



3Ç 2025 Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

7 Kasım 2025

Yasal Uyarı

Bu sunumda yer alan bilgiler, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından güvenilirliği kabul edilen kaynaklardan temin edilmiş olup, yalnızca bilgilendirme amacı taşımaktadır. Ancak, Doğan Holding bu bilgilerin doğruluğu, eksiksizliği veya güncelliği konusunda herhangi bir beyanda bulunmamakta ve garanti vermemektedir. Sunum, geleceğe yönelik bazı öngörüler ve tahmini verilere yer vermektedir. Bu öngörüler, yönetimin mevcut değerlendirmeleri ve varsayımlarına dayalı olup, öngörülerin gerçekleşmesi varsayımlarda veya diğer etkileyen faktörlerde meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilir. Doğan Holding, bu öngörülerin veya varsayımların güncellenmesiyle ilgili herhangi bir yükümlülük üstlenmemektedir. Bu sunum, yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemeli ve Doğan Holding veya Grup şirketlerine ait hisselerin alım-satımı için bir teklif, çağrı veya davet niteliğinde görülmemelidir. Sunumun içeriği ve dağıtımı, yürürlükteki yasal mevzuata uygun şekilde kullanılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımı nedeniyle doğabilecek her türlü zarar veya kayıp konusunda Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticileri veya çalışanları hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

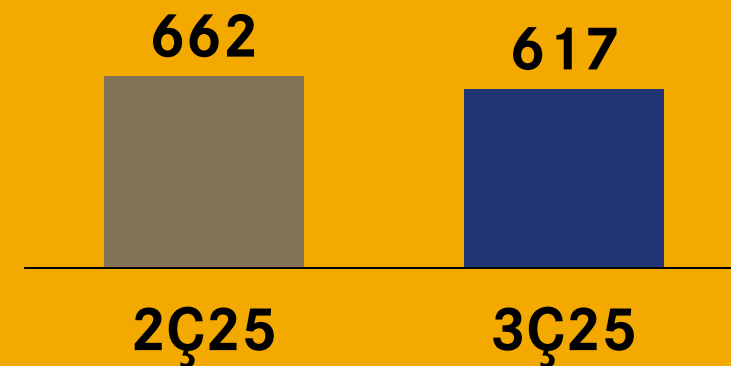
Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı ilke kararı ile; Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan ve finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının 31.12.2023 tarihi itibarıyla başlayan hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) hükümlerinin uygulanmasına karar verilmiştir. Doğan Holding finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

3Ç25 Önemli Gelişmeler

Güçlü net nakit pozisyonu

- 617mn USD solo net nakit pozisyonu
- +9mn USD Ditaş satışı (kalan 5.5mn USD 4Ç25'te tahsil edilecek)
- +3.5mn USD iştiraklerden gelen temettü
- Temettü ödemesi: -20mn USD
- Doğan Trend Otomotiv'e 20mn USD sermaye artışı
- Karel'in tahsisli sermaye artışı için 16mn USD avans ödemesi

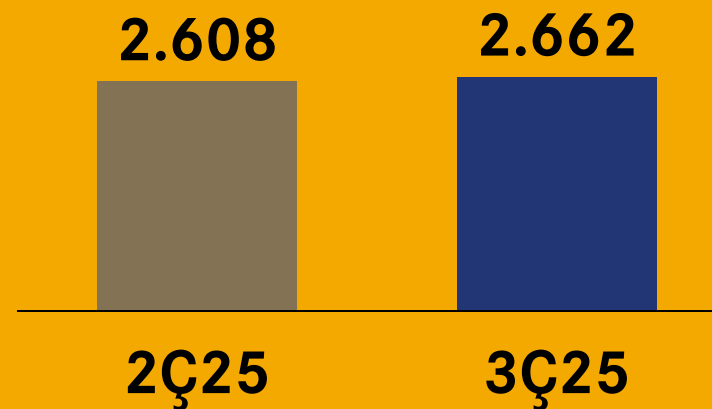
Solo Net Nakit Pozisyonu (mn USD)



NAD çeyrekssel %2 arttı

- Ditaş: %68,24 hissesi satıldı; portföy sadeleştirildi
- Halka açık iştiraklerin değerlemesi çeyrekssel 7mn USD artış gösterdi
- Halka açık olmayan iştiraklerden Hepiyi Sigorta'nın defter değerindeki büyüme ve Gümüştaş'ın FAVÖK'ündeki güçlü artış değerlendirme toplamına 126mn USD katkı sağladı

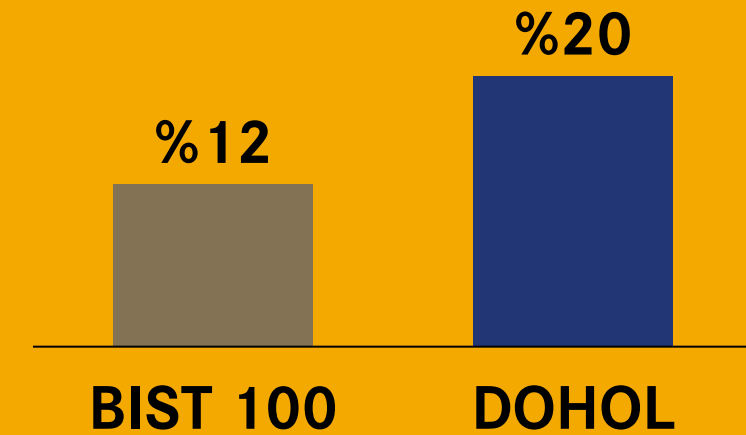
Net Aktif Değer (mn USD)



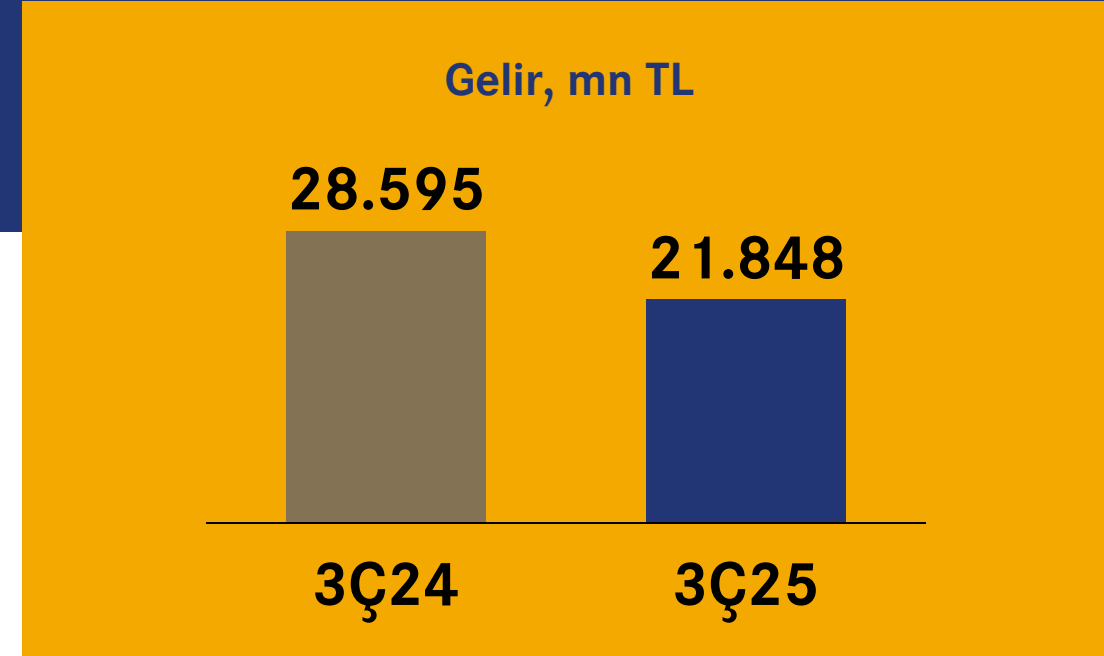
BIST100'e göre ilk 9 ayda %7 daha fazla getiri

- 9A25'te BIST-100'e göre güçlü getiri:
 - DOHOL: +%20 BIST-100: +%12
- Kurumsal yatırımcı payı:
 - Eylül 2024'teki %56 değerine kıyasla Eylül 2025 itibarıyla %60'a yükseldi

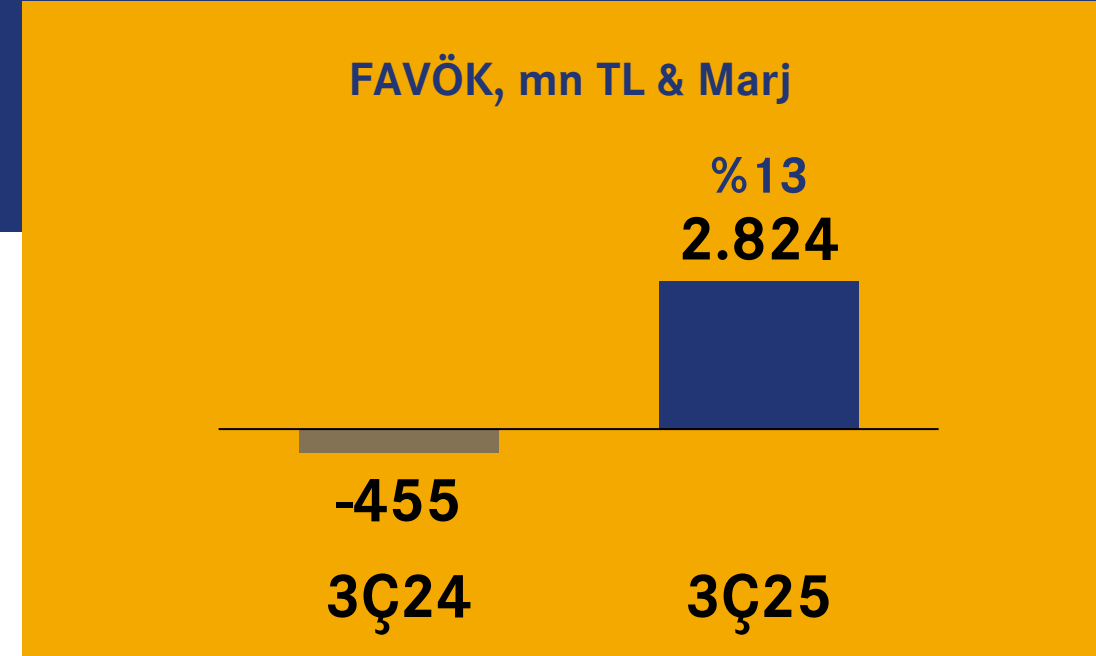
9A25 Getirisi (%)



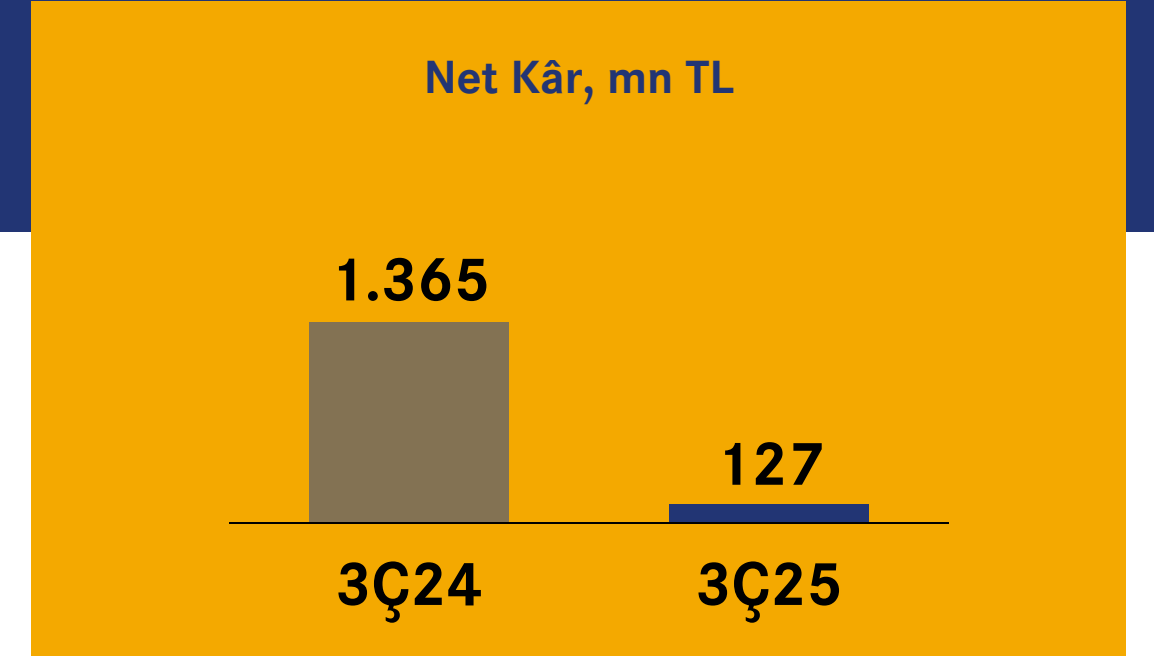
3Ç25 Özet Finansal Performans, Raporlanan



- + 3Ç25'te gelirler %24 geriledi; Doğan Trend Otomotiv hariç gelirler yıllık bazda sabit kaldı
- + Hepiyi'de portföy büyüklüğü yıllık %60 artarken, finansal hizmetler segmenti toplam gelirleri de yıllık bazda %25* büyüdü
- + Elektrik üretiminde %44'lük ve PTF**'de %14'lük yıllık artış, Galata Wind'in gelirlerini destekledi
- + Doğan Trend'te binek araç satışları yıllık bazda %63 düşerken, gelirler de buna paralel %66 azaldı



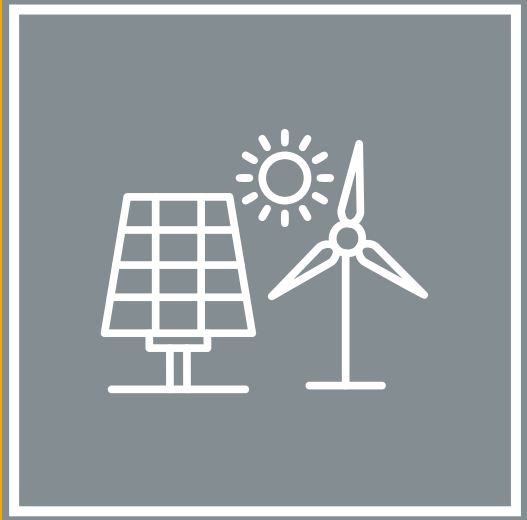
- + Doğan Trend Otomotiv hariç 3Ç25'te 10yp yıllık artışla %16 FAVÖK marjı
- + Karel'de operasyonel dönüşüm FAVÖK'e olumlu yansıdı, geçen sene kaydedilen FAVÖK zararının aksine %10 FAVÖK marjı gerçekleştirildi
- + Sesa, daha yüksek katma değerli ürünler ve iyileşen fiyatlandırma disiplini ile FAVÖK marjını yıllık bazda 10 puan artırdı
- + Doğan Trend FAVÖK zararı, geçen sene kaydedilen 1.5 milyar TL zararın aksine 95 milyon TL'de sınırlandı



- + Operasyonel giderler, Yatırım ve Finansman kalemleri altında takip edilen net finansal giderler toplamı, geçen yılki 2,8 milyar TL'ye göre 3Ç25'te 2,2 milyar TL'ye geriledi. Bu rakamları etkileyen tek seferlik gelişmeler: 3Ç24'te kaydedilen 1,0 milyar TL'lik DMC satış geliri ve 3Ç25'te gerçekleşen 0,6 milyar TL'lik Ditaş satış geliridir
- + 3Ç24'te kaydedilen 212 mn TL net parasal kazancın aksine, 3Ç25'te özellikle Hepiyi Sigorta'nın gerçekleşmemiş hasar karşılıklarına uygulanan TMS 29 nedeniyle 3,0 milyar TL net parasal kayıp oluştu

Stratejik Odak Alanları

Daha Yüksek NAD Katkısı – Düzenli Temettü Ödemeleri



Yenilenebilir Enerji

Galata Wind



Madencilik

Gümüştaş



Finansal Hizmetler

Hepiyi Sigorta
D Yatırım Bankası
Doruk Faktoring

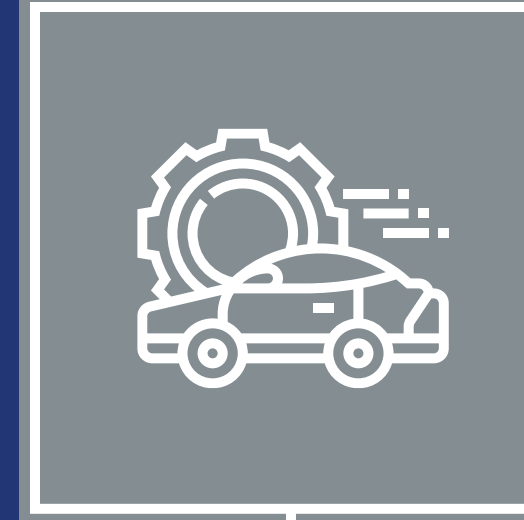
Dinamik Odak Alanları

Dinamik Portföy Yönetimi – Değer Artırıcı Kurumsal İşlemler



**Elektronik,
Teknoloji & Sanayi**

Karel
Sesa



**Otomotiv &
Mobilité**

Doğan Trend



**İnternet, Eğlence,
Gayrimenkul**

Hepsiemlak
Kanal D Romanya
Trump Towers

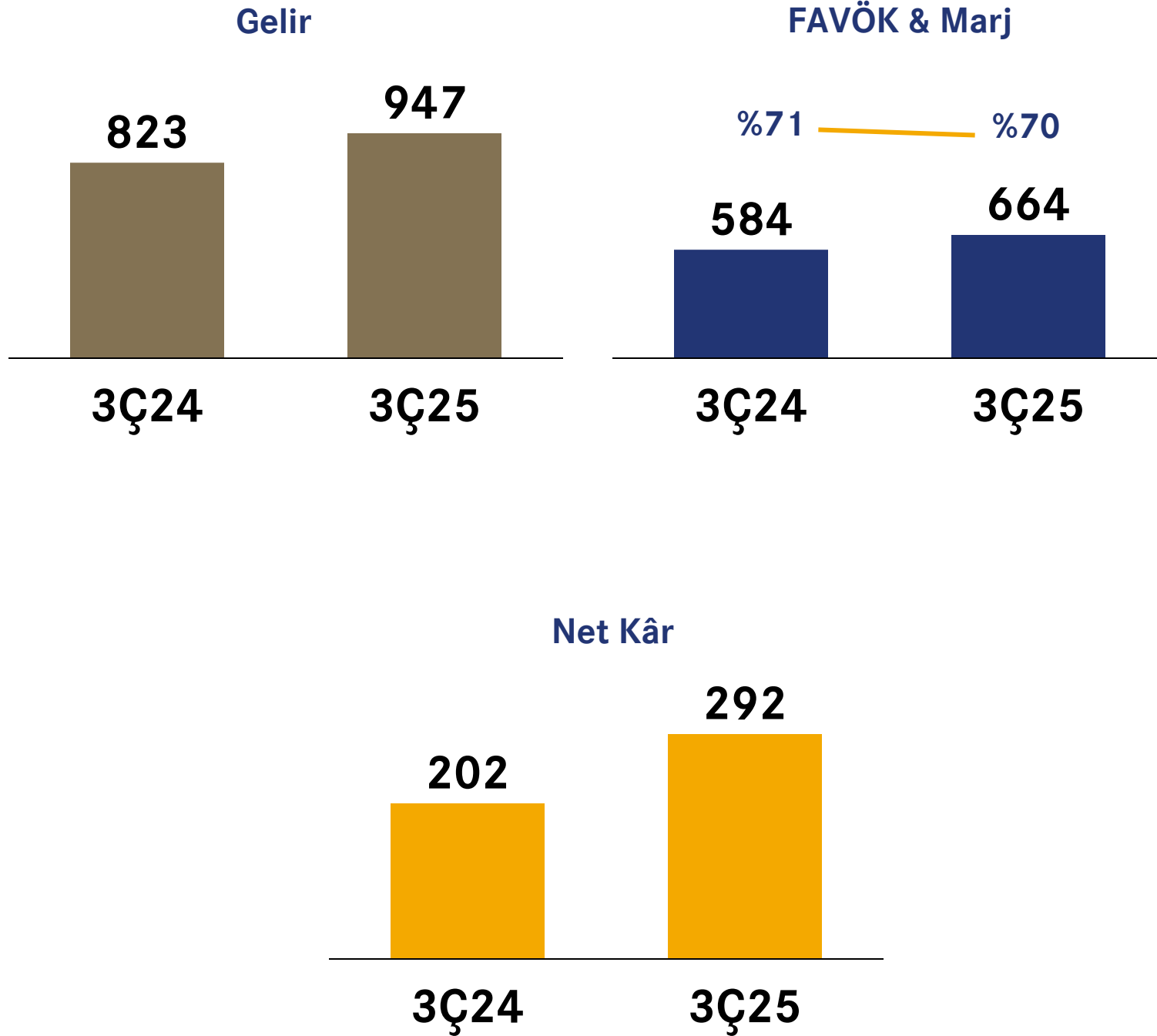
Stratejik Odak Alanları



Elektrik Üretimi

Galata Wind

Özet Finansallar (mn TL)



Toplam Kurulu Güç: 354,2 MW

Proje	Kapasite (MW)
Mersin RES	99,9
Şah RES	105
Taşpınar RES + Hibrit GES	115,2
Çorum GES	9,4
Erzurum GES	24,7
Mevcut kapasite	354,2
2026 - 2027	
Alapınar RES (Yeni Lisans) 📁	15,8
Şah RES (Kapasite Artışı) 📁	6,8
Avrupa GES Yatırımları	200
• Almanya Agri PV 🏠	63
• İtalya PV 🏠	9
• Kalan Avrupa Yatırımları 📁	128
+ Almanya BESS (Depolama) 🏠	60
2027 sonu kapasite hedefi	576,8
2030	
Avrupa GES Yatırımları 📁	100
Depolamalı Santraller (RES) 📁	300
Depolamalı Santraller (GES) 📁	110
2030 sonu kapasite hedefi	1.086,8

3Ç25 Gelişmeleri

- İtalya ve Almanya'daki yeni güneş ve depolama projeleriyle **Avrupa genişleme hedefleri planlandığı şekilde ilerliyor**
- Güçlü kapasite artışları ve elverişli iklim koşulları sayesinde 2025'in üçüncü çeyreğinde **elektrik üretimi yıllık bazda %44 arttı**
- 3. çeyrekte TL-PTF* yıllık bazda %14 artarken, maliyet disiplini karlılığı desteklemeye devam etti

📁 Erken İzin Aşaması

📁 Projeksiyon Aşaması

🏠 RTB (Ready-to-Build): İnşaata Hazır

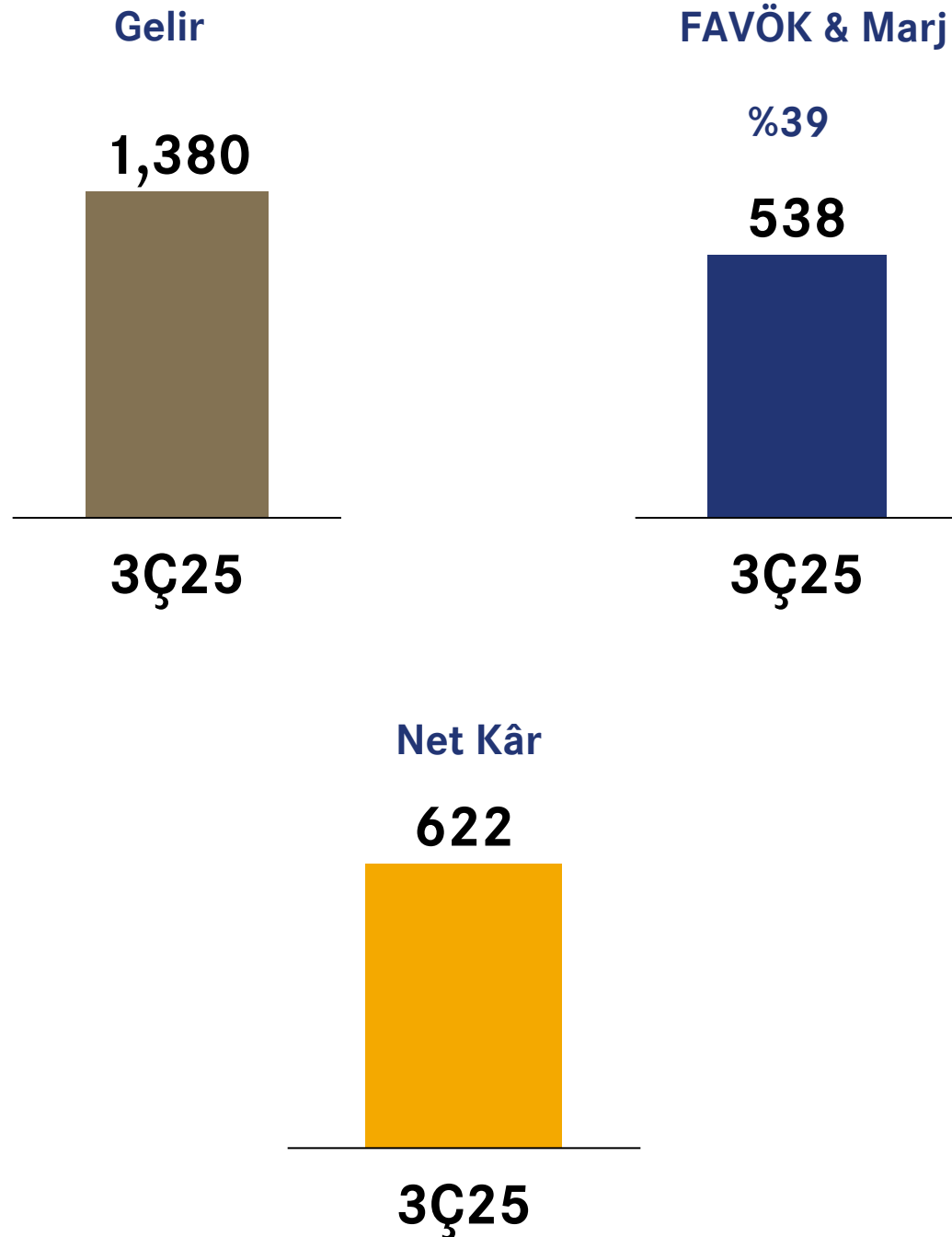
🏠 Önlisanslı

*Piyasa Takas Fiyatı

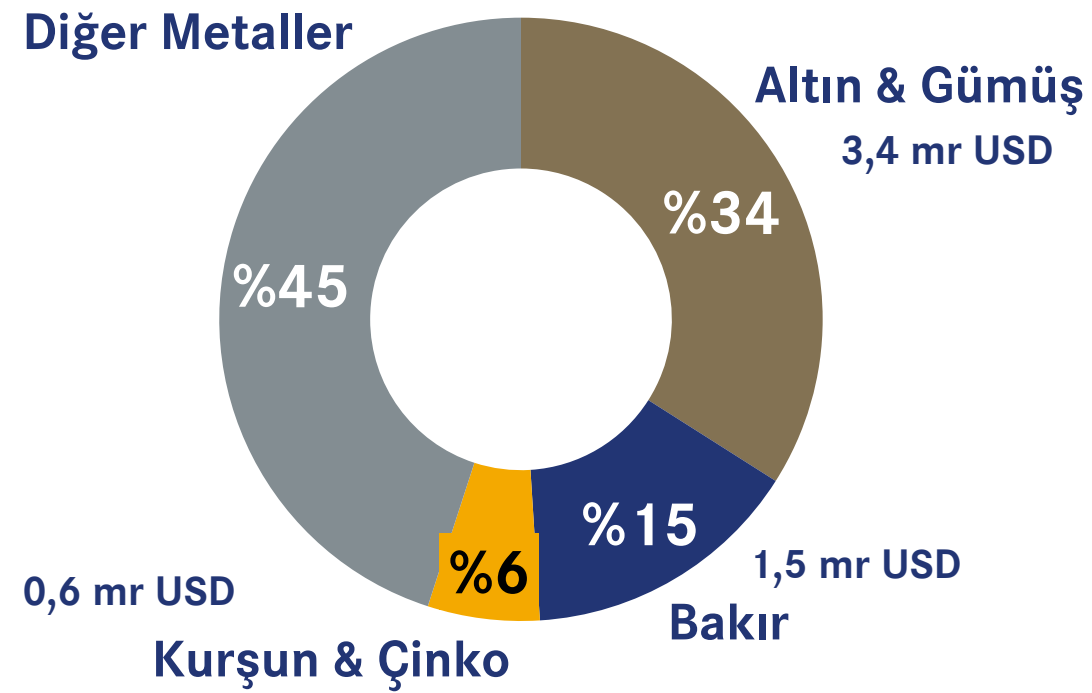
Madencilik

Gümüştaş

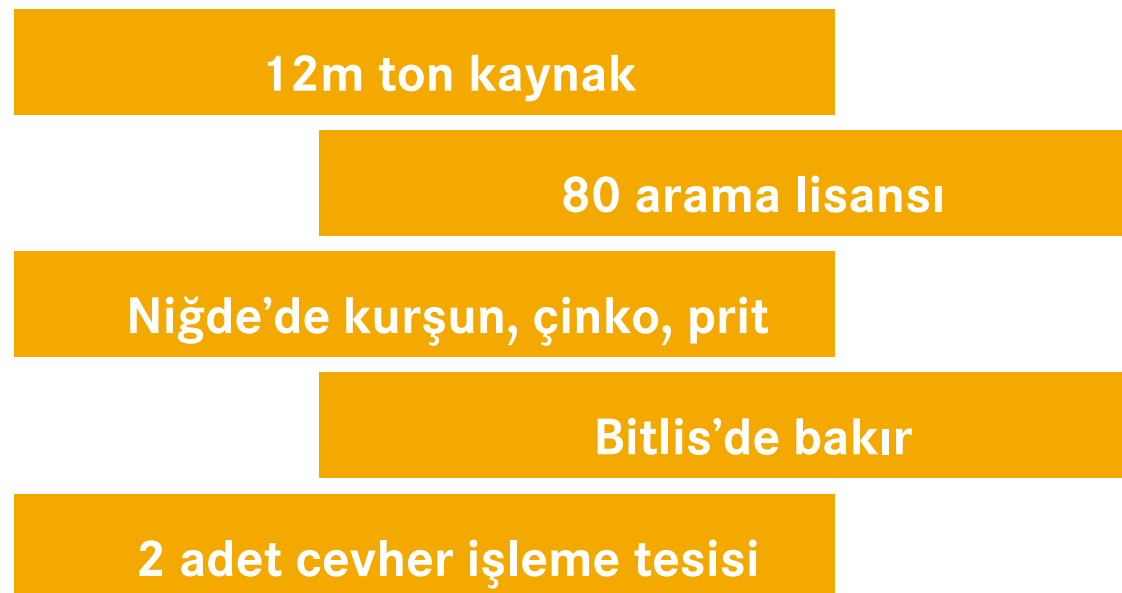
Özet Finansallar (mn TL)



Metal Sektör Büyüklüğü Dağılımı, Türkiye



Gümüştaş'a Genel Bakış



Türkiye'nin en büyük ilk 3 kurşun ve çinko üreticisi arasında

3Ç25 Gelişmeleri

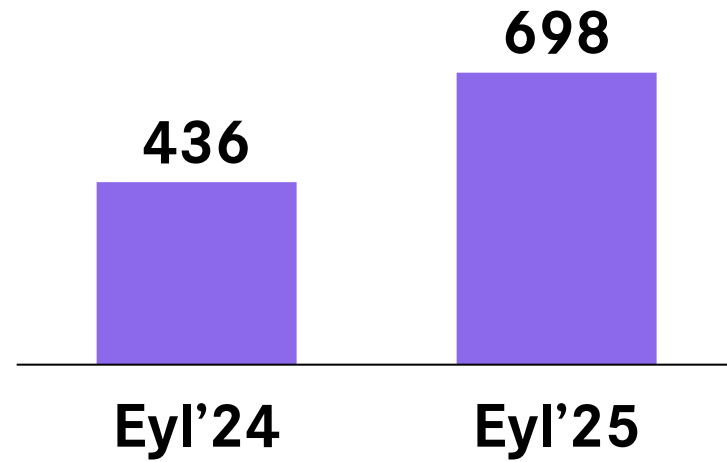
- İlk 9 ayda maden üretiminde yıllık **%26** artış
- Yıl geneli beklentimizin üzerinde ilk 9 ayda **%39 FAVÖK marjı** kaydedildi; bu performans, beklenenden güçlü spot emtia fiyatları ve ürün karmaşından kaynaklandı
- İlk 9 ayda **24 mn USD** yatırım harcaması tamamlandı ⇒ **90 mn USD**'lik 3 yıllık yatırım programı doğrultusunda ilerleniyor

Dijital Finansal Hizmetler

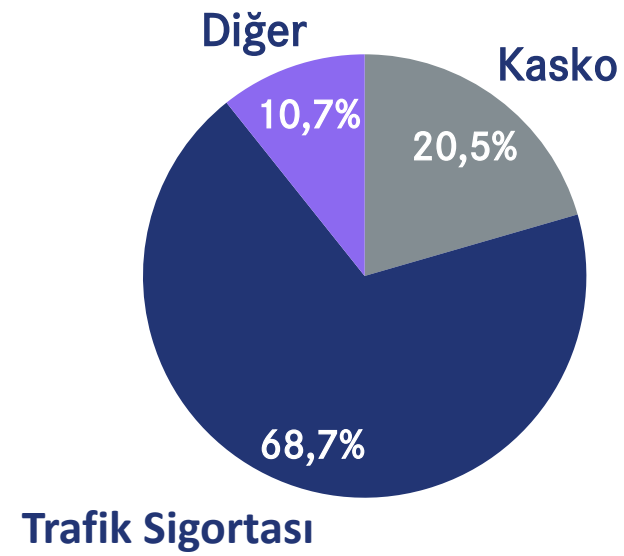
Hepiyi Sigorta

Özet Operasyonel Veriler

Yönetilen Portföy Büyüklüğü
(mn USD)

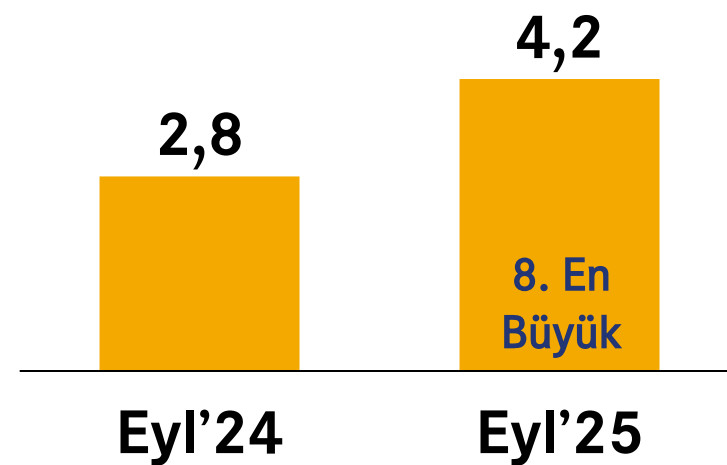


Brüt Yazılan Prim Kırılımı, Eyl'25

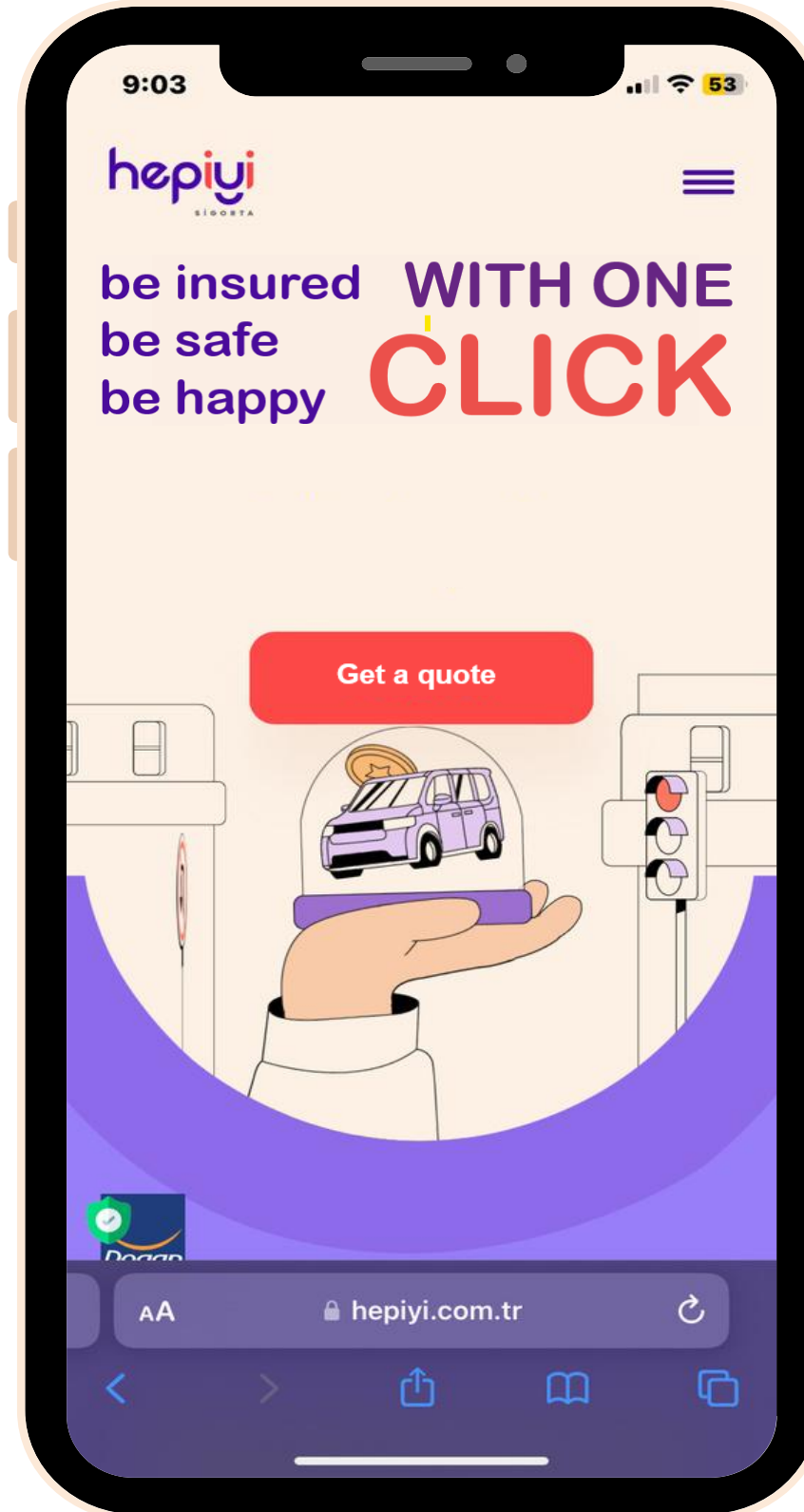
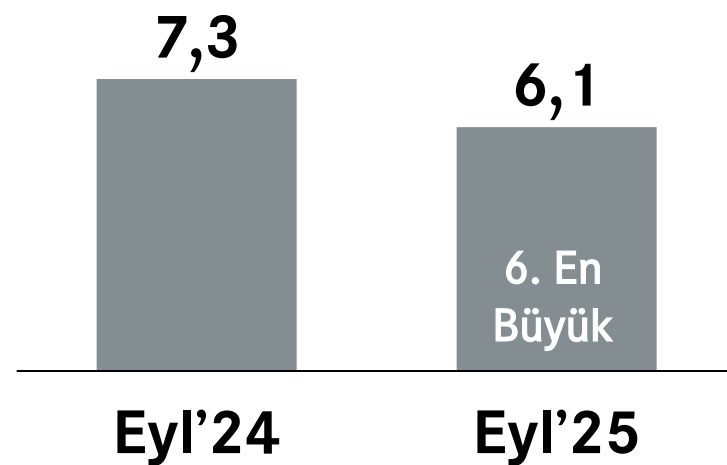


Trafik Sigortası

Kasko Pazar Payı %*



Trafik Sigortası Pazar Payı %*



Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

3Ç25 Gelişmeleri

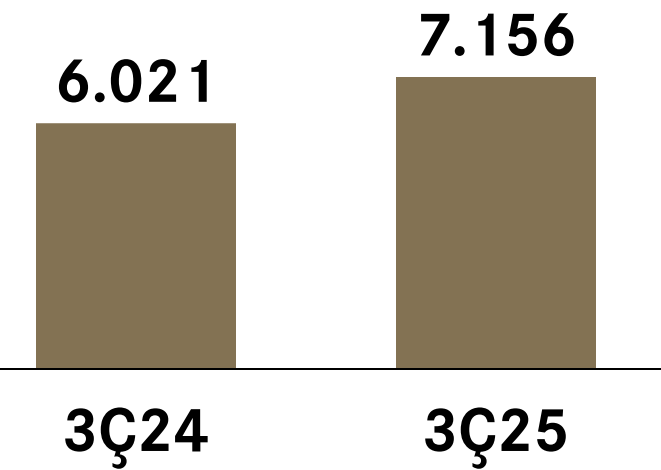
- Yönetilen portföy büyüklüğü **yıllık %60** oranında büyüdü
- Kasko pazar payı yıllık **143 baz puan** artarak **%4,2**'ye ulaştı
- Trafik branşında en büyük 6. sigorta şirketi**
- Kasko branşında en büyük 8. sigorta şirketi** (önceki yıl 11.)

Dijital Finansal Hizmetler

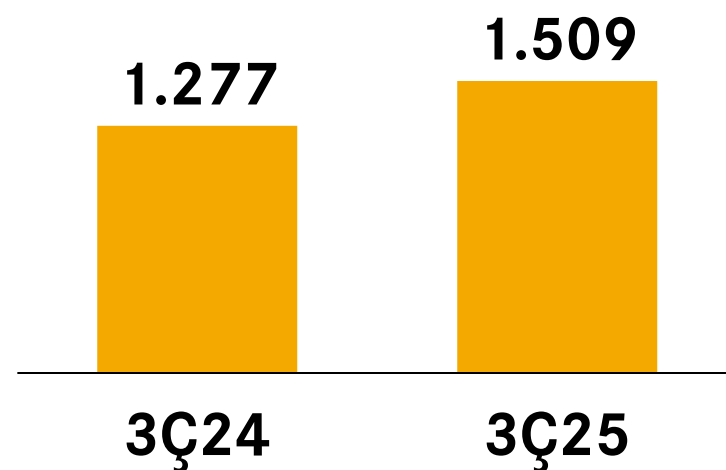
Hepiyi Sigorta

Özet Finansallar*

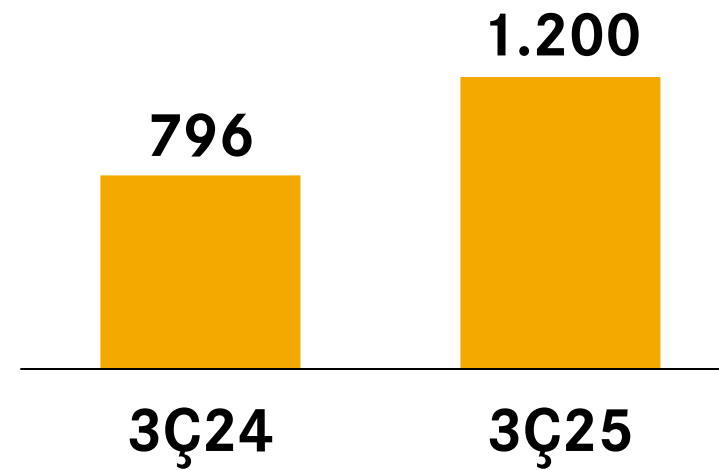
Brüt Yazılan Prim (BYP, mn TL)



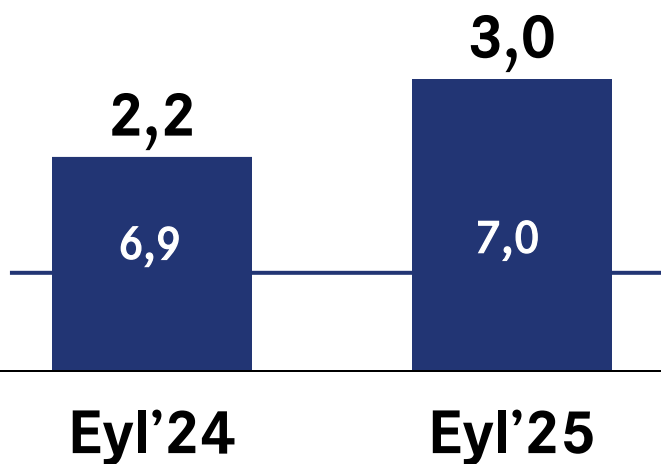
Teknik Kar (mn TL)



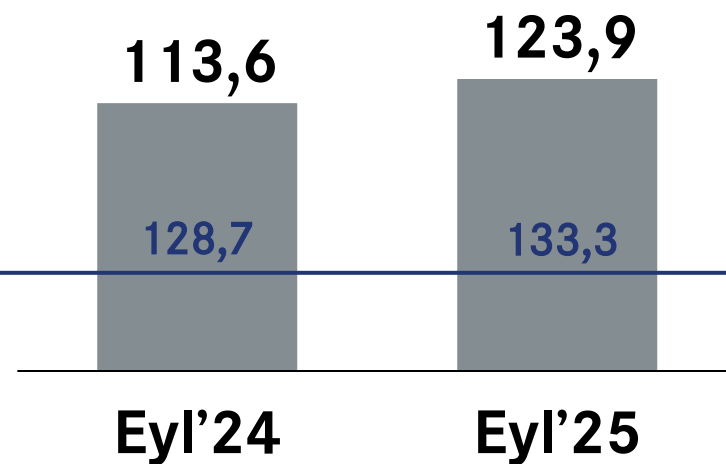
Net Kar (mn TL)



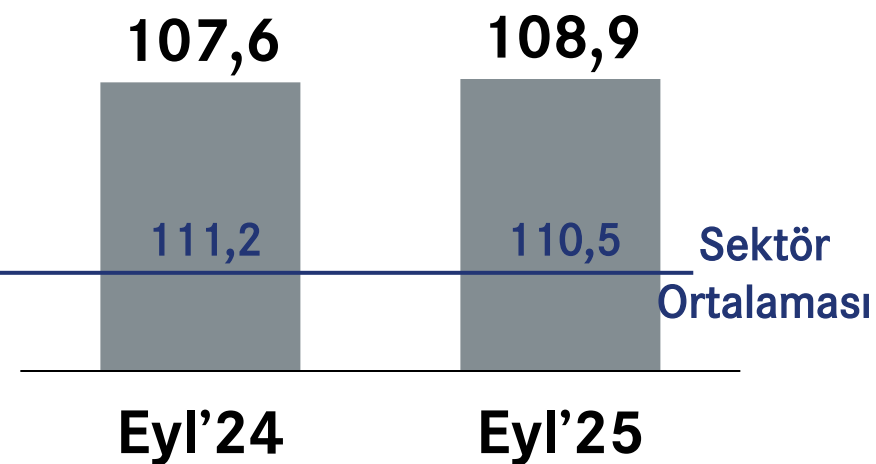
Faaliyet Gideri/BYP %**



Trafik Hasar Oranı %**



Bileşik Oran %**



Sektör Ortalaması

Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigortacısı

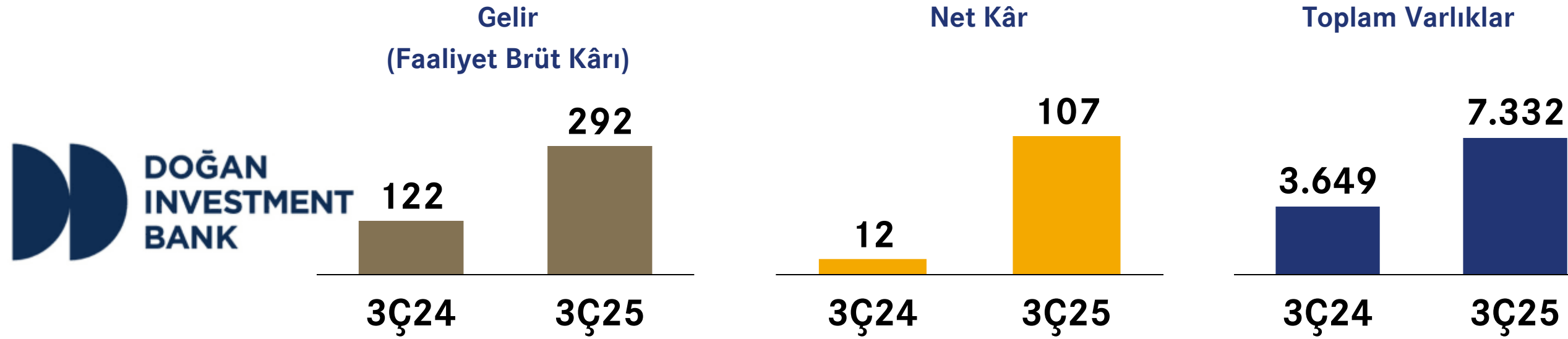
- Sermaye yeterliliğini korumaya yönelik büyüme politikalarına rağmen, Brüt Yazılan Primlerde **%19** artış kaydedildi
- Operasyonel verimlilik korunarak, Eylül 2025 itibarıyla gider/gelir oranı **%3,0** seviyesinde gerçekleşti – sektör ortalaması olan **%7,0****'ın oldukça altında
- Sektör ortalamasının altında trafik hasar ve bileşik oranlar korundu

Dijital Finansal Servisler

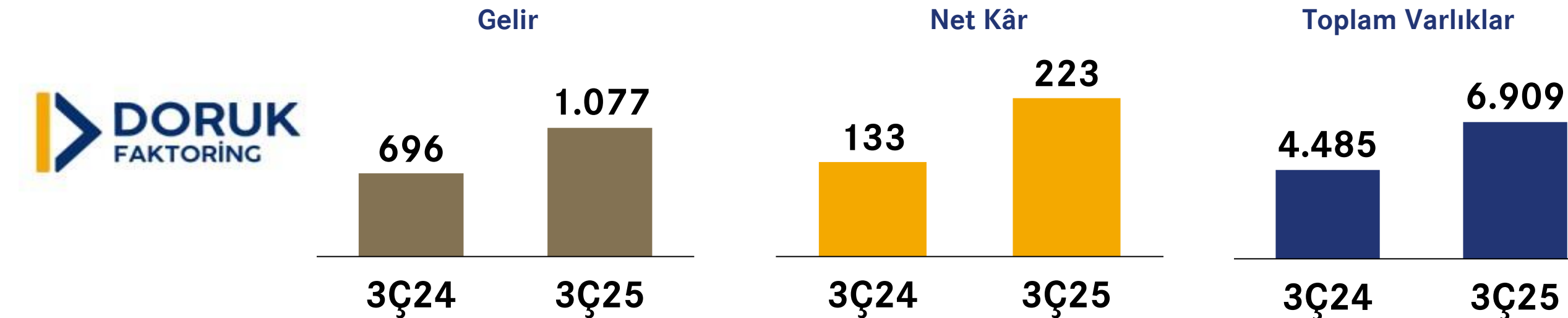
D Yatırım Bankası & Doruk Faktoring

3Ç25 Gelişmeleri

D Yatırım Bankası Özet Finansallar* (mn TL)



Doruk Faktoring Özet Finansallar* (mn TL)



D Yatırım Bankası

- Sermaye **30 mn USD** artırılarak **büyüme ve bilanço optimizasyonuna katkı** sağlandı
- İlk 9 ayda **25** adet borçlanma aracı ihracı (tahvil ve varlığa dayalı menkul kıymet)
- Ağustos 2022'den bu yana **109** **borçlanma aracı ihracına aracılık** ederek işlem ve müşteri sayısına göre en aktif yatırım kuruluşlarından biri

Doruk Faktoring

- %63,4** Özsermaye Karlılığı**
- JCR tarafından verilen Uzun Vadeli Ulusal İhraççı Kredi Notu: AA (tr)

**Yıllıklandırılmış

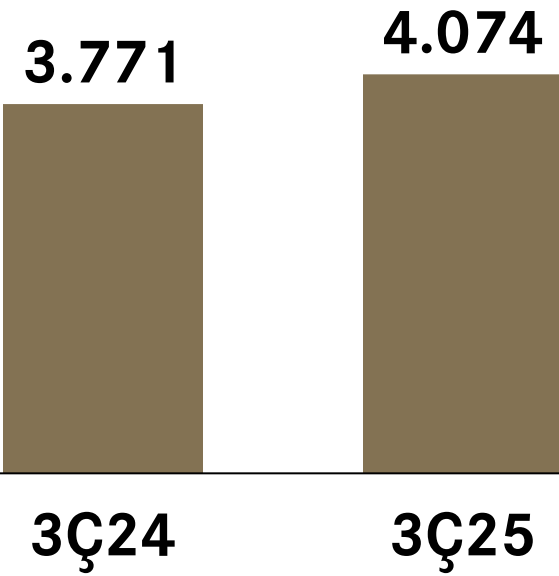
Dinamik Odak Alanları



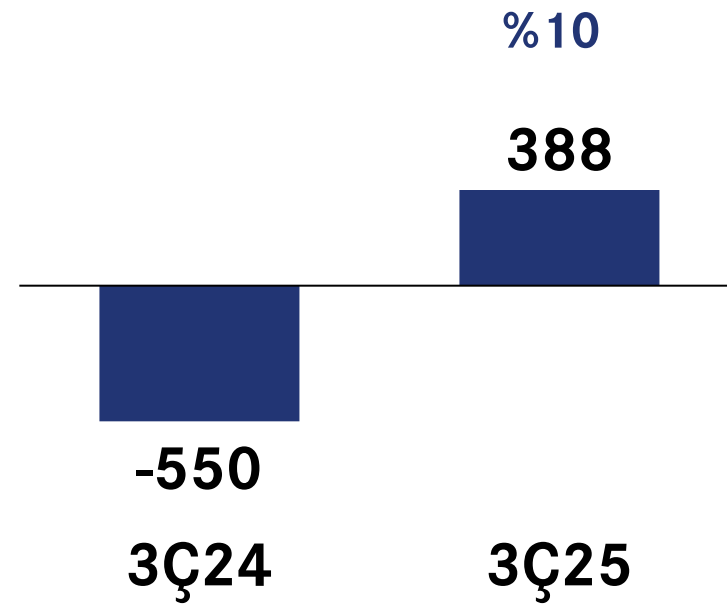
Elektronik, Teknoloji & Sanayi Karel

Özet Finansallar (mn TL)

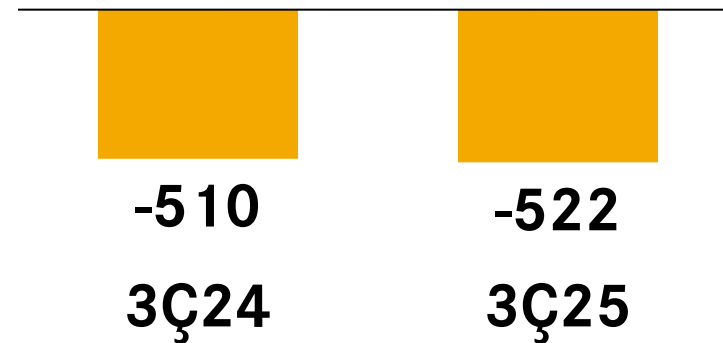
Gelir



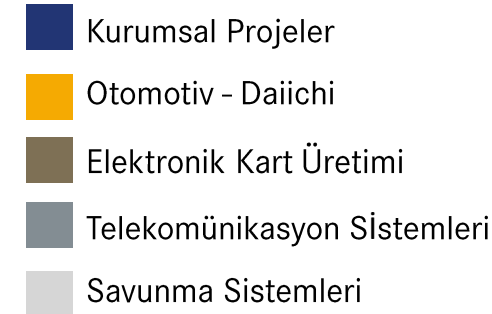
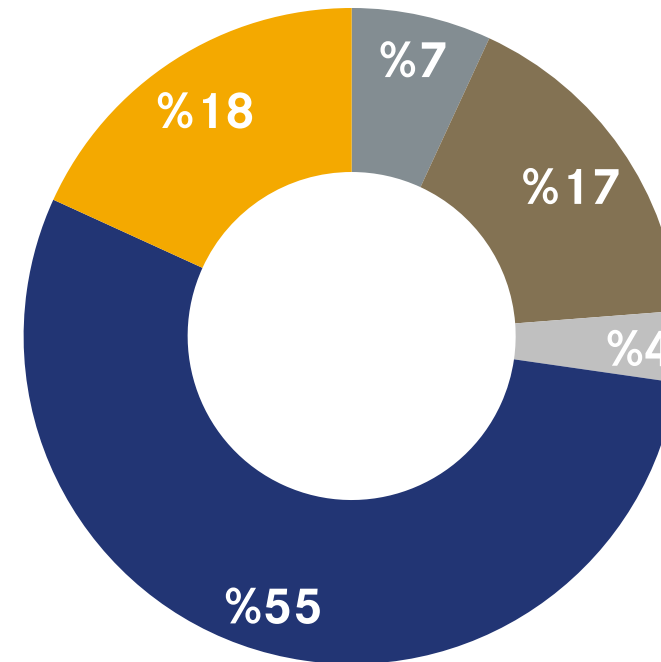
FAVÖK & Marj



Net Zarar



Ürün Gelir Kırılımı, 9A25



3Ç25 Gelişmeleri

- Uzun vadeli telekom sözleşmeleri fiyat düzenlemeleriyle yenilendi; 1 Nisan itibarıyla yürürlüğe giren bu düzenleme ile **Kurumsal Projeler**'in brüt kâr marjı 3Ç'de yıllık bazda **artarak %12** oldu
- Elektronik Kart Üretimi segmentinde organizasyonel sadeleşme ve küçülme sürüyor; ancak tek seferlik yapılandırma giderleri nedeniyle olumlu etkileri 2026'da gözlemlenecektir
- Savunma sistemlerinin brüt kar marjı 3Ç'de yıllık %26'dan %54'e yükseldi**
- Yüksek net borç**, operasyonel iyileşmenin net kâra yansımalarını **sınırladı**
- 1,7 milyar TL** tutarında tahsisli sermaye artırımını için SPK**'ya başvuru yapıldı.

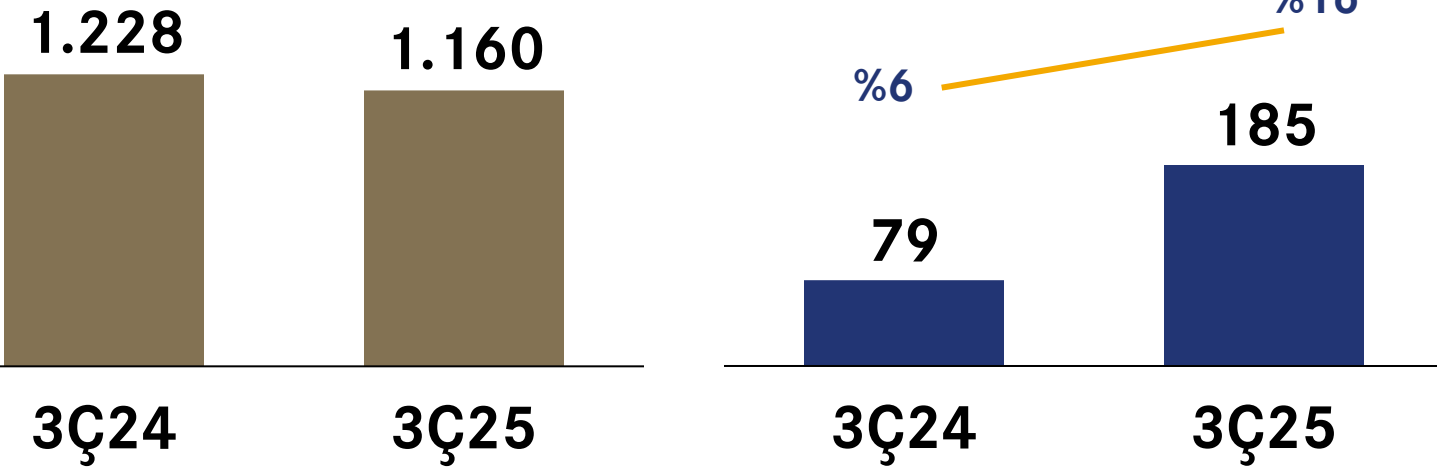
Elektronik, Teknoloji & Sanayi

Sesa Ambalaj

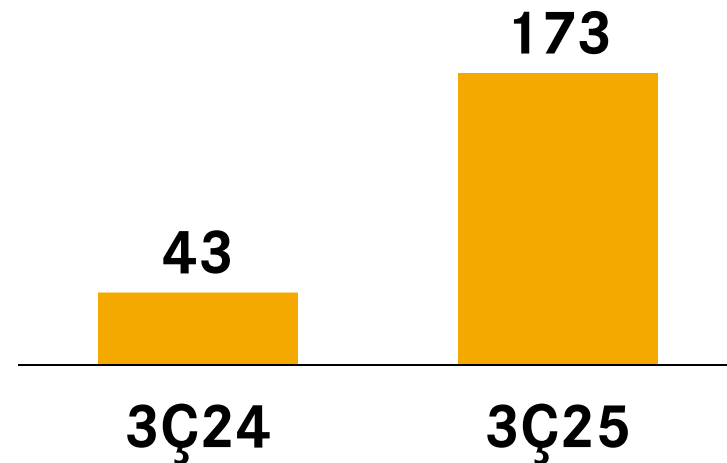
Özet Finansallar (mn TL)

Gelir

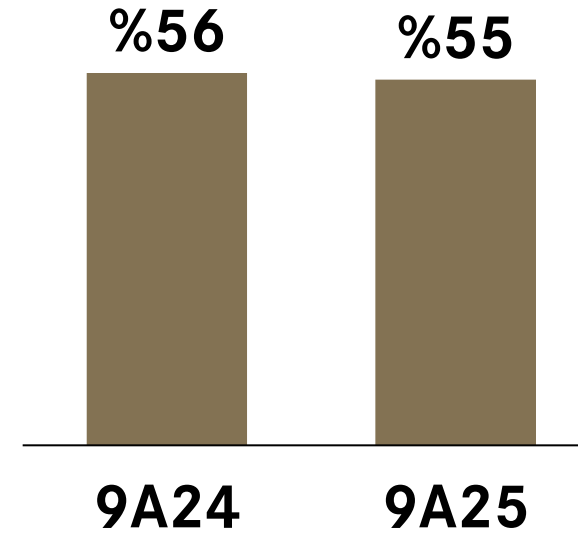
FAVÖK & Marj



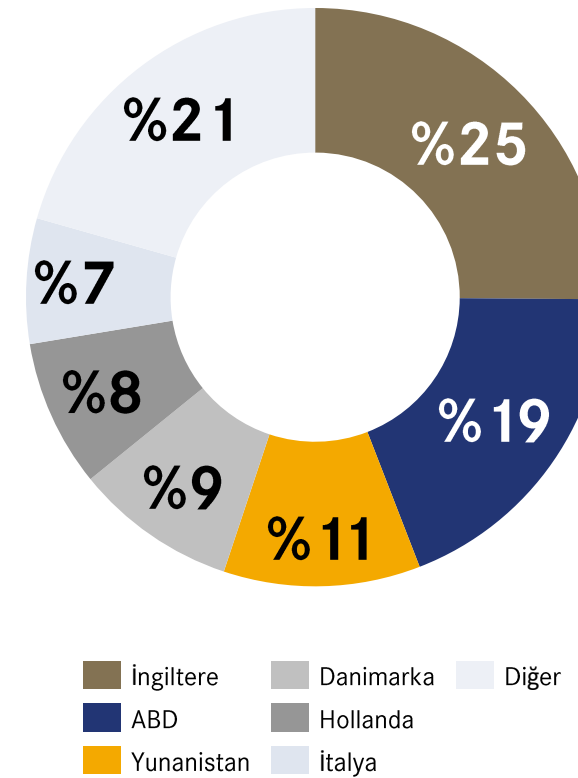
Net Kar



İhracat Payı



İhracat Dağılımı



Türkiye'nin lider, ölçeklenebilir, premium ve geri dönüştürülebilir esnek ambalaj şirketi

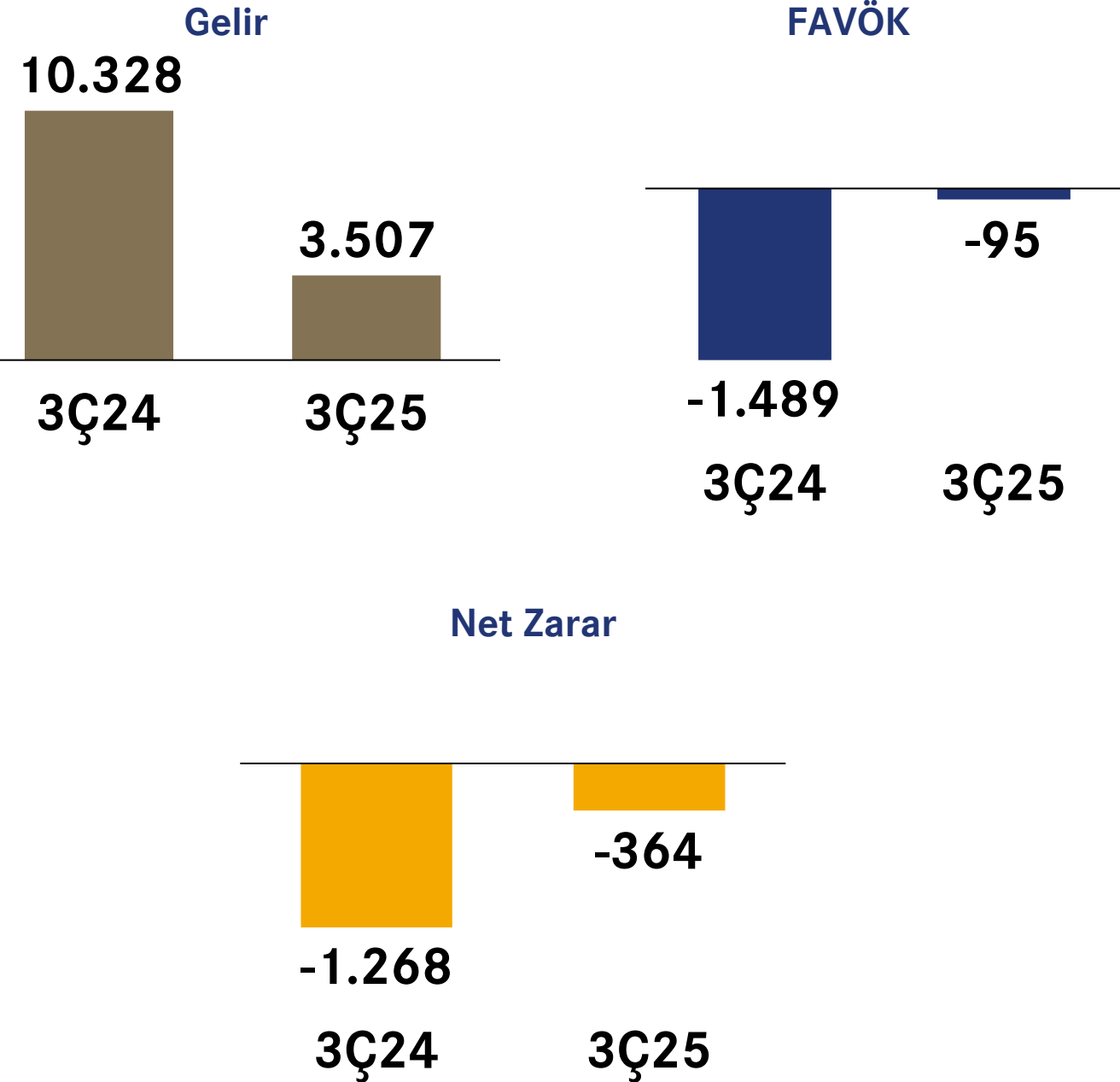
3Ç25 Gelişmeleri

- Premium ürünlerde satışlar gelirlerin %30'una ulaştı; bu durum marjlara olumlu yansıdı**
- Verimlilik girişimleri ve iyileşen fiyatlandırma disiplini kârlılığı desteklemeye devam etti
- ABD'nin ihracat içindeki payı** Trump tarifeleri sonrası **yıllık bazda %15'ten %19'a yükseldi**

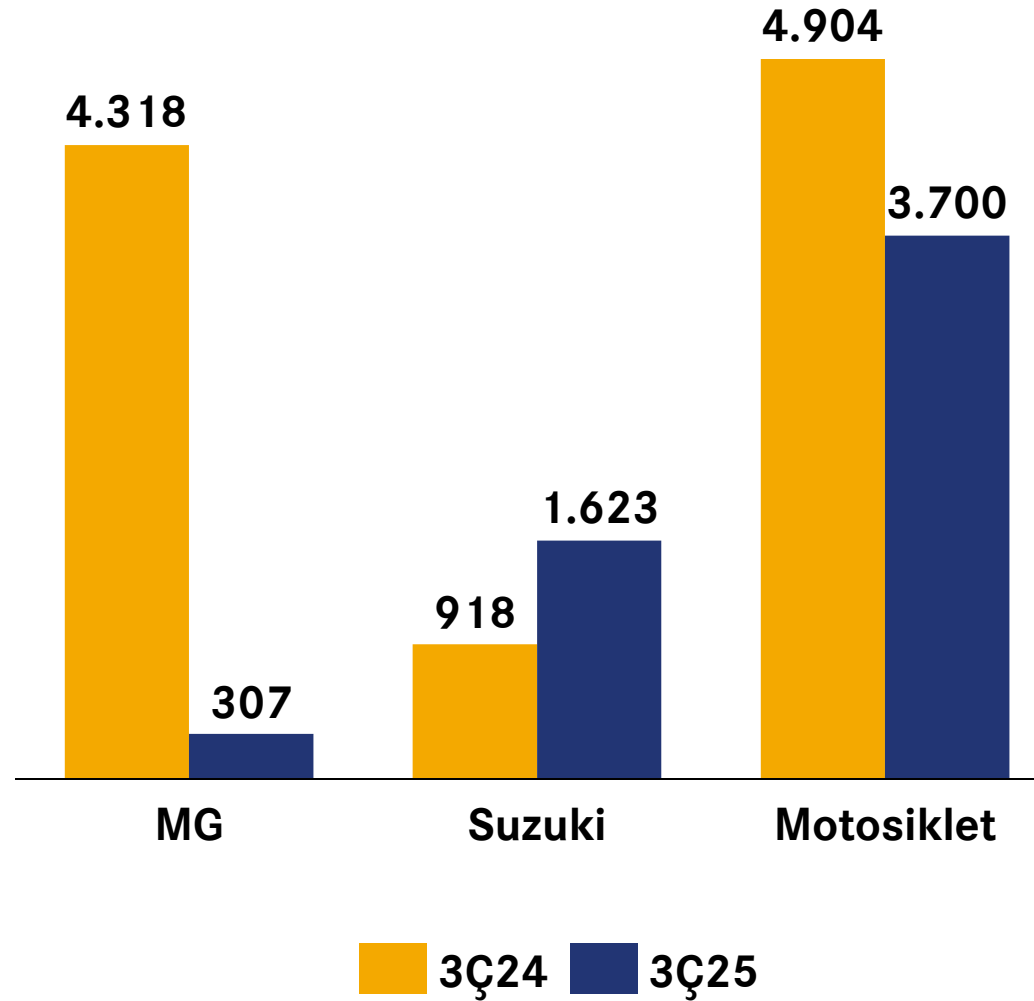
Otomotiv & Mobilite

Doğan Trend

Özet Finansallar (mn TL)



Satış Hacimleri* (adet)



*Kaynak: ODMD

3Ç25 Gelişmeleri

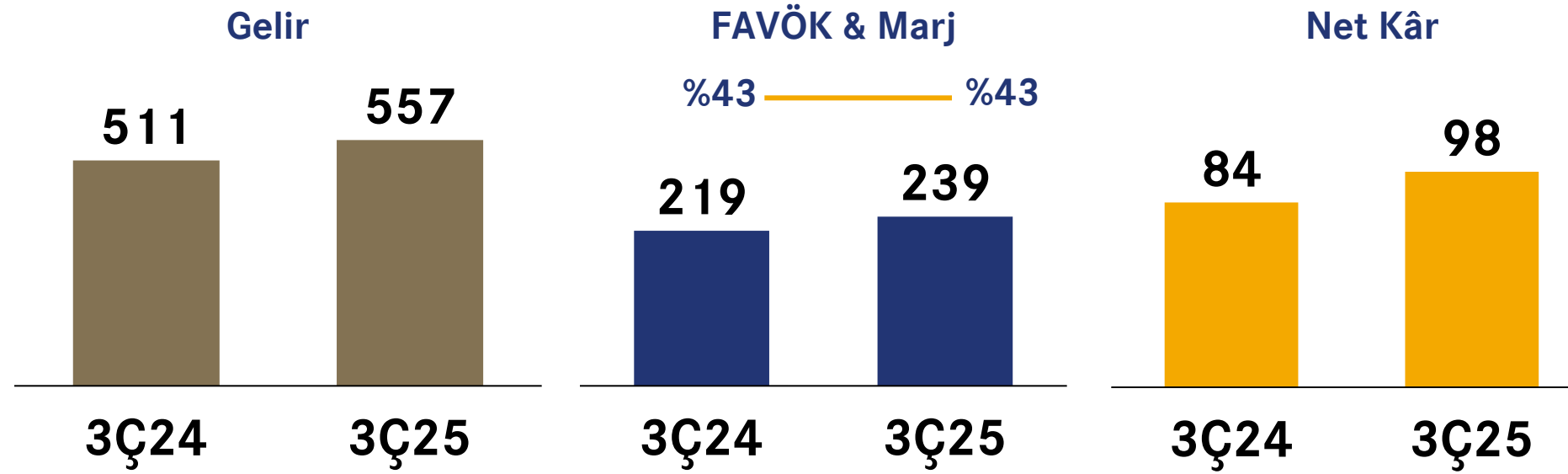
- Çin menşeli araç ithalatındaki kısmi vergi indirimi piyasayı rahatlatırsa da, asgari stok politikası nedeniyle **MG satışları, talepteki hafif artışa rağmen zayıf seyrini sürdürdü**
- Stratejik asgari stok politikası, **20 milyon ABD dolarlık sermaye artışıyla** birlikte nakit ve borç yönetimini destekledi ve net borç 2024'teki 162 milyon USD seviyesine kıyasla **75 milyon USD'ye geriledi**
- Etkin kampanya sayesinde **Suzuki** satışları **%77 oranında güçlü bir artış** kaydetti

İnternet & Eğlence

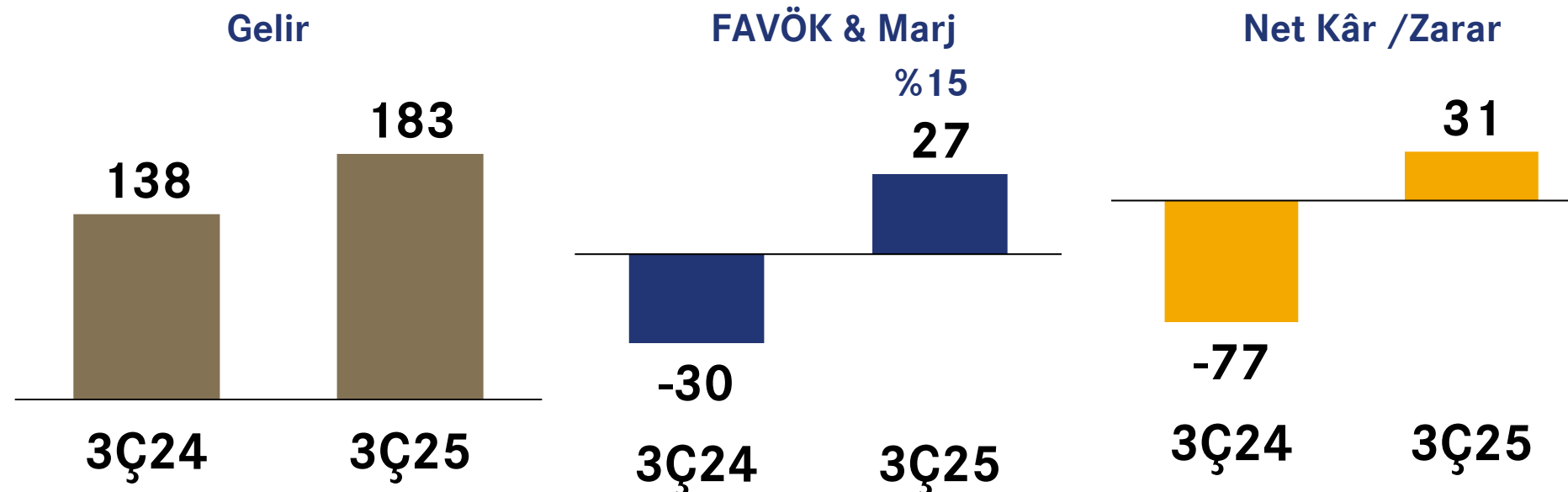
Kanal D Romanya & Hepsiemlak



Kanal D Romanya Özet Finansallar (mn TL)



Hepsiemlak Özet Finansallar (mn TL)



3Ç25 Gelişmeleri

Kanal D Romanya

- Romanya'nın en çok 2. izlenen TV kanalı
- Güçlü FAVÖK sürdürüldü
- Düzenli temettü dağıtımı devam etti

Hepsiemlak

- **Pazar Pozisyonu:** Online emlak ilancılığında 2. sırada
- **Stratejik Ortaklık:** Property Finder ortak olarak katıldı
- **Büyüme:** Zingat satın alımıyla inorganik büyüme sağlandı

Gayrimenkul Yatırımları: 260 mn USD

Arazi/Lokasyon	Ebat (m ²)	Holding Payı	Değerleme (mn USD)*	Holding Payı (mn USD)
			3Ç25	
D Yapı, Romanya	55b	%100	23	23
Kandilli Gayrimenkul, Ist.	23b	%50	64	32
Doğan Holding, Ist.	520	%100	8	8
M Investment, NY	1.232	%22,15	73	16
D Gayrimenkul, Ist.	260b	%100	182	182
TOPLAM			349	260



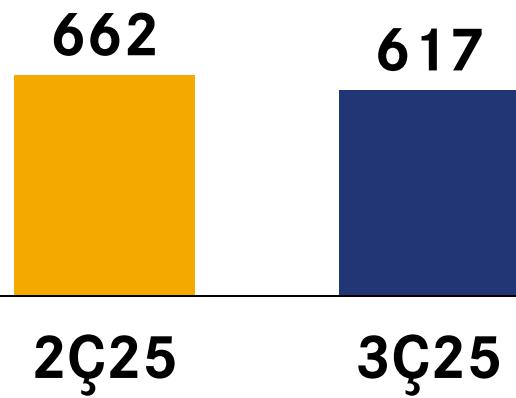
3Ç25 Gelişmeleri

- **Trump Tower:** %95,5 doluluk oranı
- **Milta Marina:** %95,8 doluluk oranı

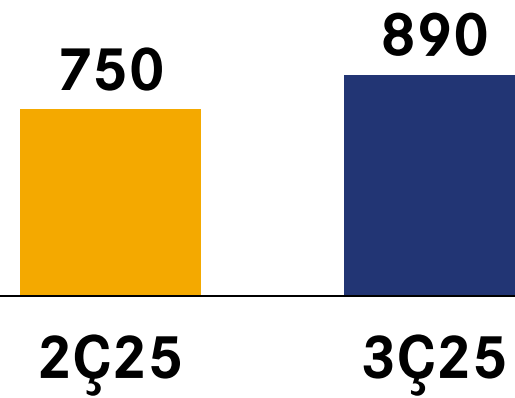
*Bağımsız uzman değerlendirme çalışması yıl sonlarında yapıldığından, tutarlarda yılbaşından bugüne bir değişim söz konusu değildir.

Dinamik Nakit Yönetimi

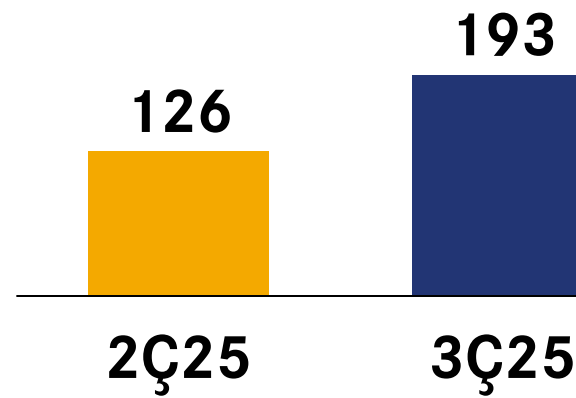
Holding Solo Net Nakit
(mn USD)



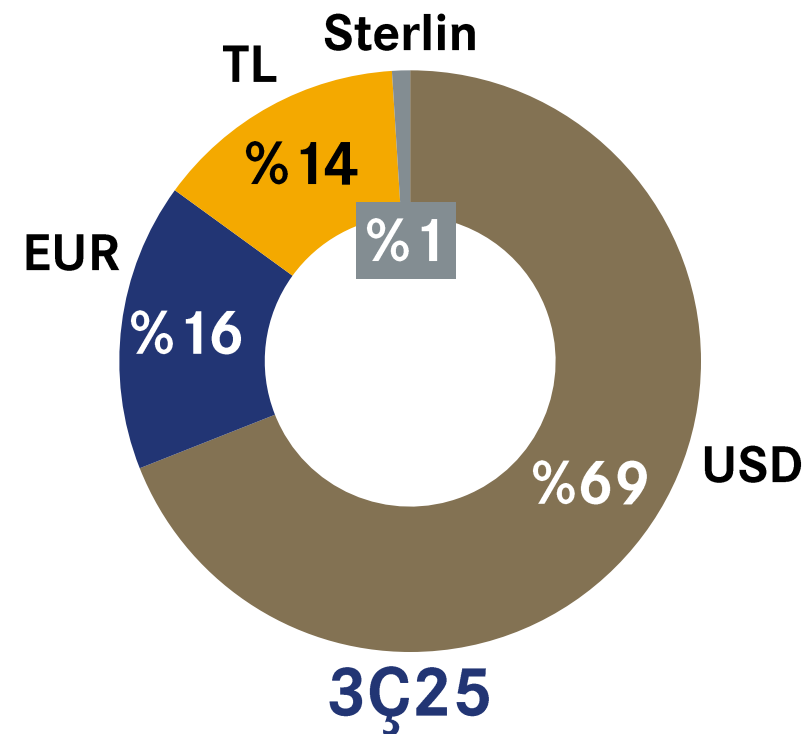
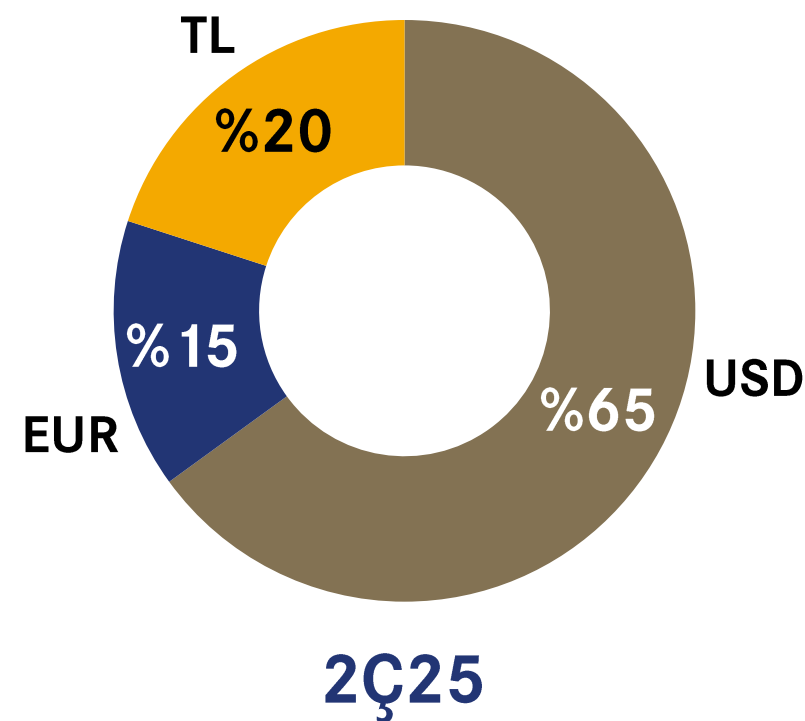
Holding Konsolide Net Nakit
(mn USD)



Sigorta hariç Konsolide Net Nakit
(mn USD)



Holding Solo Net Nakit Pozisyonu
Döviz Dağılımı



Nakit Yönetimi Politikası

Getiri beklentilerine göre dinamik
döviz dağılımı politikası

Yüksek getiri – orta risk
yaklaşımıyla varlık dağılımının
temkinli yönetimi

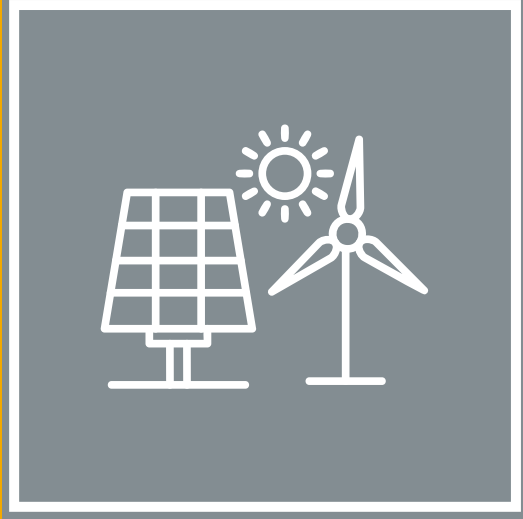
~44 mn adet hisse geri alımı
gerçekleştirilerek adil fiyat oluşumu
desteklendi, 100 mn adet daha geri
alım onaylandı

Kapanış Notları



2025 Beklentilerimizi Koruyoruz

Stratejik Odak Alanları



Yenilenebilir Enerji (Galata Wind)

50+ MW Kurulu Güç Artışı
900 – 980bin MWs yıllık elektrik üretimi
%70 – %75 FAVÖK Marjı



Madencilik (Gümüstas)

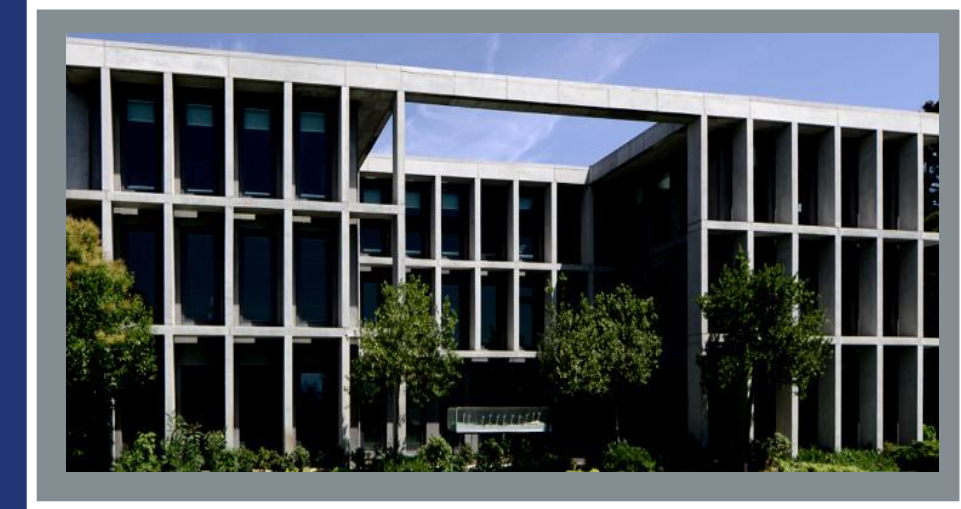
>%50 TL Gelir Artışı
%25 – %30 FAVÖK Marjı
40-45 mn USD Yatırım Harcaması



Dijital Finansal Hizmetler (Hepiyi - DY Bank – Doruk Faktoring)

250 – 300 mn USD YPB* Artışı
Finansal Hizmetler’de >%70 TL Gelir Artışı

*Yönetilen Portföy Büyüklüğü



TL Gelir Büyümesi: ~**TÜFE**

TL FAVÖK* Büyümesi: ~ **TÜFE**

USD Net Aktif Değer Yıllık Artışı: **%5 - %10**

2030 Yol Haritası Doğrultusunda İlerliyoruz



Ekler

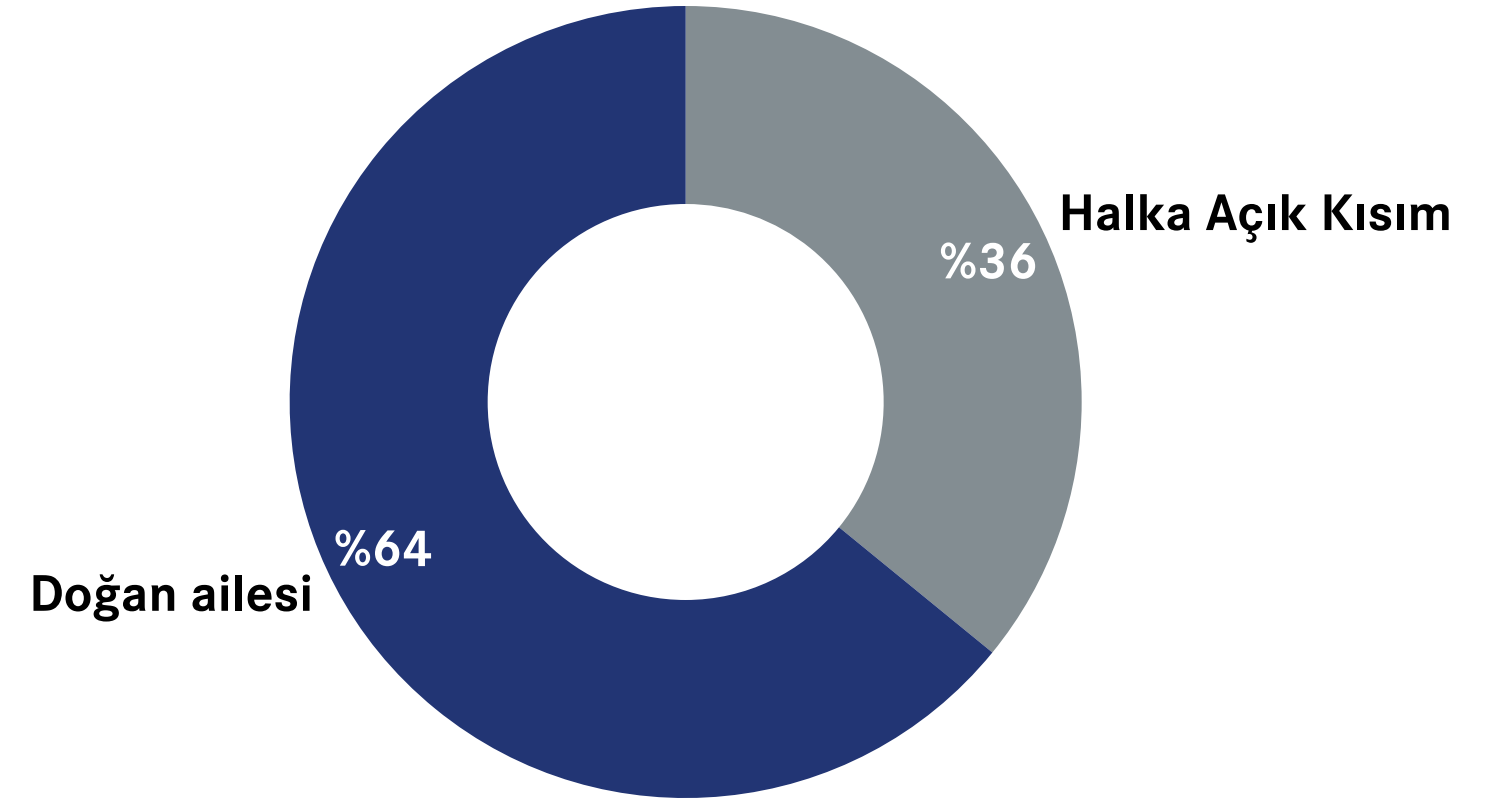
Ekler / NAD & Ortaklık Yapısı

NAD

3Ç25	Değerleme Yöntemi	DOHOL Hisse Payı	Değerleme (mn USD)	DOHOL Hisse Payı (mn USD)
Elektrik Üretimi				222
Aslancık HEPP		33.33%	0	0
Galata Wind	Piyasa Değeri	70.00%	317	222
Elektronik, Sanayi ve Teknoloji				195
Doğan Dış Ticaret	Defter Değeri	100.00%	2	2
Sesa Ambalaj	FD/S12A FAVÖK @8.44x	70.00%	152	107
Karel Elektronik	Piyasa Değeri	40.00%	177	71
Daiichi	İşlem Değeri	25.00%	60	15
Otomotiv				23
Doğan Trend Otomotiv	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	23	23
Finans ve Yatırım				851
D Yatırım Bank	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	85	85
Doruk Faktoring	Defter Değeri @ 1.9x	100.00%	76	76
Hepiyi Sigorta	Defter Değeri @ 5.0x	85.00%	785	667
Öncü Girişim Sermaye	Insider hisse değeri	100.00%	23	23
İnternet ve Eğlence				187
Kanal D Romania	FD/S12A FAVÖK @3.6x	100.00%	101	101
Glokal (Hepsi Emlak)	FD/S12A Gelirler @6.9x	79.22%	109	86
Gayrimenkul Portföyü				260
D Gayrimenkul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	182	182
D Yapı - Romanya	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	23	23
Dogan Holding Istanbul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	100.00%	8	8
Kandilli Gayrimenkul	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	50.00%	64	32
M Investment	Bağımsız Ekspert Değerlemesi	22.15%	73	16
Diğer				101
Milta Turizm	Defter Değeri @ 1.7x	100.00%	100	100
Doğan Yayıncılık	İşlem Değeri	100.00%	1	1
Madencilik				206
Gümüştaş + Doku	FD/S12A FAVÖK @7.3x	75.00%	274	206
Dogan Holding Solo Net Nakit (3Ç 2025)				617
Dogan Holding NAD				2,662
Doğan Holding Piyasa Değeri				1,080
NAD İskontosu				-59%

Piyasa Değerleri 3Ç25 sonu itibarıyla.

Ortaklık Yapısı



Ekler / Finansal Tablolar

Kar & Zarar Tablosu

(mn TL)	3Ç24	3Ç25	Δ	9A24	9A25	Δ
Gelirler	28.595	21.848	-24%	78.821	67.019	-15%
Toplam Maliyetler	-26.247	-17.793	-32%	-69.642	-55.788	-20%
Brüt Kar	2.348	4.055	73%	9.178	11.231	22%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	8%	19%		12%	17%	
Faaliyet Giderleri	-3.460	-2.790	-19%	-8.505	-8.760	3%
Esas Faal. Diğer Gel./Gid.. net	-776	1.727	a.d	4.557	6.312	39%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	87	27	-69%	-642	-79	-88%
Faaliyet Karı/(Zararı)	-1.802	3.019	a.d	4.587	8.705	90%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.). net	4.129	2.903	-30%	6.534	6.119	-6%
Finansman Gel./(Gid.). net	-551	-2.476	349%	-6.649	-8.708	31%
Parasal Kazanç/(Kayıp). net	212	-3.003	a.d	1.339	-4.693	a.d
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.989	443	-78%	5.811	1.422	-76%
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	1.468	239	-84%	3.802	-416	a.d
Net Kâr	1.468	239	-84%	3.802	-416	a.d
Net Kâr - Ana Ortaklık Payları	1.365	127	-91%	4.064	-384	a.d
FAVÖK	-455	2.824	a.d	4.492	7.126	59%
<i>FAVÖK Marjı</i>	a.d	13%	a.d	6%	11%	

Bilanço

(mn TL)	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	104.381	102.561
Duran Varlıklar	70.804	67.185
Toplam Varlıklar	175.184	169.745
Kısa Vadeli Yükümlülükler	61.254	60.331
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.063	18.129
Azınlık Payları	13.313	13.149
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	79.554	78.137
Toplam Yükümlülükler	175.184	169.745
Nakit ve Nakit Benzerleri*	66.330	66.705
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	25.223	19.923
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	13.042	10.379

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

Ekler / Finansal Tablolar

Gelir Kırılımı

(mn TL)	3Ç24	3Ç25	Δ	9A24	9A25	Δ
Elektrik Üretimi	834	947	14%	2.253	2.232	-1%
Elektrik Gelirleri	834	947	14%	2.253	2.232	-1%
Sanayi ve Ticaret	6.380	5.503	-14%	20.482	17.495	-15%
Sanayi gelirleri	4.116	4.205	2%	13.806	12.414	-10%
Ambalaj gelirleri	1.398	1.221	-13%	4.269	3.650	-14%
Dış ticaret gelirleri	865	78	-91%	2.407	1.431	-41%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	10.292	3.358	-67%	28.596	12.028	-58%
Finansman ve Yatırım	9.670	9.268	-4%	23.358	27.695	19%
Finansman ve sigortacılık gelirleri	8.682	8.132	-6%	20.550	24.351	18%
Yönetim danışmanlığı gelirleri	8	11	35%	32	35	8%
Faktoring gelirleri	979	1.125	15%	2.777	3.310	19%
İnternet ve Eğlence	924	1.006	9%	2.934	3.021	3%
Reklam Gelirleri	578	666	15%	1.972	2.097	6%
Abonelik Gelirleri	108	109	1%	341	329	-4%
Kitap ve Dergi Satışları	227	216	-5%	569	557	-
Diğer	12	15	33%	52	38	-28%
Gayrimenkul Yatırımları	495	384	-22%	1.197	1.089	-9%
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	223	112	-50%	541	315	-42%
Kira Gelirleri	137	175	28%	380	504	33%
Diğer	135	97	-28%	277	270	-2%
Madencilik	-	1.380	-	-	3.460	-
Madencilik ve dış ticaret gelirleri	-	1.380	-	-	3.460	-

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

(mn TL)	31.12.2024	30.09.2025
Elektrik Üretimi	-1.222	-973
Sanayi & Ticaret	-8.094	-6.587
Karel Konsolide	-5.643	-5.784
Karel	-5.149	-5.212
Daiichi	-494	-571
Sesa Ambalaj	-744	-503
Diğer	-1.706	-300
Otomotiv	-5.715	-3.104
Finans & Yatırım	44.445	47.445
Hepiyi Sigorta	21.300	28.937
DHI	17.976	17.998
ÖNCÜ GSYO	10.575	9.563
Dogan Holding	1.128	-1.959
Doruk Faktoring	-5.023	-4.547
D Yatırım Bankası	-1.430	-2.414
Diğer	-82	-134
İnternet & Eğlence	-18	-30
Hepsiemlak	63	-79
Kanal D Romanya	-212	-205
Other	131	254
Gayrimenkul Yatırımları	571	666
D Gayrimenkul	404	556
Diğer	167	110
Madencilik	-944	-472
Gümüştaş Madencilik	-988	-505
Gümüştaş Dış Ticaret	44	33
Doku Madencilik	0	0
DOHOL Konsolide Net Nakit/Borç*	29.023	36.947

*Şirketlerarası eliminasyon hariç tutarlardır

Ekler / 3Ç25 Segment Analizi

(mn TL)	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Madencilik	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Eliminasyonlar	Toplam
Gelir	947	5.504	1.380	3.507	9.379	1.006	401	-277	21.848
Gelir Payı	%4	%25	%6	%16	%42	%5	%2	-%1	%100
FAVÖK	672	546	538	-95	848	303	113	-102	2.824
FAVÖK Payı	%24	%19	%19	-%3	%30	%11	%4	-%4	%100
VÖK**	538	-546	101	-357	628	116	-37	-	443
	Galata Wind* Aslancık HES (JV)	Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik* Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Gümüştaş ¹ Doku ¹	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Hepsiemlak Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik		

*Halka açık şirketler

**VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım segmentinde FAVÖK hesaplanmamaktadır.

1) Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketleri 30.09.2024 itibarıyla konsolide edilmeye başlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri



DEĞER BİLİR, DEĞER KATAR

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 94 00

Melda Öztoprak

Yatırımcı İlişkileri Direktörü

meldao@doganholding.com.tr

Özge Atay

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

ozgea@doganholding.com.tr





DEĞER
BİLİR
DEĞER
KATAR

