



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ
GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ 01 OCAK - 31 MART 2013'DE SONA EREN
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı:	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi:	22 Eylül 1980
Çıkarılmış Sermaye:	2.450.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	4.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa:	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü:	DOHOL.IS
Adres:	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi No:65 34696 Üsküdar-İstanbul
Web sitesi:	www.doganholding.com.tr
e-mail :	ir@doganholding.com.tr
Telefon :	+90 (216) 556 90 00
Faks :	+90 (216) 556 92 00



İÇİNDEKİLER :

I. GENEL BİLGİLER.....	4
II. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI.....	8
III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8
IV. FİNANSAL DURUM	20
V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	21
VI. DİĞER HUSUSLAR.....	21
VII. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI	22

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMayE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OcAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

- **Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Varsa Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile Varsa İnternet Sitesinin Adresi**

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
Adres	: Burhaniye Mah., Kısıklı Caddesi, No:65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Tel	: (216) 556 9000
Faks	: (216) 556 9200
İnternet Sitesi	: www.doganholding.com.tr

- **Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:**

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Doğan Holding'in 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

(bin TL)	31 Mart 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Mart 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Holding'in hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

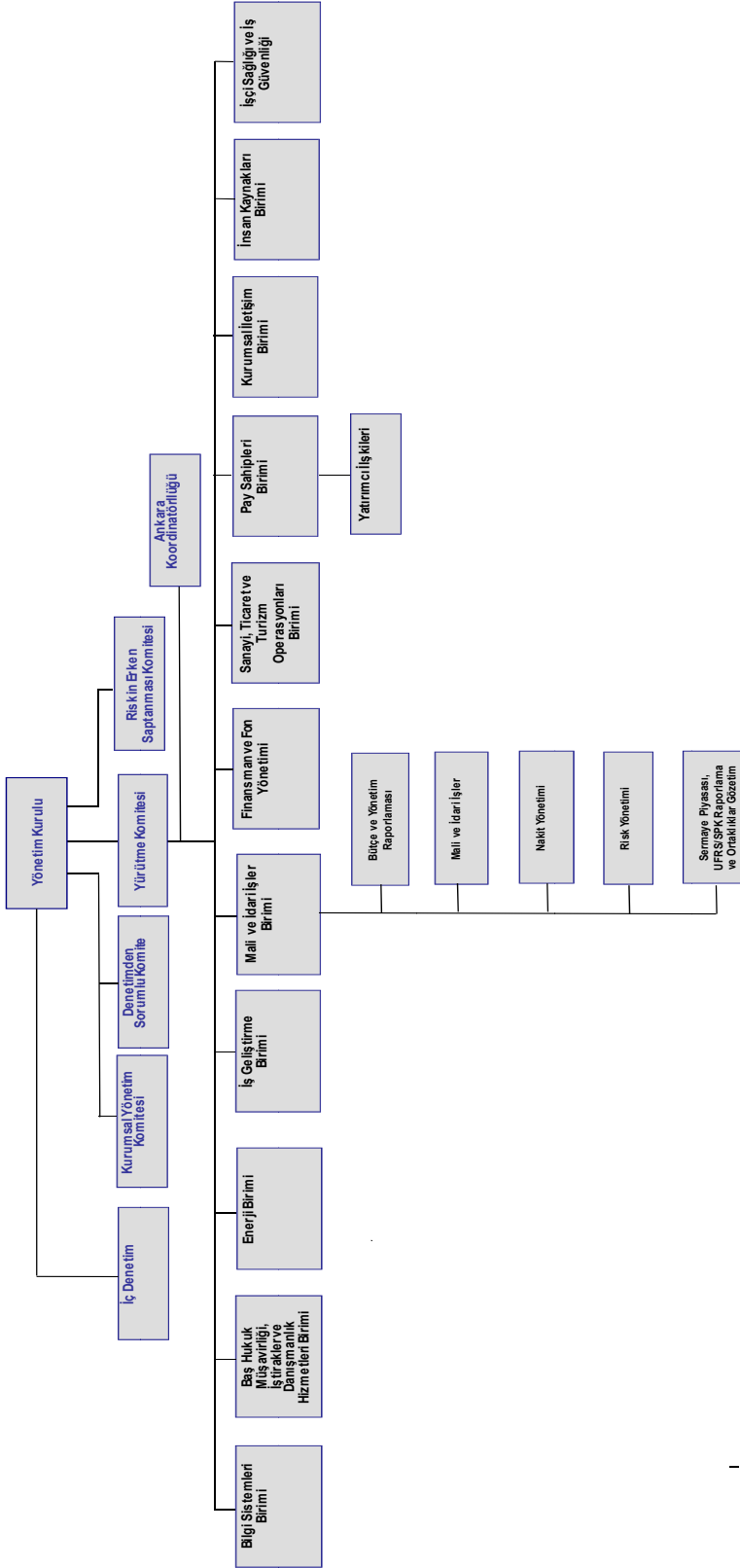
Pay Sahibi	Pay %	31 Mart 2013 bin TL	Pay %	31 Aralık 2012 bin TL
Adilbey Holding A.Ş.	52,68	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi	14,48	354.664	14,48	354.664
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	32,84	804.657	32,84	804.657
Çıkarılmış sermaye	100	2.450.000	100	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		2.593.526		2.593.526

