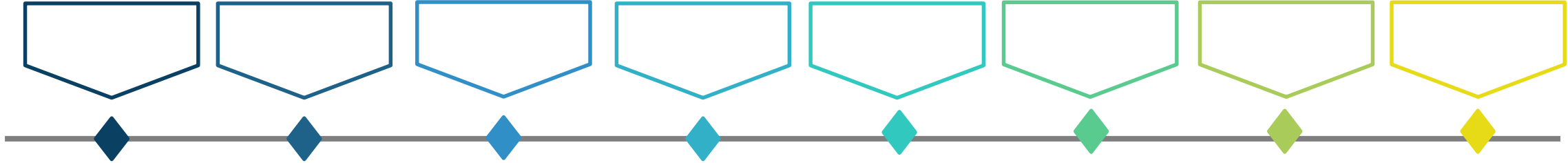
Özet Gelir Tablosu

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	12.146	13.277	9%
Satılan Malın Maliyeti	-11.132	-12.201	10%
Brüt Kar	1.015	1.076	6%
Brüt Kar Marjı	8,4%	8,1%	
Faaliyet Giderleri	-642	-713	11%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	1.084	642	-41%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	-193	27	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	1.265	1.032	-18%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	3.015	177	-94%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-643	-485	-25%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	3.637	724	-80%
Dönem Karı/ (Zararı)	3.567	593	-83%
Ana Ortaklık Payları	3.633	617	-83%
FAVÖK	603	679	12%
FAVÖK Marjı	5,0%	5,1%	

* FAVÖK, faaliyet karı ile amortismanın toplanması ile hesaplanmıştır. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar Boyabat'ın yapılandırma çalışmaları sonrasında oluşan karın etkisiyle 27 milyon TL oldu.

Segment bazında finansal performans – 2019

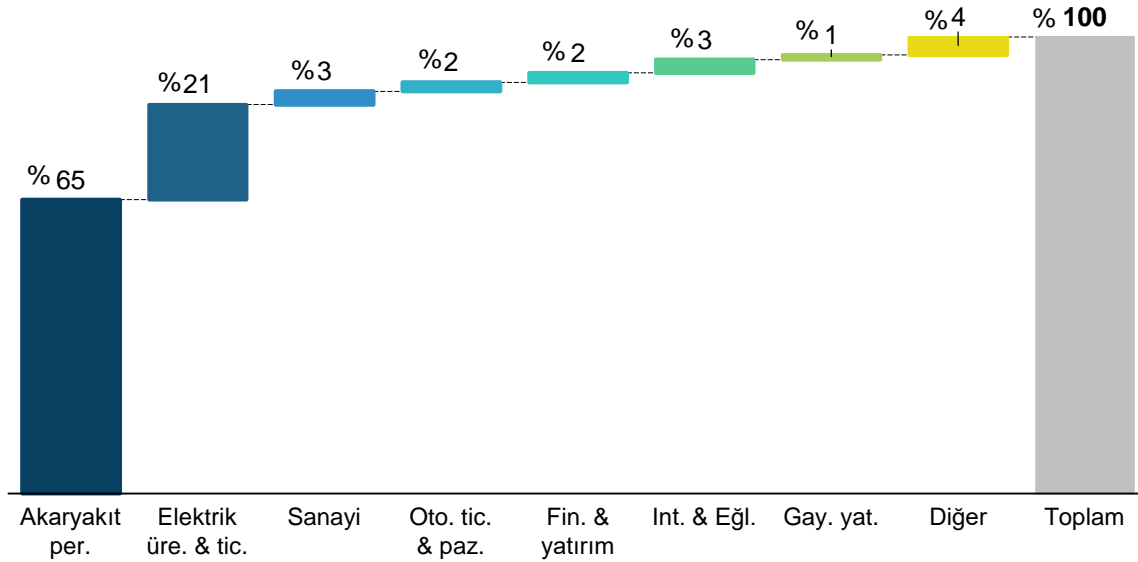


	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretim & Ticaret	Sanayi	Otomotiv Ticaret & Pazarlama	Finansman & Yatırım	İnternet & Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Diğer
Gelirler mn TL*	8.578	2.792	427	296	232	367	75	510
Gelirlerin %si	65%	21%	3%	2%	2%	3%	1%	4%
FAVÖK mn TL	244	207	13	18	-6	91	46	65
FAVÖK'ün %si	36%	30%	2%	3%	-1%	13%	7%	10%
Net Nakit mn TL	-778	-148	-73	0	2.854	40	78	33
Yat. Har. mn TL	111	13	9	12	25	54	3	12
V.Ö.K. mn TL	-73	64	-13	-11	551	29	161	18

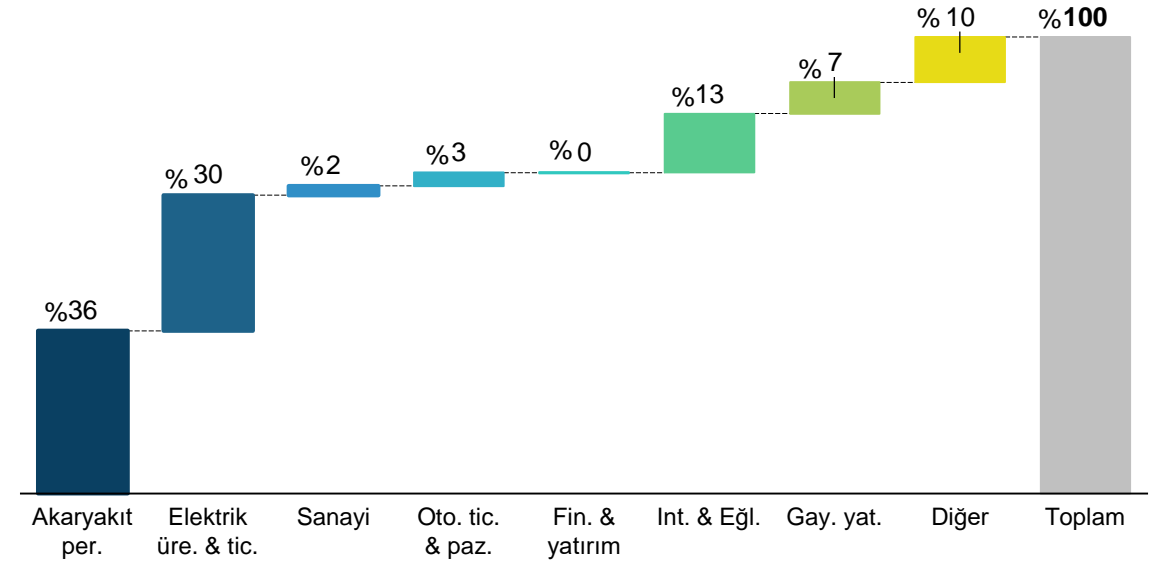
* Eliminasyon sonrası rakamlar

Gelir & FAVÖK Dağılımı (%)

Gelir Dağılımı



FAVÖK Dağılımı

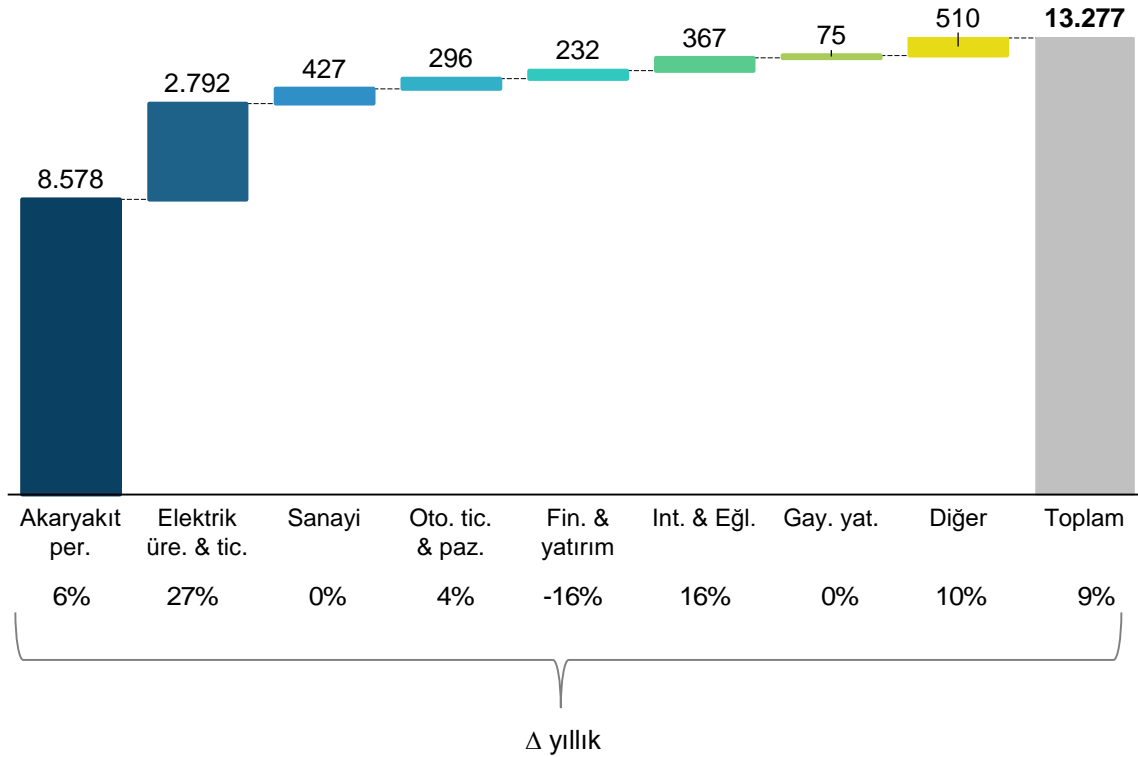


* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

** Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

Gelir & FAVÖK Dağılımı

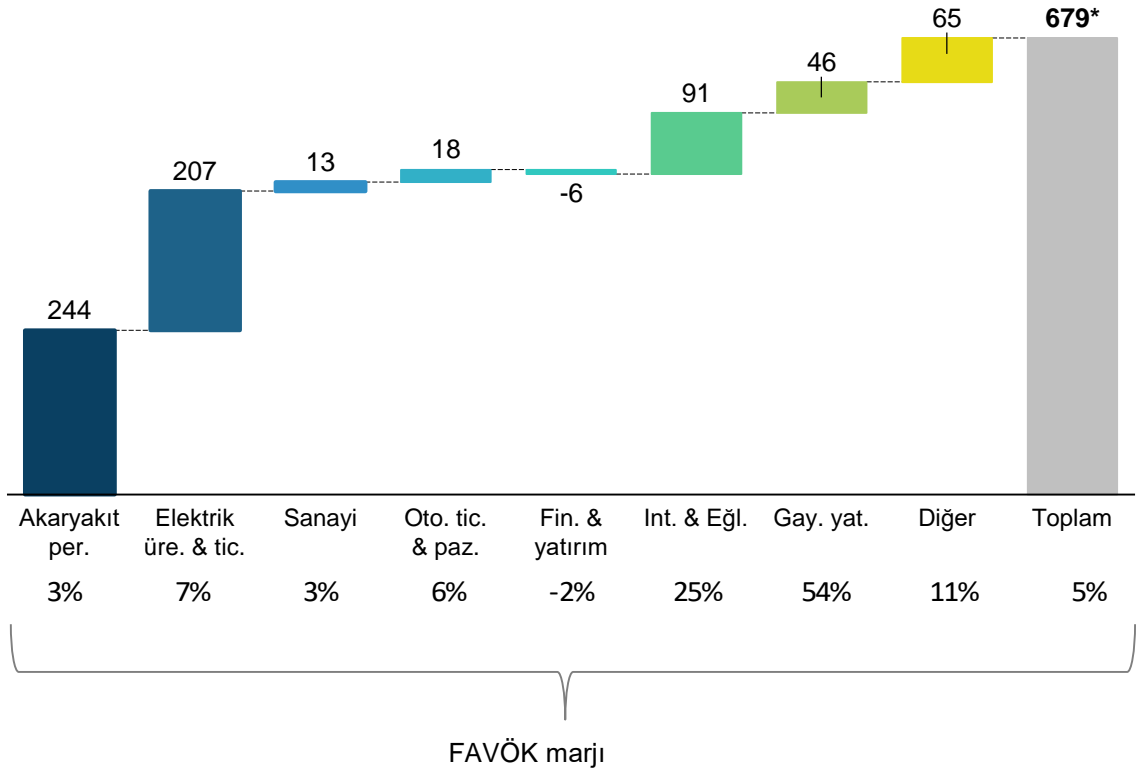
Gelir Dağılımı – mn TL*



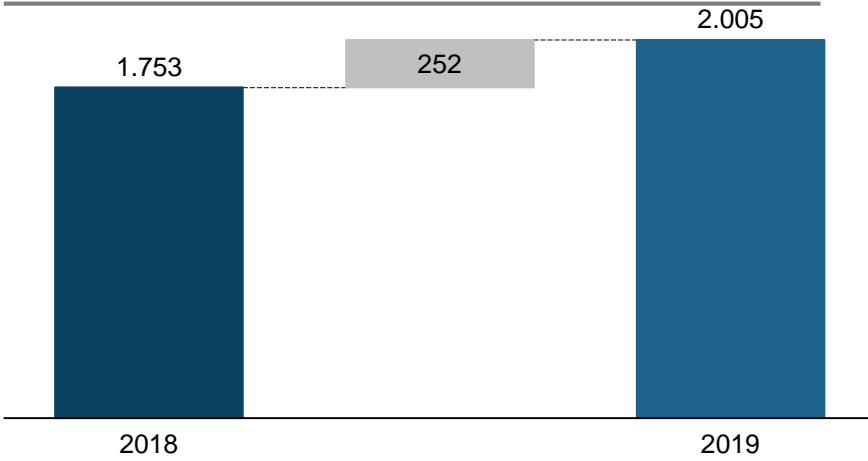
* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

** Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir

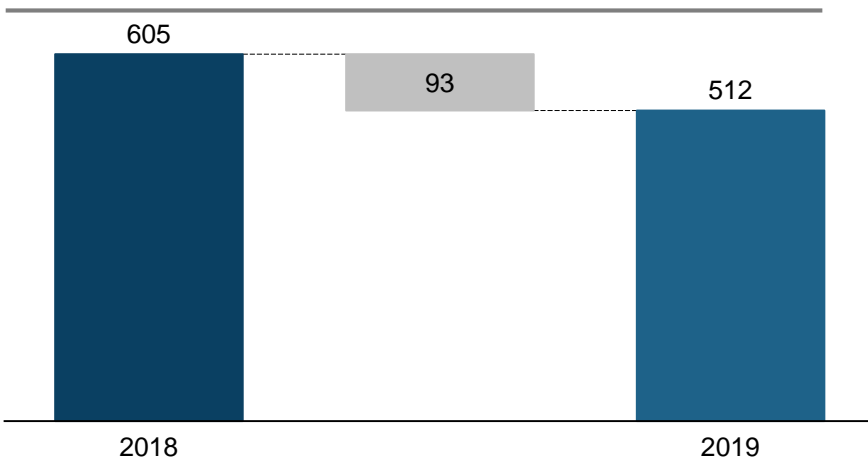
FAVÖK Dağılımı – mn TL**



Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL¹



Solo Net Nakit/(Borç) – mn USD

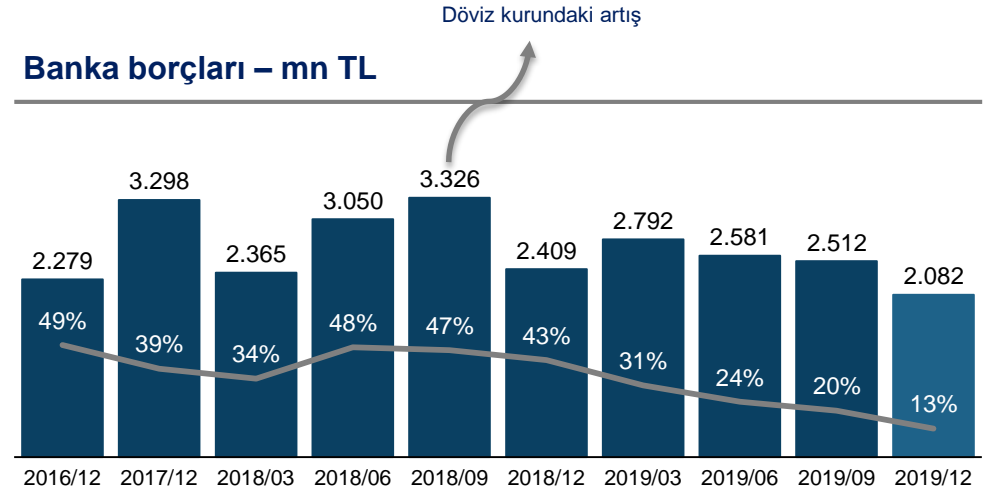


Konsolide Net Nakit/(Borç) Pozisyonu (mn TL)¹

	31 Aralık 18	31 Aralık 19
Nakit ve nakit benzerleri	4.242	4.457
Kısa vadeli borçlar	1.863	1.855
Uzun vadeli borçlar	626	596
Net Nakit/(Borç)	1.753	2.005

¹ Konsolide net nakit/(borç) iş ortaklıklarının net nakit/(borç)larını içermemektedir.

