Doğan Holding

2018 Yılı Finansal Sonuçları

01 Mart 2019

İçindekiler

I.	Genel Bakış	2
II.	Faaliyet Alanları	
I.	Akaryakıt Perakendesi	10
II.	Elektrik Üretim & Ticaret	13
III.	Sanayi	16
IV.	Finansman & Yatırım	20
V.	Otomotiv Ticaret & Pazarlama	24
VI.	Gayrimenkul Yatırımları	28
VII.	İnternet & Eğlence	31
VIII.	Diğer	33
III.	Özet Finansal Bilgiler	36

GENEL BAKIŞ

2018/12

Genel Bakış 2018/12

- Medya & Perakende varlıklarının satışı Mayıs 2018'de tamamlandı: varlık satışlarından 919 mn $ ve 440 mn TL nakit girişi sağlandı.
- 2018 yılında konsolide gelirler %57 artışla 12,1 milyar TL ve FAVÖK ise %8 artışla 603 milyon TL oldu.
- Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 160 mn TL'den 1.084 mn TL'ye yükselirken; Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlardan Zararlar 193 mn TL oldu (2017: 75 mn TL).
- Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler varlık satışlarının katkısı ile 3.015 mn TL oldu.
- Ana Ortaklığa Düşen Dönem Karı varlık satış karlarının etkisi ile 3.633 mn TL oldu.
- Doğan Holding 2018 yılı karından 262 mn TL brüt temettü dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesine karar vermiştir.
- Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu Moody's Şirketimiz'in "kurumsal aile derecelendirme notu"nu "Ba3" ve görünümünü "negatif" olarak belirlemiştir.

*Net kar, ana ortaklık payına düşen

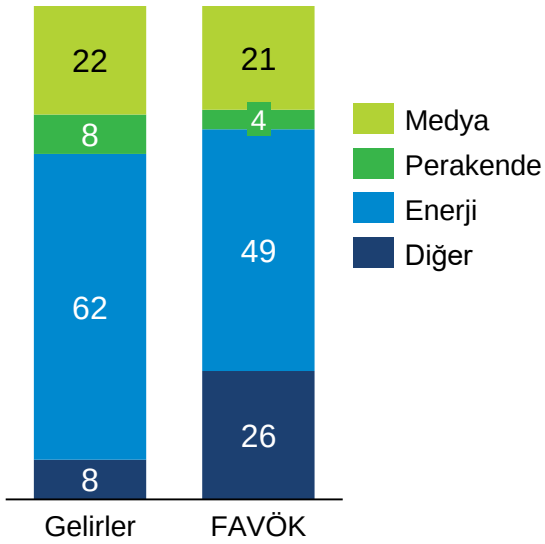
Maddi Duran Varlık Alımı I Trump Towers

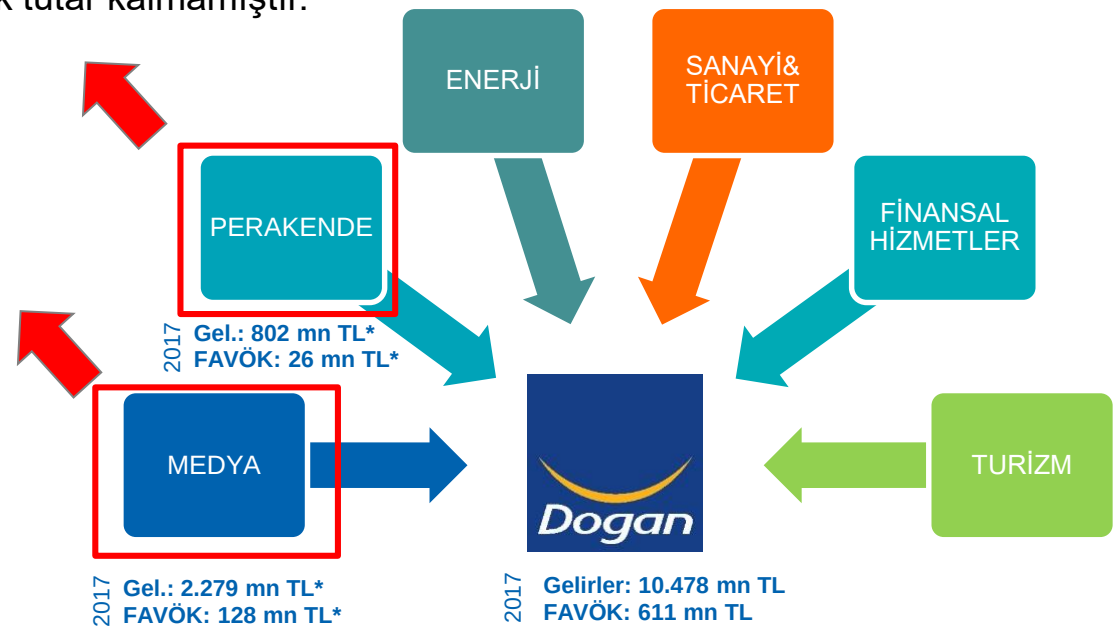
- İstanbul ili, Şişli ilçesi, Mecidiyeköy Mahallesinde yer alan, ofis binası ve alışveriş merkezinden müteşekkil toplam inşaat alanı yakaşık 182.000 m^2 olan gayrimenkul (alışveriş merkezi (214 adet bağımsız bölüm) 42.554 m^2 kiralanabilir alana ve ofis binası (86 bağımsız bölüm) 34.674 m^2 kiralanabilir alana sahip)
- Doğan Holding'in dolaylı iştiraki D Gayrimenkul, ilgili gayrimenkulü Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den 26 Eylül 2018 tarihinde almıştır.
- Satış ve devir süreci 03 Ekim 2018'de tamamlandı.
- Yılsonu itibariyle alışveriş merkezi yaklaşık %90 ve ofis binası yaklaşık %76 doluluk oranına sahiptir.
- Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun gayrimenkul değerleme şirketleri listesinde bulunan Gayrimenkul Değerleme Şirketleri tarafından takdir edilen değerler dikkate alınmak suretiyle, ofis binasının KDV hariç toplam 453.200.000 TL ve alışveriş merkezinin KDV hariç toplam 396.800.000 TL olmak üzere KDV hariç toplam 850.000.000 TL değer biçilmiştir.

Varlık Satışı I Medya &D&R Satışları ile Güçlü Nakit Girişi

- Medya varlıkları ve D&R satışı Mayıs 2018'de tamamlandı:
  - Medya varlıklarının satışından 919 mn $ nakit girişi (16.05.2018)
  - D&R satışından 440 mn TL (100 mn $) nakit girişi (30.05.2018)
- Medya ve perakende segmentleri 2017 yılında konsolide gelirlerin %29'unu ve FAVÖK'ün %25'ini oluşturmaktaydı.
- 2Ç18'de bu satışlardan 948 mn $ nakit girişi sağlandı (50 mn $ avans 1Ç18'de alınmıştı). 31 Aralık 2018 itibariyle tahsil edilecek tutar kalmamıştır.

KONSOLİDE GELİR & FAVÖK KIRILIMI (%) (2017)





* Medya segmentine ilişkin gelirler & FAVÖK 2017 yılında tüm medya varlıklarını içermekteydi, satış sonrasnda bazı medya varlıkları grupta kalmıştır.

Not: Medya varlıklarının satışından öncesindeki durumu göstermektedir

Yeni Grup Yapısı

DOĞAN HOLDİNG

ELEKTRİK ÜRE. & TİC.

RÜZGAR
GALATA WIND

GÜNEŞ
ÇORUM GES

TİCARET
DOEL

HİDRO
BOYABAT HES (JV)
ASLANCIK HES (JV)

AKARYAKIT PERAKENDESİ

AKARYAKIT PERAKENDESİ
AYTEMİZ

SANAYİ

SANAYİ
ÇELİK HALAT
DİTAŞ

FİNANSMAN & YATIRIM

FİNANSAL HİZ.
DORUK FAK.
DORUK FİN.

GİRİŞİM SERMAYESİ YAT. ORT.
ÖNCÜ GSYO

OTOMOTİV TİC. & PAZ.

TİCARET

MOTORLU TAŞITLAR
SUZUKI
GLOKAL (DAF)
TREND (PIAGGIO)

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

GAYRIMENKUL PAZ.
D GAYRIMENKUL
MİLPA

İNTERNET & EĞLENCE

DİJİTAL MEDYA
GLOKAL DİJİTAL (hurriyetemlak.com)
KANALD ROMANYA
D YAPIM
DOĞAN MÜZİK YAPIM
RAPSODİ
DOĞAN BURDA (JV)
DOĞAN EGMONT (JV)

DİĞER

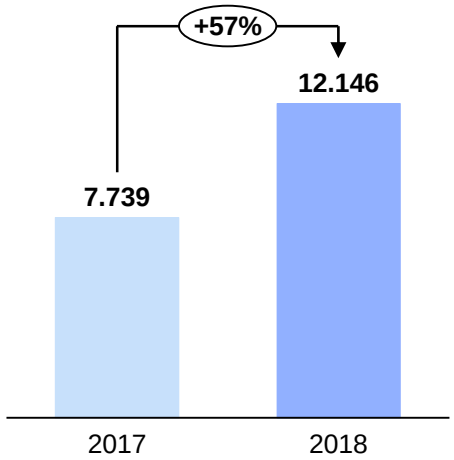
TURİZM
MILTA (marina)
MARLIN (otel+tatil köyü)
NETA

DIŞ TİC.
DOĞAN DIŞ TİC.