(1) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %31,43'üne (31 Aralık 2012: %31,97) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una karşılık gelen paylar açık statüdedir.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

DOĞAN HOLDİNG ORGANİZASYON ŞEMASI



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

• **İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:**

Doğan Holding'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

• **Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:**

Şirketin bağlı ortaklık ve iştirakleri ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2013-31.03.2013 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda (Dipnot:2) yer verilmektedir. Bu bilgilere Şirketimizin kurumsal web sitesinden (www.doganholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan (www.kap.gov.tr) ulaşılabilmektedir.

• **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:**

01.01.2013- 31.03.2013 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

• **Dönem İçinde Yönetim ve Denetleme Kurullarında Görev Alan Başkan ve Üyelerin, Murahhas Üyelerin Ad ve Soyadları**

Yönetim Kurulu

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri¹

<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Yürütmede Görevli/Değil</u>
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Değil
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Görevli
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Ali Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2012 tarih ve 22 sayılı kararı ile, 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) ve Denetimden Sorumlu Komite ile 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: IV, No: 56 sayılı, "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi", "Riskin

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri 27.06.2012 tarihinde gerçekleştirilen 2011 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurul toplantısında 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kuruluna seçilen üyelerimizin özgeçmişleri www.doganholding.com.tr adresinde yer almaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Erken Saptanması Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu) ²

Adı-Soyadı	Ünvanı	Diğer Görevleri
Yahya Üzdiyen	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Soner Gedik	Üye	
Ahmet Toksoy	Üye	

Denetimden Sorumlu Komite ²

Adı-Soyadı	Ünvanı	Diğer Görevleri
Tayfun Bayazıt	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Pandır	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi ²

Adı-Soyadı	Ünvanı	Diğer Görevleri
Tayfun BAYAZIT	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İmre BARMANBEK	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Murat DOĞU	Üye	

Denetim Kurulu ³

Memduh COŞKUNER
Korhan KURTOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

08.04.2013 tarihinde kamuya açıklandığı üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri altta belirtilmektedir:

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı-Soyadı	Ünvanı	Diğer Görevleri
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yener ŞENOK	Üye	
Tolga BABALI	Üye	
Erem Turgut YÜCEL	Üye	
Dr. Murat DOĞU	Üye	
Ayhan SIRTIKARA	Üye	
Korhan KURTOĞLU	Üye	

• **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

01.01.2013 – 31.03.2013 ara hesap döneminde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

² Yönetim Kurulumuzun 15.08.2012 tarihinde alınan kararı ile 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

³ Denetim Kurulu Üyeleri 27.06.2012 tarihinde gerçekleştirilen 2011 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurul toplantısında 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

II. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 01.01.2013 – 31.03.2013 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

• İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri Hakkında Bilgi

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Grup”) 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, perakende, turizm, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman desteği, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

YATIRIM ALANLARI

Medya

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Yazılı basın alanında: Gazete tirajında 2013 yılının Mart ayı itibarıyla tahmini %22’lik bir pay ile sektördeki liderliğini sürdüren Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın” veya “DYH”) Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazeteleriyle her gün yaklaşık 5 milyon adet okuyucuya ulaşmaktadır. Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2012 yılı ilk 3 aylık döneminde 4.685 bin iken, 2013 yılının ilk 3 aylık döneminde ise 5.111 bin olmuş ve tirajlarda %9 oranında bir artış gözlenmiştir. Bu dönemde, tirajlarda yaşanan artışın sebebi özellikle ücretsiz dağıtımların artması ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklandığı tahmin edilmektedir. 2013 yılının ilk üç ayında Doğan Yayın Grubu’nun toplam günlük ortalama net gazete satışı bir önceki sene ile aynı seviyelerde 1,1 milyon adet olurken, pazar payının da %22 olduğu tahmin edilmektedir.