Banka borçları – mn TL



— Toplam Banka Borçlarının Döviz Bazındaki Kısımı
■ Toplam Banka Borçları

Segment Bazında Finansal Yapı



Segment Bazında Borç – mn TL

	31.12.2018	31.12.2019
Akaryakıt Perakendesi	676	897
Elektrik Üretim & Ticaret	501	440
Sanayi	91	93
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	129	38
Finansman & Yatırım	928	842
İnternet & Eğlence	69	52
Gayrimenkul Yatırımları	22	0
Diğer	74	90
Toplam	2.489	2.452

Net Nakit/(Borç) – mn TL

	31.12.2018	31.12.2019
Akaryakıt Perakendesi	-656	-778
Elektrik Üretim & Ticaret	-316	-148
Sanayi	-85	-73
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	-69	0
Finansman & Yatırım	2.904	2.854
İnternet & Eğlence	-31	40
Gayrimenkul Yatırımları	-6	78
Diğer	11	33
Toplam	1.753	2.005

Segment bazında FAVÖK – mn TL

	31.12.2018	31.12.2019
Akaryakıt Perakendesi	229	244
Elektrik Üretim & Ticaret	169	207
Sanayi	60	13
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	21	18
Finansman & Yatırım	8	-6
İnternet & Eğlence	52	91
Gayrimenkul Yatırımları	15	46
Diğer	103	65
Toplam	603	679

Net Nakit/(Borç) / FAVÖK

	31.12.2018	31.12.2019
Akaryakıt Perakendesi	-2,9	-3,2
Elektrik Üretim & Ticaret	-1,9	-0,7
Sanayi	-1,4	-5,5
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	-3,3	0,0
Finansman & Yatırım	348,1	-464,3
İnternet & Eğlence	-0,6	0,4
Gayrimenkul Yatırımları	-0,4	1,7
Diğer	0,1	0,5
Toplam	2,9	3,0

Şirket Bazında Net Nakit / (Borç)



mn TL	31.12.2018	31.12.2019
Akaryakıt Perakendesi	-656	-778
Elektrik Üretim & Ticaret	-316	-148
<i>Doğan Enerji</i>	+73	+160
<i>Galata Wind & Doel</i>	-389	-308
Sanayi	-85	-73
<i>Çelik Halat</i>	-65	-56
<i>Ditaş</i>	-20	-17
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	-69	0
Finansman & Yatırım	2.904	2.854
<i>Doğan Holding</i>	+3.387	+3.225
<i>Öncü</i>	+48	+125
<i>Doruk Fak. & Doruk Fin.</i>	-531	-496
İnternet & Eğlence	-31	40
<i>Hürriyet Emlak</i>	+6	+1
<i>DMC & Net D</i>	+15	0
<i>Kanal D Romanya</i>	-57	-50
<i>Diğer</i>	+5	+89
Gayrimenkul Yatırımları	-6	78
Diğer	11	33
<i>Doğan Dış Ticaret</i>	-30	-16
<i>Turizm</i>	+42	+71
<i>Kelkit Besi & Diğer</i>	-1	-22
Toplam	1.753	2.005

İŞ ALANLARI AKARYAKIT PERAKENDESİ

Akaryakıt Perakendesi

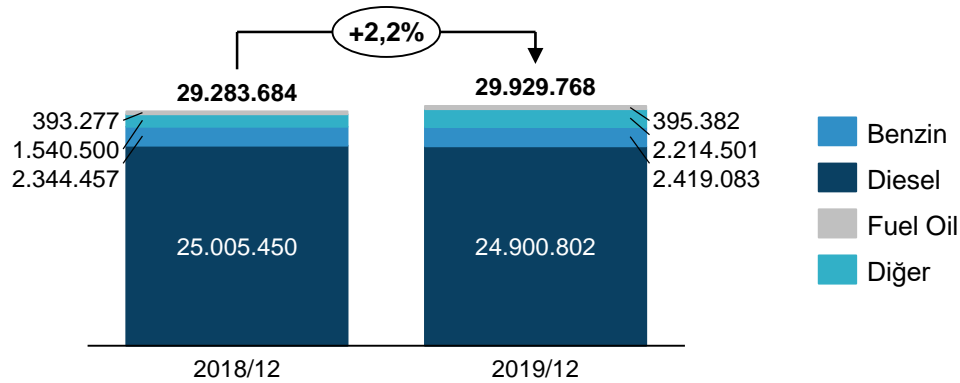
Toplam akaryakıt ürünleri tüketimi 2019 yılında yıllık bazda %2,2 artarak 29.929.768 ton oldu. (2018/12: 29.283.684 ton)

Toplam LPG tüketimi 2019 yılında yıllık bazda %0,8 artarak 4.178.785 ton oldu. (2018/12: 4.146.448 ton)

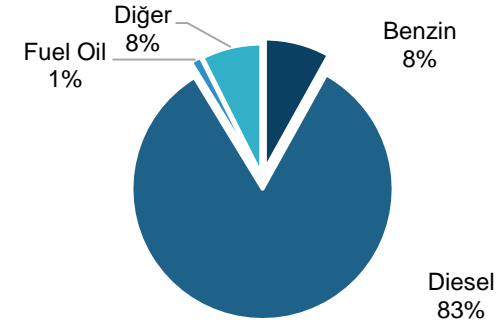
Toplam akaryakıt ürünleri tüketimi Aralık 2019'da yıllık bazda %15,3 artarak 2.512.228 ton oldu. (Aralık 2018: 2.179.171 ton).

Toplam LPG tüketimi Aralık 2019'da yıllık bazda %4,8 artarak 329.222 ton oldu. (Aralık 2019: 314.110 ton).

Türkiye'de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2018/12 vs 2019/12)



Türkiye'de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2019/12)



Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2018/12 vs 2019/12) – Akaryakıt ürünleri

Oyuncu	2018/12 (%)	2019/12 (%)	Değişim
Petrol Ofisi	%21,27	%20,07	-1,20 p.p.
Opet	%16,93	%17,68	0,75 p.p.
Shell Turcas	%14,16	%13,40	-0,76 p.p.
BP	%8,28	%7,22	-1,06 p.p.
Total	%4,90	%4,57	-0,33 p.p.
Aytemiz	%4,50	%4,20	-0,30 p.p.

Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2018/12 vs 2019/12) - LPG

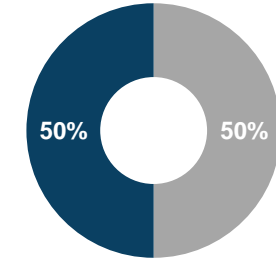
Oyuncu	2018/12 (%)	2019/12 (%)	Değişim
Aygaz	%26,35	%25,73	-0,62 p.p.
İpragaz	%10,43	%10,15	-0,28 p.p.
Petrol Ofisi	%9,57	%10,11	0,54 p.p.
Shell Turcas	%9,22	%9,35	0,13 p.p.
Milangaz	%8,70	%8,57	-0,13 p.p.
Aytemiz	%5,10	%5,40	0,30 p.p.

Aytemiz'in

- 50% payı Doğan Enerji tarafından Mart 2015'de devir almıştır.
- 31 Aralık 2019 itibarıyla Türkiye genelinde 561 akaryakıt dağıtım istasyonu bulunmaktadır. (31 Aralık 2018: 575)
- Toplam 250 bin m³ kapasiteye sahip 5 terminali bulunmaktadır. (İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin & Alanya)
- En son yayınlanan Aralık 2019 EPDK raporuna göre akaryakıt ürünlerinde %4,2 ve otopazda %5,4 pazar payına sahiptir.
- En son yayınlanan Aralık 2019 EPDK raporuna göre 2019 yılında akaryakıt ürün satışları %2,2 artarken; otopaz satışları %0,8 artmıştır.
- Aytemiz 09.08.2019 tarihinde toplam 50.000.000 Türk Lirası nominal tutarda 350 gün vadeli finansman bonusu ihraç işlemlerini tamamlamıştır.

Ortaklık Yapısı

■ Doğan Holding ■ Aytemiz Ailesi



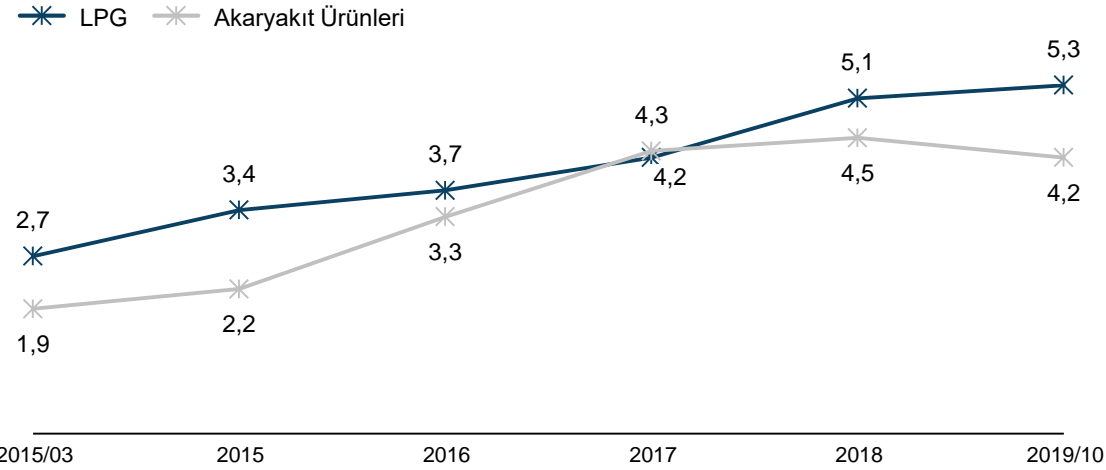
Aytemiz İstasyon Ağı



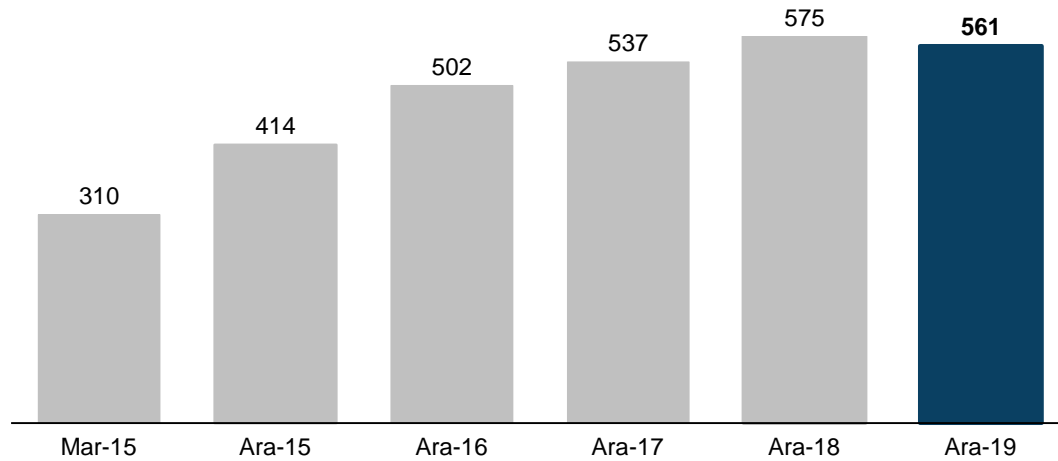
Aytemiz Terminalleri



Aytemiz Pazar Payı (%)

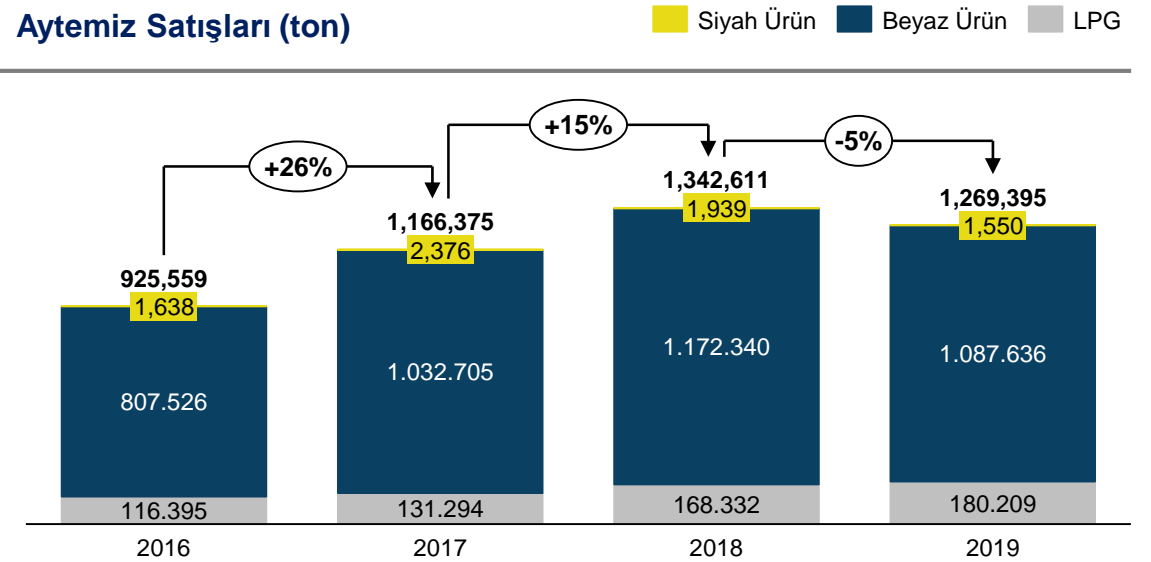


Aytemiz Lisanslı Bayi Sayısı

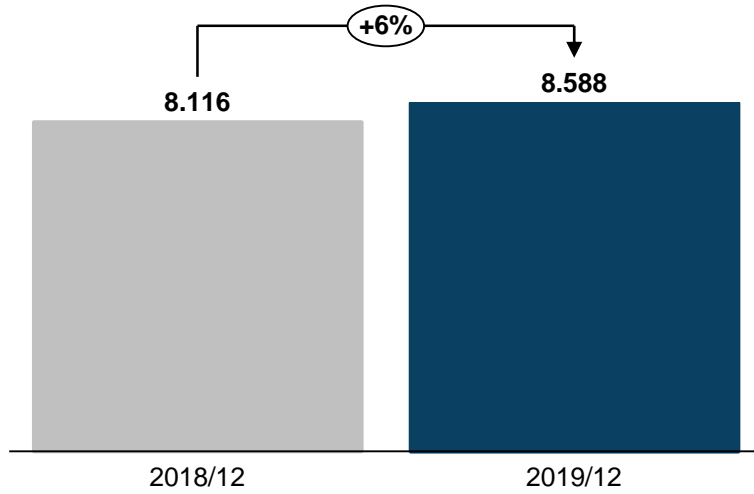


Aytemiz Türkiye genelinde 462 tanesi LPG satışı da yapan 561 istasyon, 10 ikmal noktası, 5 akaryakıt terminali (toplam 194.408 m³ kapasite) ve 4 LPG terminali ile faaliyet göstermektedir. (toplam 56.051 m³ kapasite)

Aytemiz Satışları (ton)

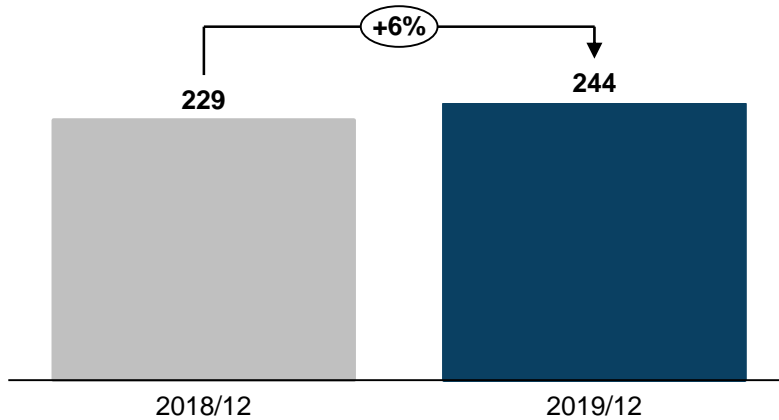


Akar. Per. Segmenti Gelirler – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Akar. Per. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	8.116	8.588	6%
Satılan Malın Maliyeti	-7.792	-8.228	6%
Brüt Kar	324	360	11%
Brüt Kar Marjı	4,0%	4,2%	
Faaliyet Giderleri	-233	-269	16%
Esas Faal. Diğer Gel./((Gid.), net	-11	67	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./((Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	80	158	97%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./((Gid.), net	-296	3	-
Finansman Gel./((Gid.),net	-291	-233	-20%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-507	-73	-86%
FAVÖK	229	244	6%
FAVÖK Marjı	2,8%	2,8%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2018/12	2019/12	Δ	4Ç18	4Ç19	Δ
Akaryakıt	6.993	7.185	3%	1.868	1.913	2%
Otogaz	1.051	1.298	23%	274	365	33%
Diğer	63	96	53%	5	30	481%
Toplam	8.107	8.578	6%	2.147	2.309	8%

İŞ ALANLARI ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

Elektrik Üretim & Ticaret

Türkiye'deki elektrik tüketimi 2019 yılında yıllık bazda %0,6 azalarak 290.447 GWh olmuştur.

Toplam elektrik üretimi 2019 yılında yıllık bazda %0,6 azalarak 291.024 GWh olmuştur.

