



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2019 – 31.12.2019

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

27 ŞUBAT 2020



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2020

Temel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
MERSIS Numarası	: 0306005092400010
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 3060050924
Çıkarılmış Sermaye	: 2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL
Adres	: Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar / İstanbul
İnternet sitesi	: www.doganholding.com.tr
E-posta adresi	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: (216) 556 90 00
Fax	: (216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bu Faaliyet raporu; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ve SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding", "Şirket" veya "Grup"), 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İçindekiler

A.	Hakkımızda	5
A.1	Kısaca Doğan Holding.....	5
A.2	Finansal Göstergeler	6
A.3	Onursal Başkan'ın Mesajı	7
A.4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	8
A.5	Yönetim Kurulu	11
A.6	İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı	12
A.7	Ortaklık Yapısı.....	14
A.8	Payların Borsa Performansı.....	15
B.	2019 Yılına Bakış	16
B.1	Finansal Performans.....	16
B.2	Segment Analizi.....	17
C.	Faaliyetler	26
C.1	Enerji	26
C.1.1	Akaryakıt Perakendesi.....	26
C.1.2	Elektrik Üretim ve Ticaret	29
C.2	Sanayi	31
C.3	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	34
C.4	Finansman ve Yatırım.....	35
C.5	Gayrimenkul Yatırımları	38
C.6	İnternet ve Eğlence	40
C.7	Medya	43
C.8	Turizm	44
C.9	Diğer	46
D.	Sürdürülebilirlik	47
D.1	Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre	47
D.1.1	Doğan Grubu Çevre Politikası	47
D.1.2	Çevre ile İlgili Projeler	48
D.2	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	53
D.2.1	Aydın Doğan Vakfı.....	53
D.2.2	Doğan Holding	62
D.2.3	Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri	67
D.3	İş Sağlığı ve Güvenliği	80
D.4	İnsan Kaynakları	81

D.4.1	İnsan Kaynakları Politikası.....	81
D.4.2	İnsan Kaynakları Uygulamaları.....	83
D.4.3	Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili.....	83
D.4.4	Doğan Holding Organizasyon Şeması	85
E.	Kurumsal Yönetim	86
E.1	Yönetim Yapımız.....	86
E.2	Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları	94
E.3	İç Denetim ve Kontrol	102
E.4	Risk Yönetimi.....	103
E.5	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu.....	106
E.6	Diğer Zorunlu Açıklamalar.....	107
E.7	Denetimden Sorumlu Komite Kararı.....	114
E.8	Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı	115
E.9	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu’nun Sorumluluk Beyanı	116
E.10	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı	117
F.	Kar Dağıtımı	118
F.1	Kâr Dağıtım Politikası	118
F.2	Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu	119
G.	Finansal Bilgiler.....	120

A. Hakkımızda

A.1 Kısaca Doğan Holding

Enerjiden sanayiye, finansmandan turizme yenilikçi ve öncü rol...

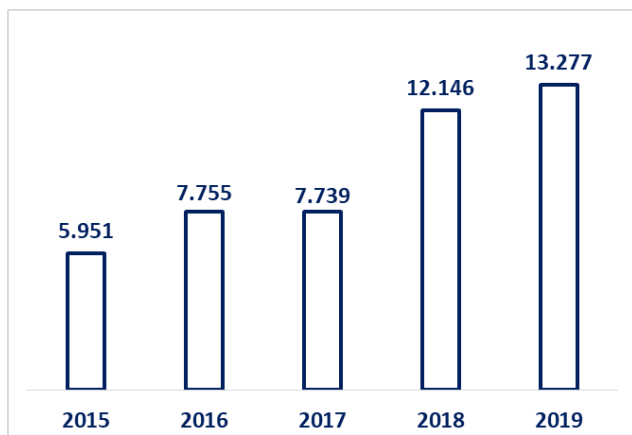
60 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları enerji, akaryakıt perakendesi, finans, internet-eğlence, sanayi, otomotiv, turizm ve gayrimenkul sektörlerinde alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedirler. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

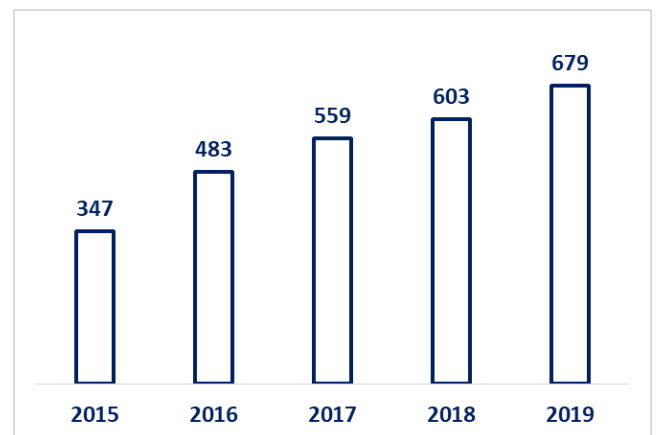
Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2019 yılsonu itibarıyla 3.250 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

GELİRLER (milyon Türk Lirası)



FAVÖK (milyon Türk Lirası)



A.2 Finansal Göstergeler

Özet Finansal Durum Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Toplam Varlıklar	11.241	10.950	10.578
Dönen Varlıklar	6.988	7.018	4.899
Duran Varlıklar	4.252	3.932	5.679
Toplam Yükümlülükler	11.241	10.950	10.578
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.831	2.988	5.165
Uzun Vadeli Yükümlülükler	778	960	2.060
Özkaynaklar	7.631	7.002	3.353

Özet Kar veya Zarar Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Hasılat	13.277	12.146	7.739
Brüt Kar	1.076	1.015	507
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.032	1.265	73
FAVÖK	679	603	559
FAVÖK Marjı	5,1%	5,0%	7,2%
Dönem Karı / Zararı - Ana Ortaklık Payları	617	3.633	-323

Rasyolar	2019	2018	2017
Brüt Kar Marjı	8,1%	8,4%	6,6%
Esas Faaliyet Kar Marjı	7,8%	10,4%	0,9%
FAVÖK Marjı	5,1%	5,0%	7,2%

Segment Dağılımı - Milyon TL	2019		2018	
	Net Satışlar	FAVÖK	Net Satışlar	FAVÖK
Akaryakıt Perakendesi	8.578	244	8.107	229
Elektrik Üretim & Ticaret	2.792	207	2.194	169
Sanayi	427	13	427	60
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	296	18	285	21
Finansman ve Yatırım	232	-6	276	8
İnternet ve Eğlence	367	91	317	52
Gayrimenkul Yatırımları	75	46	75	15
Diğer	510	65	466	103
Toplam	13.277	679	12.146	603

*Tabloda sunulan rakamlar kusursuz olarak sunulduğu için toplam ve değişim oranlarında önemsiz farklar olabilmektedir.

A.3 Onursal Başkan'ın Mesajı

Doğan Grubu ailesinin değerli mensupları,

2019 yılı hem umutların arttığı hem de özellikle dış kaynaklı sorunların çoğaldığı bir dönem oldu. Türk ekonomisine ilişkin kara bulutların dağılmaya başladığını ve makro ekonomik dengelenmenin sürdüğünü gördük. Kredi faizlerinin düşüşü hem şirketlerin hem de bireylerin daha iyi nefes almalarını sağladı. Ekonominin canlanmasına ve yatırım iştahının artmasına katkı sağladı. Buna karşılık işsizlik ve enflasyon başlıca sorunlarımız olarak varlıklarını devam ettiriyor. Eğer olağanüstü gelişmeler olmaz ise, 2020 yılına daha iyimser bakabileceğiz.

Diğer yandan, jeopolitik gelişmeler, Suriye bağlamında rejimin devam eden askeri hareketleri nedeniyle özellikle İdlib Bölgesi'nden yüzbinlerce insanın ülkemize doğru başlayan göç hareketi, Doğu Akdeniz enerji kaynaklarının paylaşımı konusundaki sorunlar, Libya'da meşru Ulusal Mutabakat Hükümeti'nin isyancı Hafter güçleriyle çatışması ülkemiz güvenliğini yakından ilgilendiriyor. Bu sorunların diplomasi yoluyla çözülmesi gayretleri de şimdiye kadar olumlu sonuç verebilmiş değil.

2019 yılında Doğan Grubu'nun kuruluşunun 60'ıncı yılını kutladık. Bu başlı başına bir başarı hikayesidir. Dünyada ve Türkiye'de örnekleri çok az olan bu başarının temelinde benimsediğimiz ve artık kurum kültürü olarak yaşamaya devam eden değerlerimiz yatmaktadır.

Böyle bir ortam içinde, Doğan Grubu şirketlerinin istikrarlı biçimde büyüdüklerini ve yeni faaliyet alanları bulunması için yoğun bir çaba gösterildiğini görmekten memnuniyet duyuyorum. Bu çabaların yakın bir zamanda olumlu sonuçlar doğuracağına inanıyorum. Köklü değerlerimiz ve yenilikçiliğe açık vizyonumuz ile Doğan Grubu yeniden Türk ekonomisinin temel taşlarından biri olmaya hazırdır.

Bu inanç ve duygularla, tüm çalışma arkadaşlarımı kutlar ve başarılarının devamını dilerim.

Aydın DOĞAN

Onursal Başkan

A.4 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2019 yılı uluslararası sistemin çok zorlandığı bir dönem oldu. Avrupa Birliği, Brexit'in belirsizliği ile varoluşsal sorunlar yaşadı. Komşumuz Suriye iç savaşın tahrip edici insani sorunları ile karşı karşıya geldi. Astana ve Soçi süreçlerine rağmen Suriye rejimi özellikle İdlib'e yönelik askeri hareketleri ve havadan bombardımanlar ile yüzbinlerce insanı sınırımıza yakın yerlere göçe zorladı. ABD'nin İran'a yönelik baskıları arttı. Bu ülkedeki ekonomik zorlukların tetiklediği muhalefet ABD'nin baskıları ve askeri hareketleri nedeniyle yerini ulusal dayanışmaya bıraktı. 2019'da iklim değişikliğinin gerçek yüzü artık karşı konulmaz biçimde su yüzüne çıktı. Amazonlarda haftalarca süren yangılar dünyanın ciğeri olan bu yörede yüzbinlerce hektar ormanlık alanı tahrip etti.

2019'da gelişmiş ülkelerde ortaya çıkan resesyon endişesi, büyük ölçüde bu endişenin kaynağı olan ticaret savaşları ve Brexit, küresel çapta konuşulan konular arasında öne çıktı. FED'in faiz artırımı trendinden vazgeçip faiz indirmeye başlaması başta olumlu algılansa da, sonrasında küresel çapta resesyon korkusu baş gösterdi. Ancak ABD ve Çin arasındaki ticaret anlaşmasının Ocak 2020'de yapılacak olmasının ilanı ile piyasalar yılın son çeyreğini olumlu bir havada kapattı.

2019'da Türkiye ekonomisi "dengelenme" sürecindeydi. 2019 yılı 2018 yılında yaşanan kur şoku sonrasında ortaya çıkan yüksek fonlama faizi ve enflasyonun önemli ölçüde gerilediği bir yıl oldu. 2020'de dünya ekonomisini ticaret savaşlarının evrileceği yer, Brexit süreci ve ABD Başkanlık seçimleri belirleyecek. İklim değişikliği ile yeşil finansal ürünlerden her zamankinden daha fazla söz edeceğiz. Ticaret savaşlarının tansiyonu düşmeye devam ederse ABD ve Çin tarafında büyüme oranlarının artacağını, bunun da gelişmekte olan ekonomileri olumlu etkileyeceğini öngörebiliyoruz. Türkiye'de ise 2019'da yaşanan dengelenme sonrasında, 2020'de yatırımların artması gerekiyor ki, işsizlik azalsın ve istenilen büyüme rakamlarına ulaşabilelim. Ülkemiz yine zorlu bir yıla girse de, bu dönemi de başarıyla atlatacağına dair güvenimiz tam.

İş hayatında 60'ıncı yılımız

2019 yılında Doğan Grubu'nun 60'ıncı yılını kutladık. Ne mutlu bize ki, farklı alanlardaki yatırımlarımızla Türkiye ekonomisine katkıda bulunduğumuz 60 yılı geride bırakarak umutla ve daha da iyisini yapma azmiyle geleceğe adım attık. 60 yıl boyunca Türkiye'den kazandığını yine Türkiye için yatırıma dönüştüren Doğan Grubu, ülkemize değer katmaya devam edecek.

Onursal Başkanımız Aydın Doğan'ın doğduğu topraklardan, atalarından bizlere aktardığı değerler üzerinde yükselen bir kurumsal kültüre sahibiz. Yol boyunca Doğan Grubu şirketlerine rehberlik eden bu değerleri doyusya yaşarken, etrafımızda yaşatmayı da görev biliyoruz. 2019 sonunda, iş hayatındaki 60'ıncı yılında, Aydın Doğan'ın hayat ve çalışma felsefesinin temellerini anlatan sözlerini, gelenekten geleceğe uzanan değerlerinin daha çok insana sirayet etmesi umuduyla kitap haline getirdik. Aydın Doğan'ın "İş dünyasında kazananlar kurmayları güçlü olanlardır" sözünden hareketle Doğan Grubu olarak, böylesine uzun süredir faaliyet gösterebilmemizi, temelini değerlerimizin oluşturduğu, Grubumuzun çalışanlarının da benimsediği kurum kültürümüze borçlu olduğumuzu biliyoruz. Bu farkındalıkla Grup şirketlerindeki çalışma arkadaşlarımızın yolunu aydınlatacak değerleri, 2019'da hep birlikte belirledik ve bizi biz yapan değerlerimizin lansmanını gerçekleştirdik.

Doğan Grubu olarak 2019 yılı boyunca, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde mevcut işlerimize yatırım yaparak, verimliliğimizi ve kârlılığımızı artırmaya odaklandık; bu sayede, gücümüze güç kattık. Yılın ilk çeyreğinde temettü dağıtımını tamamladık. Şirketimizin sermayesinde %99,99 paya sahip olacağı D Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin 200 milyon TL başlangıç sermayesi ile kuruluşuna izin alınmak üzere, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na başvuruda bulunduk. Şirketimiz, D Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nde kurucu ortak sıfatıyla 199.998.180 TL tutarında

sermaye payına sahip olacak. Verimliliğe odaklanarak, teknoloji, ilişki yönetimi ve belirli sektörlerde derinleşerek bankacılığa yeni bir soluk olacağımıza ve kaynak getireceğimize inanıyoruz.

Aytemiz, Türkiye'deki ilk self servis uygulamasını başlatarak bir ilke daha imza attı. Ayrıca ilk finansman bono ihracı başarıyla gerçekleşti. Otomotiv Grubumuzda Suzuki, ikinci el satış ve kiralama operasyonlarını faaliyete geçirdi.

Yenilenebilir enerji alanında yatırımlarını sürdüren Doğan Grubu, 2019'da Taşpınar RES'in izin süreçlerini başlattı ve Erzurum GES'i Holding bünyesine kattı. Boyabat, 2019 yılı itibarıyla kapasite kullanım mekanizmasına dahil oldu. Hürriyet Emlak Goldman Sachs ortaklığı tamamlandı. Kanal D Romanya, Radyo Impuls'u satın aldı.

2019'da ayrıca Doğan Grubu bünyesinde yer alan, Türkiye'nin en büyük bağımsız plak şirketi Doğan Müzik Şirketi (DMC), Warner Music ile geniş kapsamlı bir anlaşma imzaladı. Bu anlaşmayla DMC, Warner Music'in Türkiye'deki fiziksel ürünlerinin dağıtımını üstlendi ve repertuarını dijital müzik platformlarında temsil etmeye başladı.

Topluma değer katmaya devam

Şirketlerimizle 2019'da ülke ekonomisine katkı verirken, uzun yıllardır eğitim, kültür ve sanat alanında çalışan Aydın Doğan Vakfı'nın faaliyetleri yoluyla da topluma değer katmayı sürdürdük.

2019 yılında Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar faaliyetleri kapsamında, kız çocuklarının eğitim yoluyla güçlenmesi alanında gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla yaklaşık 11 bin kişiye dokunduk. Aydın Doğan Vakfı olarak UNICEF, UN Women ve UNFPA iş birliğiyle, 2019 yılında beşincisini "Kız Çocuklarının Güçlenmesinde Başarı Hikayeleri: Görünmeyen Zorlukların Üstesinden Gelmek" temasıyla ve önemli konuşmacıların ve konukların katkılarıyla gerçekleştirdiğimiz 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı dolayısıyla yürüttüğümüz farkındalık çalışmaları sonucu çıkan haberlerle 11 milyon kişiye konunun önemini yeniden hatırlatmış olduk. Bu yıl ayrıca Aydın Doğan Vakfı olarak kız çocuklarının eğitim yoluyla güçlenmesi alanında gerçekleştirdiğimiz çalışmalar sonucu UN ECOSOC'dan akreditasyon alan vakıflar arasında yer aldık.

Aydın Doğan Vakfı, fotoğraf sanatçısı Mustafa Seven ve gazeteci-yazar Melis Alphan'ın Türkiye'yi şehir şehir dolaşarak hazırladığı "Ben İstersem: İlham Veren Hayatlar" kitabı ve fotoğraf sergisiyle çocuklarının isterlerse neleri başarabileceklerinin anlatıldığı hikayeleri binlerce kişiye ulaştırdı. Her bir fotoğraf ve her bir hikâye hepimize umut veriyor ve "Ben İstersem" diyen kızların neler yapabileceğini gösteriyor.

2019 yılında 30'uncusu düzenlenen Genç İletişimciler Yarışması, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti ve Aydın Doğan Vakfı'nın ortak girişimiyle, İletişim Fakültesi öğrencilerinin geleceğin yenilikçi, araştıran ve ilham veren medya liderleri olarak yetişmeleri amacıyla, "Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması" adıyla düzenlendi.

Otuz altı yılı geride bırakarak uluslararası bir platform haline gelen ve "Karikatür Oscar"ı olarak da adlandırılan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması ve 23 yıldır bilim, kültür ve sanat alanlarında kalıcı eserler bırakmış insanlarımızı ödüllendiren Aydın Doğan Ödülleri ile topluma değer katan faaliyetlerimizi sürdürdük. Aydın Doğan 2019 Ödülü bu yıl sinema dalında verildi ve Ödül'ü usta oyuncu Şener Şen aldı.

Aydın Doğan Vakfı bunların yanı sıra, Tasarım ve Beceri Atölyeleri Protokolü çerçevesinde 20 okula atölye yapımı için, Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışta bulundu.

Dünyayı bir virüs gibi saran kutuplaşma ve insanlık olarak içinde bulunduğumuz varoluşsal krizden çıkışın ortak değerlerimize sarılmak olduğu inancıyla 2016 yılında hayata geçirdiğimiz Ortak Değerler Hareketi ile 2019'da da değerlerimizi hayatın merkezine taşımak için çalışmalarımızı sürdürdük. Farklılıklarımızdan çok müştereklerimizin olduğunu ve kişisel değerlerimizi fark etmemizi sağlayan Değer Taşı adlı kutu oyunumuzun şimdi de çocuklara yönelik uyarlaması Değer Çarkı'nı geliştiriyoruz. Değerler eğitiminin çocuk yaşta verilmesi gerektiğine olan inancımızla, bu oyunun Milli Eğitim Bakanlığı'nın müfredatında yer almasını arzuluyoruz. 2020'de de toplumdaki kutuplaşmayı bertaraf etmek için Ortak Değerler Hareketi ile ortak değerlerimizi vurgulamak üzere çalışmaya devam edeceğiz.

Nesiller boyu refah içinde yaşayan bir insanlık için yol haritası olarak gördüğümüz sürdürülebilirliği, tüm şirketlerimizde merkezde tutmaya 2020’de de devam edeceğiz. Sürdürülebilir büyümenin ve küresel rekabet koşullarının gereklerini yerine getiren Grubumuzun sadece ülkemizde değil, dünyada da daha güçlü bir şekilde varlık göstereceğini umuyoruz. 2020’de Doğan Etki Planı ile sürdürülebilirlik stratejimizi ve amaçlarımızı açıklıyor olacağız.

60 yıllık köklü değerlerimiz, yenilikçi fikirlerimiz ve tutkuyla sahiplendiğimiz işimizle 2020’de de ülkemize ve toplumumuza değer katmak için var gücümüzle çalışacağız.

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı

A.5 Yönetim Kurulu¹



Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
Başkan



Hanzade DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Üye



Vuslat DOĞAN SABANCI
Üye



Çağlar GÖĞÜŞ
Murahhas Üye



İmre BARMANBEK
Üye



Ahmet TOKSOY
Üye



Mehmet Can KARABAĞ
Üye



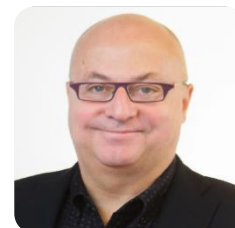
A. Vural AKIŞIK
Bağımsız Üye



Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Bağımsız Üye



Faik AÇIKALIN
Bağımsız Üye



Agah UĞUR
Bağımsız Üye

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri, 20.03.2019 tarihinde gerçekleştirilen 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

A.6 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı²

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomik büyüme, 2018 yılının son üç çeyreğindeki yavaşlamanın ardından 2019 yılında da beklentilerin altında kaldı. IMF 2019 Aralık raporunda, küresel büyümenin zayıf küresel talep, küresel ticarete düşüş ve düşük enflasyon seviyelerinin belirleyici olduğu bir dizi faktörün baskısı altında olduğunu kaydetti. ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşları ve Brexit'in damga vurduğu küresel ekonomide belirsizliğin artması şirketlerin daha temkinli davranmasına, bu da üretimin ve küresel ticaretin gerilemesine yol açtı. Jeopolitik risklerin artması ve piyasalarda oluşan belirsizliğin ardından zayıflayan küresel ekonomiyi desteklemek için ilk olarak Fed 11 yılın ardından faiz indirim kararı aldı. Fed'i Avrupa Merkez Bankası (ECB) takip etti ve varlık alımlarına yeniden başladı. Yılsonunda Türkiye'nin de aralarında bulunduğu gelişmekte olan 40 ülkenin merkez bankaları faizleri indirdi. Bu politikalar daha büyük bir yavaşlamayı engellese de 2019 yılında küresel büyümenin %3 ile 2008-2009 küresel kriz sonrası görülen en düşük seviyede gerçekleştiği tahmin ediliyor. Bu da 40 yıllık trend olan %3,5 ile küresel durgunluk anlamına gelen % 2,5 eşiği arasında.

2019 yılındaki bu zayıf görüntü sonrası IMF Ekonomik Görünüm Raporu 2020 için küresel büyüme tahminini %3,4 olarak ilan etti. 2019'a göre 2020 yılında büyüme performansının güçlenmesine, gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme politikalarını sürdürecektir olmasının yanı sıra, gelişmekte olan ülkelerdeki toparlanmanın daha fazla katkıda bulunacağı tahmin ediliyor.

Türkiye ekonomisi ise yılın üçüncü çeyreğinde yıllık bazda %0,9 ile beklentilere paralel büyüdü. 2018'in son çeyreğinden itibaren yıllık bazda daralmaya başlayan Türkiye ekonomisi üç çeyreklik aranın ardından yeniden büyümeye başladı. 2018'de hızla yükselen enflasyonda yüzde 25,24 ile tepe noktasına ulaşılrken, bu yıl kurda yakalanan istikrar, gıda arzındaki artış ve ithalattaki düşüşün etkisiyle belirgin şekilde düşüş görüldü. Eylülde tek haneyi gören enflasyonun, yılsonu için öngörülen yüzde 12 hedefinin altında kalınması bekleniyor.

Bütün bu gelişmelerin karşılığı olarak Eylül 2019 sonu itibarıyla Türkiye ekonomisinin büyüklüğü (GSYH) 734 milyar USD seviyesinde gerçekleşti. 2019 büyümesinin de % 0,5 oranında olması bekleniyor. Dengelenme yılı olarak değerlendirdiğimiz 2019'un üçüncü çeyreğinden itibaren pozitif büyüme yoluna giren Türkiye ekonomisinin IMF ve OECD gibi uluslararası kurumların da öngördüğü gibi 2020'de de aynı pozitif trendini sürdürmesini bekliyoruz.

2019'da 60. kuruluş yıldönümünü kutlayan ve Türkiye'nin en köklü özel sektör kuruluşları arasında yer alan Doğan Holding olarak, bu faaliyet döneminde de başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaştık. 2017 yılından bu yana sürdürdüğümüz odaklanma ve verimlilik stratejisi ışığında faaliyette bulunduğumuz enerji, akaryakıt perakendesi, finans, internet-eğlence, medya sanayi, otomotiv, turizm ve gayrimenkul sektörlerinde başarılı projelere imza atarak konsolide kârlılığımızı ve aktif kalitemizi artırmaya devam ettik.

Konsolide gelirlerimiz %9 artarak 13,3 milyar TL oldu

2019 yılında konsolide gelirlerimiz %9 artarak 13,3 milyar TL olurken; FAVÖK'ümüz ise %12 artışla 679 milyon TL oldu. Brüt karımız %6 artışla 1,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Ana Ortaklığa Düşen Dönem Kârı finansal gelirlerdeki artışın etkisi ile 617 milyon TL oldu. Doğan Holding Nisan 2019'da 2018 yılı kârından 262 milyon TL brüt temettü dağıttı.

Toplam gelirlerde %9 oranında artış

Holdingimizin konsolide toplam varlıkları ise 2019 yılında bir önceki yıla göre %3 artışla 11.241 milyon Türk Lirası oldu. Holdingimizin sürdürülen faaliyetlere ilişkin konsolide gelirleri, 2019 yılı sonu itibarıyla önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9 oranında artışla 13,3 milyar Türk Lirası seviyesine yükselirken, gelirlerimizdeki artışa en önemli katkıyı Aytemiz ve Doğan Enerji Grubu gerçekleştirdi. Bunun yanı sıra, akaryakıt perakendesi ve elektrik üretim ve ticaret

² Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibarıyla başlamıştır.

segmentlerinin toplam konsolide gelirler içindeki payında artış gerçekleşti. Holdingimizin konsolide brüt kârı ise 2019 sonu itibarıyla %6 artışla 1,1 milyar TL oldu.

Doğan Holding'in brüt kâr marjı %8,1 seviyesinde gerçekleşirken, FAVÖK'ümüz ise %12 artışla 679 milyon Türk Lirası oldu.

617 milyon Türk Lirası tutarında ana ortaklığa ait dönem kârı...

Holdingimizin 2019 yılında odaklanma ve verimlilik stratejisi ışığında başarıyla yürüttüğü projeler sayesinde ana ortaklığa ait dönem net kârı 617 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşti.

2019 faaliyet döneminde JCR Eurasia Rating, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'yi yüksek düzeyde yatırım yapılabilir seviyede değerlendirdi. Uzun Vadeli Ulusal Notunu 'AA (Trk)'/ 'Stabil', Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu 'A-1+ (Trk)'/ 'Stabil' olarak yukarı yönlü revize etti. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Notu'nu ise 'BBB'/Negatif olarak teyit etti.

SAHA Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Doğan Holding'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 05.11.2019 tarihinde 94,18'den 94,99'a yükseltti. Doğan Holding, SAHA'nın 8 Ekim 2019 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksine (DKYE) göre de 1'inci Grup içinde yer aldı.

Pay geri alım programımız 2019'da genel kurulumuzda kabul edilerek yürürlüğe girerken, temettü dağıtımını tamamladık. Doğan Holding olarak, sağlam finansal yapımız, uluslararası ortaklıklarımız, yatırımlarımız ve iştiraklerimiz ile piyasalara güven vermeye devam ettik.

Akaryakıt perakendesi alanında faaliyet gösteren şirketimiz Aytemiz'in self servis hizmetini faaliyete geçirdik. Ayrıca Aytemiz'in 50 milyon TL'lik ilk finansman bonusu ihracını gerçekleştirdik.

Enerji alanındaki iştiraklerimizden yıllık elektrik üretim kapasitesi 1 TWh olan Boyabat HES'in işletmesini üstlenen Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., 2019 yılında kapasite kullanım mekanizmasına dahil oldu. Boyabat kredi yapılandırma sözleşmesi yürürlüğe girdi. Doğan Holding olarak 24,7 MW kapasiteye sahip Erzurum GES hisselerinin %100'ünü 18 Mart 2019'da 3,2 mn USD (16,0 mn TL) bedel karşılığında devir aldık. Yine 2019 döneminde Aslancık HES için kredi yapılandırma sözleşmesi imzaladık.

Hürriyet Emlak ile Goldman Sachs ortaklığımızın resmi prosedürleri tamamlandı. İnternet/Eğlence alanında faaliyet gösteren şirketlerimizden Kanal D Romanya şirketimiz Radyomplus'ı satın aldı. DMC şirketimiz Warner Music ile ortaklık sözleşmesi imzaladı.

Otomotiv alanında faaliyet gösteren Suzuki Türkiye'de 2. el araç operasyonlarını ve kiralama operasyonlarını faaliyete geçirdik.

Doğan Holding olarak ilgilendiğimiz alanlardan biri olan finans sektöründe büyümek amacıyla "D Yatırım Bankası Anonim Şirketi" adlı şirketin kuruluşuna izin almak üzere BDDK'ya başvurduk. Holdingimiz, Eylül ayında kuruluş izni almak için başvurduğumuz Yatırım Bankası'nın kuruluş sermayesinin 150 milyon TL'den 200 milyon TL'ye çıkarılması kararı aldı.

2017'den itibaren sürdürülebilir finansal yeniden yapılanma sürecinde geliştirdiğimiz, köklü bir holding rasyoneli ve modern bir yatırım fonu refleksini sentezleyen inovatif ve özgün 'Doğan Yatırım Modeli'mizle, gelecek vaat eden, yenilikçi, dengeli ve kârlı portföyümüz ile yolumuza devam ediyoruz. 61 yıldır olduğu gibi hissedarlarımız, yatırımcılarımız ve ülkemiz için değer yaratmayı sürdüreceğiz.

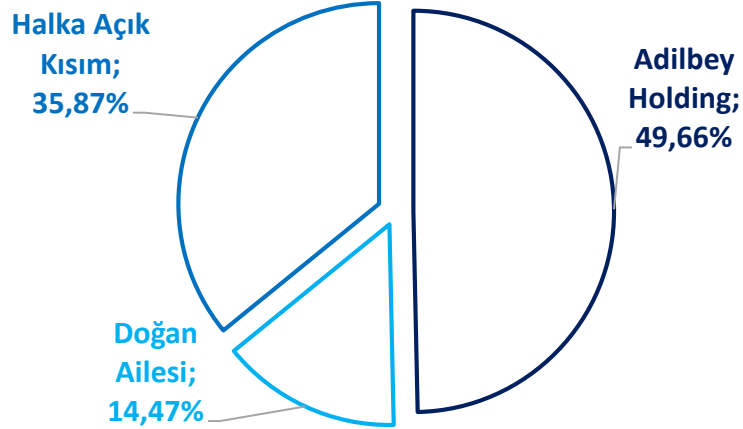
2019 döneminde Doğan Holding'in faaliyetlerine destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Çağlar GÖĞÜŞ

İcra Kurulu Başkanı

A.7 Ortaklık Yapısı



31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2019 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2018 (Bin TL)
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi ⁽¹⁾	14,47	378.626	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽²⁾	35,87	938.633	35,93	940.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938

- (1) Y.Begümhan Doğan Faralyalı, 7 Ocak 2019 tarihinde, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan toplamda 1.500.000 adet payın alımını gerçekleştirmiş ve alımlar sonrası Doğan Ailesi'nin çıkarılmış sermayedeki payı %14,47'ye yükselmiştir.
- (2) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,84'üne (31 Aralık 2018: %35,93) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

A.8 Payların Borsa Performansı

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından aşağıda belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BIST" işlem görmektedir. Payların 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BIST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BIST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (TL)	Pay Adedi* (Milyon)	Piyasa Değeri* (Milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	DOHOL	1,84	2.617	4.815
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	2,19	208	456
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	6,50	17	107
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	6,07	20	119
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	9,56	10	96

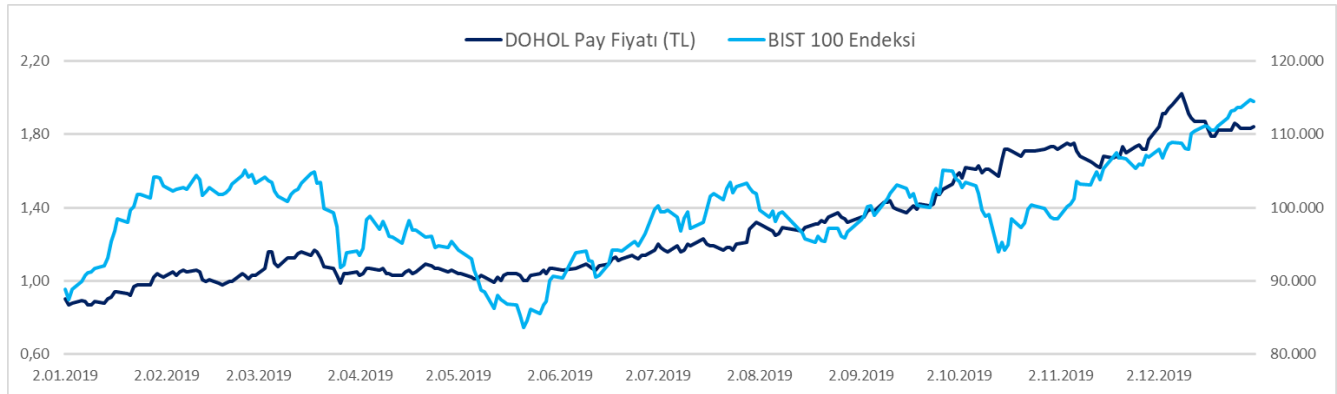
*31 Aralık 2019 BIST kapanış değerleridir.

"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2019 yılında en düşük 0,87 Türk Lirası, en yüksek 2,02 Türk Lirası seviyesini görürken, yılsonunda bir önceki yıla kıyasla %98 değer kazanarak 1,84 Türk Lirası olmuştur. BIST 100 Endeksi ise 2019 yılında %25 değer kazanmıştır.

Kasım 2018–Ekim 2019 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, Kasım 2019–Ekim 2020 döneminde de endekste yer almaya devam edecektir.

Doğan Holding'in dahil olduğu endeksler: BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST 30 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM / BIST 50 / BIST MALİ / BIST YILDIZ / BIST İSTANBUL / BIST 100

Doğan Holding Pay Değeri ve BIST100 Endeksi (1 Ocak 2019-31 Aralık 2019)



B. 2019 Yılına Bakış

B.1 Finansal Performans

Doğan Holding'in 2019 yılında konsolide toplam varlıkları, bir önceki seneye göre %3 artarak, 11.241 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 2.831 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2018: 2.988 milyon Türk Lirası); uzun vadeli yükümlülükleri ise 778 milyon Türk Lirası olmuştur (31.12.2018: 960 milyon Türk Lirası).

Doğan Holding'in 31.12.2019 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 4.457 milyon Türk Lirası düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 2.005 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2018: 1.753 milyon Türk Lirası net borç); solo net nakit ise 3.044 milyon Türk Lirası'dır (31.12.2018: 3.185 milyon Türk Lirası solo net nakit).

Doğan Holding'in **konsolide gelirleri** 2019 yılında bir önceki yıla kıyasla %9 artarak 13.277 milyon Türk Lirası seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding, son yıllardaki yeni yatırımları sayesinde enerji faaliyetlerinin toplam gelirleri içindeki payını yükseltmiştir. Enerji yatırımlarının olumlu katkısı ile Doğan Holding'in konsolide gelirleri 2015-2019 yılları arasında %22 yıllık bileşik büyüme oranı (YBB) yakalamıştır. Doğan Holding'in gelirlerindeki artışta en büyük katkısı, 2015 yılında %50 pay ile iştirak edilen Aytemiz sağlamıştır.

Akaryakıt perakendesi segmenti gelirleri, 2019 yılında bir önceki seneye kıyasla %5,8 artarken, elektrik üretim ve ticaret segmentinden elde edilen gelirler aynı dönemde %27,2 artmıştır. Doğan Holding'in segment gelirleri içinde önemli yerleri bulunan sanayi şirketlerinin gelirleri bir önceki sene ile aynı seviyelerde gerçekleşirken; finansman ve yatırım segmenti gelirleri de %15,8 azalmıştır. Doğan Holding'in, 2018 yılının son günlerinde Goldman Sachs ile ortaklık kuran başarılı iştiraklerinden Glokal Dijital'in (Hürriyet Emlak) gelirlerini de içeren internet ve eğlence segmentinin gelirleri 2019 yılında yıllık bazda %15,7 artmıştır. 2018 yılının son çeyreğinde Doğan Holding portföyüne katılan D Gayrimenkul'e ilişkin gelirleri içeren gayrimenkul yatırımları segmentinin gelirleri de bir önceki yıla benzer seviyelerde gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in **konsolide brüt kârı** bir önceki yılın %6,0 üstünde gerçekleşerek 1.076 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kârdaki iyileşme sanayi ve diğer segmenti haricindeki segmentlerin faaliyetlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Doğan Holding'in Konsolide **Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kârı** ise (FAVÖK) %12,5 artışla 679 milyon Türk Lirası olmuştur (2018: 603 milyon Türk Lirası). Elektrik üretim ve ticaret, gayrimenkul yatırımları ve internet ve eğlence segmentlerinin FAVÖK rakamlarındaki artış bunda etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 2019 yılında kur farkı gelirleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışının da katkısı ile 642 milyon Türk Lirası olmuştur.

Grup bünyesinde bulunan Boyabat Elektrik'in net zararındaki payın etkisi ile geçen yıl 192,5 milyon Türk Lirası olan **Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar** kapsamındaki zarar, 2019 yılında Boyabat'ın kredi yapılandırması sonucunda temerrüde düşen kısmın ödenmesi sayesinde ayrılan karşılık tutarının terse dönmesi sebebiyle 26,7 milyon Türk Lirası kar olmuştur. Buna ilişkin detaylar, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin **Dipnot 4-Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar** başlığı altında sunulmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, 2019 yılında menkul kıymet faiz gelirleri ve net kur farkı gelirlerinin katkısı ile 177 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşmiştir (2018: 3.015 milyon Türk Lirası net gelir). **Net Finansman Giderleri** ise banka kredileri net kur farkı giderlerindeki düşüş sebebiyle 2019 yılında %25 azalarak 485 milyon Türk Lirası'na gerilemiştir. (2018: 643 milyon Türk Lirası finansman gideri)

Doğan Holding'in 2019 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı, finansman maliyetlerindeki azalışdan olumlu etkilenmiş ve 617 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2018: 3.633 milyon Türk Lirası kar).

B.2 Segment Analizi

Akaryakıt Perakendesi

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler

Akaryakıt perakendesi segmenti bağlı ortaklığımız Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz”)’nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan Enerji’nin, 2015 yılı Mart ayında Aytemiz’in %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu’nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde Aytemiz, sektörün en hızlı büyüyen markalarından biri olmayı başarmıştır. Aytemiz’in 2019 yılsonu itibarıyla istasyon (bayi) sayısını 561 (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 578 istasyon) olmuştur. (2018: 575 istasyon).

Petrol Fiyatları: 2019 yılının başında varil başına 55 ABD Doları olan Brent petrol, Nisan ayında gördüğü 75 ABD Doları seviyelerinden sonra, yılı varil başına 66 ABD Doları seviyesinden kapatmıştır. 2019 yılında %23 değer kazanan Brent petrol 2018 yılında yaşadığı %20 değer kaybını telafi etmiştir. Suudi Arabistan’ın milli petrol şirketi Saudi Aramco’nun 2 tesisine 14 Eylül’de düzenlenen saldırının ardından ham petrol fiyatları bir günde %15 artış kaydetmiştir. Saldırının olduğu dönemde, dünyanın en büyük petrol ihracatçısı olan Suudi Arabistan’ın petrol üretiminde günlük 5,7 milyon varil kesinti yaşanırken; ilerleyen dönemde ham petrol üretimi normal seviyeye dönmüştür. Ham petrol 2019’un sonlarına doğru ABD-Çin ticaret anlaşmasının iyimserliği ve OPEC+’in Mart 2020’ye kadar günde ek 500 bin varillik üretim kesintisi konusunda anlaşmasıyla Eylül ayında gördüğü seviyelere doğru yükselerek yılı 66 ABD Doları seviyesinden kapatmıştır.

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Satışları ve Aytemiz: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (“EPDK”) yayınladığı Aralık 2019 sektör raporlarına göre, 2018 yılı Aralık ayına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %2,2 artarak 29,9 milyon ton olurken; LPG satışları %0,8 artarak 4,2 milyon tona yükselmiştir. Aytemiz’in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %7,2 azalışla 1.089.185 ton olurken (1.087.636 ton beyaz ürün ve 1.550 ton siyah ürün), pazar payı %4,2 olarak gerçekleşmiş, (Aralık 2018: %4,5); toplam LPG satış miktarı ise %7,1 artışla 180.209 ton olurken otogaz pazar payı da %5,4 (Aralık 2018: %5,1) olarak gerçekleşmiştir.

Akaryakıt Perakendesi Segmenti Finansal Değerlendirme:

2019 yılında, Doğan Holding’in akaryakıt perakendesi segmenti konsolide gelirleri %5,8 artarak 8.588 milyon Türk Lirası olmuştur.

Aytemiz, yıl içinde uyguladığı karlılık ve verimlilik odaklı stratejisi ile gelirlerinde artış sağlamayı başarmıştır. 2019 yılında akaryakıt gelirleri %2,7 artarken; otogaz gelirleri de %23,4 artmıştır. Akaryakıt perakendesi segmentinin FAVÖK’ü %6,3 artarak 244 milyon Türk Lirası olmuştur.

Aytemiz’in bayi yatırımları ve eşel mobil sistem sebebiyle fiyat artışlarının satış fiyatına geç yansıtılması kaynaklı işletme sermayesi ihtiyacı dolayısıyla artan finansman ihtiyacı; akaryakıt perakendesi segmentindeki finansal giderlerin yüksek seviyelerde gerçekleşmesine sebep olmuş ve finansal giderler %20 azalışa rağmen 233 milyon Türk Lirası olmuştur. Akaryakıt perakendesi segmenti vergi öncesi zararı yüksek finansal giderler sebebiyle 73 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2018: 507 milyon Türk Lirası zarar).

Akaryakıt Perakendesi bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	8.587.683	8.115.911	5,8%
Brüt Kar	359.901	323.951	11,1%
FAVÖK (*)	243.668	229.187	6,3%
FAVÖK Marjı	2,8%	2,8%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-73.029	-506.849	-85,6%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	8.578.030	8.106.761	5,8%
Akaryakıt gelirleri	7.184.591	6.992.614	2,7%
Otogaz gelirleri	1.297.761	1.051.426	23,4%
Diğer	95.678	62.721	52,5%

Elektrik Üretim ve Ticaret

Türkiye’de Elektrik Üretim ve Ticaret ile ilgili Gelişmeler

Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü 2019 yılında bir önceki yıla göre %3,1 artarak 91.267 MW’a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye’deki en yüksek payı %31,2 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı %8,3 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %6,6 seviyesinde bulunmaktadır.

2019 yılında Türkiye’deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre benzer seviyelerde kalarak 304.252 GWh gerçekleşmiştir. Bu üretimin %38,4’ü doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %17,3; hidrolik santrallerden üretim %29,2; rüzgar santrallerinden üretim %7,0; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %4; güneş santrallerinden üretim %3,5 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2019 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,2 azalarak 303.674 GWh’e gerilemiştir. Ülke talebinin %61,5’i yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır.

2020 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde 818 santral yer alacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’nın yayınladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre artış göstererek yaklaşık 21.877 MW olmuştur. YEKDEM desteğinin ABD Doları/cent üzerinden ödenmesi ve Türk Lirası’nın 2019 yılında da ABD Doları karşısında değer kaybetmesi spot fiyat ve YEKDEM arasındaki gelir farkının açılmasına ve YEKDEM başvurularının artmasına sebep olmuştur. YEKDEM teşvik fiyatları ilgili kanun gereğince 2020 yılı sonuna kadar devreye girecek santraller için geçerlidir. Süre uzatımı Bakanlar Kurulu yetkisinde olmakla birlikte, bu sürenin uzatılmayacağı resmi makamlarca açıklanmıştır. Bu sebeple 2020 yılında yatırımcıların ellerindeki son lisansları devreye alabilmek adına yapacağı faaliyetlerle piyasada önemli bir dinamizm olması beklenmektedir. YEKDEM mekanizmasının bu haliyle uzatılmayacağı ancak Türk Lirası’na dayalı belirli bir teşvik mekanizmasının oluşturulacağı Enerji Bakanlığı tarafından açıklanmıştır.

Enerji Bakanlığı’nın mottosu olan milli ve yerli enerji üretimi kapsamında düzenlenen Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (“YEKA”) ihalelerinden rüzgar enerjisi için olan 1000 MW kapasite ihalesinde Enerjisa Üretim Aydın için 4,56 USDcent ve Çanakkale için 3,67 USDcent fiyat teklif ederken; Enercon Rüzgar Enerji ise Balıkesir için 3,53 USDcent ve Muğla için 4 USDcent fiyat teklif ederek ihalelerdeki en düşük teklifleri vermişlerdir. Kapasitelerin her biri 250 MW olarak açıklanmıştır.

Ayrıca 2020 yılında farklı illerde 50 MW’a kadar güneş santralleri kurulmasına olanak verecek Mini YEKA ihaleleri ve daha önce ileri bir tarihe bırakılan 2.000 MW’lık RES ihalelerinin de yapılması beklenmektedir. İhale fiyatlarının Türk Lirası üzerinden olması beklenmektedir.

Elektrik fiyatları 2019 yılında bir önceki yıla kıyasla %12,5 artmıştır. Fiyat artışında mevsimsellik etkisi ve ülke genelindeki kuraklık etkili olmuştur. 2018 yılında uygulanmaya başlanan maliyet bazlı fiyatlandırmaya geçişin doğal gaz fiyatlandırmasında daha stabil bir etki yarattığı görülmektedir.

Doğan Grubu’nun Şah RES ve Mersin RES santrallerinin 2019 yılsonu itibarıyla Türkiye’nin toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü içindeki payı %2,2 ve rüzgar kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %2,4 seviyesindedir. Erzurum ve Çorum’daki GES santrallerinin Türkiye’nin toplam güneş enerjisi kurulu gücü içindeki payı %0,6 ve güneş kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %0,5 seviyesindedir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Boyabat HES ve Aslancık HES’in 2019 yılsonu itibarıyla Türkiye’nin toplam hidrolik kaynaklı kurulu gücü içindeki payı %2,2; hidrolik kaynaklı üretim içindeki payı ise %1,0 seviyelerinde olmuştur. Şah RES, Mersin RES ve Aslancık HES, 2019 yılında olduğu gibi,

2020 yılında da YEKDEM listesinde yer alacaktır. 2019 yılında Kapasite Mekanizmasına dahil edilen Boyabat HES 2020 yılında da bu mekanizmadan yararlanmaya devam edecektir.

Elektrik Üretim ve Ticaret Segmenti Finansal Değerlendirme:

Elektrik üretim ve ticaret segmenti bağlı ortaklıklarımız Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Doel"), Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind") ve Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş. ("Sunflower")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

2019 yılında elektrik üretim ve ticaret segmenti konsolide gelirleri yıllık bazda %27,1 artışla 2.799 milyon Türk Lirası'na ulaşırken, brüt kar %24,7 artışla 218 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. Rüzgar elektrik santral gelirleri bir önceki yıla göre %36,4 artarken; ticaret gelirleri %26,8 artış kaydetmiştir. FAVÖK ise brüt karda yaşanan artışa paralel %22,0 artışla 207 milyon Türk Lirası olmuştur (2018: 169 milyon Türk Lirası). 2018 yılında 161 milyon Türk Lirası olan elektrik üretim ve ticaret segmentinin finansal giderleri kur farkı giderleri ve faiz oranlarında yaşanan düşüş ile beraber 108 milyon Türk Lirası'na gerilemiştir. İş ortaklığımız Aslancık Elektrik'e ait 8 milyon Türk Lirası zarar özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar altında gösterilmektedir. (2018: 41 milyon Türk Lirası zarar) Elektrik üretim ve ticaret segmentinin vergi öncesi karı %10,0 azalışla 64 milyon Türk Lirası olmuştur. (2018: 71 milyon Türk Lirası)

Elektrik Üretim & Ticaret bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	2.798.905	2.201.806	27,1%
Brüt Kar	218.290	175.048	24,7%
FAVÖK (*)	206.691	169.418	22,0%
FAVÖK Marjı	7,4%	7,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	63.647	70.718	-10,0%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	2.791.755	2.194.063	27,2%
Ticaret gelirleri	2.659.286	2.096.911	26,8%
Rüzgar elektrik santral gelirleri	132.469	97.152	36,4%

Sanayi

Sanayi Sektöründeki Gelişmeler

Sanayi segmenti bağlı ortaklıklarımız Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat") ve Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş")'ın konsolide faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Çelik Halat'da üretilen halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemi, asansör, çeşitli ulaşım araçları, tarımsal araçlar ve daha pek çok değişik alanda kullanılmaktadır. Çelik Halat 26 Mart 2018 tarihinde Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır. Çelik Halat 27 Eylül 2018 tarihinde, her türlü çelik halat ve tel gruplarının satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmak üzere merkezi Hollanda'da yerleşik olan Çelik Halat Netherlands B.V.'yi kurmuştur.

2019 yılında kamu altyapı yatırımlarının yavaşlaması ve ticari hayatta yaşanan durgunluk sebebiyle yüksek kur döneminde alınan hammaddelerin kullanıldığı stokların satılması Çelik Halat'ın satışlarının bir önceki yıl ile benzer seviyelerde kalmasına sebep olmuştur. Çelik Halat yavaşlayan kamu altyapı yatırımları sonrasında katma değeri daha yüksek olan tel ürünlerin üretilmesine odaklanmış ve yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile üretim bantlarını buna göre organize etmiştir. Çelik Halat iç piyasadaki daralmayı yurtdışına yaptığı satışlar ile dengelemiştir. Yurtdışı satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %44 artmıştır. Çelik Halat 2019 yılında yurtdışı satışlarının %54'ünü Avrupa kıtasına

(2018: %60), %27'sini Amerika kıtasına (2018: %34), %14'ünü Asya kıtasına (2018: %4) ve %5'ini Afrika kıtasına (2018: %2) gerçekleştirmektedir. Çelik Halat'ın net satışları 2019 yılında %1 artışla 315,1 milyon Türk Lirası'na ulaşırken; geçen sene 42,8 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşen FAVÖK 2019 yılında 5,9 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Çelik Halat 2019 yılını 10,4 milyon Türk Lirası net zarar ile kapatmıştır (2018: 18,4 milyon Türk Lirası kar).

Ditaş otomotiv yan sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Ditaş 25 Temmuz 2017 tarihinde Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.

2019 yılında ağır ticari araç pazarı %38, kamyon pazarı %35, midibüs pazarı %48 ve otobüs pazarı %49 daralmıştır. Avrupa ağır ticari vasıta pazarında da daralma yaşanmış ve bu durum Ditaş'ın satışlarını etkilemiştir. Ditaş otomotiv yan sanayi için ürettiği parçalara ilaveten savunma sanayii ve havacılık sektörü için de Ar-Ge çalışmaları yapmakta ve bu sektörler için tasarladığı ürünlerle portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Ditaş'ın 2019 yılı gelirlerinin %61'ini yurtdışı satışlar oluştururken (2017: %58), yurt içindeki satışların %40'ı da döviz bazlı olarak gerçekleşmiştir. Ditaş'da satış fiyatları ağırlıklı olarak Euro cinsinden belirlenmektedir. Satılan malın maliyetinin büyük oranda hammadde maliyetinden kaynaklandığı ve bunun da yüksek oranda döviz bazlı satınalımıyla gerçekleştiği düşünüldüğünde Ditaş döviz dalgalanmalarına karşı kendisini koruma altına almıştır. Ditaş'ın net satışları 2019 yılında %4 azalışla 111,4 milyon Türk Lirası'na ulaşırken; geçen sene 16,9 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşen FAVÖK 2019 yılında 8,1 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Ditaş 2019 yılını 1,0 milyon Türk Lirası net kâr ile kapatmıştır (2018: 7,6 milyon Türk Lirası).