Doğan Yayın Grubu, yıllık 7 milyonluk tiraj ile dergicilik alanında da başarılı bir performans göstermektedir. Doğan Burda, Ocak-Mart 2013 döneminde yayınladığı toplam 4 haftalık, 23 aylık ve 20 çeşit diğer periyodlardaki yayını ile 2013 yılı ilk üç ayında 1,6 milyon satış adedi (2012 yılı ilk üç ay: 1,6 milyon) ile reklam alan dergiler pazarı içerisinde yaklaşık %32’lik paya sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir. Ayrıca, dünyanın en prestijli ve en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden biri olan GEO, Grüner&Jahr ile yapılan lisans anlaşmasıyla beraber Türkçe edisyonu ile aylık olarak Mart 2013 sayısı ile Doğan Burda tarafından yayınlanmaya başlamıştır. Doğan Egmont’un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte Doğan Yayın Holding’in dergi grubunun toplam dergi satışları 1,9 milyon adet ve dergi satışlarında pazar payı ise tahmini %37 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’deki gazetelerin üçte ikisinin, dergilerin ise yaklaşık dörtte üçünün dağıtımını üstlenen Doğan Dağıtım, özenli ve kaliteli hizmet anlayışıyla faaliyet alanını genişletmeye devam etmektedir. Grubun ayrıca İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon, ve Almanya olmak üzere 7 tane basım tesisi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

bulunmaktadır. Doğan Printing Center Tesisleri'nde Grup gazetelerinin yanısıra grupdışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır. DYH'nın bağlı ortaklığı Hürriyet'in çatısı altında faaliyet gösteren Trader Media East Ltd. lider bir reklam yayıncılığı şirketi olup Rusya, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

Görsel ve işitsel basın alanında: DYH televizyon yayıncılığı alanında Kanal D ve CNN Türk gibi markaları bünyesinde barındırmaktadır. DYH'ye ait kanallardan Kanal D, TNS verilerine göre 2013 yılının ilk çeyreğinde "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %11,79 izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanalı olmaya devam etmiştir. 18 Ağustos 2012 tarihinde yayın hayatına başlayan tv2, popüler yabancı dizileri, yerli yapımları ve eğlence programları, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşıyan, ulusal eğlence kanalı olarak konumlanmıştır.

Digital platform alanında faaliyet gösteren D-Smart'ın Pay TV abone sayısı Mart 2013 sonu itibarıyla bir önceki seneye göre %34 artışla 903 bine yükselmiştir. Holding bünyesi altında, Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi geniş kitlelere hitap eden, zengin içerikli radyo kanalları ve bu faaliyetlerinin yanı sıra sahip olduğu yapım şirketleri ile televizyon, sinema ve reklam yapımıcılığı alanlarında önemli projelere de imza atmaktadır. Kanal D Romanya ise yayın hayatına başladıktan kısa bir süre sonra Romanya televizyon sektörünün liderleri arasına katılmıştır.

Dış ticaret ve faktoring hizmetleri: Gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatı, Doğan Dış Ticaret tarafından yürütülen dış ticaret faaliyetlerinin odak noktasını oluşturmaktadır. Faktoring alanında ise ticari alacaklar konusunda gerçekleştirdiği geniş kapsamlı risk analizleriyle Doğan Faktoring, müşterilerinin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını ortadan kaldırarak değer yaratmaktadır.

Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Doğan Holding'in odaklandığı alanlardan biri olan enerji sektöründe Doğan Enerji, Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının karşılanmasına yatırımlarıyla destek vermektedir. Doğan Enerji'nin %33'lük bir paya sahip olduğu Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bünyesindeki Boyabat Barajı ve HES projesi 513 MW kurulu güç ile Türkiye'de inşa edilen en büyük özel sektör santrallerindendir ve 2012 yılının sonunda inşaat tamamlanarak üretime geçmiştir. 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde ise, Doğan Holding %25, Doğan Enerji %8,33 oranında hisseyi elinde bulundurmaktadır. Aslancık HES Projesinde yatırımlar devam etmekte olup, projenin 2013 yılının ikinci yarısında tamamlanması beklenmektedir.

Doğan Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarına verdiği önemin bir göstergesi olarak 2012 yılının Haziran ayında 93 MW kurulu güce sahip Galata Wind Enerji A.Ş. (Şah RES) ve 33 MW kurulu güce sahip Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.'yi (Mersin RES) portföyüne katmıştır. Bu iki santralde kapasite artış çalışmaları sürmekte olup Mersin RES'in kurulu gücü 2013 Şubat ayında 42 MWm'e yükselirken, Şah RES'in kurulu gücünün 105 MWm'e çıkarılması çalışmaları devam etmekte ve 2013 yılı ortalarında tamamlanması planlanmaktadır.

Doğan Enerji 2009 yılında %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil Ltd. aracılığıyla, Kuzey Irak'ta bulunan ile Kuzey Irak Erbil petrol arama projesine %20 nihai pay ile iştirak etmiştir. 2012 yılında Bastora sahasından test üretimine devam edilmiştir. Şubat ayında onaylanan Saha Geliştirme Planı ile birlikte, bir geliştirme kuyusu sondajı ve yüzey tesisi mühendislik çalışmaları gerçekleştirilmiş ve sondajı Aralık ayında tamamlanan geliştirme kuyusunda ilave petrol keşfi yapılmıştır. 2013 yılında ise



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

iki geliştirme kuyusu sondajı ile Benenan ve Bastora sahalarının üretiminde kullanılacak olan yüzey tesislerinin mühendislik, temin, inşaat ve kurulumu planlanmaktadır.

Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. ("D&R")

150 bin çeşidi aşkın ürün yelpazesi ile tüketiciye hızlı, zengin ve kaliteli hizmet sunan D&R, 26 ilde toplam 126 mağazası ile faaliyet göstermektedir. D&R mağazalarında kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, video oyunları, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünleri satışa sunulmaktadır.

D&R, 2012 yılı Mart sonunda 115 olan mağaza sayısını 2013 yılının ilk çeyreğinde 126'ya çıkarmıştır. Toplam satış alanı ise %7 artışla 48.245 m²'ye ulaşmıştır.

2012 yılında yapılan yenileştirmelerden biri de, hızla değişen bir sektör olan elektronik ticaret alanındadır. D&R mağazalarının elektronik ticaret pazarındaki konumunu güçlendirmek amacıyla organizasyon yapısı geliştirilmiş ve önemli teknik altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda www.dr.com.tr adresli internet sitesi yenilenerek daha etkin kullanım olanaklarına kavuşturulmuş ve böylece satış hacmi de kayda değer ölçüde artmıştır.

Ayrıca D&R, Nisan ayında Türkiye'nin en büyük online satış platformlarından Idefix ve Prefix'i 11,5 milyon TL'ye satın alım işlemlerini tamamladı. Satış işleminin tamamlanmasıyla birlikte Idefix ve Prefix markalarının sahibi Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamı D&R'a geçmiştir. D&R, bu satın almayla en büyük mağazası olarak tanımladığı D&R online satış mağazasını büyütürken, Prefix ile de online toptan satış kanalına da giriş yapmış oldu. CD, kitap satış ve dağıtımını yapan www.idefix.com web sitesinin yıllık ziyaretçi sayısı 16 milyonu bulmaktadır. www.idefix.com ve www.prefix.com.tr web siteleri üzerinden 2012 yılında yaklaşık 24 milyon TL net satış yapılırken, bu satışın yüzde 56'sı 200 bin adet siparişle www.idefix.com web sitesi üzerinden gerçekleşti.

Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş., Türkiye sanayisinin çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton demeti ve lastik teli ihtiyacını karşılayan lider kuruluştur. 1962 yılında kurulan ve 1968 yılında faaliyet geçen Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde yurtçinde toplam pazar hacmi 88 milyon Euro olup halat sektöründe 5, endüstriyel yaylık tel sektöründe 5, lastik teli sektöründe 2, beton demedi sektöründe 2 üretici şirket bulunmaktadır. Şirket yurtçindeki ilk üretici olması nedeniyle tecrübesi, marka değeri, kurumsal yapısının yanında satış miktarları açısından da sektöründe lider konumdadır.

2013 yılının ilk çeyreğinde üretim ve satış miktarında geçen senenin aynı dönemine göre %7 gerileme yaşanmış ve kapasite kullanım oranı %89'dan %82'ye gerilemiştir. Bunun en önemli nedeni ise yurtdışı piyasalarda yaşanan durgunluğun talep üzerindeki olumsuz etkisidir. Bu nedenle, Şirket yurtçine yönelmiş ve toplam satışlar içinde yurtdışı satışların payı %34'den %30'a gerilemiştir.

DİTAŞ Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. ("Ditaş")

DİTAŞ, otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine orijinal ekipman ve bağımsız yedek parça segmentlerinde üretim yapmaktadır. 1972 yılında kurulan Şirket, bugün Türkiye'de otomotiv yan sanayinde hem orijinal ekipmana, hem yedek parçaya üretim yapan en büyük üretici konumundadır.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Ditaş aralarında dünyanın en büyük rot üreticilerinin de bulunduğu Türkiye pazarında yüksek kaliteli ürünleri, entegre tesisleri ve tecrübesi sayesinde yıllardır lider firmalardan birisi olmuştur. Türkiye'de ticari araç imalatçılarının rot talebinin %80'ini, binek araçlarının da %15'ini karşılamaktadır. Yenileme pazarında da %25 paya sahiptir.

2013 yılının ilk çeyreğinde Şirket'in üretim miktarı 2012 yılının aynı dönemine göre %8 artarak 802 bin adet olmuştur.