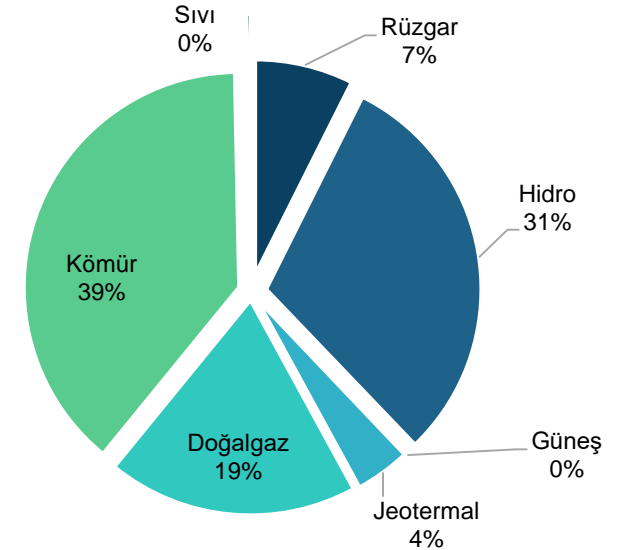
Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerjinin payı hidroelektrik santrallerindeki üretimin pozitif katkısı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre 11,5 baz puan arttı.

Elektrik fiyatları 2019 yılında %12,5 artmıştır.

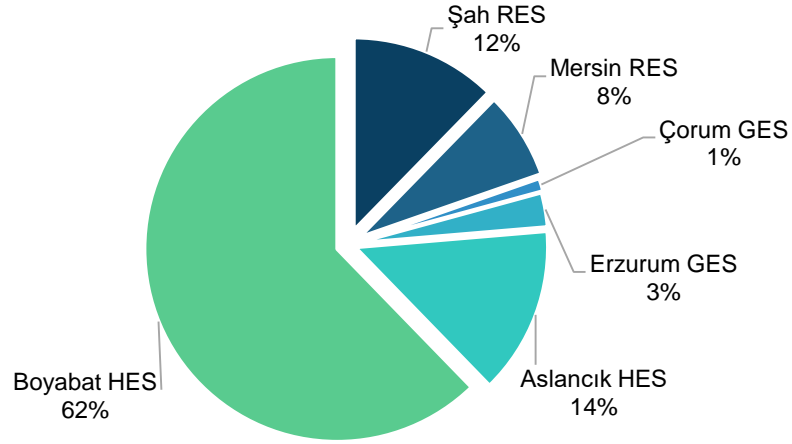
	2018/12	2019/12	Değ.
Üretim (GWh)	292.779	291.024	-%0,6
Tüketim (GWh)	292.172	290.447	-%0,6
Üretimde Yenilenebilir Enerjinin Payı	%30,5	%42,0	11,5 pp

- ✓ Doğan Holding 2 adet RES (Şah & Mersin), 2 adet HES (Boyabat & Aslancık) ve 2 adet GES'e (Çorum & Erzurum) sahiptir
- ✓ Boyabat haricindeki tüm santrallerimiz Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) dahildir
- ✓ Boyabat 2019 yılı başından itibaren Kapasite Mekanizması'na dahil edilmiştir.
- ✓ RES ve HES'ler kWh başına 7,3 Dolar cent; GES'ler ise kWh başına 13,3 Dolar cent YEKDEM desteği almaktadır
- ✓ Şah ve Mersin RES kapasite kullanım oranları Türkiye ortalamasının üzerinde

Kaynak Bazında Elektrik Üretimi (2019/12)

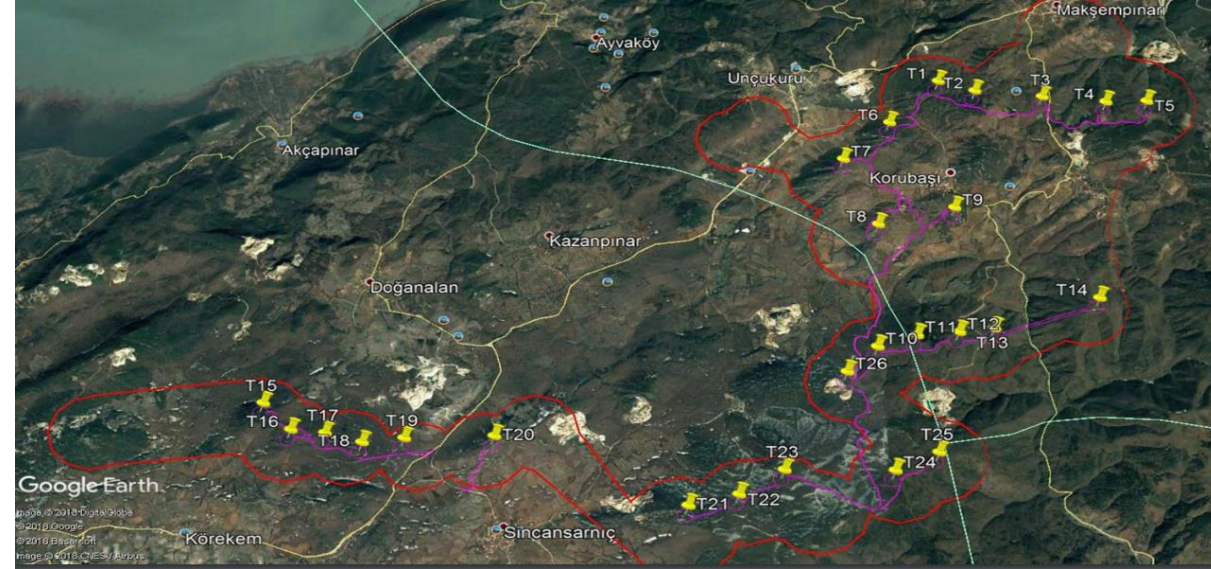


YEKDEM Desteğiyle Verimliliği Yüksek Yenilenebilir Enerji Portföyü



- Toplam 835 MW kurulu güç;
- ✓ 167,7 MW kapasiteye sahip 2 rüzgar santrali
- ✓ 34,1 MW kapasiteye sahip 2 güneş santrali
- ✓ 633 MW kapasiteye sahip 2 hidroelektrik santrali - JV
- Boyabat hariç tüm santrallerimiz YEKDEM'e dahil.
- Boyabat 2019 yılının başında Kapasite Mekanizması'na dahil edildi ve 2019 yılında Kapasite Mekanizması sayesinde 42 m TL gelir sağladı.
- Boyabat ve Aslancık 2019 yılında kredilerini avantajlı şekilde yeniden yapılandırdı.
- Yenilenebilir enerji alanında özellikle güneş ve rüzgarda yeni fırsatlara bakılıyor.

Yeni RES Projesi – Taşpınar RES



- 60 MW kapasiteye sahip ve Bursa – Kemalpaşa'da bulunuyor.
- Ekim 2020'den önce operasyonel hale gelecek ve 10 yıllığına YEKDEM sistemine dahil olacak.
- Yerli aksam kullanımı ile ilk 5 yıl boyunca MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödevans) bulunmamaktadır.

Elektrik Üretim & Ticaret

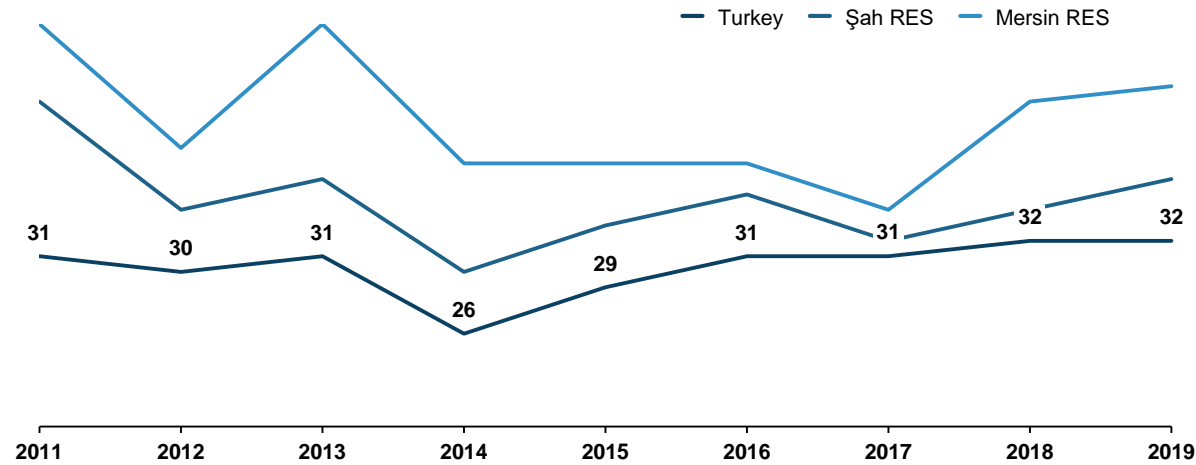
	Mersin RES	Şah RES	Taşpınar RES*	Çorum GES	Erzurum GES	Boyabat HES	Aslancık HES
Kapasite	62,7 MW	105 MW	60 MW	9,36 MW	24,7 MW	513 MW	120 MW
Lisans bitiş tarihi	2056	2057	-	lisanssız	lisanssız	2056	2057
2019B üretim	180 GWh	310 GWh	-	14 GWh	37 GWh	750 GWh	300 GWh
YEKDEM desteği	7,3 cent	7,3 cent	9,4 cent**	13,3 cent	13,3 cent	-	7,3 cent
YEKDEM bitiş tarihi	2023	2021	2030	2027	2028	-	2024
MW başı değer	1,35 mn USD	1,35 mn USD	400 bin USD***	1,2 mn USD	1,2 mn USD	-	-
2019/12 üretim (MWh)	186.830	326.791	-	13.882	38.754	651.388	278.912

*Taşpınar RES'e ilişkin izin süreçleri devam etmekte olup, inşaat çalışmalarının 2020 yılında başlaması ve YEKDEM sistemine dahil olunması beklenmektedir.

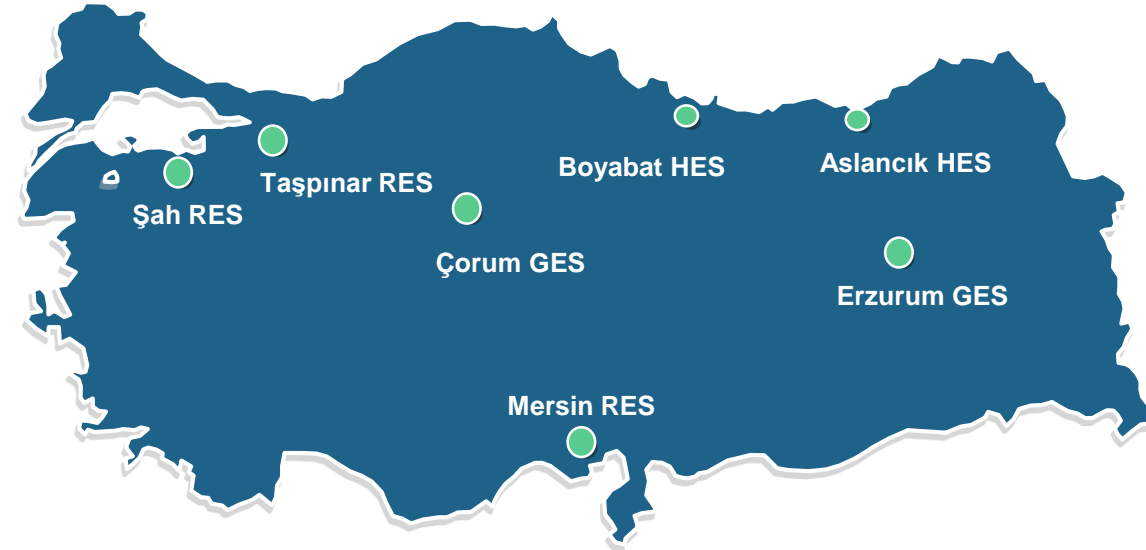
** Yerli aksam kullanımı ile MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödavans) bulunmamaktadır.

*** Lisans alınıp inşaatın tamamlanmadığı durumda

Kapasite Kullanım Oranı (KKO) - %

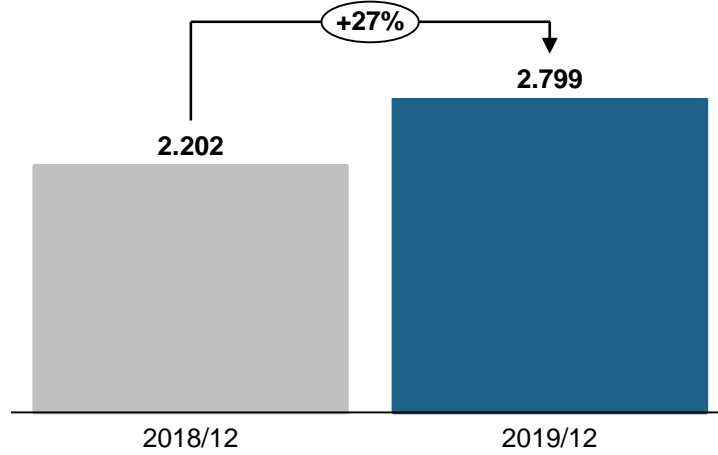


Yenilenebilir Enerji Varlıklarının Coğrafi Dağılımı



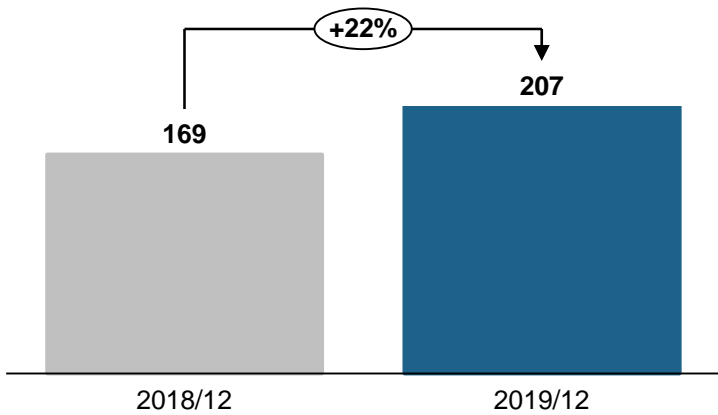
Elektrik Üretim & Ticaret

Elektrik Üre. & Dağ. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Elektrik Üre. & Dağ. Segmenti FAVÖK– mn TL



**Elektrik üretim & ticaret segmentine ait konsolide gelirler, giderler ve FAVÖK rakamları rüzgar ve güneş santrallerinin üretim ve ticaretini kapsamaktadır. Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santrallerine ait veriler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gelirler / giderler altında gösterilmektedir.

Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	2.202	2.799	27%
Satılan Malın Maliyeti	-2.027	-2.581	27%
Brüt Kar	175	218	25%
Brüt Kar Marjı	8,0%	7,8%	
Faaliyet Giderleri	-36	-49	36%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	97	7	-93%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	-41	-8	-80%
Faaliyet Karı/ (Zararı)	195	168	-14%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	36	4	-89%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-161	-108	-33%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	71	64	-10%
FAVÖK	169	207	22%
FAVÖK Marjı	7,7%	7,4%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

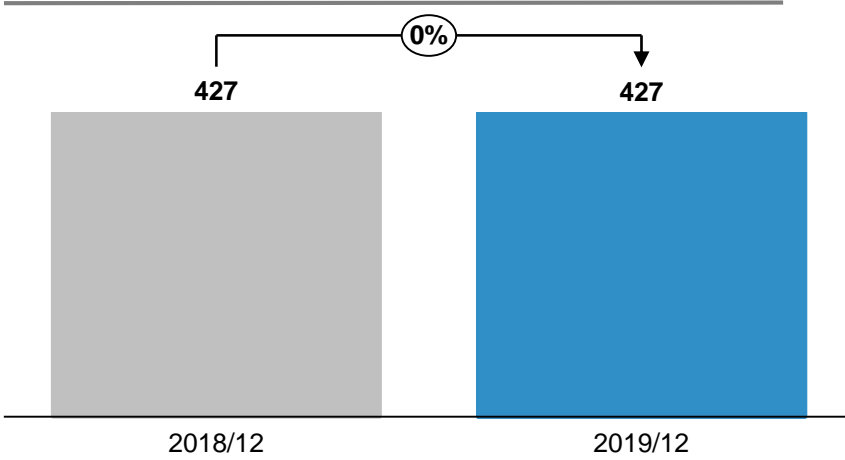
Hidroelektrik Santrallerinin Fin. Perf. (JV) - mn TL**

mn TL	Gelirler			Net Kar/ (Zarar)		
	2018/12	2019/12	Δ	2018/12	2019/12	Δ
Boyabat	142	330	133%	-1.387	-431	-69%
Aslancık	114	140	23%	-123	-24	-80%

**Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olup; tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

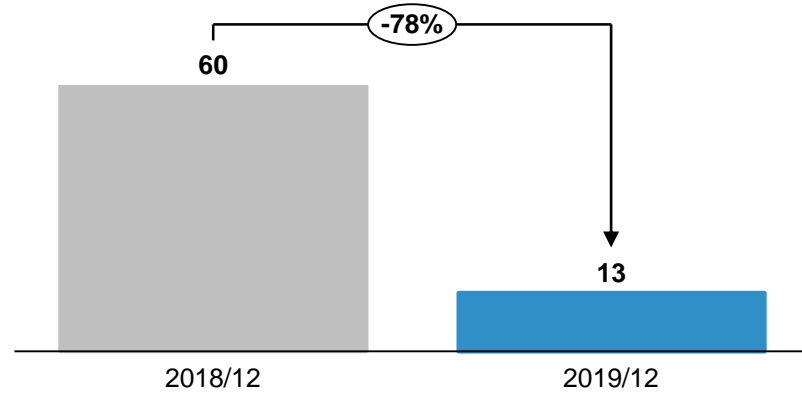
İŞ ALANLARI ŞANAYİ

Sanayi Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Sanayi Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	427	427	0%
Satılan Malın Maliyeti	-329	-367	12%
Brüt Kar	98	59	-40%
Brüt Kar Marjı	23,0%	13,9%	
Faaliyet Giderleri	-49	-63	28%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	1	6	432%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	50	1	-97%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	1	0	-89%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-20	-15	-25%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	31	-13	-
FAVÖK	60	13	-78%
FAVÖK Marjı	14,1%	3,1%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

55 yıldan fazla deneyimi ve güçlü müşteri profili ile Türkiye'de sektör lideri

42'den fazla ülkeye yaptığı ihracat ile dünya genelinde bilinen bir marka

İnşaat sektörü, petrol ve maden sanayii, gemiler, asansörler, çeşitli ulaşım araçları ve tarımsal araçlar alanında uzmanlık

Alacakların büyük çoğunluğu Coface tarafından sigortalandığı için minimum alacak riski

Gelir ve giderler dövizle endeksli olduğundan kur değişimlerine karşı avantajlı

2018 yılında Ar-Ge Merkezi Belgesini almaya hak kazandı.