Sanayi Segmenti Finansal Değerlendirme:

2019 yılında, Doğan Holding'in sanayi segmenti konsolide gelirleri bir önceki yıla aynı seviyelerde gerçekleşerek 427 milyon Türk Lirası olurken; brüt kar 59 milyon Türk Lirası olmuştur. Sanayi segmentinin FAVÖK'ü faaliyet giderlerindeki artışla beraber %78,0 azalarak 13 milyon Türk Lirası olmuştur. 2019 yılında Çelik Halat ve Ditaş faaliyet gösterdikleri sektörlerde yaşanan daralmalardan etkilenmiş ve sanayi segmenti 2019 yılında 13 mn Türk Lirası vergi öncesi zarar kaydetmiştir. (2018: 31 milyon Türk Lirası kar)

Sanayi bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	426.566	427.460	-0,2%
Brüt Kar	59.156	98.186	-39,8%
FAVÖK (*)	13.278	60.348	-78,0%
FAVÖK Marjı	3,1%	14,1%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-13.456	30.893	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminyasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Sektöründeki Gelişmeler

Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti, bağlı ortaklıkları Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") ve Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Piaggio") faaliyetlerini içermektedir.

Otomotiv Distribütörleri Derneği ("ODD") verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil+hafif ticari araç) 2019 yılında bir önceki yıla göre %22,85 daralarak (2018: %35,06 daralma) 479.060 adet olmuştur (2018: 620.937 adet). Otomobil satışları ise 2019 yılında bir önceki yıla göre %20,37 daralmış (2018: %32,71 daralma) ve 387.256 adet olmuştur (2018: 486.321 adet).

Devlet tarafından sağlanan ÖTV desteğinin sürdüğü, 2019 Ocak-Haziran döneminde, döviz kurlarının ve faiz oranlarının yüksek seyretmesi nedeniyle, otomotiv pazarı (binek+hafif ticari) %44,77 oranında daralmıştır. Devlet tarafından sağlanan ÖTV desteğinin 2019 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla bitmesinden sonra, Temmuz ayında otomotiv pazarında %66 daralma yaşanmıştır. Ağustos ayında döviz kurlarında ve kredi faiz oranlarında başlayan

düşüş trendi otomotiv satışlarına yansımış ve Ağustos ayında otomotiv (binek +hafif ticari) pazarındaki daralma aylık %23,58 seviyelerine gerilemiştir. Eylül ayı itibarıyla otomotiv pazarında (binek+hafif ticari) toparlanma başlamış ve Ocak - Haziran döneminde yaşanan %44,77'lik daralma yılsonu itibarıyla %22,85 seviyelerine gerilemiştir.

Doğan Holding bünyesinde, motorsiklet ve marin ürün gamlarında, 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı Mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2019 yılında %17,27 daralma ile toplam 2.381 adet araç satışı gerçekleştirmiş (2018: 2.878 adet) ve binek otomobil pazarında yaşanan %20,37'lik daralmanın altında kalmıştır. Suzuki'nin 2018 yılsonunda %0,59 olan pazar payı 2019 sonunda % 0,61 seviyesine çıkmıştır.

2019 yılında otomobil pazarı segmentinin %85,91'ini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde yer alan araçlar oluşturmuştur. (2018: %83,38) Segmentlere göre değerlendirildiğinde, en yüksek satış adedine %61,78 pay ile C segmenti (239.254 adet) ulaşırken (2018: %56,67 – 275.576 adet); SUV segmenti de %25,44 pay ile (98.509 adet) en çok tercih edilen ikinci segment olmuştur (2018: %21,9 – 106.672 adet). B Segmenti ise %23,87 pay ile (92.452 adet) üçüncü sırayı almıştır (2018:%26,44 - 128.592 adet)

2019 yılında otomobil pazarı kasa tiplerine göre değerlendirildiğinde, en çok tercih edilen gövde tipi %49,86 pay ile Sedan otomobiller (193.082 adet) olmuştur (2018: %50,67 pay - 246.414 (adet). Sedan otomobilleri, %25,44 pay ile SUV otomobiller (98.509 adet) %20,86 pay ile H/B (80.788 adet) takip etmiştir. (2018: SUV %21,93 pay - 106.672 adet; H/B %23,52 pay - 114.401 adet).

2019 yılında otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek payı %94,32 pay ile 1600cc altındaki otomobiller (365.278 adet) almıştır. (2018: %96,17 - 467.693 adet) 1600- 2000cc aralığındaki otomobiller %2,24 (2018: %2,71) ve 2000cc üstü otomobiller %0,29 (2018: %0,28) pay almıştır. 2018 yılına göre, 1600cc altındaki otomobil satışlarında %21,9, 1600-2000cc aralığındaki otomobil satışlarında %34,4 ve 2000cc üstü otomobil satışlarında ise %18,6 daralma görülmüştür. 2019 yılında 85kW altı 53 adet ve 121kW üstü 169 adet olmak üzere toplam 222 adet elektrikli otomobil satışı gerçekleşmiştir (2018: 85kW altı 80 adet 121 Kw üstü 75 adet olmak üzere toplam 155 adet). Ayrıca 2019 yılında 11.974 adet hibrit otomobil satışı gerçekleşmiştir.

Suzuki rekabet ettiği SUV segmenti ayrı bir kategori olarak değerlendirmektedir. Suzuki tarafından ODD verilerindeki SUV segmenti baz alınarak yapılan hesaplamalara göre;

2019 yılında otomobil pazarı segmentinin %65,5'ini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde (SUV modelleri hariç) yer alan araçlar oluşturmuştur (2018: %63,96). Suzuki, rekabet ettiği SUV segmentini ayrı bir kategori olarak değerlendirdiği segmentlerde, en yüksek satış adedine %43,38 pay ile C segmenti (168.001 adet) ulaşırken (2018: %52,49 – 203.268 adet); SUV segmenti ise %25,44 ile (98.509 adet) en çok tercih edilen ikinci segment olmuştur. (2018: %21,93- 106.672 adet). B segmenti %20,33 pay ile (78.713 adet) en çok tercih edilen üçüncü segment olmuştur. (2018: %23,41 – 113.836 adet)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Segmenti Finansal Değerlendirme:

2019 yılında, Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri, otomotiv sektöründe yıl genelinde yaşanan %22,85'lik daralmaya rağmen %4,0 artarak 296 milyon Türk Lirası olmuştur. Faaliyet giderlerinde yaşanan %20,8'lik artış sonucunda FAVÖK %13,3 azalarak 18 milyon Türk Lirası olmuştur. 2018 yılında 49 milyon Türk Lirası seviyelerinde bulunan finansman giderlerinin 2019 yılında 24 milyon Türk Lirası'na düşmesi sonucunda vergi öncesi zarar 11 milyon Türk Lirasına gerilemiştir. (2018: 35 milyon Türk Lirası zarar)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	296.315	284.901	4,0%
Brüt Kar	51.930	47.533	9,3%
FAVÖK (*)	18.271	21.072	-13,3%
FAVÖK Marjı	6,2%	7,4%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-11.275	-35.312	-68,1%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım

Finansman ve Yatırım Sektöründeki Gelişmeler

Finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıklarımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü"), Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring"), Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman") ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Finansal Kurumlar Birliği'nin ("FKB") yayınladığı verilere göre faktoring sektöründe 2019 yılının ilk 9 ayında faaliyet gösteren 56 şirket bulunmaktadır. (2018/09: 60 şirket) 2019 yılının ilk 9 ayında faktoring sektörünün toplam cirosu 75.437 milyon Türk Lirası yurtiçi (2018/09: 92.767 milyon Türk Lirası) ve 14.143 milyon Türk Lirası yurtdışı (2018/09: 19.708 milyon Türk Lirası) olmak üzere toplam 89.580 milyon Türk Lirasıdır. (2018/09: 112.475 milyon Türk Lirası) BDDK tarafından yayınlanan verilere göre faktoring sektörünün 2019 yılının ilk 9 ayındaki toplam alacakları 30.053 milyon Türk Lirası (2018/09: 34.920 milyon Türk Lirası), toplam aktifleri 33.411 milyon Türk Lirası (2018/09: 38.467 milyon Türk Lirası) ve vergi öncesi karı da 1.523 milyon Türk Lirası (2018/09: 1.368 milyon Türk Lirası) olmuştur.

Finansal Kurumlar Birliği'nin yayınladığı verilere göre FKB üyesi finansman şirketlerinin 2019 yılının ilk 9 ayındaki aktif toplamı 27.797 milyon Türk Lirası (2018/09: 43.710 milyon Türk Lirası) ve vergi sonrası net karı 441 milyon Türk Lirası olmuştur. (2018/09: 607 milyon Türk Lirası) 2019 yılının ilk 9 ayında kullanılan 5.333.542 adet (2018/09: 7.091.225 adet) kredi için toplam finansman alacağı (anapara+reeskontlar ve tahakkuklar) 23.082 milyon Türk Lirası olmuştur. (2018/09: 34.378 milyon Türk Lirası)

Doruk Faktoring nitelikli yatırımcılara 182 gün vadeli 50.300.000 TL nominal değerli iskontolu finansman bonusu ihraç işlemini 02.02.2020 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 12.08.2020'dir.

Doruk Finansman nitelikli yatırımcılara 176 gün vadeli 25.000.000 TL nominal değerli finansman bonusu ihraç işlemini 19.09.2019 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 13.03.2020'dir

Finansman ve Yatırım Segmenti Finansal Değerlendirme:

2019 yılında, Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri %9,6 azalarak 253 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %12,0 artarak 123 milyon Türk Lirası olmuştur. İş ortaklığımız Boyabat Elektrik'e ait 32,4 milyon Türk Lirası kar özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar kalemi altında sınıflandırılmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi altında ise Doğan Holding'in elinde bulunan nakde ilişkin kur farkı gelirleri yer almaktadır. Vergi öncesi kar menkul kıymet faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinin etkisi ile 551 milyon Türk Lirası olmuştur. (2018: 4.499 milyon Türk Lirası kar)

2019 yılında faktoring gelirleri %20,0 daralırken; finansman gelirleri de %20,4 daralmıştır.

Finansman ve Yatırım bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	253.093	279.972	-9,6%
Brüt Kar	122.528	109.443	12,0%
FAVÖK (*)	-6.146	8.343	-
FAVÖK Marjı	-2,4%	3,0%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	550.891	4.499.406	-87,8%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	232.269	275.717	-15,8%
Faktoring gelirleri	186.363	232.904	-20,0%
Finansman gelirleri	19.177	24.097	-20,4%
Yatırım gelirleri	26.729	18.716	42,8%

Gayrimenkul Yatırımları

Türkiye’de Gayrimenkul Yatırımları Sektöründeki Gelişmeler

Gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıklarımız Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”) ve D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (“Trump Towers”)’nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; Türkiye genelinde konut satışları 2019 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,9 oranında azalarak 1.348.729 adet olmuştur. (2018: %2,4 azalış - 1.375.398 konut) Konut satışlarında, İstanbul 237.675 konut satışı ile en yüksek paya (%17,6) sahip il olmuştur. (2018: 234.055 konut %17,0 pay) Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %21,5 azalarak 511.682 adet olurken (2018: %1,2 azalış - 651.572 konut); toplam konut satışları içinde ilk satışın payı %37,9 olmuştur (2018: %47,4). Türkiye genelinde ikinci el konut satışları bir önceki yıla göre %15,6 artarak 837.047 olmuştur (2018: %3,4 azalış – 723.826 konut). İkinci el konut satışlarında da İstanbul 145.294 konut satışı ve %17,4 pay ile ilk sıraya yerleşmiştir (2018: 122.825 konut - %17,0 pay). İstanbul’daki toplam konut satışları içinde ikinci el satışların payı %61,1 olmuştur. (2018: %52,5)

Türkiye genelinde konut satışları 2019 yılının Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %47,7 oranında artarak 202.074 oldu (2017: %2,9 artış – 136.845 konut)

Çeyreklik bazda bakıldığında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre 2019 yılının ilk çeyreğinde %16 azalan, ikinci çeyreğinde %27 azalan, üçüncü çeyreğinde ise %1 artan konut satışları; son çeyrekte %30 artmıştır. Kasım ve Aralık aylarında satışlarda yaşanan iyileşme son çeyrekteki hızlı artışta etkili olmuştur. (1Ç2018: %7 azalış, 2Ç2018: %4 artış, 3Ç2018: %5 azalış, 4Ç2018: %1 azalış)

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Finansal Değerlendirme:

2019 yılında, Doğan Holding’in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri %9,2 artarak 85 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %10,9 artarak 54 milyon Türk Lirası olurken; FAVÖK 3 kat artarak 46 milyon Türk Lirası olmuştur. 2018 yılında yatırım amaçlı gayrimenkuller için ayrılan 463 milyon Türk Lirası değer düşüklüğü sebebiyle 429 milyon Türk Lirası olan vergi öncesi zarar, 2019 yılında 161 milyon Türk Lirası kara dönmüştür.

2019 yılında kira gelirleri %16,7 artışla 74 milyon Türk Lirası olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	84.682	77.514	9,2%
Brüt Kar	54.241	48.926	10,9%
FAVÖK (*)	45.881	14.941	207,1%
FAVÖK Marjı	54,2%	19,3%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	160.656	-429.449	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	75.253	75.252	0,0%
Kira gelirleri	74.061	63.474	16,7%
Gayrimenkul satış gelirleri	0	10.805	-100,0%
Diğer	1.192	973	22,5%

İnternet ve Eğlence

Türkiye’de İnternet ve Eğlence Sektöründeki Gelişmeler

İnternet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıklarımız Net D Müzik Video Dijital Paltform ve Ticaret A.Ş. (“Net D Müzik”), Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”), Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Emlak”), Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Radyonom”) ve Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)’nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

İnternet ve Eğlence Segmenti Finansal Değerlendirme:

2019 yılında, Doğan Holding’in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri %8,7 artarak 367 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %23,5 artarak 189 milyon Türk Lirası olmuştur. 2018 yılında 52 milyon Türk Lirası olan FAVÖK %72,7 artarak 91 milyon Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi kar ise 2018 yılındaki 3 milyon Türk Lirası seviyesinden 29 milyon Türk Lirasına yükselmiştir.

2019 yılında reklam gelirleri %24,7 artışla 237 milyon Türk Lirası’na yükselirken; diğer gelirler de Kanal D Romanya, DMC ve Net D’nin başarılı performansları sayesinde %56,9 artışla 91 milyon Türk Lirasına yükselmiştir.

İnternet ve Eğlence bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	366.933	337.415	8,7%
Brüt Kar	188.585	152.676	23,5%
FAVÖK (*)	90.549	52.430	72,7%
FAVÖK Marjı	24,7%	15,5%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	28.736	2.919	884,4%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	366.846	316.936	15,7%
Reklam gelirleri	237.136	190.195	24,7%
Abone gelirleri	38.290	68.464	-44,1%
Diğer	91.420	58.277	56,9%

Diğer Faaliyetler

“Diğer” faaliyet bölümü içerisinde besicilik, turizm ve dış ticaret sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır. Diğer segmentinin konsolide gelirleri 2019 yılında bir önceki seneye göre %7,9 artarak 579 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Diğer segment gelirlerinin ağırlıklı bir kısmını oluşturan dış ticaret gelirleri bir önceki senenin %4,0 üzerinde gerçekleşerek 361 milyon Türk Lirasına yükselirken; turizm gelirleri de %25,8 artarak 94 milyon Türk Lirası’na ulaşmıştır.

2018 yılında 103 milyon Türk Lirası olan FAVÖK 2019 yılında 65 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi kar ise 18 milyon Türk Lirası olmuştur (2018: 62 milyon Türk Lirası kar).

Diğer bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	578.891	536.614	7,9%
Brüt Kar	123.879	160.568	-22,8%
FAVÖK (*)	65.465	102.924	-36,4%
FAVÖK Marjı	11,3%	19,2%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	17.859	62.073	-71,2%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. “Diğer” segmentine ilişkin FAVÖK rakamı eliminasyonlara ilişkin düzeltmeleri de içermemektedir.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2019/12	2018/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	509.830	465.566	9,5%
Dış ticaret gelirleri	361.133	347.224	4,0%
Turizm gelirleri	93.775	74.540	25,8%
Diğer	54.922	43.802	25,4%

C. Faaliyetler

C.1 Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding'in ana faaliyet konularından biri de enerji yatırımlarıdır. Her türlü kaynaktan enerji üretimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyasındaki yatırımları gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kuran Doğan Holding, enerji yatırımlarının tümünü bir çatı altında toplamıştır.

C.1.1 Akaryakıt Perakendesi

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz"), aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan ("EPDK") akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtım ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı olan Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Aytemiz, 31 Aralık 2019 itibarıyla 561 bayi (lisanslı+lisans bekleyen toplam 578 bayi), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesisi ile akaryakıt ve LPG depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 575 bayi).

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Mersin ve Alanya terminalleri ile toplam 250 bin m³ depolama kapasitesine sahiptir.

EPDK tarafından yayınlanan Aralık 2019 sektör raporlarına göre, Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %7,2 azalışla 1.089.185 ton olurken (1.087.636 ton beyaz ürün ve 1.550 ton siyah ürün), pazar payı %4,2 olarak gerçekleşmiş, (Aralık 2018: %4,5); toplam LPG satış miktarı ise %7,1 artışla 180.209 ton olurken otogaz pazar payı da %5,4 (Aralık 2018: %5,1) olarak gerçekleşmiştir.

Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile, istasyonlarını sadece bir "enerji istasyonu" olmanın ötesinde konumlandırırken; fark yaratan hizmetleriyle müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmaktadır. 2019 sonu itibarıyla 561 istasyonda hizmet veren Aytemiz, stratejik noktalardaki istasyonlarıyla müşterilerine ulaşmaya devam ederken; daha fazla tüketiciye ulaşabilmek amacıyla yeni istasyon yatırımlarına da odaklanmaktadır.

Aytemiz yalnızca istasyon sayısı, pazar payı ve satış oranlarıyla öne çıkmayı değil; verdiği hizmetlerle fark oluşturarak, müşteri memnuniyetini en üst seviyeye taşıyarak ve sektöre öncülük ederek markasını büyütmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda tüketici beklenti, ihtiyaç ve memnuniyetleri sürekli dinlenmekte ve yeni stratejiler geliştirilirken hep daha iyiye gitmek için çalışmalar yapılmaktadır. Aytemiz'in benimsediği perakende bakış açısı ile güncel trendler takip edilerek tüketiciye teknoloji odaklı ürün ve hizmetler sunma vizyonu, tüketicinin tercihleri ve yaşam tarzındaki değişimlerle paralellik göstermektedir. Bu kapsamda 2019 yılında özellikle kişiselleştirilmiş müşteri deneyimleri üzerine odaklanılırken; binek araç, hafif ve ağır ticari vasıta ve motosiklet gibi farklı segmentlerdeki tüm tüketicileri kapsayan pazarlama faaliyetleriyle, sektörde fark yaratan akaryakıt istasyonu imajı sağlamlaştırılmıştır. Yapılan tüm bu çalışmalar sonucunda Aytemiz, Capital Dergisi'nin 2019 yılı "Sektörlerin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında akaryakıt sektöründe ilk 3'e girmiştir.

Yenilikçi, akaryakıt sektöründe fark yaratan ve uygulanabilir ürün ve hizmetler oluşturma çabasında olan Aytemiz, 2019 yılı Şubat ayında Türkiye'de ilk defa uygulanan self servis projesini tüketicilere sunmuştur. Tüketicilere, mevcut hizmetlere ek olarak alternatif bir yakıt alım seçeneği sunan ve 30 istasyonla tanıtımı yapılan self servis projesi hali hazırda 100 istasyonda hizmet vermektedir. Tüketiciler kullanıcı dostu olan self servis uygulamasına yoğun ilgi gösterirken; yakıt alımlarını daha avantajlı fiyatlarla gerçekleştirebilmektedirler.

Self servis hizmetinin bulunduğu istasyonlardan alınan verilere göre 2019 yılında 470 bine yakın self servis işlemi yapılırken; self servis hizmeti ile 9 milyon litreye yakın akaryakıt satışı gerçekleştirilmiştir.

Aytemiz, 2017 yılının Ekim ayında sayıları her geçen gün artan elektrikli araçlar için “hızlı şarj” üniteleri ile hizmet vermeye başlamıştır. “İhtiyaç duyacağınız tüm enerji Aytemiz’de” ilkesiyle çıkılan bu yolda, istasyon içerisinde sektördeki ilk elektrikli hızlı şarj uygulaması sunulmaya başlanmıştır. Aytemiz, 2019 sonu itibarıyla 5 ilde 8 ayrı noktada elektrikli araç şarj hizmeti sunmaktadır.

2016 yılı başında hayata geçirilen sadakat kart projesi “Aytemiz Kart” 2019 yılında 418.000 aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır. Yıl içinde yapılan çalışmalarla hem Türkiye genelinde hem de yerel sivil toplum dernekleri, federasyonlar, kooperatifler ve gruplar ile yapılan toplu anlaşmalarla marka bilinirliği ve kullanıcı sayısı artırılmaktadır.

Tüketicilerin hayatını kolaylaştırmak için tasarlanan “Araçtan Öde” sistemi sürücülere araçlarından inmeden akaryakıt alma imkanı sunmaktadır. “Araçtan Öde” sistemi, hizmet alırken hız arayan, araçlarında çocuklarıyla seyahat eden ve bedensel engelli olan tüm araç kullanıcılarına ve ödeme yaparken kask-eldiven çıkartmak istemeyen tüm motosiklet kullanıcılarına kolaylık sağlamaktadır.

Tüketicilerin hayatlarını kolaylaştıracak teknolojik yatırımlara hız veren Aytemiz günlük hayatın kullanıma soktuğu mobil uygulamalara önem vermektedir. 2019 yılında yapılan geliştirmeler ve eklenen ödeme seçenekleri sonrasında mobil uygulama indirme sayısı %91 artmıştır. Aytemiz, mobil ödeme kapsamında BKM Express’ten sonra Paycell’le de iş birliği yapmıştır. Aytemiz, yeni dönemde de dijitalleşmeyi içselleştirerek tüm iş süreçlerinin merkezine taşımayı hedeflemektedir. Mobil ödeme uygulamasının basitliği ve konforu müşterilerin işlem başına aldıkları akaryakıt miktarını da artırmıştır. Mobil ödeme, uygulamayı kullanan müşterilerin normal alımlarına göre %20’lere varan oranda daha fazla akaryakıt almalarını sağlayarak satışları artırmıştır.

Aytemiz, 2017 yılında, motosiklet kullanıcılarının trafikteki algısını yükseltme, emniyetlerine katkıda bulunma ve hayatlarını kolaylaştırma hedefi ile “Motorcu Dostu İstasyon” projesini hayata geçirerek sektörde bir ilke daha imza atmıştır. Motorcu Dostu Aytemiz istasyonlarında, motosiklet kullanıcılarına özel park alanları ve bu alanın önünde kask, mont ve eldiven gibi eşyaların bırakılabileceği kişiye özel kilitli dolaplar ve marketlerde kitleye özel ürünler yer almaktadır. Tüm bu hizmetlere ek olarak, motosiklet kullanıcılarının kask ve eldivenlerini çıkartmadan pompada ödeme yapabilecekleri “Aytemiz Motordan Öde” hizmeti de uygulamaya alınmıştır. 2019 yılı itibarıyla 165 istasyon Motorcu Dostu olarak hizmet vermektedir. Motorcu Dostu İstasyon projesi ayrıca uluslararası bağımsız bir platform olan Frost & Sullivan tarafından “Müşteri Değeri Liderliği” ödülüne layık görülmüştür.

Aytemiz her geçen gün artan marka bilinirliğine paralel olarak, deneyim ve tavsiye oranlarının artırılmasını da sürdürülebilir ve sağlıklı büyüme stratejisinin en önemli hedeflerinden birisi olarak görmektedir. Bu büyüme stratejisinin temelinde tercih edilen, şaşırtan hizmet ve deneyimler sunan bir marka olma ve marka sadakatini yükseltebilme yatmaktadır. Bu noktada altyapı olarak “big data” ve CRM projelerine odaklanılmaktadır. Aytemiz, kurduğu güçlü müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) altyapısı sayesinde, müşteri davranışlarını takip edebilmekte ve kampanya kurgularını tüketicilerin satın alma alışkanlıklarına göre şekillendirmektedir. Müşteriler her türlü geri bildirim çağrı merkezi, info@aytemiz.com.tr mail adresi, mobil uygulama ve sosyal medya üzerinden iletebilmektedirler. Çözüm sürecindeki her adım ve sonuç bilgisi, CRM sistemi üzerinden takip edilmektedir.

Stratejik kararların uygulayıcısı ve Aytemiz’in müşteriye görünen yüzü olan bayiler düzenli olarak bilgilendirilmekte ve bayi çalışanları tüm hizmet ve kampanyaların müşterilere en iyi şekilde anlatılması için motive edilmektedir.

Müşteriye görünen yüz olan bayi çalışanlarının gelişimi için eğitim departmanı tarafından, bir çok çalışma gerçekleştirilmiştir. Müşteri odaklı iş anlayışı doğrultusunda müşteri memnuniyetinin maksimum düzeyde sağlanmasını amaçlayan Aytemiz, bayi çalışanlarına yönelik teorik eğitimler gerçekleştirmekte ve bayi ziyaretleri ile koçluk eğitimleri yapmaktadır. Bayi personeli için yarım gün süren koçluk çalışmaları yapılmış ve yeni modül eğitim sistemi uygulamaya alınmıştır. Bu çalışmalar kapsamında toplam 2.125 adet bayi ziyareti yapılmış ve bu ziyaretlerde 5.500 personele yeni eğitim modülü üzerinden eğitim verilmiştir. 2020 yılında online eğitim modülünün bayiler için zorunlu hale getirilmesi ve personel eğitim standardının yükseltilmesi hedeflenmektedir.

2019 yılında, Aytemiz bayileri ile rakip bayilere, 4 dönem gizli müşteri çalışması yapılmıştır. 2019 yılında Türkiye genelinde gerçekleştirilen gizli müşteri çalışmalarında, ziyaret ortalamasına göre, Aytemiz istasyonları %77,8, rakip istasyonlar ise %71,6 puan almıştır. Rakip gizli müşteri araştırmasının sonucu ilk 5 rakibin ortalamasından oluşmaktadır.

2019 yılında çağrı merkezini arayan müşterilere memnuniyet anketleri düzenlenmiş ve müşterilerin fikirlerinin daha detaylı olarak alınmasına önem verilmiştir. Aytemiz'e yönelik şikayet kayıtlarının 3 iş günü içerisinde kapatılması hedeflenmektedir. Aytemiz, müşteri memnuniyeti çalışmaları kapsamında, şikayetvar.com tarafından sektörde en iyi müşteri memnuniyeti yaratan firma olarak ödüllendirilmiştir.

Aytemiz, sosyal medya ve dijital platformlardaki sürekli ve etkin iletişimini, marka bilinirliğini artırma ve yeni müşteri edinimine yönelik bilgilendiren, eğlendiren ve kazandıran bir marka olma hedefi doğrultusunda, devam ettirmiştir. Sosyal medyada farkındalık yaratmak, gündemi takip ederek uygun içerikler üretmek ve sosyal sorumluluk anlamında başarılı projelere imza atmak gibi hedefleri olan Aytemiz; Tema Vakfı ve Tohum Otizm gibi vakıflarla iletişim çalışmaları yapmıştır. Aytemiz, ilerleyen dönemde de topluma fayda sağlama konusundaki değerleri gözeterek benzer çalışmalar yapmaya devam edecektir.

Aytemiz tüm bu çalışmalar neticesinde, Social Media Awards Turkey 2019'da, akaryakıt sektöründe sosyal medyayı en verimli kullanan marka olarak birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Sosyal medyaya ilaveten dijital platformları da sıkça kullanan Aytemiz yeni mecraları kullanarak müşteri deneyimi ve memnuniyeti anlamında birçok kazanım sağlamış ve web sitesi trafiğinde bir önceki yıla göre %7 artış sağlamıştır.

Aytemiz, 2018 yılında istasyon marketlerine, yeni bayi portalı üzerinden, uygun fiyatlı ürün hizmeti sağlamaya başlamıştır. Geliştirilen e-toptan alışveriş sitesi, kurumsal firmalar ile yapılan merkezi anlaşmalar sayesinde, Aytemiz bayilerine gıda ve gıda dışı tüm ürünleri toptan olarak avantajlı bir şekilde satın alabilme imkanı sunmaktadır.

2021 vizyonu doğrultusunda dev bir perakendeci gibi hareket eden Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile istasyonlarını sadece bir akaryakıt satış noktası olmanın ötesinde konumlandırarak birçok projeyi geliştirmeye devam etmektedir.

Aytemiz markasının misyon ve vizyonunu yansıtan, her yönüyle örnek teşkil eden ve vitrin özelliği taşıyan DO-CO istasyonlarında hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti her zaman ön planda tutulmaktadır. Portföyde yer alan 36 DO-CO istasyonu detaylı şekilde denetlenerek Aytemiz müşterilerine bu istasyonlardan özel hizmet aldıklarını hissettirecek bir ortam yaratılmaktadır. DO-CO istasyonlarında yüzlerce ürün çeşidiyle hizmet veren market, ücretsiz Wi-Fi, Araçtan/Motordan Öde, elektrikli araç hızlı şarj noktası ve motorcu dostu istasyon gibi hizmetler sunulmaktadır.

C.1.2 Elektrik Üretim ve Ticaret

Rüzgar Elektrik Santralleri (“RES”)

ŞAH RES & MERSİN RES

Yenilenebilir enerji alanında büyümeyi hedefleyen Doğan Enerji, hidroelektrik yatırımlarına ek olarak, rüzgar enerjisi faaliyetlerine yatırım yapmak için 2012 yılında Galata Wind Enerji A.Ş. unvanıyla faaliyet gösteren Mersin RES ve Şah RES santrallerini portföyüne katmıştır. Doğan Enerji’nin %100 oranında hissedar olduğu Mersin RES, Mersin ili Mut ilçesinde, Şah RES ise Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. Devir alım işlemlerini takiben, 2013 yılında Mersin RES’in kurulu gücü 33 MW’tan 42 MW’a, Şah RES’in kurulu gücü ise 93 MW’tan 105 MW’a yükselmiştir. 2016 yılında alınan yatırım kararı ile 2017 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan Mersin RES’e her biri 3,45 MW güce sahip altı adet Vestas V112 türbin eklenerek santralin kurulu gücü 62,7 MW’a yükseltilmiştir. Mersin RES’in kapasite artırımı çalışmaları 20 Aralık 2017 tarihinde tamamlanmıştır. Sırasıyla; 2007 ve 2008 yıllarında lisansları alınan ve toplam 168 MW kurulu güce sahip olan Mersin RES ve Şah RES’in yaklaşık olarak yıllık toplam 520 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Özellikle, Mersin RES’in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye’de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Doğan Enerji portföyüne önemli oranda katkı sağlamaktadır.

TAŞPINAR RES

Rüzgar alanında büyümek isteyen Doğan Enerji uhdesinde 60 MW güce sahip ve halihazırda önlisanslı olan Taşpınar RES projesi bulunmaktadır. Bursa-Mustafakemalpaşa Bölgesinde yer alan Taşpınar RES projesi için izin işlemleri sürdürülmekte olup; 2020 yılı içerisinde santralin devreye alınarak YEKDEM’e dahil edilmesi hedeflenmektedir. Nordex N149 marka türbinlerin kullanılacağı projede; devlet katkı payı (rödevans) olmadığı gibi, YEKDEM teşviğine ek olarak, yerli aksam kullanılması ile, 2,1 USDcent yerli katkı payından da faydalanılacaktır. Projenin ÇED olumlu kararı çıkmış; Orman, İmar ve Kamulaştırma izin süreçleri devam etmektedir. 65 milyon USD yatırım bütçesi olan Taşpınar RES’in Doğan Enerji portföyünde önemli bir yer edineceği öngörülmektedir.

Hidroelektrik Santralleri (“HES”)

ASLANCİK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun İli Doğanşehir ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW’lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. 2014 yılı Eylül ayında devreye giren 60 MW’lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlamıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi’nde Doğan Holding’in %25, Doğan Enerji’nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Enerji’dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (“EPDK”) 20 Mart 2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Enerji tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır.

BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye’nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.’de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Elektrik ve Doğu Enerji’dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi’nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Kurulu’ndan (“EPDK”) alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES yıllık yaklaşık 1 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Güneş Santralleri (“GES”)

ÇORUM GES

Doğan Enerji, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez’de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW’dır. 2017 yılında işletmeye alınan santral, 01.01.2018 tarihi öncesindeki Dağıtım Sistem Kullanım bedeline tabidir. 30 bine yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir.

ERZURUM GES

Doğan Enerji, 2019 yılının ilk çeyreğinde devreye aldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyütmeyi sürdürmüştür. Erzurum’da Aziziye, Hınıs, ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda devreye girmiştir. 70 bini aşkın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 37,5 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir.

Elektrik Toptan ve Perakende Ticareti

DOEL

Doğan Enerji 2013 yılından beri faaliyet gösterdiği toptan ve perakende ticaret alanında faaliyet göstermektedir DOEL 2018 yılı itibarıyla ticaret faaliyetlerini sürdürmeye başlamıştır. DOEL 2019 yılsonu itibarıyla ticari faaliyetlerine son vermiştir.

C.2 Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kuruluşundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede yüksek satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği yüksek kalite ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı başarı ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre-iş sağlığı güvenliği sertifikalarının yanı sıra, American Petroleum Institute (Amerikan Petrol Endüstrisi Kurumu) tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım (API 9A License No: 9A-0056) iznine, "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lloyd's Register kalite sertifikalarına ve Türkak 17025 Akreditasyonu'na sahiptir. Çelik Halat, Avrupa Birliği bünyesinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS'e (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) Türkiye'den üye olan tek şirket konumundadır. Tüm kalite yönetim sistemlerinin temelini oluşturan 5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma ve Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerdeki israfları azaltarak verimliliği artırma yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmayı amaçlayan Kaizen tabanında yalın üretim faaliyetlerine devam eden Çelik Halat, kurumsal gelişimini etkin bir şekilde sürdürmektedir.

Üretimde iş güvenliği, verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliği destekleyecek "Çelha Akademi" projesi başarıyla sürdürülmektedir. Şirket bünyesinde işe başlayan her çalışana uygulanan eğitim seti ile kalite standartları daha yüksek seviyelere çıkarılırken, yeni başlayanların işe adaptasyonu sağlanmakta ve iş güvenliği ve çevre bilinci çalışanlara en baştan aşılanmaktadır. Üniversitelerle başlatılan ortak çalışma projeleri de gelişimi ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını destekleyen bir diğer program olarak devam etmektedir.

Çelik Halat bünyesinde işe başlayan çalışanlar için yapılandırılmış onboarding süreci ve oryantasyon programı sürdürülürken; tüm çalışanları kapsayan performans değerlendirme sistemi kullanılmaktadır. Ayrıca çalışanların katılımlarının sağlandığı "Öneri ve Fikrim Var" süreci başarılı bir şekilde devam etmektedir.

"Çelik Adım" projesi ile üniversitelerin 3. ve 4. sınıf öğrencilerine fabrikada proje bazlı uzun dönem staj imkanı sunulurken; üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde proje çalışmaları sürdürülmektedir.

2019 yılında, 2018 yılı faaliyet dönemi denetimleri başarıyla geçirilerek, Ar-Ge merkezi belgesi yenilenmiş ve Ar-Ge merkezinde yürütülmekte olan 14 projenin 11 tanesi aktifleştirilerek devreye alınmıştır. Aktifleştirilen projelerden özü plastik dolgulu çelik halat ve yüksek mukavemetli kompakt halat radikal ürün projeleri seri üretime alınmıştır. Ayrıca devreye alınan aşamalı süreç projeleri ile verimlilik artışı sağlanarak birim maliyetlerde iyileştirme yapılmıştır.

Yeni ürün, proje yönetimi ve inovasyon yönetimi konusunda Ar-Ge sistematığı kurulum çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Süreç yönetimleri dokümanite edilmiş ve süreçler kontrol altına alınmıştır.

Faaliyet dönemi içinde 4 adet TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) başvurusu gerçekleştirilmiştir. Projeler TÜBİTAK tarafından desteklenmeye değer bulunarak destek kapsamına alınmıştır. 2019 yılında bir adet faydalı model tescillenmiş olup, bir adet patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı itibarıyla yeni başlatılan 3 radikal ürün ve 2 süreç projesinin eklenmesi ile toplam 12 proje yürütülmektedir. Devam eden 12 projenin 4'ü TEYDEB projesidir.

2019 yılında süreçlerin dijital dönüşümü çalışmalarına başlanmıştır. Satış, finans, kalite, sevkiyat ve depolama süreçlerinde SAP kurumsal kaynak yönetimi modülleri devreye alınmıştır. Ayrıca, üretim ve planlama süreçlerinde ICRON programı kullanılmaya başlanmıştır. SAP ve ICRON entegrasyonu 2019 yılı Ocak ayında tamamlanmıştır. 2020 yılında dijital dönüşüm yol haritası güncellenecek ve çalışmalara devam edilecektir.

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın hisseleri 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

47 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bunları ürün ve üretim süreçlerine dahil etmesi, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve modern üretim tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Müşterilerine yakın olmayı çalışma prensibi olarak gören Ditaş, Amerika pazarı ve Rusya'nın da dâhil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) pazarlarındaki satış ve pazarlama faaliyetlerini iki iştiraki aracılığıyla sürdürmektedir.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

Ditaş faaliyet gösterdiği otomotiv sektöründeki yetkinliğini, Ar-Ge Merkezi belgesi aldığından bu yana yaptığı çalışmalarla, her geçen gün daha da geliştirmektedir. Ditaş'ın Ar-Ge organizasyonunda Aralık 2019 itibarıyla 23 araştırmacı, 14 teknisyen ve 2 destek olmak üzere toplamda 39 personel çalışmaktadır.

Ditaş'ın Ar-Ge merkezinde çalışması devam eden 12 adet Ar-Ge projesi mevcuttur. Ar-Ge merkezi tarafından başarılı bir şekilde tamamlanan projelerle yeni ürün gamına katkı sağlarken; bu ürünlerden elde edilen ciro ile yeni ve inovatif projelerin temelleri oluşturulmaktadır. Ditaş, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezlerinin yöneticilerini davet ettiği toplantıya katılım sağlamıştır.

Haziran 2019'da havacılık sanayine yönelik olarak TEYDEB'e proje başvurusu yapılmış ve bu başvuru TÜBİTAK tarafından onaylanmıştır. Ditaş bünyesine kattığı yetkin mühendis kadrosuyla yenilikçi ve milli projeler yaparak hem geleceğe hem de ülkemize katkı sağlamayı hedeflemektedir.

2019 yılında yenilikçi bakış açısıyla gerçekleştirilen ve başarıyla tamamlanan Ar-Ge projeleri sonucunda ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen cironun toplam ciroya oranı 2018 yılında %5,6 iken; 2019 sonu itibarıyla %17,20 olmuştur. (2017 sonunda %1) 2017 yılında %2,35 ve 2018 yılında %3,65 olan Ar-Ge harcamalarının toplam ciro içindeki payı 2019 sonu itibarıyla %3,96'ya yükselmiştir.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve olumlu Türk Mali imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı olan Turquality'e kabul

edilmiştir. Bu kapsamda yurt dışı marka değerinin yükseltilmesi için yapılan harcamalara istinaden teşvikler alınmakta ve ilgili başvurular devam etmektedir.

Endüstri 4.0 (E4.0) uygulamalarını aşamalı olarak uygulamaya alan Ditaş, 2017 yılından beri bütün yatırımlarını E4.0 altyapısına uygun olarak yapmaktadır. E4.0 uygulamasının ilk aşaması, sahadan kalite ve üretim takip verilerinin anlık olarak alınması ve veri alışverişinin mevcut dijital altyapıya entegre edilmesi ile ilgili otomasyon altyapısının oluşturulmasıdır. İlk aşama olarak Arıtma Tesisi, Boyahane, Isıl İşlem İslah, Isıl İşlem Normalize, İndüksiyon Sertleştirme, Sıcak Dövme ve İndüksiyon Tavlama için kalite verileri ve talaşlı imalat için üretim takip verileri internet ortamına taşınmış ve bu verilerin sürekli takip edilebileceği otomasyon sistemleri oluşturulmuştur. Alanında yetkin Ar-Ge ve Mekatronik Ekibi, bütün bu çalışmaları farklı otomasyon firmaları ile koordineli olarak tamamlamaktadır.

E4.0 uygulamalarının ikinci aşamasında ise kompresörler, fretaj ve soğuk dövme bölümlerinde kablosuz sensörlerle veri akışının mevcut dijital altyapıya uyumlu bir şekilde aktarılmasına yönelik bir pilot uygulama hayata geçirilmiştir. Bu aşamada, dış kaynaklı firmalardan sağlanan kablosuz sensörlerin ve bunlara ait veri toplama sistemlerinin kullanılması öngörülmektedir.

Ditaş'ın kısa vadedeki stratejik hedefleri arasında üretim verimliliğini artıracak çalışmaların yapılması, mevcut ürünlere yenilik katabilecek ürünlerin üretilmesi ve yapılan iyileştirmeler ve malzeme kullanımının optimum seviyeye çekilmesi ile üretim giderlerinin kontrol altında tutulması yer almaktadır. Düşük adet ve çok çeşitli ürün ile üretim esnekliğinin sağlanmasını hedefleyen Ditaş, yapılan Ar-Ge çalışmalarının projelendirilmesiyle ana sanayi ve yedek parça tarafında bilinirliğini artırmayı hedeflemektedir.

Ditaş, orta vadede yüksek adetli ve az çeşitli siparişlere uygun üretim ile otomasyona ağırlık vererek, hat üretimine geçmeyi ve endüstri 4.0 çalışmaları yapmayı hedeflemektedir.

Ditaş savunma sanayi ve demiryolu sektörü için parça tedarikçisi olma yolunda adımlar atmıştır.

Uzun vadede hem sistem üreticisi hem de ulaşım endüstrisinin bir parçası ve çözüm ortağı olmayı amaçlayan Ditaş, ileri teknoloji ürünler kullanarak sürdürülebilir kârlılık sağlamayı hedeflemektedir. Ditaş, otomotiv sektörünün ihtiyacına uygun modüler çözümler üretmeyi öncelikli hedefi olarak görmektedir.

C.3 Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

2015 yılının ikinci yarısından itibaren Doğan Holding bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") kuruluşunu takiben hızla yeniden yapılanmıştır. Şirket'in önceliği Suzuki markalı otomobil, motosiklet ve deniz motorlarında mevcut ve potansiyel müşterilerin mutluluğunu ve Suzuki markasına olan bağlılığını devam ettirmektir. Bu amaç doğrultusunda satış ve satış sonrası hizmetlerde süreklilik sağlanması hedeflenmiştir.

2019 yılında %17,3 daralan Suzuki otomobil satışları, binek otomobil pazarında yaşanan %20,4 daralmanın altında kalmıştır. Suzuki, 2018 yılında %0,59 olan pazar payını 2019 yılında %0,61 seviyesine çıkarmayı başarmıştır.

Tüm otomobilseverler tarafından büyük ilgi ve beğeniyle karşılanan ve Kasım 2019'da yenilenen Suzuki Vitara, 2019 yılında SUV segmentinde kendi sınıfında yer alan 18 model arasında ilk 4'e girerek geçmiş yıllardaki başarısını devam ettirmiştir.

Suzuki otomobil ürün gamında yer alan Yeni Swift Aralık 2018'de yenilenerek satışa sunulmuştur. Yeni Swift'in rekabet ettiği B-HB segmenti 2019 yılında bir önceki yıla göre %28,9 oranında daralarak, binek oto pazarında yaşanan daraldan daha fazla etkilenmiştir. Yeni Swift, 2019 yılının son çeyreğinde alınan aksiyonlarla satış hacmini artırmış ve segmentinde yer alan 23 model arasından ilk 10'a girmeyi başarmıştır.

2020 yılında binek oto pazarının yaklaşık %15 büyümesi beklenirken; Suzuki'nin otomobil satışlarındaki artışın, binek oto pazarındaki büyümeden fazla olması hedeflenmektedir.

Ocak 2019'da başlayan 250 cc altındaki araçlara 8% ÖTV desteği uygulaması haziran ayının sonuna kadar devam etmiştir. Pazarın büyümesine katkı sağlayan bu destek Suzuki'nin motosiklet satışlarına da olumlu yansımıştır. MOTED (Motosiklet Endüstrisi Derneği) verilerine göre motosiklet sektörü 2019 yılında 4% büyümüştür. Suzuki ise satışlarını bir önceki yıla göre 45% artırarak sektör büyümesinin üzerinde performans sergilemiş ve yılı başarıyla tamamlamıştır.

Suzuki Marketing Türkiye tarafından düzenlenen "The One Awards" kapsamında motosiklet kategorisinde 2019 yılının en itibarlı motosiklet markası ödülünü almıştır.

2019 yılında deniz motorları pazarında satılan motor sayısı bir önceki yıla oranla yaklaşık %10 oranında gerilemiştir. Suzuki ise deniz motorları segmentindeki satış hacmini bir önceki yıla göre aynı seviyelerde tutmayı başarmış ve daralan pazarda pazar payı korumuştur.

Piaggio - Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş.

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı olan Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend") ile Avrupa'nın lider ve dünyanın önde gelen motosiklet markalarının (Piaggio, Vespa, Aprilia ve MotoGuzzi) üreticisi Piaggio & C. SpA ("Piaggio Group") arasında Kasım 2016'da "Münhasır Türkiye Distribütörlük Sözleşmesi" imzalanmıştır. Mart 2017'de satış pazarlama ve satış sonrası hizmetlere başlayan Trend, kısa sürede Türkiye pazarında önemli bir noktaya ulaşmıştır. Trend, motosiklet tutkunlarının farklı ihtiyaçlarına uygun modelleri ile markanın en güncel modellerini Türkiye çapındaki bütün satış noktalarında satışa sunmaktadır.

Ocak 2019'da, Türkiye'nin ilk concept Piaggio mağazası olan Motoplex'i Koşuyolu'nda açan Trend, Motoguzzi markasının ürettiği 850 cc'lik ilk Enduro Motosiklet olan V85 TT modelinin tanıtımını da yapmıştır.

Trend, 2019 yılında Vespa markasıyla bir önceki yıla göre %7 büyüme kaydetmiştir.

2020 yılında marka algısının geliştirilmesi, daha kurumsal bayiler açılması ve daha yeterli ve etkin satış personeli yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

C.4 Finansman ve Yatırım

Doruk Faktoring A.Ş.

1999 yılında kurulan ve 2001’de yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. (“Doruk Faktoring”; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurulu (“BDDK”) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapların ve müşteri hesaplarının tutulması ve finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doruk Faktoring, Doğan Grubu’na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleriyle bu konuda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanı sıra muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını da gerçekleştirirken; özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara kullandırmaktadır.

Kurulduğu günden itibaren kârlılığını istikrarlı bir şekilde artıran Doruk Faktoring, 2017 yılında yeni organizasyon yapısı ve Trump Towers binasındaki yeni konumuyla sektörde farklı bir noktaya gelmiştir.

JCR Eurasia Doruk Faktoring’i Mayıs 2017’de yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek uzun vadeli ulusal notunu A+(TRK), görünümünü ise pozitif olarak belirlemiş; Mayıs 2018’de ise uzun vadeli ulusal notunu AA-(TRK) olarak yukarı yönlü revize ederken, görünümünü de stabil olarak belirlemiştir. JCR Eurasia Mart 2019’da yaptığı son değerlendirmesinde Doruk Faktoring’in ulusal notunu uzun vadede «AA- (Trk)» ve görünümünü «stabil» olarak teyit etmiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.’ye (“KKB”) üye olan Doruk Faktoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmektedir. Doruk Faktoring, faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmekte ve müşterilerin alacaklarını daha sağlıklı değerlendirebilmelerini sağlamaktadır.

Doruk Faktoring; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu’nun 43. maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi’ni (“MFKS”) kullanmaktadır.

Doruk Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği’nin üyesidir. Doruk Faktoring kârlılığını ve özsermaye verimini istikrarlı bir şekilde artırarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Doruk Finansman A.Ş.

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde faaliyete geçen Doruk Finansman A.Ş. (“Doruk Finansman”; eski unvanıyla DD Finansman A.Ş.) Türkiye’de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirkettir.

Doruk Finansman, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası’nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK’ya lisans başvurusunda bulunmuştur. Doruk Finansman, BDDK’dan faaliyet iznini aldığı 2008 yılından bu yana konut finansmanı alanında faaliyet göstermektedir. Finansal Kurumlar Birliği (FKB) üyesi olan Doruk Finansman, BDDK’dan sigorta acenteliği için de onay almıştır.

25 Ağustos 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket’in pay sahiplerinden Deutsche Bank AG’ye ait %49 oranındaki hisselerin tamamının Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’ye devir ve teslimi onaylanmış ve işlem tamamlanmıştır. Grup içi sinerji ile uygun ürünlerde faaliyet hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket, 15 Kasım 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşmesi'ni tadil ederek, şirket unvanının Doruk Finansman A.Ş. olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini 30 milyon Türk Lirası'na çıkarmıştır.

Doruk Finansman 2017 yılının son çeyreğinde ilk ticari kredisini vermiş olup; kredilendirilebilir ürün açısından Türkiye'nin ilk ve tek B2B finansman şirketi olarak piyasaya girmiştir. Mal ve hizmet faturası karşılığında finansman sağlaması sayesinde sahip olduğu güçlü teminat yapısı, sahip olduğu ürün ve sektör çeşitliliği ve BBB+ olan ulusal uzun vadeli derecelendirme notu Doruk Finansman'ın güçlü yönlerini oluşturmaktadır. Doruk Finansman BDDK denetimine tabi bir finansman şirketidir.

Doruk Finansman 2019 yılında 123 adet kredi ile ticaretin finansmanına katkı sağlamış ve piyasaya 72 milyon Türk Lirası'nın üzerinde fon girişi gerçekleştirmiş ve ülke çapında ticaret kanallarının işlemesine katkı sağlamıştır.

Doruk Finansman 2019 yılında bir tanesi itfa olmak üzere 2 tane finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiş ve fon sağlama açısından çeşitliliğe giderek ismini nitelikli yatırımcılara da duyurmuştur.

Doruk Finansman'ın 31.12.2019 itibarıyla ticari kredi portföyü 29.463.592 Türk Lirası ve bireysel konut kredisi portföyü ise 13.777.483 Türk Lirası'dır. Doruk Finansman portföyünde tekstil, inşaat, eğitim, reklam, danışmanlık, makine sanayi ve otomotiv gibi çeşitli sektörleri barındırmaktadır.

Doruk Finansman 2020 yılında; sektörel ve firma bazında yaygın risklerle bilançosunu büyütürken pazar payını artırmayı, yeni firma kazanımıyla müşteri tabanını genişletmeyi, yeni ürünler geliştirerek bunları kullanmayı ve verdiği kaliteli ve hızlı hizmet ile müşteri bağlılığı sağlamayı hedeflemektedir.

Doruk Finansman belirlediği bütçe hedefleri doğrultusunda 2020 yılında da piyasaya fon kullandıran önemli firmalardan olmaya devam edecektir.

Doruk Finansman; taşıt kredisi, dayanıklı tüketim malları teminine ilişkin krediler, konut kredisi, ipotek teminatlı bireysel finansman kredisi, hizmet sektörü kredileri ve stok finansmanı kredisi vermeye yetkilidir.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü GSYO") 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü GSYO'nun vizyonu; gelir yaratan, ürün/hizmeti ortada olan, aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ekibi kuvvetli, ürün/pazar uyumunu yakalamış, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve şirket için bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar vb.) için yatırım arayan şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü GSYO'nun misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.

Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapmayı hedeflemektedir. Öncü GSYO;

- Finansal ve stratejik yapılandırma ihtiyacı olan,
- Yeni ekonomi, teknoloji/yazılım şirketleri
- Hâlihazırda faaliyet gösterdiği iş alanında büyüme atağı ve gelişim planlayan,
- İnovasyona dönük şirketler
- Türkiye ve küresel pazarlarda operasyonlarını büyütmeyi ve yüksek getiri sağlamayı hedefleyen,
- Rekabet gücü potansiyeli yüksek şirketler
- İhracat imkanları ve/veya yabancı para nakit akışı potansiyeli yüksek şirketler
- Gelişmekte olan girişim şirketleri ve KOBİ'lere odaklanmaktadır.

Öncü GSYO'nun yatırımları arasında; dijital teknolojiler, kişiselleştirme ve tahmin analitiği yapan Insider; çizgi film, animasyon, lisanslı ürünler ve dijital yatırımlar yapan Düşyeri; gıda perakende zinciri Tavuk Dünyası ve başlangıç aşamasındaki finans teknolojileri (fintech), pazar alanları (marketplaces), hizmet yazılımları (saas), bigdata ve endüstri 4.0 gibi teknoloji girişimlerine yatırım yapan Collective Spark bulunmaktadır.

Öncü GSYO'nun 80.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 200.000.000 Türk Lirası'na çıkarılması işlemleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen 01 Temmuz 2019 tarihli izin kapsamında ve 23 Temmuz 2019 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanmıştır. Olağanüstü genel kurul kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 30 Temmuz 2019 tarihinde tescil edilmiş ve 05 Ağustos 2019 tarih ve 9883 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

C.5 Gayrimenkul Yatırımları

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul") 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektörüne adım atmış ve faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

Trump Towers İstanbul çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve 5 katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. D Gayrimenkul, yaklaşık 182.000 m² inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m² kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m² kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezinden (214 adet bağımsız bölüm) oluşan Trump Towers AVM ve ofis binasını bünyesine katmıştır.

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, dünyaca ünlü mimar Brigitte Weber imzalı ikonik mimarisi, özgün iç dizaynı ve yüksek teknolojik özellikleri ile farklı bir yaşam deneyimi ve yepyeni bir hayat tarzı sunmaktadır.

Trump Office Tower

İş ve sosyalleşmeyi birarada sunan Trump Office Tower, çalışanları alışılmış ofis hayatından çok daha farklı, aktif ve elit bir yaşam tarzı ile buluşturmaktadır.

Trump Office Tower'da iç dizayndan teknolojik donanımına kadar her şey çalışanların rahatı düşünülerek tasarlanmıştır. Tek katta 1.000 m²'ye kadar farklı ofis kullanım alternatifleri sunan Trump Office Tower özel resepsiyon, servis ve vale gibi hayatı kolaylaştıran yönetim hizmetleriyle keyifli ve ayrıcalıklı bir çalışma ortamı vaad etmektedir.

36 katlı Trump Office Tower'da özel teras alanları bulunurken; ofis katlarından Trump Alışveriş Merkezi'ne tek bir asansörle inilmektedir.

İstanbul'un kalbindeki avantajlı lokasyonu ile öne çıkan Trump Office Tower, metro ve metrobüse direkt bağlantısı, havaalanı ve köprü bağlantı yollarına yakınlığı ve Taksim-Levent hattının tam ortasında yer alması sayesinde ulaşım rahatlığı sağlamaktadır.

Trump Alışveriş Merkezi

Trump Alışveriş Merkezi alışveriş keyfinin yanı sıra gerçekleştirdiği etkinliklerle de İstanbulluların öncelikli tercihleri arasında yer almaktadır. Trump Alışveriş Merkezi, sunduğu alışveriş imkanlarının yanında eğlence alternatifleri, yeme – içme alanları, sinema, tiyatro sahnesi, sergi salonu ve özel çocuk katı gibi özellikleriyle de öne çıkmaktadır.

5 kattan oluşan Trump Alışveriş Merkezi'nde müşterilerin sıklıkla tercih ettiği markaların yanı sıra, spor kompleksi elektronik market ve gıda marketi hizmet vermektedir.

Trump Alışveriş Merkezi'nin 9.000 m² büyüklüğe sahip bir katı sadece çocuklara özel olarak tasarlanmıştır. Her gün birbirinden eğlenceli etkinliklerin düzenlendiği katta, Türkiye'nin ilk çocuk şehri KidzMondo da yer almaktadır.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa") 1980 yılında motorlu taşıtların ve dayanıklı tüketim mallarının doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde faaliyetlerini, elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, farklı sektörlerde edindiği 38 yılı aşkın deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

2007 yılından itibaren ağırlıklı olarak gayrimenkul imalat ve satışı faaliyetlerine odaklanan Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin 1. etap inşaatı tamamlanmış ve proje hak sahiplerine teslim edilmiştir.

Milpa mevcut durum itibarıyla, yapımını üstlendiği ve tamamladığı, Automall ve Veneris (eski adıyla Taksitcenter) projelerindeki gayrimenkullerin satış ve pazarlamasını yapmakta olup; 2018 yılı içinde Automall projesindeki gayrimenkullerin önemli bir bölümünün ve Veneris projesindeki gayrimenkullerin (19 adet) tamamının satışını tamamlamıştır.

Diğer taraftan Milpa'nın aktifinde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında takip ettiği İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğmuş köyü 1154 parselde kayıtlı bulunan 2.093.940,67 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkul bulunmaktadır. Gayrimenkul değerlendirme şirketinin değerlendirme raporunda emsal karşılaştırma yöntemi kullanarak söz konusu 1154 no'lu parsel için gerçeğe uygun değer 335.970.000 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. 1154 nolu parselin Şirket payına düşen kısmı 1.720.521 m² ve %82,17 nispetinde olup, Şirket payında düşen değer 292.488.626 Türk Lirasıdır.

C.6 İnternet ve Eğlence

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. - hurriyetemlak.com

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Hürriyet Emlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına en uygun ve temiz ilanlara, hızlı ve kolay bir şekilde ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır. Bugün itibarıyla emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürün ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. Hurriyetemlak.com'un 2019 yılsonu itibarıyla aylık ortalama 6 milyon tekil ziyaretçisi ve 20 milyon trafiği bulunmaktadır (Google Analytics, 2019).

Hürriyet Emlak, 2019 yılında Türkiye'deki konut satışlarının bir önceki yıla göre %6,6 düşmesine ve konut fiyatlarındaki artışın enflasyon oranının altında kalmasına rağmen, yatırımlarına devam ederek her bir müşterisine gönderdiği ortalama satış talebi sayısını %100 oranında artırmıştır.

Hürriyet Emlak 2019 yılını dijital dönüşümün en üst seviyeye çıkacağı yıl olarak belirlemiştir. 2019 yılında hem son kullanıcının hem de emlak ofislerinin çok daha rahat kullanabilecekleri ve ev arama sürecini kolaylaştıracak arayüz geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir. Bu amaç doğrultusunda Mart 2019'da web, mobil uygulamalar ve "nesnelerin interneti" gibi kategorilerde sonuç odaklı çözümler sunan veri analiz şirketi Innobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.'nin %85 oranındaki çoğunluk hissesi satın alınmıştır. Yoğun geçen çalışmalar sonucunda Aralık 2019'da hem desktop hem mobil sitelerin, hem de emlak ofislerinin kullandığı panellerin altyapısı, teknolojisi ve kullanıcı arayüzleri tamamen değiştirilmiştir. Bu değişiklikler sonrasında, ilan giriş süresini sektör ortalamasının çok altına indiren Hürriyet Emlak, Türkiye'nin en hızlı emlak ilan sitesi unvanını almıştır.

2019 yılında büyük gelişme gösteren faaliyet alanlarından biri de yaklaşık olarak Türkiye'deki tüm birinci el konut projelerin listelendiği Hürriyet Emlak Projeland'dir. 2019 yılı içinde listelenen proje sayısını 5.200'e çıkaran portalda her bir projenin uzmanlar tarafından incelenerek yapılan yorumlarına, görsellerine, videolarına, fiyatlarına, kat planlarına, proje sahibi firma hakkında bilgilere ve güncel haberlere erişilebilmektedir.

Hürriyet Emlak, yurt dışından gelen konut talebinin %100'e yakın artmasına istinaden, iş ortaklarına satılık konut kategorisindeki tüm ilanları 6 kıtada, toplam 60 ülkeden 17 milyondan fazla potansiyel alıcıya ücretsiz olarak ulaştırma hizmeti vermeye başlamıştır. Ücretsiz olarak sunulan hizmet kapsamındaki ilanlar; İngilizce, Arapça, Rusça, Almanca, İspanyolca, Bulgarca, Yunanca ve Çince başta olmak üzere 26 dilde otomatik olarak tercüme edilerek yayınlanmaktadır. İlan fiyatları ilanın incelendiği ülkenin para birimine çevrilerek gösterilirken; para birimi seçme alternatifi ile ilanı inceleyen kişinin ilanı tercih ettiği para biriminde görüntüleyebilmesi de sağlanmaktadır. 2019'un sonlarında yayına alınan yeni platformlar sayesinde kullanıcılara, hurriyetemlak.com üzerinden, Miami, Barselona, Sidney, Cannes gibi yüzlerce şehirde gayrimenkul arama hizmeti verilmeye başlanmıştır.

2019 yılında hızlanan projelerden biri de Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip olan Kazanç Dünyası'dır. Kazanç Dünyası, hem ilan bakan kullanıcılara hem de emlak ofislerine kazandırırken; ev değiştiren kullanıcılara taşınma, güvenlik, boya, mobilya, ev interneti gibi mecburi ihtiyaçların maliyetlerini düşürme şansı tanırken, üye emlak ofislerine de müşterilerine kampanyaları kullandırarak komisyon harici ek gelirler kazanma fırsatı sağlamaktadır. Kazanç Dünyası kampanyaları sağlayan markalara da, Hürriyet Emlak'ın geniş kullanıcı ve emlak ofisi erişimi sayesinde, hedef kitleye direkt ve uygun maliyetle ulaşma imkanı vermektedir.

Hürriyet Emlak'ın finansal gücü, yenilikçi ürün ve hizmet anlayışı, ülke geneline yayılan hizmet ağı, teknolojik altyapısı ve güvenilirliği dünyanın önde gelen yatırım bankası Goldman Sachs ile Aralık 2018'de gerçekleştirilen ortaklığın temelini oluşturmuştur. Hürriyet Emlak bu yeni dönemde, Goldman Sachs ortaklığının da katkısıyla planlanan, yeni gelir modellerini hayata geçirirken; teknolojiye dayalı veri analitiği odağını da artırmayı hedeflemektedir. Yabancılar satılan konut sayısındaki artış ve konut satışlarına getirilmesi planlanan ekspertiz zorunluluğu gibi düzenlemeler yakından takip edilerek yeni iş modelleri planlanmaktadır. Hürriyet Emlak, sektöründeki yeni yetenekleri bünyesine katmayı sürdürerek; yenilikçi ürün ve hizmetlere yatırım yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir. Hürriyet Emlak

temel hedefini, veri analitiğinin çok daha öne çıkacağı, müşterilerin tercihlerine göre farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun gayrimenkul arayışları için en geniş seçeneği hızlı, şeffaf ve pratik arama deneyimi ile sunma olarak belirlemiştir.

Kanal D Romanya

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına Mart 2007'de ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal D Romanya, yenilikçi bakış açısı ve öncü içerikleri ile konumunu sağlamlaştırmaya devam etmektedir. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile büyük beğeni toplayarak kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir. Ülkedeki en büyük 3 televizyon kanalından biri olan Kanal D Romanya, izleyici performansları bazında değerlendirildiğinde, 2019 yılını ulusal düzeyde 2. olarak tamamlamıştır.

Kanal D Romanya sahip olduğu medya varlıkları ile izleyicilerine 360 derece bilgi ve eğlence deneyimi sunan yaratıcı bir medya merkezi konumundadır. Kanal D Romanya'nın portföyünde ülkedeki en büyük 3 televizyon kanalından biri olan Kanal D Romanya, Romanya'daki en önemli şehirleri kapsayan radyo istasyonu Radio Impuls ve güçlü dijital bölümler (kanald.ro, stirilekanald.ro, wowbiz.ro, kfetele.ro, radioimpuls.ro) bulunmaktadır.

Radyo Impuls

Kanal D Romanya, radyo alanındaki yeni yatırımını Şubat 2018'de Radyo Impuls adıyla Romanya'da faaliyete geçirmiştir. Radyo Impuls Çağdaş Hit Müziklerin Radyosu olarak 20 yıldan fazladır radyo pazarında faaliyet göstermekte ve sahip olduğu 10 radyo lisansı sayesinde, Romanya'nın başkenti Bükreş dahil, yayında olduğu 10 büyük şehirdeki kentsel nüfusun 1/3'üne ulaşmaktadır. 2019 yılında yapılan dinleyici araştırmalarına göre Radyo Impuls %1,3'lük dinleyici payı ile Bükreş'in en çok dinlenen 15 radyosundan biri olmuştur.

Slow Türk

Türkiye'nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve "Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk; gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla alanında en çok dinlenen slow müzik radyosu olmayı 2019 yılında da başarmıştır. Slow Türk dinleyicilerine dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

2019 yılında Balıkesir ve Kütahya gibi illerde de karasal yayına başlayan Slow Türk, 2020 yılında karasal yayın ağını daha da genişleterek Türkiye'de en çok dinlenen ilk beş radyo arasına girmeyi hedeflemektedir.

Doğan Music Company (DMC)

2019 yılsonu itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %33, radyo ve televizyon müzik listelerinde %45 ve dijital satışlarda %48 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır. DMC 2016 yılı sonunda Glamorous Celebrity Management Agency (GCMA) markası ile başladığı oyuncu menajerliği ve ajans faaliyetleri sektöründe de önemli bir yer edinmeye başlamıştır.

NetD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017'de tasarım ve içerik yapısını değiştiren netd.com "Premium Video İçerik Platformu" olarak yayınlarına başarıyla devam etmektedir. NetD kullanıcılarına 360 derece ekran deneyimi yaşatmak için Smart TV, uygulamalar ve web olmak üzere tüm platformlarda yer almaktadır. NetD, net markasının yarattığı sinerjiyi kullanarak NetD müzik kataloğunun, influencer videolarının ve özel içeriklerin yayıncı platformu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

NetD Müzik

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan NetD Müzik, 16 milyon abonesi³ ile dünyanın en çok izlenen dördüncü YouTube kanalı konumundadır. Kurulduğu Ocak 2014'ten bugüne kadar 31.110 milyar resmi video görüntülemesini³ aşan NetD Müzik; dünya genelinde de üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur. NetD Müzik 2018 yılında Türkiye'nin 10 milyon aboneyi geçen ilk YouTube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü kazanmıştır.

NetD Müzik, 160'tan fazla yapım firmasına ait yeni ve resmi müzik kliplerini ve sürekli güncellenen kataloğunda bulunan 10 binden fazla resmi videoyu, kullanıcılarına aylık ortalama 600 milyon³ defa izletmektedir.

NetD Müzik, 2019 yılında toplam 18 milyar dakika izlenme süresi³, 7 milyar izlenme³, 37 milyon beğeni³ ve 2,5 milyon yorum³ ile Türkiye'nin açık ara en çok izlenen YouTube kanalı olmayı sürdürmüştür.

Türkçe müziği ücretsiz ve kolay ulaşılabilir olarak tüm dünyaya sunan NetD Müzik netd.com ile beraber yayınlarını YouTube ve İzlesene'deki müzik kanallarından da sürdürmektedir.

NetD Influencer

2016 yılında kurulmuş olan NetD Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olan NetD Influencer, Türkiye'deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştirirken; kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

Dijital pazarlama, video içerik üretimi, eğlence ve müzik kültürü gibi alanlarda deneyim sahibi olan NetD Influencer; YouTube, Tik Tok ve Instagram'da içerik üreten hesap veya kanalların yönetimini yapmaktadır.

Influencer kanalları, aylık ortalama 200 milyon görüntülenme ve toplam 17 milyon abone³ ile, bünyesinde bulunan en çok izlenme oranına sahip kategorilerde toplam 100'ün üzerinde YouTube kanalına hizmet vermektedir. NetD Influencer, kısa vadede network içindeki kanallarının erişimlerini artırmayı; uzun vadede ise Türkiye'nin en büyük ve en kaliteli işlere imza atan çoklu kanal ağı olmayı hedeflemektedir.

³ Youtube analytics

C.7 Medya

Doğan Burda Dergi

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. 2 haftalık, 17 aylık ve 5 özel periyodlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 78 yayını bulunan Doğan Burda, dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmektedir. Şirketin 2019 yılsonu itibarıyla yayınlamakta olduğu toplam dergi sayısı 24 (2018: 23) olup, bu dergilerin 13 (2018: 11) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurt dışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır.

Doğan Burda, 2019 yılında da, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürürken; köklü markalarının yanı sıra yeni çıkarmış olduğu dergilerini de hem basılı hem de dijital mecrada okuyucularıyla buluşturmuştur. Doğan Burda sorumlu yayıncılık anlayışından ödün vermeden köklü markalarının kalite ve verimliliğini devam ettirmeyi ve sektör lideri olmanın verdiği sorumlulukla okurlarını her zaman olduğu gibi 2020 yılında da yeniliklerle buluşturmayı hedeflemektedir.

Doğan Egmont

Doğan Grubu ile İskandinavya’nın köklü yayıncısı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura seslenen yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Doğan Egmont, farklı okur gruplarına seslenirken doğru ve hedefe yönelik iletişim kurmak amacıyla 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus, 2014 yılında CEO Plus ve Doğan Novus ve 2018 yılında da Doğan Akademi alt markalarını yayın dünyasına tanıtmıştır.

Doğan Egmont, “Okumak gelecektir” felsefesi ve portföyündeki 1.000’den fazla çocuk kitabı ve 20 dergisi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Çocuk kitap ve dergi pazarında lider olan Doğan Egmont; Disney, Mattel, Hasbro, Universal gibi dünyaca ünlü kuruluşların kitap ve dergilerinin yanı sıra Türkiye ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Doğan Egmont markasıyla yayınlanan güçlü lisanslar ve yazarlar ile çocuk kitapları alanında lider konumunu korumayı ve geleneksel satış kanallarının ötesine ulaşmayı hedeflemektedir. Doğan Egmont özel etkinlikler ve iş birlikleri ile okullarda varlığını güçlendirerek bu kanalı etkin bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanında günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de Türk diline kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu başarıyla koruyan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

Doğan Novus markası kişisel gelişim, sağlık, diyet, astroloji gibi alanlarda; DEX, fantastik, bilim kurgu, romantik kurgu kitaplarıyla; CEO Plus iş kitapları alanında son yılların öne çıkan markalarıdır.

Doğan Egmont zor sektör koşullarına rağmen 2019 yılında 7 milyon adedin üzerinde kitap ve dergi satarak %37 büyüme gerçekleştirmiştir. Sesli Kitap alanında ürün portföyünü geliştiren Doğan Egmont, öncü yayınevi konumunu korumuştur. Doğan Egmont 2020’de yetişkin, çocuk, gençlik, eğitim ve sınavlara hazırlık alanlarındaki büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

C.8 Turizm

Milta Bodrum Marina

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Toplam turizm gelirlerinin %25'ini deniz turizminden elde eden ülkemizde, bu oranın en az %80'i marina ve yatçılık sektöründen sağlanmaktadır.

Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. 8 bin kilometreden fazla kıyı şeridinde sahip Türkiye'de yat limanı işletme belgesine sahip 35 marina bulunurken; marinaların sayıları hızla artarak 61 marinaya yükselmiştir. Yeni marinaların artması ve barınak tipi marinaların butik marinalar olarak hizmet vermesinin de etkisi ile marina doluluk oranlarında %70'lere varan düşüşler yaşanmıştır. Milta Bodrum Marina sezonda %98, yıl ortalamasında ise %88 doluluk ile lider konumunu devam ettirmektedir. Yabancı yatıcılardaki düşüş 2019 yılında da devam ederken; Türk yatçıların ağırlığı ise gün geçtikçe artmaktadır.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, her geçen gün artan misafir memnuniyeti odaklı profesyonel kadrosu ve misafire özel hizmet çeşitliliği sayesinde Akdeniz havzasındaki ilk üç marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, misafir portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %2 pazar payına sahiptir.

Ege ve Akdeniz'in seçkin marinalarından biri olan Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır. Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olmasının yanı sıra Türkiye'de doluluk ve misafir memnuniyetinde lider olan Milta Bodrum Marina, hem misafirlerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır.

Denizde ve karada 7/24 ücretsiz hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz kurtarma hizmetini başlatan Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk projelerinin sayısını da her yıl artırmaktadır. Milta Bodrum Marina Türkiye'de bünyesinde gönüllü deniz kurtarma ekibi ile birlikte hizmet veren deniz ambulansı bulunan tek marina'dır.

25 ülkeye ait marinalar arasında ilk 50'de yer alan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle çocuklarda doğa ve çevre bilincinin oluşmasına katkı sağlayan Milta Bodrum Marina, 2019 yılında da "En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü"ne layık görülmüştür.

Marlin Otelcilik

Işıl Club Bodrum

Bodrum'da misafirleri tarafından kurumsal anlamda "Tatil Cenneti" olarak adlandırılan Işıl Club Bodrum, hizmet kalitesiyle ve yüksek memnuniyet oranıyla gerek yurt içinden gerekse yurt dışından tatilcilerin tercihi olmaya devam etmektedir.

Misafirlerin memnuniyet ve yorumlarının tesisin gelişmesine sağladığı katkının bilincinde olan Işıl Club Bodrum, online olarak tüm misafir yorumlarının anında görülüp yönetilmesini sağlayan Trustyou firması ile çalışmalarına devam etmiştir.

Işıl Club Bodrum 2018 yılında olduğu gibi 2019 yılında da HACCP kalite güvence belgesinin "Gold" sertifikasını ve her sene olduğu gibi 2019 yılında da "Ulusal Mavi Bayrak" ödülünü almıştır. Işıl Club Bodrum Trip Advisor ve Hotels.com sitelerinden misafir memnuniyeti alanında "Mükemmellik Sertifikası" almıştır.

Işıl Club Bodrum çevreye duyarlılık etkinlikleri kapsamında 21 Eylül Dünya Temizlik Günü'nde Karaada'da çevre temizliği etkinliğine katılmıştır.

Marina Vista

Müşterilerine 12 ay boyunca hizmet veren Marina Vista, Milta Bodrum Marina karşısında bulunan merkezi konumu, eşsiz lokasyonu ve hizmet kalitesi ile sadık misafir profiline sahiptir. Bodrum'da yılın tamamında hizmet veren tesisler arasında pazar lideri olan Marina Vista, sevilen ve tercih edilen bir markadır. Marina Vista, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken; özenle döşenmiş odaları, restaurantı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır. Marina Vista sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Marina Vista 2019 yılında da yurt dışında faaliyet gösteren "tripadvisor"dan mükemmellik sertifikası ve "hotels.com"dan "Loved By Guests Award Winner" ödülleri almış ve turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinde misafir memnuniyeti bakımından ön sıralarda yer almaya devam etmiştir.

Marina Vista'nın otel konuklarının %65'i Türk misafirlerden oluşurken; konukların %35'lik bölümünü tekrar eden misafirler oluşturmaktadır.

C.9 Diğer

Doğan Dış Ticaret

Doğan Dış Ticaret ağırlıklı olarak kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ile kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanlarında faaliyet göstermekle beraber müşterilerine hammadde tedarik hizmeti ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır.

Doğan Dış Ticaret, dünyanın sayılı kâğıt üreticilerinden Stora Enso firması başta olmak üzere, ambalaj kağıdı üreten birçok firmanın Türkiye mümessilidir. 2019 yılı, 2018 yılında kâğıt fiyatlarında yaşanan olağandışı yükselişin ardından, kâğıt fiyatlarında önemli ölçüde düşüşün yaşandığı bir sene olmuştur. Doğan Dış Ticaret sene içerisinde gerek kurlarda gerekse ürün fiyatlarında yaşanan değişimlere karşı dengeli bir stok yönetim politikası uygulamış ve müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

Doğan Dış Ticaret karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanında yeni mümessillikler almakta; bu alandaki ürün portföyünü ve iş hacmini yıllar itibarıyla geliştirmektedir. Şirket yurtdışından direkt olarak karton ve ambalaj malzemeleri getirebildiği gibi, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda ambalaj ürünlerinin yapımında kullanılan hammaddeleri tedarik edebilmekte ve bu kapsamda müşterilere hizmet sunabilmektedir. Şirket karton ve ambalaj alanındaki iş hacminin 2020 yılında, alüminyum ve petrokimya hammaddesi ticaretlerinin de etkisiyle, daha da artmasını hedeflemektedir.

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası ile ithalat operasyonlarını güvenli ve etkin bir şekilde yürüten Doğan Dış Ticaret 2020 yılında karton ve ambalaj ürünleri ticareti ile hammadde tedariki konusunda, şirket karlılığından ödün vermeksizin, büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Kelkit Besi

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişimlerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.

Kelkit'in ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine büyük önem veren ve Doğan Holding iştiraki olan Kelkit Besi, bölge çiftçisinin piyasa koşullarında en az sorun olan ürünü tercih etmesi yerine, katma değeri yüksek ürün yetiştirerek hem kendisine, hem de Kelkit'in ekonomisine fayda yaratması amacıyla kurulmuştur.

Kelkit Besi'nin bir diğer amacı ise Türkiye'de kırmızı et açığının kapatılmasına destek olmaktır.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye (Kandilli Gayrimenkul) %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul'ün portföyünde gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa bulunmaktadır.

M-Investment 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla 14 Nisan 2014 tarihinde Amerika'da M-Investment 1 LLC'yi kurmuştur. M-Investment 1 LLC'nin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sermayesi 16.135.000 ABD Doları seviyesindedir. M-Investment 1 LLC'nin uzun vadeli yatırımları içerisinde Lexin Nassau L.P. yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 157.891 bin TL (26.580 bin ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır.

D. Sürdürülebilirlik

D.1 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

D.1.1 Doğan Grubu Çevre Politikası

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki 5 ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji,
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm,
- Su Kullanımı,
- Ulaştırma,
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra, Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyo-çeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre Politikası'nın uygulanmasından

Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesi, çevre yönetim sistemi kurulması, performans kriterlerinin belirlenmesi ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

D.1.2 Çevre İle İlgili Projeler

Doğan Holding

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

Organik atıkların çöpe atılmasının iklim değişikliğini olumsuz etkilediği ve çevre sorunlarına yol açtığı bilinmektedir. Bu nedenle Doğan Holding olarak bahçe atıklarının geri dönüşümüne başlanmıştır. Holding bahçesine konulan kompost makinesiyle atıklardan elde edilen kıymetli toprak, yine bahçede kullanılmaktadır. Kısa bir süre içerisinde, Holding'deki yemek atıklarının kompostlaştırılması için başlayacak çalışmalarla da, binadan çıkan tüm organik atıkların geri dönüştürülmüş ve gübre olarak yeniden toprağa kazandırılmış olması hedeflenmektedir.

Enerji

Doğan Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Doğan Enerji, tüm santrallerinde 6831 sayılı "Orman Kanunu" ve "Orman Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 29274 sayılı "Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile 29865 Sayılı "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği" uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Şah RES: Şah RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan ikinci verifikasyon süreci neticesinde 2011-2018 yılları arasında 901.912 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandığı onaylanmıştır. 2019-2026 dönemi için validasyon çalışmaları devam etmektedir. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 1.500 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmesinin yanı sıra faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO

27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Mersin RES: Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan ikinci verifikasyon süreci neticesinde 2010-2018 yılları arasında 530.586 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandığı onaylanmıştır. 2019-2026 dönemi için validasyon çalışmaları devam etmektedir. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, altı aylık periyotlarla kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları kapsamında ÇED olumlu raporu alınarak gerekli tüm faaliyetlerin çevreye zarar vermeyecek şekilde yapılması garanti altına alınmış ve civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları'nda bölgede yaşayan vatandaşların şikayet ve önerileri dinlenmiştir. Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Mersin RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Taşpınar RES: Taşpınar RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve Taşpınar RES'in yıllık 101.596 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlayacağı onaylanmıştır.

Çorum GES: Çorum GES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve Çorum GES'in yıllık 7.880 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlayacağı onaylanmıştır.

Erzurum GES: Erzurum GES için Aziziye'de Gold Standard, Hınıs'ta ise VCS kayıt süreçleri başlatılmıştır. 2020 yılı içerisinde kayıt süreçlerinin tamamlanması beklenmektedir. Aziziye'de yıllık 11.377 ton CO₂ emisyon azaltımı, Hınıs'ta ise yıllık 7.711 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanacağı öngörülmektedir.

DOEL: Elektrik üretimi yapmayarak sadece elektrik satışı ve ticareti yapan DOEL'de çevre ve sürdürülebilirlik konularına önem verilmektedir. Doğan Enerji'nin portföyündeki tüm üretim santrallerinden satışını gerçekleştirdiği elektrik çevreye zararsız, temiz, yeşil ve yenilenebilir kaynaklıdır.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan DOEL'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; şirket periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için karbon validasyon çalışmaları tamamlanmış olup, verifikasyon süreci devam etmektedir. Verifikasyon sürecinin tamamlanmasının ardından Aslancık HES'te 2014-2018 yılları arasında 678.074 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES'te tamamlanan VCS karbon verifikasyon çalışmaları kapsamında 2012-2018 yılları arasında net 1.885.282 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES için ISO 14001 Çevre

Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır. Sertifikaların ara denetim süreçleri başarı ile tamamlanmıştır.

Sanayi

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanununun getirdiği yükümlülüklerle özenle uyan Çelik Halat, gerçekleştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını istikrarlı bir biçimde sürdürmektedir. 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınan Çevre İzin Belgesi 2019-2024 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmiştir.

Çelik Halat süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere iki kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı “İleri Arıtım” sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular arıtma tesisinden geçirildikten sonra kontrollü olarak İSU kanalına deşarj edilmekte ve kontrolleri İSU tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir. Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için, yetkili kuruluşlarca düzenli olarak “Emisyon Ölçümleri” yapılmaktadır. Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlülüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar “ÇEVKO Vakfı” iş birliği ile yürütülmektedir.
- Tehlikeli atıklar, tesis içinde “Geçici Atık Depolama İzni” bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği’nden (“TAP”) yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar “1. Kategori Atık Yağ” sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya “Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri”ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm atıkların tesis içinde toplanması, mevzuata uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanlar tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni başlayan operatör ve beyaz yakalı çalışanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez “Çevre Bilinçlendirme” eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatı kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Çelik Halat’ın geri kazandığı su miktarı 2019 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %23,4 artarak 95.471 m³ olurken; tüketilen toplam su miktarı %9 azalarak 92.289 m³e inmiştir. Çelik Halat’ın tükettiği toplam elektrik miktarı 2019 yılında bir önceki yıla göre %9 azalarak 27.178 MWh olmuştur. 2019 yılında doğalgaz birim fiyatlarındaki yükseliş sebebiyle, elektrik üretim maliyeti arttığından kojenerasyon ünitesi çalıştırılmamış ve geri kazanılan elektrik miktarı 58 MWh olmuştur. Çelik Halat 2019 yılında 15 ton kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Çelik Halat Tel Çekme İşleminde Sıvı Sabun Projesi

Otomotiv, beyaz eşya, mobilya, tarım, ziraat gibi birçok sektörde geniş uygulama alanı olan basma ve çekme yayı üretiminde ve halat imalatında kullanılan çinko fosfat kaplı tellerin üretiminde yağlayıcı ürünler şekillendirilebilirlik, kaplama kalitesi ve mekanik özelliklere doğrudan etki etmektedir. Bu nedenle endüstriyel yaylık tel ve halat teli üretiminde yağlayıcılar büyük önem taşımaktadır. Ayrıca ürünlerin korozyon performansı kullanım alanları göz önüne alındığında yukarıda belirtilen özelliklerin dışında dikkat edilmesi gereken bir husustur. Sektörde endüstriyel yaylık üretimi esnasında/sonrasında korozyon ve şekillendirilebilirlik özelliklerini arttırmak amacıyla farklı sabun-yaglayıcılar kullanılmaktadır.

Kullanılan sabun ve yağlayıcılar her ne kadar uluslararası standartlarda belirtilen yasaklı kimyasalları içermese de üretim esnasında ve müşteri prosesindeki kullanım esnasında proses şartlarına bağlı olarak 5S prensibine aykırı, insan sağlığını olumsuz etkileyebilecek ve çevre dostu olmayan çalışma ortamlarının oluşmasına sebebiyet verebilmektedir. Üretim esnasında yapılan gözlemlerde, kullanılan toz hadde sabunlarının tel çekme işlemi esnasında makine içerisinde etrafa saçıldığı ve havaya karışan toz hadde sabunlarının uygunsuz çevre şartları meydana getirdiği tespit edilmiştir. Aynı zamanda ürünün yüzey kaplamasında kullanılan hadde sabunu ve koruyucu yağların müşteri proseslerindeki ısı işlem fırınları ve doğrultma makaralarında da aynı şekilde hava ve ortam kirliliğine neden olduğu saptanmıştır.

Bu doğrultuda, çevreye duyarlı üretimi ilke edinen Çelik Halat, yapılan kaizen ve 5S çalışmaları sonucunda üretilen endüstriyel yaylık teli ve halat teli korozyon performansını arttırmak ve üretim esnasında meydana gelen olumsuz çevre şartlarının oluşmasının önüne geçmek amacıyla hem çinko fosfat kaplı tel çekme prosesinde kullanılan hadde sabununun sağladığı etkiyi hem de korozyon performansını arttıran yağın özelliklerini sağlayan ürün geliştirme çalışması gerçekleştirmiştir.

Yapılan çalışma sonrasında, tel çekme prosesinde kullanılan toz hadde sabunu ve korozyon performansını artırıcı yağlama işlemi yerine ülkemizde benzer ürünlerin üretilmesinde henüz örneği bulunmayan sıvı sabun+koruyucu ürün kullanılarak istenen yüzey kalitesi sağlanmıştır. Böylece hem insan sağlığına olumsuz etki oluşturabilecek tozlu ortam makine içerisinde ve üretim hattında engellenmiş hem de nihai ürün yüzeyinde tespit edilen toz veya yağ uygulaması kaldırılarak müşteri proseslerinde meydana gelen olumsuz çevre şartları ve kirliliğin önüne geçilerek daha verimli, temiz ve sağlıklı çalışma ortamı sağlanması mümkün kılınmıştır.

Ditaş

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Doğal kaynakların korunmasını amaçlayan Ditaş, 2019 yılında 13.900 m³ suyu geri kazanırken; altı yılda toplam 74.026 m³ suyu geri kazanmıştır.

Ditaş 2019 yılında 59.946 m³ su tüketmiştir. Geri kazanılan su miktarının toplam su tüketimine oranı 2019 yılında da %27 seviyelerini (2018: %27) korurken; tüketilen toplam elektrik miktarı ise %4,7 azalmış ve 9.309 MWh'a düşmüştür.

2019 yılında fabrikada oluşan toplam 37,46 kg kâğıt, karton ve plastik atığın geri dönüşümü sayesinde sera gazı emisyonu yıllık 6,6 ton (CO₂ emisyon/ton) azalmıştır. Bu sayede 153.586 kwh enerji tasarrufu sağlanırken; yaklaşık 580 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir. Bu çevreci yaklaşımın daha çok benimsenmesi adına 2020 yılında Ditaş ofislerinde sıfır atık projesi uygulanmaya başlanacaktır.

Ditaş 2019 yılında 357 kişiye çevre bilinçlendirme ve farkındalık artırma eğitimi vermiştir. Atık kutularının üstüne hangi atıkların hangi kutuya atılması gerektiği ile ilgili bilgilendirici etiketler yapıştırılmıştır. 2020 yılında bu etiketlerin afiş ve broşürlerle desteklenmesi ve farkındalığın artırılması hedeflenmektedir. Ditaş çevre politikası ilkelerinin kapsamını genişletmiş ve tedarikçilerini, müşterilerini ve diğer ilgili tarafları güncellenen çevre politikası hakkında bilgilendirmiştir.

20 yılı aşkın süredir kalite ve çevre yönetim sertifikalarıyla çalışan Ditaş, 2017 yılında ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim sertifikası denetimini başarıyla tamamlayarak belgesini üç yıllığına yenilemiştir. Mayıs 2018'de

gerçekleştirilen denetim sonrasında ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim sertifikası IATF 16949:2016 Kalite Yönetim sertifikasına dönüştürülmüştür. Mevcut ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistem sertifikası 2017 yılında yenilenerek ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistem sertifikasına dönüştürülmüştür. ISO: 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ara denetimi 13 Eylül 2019 tarihinde başarılı bir şekilde tamamlanmış ve belgenin devamlılığı sağlanmıştır. Ditaş ayrıca FORD Q1 Kalite belgesine de sahiptir.

2016 yılında, iç ve dış süreç denetimlerini Alman VDA 6.3 standardına göre yapmaya başlayan Ditaş; Volkswagen Grubu başta olmak üzere yapılan tüm VDA 6.3 denetimlerden başarıyla geçmiştir. 2017 yılında MAN VDA 6.3 denetiminden başarıyla geçilmiş ve MAN'ın global tedarikçisi olmaya hak kazanılmıştır.

Ditaş 2019 yılında 447 kişiye toplam 5.364 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verirken; 2019 yılının tamamı için kaza sıklık oranı %9,3 olarak gerçekleşmiştir.

Medya

Doğan Burda

Çevre bilinci ile hareket eden Doğan Burda, 2019 yılında tükettiği toplam elektrik miktarını %6,0 oranında azaltarak 151,6 MWh'a düşürürken; 766 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir. 2019 yılında da sürdürülebilirlik, çevre, doğa ve moda ilişkisini kapsayan konulara Doğan Burda dergilerinde sıklıkla yer verilmiştir.

Turizm

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülüne layık görülmektedir. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, TÜRÇEV tarafından "Türkiye'nin En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Etkinlikleri Ödülü"ne 2019 yılında da layık görülmüştür. Milta Bodrum Marina 2019 yılında, tükettiği su miktarının %40'ına denk gelen 9.237 m³ suyu geri kazanmıştır. Milta Bodrum Marina'nın tükettiği toplam elektrik miktarı 2019 yılında bir önceki yıla göre %1 oranında azalış gösterirken; tüketilen toplam su miktarı da %6,3 azalarak 23.112 m³ olmuştur. Milta Bodrum Marina 2019 yılında 24,8 ton atık kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Atık su, katı atık, sintine ve madeni yağlar dahil toplam atık miktarı 9.873 ton olmuştur. Milta Bodrum Marina, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen "Mavi Bayrak"ı 2019 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Marinada güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır.

Işıl Club Bodrum

Işıl Club Bodrum 2019 yılında, tükettiği su miktarının %87,5'ine denk gelen 36.000 m³ suyu geri kazanarak bahçe sulama sisteminde kullanmıştır. Işıl Club Bodrum 2019 yılında 2,2 ton kağıdı geri dönüşüme gönderirken; gıda üretiminde kullanılan 2,24 ton bitkisel yağ atığını bertaraf için, ulusal atık formu ile, toplama lisanslı firmaya teslim etmiştir. Işıl Club Bodrum'un tükettiği toplam elektrik miktarı 2019 yılında bir önceki yıla göre % 0,9 artmıştır.

Marina Vista

Marina Vista, 2016 yılından itibaren güneş enerjisi ilavelerini tamamlayarak ısı pompası kullanımına başlamış ve motorin kullanımını sıfıra indirmiştir. Marina Vista tarafından atık pil kutularında toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri Derneği'ne ("TAP") ve belediye çevre temizlik birimlerine teslim edilirken; oda ve genel alanlarda da led ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Marina Vista 2019 yılında 4.282 kg kağıdı geri dönüşüme gönderirken; tesiste tüketilen toplam su miktarı 2.139 ton olmuştur.

D.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ülkemizin çağdaşlaşma yolculuğunda sürdürülebilir fayda sağlama misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Doğan Holding, kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımını sürekli değer yaratma ilkesi çerçevesinde kurgulamaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın yanı sıra paydaşlarıyla bu misyon çerçevesinde etkin iş birlikleri gerçekleştiren Doğan Holding; eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir. Çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımını teşvik eden Doğan Holding, sosyal sorumluluk projelerinden elde ettiği toplumsal faydayı istikrarlı bir biçimde artırmaktadır.

D.2.1 Aydın Doğan Vakfı

5 Nisan 1996'da kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumlarını ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmanın yanı sıra düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmekte; eğitim, özellikle de genç kızların eğitimi, Aydın Doğan Vakfı'nın kuruluşundan bugüne kadar misyon edindiği, öncelikli destek alanlarından biri olmuştur.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışını en iyi şekilde temsil etmeye odaklanan Aydın Doğan Vakfı, sürekli ve başarılı çalışmalarıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı, kuruluşundan bu yana Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakıf tarafından yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan

- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit/Gümüşhane
- Aydın Doğan Aile Yaşam Merkezi Köse/Gümüşhane

Aydın Doğan Vakfı 2019 yılı içinde Milli Eğitim Bakanlığı tarafından, başlatılan çocukların elleriyle yaparak, yaşayarak ve deneyimleyerek öğrenmelerine dayanan, 20 okulda tasarım beceri atölyelerinin yapımı için bağışta bulunmuştur.

Tasarım beceri atölyelerinin eğitim sistemindeki anlayış değişikliği açısından son derece önemli bir uygulama olduğuna inanan Aydın Doğan Vakfı, çocukların yaparak ve yaşayarak öğrenmesine katkıda bulunmak için bu önemli bağışı gerçekleştirmiştir. Vakfın daha önceden yaptırarak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı okullara ve kız öğrenci yurtların bağlı olduğu okullara ve Bakanlık tarafından belirlenen okullara tasarım beceri atölyelerinin yapımına başlanmıştır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003 tarihinde 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'ndan, 2018-2019 öğretim yılında 130 öğrenci mezun olmuştur. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda; Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Mimarlık ve Şehir Planlama, Muhasebe ve Vergi, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Ulaştırma Hizmetleri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun 22 Nisan 2019 Pazartesi günü gerçekleşen 14. Mezuniyet Ödül Töreni'ne, Doğan Holding ve Aydın Doğan Vakfı Onursal Başkanı Aydın Doğan, Aydın Doğan Vakfı Onursal Başkan Vekili Işıl Sema Doğan, Doğan Holding ve Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Doğan Yalçındağ, Aydın Doğan Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı Candan Fetvacı'nın yanı sıra Kelkit Kaymakamı Aziz Onur Aydın, Kelkit Belediye Başkanı Aziz Nas, Gümüşhane Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Halil İbrahim Zeybek ve ilçe protokolü de katılmıştır.

Ödül töreninde derece ile mezun olan öğrencilerin yanı sıra bu yıl mezun olan tüm öğrencilere Aydın Doğan Vakfı tarafından çeşitli hediyeler verilmiştir. 130 öğrencinin mezun olduğu törende, dereceye giren öğrencilere başarı ödülleri Aydın Doğan, Işıl Sema Doğan, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Gümüşhane Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Halil İbrahim Zeybek ve ilçe protokolü takdim etmiştir. Tören kapsamında öğrenciler folklor gösterisi yapmışlar ve Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenen Robotik Kulübü çalışmaları sergilenmiştir.

Aydın Doğan Vakfı, okulun hazırlık sınıfı ile diğer sınıflarında eğitim gören öğrencilerin 2018-2019 öğretim yılında İngilizce eğitimlerinin üst düzeye çıkmasının sağlanması amacıyla geçen öğretim yıllarında olduğu gibi bu yıl da yabancı dil desteğini sürdürmüştür.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 20 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Gazetecilik, Radyo-Televizyon, Grafik ve Fotoğraf bölümleriyle eğitim veren lise, 2019 yılında 18. dönem mezunlarını vermiştir. Lise, kendi alanında en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci alan okullardan biri olmuştur. Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden, 2019 yılında 136 öğrenci mezun olmuştur.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da, okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Ayrıca okulun teknik işleri ile temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik altyapısı, her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

24 derslik ve 940 öğrenci kapasitesine sahip olan ve Sağlık Hizmetleri alanında Sağlık Bakım Teknisyenliği, Hemşire Yardımcılığı ve Ebe Yardımcılığı dallarında, iletişim alanında ise gazetecilik, grafik ve fotoğraf, radyo ve televizyon alanlarında eğitim veren Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 6. dönem mezunlarını vermiştir.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Aydın Doğan Vakfı, bu yıl 214 öğrencinin mezun olduğu, Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri içinde gerekli desteği sağlamıştır.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılan okul, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesinin ardından öğrenci sayılarının değişmesiyle beraber, 2015-2016 eğitim yılında Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi adıyla "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası Mimar Nevzat Sayın'ın bağışladığı proje ile Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir.

2018-2019 eğitim-öğretim yılında, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nde 55 kişi 11 Haziran 2019 Salı günü okulda yapılan törenle diploma almaya hak kazanmıştır. Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir.

Yıl içerisinde okulun teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmaktadır.

Ayrıca Milli Eğitim Bakanlığı ve UNESCO tarafından desteklenen Anadolu Masalları Resim çalışmasına öğrencilerin katılımı ve Bakanlığın Beşevler Sergi Salonu'nda gerçekleşen sergi açılışına öğrencilerin katılımları Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenmiştir.

Müzik bölümü öğrencilerinin ihtiyaç duydukları müzik aletleri de Vakfın desteği ile temin edilmiştir.

Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu

1994 yılında Aydın Doğan tarafından yaptırılan ve Vakıf Kurucusu ve Onursal Başkan Vekili Işıl Sema Doğan'ın ismi verilen Işıl Sema Doğan İlkokulu Gümüşhane İl Merkezi'nde yer almaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın çabalarıyla Milli Eğitim Bakanlığı'na kazandırılan okul, 9 Eylül 1994 tarihinde dönemin Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel, Milli Eğitim Bakanı Nevzat Ayaz, Aydın Doğan ve Işıl Sema Doğan'ın katıldığı açılış töreni ile eğitim öğretime başlamıştır.

Başarılı çalışmalarıyla Gümüşhane'nin gözde okullarından biri haline gelen Işıl Sema Doğan İlkokulu'na Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen destek 2019 yılında da devam etmiştir. Öğrencilerin teknoloji eğitimi için 2017 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından kurulan bilgisayar laboratuvarında, Bilişim Garaj Akademi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda, STEM eğitimleri vermeye başlanmıştır. 2018-2019 eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerin bu alanda eğitim almaları sağlanmıştır. Ayrıca öğrencilerin derslerine katkı sağlayacak kaynak kitaplarla, destek 2019 yılında da sürmüştür.

Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar

Türkiye’de kadın-erkek eşitliğinin tam anlamıyla sağlanamaması birbiriyle ilişkili çeşitli sebeplere dayanmaktadır. Kadının; ailesinde, sosyal yaşamda, eğitimde, iş gücünde ve siyasette karşılaştığı güncel sorunlar, cinsiyet eşitliği yaklaşımının toplumun farklı kesimleri tarafından kabul görmemesi

ile yakından ilişkilidir. Bu kapsamda, kadının ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olarak, kendi potansiyelini ve isteklerini bireysel seçimleri doğrultusunda, özgürce hayata geçirebilmesi ve cinsiyet eşitsizliği ile mücadele etmesi için, erken yaşlardan itibaren nitelikli bir eğitim alması önem arz etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye’nin aydınlık yarınlara kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak üzere çalışmalar yürütmeyi temel öncelik olarak görmektedir.

Aydın Doğan Vakfı bu alanda gerçekleştirdiği çalışmalar sonucu Birleşmiş Milletler, ECOSOC’da (Ekonomik ve Sosyal Konsey) danışmanlık statüsü almaya hak kazanmıştır.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yapımını üstlenerek T.C. Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2019 yılında da sürdürmüştür. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran) bu kampanya kapsamında Vakıf tarafından yaptırılan yurtlardır.

a. Başarı Beni İstanbul’a Götürüyor Programı

Aydın Doğan Vakfı’nın ve Baba Beni Okula Gönder seferberliği kapsamında yaptırılan yurtlarda kalan 36 başarılı kız öğrenci, “Başarı Beni İstanbul’a Götürüyor” gezisi kapsamında öğretmenleriyle birlikte 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı coşkusu İstanbul’da yaşamıştır.

Vakfın 2009 yılından beri düzenlediği ve başarılı kız öğrencilerin vizyonlarının gelişmesine katkı sağlamayı, onları rol modellerle bir araya getirmeyi amaçlayan organizasyona bu yıl Ağrı, Artvin, Erzurum, Gümüşhane, Mardin, Muğla, Muş, Nevşehir, Tokat ve Van’dan gelen 36 başarılı kız öğrenci katılmıştır.

20-25 Nisan 2019 tarihleri arasında öğrencilerin hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişimlerine destek olunması amacıyla, öğretmenleri eşliğinde İstanbul’da misafir edilmiştir. “Başarı Beni İstanbul’a Götürüyor” programı boyunca öğrencilere şehrin tarihî ve turistik yerleri ile üniversiteleri ziyaret etme fırsatı yaratılmıştır. Ayrıca Doğan Holding’de ve Kagider’de yapılan toplantılarda rol model kadınlarla bir araya gelen öğrenciler ayrıca Hepsiburada ofisini ziyaret ederek e-ticaret ve şirket birimlerinin işleyişleri hakkında yetkililerle bire bir sohbet etme fırsatı bulmuştur.

b. Kız Öğrenci Yurtları Proje Destek Fonu

Aydın Doğan Vakfı, son yıllarda gelen yoğun talep doğrultusunda, “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında açılmış olan yurtlarda kalan kız öğrencilerin yurttaki yaşam koşullarını iyileştirmek, güçlü ve topluma faydalı bireyler olarak yetişmelerini sağlamak amacıyla, yurt idarecilerinin, öğretmenlerin, personelin ve öğrencilerin kullanımına yönelik bir destek fonu oluşturmuştur. Güçlü Kızlar Yurtta Yaşam Destek Fonu, başvuru yapılan 14 projeden sekizi arasında Vakıf tarafından seçilerek paylaştırılmıştır. Seçilen projeler arasında, kız curling takımının kurulması, spor ve sinema salonu açılması gibi öğrencilerin hem eğlenebilecekleri hem kendilerini geliştirebilecekleri projeler yer almıştır. Gerçekleştirilen projelerden yaklaşık 800 öğrenci faydalanmıştır.

c. Yurt Yöneticilerinin Eğitim Semineri

Aydın Doğan Vakfı'nın Milli Eğitim Bakanlığı iş birliğinde, "Baba Beni Okula Gönder" seferberliği kapsamında açılan 33 kız öğrenci yurdunun yönetici ve öğretmenleri için düzenlediği eğitim, "Şiddetsiz İletişim, Ergeni Takdir ve Pansiyon Mevzuatı" konusunda 9-13 Aralık 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleşmiştir.

Kız öğrenci yurtlarının yöneticileri ve belletmen öğretmenlerinden oluşan 70 eğitimcinin katıldığı eğitim, özellikle Bakanlık yetkililerinin katılımı ve desteği ile son derece verimli gerçekleşmiştir. Eğitimin sonunda, iletişim yetkinliklerini güçlendirecek teknikler ve öğrencilerin yaşam becerilerinin nasıl daha iyi geliştirileceği konusunda bilgi sahibi olan eğitimciler sertifikalarını almışlardır.

d. Üniversite Giriş Sınavına Hazırlık Setleri

"Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilerin üniversiteye devam etmeleri Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenmektedir. Pansiyonda kalan kız öğrencilerin sınava hazırlanırken en büyük eksikliklerinin sınav hazırlık setleri

olduğu bilinmektedir. Aydın Doğan Vakfı, yurtlarda kalan lise son sınıf öğrencilerine, sınava hazırlık çalışmalarına destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri göndermektedir. 2019 yılında da yaklaşık 700 öğrenciye üniversite sınavı hazırlık setleri konusunda destek verilmiştir.

Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim öğretim döneminden başlamak üzere, başarılı ancak maddi durumu yetersiz kız öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla, burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda, Mühendislik ve Hukuk Fakültesi öğrencilerine eğitim bursu veren Aydın Doğan Vakfı 2019-2020 eğitim döneminde burs verdiği kapsam içine Tıp Fakültesi öğrencilerini de dahil etmiştir.

Aydın Doğan Vakfı ayrıca, lise öğrenimi boyunca Baba Beni Okula Gönder yurtlarında kalan ve dört yıllık lisans bölümlerini kazanan öğrencilerine de burs desteği vermektedir. Aydın Doğan Vakfı "60. Yıl Eğitim Fonu" kapsamında Doğan Grubu şirketlerinin bağışları ile eğitim bursu verdiği öğrenci sayısını artırmıştır.

a. Mentorluk Programı

Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen eğitim bursunun yanı sıra öğrencilerin mesleki ve bireysel gelişimlerine destek sağlamak üzere mentorluk programı da uygulanmaktadır. Vakfın amacı, bursiyerlerin gelecekte kendi ayakları üzerinde duran, kültürlü, açık fikirli ve başarılı yetişkinler olmasına katkıda bulunmaktır. Doğan Grubu yöneticilerinin mentor olarak katkı sağladığı program kapsamında öğrenciler ile yöneticiler belirlenen sürelerde bir araya gelmektedir.

b. Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, üniversiteli kızların profesyonel hayata hazırlanmalarına destek olmak ve onların geleceğin güçlü liderleri olarak yetişmelerine katkı sağlamak amacıyla her yıl Genç Liderler Yaz Kampı düzenlemektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Genç Liderler Yaz Kampı'nın üçüncüsünü ve dördüncüsünü bu sene Datça'da, Uluslararası Knidos Kültür ve Sanat Akademisi (UKKSA)'nde gerçekleştirmiştir. 15-21 Haziran ve 21-27 Temmuz 2019 tarihleri arasında düzenlenen kampta, Vakfın bursiyeri olan toplam 50 genç kız; liderlik, proje geliştirme, kişisel gelişim eğitimleri, sanatsal ve sportif faaliyetleri içeren atölyelerle keyifli vakit geçirirken kendilerini geliştirme fırsatı da bulmuşlardır.

c. Öğrenci Projeleri

"Sen de Yapabilirsin!" Projesi 2017 yılında üniversiteli öğrenciler tarafından hayata geçirilmiştir. Lise öğrenimine devam ederken Gümüşhane Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'nda kalan kız çocukların yanlarına giden üniversiteli öğrenciler, onlara birer rol model olarak eğitimlerine devam etmeleri konusunda motivasyonlarını artırıcı etkinlikler

gerçekleştirmişlerdir. 2018 yılında Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'nun yanı sıra Mardin Midyat'ta bulunan Çağdaş Yaşam Mehmet-Ergun Öner Kız Öğrenci Yurdu'nun da proje kapsamına alınmasıyla genişleyen proje, etki alanını genişleterek tüm hızıyla devam etmiştir. Sen de Yapabilirsin Projesi sahibi öğrenciler Kasım 2018 ve Nisan 2019 tarihlerinde Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu ve Midyat Çağdaş Yaşam Ergun-Mehmet Öner Kız Öğrenci Yurdu'na giderek orada kalan öğrencilerle verimli ders çalışma teknikleri, üniversite ve bölüm tanıtımları gibi etkinlikler gerçekleştirmişlerdir.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

Birleşmiş Milletler (BM) tarafından Dünya Kız Çocukları Günü olarak ilan edilen 11 Ekim'de düzenlenen uluslararası konferansla, kız çocuklarının güçlenmesi, karşılaştıkları engellerin ortadan kaldırılması ve insan haklarından eksiksiz yararlanmalarının sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu sene beşincisi düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı, "Kız Çocuklarının Güçlenmesinde Başarı Hikayeleri: Görünmeyen Zorlukların Üstesinden Gelmek" temasıyla ve önemli konuşmacıların ve konukların katkılarıyla gerçekleşmiştir.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nın beşincisi; Aydın Doğan Vakfı, UNFPA, UNICEF ve UN Women'ın, Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Grubu'nun danışmanlığında, Hilton Bosphorus'ta gerçekleştirilmiştir. Konferans bu yıl kaliteli eğitime, insana yakışır iş ve şiddetten arınmış bir hayata ulaşmada kız çocuklarının karşısına çıkan görünmez engellere ve çözüm önerilerine odaklanmıştır. Gün içindeki panellerde; kişisel, sosyal ve mesleki yaşamlarında engelleri başarıyla aşmış olan konuşmacılar, kendi başarı hikâyelerini ve görüşlerini paylaşırken eğitim, işgücüne katılım ve sosyal yaşamda yaygın olarak görülen toplumsal cinsiyet eşitsizliklerine de dikkat çekmişlerdir.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nın açılış konuşmasını Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Vuslat Doğan Sabancı gerçekleştirmiştir.

UNICEF Türkiye Temsilcisi Phillippe Duamelle, UNFPA Türkiye Temsilcisi Karl Kulessa, UN Women Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova yaptıkları konuşmalarla konferansa katkıda bulunmuşlardır.

Ayrıca açılış konuşmalarında Milano'daki Nuova Accademia di Bella Arti Görsel Sanatlar ve Resim Bölümünü burslu olarak kazanan, Dünya Felsefe Olimpiyatlarında Türkiye'yi temsil eden ve resim alanında ulusal ve uluslararası dereceleri olan genç yetenek Defne Hadiş de söz almıştır.

5. Dünya Kız Çocukları Konferansı, "Güçlenme Hikâyeleri: Destekleyici toplumun ve okul ortamının rolü" ve "Meslek Yaşamında Başarı Hikâyeleri: Toplumsal cinsiyet engellerini kaldıran kadınlar" panellerinde önemli isimlere ev sahipliği yapmıştır.

Güçlenme Hikâyeleri: Destekleyici toplumun ve okul ortamının rolü paneli; Prof. Dr. Selçuk Şirin moderatörlüğünde, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi öğrencisi ve Aydın Doğan Vakfı "Sen de Yapabilirsin!" Proje Ekibi Üyesi Büşra Fidanoğlu, İstanbul Üniversitesi Sosyoloji Bölümü öğrencisi ve Aktivist Rama Alsabsabi, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu ve Aktivist Betül Esra Akyüz'ün katılımıyla gerçekleşmiştir. Panele katılan kız çocukları, hayal kurmanın önünde engellerin olmaması gerektiği noktasında hemfikir kalırken, Selçuk Şirin eğitimde kız-erkek ayrımının neredeyse yok olduğundan, asıl sorunun eğitim sonrası ekonomik ve sosyal hayatta bulunduğu bahsetmiştir. Rama, bir göçmen olarak hukuk fakültesi hayalinin gerçekleşmesinden çok mutlu olduğunu ve kendi yaşadığı deneyimden yola çıkarak hayattaki en büyük istediğinin çocuk ve insan haklarının tüm dünyada esas olması gerektiğini, Betül Hayal Evi projesi kapsamında birlikte çalıştığı Roman kökenli kızların hayatlarında değişiklik yapabildiğini görme hayalini dile getirmiştir. Büşra ise Sen de Yapabilirsin projesiyle eğitim motivasyonuna katkı sağladığı genç kadınların eğitim sonrası ekonomik bağımsızlığını elde edebildiğini görmeyi istediğini vurgulamıştır.

Meslek Yaşamında Başarı Hikâyeleri: Toplumsal cinsiyet engellerini kaldıran kadınlar paneli ise; Gazeteci Şirin Payzın'ın moderatörlüğünde, Komedyen, Oyuncu, Senarist, Yönetmen Gupse Özay, Kalp Cerrahisi Dr. Dilek Gürsoy, Fenerbahçe Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi Sevil Zeynep Becan'ın katılımıyla gerçekleşmiştir. Erkeklerin egemenliğinde olan komedi alanında başarıya ulaşan Gupse Özay, toplumun yarattığı birtakım rol kodlarının dışına çıkan ve özellikle kendi alanlarında fark yaratan bireylerin, tıpkı kendi örneğinde olduğu gibi “kadının da güldürebildiği” gerçeğini ortaya koyabilmesinden mutluluk duyduğunu belirtmiştir. 67 yaşında ve hala çalışan annesinin en önemli rol modeli olduğunu ve engelleri her daim üzerine basarak aşmanın değerinin altını çizen Dr. Dilek Gürsoy, kariyer yolculuğunda ailesinin desteğini almasının öneminden bahsetmiştir. Görünmez engellerle ilk kez mühendis olarak başladığı meslek hayatında karşılaştığının altını çizen Sevil Zeynep Becan ise birlikteliği, iş bölümünü ve karşı cinsle omuz omuza dayanışmanın önemini vurgulamıştır. Şirin Payzın ise farklı sesleri ve renkleri bir arada tutarak ve özellikle kadınlara yatırım yaparak gelecekte önemli bir fark yaratılabileceğinden bahsetmiştir.

Konferans kapsamındaki çalıştaylarda, kumaş boyama, vurmali çalgılar, dans ve karikatür atölyeleri gerçekleşmiştir. 130 gencin katılım sağladığı çalıştaylarda gençler alanının uzman isimleriyle keyifli vakit geçirmişlerdir.

“Ben İstersem: İlham Veren Hayatlar” Kitabı ve Sergisi

Aydın Doğan Vakfı'nın, Gazeteci-Yazar Melis Alphan ve Fotoğraf Sanatçısı Mustafa Seven iş birliğiyle hayata geçirdiği; Anadolu'nun farklı illerinden zorlu engelleri aşarak pek çok alanda başarıya ulaşmış genç kızların hikayelerinden ve fotoğraflarından oluşan "Ben İstersem" kitabı ve sergisi Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nda ilk defa okurlarla buluşmuştur.

Malatya Kız Futbol Takımı'nın Desteklenmesi

8 Ekim 2015 tarihinde ilki düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı, sporun eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek güzel bir yol olduğunu konferans katılımcılarıyla paylaşmışlardır. Futbol takımının üyesi kız çocukları sporun ve futbol takımında olmanın eğitim hayatlarına devam etmek için verdiği desteği anlatmaları konferansa katılan herkesi etkilemiştir. Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin önerisi ile Aydın Doğan Vakfı olarak futbola tutkuyla bağlı olan ancak pek çok zorlukla baş etmeye çalışan futbolcu kızların desteklenmesine karar verilmiştir. Üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere burs vererek ve takıma maddi kaynak sağlayarak Malatya Bayan Futbol Takımı desteklenmiştir. 2018 yılında TFF Kadınlar 3. Ligi 7. Grubu üçüncülükle tamamlayan Malatya Bayan Futbol Takımı'na Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen destek 2019 yılında da devam etmiştir.

Baksı Öğrenci Sanat Şenliği

Kültür ve sanatın bireylerin kendilerini en iyi biçimde ifade edebilmelerini sağlama yolundaki önemli rolünden yola çıkan Aydın Doğan Vakfı, kızların sanat yoluyla güçlenmesi hedefi doğrultusunda da çalışmalar yürütmektedir. Vakıf, Prof. Dr. Hüsamettin Koçan tarafından Bayburt'ta kurulan Baksı Müzesi'nde her yıl gerçekleştirilen Baksı Öğrenci Sanat Şenliği'ni destekleme kararı almıştır.

Trabzon Karadeniz Teknik, Erzurum Üniversitelerinin Güzel Sanatlar Fakülteleri ve Baksı Kültür Sanat Vakfı ortaklığında gerçekleştirilen Baksı Öğrenci Sanat Şenliği'nde resim yarışması ve çocuk sanat atölyeleri düzenlenmiştir. İlkokul, ortaokul ve lise çağındaki çocukların sanatla buluştuğu şenlikte, bir de “Yeteneğin Eğitimi” adlı bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. 300 kişinin katılım sağladığı çalıştayda, “müzeler-vakıflar”, “üniversiteler” ve “ilk ve ortaöğretim” gibi konular konuşulmuştur. Baksı Öğrenci Sanat Şenliği'ne katılan çocukların sanata olan ilgilerini ve eğitimlerini desteklemek için Aydın Doğan Vakfı tarafından 50 kız öğrenciye sanat bursu verilmiştir.

“Ben İstersem: İlham Veren Hayatlar” Kitabı ve Fotoğraf Sergisi

Aydın Doğan Vakfı tarafından, 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na özel, kız çocuklarının ilham verici hikayelerinin olduğu “Ben İstersem” isimli kitabı ilk kez 2018 yılında yayınlanmıştır. 2019 yılı Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı için de “Ben İstersem: İlham Veren Hayatlar” kitabı ve fotoğraf sergisi gerçekleştirilmiştir.

İlham veren kız çocukların öyküleri gazeteci Melis Alphan tarafından kaleme alınmış, fotoğrafları ise fotoğraf sanatçısı Mustafa Seven tarafından çekilmiştir. Kitap çalışması kapsamında rol model kızlarla; Hatay, Malatya, Sivas, Ardahan, Kocaeli, Ankara, Trabzon, İzmir ve İstanbul illerinde fotoğraf çekimi ve röportajlar yapılmıştır. Doğan Kitap iş birliği içerisinde basımını gerçekleştiren kitabın lansmanı da 11 Ekim 2019 Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı sırasında gerçekleşmiştir. Ayrıca sergi, Taksim Sanat Galerisi, Trump Art Gallery ve Caddebostan Kültür Merkezi'nde sanatseverler ile buluşmuştur.

Doğan Kitap tarafından yayımlanan kitap, karateden yüzmeye, uzay mühendisliğinden futbola, müzisyenlikten havacılığa, hukuktan robot teknolojilerine kadar pek çok alanda varlık gösteren azimli kız çocuklarının başarı yolculuklarını anlatmaktadır. Kitap aynı zamanda Türkiye'nin dört bir tarafında, birbirinden çok farklı alanlarda olsa da karşılaştıkları zorluklar bakımından benzer yaşamlar süren kız çocuklarının maruz kaldığı çevre baskısını da ortaya koymaktadır.

STEM Eğitimleri

Aydın Doğan Vakfı, öğrencilerin teknoloji alanında daha donanımlı olmasını sağlamak amacıyla, okullarında ve kız öğrenci yurtlarında teknoloji konusunda eğitimler vermeye başlamıştır.

Teknolojinin doğru kullanımını ve teknoloji farkındalığını okullarda ve kız öğrenci yurtlarında artırmak adına eğitimler verme kararı alarak Bilişim Garaj Akademi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda STEM Eğitimlerine ilk olarak Işıl Sema Doğan İlkokulu ve Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'nda başlanmıştır. Bu iki kurumun tüm öğretmenleri aldıkları STEM Eğitimlerini, müfredata uygun bir şekilde öğrencilerine aktarmaya başlamıştır. Bu okulların yanı sıra Baba Beni Okula Gönder kapsamında yaptırılmış kız öğrenci yurtlarında da teknoloji eğitimi verilebilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. "Güçlü Kızlar Yurtta Yaşam Fonu" kapsamında, teknoloji eğitimleri için başvuruda bulunan Fethiye Üzümlü İMKB Anadolu Lisesi Kız Öğrenci Yurdu ve Artvin Ardanuç Çok Programlı Lisesi Kız Öğrenci Yurdu'nda aurdinio ve kodlama eğitimleri için gereken donanım sağlanarak eğitimler verilmiştir.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması

İletişim fakültesi öğrencilerinin geleceğin yenilikçi, araştıran ve ilham veren medya liderleri olarak yetiştirmeleri amacıyla her yıl düzenlenen Genç İletişimciler Yarışması, bu yıl Türkiye Gazeteciler Cemiyeti ve Aydın Doğan Vakfı'nın ortak girişimiyle "Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması" olarak düzenlenmeye devam etmiştir. Bu yıl yazılı, görsel, işitsel ve internet yayıncılığı dallarında gerçekleşen 30. yarışmaya, 36 üniversiteden 537 proje katılmıştır. Yarışmanın ödül töreni 2020 yılında yapılacaktır.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Vakfı, her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan ve mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir.

Aydın Doğan Ödülü'nün bu yıl, Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu tarafından verileceği alan "Sinema" olarak belirlenmiştir.

Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu, 2019 Aydın Doğan Ödülü'nün, "Türk sinemasında farklı dönem ve ekollere yayılmış olarak, yalnızca başrolleriyle yıldızlaşmayan aynı zamanda canlandırıldığı dönemlerde toplumun genelinin yalın tasvirleri olan karakterleri de başarıyla canlandıran bir karakter oyuncusu olması, Türk sinemasının en zor dönemlerinde yer aldığı özgün yapımlarla sinemanın sürdürülebilir geleceğinde derin izler bırakan, canlandığı rollerin işaret ettiği kişilik yapılarından bağımsız; samimi, halkın içinden gelen, topluma yabancılaşmamış rolleriyle toplumsal hafızalara kazınan değerli bir yetenek oluşu; hep saygınlığı ve sevilen bir kişi olması ile öne çıkan ve aldığı ödüller ile ulusal ve uluslararası alandaki başarılarıyla genç kuşaklara örnek olması" nedeniyle Şener Şen'e verilmesini kararlaştırmıştır.

Aydın Doğan Ödülü, Aydın Doğan Vakfı'nın Kurucusu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan tarafından, 12 Nisan 2019 Cuma günü İstanbul Hilton Otelinde düzenlenen törenle, Şener Şen'e takdim edilmiştir.

Ayrıca Ödül Töreninde bu yıl ilk kez, Aydın Doğan Ödülü alanların portre fotoğraflarının yer aldığı özel bir sergi düzenlenmiştir. Fotoğraf sanatçısı Alp Sime tarafından çekilen çok özel fotoğraflar, konuklar tarafından büyük beğeniyle izlenmiştir.

Karikatür Yarışması

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın bu yıl çalışma alanı yeni ödüllerle zenginleşmiştir. Ulusal Çizgi Roman Ödülü, Ulusal Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü ve Uluslararası İllüstrasyon Üniversite Öğrenci Projeleri Ödülü ekleyerek sanat ve yaratıcılık alanına destek artırılmıştır.

Dünyanın dört bir yanından, gündeme ışık tutan eserlerin yarıştığı, otoritelerce "karikatür dünyasının Oscar'ı" olarak nitelendirilen serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın 36'ncısına bu yıl, 63 ülkeden 583 sanatçı 2.172 karikatürle katılmıştır. Ön elemenden geçen 33 ülkeden 118 sanatçının 165 karikatürü, Uluslararası Seçici Kurul tarafından değerlendirilmiştir.

Dünya çapında ün kazanmış değerli karikatür ustaları ve sanatçıların Seçici Kurul üyeliği yaptığı, bugüne kadar 137 ülkeden 8.800'ü aşkın sanatçının 85 bin civarında eserinin katıldığı yarışmanın Seçici Kurulu'na bu yıl Selçuk Demirel başkanlık yapmış ve Seçici Kurul'da Anita Kunz (Kanada), Ercan Akyol, Jaume Capdevila KAP (İspanya), Latif Demirci, Peter Ruge (Almanya), Piyale Madra, Tan Oral ve Yoshiaki Yokota (Japonya) yer almıştır.

Seçici Kurul, bu seneki yarışmada Agim Sulaj'ı (Arnavutluk) birinciliğe layık görmüştür. İkinci İran'dan Shahrokh Heidari, üçüncü ise Hırvatistan'dan Mojmir Mihatov olmuştur.

Seçici Kurul ayrıca; Ahmet Öztürklevent (Türkiye), Alberto Morales Ajubel (İspanya) ve Hicabi Demirci'yi (Türkiye) Başarı Ödülü'ne değer görmüştür.

Tüm çalışmalarında kız çocuklarının eğitimi, güçlenmesi ve cinsiyet eşitliği konularına özel vurgu yapan Aydın Doğan Vakfı'nın düzenlediği yarışmada, bu yıl yine "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" teması altında özel ödül verilmiştir. Özel Ödülün sahibi, Türkiye'den Ömer Çam olmuştur.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2019 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler; Adana, Ankara, Balıkesir, Eskişehir, İstanbul (Galeri Işık, Caddebostan Kültür Merkezi ve Trump Towers Karikatür Sergi Salonu) ve Trabzon'da sanatseverlerle buluşmuştur.

Diğer Faaliyetler

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

"Herkes için kaliteli eğitim" yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) eğitim alanındaki araştırma ve çalışmalarını ve ERG'nin "Öğretmen Ağı" projesini desteklemektedir.

Öğretmen Ağı

ERG'nin koordinatörlüğünü üstlendiği ve Aydın Doğan Vakfı'nın da desteklediği Öğretmen Ağı, Türkiye'de eğitim niteliğinin ve öğrenci başarısının artmasına katkı sağlamak için, öğretmenlerin değişim ve dönüşüm yaratacakları devamlı bir etkileşim ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Öğretmenlik yapan bireyin güçlenmesi için öğretmenlere kaynak ve akran dayanışması konusunda deneyim sunan Öğretmen Ağı, öğretmenlerin sınıflarına taşıdıkları çözüm ve başarı hikayelerinin yaygınlaştırılmasında önemli bir aracı olmayı hedeflemektedir.

Eğitim Reformu Girişimi koordinasyonunda yürütülen Öğretmen Ağı'nı Türkiye'nin önde gelen altı vakfı (Aydın Doğan Vakfı, Anne Çocuk Eğitim Vakfı, ENKA Vakfı, Mehmet Zorlu Vakfı, Sabancı Vakfı ve Vehbi Koç Vakfı) desteklemektedir.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

TÜSEV, 1993 yılında aralarında Türkiye'nin önde gelen vakıf ve derneklerinin bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Bugün vakfın 100'ü aşkın mütevellisi, TÜSEV çatısı altında iş birliği yapmaktadır. Aydın Doğan Vakfı da TÜSEV'i desteklemekte, kurucu üye olarak Yönetim Kurulu'nda görev almakta ve TÜSEV toplantılarına düzenli olarak katılmaktadır.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008 tarihinde Aydın Doğan Vakfı'nın desteğiyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak planlanan Sema Doğan Parkı'nda piknik alanı ve çocuk oyun parkının yanı sıra sportif faaliyetler için basketbol sahası ve tenis kortu da yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği anfiyatroya sahip olan Sema Doğan Parkı'nda konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

European Foundation Center (EFC)

Aydın Doğan Vakfı'nın üyesi olduğu Avrupa Vakıflar Merkezi'nde (European Foundation Center) Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması arşivinden hazırlanan "Liberty, Egalite, Filantropie" (Özgürlük, Eşitlik, Hayırseverlik) konulu karikatür sergisi 6 Mayıs 2019 tarihinde açılmıştır.

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi öğretim üyeleri küratörlüğünde özel bir görsellikle hazırlanan sergi 2 Eylül'e kadar Brüksel'de Philanthropy House'da sanat severlerle buluşturulmuştur.

D.2.2 Doğan Holding

ORTAK DEĞERLER HAREKETİ

Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı öncülüğünde başlayan “Ortak Değerler Hareketi” toplumdaki her türlü ayrışma, ayrıştırma ve kutuplaşma eğilimini gidermeye ve toplumsal ilişkilerde, iş hayatında değer odaklı gelişime yönelik araştırmalar yapan, akademik projeler üreten ve bu doğrultudaki faaliyetleri destekleyen bir sosyal sorumluluk projesidir.

Ortak Değerler Hareketi'nin amacı değerleri yaşamın merkezine koymaktır. Toplum olarak müşterekleri hatırlamanın ve ortak bir Türkiye hayalini dillendirmenin kutuplaşmaya iyi geleceğine inanan Doğan Holding; iş dünyası, sivil toplum kuruluşları ve öğrencilerle değer odaklı bir toplum yaratmanın hayaliyle gönüllülük esasıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda hem bireysel hem de toplumsal olarak mutlu bir yaşamın en önemli yollarından birinin değerleri keşfetmek ve değerlere göre bir yaşam seçmekten geçtiği inancından yola çıkan proje kapsamında, dünyada da bir ilk olan "Değer Taşı" oyunu tasarlanmıştır. Kutu oyunu gönüllü olarak öğrencileriyle oynamak isteyen çeşitli üniversitelerden akademisyenlerle, lise seviyesindeki öğretmenlerle, sivil toplum kuruluşlarıyla ve şirketlerle paylaşılmakta olup, aynı zamanda oyun, D&R mağazalarında ve Hepsiburada.com'da satılmaktadır. Satılan her oyun

için bir oyun da İhtiyaç Haritası üzerinden Türkiye'nin dört bir yanına gönderilmektedir. 2019 yılında düzenlenen organizasyonlarla yaklaşık 3 bin kişi Değer Taşı oynamıştır.

Bizi biz yapan en güzel ortak değerlerimizden biri de sevgi. Bu değere tekrar dikkat çekmek ve farkındalık yaratmak adına 14 Şubat Sevgililer Günü'nde Mevlana'nın "Sevgi bir köprüdür, sen ve her şey arasında" sözünden yola çıkarak iyilik hikayelerinden oluşan ve temeline sevgiyi alan reklam filmi, TV ve sosyal medyada yayınlanmıştır. Reklam filmi yaklaşık 2,5 milyon kişi tarafından izlenmiştir.

19 Ekim Dünya Değerler Günü'nde 1.075 Değer Elçisi'nin Değerler Günü'nü kutlayarak değerlerle ilgili okul, iş yeri, mahallelerinde alabilecekleri aksiyon önerilerini barındıran Değer Elçisi E-Kitapçığı paylaşılmıştır.

Doğan Holding Ortak Değerler Hareketi ile Türkiye'nin ilk sürdürülebilir müzik festivali Festtogether'ın destekçisi oldu.

"Eğlen, İz Bırakma mottosuyla yola çıkan Türkiye'nin ilk sürdürülebilir müzik festivali Festtogether, 28 Eylül 2019'da Küçükçiftlik Park'ta gerçekleşmiştir. Festival, Türkiye'nin "Bir sistemin kendini devam ettirmek için uzun vadeli yeniden üretimi" anlamına gelen "sürdürülebilirlik" kavramını merkeze alarak, eğlence ve iyi müzik vadeden festival, herkesi dünyaya sahip çıkmaya çağırmaktadır.

Dünyadaki tüm büyük festivaller her yıl toplam 20 bin ton atık üretmektedir. Kişi başına düşen rakam ise 2,8 kg.'dır. Festtogether'ın en önemli amacı müziğin birleştirici gücünü kullanarak ekolojik bilinci yükseltmektir.

Buradan yola çıkarak en temel ortak değerlerden olan çevre duyarlılığı kapsamında Ortak Değerler Hareketi, festivalde yerini almıştır. İhtiyaç Haritası, Çevko, WWF ve Tohum Otizm vb. dernek temsilcileriyle bir araya gelerek paylaşımlarda bulunulmuştur. Festival kapsamında, Değer Taşı oyun atölyesi ile yaklaşık 100 festival katılımcısıyla Değer Taşı oynanarak, ortak değerler konuşulmuştur.

Doğan Holding Global Shapers Topluluğu'na ev sahipliği yaptı.

Dünya genelinde 107 kent ve 76 ülkeden katılım gösteren Global Shapers Topluluğu'ndan 220 temsilci, 27-29 Eylül 2019 tarihleri arasında İstanbul'da "Etkiye Dönüşen Eylemler" temalı SHAPE Europe & Eurasia 2019 etkinliği için bir araya gelmiştir. Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı, İstanbul'da gerçekleşen etkinlikte "Eşitlik & Kapsayıcılık" alanının eş başkanlığını üstlenerek, proje dahilinde ülkemize gelen geleceğin liderlerini, Türkiye'de sosyal fayda konusunda çalışan önemli isimleri ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerini özel bir davette ağırlamıştır.

Global Shapers Topluluğu'nun 2021 global etki hedefleri arasında yer alan, İklim ve Çevre, Eşitlik ve Kapsayıcılık, İş ve Eğitimin Geleceği alanlarına dair potansiyel iş birlikleri, paydaşlar ile diyaloglar, çözüm ve eylem planları çıkarılmıştır. İstanbul'da yapılan çalışmalarda elde edilen çıktıların toplulukta yer alan tüm Hub'lara ışık tutması, hayata geçmesi, projeye dönüşmesi ve Bükreş'te düzenlenecek SHAPE Europe & Eurasia 2020 etkinliğinde ölçülmesi hedeflenmektedir. Gerçekleşen davette Faralyalı, dünyada çok sayıda ülkeyi adeta bir salgın hastalık gibi etkisi altına alan kutuplaşmaya dikkat çekmiş, dünya çapında bir Ortak Değerler Hareketi'ne, dahası ortak bir vizyona ihtiyaç olduğunu vurgulamıştır.

Doğan Holding Ortak Değerler Hareketi ile Sosyal Fayda Zirvesi 19'da UNDP'nin destekçilerinden biri oldu.

Hızla değişen iklim, artan eşitsizlikler ve bunlara bağlı krizler, göçler arasında toplumların daha dayanıklı ve sürdürülebilir bir şekilde inşa edilmesine odaklanmak gerekmektedir. Dünyanın bu hızlı değişimi devam ederken, Sosyal Fayda Zirvesi de şimdi nereye doğru ilerlendiğini ve bu sorunların nasıl üstesinden gelinebileceği sorusuna odaklanarak 2030 yılında içinde yaşamak istenilen dünyayı keşfetmeyi hedeflemektedir.

Her yıl düzenlenen zirve, bu yıl “İyiliğe Giden En Kısa Yol” mottosuyla 25 Ekim’de Zorlu PSM’de, değişim mimarları ve gelecek odaklı düşünce önderlerinden oluşan son derece aktif bir topluluğu #2030ŞİMDİ teması etrafında bir araya getirmiştir.

“Etki için İş Dünyası’nda Değişen Değerler” panelinde konuşmacı olarak yer alan Doğan Holding’in Kurumsal İletişim ve Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı Neslihan Sadıkoğlu, konuşmasında değerlerin şirketler için öneminden ve Doğan Holding bünyesinde gerçekleştirilen değer odaklı çalışmalardan bahsetmiştir.

Diğer Etkinlikler

Doğan Holding Yönetimi Yatırımcılarla Buluştu

Doğan Holding yönetimi ve Grup şirket CEO’ları “Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Toplantısı” ile Türkiye’nin en önde gelen yatırımcılarıyla 2019 yılında 3 farklı organizasyonda bir araya gelmiştir. Hilton İstanbul Bosphorus ve Doğan Holding’te düzenlenen “Kurumsal Yatırımcı İlişkileri Toplantısı”na Türkiye’nin önde gelen aracı kurumlarının, portföy yönetim şirketlerinin ve emeklilik fonlarının yönetici ve temsilcileri katılmıştır.

Doğan Holding CEO’su Çağlar Göğüş, bu etkinliklerde medya ve perakende iş kollarında gerçekleştirilen satışların ardından Grubun sahiplendiği yeni odaklı ve çevik yapıdan, Doğan Yatırım Stratejisi’nden ve içinde bulunulan yıla ilişkin öngörülerden bahsetmiştir.

Gerçekleşen buluşmalar sayesinde yatırımcılarla sürdürülen faaliyetlere ilişkin konsolide kâr oranları ve şirketlerin finansal performansı hakkında bilgiler, yatırım yapılması öngörülen sektörler tüm şeffaflığıyla paylaşılmıştır. 2020 yılında da kurumsal yatırımcılarla, analistlerle buluşmaya devam edilmesi planlanmaktadır.

Doğan Holding Değerler Lansmanı

Doğan Grubu, 60 yılda ülkenin kalkınma yolculuğuna eşlik ederek pek çok zorlu süreçten başarıyla geçmiş ve istikrarlı biçimde büyüyerek bugün enerji, akaryakıt perakendesi, finans, internet-eğlence, sanayi, otomotiv, turizm, ticaret ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren, önemli iş gruplarından biri olmuştur. Doğan Holding’in, sürekli kendisini yenileyerek, sürdürülebilir bir iş modeli geliştirerek 60 yıldır başarıyla faaliyet gösterebilmesinin arkasındaki en büyük güç, şüphesiz kurucusunun sahip olduğu ve ısrarla şirket kültürü haline getirdiği değerlerdir.

Doğan Grubu’nun sahip olduğu değerleri, kayda geçirmek, Şirket içinde daha yaşanır hale getirmek ve sahiplenilmesi gereken değerli öne çıkarmak için 60. kuruluş yıldönümü öncesinde bir proje hayata geçirmiştir. Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı’nın liderliğinde, Doğan Holding’i bugünlere getiren ve geleceğe taşıyacak değerleri, aynı zamanda yazılı kültüre dönüştürmek için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

“Değerlerimizle büyüyoruz” adı verilen projeye mevcut durumun ne olduğunu saptamak, var olan değerlerin bütüne yayılmasını sağlamak ve değer odaklı bir kurum oluşturmak amaçlanmıştır. Çalışanlarla gerçekleştirilen ve yüksek katılım sağlanan kantitatif ve kalitatif araştırmalar ve çalıştaylar sonucunda kurumun değerleri; Kıymet Bilmek, Yenilik Katmak, Sorumlu ve Şeffaf Davranmak, Tutkuyla Sahiplenmek ve Birlikte Başarmak olarak belirlenmiştir.

Değerlerin belirlenmesinin ardından ilk olarak 18-19 Nisan’da Doğan Holding İcra Kurulu üyeleri ve Grup şirketlerinin Genel Müdürleri ile “Değerlerle Yaşayan Şirketimiz Çalıştayı”; 24 Mayıs’ta ise şirketlerin Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörleriyle “Değerleri Yaşayan Liderler Çalıştayı”nda kültür projesi devam etmiştir. 26 Haziran’da ise Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı ve Doğan Holding CEO’su Çağlar Göğüş’ün katılımları ile ilki Doğan Holding’te ikincisi ise 27 Haziran’da Trump’ta tüm Doğan Grubu çalışanları ile “Doğan Grubu Değerler Lansmanı” gerçekleştirilmiştir.

Lansman sonrasında şirketlerimizin sürdürülebilirliği için her bir değer daha fazla yaşatılması, iş yapış süreçlerine daha fazla entegre edilmesi, iç ve dış paydaşlarla kurulan ilişkilerde rehberlik etmesi üzerine her bir şirketin kendi ekipleriyle çalıştaylar gerçekleştirilerek değer bazlı aksiyon planları oluşturulmuştur. Hayata geçirilmesi planlanan

projeler için çalışma komiteleri kurularak yapılacak çalışmalar Eğlence/Hobi/Etkinlik, İç İletişim, Sinerji, Sosyal Sorumluluk/Gönüllülük ve Teknoloji/İnovasyon Komiteleri altında toplanmıştır. Bugün bu çalışmalar tüm grupta devam etmektedir.

Doğan Grubu 60. Yıl Kutlamaları

Gala Gecesi – 7 Aralık 2019

Farklı alanlardaki yatırımlarıyla Türk ekonomisine 60 yıldır katkıda bulunurken, aynı zamanda eğitim, kültür-sanat ve sosyal sorumluluk alanlarında da birçok projeyle Türkiye'ye değer katan Doğan Grubu, 60. yıldönümünü Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve eşi Emine Erdoğan'ın onur konuğu olarak katıldığı özel bir gecede kutlamıştır. Doğan Grubu Kurucusu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan ile eşi Sema Doğan'ın ev sahipliğinde, Hilton İstanbul Bosphorus'ta düzenlenen etkinlikte iş, siyaset, sanat, medya ve cemiyet hayatından 550 özel konuklar bir araya gelmiştir.

Türkiye'ye Değer Katmak İçin Varız!

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın konuşma yaptığı gala gecesi Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı'nın konuşması ile başlamıştır. 60. yılı kutlarken, nice 60 yılları planlamanın heyecanını yaşadıklarını belirten Faralyalı, "Biz ülkemizin geleceğine güveniyoruz. Türk ekonomisinin, bütün zorlukları aşacak bir güce ve dinamizme sahip olduğuna inanıyoruz. Aile olarak şu konuda kararlıyız; Biz, ülkemizde kazandığımızı gene ülkemiz için yatırıma dönüştürmek ve Türkiye'ye değer katmak için varız!" demiştir.

Gazeteci Cüneyt Özdemir'in hazırladığı Aydın Doğan'ın hayatından kesitlerle birlikte, Grubun kurulduğu günden bugüne gelen serüvenin işlendiği Aydın Doğan Belgeseli'nden 15 dakikalık bir bölümün izlenmesinin ardından Aydın Doğan bir konuşma yapmıştır. Doğan Grubu olarak 60 yıl boyunca birçok alanda iş yaptıklarını belirten Doğan, "Grup olarak alnımız açık. Başarılarla dolu bir tarih biriktirdik. Anadolulu kimliğimizi hiç unutmadık. On binlerce ailenin hayatına dokunduk. En fazla iftihar ettiğim iki şey var. Birincisi, bu ülkede yıllarca en yüksek seviyede vergi verenler arasında yer almış olmak. Benim için vergisini dürüst vermeyen vatanseverlik sınavından geçemez. Bir işadaminin ülkesine yapacağı en önemli katkı vergi vermektir. İkincisi ise, Aydın Doğan Vakfı olarak eğitime, sanat ve kültüre yaptığımız katkılardır." demiştir.

Jülide Ateş'in sunumuyla gerçekleşen gala gecesinde konuşmaların ardından dinleyenleri 60 yıllık bir yolculuğa çıkartacak bir repertuarla Şevval Sam sahne almıştır.

Doğan Grubu Çalışanları İle 60. Yıl Kutlaması ve Yıl Sonu Buluşması – 14 Aralık 2019

Doğan Grubu, 60. yılını Haliç Kongre Merkezi'nde gerçekleştirdiği ikinci etkinlikte Grubun farklı şirketlerinden, farklı şehirlerinden gelen 1.250 kişi ile kutlamıştır.

Aydın Doğan Belgeseli'nin izlenmesi ile başlayan program, Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı ve İcra Kurulu Başkanı Çağlar Göğüş'ün konuşmaları ile devam etmiştir.

Begüm Doğan Faralyalı açılış konuşmasında başarılarla dolu bir 60 yılı geride bıraktıklarının altını çizerek Türkiye'ye daha fazla yatırım yapan, her köşesinde güzel izler bırakan, insanlığa faydalı bir grup olarak Doğan Grubu'nu gelecek kuşaklara aktarmanın en önemli vazifeleri olduğunu vurgulamıştır.

Çağlar Göğüş; işini tutkuyla sahiplenilen Doğan Grubu çalışanlarıyla, çok heyecanlı, şevkli ve yetkin üst yönetim ve genel müdürlerle başarı hikayesini bir destana dönüştürme şansı olduğunu ve bunu hep birlikte başarılacağını paylaşmıştır.

2019 yılında ilk kez verilmeye başlayan Değer Ödülleri kapsamında "Yılların Değeri" ismiyle 20 yıl ve üzerini dolduran çalışanlara bağlılık ve kattıkları değer için Aydın Doğan, Sema Doğan, Begüm Doğan Faralyalı, Vuslat Doğan Sabancı ve Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından kıdem ödülleri takdim edilmiştir. Ayrıca Değer Ödülleri ile 7 farklı kategori de

ödülleri sahiplerini bulmuştur. Yılın Değer Katan Şirketi, Yılın Değer Katan Lideri, Yılın Değer Katan Ürün/Hizmet/Uygulama/Projesi, Yılın Değer Yaratan Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik Projesi, Yılın Değerli Fikri ve Özel Değer Ödülü kategorilerinde ödüller verilmiştir.

Ödüllerin dağılımları şu şekildedir:

Yılın Değer Katan Şirketi: Galata Wind Enerji A.Ş.

Yılın Değer Katan Lideri: Kanal D Romanya Genel Müdürü Uğur Yeşil

Yılın Değer Yaratan Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik Ödülü:

Çelik Halat Tel Çekme İşleminde Sıvı Sabun Projesi ve Aytemiz Motorcu Dostu İstasyon ve Motorcu Dostu Trafik Projeleri

Yılın Değer Katan Hizmeti: Aytemiz Self Servis

Yılın Değer Katan Ürünü: Doğan Egmont Özel Kesimli Lisans Kitapları

Yılın Değer Katan Uygulaması: Ditaş Yaşam Butonu

Yılın Değer Katan Projesi: Çelik Halat Tek Seferde Üretim Projesi

Yılın Değerli Fikri: Doğan Egmont LOL Surprise Projesi

Özel Değer Ödülü: Değer Liderleri, Değer Elçileri ile işinde fark yaratan, ön plana çıkan Doğan Novus Genel Yayın Yönetmeni Handan Akdemir, Doğan Dış Ticaret Finans Müdürü Merve Kaynar, Doğan Holding Kurumsal İletişim ve Pazarlama Müdürü Selen Erdurak ve NetD Yapım Dijital Haklar ve İş Ortaklığı Yöneticisi Yıldız Ertan

Kutlama Beyaz Show ile devam etmiştir. Aydın Doğan ilk kez Beyaz Show'un konuğu olduğu programda soruları yanıtlamıştır. Programın sonunda Doğan Ailesi'ni de sahneye davet eden Beyazıt Öztürk, Aydın Doğan'a sürpriz olarak hazırladığı şarkıyı sanatçı Şebnem Sungur ve Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi öğrencileri ile birlikte söylemiştir.

DJ FunkyC ve Solange ile eğlenen Doğan Grubu çalışanları geceyi Cem Yılmaz Özel Gösterimi ile sonlandırmıştır.

"Aydın Sözler" Kitabı

Aydın Doğan'ın 60 yıllık tecrübelerinden süzülen değerli sözler

Genç yaşta atıldığı iş hayatında 60. yılını kutlayan Aydın Doğan; ailesi ve çalışma arkadaşları arasında, iş dünyasına dair "değerli sözleri" ile de tanınmaktadır.

Bu sözler, Aydın Doğan'ın iş yaşamına bakışını tanımlarken onun hayat hikayesini de tamamlanmaktadır. Özellikle gençlerin ve girişimcilikte ilerlemek isteyenlerin önünü aydınlatacak bu gerçekçi ve isabetli sözler, hayat boyu uygulanabilecek derslerle doludur.

Aydın Doğan'ın iş yaşamındaki 60. yılını kutlarken bu sözler Doğan Kitap'tan çıkan "Aydın Sözler" kitabıyla okurlarla buluşmuştur.

Anadolu'nun zengin kültürünü günümüz değerleriyle harmanlamış bir insan, bir aile babası ve bir iş insanı olarak Aydın Doğan'ın başarılarla ve zorluklara dolu deneyimlerinden süzülen "Aydın Sözler", 60 yıllık engin bir iş tecrübesinin özeti niteliğindedir. Aydın Doğan'ın çok farklı sektörlerdeki işlerinde yaratıcı ve yenilikçi yaklaşımıyla nasıl başarılı olduğunun, çalışma felsefesinin temellerini anlatmaktadır. Ayrıca bir Anadolu insanının doğduğu topraklardan, anne babasından alarak sonraki kuşaklara aktardığı, "gelenekten geleceğe" uzanan değerlerini yansıtmaktadır.

D.2.3 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

ENERJİ

Doğan Enerji Projeleri

Eğitim Faaliyetleri

Doğan Enerji, üretim faaliyetlerini yürüttüğü bölgelerdeki halka yönelik kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle ön plana çıkmaktadır. Özellikle eğitim faaliyetlerine büyük önem veren Şirket, rüzgar santrallerinin olduğu Mut ve Bandırma bölgelerinde ve güneş santrallerinin olduğu Çorum ve Erzurum bölgelerinde, üniversite düzeyindeki öğrencilere burs desteği vererek eğitimlerine katkı sağlamaktadır. Şirket, bu desteği her akademik yıl başında sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca, bölgede bulunan ilkokulların bazı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla bölgede yetkili olan muhtar, kaymakam ve okul öğretmenleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Festtogether

“Eğlen, İz Bırakma” mottosuyla yola çıkan Türkiye’nin ilk sürdürülebilir müzik festivali Festtogether, 28 Eylül 2019’da Küçükçiftlik Park’ta gerçekleşmiş, Doğan Enerji festivalin destekçileri arasında yer almıştır.

Dünyadaki tüm büyük festivaller her yıl toplam 20 bin ton atık üretmektedir. Kişi başına düşen rakam 2,8 kg’dır. Festtogether’ın en önemli amacı müziğin birleştirici gücünü kullanarak ekolojik bilinci yükseltmektir. Doğan Enerji, yenilenebilir ve sürdürülebilir enerji anlayışıyla geri dönüşüm malzemelerinden üretilen, güneş panelli Doğan Enerji standında gün boyunca yaklaşık 7 bin katılımcının telefon, bilgisayar gibi elektronik cihazlarını tamamen güneş enerjisinden sağlanan elektrikle şarj edebilmeleri sağlanmıştır.

Aytemiz Projeleri

Motorcu Dostu Trafik Projesi

Trafikteki motosiklet sürücüleri ve diğer sürücülerin, birbirlerini daha iyi anlaması ve trafikte güvenli bir sürüş ortamı sağlanması için planlı, programlı, sürekli ve sürdürülebilir bir şekilde çaba sarf edilmesi hedefiyle yola çıkan Motorcu Dostu Trafik projesi 31 Mayıs 2018’de hayata geçirilmiştir.

Motorcu Dostu Trafik projesinin kökeninde, 2017 yılında motosiklet sürücülerinin güvenli ve konforlu bir şekilde akaryakıt alabilmelerini sağlamak amacıyla başlatılan Motorcu Dostu İstasyon projesi yatmaktadır. Hâlihazırda, “Motorcu Dostu” olarak hizmet veren 165 Aytemiz istasyonunda motosiklet kullanıcılarına özel ve emniyetli park alanları, kişiye özel kilitli dolaplar ve pompaların önünde kaymaz zeminler bulunmaktadır. Motordan ödeme özellikli Aytemiz kartlar sayesinde motorculara kolaylıkla yakıt alma imkanı sunulmasının yanı sıra istasyon marketlerinde motosikletlere özel ürünler konumlandırılmıştır. Özellikle motosiklet sürücülerinden pek çok takdir mesajı alan hizmet ayrıca, yapılan değerlendirme sonrasında, ABD merkezli piyasa araştırma ve danışmanlık şirketi Frost & Sullivan tarafından verilen "Müşteri Değeri Liderliği" ödülü ile taçlanmıştır.

Motorcu dostu yaklaşımını bir adım ileri taşıyarak oluşturulan Motorcu Dostu Trafik projesinde ise, trafikte karşılıklı empati sağlamayı ve motosiklet sürücülerinin, güvenlik donanımları kullanım bilincinin yükseltilmesi ve yaygınlaştırılması hedeflenmiştir. Projenin ilk döneminde Türkiye çapında 18 ilde gezici etkinliklerde motosikletle üç kıtayı arşınlayan Asil Özbay, yollara dair hikâyelerini ve güvenli sürüşün önemini anlatarak güvenlik donanımları kullanım bilincinin yükseltilmesi ve yaygınlaştırılmasına katkı sağlamıştır. Özel eğitim pistinde oluşturulan eğitim programı çerçevesinde, proje web sitesinden başvuru yapanlara ücretsiz güvenli sürüş teknikleri eğitimleri verilmiştir. Projenin 2019 yılındaki ikinci etabında ise toplam 25 ilde etkinlikler ve Türkiye’nin önde gelen 15 üniversitesinde eğitim sohbetleri düzenlenmiştir. Türkiye Motosiklet Federasyonu iş birliği ile motosiklet ve diğer araçların trafikte birbirlerine empatiyle yaklaşmasını sağlamak için ulusal TV kanallarında bir kamu spotu yayınlanmıştır.

İki yıl içerisinde yapılan eğitimler ve interaktif söyleşilerle toplamda 3.500'ü aşkın kişiye birebir dokunarak bilinçlendirme sağlanmıştır. Bunun dışında kamu spotu, sosyal medya paylaşımları, etkinlikler, eğitimlerle yaklaşık 2,5 milyon kişiye ulaşılmıştır.

Yapılan tüm etkinliklerin başarısı, 2002 yılından bu yana Türkiye'nin en başarılı projelerini belirleyen Altın Örümcek Ödülleri'nin sosyal sorumluluk kategorisinde 3'üncülük ödülüne layık görülerek bir kez daha tescillenmiştir.

SANAYİ

Çelik Halat

Çelik Halat çalışanları, Hendek Kadın Cezaevi'nde 0-6 yaş arası anneleriyle yaşayan çocukları ziyaret ederek, tiyatro ekibi ile ihtiyaç sahibi çocuklara hediyelerini vermiştir. Gölcük Down Cafe ziyareti gerçekleştirerek, çalışanlarla birlikte hem yemek yemiş hem hediyelerini takdim etmişlerdir. Gözlemtepe Huzurevi ziyareti ile bakım evinde olan yaşlılar ziyaret edilmiştir.

Ogem fidan bağışı kampanyasına ve Anneler Günü'nde Darüşşafaka bağışına katkıda bulunulmuştur.

Çalışanlarına yönelik çeşitli sosyal etkinlikler düzenleyen şirket ayrıca, yönetsel ve teknik eğitimlerine 2019 yılında da devam etmiştir. Tüm çalışanların fikirlerinin değerli olduğundan hareketle öneri-ödü sistemi hayata geçirilmiştir.

Ar-Ge Merkezi kapsamında dört adet TEYDEB projesi başvurusu TÜBİTAK tarafından kabul görmüş olup, bir adet faydalı model alınmıştır.

2019 yılında İTÜ Innogate Programı kapsamında, ABD ve Türkiye'de çalışmalara katılım sağlanmıştır.

Üniversitelerle İş Birliğine Yönelik Projeler: Üniversitelerle İş Birliğine Yönelik "Çelik Adım" projesini 2019 yılında da devam ettirilmiştir. Yeni öğrencileri uzun dönem stajyer olarak şirket bünyesine katılmış ve bir önceki gruptaki öğrencilerin istihdamı sağlanmıştır.

Öğrencilerle ortak platformlarda bulunmak için çeşitli üniversitelerde kariyer günlerine katılım gösteren Çelik Halat, KOİF İstihdam Fuarı'nda da yerini almıştır.

Doğan Dış Ticaret

Doğan Dış Ticaret, Doğan Holding'in "Değer Bilir, Değer Katar" ilkesi ışığında 2019 yılında da sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır. Bu kapsamda, Young Guru Academy (YGA) tarafından başlatılan Anadolu'ya Bilim Seferberliği'ne "hayal ortağı" olunmuş; tedarik ve lojistik operasyonlar konusunda destek verilmiştir.

Günümüzde görme engellilerin, görmekten daha büyük engellerle karşı karşıya oldukları açıktır. Günlük yaşamlarını devam ettirirken fazlasıyla engelle karşı karşıya kalmaktadırlar. Ana ürünlerinden birisi kağıt olan şirket, sosyal yaşamda görme engelli çocukların hayatlarının kolaylaştırılmasını anlatmak üzere tasarlanan "Engelsiz Boyama Kitabı"na kağıt desteği sağlayarak bu konuda farkındalık oluşturulmasına katkı sağlamıştır.

Ditaş

Ditaş Fidanları Toprakla Buluşturuyor

Niğde genelinde yeşil alanları çoğaltan ve yeni yeşil alanlar oluşturarak daha güzel ve daha yeşil bir çevre için çabalayan Ditaş, bu alandaki çalışmalarıyla yeşile ve çevreye ne kadar önem verdiğini göstermektedir. Niğde Belediyesi ile yapılan anlaşma çerçevesinde yürütülen çalışmalarla Ditaş Ormanı'nda seyreltme çalışmaları yapılmış ve yangın yolları açılmıştır. Bu çalışmaların neticesinde çıkan çam fidanları Niğde'nin ve Ömer Halisdemir Üniversitesi'nin çeşitli yerlerine aktarılıp toprakla buluşturulmuştur.

Ditaş yaptığı bu çalışmalar ile hem Niğde'nin hem de Ömer Halisdemir Üniversitesi kampüsünün daha yeşil, daha temiz ve daha modern bir görünüme kavuşması için önemli bir adım atmıştır. Yeşil bir çevrenin gücüne her zaman inanan Ditaş, gerçekleştirdiği çevreci faaliyetler ile daha yeşil bir geleceğe katkıda bulunmaya devam etmektedir.

Ditaş, Şehit Bora Çelik Anadolu Lisesi'nde Resim Atölyesi Oluşturdu

Ditaş, Niğde Şehit Bora Çelik Anadolu Lisesi'nde okulun bir odasını "Resim Atölyesi"ne dönüştürmüştür. Bu atölyede öğrenciler, renklerle, lekelerle ve çeşitli sanat malzemeleriyle çalışarak hayal güçlerinin sınırlarını genişletmekte ve kendilerini farklı sanatsal biçimlerle ifade etme imkanı bulmaktadır. Böylece Ditaş, gençlerin sanat alanında yetkinlik kazanmalarını da destek olmaktadır. Ditaş, Niğde' de kültür ve sanat çalışmalarına verdiği bu destekle şehrin vizyonuna da katkı sağlamaktadır.

21. Ulusal Mekanik Kongresi Ditaş Sponsorluğunda Gerçekleşti

Ditaş, Teorik ve Uygulamalı Mekanik Türk Milli Komitesi tarafından iki yılda bir gerçekleştirilen Ulusal Mekanik Kongresi'ne sponsor olmuştur. Ulusal düzeyde uzun yıllardır devam eden kongre 150 katılımcıya ev sahipliği yapmıştır. Ulusal Mekanik Kongresi, her seferinde Türkiye'nin farklı bir üniversitesinde düzenlenerek beş gün boyunca devam etmektedir. Kongre, dört güne yayılmış paralel oturumların oluşturduğu bilimsel ortam ve bir tam günü kapsayan sosyal etkinlik ile son bulmaktadır.

Bu yıl 21.'si düzenlenen Ulusal Mekanik Kongresi Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi bünyesinde 02-06 Eylül 2019 tarihleri arasında Ditaş sponsorluğunda gerçekleşmiştir. Kongrede mekanik konusu kapsamında gerek temel bilimler gerekse mühendislik gibi uygulamalı bilimlerdeki son gelişmeler masaya yatırılmıştır. Alanında uzman bilim insanları bilgi ve birikimlerini kongrede paylaşmıştır. Tecrübeli akademisyenlerin birikimlerini, genç akademisyenlerin ise enerjilerini kattığı bilimsel bir havada geçen 21. Ulusal Mekanik Kongresi'ne Ditaş da sponsorluğuyla katkıda bulunmuştur. Ditaş, Anadolu'nun kalbinde kurduğu Ar-Ge merkeziyle sanayinin gelişmesine katkı sağlarken; bilime ve mühendislik uygulamalarına da fayda sağlamaktadır.

Ditaş'tan Engelli İstihdamına Katkı

Ditaş, 3 Aralık Dünya Engelliler Gününde İŞKUR tarafından "Engelli İstihdamına Katkılarından" dolayı ödüle layık görülmüştür. Niğde Ticaret Odası Başkanı Şevket Katırcıoğlu ödülü; Ditaş Mali ve İdari İşler Direktörü Süleyman Gökalp'a takdim etmiştir.

Ditaş, herkesin önüne çıkan engelleri aşabileceği, taşıdığı potansiyeli en iyi şekilde değerlendirebileceği bir toplum düzeninin sağlanmasına katkı vermektedir. Engellerin kalktığı bir toplumda engellilerin ekonomiden siyasete, eğitimden spor ve sanata kadar hayatın her alanına katkı sağlayan ve üreten bireyler olmaları Ditaş tarafından desteklenmektedir. Ditaş, engelli istihdamına destek vererek engelli bireylerin çalışma hayatında yer almasına katkıda bulunmaktadır.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

Suzuki

Suzuki – Piaggio Grup

Suzuki ve Piaggio Grup Türkiye markaları için 2019 yılı oldukça aktif bir yıl olmuştur. Özellikle grup içerisinde sinerji yaratacak iş birliklerine gidilmiştir. Bu kapsamda Doğan Burda, Aytemiz, Milta Marina, Kidzmondo ve Slowtürk şirketleriyle ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Boatshow

Suzuki Marin markası önceki yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da Türkiye'nin en büyük denizcilik fuarı olan Boat Show'a katılmıştır. Fuarda deniz motoru ürünlerine ek olarak Suzuki markalı otomobil ve motosikletlerin yanı sıra markalar arası sinerji hedeflenerek fuarda Vespa markalı motosikletler de sergilenmiştir.

Bahar Motosiklet Aktivitesi

Motosiklet pazarının daralmasıyla ve Motobike Fuarı'na olan ilginin azalmasıyla 2019 yılında fuara katılım göstermeyen Suzuki ve Piaggio markaları için fuara alternatif olabilecek bir etkinlik planlanmıştır. Bu kapsamda, markaların genel merkezi olan İstanbul Koşuyolu'nda Nisan ayında bir motosiklet festivali düzenlenmiştir. Festivale farklı sektörlerden markalar da katılarak etkinliğe gelen motosiklet kullanıcılarına hizmet verilmiştir. Etkinliğe yaklaşık 500 kişi katılmıştır.

İtalyan Konsolosluğu'nda Cumhuriyet Bayramı Kutlaması

Önceki yıllarda olduğu gibi Piaggio Grup markalarıyla İtalyan Konsolosluğu'nda gerçekleştirilen Cumhuriyet Bayramı resepsiyonuna katılım gösterilmiştir. Üst düzey katılımcıların olduğu resepsiyondaki etkinlik alanında markalara ait modeller sergilenerek, katılımcılar için bir fotoğraf alanı oluşturulmuştur.

Milta Bodrum Marina Test Sürüş Etkinliği

Ağustos ayında Milta Bodrum Marina'da Suzuki ve Vespa markaları için araç sergisi ve 250 adet test sürüş gerçekleştirilmiştir. Etkinliği dijital kanallar ve radyo yayınlarıyla duyurarak bölgedeki marka farkındalığının artırılması sağlanmıştır.

Sonbahar Motosiklet Aktivitesi

Baharda düzenlenen motosiklet festivalinin ikincisi, Eylül ayında yine İstanbul Koşuyolu'nda düzenlenmiştir. Etkinliğe yaklaşık 1.000 motosiklet kullanıcısı katılmış; Redbull, Edding, Thule, Nesfit, Nescafe, Castrol, Aytemiz, Caffè Vergnano, Pernigotti gibi markalar etkinlik alanında yer alarak katılımcıların iyi bir deneyim yaşamalarına katkıda bulunmuştur. Etkinlik içerisinde kısa bir eğitim programı da yer almış, eğitmenler tarafından güvenli sürüş için gerekli olan bilgiler aktarılmıştır.

Formsante Weekend Katılımı

Doğan Burda Grubu dergilerinden Formsante'nin Bodrum'da düzenlenen Formsante Weekend etkinliğine Suzuki Swift ve Vespa markaları sponsor olarak katılmış, araç sergisi ve test sürüşleri gerçekleştirilmiştir.

İyi ki Suzuki Marka Stratejisi

Tüm Suzuki markalarının otomobil, motosiklet ve marine olarak ana iletişim stratejisi "İyi Ki Suzuki" iletişim çatısı altında toplanmıştır. Her bir ürün grubunun pazardaki rakiplerine daha donanımlı ürünler sunmasından yola çıkarak, hayatı dolu yaşa söylemi tüm ürün gamına yayılmıştır. Akılda kalıcılığı artırmak adına marka jingle'i ve filmi üretilmiştir.

Yeni Vitara Lansmanı ve Bayi Toplantısı

Kasım ayında Yeni Vitara modelinin Türkiye'ye gelişinin lansmanı Suzuki otomobil bayileri toplantısıyla yapılmıştır. Doğan Holding'te iki gün boyunca süren etkinlikte "İyi Ki Suzuki" stratejisi anlatılmış ve Suzuki markaları için hazırlanan marka jingle'i ile Yeni Vitara'nın reklam filminin ilk gösterimi yapılmıştır.

2019 Yılı'nın En İtibarlı Markası Suzuki Motosiklet

Suzuki, "The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri"nin motosiklet kategorisinde halk jürisi tarafından "Yılın İtibarlısı" ödülüne layık görülmüştür. Marketing Türkiye ve Akademetre iş birliğiyle düzenlenen İtibar ve Marka Değer

Performans Ölçümü Araştırması'nda; 40 farklı sektörden yıl içinde itibarını en çok artıran markalar ve bu başarıya ortak olan iş ortakları, 12 ilde toplam 1.200 kişiyle yüz yüze gerçekleştirilen görüşmeler sonucunda belirlenmiştir.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

D Gayrimenkul

Trump Alışveriş Merkezi

Ücretsiz Tiyatro Gösterileri

Trump AVM'nin çocuk katı Trumpland'de her hafta sonu çocuk tiyatroları sahnelenmiştir. Yıl boyunca yaklaşık 12 bin çocuk Trumpland'in sahnesinde hem eğitici hem eğlenceli tiyatro oyunlarını ücretsiz olarak izlemiştir. Tiyatro Yeniden tarafından sahnelenen 12 farklı oyunu yıl içinde dönüşümlü olarak izleyen çocuklar sanatın en önemli dallarından biri olan tiyatro ile buluşmuştur. Ayrıca dönemsel olarak yabancı menşeli şovlar kurulan özel sahnede çocuklar tarafından ilgiyle izlenmiştir. Tüm çocuklar ekranlardan takip ettikleri çizgi film kahramanlarını Trump sahnesinde ücretsiz olarak izleme şansını yakalamışlardır.

2019 yılında gerçekleşen lisanslı şovlar;

18-27 Ocak 2019: Kral Şakir - 2.252 çocuk

20-23 Nisan 2019: Maşa ile Koca Ayı – 3.078 çocuk

30 Ağustos-8 Eylül Şirinler: 3.875 çocuk

15-17 Kasım: Kuzucuk - 1.253 çocuk

Trump Art Gallery'de Sergiler, Sanatçı ve Çocuk Atölyeleri

Trump Art Gallery'de resim, heykel, fotoğraf sergileri AVM ziyaretçilerinin beğenisine sunulmuştur. 7'den 70'e her yaş grubu AVM ziyaretçisi burada sanatla haşır neşir olmuştur. Ayrıca her sergi kapsamında sergi sahibi sanatçı çocuklarla birlikte özel atölyeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan duyurularla bu atölyelere ücretsiz olarak kayıt yaptıran çocuklar resim ya da heykel sanatını işin ustası sanatçılarla birlikte keşfederek çocuklara sanat sevgisi aşılanmış aynı zamanda keyifli vakit geçirmeleri sağlanmıştır.

2019'da yapılan TAG Sergiler

Aralık 2019: Zahit Yıldız "Düzenin Sınırları" Resim Sergisi

Kasım 2019: "Ben İstersem" İlham Veren Hayatlar Fotoğraf Sergisi

Ekim 2019: Aslı Ekim "Gece Gezenler" Resim Sergisi

Eylül 2019: K. Muzaffer Genç "Onun Çizgileri" Resim Sergisi

Ağustos 2019: "Göç" Sergisi

Temmuz 2019: "Düşlü Geçmiş Zaman" Resim Sergisi

Haziran 2019: "Yarıdan Sonra" Sergisi

Mayıs 2019: Alfonso Ruiz Felipe-De Dentro/İçerden

Nisan 2019: Otizmli Çocuklardan "Masumiyetin Umudu" Sergisi

Mart 2019: "Mulier (Kadın)" Sergisi

Şubat 2019: "Anatomia" Resim Sergisi

Ocak 2019: Hasan Koca “İz” Sergisi

Trump Cadde Ücretsiz Konserleri

Trump Alışveriş Merkezi’nin açık hava sosyal yaşam merkezi olan Trump Cadde’de ünlü sanatçıların konserleri düzenlenmiş ve AVM ziyaretçileri bu konserleri ücretsiz olarak izleme şansını yakalamışlardır. Yaklaşık 40 bin kişi ücretsiz konser keyfi yaşamıştır.

5 Ocak Cumartesi: Resul Dindar

9 Şubat Cumartesi: Simge Sağın

23 Mart Cumartesi: Gripin

27 Nisan Cumartesi: İlyas Yalçıntaş

11 Mayıs Cumartesi: Derya Uluğ

25 Mayıs Cumartesi: Feridun Düzağaç

22 Haziran Cumartesi: Koliva

20 Temmuz Cumartesi: Pera

26 Ekim Cumartesi: Kalben

21 Aralık Cumartesi: Ece Seçkin

MEDYA

Doğan Burda

Doğan Burda Dergi, bünyesinde bulundurduğu yayınlarla sosyal sorumluluk çalışmalarına destek vermeye 2019 yılında da devam etmiştir. Doğan Burda Dergi; kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için geliştirilen yeni projelerin mimarı olurken; uzmanlık alanı dahilinde de çeşitli projelere destek vermeyi sürdürmüştür.

Atlas Su İçin Yürüyüş

Atlas “Su İçin Yürüyoruz” etkinliği 9 Mart 2019’da Kırklareli’nin Vize İlçesi’nde gerçekleşmiştir. Dünyanın giderek azalan su kaynaklarına dikkat çekmek amacıyla Atlas Dergisi ve Wilo Pompa Sistemleri’nin gerçekleştirdiği doğa yürüyüşü, Vize’nin Balkaya Köyü’nde yaklaşık 140 katılımcıyı bir araya getirmiştir. “Su İçin Yürüyoruz” başlıklı etkinliği Atlas ve Wilo Türkiye ekipleri, dergi okurları ve basın mensupları katılmış, yürüyüşçüler yörenin doğal güzelliklerini ve su kaynaklarını rehberler eşliğinde keşfetmişlerdir.

Popular Science Panelleri: Popular Science Türkiye Ekibi, 2019 yılı içinde NASA’da çalışan Türk bilim insanı Umur Yıldız’a sponsor olarak, Peryön Kongresi İstanbul, Konya Bilim Merkezi, Çukurova Üniversitesi, İskenderun Teknik Üniversitesi, Mustafa Kemal Üniversitesi, Unicef Gaziantep, Gaziantep Gezegen ve Bilim Merkezi, Harran Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi Dicle Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi, Yavuz Koleji, Giresun Üniversitesi ve Havacılık Uzak Kongresi’nde harika bir uzay sunumu yapmıştır. Ayrıca sunum yapılan noktalarda ücretsiz dergi dağıtımı yapılarak bilim-teknoloji ve okuma alışkanlığı gibi birçok alanda destek sağlamıştır.

Capital Dergisi’nden İş Yaşamına Yönelik Sosyal Sorumluluk Projeleri: Türkiye’de ilk kez Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği “Gönlü Zenginler” Araştırması, 2019’da yedinci kez gerçekleştirilmiştir. İş insanlarının 2018 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen çalışma, şirketleri ve iş insanlarını bağış yapmaları konusunda yüreklendirmiştir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri: Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi ve onlara “dokunabilmek” adına daha etkili olabilecek ve geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir. Capital Dergisi, her yıl gerçekleştirdiği geleneksel “Kurumsal Sosyal Sorumluluk” Araştırması ile Türkiye’nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarmış ve Mart 2019’da yayınladığı “Sosyal Sorumluluk Liderleri” Araştırması ile sosyal sorumluluğun önemine vurgu yapmıştır.

Kadın Dostu Şirketler: Capital Dergisi tarafından, iş yaşamında kadın istihdamının önemine dikkat çekmek ve kadın istihdamını teşvik etmek amacıyla “Türkiye’nin Kadın Dostu Şirketleri” Araştırması gerçekleştirilmiştir.

İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek: Capital; “En Beğenilen Şirketler” ve “Capital 500”; Ekonomist ise “Kadın Girişimciler”, “Anadolu500” ve “Ekonomide Yılın İş İnsanları” gibi araştırmalarla, girişimciliğe ve iş dünyasına destek vermeyi sürdürmüştür. Kadın Girişimciler Projesi’nde “Türkiye’nin Kadın Girişimcisi”, “Gelecek Vadeden Kadın Girişimci” ve “Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler” ödüllendirilirken; Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikayelerinin yayınlaştığı gözlemlenmektedir.

Doğan Burda’dan Kültür-Sanata Medya Sponsorluğu Desteği: Doğan Burda bünyesindeki Atlas, İstanbul Life, Hello, Popular Science, Maison Française ve Evim dergileri ile İKSV’ye ve Elle, İstanbul Life, Ekonomist ve Hello dergileri ile de Contemporary İstanbul’a medya sponsorluğu desteği vererek ülkemizdeki kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlamaktadır.

Doğan Burda’dan Doğanın Korunmasına Yönelik Medya Sponsorluğu Desteği: Hello Dergisi Türkiye’de doğa koruma mücadelesi ve sivil toplum kuruluşlarının profesyonelleşmesi için önemli çalışmalar gerçekleştiren WWF-Türkiye’nin bağlı kampanyasına 2019 yılında da destek sağlamıştır.

Doğan Burda’dan İnsana Önem: Doğan Burda Dergi, Türkiye’nin en donanımlı onkoloji hastanesini kuran LÖSEV’in kampanyalarına Formsante, Ekonomist ve Hello dergilerinde yer vererek destek olmuştur. İlköğretim çağındaki çocuklara yönelik nitelikli eğitim için kampanya yürüten Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı ve Türk Eğitim Elele, Lezzet, Ekonomist, Pozitif, Popular Scienc Elle, Heygirl, Formsante ve How It Works dergileriyle desteklenmiştir.

Etkinlikler 2019

- **Doğan Burda**, 2019 yılında 100’den fazla etkinlikle yine çok aktif ve sosyal bir yıl geçirmiştir. Tüm yıl boyunca okuyucuları ve reklam verenleri ile bulunduğu etkinliklerle markalarının bilinirliğine katkıda bulunmuştur. Bu etkinlikler; sosyal sorumluluk projeleri, festival, ödül töreni, seminer, basın sponsorlukları ve özel dergi projeleri gibi geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

Atlas ve Wilo Türkiye ortaklığıyla düzenlenen “Su İçin Yürüyoruz” etkinliği 9 Mart 2019’da Kırklareli’nin Vize İlçesi’nde gerçekleşmiştir.

Atatürk’ün Samsun’a çıkıp Kurtuluş Savaşı’nın fitilini ateşlemesinin üzerinden tam 100 yıl geçmiştir. 19 Mayıs Atatürk’ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı olarak kutlanan bu özel gün bu sene büyük bir coşkuyla kutlanmıştır. 19 Mayıs’ta Samsun’da olmak için yurdun çeşitli yerlerinden çeşitli tarihlerde 40’ın üzerinde tekne yola çıkmıştır.

Lenovo’nun ana sponsorluğu ve Aytemiz’in katkılarıyla Yacht Türkiye dergisi yazarı, ünlü denizci Edhem Dirvana da kendi teknesiyle bu yolculuğa katılmıştır. Dirvana’nın komodorluk ettiği son grup tekne, tıpkı Bandırma Vapuru gibi 16 Mayıs’ta İstanbul’dan çıkıp 19 Mayıs’ta Samsun’a ulaşma hedefiyle hareket etmiştir. Tekneler İstanbul Boğazı’ndan büyük bir coşkuyla uğurlanmıştır. Dirvana, Denizaşan isimli teknesiyle Bandırma Vapuru’nun tarihi duraklarına uğrayarak Samsun’a ulaşmıştır.

- **Capital ve Ekonomist** yılın en aktif dergilerinden olmuştur. Ayrı ayrı ve bir arada düzenledikleri 30'dan fazla etkinlik, iş dünyasının en önemli etkinlikleri arasında yer almış, medyada büyük yankı uyandırmıştır. Etkinliklerin bir bölümü Anadolu illerinde yapılmış, böylece iş dünyasından geniş bir okur kitlesine ulaşılmıştır.

Capital'in Kadın Dostu Şirketler, En Beğenilen Şirketler, Capital 500, Ekonomist'in ise Kadın Girişimciler, Ekonomide Yılın İş İnsanları, Anadolu 500 gibi gelenekselleşen araştırma, yarışma ve ödül törenleri her zamanki gibi büyük ilgi uyandırmıştır.

Capital ve Ekonomist ortaklığında düzenlenen Anadolu Markaları ve Real Estate Stars (Gayrimenkul Liderleri) ile de alanlarında en başarılı şirketler ortaya çıkarılıp ödüllendirilmiştir.

Dergiler aynı zamanda 50 Güçlü Kadın CEO, Tavla Etkinliği, Yapay Zeka, 40 yaş altı 40 CEO etkinlikleri ile iş dünyasını bir araya getirmiştir. CEO Club toplantıları da 2019'a damgasını vuran etkinliklerden olmuştur. Yıl içine yayılarak düzenlenen toplantılarda, Türkiye'yi yönetenler bir araya gelerek paylaşımlarda bulunmuşlardır.

2019 yılının en önemli Doğan Burda etkinliklerinden birisi yine Capital ve Ekonomist dergileri tarafından gerçekleştirilen Uludağ Ekonomi Zirvesi olmuştur. Uludağ Ekonomi Zirvesi, Mart ayında gerçekleştirilmiştir. Türkiye'den ve dünyadan siyaset ve iş dünyasının önemli isimlerini buluşturan Zirve, ekonominin nabzını tutmuştur.

- **ELLE**, her zaman olduğu gibi bu yıl da birçok projeye ve marka olacak yeni etkinliklere imza atmıştır. ELLE birçok lansman ve etkinlik ortaklıkları ile moda ve cemiyet hayatından ünlü isimleri, önemli tasarımcıları ve fotoğrafçıları, influencer ve bloggerları bir araya getirmiştir. MBFWI kapsamında Elle Türkiye Yayın Direktörü Zeynep Üner'in ev sahipliğinde gerçekleşen brunch'ta; moda ve tasarım dünyasının önde gelen önemli isimleri moda haftasına keyifli bir başlangıç yapmıştır.

ELLE Türkiye'nin bu yıl 12.'sini düzenlediği ELLE Summer Weekend'i, Aralık ayında 4.'sü gerçekleşen ELLE Winter Weekend izlemiştir. Etkinliklere basından, moda ve camiasından önemli isimler katılmıştır.

26-28 Ekim tarihlerinde ise The LifeCo Akra Antalya iş birliği ile gerçekleştirilen etkinlikte, yeni sezona hızlı başlayan, yoğun iş temposuna kısa bir mola vererek toksinlerinden arınmak, enerji depolamak ve kendini yoğun bir bakıma alarak yenilenmek isteyen isimler Elle ev sahipliğinde keyifli bir hafta sonu geçirmiştir.

- **Elle Decoration** Dergisi Türkiye'nin önde gelen mimar ve tasarımcılarını Elle Decoration Designers' Weekend için Bodrum Nikki Beach Resort&Spa'da buluşturmuştur. Yaz sezonu başlamadan üç gün boyunca güzel yarımadanın keyfini çıkaran grup, çeşitli sürprizlerle ağırlandı.

30 yıldır 25 ülkede yayınlanan ve her ay ulaştığı 2 milyon okuruyla dünyanın en çok okunan dekorasyon dergisi olan Elle Decoration'ın uluslararası tasarım yarışması EDIDA 2018'in Türkiye kazananları belirlenmiş ve Ulus 29'da yapılan ödül töreniyle sahiplerini bulmuştur.

Her ülkede Elle Decoration editörlerinin seçimleriyle belirlenen ve 15 kategoride ödül verilen gecenin ana sponsorluğunu Jotun üstlenirken, Yapı Kredi Platinum, Volkswagen ve Siemens Home da sponsorlar arasında yer almıştır.

Tasarım, mimari ve dekorasyon dünyasının profesyonelleri ile ünlü markaların temsilcilerinin yoğun katılım gösterdiği merakla beklenen gece, ödül töreninin ardından Hande Subaşı'nın canlı performansı ile devam etmiştir.

- **Elele Dergisi** 2019 yılında ünlü isimleri bir araya getirerek Elele Yoga Weekend etkinliğini gerçekleştirirken, marka iş birlikleri ile lansman ürünlerinin tanıtım etkinliklerini üstlenmiştir.
- **Formsante Dergisi**, Formsanté 25. yaşını Hilton İstanbul Bosphorus Gün Bahçesi'nde düzenlenen keyifli bir brunch ile kutlamıştır. Formsanté olarak artık geleneksel hale getirilen sağlıklı hafta sonu buluşmalarının 10.'su 25-27 Ekim tarihlerinde Bodrum Sianji Well-Being Otel'de düzenlenmiştir.
- **İstanbul Life Dergisi**'nin 2019 yılının son günlerinde gerçekleştirdiği yeni yıl partisine ünlü isimler katılmıştır. Geceye Boel'in menüsünden nefis lezzetler ve kokteyller eşlik etmiştir. Davet boyunca konuklar Boel'in DJ'lerinin performanslarıyla eğlenceli dakikalar geçirmişlerdir. Partiye iş, müzik, spor, sanat, eğlence, cemiyet ve moda dünyasının da aralarında bulunduğu Burcu Özberk, Mustafa Seven, Dilara Koçak, Özlem Güsar, Mustafa Taviloğlu, Murat Güloğlu, Batya Kebudi ve Tamer Yılmaz-Ayten Alpün gibi ünlü isimler katılmıştır.
- **Lezzet Dergisi**, Jale Balcı ile hoşgörü, kardeşlik ve medeniyetler merkezi Antakya'ya gezi düzenlemiştir. Gazeteci, yazar, blogger ve influencerlar'dan oluşan 30 kişilik davetli grubu, Antakya'nın tarihi yerlerini keşfederken, bir yandan da zengin mutfağının doyumsuz lezzetlerini tatma fırsatını yakalamışlardır. Lezzet Dergisi aynı zamanda gastronomi dünyasının ünlü isimlerini iftar davetinde buluşmuştur. Konuklar Ayasofya'nın büyüleyici manzarasına sahip restoranda, Türk tarih profesörü İlber Ortaylı'nın sohbeti eşliğinde bir yandan iftar açıp, bir yandan tarihi bir yolculuğa çıkmıştır.
- **HELLO!** 2019'da etkili organizasyonlara imza atmıştır. Cemiyet, moda ve sanat hayatının önemli ve ünlü isimlerini sohbetler, yemekler ve partilerle bir araya getirmiştir. Qatar mutfağına ait yemek atölyesinden, Bodrum'daki proje lansmanına, Narmanlı Sanat'ta ki özel buluşmadan, alışveriş festivallerine farklı bir çok başarılı etkinliğe imza atan HELLO!, 2019'a yaklaşık 400 kişinin katılımıyla Fairmont Quasar İstanbul'da düzenlenen "Fairmont X HELLO! Gold Party" ile eğlenceli bir şekilde veda etmiştir.
- **Yacht Türkiye**, geleneksel yaza merhaba partisini bu sene 18 Haziran'da Ruby'de gerçekleştirmiştir. Sanat, cemiyet, medya ve marin dünyasından isimlerin buluştuğu geceye Doğan Burda İcra Kurulu Başkanı Cem M. Başar, Yacht Türkiye Yayın Direktörü Murat Köksal, Yayın Yönetmeni Eyüp Özel ile birlikte Space Gayrimenkul Seli Elvaşvili ve Lustica Bay Montenegro'dan Ana Zlokovic ev sahipliği yapmıştır.

Doğan Egmont

Duygu Asena Roman Ödülü: Bu ödül, yazdıklarıyla Türkiye'deki kadınların sorunlarına büyük bir duyarlılık gösteren Duygu Asena'nın anısına bir saygı duruşudur. Onun Türkiye'ye mal olmuş eseri Kadının Adı Yok'tan yola çıkmakta, ülkemizde kadınların yaşadığı zorlukların hâlâ sürmekte olduğuna vurgu yaparak, farkındalığı artırmayı da amaçlamaktadır. O yüzden de: "Kadının Hâlâ Adı Yok." Türkiye'yi kadın hakları özgürlük ve eşitlik konularında "ilk"lerle tanıştıran değerli yazarımız Duygu Asena'nın anısına, edebiyat dünyasında başarıları ödüllendirmek amacıyla 2007 yılından başlayarak yılda bir kere verilmektedir. Yıl içinde yayımlanmış tüm romanların başarılarını ödüllendirmek amacıyla düzenlenen bir roman ödülüdür.

DEX İlk Roman Ödülü: Daha önce bir eseri basılmamış, her yaştan olmakla birlikte özellikle genç yazar adaylarını belirli bir konuda, roman türünün özellikleri içinde düşünmeye ve yazmaya teşvik etmek; edebiyat dünyasına yeni ve iyi yazarlar, nitelikli eserler kazandırabilmektir.

Fuarlar ve Etkinlikler: Türkiye genelinde 85'e yakın il ve ilçe de gerçekleştirilen kitap fuarlarına katılıp okurlarla buluşulmuştur. 400'e yakın okur yazar buluşmaları ve imza günleri düzenlenmiştir. Mağaza, kurum ve kuruluşlarda düzenlenen imza günü, söyleşi organizasyonlarıyla 300'e yakın okur yazar buluşmaları yapılmıştır.

Doğan Egmont Okulda: Beş yılda 70'ten fazla yazar transfer ile okullara yönelik güçlü bir portföy oluşturulmuştur. Okullara özel satış ekibi ile 3.000'e yakın okul ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yazarların katıldığı 500'den fazla etkinlikle öğrenciler ve eğitimcilerle birebir ilişki kurulmuştur. Bu ziyaretler ve etkinlikler sonucunda 400'e yakın okulda öneri kitap listelerine girilmiştir.

Hürriyet Emlak

Türkiye'nin en hızlı ilan sitesi Hürriyet Emlak'ın 2019 yılı içinde gerçekleştirdiği etkinlikler aşağıdaki gibidir:

Geleneksel İftar Organizasyonu: Her sene Ramazan ayında emlak ofisleri ile buluşulan "Geleneksel İftar Organizasyonu" etkinliği ile Hürriyet Emlak ekibi, 2.000'den fazla emlak ofisi sahibi ve danışmanı ile bir araya gelmiştir. İftar yemekleri Kayseri, Yalova, Bolu, Eskişehir, Balıkesir, Gaziantep, Mersin, Adana, Antalya, Manisa ve Denizli'de gerçekleşmiştir.

Depremden Zarar Görenlere Yardım: Hürriyet Emlak ekibi el birliğiyle hazırladıkları yardım malzemelerini Elazığ'a göndermiştir.

Darülaceze Ziyareti: Hürriyet Emlak ekibi Darülaceze'yi ziyaret ederek bir günlerini Darülaceze sakinleriyle birlikte geçirmişlerdir.

Çorbada Tuzun Olsun: Hürriyet Emlak Ekibi Çorbada Tuzun Olsun Derneği ile birlikte evsiz vatandaşlara yemek dağıtımını yapmıştır.

Köy Okulları: Hürriyet Emlak ekibi "Bir Kitap Bir Gelecek" ekibiyle bağlantıya geçerek Muş ve Şırnak'taki öğrencilerin kırtasiye malzemesi ihtiyaçlarını karşılamıştır.

Hürriyet Emlak Projeland: Hürriyet Emlak Projeland 2019 yılında, yedi farklı ilçede konut satışlarında dijital pazarlamanın önemini vurgulamak adına inşaat firmaları için konferans düzenleyerek dijital pazarlama eğitimleri vermiştir. Şirket, toplam 800'e yakın konut satış profesyoneli konferanslarında ağırlamıştır.

Kanal D Romanya

Kanal D, özel sosyal sorumluluk projeleri veya vatandaşın gündemindeki belirli konulara odaklanan TV programlarıyla topluma katma değer ve anlamlı fayda sağlama misyonuna sahip, izleyicileriyle ortaklığı çok eskilere dayanan bir kurumdur.

Kanal D, sağlık, spor, yaşam tarzı ve eğitim alanlarında yoğun bir kurumsal sosyal sorumluluk faaliyeti yürüterek, TV kanalının dostluk, şefkat, empati, saygı ve takdir gibi değer ve özellikleri doğrultusunda insanların yaşamlarına olumlu katkıda bulunmakta ve düşünce yapılarını değiştirmektedir.

Belirli sosyal kampanyalar ve Kanal D tarafından yayınlanan programların içerikleri aracılığıyla, kanal, izleyicilerin yaşamlarında faydalı bir etkiye sahiptir.

MagicRoofs - Sıkıntı Yaşayan Ailelere Evler: Kanal D, bir sivil toplum örgütü olan MagicCAMP'in başlattığı, travmatik kanser deneyimleriyle boğuşan ve düzgün yaşam koşullarına çaresizce ihtiyacı olan ailelere yönelik MagicROOFS bağış kampanyasını desteklemektedir.

"Bir gelecek bağışlayın!"-Kanal D Tarafından SOS Satele Copiilor ONG ile Ortaklaşa Geliştirilen Sosyal Kampanya: Kanal D Haber ve SOS Satele Copiilor, Haziran 2019'da risk altındaki çocukları desteklemek için (aşırı yoksul, terk edilmiş, terk edilme tehlikesiyle karşı karşıya) duygusal bir eylem çağrısı yapan "Bir gelecek bağışlayın" isimli bağış kampanyasını başlatmıştır.

"Farklı Bir Şekilde Eğitim": 2015'te başlatılan ve yıldan yıla başarıyla geliştirilen "Farklı Bir Şekilde Eğitim" isimli alternatif eğitime yönelik proje, çocuklar ve öğretmenlere Kanal D sahne arkasını ve televizyon sırlarını doğrudan göstererek, unutulmaz bir deneyim yaşatmıştır.

"Exatlon Spor Saati"-2018'de Bükreş ve Ülke Genelindeki Okullarda Başlatılan Spor Karavanı Projesi: Aynı isimli programdan esinlenerek başlatılan "Exatlon Spor Saati" kampanyasının amacı programın ruhunu 2019'a taşımak ve aynı zamanda oyunlar ve takım halinde gerçekleştirilen deneyimlerle çocuklara spor sevgisini aşılayarak yaşamlarında önemli bir fark yaratmaktır.

“Banknotlardaki Kadınlar”: Kanal D tarafından 2018 yılında başlatılan ve 2019'da önemli bir başarı elde eden "Banknotlardaki Kadınlar" kampanyasının amacı, Büyük Romanya'ya önemli katkıda bulunan kadınların meziyetlerini tanımak ve Romanya'nın Yüzüncü Yıl kutlamaları kapsamında ilham veren kadın figürlerinin ulusal banknotlarda yer almasını savunmaktır. 2019 yılında Romanya Merkez Bankası, ilk defa üzerinde bir kadın olan bir banknotun onaylandığını ilan etmiştir.

Kanal D, Sosyal Bütünleşme ve Fırsat Eşitliğini Destekliyor: Kanal D yıldızları, farklı bilinçlendirme etkinlikleriyle Romanya'da fiziksel engelli çocukların mücadelesini desteklemektedir.

Göğüs Kanseri Önleme: Kanal D göğüs kanseriyle mücadeleye aktif katılmaktadır. Ekim 2019'da, Kanal D, göğüs kanserinin önlenmesinin önemi konusunda bilinç uyandırmayı hedefleyen bir dizi etkinlikte, Avantaje Dergisi ve Göğüs Enstitüsü ile ortaklaşa çalışmıştır.

HOSPICE Casa Sperantei #Motivesadonezi: Kanal D; 2019 yılında, Romanya'ya palyatif bakım konseptini getiren ve tedavisiz hastalık teşhisi konulan insanlar için bu türden ihtisas hizmetlerini ücretsiz sunan Hospice Casa Sperantei hayır kurumunun faaliyetlerine katılmıştır.

Bükreş Maratonu: Kanal D ve Exatlon TV programı, farklı sağlık sebepleriyle koşmak, aynı zamanda spor ve sağlıklı yaşam tarzını teşvik etmek isteyen gönüllü ve yıldızların yer aldığı etkileyici bir spor etkinliği olan, Romanya'nın en büyük maratonunda ortaklıklarını devam ettirmişlerdir.

Müzik & Bisiklet-“Kanal D Size Enerji Verir!”: Kanal D, sadece programları ile değil, aynı zamanda yaptığı etkinliklerle de sağlıklı bir yaşam tarzına dair ortamı belirlemektedir. Mayıs 2019'da, eski Exatlon yarışmacıları, açık hava sabit bisiklet maratonu etkinliğine katılmışlardır.

Sosyal İçerikli Kanal D Programları: “Roata Norocului”-Canlar İçin Oyun: “Roata Norocului” programının 2018 sezonunda önemli bir sosyal içeriğe, "Canlar İçin Oyun" kampanyasına yer verilmiştir. Programın her bir bölümüne katılan ünlüler kazandıkları ödülleri, sosyal sorunlar, desteğe ihtiyacı olan ailelere bağışlamışlar.

“Asta-i Romania!”-Yurt Dışında Büyük Romanya'yı Temsil Eden Romanyalılar: “Asta-i Romania” programı, daha iyi yaşam koşulları için ülkeyi terk eden ve yurtdışında topluluklar ve başarılı işletmeler kurmayı başaran milyonlarca Romanyalı gerçeğine dikkat çekmiştir. "Asta-i Romania", Portekiz'e yerleşen ve orada geçimini kuran Romanyalılar hakkında bir dizi yayınlamıştır.

TURİZM

Bodrum Marina Vista Otel

Bodrum Marina Vista Otel, 2019 yılında da örnek kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle fark yaratmayı sürdürmüştür. 2019 yılında da BodRun Ultra Maratonu Bodrum'un yan sponsoru olmuştur.

Çalışanlara yönelik doğum günü organizasyonları ve yılbaşı personel gecesi etkinlikleri ile personelin motivasyonunun yüksek tutulması hedeflenmiştir. 2019'da otelde unutulup miyadı dolmuş misafir kıyafetleri ve personel üniformaları LÖSEV'e hibe edilmiştir ve ayrıca LÖSEV personeline ücretsiz konaklama imkanı sağlanmıştır.

Engelli bireylerin desteklenmesi için seramik çalışmaları tüm odalarda misafirlerin beğenisine sunulmuş olup, tüm gelir Bodrum Sağlık Vakfı'na verilmiştir.

Bodrum Marina Vista'nın 2019 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Almanya'nın En Büyük Seyahat Portalları'ndan Holidaycheck'ten Sertifika
- Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası Ödülü
- BAYK Trofeleri “Katkı Teşekkür Plaketleri”

- Bodrum Ultra Maratonu “Katkı Teşekkür Plaketi”
- Booking.com Müşteri Memnuniyeti Ödülü
- Hotels.com Excellence Ödüllü
- Expedia.com Excellence Ödülü

Çevre bilinci ile ilgili;

- Atık yağlar belgeli firmaya teslim edilmektedir.
- İşletme içerisinde oluşan atık pillerin ve karton atıkların geri dönüşüme kazandırılması için bakanlık yönetmeliğine teslimatı sağlanmaktadır.
- Tehlikeli maddelerde (kimyasalların, tüplerin) kullanım bilincini artırma amaçlı eğitimler verilmektedir.
- Tüm bu yapılanmaların otel içerisinde işinde uzman kişiler tarafından yapılması sağlanmaktadır. (Çevre Mühendisi, Atık Danışmanı gibi)

Işıl Club Tatil Köyü

Işıl Club Tatil Köyü, 2019 yılında da çalışanlarının katılımıyla çevre odaklı sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır. 2019 yılında da çalışanların katılımıyla Kızılay Kan Bağışı Kampanyası düzenlenmiştir.

Her sene olduğu gibi Bodrum Belediyesi tarafından geleneksel olarak yapılan Turizm Haftası etkinliklerinde yer alınmıştır. 21 Eylül Dünya Temizlik Günü etkinlikleri kapsamında ekip tarafından Karaada’da gerçekleştirilen çevre temizlik faaliyetine katılmıştır.

Işıl Club Tatil Köyü’nün 2019 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Mavi Bayrak Ödülü
- Gıda ve Su Güvenliği GOLD Sertifika

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina, 2019 yılında da denize ve doğaya gönül vermiş denizcilere verdiği desteği sürdürmüş ve Milta Bodrum Marina Takımı’nı oluşturarak deniz yarışlarına katılım sağlanmaya devam edilmiştir.

Milta Bodrum Marina’nın 2019 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Mavi Bayrak Ödülü 2019
- 5 Altın Çıpa Uluslararası Kalite Ödülü
- En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü 2019
- LÖSEV’den ve İZEV’den Sosyal Sorumluluk Destek Teşekkür Plaketi, Sertifikaları 2019
- Bodrum Uluslararası Balık Turnuvası 2019-BIFT2019 Teşekkür Plaketleri
- Yelken takımımızın düzenlenen yat yarışlarında kazandıkları dereceli ödüller, kupalar 2019
- Deniz Tutkusu Seyirde Sosyal Sorumluluk Destek ve Teşekkür Plaketi-2019

Milta Bodrum Marina farkıyla katıldığı Tuzla Boat Show Fuarı’nda, Stant ve Fuar Yönetim Kurulu tarafından en çok misafir ağırlayan en iyi stant seçilerek ayrı bir mutluluk yaşamıştır.

Personel motivasyonunu her zaman ön planda tutan Milta Bodrum Marina, geleneksel hale gelen sürdürülebilir personel etkinliklerine 2019 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, 2019 yılında aşağıdaki etkinlikler düzenlenmiştir:

Sürdürülebilir Personel Etkinlikleri 2019

- Milta Bodrum Marina’da Kadınlar Günü Kutlaması– Mart
- Milta Bodrum Marina Bowling Turnuvası –Nisan
- Milta Bodrum Marina Babalar Günü Etkinliği - Haziran
- Milta Bodrum Marina Yılbaşı Personel Gecesi – Aralık
- Milta Bodrum Marina Personel Doğum günleri- Yıl boyu

Sürdürülebilir Diğer Etkinliklerimiz 2019

- “Doğanın Değerini Biliyoruz Birlikte Temizliyoruz” sloganı ile, Ortak Değerler Hareketi kapsamında Bodrum’daki Karaada, Milta Bodrum Marina yönetici ve yetkin personelinin öncülüğünde, Bodrum Deniz Ticaret Odası desteği ile, Bayk Derneği, Deniz Kurtarma Derneği, Işıl Club Tatil Köyü ve MVİSTA Otel personellerinin de katılımı ile temizlenerek, çevremize duyarlılık konusunda farkındalığa destek olunmuştur.
- YAŞAM Deniz Ambulansı, tanıtım, bağlama ve gönüllü Marinamız Deniz Kurtarma Ekibi ve ekipman desteği sağlamıştır.
- Yıl içinde düzenlenen etkinliklerle, ATEK Derneği ile el ele, sosyal farkındalık projesi kapsamında karaçam ağacı ve çeşitli çiçek tohumlarının bulunduğu tohumlu kalemler tanıtım desteği verilmiştir.
- Yıl boyu Mavi Bayrak bilinçlendirme ve çevreye duyarlılık oluşturmak için düzenlenen etkinliklerde, Marina ve Marina içindeki Deniz Feneri Kıyı Emniyeti Tanıtımı Sosyal Projesi 2019, öğrencilerin katılımı ile düzenlenen “Çocuğumla Doğadayız” etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

DiĞER

Kelkit Doğan Besi

Kelkit Doğan Besi sürdürülebilir tarım politikalarına ve gıda konusunda kendi kendine yetebilen ülke olma çalışmalarına katkı vermek amacıyla “Besi Hayvanı Yem Projesi”ni 2018 yılında uygulamaya başlamıştır. Çiftçilerin konumlandığı Gümüşhane ilinin Kelkit İlçesi’nde Sözleşmeli Tarım Uygulamalarını başlatan şirket, proje kapsamında çiftçilere yetiştireceği ürünü önceden belirleme, teknik destek alma ve hasat sonrasında tüm yetiştirdiği ürünü önceden belirlenmiş fiyattan satabilme olanağı sunmaktadır. Ayrıca çiftçilere sağlanan tüm devlet desteklerinden (mazot –tohum –gübre) yararlanma olanağı elde edilmiştir.

İki aşamalı projede çiftçi istemesi halinde bir sezonda iki ürün yetiştirebilmektedir. Bu imkan sadece bu projeye özel yem bitkileri yetiştirmek isteyen çiftçilere sağlanmaktadır.

D.3 İş Sağlığı ve Güvenliği

Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği alanındaki yolculuğunda “Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı” hedeflemektedir.

Çalışanların, alt işverenlerin ve ilgili paydaşların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeleri ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmak Grubun önceliğidir. Doğan Grubu bu öncelik doğrultusunda engel teşkil edebilecek tehlike ve riskleri proaktif ve sistematik yaklaşımlarla bertaraf etmektedir.

Konu ile ilgili ulusal mevzuat, standartlar ve dünyada kabul görmüş uygulamalar Grup şirketlerinde görev yapan iş güvenliği uzmanları, işyeri hekimleri ve diğer sağlık personellerinden oluşan iş sağlığı ve güvenliği ekipleri tarafından yakından takip edilmekte ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir.

İş sağlığı ve güvenliğine verilen değerin hayata geçirilmesinde Doğan Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi önemli görev üstlenmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi vasıtasıyla Grup genelindeki uygulamaların düzenli bir şekilde gözden geçirilmesi, iyi uygulama örneklerinin Grup şirketleri arasında paylaşılması ve benimsenmesi ile birlikte mevzuata uygunluk süreçleri yönetilmektedir.

Çalışanların bilinç düzeylerinin artırılması amacıyla düzenlenen temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri başta olmak üzere çalışanlar için gerekli tüm eğitimler (acil durumlar, çalışan temsilcisi, ekipmanların güvenli kullanımı, mesleki, ilk yardım, hijyen vb.) verilmektedir. Ayrıca çalışanlara düzenli bilgilendirmeler de yapılmaktadır.

Grup şirketlerindeki olası acil durumlar gözetilerek acil durum eylem planları hazırlanmakta ve hazırlanan planlar yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir. Acil durum eylem planları kapsamında oluşturulan ekiplere (yangınla mücadele, arama, kurtarma ve tahliye, haberleşme, enerji kaynaklarına müdahale vb.) mevzuatın uygunluk verdiği kurum ve kişiler tarafından eğitimler verilmekte ve yılda en az bir defa tatbikat düzenlenmektedir.

Grup şirketlerinde tehlike ve risklerin belirlendiği ve bunların mevzuatın öngördüğü hususlarda dokümente edildiği risk değerlendirmesi raporları hazırlanmaktadır. Hazırlanan risk değerlendirmesi raporları, yasal süre ve şartlara göre kısmen veya tamamen yenilenmektedir.

Grup şirketlerinde, iş güvenliği uzmanları ve işyeri hekimleri tarafından, iş sağlığı ve güvenliği süreçleri ile şirket içi uygulamaların kontrol edildiği ve gerektiğinde düzeltici/önleyici faaliyetlerin belirlendiği çalışma ortamı kontrolleri ve sağlık gözetimleri düzenli olarak yapılmaktadır. İşyeri hekimleri tarafından çalışanların işe giriş tetkikleri ve periyodik muayeneleri yapılmaktadır. İş kazalarının ve ramak kala olaylarının kayıtları tutulmakta, bu kayıtlar incelenmekte ve gerekli birimlere/yerlere raporlanmaktadır. İş ekipmanlarının periyodik kontrolleri yetkili kuruluşlar ve yetkin kişilere yaptırılmaktadır. İş hijyeni ölçümleri iş güvenliği uzmanları ve işyeri hekimlerinin tespitleri ve önerileri doğrultusunda yapılmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği riskleri, Doğan Grubu şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nde görüşülmekte ve komite toplantıları sonrasında eyleme geçme ve takip süreçleri işletilmektedir. Bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde, uyum ve iç kontrol gerekleri açısından da denetlenmektedir. Grup şirketlerinin iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri hakkında Holding'in yönetim organlarına düzenli olarak bilgi verilmektedir.

D.4 İnsan Kaynakları

D.4.1 İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynağını en önemli zenginliği olarak gören Doğan Holding, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman mutluluk duyduğu bir kurum olmaktan dolayı gururludur. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan ve kurumsal değerlerine sahip çıkan sorumluluk sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile büyümeye devam etmiş ve genişleyen iş hacmi ile yeni çalışma alanları yaratmıştır. Holding, her yıl olduğu gibi bu yıl da yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetişmiş çalışan gücü sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil şekilde destek vermiştir.

Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dâhilinde görevlendirme, terfi, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımları geliştirmek,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve sürece ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları politikası, kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu nedenle, çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir.

Holding, çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

Nitelikli İşgücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye taşıyacak bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmekte ve şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir.

İç İlan Sistemi – İçimizden Doğan

Doğan Holding, Grup şirketlerinde oluşan iş fırsatları için çalışanlarına öncelik vermektedir. Bunun için oluşan açık pozisyonlar öncelikle grup intranetinde “İçimizden Doğan” bölümünde yayınlanarak tüm çalışanların bilgisine sunulmaktadır. Böylece çalışanların kendi kariyerlerine yön vermeleri için bir fırsat oluşturulması hedeflenmektedir.

Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding’in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem verilmektedir. Holding’de nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding’in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek eğitim programları oluşturulmaktadır.

Eğitim programlarında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, kurumlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, Üst Yönetim’in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanında güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir. 2019 yılında Holding ve iştiraklerini kapsayacak şekilde başlatılan Doğan Liderleri Gelişim Projesi üst düzey yönetici ekibi için ve Değer Yaratan Yönetici Programları ise orta düzey yönetici ekipleri için hazırlanmış programlardır.

Doğan Holding, yeni işe başlayan personeline kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmasını sağlayacak oryantasyon eğitimleri verirken; mevcut yetkinlikleri artıracak birçok eğitim fırsatı da sunmaktadır.

Özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding’e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Doğan Holding, 2019 yılında başlatılan “Birbirimizden Öğreniyoruz” programı ile kendi iç eğitimlerini yaratmıştır. Çalışanların bilgi ve birikimlerini diğer çalışanlarla paylaştığı, birbirleriyle iletişim içinde olduğu ve öğrenmeye ve öğretmeye açık bir kültür oluşturulmasını sağlayan “Birbirimizden Öğreniyoruz” programı grup çalışanlarına zengin bir eğitim kataloğu sunulmasını da sağlamıştır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding’in, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

“Eşit işe eşit ücret” prensibini benimseyen Doğan Holding’in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Doğan Holding, tüm bu verileri sağlamak için ücret araştırma şirketleri ile sürekli iş birliği içerisinde. Farklı piyasalara göre alınan piyasa ücret araştırmaları kurum ücret politikasına rehberlik etmektedir.

Çalışanlarının fikirlerine önem veren Doğan Holding 2019 yılında “Bir Fikrim Var!” projesini başlatarak çalışanların fikirlerini üst yönetim ile paylaşabilecekleri şeffaf ve kolay bir ortam sağlamıştır. Gelen fikirler kategoriler içerisinde değerlendirmeye alınarak ödüllendirilmiştir.

2019 yılında hayata geçirilen bir başka ödüllendirme projesi de, Doğan Grubunun 60. yılına özel olarak düzenlenen, “Değer Ödülleri”dir. Geniş kapsamlı bir ödül töreni ile şirketlerin yıl içinde yaptıkları projelerin jüriye sunulduğu “Değer Ödülleri” 8 kategoride dağıtılmıştır.

Performans Yönetim Sistemi

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikası benimsemektedir. Holding çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans

göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Ödül uygulamalarının, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Doğan Grubu'nun vizyon ve stratejileriyle uyumlu İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması kapsamında hayata geçirilen Performans Yönetim Sistemi ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme sistemi ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takibin ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve çalışanların ödüllendirilmesi hedeflenmektedir.

D.4.2 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimseyerek çalışan markası olmayı hedeflemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle iş birliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

"Biz" Duygusunu Güçlendiren İç İletişim Faaliyetleri ve Yeni Uygulamalar

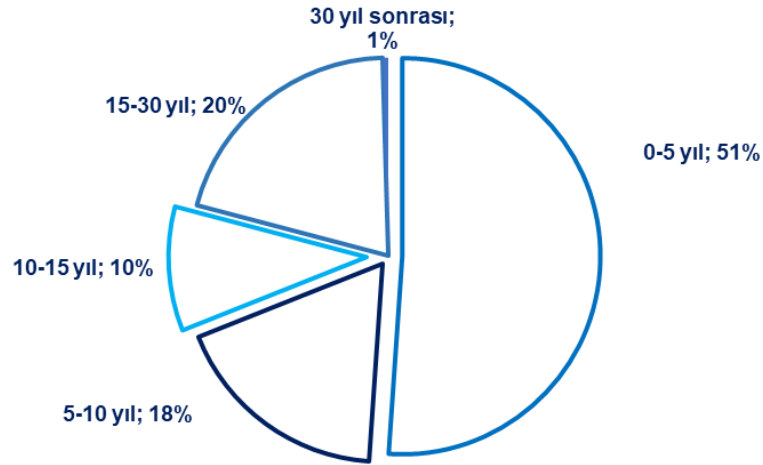
Doğan Holding, çalışanlarının hem kurumla hem de birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri için iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Doğan Grubu'nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı sosyal içerikli bir intranet sitesidir. 2020'de iç iletişimin daha aktif olarak kullanılabileceği mobil uygulama sistemine geçilerek çalışanlar arasında interaktif iletişimin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

D.4.3 Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

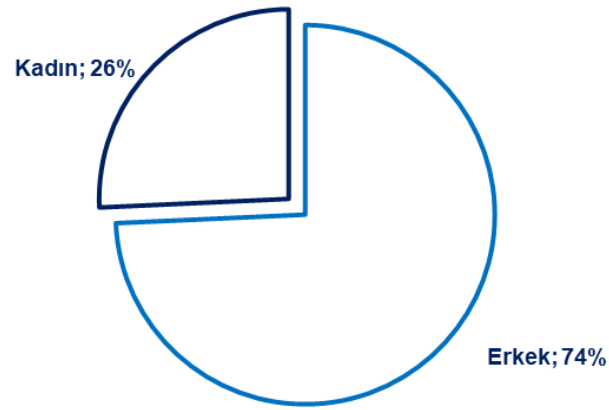
Doğan Holding'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 3.250'dir (yurt içi 2.955) (31 Aralık 2018: 3.232; yurt içi 2.952). Yurt içinde istihdam edilen personelin %26'sı kadınlardan oluşurken; beş yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %51'dir.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %41'lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 38'dir.

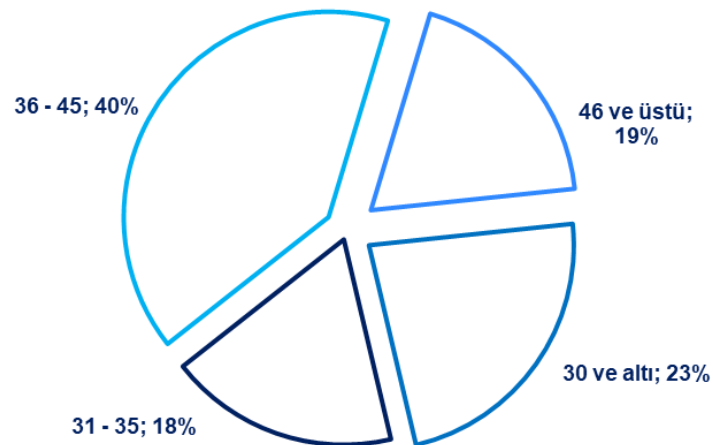
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Kıdem Bilgileri



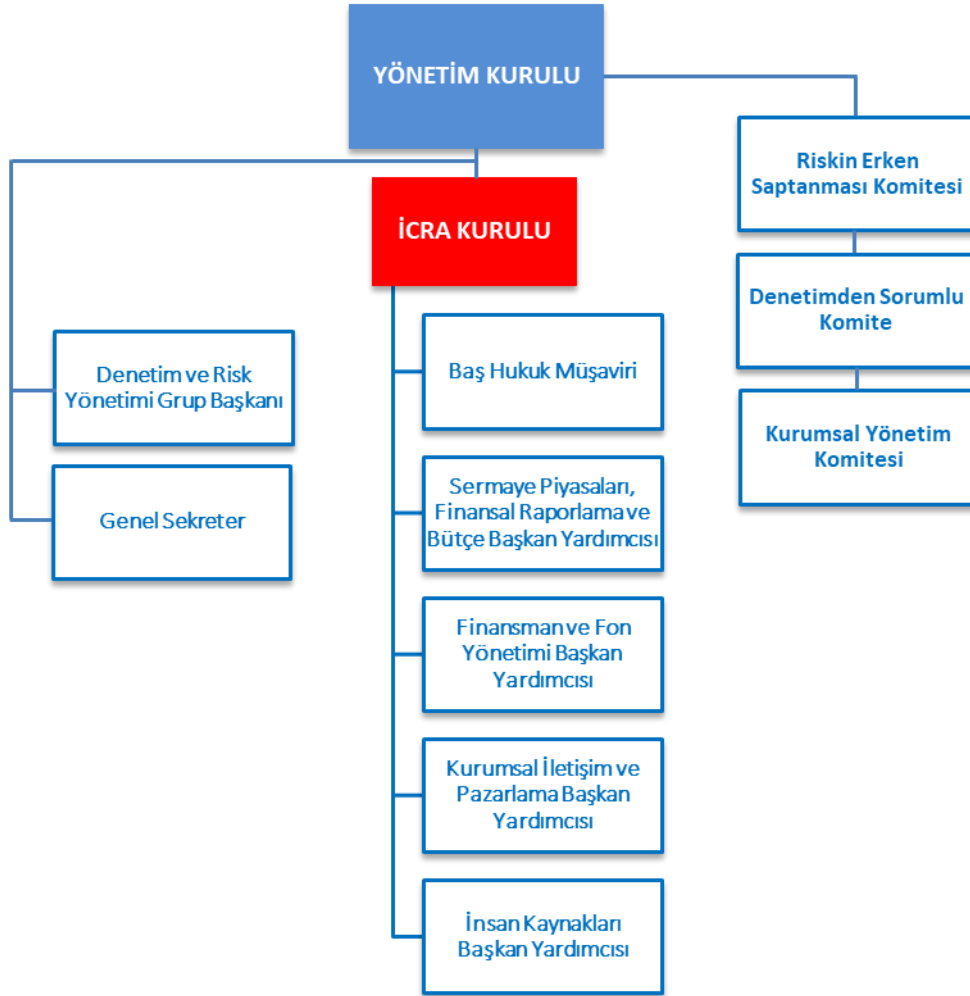
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Cinsiyet Dağılımı



Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Yaş Aralıkları



D.4.4 Doğan Holding Organizasyon Şeması



E. Kurumsal Yönetim

E.1 Yönetim Yapımız

Sürdürülebilir ve Kârlı Büyüme Stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonu ile faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,50 (%94,99)'ye yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2019	Alınan Not Kasım 2018
Pay Sahipleri	25	95,48	94,88
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	98,85	96,99
Menfaat Sahipleri	15	93,92	93,92
Yönetim Kurulu	35	92,35	91,79
Toplam		94,99	94,18

Doğan Holding, SAHA'nın 8 Ekim 2019 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksine (DKYE) göre 1'inci Grup içinde yer almaktadır.

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olunması

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde (Endeks) Kasım 2019 - Ekim 2020 döneminde yer alacak şirketleri belirlemek için yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Doğan Holding'in 01.11.2019 tarihinden itibaren Endeks'te yer almaya devam etmesine karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır. 20 Mart 2019 tarihinde yapılan ve 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 2019 yılında 38 (2018: 58) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

2019 yılında fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan Yönetim Kurulu sayısı 9 olup; Yönetim Kurulu toplantısına katılım yaklaşık %79 mertebesinde gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu⁴

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Üye	İcrada görevli değil
Çağlar GÖĞÜŞ	Murahhas Üye	Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre BARMANBEK	Üye	İcrada görevli değil
Ahmet TOKSOY	Üye	İcrada görevli değil
Mehmet Can KARABAĞ	Üye	İcrada görevli değil
Dr. A. Vural AKIŞIK	Üye	Bağımsız üye
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye	Bağımsız üye
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Üye	Bağımsız üye
Agah UĞUR	Üye	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Vekillikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Vuslat DOĞAN SABANCI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Çağlar GÖĞÜŞ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
İmre BARMANBEK	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Ahmet TOKSOY	-
Mehmet Can KARABAĞ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekilliği
Dr. A. Vural AKIŞIK	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Agah UĞUR	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 09.05.2019 tarihli kararıyla;

01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ve 2019 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere de Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

⁴ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

İcra Kurulu⁵

Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ	Başkan (CEO)
Bora YALINAY ⁶	Üye (Mali İşlerden Sorumlu - CFO)
Tolga BABALI	Üye (Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu)
Vedat Mungan	Üye (Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu)

Denetimden Sorumlu Komite⁵

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 4 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi⁷

Adı Soyadı	Unvanı
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Agah UĞUR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Dr. Murat DOĞU	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 4 kez toplanarak 6 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi⁵

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Agah UĞUR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet TOKSOY	Üye
Ebru GÜL	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

⁵ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

⁶ Şirketimiz'de Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi (CFO) görevine 29 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla Bora Yalınay getirilmiştir.

⁷ Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 09.05.2019 tarihli kararıyla 2019 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu ve Komitelere İlişkin İlave Açıklamalar

Yönetim kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar.

Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/kuruluşların ve bu kişi/kuruluşların şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

Yönetim kurulu, şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu'nun 09.05.2019 tarihli kararıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalın, üyeliğine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun seçilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu, üyeliklerine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur ve Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Dr. Murat Doğu'nun seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalın, üyeliklerine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur, Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Toksoy ve Bütçe ve Yönetim Raporlama Direktörü Ebru Gül'ün seçilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen Yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirketimizin www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi Yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite 22.02.2019, 08.05.2019, 09.08.2019 ve 05.11.2019 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmış ve 5 adet karar almıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 22.02.2019, 08.05.2019, 09.08.2019 ve 05.11.2019 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmış ve 6 adet karar almıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 18.01.2019, 15.03.2019, 28.05.2019, 05.09.2019, 29.11.2019 ve 19.12.2019 tarihlerinde 6 kez toplanmış ve 6 adet karar almıştır.

Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun 378. maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

Doğan Holding Üst Yönetimi

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Çağlar Göğüş	İcra Kurulu Başkanı (CEO), Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Bora Yalınay⁸	İcra Kurulu Üyesi, Mali İşlerden Sorumlu - CFO
Tolga Babalı	İcra Kurulu Üyesi , Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu
Kemal Sertkaya	Grup Başkanı, Denetim ve Risk Yönetimi
Erem Turgut Yücel	Baş Hukuk Müşaviri
Ayhan Sırtıkara	Genel Sekreter
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Dr. Murat Doğu	Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasaları, Finansal Raporlama ve Bütçe
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Pazarlama
Şebnem Bezmen	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları
Selma Uyguç	Hukuk Başkan Yardımcısı, İştirakler ve Danışmanlık Hizmetleri

Baş Hukuk Müşaviri Erem Turgut Yücel ve İştirakler ve Danışmanlık Hizmetlerinden Sorumlu Hukuk Başkan Yardımcısı Selma Uyguç 2019 yılı içinde görevlerinden istifaen ayrılmıştır.

⁸ Şirketimiz'de Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi (CFO) görevine 29 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla Bora Yalınay getirilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

TARİH: 14.02.2019

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Vural AKIŞIK

TARİH: 22.02.2019

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

TARİH: 18.02.2019

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN

TARİH: 20.03.2019

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Agah UĞUR

E.2 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÇALIŞMA YÖNETMELİĞİ

1. DAYANAK

Bu yönetmelik Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:X No:22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" in ("Tebliğ") "Denetimden Sorumlu Komiteler" başlıklı 25'inci maddesi ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin ("Komite") çalışma usul ve esaslarını belirlemek üzere hazırlanmıştır.

2. AMAÇ

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

3. ORGANİZASYON

Üyelik

3.1. Denetimden sorumlu komite üyeleri Yönetim Kurulu kararı ile atanır ve Komite, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürür.

3.2. Denetimden Sorumlu Komite en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan ve Murahhaslık sıfatını taşımayan üyelere oluşur.

3.3. Komite, başkanını bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçer.

3.4. Gerek duyulduğunda, mevcut üyelere ek olarak, Yönetim Kurulu üyesi olmayan ve konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.

3.5. Komitede, Şirket icra kurulu başkanı ve mali işlerden sorumlu yöneticiler yer alamaz.

3.6. Denetimden sorumlu komitenin görev süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur.

3.7. Denetimden sorumlu komite üyeleri, üye sayıları ve görev süreleri ile ilgili her türlü değişiklik Yönetim Kurulu kararı ile yapılır.

3.8. Denetimden sorumlu komite üyeliğinden ayrılmak isteyen üyeler bu iradelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak beyan ederler. Yönetim Kurulu üyeliğinin sona ermesi halinde denetim komitesi üyeliği de kendiliğinden sona erer.

3.9. Komite, sekreteryâ işlemlerini Yönetim Kurulu Sekreteryâsı vasıtasıyla yürütür.

Toplantılar

3.10. Komite en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

3.11. Toplantılar biri Komite başkanı olmak üzere en az iki üyenin katılımıyla yapılır ve kararlar oy çoğunluğu ile alınır.

3.12. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

3.13. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

4. YETKİLER VE SORUMLULUKLAR

- 4.1. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti ortaklık tarafından karşılanır.
- 4.2. Gerekli görülen durumlarda, ilgili yöneticileri, iç ve bağımsız denetçileri görüşlerini almak üzere toplantıya davet eder, iç denetçi ve bağımsız denetçilerden talep gelmesi halinde toplantı düzenler.
- 4.3. Denetimden Sorumlu komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5. GÖREVLER

Muhasebe, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi

- 5.1. Komite, ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetir.
- 5.2. Komite, denetçiler ile birlikte, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı önlemler geliştirir.
- 5.3. Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- 5.4. Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyumu gözetir.
- 5.5. İmza yükümlüsü kişilerin, gerek ortaklığın iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgiye ulaşma süreci ile ilgili eleştiri ve önerilerini değerlendirir.
- 5.6. Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- 5.7. İç denetçi tarafından kendisine verilen raporları değerlendirir.
- 5.8. Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerinin finansal risklerini belirler ve söz konusu risklerin yönetimi izler.
- 5.9. Komite, Şirket'in bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

Bağımsız Denetim

- 5.10. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- 5.11. Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminden önce bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.
- 5.12. Ortaklığın hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirler ve Yönetim Kurulu onayına sunar.
- 5.13. Bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.
- 5.14. Ortaklığın bağımsız denetimi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- 5.15. Bağımsız denetim kuruluşunun, kendisine yazılı olarak bildirdiği, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususlar, daha önce ortaklık yönetimine ilettiği SPK'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçenekleri, bunların muhtemel sonuçları ve uygulama önerileri ve ortaklık yönetimiyle yapılan önemli yazışmalarla ilgili hususları inceler ve sonuca bağlar.

Mevzuata Uygunluk ve Kamuya Açıklama

5.16. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.17. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak, kamuya yapılacak açıklamaların yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılıp yapılmadığını gözetir.

5.18. Ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.

5.19. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yönetici ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alır, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.20. İhtiyaç duyulması halinde, mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına bağımsız denetim kuruluşunu davet eder ve çalışmalarını hakkında bilgi alır.

6. YÜRÜRLÜK

6.1. Bu yönetmelik 16.6.2009 tarih ve 24 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Yönetmelik maddelerine ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile yapılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV ve ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding") Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır.

Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. YETKİ ve KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Şirket çalışanlarını veya grup şirketleri dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ("Denetçiler") ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON

Üyelik

- 4.1. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.
- 4.2. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.
- 4.3. Komite en az iki üyeden oluşur.
- 4.4. Komite üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme (İcra) Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Mali İşler Grup Başkanı görev alamaz.
- 4.5. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, madde 4.1’de tanımlanan özellikleri haiz, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.
- 4.6. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.
- 4.7. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 4.8. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim tarafından Yönetim Kurulu sekreteryası fonksiyonunu yürütmek üzere görevlendirilen birim/personel tarafından yerine getirilir.
- 4.9. Gerek görüldüğü takdirde, Komite üyeleri Şirketin grup şirketlerinin Kurumsal Yönetim Komitelerine üye olabilir.

Toplantılara Katılım

- 4.10. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak her üç ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.
- 4.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

5. SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

- 5.1. Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın önemini ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürü”nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- 5.2. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunur.
- 5.3. Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

- 5.4. Komite, yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır.
- 5.5. Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

5.6. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.7. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirketin “Bilgilendirme Politikası”na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

5.8. Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.

5.9. Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (code of ethical conduct), Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.

5.10. Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.

5.11. Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

5.12. Komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin Performans Değerlendirmesi, Ücret ve Ödüllendirme Politikası ile Kariyer Planlaması

5.13. Komite, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin performans değerlendirmesi, ücret ve ödüllendirme politikası ile kariyer planlaması konularında, yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapar.

5.14. Komite, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

5.15. Komite gerek gördüğü takdirde, İnsan Kaynakları Komitesinin ve/veya biriminin görüş ve önerilerini alır.

6. Yatırımcı İlişkileri

6.1. “Pay Sahipleri İlişkiler Birimi” (“Birim”), Komite bünyesinde ve Komite Başkanı’na bağlı olarak, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

6.2. Birim yeteri kadar uzman personelden oluşur.

6.3. Birim;

- Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;

- Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara iştirak eder,

- Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,

- Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetir ve izler,

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,

- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,

- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

7. Yönetim Kurulu Sekreteryası

7.1. Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemleri “Yönetim Kurulu Sekreteryası” (Sekreteryası) tarafından yapılır.

7.2. Sekreteryası, temel olarak, yönetim kurulu üyeleri arasında iletişimi sağlar; yönetim kurulunun ve komitelerin toplantı hazırlıklarını yapar; toplantı tutanaklarını tutar; yönetim kurulu duyuruları dahil, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

7.3. Yönetim kurulu üyelerinin, her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları Sekreteryasının koordinasyonunda sağlanır.

7.4. Sekreteryası tarafından tutulan kayıtlar, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine her zaman açık tutulur.

7.5. Sekreteryası kendi görev alanı ile sınırlı olmak üzere Grup Şirketleri Yönetim Kurulları ve komiteler arasında iletişimi sağlar.

7.6. Sekreteryası Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcılığı bünyesinde görevlendirilen, bir uzman hukukçu ve bir sekreterden oluşur.

8. Raporlama Sorumluluğu

8.1. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda yönetim kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

8.2. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

8.3. Komite, çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek yönetim kuruluna sunar.

8.4. Komite, Şirket’in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlar.

Diğer Sorumluluklar

8.5. Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.

8.6. Komite, yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.

8.7. Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

8.8. Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

9. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

10. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

2. DAYANAK

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket esas sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ doğrultusunda 15.08.2012 Tarih ve 2012/22 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI ve ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komitede üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliği bulunmamasına özen gösterilir. Komite, operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin değerlendirilmesinde yetkin üyelerden oluşur. Komite toplantılarında gündemdeki maddelere göre ilgili çalışanlardan misafir katılımcı çağırılabilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri Kurumsal Risk Yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI ve RAPORLAMA

Komite, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır.

Komite başkanı, Yönetim Kurulu'na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve denetçiye yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

6. GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları,

- ✓ Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,
- ✓ Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesi, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması,
- ✓ Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirlerin ve aksiyonların tasarlanması ve uygulandığının takip edilmesi,
- ✓ Risklerin belirlenmesi ve yönetiminin etkili şekilde yapılması adına kurum bazında risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi,
- ✓ Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edilmesi,
- ✓ Risk yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesi,
- ✓ Yönetim Kurulu'nun dönemsel (iki ayda bir) olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi,
- ✓ İlgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

7. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

E.3 İç Denetim ve Kontrol

2019 yılında ülke ve dünya ekonomisindeki gelişmeler gözetilerek; kârlılık ve sürdürülebilirliğe yönelik risk yönetimi süreçlerine ilişkin iç kontrol sistemleri değerlendirilmiş ve periyodik risk takibi ile raporlama süreçleri etkinleştirilmiştir.

2019 yılında risk yönetimi altyapısı hazırlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarına katılım sağlanarak, komite ve yönetim kurulu ile etkin bilgi akışı sağlanmıştır.

2019 yılında Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı'na bağlı Hazine Kontrol Birimi kurularak Doğan Holding hazine işlemleri ile ilgili iç kontrol mekanizması ve ilgili politikalar oluşturulmuş ve bu alandaki risk yönetim süreci de iyileştirilmiştir.

Güvence görevi kapsamında, aktiflerin korunması ve iç kontrol etkinliğine yönelik rutin çalışmalar ile beraber bilgi güvenliği olgunluk seviyeleri değerlendirilmiş ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Türk Ticaret Kanunu vb regülasyon uyum süreçlerine destek sağlanmıştır. 2019'da denetim uzmanlarının fonksiyonel ve sektörel yetkinliğinin artırılmasına yönelik iç ve dış mesleki eğitimler alınmıştır.

2020 yılında, özellikle nakit/alacaklar ve bilgi güvenliği iç kontrol mekanizmalarının değerlendirilmesi, risk yönetimi kapsamında risk cevaplarına yönelik aksiyon takipleri ile Doğan İç Kontrol Çerçevesi ve kurum genelindeki politika, yönetmelik ve prosedürlerin etkin uygulanmasını sağlamaya yönelik Grup içi eğitim/gelişim programları düzenlenmesi planlanmıştır. Ayrıca gelişen teknoloji ve iş yapış modelleri göz önünde bulundurularak personel yetkinliğinin artırılmasına odaklanılacaktır.

E.4 Risk Yönetimi

Risk Yönetimi

Doğan Holding, Grup şirketlerinin mali/finansal, operasyonel, stratejik, bilgi teknolojileri, İSG ve uyum risklerini şirket yönetimleri ile beraber takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi ile mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri Holding Mali İşler Başkanlığı ile Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

“Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı” tarafından risk esaslı denetimler ve ana risklerin takibi ve yönetilmesine yönelik risk yönetimi çalışmaları icra edilmektedir. Olası riskler, mevcut kontroller ve aksiyon planları Holding İcra Kurulu tarafından da değerlendirilmekte ve Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile paylaşılarak alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Bunların yanında, kurumun her kademesindeki çalışanlar için, COSO 2013 İç Kontrol-Bütünleşik Çerçevesi esas alınarak hazırlanmış ve birbiriyle ilişkili olan kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol konularında kılavuz felsefe oluşturulmasına hizmet etmesi amacı ile tüm iştiraklerin kullanımına sunulmuş olan “Doğan İç Kontrol Çerçevesi Kitapçığı”nın kullanımına yönelik Grup şirketlerinde eğitimler planlanmaktadır. “Çerçeve”nin iştiraklere, stratejileri doğrultusunda amaçlarına ulaşırken, operasyonel, iç/dış finansal raporlama ve uyum konularındaki riskleri yönetmelerinde katma değer yaratması hedeflenmiştir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesi gereğince oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve değerlendirmelerini yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansması hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla uygun olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır. Ayrıca Grup şirketlerinin pozisyonları kendi içlerinde değerlendirilerek bu şirketler uhdesinde finansal korunma ürünlerinin yaygın olarak kullanılması sayesinde şirketin esas faaliyet para birimleri ile finansal borçları arasındaki dengenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu’nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm iştirakler tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmekte ve aktif pasif yönetimi yapılabilmektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

Doğan Holding merkezi hazine yapılanması ile sağlanan toplam fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemi ile izlenmekte ve raporlanmaktadır.

2019 yılında hazine iç kontrol yapısının güçlendirilmesine yönelik, Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı'na bağlı Hazine Kontrol Birimi kurulmuş, hazine politikası oluşturulmuş ve kontrol süreçleri dizayn edilerek uygulamaya alınmıştır.

Ayrıca 2019'da grup likiditesinin anlık olarak izlenmesi ve ödeme sistemlerinin iyileştirilerek dijitalleştirilmesine yönelik SWIFT projesi başlatılmış olup, proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Kredi/Alacak Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, Grup şirketlerinin tüm alacaklarını da kapsamaktadır.

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi, müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olacak şekilde, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak; riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Ticari alacaklar, şirket yönetimleri ve Doğan Holding Mali İşler Yönetimi tarafından düzenli aralıklarla değerlendirilmekte, alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı çalışmaları kapsamında, Grup şirketlerindeki alacak riskleri ve teminat yapılarına ilişkin değerlendirmeler yapılabilmekte ve bu değerlendirmeler Grup şirketleri ve Doğan Holding Üst Yönetimi ile paylaşılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişimin etkisinden doğan, faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu çerçevede banka limitleri, riskler gözetilerek hazine politikası kapsamında ve şirketlerin faaliyet öngörülleri de dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bankaların limit kullanım durumları Hazine Kontrol Birimi tarafından da periyodik olarak takip edilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Ayrıca Grup şirketlerinde yabancı para riskine yönelik hedge politikası çalışmaları devam etmektedir.

Grup, ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, Türk Lirası cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren

hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Dipnot 35 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlayarak sermaye maliyetini azaltmayı amaçlamaktadır. Bunun için Grup faaliyetlerine en uygun sermaye yapısının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçların ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin herhangi birinin faaliyetlerinin devam etmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Baş Hukuk Müşavirliği tarafından merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca Baş Hukuk Müşavirliği, Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu her türlü konuda hukuki danışmanlık hizmeti vermekte olup gerekli durumlarda konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınmasını sağlamak ve verilen hizmetin kalitesini her daim kontrol etmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetlerinin yürütüldüğü SAP sistemi ve kullanılmakta olan diğer uygulama ve yazılımlar ile donanımlardaki bilgi güvenliği riskleri son derece önemsenmektedir. Bu bakımdan bilginin ihtiyaçları karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olmasına hizmet etmek adına Holding bünyesinde oluşturulmuş olan, bilgi güvenliği politikaları, yönetmelik ve prosedürler iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan donanım, ürün ve hizmetler yıllık olarak belirlenmekte ve gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır. Holding ve iştiraklerde bilgi güvenliğine yönelik iç/dış kaynaklar kullanılmakta ve bilgi güvenliği denetimleri yapılmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında kurum içerisinde gerekli görevlendirmeler yapılmış ve ilgili kanun çerçevesinde gerekli olan idari ve teknik tedbirlerin alınmasına ve denetlenmesine yönelik Holding KVKK Komitesi kurulmuştur.

E.5 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nın Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2019 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Çağlar Göğüş

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve

Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı

Ulaşım Linki

1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/822277>

2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/822276>

E.6 Diğer Zorunlu Açıklamalar

Genel Bilgiler

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSİS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
İnternet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 44 kişidir (31 Aralık 2018: 43 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. Kilit yönetici personele yapılan ödemeler 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları** notunda verilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları** notunda verilmektedir.

Üst düzey yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Ancak, Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Çelik Halat 2018 yılında, Ditaş ise 2017 yılında Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2019-31.12.2019 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 239.277 bin Türk Lirası'dır. (31.12.2018: 551.418 bin Türk Lirası)

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Pay Geri Alım Programı kapsamında 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 4.710.005 Türk Lirası nominal tutarlı Şirket payları, beher pay 1,060168 Türk Lirası olmak üzere 4.993.398 Türk Lirası karşılığında Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 7.910.005 Türk Lirası'na yükselmiştir (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 3.200.000 Türk Lirası'dır).

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda **Dipnot 18- Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/(a) Davalar** başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 26.192 bin Türk Lirası tutarındadır (31 Aralık 2018: 30.868 bin Türk Lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 11.908 bin Türk Lirası'dır. (31.12.2018: 11.195 bin Türk Lirası)

Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	
Eğitim	23.100,00
Çevre ve diğer	11.885.018,50
Toplam	11.908.118,50

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding’de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding’de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket’in 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 20 Mart 2019 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 20 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda toplantı nisabı %74,78 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.956.836.458,679624 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK’nın Elektronik Genel Kurul Sistemi’nde (e-GKS) ve KAP’ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır. Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı’na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” ve “Vekâleten Oy Kullanma Formu” TTK ve Tebliğ’e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında ***Dipnot 38-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar*** notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2019 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 7.631.340 bin Türk Lirası olup 2.616.938 bin Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin %191,6 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil olarak hesaplanan konsolide net nakdi 2.005.050 bin Türk Lirası olurken toplam borçlar 31.12.2018’e göre %1,5 azalarak 2.451.508 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (31.12.2018 net nakit: 1.753.007 bin Türk Lirası). Toplam kısa ve uzun

vadeli banka kredileri içinde döviz bazındaki banka kredilerinin payı 31.12.2018’de %42,6 seviyesinden 31.12.2019’da %12,5’e düşmüştür. Grup’un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding’in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait, Genel Kurul’da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu’nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2019 - 31.12.2019 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamakta ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimizde ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu’nun 378. maddesi ve SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu’nun 09.05.2019 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2019 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu’na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Agah UĞUR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet TOKSOY	Üye
Ebru GÜL	Üye

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2019 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2018 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2019 Açıklama
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	83,09%	83,04%	0,05%	Sermaye artırım
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	79,22%	100,00%	-20,78%	Sermaye artırım / pay satışı
Proje Land Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	68,13%	86,00%	-17,87%	Doğrudan bağlı ortaklık pay satışı
Glocal Invest B.V.	79,22%	100,00%	-20,78%	Sermaye artırım / pay satışı
İnnobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ltd. Şti.	67,34%	0,00%	67,34%	Kuruluş
Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Şirket birleşmesi
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Şirket birleşmesi
Ditaş Trading Co. LTD	0,00%	72,62%	-72,62%	Tasfiye
DH Upside Invest B.V.	0,00%	100,00%	-100,00%	Tasfiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi	100,00%	55,00%	45,00%	Pay alımı
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.	56,00%	0,00%	56,00%	Pay alımı
Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Şirket birleşmesi

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 34-İlişkili Taraf Açıklamaları** başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösterilmektedir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

E.7 Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 26.02.2020/1

KONU : 01.01.2019–31.12.2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Rapor’un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 15.04.2019 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hüseyin Faik AÇIKALIN

Başkan

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Üye

E.8 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 26.02.2020/1

KONU : 01.01.2019 – 31.12.2019 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”); Şirket’in Faaliyet Raporu’nun, URF’nin ve KYBF’nin hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, adı geçen Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar’ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede Faaliyet Raporu’nun, URF’nin ve KYBF’nin Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Başkan

Agah UĞUR

Üye

Dr. Murat DOĞU

Üye

E.9 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 27.02.2020

KARAR SAYISI : 2020/02

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Raporu; Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nin "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF");

tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik AÇIKALIN

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Tolga BABALI

Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu

İcra Kurulu Üyesi

Ahmet TOKSOY

Yönetim Kurulu Üyesi

E.10 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 27.02.2020

Karar No. : 2020/02

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Şirket'in 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Finansal Raporu, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun kabulü.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin iyileştirme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15.04.2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait ekli Konsolide Finansal Raporu'nun kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'nin kabulüne,

katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN

YAŞAR BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

ÜYE

ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE

İMRE BARMANBEK

ÜYE

AHMET TOKSOY

BAĞIMSIZ ÜYE

AHMET VURAL AKIŞIK

BAĞIMSIZ ÜYE

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN

BAŞKAN VEKİLİ

HANZADE VASFİYE DOĞAN BOYNER

ÜYE

VUSLAT SABANCI

ÜYE

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

ÜYE

MEHMET CAN KARABAĞ

BAĞIMSIZ ÜYE

HACI AHMET KILIÇOĞLU

BAĞIMSIZ ÜYE

AGAH UĞUR

F. Kar Dağıtımı

F.1 Kâr Dağıtım Politikası

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding"), Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, asgari olarak çıkarılmış sermayenin %5'ine karşılık gelen kısmı kar dağıtımına konu edilebilir.
- 2- 1'inci madde kapsamında hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"ndan, çıkarılmış sermayenin %5'inin üzerinde bir oranda kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Vergi Mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği") kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kar dağıtımı yapılmayabilir.
- 6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul tarafından belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kar" matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'nın izin verdiği sürelerde ve her halükarda en geç hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirket, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda "kar payı avansı" dağıtım kararı alabilir ve "kar payı avansı" dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket, hisse değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kar dağıtım kararlarının alınmasında, kar dağıtım tutarının ve kar dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır. Bu durumda, "net dağıtılabilir dönem karı" matrahı oluşsa dahi kar dağıtımı yapılmayabilir veya yukarıda belirtilen kriterlere göre hesaplanan tutar ve orandan daha düşük tutar ve oranda kar dağıtımı yapılması teklif edilebilir.

F.2 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu

Doğan Holding'in 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemine ilişkin, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

G. Finansal Bilgiler

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na;

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
<i>Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan bayi sözleşmeleri</i> Grup, akaryakıt perakendesi faaliyetleri kapsamında mevcut bayi ve yeni bayileri ile intifa, peşin satış destek primi, kira vb. sözleşmeler yapmaktadır. Bayiler ile yapılan bu sözleşmelere istinaden peşin ödenen bedellere ilişkin muhasebe politikaları Dipnot 2.2’de açıklanmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosu içerisinde, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen bayi sözleşme varlıkları 181.120 bin TL tutarındadır (Dipnot 15). Söz konusu bayi sözleşme varlıklarının; konsolide finansal tablolarda önemli bir paya sahip olması ve her sözleşmenin birbirinden farklı şartlar içermesi sebebiyle konsolide finansal tablolara tam ve doğru alınması hususu denetimimiz bakımından önem arz etmiş ve kilit denetim konuları arasında değerlendirilmiştir.	• Bayilere yapılan ödemelerin 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu yapılan sözleşmelerde belirtilen hususlarla uyumlu bir şekilde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğine dair örneklem yöntemi yoluyla detay testler gerçekleştirilmiştir. • 2019 yılı içerisinde yapılan yeni bayi sözleşmelerine ilişkin bayilere yapılan ödemelere ilişkin örneklem yöntemi yoluyla detay testler gerçekleştirilmiştir. • Grup yönetimi tarafından bayiler bazında hazırlanan bütçelenmiş satış verileri temin edilmiş, söz konusu verilerin 2019 yılı içinde gerçekleşen satış miktarları ile karşılaştırılması ve benzeri analiz yöntemlerinin kullanılması suretiyle bayi yatırım ödemelerine ilişkin bir değer düşüklüğü olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan bayi sözleşme varlıklarına ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 1.357.167 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	• Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri, iskonto oranı, kira getirisi gibi tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz varsa önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2020

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-139
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	9-11
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	12-56
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	57
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	58-63
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	64-68
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	69
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	69-70
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	71-75
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	76-77
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	77-78
DİPNOT 11 STOKLAR	78
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	78
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	79-80
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	81-82
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	83-85
DİPNOT 16 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	85
DİPNOT 17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	86
DİPNOT 18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	86-89
DİPNOT 19 TAAHHÜTLER	90-91
DİPNOT 20 DİĞER VARLIKLAR	92
DİPNOT 21 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	93
DİPNOT 22 TÜREV ARAÇLAR	94
DİPNOT 23 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	94-96
DİPNOT 24 ÖZKAYNAKLAR	97-101
DİPNOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	102-106
DİPNOT 26 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	107
DİPNOT 27 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	108
DİPNOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	108
DİPNOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	109
DİPNOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	110
DİPNOT 31 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	110-113
DİPNOT 32 GELİR VERGİLERİ	114-119
DİPNOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	119
DİPNOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	119-122
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	123-136
DİPNOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR	137-138
DİPNOT 37 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	138
DİPNOT 38 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	139

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
Dönen varlıklar		6.988.247	7.017.592
Nakit ve nakit benzerleri	6	3.278.832	3.817.966
Finansal yatırımlar	7	1.177.726	423.682
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	3.495	6.800
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.712.023	1.819.334
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	34	-	20.536
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	18.016	11.048
Stoklar	11	621.783	645.246
Peşin ödenmiş giderler	21	67.006	80.783
Türev araçlar	22	18.993	51.834
Canlı varlıklar	12	13.167	21.174
Diğer dönen varlıklar	20	58.172	119.189
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	31	19.034	-
Duran varlıklar		4.252.344	3.932.218
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	26.083	45.055
Finansal yatırımlar	7	202.845	196.084
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	128.557	121.287
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	1.357.167	1.214.680
Maddi duran varlıklar	14	1.102.314	1.033.430
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	599.600	683.234
- Şerefiye	15	64.274	34.476
Kullanım hakkı varlıkları	16	236.915	-
Peşin ödenmiş giderler	21	58.281	136.235
Ertelenmiş vergi varlığı	32	97.796	67.306
Diğer duran varlıklar	20	378.512	400.431
Toplam varlıklar		11.240.591	10.949.810

31 Aralık 2019 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 27 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
Kısa vadeli yükümlülükler		2.831.115	2.987.910
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	1.603.847	1.437.919
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	136.713	57.541
- Diğer kısa vadeli borçlanmalar	8	36	14.745
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	414	3.964
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,34	6.238	-
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	71.071	348.659
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	36.734	-
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	34	363	308
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	745.720	819.403
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	23	19.267	16.510
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	21	39.593	63.084
Türev araçlar	22	339	69.084
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	126.831	125.157
Dönem karı vergi yükümlülüğü	32	7.381	7.692
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	23	20.395	15.855
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18	10.083	7.989
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		6.090	-
Uzun vadeli yükümlülükler		778.136	960.009
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,34	18.906	-
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	407.133	622.216
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	170.416	3.597
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	4	-	151.108
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	1.923	56.145
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	21	4.970	6.047
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	23	42.930	34.071
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		1.531	1.277
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		1.442	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	32	128.885	85.548
ÖZKAYNAKLAR		7.631.340	7.001.891
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		7.136.609	6.661.678
Çıkarılmış sermaye	24	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	24	143.526	143.526
Geri alınmış paylar (-)	24	(7.073)	(2.080)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	24	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	24	(11.202)	(8.502)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	4	581	(892)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	24	461.331	414.530
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	24	45.451	(20)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24	722.081	246.914
Geçmiş yıllar karları veya zararları		2.513.028	(416.991)
Net dönem karı veya zararı		616.789	3.633.096
Kontrol gücü olmayan paylar		494.731	340.213
Toplam kaynaklar		11.240.591	10.949.810

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kar veya Zarar Kısım			
Hasılat	25	13.276.601	12.146.438
Satışların Maliyeti (-)	25	(12.200.730)	(11.131.912)
Brüt Kar/(Zarar)	25	1.075.871	1.014.526
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(295.431)	(278.656)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(417.647)	(363.295)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	830.575	1.390.038
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(188.506)	(305.540)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	26.748	(192.532)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		1.031.610	1.264.541
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	192.405	3.962.592
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(15.010)	(947.674)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		1.209.005	4.279.459
Finansman Gelirleri		9.479	194
Finansman Giderleri (-)	30	(494.455)	(642.964)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		724.029	3.636.689
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	32	(131.096)	1.768
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(128.656)	(123.498)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(2.440)	125.266
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		592.933	3.638.457
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		-	(71.333)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı		-	(71.333)
Dönem Karı/(Zararı)		592.933	3.567.124
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(23.856)	(65.972)
Ana Ortaklık Payları		616.789	3.633.096
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	33	0,236	1,390

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018</i>
Dönem Karı (Zararı)	592.933	3.567.124
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları		
yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(3.858)	(2.759)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	1.841	(266)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları) vergi etkisi	-	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	404	552
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	49.383	119.153
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	56.695	(42.020)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		831
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	-	(166)
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	(11.224)	9.804
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	93.241	85.129
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	686.174	3.652.253
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(21.660)	(66.348)
Ana Ortaklık Payları	707.834	3.718.601

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar			
					Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/ (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(2.080)	-	(8.502)	(892)	35.159	(20)	414.530	246.914	(416.991)	3.633.096	6.661.678	340.213	7.001.891
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	475.167	3.157.929	(3.633.096)	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(260.995)	-	(260.995)	(3.322)	(264.317)
Sermaye artırımını	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180.865	180.865
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.685	-	3.685	(3.685)	-
- Bağlı ortaklık sahiplik oranı değişimi etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.685	-	3.685	(3.685)	-
- Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.400	-	29.400	2.320	31.720
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	(4.993)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.993)	-	(4.993)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	-	(2.700)	1.473	-	45.471	46.801	-	-	616.789	707.834	(21.660)	686.174
Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	616.789	616.789	(23.856)	592.933
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	(2.700)	1.473	-	45.471	46.801	-	-	-	91.045	2.196	93.241
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.801	-	-	-	46.801	2.582	49.383
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	-	-	-	-	-	(2.700)	1.473	-	-	-	-	-	-	(1.227)	(386)	(1.613)
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	45.471	-	-	-	-	45.471	-	45.471
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(7.073)	-	(11.202)	581	35.159	45.451	461.331	722.081	2.513.028	616.789	7.136.609	494.731	7.631.340

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Birikmiş karlar						
					Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/ (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararında sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazançları/ (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(2.080)	34.820	(41.613)	(626)	35.159	32.196	295.272	(665)	312.427	(345.446)	(471.545)	2.608.363	391.703	3.000.066
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	204.457	148.346	352.803	-	352.803
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler	24	2.616.938	143.526	(2.080)	34.820	(41.613)	(626)	35.159	32.196	295.272	(665)	312.427	(140.989)	(323.199)	2.961.166	391.703	3.352.869
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler																	
<i>TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki, net</i>					-	-	-	-	-	-	-	-	(765)	-	(765)	-	(765)
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65.513)	(257.686)	323.199	-	-	-
Sermaye arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.648	38.648
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(224)	(224)
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(224)	(224)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması					(34.820)	35.047							(45)		182	(28.641)	(28.459)
- Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 31)		-	-	-	(34.820)	35.047							(227)		-	(28.657)	(28.657)
- Bağlı ortaklıklarla yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Bağlı ortaklık sahiplik oranı değişimi etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	182	-	182	(182)	-
- Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	198	198
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.340)	-	(3.340)	16.078	12.738
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.169)	-	(25.169)	-	(25.169)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.003	-	11.003	(11.003)	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)						(1.936)	(266)		(32.216)	119.258	665			3.633.096	3.718.601	(66.348)	3.652.253
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-									3.633.096	3.633.096	(65.972)	3.567.124
Diğer kapsamlı gelir (gider)						(1.936)	(266)		(32.216)	119.258	665				85.505	(376)	85.129
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-		119.258	-	-	-	-	119.258	(105)	119.153
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	(1.936)	(266)	-	-	-	-	-	-	-	(2.202)	(271)	(2.473)
- Finansal riskten korunma fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	-	-	665	-	-	-	665	-	665
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	(32.216)	-	-	-	-	-	(32.216)	-	(32.216)
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler		2.616.938	143.526	(2.080)	-	(8.502)	(892)	35.159	(20)	414.530	-	246.914	(416.991)	3.633.096	6.661.678	340.213	7.001.891

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		898.384	(1.253.381)
Dönem karı/(zararı)		592.933	3.567.124
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		592.933	3.638.457
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		-	(71.333)
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		89.915	(2.955.625)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,14,15,16	315.958	348.862
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	29		
- Diğer değer düşüklükleri (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		-	302.376
- Şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		-	7.996
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	23	15.755	9.668
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	18	2.036	3.706
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		(9.828)	32.575
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	28,29	(213.803)	(218.787)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	29,30	379.020	271.504
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	28	50.477	82.956
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	28	(102.186)	(132.117)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(382.526)	(427.328)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(65.413)	472.492
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(3.923)	(7.330)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	(26.748)	192.532
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	32	131.096	(1.768)
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	29	-	(3.892.962)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		116.187	(2.084.895)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		23.801	(304.375)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		3.305	3.427
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		219.135	(193.233)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		2.757	3.990
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		20.536	(10.786)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(6.968)	12.233
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		55	(25.835)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(124.965)	258.278
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		-	(850.000)
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(171.034)	113.389
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		216.556	(260.760)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		(66.991)	(831.223)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		799.035	(1.473.396)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23	(6.214)	(8.934)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(117.904)	(129.916)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		3.136	-
Alınan faiz		220.331	358.865

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(1.063.050)	2.918.216
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	4	(68.193)	(5.346)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay satışı veya sermaye azaltımını sebebiyle oluşan nakit girişleri		15.221	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		28.850	86.441
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14, 15	(171.020)	(538.681)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişler		70	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(9.765)	(12.737)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(780.550)	(391.725)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	31	-	4.100.976
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		31.720	38.356
Türev araçlardan nakit çıkışları		(41.650)	-
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(67.733)	(359.068)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(794.737)	(589.634)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
<i>Kredilerden nakit girişleri</i>		2.730.082	3.121.509
<i>İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri</i>		153.470	48.041
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
<i>Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları</i>		(3.382.383)	(3.465.289)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(84.833)	-
Ödenen faiz		(125.950)	(293.895)
Ödenen temettüleri		(260.995)	-
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		180.865	-
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		(4.993)	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)		(959.403)	1.075.201
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		426.797	1.026.146
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)		(532.606)	2.101.347
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	3.809.364	1.708.017
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	3.276.758	3.809.364

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,84 (31 Aralık 2018: %35,93)'ünü temsil eden payların "dolaşımında" olduğu kabul edilmektedir. 26 Şubat 2020 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,84'tür.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 3.250 (yurt içi 2.955)'dir (31 Aralık 2018: toplam personel sayısı 3.232; yurt içi 2.952). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 44 kişidir (31 Aralık 2018: 43 kişi).

Grup, detayları Dipnot 31'de açıklanan görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin işlemleri hisse satış sözleşmelerinin imzalanmasına müteakip tamamlamıştır. Söz konusu hisse satış ve devir işlemlerine konu olan bağlı ortaklıklara ilişkin detaylar Dipnot 2.1.3'te sunulmuştur.

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz Akaryakıt")	Enerji	Türkiye
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi ("Aytemiz Petrolcülük")	Enerji	Türkiye
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi ("İstasyon Petrolcülük")	Enerji	Türkiye
D&A Energy B.V. ("D&A Energy")	Enerji	Hollanda
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Elektrik Üretim ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Doel Elektrik")	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

Sanayi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Türkiye
Celik Halat Netherlands B.V. ("Çelik Halat Netherlands")	Ticaret	Hollanda
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Ditas America LLC ("Ditas America")	Ticaret	ABD
D Stroy Limited ("D Stroy")	Ticaret	Rusya

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend Motosiklet")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman")	Finansman	Türkiye
İlke Turistik Yatırımları A.Ş. ("İlke Turistik")	Yatırım	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Proje Land Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Proje Land")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	İnternet hizmetleri	Türkiye
İnnobil Bilişim Teknolojileri ve Danışmanlık Ltd. Şti. ("İnnobil") ⁽¹⁾	Teknoloji ve bilişim	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Ticaret	Türkiye
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul	Romanya

Diğer

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Turizm	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Turizm	Türkiye
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim")	Turizm	Türkiye
M Investment I LLC ("M Investment")	Gayrimenkul	ABD
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	İthalat ve ihracat	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Dış ticaret	İngiltere

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları		
Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP") ⁽²⁾	Planlama	Türkiye

(1) İlgili bağlı ortaklığın satın alma işlemleri 18 Ocak 2019 tarihinde gerçekleşmiştir.

(2) İlgili iş ortaklığı 27 Eylül 2019 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TFRS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı " ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları' na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynakları altında ayrı bir fonda muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları' nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
İstasyon Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
D&A Energy ⁽¹⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00

Elektrik Üretim ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sunflower ⁽²⁾	100,00	55,00	-	-	100,00	55,00	100,00	55,00
Doel Elektrik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

Sanayi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Çelik Halat	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	77,65	77,65
Celik Halat Netherlands	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Ditaş Doğan	72,62	72,62	-	-	72,62	72,62	72,62	72,62
Ditas America	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,62	72,62
Ditas Trading (Shanghai) Co. Ltd. ⁽³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	72,62
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,62	72,62

(1) İlgili bağlı ortaklık 7 Ocak 2020 tarihinde tasfiye edilmiştir.

(2) İlgili bağlı ortaklığın sermayesinin %45'ini temsil eden payların tamamının 19 Aralık 2019 tarihinde Doğan Enerji tarafından alınması neticesinde etkinlik oranı değişmiş olup hakim ortak Doğan Enerji olmuştur.

(3) İlgili bağlı ortaklık 25 Aralık 2019 tarihinde tasfiye edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Trend Motosiklet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ⁽⁴⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00

Finansman ve Yatırım

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doruk Finansman	97,02	97,02	2,98	2,98	100,00	100,00	97,02	97,02
İlke Turistik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DH Upside Invest B.V. ⁽⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00

⁽⁴⁾ İlgili bağlı ortaklık 22 Temmuz 2019 tarihinde Suzuki bünyesinde birleşmesi nedeniyle infisah olmuştur.

⁽⁵⁾ İlgili bağlı ortaklık 11 Aralık 2019 tarihinde tasfiye edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Glokal ⁽⁶⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	79,22	100,00
Proje Land ⁽⁷⁾	86,00	86,00	-	-	86,00	86,00	68,13	86,00
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ⁽⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Kanal D Romanya	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	99,99
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Dogan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest ⁽⁹⁾	79,22	100,00	-	-	79,22	100,00	79,22	100,00
NetD Müzik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
İnnobil ⁽¹⁰⁾	85,00	-	-	-	85,00	-	67,34	-

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Milpa ⁽¹¹⁾	83,09	83,04	0,16	0,16	83,25	83,19	83,09	83,04
D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönetim ve Dan. A.Ş. ⁽¹²⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

⁽⁶⁾ İlgili bağlı ortaklığın hakim ortağı Glocal Invest B.V.'nin sermayesinin %20,78'ini temsil eden payların, 14 Şubat 2019 tarihinde, The Goldman Sachs Group, Inc. (GLQ Holdings Ltd.)'e devredilmesi sonucunda etkinlik oranı değişmiştir.

⁽⁷⁾ İlgili bağlı ortaklığın dolaylı hakim ortağı Glocal Invest B.V.'nin sermayesinin %20,78'ini temsil eden payların, 14 Şubat 2019 tarihinde, The Goldman Sachs Group, Inc. (GLQ Holdings Ltd.)'e devredilmesi sonucunda etkinlik oranı değişmiştir.

⁽⁸⁾ İlgili bağlı ortaklık 30 Temmuz 2019 tarihinde Galata Wind bünyesinde birleşmesi nedeniyle infisah olmuştur.

⁽⁹⁾ The Goldman Sachs Group, Inc. (GLQ Holdings Ltd.), 14 Şubat 2019 tarihinde, sermaye artırımına katılmak suretiyle ilgili bağlı ortaklığın sermayesinde %20,78 oranında pay sahibi olmuştur.

⁽¹⁰⁾ İlgili bağlı ortaklığın satın alma işlemleri 18 Ocak 2019 tarihinde gerçekleşmiştir.

⁽¹¹⁾ İlgili bağlı ortaklığın, 7 Mart 2019 tarihinde tamamlanan sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 111.539,074 (tam) Türk Lirası tutarındaki nominal değerli paylar, verilen "satın alma taahhütnamesi" kapsamında, 165.747,06 (tam) Türk Lirası bedel üzerinden satın alınmış ve bunun neticesinde etkinlik oranı değişmiştir.

⁽¹²⁾ İlgili bağlı ortaklık 31 Aralık 2019 tarihinde D Gayrimenkul bünyesinde birleşmesi nedeniyle infisah olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Diğer

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Neta Yönetim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır.

İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, Dipnot 31'de açıklanan görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin hisse satış sözleşmelerinin imzalanmasına müteakiben hisse satış ve devir işlemlerini 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde tamamlamıştır. Hisse satış ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 6 Nisan 2018, 16 Mayıs 2018 ve 29 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platform'unda açıklanmış durumdadır. Bu işlemler neticesinde 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde gerçekleşmiş faaliyetleri "durdurulan faaliyetlere" sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri "durdurulan faaliyet" olarak sunmuştur.

31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "Finansman Gelirleri" altında sınıflanan 52.510 TL tutarı, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide kar veya zarar tablosunda ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Finansman Giderleri"ne sınıflandırılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Şirket, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

Grup - kiracı olarak

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemi içerdiği kabul edilir. Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, bir sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya,
 - ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (Devamı)

Grup - kiracı olarak (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ile ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (Devamı)

Grup - kiracı olarak (Devamı)

Kira yükümlülüğü (Devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar Standardına ilk geçiş

Grup, TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardının yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisini geriye dönük olarak ("kümülatif etki yöntemi") konsolide finansal tablolarında bir defada muhasebeleştirmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standartta tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, konsolide finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar karlarında yeniden düzenleme yapılmamıştır.

TFRS 16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak kiralama taahhütleri ilişkin konsolide finansal tablolarda "kiralama yükümlülüğü" olarak muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Şirket'in ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (Devamı)

İlk uygulama tarihinden önce TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralaması taahhütleri ile 1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri	370.818
---	---------

Hizmet kapsamı dışında değerlendirilen sözleşmeler	(86.090)
--	----------

TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)	284.727
---	---------

TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmiş ve konsolidasyon eliminasyonları sonrası)	222.082
--	---------

Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	48.627
----------------------------------	--------

Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	173.455
----------------------------------	---------

1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019 (*)	31 Aralık 2019
Binalar	227.523	191.299
Motorlu araçlar	36.029	16.332
Ofisler	4.849	11.960
Arsalar	16.780	15.995
Depolar	3.527	1.067
Makine ve teçhizat	1.958	138
Frekans	819	124
Toplam varlık kullanım hakkı	291.485	236.915

(*) 1 Ocak 2019 itibarıyla kullanım hakkı varlıkları, iskonto işleminde kullanılan faiz oranlarının yeniden gözden geçirilmesi neticesinde ara dönem konsolide finansal tablolarda açıklanan tutarlara eklenmek suretiyle 28.837 TL tutarında düzeltilmiştir.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik iki konuya açıklık getirmiştir: bir finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faizi temsil edip etmediği dikkate alınırken, erken ödenen bedelin hem negatif hem de pozitif nakit akışları olabileceği ve itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.
- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- TFRS 16, "Kiralama işlemleri" Standardı; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart TMS 17'nin yerini almaktadır. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadırlar. Fakat TFRS 16 ya göre artık kiralayanlar, kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. Kiraya verenler için muhasebe aynı kalmaktadır. TFRS 16 ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

2015 - 2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri", kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer,
- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar", müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez,
- TMS 12, "Gelir Vergileri", işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir,
- TMS 23, "Borçlanma Maliyetleri", bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
 - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması,
 - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
 - ii) Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - iii) Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.
- TFRS 3 teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.
- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.
- TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4 ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 34).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "basitleştirilmiş yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (Devamı)

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 28).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 28).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleşirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

(b) *Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar (Devamı)*

i) *Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 22).

ii) *Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerlendirme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para, faiz swapları ve emtia ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 22).

Gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (Devamı)

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri ve opsiyon sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 28
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2'de açıklanan görsel medya program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri listeleri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak en az yılda bir defa değerlendirmeye tabi tutulmaktadır (Dipnot 15). Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 31'de yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "bayi sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (Devamı)

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Ticari marka	20 - 25
Müşteri listeleri	9 - 25
İnternet alan adları	3 - 20
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
Bayi sözleşmeleri	5
Abone kazanım giderleri	3
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması;
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Görsel medya program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler, ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 15).

Grup önceki dönemlerde program stoğu olarak sunulan satış hakkı ile ilgili herhangi bir sınırlamaya tabi olmayan, en az 6 bölüm yayınlanmış veya 6 bölüm yayınlanma taahhüdü olan ve yurt dışına satılma potansiyeli olan yerli dizilerini, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren program hakları olarak muhasebeleştirmeye başlamıştır. Yerli dizileri 5 yıl içinde itfa edilecek şekilde program hakları olarak sınıflanmıştır (2018: 5 yıl). Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 31'de yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 15).

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler (Devamı)

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 32).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 32).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 32).

Geri alınmış paylar

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alması durumunda, Şirket söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yeek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 24).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir. Grup bir kısım ticari borçlarını bankalarla imzaladıkları akreditif sözleşmeleri kapsamında bankalar aracılığıyla ödemektedir. Buna istinaden, ticari borçların ödenmesi karşılığında mevcut bulunan bu tür akreditifler finansal borçlar altında muhasebeleştirilmektedir.

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32, "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın finansal durum tablosunda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide finansal durum tablosunda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 23).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 24).

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 31’de yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde müşterilerinin dijital pazarlama stratejilerine uygun olarak anlaşmalı olduğu firmaları bir araya getirdiği “Yakala.co” sözleşmelerinde ve dijital seri ilan hizmeti veren “Hürriyetemlak.com” sözleşmelerinde sağladığı bazı ürün ve hizmetlerde vekil konumundadır. Grup, vekil olduğuna kanaat getirdiği bu sözleşmeler için edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde, hak etmeyi beklediği bedel veya komisyon tutarında hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup’un bedel veya komisyonu, portallara temin edilen mal veya hizmetler karşılığı tahsil ettiği bedeli ödedikten sonra kalan net bedeldir. Yalnızca e-ticaret alanında faaliyet gösteren “Yakala.co” internet sitesi üzerinden satışı yapılan sinema biletlerinde Grup, biletler ile ilgili olarak stok riskine sahip olduğu ve bu hizmete ilişkin fiyat belirleme yönünde takdir hakkı olduğu için asil olarak hareket etmektedir. Bilet satışından elde edilen gelir bir komisyon geliri olmayıp, finansal tablolarda brüt olarak muhasebeleştirilir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup’un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup’un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup’un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağının kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup’un, bayilerine ve diğer müşterilerine geriye dönük hizmet alımları ile ilişkilendirerek sağlamış olduğu ciro bazı primler değişken bedelleri temsil etmektedir. Grup’un tahmin yoluyla belirlediği ciro bazı indirim tutarları finansal durum tablosunda “sözleşme yükümlülüğü” olarak muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 31’de yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sağlamaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Müşterilerin nakit harici bedel ödeme taahhüdünün yer aldığı sözleşmeler ile ilgili işlem fiyatını belirlemek için Grup, gayri nakdi bedeli (ya da gayri nakdi ücret taahhüdünü) gerçeğe uygun değer üzerinden ölçer. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimi aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- (a) Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- (b) Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup’un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu “Bayi Sadakat Projesi” ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. “Bayi Sadakat Projesi” kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

- (a) İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- (b) Bir iade yükümlülüğü ve
- (c) İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılatlardan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir. Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Reklam Gelirleri

Grup’un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup’un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 31’de yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Tiraj, dergi satış, dağıtım ve basım gelirleri

Tiraj gelirleri dağıtım şirketi ve toplu satışlar ile gazete satışından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler gazetelerin sevk edildiği tarihte, “zamanın belirli bir anında” muhasebeleştirilir.

Fason baskı gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler gazete dağıtılmak üzere teslim edildiğinde “zamanın belirli bir anında” muhasebeleştirilir. Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 31’de yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Dipnot 31’ de açıklandığı üzere dijital platform ve internet abonelikleri faaliyetleri 1 Ocak- 31 Mart 2018 hesap dönemi içerisinde durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir) Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için “zamanla” ve “çıktı” yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Akaryakıt satış gelirleri

Akaryakıt satış gelirleri, Grup'un bayiler aracılığı ile veya kendi istasyonlarında yapmış olduğu akaryakıt satışlarından tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar düşüldükten sonraki tutardır. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili kontrolün alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemten kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda zamanın belli bir anında muhasebeleştirilir.

Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş enerji santralleri aracılığı ile üretilip sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmekte olup ilgili dipnot açıklamalarında ticaret gelirleri ve rüzgar elektrik santral gelirleri olarak sunulmaktadır.

Perakende satış gelirleri

Kitap, müzik, film, elektronik ve hediyelik eşya satış gelirleri söz konusu malların müşteriye teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden iade ve indirimler (sadakat kart programı kapsamında sağlanan maddi haklar dikkate alınarak) düşüldükten sonra dönemsellik esasına göre zamanın belirli bir anında kaydedilir. Dipnot 31' de açıklandığı üzere perakende satış faaliyetleri 1 Ocak - 31 Mart 2018 hesap dönemi içerisinde durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Sanayi gelirleri

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Çelik Halat ve Ditaş'ın faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Gayrimenkul satış gelirleri

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Faktoring gelirleri

Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

Finansman gelirleri

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Diğer gelirler

Grup'un diğer gelirleri, turizm gelirleri, araç satış gelirleri ve diğer çeşitli gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler aşağıdaki gibidir:

Turizm gelirleri

Otel konaklama, acente, marina gelirlerinden oluşmaktadır. Otel konaklama ve acente gelirleri, hizmet müşteriye sunulduğu anda "zamanın belli bir anında" kaydedilir. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir

Araç satış gelirleri

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağına bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödmeden veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemini içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- b) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- c) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
 - i. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya,
 - ii. Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- c) Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ile ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve,
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup’un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, “*Gelir Vergisi*” ve TMS 19, “*Çalışanlara Sağlanan Faydalar*” Standartları’ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup’un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, “*Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları*” standardı uyarınca muhasebeleştirilir;
- TFRS 5, “*Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler*” standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5’de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm*" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "*Karşılıklar*" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlülükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye (Devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerinin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler (Devamı)

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiç biri) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa ("DA")) ülkelerinin 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur. Grup'un Rusya ve Slovenya'daki yurtdışı faaliyetleri, Dipnot 31' de açıklandığı üzere 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	6,6506	6,0280
Rusya	Ruble	0,0955	0,0753
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	5,9402	5,2609
Romanya	Yeni Ley	1,3832	1,2866

Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelenmiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar (Devamı)

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretim ve Ticaret", "Sanayi", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence", "Gayrimenkul Yatırımları" ve "Diğer" olarak sekiz ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 33).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 17).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 38).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon (2013 yılında D Yapım ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) ve Alp Görsel'in (2014 yılında Doğan TV ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) mali kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası" ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemişti. Bu kapsamda D Yapım'ın mali kayıtlarında 367.990 TL ve Doğan TV Holding'in yasal kayıtlarında 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştu. Söz konusu tutar 30 Temmuz 2019 tarihinde gerçekleşen D Yapım ve Galatawind birleşmesi neticesinde Galatawind'in finansal tablolarına dahil edilmiştir. Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanımına bağlı olarak, konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemişti. Ancak, Grup yönetimi, ilgili mevzuat ve buna bağlı beyan ve denetim uygulamaları tahtında ve söz konusu "İndirilebilir KDV" aktifinin geçmiş fiili kullanım performansını da dikkate alarak, oluşan kanaati doğrultusunda konsolide finansal tablolarındaki ilgili "İndirilebilir KDV" varlığının 278.083 TL tutarındaki kısmını Diğer Duran Varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmesi uygulamasını benimsemiştir.

b) Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, 317.568 TL (31 Aralık 2018: 231.598 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 69.865 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2018: 50.460 TL) (Dipnot 32).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

c) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir. Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup 99.648 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2018: 92.574 TL) (Dipnot 9).

d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 13'de açıklanmıştır.

e) İştirak değer düşüklüğü

Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır. Bununla birlikte bu kapsamda oluşabilecek giderlerin konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. (Dipnot 4).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Güneş Enerji Şirketleri'nin satın alım yoluyla birleştirilmesi

Grup, Baroj Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Alaköy Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Mor Güneş Enerji A.Ş., Mir Güneş Enerji A.Ş., Uranus Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Prospero Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Ser Güneş Enerji A.Ş., Pir Güneş Enerji A.Ş., Sarı Güneş Enerji A.Ş., Jupiter Güneş Enerji Üretim A.Ş., Oberon Güneş Enerji Üretim A.Ş., Plüton Güneş Enerji Üretim A.Ş., Bianca Güneş Enerji Üretim A.Ş., Cordelia Güneş Enerji Üretim A.Ş., Sun Güneş Enerji A.Ş., Venus Güneş Enerjisi Üretim A.Ş., Merkür Güneş Enerji Üretim A.Ş.'nin sermayelerinin, %100'ünü temsil eden paylarının tamamını 29 Mart 2019 tarihinde 17.941 TL (3.204 ABD Doları) bedel karşılığında satın ve devir almıştır. Satın alım tarihi itibarıyla ödenen bedel ile Grup'un payına isabet eden net yükümlülükler arasındaki 19.526 TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Şirketler'in Galata Wind bünyesinde birleşme işlemi 29 Mart 2019 tarihinde tescil olmuştur.

Radio Impuls satın alımı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya tarafından Adway Direction S.R.L'ye ait Radio Impuls'a ait haklar (marka, yayım lisansları, internet alan adları, sosyal medya hesapları vb.) sabit kıymetler, sair mülkiyet hakları ve mevcut sözleşmelerinden doğan hak ve yükümlülükler, 1.700 Euro bedelle Şubat 2019 tarihinde satın alınmış olup, satın alma işlemine ilişkin olarak hesaplanan 10.272 TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

İnnobil satın alımı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Glokal 18 Ocak 2019 tarihinde 1.400 TL bedelle İnnobil'i satın almıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul, 3 Ekim 2018 tarihinde, İstanbul İli, Şişli İlçesi, Mecidiyeköy Mahallesi, 2524 Ada 3 No'lu parsel üzerinde yer alan gayrimenkulü, toplam KDV hariç 850.000.000 (tam) Türk Lirası karşılığında satın almıştır. Bu satın alma işlemi, "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmesi" olarak değerlendirilmiş ve satın alma bedeli ile satın alma tarihindeki net özkaynaklar arasındaki fark özkaynaklar altında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" adı altında "Geçmiş yıllar kar/(zararları) altında muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müşteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda	45,02	45,02	-	0,27	45,02	45,29	45,02	45,02
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolu ⁽¹⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP ⁽²⁾	56,00	-	-	-	56,00	-	56,00	-

⁽¹⁾ İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

⁽²⁾ İlgili iş ortaklığı 27 Eylül 2019 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	192.896	13.604	179.292	89.646	-	4.435	2.218
Doğan Burda	59.425	37.522	21.903	9.861	84.978	(2.481)	(1.117)
Doğan Egmont	84.074	44.783	39.291	19.646	45.806	2.794	1.397
Ultra Kablolu	7.051	27	7.024	3.512	-	(168)	(84)
DPP	417	224	193	108	2.271	111	62
Toplam	343.863	96.160	247.703	122.773	133.055	4.691	2.476
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	1.828.364	4.012.718	(2.184.354)	-	329.717	(431.372)	32.403
Aslancık Elektrik ⁽²⁾	481.722	464.369	17.353	5.784	139.764	(24.396)	(8.131)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2018	Toplam varlıkları	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Gas Plus Erbil ⁽¹⁾	795.706	1.629	794.077	-	-	(850)	-
Kandilli Gayrimenkul	188.867	12.510	176.357	88.178	-	14.285	7.143
Doğan Burda	52.090	27.071	25.019	11.264	86.519	2.480	1.116
Doğan Egmont	68.734	32.236	36.498	18.249	59.187	(1.932)	(966)
Ultra Kablolu	7.216	25	7.191	3.596	-	(430)	(215)
Toplam	1.112.613	73.471	1.039.142	121.287	145.706	13.553	7.078
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	1.785.930	4.503.120	(2.717.190)	(96.830)	141.509	(1.386.940)	(158.705)
Aslancık Elektrik ⁽²⁾	462.768	625.619	(162.851)	(54.278)	113.984	(122.727)	(40.905)

(1) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülememiştir. Bu nedenle herhangi bir karşılık ayrılmamıştır. Bununla birlikte bu kapsamda oluşabilecek giderlerin konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Grup'un Gas Plus Erbil'in faaliyetlerine ilişkin geleceğe yönelik bir beklentisi bulunmaması sebebiyle finansal bilgilerine yer verilmemiştir.

(2) Aslancık Elektrik, kredi veren kuruluşlarla kredi sözleşmelerinin yeniden yapılandırılmasına yönelik görüşmeleri 2019 yılı içerisinde tamamlamış olup, 30 Aralık 2019 tarihinde kredi veren kuruluşlarla 24 Ocak 2011 Tarihli Kredi Sözleşmesine İlişkin Tadil ve Katılım Sözleşmesi imzalamıştır. Yeniden yapılandırma öncesi ön şart olarak Aslancık Elektrik 141.000.000 (tam) TL sermaye artırımını gerçekleştirmiş ve söz konusu sermaye ortaklar tarafından nakden ödenmiştir. Ayrıca, 27 Aralık 2019 itibarıyla Alternatif Bank'a toplam 23.363.594 (tam) Avro tutarındaki kredi için 7.933.896 (tam) Avro anapara ödemesi söz konusu sermaye artırımını yolu ile gerçekleştirilmiş olup geriye kalan 15.429.698 (tam) Avro tutarındaki borç için ise aynı bankadan temin edilen 17.218.000 (tam) Amerikan Doları ile Avro kredi borcu kapatılmıştır. Yeni alınan 17.218.000 (tam) ABD Doları tutarındaki kredi konsorsiyum kredileri içerisine dahil edilmiş olup yürürlük tarihinden sonra ilk faiz ve anapara ödemesi 30 Haziran 2020 ve faiz oranı Libor+3,95'tir. İlgili yapılandırma ile birlikte 53.333.333 (tam) ABD Doları ve 20.863.594 (tam) Avro tutarındaki kredi borcu, 69.482.000 (tam) ABD Doları'na indirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	(29.821)	48.073
Yabancı para çevrim farkları	-	53.090
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	(79.177)	(192.532)
Sermaye arttırımı	68.193	5.346
Teminat ödemesi ⁽³⁾	64.427	358.844
Sermaye azaltımı	(750)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(286)	(266)
İştirak alımı	46	-
İştirak değer düşüklüğü ⁽¹⁾	-	(302.376)
Konusu kalmayan karşılıklar ⁽³⁾	105.925	-
31 Aralık	128.557	(29.821)

- ⁽³⁾ 21 Haziran 2019 tarihinde imzalanan Tadil Sözleşmeleri ile Boyabat ile bankalar arasında önceki yıllarda 26 Haziran 2013 ve 26 Haziran 2015 tarihlerinde akdedilen kredi sözleşmeleri tadil edilmiştir. Tadil Sözleşmeleri'nin yürürlüğe girmesi, Ana Kredi Sözleşmesi tahtında tahakkuk etmiş olan faizin ödenmesi ve Ardıl Kredi Sözleşmesi tahtında tahakkuk etmiş olan faizin ve BSMV'nin de anapara tutarına eklenmesi şartlarına bağlanmış olup, söz konusu ödemenin tamamlanmasını takiben taraflar arasında imzalanmış olan Mutabakat Mektubu ile tadil sözleşmelerinin yürürlük tarihinin 8 Temmuz 2019 olduğu taraflar arasında kabul edilmiştir. Yürürlük tarihinden sonra ilk faiz ödemesi 21 Haziran 2020 olup, ikincisi 31 Aralık 2020, devam eden her biri 31 Aralık 2020'yi takip edecek on ikişer aylık dönemlerde yapılacaktır. 21 Haziran 2020 tarihine kadar geçerli olan faiz oranı %4,25, daha sonrasında ise %5,25 olacaktır. Bu gelişmeler neticesinde yukarıda bahsi geçen belirsizliklerin ortadan kalkması sebebiyle mezkur kefalet için ayrılan karşılık geri çevrilmiştir. Buna ek olarak, Tadil Sözleşmeleri'nin imzalandığı tarihi takip eden 11 iş günü içerisinde, Grup mevcut krediler için tahakkuk etmiş ancak Boyabat tarafından henüz ödenmemiş kredi faizleri ile ilgili olarak garantör sıfatıyla kendi payına düşen toplam 8.650.073 (tam) ABD Doları ve 2.482.125 (tam) Avro tutarındaki ödemeyi nakden ve defaten yapmıştır. Söz konusu ödenen bu tutara, ortaklardan birinin payına ait olup da ödenemeyen ve Doğan Enerji'nin payına isabet eden 2.854.524 (tam) ABD Doları ve 819.101 (tam) Avro da dahil olmakla birlikte, bu tutar için finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gider tahakkuku konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2018: Grup, Boyabat Elektrik tarafından 29 Aralık 2017 ve 29 Haziran 2018 tarihlerinde yapılması gereken uzun vadeli proje kredisinin taksit ödemelerinin yapılmaması neticesinde, garantörlük kapsamında söz konusu kredi taksitlerinin kendi payına düşen kısmını ödemiştir. Ayrıca, Boyabat Elektrik'in Akbank T.A.Ş. ile imzalamış olduğu Ardıl Kredi Sözleşmesi'nin geri çağırılması neticesinde de, Grup söz konusu kredinin kendi payına karşılık gelen tutarını ödemiştir. Söz konusu garantörlük kapsamında yapılan ödemeler neticesinde Grup söz konusu tutarlar ile ilgili olarak Boyabat Elektrik'ten alacaklı hale gelmiş olup söz konusu alacak için konsolide finansal tablolarda değer düşüklüğü muhasebeleştirilmiştir).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2019	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	DPP	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	139.848	5.139	25	21.797	113	2.517	4	169.443
Diğer dönen varlıklar	22.789	5.933	72	26.451	6.894	74.831	403	137.373
Diğer duran varlıklar	1.665.727	470.650	192.799	11.177	44	6.726	10	2.347.133
Toplam varlıklar	1.828.364	481.722	192.896	59.425	7.051	84.074	417	2.653.949
Kısa vadeli finansal borçlar	313.132	19.759	-	4.432	-	6.500	-	343.823
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.819	48.677	79	22.563	10	38.283	224	129.655
Uzun vadeli finansal borçlar	3.553.987	395.596	-	2.552	-	-	-	3.952.135
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	125.780	337	13.525	7.975	17	-	-	147.634
Toplam yükümlülükler	4.012.718	464.369	13.604	37.522	27	44.783	224	4.573.247
Net varlıklar:	(2.184.354)	17.353	179.292	21.903	7.024	39.291	193	(1.919.298)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	
Grup'un net varlık payı	-	5.784	89.646	9.861	3.512	19.646	108	128.557

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2018	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	6.275	8.278	392	7.365	21.803	207	2.061	46.381
Diğer dönen varlıklar	49.323	5.705	1.554	-	25.481	6.922	60.031	149.016
Diğer duran varlıklar	1.730.332	448.785	186.921	788.341	4.806	87	6.642	3.165.914
Toplam varlıklar	1.785.930	462.768	188.867	795.706	52.090	7.216	68.734	3.361.311
Kısa vadeli finansal borçlar	4.276.713	240.784	-	-	-	-	3.000	4.520.497
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31.562	103.856	103	360	18.761	8	29.236	183.886
Uzun vadeli finansal borçlar	-	280.581	-	-	-	-	-	280.581
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	194.845	398	12.407	1.269	8.310	17	-	217.246
Toplam yükümlülükler	4.503.120	625.619	12.510	1.629	27.071	25	32.236	5.202.210
Net varlıklar:	(2.717.190)	(162.851)	176.357	794.077	25.019	7.191	36.498	(1.840.899)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	
Grup'un net varlık payı	(96.830)	(54.278)	88.178	-	11.264	3.596	18.249	(29.821)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2019	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablolu	DPP	Doğan Egmont
Gelirler	329.717	139.764	-	84.978	-	2.271	45.806
Esas faaliyet (zararı)/karı	144.406	38.354	5.525	(931)	(167)	112	(2.398)
Net finansal (gider)/gelir	(652.058)	(104.473)	27	(1.932)	(1)	-	(1.069)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(507.652)	(66.119)	5.552	(2.857)	(168)	111	4.353
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(431.372)	(24.396)	4.435	(2.481)	(168)	111	2.794
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	0,45	0,50	0,56	0,50
Grup' un net kar/(zarar) payı	32.403	(8.131)	2.218	(1.117)	(84)	62	1.397

1 Ocak -31 Aralık 2018	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont
Gelirler	141.509	113.984	-	-	86.519	-	59.187
Esas faaliyet (zararı)/karı	7.351	44.585	17.527	(812)	3.658	(90)	(3.509)
Net finansal (gider)/gelir	(1.369.174)	(205.689)	601	(38)	(224)	(364)	(599)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(1.361.823)	(161.104)	17.858	(850)	3.443	(430)	(4.107)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	94.826	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	(1.386.940)	(122.727)	14.285	93.977	2.480	(430)	(1.932)
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	0,50	0,45	0,50	0,50
Grup' un net kar/(zarar) payı	(158.705)	(40.905)	7.143	-	1.116	(215)	(966)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Akaryakıt perakendesi	8.578.030	8.106.761
Elektrik üretim ve ticaret	2.791.755	2.194.063
Sanayi	426.566	427.460
Otomotiv ticaret ve pazarlama	296.052	284.683
Finansman ve yatırım	232.269	275.717
İnternet ve eğlence	366.846	316.936
Gayrimenkul yatırımları	75.253	75.252
Diğer	509.830	465.566
	13.276.601	12.146.438

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Akaryakıt perakendesi	(73.029)	(506.849)
Elektrik üretim ve ticaret	63.647	70.718
Sanayi	(13.456)	30.893
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(11.275)	(35.312)
Finansman ve yatırım	550.891	4.499.406
İnternet ve eğlence	28.736	2.919
Gayrimenkul yatırımları	160.656	(429.449)
Diğer	17.859	62.073
	724.029	3.694.399
Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-	(57.710)
	724.029	3.636.689

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretim ve Ticaret	Sanayi	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	8.578.030	2.791.755	426.566	296.052	232.269	366.846	75.253	509.830	-	13.276.601
Bölümler arası gelirler	9.653	7.150	-	263	20.824	87	9.429	69.061	(116.467)	-
Toplam gelirler	8.587.683	2.798.905	426.566	296.315	253.093	366.933	84.682	578.891	(116.467)	13.276.601
Gelirler	8.587.683	2.798.905	426.566	296.315	253.093	366.933	84.682	578.891	(116.467)	13.276.601
Satışların maliyeti	(8.227.782)	(2.580.615)	(367.410)	(244.385)	(130.565)	(178.348)	(30.441)	(455.012)	13.828	(12.200.730)
Brüt kar/(zarar)	359.901	218.290	59.156	51.930	122.528	188.585	54.241	123.879	(102.639)	1.075.871
Genel yönetim giderleri	(34.708)	(27.287)	(29.991)	(16.422)	(131.799)	(53.187)	(7.139)	(89.505)	94.607	(295.431)
Pazarlama giderleri	(234.388)	(21.925)	(33.375)	(24.721)	-	(96.297)	(3.317)	(12.750)	9.126	(417.647)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(8.131)	-	-	32.403	-	-	2.476	-	26.748
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	66.792	6.640	5.697	563	437.579	(5.287)	118.385	22.181	(10.481)	642.069
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	2.775	3.964	100	1.708	175.392	(1.666)	(293)	(4.585)	-	177.395
Finansal gelirler/(giderler), net	(233.401)	(107.904)	(15.043)	(24.333)	(85.212)	(3.412)	(1.221)	(23.837)	9.387	(484.976)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(73.029)	63.647	(13.456)	(11.275)	550.891	28.736	160.656	17.859	-	724.029

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretim ve Ticaret	Sanayi	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	8.106.761	2.194.063	427.460	284.683	275.717	316.936	75.252	465.566	-	12.146.438
Bölümler arası gelirler	9.150	7.743	-	218	4.255	20.479	2.262	71.048	(115.155)	-
Toplam gelirler	8.115.911	2.201.806	427.460	284.901	279.972	337.415	77.514	536.614	(115.155)	12.146.438
Gelirler	8.115.911	2.201.806	427.460	284.901	279.972	337.415	77.514	536.614	(115.155)	12.146.438
Satışların maliyeti	(7.791.960)	(2.026.758)	(329.274)	(237.368)	(170.529)	(184.739)	(28.588)	(376.046)	13.350	(11.131.912)
Brüt kar/(zarar)	323.951	175.048	98.186	47.533	109.443	152.676	48.926	160.568	(101.805)	1.014.526
Genel yönetim giderleri	(23.084)	(14.698)	(25.707)	(17.087)	(103.111)	(46.082)	(30.827)	(56.621)	38.561	(278.656)
Pazarlama giderleri	(209.684)	(21.513)	(23.624)	(16.968)	-	(83.532)	(4.768)	(11.148)	7.942	(363.295)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(40.905)	-	-	(158.705)	-	-	7.078	-	(192.532)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(11.329)	97.313	1.070	(47)	1.010.088	(6.554)	961	(204)	(6.800)	1.084.498
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(296.043)	36.327	920	320	3.716.916	(7.475)	(439.146)	3.099	-	3.014.918
Finansal gelirler/(giderler), net	(290.660)	(160.854)	(19.952)	(49.063)	(75.225)	(6.114)	(4.595)	(40.699)	4.392	(642.770)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(506.849)	70.718	30.893	(35.312)	4.499.406	2.919	(429.449)	62.073	(57.710)	3.636.689
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı									57.710	

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar		
Akaryakıt perakendesi	2.035.220	1.805.448
Elektrik üretim ve ticaret	1.697.100	1.257.741
Sanayi	330.902	293.455
Otomotiv ticaret ve pazarlama	116.852	289.287
Finansman ve yatırım	9.412.966	8.670.647
İnternet ve eğlence ⁽¹⁾	403.177	665.262
Gayrimenkul yatırımları	1.441.158	1.270.852
Diğer ⁽¹⁾	679.078	743.539
Toplam	16.116.453	14.996.231
Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽³⁾	(4.875.862)	(4.046.421)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	11.240.591	10.949.810
Özkaynaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akaryakıt perakendesi ⁽¹⁾	(125.272)	(99.454)
Elektrik üretim ve ticaret	270.277	177.466
Sanayi	34.006	58.372
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(41.001)	(30.203)
Finansman ve yatırım	12.096.787	11.556.844
İnternet ve eğlence ⁽²⁾	(68.363)	(285.588)
Gayrimenkul yatırımları	103.461	(39.491)
Diğer ⁽²⁾	275.559	238.093
Toplam	12.545.454	11.576.039
Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽⁴⁾	(5.408.845)	(4.914.361)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	7.631.340	7.001.891
Kontrol gücü olmayan paylar	494.731	340.213
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	7.136.609	6.661.678

(1) Detayları Dipnot 4'te açıklanan, Grup'un iş ortaklıklarından Gas Plus Erbil'e ilişkin değer düşüklüğü hariç özkaynak tutarı 177.104 TL'dir (31 Aralık 2018: 202.922).

(2) Detayları Dipnot 31'de açıklandığı üzere görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devri sonrası Grup'un finansal bilgilerin bölümlere göre raporlama yapısı yeniden gözden geçirilmiştir. Buna istinaden satışa konu şirketlerin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durum tablolarına ilişkin bilgiler "Diğer" segmenti altında gösterilmiştir.

(3) Bölüm eliminasyon tutarı Grup'un faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(4) Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) **Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<u>Alımlar</u>		
Akaryakıt perakendesi	111.037	218.428
Elektrik üretim ve ticaret	12.659	6.508
Sanayi	24.880	38.517
Otomotiv ticaret ve pazarlama	9.359	2.745
Finansman ve yatırım	11.838	7.394
İnternet ve eğlence	54.455	48.870
Gayrimenkul yatırımları	2.973	4.809
Diğer	12.076	40.564
Satılan şirketlere ilişkin alımlar	-	183.583
Toplam	239.277	551.418
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<u>Amortisman ve itfa payları</u> ⁽¹⁾		
Akaryakıt perakendesi	152.863	138.004
Elektrik üretim ve ticaret	37.613	30.581
Sanayi	17.488	11.493
Otomotiv ticaret ve pazarlama	7.484	7.594
Finansman ve yatırım	3.125	2.011
İnternet ve eğlence	51.448	29.368
Gayrimenkul yatırımları	2.096	1.610
Diğer	43.841	10.125
Satılan şirketlere ilişkin amortisman ve itfa payları	-	118.076
Toplam	315.958	348.862

(1) Sanayi bölümüne ait 408 TL tutarındaki amortisman gideri stoklar hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018 : 284 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	1.990	7.184
Bankalar		
-Vadesiz mevduatlar	144.505	276.370
-Vadeli mevduatlar	3.125.308	3.524.297
Diğer hazır değerler	7.029	10.115
	3.278.832	3.817.966

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Euro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %0,95 ile %2,45 (31 Aralık 2018: %2,00 ile %5,80), %0,25 ile %0,30 (31 Aralık 2018: %1,10 ile %3,40) ve %1,91 ile %10,50 (31 Aralık 2018: %14,00 ile %27,00) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 7.029 TL (31 Aralık 2018: 10.115 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bloke mevduat 645 TL (31 Aralık 2018: 76.565 TL) tutarındadır.

31 Aralık 2019 , 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hazır değerler	3.278.832	3.817.966	1.708.658
Faiz tahakkukları (-)	(2.074)	(8.602)	(641)
Nakit ve nakit benzerleri	3.276.758	3.809.364	1.708.017

Grup Dipnot 31'de detaylı olarak anlatıldığı üzere, dönem içerisindeki varlık satışları neticesinde 4.100.976 TL nakit fon girişi sağlamıştır.

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları		
<i>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar⁽¹⁾</i>	1.176.618	422.962
<i>Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar</i>	1.108	720
	1.177.726	423.682

⁽¹⁾ Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal yatırımların %29'u devlet %71'i özel sektör tahvil ve bonolarından oluşmaktadır.

Tahvil ve bonolar TL, ABD Doları ve Avro cinsinden olup yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı aralığı sırasıyla %24,02-30,02, %2,38-%8,50, %2,38-%5,20'dir (31 Aralık 2018: %3,92 - %20,50, %4,00 - %8,75 ve %5,20).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar				
Lexin Nassau L.P. ⁽¹⁾⁽²⁾	157.891	22,15	142.165	22,15
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar				
Mediterra Capital Partners I LP	11.128	1,88	9.419	1,88
Insider SG PTE Limited	9.772	3,28	8.718	3,28
Mediterra Capital Partners II LP	8.231	2,23	7.095	2,23
GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	7.407	1,71	20.813	5,79
Düş Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.	7.874	3,75	7.874	3,75
Collective Spark Fund BV	542	1,13	-	-
	202.845		196.084	

- (1) Nassau L.P. Grup'un bağlı ortaklıklarından M Investment'in uzun vadeli yatırımları içerisinde yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değerleme raporuna esas gerçeğe uygun değeri 157.891 TL (26.580 ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır. Buna istinaden, 18.158 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkı 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhabeleştirilmiştir. Grup, Lexin Nassau L.P.'nin 2019 yılı içerisinde yapmış olduğu sermaye artışlarına 199 TL (35 ABD Doları karşılığı) ödeyerek kendi payı oranında katılmıştır.
- (2) Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:
- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
 - Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
 - Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
 - İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması
- (3) Öncü Girişim, 16 Kasım 2018 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesinde belirlenen alım opsiyonu kapsamında 27 Mayıs 2019 tarihinde toplam 5.211.572 (tam) adet sahip olduğu payından 3.673.579 (tam) adet payını (2.520 Avro) 16.621 TL karşılığında devir etmiştir.

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	196.084	125.137
Satılmaya hazır finansal varlık alımı	2.472	26.670
Gerçeğe uygun değer değişimi		
Özkaynakla ilişkilendirilen	-	8.157
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	3.236	4.991
Finansal yatırım çıkışı	(14.670)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(6.798)
Sermaye artışı	199	7.227
Yabancı para çevrim farkı	18.158	30.700
Değer düşüklüğü	(2.634)	-
31 Aralık	202.845	196.084

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

a) Borçlanmalar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli banka kredileri	1.603.847	1.437.919
Finansman bonoları ⁽¹⁾	136.713	57.541
Faktoring borçları	36	14.745
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	414	3.964
Toplam	1.741.010	1.514.169

(1) Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Faktoring, 26 Ağustos 2019 tarihinde 68.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 170 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı %20,95, yıllık bileşik faiz oranı %22,13 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. 68.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarlı bono 12 Şubat 2020 tarihinde itfa olmuştur.

Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Finansman, 19 Eylül 2019 tarihinde 25.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 176 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı %19,00, yıllık bileşik faiz oranı %19,94 olan iskontolu finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. 25.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarlı bononun itfa tarihi 13 Mart 2020'dir.

Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt, 9 Ağustos 2019 tarihinde 50.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 350 gün vadeli, 4 kupon ödemeli, değişken faiz oranı dönemsel 3 aylık TRLIBOR+%1,5 yıllık basit ek faiz olarak hesaplanan finansman bonusu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. 50.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarlı bononun itfa tarihi 24 Temmuz 2020 olup 1'inci kupon ödemesi 8 Kasım 2019 tarihinde 2.542.350 (tam) Türk Lirası olarak yapılmıştır. 2'nci kupon ödemesi 7 Şubat 2020'dir. Söz konusu Aytemiz Akaryakıt'ın ihraç etmiş olduğu finansman bonusundan Doğan Holding tarafından satın alınan ve tahakkuk eden faiz ile birlikte 5.113.996 (tam) Türk Lirası tutarlı kısım konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	71.071	348.659
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar ⁽²⁾	36.734	-
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar ⁽²⁾	6.238	-
Toplam	114.043	348.659

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli banka kredileri	407.133	622.216
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar ⁽²⁾	170.416	3.597
İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar ⁽²⁾	18.906	-
Toplam	596.455	625.813

(2) Dipnot 2.1.6'da açıklandığı üzere 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla oluşan tutarlar "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan bakiyelerden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Banka kredileri ve finansman bonoları

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	5,00 – 27,95	1.437.175	1.437.175	15,40 - 37,45	1.095.303	1.095.303
ABD Doları banka kredileri	6,10 – 6,10	4.300	25.543	5,00 - 5,90	29.627	155.867
Avro banka kredileri	0,85 – 3,45	21.220	141.129	1,00 - 4,25	30.980	186.749
Ara toplam			1.603.847			1.437.919
Kısa vadeli finansman bonoları:						
Türk lirası finansman bonoları			136.713			57.541
Ara toplam			136.713			57.541
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	12,25 – 16,24	57.888	57.888	15,69 - 32,5	76.658	76.658
Avro banka kredileri	0,65 – 4,22	1.982	13.183	0,65 - 4,69	39.290	236.843
ABD Doları banka kredileri	-	-	-	5,98 - 6,40	6.683	35.158
Ara toplam			71.071			348.659
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları			1.811.631			1.844.119
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	12,80 – 22,55	326.077	326.077	5,00 - 17,75	210.117	210.117
Avro banka kredileri	0,65 – 2,63	12.188	81.056	0,65 - 4,69	50.848	306.513
ABD Doları banka kredileri	-	-	-	5,98 - 6,00	20.070	105.586
Toplam uzun vadeli banka kredileri			407.133			622.216

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

b) Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:						
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	-	29,79 - 33,31	1.812	1.812
İlişkili olmayan taraflardan Avro kiralama işlemlerinden borçlar	2,90 – 3,45	62	414	2,90 - 3,45	357	2.152
Ara toplam			414			3.964
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	22,55 – 26,15	6.238	6.238	-	-	-
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	22,55 – 26,15	16.386	16.386	-	-	-
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	12,41	347	2.063	-	-	-
İlişkili olmayan taraflardan Avro kiralama işlemlerinden borçlar	3,83 – 10,20	2.747	18.269	-	-	-
İlişkili olmayan taraflardan Ruble kiralama işlemlerinden borçlar	6,25 – 7,00	177	16	-	-	-
Ara toplam			42.972			-
Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			43.386			3.964
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	22,55 – 26,15	18.906	18.906	-	-	-
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	22,55 – 26,15	149.648	149.648	29,79 - 33,31	3.223	3.223
İlişkili olmayan taraflardan ABD Doları kiralama işlemlerinden borçlar	12,41	3.443	20.452	-	-	-
İlişkili olmayan taraflardan Avro kiralama işlemlerinden borçlar	3,83 – 10,20	48	316	2,90 - 3,45	62	374
Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar			189.322			3.597

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2019

Dönem başı	222.449
Dönem içi girişler	45.432
Ödemeler	(84.522)
Faiz giderleri (Dipnot 30)	45.677
Kur farkları	3.569
Erken sonlandırma	(311)
	232.294

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3.278.832	3.817.966
Kısa vadeli borçlanmalar	(1.812.081)	(1.862.828)
Uzun vadeli borçlanmalar	(407.133)	(625.813)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar ⁽¹⁾	(42.972)	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar ⁽¹⁾	(189.322)	-
Net finansal (borç)/varlık	827.324	1.329.325

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar ⁽¹⁾	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2019	2.488.641	-	(3.817.966)	(1.329.325)
TFRS 16 açılış etkisi	-	222.449	-	222.449
Nakit akış etkisi	(498.831)	(39.401)	921.522	383.290
Yabancı para düzeltmeleri	22.013	3.569	(384.462)	(358.880)
Faiz tahakkukları, net	207.391	45.677	2.074	255.142
31 Aralık 2019	2.219.214	232.294	(3.278.832)	(827.324)

⁽¹⁾ Dipnot 2.1.6'da açıklandığı üzere 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla oluşan tutarlar "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan bakiyelerden oluşmaktadır.

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler	4.031.109	(1.708.658)	2.322.451
Nakit akış etkisi	(295.741)	(1.067.379)	(1.363.120)
Bağlı ortaklık alım etkisi	20.032	735	20.767
Yabancı para düzeltmeleri	(276.700)	(1.321.251)	(1.597.951)
Faiz tahakkukları, net	116.880	8.602	125.482
Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 31)	(1.106.939)	269.985	(836.954)
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyeler	2.488.641	(3.817.966)	(1.329.325)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2020	-	422.490
2021	337.853	98.428
2022	11.776	57.608
2023	9.300	7.282
2024 ve sonrası	48.204	36.408
Toplam	407.133	622.216

Grup tarafından kullanılan kısa ve uzun vadeli krediler için Avro cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Euribor+% 0,65 ile Euribor+% 4,22 (31 Aralık 2018: Euribor+% 0,65 ile Euribor+% 4,69) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 35)	2.300.645	2.027.495
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 35)	150.863	461.146
Toplam	2.451.508	2.488.641

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

<u>İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	1.634.234	1.643.345
Alacak senetleri ve çekler	180.694	280.408
Gelir tahakkukları	1.286	2.436
Toplam	1.816.214	1.926.189
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(4.543)	(14.281)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(877)	(1.366)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(98.771)	(91.208)
Toplam	1.712.023	1.819.334

Grup'un, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doruk Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarına ait kısmının vadesi 52 ile 87 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: 76 - 85 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari alacaklar için etkin faiz oranı Türk Lirası için %13,83, ABD Doları için %3,69 ve Avro için %1,68'dir (31 Aralık 2018: TL %23,59, ABD Doları %4,82 ve Avro %2,92). Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

<u>İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	29.116	60.106
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(3.033)	(15.051)
	26.083	45.055

⁽¹⁾ Alacak senetleri ağırlıklı olarak akaryakıt satışına ilişkin ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	(92.574)	(257.243)
TFRS 9 açılış etkisi	-	(981)
Raporlanan	(92.574)	(258.224)
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar (Dipnot 28)	(25.009)	(41.593)
Beklenen kredi zararı, net	489	(1.366)
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	14.310	1.965
Yabancı para çevrim farkları	-	(778)
Tahsilatlar	3.136	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	207.422
31 Aralık	(99.648)	(92.574)

⁽¹⁾ Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 115.721 TL (31 Aralık 2018: 119.977 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 35). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.738.106 TL (31 Aralık 2018: 1.864.389 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 1.530.294 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2018: 1.074.084 TL) (Dipnot 35).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	717.983	791.423
Borç ve gider karşılıkları	30.770	20.649
Çek ve senet borçları	-	12.128
<u>Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri</u>	<u>(3.033)</u>	<u>(4.797)</u>
Toplam	745.720	819.403

31 Aralık 2019 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 40-91 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2018: 40 ile 104 gün). Grup'un ticari borçlarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari borçlar için etkin faiz oranı Türk Lirası için %13,83, ABD Doları için %3,69 ve Avro için %1,68'dir (31 Aralık 2018: TL %23,59, ABD Doları %4,82 ve Avro %2,92). Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup, söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları	7.137	5.990
Verilen depozito ve teminatlar	5.787	-
Alacak senetleri	-	3.750
Diğer çeşitli alacaklar	5.092	1.308
Toplam	18.016	11.048

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergi ve fonlar	120.474	105.875
Diğer kısa vadeli borçlar ⁽¹⁾	6.357	19.282
Toplam	126.831	125.157

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	1.385	1.566
Diğer uzun vadeli borçlar ⁽¹⁾	538	54.579
Toplam	1.923	56.145

⁽¹⁾ Diğer kısa vadeli borçların, önemli bir kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya'nın ticari faaliyetlerinin dışındaki işlemlerindeki borçlarından kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2018: Grup'un bağlı ortaklıklarının bayi devir sözleşmelerine ilişkin borçlar ile diğer ticari faaliyetleri dışındaki işlemlerinden kaynaklanan borçlarından oluşmaktadır. Bununla birlikte 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli borçlar, Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın finansal olmayan diğer borçlarından oluşmaktadır).

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Mamül ve ticari mallar	560.267	584.442
Hammadde ve malzeme	29.612	45.943
Yarı mamül	14.511	15.308
Diğer stoklar	19.455	1.545
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(2.062)	(1.992)
Toplam	621.783	645.246

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 408 TL'dir (31 Aralık 2018: 284 TL).

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	(1.992)	(5.948)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	130	11
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 28)	(200)	(330)
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkışlar	-	4.275
31 Aralık	(2.062)	(1.992)

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tutarı 13.167 TL'dir (31 Aralık 2018: 21.174 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽¹⁾	31 Aralık 2019
Arsalar	252.102	9.765	(70)	-	303	-	123.944	386.044
Binalar	962.578	-	-	-	-	8.275	270	971.123
Net kayıtlı değer	1.214.680	9.765	(70)	-	303	8.275	124.214	1.357.167

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽¹⁾	31 Aralık 2018
Arsalar	411.250	-	-	(137.053)	-	(22.095)	252.102
Binalar	1.441.717	12.737	(24.473)	(54.439)	28.030	(440.994)	962.578
Net kayıtlı değer	1.852.967	12.737	(24.473)	(191.492)	28.030	(463.089)	1.214.680

- (1) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup binalarına ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde gayrimenkul değerlendirme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 124.214 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu gerçeğe uygun değer düzeltmesinin 111.834 TL tutarındaki kısmı Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinden Ömerli arazisine ilişkindir (Dipnot 18). (31 Aralık 2018: Grup arsa ve binalara ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerlendirme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 463.089 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu düzeltmenin 438.020 TL tutarındaki kısmı, detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere, KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesinden kaynaklanmaktadır).

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Dipnot 2.2'de açıklanan muhasebe politikaları gereğince Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerleme ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 124.214 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirmiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

			Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	Gerçeğe uygun değer		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.357.167	1.214.680	-	1.357.167	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2019	İlaveler (*)	Çıkışlar	Transfer	Bağlı ortaklık girişi (**)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Maliyet:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	173.141	1.823	-	138	952	1	176.055
Binalar	85.129	2.436	(1.811)	236	-	22	86.012
Makine ve teçhizat	804.492	12.863	(6.451)	744	94.006	2.254	907.908
Motorlu araçlar	135.920	18.899	(12.980)	211	-	218	142.268
Mobilya ve demirbaşlar	101.816	8.160	(6.029)	6.954	13.670	51	124.622
Kiralanın maddi varlıklar							
geliştirme maliyetleri	77.203	7.529	(2.331)	22.245	-	525	105.171
Diğer maddi varlıklar	145.881	14.829	(4.284)	3.060	-	-	159.486
Yapılmakta olan yatırımlar	40.496	37.970	(9.957)	(39.466)	68	(377)	28.734
	1.564.078	104.509	(43.843)	(5.878)	108.696	2.694	1.730.256
Birikmiş amortismanlar:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.011	623	-	-	-	-	5.634
Binalar	66.070	5.962	(23)	-	-	(2)	72.007
Makine ve teçhizat	288.349	50.163	(5.095)	-	2.158	1.612	337.187
Motorlu araçlar	40.377	19.400	(5.051)	-	-	147	54.873
Mobilya ve demirbaşlar	48.243	9.116	(5.403)	-	40	43	52.039
Kiralanın maddi varlıkları							
geliştirme maliyetleri	29.608	6.568	(398)	-	-	398	36.176
Diğer maddi varlıklar	52.990	20.362	(3.327)	-	-	1	70.026
	530.648	112.194	(19.297)	-	2.198	2.199	627.942
Net kayıtlı değer	1.033.430						1.102.314

(*) 2019 yılında yapılan yatırımların büyük çoğunluğu Aytemiz, Kanal D Romanya, Sanayi şirketleri ve Galatawind'den gelmektedir. Aytemiz'de yeni istasyon ve genel müdürlük yatırımları nedeniyle 52.340 TL alım bulunmaktadır. Kanal D Romanya'da 36.886 TL program hakkı alımı yapılmıştır. Sanayi şirketlerinde ise yeni makina alımı, yeni yazılımlar ve AR&GE harcamalarının aktifleştirilmesi nedeniyle 24.832 TL artış meydana gelmiştir. Galatawind'de Taşpınar elektrik santrali yatırımını nedeniyle 9.349 TL alım yapılmıştır.

(**) Önemli bir kısmı detayları dipnot 3'te açıklanan Galatawind bünyesinde gerçekleşen işletme birleşmesi kapsamında iktisap edilen güneş enerjisi yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen 414 TL tutarında maddi duran varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 7.561 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Bağlı ortaklık girişi (*)	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı (**)	31 Aralık 2018
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	201.879	244	(234)	1.256	130	1.619	(31.753)	173.141
Binalar	126.411	21.271	(47)	1.875	-	7.713	(72.094)	85.129
Makine ve teçhizat	1.430.139	21.144	(9.283)	78.899	25.928	8.205	(750.540)	804.492
Motorlu araçlar	144.403	14.774	(14.875)	-	-	686	(9.068)	135.920
Mobilya ve demirbaşlar	519.146	23.693	(3.821)	3.057	5.941	413	(446.613)	101.816
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	141.537	5.447	(14)	-	-	1.635	(71.402)	77.203
Diğer maddi varlıklar	164.081	30.318	(2.156)	98	-	238	(46.698)	145.881
Yapılmakta olan yatırımlar	116.389	99.053	(41.134)	(87.690)	-	44	(46.166)	40.496
	2.843.985	215.944	(71.564)	(2.505)	31.999	20.553	(1.474.334)	1.564.078
Birikmiş amortismanlar:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.974	453	(11)	-	-	-	(405)	5.011
Binalar	62.432	5.275	(23)	-	-	6.882	(8.496)	66.070
Makine ve teçhizat	941.701	44.711	(8.169)	-	371	6.506	(696.771)	288.349
Motorlu araçlar	39.439	13.013	(8.233)	-	-	541	(4.383)	40.377
Mobilya ve demirbaşlar	323.833	15.815	(2.359)	-	157	359	(289.562)	48.243
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	84.305	5.733	(7)	-	-	1.002	(61.425)	29.608
Diğer maddi varlıklar	64.014	19.913	(1.305)	(88)	-	138	(29.682)	52.990
	1.520.698	104.913	(20.107)	(88)	528	15.428	(1.090.724)	530.648
Net kayıtlı değer	1.323.287							1.033.430

(*) Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(**) Dipnot 31'de açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Bağlı ortaklık girişi ⁽³⁾	31 Aralık 2019
Maliyet							
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	7.876
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	195.453	18.319	(824)	538	5.574	76	219.136
	557.973	18.319	(824)	538	5.574	76	581.656
Birikmiş itfa payları:							
Ticari markalar	5.906	1.575	-	-	-	-	7.481
Elektrik üretim lisansı	37.388	7.647	-	-	-	-	45.035
Diğer	129.826	15.761	(443)	498	-	63	145.705
	173.120	24.983	(443)	498	-	63	198.221
Bayi sözleşmeleri	265.970						181.120
Televizyon program hakları	32.411						35.045
	683.234						599.600

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler ⁽¹⁾	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	TFRS 16 açılış etkisi ⁽²⁾	31 Aralık 2019
Bayi sözleşmeleri	265.970	11.306	(54.396)	-	(41.760)	181.120
Televizyon program hakları	32.411	36.886	(38.751)	4.499	-	35.045

(1) Grup’un bağlı ortaklıklarından Kanal D Romanya dönem içerisinde 36.886 TL tutarında program hakkı alımı yapmıştır.

(2) “TFRS 16 Kiralamalar” standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliği kapsamında 41.760 TL tutarındaki bayi sözleşmeleri kullanım hakkı varlıklarına sınıflanmıştır.

(3) Dipnot 3’te açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽¹⁾	31 Aralık 2018
Maliyet							
Müşteri listesi	260.234	-	-	8.110	-	(268.344)	-
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	7.876
Medya bölümüne ait ticari markalar	44.156	-	-	986	-	(45.142)	-
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	625.503	30.291	(12.888)	3.972	2.503	(453.928)	195.453
	1.292.413	30.291	(12.888)	13.068	2.503	(767.414)	557.973
Birikmiş itfa payları:							
Müşteri listesi	260.234	-	-	8.110	-	(268.344)	-
Ticari markalar	4.331	1.575	-	-	-	-	5.906
Medya bölümüne ait ticari markalar	38.832	4	-	747	-	(39.583)	-
Elektrik üretim lisansı	29.741	7.647	-	-	-	-	37.388
Diğer	472.574	20.837	(9.707)	4.245	88	(358.211)	129.826
	805.712	30.063	(9.707)	13.102	88	(666.138)	173.120
Bayi sözleşmeleri	235.117						265.970
Televizyon program hakları	225.877						32.411
	947.695						683.234

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽¹⁾	31 Aralık 2018
Bayi sözleşmeleri	235.117	130.022	(99.169)	-	-	265.970
Televizyon program hakları	225.877	162.424	(115.001)	4.832	(245.721)	32.411

⁽¹⁾ Dipnot 31'de açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

Şerefiye

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda detayları Dipnot 3'te açıklanan işletme birleşmeleri yoluyla 29.798 TL ilave şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	34.476	403.713
İlaveler (Dipnot 3)	29.798	7.212
Değer düşüklüğü (Dipnot 29)	-	(7.996)
Bağlı ortaklık satış etkisi	-	(368.453)
31 Aralık	64.274	34.476

DİPNOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Maliyet:				
Binalar	227.523	47.387	(26.709)	248.201
Motorlu araçlar	36.029	1.002	-	37.031
Arsalar	16.780	15	-	16.795
Ofisler	4.849	10.008	(296)	14.561
Depolar	3.527	80	(15)	3.592
Makine ve teçhizat	1.958	-	-	1.958
Frekans	819	-	-	819
	291.485	58.492	(27.020)	322.957

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Birikmiş itfa payı:				
Binalar	-	(56.902)	-	(56.902)
Motorlu araçlar	-	(20.699)	-	(20.699)
Arsalar	-	(800)	-	(800)
Ofisler	-	(2.601)	-	(2.601)
Depolar	-	(2.525)	-	(2.525)
Makine ve teçhizat	-	(1.820)	-	(1.820)
Frekans	-	(695)	-	(695)
	-	(86.042)	-	(86.042)

Net kayıtlı değer	291.485	236.915
--------------------------	----------------	----------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.004 TL tutarında almış olduğu teşviği (31 Aralık 2018: 886 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir.

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava ve tazminat karşılıkları	8.476	6.440
Diğer	1.607	1.549
	10.083	7.989

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	6.440	29.001
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 28)	2.669	4.683
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(26.267)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(633)	(977)
31 Aralık	8.476	6.440

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 8.476 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2018: 6.440 TL).

(a) Davalar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 26.192 TL tutarındadır (31 Aralık 2018 : 30.868 TL).

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hukuki davalar	13.322	16.423
Ticari davalar	9.005	9.395
İş davaları	2.490	2.977
Diğer	1.375	2.073
Toplam	26.192	30.868

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi:

Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği, Mart 2000 - Ekim 2003 arasında imzalanan "Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımli İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" ("Sözleşme") tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain 1154 (2.093.941 m²) ve 1155 (144.266 m²) sayılı iki ayrı parselden oluşan 2.238.207 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkulde ("Ömerli Arazisi") Milpa'nın payına isabet eden kısmı, SPK Listesi'nde bulunan bir Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan 20 Ocak 2020 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu'nda takdir edilen "gerçeğe uygun değeri" üzerinden gösterilmektedir. Henüz çiftlik arazisi vasfında olan ve aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa'nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb). içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı ("Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" altında muhasebeleştirilmektedir.

Milpa'nın, Ömerli Arazisi'nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylı olarak anlatıldığı üzere idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi ("Proje") gelirlerinin %25'ini, paylarını hasılat paylaşımli ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır.

Ömerli Arazisi 1154 sayılı Parsel'in büyük bir kısmı, 15 Haziran 2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı'nda kısmen "Habitat Parkı Alanı" lejantında kalmıştır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün 30 Ocak 2019 tarihli yazısında yer alan "Havza Konumu Bilgileri"ne göre; 1154 no'lu Parsel'in 2.586 m²'lik, 1155 no'lu Parsel'in ise 142.012 m²'lik bölümü Orman Alanı'nda kalmaktadır. Söz konusu Parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli (1.000 m. - 2.000 m.) koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun mesafeli (2000 m. - 5000 m.) koruma alanında yer almaktadır. Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 20 Ocak 2020 tarihli yazısında ilgili Parseller'in kamulaştırma dışında olduğu ve herhangi bir kamulaştırma işlemine tabi tutulmadığı belirtilmiştir.

Ömerli Arazisi'nin 144.266 m²'lik 1155 no'lu Parsel'i, 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü'nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkeme'nin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkeme'nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme daha sonra ikiye bölündüğünden, mezkur dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmeye devam etmiştir. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada, bahse konu 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel'in Milpa adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir. 1155 no'lu Parsel'in, orman arazisi olarak tescili hakkında alınan Mahkeme Kararı neticesinde söz konusu Parsel, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle Milpa'nın finansal durum tablolarından çıkarılmıştır. 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Mahkeme Kararı'nın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde, bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu itirazın kabul edilmediği ve 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararının Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onandığı, 13 Temmuz 2017 tarihinde Milpa'ya tebliğ edilmiş olup, takiben 20 Temmuz 2017 tarihinde bu defa haksız fiilden kaynaklanan tazminat davası açılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

18 Nisan 2019 tarihindeki duruşmada Mahkeme, 98.702 m²'lik (%68,42) kısmı Milpa'ya ait olan, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü 1155 no'lu Parselde bulunan 144.266 m² lik söz konusu “Arazi” ile ilgili olarak; “yasal faizi dava tarihinden itibaren ayrıca hesaplanmak üzere, toplam 85.117 Türk Lirası tutarında Milpa lehine tazminat ödenmesine” karar vermiştir. Bu tutarın Milpa payına isabet eden kısmı yaklaşık 58.234 Türk Lirası olarak hesaplanmakta olup kesin tutar hukuki süreçler tamamlandıktan sonra belli olacaktır. Mahkeme'nin vermiş olduğu kararın davalı tarafından temyiz edildiği daha önce kamuya açıklanmış olup davalı tarafından temyiz talebini değerlendiren mahkemenin almış olduğu istinaf kararına göre yukarıda özetlenen mahkeme kararının kaldırılmasına ve davanın yeniden görülmesine karar verilmiştir. Mahkemenin gerekçeli kararında özetle tazminat hakkı uygun görülmeyle birlikte dava konusu taşınmazın “arsa” veya “arazi” vasfında olup olmadığını tespit edilmesi ve muhtelif yöntemlerle değerinin bilirkişi aracılığı ile incelenmesi gerektiği belirtilmiştir. Davanın duruşma tarihi 19 Mart 2020'dir .

Diğer taraftan 1154 Parsel ile ilgili olarak; Gayrimenkul Değerleme Şirketi'ne iletilen İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı (“İBB”)’nın 30 Kasım 2016 tarihli yazısında “Pendik İlçesi Kurtdoğan Mahallesi 1154 ve 1155 sayılı parseli de kapsayan NİP-22054 PİN Numaralı 1/5000 Ölçekli Pendik İlçesi Yenışehir Mahallesi'nin bir kısmı ile Ballica, Emirli, Kurna ve Kurtdoğan Mahalleleri Nazım İmar Planı Teklifi ve Raporu’nun 3194 ve 5216 sayılı yasa ve ilgili yönetmelikler kapsamında değerlendirilmek ve karar alınmak üzere İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi’ne havale edildiği” ifade edilmekle birlikte söz konusu Nazım İmar Planı Teklifi’nin 6 Aralık 2017 tarihinde askıya çıktığı öğrenilmiştir. Bahse konu “Nazım İmar Planı” incelendiğinde; Ömerli Arazisi’nin %30'luk kısmının “Belediye Hizmet Alanı” olarak ayrıldığı; kalanın önemli bir kısmının “Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı” ve nispeten daha küçük bir kısmının ise “Jeolojik Açıdan Özel Önlem Gerektiren Alanlar” lejantı şeklinde tanımlandığı görülmektedir. Anılan “Nazım İmar Planı”ndan; “Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı” lejantı alt fonksiyon olarak ayrılan kısmın %23’ünün “Arboretum”, %25’inin “Rekreasyon Alanı” , %40’ının “Ağaçlandırılarak Korunacak Alan”⁽¹⁾, %2’sinin “Fuar Alanı”, %5’inin “Hobi Bahçeleri”, %5’inin ise “Kamping Alanları” olacak şekilde planlanmış olduğu ve bu kısımlar için ortalama 0,04 oranında ve 1 katı geçmeyen prefabrik yapılaşma hakkı tanındığı anlaşılmaktadır. “Nazım İmar Planı” nda öngörülen lejant ve fonksiyonların hukuka, planlama ve şehircilik ilke ve esaslarına aykırılıklar içermesi ve ayrıca mülkiyet hakkını ihlal edici nitelikte olması nedenleriyle ve ilaveten söz konusu “Gayrimenkul” için konut alanları lejantı tanınması talebiyle, bahse konu “Nazım İmar Planı”na 2 Ocak 2018 tarihinde gerekli yasal ve hukuki itirazlar süresi içerisinde yapılmıştır. Milpa’nın söz konusu itirazlarının İstanbul Büyükşehir Belediye Meclis Komisyonu tarafından kabul edilmediği öğrenilmiştir. Milpa plan notu tadiline ilişkin kararın iptali talepli olarak dava açmış olup dava derdesttir. Dava dosyası idari nitelikte olup duruşma tarihi yoktur.

Bu çerçevede mevcut imar planı ile ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

⁽¹⁾ Daha önce İBB tarafından onaylanan 1/5.000’lik Nazım İmar Planı’nda, sehven teknik bir hata sonucu “ağaçlandırılarak korunacak alan değeri” İBB tarafından %10 olarak açıklanmış olup, daha sonra yine İBB tarafından %40 olarak düzeltilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Diğer

Milpa: (Devamı)

Ömerli Arazisi: (Devamı)

Milpa'nın Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri'nin 292.489 Türk Lirası (31 Aralık 2018: 180.655 Türk Lirası) tutarındaki kısmını oluşturan Ömerli Arazisi'ne ilişkin her yıl düzenli olarak SPK Listesi'nde yer alan gayrimenkul değerlendirme şirketlerinden güncel değerlendirme raporu alınmaktadır.

Bu itibarla; Ömerli Arazisi'nin, 6 Aralık 2017 tarihinde askıya çıkan 1/5.000 ölçekli Nazım İmar Planı'na göre durumu, ilgili Parsel'in oldukça eğimli ve engebeli bir topoğrafyaya sahip olması, gayrimenkule mevcut koşullarda ulaşımın kısıtlı ve zor olmasına rağmen Ömerli Arazisi'nin bulunduğu bölgede orta-uzun mesafe koruma kuşağında bu büyüklüğe sahip az sayıda parsel bulunması, Ömerli Arazisi'nin TEM Otoyolu'na ve Sultanbeyli yerleşim alanına yakın konumlu olması, mezkur Parselin bulunduğu bölge ile ilgili 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı' nın varlığı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planının da onay sürecinde olması, Kuzey Marmara Otoyolu'nun açılmasının olumlu etkisinin bölgedeki gayrimenkul değerlerine yansımaya başlamış olması ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planının yakın zamanda uygulamaya girecek olmasına yönelik beklentinin bölgede talep edilen fiyatlara olumlu yönde yansımaları, Ömerli Arazisi'ne komşu parsellerdeki Kuzey Marmara Otoyol inşaatı kapsamındaki kamulaştırma bedelleri hakkında kamuya açık kaynaklardan yeni bilgilere ulaşılmış olması hususları birlikte dikkate alınarak Gayrimenkul Değerleme Şirketi'nin 20 Ocak 2020 tarihli Değerleme Raporu'na göre 1154 no'lu Parsel için gerçeğe uygun değer 335.970 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. Bu tutar Arazisi'nin 1154 (2.093.941m2) nolu Parseli'nin tamamı için yapılan takdirdir.

1154 nolu Parsel'in Milpa payına düşen kısmı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.720.521 m2 ve %82,17 nispetinde olup, Milpa'ya ait olan kısmın değeri 292.489 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Milpa payına düşen kısım 1.720.521 m2 ve %82,17 nispetinde olup Milpa'ya ait olan kısmın değeri 180.655 Türk Lirası'dır). Yukarıda bahsedildiği gibi, 1155 no'lu Parsel'in orman arazisi olarak tescili hakkındaki Mahkeme Kararı Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onanmıştır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılan 1155 Parsel'e ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır. Ömerli Arazisi için doğrudan faaliyet giderleri kapsamında cari dönemde 503 Türk Lirası tutarında güvenlik giderine katlanılmıştır (31 Aralık 2018: 456 Türk Lirası). Bunun yanında cari yılda ilgili gayrimenkulden herhangi bir kira geliri elde edilmemiştir. (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2019					31 Aralık 2018				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	1.530.294	846.372	60.033	49.216	-	1.152.430	776.627	48.539	19.981	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (2)}	341.370	7.764	56.161	-	-	370.702	5.764	23.704	39.853	-
Rehin ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	386	386	-	-	-	8.330	386	1.510	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.872.050				-	1.531.462				-

(1) Grup'un teminatları, teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 23.161 ABD Doları verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 23.704 ABD Doları, Galata Wind için 12.714 Avro tutarında verilen kefalet bulunmaktadır). Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(3) Aslancık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'ü ve %33,00'ü ile Doel paylarının %100'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0 (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla: %0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	646.711	646.711	776.966	776.966
Teminat mektupları - ABD Doları	4.957	29.443	4.760	25.041
Teminat mektupları - Avro	49.006	325.920	19.650	118.450
Teminat senetleri - ABD Doları	55.076	327.162	45.289	238.261
Teminat senetleri - TL	200.047	200.047	47	47
Teminat senetleri - Avro	210	1.397	331	1.995
Toplam		1.530.680		1.160.760

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - Avro	-	-	39.853	240.234
Kefaletler - ABD Doları	56.161	333.606	23.704	124.704
Kefaletler - TL	7.764	7.764	5.764	5.764
Toplam		341.370		370.702

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20 - DİĞER VARLIKLAR

Dğer dönen varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	49.466	61.268
Peşin ödenen vergi ve fonlar ⁽¹⁾	6.345	55.863
Personel avansları	1.207	1.098
İş avansları	589	789
Diğer	565	592
	58.172	119.610
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	-	(421)
	58.172	119.189

⁽¹⁾ Peşin ödenen vergi ve fonların önemli bir kısmı Doruk Faktoring'e ilişkin olup; geriye kalan tutar Grup'un bağlı ortaklıklarına ilişkin peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018 itibarıyla peşin ödenen vergi ve fonların 49.666 TL tutarındaki kısmı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye aittir).

Dğer duran varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları ⁽¹⁾	376.237	398.758
Diğer	2.275	1.673
	378.512	400.431

⁽¹⁾ 310.181 TL'si Galatawind'in KDV alacaklarına ilişkindir.

DİPNOT 21 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen avanslar ⁽¹⁾	45.754	45.770
Peşin ödenen giderler ⁽²⁾	21.252	35.013
	67.006	80.783

⁽¹⁾ Verilen avansların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından DMC ve Suzuki'nin faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen avanslar ve ön ödemeler ⁽¹⁾	50.404	126.385
Gelecek yıllara ait giderler	7.877	9.850
	58.281	136.235

⁽¹⁾ 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla verilen avanslar ve ön ödemelerin 122.126 TL tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Galata Wind'in güneş enerjisi sistem paneli alımlarına istinaden verilen avanslardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla alım gerçekleşmiş ve söz konusu avans bakiyesi kapanmıştır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	33.141	46.984
Alınan avanslar ⁽²⁾	6.452	16.100
	39.593	63.084

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş gelirler	4.970	6.047
	4.970	6.047

⁽¹⁾ Ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından DMC'nin dijital yayın hakları ile Hürriyet Emlak'ın reklam faaliyetlerine ilişkin sözleşmelere istinaden oluşan ertelenmiş gelirler ile Milta Turizm'in yat bağlama gelirlerine ilişkin ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Alınan avansların önemli kısmı Doğan Dış Ticaret'in alınan avanslarından oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından ve emtia türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve metal fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri ve opsiyon sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz ve opsiyon sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Vadeli döviz işlemleri ⁽¹⁾	18.993	339	47.516	69.084
Emtia sözleşmeleri ⁽²⁾	-	-	4.318	-
Toplam	18.993	339	51.834	69.084

- ⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Holding, Galata Wind ve Aytemiz Akaryakıt döviz kuru riskinden korunmak amacıyla bankalar ile vadeli döviz sözleşmeleri yapmakta olup; anlaşma tarihinde TL satmakta ve anlaşılan tarihte ABD Doları ve Avro satın almaktadır.
- ⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın petrol fiyatlarındaki dalgalanma riskini azaltmak için imzaladığı emtia sözleşmelerden oluşmaktadır.

DİPNOT 23 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	14.142	11.768
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5.125	4.742
	19.267	16.510

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	20.395	15.855
	20.395	15.855

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	42.930	34.071
	42.930	34.071

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 6.379,86 (tam) TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 (tam) TL) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 (tam) TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2018: 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 (tam) TL).

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %11,86 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2018: %16,00), enflasyon oranı %7,77 (31 Aralık 2018: %11,30) ve maaş artış oranı %7,77 (31 Aralık 2018: %11,30) olarak dikkate alınmıştır.⁽²⁾

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı ile 10 yıllık ve 15 yıllık swap oranları dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %3,80 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2018: %4,22).

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2020 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	34.071	123.015
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem		
hizmet maliyeti ve net faiz gideri	9.901	5.599
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(6.214)	(8.934)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(92.154)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla		
oluşan kayıp/(kazanç)	1.314	3.786
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	3.858	2.759
31 Aralık	42.930	34.071

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2019	Pay (%)	31 Aralık 2018
Adilbey Holding A.Ş.	49,66	1.299.679	49,66	1.299.679
Doğan Ailesi ⁽¹⁾	14,47	378.626	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽²⁾	35,87	938.633	35,93	940.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(7.073)		(2.080)
Toplam		2.753.391		2.758.384

(1) Y.Begümhan Doğan Faralyalı, 7 Ocak 2019 tarihinde, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan toplamda 1.500.000 adet (tam) payın alımını gerçekleştirmiş ve alımlar sonrası Doğan Ailesi'nin çıkarılmış sermayedeki payı %14,47'ye yükselmiştir.

(2) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,84'üne (31 Aralık 2018: %35,93) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 TL (tam) olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Pay Geri Alım Programı kapsamında 4.710.005 TL (tam) nominal tutarlı Şirket payları, beher pay 1,060168 TL olmak üzere 4.993.398 TL (tam) karşılığında Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 7.910.005 TL (tam)'ye yükselmiştir (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 3.200.000 TL (tam)'dir).

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Genel kanuni yedekler	196.014	189.808
İştirak satış karları	442.349	-
Girişim sermayesi yatırım fonu	83.718	57.106
Toplam	722.081	246.914

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ana ortaklığa ait özkaynaklarda muhasebeleşen yeniden değerlendirme artışı detayları Dipnot 31'de açıklanan bağlı ortaklıkların satış işlemleri sonucunda geçmiş yıllar karları veya zararları hesabına sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 11.202 TL'dir (31 Aralık 2018: 8.502 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 45.451 TL tutarındaki değer artışı finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2018: 20 TL değer azalışı).

ii. Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Amacı gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarda riskten korunma kazancı/kayıbı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

iii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır. Yabancı para çevrim farklarındaki değişimin 46.801 TL'si ana ortaklığa, 2.582 TL'si ise kontrol gücü olmayan paylara aittir (31 Aralık 2018: Artışın 119.258 TL'si ana ortaklığa, azalışın 105 TL'si kontrol gücü olmayan paylara aittir).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 20 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri", "Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 3.633.096.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan pasifte "özel fon"a ayrılmak suretiyle net dağıtılabilir dönem karı matrahına dahil edilmeyerek istisnaya tabi tutulacak 438.607.793,22 (tam) Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı" düşüldükten ve TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca hesaplanan 1.400.638,96 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutardan, 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen "Kar Payı Rehberi"ne göre hesaplanan 194.292.279,80 (tam) Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ile 26.612.140,33 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" indirildikten ve 2018 yılında yapılan 11.194.510 (tam) Türk Lirası tutarında "Bağışlar" ilave edildikten sonra, 2.983.377.657,69 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait Yasal Muhasebe Kayıtları ("Yasal Muhasebe Kayıtları")'na göre ise; 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap döneminde, 466.620.572,51 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan pasifte "özel fon"a ayrılmak suretiyle net dağıtılabilir dönem karı matrahına dahil edilmeyerek istisnaya tabi tutulacak 438.607.793,22 Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı" düşüldükten ve TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 1.400.638,96 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasını takiben kalan tutardan 26.612.140,33 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ayrıldıktan sonra, "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" matrahı oluşmadığı, görülerek;

Bu çerçevede, TTK'nın 519'uncu maddesinin 4'üncü fıkrası uyarınca ilave "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılmasına gerek olmadığı anlaşılmakla, Yasal Muhasebe Kayıtları'nda yer alan "Olağanüstü Yedekler"den "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %10'u, net %8,50'si oranında olmak üzere, toplam 261.693.828,80 (tam) Türk Lirası ("brüt"), 222.439.754,48 (tam) Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 22 Nisan 2019 tarihinde başlanması,

SPK ve KGGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yukarıda bahsi geçen yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra, 2.904.781.598,69 (tam) Türk Lirası tutarındaki dağıtımına tabi tutulmayan karların "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabına alınması

30 Mart 2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sehven 2.465.734,41 (tam) Türk Lirası olarak onaylanan "Genel Kanuni Yedek Akçe" tutarının 2.278.677,85 (tam) Türk Lirası olarak düzeltilmesi,

hususları Genel Kurul'un onayına sunulmuş, oyçokluğuyla kabul edilmiştir. 22 Nisan 2019 tarihinde başlanan kar payı dağıtım işlemleri 25 Nisan 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar hariç 4.060.725 TL'dir (31 Aralık 2018: 3.854.961 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurt içi satışlar	13.106.806	12.044.837
Yurt dışı satışlar	329.482	247.207
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(159.687)	(145.606)
Net satışlar	13.276.601	12.146.438
Satışların maliyeti (-)	(12.200.730)	(11.131.912)
Brüt kar	1.075.871	1.014.526

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Akaryakıt gelirleri	7.184.591	6.992.614
Otogaz gelirleri	1.297.761	1.051.426
Diğer	95.678	62.721
Toplam	8.578.030	8.106.761

Elektrik üretim ve ticaret bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ticaret gelirleri	2.659.286	2.096.911
Rüzgar elektrik santral gelirleri	132.469	97.152
Toplam	2.791.755	2.194.063

Sanayi bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Sanayi gelirleri	426.566	427.460
Toplam	426.566	427.460

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Araç satış gelirleri	296.052	284.683
Toplam	296.052	284.683

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Faktoring gelirleri	186.363	232.904
Yatırım gelirleri	26.729	18.716
Finansman gelirleri	19.177	24.097
Toplam	232.269	275.717

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Reklam gelirleri	237.136	190.195
Abone gelirleri	38.290	68.464
Diğer(*)	91.420	58.277
Toplam	366.846	316.936

(*) DMC'nin yapım gelirleri ve Kanal D Romanya'nın diğer gelirlerinden oluşmaktadır.

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kira gelirleri	74.061	63.474
Gayrimenkul satış gelirleri	-	10.805
Diğer	1.192	973
Toplam	75.253	75.252

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Diğer bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dış ticaret gelirleri	361.133	347.224
Turizm gelirleri	93.775	74.540
Diğer ⁽¹⁾	54.922	43.802
Toplam	509.830	465.566

⁽¹⁾ Diğer satış gelirleri ağırlıklı olarak hayvancılık ve diğer faaliyetlerine ilişkin satışların toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Akaryakıt perakendesi	(8.227.757)	(7.791.582)
Elektrik üretim ve ticaret	(2.580.609)	(2.026.579)
Sanayi	(366.086)	(326.761)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(244.333)	(237.283)
Finansman ve yatırım	(130.565)	(170.529)
İnternet ve eğlence	(176.934)	(183.108)
Gayrimenkul yatırımları	(30.275)	(28.487)
Diğer	(444.171)	(367.583)
Toplam	(12.200.730)	(11.131.912)

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(8.157.602)	(7.739.232)
Diğer	(70.155)	(52.350)
Toplam	(8.227.757)	(7.791.582)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Elektrik üretim ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Elektrik maliyeti	(2.523.916)	(1.971.917)
Amortisman ve itfa payları	(32.139)	(31.723)
Personel giderleri	(2.010)	(2.124)
Genel üretim giderleri	(70)	(2.487)
Diğer	(22.474)	(18.328)
Toplam	(2.580.609)	(2.026.579)

Sanayi bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hammadde maliyeti	(257.588)	(247.662)
Personel giderleri	(49.641)	(43.173)
Genel üretim giderleri	(45.183)	(26.077)
Amortisman ve itfa payları	(13.674)	(9.849)
Toplam	(366.086)	(326.761)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satılan ticari mallar maliyeti	(243.152)	(235.614)
İnternet reklam hizmeti maliyeti	(890)	(390)
Personel giderleri	(291)	(1.279)
Toplam	(244.333)	(237.283)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satılan hizmet maliyeti	(130.565)	(170.529)
Toplam	(130.565)	(170.529)

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(56.112)	(43.059)
Amortisman ve itfa payları	(45.398)	(25.696)
Satılan ticari mallar maliyeti	(30.963)	(61.156)
Diğer	(44.461)	(53.197)
Toplam	(176.934)	(183.108)

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satılan mal ve hizmet maliyeti	(30.275)	(28.487)
Toplam	(30.275)	(28.487)

Diğer bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satılan ticari mallar maliyeti	(344.732)	(285.671)
Amortisman ve itfa payları	(40.161)	(9.182)
Personel giderleri	(23.192)	(18.245)
Diğer	(36.086)	(54.485)
Toplam	(444.171)	(367.583)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	(295.431)	(278.656)
Pazarlama giderleri	(417.647)	(363.295)
Faaliyet giderleri	(713.078)	(641.951)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Amortisman ve itfa payları (1)	(101.834)	(84.187)
Personel giderleri	(98.580)	(75.169)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(55.438)	(52.123)
Reklam giderleri	(43.663)	(47.535)
Telif giderleri	(38.797)	(24.388)
Elektrik dağıtım giderleri	(17.952)	(17.894)
Danışmanlık giderleri	(13.961)	(14.574)
Kira giderleri	(3.765)	(12.168)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(7.543)	(5.680)
Diğer	(36.114)	(29.577)
Toplam	(417.647)	(363.295)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(157.903)	(139.851)
Danışmanlık giderleri	(30.328)	(23.938)
Amortisman ve itfa payları ⁽¹⁾	(20.352)	(15.472)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(13.814)	(15.807)
Kira giderleri	(10.921)	(13.153)
Çeşitli vergiler	(9.605)	(24.250)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(4.383)	(7.220)
Diğer	(48.125)	(38.965)
Toplam	(295.431)	(278.656)

⁽¹⁾ Önceki döneme göre tutarın artmasında, Dipnot 2.1.6'da açıklandığı üzere "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan tutarlar etkili olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 25 ve Dipnot 26'da yer almaktadır.

DİPNOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri/gideri,net	422.396	1.022.126
Banka mevduatı faiz geliri	128.720	193.099
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan değer artışı (Dipnot 13)	111.834	-
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	102.186	132.117
Konusu kalmayan karşılıklar	17.494	10.714
Diğer faaliyet geliri	47.945	31.982
Toplam	830.575	1.390.038

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gideri/geliri,net	(52.010)	(101.987)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(50.477)	(82.956)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(24.520)	(42.959)
Dava karşılıkları (Dipnot 18)	(2.669)	(4.683)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(950)	(4.278)
Sözleşmeye dayalı giderler	-	(26.843)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Dipnot 11)	(200)	(330)
Diğer faaliyet giderleri	(57.680)	(41.504)
	(188.506)	(305.540)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri/gideri,net	86.681	4.107
Menkul kıymet faiz geliri	85.083	25.688
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	7.812	8.741
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	12.683	-
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı/azalışı,net	-	25.842
Bağlı ortaklık pay satış karı	-	3.892.962
Diğer	146	5.252
	192.405	3.962.592

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Menkul kıymetler satış zararı	(7.968)	-
Maddi duran varlık satış zararı	(3.889)	(1.411)
İştirak değer düşüklüğü ⁽¹⁾	-	(302.376)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı gideri ⁽²⁾	-	(111.734)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz gideri ⁽²⁾	-	(60.566)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan değer düzeltme gideri (Dipnot 13) ⁽³⁾	-	(463.089)
Şerefiye değer düşüklüğü gideri (Dipnot 15)	-	(7.996)
Diğer	(3.153)	(502)
	(15.010)	(947.674)

(1) İştirak değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar Dipnot 4'te yer almaktadır.

(2) Doğan Holding'in, Kamuyu Aydınlatma Platform'unda 8 Mart 2018'de yayınlanan konsolide finansal tablo ve dipnotlarında açıkladığı ,pay satış sözleşmesinden doğan yükümlülüğüne ilişkin olarak 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönem içerisinde 60.566 TL tutarında birikmiş iskonto ve 111.734 TL tutarında kur farkı etkisi muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu finansal yükümlülükler 16 Mayıs 2018 tarihinde ödenmiştir.

(3) Grup arsa ve binalara ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerleme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 463.089 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi muhasebeleştirmiştir. Söz konusu düzeltmenin 438.020 TL tutarındaki kısmı, detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere, KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Banka kredileri faiz gideri	(333.343)	(210.938)
Kur farkı gideri/geliri,net	(67.486)	(354.533)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(45.677)	-
Banka komisyon gideri	(39.247)	(58.678)
Türev araçlara ilişkin gider	(5.746)	(16.657)
Diğer	(2.956)	(2.158)
	(494.455)	(642.964)

DİPNOT 31 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

- a) 31 Aralık 2019 itibarıyla 19.034 TL tutarındaki satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar Doruk Faktoring ve Doruk Finansman'ın tahsil edemediği alacaklarına karşılık temin ettiği gayrimenkullerden oluşmaktadır.
- b) Grup ile Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. arasında imzalanan hisse satış sözleşmesi gereğince, hisse satış sözleşmesinde belirlenen kapanış koşullarının yerine getirilmesi ve satış işlemlerinin yasal olarak usulüne uygun bir şekilde tamamlanması neticesinde, görsel ve işitsel basın ile yazılı basın bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının, Doğan Ailesi hisselerinin de geri alınmasıyla birlikte toplam 919.000 ABD Doları (4.033.102 TL karşılığı) satış bedeli karşılığında satış ve devir işlemlerini 16 Mayıs 2018 tarihinde tamamlamıştır.

Grup ayrıca, bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden hisse senetlerini; hisse satış sözleşmesinde belirlenen kapanış koşullarının yerine getirilmesi ve satış işlemlerinin yasal olarak usulüne uygun bir şekilde tamamlanması neticesinde, söz konusu payların 440.000 TL karşılığında Turkuvaş TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş.'ye satış ve devir işlemlerini 30 Mayıs 2018 tarihinde tamamlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işlemlerinin gerçekleştiği tarihler itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Nakit ve nakit benzerleri	269.985
Finansal yatırımlar	6.798
Ticari alacaklar	515.224
Diğer alacaklar	25.168
Türev araçlar	1.841
Stoklar	239.871
Peşin ödenmiş giderler	65.958
Diğer dönen varlıklar	160.664
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	191.492
Maddi duran varlıklar	383.093
Maddi olmayan duran varlıklar	703.810
Ertelenmiş vergi varlığı	15.668
Diğer duran varlıklar	110.725
Toplam varlıklar	2.690.297
Borçlanmalar	1.106.939
Ticari borçlar	722.395
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18.048
Ertelenmiş gelirler	39.009
Diğer borçlar	43.244
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.912
Karşılıklar	200.414
Toplam yükümlülükler	2.132.961
Net varlıklar	557.336

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Grup, 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

	2018
Hasılat	718.059
Satışların maliyeti (-)	(537.287)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(177.850)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(1.142)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(618)
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(64.221)

Durdurulan faaliyetler vergi öncesi karı (zararı) (63.059)

Dönem vergi (gideri)/geliri	(3.403)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.871)

Durdurulan faaliyetler dönem karı (zararı) (71.333)

	2018
İşletme faaliyetlerinden nakit akışlar	26.688
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(84.556)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışlar	49.390

Bağlı ortaklık tarafından üretilen net nakit akış (8.478)

Bağlı ortaklık satış işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2018
Toplam satış bedeli	4.473.102
Satılan net varlıkların kayıtlı değeri	(557.336)
Kontrol gücü olmayan paylar	28.567

3.944.333

Yabancı para çevrim farkının yeniden sınıflandırılması	(56.463)
--	----------

Vergi sonrası satış karı 3.887.870

	2018
Toplam satış bedeli	4.473.102
Alacak senetleri	(99.725)
Satışı yapılan şirketlerdeki nakit	(269.985)

Net nakit girişi 4.103.392

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

- c) Grup Bağlı ortaklıklarından Blu TV İletişim'i 17 Ağustos 2018 tarihinde satmıştır. Varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işlemlerinin gerçekleştiği tarihler itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Nakit ve nakit benzerleri	2.416
Finansal yatırımlar	-
Ticari alacaklar	4.472
Diğer alacaklar	-
Türev araçlar	-
Stoklar	87
Peşin ödenmiş giderler	821
Diğer dönen varlıklar	3.603
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-
Maddi duran varlıklar	516
Maddi olmayan duran varlıklar	11.639

Toplam varlıklar	23.554
-------------------------	---------------

Borçlanmalar	-
Ticari borçlar	22.097
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	436
Ertenilmiş gelirler	68
Diğer borçlar	5.079
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-
Karşılıklar	840
Ertenilmiş vergi yükümlülüğü	126

Toplam yükümlülükler	28.646
-----------------------------	---------------

Net varlıklar	(5.092)
----------------------	----------------

Bağlı ortaklık satış işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2018
Toplam satış bedeli	-
Satılan net varlıkların kayıtlı değeri	(5.092)

Vergi sonrası satış karı	5.092
---------------------------------	--------------

	2018
Toplam satış bedeli	-
Satışı yapılan şirketteki nakit	(2.416)

Net nakit çıkışı	(2.416)
-------------------------	----------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem vergi karşılığı	117.593	123.498
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(110.212)	(115.806)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	7.381	7.692

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	7.381	7.692
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	31.089	18.242
Vergiler toplamı	38.470	25.934

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2019 yılı için %22’dir (2018: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, ilgili ortaklıkları arasında gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2018: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere süresiz olarak ileriye taşınabilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketler 2017-2020 yılları arasında dönem karının %50'si kadar ve 2021 yılından itibaren dönem karının tamamı için geçmiş yıl zararlarını kullanılabilecektir. Ayrıca 2007 yılından sonraki geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti de kaldırılmıştır.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0
Belarus	18,0
Rusya	20,0
Hollanda	25,0

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2018: %18). Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir. Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir. Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Mahsup edilecek mali zararlar	317.568	231.598	69.865	50.460
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	63.325	49.926	13.073	10.302
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	6.491	27.427	1.428	6.034
Şüpheli alacak karşılığı	26.994	19.920	5.939	3.984
Diğer	214.370	226.390	47.161	47.542
Ertelenen vergi varlıkları	628.748	555.261	137.466	118.322
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(480.925)	(387.714)	(96.185)	(85.297)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(231.557)	(107.343)	(42.735)	(19.130)
Diğer	(148.175)	(160.685)	(29.635)	(32.137)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(860.657)	(655.742)	(168.555)	(136.564)
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net			(31.089)	(18.242)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 317.568 TL (31 Aralık 2018: 231.598 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2020	(128)	-
2021 ve sonrası	(317.440)	(231.598)
	(317.568)	(231.598)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2019	2018
1 Ocak	(18.242)	(139.037)
Cari dönem geliri (gideri)	(2.440)	125.266
Yabancı para çevrim farkları	413	1.007
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	(10.820)	10.190
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 31)	-	(15.668)
31 Aralık	(31.089)	(18.242)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Cari dönem vergi gideri	(128.656)	(123.498)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(2.440)	125.266
Toplam vergi (gideri)/geliri	(131.096)	1.768

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar) (*)	724.029	3.573.630
%22 etkin vergi oranından hesaplanan		
cari dönem vergi (gideri)/geliri	(159.287)	(786.199)
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi	-	(13.873)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(10.370)	(6.902)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin düzeltmelerin vergi etkisi	-	(37.906)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	5.885	(42.357)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(7.932)	(53.190)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	3.089	(174)
İstisnalar	28.562	8.095
Bağlı ortaklık satış kazancı etkisi	-	974.101
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş		
dönem zararlarının cari dönemde kullanılan kısmı	(956)	(45.267)
Diğer	9.913	5.440
31 Aralık	(131.096)	1.768

(*) Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararının toplamından oluşmaktadır.

DİPNOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	616.789	3.633.096
Beheri 1 TL nominal değerindeki		
payların ağırlıklı ortalama adedi ⁽¹⁾	2.610.263	2.613.738
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,236	1,390

(1) Dipnot 24'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽¹⁾⁽²⁾	1.052	1.297
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽¹⁾⁽²⁾	974	3.080
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽¹⁾	630	574
Deney Kent Eğitim Hizmetleri A.Ş. ⁽⁴⁾ ("Deney Kent")	421	706
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") ⁽¹⁾	75	98
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽³⁾	29	93
Diğer	314	952
Toplam	3.495	6.800

(1) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un hammadde satışından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un elektrik, su ve aidat satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un sponsorluk hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik") ⁽¹⁾	-	20.536
Toplam	-	20.536

(1) Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık Elektrik'ten olan alacağın tamamı tahsil edilmiştir.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
D Market ⁽¹⁾	100	64
İstinye Petrol Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	73	-
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	64	-
Doğan Burda ⁽⁴⁾	39	92
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁵⁾	4	152
Diğer	83	-
Toplam	363	308

(1) Grup'un çoğunlukla kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un akaryakıt alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup'un kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ortadoğu Otomotiv	3.570	-
Aydın Doğan Vakfı	2.663	-
Diğer	5	-
Toplam	6.238	-

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aydın Doğan Vakfı	15.708	-
Ortadoğu Otomotiv	3.192	-
Diğer	6	-
Toplam	18.906	-

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ortadoğu Otomotiv ⁽¹⁾	11.106	8.551
Adilbey Holding A.Ş. ⁽¹⁾	2.864	2.985
Doğan Burda ⁽²⁾	1.863	906
D Market ⁽³⁾	1.106	744
Boyabat Elektrik ⁽⁴⁾	732	8.886
Diğer	2.239	2.824
Toplam	19.910	24.896

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un çoğunlukla kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
D-Market ^{(1) (5)}	27.686	11.660
Doğan Burda ^{(1) (5)}	15.329	11.839
Doğan Egmont ^{(1) (4)}	14.979	11.318
Ortadoğu Otomotiv ^{(2) (3)}	6.604	1.364
Deney Kent ⁽⁶⁾	5.641	1.051
D Elektronik ⁽³⁾	3.686	1.570
Gümüştaş Madencilik ^{(2) (3)}	2.707	4.067
Boyabat Elektrik ⁽²⁾	879	1.007
Diğer	3.600	4.611
Toplam	81.111	48.487

(1) Grup'un hammadde satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un elektrik satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un akaryakıt satışlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup'un kiralama hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.

(6) Grup'un sponsorluk hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	26.890	18.155
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	26.890	18.155

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Döviz cinsinden varlıklar	3.825.957	3.942.699
Döviz cinsinden yükümlülükler	(667.964)	(1.204.377)
Net döviz pozisyon	3.157.993	2.738.322

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	90.823	7.347	7.059	234
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.687.269	389.380	51.507	31.719
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	1.041.623	153.293	19.703	-
3. Diğer	53	4	4	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.819.768	550.024	78.273	31.953
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	6.189	987	49	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	6.189	987	49	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.825.957	551.011	78.322	31.953
10. Ticari Borçlar	364.991	43.664	15.180	4.662
11. Finansal Yükümlülükler	200.618	4.647	26.011	25
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	531	39	45	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	566.140	48.350	41.236	4.687
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	101.824	3.443	12.236	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	101.824	3.443	12.236	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	667.964	51.793	53.472	4.687
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	3.157.993	499.218	24.850	27.266
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.110.124	344.934	5.094	27.291

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2018	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	114.928	5.553	9.372	29.220
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.397.569	529.390	101.609	5
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	428.444	81.209	201	-
3. Diğer	1.758	28	267	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.942.699	616.180	111.449	29.225
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.942.699	616.180	111.449	29.225
10. Ticari Borçlar	59.897	971	8.219	5.245
11. Finansal Yükümlülükler	616.763	36.310	70.627	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	18.681	39	3.065	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	695.341	37.320	81.911	5.245
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	412.098	20.070	50.848	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	96.938	18.421	4	3
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	509.036	38.491	50.852	3
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.204.377	75.811	132.763	5.248
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	2.738.322	540.369	(21.314)	23.977
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.308.120	459.132	(21.782)	23.977

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 5,9402 TL = 1 ABD Doları ve 6,6506 TL = 1 Avro (31 Aralık 2018: 5,2609 TL = 1 ABD Doları ve 6,0280 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2019	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	593.091	(593.091)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	593.091	(593.091)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	33.053	(33.053)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	33.053	(33.053)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	5.453	(5.453)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	5.453	(5.453)
TOPLAM (3+6+9)	631.597	(631.597)
31 Aralık 2018	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	568.565	(568.565)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	568.565	(568.565)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(25.696)	25.696
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(25.696)	25.696
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	4.795	(4.795)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	4.795	(4.795)
TOPLAM (3+6+9)	547.664	(547.664)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2019 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır.).

31 Aralık 2019 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 1.509 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2018: 4.628 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	3.125.308	3.524.297
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	1.380.571	619.766
Finansal borçlar (Dipnot 8)	2.300.645	2.027.495
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar (Dipnot 8)	150.863	461.146

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (Devamı)

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	0,95 - 2,45	0,25 - 0,30	1,91 - 10,50	2,00 - 5,80	1,10 - 3,40	14,00 - 27,00
Finansal yatırımlar	2,38 - 8,50	2,38 - 5,20	24,02 - 30,20	3,75 - 8,75	-	3,92 - 20,50
Yükümlülükler						
Finansal borçlar	6,10 - 12,41	0,65 - 10,20	5,00 - 27,95	5,00 - 6,40	0,65 - 4,69	5,00 - 37,45

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3.125.308	-	-	153.524	3.278.832
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	1.177.726	-	-	-	1.177.726
Toplam	4.303.034	-	-	153.524	4.456.558

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.855.053	548.252	48.203	-	2.451.508
Toplam	1.855.053	548.252	48.203	-	2.451.508

31 Aralık 2018	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3.524.297	-	-	293.669	3.817.966
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	423.682	-	-	-	423.682
Toplam	3.947.979	-	-	293.669	4.241.648

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.862.828	582.123	43.690	-	2.488.641
Toplam	1.862.828	582.123	43.690	-	2.488.641

(1) Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	3.495	1.738.106	-	18.016	3.276.842
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.530.294	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	- 3.495	- 1.622.385	- -	- 18.016	- 3.276.842
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.469.985	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	115.721	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	60.309	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	99.648	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(99.648)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	6.800	1.864.389	20.536	11.048	3.810.782
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.074.084	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.800	1.744.412	20.536	11.048	3.810.782
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	995.990	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	119.977	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	78.094	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	92.574	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(92.574)	-	(421)	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	51.857	-	64.767
1-3 ay geçmiş	-	24.617	-	15.849
3-12 ay geçmiş	-	5.572	-	27.372
1-5 yıl geçmiş	-	26.658	-	11.989
5 yıl üzeri geçmiş	-	7.017	-	-
Toplam	-	115.721	-	119.977

Teminat ile güvence

altına alınmış kısmı

Akaryakıt Perakendesi	-	35.749	-	42.369
Sanayi	-	13.156	-	12.253
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-	-	-	2.229
Diğer	-	11.404	-	21.243
Toplam	-	60.309	-	78.094

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı ⁽¹⁾
Vadesi geçmemiş	82	%2,82	2	3.846	%3,04	117
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	71	%6,41	5	383	%7,31	28
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.234	%7,77	96	2.580	%9,03	233
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	3.045	%12,14	373	6.458	%15,30	988
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	1.167	%34,33	401	-	-	-
Toplam	5.599		877	13.267		1.366

⁽¹⁾ Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.218.800	2.388.298	763.934	1.181.488	394.673	48.203
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	232.708	357.813	9.004	38.431	197.501	112.877
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	745.720	748.753	300.125	448.628	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 10)	128.754	130.290	13.708	114.659	1.923	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 34)	363	363	363	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 23)	19.267	19.267	-	19.267	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 21)	44.563	44.563	39.593	-	4.970	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 18)	10.083	10.083	10.083	-	-	-
Toplam	3.400.258	3.699.430	1.136.810	1.802.473	599.067	161.080
31 Aralık 2018	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.481.080	2.781.691	1.026.521	1.066.423	645.056	43.691
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	7.561	11.521	1.150	3.448	6.923	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	819.403	824.200	792.675	31.525	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 10)	181.302	194.215	125.157	-	69.058	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 34)	308	308	308	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 23)	16.510	16.510	-	16.510	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 21)	69.131	69.131	63.084	-	6.047	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 18)	7.989	7.989	-	7.989	-	-
Toplam	3.583.284	3.905.565	2.008.895	1.125.895	727.084	43.691

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	3.472.646	3.785.595
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(3.278.832)	(3.817.966)
Net yükümlülük	193.814	(32.371)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	7.136.609	6.661.678
Toplam sermaye	7.330.423	6.629.307
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	3%	(%0)

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	3.278.832	-	-	-	-	3.278.832
İlişkili olmayan taraflardan							
ticari alacaklar	9	1.738.106	-	-	-	-	1.738.106
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	3.495	-	-	-	-	3.495
İlişkili olmayan taraflardan							
diğer alacaklar	10	18.016	-	-	-	-	18.016
Türev araçlar	22	-	-	-	18.993	-	18.993
Finansal yatırımlar	7	-	1.380.571	-	-	-	1.380.571
<u>Finansal vükümlülükler</u>							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	2.218.800	-	-	2.218.800
Kiralama işlemlerinden borçlar	8	-	-	232.708	-	-	232.708
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	-	-	745.720	-	-	745.720
İlişkili taraflara ticari borçlar	34	-	-	363	-	-	363
İlişkili olmayan taraflara							
diğer borçlar	10	-	-	128.754	-	-	128.754
Çalışanlara sağlanan							
faydalar kapsamında borçlar	23	-	-	19.267	-	-	19.267
Türev araçlar	22	-	-	-	339	-	339

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	3.817.966	-	-	-	-	3.817.966
İlişkili olmayan taraflardan							
ticari alacaklar	9	1.864.389	-	-	-	-	1.864.389
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	6.800	-	-	-	-	6.800
İlişkili olmayan taraflardan							
diğer alacaklar	10	11.048	-	-	-	-	11.048
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	34	20.536	-	-	-	-	20.536
Türev araçlar	22	-	-	-	51.834	-	51.834
Finansal yatırımlar	7	-	619.766	-	-	-	619.766
<u>Finansal yükümlülükler</u>							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	2.481.080	-	-	2.481.080
Kiralama işlemlerinden borçlar	8	-	-	7.561	-	-	7.561
İlişkili olmayan taraflara							
ticari borçlar	9	-	-	819.403	-	-	819.403
İlişkili taraflara ticari borçlar	34	-	-	308	-	-	308
İlişkili olmayan taraflara							
diğer borçlar	10	-	-	181.302	-	-	181.302
Çalışanlara sağlanan							
faydalar kapsamında borçlar	23	-	-	16.510	-	-	16.510
Türev araçlar	22	-	-	-	69.084	-	69.084

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	18.993	-	18.993	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	202.845	-	202.845	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	1.177.726	1.177.726	-	-
Toplam	1.399.564	1.177.726	221.838	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	339	-	-	339
Toplam	339	-	-	339

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2018	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	51.834	-	51.834	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	196.084	-	196.084	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	423.682	423.682	-	-
Toplam	671.600	423.682	247.918	-
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 22)	69.084	-	-	69.084
Toplam	69.084	-	-	69.084

DİPNOT 37 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Aytemiz'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler Aytemiz Akaryakıt'ın konsolide finansal tutarlarını göstermektedir.

AYTEMİZ	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar	1.162.712	1.027.536
Duran varlıklar	880.172	750.900
Kısa vadeli yükümlülükler	1.121.865	1.153.673
Uzun vadeli yükümlülükler	376.865	160.284
Toplam özkaynaklar	544.154	464.479
	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	8.587.683	8.116.981
Satılan malın maliyeti	(8.226.503)	(7.790.681)
Brüt kar/(zarar)	361.180	326.299
Vergi öncesi kar/(zarar)	(66.868)	(170.312)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde %50 oranında pay sahibi olduğu Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin,

- 19 Şubat 2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında; ödenmiş sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 662.500.000 (tam) Türk Lirası'ndan 800.000.000 (tam) Türk Lirası'na artırılmasına karar verilmiştir,
- 19 Şubat 2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde %100 oranında paya sahip olduğu Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin paylarının tamamının devralınmasına karar verilmiştir,
- Doğrudan bağlı ortaklığı konumunda olan Hollanda'da yerleşik D&A Energy B.V.'nin tasfiye işlemi 7 Ocak 2020 tarihinde gerçekleşmiştir,
- Tedavüldeki finansman bonolarının 1.921.049 (tam) Türk Lirası tutarındaki 2'nci kupon ödemesi 7 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in 369.600.000 (tam) Türk Lirası ödenmiş sermayesinde %25 oranında pay sahibi olduğu iştiraki Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 372.600.000 (tam) Türk Lirası'na çıkarılmasında, sermaye artırımının Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.'nin 15.01.2020 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında da onaylandığı görüldüğü; yeni pay alma hakkının tamamının kullanılmasına, bu çerçevede sermaye artırımına katılım tutarının 750.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Diğer taraftan, Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinde %8,33 oranında pay sahibi olan doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de, mezkur sermaye artırımında yeni pay alma hakkının tamamının kullanılmasına ve bu çerçevede sermaye artırımına katılım tutarının 250.000 Türk Lirası olarak belirlenmesine karar vermiştir.

Şirket'in doğrudan bağlı ortaklığı Doruk Faktoring A.Ş. tarafından 26 Ağustos 2019 tarihinde ihraç edilen 68.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 170 gün vadeli finansman bonusu 12 Şubat 2020 tarihinde itfa olmuştur. Doruk Faktoring A.Ş. 2 Şubat 2020 tarihinde 50.300.000 (tam) TL nominal değerinde, 182 gün vadeli, yıllık %11,95 basit, %12,31 bileşik faiz oranıyla iskontolu finansman bonusu ihraç etmiştir.

Grup tarafından işletilmekte olan Işıl Club Bodrum Otel'i'nin işletmesi 2020 yılı itibariyle malik konumunda olan Ortadoğu Otomotiv ve Ticaret A.Ş.'ye geçmiştir. Grup'un dolaylı bağlı ortaklığı Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.'nin mülkiyetinde olup kendisi tarafından işletilmekte olan Bodrum Marina Vista Otel'in işletme hakları da üçüncü bir tarafa devredilmiştir.

Grup'un "yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip edilen İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain 1154 sayılı Parsel ("Ömerli Arazisi")'i de kapsayan "NİP-22054 PİN Numaralı 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı"nın, Plan'da öngörülen lejant ve fonksiyonların hukuka, planlama ve şehircilik ilke ve esaslarına aykırılıklar içermesi ve ayrıca mülkiyet hakkını ihlal edici nitelikte olması gerekçe gösterilmek suretiyle iptali talebiyle açılan davada, T.C. İstanbul 2. İdare Mahkemesi talebimizi haklı bularak, istinaf yolu açık olmak üzere, mezkur Parsel'e ilişkin Nazım İmar Planı'nı iptal etmiştir.

.....