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Organik")

Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmek amacıyla 2002 yılında kurulan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.; bugün Kelkit Organik Süt Sığırıcılığı İşletmesi'nde 100'e yakın çalışan, bölgede 80'i bitkisel üretim, 20'si hayvancılık yapan 100 sözleşmeli çiftçi ailesi ile faaliyet göstermektedir. Avrupa'nın en büyük organik hayvancılık projelerinden biri olan Doğan Organik, 1.400 adedi işletme, 1.500'ü sözleşmeli çiftçiler tarafından beslenen toplam 2.900 sertifikalı organik hayvandan yıllık 10.000 tonun üzerinde süt üretimi gerçekleştirmektedir.

Gayrimenkul Pazarlama

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa'nın mevcut durum itibarıyla, esas faaliyet konusu gayrimenkul proje üretimi ve satışlarıdır. Milpa'nın, olağan faaliyetleri kapsamında olmak üzere, tamamlanan projelerdeki satışları ve/veya kiralama faaliyetleri devam etmekte; üzerinde proje geliştirilecek arsaları ile ilgili olarak da bir yandan hukuki süreçleri takip ederken, diğer yandan da proje geliştirme konusunda görüşme ve çalışmalar yapmaktadır.

Turizm

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

1982 yılında kurulan Milta Turizm İşletmeleri A.Ş., Doğan Holding'in turizm, yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket bünyesinde bulunan Işıl Club Bodrum; otel işletmeciliği alanında hizmet verirken, Işıl Tur seyahat acentesi, filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği kategorilerinde faaliyet göstermektedir. Akdeniz'deki ilk 10 marina arasında yer alan Milta Bodrum Marina ise Şirket'in marina işletmeciliği alanında hizmet veren kolunu oluşturmaktadır. Milta şirketi, Doğan Havacılık Şubesi kanalı ile de yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı kategorilerinde hizmet vermektedir.

Diğer yandan iştirakleri arasında bulunan Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş ile Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. vasıtasıyla gayrimenkul alım ve değerlendirme yatırımları yapmaktadır.

Finansal Hizmetler

DD Konut Finansmanı A.Ş.

Türkiye'nin ipotega dayalı ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage), güçlü ortaklık yapısıyla konut kredisi pazarının önde gelen kuruluşlarından. DD Mortgage, donanımlı ekibi, teknolojik altyapısı, müşteri memnuniyetine öncelik veren kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen farklı demografik özelliklere sahip müşterileri için kişiye özel konut kredisi ürünleri geliştirmektedir. Şirket, İstanbul' da Beşiktaş, Ataşehir ve Bakırköy ilçelerinde bulunan üç şubesi ile faaliyet göstermektedir. Şubelerine ek olarak satışlar internet sitesi, çağrı merkezi ve direkt satış kanalları üzerinden de gerçekleştirilmektedir. Şirket'in pazarlama faaliyetleri ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yürütülmektedir.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

• **Konsolide Mali Sonuçlar ve Karlılık:**

2013 yılının ilk üç aylık döneminde Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %8 oranında artarak 780 milyon TL, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr'ı (FVAÖK- Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır) ise geçen senenin %16 üzerinde 64 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

ÖZET BİLANÇO bin TL	Yeniden Düzenlenmiş		31.12.2012'ye göre değişim
	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 31.03.2013	& Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2012	
Dönen Varlıklar	3.927.421	4.128.121	-4,9%
Duran Varlıklar	3.522.291	3.660.847	-3,8%
Toplam Varlıklar	7.449.712	7.788.968	-4,4%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.791.514	2.138.848	-16,2%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.606.564	1.561.994	2,9%
Özkaynaklar	4.051.634	4.088.126	-0,9%
Ana ortaklığa ait Özkaynaklar	3.157.606	3.181.006	-0,7%

2013 yılının ilk üç aylık dönemi sonunda toplam varlıklar 7,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in TTK/VUK finansal tablolarına göre net nakit pozisyonu ise 31 Mart 2013 sonu itibarı ile 1,9 milyar TL (1,1 milyar dolar) seviyesindedir.

ÖZET GELİR TABLOSU bin TL	Bağımsız Denetimden		Yıllık Değişim
	Geçmemiş 01.01- 31.03.2013	01.01- 31.03.2012	
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	779.994	723.383	7,8%
Satışların Maliyeti (-)	-582.485	-546.536	6,6%
Brüt esas faaliyet karı	197.509	176.847	11,7%
Faaliyet Giderleri	-192.865	-172.115	12,1%
<i>Pazarlama, Satış ve Dağ. Gid.</i>	-103.446	-82.293	25,7%
<i>Genel Yönetim Giderleri (-)</i>	-89.419	-89.822	-0,4%
Net Diğer Faaliyet Gelirleri/(Giderleri)	-18.144	141.008	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/(Zararları) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	-13.500	145.740	-
FVAÖK*	64.364	55.287	16,4%
FVAÖK Marjı	8,3%	7,6%	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-7.970	18.286	-
Net Finansal Gelirler/(Giderler)	10.525	-46.439	-
Sürdürülen Faal. Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	-10.945	117.587	-
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-26.544	79.590	-
Ana Ortaklık Net Dönem Karı/(Zararı)	-15.367	23.604	-