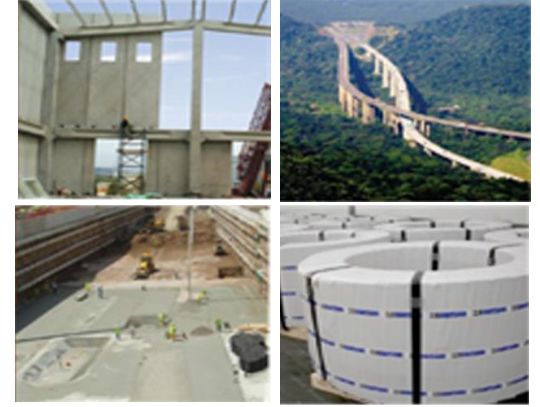
Tel



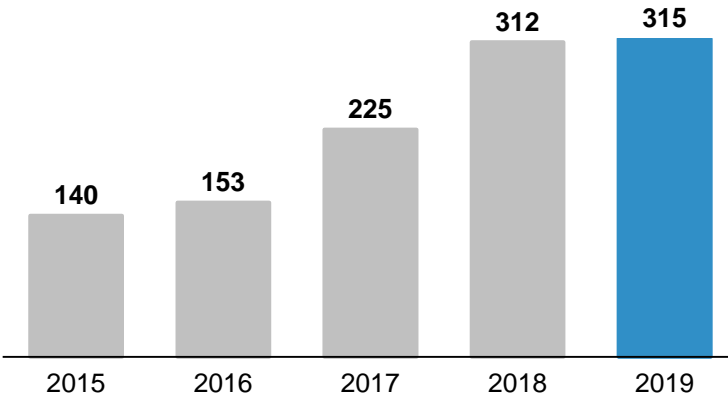
Halat



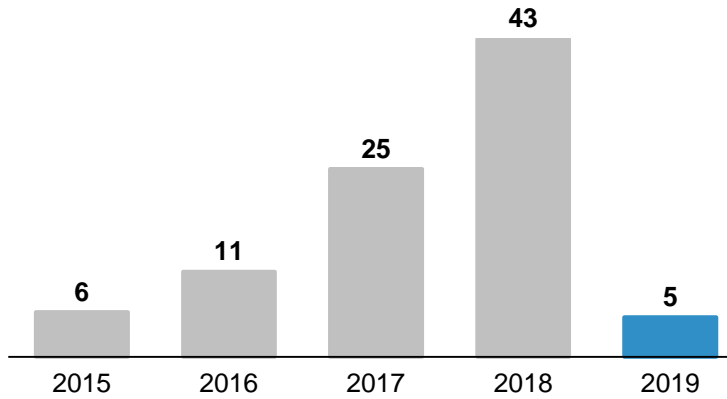
Öngermeli Beton Demeti



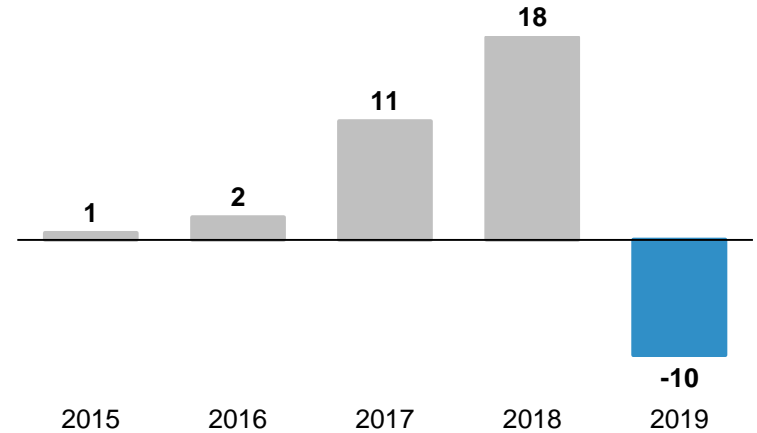
Hasılat – mn TL



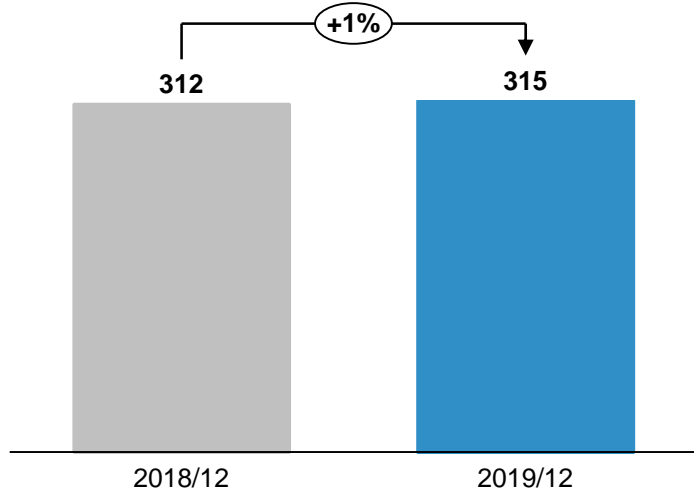
FAVÖK – mn TL



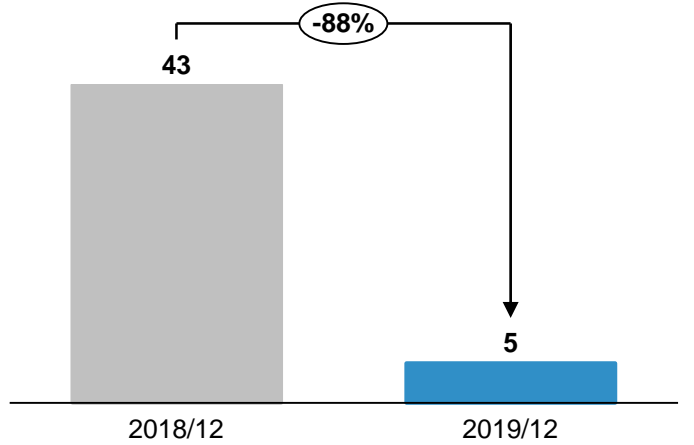
Net Kar – mn TL



Çelik Halat Gelirler – mn TL



Çelik Halat FAVÖK – mn TL

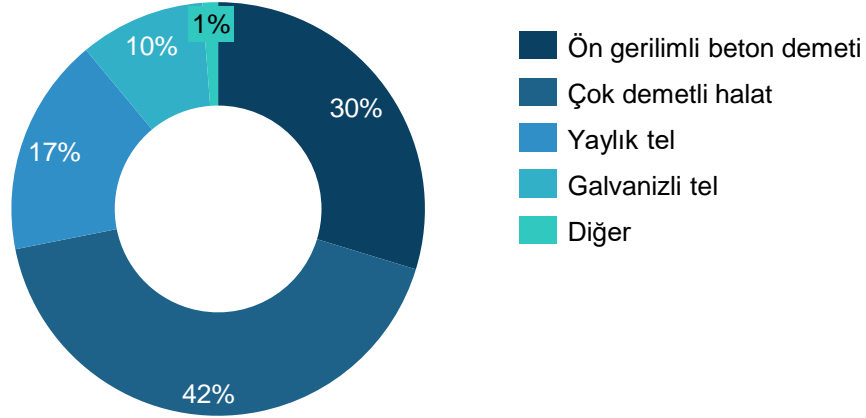


Çelik Halat – Özet Gelir Tablosu

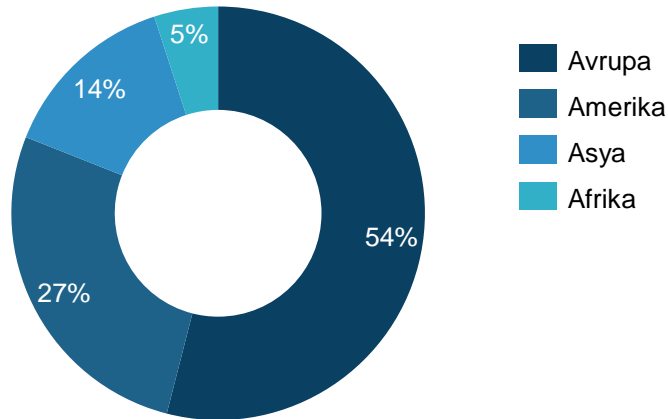
mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	312	315	1%
Brüt Kar	65	35	-46%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>20,7%</i>	<i>11,1%</i>	<i>-9,7 p.p.</i>
Faaliyet Giderleri	-29	-43	48%
Faaliyet Karı	36	-8	-
Net Kar	18	-10	-
FAVÖK	43	5	-88%
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>13,7%</i>	<i>1,7%</i>	<i>-12,0 p.p.</i>

Ürün grubu bazında satış gel. (mn TL)	2016	2017	2018	2019
Ön gerilmeli beton demeti	72,9	107,4	129,8	93,6
Çok demetli halat	47,8	65,8	109,9	133,7
Yaylık tel	21,3	28,1	44,1	51,7
Galvanizli tel	8,4	21,0	23,4	32,2
Diğer	2,5	2,8	4,6	4,1
Toplam	152,9	225,1	311,9	315,2

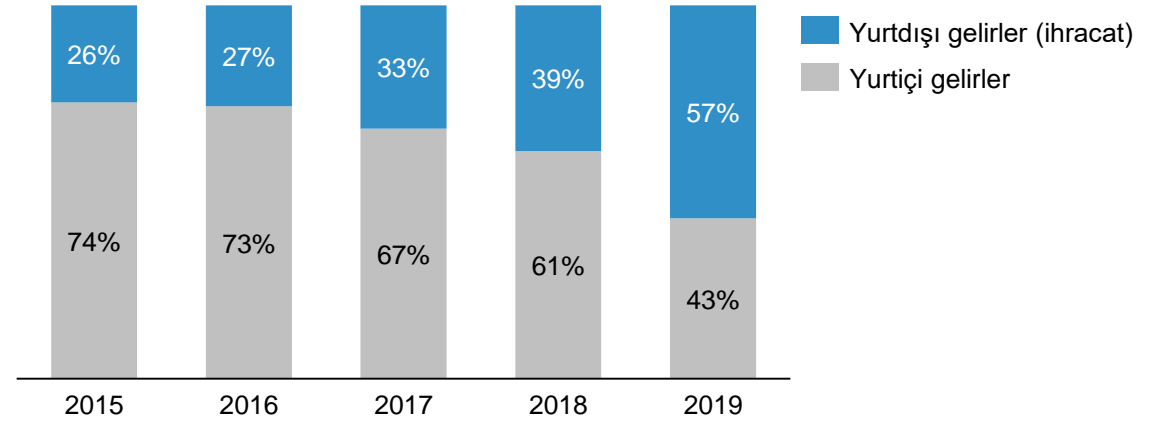
Ürün bazında gelirler (%) - brüt



Kıta bazında ihracat payı (%)



Gelir dağılımı (%) - brüt



Strateji



47 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticisi (rot, rotbaşı, rotül)

Güçlü marka bilinirliği ve yedek parça sektöründe önemli pazar payı

Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi

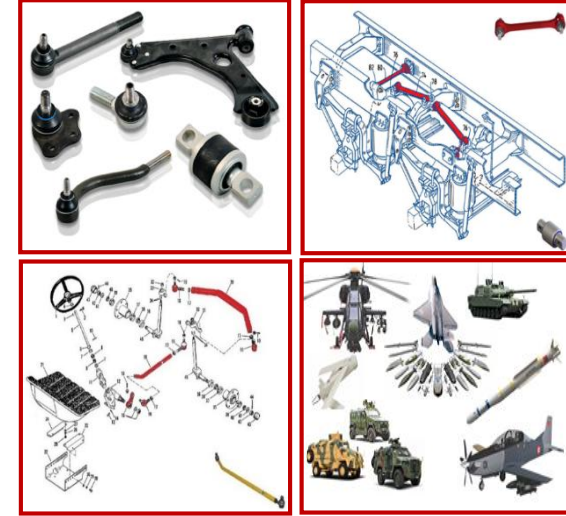
İhracat toplam gelirlerinin yaklaşık 2/3'ünü oluşturmaktadır

2017 yılında kurulan Ar&Ge merkezi ürün çeşitliliğine ve verimliliğe olumlu katkı sağlamaktadır

2019 yılsonu itibariyle Ar-Ge harcamalarının toplam gelirlere oranı %3,96'dır.



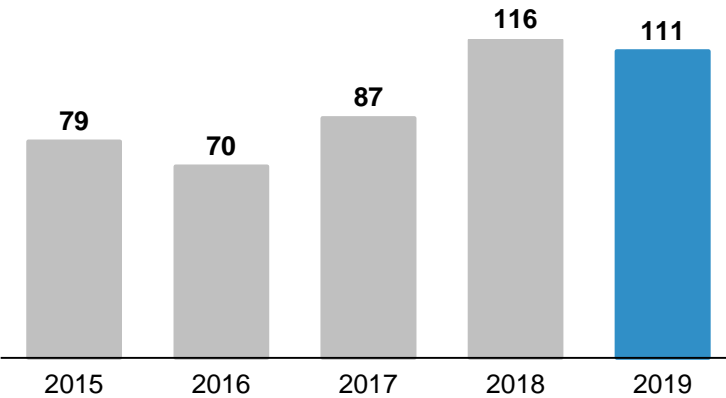
Ürün Çeşitleri



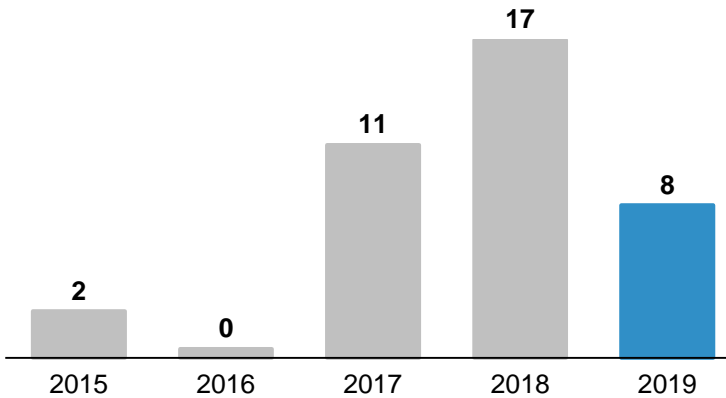
OEM Müşterileri
(40%)

OES Müşterileri
(60%)