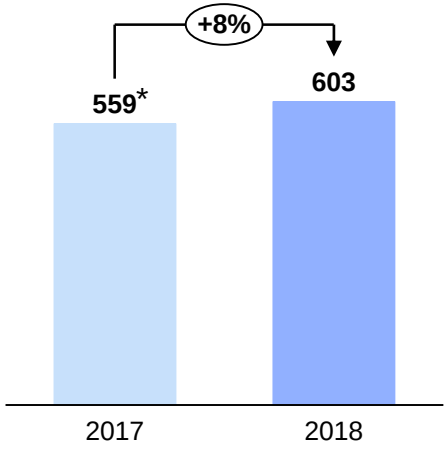
BESİCİLİK
KELKİT DOĞAN
BESİ

Finansal Sonuçlar (2018/12)

Gelirler – mn TL



FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu

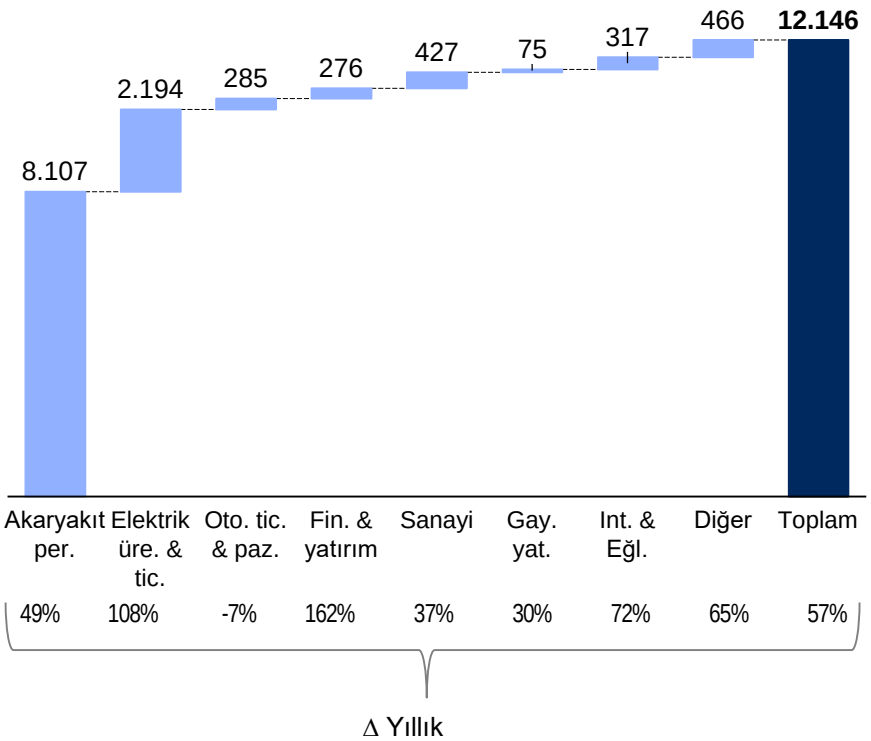
mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**7.739**	**12.146**	**57%**
Satışların Maliyeti	-7.231	-11.132	54%
Brüt Kar	**507**	**1.015**	**100%**
Brüt Kar Marjı	**6,6%**	**8,4%**	
Faaliyet Giderleri	-519	-642	24%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	160	1.084	578%
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	-75	-193	157%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**73**	**1.265**	**-**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	45	3.015	6652%
Finansman Gel./(Gid.),net	-266	-643	142%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**-148**	**3.637**	**-**
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)	-234	3.638	-
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Zararı	-142	-71	-50%
Dönem Karı/(Zararı)	**-377**	**3.567**	**-**
Ana Ortaklık Payları	**-323**	**3.633**	**-**
FAVÖK	**559***	**603**	**8%**
FAVÖK Marjı	**7,2%**	**5,0%**	

* Satılmaya hazır finansal varlıklar (medya) 2018/12 ve 2017/12'de «Durdurulan Faaliyetler» olarak sınıflandırılmıştır.

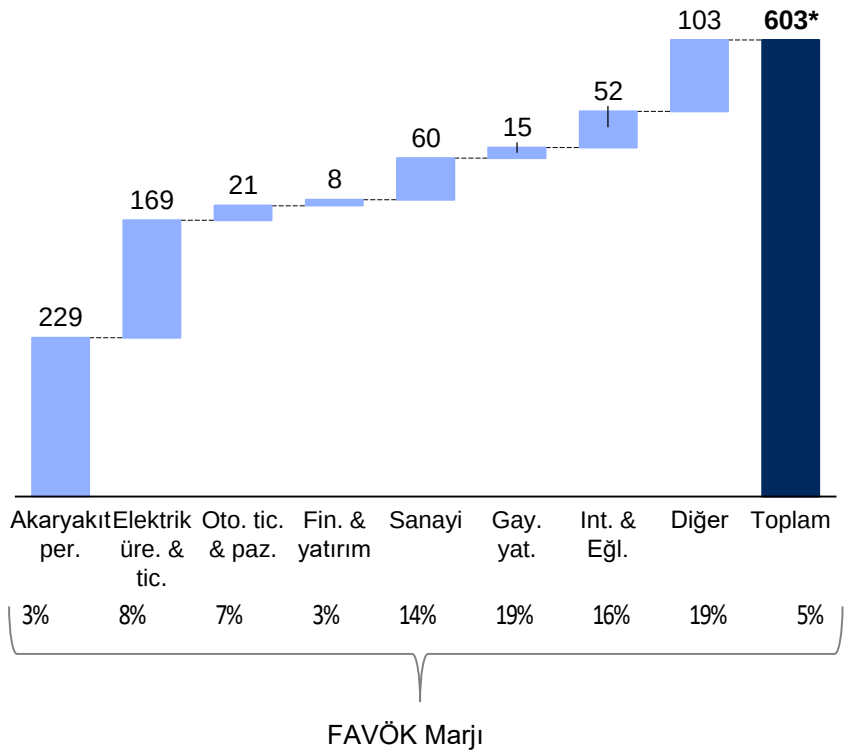
* FAVÖK, faaliyet karı ile amortismanın toplanması ile hesaplanmıştır. 2017/12 FAVÖK hesabında 358.320 bin TL tutarındaki durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararları dikkate alınmamıştır.

Gelir & FAVÖK Dağılımı

Gelir Dağılımı – mn TL*



FAVÖK Dağılımı – mn TL



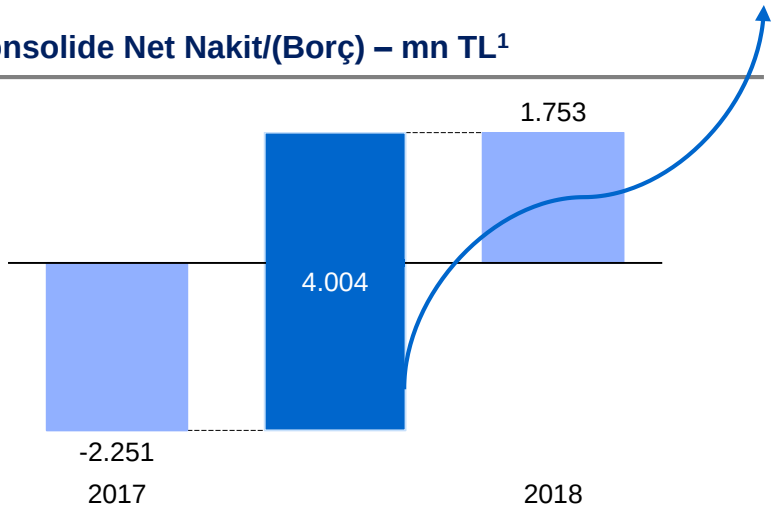
* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

* Satılmaya hazır finansal varlıklar (medya) 2018/12 ve 2017/12'de «Durdurulan Faaliyetler» olarak sınıflandırılmıştır ve gelir ve FAVÖK'e dahil edilmemiştir.

Finansal Yapı

Net borçdaki azalma varlık satışlarına ilişkin tüm satış tutarlarının 2Ç18'de tahsil edilmesinden kaynaklanmaktadır.

Konsolide Net Nakit/(Borç) – mn TL[1]

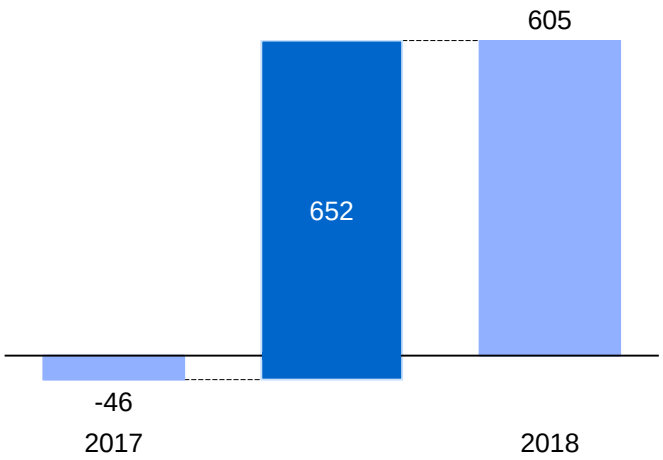


Konsolide Net Nakit/(Borç) Pozisyonu (mn TL)[1]

	31 Aralık 17	31 Aralık 18
Nakit ve nakit benzerleri	1.780	4.242
Kısa vadeli borçlar	2.618	1.863
Uzun vadeli borçlar	747	626
Opsiyona ilişkin finansal yükümlülükler (KV&UV)	666	0
Net Nakit/(Borç)	-2.251	1.753

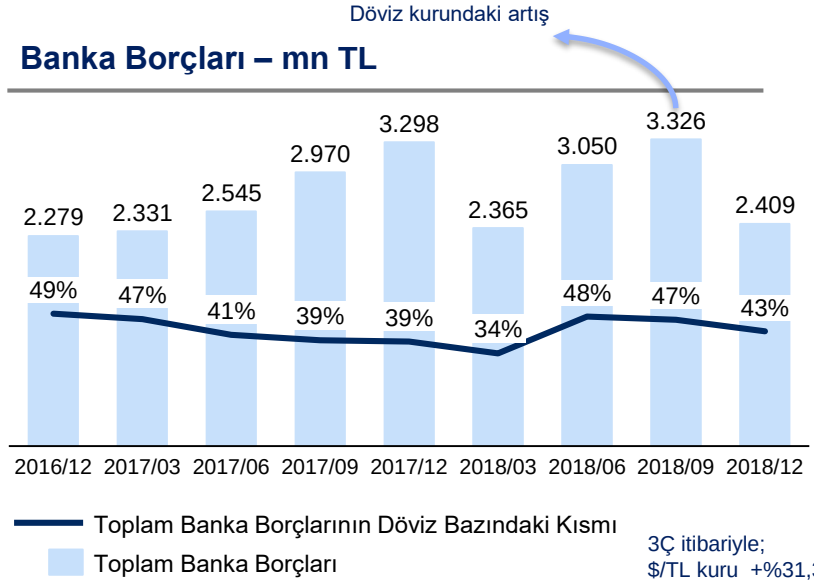
[1] 2017 itibariyle konsolide net borç Axel Springer opsiyonuna ilişkin borçları içermektedir. 160 mn Euro tutarındaki Axel Springer opsiyonu Mayıs 2018'de tamamen ödenmiştir. Konsolide net nakit/(borç) iş ortaklıklarının net nakit/(borç)larını içermemektedir.

Solo Net Nakit/(Borç) – mn USD[2]



[2] 2017 itibariyle solo net borç Axel Springer opsiyonuna ilişkin borçları içermektedir. 160 mn Euro tutarındaki Axel Springer opsiyonu Mayıs 2018'de tamamen ödenmiştir.

Banka Borçları – mn TL



3Ç itibariyle;
$/TL kuru +%31,3
€/TL kuru +%30,9

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

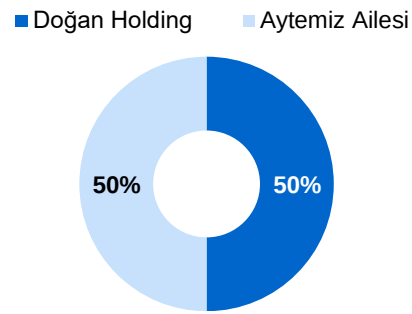
DİĞER

Aytemiz - Doğan Ortaklığı

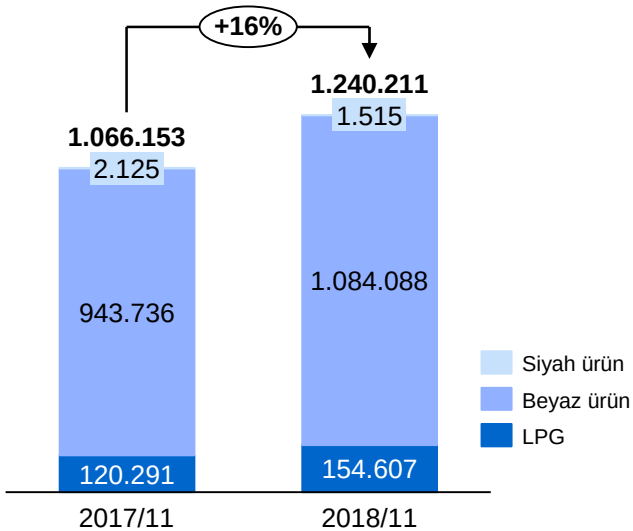
Doğan Enerji, Aytemiz'in 50% payını Mart 2015'de devir almıştır. Aytemiz'in;

- 31 Aralık 2018 itibariyle Türkiye genelinde 575 akaryakıt dağıtım istasyonu bulunmaktadır. (31 Aralık 2017: 537)
- Toplam 293 bin m^3 kapasiteye sahip 6 terminali bulunmaktadır.
- En son yayınlanan Kasım 2018 EPDK raporuna göre akaryakıt ürünlerinde %4,5 ve otogazda %5,1 pazar payına sahiptir.

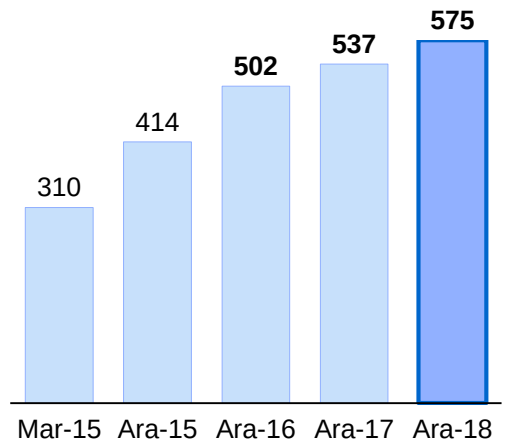
Ortaklık Yapısı



Aytemiz Satışları (ton)

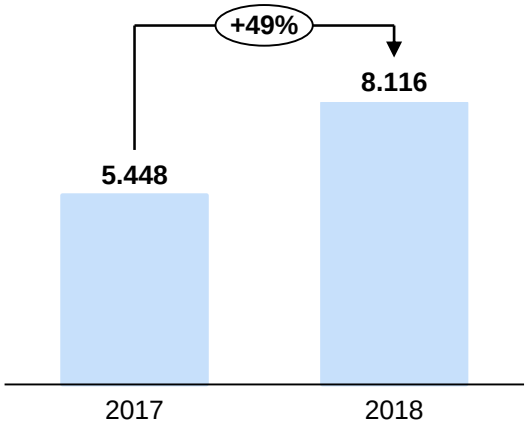


Aytemiz Lisanslı Bayi Sayısı



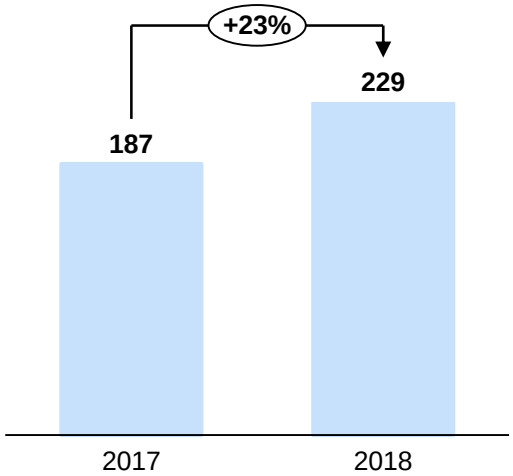
Akaryakıt Perakendesi

Akar. Per. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Akar. Per. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**5.448**	**8.116**	**49%**
Satışların Maliyeti	-5.143	-7.792	52%
Brüt Kar	**305**	**324**	**6%**
Brüt Kar Marjı	5,6%	4,0%	
Faaliyet Giderleri	-221	-233	5%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	12	-11	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**95**	**80**	**-16%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	1	-296	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-73	-291	299%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**23**	**-507**	**-**
FAVÖK	**187**	**229**	**23%**
FAVÖK Marjı	**3,4%**	**2,8%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

* Dipnot 4'de detayları açıklandığı üzere Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar GPE'nin değer düşüklüğünü içermektedir. Doğan Holding GPE'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için 302 mn TL karşılık ayırmıştır.

mn TL	2017/12	2018/12	Δ
Akaryakıt	4.660	6.993	50%
Otogaz	716	1.051	47%
Diğer	59	63	6%
Toplam	**5.436**	**8.107**	**49%**

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

DİĞER

Elektrik Üretim & Ticaret

Türkiye'deki elektrik tüketimi 2018 yılında yıllık bazda %0,8 artarak 292.172 GWh olmuştur.

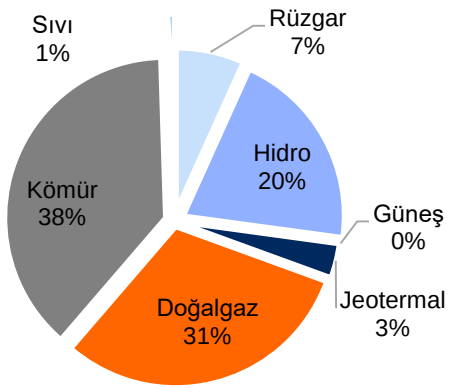
Toplam elektrik üretimi 2018 yılında yıllık bazda %0,8 artarak 292.779 GWh olmuştur.

Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerjinin payı rüzgar santrallerindeki üretimin pozitif katkısı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre 1,8 baz puan arttı.

Elektrik fiyatları 2018 yılında %41 artmıştır.

	2017/12	2018/12	Değ.
Üretim (GWh)	290.546	292.779	%0,8
Tüketim (GWh)	289.980	292.179	%0,8
Üretimde Yenilenebilir Enerjinin Payı	%28,7	30.5%	1,8 pp

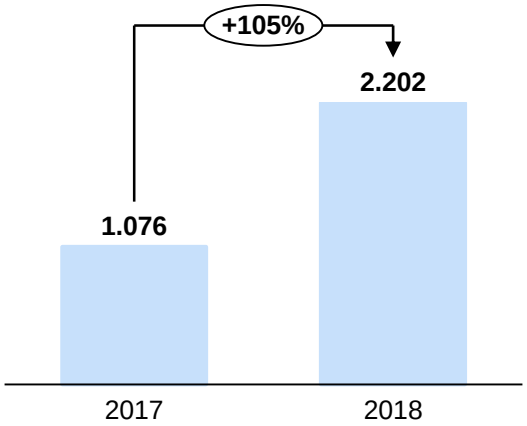
Kaynak Bazında Elektrik Üretimi - Türkiye (2018/12)



- ✓ Doğan Holding 2 adet RES (Şah & Mersin), 2 adet HES (Boyabat & Aslancık) ve 1 adet GES'e (Çorum) sahiptir
- ✓ Boyabat haricindeki tüm santrallerimiz Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) dahildir
- ✓ RES ve HES'ler MW başına 7,3 Dolar cent; GES'ler ise MW başına 13,3 Dolar cent YEKDEM desteği almaktadır
- ✓ Şah ve Mersin RES kapasite kullanım oranları Türkiye ortalamasının üzerinde

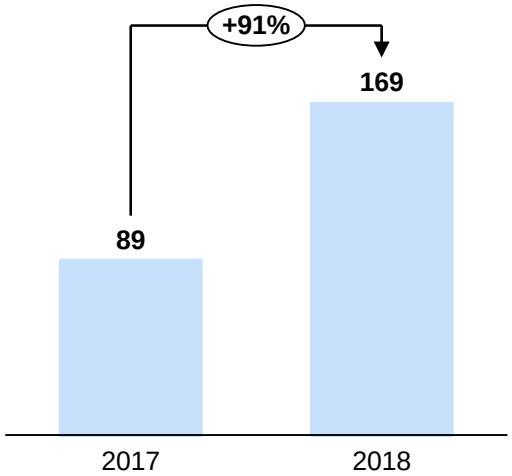
Elektrik Üretim & Ticaret

Elek. Üre. & Tic. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Elek. Üre. & Tic. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**1.076**	**2.202**	**105%**
Satışların Maliyeti	-987	-2.027	105%
Brüt Kar	**89**	**175**	**97%**
Brüt Kar Marjı	8,3%	8,0%	
Faaliyet Giderleri	-29	-36	26%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	74	97	32%
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	-13	-41	223%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**121**	**195**	**61%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	0	36	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-100	-161	61%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**21**	**71**	**236%**
FAVÖK	**89**	**169**	**91%**
FAVÖK Marjı	**8,3%**	**7,7%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Hidroelektrik Santrallerinin Fin. Perf. (JV) - bin TL**

000 TL	Net Satışlar		Net Kar/(Zarar)	
	2017	2018	2017	2018
Boyabat	285.528	141.509	-514.327	-1.386.940
Aslancık	82.612	113.984	-38.048	-122.727

**Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olup; tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

*Elektrik üretim & ticaret segmentine ait konsolide gelirler, giderler ve FAVÖK rakamları rüzgar santrallerinin üretim ve ticaretini kapsamaktadır. Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santrallerine ait veriler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlardan gelirler / giderler altında gösterilmektedir.

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

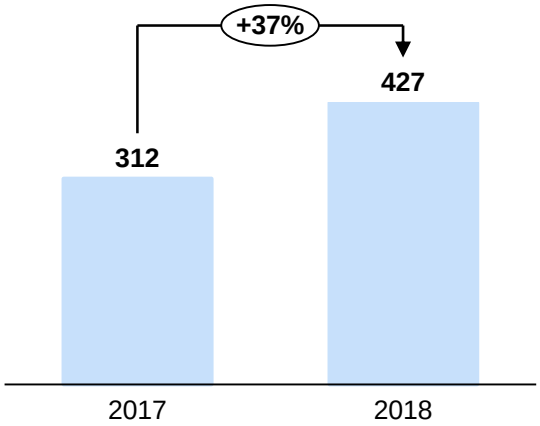
INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

DİĞER

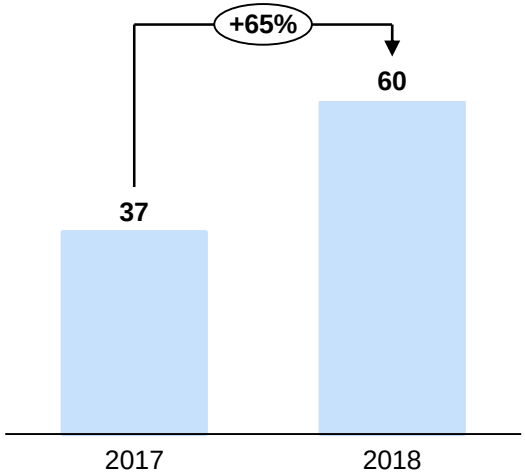
Sanayi

Sanayi Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Sanayi Segmenti FAVÖK – mn TL



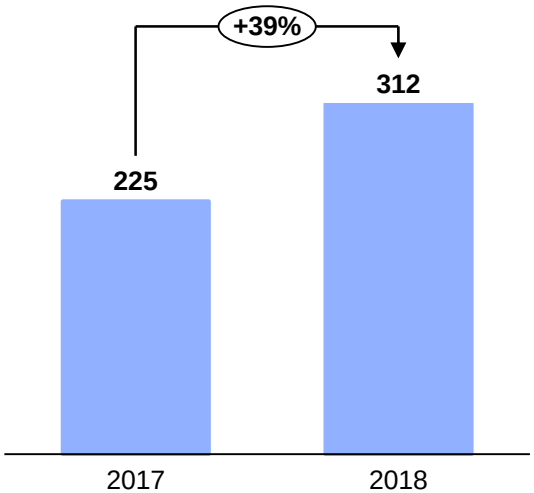
Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**312**	**427**	**37%**
Satışların Maliyeti	-250	-329	32%
Brüt Kar	**63**	**98**	**57%**
Brüt Kar Marjı	20,0%	23,0%	
Faaliyet Giderleri	-35	-49	40%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	1	1	27%
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**28**	**50**	**78%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	0	1	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-10	-20	103%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**18**	**31**	**69%**
FAVÖK	**37**	**60**	**65%**
FAVÖK Marjı	**11,7%**	**14,1%**	

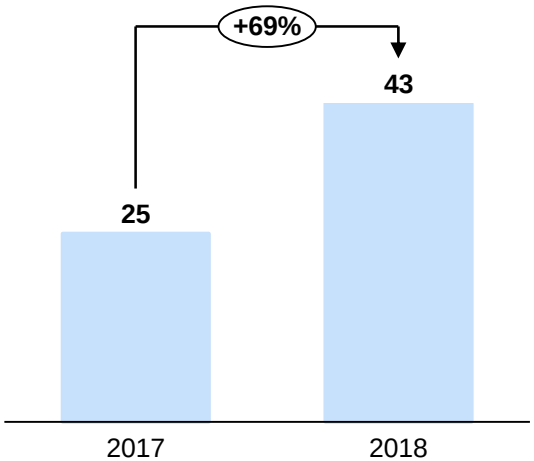
* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Çelik Halat

Çelik Halat Gelirler – mn TL



Çelik Halat FAVÖK – mn TL



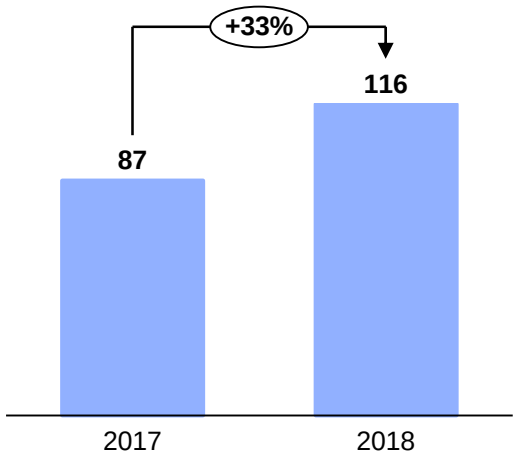
Çelik Halat – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**225**	**312**	**39%**
Brüt Kar	**38**	**65**	**70%**
Brüt Kar Marjı	*16,9%*	*20,7%*	*3,9 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-18	-29	59%
Faaliyet Karı	**18**	**31**	**79%**
Net Kar	**11**	**18**	**71%**
FAVÖK	**25**	**43**	**69%**
FAVÖK Marjı	***11,2%***	***13,7%***	*2,5 p.p.*

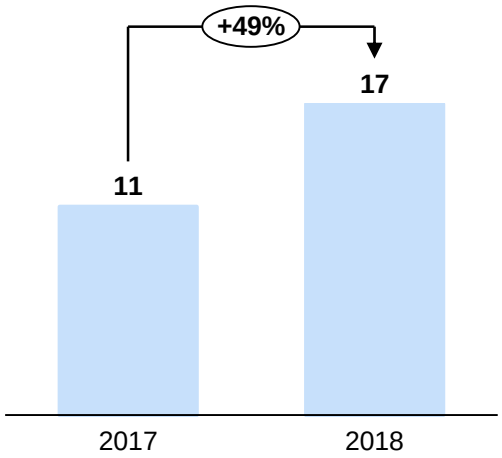
✓ Çelik Halat 2018 yılı karından 10 mn TL brüt temettü dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesine karar vermiştir. (kar dağıtım oranı: %54,4 ve temettü verimi %10,1)

Ditaş

Ditaş Gelirler – mn TL



Ditaş FAVÖK – mn TL



Ditaş – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**87**	**116**	**33%**
Brüt Kar	**25**	**33**	**35%**
Brüt Kar Marjı	*28,1%*	*28,7%*	*0,6 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-17	-21	21%
Faaliyet Karı	**11**	**17**	**60%**
Net Kar	**5**	**8**	**59%**
FAVÖK	**11**	**17**	**49%**
FAVÖK Marjı	***13,0%***	***14,6%***	***1,6 p.p.***

✓ Ditaş 2018 yılı karından 4 mn TL brüt temettü dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesine karar vermiştir. (kar dağıtım oranı: %52,82 ve temettü verimi %7,3)

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

DİĞER

Finansman & Yatırım

Doruk Faktoring 1999 yılından beri faktoring sektöründe faaliyet göstermektedir. Türkiye'de Faktoring Sektörü 2006 yılından beri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından regüle edilmekte ve denetlenmektedir.

Doruk Faktoring 176 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli, nitelikli yatırımcılara 55.000.000 TL nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 06.09.2018 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 01.03.2019'dur.

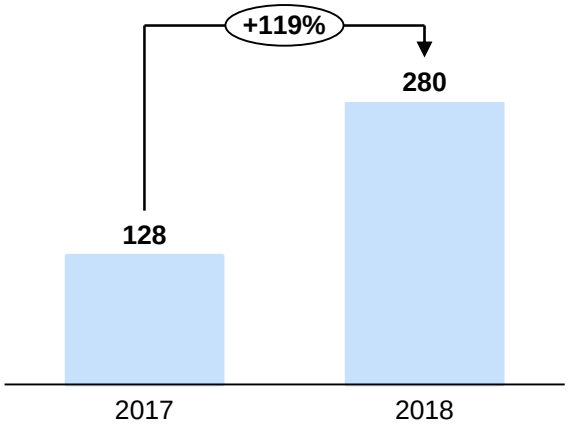
JCR Eurasia «Doruk Faktoring»i değerlendirerek ulusal notunu uzun vadede «AA- (Trk)» ve görünümünü «stabil» olarak belirlemiştir.

18 Aralık 2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulan Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nın «Öncü GSYO» sermayesi 80 mn TL'dir. Öncü GSYO'nun Insider (dijital teknoloji şirketi), Düşyeri (dijital yatırım şirketi), Hürriyet Emlak (seri ilan şirketi), Mediterra Capital (girişim sermayesi fonu) ve Tavuk Dünyası (restoran zinciri) yatırımları bulunmaktadır.

Doruk Finansman 2006 yılında Türkiye'nin ilk konut finansman şirketi olarak kuruldu. Doruk Finansman, 2017 yılındaki yeniden yapılanma sonrasında tüketici finansmanına ağırlık vermeye başladı.

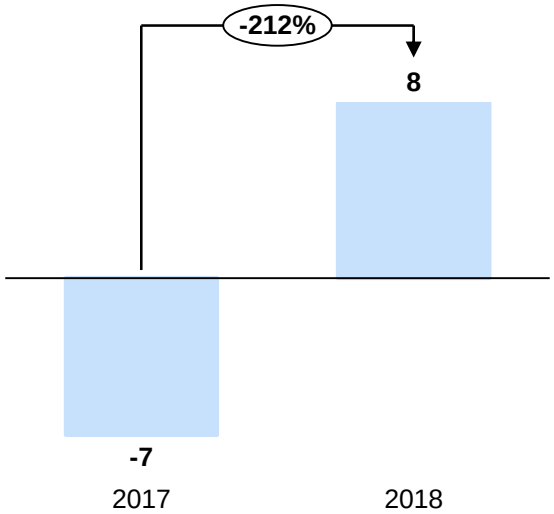
Finansman & Yatırım

Finansman & Yatırım Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Finansman & Yatırım Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

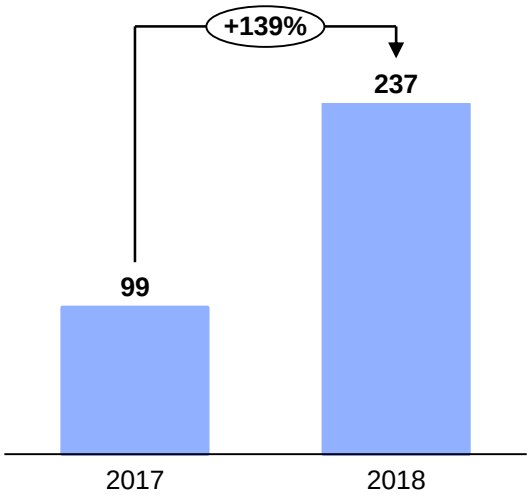
mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**128**	**280**	**119%**
Satışların Maliyeti	-57	-171	200%
Brüt Kar	**71**	**109**	**54%**
Brüt Kar Marjı	55,6%	39,1%	
Faaliyet Giderleri	-81	-103	28%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	58	1.010	1649%
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	-72	-159	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**-24**	**858**	**-**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	-113	3.717	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-35	-75	117%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**-172**	**4.499**	**-**
FAVÖK	**-7**	**8**	**-**
FAVÖK Marjı	**-5,8%**	**3,0%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

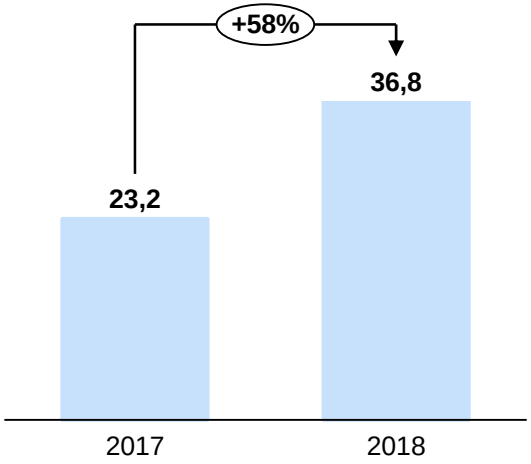
mn TL	2017/12	2018/12	Δ
Faktoring	96	233	143%
Yatırım	7	19	156%
Finansman	2	24	1312%
Diğer	0	0	-100%
Toplam	**105**	**276**	**162%**

Doruk Faktoring

Doruk Faktoring Gelirler – mn TL



Doruk Faktoring Net Kar – mn TL



Doruk Faktoring – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2017	2018	Δ
Faktoring Gelirleri	**99**	**237**	**139%**
Finansman Giderleri	-56	-152	173%
Brüt Kar	**43**	**85**	**96%**
Brüt Kar Marjı	*43,8%*	*35,9%*	*-0,2 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-12	-24	92%
Faaliyet Karı	**31**	**61**	**98%**
Diğer Faaliyet Gelirleri	2	4	176%
Takipteki Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar	-4	-18	404%
Diğer Faaliyet Giderleri	0	0	
Net Faaliyet Karı/(Zararı)	**29**	**48**	**64%**
Net Kar/(Zarar)	**23**	**37**	**58%**

Finansal Oranlar	2017	2018
Dönem Net Karı / Aktif Toplamı	2,85	6,14
Dönem Net Karı / Özkaynaklar (Yıllık Ort.)	38,32	40,08
Takipteki Alacaklar / Özkaynaklar	8,02	12,88
Özel Karşılıklar / Aktif Toplamı	0,69	2,20

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

DİĞER

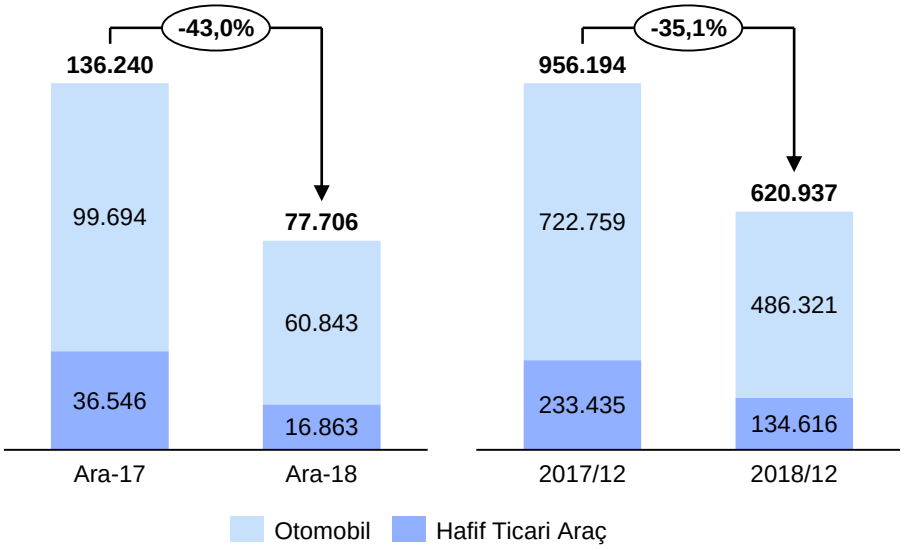
Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre, otomobil ve hafif ticari araç satışlarının toplamı Aralık ayında %43 azalarak 77.706 olmuştur. Bu rakam 2001 yılından beri görülen en sert düşüştür.

- Otomobil satışları Aralık ayında yıllık %39 düşüşle 60.843 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları Aralık ayında yıllık %54 düşüşle 16.863 adet olmuştur.

Aralık satış rakamları ile beraber, 2018 yılında yurtiçi pazar toplamı %35 düşüşle 620.937 adet oldu.

- Otomobil satışları yıllık %33 düşüşle 486.321 adet olmuştur.
- Hafif ticari araç satışları yıllık %42 düşüşle 134.616 adet olmuştur.



2018 yılında otomotiv pazarında son 18 yılın en sert düşüşü yaşandı.

	Ara. 17	Ara. 18	Değ.
Otomobil	99.694	60.843	-%39,0
Hafif Ticari Araç	36.546	16.863	-%53,9
Toplam	**136.240**	**77.706**	**-%43,0**

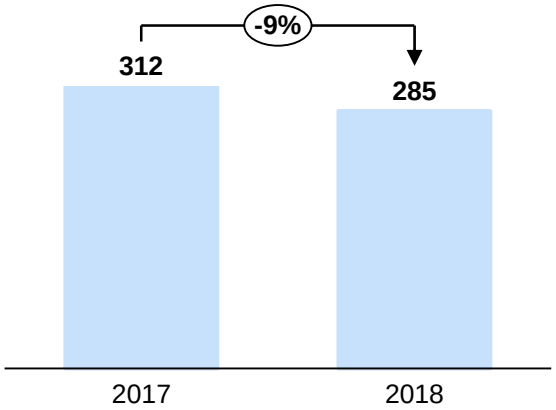
	2017/12	2018/12	Değ.
Otomobil	722.759	486.321	-%32,7
Hafif Ticari Araç	233.435	134.616	-%42,3
Toplam	**956.194**	**620.937**	**-%35,1**

Sektör katılımcıları, dernekler (örneğin ODD – Otomotiv Distribütörleri Derneği), imalatçılar ve ithalatçılar, Türkiye otomotiv pazarının 2019 yılında %20-30 arasında daralacağını tahmin ediyor.

Makro göstergeler (örneğin döviz kuru, faiz oranı ve tüketici güveni) 2019 yılında otomotiv sektöründeki talebin belirlenmesi konusunda kilit rol oynayacaktır.

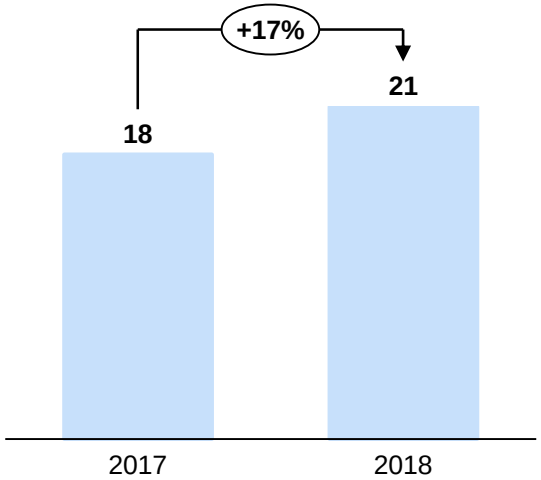
Otomotiv Ticaret & Pazarlama

Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Otomotiv Tic. & Paz. Segmenti FAVÖK – mn TL

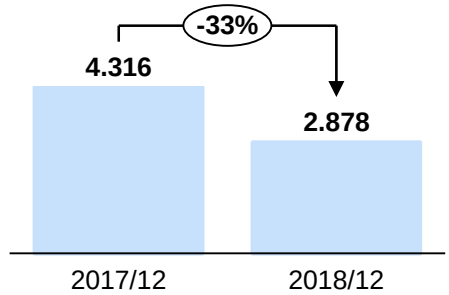


Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**312**	**285**	**-9%**
Satışların Maliyeti	-268	-237	-11%
Brüt Kar	**44**	**48**	**8%**
Brüt Kar Marjı	14,1%	16,7%	
Faaliyet Giderleri	-37	-34	-8%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	7	0	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**14**	**13**	**-4%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	0	0	111%
Finansman Gel./(Gid.),net	-7	-49	631%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**7**	**-35**	**-**
FAVÖK	**18**	**21**	**17%**
FAVÖK Marjı	**5,8%**	**7,4%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

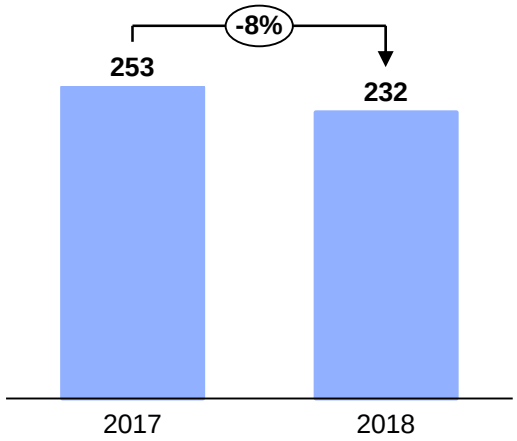
Suzuki Araç Satışları - adet*



* Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) rakamlarına göre

Suzuki

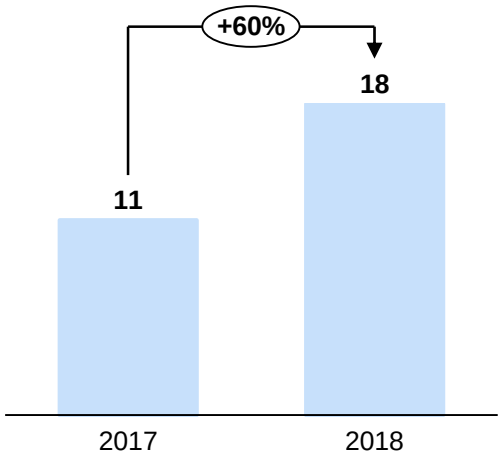
Suzuki Gelirler – mn TL



Suzuki – Özet Gelir Tablosu

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**253**	**232**	**-8%**
Brüt Kar	**28**	**41**	**47%**
Brüt Kar Marjı	*10,9%*	*17,5%*	*6,6 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-21	-27	30%
Faaliyet Karı	**7**	**14**	**99%**
Net Kar	**9**	**-16**	**n.m.**
FAVÖK	**11**	**18**	**60%**
FAVÖK Marjı	***4,5%***	***7,8%***	***3,3 p.p.***

Suzuki FAVÖK – mn TL



İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

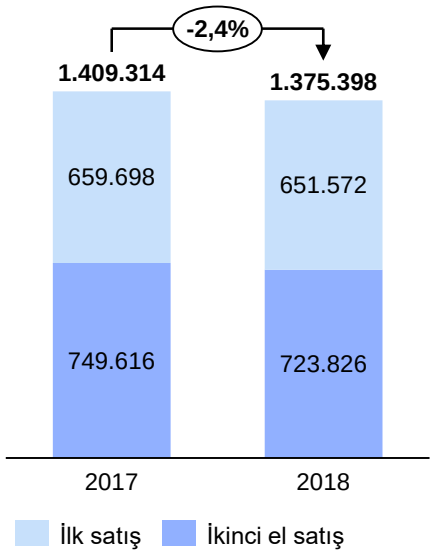
DİĞER

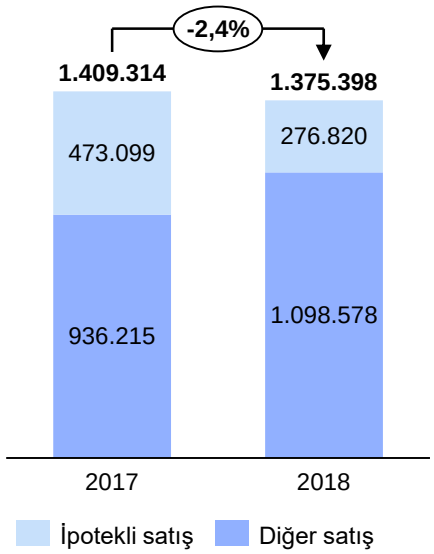
Gayrimenkul Yatırımları

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) konut satış istatistiklerine göre,
- 2018 yılında Türkiye'deki konut satışları %2,4 düşüş göstererek 1.375.398 adet olmuştur.
- Aralık 2018'de Türkiye'deki konut satışları %2,9 artış göstererek 136.845 adet olmuştur.

2018 yılında
- İlk defa satılan konut sayısı yıllık bazda 1 puan azalmış ve toplam satışların %47'sini oluşturmuştur.
- İpotekli konut sayısı yıllık bazda %41 azalmış ve toplam satışların %20'sini oluşturmuştur.

Aralık 2018'de
- İlk defa satılan konut sayısı yıllık bazda 5 puan artmış ve toplam satışların %51'ini oluşturmuştur
- İpotekli konut sayısı yıllık bazda %79 azalmış ve toplam satışların %5'ini oluşturmuştur.



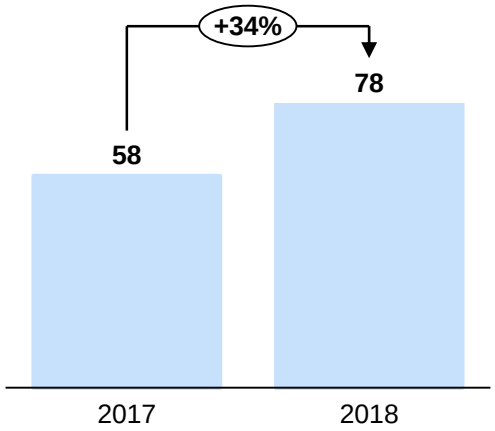


	2017/12	2018/12	Değ.
İlk satış	659.698	651.572	-%1,2
İkinci el satış	749.616	723.826	-%3,4
Toplam	**1.409.314**	**1.375.398**	**-%2,4**

	2017/12	2018/12	Değ.
İpotekli satış	473.099	276.820	-%41,5
Diğer satış	936.215	1.098.578	%17,3
Toplam	**1.409.314**	**1.375.398**	**-%2,4**

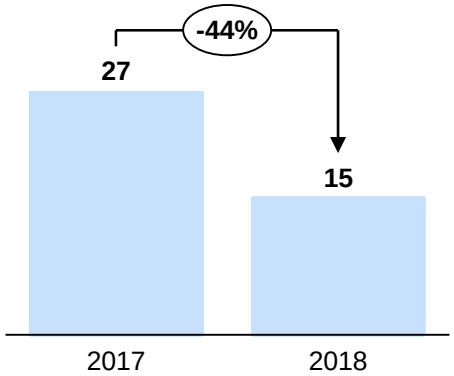
Gayrimenkul Yatırımları

Gayrimenkul Yat. Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Gayrimenkul Yat. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**58**	**78**	**34%**
Satışların Maliyeti	-13	-29	128%
Brüt Kar	**45**	**49**	**8%**
Brüt Kar Marjı	78,3%	63,1%	
Faaliyet Giderleri	-20	-36	76%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-14	1	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**11**	**14**	**26%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	154	-439	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-2	-5	108%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**163**	**-429**	**-**
FAVÖK	**27**	**15**	**-44%**
FAVÖK Marjı	**46,1%**	**19,3%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2017/12	2018/12	Δ
Kira gelirleri	54	63	18%
Gayrim. satış gelirleri	3	11	238%
Diğer	1	1	22%
Toplam	**58**	**75**	**30%**

Dipnot 2.1.5'te detaylı olarak anlatıldığı üzere, vergi öncesi zararın 438.020 bin TL'lik kısmı, KGK'nın "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesi nedeniyle "geçmiş yıllar karları veya zararları" hesabında meydana gelen artışın, son çeyrek konsolide kar veya zarar tablosu'nda netleştirilmesinden kaynaklanmaktadır. Mezkur gayrimenkulün alımı ile ve/veya gayrimenkulün faaliyetleri ile doğrudan herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır. Bu düzeltme olmasaydı kayıtlara alınan 327.953 bin TL vergi sonrası kar veya zarar tablosu etkisi sunulmayacak ve vergi sonrası net dönem karı 3.961.049 bin TL olacaktı.

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

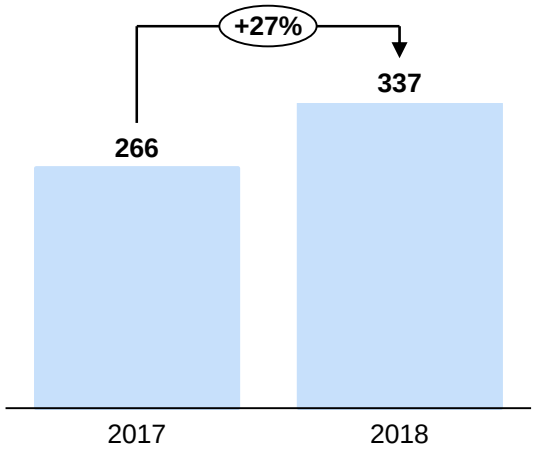
INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

DİĞER

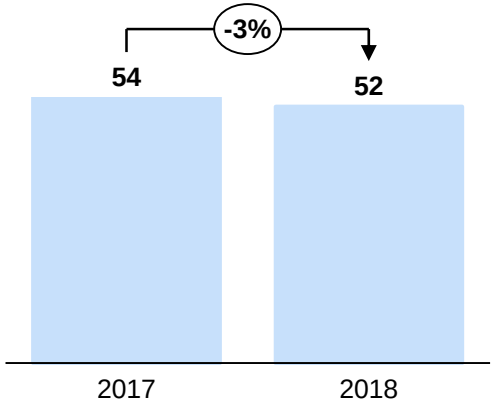
Internet & Eğlence

Internet & Eğlence Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Internet & Eğlence Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**266**	**337**	**27%**
Satışların Maliyeti	-147	-185	25%
Brüt Kar	**118**	**153**	**29%**
Brüt Kar Marjı	44,6%	45,2%	
Faaliyet Giderleri	-91	-130	42%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	13	-7	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	0	0	#DIV/0!
Faaliyet Karı/(Zararı)	**40**	**17**	**-58%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	1	-7	-
Finansman Gel./(Gid.),net	-5	-6	15%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**35**	**3**	**-92%**
FAVÖK	**54**	**52**	**-3%**
FAVÖK Marjı	**20,4%**	**15,5%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

mn TL	2017/12	2018/12	Δ
Reklam gelirleri	100	190	89%
Abone gelirleri	51	68	34%
Diğer	33	58	77%
Toplam	**185**	**317**	**72%**

İŞ ALANLARI

AKARYAKIT PERAKENDESİ

ELEKTRİK ÜRETİM & TİCARET

SANAYİ

FİNANSMAN & YATIRIM

OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

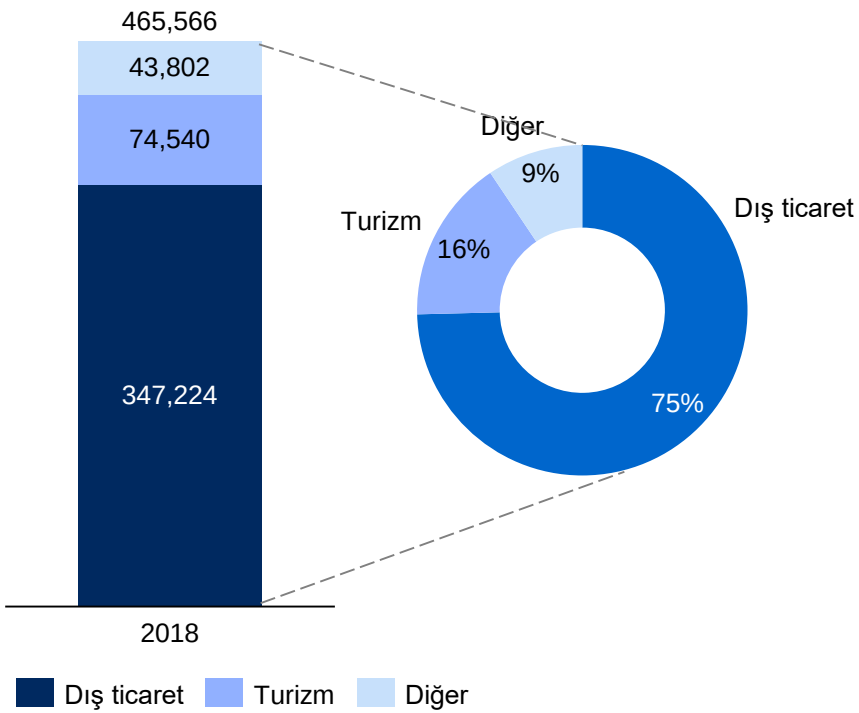
INTERNET & EĞLENCE

DİĞER

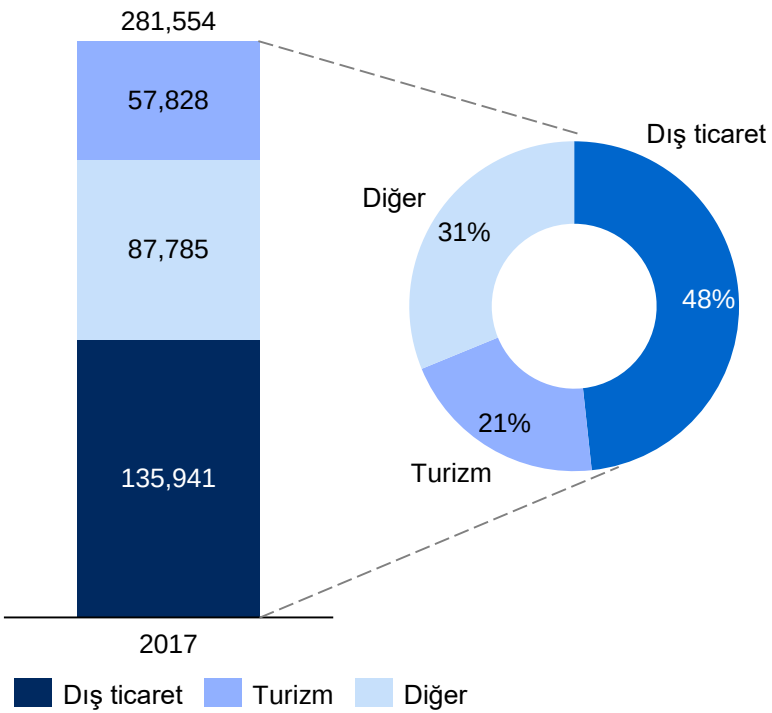
DİĞER

Diğer – Gelir Dağılımı

2018/12

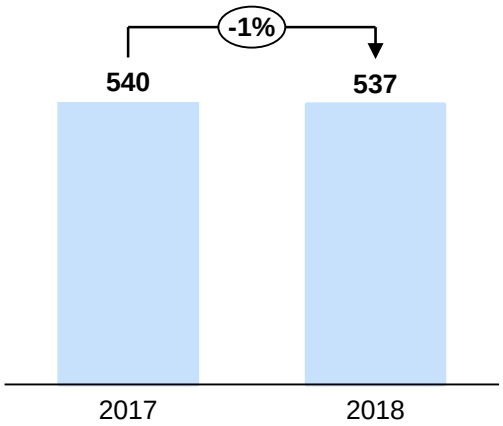


2017/12



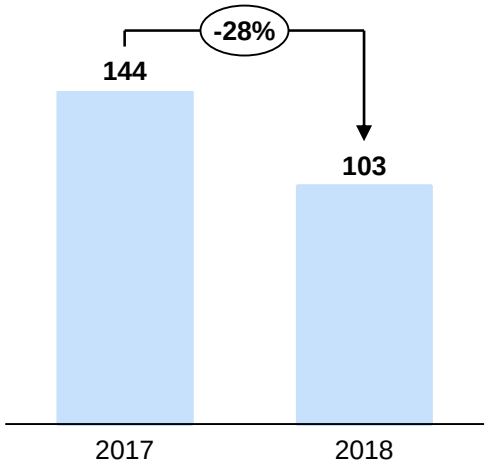
Diğer

Diğer Segmenti Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Diğer Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**540**	**537**	**-1%**
Satışların Maliyeti	-385	-376	-2%
Brüt Kar	**155**	**161**	**3%**
Brüt Kar Marjı	28,8%	29,9%	
Faaliyet Giderleri	-41	-68	65%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	21	0	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	11	7	-34%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**146**	**100**	**-32%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net*	2	3	43%
Finansman Gel./(Gid.),net	-35	-41	17%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**114**	**62**	**-45%**
FAVÖK	**144**	**103**	**-28%**
FAVÖK Marjı	**26,6%**	**19,2%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi
* DOHOL varlık satışı

mn TL	2017/12	2018/12	Δ
Dış ticaret	136	347	155%
Turizm	58	75	29%
Diğer	88	44	-50%
Toplam	**282**	**466**	**65%**

ÖZET FİNANSALLAR
2018/12

Özet Gelir Tablosu – 2018/12

mn TL	2017	2018	Δ
Gelirler	**7.739**	**12.146**	**57%**
Satışların Maliyeti	-7.231	-11.132	54%
Brüt Kar	**507**	**1.015**	**100%**
Brüt Kar Marjı	**6,6%**	**8,4%**	
Faaliyet Giderleri	-519	-642	24%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	160	1.084	578%
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Karlarındaki/(Zararlarındaki) Paylar	-75	-193	157%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**73**	**1.265**	**-**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	45	3.015	6652%
Finansman Gel./(Gid.),net	-266	-643	142%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**-148**	**3.637**	**-**
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)	-234	3.638	-
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Zararı	-142	-71	-50%
Dönem Karı/(Zararı)	**-377**	**3.567**	**-**
Ana Ortaklık Payları	**-323**	**3.633**	**-**
FAVÖK	**559***	**603**	**8%**
FAVÖK Marjı	**7,2%**	**5,0%**	

* Satılmaya hazır finansal varlıklar (medya) 2018/12 ve 2017/12'de «Durdurulan Faaliyetler» olarak sınıflandırılmıştır.

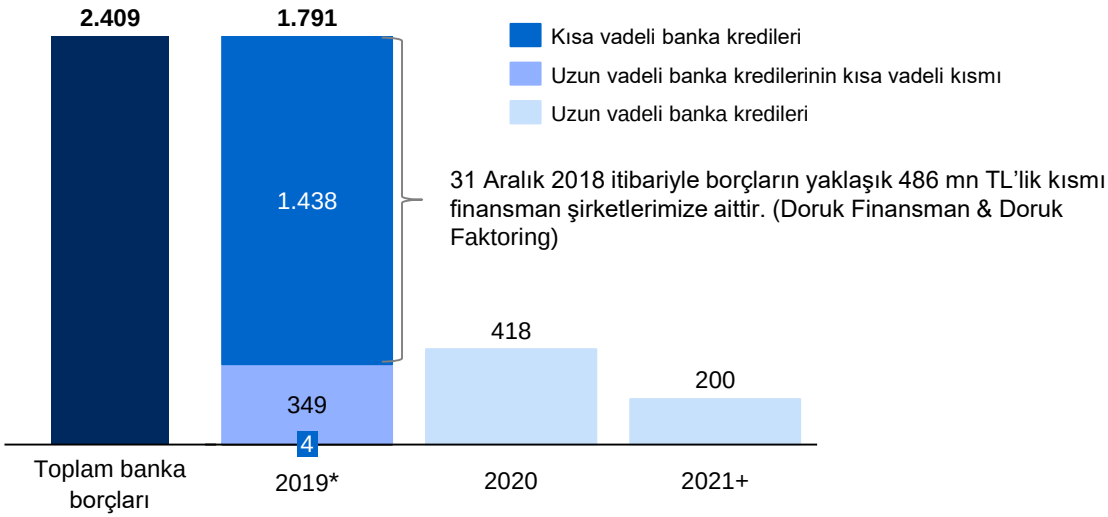
* FAVÖK, faaliyet karı ile amortismanın toplanması ile hesaplanmıştır.

* 2017/12 FAVÖK hesabında 358.320 bin TL tutarındaki durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararları dikkate alınmamıştır.

Özet Bilanço – Aralık 2018

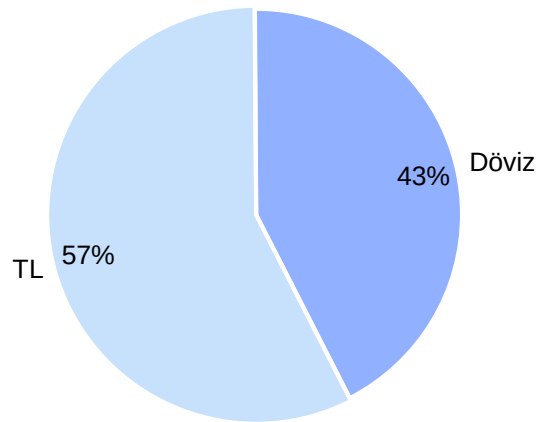
mn TL	31.12.2017	31.12.2018	Δ Yıllık
Dönen Varlıklar	4.899	7.018	43%
Duran Varlıklar	5.679	3.932	-31%
Toplam Varlıklar	**10.578**	**10.950**	**4%**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.165	2.988	-42%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.060	960	-53%
Azınlık Payları	392	340	-13%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.961	6.662	125%
Toplam Yükümlülükler	**10.578**	**10.950**	**4%**

Banka Kredilerinin Geri Ödeme Planı – mn TL



*31 Aralık 2018'den 31 Aralık 2019'a itibaren 1 yıllık dönem

Banka Kredilerinin Dağılımı



Gelirlerin Dağılımı

TL mn	2017	2018	Δ yıllık
Akaryakıt Perakendesi	**5.436**	**8.107**	**49,1%**
Akaryakıt	4.660	6.993	50,0%
Otogaz	716	1.051	46,8%
Diğer	59	63	5,8%
Elektrik Üretim & Ticaret	**1.054**	**2.194**	**108,2%**
Sanayi	**312**	**427**	**36,9%**
Otomotiv Tic. & Paz.	**307**	**285**	**-7,4%**
Finansman & Yatırım	**105**	**276**	**161,7%**
Faktoring	96	233	142,6%
Yatırım	7	19	155,9%
Finansman	2	24	1311,7%
Diğer	0	0	-100,0%
Gayrimenkul Yat.	**58**	**75**	**30,3%**
Kira gelirleri	54	63	18,1%
Gayrim. satış gelirleri	3	11	237,8%
Diğer	1	1	21,8%
Int. & Eğl.	**185**	**317**	**71,7%**
Reklam gelirleri	100	190	89,5%
Abone gelirleri	51	68	33,6%
Diğer	33	58	76,6%
Diğer	**282**	**466**	**65,4%**
Dış ticaret	136	347	155,4%
Turizm	58	75	28,9%
Diğer	88	44	-50,1%
Toplam	**7.739**	**12.146**	**57,0%**

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	2017	2018	Δ yoy
Gelirler	**7.739**	**12.146**	**57%**
Akaryakıt Perakendesi	5.448	8.116	49%
Elektrik Üretim & Ticaret	1.076	2.202	105%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	312	285	-9%
Finansman & Yatırım	128	280	119%
Sanayi	312	427	37%
Gayrimenkul Yat.	58	78	34%
Int. & Eğl.	266	337	27%
Diğer	540	537	-1%
Bölümlerarası Eliminasyon	-400	-115	-
Brüt Kar	**507**	**1.015**	**100%**
Akaryakıt Perakendesi	305	324	6%
Elektrik Üretim & Ticaret	89	175	97%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	44	48	8%
Finansman & Yatırım	71	109	54%
Sanayi	63	98	57%
Gayrimenkul Yat.	45	49	8%
Int. & Eğl.	118	153	29%
Diğer	155	161	3%
Bölümlerarası Eliminasyon	-383	-102	-
Faaliyet Giderleri	**519**	**642**	**24%**
Akaryakıt Perakendesi	221	233	5%
Elektrik Üretim & Ticaret	29	36	26%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	37	34	-8%
Finansman & Yatırım	81	103	28%
Sanayi	35	49	40%
Gayrimenkul Yat.	20	36	76%
Int. & Eğl.	91	130	42%
Diğer	41	68	65%
Bölümlerarası Eliminasyon	-36	-47	-

Segment Bazında Operasyonel Sonuçlar

mn TL	2017	2018	Δ yoy
Faaliyet Karı	**-12**	**373**	**-**
Akaryakıt Perakendesi	83	91	9%
Elektrik Üretim & Ticaret	60	139	130%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	7	13	95%
Finansman & Yatırım	-9	6	-
Sanayi	27	49	79%
Gayrimenkul Yat.	25	13	-47%
Int. & Eğl.	27	23	-15%
Diğer	114	93	-19%
Bölümlerarası Eliminasyon	-347	-55	-
FAVÖK	**559***	**603**	**8%**
Akaryakıt Perakendesi	187	229	23%
Elektrik Üretim & Ticaret	89	169	91%
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	18	21	17%
Finansman & Yatırım	-7	8	-
Sanayi	37	60	65%
Gayrimenkul Yat.	27	15	-44%
Int. & Eğl.	54	52	-3%
Diğer	144	103	-28%
Bölümlerarası Eliminasyon	12	-55	-
Konsolide FAVÖK Marjı	**7,2%**	**5,0%**	
Akaryakıt Perakendesi	3,4%	2,8%	
Elektrik Üretim & Ticaret	8,3%	7,7%	
Otomotiv Ticaret & Pazarlama	5,8%	7,4%	
Finansman & Yatırım	-5,8%	3,0%	
Sanayi	11,7%	14,1%	
Gayrimenkul Yat.	46,1%	19,3%	
Int. & Eğl.	20,4%	15,5%	
Diğer	26,6%	19,2%	

* 2017/12 FAVÖK hesabında 358.320 bin TL tutarındaki durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararları dikkate alınmamıştır.

Enerji – Hidroelektrik Santrallerinin İş Ortaklıkları

Boyabat Finansal Sonuçlar*

Boyabat HES

Boyabat HES'in yıllık elektrik üretim kapasitesi 1 TWh

Kurulu Güç: 513 MW
Ort. Üretim: 1 TWh*
* birinci+ikinci, 40 yıllık su datasına göre

Boyabat *(mn TL)*	2017	2018	Δ
Gelirler	**286**	**142**	**-50%**
Faaliyet Karı/(Zararı)	**6**	**7**	**20%**
Net Finansal Giderler	-513	-1.369	167%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-507	-1.362	169%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	**-514**	**-1.387**	**170%**

Doğan Holding'in payı	33,0%	33,0%
Doğan Holding'in net kardaki/(zarardaki) payı	**-70**	**-159**

(mn TL)	31 Ara. 2017	31 Ara. 2018	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	1	6	498%
Kısa vadeli finansal borçlar	418	4.277	924%
Uzun vadeli finansal borçlar	2.575	0	-100%
Diğer kısa vadeli ve uzun vadeli borçlar	231	226	-2%
Net borç	**-3.222**	**-4.497**	**40%**

Aslancık Finansal Sonuçlar*

Aslancık HES

Aslancık HES'in yıllık elektrik üretim kapasitesi 350 GWh

Kurulu Güç: 120 MW
Ort. Üretim: 350 GWh*
*birinci+ikinci

Aslancık *(mn TL)*	2017	2018	Δ
Gelirler	**83**	**114**	**38%**
Faaliyet Karı/(Zararı)	**25**	**45**	**80%**
Net Finansal Giderler	-66	-206	211%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-42	-161	280%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	**-38**	**-123**	**223%**

Doğan Holding'in payı	33,3%	33,3%
Doğan Holding'in net kardaki/(zarardaki) payı	**-13**	**-41**

(mn TL)	31 Ara. 2017	31 Ara. 2018	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	18	8	-53%
Kısa vadeli finansal borçlar	111	241	118%
Uzun vadeli finansal borçlar	346	281	-19%
Diğer kısa vadeli ve uzun vadeli borçlar	34	104	209%
Net borç	**-473**	**-617**	**31%**

* İş ortaklığı konumunda olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santralleri elektrik üretim ve dağıtım segmentine ait konsolide verilerde özkaynak yöntemi ile gösterilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar altında gösterilmektedir. Boyabat ve Aslancık'ın finansal verileri sadece iş ortaklığı kısmına düşen kısmı değil şirkete ait tüm verileri içermektedir.

FAVÖK detayı

TL mn	2017	2018	Δ yıllık
Faaliyet Karı	-12	373	-
Amortisman	213	231	8%
FAVÖK	**559***	**603**	**8%**

* 2017/12 FAVÖK hesabında 358.320 bin TL tutarındaki durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararları dikkate alınmamıştır.

Yasal Uyarı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı (“Kitap”) sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding’în herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding’in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez.

Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir.

Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir.

Türkiye’de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklere, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar.

Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No.65
34676 Üsküdar, İstanbul
T: +90 216 556 9000
www.doganholding.com.tr

Teşekkürler

Detaylı bilgi için
E-mail: ir@doganholding.com.tr