* FVAÖK: Diğer Faaliyet Gelir ve Giderleri Öncesi, Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar

FVAÖK, Program hakları amortismanı ve UMS 39 (Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Net Finansman Geliri) ile düzeltilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Doğan Holding'in konsolide gelirleri bu dönemde %8 artarak 779.994 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt esas faaliyet karı %12 artarak 197.509 bin TL olurken, "Diğer Faaliyet Gelir ve Giderleri" hariç konsolide faaliyet karı 4.644 bin TL olarak gerçekleşirken, FVAÖK¹ 64.364 bin TL olarak hesaplanmaktadır.

Net Diğer Faaliyet Gelirleri 2012 yılının ilk üç ayında 141.008 bin TL olurken; bu bölümde yer alan duran varlık satış karınının 142.905 bin TL tutarındaki kısmı Hürriyet'in şirket merkezi olarak kullandığı Hürriyet Media Towers olarak da bilinen 4 adet gayrimenkulünün 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanmaktadır. 2013 yılının ilk üç ayında ise "Net Diğer Faaliyet Giderleri" 18.144 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak – 31 Mart 2013 döneminde Şirketin "Net Finansal Gelirleri" 10.525 bin TL olarak gerçekleşirken, 2012 yılının aynı döneminde bu rakam 46.439 bin TL "Net Finansal Gider"di.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekteydi. UFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, müşterek yönetime tabi teşebbüsler bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve finansal tablolar yeniden düzenlenmiştir. İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüslere ait özet finansal sonuçlara finansal tablo dipnotlarında (Dip Not: 4) yer verilmiştir.

Buna göre 2013 yılının ilk çeyreğinde Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 7.970 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yılın aynı döneminde bu rakam 18.286 bin TL kardı. Bu yatırımların "Diğer Faaliyet Gelir ve Giderleri" hariç faaliyet karı bu yılın ilk çeyreğinde 12.964 bin TL olurken, bir önceki sene aynı dönemde 8.527 bin TL zarardı. Faaliyet karında ki artış 2012 yılı sonunda devreye alınan Boyabat Hidrelektrik santralinin katkısı ile gerçekleşmiştir. Ancak, net finansal giderlerin 44.153 bin TL olması sebebi ile İştiraklerin dönem karında Grup'un payı bu dönemde 7.970 bin TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in 2013 yılı ilk üç aylık finansal sonuçlarına göre ana ortaklığa ait dönem net zararı 15.367 bin TL olurken, geçen sene varlık satışlarının etkisi ile bu rakam 23.604 bin TL kar olarak gerçekleşmişti.

Medya Yatırımları:

Medya yatırımlarımızda konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %4 oranında artış göstererek 612.458 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kar ("FVAÖK") 2013 yılının ilk üç ayında 57.602 bin TL olurken; FVAÖK marjı ise bu dönemde %9,4 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye reklam pazarı 2012 yılında, bir önceki yıla göre %7,4 artış göstererek 5,0 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2013 yılının ilk çeyreği itibariyle, reklam harcamalarının, 2012 yılının ilk üç ayına kıyasla, %13,8 dolayında büyüme ile 1,25 milyar TL seviyesine ulaştığı tahmin edilmektedir.

2013 yılının ilk üç ayı itibariyle, mecraların toplam reklam yatırımları içerisindeki dağılımına bakıldığında, en yüksek payı televizyon mecrasının aldığı görülmektedir. Söz konusu dönem itibariyle, toplam reklam harcamalarının %55'ine denk düşen 680 milyon TL'lik kısmı televizyon kanallarında



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

değerlendirildiği tahmin edilmektedir. Bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine oranla %19,0 oranında bir büyümeye işaret etmektedir. Gazeteler ise halen reklamverenler tarafından en fazla tercih edilen ikinci mecradır.

Her geçen dönem pazar payını artıran internet ise, bugün itibariyle TV ve gazeteden sonra üçüncü büyük mecra konumundadır. 2013 yılının ilk üç ayı itibariyle %12 dolayında bir artış ile 182 milyon TL'lik büyüklüğe ulaşmış bulunmaktadır.

Medya

bin TL	1 Ocak-31 Mart 2013	1 Ocak-31 Mart 2012	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	612.458	588.955	4%
Brüt Kar	159.570	147.845	8%
FVAÖK (*)	57.602	57.643	0%
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-24.984	184.056	-

* FVAÖK, Doğan Yayın Holding tarafından hesaplanmıştır.