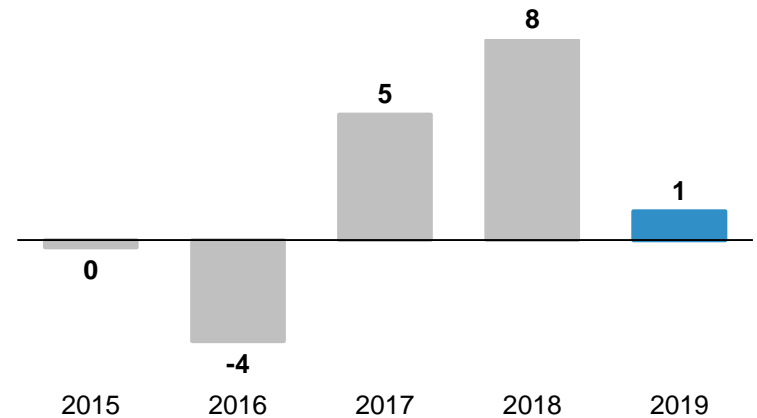
Hasılat – mn TL



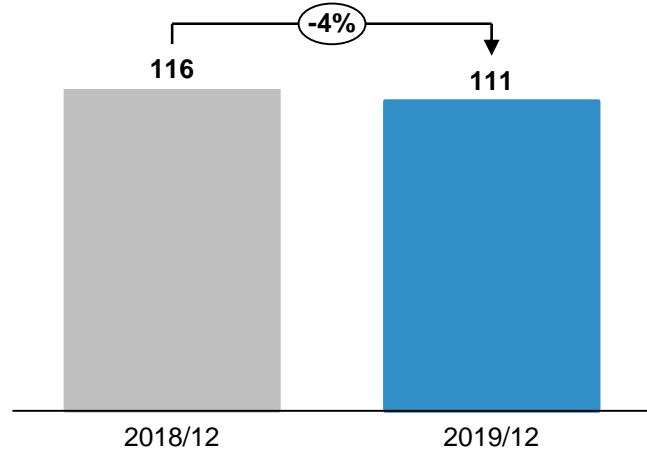
FAVÖK – mn TL



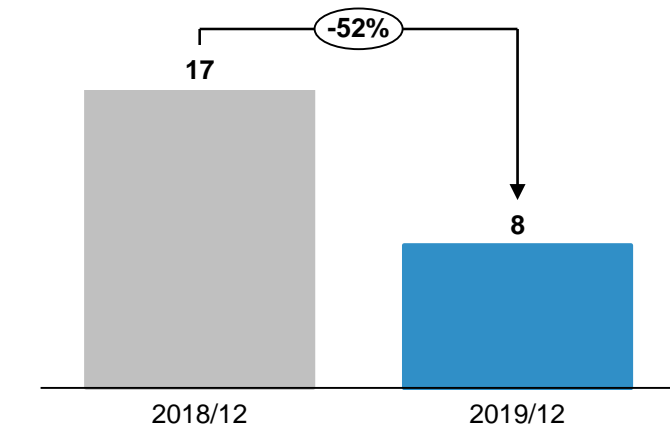
Net Kar – mn TL



Ditaş Gelirler – mn TL



Ditaş FAVÖK – mn TL



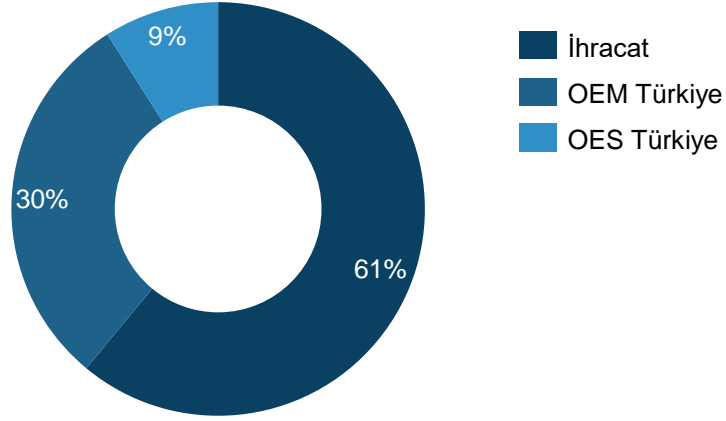
Ditaş – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	116	111	-4%
Brüt Kar	33	24	-27%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	<i>28,7%</i>	<i>21,7%</i>	<i>-7,0 p.p.</i>
Faaliyet Giderleri	-21	-21	1%
Faaliyet Karı	12	3	-75%
Net Kar	8	1	-86%
FAVÖK	17	8	-52%
<i>FAVÖK Marjı</i>	<i>14,6%</i>	<i>7,3%</i>	<i>-7,4 p.p.</i>

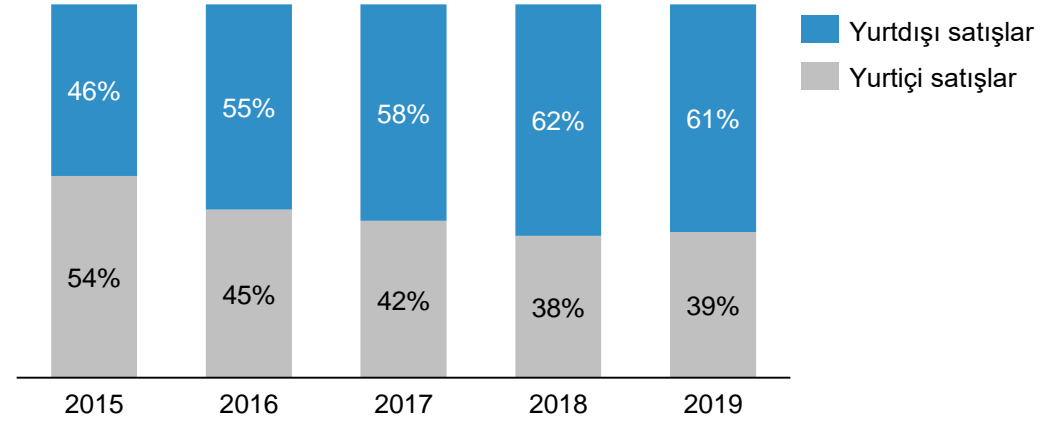
✓ Ditaş 2019 yılı karından 600 bin TL brüt temettü dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesine karar vermiştir.

Gelir dağılımı (mn TL)	2016	2017	2018	2019
Bağımsız yedek parça	43,2	50,3	69,4	67,0
Orjinal yedek parça	26,3	37,0	46,2	44,4
Toplam	69,6	87,2	115,6	111,4

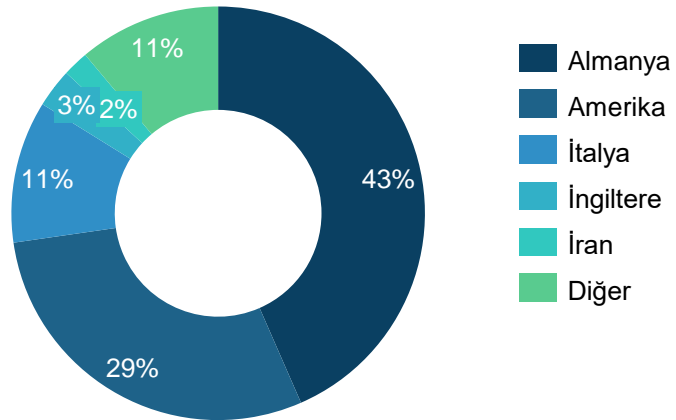
Ürün bazında gelirler



Gelir dağılımı



Ülke bazında ihracat payı



İhracat yapılan ülkeler



İŞ ALANLARI ÖTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

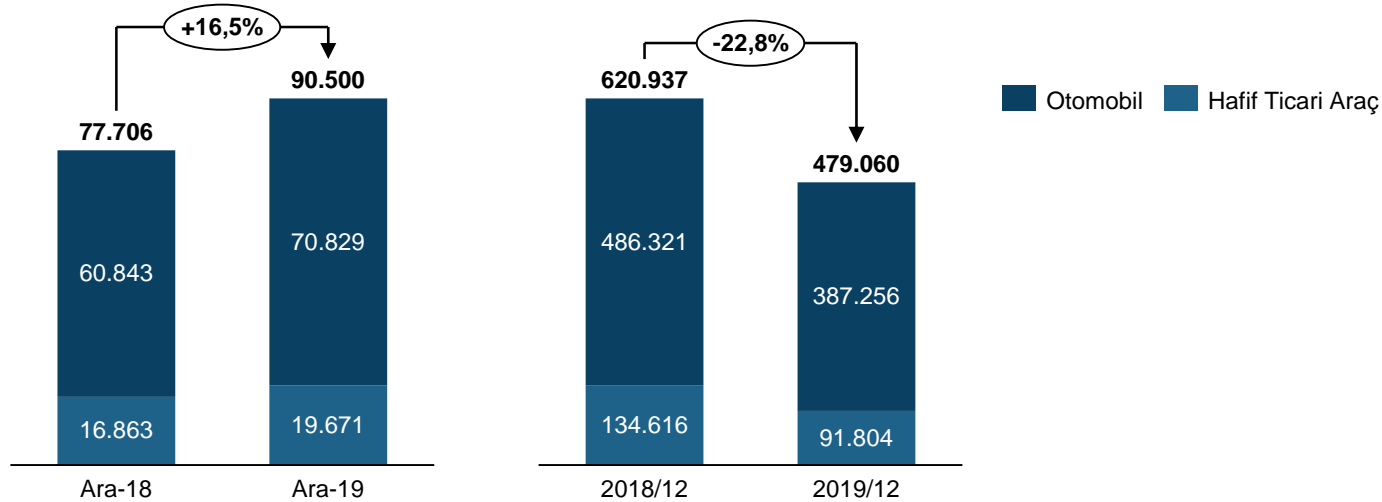
Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre, otomobil ve hafif ticari araç satışlarının toplamı Aralık ayında %16 artarak 90.500 adet olmuştur.

- Otomobil satışları Aralık ayında yıllık %16,4 artışla 70.829 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları Aralık ayında yıllık %16,7 artışla 19.671 adet olmuştur.

Aralık satış rakamları ile beraber, 2019 yılında yurtiçi pazar toplamı %23 düşüşle 479.060 adet oldu.

- Otomobil satışları yıllık %20,4 düşüşle 387.256 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları yıllık %31,8 düşüşle 91.804 adet olmuştur.



2018 yılında otomotiv pazarında son 18 yılın en sert düşüşü yaşandı.

	Ara. 18	Ara. 19	Değ.
Otomobil	60.843	70.829	%16,4
Hafif Ticari Araç	16.863	19.671	%16,7
Toplam	77.706	90.500	%16,5

	2018/12	2019/12	Değ.
Otomobil	486.321	387.256	-%20,4
Hafif Ticari Araç	134.616	91.804	-%31,8
Toplam	620.937	479.060	-%22,8

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) 2020 yılında otomotiv pazarının 575-625 bin adet civarında olacağını tahmin etmektedir (yıllık %20-30 büyüme)

Makro göstergeler (örneğin döviz kurundaki değişimler ve faiz oranlarındaki sert düşüş) 2020 yılında otomotiv sektöründeki talep için kilit rol oynayacaktır

Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Marka/Ürün Portföyü - İmaj ve kalitesiyle dünyada ve ülkemizde kabul görmüş markalar



PIAGGIO®



Vespa®



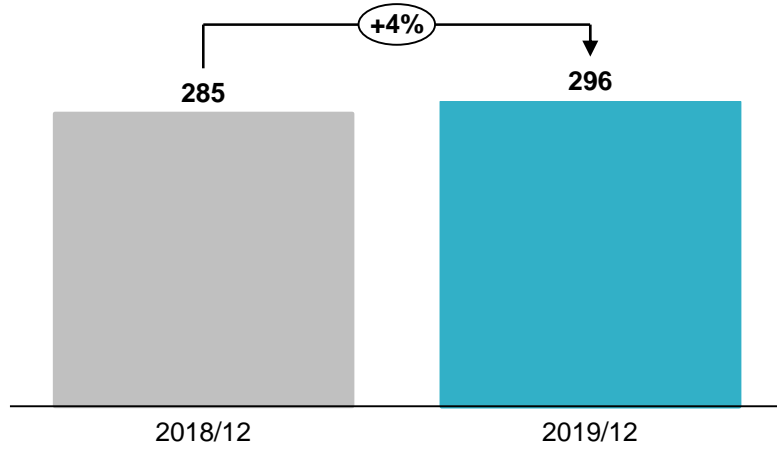
MOTO GUZZI®



aprilia®

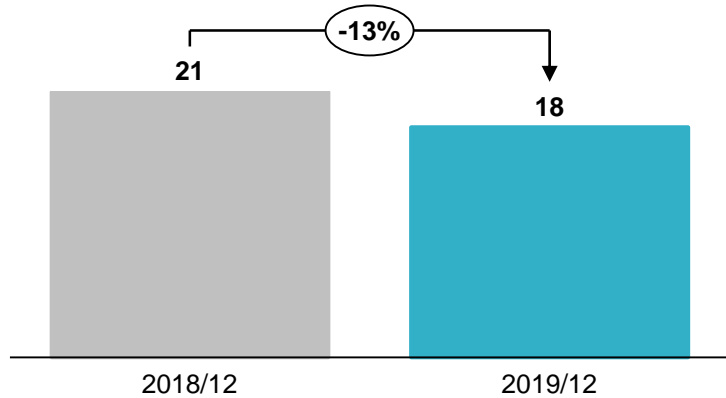


Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti FAVÖK – mn TL

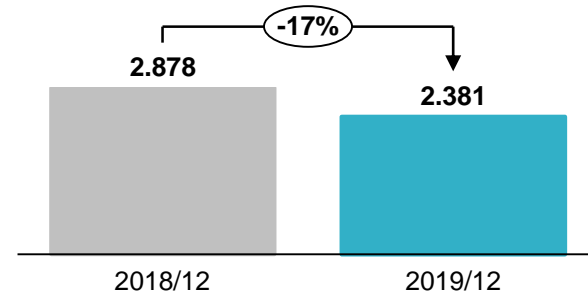


Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	285	296	4%
Satılan Malın Maliyeti	-237	-244	3%
Brüt Kar	48	52	9%
Brüt Kar Marjı	16,7%	17,5%	
Faaliyet Giderleri	-34	-41	21%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	0	1	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	13	11	-15%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	0	2	434%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-49	-24	-50%
Vergi Öncesi Kar/ (Zararı)	-35	-11	-68%
FAVÖK	21	18	-13%
FAVÖK Marjı	7,4%	6,2%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Suzuki Araç Satışları - adet*



* Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) rakamlarına göre

İŞ ALANLARI FİNANSMAN & YATIRIM

Doruk Faktoring 1999 yılından beri faktoring sektöründe faaliyet göstermektedir. Türkiye’de Faktoring Sektörü 2006 yılından beri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından regüle edilmekte ve denetlenmektedir.

Doruk Faktoring nitelikli yatırımcılara 182 gün vadeli 50.300.000 TL nominal değerli iskontolu finansman bonusu ihraç işlemini 02.02.2020 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 12.08.2020’dir.

Doruk Finansman nitelikli yatırımcılara 176 gün vadeli 25.000.000 TL nominal değerli finansman bonusu ihraç işlemini 19.09.2019 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 13.03.2020’dir.

JCR Eurasia «Doruk Faktoring»i değerlendirerek ulusal notunu uzun vadede «AA- (Trk)» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.

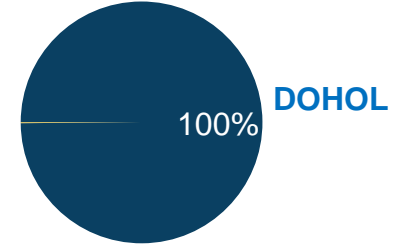
18 Aralık 2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı’nın «Öncü GSYO» sermayesi 200 mn TL’dir. Öncü GSYO’nun Insider (dijital teknoloji şirketi), Düşyeri (dijital yatırım şirketi), Mediterra Capital (girişim sermayesi fonu), Tavuk Dünyası (restoran zinciri) ve Collective Spark (girişim sermayesi fonu) yatırımları bulunmaktadır.

Saha Kurumsal «Doruk Finansman»ı değerlendirerek uzun vadeli ulusal kredi notunu «(TR) BBB+» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.

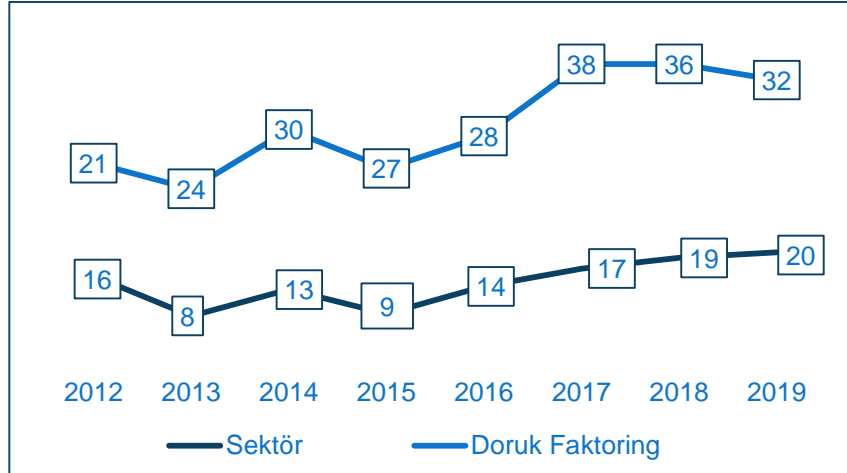
Doruk Faktoring – Artan Özkaynak Karlılığı

- ✓ Türkiye’de ilk kez reklam alacaklarının tamamının tahsilat yöntemini oluşturan faktoring şirketi olarak öne çıkmıştır
- ✓ Ünvanını 09.11.2017 tarihinde Doruk Faktoring A.Ş. olarak değiştirmiştir
- ✓ 6 finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir (5 finansman bonusu itfa olmuştur).
- ✓ Doruk Faktoring nitelikli yatırımcılara 182 gün vadeli 50.300.000 TL nominal değerli iskontolu finansman bonusu ihraç işlemini 02.02.2020 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 12.08.2020’dir
- ✓ JCR Eurasia «Doruk Faktoring»i değerlendirerek ulusal notunu uzun vadede «AA- (Trk)» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.
- ✓ 2016, 2017, 2018 ve 2019 yıllarında Doruk Faktoring pek çok mali rasyoda sektör ortalamalarının üzerinde bir performans sergilemiştir.
- ✓ Bono ihracı için 2019 yılında SPK’dan alınan üst limit 120 mn TL’dir.

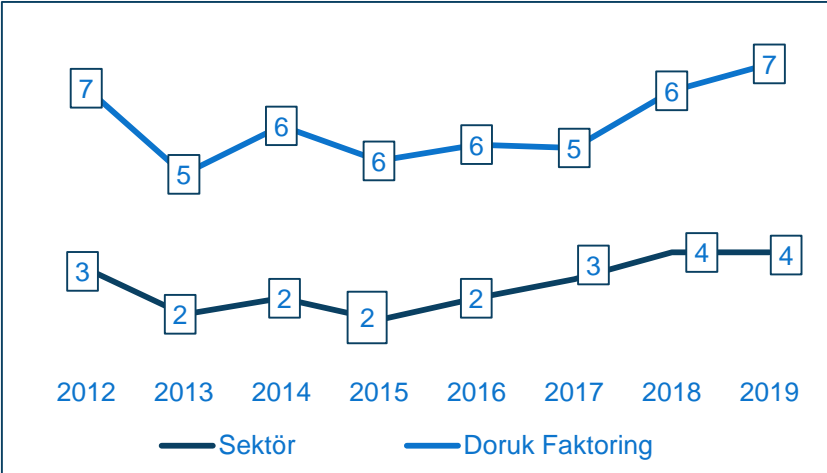
ORTAKLIK YAPISI (%)



ÖZSERMAYE KARLILIĞI (%)



AKTİF KARLILIĞI (%)



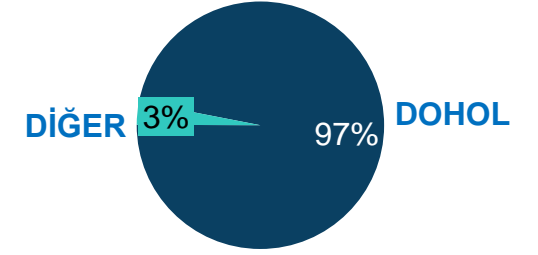
Bağ. Den. Geçmiş

mn TL	2016	2017	2018	2019
Fak. Gel.	46,2	99,1	237,2	186,9
Fin. Gid.	-21,9	-55,7	-152,0	-108,8
Brüt K/Z	24,3	43,4	85,2	78,0
Esas Faal. Gid.	-8,3	-12,4	-23,8	-26,0
Net Dönem K/Z	13,3	23,2	36,8	39,5

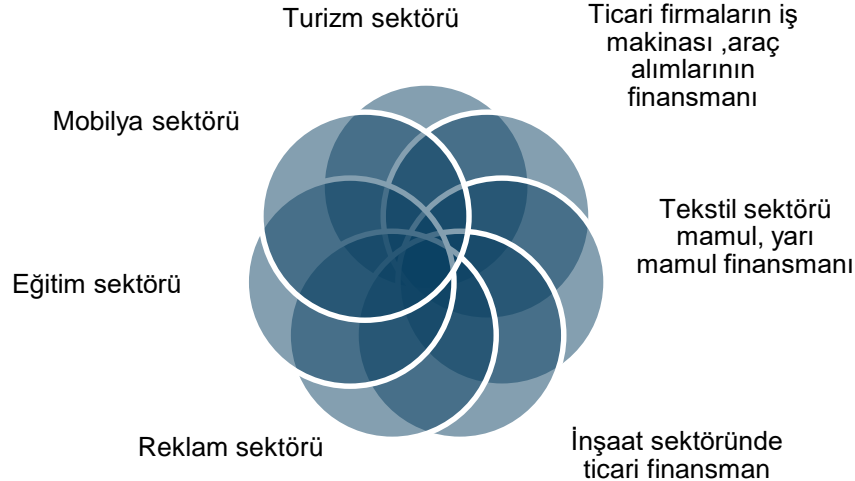
Doruk Finansman – Artan Ürün Çeşitliliği

- ✓ 2006 yılında faaliyete geçen Doruk Finansman (DD Mortgage) Türkiye’de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirkettir.
- ✓ Saha Kurumsal «Doruk Finansman»ı değerlendirerek uzun vadeli ulusal kredi notunu «(TR) BBB+» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.
- ✓ Doruk Finansman nitelikli yatırımcılara 176 gün vadeli 25.000.000 TL nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 19.09.2019 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 13.03.2020’dir.
- ✓ Şirket faaliyetlerini niş bir alt segment olan tedarikçi finansmanını içerecek şekilde değiştirmiştir
- ✓ Şirket yeni ürün olarak ticaretin finansmanını kredi portföyüne eklemiş ve bu ürüne yoğunlaşmıştır.

ORTAKLIK YAPISI (%)



Doruk Finansman – Ticari Finansman



mn TL	Bağ. Den. Geçmiş		
	2017	2018	2019
Fak. Gel.	4,8	23,9	18,0
Fin. Gid.	-5,2	-15,8	-11,3
Brüt K/Z	-0,4	8,1	6,7
Esas Faal. Gid.	-8,3	-8,2	-8,4
Net Dönem K/Z	-7,2	2,3	0,2

Öncü GSYO - Türkiye’de Girişim Şirketlerine Yatırım

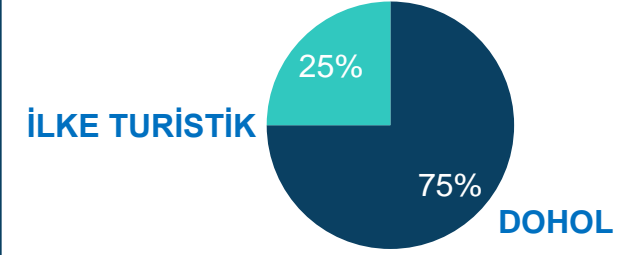
- ✓ Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 18.12.2014 tarihinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından kurulmuştur.
- ✓ Şirketin mevcut durumda Insider, Düşyeri, Mediterra Capital, Tavuk Dünyası ve Collective Spark’da yatırımları bulunmaktadır.
- ✓ Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında sektör ayrımı yapmayarak, yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapabilmektedir.
- ✓ Öncü’nün hedefleri arasında; Türkiye için potansiyel taşıyan girişim şirketlerine yatırım yapmak, projeleri desteklemek, teknoloji, dijital,e-ticaret ve ölçeklendirilebilir alanlarda yatırım yapmaktadır.

Özet Finansallar

mn TL	2015	2016	2017	2018	2019
Aktif toplamı	40,7	63,9	105,5	134,5	278,5
Sermaye	36,0	51,0	80,0	80,0	200,0
Özsermaye	40,7	63,8	105,3	134,2	278,2
Hasılat	2,2	1,1	7,3	21,6	59,0
Esas faal. karı	4,5	8,1	12,5	28,9	24,5
Net dönem karı	4,5	8,1	12,5	28,9	24,0

* Portföy değeri ve karlılık her yıl istikrarlı olarak artmaktadır.

ORTAKLIK YAPISI (%)



Insider

Tavuk Dünyası

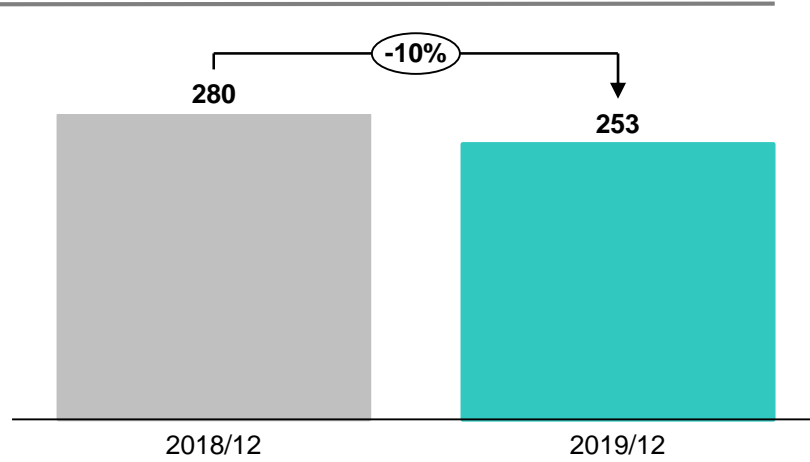
collectivespark

düşyeri

MEDITERRA

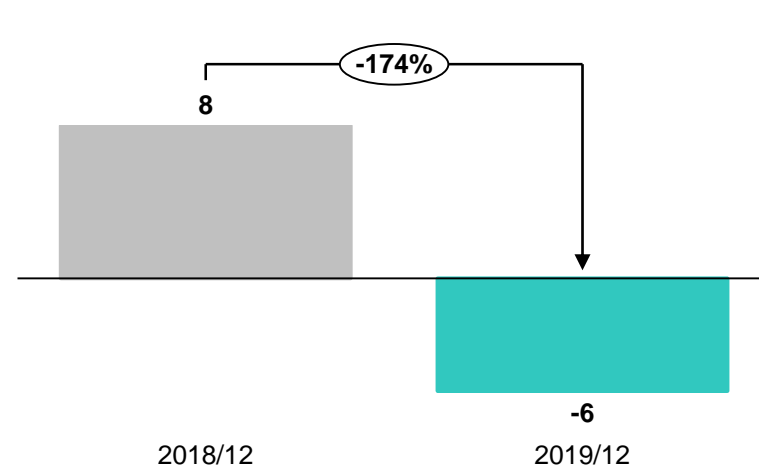
- ✓ Öncü, yatırım stratejisine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak girişim sermayesi yatırım portföyünü 2019 yılında büyütürken portföy değerini 153.340.002 TL’ye ulaştırmıştır (2018: 86.003.544 TL).
- ✓ Girişim sermayesi yatırım portföyünün büyümesi ile birlikte aktif toplamı 278.480.403 TL’ye ulaşmıştır (2018: 134.454.711 TL). 2019 yılsonu itibarıyla aktif toplamının %55,06’sı Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanımlanan girişim sermayesi yatırımlarından oluşmuştur.

Fin. & Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Fin. & Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	280	253	-10%
Satılan Malın Maliyeti	-171	-131	-23%
Brüt Kar	109	123	12%
Brüt Kar Marjı	39,1%	48,4%	
Faaliyet Giderleri	-103	-132	28%
Esas Faal. Diğer Gel./((Gid.), net	1.010	438	-57%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./((Zar.) Paylar	-159	32	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	858	461	-46%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./((Gid.), net**	3.717	175	-95%
Finansman Gel./((Gid.),net	-75	-85	13%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	4.499	551	-88%
FAVÖK	8	-6	-
FAVÖK Marjı	3,0%	-2,4%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

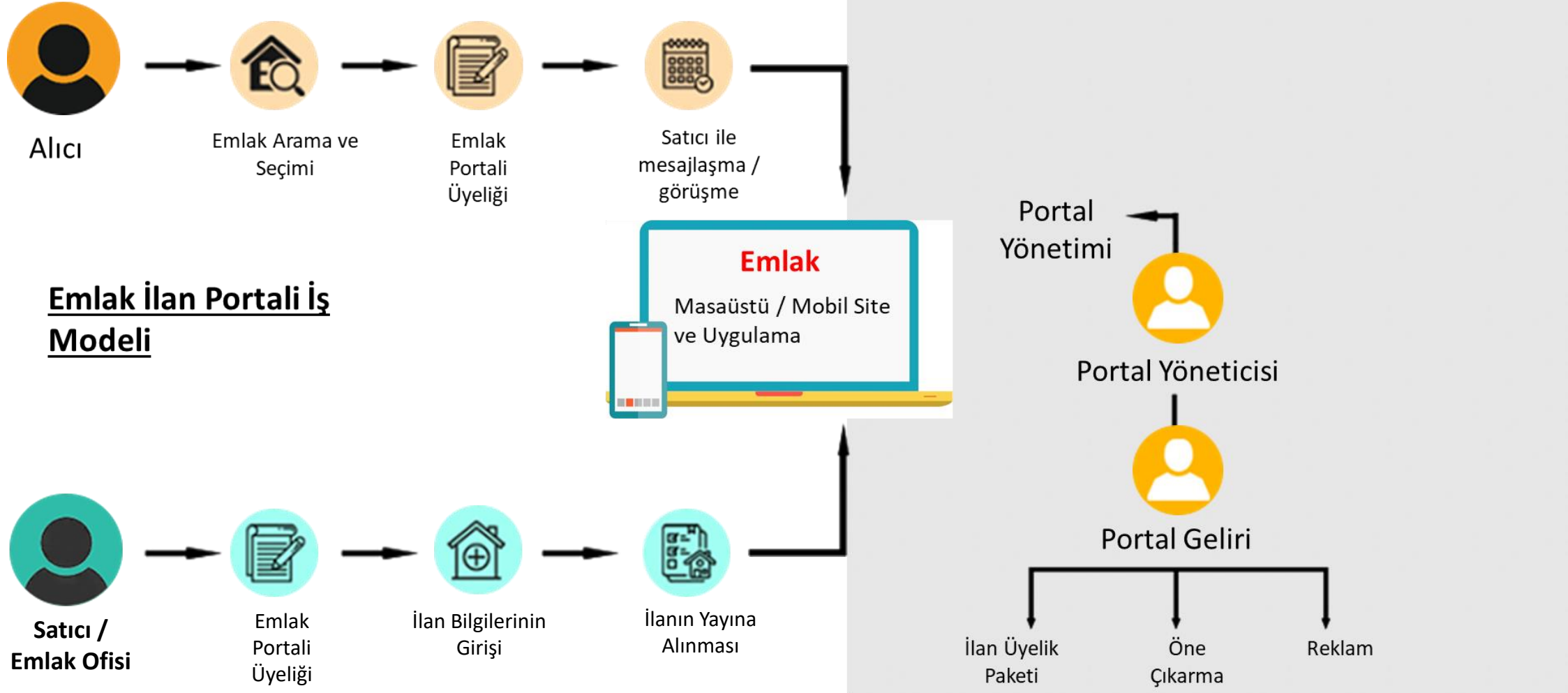
** 2018/12'de yatırım faaliyetlerinden gel./((gid.) kalemi medya varlıklarının satış karını içermektedir.

mn TL	2018/12	2019/12	Δ	4Ç18	4Ç19	Δ
Faktoring	233	186	-20%	61	48	-21%
Yatırım	19	27	43%	-8	19	-332%
Finansman	24	19	-20%	7	5	-34%
Toplam	276	232	-16%	60	72	19%

İŞ ALANLARI İNTERNET & EĞLENCE

Hürriyet Emlak

İş Modeli



Hürriyet Emlak

Hizmet Alımları

hürriyet
emlak.com

84%
İlan Üyelik Paketleri

- Emlak ofisi, banka, müteahhit ve yurtlara sunulan aylık sabit ödemeli 12 aylık ilan üyelikleri

6%
Öne Çıkarma Ürünleri

- İlanların verimliliğini yükseltmek amacıyla kurumsal ve bireysel müşterilere sunulan ürünler

6%
Reklam

- Mobil ve desktop sitede sabit ya da performans bazlı reklam yayını

3%
Kurumsal İşbirlikleri

- Emlak ofisleri ve son kullanıcılara sunulan fırsatların toplandığı Kazanç Dünyası platformu

hürriyetemlak
projeland

**Potansiyel Alıcı
Yönlendirme**

- Platform ya da sosyal medya üzerinden form doldurtularak sağlanan potansiyel alıcıların müteahhit firma satış ofislerine yönlendirilmesi

Satış Ortaklığı

- Müteahhit firmalar ve emlak danışmanları arasında kurulan online entegrasyon ile satış komisyonu kazanımı bazlı model

Ürün / Hizmet Alanları

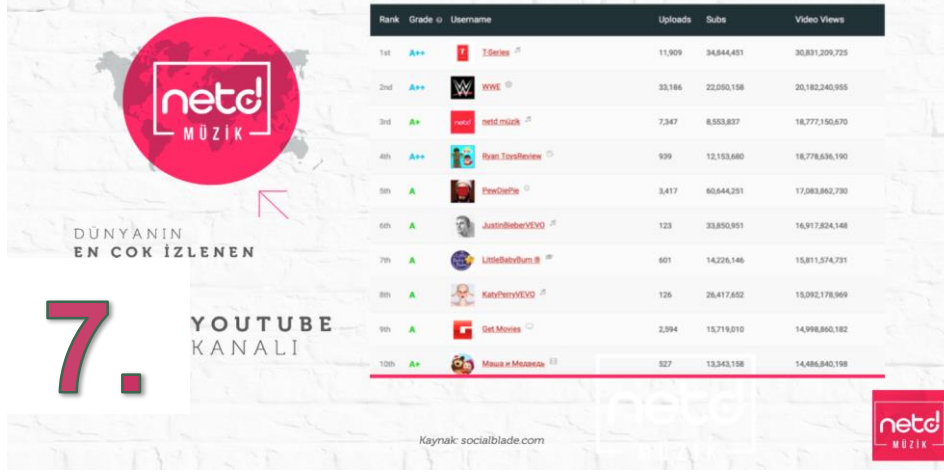
Netd Müzik

- Türkiye'nin **en çok** seyredilen Youtube Kanalı
- Dünya'nın **7.** Youtube Kanalı
- **16,4 milyon** abone
- Aylık **50 milyon** tekil kullanıcı (UV)
- Toplam **15 bin** official müzik videosu
- Life time **33 milyar +** official müzik video izlenmesi
- UGC (User Generated Content) izlenmeleriyle birlikte ayda yaklaşık **1,4 milyar** video izlenmesi
- 150+ yapımcının toplam **75.000+** audio varlıklarının hak yönetimi
- **6.000.000+** UGC içeriği monetizasyonu
- Trafik dağılımı; **%70'i** Türkiye ve **%30'u** Yurtdışı

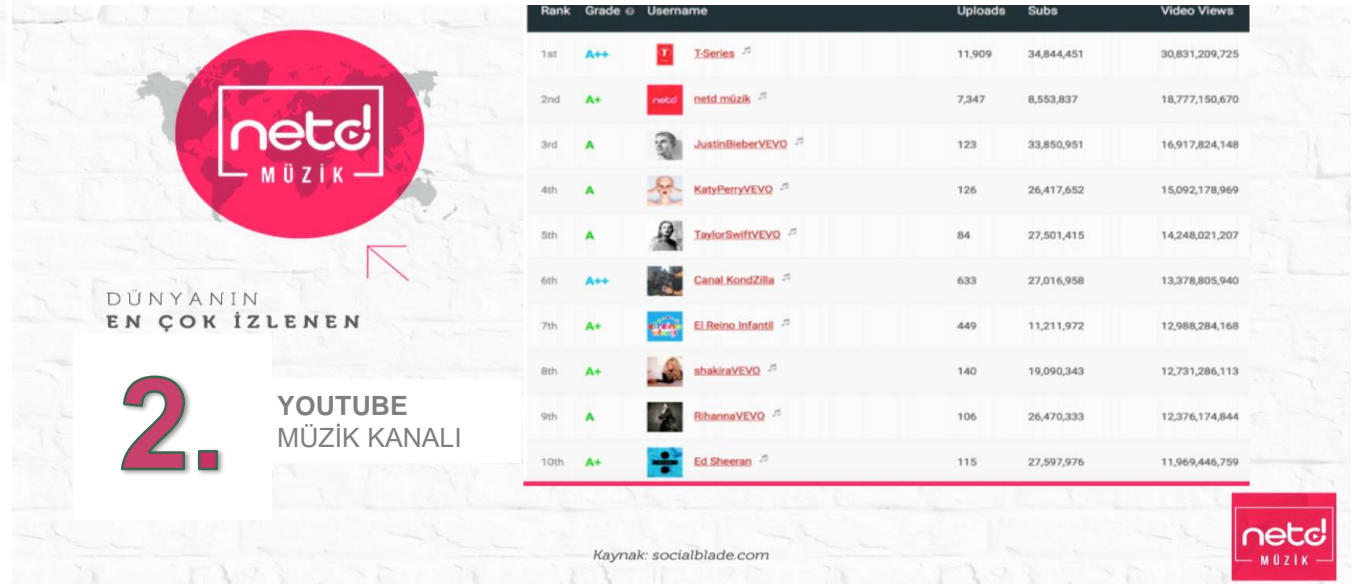
Netd Influencer

- Türkiye'nin önde gelen **MCN (Multi Channel Network)** yapılanması
- **60+** üçüncü tarafların kanal yönetimi
- **20'nin** üzerinde top influencer ile Youtube ve Instagram için sponsorluk projesi yönetimi
- **15 milyon +** kanal aboneliği
- Aylık **50 milyon** tekil kullanıcı (UV)
- Çeşitli kategorilerdeki **belli başlı** kanallar; Tonguç Akademi 4,2 mn abone, Burak Oyunda 3,2 mn abone, Buğra Kazancı 2,1 mn abone, Berk Çoşkun 1,6 mn abone, Ecrin Su Çoban 1,1 mn abone gibi

NET D MUZİK DÜNYANIN EN ÇOK İZLENEN 7. YOUTUBE KANALI



VIDEO İZLENME SAYILARINA GÖRE DÜNYANIN EN ÇOK İZLENEN MÜZİK KANALLARI





Romanya pazarında 12 yıldan fazladır faaliyet gösteren Doğan Medya International S.A., ilk TV yayını Şubat 2007’de yapmıştır.

Kanal D Romanya Prime Time’da, ulusal ve tüm bölgesel hedeflerde, ikinci sıraya yükselmiş ve izleyicilere TV, Radyo ve İnternet üzerinden geniş kapsamlı bilgi ve eğlence deneyimi sunan entegre bir medya şirketi haline gelmiştir.

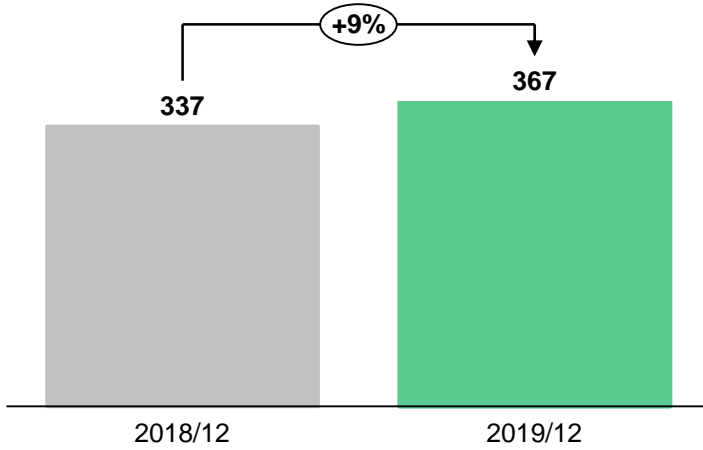
Dogan Media Invest BV şirketin %99,9 hissesine sahiptir.

Doğan Medya Romanya’ya İlişkin Bazı Önemli Unsurlar;

- İçinde 5 stüdyo bulunan 6.182 m² kapalı alana sahip **medya merkezi**
- Günde **12 saatten fazla canlı yayın**
- **HD teknolojiyle** yayın yapan ilk kanallardan biri
- **5 internet sitesi** için içerik üretimi (**Kanald.ro, StirileKanalD.ro, WOWbiz.ro, Kfetele.ro, Radiolimpuls.ro**)
- **Yeni iş alanı - “Radyo Impuls”** - 10 şehir, %30’dan fazla kentsel kapsama alanı
- Düzenli olarak yayınlanan araştırma raporlarına göre yüksek **marka bilinirliği ve marka gücü**

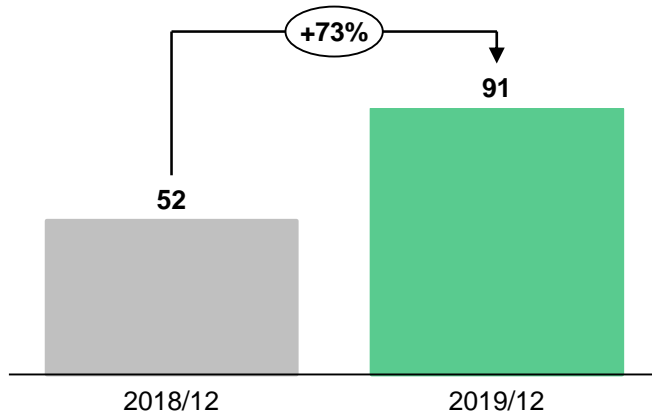
Internet & Eğlence

Internet & Eğlence Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Internet & Eğlence Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	337	367	9%
Satılan Malın Maliyeti	-185	-178	-3%
Brüt Kar	153	189	24%
Brüt Kar Marjı	45,2%	51,4%	
Faaliyet Giderleri	-130	-149	15%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-7	-5	-19%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./(Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	17	34	105%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	-7	-2	-78%
Finansman Gel./(Gid.),net	-6	-3	-44%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	3	29	884%
FAVÖK	52	91	73%
FAVÖK Marjı	15,5%	24,7%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2018/12	2019/12	Δ	4Ç18	4Ç19	Δ
Reklam gelirleri	190	237	25%	54	77	44%
Abone gelirleri	68	38	-44%	14	8	-39%
Diğer	58	91	57%	13	26	95%
Toplam	317	367	16%	81	112	38%

İŞ ALANLARI GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Gayrimenkul Yatırımları

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) konut satış istatistiklerine göre,

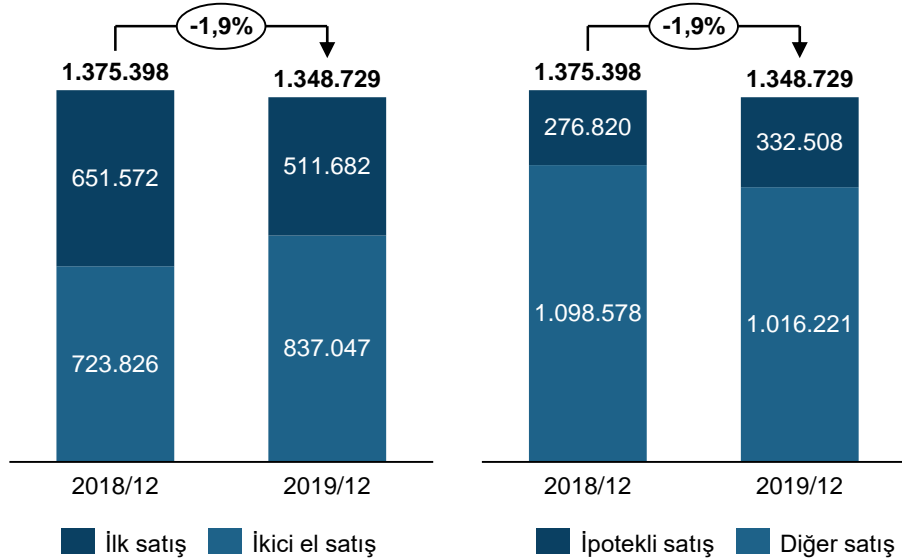
- 2019 yılında Türkiye'deki konut satışları %1,9 düşüş göstererek 1.348.729 adet olmuştur.
- Aralık 2019'da Türkiye'deki konut satışları %47,7 artış göstererek 202.074 adet olmuştur.

2019 yılında

- İlk defa satılan konut sayısı yıllık bazda 9,4 puan azalmış ve toplam satışların %37,9'unu oluşturmuştur.
- İpotekli konut sayısı yıllık bazda %20,1 artmış ve toplam satışların %24,7'sini oluşturmuştur.

Aralık 2019'da

- İlk defa satılan konut sayısı yıllık bazda 13,7 puan azalmış ve toplam satışların %37,3'ünü oluşturmuştur
- İpotekli konut sayısı yıllık bazda 7 kat artmış ve toplam satışların %24,9'unu oluşturmuştur.



	2018/12	2019/12	Değ.
İlk satış	651.572	511.682	-%21,5
İkinci el satış	723.826	837.047	%15,6
Toplam	1.375.398	1.348.729	-%1,9

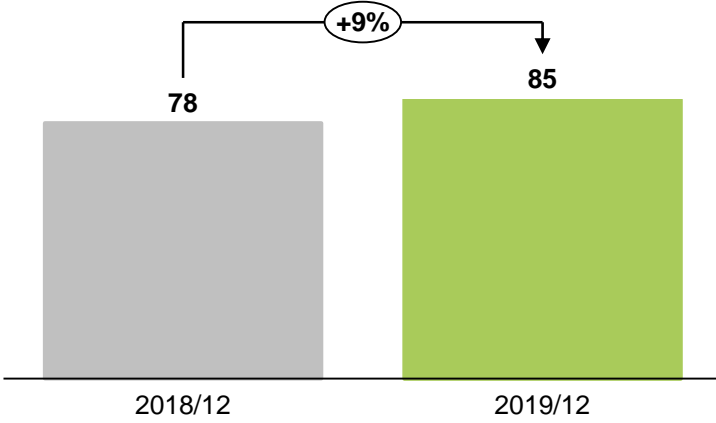
	2018/12	2019/12	Değ.
İpotekli satış	276.820	332.508	%20,1
Diğer satış	1.098.578	1.016.221	-%7,5
Toplam	1.375.398	1.348.729	-%1,9



- ✓ Trump Towers İstanbul çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve 5 katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. D Gayrimenkul, yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezinden (214 adet bağımsız bölüm) oluşan Trump Towers AVM ve ofis binasını bünyesine katmıştır.
- ✓ Trump Towers İstanbul Avrupa'nın Trump markalı ilk projesidir.
- ✓ 2020 yılı sonunda ziyaretçi rakamının 9,3 milyon seviyesine ulaşması hedeflenmektedir.
- ✓ Mağaza doluluk oranlarında artış potansiyeli
- ✓ Metro hattı ve Mahmutbey bağlantısının açılışına bağlı olarak müşteri trafiğinde yaşanabilecek artış potansiyeli
- ✓ 2020 yılında mağaza doluluk oranlarının %96 seviyelerinde olması hedeflenmekte
- ✓ AVM'de yapılan yüz yenileme çalışması ile marka mixini güçlendirme

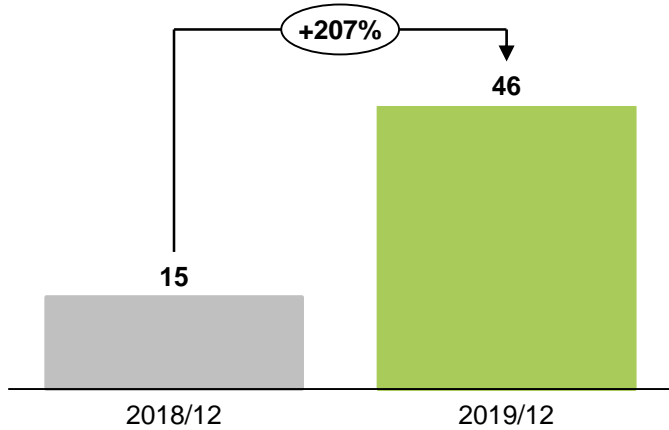
Ofis binası ve alışveriş merkezinden müteşekkil gayrimenkulün, Sermaye Piyasası Kurulu'nun gayrimenkul değerlendirme şirketleri listesinde bulunan Gayrimenkul Değerleme Şirketleri tarafından takdir edilen değerleri dikkate alınarak, KDV hariç toplam 850 mⁿ TL bedel ile Orta Anadolu Otomotiv tarafından Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den nakden ve peşin olarak satın alınmasına karar verilmiştir. (Ofis binası KDV hariç toplam 453,2 mⁿ TL, alışveriş merkezi ise KDV hariç toplam 396,8 mⁿ TL)

Gay. Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Gay. Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	78	85	9%
Satılan Malın Maliyeti	-29	-30	6%
Brüt Kar	49	54	11%
Brüt Kar Marjı	63,1%	64,1%	
Faaliyet Giderleri	-36	-10	-71%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	1	118	12219%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	14	162	1035%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	-439	0	-100%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-5	-1	-73%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	-429	161	-
FAVÖK	15	46	207%
FAVÖK Marjı	19,3%	54,2%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2018/12	2019/12	Δ	4Ç18	4Ç19	Δ
Kira gelirleri	63	74	17%	17	19	13%
Gayrim. satış gel.	11	0	-100%	0	0	0%
Diğer	1	1	23%	0	0	-229%
Toplam	75	75	0%	17	18	9%

İŞ ALANLARI DİĞER



Grup, Işıl Club vasıtası ile Bodrum'da otel hizmeti sunmaktadır



450 yat bağlama kapasitesine sahip olan Milta Bodrum Marina Akdeniz bölgesinin en iyi 10 marinası arasında yer almaktadır. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülüne sahiptir.



MARINA VISTA
HOTEL BODRUM

Bodrum/Muğla'da yer alan Marina Vista Otel, 1Ç15'de devir alınmıştır.



mn TL*	2016	2017	2018	2019
Gelirler	48,0	56,5	78,3	99,3
<i>Oteller</i>	16,3	21,9	35,6	47,9
<i>Marina</i>	31,7	34,6	42,7	51,4
FAVÖK	10,1	12,9	27,5	33,6
<i>Oteller</i>	-5,0	-2,9	6,4	8,2
<i>Marina</i>	15,1	15,8	21,1	25,4
Net K/Z	-4,8	10,4	24,2	33,3
<i>Oteller</i>	-13,1	-4,7	2,0	6,3
<i>Marina</i>	8,3	15,1	22,2	27,0

*: Yasal kayıtlara göre

- ✓ 1978 yılında kurulan Doğan Dış Ticaret ilk kağıt dış ticaretini 1993 yılında yapmıştır.
- ✓ Gazete ve dergi kağıdının yanında, karton ve paketleme ürünleri ile petrokimya hammaddelerinin tedariki de şirketin ana iş alanlarından biridir. Doğan Dış Ticaret karton ve paketleme malzemeleri tedarikinde pazarın ana oyuncularından biridir.
- ✓ Doğan Dış Ticaret global satın alım ekibi sayesinde perakende sektöründe de faaliyet göstermeye başlamış ve tüm dünyadan birçok tedarikçinin (hediyelik eşya & kırtasiye, oyuncak, elektrik & elektronik ve müzik ve kitap kategorilerinde) münhasır distribütörü olmuştur.
- ✓ 2020 yılında hasılatın %50 seviyesinde artması planlanmaktadır.



PAKETLEME

Alüminyum
Karton & Kağıt
Petrokimya gibi
Hammde tedarikinde
Yıllık 65.000 ton satış



KAĞIT

Yazı tabı grubu
tarafında
Yıllık 100.000 ton
satış



PERAKENDE

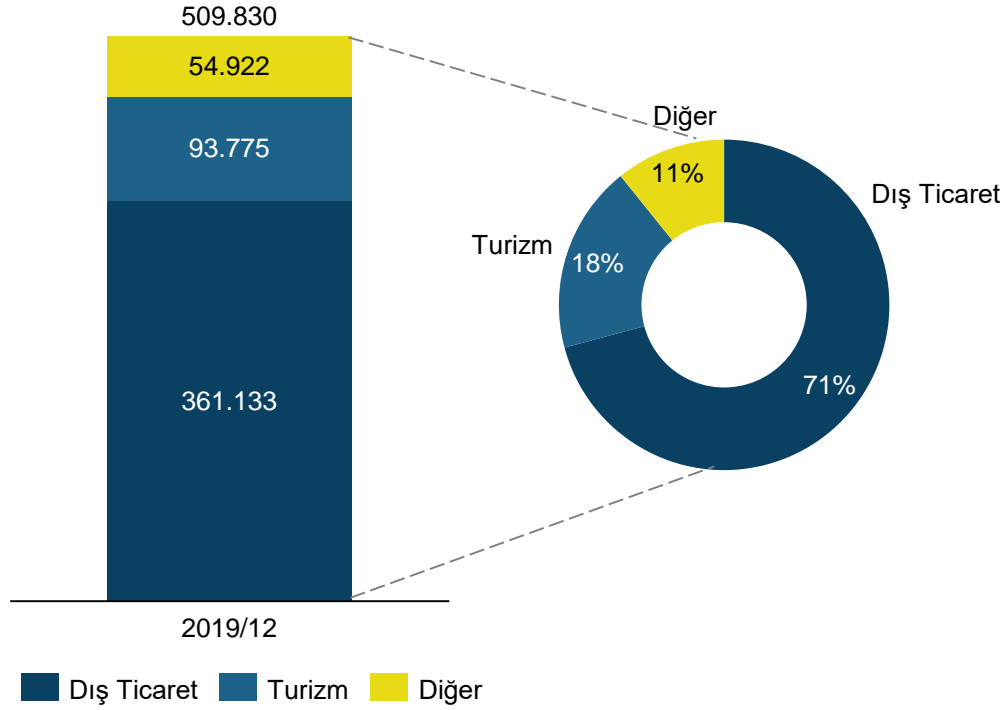
Global Satın Alım
Hizmetleri

mn TL*	2016	2017	2018	2019
Hasılat	121,9	137,2	312,3	339,5
FAVÖK	10,7	12,3	34,0	22,4
Net Kar	6,4	10,0	12,8	18,7

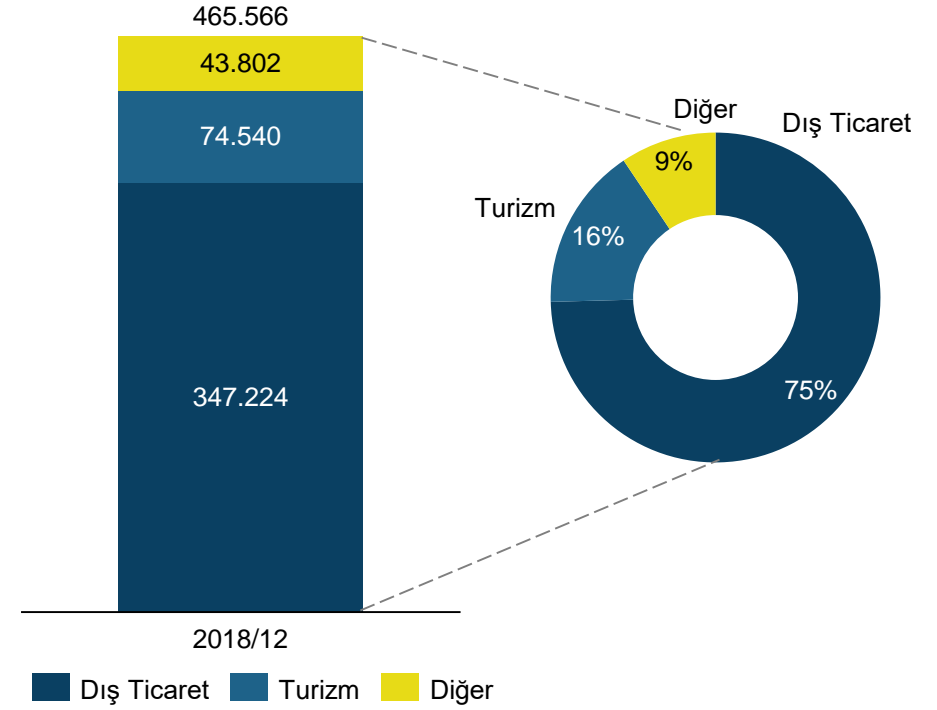
*: Yasal kayıtlara göre

Diğer – Gelir Dağılımı

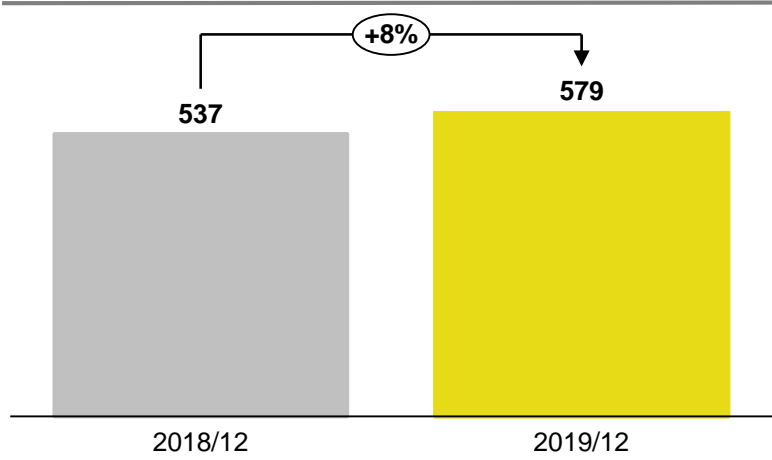
2019/12



2018/12

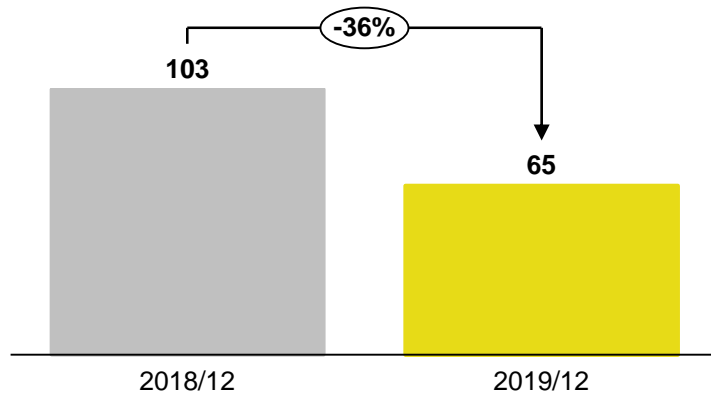


Diğer Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Diğer Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	537	579	8%
Satılan Malın Maliyeti	-376	-455	21%
Brüt Kar	161	124	-23%
Brüt Kar Marjı	29,9%	21,4%	
Faaliyet Giderleri	-68	-102	51%
Esas Faal. Diğer Gel./((Gid.), net	0	22	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./((Zar.) Paylar	7	2	-65%
Faaliyet Karı/(Zararı)	100	46	-54%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./((Gid.), net	3	-5	-
Finansman Gel./((Gid.),net	-41	-24	-41%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	62	18	-71%
FAVÖK	103	65	-36%
FAVÖK Marjı	19,2%	11,3%	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2018/12	2019/12	Δ	4Ç18	4Ç19	Δ
Dış ticaret	347	361	4%	95	104	9%
Turizm	75	94	26%	11	15	32%
Diğer	44	55	25%	14	11	-27%
Toplam	466	510	10%	121	129	7%

ÖZET FİNANSALLAR

2019/12

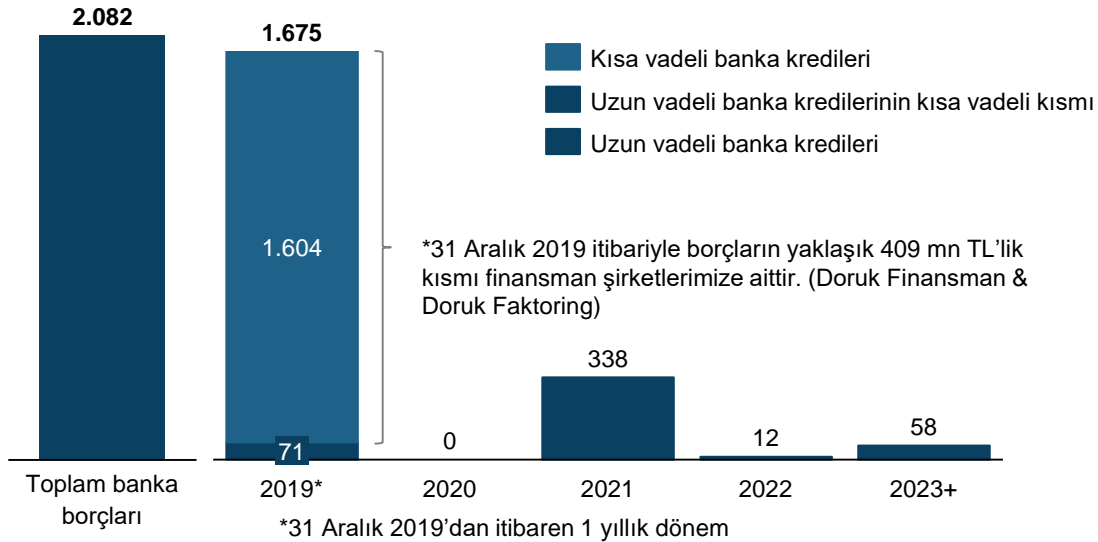
Özet Gelir Tablosu – 2019/12

<i>mn TL</i>	2018/12	2019/12	Δ
Gelirler	12.146	13.277	9%
Satılan Malın Maliyeti	-11.132	-12.201	10%
Brüt Kar	1.015	1.076	6%
Brüt Kar Marjı	8,4%	8,1%	
Faaliyet Giderleri	-642	-713	11%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	1.084	642	-41%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar./ (Zar.) Paylar	-193	27	-
Faaliyet Karı/ (Zararı)	1.265	1.032	-18%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	3.015	177	-94%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-643	-485	-25%
Vergi Öncesi Kar/ (Zarar)	3.637	724	-80%
Dönem Karı/ (Zararı)	3.567	593	-83%
Ana Ortaklık Payları	3.633	617	-83%
FAVÖK	603	679	12%
FAVÖK Marjı	5,0%	5,1%	

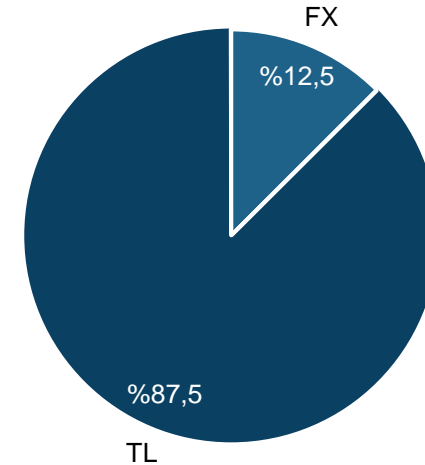
* FAVÖK, faaliyet karı ile amortismanın toplanması ile hesaplanmıştır. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

mn TL	31.12.2018	31.12.2019	Δ yıllık
Dönen Varlıklar	7.018	6.988	0%
Duran Varlıklar	3.932	4.252	8%
Toplam Varlıklar	10.950	11.241	3%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.988	2.831	-5%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	960	778	-19%
Azınlık Payları	340	495	45%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6.662	7.137	7%
Toplam Yükümlülükler	10.950	11.241	3%

Banka Kredilerinin Geri Ödeme Planı – mn TL



Banka Kredilerinin Dağılımı



TL mn	2018/12	2019/12	Δ yıllık
Akaryakıt Perakendesi	8.107	8.578	5,8%
Akaryakıt	6.993	7.185	2,7%
Otogaz	1.051	1.298	23,4%
Diğer	63	96	52,5%
Elektrik Üretim & Ticaret	2.194	2.792	27,2%
Elektrik gelirleri	2.097	2.659	26,8%
Rüzgar elektrik santral gelirleri	97	132	36,4%
Sanayi	427	427	-0,2%
Otomotiv Tic. & Paz.	285	296	4,0%
Finansman & Yatırım	276	232	-15,8%
Faktoring	233	186	-20,0%
Yatırım	19	27	42,8%
Finansman	24	19	-20,4%
Int. & Eğl.	317	367	15,7%
Reklam gelirleri	190	237	24,7%
Abone gelirleri	68	38	-44,1%
Diğer	58	91	56,9%
Gayrimenkul Yat.	75	75	0,0%
Kira gelirleri	63	74	16,7%
Gayrim. satış gelirleri	11	0	-100,0%
Diğer	1	1	22,5%
Diğer	466	510	9,5%
Dış ticaret	347	361	4,0%
Turizm	75	94	25,8%
Diğer	44	55	25,4%
Toplam	12.146	13.277	9,3%

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	2018/12	2019/12	Δ yıllık
Gelirler	12.146	13.277	9%
Akaryakıt Perakendesi	8.116	8.588	6%
Elektrik Üretim & Ticaret	2.202	2.799	27%
Sanayi	427	427	0%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	285	296	4%
Finansman & Yatırım	280	253	-10%
Int. & Eğl.	337	367	9%
Gayrimenkul Yat.	78	85	9%
Diğer	537	579	8%
Bölümlerarası Eliminasyon	-115	-116	-
SMM	11.132	12.201	10%
Akaryakıt Perakendesi	7.792	8.228	6%
Elektrik Üretim & Ticaret	2.027	2.581	27%
Sanayi	329	367	12%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	237	244	3%
Finansman & Yatırım	171	131	-23%
Int. & Eğl.	185	178	-3%
Gayrimenkul Yat.	29	30	6%
Diğer	376	455	21%
Bölümlerarası Eliminasyon	-13	-14	-
Faaliyet Giderleri	642	713	11%
Akaryakıt Perakendesi	233	269	16%
Elektrik Üretim & Ticaret	36	49	36%
Sanayi	49	63	28%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	34	41	21%
Finansman & Yatırım	103	132	28%
Int. & Eğl.	130	149	15%
Gayrimenkul Yat.	36	10	-71%
Diğer	68	102	51%
Bölümlerarası Eliminasyon	-47	-104	-

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	2018/12	2019/12	Δ yıllık
Faaliyet Karı	373	363	-3%
Akaryakıt Perakendesi	91	91	0%
Elektrik Üretim & Ticaret	139	169	22%
Sanayi	49	-4	-
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	13	11	-20%
Finansman & Yatırım	6	-9	-
Int. & Eğl.	23	39	70%
Gayrimenkul Yat.	13	44	228%
Diğer	93	22	-77%
Bölümlerarası Eliminasyon	-55	1	-
FAVÖK	603	679	12%
Akaryakıt Perakendesi	229	244	6%
Elektrik Üretim & Ticaret	169	207	22%
Sanayi	60	13	-78%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	21	18	-13%
Finansman & Yatırım	8	-6	-
Int. & Eğl.	52	91	73%
Gayrimenkul Yat.	15	46	207%
Diğer	103	65	-36%
Bölümlerarası Eliminasyon	-55	1	-
Konsolide FAVÖK Marjı	5,0%	5,1%	
Akaryakıt Perakendesi	2,8%	2,8%	
Elektrik Üretim & Ticaret	7,7%	7,4%	
Sanayi	14,1%	3,1%	
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	7,4%	6,2%	
Finansman & Yatırım	3,0%	-2,4%	
Int. & Eğl.	15,5%	24,7%	
Gayrimenkul Yat.	19,3%	54,2%	
Diğer	19,2%	11,3%	

* Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

Enerji – Hidroelektrik Santrallerinin İş Ortaklıkları

Boyabat Finansal Sonuçlar*

Boyabat HES

Boyabat HES'in yıllık elektrik üretim kapasitesi 1 TWh



Kurulu Güç: 513 MW
Ort. Üretim: 1 TWh*

* birinci+ikinci, 40 yıllık su dasına göre

Boyabat	2018/12	2019/12	Δ
mn TL			
Gelirler	142	330	133%
Faaliyet Karı/(Zararı)	7	144	1864%
Net Finansal Giderler	-1.369	-652	-52%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-1.362	-508	-63%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-1.387	-431	-69%

Doğan Holding'in payı	33,0%	33,0%
Doğan Holding'in net kardaki/(zarardaki) payı	-159	32

mn TL	31 Ara. 2018	31 Ara. 2019	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	6	140	2129%
Kısa vadeli finansal borçlar	4.277	313	-93%
Uzun vadeli finansal borçlar	0	3.554	-
Diğer kısa vadeli ve uzun vadeli borçlar	226	146	-36%
Net borç	-4.497	-3.873	-14%

* İş ortaklığı konumunda olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santralleri elektrik üretim ve ticaret segmentine ait konsolide verilerde özkaynak yöntemi ile gösterilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar altında gösterilmektedir. Boyabat ve Aslancık'ın finansal verileri sadece iş ortaklığı kısmına düşen kısmı değil şirkete ait tüm verileri içermektedir.

Aslancık Finansal Sonuçlar *

Aslancık HES

Aslancık HES'in yıllık elektrik üretim kapasitesi 350 GWh



Kurulu Güç: 120 MW
Ort. Üretim: 350 GWh*

*birinci+ikinci

Aslancık	2018/12	2019/12	Δ
mn TL			
Gelirler	114	140	23%
Faaliyet Karı/(Zararı)	45	38	-14%
Net Finansal Giderler	-206	-104	-49%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-161	-66	-59%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-123	-24	-80%

Doğan Holding'in payı	33,3%	33,3%
Doğan Holding'in net kardaki/(zarardaki) payı	-41	-8

mn TL	31 Ara. 2018	31 Ara. 2019	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	8	5	-38%
Kısa vadeli finansal borçlar	241	20	-92%
Uzun vadeli finansal borçlar	281	396	41%
Diğer kısa vadeli ve uzun vadeli borçlar	104	49	-53%
Net borç	-617	-459	-26%

mn TL	2018/12	2019/12	Δ yıllık
Faaliyet Karı	373	363	-3%
Amortisman	231	316	37%
FAVÖK	603	679	12%

* Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

2020 Yılsonu Hedefleri

1	Gelirlerde çift haneli büyüme
2	FAVÖK marjı beklentisi %4-8
3	Yılsonunda net kar (ana ortaklığa düşen)
4	2020 yılı karından temettü dağıtımı (Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.)
5	Rasyonel olarak uygulanan hisse geri alım programı
6	Satın alımlar için yeni fırsatların takip edilmesi

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya

Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez.

Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir.

Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden

olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir.

Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar.

Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No.65
34676 Üsküdar, İstanbul
T: +90 216 556 9000
www.doganholding.com.tr

TeŐekkürler

Detaylı bilgi için

E-mail: ir@doganholding.com.tr