Medya yatırımlarımızın konsolide reklam gelirleri 2013 yılının ilk üç ayında bir önceki senenin %4 üzerinde 293 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2013 yılının ilk 3 ayında 2012 yılının aynı dönemine göre %1 azalarak 79 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Digital platform ve ADSL abone gelirlerindeki artışın etkisi ile "Diğer Gelirler" %6 oranında artış kaydetmiştir.

Bu dönemde yazılı basın gelirlerimiz %2 oranında artış kaydetmiştir. Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri, 2013 yılının ilk üç ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4 oranında artarak 274 milyon TL'ye yükselmiştir. Görsel ve İşitsel Basın Reklam gelirleri bir önceki seneye göre %9 artış kaydederken digital platform abonelik gelirleri ise %46 artış kaydetmiştir. Digital platform ve ADSL abone gelirleri toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %34 pay almıştır. Grup'un Star TV'ye yapmış olduğu satışları da içeren "Diğer Satışlar" ise %52 oranında küçülmüştür.

Perakende Yatırımları:

Doğan Holding'in 16 Ocak 2012 tarihi itibariyle, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. hisse senetlerini satın alması sonucunda Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyet sonuçlarını ayrı bir raporlama birimi olarak belirlenmesine karar verilmiş ve bu bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları hisse alım tarihinden itibaren "perakende" faaliyet bölümü altında sunulmaya başlanmıştır.

2013 yılının ilk üç ayında perakende gelirleri %15 artışla 93.900 bin TL'ye ulaşırken, FVAÖK ise 2.929 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Perakende

bin TL	1 Ocak-31 Mart 2013	1 Ocak-31 Mart 2012	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	93.900	81.618	15%
Brüt Kar	34.315	29.530	16%
FVAÖK	2.929	3.201	-8%
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	919	3.446	-73%

Diğer Yatırımlar:

“Diğer” faaliyet bölümü içerisinde ticaret, turizm, , üretim, enerji ve gayrimenkul sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolarındaki etkisinin konsolide büyüklük göz önüne alındığında önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle bu dönem ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır. Bu bölümde konsolide gelirler %41 oranında artarak 90.922 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın ana sebebi 2012 Haziran ayında Akdeniz Elektrik ve Galata Wind hisselerinin Şirketin bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından satın alınması ve bu yıl ilk çeyrek faaliyetlerinin gelir tablosuna etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı şekilde, FVAÖK’de yaşanan iyileşmenin etkisi de bundan kaynaklanmaktadır.

Diğer

bin TL	1 Ocak-31 Mart 2013	1 Ocak-31 Mart 2012	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	90.922	64.557	41%
Brüt Kar	17.417	11.219	55%
FVAÖK	3.833	-5.557	-
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	13.120	-69.915	-

• **Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler**

RISK YÖNETİMİ

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır. Elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini üstlenirken, finansal risklerin takibi Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla başta Yürütme Komitesi üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirmektedir. Operasyonel risklerin tespiti ile bir başka uygulama ise bilgi sistemleri aracılığıyla eş zamanlı sürdürülen erken uyarı sistemi projesidir.

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite risk ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi, finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımalarını hedeflemektedir.

Grup maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak Holding bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve sınırlı oranda türev ürünleri seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması, her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerlerinin (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmesini sağlamıştır. 2011 yılı itibarıyla uygulanan bu sistem ile finansal risklerin takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır. Merkezi Hazine Sistemi uygulamasında yer alan Portföy Yönetim uygulaması, finansal nakit akışının ve portföy veriminin günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı 'kredi riski' olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere Grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

-Medya



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Kredi riskinin takibi, Grup tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturarak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

-Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

Faiz Oranı Riski

-Medya

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup Şirketlerinin faaliyetinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Biriminde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır, böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknoloji sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

• Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

• Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

• Ara Dönemde Meydana Gelen Önemli Olaylar

Finansal Duran Varlık Alımı Hakkında:

Şirketimiz ve Commerz-Film GmbH ile doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığımız, Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Doğan TV Holding A.Ş. arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen, 31 Ekim 2011 ve 28 Şubat 2012 tarihli iki adet tadil sözleşmesi ile tadil edilen "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'in Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin 1.360.016.087 Türk Lirası olan ödenmiş sermayesinin %2,48844 karşılık gelen 1 TL nominal değerli 33.843.238 adet nama yazılı B grubu pay senetleri toplam 61.572.221,98 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Şirketimiz tarafından devir ve satın alınmıştır.

Söz konusu pay senedi alımı sonrasında, Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. sermayesindeki payı %2,48844 olmuştur

Finansal Duran Varlık Edinilmesi Hakkında:

Doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ait beheri 1 Türk Lirası nominal değerli 3.000.000 adet hamiline yazılı "açık" statüdeki paylar, Şirketimizin hakim ortağı Adilbey Holding A.Ş.'den, 20 Şubat 2013 tarihinde 1'inci seansta oluşan ağırlıklı ortalama fiyat üzerinden, işlem fiyatının Borsa İstanbul "Toptan Satışlar Pazarı'nın Kuruluş ve İşleyiş Esasları Genelgesi" ile belirlenen marjlar içerisinde kaldığı da görülmek suretiyle, beher pay 0,86 Türk Lirası olmak üzere toplam 2.580.000 Türk Lirası bedel üzerinden nakden ve peşin olarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası dışında Şirketimizce devir ve satın alınmıştır.

Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımı:

Yönetim Kurulumuz, 18 Mart 2013 tarihinde almış olduğu karar ile; sermayesinde %25 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığımız Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 75.000.000TL'den 135.000.000 TL'ye artırılmasında, iştirak payımıza isabet eden 15.000.000TL tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Şirketimiz yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir.

Ayrıca, Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinde %8,33 oranında pay sahibi olan doğrudan bağlı ortaklığımız Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. de sözkonusu sermaye artırımında, iştirak payına ve ayrıca kullanılmayan yeni pay alma haklarına isabet eden 5.000.000TL tutarındaki yeni pay alma haklarını kullanmaya karar vermiştir.

• **Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Finansal Duran Varlık Edinilmesi Hakkında:

Yönetim Kurulumuz, 09.04.2013 tarihinde; tamamı ödenmiş 35.974.000 TL sermayesinde %93,50 paya sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %6,50'sini temsil eden beheri 1 TL itibari değerli 2.338.310 adet hamiline yazılı pay senedinin, bedeli nakden ve peşin olarak ödenmek suretiyle, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanan Değerleme Raporu sonucuna göre belirlenen değer üzerinden, toplam 3.273.634,00 TL bedel karşılığında bağlı ortaklıklarımız Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş., Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş., Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayii A.Ş.'den satın ve devir alınmasına karar vermiştir.

DMK – Finansal Duran Varlık Edinilmesi (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir).

Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin, Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin ("idefix", "prefix") sermayesinin tamamını temsil eden paylarını devir ve satın alma işlemi 10 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 MART 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Bilindiği üzere, Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden paylarının, karşılıklı "pazarlık usulü" belirlenen değer üzerinden ve imzalanan "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi"ne istinaden, bağlı ortaklığımız Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. tarafından, Canan Çelebioğlu, Mehmet Budak, İdil Eser, Cahit Can Tokgöz ve Mehmet Kaya'dan (birlikte "Satıcılar") satın ve devir alınmasına karar verildiği, 17 Nisan 2013 tarihli özel durum açıklama ile kamuya duyurulmuştur.

Söz konusu "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" ile belirlenen "Kapanış Koşulları"nın, kapanış tarihi olan 10 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla yerine getirilmesi ve revize devir/satış bedelinin %75'i olan 8.369.008 TL'nin (tam) ödenmesi ile devir ve satın alma işlemi tamamlanmıştır. Satış ve devir bedelinin kalan %25'lik kısmı ise, "Kapanış" tarihini takip eden en geç 75 gün içerisinde, bağımsız denetimden geçecek "Kapanış Tarihi Kesinleşmiş Mali Tabloları"na göre revize edilecek bedel üzerinden ödenecektir.

Doğan TV Holding – Lisans alma ön hakkının RTÜK tarafından onaylanması (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir).

16, 17 ve 18 Nisan 2013 tarihlerinde Ankara' da RTÜK organizasyonu ile gerçekleştirilen RTÜK Ulusal Karasal Frekans ihalesinde 10 yıl süreli genel içerikli HD yayın yapma lisansı için DTV Haber Görsel 51.200 TL, genel içerikli SD yayın yapma lisansı için Doruk ve Eko TV sırasıyla 26.450 TL, 26.400 TL , SD tematik yayın yapma lisansı için Süper Kanal ise 1.000 TL teklif vererek lisans alma ön hakkını almıştır ve ihale 24 Nisan 2013 tarihinde RTÜK tarafından onaylanmıştır.

IV. FİNANSAL DURUM

- **İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:**

Şirketimizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde ana ortaklığımız olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı, finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

- **Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:**

Yoktur.

- **Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:**

31.03.2013 tarihi itibarıyla konsolide net nakit pozisyonu 280 milyon TL (31.12.2012: 444 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- **Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar**

Konsolide finansal tablolarımız, SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları (UMS)'na ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

VI. DİĞER HUSUSLAR

- **Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

31 Mart 2013 tarihi itibarıyla Doğan Grubu'nun yurt dışı dahil 13.702 sadece yurt içi 9.569 personeli bulunmaktadır (31 Aralık 2012 : yurt dışı dahil 13.756 sadece yurt içi 9.520). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 257 kişidir. (31 Aralık 2012: 276 kişi)

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, diğer Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir.