

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ő.**  
**01.01.2004 – 31.12.2004 HESAP DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

## **İÇİNDEKİLER**

	<b><u>Sayfa</u></b>
<b>I. Gündem</b>	2
<b>II. Yönetim Kurulu</b>	3
<b>III. Denetim Kurulu</b>	3
<b>IV. Bağımsız Denetim Şirketi</b>	3
<b>V. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu</b>	4-7
<b>VI. Kar Dağıtım</b>	7-8
<b>VII. Denetim Kurulu Raporu</b>	9

## **EKLER**

**EK 1:** 31 Aralık 2004 Tarihi İtibariyle Konsolide Mali Tablolar  
ve Bağımsız Denetçi Raporu

**EK 2 :** Kar Dağıtım Tablosu

**EK 3:** Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## **I. GÜNDEM**

1. Başkanlık Divanının seçilmesi,
2. Genel Kurul Tutanağı'nın hazır bulunanlar adına Başkanlık Divanı'nca imza edilmesine yetki verilmesi,
3. Dönem içinde istifa nedeniyle açılan yönetim kurulu üyeliğine Yönetim Kurulu tarafından yapılan tayinin tasvibe sunulması,
4. 01.01.2004 - 31.12.2004 hesap dönemi'ne ait Yönetim Kurulu Faaliyet, Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporları ile Bilanço ve Gelir Tablosu'nun okunması, incelenmesi ve onaylanması hakkında karar alınması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
6. Denetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
7. Yönetim Kurulu'nun dönem karı hakkındaki teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının, görev sürelerinin ve ücretlerinin tesbiti ile seçimlerinin yapılması,
9. Denetçi sayısının, görev sürelerinin ve ücretlerinin tesbiti ile seçimlerinin yapılması,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X No:16 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nca yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması hakkında karar alınması,
11. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 14. maddesi hükümleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni ile T.Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ek mevzuatın izin verdiği tutara kadar Tahvil ve/veya Finansman Bonosu ihraç edilmesi ve ihraç edilecek Tahvil ve/veya Finansman Bonosu'nun miktar ve kúpürleri ile faiz yüzdesi, ödeme zamanı ve diğer şartların tesbiti hususlarında Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda T.Ticaret Kanununun 334. ve 335. maddeleri gereğince izin verilmesi,
13. 01.01.2004 – 31.12.2004 hesap döneminde yapılan bağışlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Dilekler.

## **II. YÖNETİM KURULU**

Aydın DOĞAN  
Başkan

İmre BARMANBEK  
Başkan Vekili

A.Vural AKIŞIK  
Başkan Vekili

M.Tufan DARBAZ  
Murahhas Üye

Arzuhan YALÇINDAĞ  
Üye

Vuslat D. SABANCI  
Üye

Hanzade V. DOĞAN  
Üye

Mehmet Ali YALÇINDAĞ  
Üye

Tayfun BAYAZIT  
Üye

Taylan BİLGEL  
Üye

Ali Rıza TEMUROĞLU  
Üye

Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Şirketimizin 09.07.2004 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’unda bu Genel Kurul’a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 09.07.2004 tarihli Genel Kurul’da seçilen üyelerimizden Sn. Ali Rıza Temuroğlu 01.04.2005 tarihinde görevinden istifa etmiş olup yerine bu Genel Kurul onayına sunulmak üzere Sn.Ertuğrul Feyzi Tuncer seçilmiştir.

## **III. DENETİM KURULU**

Denetçilerimiz Memduh Coşkuner ve Cem Soylu Yönetim Kurulumuzla aynı dönem için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

## **IV. BAĞIMSIZ DENETİM ŞİRKETİ**

Şirketimiz, 01.01.2004 – 31.12.2004 hesap döneminde Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ( a member firm of PricewaterhouseCoopers) tarafından denetlenmiştir.

## V. YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2004 – 31.12.2004 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkin açıklamalarımızı ve mali tablolarımızı bilgilerinize ve incelemelerinize sunarken, Genel Kurul'umuza onur verdiğiniz için siz değerli ortaklarımızı saygı ile selamlıyoruz.

2004 yılı hem dünyada hem de Türkiye'de önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Devam eden Irak savaşı jeopolitik gündemin ilk maddesi olmaya devam etti. ABD'de yapılan başkanlık seçimlerini George W.Bush'un yeniden kazanması ve seçim sonrasında Amerikan hükümetindeki değişiklikler tüm dünyada spekülasyonlara neden oldu. Ortadoğu'da yıllardır devam eden İsrail – Filistin çatışması, Filistin lideri Yaser Arafat'ın ölümünden sonra yeni bir boyuta taşındı. 2004 yılı içinde, İspanya, Rusya, Endonezya, Tayland ve Suudi Arabistan'ın da terörden etkilenmesiyle kayıplar onbinlere ulaştı ve terörizmle uluslararası mücadelenin önemi bir kez daha gündeme geldi. Aralık ayının son günlerinde Uzakdoğu'da meydana gelen deprem ve yarattığı tsunami Endonezya, Hindistan ve Tayland başta olmak üzere Güney Asya'da yaklaşık 300 bin kişinin can kaybına, telafisi zor sosyal yaralara ve milyarlarca dolar ekonomik zarara yol açtı.

Bu ekonomik ve sosyal gelişmelerin yanısıra Türkiye ekonomisi, dünya ekonomisindeki olumsuz gelişmelere rağmen olumlu bir seyir izledi. Yıl sonu itibariyle 15.4 milyar ABD Dolarına ulaşan cari açık, sürdürülebilirlik açısından tartışma konusu olurken; Türkiye 2004 yılını düşük enflasyon ve yüksek büyüme hedeflerini tutturarak kapattı. Ekonomideki %9,9 oranında büyüme, ulusal ve uluslararası ekonomi çevrelerince rekor büyüme olarak ifade edildi. 2005 yılı programında % 5 olarak belirlenen büyüme oranının da yine yüksek çıkması bekleniyor. 2004 yılı enflasyonu ise, TÜFE'de % 9,3 TEFE'de % 13,9 ve ÜFE'de % 15,3 oldu. İç borçlanma ihalelerinde faiz %25,7'ye geriledi. Ayrıca, mutlak değerle artmasına rağmen büyüyen ekonomiyle karşılaştırıldığında, bütçe açığı göreceli olarak azalmıştır.

2004 yılında, ABD Doları Türk Lirası karşısında düşük seyrinin sürdürdü. Merkez Bankası dalgalı kur uygulaması çerçevesinde piyasaya zorunlu haller dışında müdahale etmedi. Serbest piyasada, yıl içinde 1,40 YTL'nin altına düşen ABD Doları, uluslararası piyasalarda da özellikle euro karşısında son aylarda hızlı bir değer kaybına uğradı ve bunun da yansısıyla, TCMB yılsonu kur göstergelerine göre 1,34 YTL'den kapattı.

Geçtiğimiz yılın en önemli gelişmelerinden biri, Kopenhag Kriterleri'nin siyasi ve sosyal alanda gerektirdiği yapısal düzenlemelerin yasa değişiklikleriyle gerçekleştirilmesi sonucu 17 Aralık'ta kritik dönemecin aşılmasıyla 3 Ekim 2005 tarihinde Avrupa Birliği üyelik görüşmelerinin başlamasının sağlanmasıdır. 17 Aralık tarihi, Avrupa Birliği yolunda çok büyük bir reform sürecinin sonu değil, aslında başlangıcı olarak değerlendirilmeli ve bu süreçte siyasi ve teknik kadronun yanı sıra özel sektörün de değişime hazır olması gerekmektedir. Şirketimiz de faaliyet gösterdiği sektörlerdeki bilgi birikimini, stratejilerini ve çevre etkileşimlerini bu gelişmeler ve düzenlemeler kapsamında gözden geçirmektedir.

Avrupa Birliği'nin teşvik ettiği ve IMF programına paralel olarak yapılan yapısal reformlar sayesinde Türkiye'nin ekonomik potansiyeli ortaya çıkacak ve yabancı yatırımcılar için uygun bir ortam olacaktır.

Ülkemizdeki bu olumlu gelişmelere paralel olarak Doğan Grubu için 2004, büyüme, karlılık, verimlilik ve özellikle stratejik hedeflerimize ulaşma açısından iyi bir yıl olmuştur. İştiraklerimiz bu yıl, Türkiye ekonomisinde yaşanan canlanmanın da ötesinde bir başarı grafiği sergilemişlerdir. Dışbank çatısı altında sunduğumuz finansal hizmetler, Doğan Yayın Holding çatısı altında yürüttüğümüz medya ve Petrol Ofisi çatısı altında topladığımız enerji dağıtım faaliyetlerinde 2004 yılında olumlu gerçekleştirmeler yaşanmıştır.

Başarılı çalışmalarımızın bir yansıması olarak, İMKB ' de işlem gören Doğan Holding hisse senetlerinin piyasa değeri yılbaşından bugüne % 30 oranında artış göstermiştir. Ayrıca, hisselerimizin halka açık kısmı içinde yabancı fonların payı %17,6'dan %31,6'ya yükselmiş; hissenin net aktif değerine göre iskontosu %25,6'dan %15,4'e gerilemiştir.

2004 yılında iştiraklerimizin başarılarının yanında bizi sevindiren bir başka gelişme daha olmuştur. Üzerine ciddiyetle eğildiğimiz toplumsal sorumluklarımızın bir yansıması olarak gördüğümüz Doğan Holding'in organik tarım projesi, Avrupa Komisyonu İşletmeler Genel Müdürlüğü tarafından, "Avrupa Çapında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Bilincini Artırma Kampanyası" için düzenlenen yarışmada seçilen 10 projeden biri olmuştur.

AB adayı ülkeler ve Avrupa'dan yarışmaya katılan 100'ün üzerinde proje arasından, Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Gümüşhane Kelkit'te yürüttüğü sosyal yatırım projesi, Macaristan, Slovenya, Polonya, Almanya, Belçika, İngiltere, Romanya, İspanya ve Finlandiya'dan katılan projeler ile birlikte seçilen 10 projeden biri olmuştur. Avrupa çapındaki bu yarışmada, bir Türk projesinin örnek projeler arasına girmesini, örnek uygulama olarak yayınlanması ve bir yıl boyunca gerçekleştirilecek atölye çalışmalarında katılımcılar tarafından incelenecek olmasını, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne girme yönünde katettiği yolun önemli bir göstergesi olarak kabul ediyoruz.

Şirketimiz ülke ekonomisindeki yapısal değişiklikler ve canlanmaya paralel olarak, medya, finans, enerji, turizm, sanayi ve ticaret sektörlerindeki iştirak ve bağlı ortaklıklarının temel stratejilerini belirlemek, yönetsel ve finansal konularda destek vererek bütçe gerçekleştirmelerini kontrol etmek, mali ve idari denetimlerini gerçekleştirmek, yatırımlarını destekleyerek gerektiğinde kaynak tahsisi yapmak faaliyetlerini sürdürmüştür.

Türkiye'de 2004 yılı özelleştirmeler açısından iptallerin yaşandığı ve özelleştirmelerin sayıca düşük kaldığı verimsiz bir yıl olarak geçmiştir. Grubumuz, kamuya duyurduğu üzere, Milli Piyango ve Tüpraş gibi özelleştirme kapsamında olan firmaların Grubumuz şirketleri ile büyük bir sinerji yaratacağı gerçeğinden hareketle özelleştirme takvimini yakından izlemektedir.

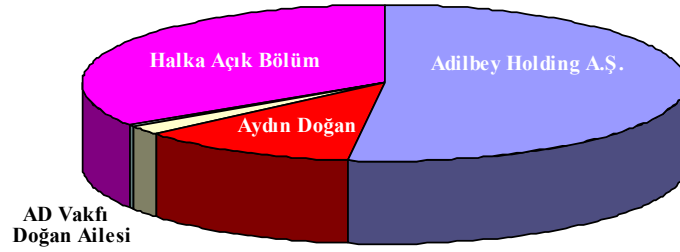
Son yıllarda, rekabet gücünün artırılmasında ve sürdürülebilir büyümenin sağlanmasında, kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi etkin bir rol oynamaktadır. İyi kurumsal yönetim uygulamalarının şirketler ve ülkemiz açısından önemini bilen Doğan Holding ve iştirakleri; sorumluluk, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini politika olarak benimsemiş ve bu alanda da öncü kuruluşlar olmuşlardır.. Şirketimizin SPK tarafından yayınlanan sözkonusu ilkelere ne ölçüde uyduğunu gösteren *Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu* Ek 3'de bilgilerinize sunulmuştur.

2004 yılı içinde Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 147.057.642 YTL artırılarak 588.230.567 YTL'den 735.288.208 YTL'na yükseltilmiş ve bu artırım neticesinde ihraç edilen 13. tertip hisse senetleri ortaklarımıza dağıtılmıştır.

Hesap dönemimizin kapandığı 31.12.2004 tarihi itibariyle çıkarılmış sermayemiz beherinin nominal değeri 10.000 TL olan 735.288.208 adet hisseden ibaret olup, bu hisselerin ortaklar itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>ORTAĞIN ÜNVANI / ADI SOYADI</b>	<b>Pay Tutarı ( YTL)</b>	<b>Pay Oranı</b>
Adilbey Holding A.Ş.	382.349.868	52,00%
Aydın Doğan	86.106.341	11,71%
Doğan Ailesi	13.295.928	1,81%
AD Vakfı	1.404.264	0,19%
Halka Açık Bölüm	252.131.807	34,29%
<b>TOPLAM</b>	<b>735.288.208</b>	<b>100%</b>

#### PAY DAĞILIMI



Şirketimizin 21 Aralık 2004 tarihinde yaptığı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; kayıtlı sermaye tavanının 600.000.000 YTL'den 2.000.000.000 YTL'ye yükseltilmesine bu amaçla Ana Sözleşme'nin "Şirket Sermayesi" başlıklı 8. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir.

1.1.2004 – 31.12.2004 hesap dönemi içinde gerçekleştirilen iştirak ve/veya bağlı ortaklık hissesi alım satımına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

- Bağıli ortaklıklarımızdan Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 30.000.000 YTL nominal bedelli hisseleri, 144.000.000 YTL toplam bedelle, İMKB Toptan Satışlar Pazarında yabancı kurumsal yatırımcılara satılmıştır. İşlem tarihinde Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi 300.093.885 YTL olup, sözkonusu satış işlemi sonrasında Doğan Yayın Holding A.Ş.'ndeki iştirak oranımız % 76,80'den % 66,80'e düşmüştür.
- Bağıli ortaklıklarımızdan Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin tamamı ödenmiş 15.000.000 YTL esas sermayesinin 22.000.000 YTL'na ve bilahere 29.500.000 YTL'na yükseltilmesinde hissemize isabet eden yeni pay alma hakları kullanılmıştır.
- Bağıli ortaklıklarımızdan Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'nin 650.405 YTL nominal bedelli hisseleri (şirket sermayesinin % 28,10'u) toplam 11.772.325 YTL bedelle Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nden devir alınmıştır. Sözkonusu devir işlemi sonucunda, Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'ndeki iştirak oranımız % 67,36'dan % 95,46'ya yükselmiştir.

2004 yılı mali tablolarımıza yansımamakla beraber; 1 Ocak 2005 tarihinden bugüne kadar gerçekleştirilen önemli işlemler aşağıda kısaca özetlenmiştir:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 1.285.445 YTL nominal bedelli hisse senetleri 7 Şubat 2005 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda toplam 4.987.526 YTL bedelle yabancı kurumsal yatırımcılara satılmış ve bu işlem sonucunda 2.768.351 YTL iştirak satış karı oluşmuştur. Satış işlemi sonucunda Doğan Yayın Holding A.Ş.'ndeki iştirak oranımız % 66,80'nden % 66,57'ye düşmüştür.
- İştiraklerimizden Petrol Ofisi A.Ş.'nin 11.638.221 YTL nominal bedelli hisse senetleri 11 Şubat 2005 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda toplam 52.371.995 YTL bedelle yabancı kurumsal yatırımcılara satılmış ve bu işlem sonucunda 1.065.073 YTL iştirak satış karı oluşmuştur. Satış işlemi sonucunda Doğan Yayın Holding A.Ş.'ndeki iştirak oranımız % 47,68'den % 44,31'e düşmüştür.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'nin 227.828.946 YTL nominal bedelli hisse senetlerinin (şirket sermayesinin % 62,60'ı) toplam 616.610.000 ABD Doları bedelle – çeşitli ön koşullara ve gerekli yasal izinlerin alınmasına tabi olarak- Fortis Bank'a satışı tamamlanmıştır. Satış işlemi sonucunda Şirketimizin Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'de iştiraki kalmamıştır.
- Dışbank-Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'nin Fortis Bank'a satışı çerçevesinde yönetim kurulumuzca, Ray Sigorta A.Ş.'nin;
  - a. 16.920.277 YTL nominal bedelli hisseler (şirket sermayesinin % 58,31'i) Dışbank-Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.'nden toplam 18.950.710 YTL bedelle,
  - b. 2.615.220 YTL nominal bedelli hisseler (şirket sermayesinin % 9,01'i) Dış Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nden toplam 2.929.046 YTL bedelle devir alınmıştır. Devir işlemlerin tamamlanması sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 8 sayılı Halka Açık Anonim Ortaklıklar Genel Kurullarında Vekaleten Oy Kullanılmasına ve Çağrı Yoluyla Vekalet veya Hisse Senedi Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 17'nci maddesi uyarınca, Ray Sigorta A.Ş.'nin Şirketimiz dışındaki ortaklarının ellerinde bulundurdukları toplam 9.362.222.687.380 TL nominal bedelli hisse senetlerinin 1.000 TL nominal bedel için 1.120 TL (1 YTL nominal bedel için 1,12 YTL) peşin bedelle satın alınmak üzere çağrıda bulunulmuştur. Çağrı işlemi sonucunda, Ray Sigorta A.Ş. sermayesindeki payımız %67,74'den % 78,20'ye yükselmiştir.

## VI. KAR DAĞITIMI

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") göre hazırlanan konsolide bilanço ve gelir tablomuzun incelenmesinden anlaşılacağı üzere, Şirketimiz bu hesap dönemini 239.285.805 YTL net dönem karı ile kapatmış bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirketimizin 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla mali tablolarının UFRS uyarınca ilk kez enflasyona göre düzenlenmesi nedeniyle oluşan 186.290.322 YTL geçmiş yıllar zararı bulunmaktadır. SPK'nun 30.12.2003 tarih ve 1630 sayılı ilke kararıyla, geçmiş yıllar zararında izlenen tutarın, varsa dönem karı ve dağılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise, sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, emisyon primi ve özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerine mahsup edilmesi gerekmektedir. Buna ek olarak SPK'nun 25.02.2005 tarih ve 7/242 sayılı kararı uyarınca konsolidasyona tabi bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerin genel kurullarında kar dağıtım kararı alınmış olması durumunda, ana ortaklık konsolide mali



tablolarına yansıyan kar üst sınır olmak üzere, genel kurullarda alınan kar dağıtım kararına bağlı olarak söz konusu işletmelerden ana ortaklığa intikal edecek kar tutarı dağıtılacak karın tespitinde dikkate alınacaktır. Bu düzenlemeler çerevesinde;

UFRS'ye göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarda yer alan; 239.285.805 YTL tutarındaki "Konsolide Net Dönem Karı"ndan; mali tabloların 31.12.2003 tarihi itibariyle ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan 186.290.322 YTL tutarındaki geçmiş yıllar zararının bu dönem mahsup edilmesinden sonra kalacak tutarın, genel kurullarını henüz yapmamış veya genel kurullarında kar dağıtmama kararı almış iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin konsolide mali tablolarımıza intikal eden toplam 69.119.138 YTL tutarındaki net dönem karları toplamının altında kalması ve dağıtılabılır kar oluşmaması nedeniyle dönem karından kar dağıtım yapılmamasını öngören kar dağıtım teklifini ve faaliyet dönemi konsolide bilanço ile gelir tablosunun kabulünü onaylarınıza sunarız.

Raporumuza son verirken, bu sonuçlara ulaşılmasında büyük katkısı olan çalışanlarımıza ve bize her zaman güvenen ve destek veren ortaklarımıza teşekkür ederiz.

Yeni çalışma dönemimizin ülkemize daha iyi günler getirmesini dileyerek ortaklarımızı selamlıyor ve başarı dilekelerimizi tekrarlıyoruz.

Saygılarımızla,

**Aydın DOĞAN**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## VII. DENETİM KURULU RAPORU

### DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA

#### ORTAKLIĞIN

- Ünvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
- Merkezi : Altunizade, Oymacı Sokak No:51  
Üsküdar 34662 İSTANBUL
- Kayıtlı Sermayesi : 2.000.000.000 YTL
- Çıkarılmış Sermayesi : 735.288.208 YTL
- Faaliyet Konusu : Her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her türlü şirketlere iştirak etmek ve iştiraklere verimliliklerini artırıcı hizmetler vermek.
- Denetçilerin adları ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları : -Memduh Coşkun : 01.01.2004 - 31.12.2004 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.  
-Cem Soylu: 01.01.2004 - 31.12.2004 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
- Katılan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı : Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Denetim Kurulu dört toplantı yapmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Ortaklığın kanuni defterleri ve belgeleri üç ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme hükümleri ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayımlarda mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanılmamıştır.
- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2004 - 31.12.2004 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2004 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2004-31.12.2004 Hesap Dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

#### DENETİM KURULU

DENETÇİ  
MEMDUH COŞKUNER

DENETÇİ  
CEM SOYLU

**EK 1: 31 ARALIK 2004 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLAR ve  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**31 ARALIK 2004 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.'nin

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2004 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden Yeni Türk Lirası olarak ifade edilmiş ilişikteki 31 Aralık 2004 tarihli konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir ve konsolide nakit akım tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Bu konsolide mali tabloların sorumluluğu Şirket yönetimine aittir. Bizim sorumluluğumuz denetim çalışmalarımız sonucunda bu konsolide mali tablolar üzerinde görüş bildirmektir.
2. Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu Standartlar, denetim planımızı ve çalışmamızı, konsolide mali tablolarda önemli bir hata bulunmadığını sağlamaya yönelik olarak düzenlememizi gerektirmektedir. Denetim, konsolide mali tablolarda yer alan bakiyeleri ve tamamlayıcı notları destekleyici kanıtların test bazında incelenmesini içerir. Denetim, aynı zamanda, uygulanan muhasebe prensiplerinin, yönetim tarafından yapılan önemli tahminlerin ve mali tabloların genel sunuluş şeklinin değerlendirilmesini de içermektedir. Yapılan denetimin görüş bildirmemiz için makul bir temel oluşturduğuna inanıyoruz.
3. Not 33'te izah edildiği üzere, Doğan Holding bağlı ortaklıklarından Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. ("Dışbank") tarafından geçmiş dönem zararının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ("KVK") 14/7'nci maddesine istinaden 2002 ve müteakip dönem kurum kazancından indirim konusu yapılması için açılmış olan ve 2003 yılında Dışbank lehine sonuçlandıktan sonra T.C. Maliye Bakanlığı tarafından temyiz edilen dava Danıştay aşamasında da Dışbank lehine sonuçlanmıştır. Bu çerçevede Dışbank, 364.501 bin YTL tutarındaki geçmiş yıl zararını kurumlar vergisi matrahından indirmeye hak kazanmıştır. Dışbank, 2003 yılında söz konusu geçmiş yıl zararlarından 144.824 bin YTL tutarındaki kısmını kurumlar vergisi matrahından mahsup etmiştir. Ayrıca 2004 yılı için 116.112 bin YTL vergi matrahı üzerinden hesaplanan 34.834 bin YTL tutarında ertelenmiş vergi aktifini 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolarında da taşımıştır. Diğer yandan Dışbank'ın yukarıda bahsi geçen Danıştay kararına istinaden 2003/4. dönem geçici vergi beyanına dahil edilen 144.824 bin YTL'lik indirim tutarı Dışbank'ın bağlı bulunduğu Vergi Dairesi tarafından dikkate alınmamış ve 20 Nisan 2004 tarihli yazısı ile Dışbank adına 15.510 bin YTL tutarında geçici vergi ve 16.131 bin YTL tutarında vergi ziyai cezası tarh edilmiştir. Dışbank, tarh edilen bu verginin iptali amacıyla dava açmıştır. Ayrıca, Dışbank 2004 yılı ilk üç aylık geçici vergi beyanında, zarar indirimi yapılmadan ancak indirilebilecek zarar tutarı gösterilerek ve ihtirazı kayıt verilerek 13.371 bin YTL tutarında vergi ödemiştir. Söz konusu davalar halihazırda devam etmekte olup Dışbank mali tablolarında bu davalarla ilgili herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

4. Not 9'da izah edildiği üzere Dışbank, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından belirlenen yerel düzenlemelere uyarak 3., 4. ve 5. alacak grubundaki 102.607 bin YTL tutarındaki kredi kartı alacaklarını değer kaybına uğramış krediler, 2. alacak grubundaki 78.722 bin YTL tutarındaki kredi kartı alacaklarını yakın izlemedeki kredi ve alacaklar olarak sınıflandırmış ve Türkiye'deki bankaların konsolide mali tablolarında karşılıkların ayrılmasıyla ilgili yerel düzenlemelerce belirlenen karşılık cetveline dayanarak 64.827 bin YTL özel kredi zarar karşılığı ayırmıştır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla kredi kartı alacakları zarar karşılıkları Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") 39 "Finansal Varlıklar" uyarınca hesaplanmış olsaydı, ilişikteki konsolide mali tablolarda yaklaşık 38.500 bin YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile yaklaşık 24.000 bin YTL) tutarında ilave kredi zarar karşılığı olacaktır.
5. Görüşümüze göre, birinci paragrafta sözü edilen konsolide mali tablolar, yukarıda 3. ve 4. paragraflarda açıklanan hususların konsolide mali tablolar üzerindeki etkileri haricinde, bütün önemli taraflarıyla, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki konsolide mali durumu ile aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide faaliyet sonuçlarını ve konsolide nakit akımlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususlara dikkatinizi çekmek isteriz:

6. Not 24'de izah edildiği üzere Doğan Holding Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nden Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ"), 5024 sayılı yasa, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanmış ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihli "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri uyarınca birleşme primini dengeleyici, geçici bir hesap olarak sınıflandırmış ve enflasyon düzeltmesine tabi tutmamıştır. Bu uygulama POAŞ'ın vergi giderinde 76 milyon YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile yaklaşık 36 milyon YTL) tutarında bir indirim sağlamıştır. Konsolide mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla birleşme primi ile ilgili enflasyondan kaynaklanan kar veya zararın 67 seri numaralı Kurumlar Vergisi Kanunu Genel Tebliği'nde bahsi geçen müspet veya menfi fark olarak kabul edilip edilmeyeceği konusunda belirsizlik bulunmaktadır.
7. Konsolide mali tablolar Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in mali tablolarını içermektedir (Not 3). Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın elinde bulunan hisselerle ilgili oy kullanma yetkisinin ve Doğan Holding'in Doğan ailesi üyelerinin elindeki hisselerle ilgili oy yetkisinin ("kontrol esası") birlikte kullanılması veya hakim etkinin fiilen kullanılması yoluyla mali ve işletme politikalarını Doğan Holding lehine kontrol etme yetkisine sahip bulunduğu şirketlerdir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları ile bir veya daha fazla sayıda üçüncü kişiler ile bağlayıcı bir sözleşme ile bir araya geldikleri şirketlerdir. Doğan ailesi üyeleri Doğan Holding'in bu şirketlerdeki hisseleri ile ilgili oy yetkisini kullanmasına izin vermektedirler. Konsolide mali tablolarda Doğan ailesi üyelerine ait hisseler ana ortaklık dışı paylar olarak değerlendirilmiştir.

Başaran Nas Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
a member of  
PricewaterhouseCoopers

Haluk Yalçın, SMMM

İstanbul, 8 Nisan 2005

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....</b>	<b>1-2</b>
<b>KONSOLİDE GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>3</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI .....</b>	<b>4</b>
<b>KONSOLİDE ÖZ SERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI.....</b>	<b>5</b>
<b>KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR .....</b>	<b>6-79</b>
NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONULARI.....	6-9
NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI .....	10-12
NOT 3 GRUP MUHASEBESİ.....	12-16
NOT 4 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ .....	16-29
NOT 5 SEKTÖREL BİLGİLER .....	29-34
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER.....	35-36
NOT 7 FİNANSAL VARLIKLAR .....	36-41
NOT 8 MERKEZ BANKASINDAKİ ZORUNLU KARŞILIKLAR.....	41
NOT 9 MÜŞTERİLERE VERİLEN AVANS VE KREDİLER.....	42-44
NOT 10 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR .....	44
NOT 11 TİCARİ ALACAKLAR .....	45
NOT 12 İLİŞKİLİ TARAFRLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER.....	45-47
NOT 13 STOKLAR.....	48
NOT 14 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	49
NOT 15 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	50
NOT 16 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	51-52
NOT 17 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	53
NOT 18 BANKA KREDİLERİ, TAHVİL VE MURABAHA SENDİKASYONU .....	54-56
NOT 19 MEVDUATLAR .....	57-58
NOT 20 TİCARİ BORÇLAR .....	58
NOT 21 SİGORTA TEKNİK KARŞILIKLARI .....	58
NOT 22 DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR .....	59
NOT 23 DİĞER UZUN VADELİ BORÇLAR .....	60
NOT 24 VERGİ .....	60-63
NOT 25 KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜKLERİ .....	64
NOT 26 SERMAYE .....	65-66
NOT 27 BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER .....	66-67
NOT 28 İŞLETME FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIMLARI.....	68
NOT 29 FİNANSMAN (GİDERLERİ)/GELİRLERİ, NET .....	69
NOT 30 DİĞER FAALİYET GİDERLERİ, NET .....	70
NOT 31 DÖVİZ POZİSYONU .....	71-72
NOT 32 ÖNEMLİ ŞİRKET ALIM VE SATIMLARI .....	73-74
NOT 33 TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER .....	74-78
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR .....	79

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar:</b>			
Nakit ve nakit benzeri değerler	6	1.025.613.450	1.108.469.740
Finansal varlıklar:			
- alım-satım amaçlı	7	431.111.194	614.027.557
- satılmaya hazır	7	577.994.093	602.642.032
- vadeye kadar elde tutulacak	7	313.914.001	34.425.257
Merkez Bankasındaki zorunlu karşılıklar	8	462.049.972	260.925.234
Müşterilere verilen avans ve krediler	9	2.945.597.006	2.268.347.750
Türev finansal araçlar	10	22.346.175	9.069.651
Ticari alacaklar	11	721.860.966	622.166.896
İlişkili taraflardan alacaklar	12	2.363.645	8.634.847
Stoklar	13	303.846.938	219.751.247
Diğer dönen varlıklar	14	169.257.692	149.646.615
<b>Dönen varlıklar toplamı</b>		<b>6.975.955.132</b>	<b>5.898.106.826</b>
<b>Duran varlıklar:</b>			
Finansal varlıklar			
- satılmaya hazır	7	845.301.656	954.495.540
- vadeye kadar elde tutulacak	7	326.786.080	-
Ticari alacaklar	11	7.629.241	3.529.790
Stoklar	13	5.963.500	-
Müşterilere verilen avans ve krediler	9	556.539.754	393.878.345
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net	15	54.544.547	45.692.022
Maddi duran varlıklar, net	16	1.299.929.230	1.326.708.400
Maddi olmayan duran varlıklar, net	17	1.472.141.431	1.588.182.759
Diğer duran varlıklar		14.497.708	14.310.613
Ertelenen vergi varlıkları	24	189.535.584	205.789.114
<b>Duran varlıklar toplamı</b>		<b>4.772.868.731</b>	<b>4.532.586.583</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>11.748.823.863</b>	<b>10.430.693.409</b>

31 Aralık 2004 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibariyle hazırlanan konsolide mali tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 8 Nisan 2005 tarihinde onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına imzalanmıştır.

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZ SERMAYE</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler:</b>			
Banka kredileri	18	2.073.752.058	1.700.089.740
Mevduatlar	19	4.378.172.582	3.645.378.180
Türev finansal araçlar	10	13.344.723	897.061
Ticari borçlar	20	521.295.673	366.239.907
İlişkili taraflara borçlar	12	5.532.388	15.647.966
Murabaha sendikasyonu	18	13.214.712	-
Sigorta teknik karşılıkları	21	80.359.109	62.771.351
Diğer kısa vadeli borçlar	22	568.452.658	507.039.898
Vergi yükümlülüğü	24	19.196.257	19.097.906
<b>Kısa vadeli yükümlülükler toplamı</b>		<b>7.673.320.160</b>	<b>6.317.162.009</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler:</b>			
Banka kredileri	18	763.802.799	1.227.177.569
Mevduatlar	19	44.574.000	36.961.958
Tahvil	18	110.464.675	-
Murabaha sendikasyonu	18	45.647.592	-
Ticari borçlar	20	57.056.762	42.423.871
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	25	30.054.866	20.603.196
Sigorta teknik karşılıkları	21	26.628.076	22.360.241
Diğer uzun vadeli borçlar	23	7.846.202	126.818.589
Ertelenen vergi yükümlülükleri	24	43.992.199	30.766.794
<b>Uzun vadeli yükümlülükler toplamı</b>		<b>1.130.067.171</b>	<b>1.507.112.218</b>
<b>Yükümlülükler toplamı</b>		<b>8.803.387.331</b>	<b>7.824.274.227</b>
<b>Ana ortaklık dışı paylar</b>			
- Doğan ailesi üyeleri	5.g	80.406.163	84.827.226
- Diğer	5.g	893.960.114	771.058.210
<b>Ana ortaklık dışı paylar</b>	<b>5.g</b>	<b>974.366.277</b>	<b>855.885.436</b>
<b>ÖZ SERMAYE</b>			
Sermaye	26	735.288.208	588.230.567
Sermaye düzeltmesi	26	804.735.232	813.259.940
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>1.540.023.440</b>	<b>1.401.490.507</b>
Emisyon primi		738.390	4.886.491
Yabancı para çevrim farkları	2.c	(42.417.829)	(23.668.533)
Birikmiş karlar	27	472.726.254	367.825.281
<b>Öz sermaye toplamı</b>		<b>1.971.070.255</b>	<b>1.750.533.746</b>
<b>Yükümlülükler ve öz sermaye toplamı</b>		<b>11.748.823.863</b>	<b>10.430.693.409</b>
Taahhütler ve muhtemel yükümlülükler	33		

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
<b>Gelirler:</b>			
Finans sektörü harici	5.c	6.479.739.412	5.746.709.383
Finans sektörü	5.c	1.228.716.104	1.342.544.851
		<b>7.708.455.516</b>	<b>7.089.254.234</b>
<b>Faaliyet giderleri:</b>			
Finans sektörü harici	5.c	(6.225.023.498)	(5.560.007.503)
Finans sektörü	5.c	(1.051.281.744)	(954.132.580)
		<b>(7.276.305.242)</b>	<b>(6.514.140.083)</b>
<b>Diğer faaliyet giderleri, net:</b>			
Finans sektörü harici	5.c ve 30	(5.334.698)	(171.847.213)
Finans sektörü	5.c ve 30	(99.984.036)	(21.887.739)
		<b>(105.318.734)</b>	<b>(193.734.952)</b>
<b>Faaliyet karı:</b>			
Finans sektörü harici		249.381.216	14.854.667
Finans sektörü		77.450.324	366.524.532
		<b>326.831.540</b>	<b>381.379.199</b>
Finansman (giderleri)/gelirleri, net	29	(21.212.654)	91.933.890
Net parasal pozisyon kazancı		52.548.611	211.750.229
<b>Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar</b>		<b>358.167.497</b>	<b>685.063.318</b>
Vergi	24	(83.734.184)	(109.642.657)
<b>Ana ortaklık dışı paylar öncesi kar</b>		<b>274.433.313</b>	<b>575.420.661</b>
Ana ortaklık dışı paylar			
- Doğan ailesi		1.512.626	(11.319.392)
- Diğer		(36.660.134)	(127.720.908)
		<b>(35.147.508)</b>	<b>(139.040.300)</b>
<b>Net kar</b>		<b>239.285.805</b>	<b>436.380.361</b>
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	4	735.288.208	644.875.292
Hisse başına kazanç (YTL)	4	0,33	0,68

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Notlar	2004	2003
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımı</b>			
Vergi ve ana ortaklık dışı pay öncesi kar		358.167.497	685.063.318
<b>Vergi öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişleri mutabakatı için gerekli düzeltmeler:</b>			
İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akımları	28	(403.991.253)	(685.185.739)
Finans sektörü alınan faiz		900.563.047	649.542.523
Finans sektörü ödenen faiz		(532.080.771)	(497.353.447)
Ödenen vergiler		(59.920.150)	(91.953.777)
Ödenen kıdem tazminatları	25	(3.764.810)	(5.907.292)
<b>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişleri</b>		<b>258.973.560</b>	<b>54.205.586</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:</b>			
Maddi duran varlık satın alımları	16	(183.152.723)	(206.893.683)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	15	(6.863.040)	(3.424.797)
Maddi olmayan duran varlık satın alımları	17	(32.980.117)	(42.222.014)
Maddi duran varlıkların ve diğer yatırımların satışından elde edilen nakit		31.314.583	61.560.336
Satılmaya hazır finansal varlıklarda artış		(520.477.000)	(405.639.336)
Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(119.159.475)	(8.581.416)
Bağlı ortaklık satın alımları	32	(19.536.866)	-
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		238.254.796	8.976.756
Alınan faizler-finans harici sektörler		92.035.382	46.342.740
Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan parasal kayıp		(190.346.720)	(115.784.886)
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları</b>		<b>(710.911.180)</b>	<b>(665.666.300)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:</b>			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakitler	5.g	16.528.616	3.685.068
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüleri	5.g	(26.662.757)	(398.747)
Kısa vadeli banka kredilerinde net artış/(azalış)		331.119.949	(106.248.238)
Uzun vadeli banka kredilerinde net azalış		(463.374.768)	(257.189.000)
Murabaha sendikasyonundan borçlanmalardaki net artış		58.862.304	-
Eurobond borçlanmalarından net artış		110.464.675	-
Uzun vadeli ticari borçlarda net artış/(azalış)		14.632.891	(22.739.092)
Sermaye artışından kaynaklanan nakit girişi		-	159.031.796
Emisyon primlerinden kaynaklanan nakit girişi		-	738.391
Ödenen faizler-finans harici sektörler		(145.094.792)	(309.691.580)
Finansman faaliyetlerden kaynaklanan parasal kazanç		377.173.451	415.537.642
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişleri/(çıkışları)</b>		<b>273.649.569</b>	<b>(117.273.760)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış</b>		<b>(178.288.051)</b>	<b>(728.734.474)</b>
Nakit ve nakit benzeri değerler üzerindeki parasal kayıp		(118.439.411)	(227.524.798)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	6	1.034.448.437	1.990.707.709
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>6</b>	<b>737.720.975</b>	<b>1.034.448.437</b>

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin 218.349.161 YTL (2003: 69.060.490 YTL)'lik tutarı kullanıma hazır değildir (Not 6).

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZ SERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Sermaye düzeltmesi	Emisyon primi	Yabancı para çevrim farkları	Birikmiş (zararlar)/ karlar	Toplam öz sermaye
<b>31 Aralık 2002 tarihindeki bakiyeler</b>	<b>452.485.051</b>	<b>789.973.660</b>	<b>4.148.101</b>	<b>3.027.147</b>	<b>(68.555.080)</b>	<b>1.181.078.879</b>
Cari yıl yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(26.695.680)	-	(26.695.680)
Sermaye artışı	135.745.516	23.286.280	738.390	-	-	159.770.186
Cari yıl karı	-	-	-	-	436.380.361	436.380.361
<b>31 Aralık 2003 tarihindeki bakiyeler</b>	<b>588.230.567</b>	<b>813.259.940</b>	<b>4.886.491</b>	<b>(23.668.533)</b>	<b>367.825.281</b>	<b>1.750.533.746</b>
Cari yıl yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(18.749.296)	-	(18.749.296)
Transferler	147.057.641	(8.524.708)	(4.148.101)	-	(134.384.832)	-
Cari yıl karı	-	-	-	-	239.285.805	239.285.805
<b>31 Aralık 2004 tarihindeki bakiyeler</b>	<b>735.288.208</b>	<b>804.735.232</b>	<b>738.390</b>	<b>(42.417.829)</b>	<b>472.726.254</b>	<b>1.971.070.255</b>

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONULARI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Holding”) 22 Ekim 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, finans, enerji, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, Doğan Holding’in İMKB’ye kayıtlı %34,29 oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2004 itibarıyla, Doğan Holding’in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Not 26):

	%
Doğan ailesi ve Doğan ailesinin sahip olduğu şirketler	65,52
Borsa’da işlem gören kısım	34,29
Aydın Doğan Vakfı	0,19
	<b>100,00</b>

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Oymacı Sokak No: 51  
34662 Altunizade-İstanbul

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup, faaliyetleri dört sektör altında toplanmıştır:

- Finans
- Medya
- Enerji
- Diğer

Diğer sektörü içerisinde başlıca ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim ve inşaat sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamışlardır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONULARI (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve sektörleri aşağıda belirtilmiştir:

<u>Sirket ismi</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Sektör</u>
Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. ("Dışbank")	Bankacılık	Finans
Dış Ticaret Faktoring A.Ş. ("Dış Faktoring")	Faktoring	Finans
Dış Ticaret Finansal Kiralama A.Ş. ("Dış Leasing")	Finansal kiralama	Finans
Dış Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Dış Yatırım")	Yatırım menkul değerler	Finans
Dış Portföy Yönetimi ("Dış Portföy")	Portföy yönetimi	Finans
Dış Holding Malta Limited ("Dış Holding Malta")	Bankacılık	Finans
Dışbank Malta Ltd. ("Dışbank Malta")	Bankacılık	Finans
Dış Globus Malta ("Dış Globus")	Bankacılık	Finans
Ray Sigorta A.Ş. ("Ray Sigorta")	Sigorta	Finans
Doğan Emeklilik A.Ş. ("Doğan Emeklilik")	Sigorta	Finans
Dış Holding Niderland B.V. ("Dış Holding B.V.")	Bankacılık	Finans
Doğan Faktoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Faktoring")	Faktoring	Finans
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Gazete yayıncılığı	Medya
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	Dağıtım	Medya
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	Reklamcılık	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Basım hizmetleri	Medya
Doğan Kitapçılık A.Ş. ("Doğan Kitapçılık")	Kitap yayıncılığı	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Haber ajansı	Medya
Doğan Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş. ("Doğan Basım")	İdari hizmetler	Medya
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ("Milliyet Haber")	Haber ajansı	Medya
GPS Film Prodüksiyon A.Ş. ("GPS Film")	TV yayıncılığı	Medya
Doğan Prodüksiyon ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Prodüksiyon")	TV yayıncılığı	Medya
ANS Uluslararası Yapım Yayın Reklamcılık A.Ş. ("ANS")	TV yayıncılığı	Medya
Doğan İletişim Telekomünikasyon Elektronik Servis Hizmetleri Turizm ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Online")	İnternet servis sağlayıcı	Medya
Doğan Media International GmbH ("Doğan Media")	Gazete yayıncılığı	Medya
D Finans İnternet Bilgi Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("D Finans")	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Medya
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Zweigniederlassung Deutchshland ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Gazete basım	Medya
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Daily News")	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Dağıtım	Medya
Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Milliyet İnternet")	İnternet hizmetleri	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH ("Milliyet Verlags")	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. ("Doğan Telekom")	İletişim	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	TV yayıncılığı	Medya
Doğan TV ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğan TV")	Yatırım şirketi	Medya
Hür-Bim Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Hürbim")	Bilgi işlem	Medya

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONULARI (Devamı)

<u>Sirket ismi</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Sektör</u>
Alp Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Alp Görsel")	TV yayıncılığı	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bravo TV")	TV yayıncılığı	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	TV yayıncılığı	Medya
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi Radyo")	Radyo yayıncılığı	Medya
Foreks Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. ("Hür FM")	TV yayıncılığı	Medya
Işıl Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Işıl TV")	TV yayıncılığı	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kanalspor")	TV yayıncılığı	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. ("Milenyum TV")	TV yayıncılığı	Medya
Radyo Kulübü Uluslararası Programlar A.Ş. ("D Radyo")	Radyo yayıncılığı	Medya
Hürriyet Radyo Prodüksiyon ve Yayın A.Ş. ("Radyo Foreks")	Radyo yayıncılığı	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tempo TV")	TV yayıncılığı	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TV 2000")	TV yayıncılığı	Medya
DS Servis ve İdari Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("DS Servis")	İdari hizmetler	Medya
Hürriyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet İnternet")	İnternet hizmetleri	Medya
Egeser Servis ve İdari Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Egeser")	İdari hizmetler	Medya
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis")	İdari hizmetler	Medya
Hür Medya İlançılık ve Reklamcılık Ticaret A.Ş. ("Hürmedya")	İdari hizmetler	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. ("DMK")	Perakende	Medya
Birleşik Birleşik Televizyon Reklam Pazarlama A.Ş. ("Birleşik")	Reklamcılık	Medya
Birpa Birleşik Reklam Pazarlama A.Ş. ("Birpa")	Perakende	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Ticaret	Diğer
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Pazarlama")	Pazarlama	Diğer
Milanur İnşaat Pazarlama Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Milanur")	İnşaat	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Doğan Oto")	Ticaret	Diğer
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Havacılık")	Havacılık	Diğer
Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın")	Yatırım	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Turizm	Diğer
Doğan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Karton")	Üretim	Diğer
CH Investments B.V.	Yatırım	Diğer
CH UK Limited	Yatırım	Diğer
Entralle Handels GmbH	Ticaret	Diğer
3D Güvenlik Sistemleri ve Organizasyon Ticaret A.Ş. ("3D Güvenlik")	Hizmet	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Organik")	Tarım	Diğer
CH Bulgaria ("CH Bulgaria")	Üretim	Diğer
Doğan Elektronik Aracılık Hizmetleri Satış Pazarlama Ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik")	Pazarlama	Diğer
Satış Noktaları A.Ş. ("Satış Noktaları")	Dağıtım ve pazarlama	Diğer
Doğan Müzayedecilik Satış Ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Müzayedecilik")	Pazarlama	Diğer
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	İthalat ve ihracat	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv A.Ş. ("Orta Anadolu Otomotiv")	Otomotiv	Diğer
D Tek Bilgi ve İletişim Sistemleri A.Ş. ("D Tek")	Bilgi Sistemleri	Diğer
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Enerji	Enerji
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zigana")	Enerji	Enerji
Çelik Enerji Üretim A.Ş. ("Çelik Enerji")	Enerji	Enerji

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONULARI (Devamı)

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Holding'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın toplam personel sayısı 14.694'dir (2003: 11.426).

Sektörel raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding'e ait konsolide olmayan mali tablolar "Diğer" raporlanabilir bölüm içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 5).

Malta'da kurulu Dış Holding Malta, Dış Globus ve Dışbank Malta, Hollanda'da kurulu Dış Holding B.V, Bulgaristan'da kurulu CH Bulgaria, Almanya'da kurulu Hürriyet Zweignderssungs, Milliyet Verlag, Entralle Handels GmbH ve Doğan Media ile Birleşik Krallık'da kurulu CH Investments B.V. ve CH UK Limited dışındaki bütün Bağlı Ortaklıklar Türkiye'de tescil edilmiştir.

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

Doğan Holding'in Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri aşağıda belirtilmiştir. Tüm Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Türkiye'de tescil edilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerin faaliyet konuları, sektörleri ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Teşebbüs ismi	Faaliyet konusu	Sektör	Müteşebbis ortak
Doğan Burda Rizolli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("DBR")	Gazete Basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Kitap Yayıncılık	Medya	Egmont
Ultra Kablolü Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablo")	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Dijital Hizmetler Pazarlama A.Ş. ("Dijital Hizmetler")	Telekomünikasyon	Medya	Çukurova Holding A.Ş.
Süper Kanal Televizyon Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. ("Süper Kanal")	TV yayıncılığı	Medya	Erler Film A.Ş.
Eko Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("CNN Türk")	TV yayıncılığı	Medya	Turner Broadcasting Int.
Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ") (*)	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	T. İş Bankası A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("Dergi Pazarlama")	Reklamcılık	Medya	Burda RCS Int. GmbH
Çağdaş Pazarlama Sistemleri A.Ş. ("Çağdaş Pazarlama")	Ticaret	Diğer	RT. Exports LLC- LBO Acquisitions 2001 Ltd.

(\*) POAŞ'ın Kıbrıs Türk Petrolleri Ltd. ("Kipet")'de %52, Petrol Ofisi International Oil Trading Ltd. ("PO International")'de %100, PO Petrofinance N.V. ("Petrofinance")'de %100, PO Oil Financing Ltd. ("PO Oil Financing")'de %100 ve Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'de ("Erk Petrol") %99,96 oranlarında hissesi bulunmaktadır. Kipet 1975 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ("KKTC")'de kurulmuş olup akaryakıt dağıtım faaliyeti gerçekleştirmektedir. Lysa Investments Ltd., 2001 yılında Bahamalar'da petrol alım satımı yapmak amacı ile kurulmuştur ve 2003 yılı içinde ismi Petrol Ofisi International Oil Trading Ltd. ("PO International") olarak değiştirilmiştir. Petrofinance ise 2002 yılında Hollanda'da fon yaratma, borç alma ve kredilendirme amacı ile kurulmuştur. Erk Petrol 21 Mayıs 2003 tarihinde yurt içinden ve yurt dışından akaryakıt, petrol ve petrol ürünleri ile LPG ve benzeri diğer her türlü ürünü temin etmek ve satmak, dağıtımını tanzim etmek, depolamak, ayrıca rafineri yan ürünlerini satmak, her türlü madeni yağ ve gres ile bunların yan ürünlerini üretmek, harmanlamak, üretim ve harmanlama için gerekli tesisleri kurmak, toptan ve perakende satışını, ithalini ve ihracını yapmak için kurulmuştur. PO Oil Financing, 2004 yılında Cayman Adaları'nda fon yaratma amacı ile kurulmuştur.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI

##### a) Yeni Türk Lirası mali tablolar

SPK'nın, 15 Kasım 2003 tarihli seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i ("Tebliğ") 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'e göre dileyen işletmeler, 31 Aralık 2003 tarihinde veya daha sonra sona eren yıllık veya ara hesap döneminden başlamak üzere, bu tebliğ hükümlerini uygulamaya başlayabilirler. Bunun yanısıra, Tebliğ Otuzdördüncü Kısım – Muhtelif Hükümler Geçici Madde 1, mali tablo ve raporların zorunlu olarak bu tebliğ hükümlerince düzenleneceği ilk hesap döneminin başına kadar geçen süre zarfında, mali tablo ve raporların Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına ("UFRS") uygun olarak düzenlenmesinin ve kamuya açıklanmasının Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu belirtmektedir. Buna bağlı olarak, Doğan Holding, konsolide mali tablolarını 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren hesap döneminden itibaren UFRS'ye uygun olarak düzenlemeyi seçmiştir. Ayrıca, SPK'nın bu Tebliğ'e eklemeler yapan Seri:XI, No:27 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" Madde 1'de de işletmelerin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nı uygulamaları, Tebliğ'de öngörülen düzenleme ve ilan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğu belirtilmektedir. Dolayısıyla, Doğan Holding 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere mali tablolarını yukarıda belirtilen tebliğ kapsamında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlamaya devam edecektir ve ayrıca SPK'nın öngördüğü sunum esaslarına uyacaktır.

Konsolide mali tablolar, UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında SPK tarafından çıkarılan prensipler ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından yayınlanmış Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri mali tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmıştır.

Konsolide mali tablolar, Maliye Bakanlığı'nın öngördüğü enflasyon muhasebesi düzeltmeleri yapılmış şekliyle tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış ve UFRS'ye uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standardı 29 ("UMS 29"), Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünden hazırlanmasını ve önceki dönem mali tablolarının da karşılaştırma amacıyla aynı değer ölçüleri kullanılarak yeniden düzenlenmesini öngörmektedir. UMS 29 uygulamasını gerekli kılan başlıca nedenler; nüfusun çoğunluğunun parasal olmayan varlıklara yatırım yapması ve elindeki parasal varlıkları ulusal para birimi yerine kuvvetli yabancı para cinsinden tutması; vadeli satış ve alımlarda vadenin kısa olmasına karşın vade farkı uygulaması olması; faiz oranları, ücretler ve fiyatların fiyat endeksine bağlı olması ve %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Yeniden düzenleme, Devlet İstatistik Enstitüsü ("DİE") tarafından açıklanan ve ülke çapında geçerli olan Toptan Eşya Fiyatı Endeksi'nden ("TEFE") türetilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI (Devamı)

31 Aralık itibariyle mali tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıda gösterilmiştir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranları
31 Aralık 2004	8.403,8	1,000	%69,7
31 Aralık 2003	7.382,1	1,138	%181,1
31 Aralık 2002	6.478,8	1,297	%227,3

Yukarıda belirtilen düzeltme işlemine ait ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi cinsinden hazırlanmış cari yıl mali tabloları, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar ise yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve borçlar, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve borçlar ile öz kaynak kalemleri, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar paranın bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir.
- Konsolide gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, ilgili (aylık) düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri net parasal yükümlülük pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosuna, net parasal pozisyon kazancı olarak yansıtılmıştır.

#### b) Yeni Türk Lirası

30 Ocak 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanun uyarınca, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yeni Türk Lirası ("YTL") ve Yeni Kuruş ("YKr"), Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni para birimleri olmuştur. Yeni Türk Lirası'nın alt birimi Yeni Kuruştur ( 1 YTL = 100 YKr). Bir önceki para birimi olan Türk lirası değerleri YTL'ye dönüştürülürken 1 milyon Türk lirası, 1 YTL'ye eşit tutulmaktadır. Buna göre, Türkiye Cumhuriyeti'nin para birimi Türk Lirası'ndan altı sıfır atılarak sadeleştirilmiştir.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında, Türk lirasına yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile YTL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren YTL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Türk lirasının yerini almış bulunmaktadır.

SPK'nın 30 Kasım 2004 tarihli duyurusuna istinaden, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıla ilişkin mali tablolar, karşılaştırma amacıyla kullanılan bir önceki döneme ait finansal verileri de dahil olmak üzere, YTL cinsinden gösterilmiş, önceki dönem mali tabloları da sadece karşılaştırma amacıyla YTL cinsinden ifade edilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUM ESASLARI (Devamı)

##### c) Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık mali tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların mali tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup UFRS'ye uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı bağlı ortaklıkların aktif ve pasifleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Türk Lirasına çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk lirasına çevrilmiş ve ilgili dönemin düzeltme katsayısı kullanılarak Türk Lirası'nın bilanço tarihinde geçerli olan cari satın alma gücü ile ifade edilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları öz sermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

#### NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ

- (a) Konsolide mali tablolar aşağıda (a)'den (e)'ye kadar olan maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan ana ortaklık Doğan Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nin ("Grup") hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin mali tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding'in (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Doğan ailesinin belirli üyelerine ait olan ve Doğan Holding'in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ (Devamı)

Aşağıda 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
Dışbank	62,37%	62,37%	4,00%	4,00%	66,37%	66,37%	62,37%	62,37%
Dış Faktoring	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	61,35%	61,31%
Dış Leasing	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	62,36%	62,36%
Dış Yatırım	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	62,37%	62,37%
Dış Portföy	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	62,37%	62,37%
Dış Holding Malta	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	62,37%	62,37%
Dışbank Malta	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	62,37%	62,37%
Dış Globus	99,93%	100,00%	0,00%	0,00%	99,93%	100,00%	62,33%	62,37%
Ray Sigorta	67,32%	67,32%	0,00%	0,00%	67,32%	67,32%	41,99%	41,99%
Doğan Emeklilik	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	58,80%	58,80%
Dış Holding B.V.	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	62,37%	62,37%
Doğan Faktoring	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	65,79%	75,73%
Hürriyet	60,00%	66,63%	0,00%	0,00%	60,00%	66,63%	40,08%	51,17%
Doğan Gazetecilik	79,76%	79,76%	0,67%	0,67%	80,43%	80,43%	53,28%	57,20%
Yaysat	75,00%	75,00%	0,00%	0,00%	75,00%	75,00%	43,42%	51,19%
DYG İlan	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	54,70%	64,16%
Doğan Ofset	99,89%	99,89%	0,00%	0,00%	99,89%	99,89%	52,07%	62,65%
Doğan Kitapçılık	99,90%	99,90%	0,10%	0,10%	100,00%	100,00%	53,67%	64,19%
Doğan Haber	90,61%	89,13%	0,00%	0,00%	90,61%	89,13%	47,21%	55,84%
Doğan Basım	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
Milliyet Haber	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	59,13%	67,35%
GPS Film(3)	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,16%
Doğan Prodüksiyon	63,00%	63,00%	0,00%	0,00%	63,00%	63,00%	29,36%	35,89%
ANS	70,00%	70,00%	0,00%	0,00%	70,00%	70,00%	46,76%	53,76%
Doğan Online	60,00%	59,99%	40,00%	40,00%	100,00%	99,99%	40,08%	46,07%
Doğan Media	97,66%	97,66%	2,34%	2,34%	100,00%	100,00%	53,50%	63,75%
D Finans	99,92%	99,92%	0,08%	0,08%	100,00%	100,00%	40,05%	46,04%
DMC	99,17%	99,17%	0,02%	0,02%	99,19%	99,19%	66,25%	76,16%
D Market	89,97%	89,97%	0,00%	0,00%	89,97%	89,97%	36,06%	41,45%
Hürriyet								
Zweigniederlassung	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
Doğan Daily News	94,25%	94,25%	0,00%	0,00%	94,25%	94,25%	62,96%	72,38%
Doğan Dağıtım	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	66,79%	76,78%
Milliyet İnternet (4)	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	54,22%	62,74%
Milliyet Verlags	99,03%	99,03%	0,97%	0,97%	100,00%	100,00%	64,44%	70,73%
Doğan Telekom	96,00%	96,00%	4,00%	4,00%	100,00%	100,00%	58,48%	66,03%
Kanal D	93,76%	88,86%	0,00%	0,00%	93,76%	88,86%	62,63%	68,06%
Doğan TV	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	66,80%	76,80%
Hürbim	99,92%	99,92%	0,00%	0,00%	99,92%	99,92%	66,75%	76,74%
Alp Görsel	100,00%	98,75%	0,00%	0,00%	100,00%	98,75%	66,80%	75,84%
Bravo TV	99,60%	99,60%	0,00%	0,00%	99,60%	99,60%	66,54%	76,49%
Fun TV	99,07%	99,07%	0,00%	0,00%	99,07%	99,07%	66,18%	76,08%
Galaksi Radyo	99,07%	99,07%	0,00%	0,00%	99,07%	99,07%	66,18%	76,08%
Hür FM	100,00%	95,60%	0,00%	0,00%	100,00%	95,60%	66,75%	73,42%
Işıl TV	99,06%	99,06%	0,00%	0,00%	99,06%	99,06%	66,18%	76,08%
Kanal Spor	99,06%	99,06%	0,00%	0,00%	99,06%	99,06%	66,18%	76,08%

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ (Devamı)

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003	31 Aralık 2004	31 Aralık 2003
Milenyum TV	99,94%	99,06%	0,00%	0,00%	99,94%	99,06%	66,76%	76,08%
D Radyo	99,89%	99,89%	0,00%	0,00%	99,89%	99,89%	66,73%	76,72%
Radyo Foreks	99,89%	99,89%	0,00%	0,00%	99,89%	99,89%	66,73%	76,72%
Tempo TV	99,06%	99,06%	0,00%	0,00%	99,06%	99,06%	66,18%	76,08%
TV 2000	99,06%	99,06%	0,00%	0,00%	99,06%	99,06%	66,18%	76,08%
DS Servis	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
Hürriyet İnternet	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
Egeser	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
Hürservis	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
Hürmedya	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	40,08%	51,17%
DMK	99,98%	99,98%	0,00%	0,00%	99,98%	99,98%	66,79%	76,79%
Birmaş	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	66,70%	76,49%
Birpa	64,94%	64,94%	35,06%	35,06%	100,00%	100,00%	43,38%	49,87%
Milpa	65,00%	65,00%	0,50%	0,50%	65,50%	65,50%	65,00%	65,00%
Hürriyet Pazarlama	96,14%	93,25%	3,86%	6,75%	100,00%	100,00%	38,55%	47,73%
Milanur	99,99%	99,99%	0,01%	0,01%	100,00%	100,00%	65,00%	65,00%
Doğan Oto	99,76%	99,65%	0,24%	0,35%	100,00%	100,00%	99,76%	99,65%
Doğan Havacılık	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	82,29%	84,78%
Doğan Yayın	66,80%	76,80%	3,14%	3,15%	69,94%	79,95%	66,80%	76,80%
Çelik Halat	62,44%	62,44%	0,00%	0,00%	62,44%	62,44%	57,53%	58,01%
Ditaş Doğan	50,94%	55,71%	0,00%	0,00%	50,94%	55,71%	50,94%	55,71%
Milta Turizm	95,46%	95,46%	2,34%	2,34%	97,80%	97,80%	95,46%	95,36%
Doğan Karton(4)	65,00%	65,00%	35,00%	35,00%	100,00%	100,00%	65,00%	65,00%
D Elektronik(1)	96,00%	-	0,00%	-	96,00%	-	38,48%	-
Satış Noktaları(1)	67,00%	-	0,00%	-	67,00%	-	44,76%	-
Doğan Müzayedecilik(1)	96,00%	-	0,00%	-	96,00%	-	38,48%	-
Doğan Dış Ticaret(2)	100,00%	-	0,00%	-	100,00%	-	66,34%	-
Orta Anadolu Otomotiv(2)	85,00%	-	0,00%	-	85,00%	-	32,77%	-
CH Investment B.V. (4)	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	57,53%	58,01%
CH UK Limited (4)	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	57,53%	58,01%
Entrallee								
Handels GmbH (4)	95,48%	95,48%	4,52%	4,52%	100,00%	100,00%	62,06%	62,06%
3D Güvenlik (4)	99,00%	98,80%	0,00%	0,00%	99,00%	98,80%	61,75%	61,62%
Doğan Organik	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	99,48%	99,54%
CH Bulgaria	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	57,53%	52,43%
D Tek(4)	99,60%	99,60%	0,00%	0,00%	99,60%	99,60%	64,74%	64,74%
İsedaş	40,00%	40,00%	5,00%	5,00%	45,00%	45,00%	40,00%	40,00%
Zigana	65,00%	65,00%	4,99%	4,99%	69,99%	69,99%	65,00%	65,00%
Çelik Enerji	99,75%	99,00%	0,00%	0,00%	99,75%	99,00%	57,49%	51,90%

(1) Grup'un bu Bağlı Ortaklıkları 2004 yılı içerisinde kurulmuştur.

(2) Grup'un bu Bağlı Ortaklıkları 2004 yılı içerisinde satın alınmıştır (Not 32).

(3) Hürriyet TV Film Prodüksiyon A.Ş.'nin ticari ünvanı 2004 yılı içinde GPS Film Prodüksiyon A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

(4) Doğan Holding'in bu Bağlı Ortaklığı önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ (Devam)

Bağlı Ortaklıklar'ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Doğan Holding'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile öz sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili öz sermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar, operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Gerekli olduğunda, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

- c) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Doğan Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Doğan ailesi ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma (ekonomik bir yarar beklemeksizin) yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere ait mali tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, öz sermaye, gelir ve giderler Grup'un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

Aşağıda 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
DBR	40,72%	40,72%	2,02%	2,02%	42,74%	42,74%	27,20%	31,27%
Doğan Egmont	50,00%	50,00%	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	33,40%	38,40%
Ultra Kablo	50,00%	50,00%	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	33,40%	38,40%
Digital Hizmetler	50,00%	50,00%	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	27,32%	32,57%
Süper Kanal	49,00%	49,00%	0,00%	0,00%	49,00%	49,00%	32,73%	37,63%
CNN Türk	78,03%	77,99%	0,00%	0,00%	78,03%	77,99%	52,12%	59,89%
Dergi Pazarlama	46,00%	46,00%	10,00%	10,00%	56,00%	56,00%	21,38%	25,08%
Çağdaş Pazarlama (*)	50,00%	50,00%	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	32,54%	32,59%
POAŞ	47,42%	47,42%	0,00%	0,00%	47,42%	47,42%	47,42%	47,42%

- (\*) Doğan Holding'in bu Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsü 2003 yılı içerisinde kurulmuş ve önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - GRUP MUHASEBESİ (Devam)

- d) Grup'un Doğan ailesi üyeleri ile birlikte doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan, veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un ve Doğan ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Türk lirasının cari alım gücüne göre düzeltilmiş olarak konsolide mali tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

Grup'un, Doğan ailesi üyeleri ile birlikte payı %20'nin altında olan veya Holding'in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve makul değerleri güvenilir hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, makul değerleriyle konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

- e) Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet sonuçları, operasyon üzerindeki kontrolün Holding'e transfer edildiği tarihten itibaren konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.

Doğan Holding'in hissedarı olan Doğan ailesinin bazı üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım Bağlı Ortaklıklar'ın sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide mali tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları ana ortaklık dışı paylar olarak belirtilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Gerekli olduğu yerlerde, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan politikalarla uyumlu olması amacıyla değiştirilmiştir. Not 3'te açıklanan Grup muhasebesi dışında, konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### A. İlişkili taraflar

Konsolide mali tablolarda, ortaklar, Holding üst düzey yönetimi ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler, müteşebbis ortaklar İlişkili Taraflar olarak kabul edilirler. Olağan faaliyetler nedeniyle, ilişkili taraflarla yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmiştir (Not 12).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### B. Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını alım-satım amaçlı, vadeye kadar elde tutulacak ve satılmaya hazır olmak üzere sınıflandırmıştır.

“Alım-satım amaçlı finansal varlıklar” piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Alım-satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Alım-satım amaçlı finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar, finans sektöründe bulunan Bağlı Ortaklıklar için “gelirler”, ile finans sektörü harici sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için “finansman gelirleri” içinde yer alır. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

Vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan devlet tahvilleri ve hazine bonoları “Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar” olarak sınıflandırılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve banka kaynaklı krediler ve alacakların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir.

“Satılmaya hazır finansal varlıklar”, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, Grup yönetiminin bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha kısa bir süre için finansal varlığı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklara dahil edilmiştir. Grup, finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar doğrudan konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir.

Grup’un %20’nin altında oy hakkına sahip olduğu finansal varlıkların ve konsolidasyona dahil edilmeyen Bağlı Ortaklıklar’ın borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri, paranın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiş elde etme maliyeti tutarından varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

Finansal varlık alımlarının tümü, finans sektöründe teslim tarihinde, finans harici sektörlerde ise işlem tarihinde konsolide mali tablolara kaydedilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### C. Satış ve geri alış anlaşmaları

Finans sektöründe satış ve geri alım (“repo”) anlaşmaları çerçevesinde satılan finansal varlıklar konsolide mali tablolarda sınıflandırmaya bağlı olarak makul değer ile değerlendirilmekte ve elde edilen fonlar banka veya müşteri mevduatlarında gösterilmektedir (Not 19). Söz konusu repo anlaşmaları ile belirlenen satış ve geri alış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gider reeskontu hesaplanmaktadır.

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar (“Ters repo”) karşılığı verilen fonlar konsolide mali tablolarda diğer bankalarla olan plasmanlar olarak muhasebeleştirilir (Not 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

##### D. Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Kazanılmamış finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 11).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

##### E. Müşterilere verilen avans ve krediler ve değer düşüklüğü karşılıkları

Grup tarafından doğrudan borç vermek veya mal ve hizmet sağlamak amacıyla oluşan finansal varlıklar, kullanılan kredi olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir.

###### i) Müşterilere verilen krediler ve avanslar

Bütün kullanılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde kaydedilir.

Grup, kullanılan kredi tutarlarını tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde kullanılan krediler için bir kredi değer düşüklüğü karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, kredinin kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, kredinin oluştuğu zamanki orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir (Not 9).



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Kredi değer düşüklüğü karşılığı, bilanço tarihindeki kredi portföyünde olası zararların bulunduğu dair delili olan zararları da kapsar. Kredi değer düşüklüğü karşılığı, müşterilerin yapılmış kredi risk derecelendirmeleri, müşterilerin çalıştıkları ekonomik ortamlar ve geçmiş trendler dikkate alınarak tahmin edilir. Ayrıca karşılık tutarları Bankalar Kanunu'nun ve yasal mevzuatların belirlediği kuralları da içermektedir.

Yıl içinde ayrılan karşılıklar o yıl gelirinden düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan kredi ve alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir. Daha önce karşılık ayrılan kredi ile ilgili alacaklar tahsil edildiğinde ayrılan karşılık tutarı karşılık hesabından düşülerek gelir hesaplarına yansıtılmaktadır.

##### *ii) Borçlanma senetleri*

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen ve Grup tarafından kredilerin doğrudan devlete transferiyle edinilen borçlanma senetleri, Grup kaynaklı krediler olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir.

#### **F. Faktoring alacakları**

Üçüncü şahıslara direkt para sağlamak yoluyla oluşturulan faktoring alacakları iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Karşılığın tutarı, faktoring alacakları portföyünün hacmi, karakteri, geçmiş deneyimler ve genel ekonomik şartların yorumlaması sonucu belirlenir. Yıl içinde ayrılan karşılıklar o yıl gelirinden düşülmektedir. Tahsili mümkün olmayan faktoring alacakları bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir. Daha önce karşılık ayrılan faktoring alacakları tahsil edildiğinde ayrılan karşılık hesabından düşülerek gelir hesaplarına yansıtılmaktadır (Not 9).

#### **G. Stoklar**

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ya da paranın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ve ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 13).

#### **H. Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller paranın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabii tutulmuştur. Amortisman, yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen değerleri üzerinden hesaplanır (Not 15). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 50 yıl olarak belirlenmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

#### I. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar paranın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemiyle amortismanına tabi tutulmuştur. Amortisman, maddi duran varlıkların, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen değerleri üzerinden hesaplanır (Not 16).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5 - 50 yıl
Binalar	4 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	3 - 15 yıl
Motorlu araçlar	3 - 10 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	4 - 15 yıl
Kiralanan maddi duran varlıkları geliştirme maliyeti	3 - 25 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 - 50 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

#### J. Finansal kiralama

##### i) Grup - Kiracı olarak

##### *Finansal Kiralama*

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralama işlemine konu olan varlıklar, Grup'un kiracı olduğu durumda ilgili varlığın makul değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden varlıklarda, "maddi duran varlıklar" hesabında sözkonusu kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar ise yükümlülüklerde "finansal kiralama borçları" hesabında gösterilmektedir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur. Finansal kiralama borçları, ilgili maddi duran varlığın satın alma değeri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılır. Kira sözleşmesinden doğan faiz ödemeleri ise, kira dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda gider olarak gösterilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### *Faaliyet Kiralaması*

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, işletme kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

##### *ii) Grup- Kiralayan olarak*

##### *Finansal Kiralama*

Finansal kiralama konusu varlık net kira yatırımı tutarına eşit bir alacak olarak konsolide mali tablolara kaydedilir. Brüt finansal kiralama alacaklarıyla, finansal kiralama alacaklarının bugünkü değeri arasındaki fark kazanılmamış finansman geliri olarak tanımlanır. İşlem günündeki kazanılmamış finansal gelirlerin toplamı olan kira geliri, kiralamanın vadesi boyunca, finansal kiralama kapsamındaki net yatırımına sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

##### *Faaliyet Kiralaması*

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira geliri (kiracıdan alınan teşvikler düşüldükten sonra) kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

#### **K. Şerefiye/(Negatif şerefiye) ve ilgili itfa payı**

Konsolide mali tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 – “İşletme Birleşmeleri” çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 17). Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Doğan Holding 31 Mart 2004 tarihinden sonra sona erecek ilk yıllık hesap döneminin başından itibaren (1 Ocak 2005), 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durduracak ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak değerlendirme yapacaktır.

#### **L. Maddi olmayan duran varlıklar**

Şerefiye dışında maddi olmayan duran varlıklar edinilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz hakları, program hakları ve tanımlanmış diğer haklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve faydalı ömürleri olan 5-20 yıl boyunca doğrusal olarak itfa edilirler ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyet giderleri” altında gösterilirler. Bağlı Ortaklıklar'dan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdare Başkanlığı ile yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 17).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Program hakları, başlangıçta elde etme maliyeti veya her biri kendisine ait olan varlıklar ve onlara bağlı risk ve ödülleri grubun esasen kontrol ettiği zamanki üretim maliyetiyle kaydedilir (Not 17).

Program hakları, yarı üretilmiş veya yayın yapma işlemine programlanmış olan Grup'un kendi prodüksiyonu ve başka şirketlerle birlikte yaptığı prodüksiyonları içerir ve maliyet veya elde edilebilir satış değerinin düşük olanından gösterilir. Tüketim, tüketim maliyetini alınan faydalarla dengelemek için sözleşmenin ömrü üzerinden beklenen yayın sayısına dayanır. Yayın haklarına uygulanan tüketim oranları aşağıdaki gibidir:

- Romantik diziler, Grup'un kendi yapımları, yerli diziler, oyun şovları, müzik şovları, çocuk programları, spor programları ve diğer etkinlikler ve belgeseller ilk yayında tamamen tükenir ve cari yıl kaydı konsolide gelir tablosunda satışların maliyetine eklenir.

- Yabancı filmler, yabancı diziler ve yerli filmler yayımlanma hakkının elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve sözleşme ömrü üzerinden yapılan yayın sayısına göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir

#### M. Program stokları

Program stokları hazırlanmış ama henüz yayınlanmamış iç ve dış prodüksiyonları içerir. Cari program stokları elde etme veya üretim maliyetiyle bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiş değerleri üzerinden kaydedilir ve amortismanına tabi değillerdir. Bu programlar ilk yayında tamamen itfa edilerek gelir tablosunda satışların maliyeti içinde muhasebeleştirilirler (Not 14).

#### N. Ertelenen vergiler

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide mali tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, kıdem tazminatı yükümlülüğünden, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stoklar ve finansal kiralama alacaklarının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 24).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### O. Karşılıklar

Grup, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların dışa akmasının gerekli olabileceği ve söz konusu tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturulur.

##### P. Krediler

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan kredi tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda kredi süresince muhasebeleştirilir.

##### R. Tahviller

Tahviller, ihraç edildikleri tarihlerde, ihraç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir.

##### S. Murabaha sendikasyonu

Bir tür vadeli mal alımı finansman metodu olan "murabaha sendikasyonu" alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan kredi tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda kredi süresince muhasebeleştirilir.

##### T. Sigorta teknik karşılıkları

###### *Hayat matematik karşılığı*

Hayat matematik karşılığı, hayat branşı ile iştegal eden Bağlı Ortaklıklar'ın gelecekte vadesi geldiği zaman ödemeyi garanti ettikleri tazminatlar için ayırdıkları karşılıktır. Sigorta Murakabe Kanunu'na göre hayat branşı ile iştegal eden Bağlı Ortaklıklar'ın hayat branşı tarafından akdedilen hayat sigorta sözleşmeleri uyarınca tahsil edilen safi primlerden idare ve tahsil masrafları, ölüm (mortalite) risk primi ve komisyonlarının indirilmesi sonucu kalan tutar hayat matematik karşılığı olarak ayrılmaktadır. Bu karşılıkların yatırımlara dönüşmesi sonucu elde edilen gelirler için hayat kar payı karşılığı ayrılmaktadır. Bu karşılıklar onaylanan teknik tarifelere göre hesaplanarak konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır. Hayat matematik karşılıkları yıl içinde ödeme vadesine göre yazılan hayat primleri, hayat kar payı karşılıkları ise yıl içinde hayat branşında tahsil edilen primler karşılığında hesaplanmaktadır. Bağlı Ortaklıklar sigortalı portföyünün getirisini, sigortalıya ait fon adedi ve fon getirisi esasına göre dağıtmaktadır.

###### *Muallak hasar karşılıkları*

Muallak hasar karşılıkları, bilanço tarihi itibarıyla olduğu halde henüz sonuca bağlanmamış hasarlara ait tazminatlardan oluşmaktadır. Muallak hasar karşılığı, eksper raporlama veya sigortalı ve eksperin ilk değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmektedir.

Bilanço tarihinden sonra ihbar edilen ancak bilanço tarihinden önce oluşmuş hasarların ("IBNR") tamamı için muallak hasar karşılığı ayrılmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### *Cari rizikolar karşılığı*

Yürürlükte bulunan sözleşmeler için tahakkuk etmiş primlerden komisyonlar düşüldükten sonra kalan tutarın gün esasına göre ertesi yıla sarkan kısmı cari rizikolar karşılığı olarak ayrılmaktadır.

##### **U. Kıdem tazminatı yükümlülüğü**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'nun (medya sektörü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağrılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 25).

##### **V. Sermaye ve temettüler**

Adi hisseler, öz sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

##### **Y. Gelirlerin kaydedilmesi**

##### **Finans sektörü**

##### ***Bankacılık***

Faiz gelir ve giderleri, konsolide gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen kredi ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren iptal edilir ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez. Faiz gelirleri sabit getirili yatırım araçlarının kuponlarından sağlanan gelirleri ve iskontolu devlet tahvillerinin iç iskonto esasına göre değerlendirilmelerini içerir.

Bankacılıkla ilgili hizmetler dahil olmak üzere ücret ve komisyonlar tahsil edildiğinde veya ödendiğinde konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır.

##### ***Sigortacılık***

Hayat Sigortası:

Prim gelirleri hayat, sağlık ve ferdi kaza branşlarında yıl içinde tanzim edilmiş poliçelerden iptaller düşüldükten sonra kalan net kısımdan oluşmaktadır.

Elemanter Sigortalar:

Prim gelirleri, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller çıktıktan sonra kalan tutarı ifade etmektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### **Finans sektörü harici**

Gelirler, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satış işlemi bir finansman işlemi içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark “finansman gelirleri” olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

##### **Z. Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

##### **i. Borçlanma maliyetleri**

Borçlanma maliyetleri, katlanılan dönem içerisinde gider olarak konsolide mali tablolara alınır ve ilk nakit girişinden işlem giderleri düşüldükten sonraki değerleri ile muhasebeleştirilirler. Müteakip dönemlerde, iç verim oranı yöntemi ile hesaplanmış iskonto edilmiş değer ile konsolide mali tablolarda gösterilir; sağlanan nakit girişi (işlem giderleri hariç) ve geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda borçlanma süresince giderleştirilir.

##### **ii. Takas (“Barter”) anlaşmaları**

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

##### **iii. Nakit ve nakit benzeri değerler**

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

##### **iv. Türev finansal araçlar**

Vadeli döviz ve para swap sözleşmeleri türev finansal araçlarını oluşturmaktadır. Türev finansal araçları, konsolide mali tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Türev finansal araçlarından elde edilecek kar veya zararların konsolide mali tablolara yansıtılması, türev finansal araçlarının sınıflandırmasına göre değişmektedir. Nakit akım riskinden korunma amaçlı türev finansal araçları etkin bir korunma olarak belirlenmişse, oluşan kar veya zararlar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Bu türev finansal araçları her ne kadar Grup’un risk yönetimi çerçevesinde kullanılsalar da, risk muhasebesi yönünden UMS 39 gerekliliği koşulları taşıması nedeniyle konsolide mali tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar kar veya zarar olarak konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Vadeli döviz ve para swap sözleşmeleri piyasa fiyatları veya iskonto edilmiş nakit akımları ile değerlendirilmektedir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri konsolide bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Kar amaçlı türev finansal araçlarının makul değerlerindeki değişiklikler net alım-satım geliri olarak kaydedilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### v. Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle finansal varlıkların piyasa fiyatlarındaki, kur ile faiz oranlarındaki değişimleri de içine alan finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un genel risk yönetim politikası, finans piyasalarındaki belirsizliklere ve bunların Grup'un finansal yapısına olumsuz etkilerinin en aza indirgenmesine odaklanmıştır.

Risk yönetimi, Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in Yönetim Kurulları tarafından onaylanmış politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

##### **Kur riski**

Grup, döviz cinsinden borçlarının Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur.

##### Finans sektörü

Kur hareketlerinden kaynaklanacak etkileri tahmin etmek amacıyla piyasa volatilitesi izlenmekte, senaryolar yardımı ile en kötü durumlarda oluşabilecek zararlar tahmin edilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca günlük olarak hazırlanan piyasa riski raporu ile bir gün içerisinde oluşacak kur hareketlerinin mevcut durum üzerindeki etkisi tahmin edilmekte ve değerlendirilmek üzere üst yönetime sunulmaktadır. Bunun yanında ticari amaçlı alınan pozisyonlar için belirlenen limitler risklilik açısından günlük olarak kontrol edilmektedir. Gerek günlük Riske Maruz Değer ("VaR") raporları, gerekse belirli periyotlarda yapılan senaryo analizleri ile maruz kalınan riskler belirlenmeye çalışılmaktadır. Yabancı para riski de bu çerçevede gözönüne alınmakta ve belirlenen limitler dahilinde tutulup tutulmadığı izlenmektedir.

##### Finans harici sektörler

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

##### **Faiz haddi riski**

Grup, faize duyarlı varlık ve yükümlülükleri sebebiyle faiz oranı riskine açıktır.

##### Finans sektörü

Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların gerek pozisyonlar gerekse nakit akışı üzerindeki etkileri izlenmekte, yapılan simülasyonlar ile çeşitli alternatiflerin sonuçları tahmin edilmeye çalışılmaktadır. Ayrıca geçmiş veriler kullanılarak faiz oranları üzerinde tahminler yapılmakta ve olası hareketlerin sonuçları tahmin edilmektedir.

##### Finans harici sektörler

Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### **Fonlama riski**

###### Finans sektörü

Bu riski minimize etmek için belirlenen vadelerdeki nakit akışlarını tespit etmek ve maruz kalınabilecek riskleri belirleyip önlemler almaktır. Bu sebepten periyodik olarak hazırlanan gap raporları ile vadelerdeki akışlar takip edilmekte ve likidite riski belirlenen sınırlar içinde tutulmaya çalışılmaktadır.

###### Finans harici sektörler

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

##### **Kredi riski**

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememesi riskini beraberinde getirir.

###### Finans sektörü

Kredi limit tahsisi müşterilerin mali bünyeleri, moraliteleri, istihbaratları, kredi ihtiyaçları, Bankanın kredilendirme politikaları ve ekonomik konjonktür dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. Finans sektöründeki şirketlerin kredi riski borçlu ve borçlular grubu için; Yeni Türk Lirası/Yabancı Para, Nakit/Gayrinakdi, Kulvar (Kurumsal, Ticari, KOBİ, Bireysel), verildiği yer (Banka/Diğer Mali İştirakler), sektör, vade, rating, yoğunlaşma ve kredi türü olarak izlenmektedir.

###### Finans harici sektörler

Bu riskler, kredi derecelendirme çalışmaları ve her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

##### ***Finansal enstrümanların makul değeri***

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### *Parasal varlıklar*

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Kullandırılan krediler iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Kullandırılan kredilerin cari piyasa faiz oranları esas alınarak iskonto edilen tutarlarının makul değerlerini yansıttığı tahmin edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Alım-satım amaçlı satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak Finansal varlıkların piyasa değerlerine göre belirlenen değerlerinin makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

##### *Parasal borçlar*

Müşteri ve banka mevduatları, krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Değişik faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli krediler bilanço tarihinde döviz kuru ile Türk lirasına çevrilmiş olup, makul değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

#### **vi. Hisse başına kar**

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

	2004	2003
Net kar	239.285.805	436.380.361
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	735.288.208	644.875.292
Hisse başına kazanç (YTL)	0,33	0,68

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### vii. Karşılaştırmalı bilgiler

31 Aralık 2004 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Aralık 2003 tarihli konsolide bilanço, konsolide gelir tablosu ve konsolide nakit akım tablosuna gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

##### viii. Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

#### NOT 5 - SEKTÖREL BİLGİLER

##### a) Grup dışı gelirler

	2004	2003
Finans	1.228.716.104	1.342.544.851
Medya	1.297.947.003	1.057.079.590
Enerji	4.912.893.972	4.519.295.292
Diğer	268.898.437	170.334.501
	<b>7.708.455.516</b>	<b>7.089.254.234</b>

##### b) Faaliyet karı/(zararı)

	2004	2003
Finans	77.450.324	366.524.532
Medya	90.448.145	8.329.841
Enerji	106.996.635	110.877.920
Diğer	51.936.436	(104.353.094)
	<b>326.831.540</b>	<b>381.379.199</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 - SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)

##### c) 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıl itibariyle sektörel bilgi analizi

	Finans	Medya	Enerji	Diğer	Sektörler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.228.716.104	1.297.947.003	4.912.893.972	268.898.437	-	7.708.455.516
Sektör içi gelirler	40.527.040	668.282.174	-	27.954.373	-	736.763.587
Sektörler arası gelirler	13.659.585	12.178.125	2.263.888	231.463.999	-	259.565.597
<b>Toplam gelirler</b>	<b>1.282.902.729</b>	<b>1.978.407.302</b>	<b>4.915.157.860</b>	<b>528.316.809</b>	-	<b>8.704.784.700</b>
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>(683.945.204)</b>	<b>(1.566.442.617)</b>	<b>(4.645.700.153)</b>	<b>(454.366.063)</b>	-	<b>(7.350.454.037)</b>
Gelirler	1.242.375.689	1.310.125.128	4.915.157.860	500.362.436	(259.565.597)	7.708.455.516
Satışların maliyeti	(643.418.164)	(987.701.365)	(4.645.700.153)	(429.291.039)	226.010.835	(6.480.099.886)
<b>Brüt kar</b>	<b>598.957.525</b>	<b>322.423.763</b>	<b>269.457.707</b>	<b>71.071.397</b>	<b>(33.554.762)</b>	<b>1.228.355.630</b>
Satış, dağıtım ve idari giderler	(442.196.398)	(215.794.608)	(114.816.037)	(70.484.563)	47.086.250	(796.205.356)
Diğer faaliyet giderleri-net	(103.952.848)	(37.768.602)	(47.654.478)	87.837.051	(3.779.857)	(105.318.734)
<b>Faaliyet karı - sektörler arası eliminasyon öncesi</b>	<b>52.808.279</b>	<b>68.860.553</b>	<b>106.987.192</b>	<b>88.423.885</b>	<b>9.751.631</b>	<b>326.831.540</b>
Sektörler arası eliminasyona göre kar eliminasyonu	24.642.045	21.587.592	9.443	(36.487.449)	(9.751.631)	-
<b>Faaliyet karı - sektörler arası eliminasyon sonrası</b>	<b>77.450.324</b>	<b>90.448.145</b>	<b>106.996.635</b>	<b>51.936.436</b>	-	<b>326.831.540</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 - SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)

##### c) 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren yıl itibariyle sektörel bilgi analizi

	Finans	Medya	Enerji	Diğer	Sektörler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.342.544.851	1.057.079.590	4.519.295.292	170.334.501	-	7.089.254.234
Sektör içi gelirler	16.362.309	518.399.860	-	2.475.807	-	537.237.976
Sektörler arası gelirler	35.139.866	11.378.155	806.555	30.765.058	-	78.089.634
<b>Toplam gelirler</b>	<b>1.394.047.026</b>	<b>1.586.857.605</b>	<b>4.520.101.847</b>	<b>203.575.366</b>	-	<b>7.704.581.844</b>
<b>Toplam satışların maliyeti</b>	<b>(632.470.747)</b>	<b>(1.275.729.576)</b>	<b>(4.266.636.069)</b>	<b>(158.566.890)</b>	-	<b>(6.333.403.282)</b>
Gelirler	1.377.684.717	1.068.457.745	4.520.101.847	201.099.559	(78.089.634)	7.089.254.234
Satışların maliyeti	(620.160.012)	(812.303.976)	(4.266.636.068)	(157.312.521)	55.420.290	(5.800.992.287)
Brüt kar	757.524.705	256.153.769	253.465.779	43.787.038	(22.669.344)	1.288.261.947
Satış, dağıtım ve idari giderler	(383.274.153)	(191.533.450)	(100.475.478)	(63.750.316)	25.885.601	(713.147.796)
Diğer faaliyet giderleri-net	(23.418.102)	(63.466.940)	(43.165.140)	(61.858.620)	(1.826.150)	(193.734.952)
<b>Faaliyet karı/(zararı) - sektörler arası eliminasyon öncesi</b>	<b>350.832.450</b>	<b>1.153.379</b>	<b>109.825.161</b>	<b>(81.821.898)</b>	<b>1.390.107</b>	<b>381.379.199</b>
Sektörler arası eliminasyona göre kar eliminasyonu	15.692.082	7.176.462	1.052.759	(22.531.196)	(1.390.107)	-
<b>Faaliyet karı/(zararı) - sektörler arası eliminasyon sonrası</b>	<b>366.524.532</b>	<b>8.329.841</b>	<b>110.877.920</b>	<b>(104.353.094)</b>	-	<b>381.379.199</b>

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)

#### d) Sektör varlıkları

	2004	2003
<b><u>Toplam varlıklar</u></b>		
Finans	8.721.689.122	7.294.061.798
Medya	1.933.025.436	1.815.141.377
Enerji	2.067.885.354	2.090.586.041
Diğer	4.186.564.241	4.071.536.292
<b>Toplam</b>	<b>16.909.164.153</b>	<b>15.271.325.508</b>
Eksi: Sektör eliminasyonu	(5.160.340.290)	(4.840.632.099)
<b>Konsolide mali tablolara göre varlıklar toplamı</b>	<b>11.748.823.863</b>	<b>10.430.693.409</b>
<b><u>Net varlıklar</u></b>		
Finans	1.377.164.474	1.435.737.478
Medya	1.325.128.384	1.209.521.060
Enerji	952.384.982	835.934.714
Diğer	3.531.037.583	3.082.172.347
<b>Toplam</b>	<b>7.185.715.423</b>	<b>6.563.365.599</b>
Eksi: Sektör eliminasyonu	(5.214.645.168)	(4.812.831.853)
<b>Öz sermaye toplamı</b>	<b>1.971.070.255</b>	<b>1.750.533.746</b>
Ana ortaklık dışı paylar	974.366.277	855.885.436
<b>Konsolide mali tablolara göre net varlık toplamı</b>	<b>2.945.436.532</b>	<b>2.606.419.182</b>

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)

#### e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2004	2003
<u>Yatırım amaçlı gayrimenkuller,</u> <u>maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları</u>		
Finans	73.952.330	63.113.705
Medya	94.479.677	87.943.594
Enerji	34.800.996	44.786.847
Diğer	19.762.877	56.696.348
<b>Toplam</b>	<b>222.995.880</b>	<b>252.540.494</b>

#### Amortisman ve itfa payları

Finans	67.226.224	83.157.658
Medya	103.244.750	125.140.846
Enerji	34.726.560	27.278.519
Diğer	17.007.333	29.718.526
<b>Toplam</b>	<b>222.204.867</b>	<b>265.295.549</b>

Maddi olmayan duran varlık alımları ve itfa paylarına, şerefiye ve şerefiye itfa payları dahil edilmemiştir.

#### f) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs payları

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerle ilgili dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve net gelirler toplamı konsolide mali tablolarda Not 3.c'de açıklandığı gibi oransal metod ile konsolide edilmiş olup toplu olarak aşağıda gösterilmiştir:

	2004	2003
Dönen varlıklar	637.047.452	528.245.638
Duran varlıklar	1.496.470.032	1.634.239.557
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.133.517.484</b>	<b>2.162.485.195</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	752.640.115	694.073.612
Uzun vadeli yükümlülükler	399.046.535	594.165.590
Öz sermaye	981.830.834	874.245.993
<b>Toplam yükümlülükler ve öz sermaye</b>	<b>2.133.517.484</b>	<b>2.162.485.195</b>

	2004	2003
Gelirler	4.978.393.352	4.584.274.706
Brüt kar	283.959.975	269.580.806
Net kar	110.271.941	68.920.381

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)

#### g) Ana ortaklık dışı paylar

	2004			2003		
	Doğan ailesi	Diğer	Toplam	Doğan ailesi	Diğer	Toplam
Medya	23.247.804	424.674.507	447.922.311	26.737.096	366.087.350	392.824.446
Finans	5.928.565	348.597.224	354.525.789	8.781.663	373.691.753	382.473.416
Enerji	-	570.414	570.414	-	1.003.765	1.003.765
Diğer	51.229.794	120.117.969	171.347.763	49.308.467	30.275.342	79.583.809
	<b>80.406.163</b>	<b>893.960.114</b>	<b>974.366.277</b>	<b>84.827.226</b>	<b>771.058.210</b>	<b>855.885.436</b>

2004 ve 2003 yılında ana ortaklık dışı paylardaki değişim aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
1 Ocak	855.885.436	725.199.732
Yabancı para çevrim farkları	(11.250.564)	(14.589.607)
Nakit sermaye artırımını	16.528.616	3.685.068
Bağlı Ortaklık satışları	108.520.360	(19.662.340)
Temettü ödemesi	(26.662.757)	(398.747)
Bağlı Ortaklık alımından doğan ana ortaklık dışı paylar	1.568.765	24.187.721
Diğer hareketler	(5.371.087)	(1.576.691)
Net kar	35.147.508	139.040.300
<b>31 Aralık</b>	<b>974.366.277</b>	<b>855.885.436</b>

#### h) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

Sektörlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşağıdaki gibidir:

	2004				
	Finans	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Şerefiye itfa payı	-	19.539.013	69.248.276	-	88.787.289
Kredi zararları karşılığı	77.808.651	-	-	-	77.808.651
Faiz giderleri reeskontu	94.331.000	3.753.104	9.758.057	7.909.610	115.751.771
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	13.000.000	-	-	689.393	13.689.393
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	4.090.729	-	1.859.619	5.950.348
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	-	1.950.966	-	-	1.950.966
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	7.911.241	4.636.958	2.053.082	707.752	15.309.033
Şüpheli alacaklar karşılıkları	-	4.620.717	5.604.951	9.701.122	19.926.790
Dava karşılıkları gideri	6.467.000	6.750.082	-	45.788	13.262.870
Nakdi olmayan kredi zararları karşılığı	5.719.000	-	-	-	5.719.000
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	-	737.784	-	-	737.784
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	-	137.968	-	794.413	932.381
	<b>205.236.892</b>	<b>46.217.321</b>	<b>86.664.366</b>	<b>21.707.697</b>	<b>359.826.276</b>

	2003				
	Finans	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Şerefiye itfa payı	-	18.820.436	69.248.276	-	88.068.712
Kredi zararları karşılığı	15.681.969	-	-	-	15.681.969
Faiz giderleri reeskontu	62.496.012	4.166.757	23.560.000	11.429.041	101.651.810
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	-	-	24.256.801	24.256.801
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	-	18.758.791	-	-	18.758.791
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	2.963.061	4.142.061	1.945.631	733.676	9.784.429
Şüpheli alacaklar karşılığı	-	6.658.536	-	5.122.810	11.781.346
Dava karşılıkları gideri	1.047.000	2.002.000	-	-	3.049.000
Nakdi olmayan kredi zararları karşılığı	7.266.000	-	-	-	7.266.000
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	-	1.411.228	-	760.108	2.171.336
	<b>89.454.042</b>	<b>55.959.809</b>	<b>94.753.907</b>	<b>42.302.436</b>	<b>282.470.194</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2004			2003		
	Finans	Diğer	Toplam	Finans	Diğer	Toplam
Kasa	60.721.480	1.056.876	61.778.356	58.021.985	1.346.618	59.368.603
Bankalar						
- vadesiz mevduatlar	4.760.576	17.322.062	22.082.638	15.925.727	39.476.111	55.401.838
- vadeli mevduatlar	9.537.088	184.908.119	194.445.207	73.517.815	136.799.532	210.317.347
- bloke mevduatlar	216.346.872	2.002.289	218.349.161	51.378.453	17.682.037	69.060.490
- ters repo anlaşmaları	13.230.000	2.543.490	15.773.490	6.724.540	6.915.263	13.639.803
Banka plasmanları	513.184.598	-	513.184.598	90.039.617	-	90.039.617
Bankalararası Para Piyasası alacakları	-	-	-	610.642.042	-	610.642.042
	<b>817.780.614</b>	<b>207.832.836</b>	<b>1.025.613.450</b>	<b>906.250.179</b>	<b>202.219.561</b>	<b>1.108.469.740</b>

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Türk lirası vadeli mevduat faiz oranları %17 ile %29 (2003: %23-%45), yabancı para vadeli mevduat faiz oranları ise %1 ile %7 arasındadır (2003: %0,25-%8). 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ters repo anlaşmalarının tutarı 15.773.490 YTL'dir (2003: 13.639.803 YTL). Ters repo anlaşmalarının vadeleri üç aydan kısa olup faiz oranı %18 ile %25 arasında gerçekleşmektedir (2003:%15- %26).

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Türk lirası banka plasmanlarının faiz oranları %21 ile %24 (2003: %26-%27) olarak gerçekleşmekte olup yabancı para plasmanlar ise %2 ile %7 (2003: %0,5-%3,5) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Türk lirası ve yabancı para Bankalararası Para Piyasası alacakları bulunmamaktadır. (2003: 31 Aralık 2003 tarihinde Türk lirası Bankalararası Para Piyasası alacaklarının faiz oranları %26 ile %27 ve yabancı para Bankalararası Para Piyasası alacaklarının faiz oranları %0,5 ile %7,5 aralığında gerçekleşmektedir).

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle finans sektöründeki Bağlı Ortaklıklar'ın 209.250.000 YTL tutarında bloke mevduatlar içerisinde sınıflandırılan banka plasmanları, Citigroup Global Markets Limited, Lehman Brothers International, Barclays London, Merrill Lynch ve Commerzbank Frankfurt ile yapılan ve vadeleri 1 Temmuz 2005 ile 13 Ekim 2009 aralığında olan Credit Default Swap'ların işlem teminatı olarak tutulmaktadır (2003: 47.881.203 YTL).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER (Devamı)

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, 2.002.289 YTL (2003: 17.682.037 YTL) tutarında mevduat ise, Grup'un ve ilişkili tarafların kullandıkları banka kredilerinin teminatı olarak bloke edilmiştir.

Sigorta Murakabe Kanunu'na göre, sigorta alanında faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar 7.096.872 YTL (2003: 3.497.250 YTL) tutarındaki mevduatını sigorta sözleşmeleri dolayısıyla sigortalıların vaki taahhütlerine karşılık olmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı lehine devlet bankasında bloke bir hesapta teminat olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2004	2003	2002
Kasa ve bankalar (faiz reeskontları hariç)	737.720.975	1.034.448.437	1.990.707.709

#### NOT 7 - FİNANSAL VARLIKLAR

##### a) Alım-satım amaçlı finansal varlıklar

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla alım-satım amaçlı finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2004			2003		
	Finans	Diğer	Toplam	Finans	Diğer	Toplam
Devlet tahvilleri	230.894.736	25.092.672	255.987.408	509.420.244	59.184	509.479.428
Hazine bonoları	83.016.333	31.470.388	114.486.721	39.292.272	23.985.948	63.278.220
Mali kuruluş tahvilleri	2.154.402	-	2.154.402	15.402.655	-	15.402.655
Hisse senetleri	1.514.069	6.470.157	7.984.226	1.846.332	20.897.517	22.743.849
Eurobond	39.970.938	2.769.948	42.740.886	-	3.012.241	3.012.241
Diğer	7.757.551	-	7.757.551	111.164	-	111.164
	<b>365.308.029</b>	<b>65.803.165</b>	<b>431.111.194</b>	<b>566.072.667</b>	<b>47.954.890</b>	<b>614.027.557</b>

Grup'un 31 Aralık 2004 itibarıyla alım satım amaçlı olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar 336.697.308 YTL (2003: 521.361.370 YTL) Türk Lirası kıymet ve 94.413.886 YTL (2003: 92.666.187 YTL) dövizli kıymet olarak ayrılmaktadır.

Grup'un Finans sektörü dışında alım satım amaçlı olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar içerisinde 31 Aralık 2004 itibarıyla bloke finansal varlık bulunmamaktadır (2003: 25.480.839 YTL).

31 Aralık 2004 itibarıyla Finans sektöründeki Bağlı Ortaklık'ın Credit Default Swap işlem teminatı olarak aldığı Mali kuruluş tahvili bulunmamaktadır (2003: 15.402.655 YTL).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un 278.000 YTL tutarındaki hazine bonusu İMKB Takas ve Saklama bankasındaki operasyonel işlemler için bloke edilmiştir.

Grup'un repo işlemlerine konu ettiği 15.566.000 YTL (2003: 193.243.799 YTL) maliyetli alım-satım amaçlı Türk lirası finansal varlıklar iskontolu devlet tahvillerinden ve 429.000 YTL bankanın en büyük hissedarı Doğan Holding'in borsada işlem gören hisse senetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2004 itibariyle alım-satım amaçlı finansal varlıkların gerçekleşmemiş gelirleri 6.253.000 YTL (2003: 72.513.068 YTL)'dir.

31 Aralık 2004 itibariyle Türk lirası devlet tahvili ve hazine bonolarının faiz oranları %17 ile %29 (2003: %22-%36), yabancı para alım-satım amaçlı finansal varlıkların faiz oranları ise %3 ile %11 (2003: %4-%11) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2004 tarihleri itibariyle alım-satım amaçlı finansal varlıklar içinde sınıflandırılan Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
POAŞ	3.860.174	4.133.423
Dışbank	3.219.383	1.542.533
Ray Sigorta	136.030	131.121
Doğan Yayın	-	4.092.362
Doğan Gazetecilik	-	1.731.510
DBR	-	790.051
Hürriyet	-	8.199.913
	<b>7.215.587</b>	<b>20.620.913</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

##### b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

###### Borçlanma senetleri:

	2004			2003		
	Finans	Diğer	Toplam	Finans	Diğer	Toplam
Devlet tahvilleri	930.372.051	-	930.372.051	866.146.766	-	866.146.766
Eurobondlar	263.157.441	-	263.157.441	597.358.420	-	597.358.420
Hazine bonoları	155.919.117	-	155.919.117	25.715.371	-	25.715.371
ABD Devlet Tahvilleri	-	-	-	48.132.790	-	48.132.790
Mali Kuruluş Tahvilleri	53.121.883	-	53.121.883	-	-	-
Diğer	1.195.601	-	1.195.601	2.195.978	-	2.195.978
	<b>1.403.766.093</b>	<b>-</b>	<b>1.403.766.093</b>	<b>1.539.549.325</b>	<b>-</b>	<b>1.539.549.325</b>

###### Hisse senetleri:

	2004			2003		
	Finans	Diğer	Toplam	Finans	Diğer	Toplam
Borsada işlem gören	8.738.880	-	8.738.880	5.347.658	-	5.347.658
Borsada işlem görmeyen	6.502.075	4.288.701	10.790.776	6.916.646	5.323.943	12.240.589
	<b>15.240.955</b>	<b>4.288.701</b>	<b>19.529.656</b>	<b>12.264.304</b>	<b>5.323.943</b>	<b>17.588.247</b>

###### Satılmaya hazır

<b>finansal varlıklar toplamı</b>	<b>1.419.007.048</b>	<b>4.288.701</b>	<b>1.423.295.749</b>	<b>1.551.813.629</b>	<b>5.323.943</b>	<b>1.557.137.572</b>
-----------------------------------	----------------------	------------------	----------------------	----------------------	------------------	----------------------

Borçlanma senetleri, ağırlıklı olarak iskontolu ve kupon ödemeli olarak T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen devlet tahvilleri, hazine bonoları ve Eurobondlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2004 itibarıyla hazine bonoları ve devlet tahvillerinin faiz oranları %20 ile %28 (2003: %25 - %36), dövizde endeksli finansal varlıklarla Eurobondların faiz oranları ise %5 ile %11 (2003: %8 - %12) aralığındadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

Sigorta Murakabe Kanunu'na göre, Grup satılmaya hazır finansal varlıklar içerisinde sınıflandırdığı 23.318.000 YTL (2003: 20.936.639 YTL) tutarındaki borçlanma senedini sigorta sözleşmeleri dolayısıyla sigortalıların vaki taahhütlerine karşılık olmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı lehine devlet bankasında bloke bir hesapta teminat olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2004 itibariyle satılmaya hazır finansal varlıkların gerçekleşmemiş geliri 153.787.000 YTL'dir (2003: 194.904.728 YTL).

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıklarda sınıflandırılan başlıca hisse senetleri aşağıda gösterilmiştir.

Şirket ismi	2004		2003	
	YTL	%	YTL	%
<b>Borsada işlem gören:</b>				
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB")	4.778.880	3	3.635.541	3
Anadolu Hayat Sigorta A.Ş.	3.960.000	1	1.712.117	1
	<b>8.738.880</b>		<b>5.347.658</b>	
<b>Borsada işlem görmeyen:</b>				
İMKB Takas Bank A.Ş.	3.811.881	2	3.811.881	2
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.922.593	9	2.922.593	9
Çelik Enerji	-	-	559.519	99
Cam Elyaf Sanayi A.Ş.	1.965.400	1	1.965.400	1
D Tek Bilgi ve İletişim İşlemleri A.Ş. (*)	528.592	100	1.596.833	100
Bankalararası Kredi Kartları Merkezi	724.794	2	724.794	2
Diğer	837.516	-	659.569	-
	<b>10.790.776</b>		<b>12.240.589</b>	
	<b>19.529.656</b>		<b>17.588.247</b>	

(\*) Doğan Holding'in bu Bağlı Ortaklığı önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

Borsada işlem görmeyen hisse senetleri maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra Bilanço tarihi itibariyle Türk lirasının cari alım gücüne göre düzeltilmiş olarak konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

Borsada işlem gören TSKB ve Anadolu Hayat Sigorta A.Ş. hisse senetleri 31 Aralık 2004 tarihli İMKB fiyatlarıyla değerlendirilerek konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

##### c) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle detayları aşağıda gösterilmiştir:

	2004			2003		
	Finans	Diğer	Toplam	Finans	Diğer	Toplam
Devlet tahvilleri	452.884.919	-	452.884.919	16.866.749	1.557.580	18.424.329
Hazine bonusu	9.923.054	-	9.923.054	-	-	-
Eurobond	157.362.285	-	157.362.285	-	-	-
Mali kuruluş tahvilleri	20.529.823	-	20.529.823	16.000.928	-	16.000.928
	<b>640.700.081</b>	<b>-</b>	<b>640.700.081</b>	<b>32.867.677</b>	<b>1.557.580</b>	<b>34.425.257</b>

Sigorta Murakabe Kanunu'na göre, Grup vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar içerisinde sınıflandırdığı 17.539.848 YTL (2003: 14.770.771 YTL) tutarındaki borçlanma senedini sigorta sözleşmeleri dolayısıyla sigortahıların vaki taahhütlerine karşılık olmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı lehine devlet bankasında bloke bir hesapta teminat olarak tutmaktadır.

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle finans sektöründeki Bağlı Ortaklıklar'ın 66.635.000 YTL maliyetli mali kuruluş tahvilleri, Citigroup Global Markets Limited, ve Lehman Brothers International ile yapılan ve vadeleri 2006-2009 aralığında olan Credit Default Swap'ların işlem teminatı olarak tutulmaktadır.(2003: 16.000.928 YTL).

Grup'un repo işlemlerine konu ettiği 433.061.000 YTL (2003: 108.754.000 YTL) maliyetli alım-satım amaçlı Türk lirası finansal varlıklar iskontolu devlet tahvillerinden oluşmaktadır.

Rusya Federasyonu Maliye Bakanlığı tarafından basılan 26.815.000 YTL tutarındaki Eurobond, Grup ve yabancı banka arasında olan 2009 vadeli Total Return Swap işlemi ve 21.179.000 YTL değerindeki Eurobond aynı bankayla olan repo anlaşması için swap işlemiyle aynı vadede bloke edilmiştir .

375.811.000 YTL değerli satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar Merkez Bankası, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Takas ve Saklama Bankası A.Ş'de. ("İMKB Takas Bank A.Ş."), İnterbank ve Döviz Efektif Piyasası işlemleri, 23.293.000 YTL tutarındaki Eurobond ise repo işlemleri için 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle teminata bulunmaktadır (2003: 149.297.000 YTL). 407.581.000 YTL değerindeki devlet tahvili Grup'un bağlı ortaklıklarından Dışbank tarafından yapılan fonlamaya karşılık olarak Dışbank'ın bağlı ortaklarından biri tarafından Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nda teminata tutulmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılmış devlet tahvilleri, hazine bonoları ve mali kuruluş tahvillerinin makul ve kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2004		31 Aralık 2003	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	462.807.973	474.848.000	18.424.329	18.431.104
Eurobond	157.362.285	172.735.824	-	-
Mali kuruluş tahvilleri	20.529.823	21.197.000	16.000.928	16.001.259
	<b>640.700.081</b>	<b>668.780.824</b>	<b>34.425.257</b>	<b>34.432.363</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2004 itibariyle hazine bonoları ve devlet tahvillerinin faiz oranları %24 ile % 26 (2003: %29-%55) aralığındadır.

31 Aralık 2004 itibariyle mali kuruluş tahvillerinin faiz oranları %2,78 ile %6,75 (2003: %2,78)'dir.

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçekleşmemiş geliri 41.227.000 YTL'dir (2003: 8.058.750 YTL).

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle satılmaya hazır finansal varlıklar ve vadeye kadar tutulacak yatırımlar içerisinde bulunan borçlanma senetlerinin kalan vadelerine göre dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

	2004	2003
1-30 gün	13.847.034	67.595.750
31-90 gün	8.445.175	54.175.674
91 gün - 1 yıl	869.615.885	515.295.865
1 yıl üzeri	1.152.558.080	936.907.293
	<b>2.044.466.174</b>	<b>1.573.974.582</b>

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihinde sona eren yıllar için vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar hareketi aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
1 Ocak	34.425.257	20.825.000
Alımlar	513.357.824	40.491.257
Satılmaya hazır finansal varlıklardan transfer	134.499.000	-
Ödemeler	(12.727.000)	(23.622.000)
Yabancı para çevrim farkı	(21.735.000)	-
Parasal kazanç	(7.120.000)	(3.269.000)
<b>31 Aralık</b>	<b>640.700.081</b>	<b>34.425.257</b>

#### NOT 8 - MERKEZ BANKASINDAKİ ZORUNLU KARŞILIKLAR

	2004	2003
Zorunlu karşılıklar	462.049.972	260.925.234

T.C. Merkez Bankası yönetmeliğine göre, bankaların, bankalararası mevduat haricinde, mevduatın türüne göre (döviz veya YTL) müşteri mevduatının belirli bir bölümüne eşit bir meblağı %6 ile %11 (2003: %6-%11) arasında değişen oranlar üzerinden, zorunlu karşılık olarak Merkez Bankası'na yatırımları gerekmektedir. Zorunlu karşılıklar finans sektöründe banka olarak faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın günlük operasyonlarıyla ilgili olarak kullanılamaz.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 9 - MÜŞTERİLERE VERİLEN AVANS VE KREDİLER

	2004	2003
Kısa vadeli	2.945.597.006	2.268.347.750
Uzun vadeli	556.539.754	393.878.345
	<b>3.502.136.760</b>	<b>2.662.226.095</b>
<b>Ticari ve kurumsal krediler:</b>		
Ticari ve sınai krediler	1.448.180.547	1.226.518.214
İhracat kredileri	998.613.000	823.253.875
Yatırım kredileri	120.156.241	86.899.943
Finansal kiralama alacakları - kazanılmamış finansman geliri netleştirilmiş	150.177.304	132.319.014
T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na kullandırılan krediler	21.590.000	48.895.160
Faktoring alacakları	90.519.727	54.087.732
<b>Ticari ve kurumsal krediler toplamı</b>	<b>2.829.236.819</b>	<b>2.371.973.938</b>
<b>Tüketici kredileri:</b>		
Kredi kartları	350.346.000	205.727.683
Diğer tüketici kredileri	215.464.066	64.128.529
<b>Tüketici kredileri toplamı</b>	<b>565.810.066</b>	<b>269.856.212</b>
	<b>3.395.046.885</b>	<b>2.641.830.150</b>
Kanuni takipteki krediler	161.787.846	93.157.832
Diğer değer kaybına uğramış krediler	93.250.265	10.868.696
<b>Değer kaybına uğramış krediler toplamı</b>	<b>255.038.111</b>	<b>104.026.528</b>
<b>Brüt kredi ve avanslar toplamı</b>	<b>3.650.084.996</b>	<b>2.745.856.678</b>
Eksi: Kredi zarar karşılıkları	(147.948.236)	(83.630.583)
<b>Müşterilere verilen net kredi ve avanslar</b>	<b>3.502.136.760</b>	<b>2.662.226.095</b>

Kullandırılan krediler içinde Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti'nce T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na ihraç ettirilen hazine bonoları için, ihraç tarihinde aktarılan fonlar da yer almaktadır.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla döviz kredilerinin faiz oranları yıllık %2 ile %4,5 (2003: %3,5-%7,5), Türk lirası kredilerin ise faiz oranları %18 ile %25 (2003: %20-%45) arasında değişmektedir.

Grup, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından belirlenen yerel düzenlemelere uyarak 3., 4. ve 5. alacak grubundaki 102.607.000 YTL tutarındaki kredi kartı alacaklarını değer kaybına uğramış krediler, 2. alacak grubundaki 78.722.000 YTL tutarındaki kredi kartı alacaklarını yakın izlemedeki kredi ve alacaklar olarak sınıflandırmış ve Türkiye'deki bankaların konsolide mali tablolarında karşılıkların ayrılmasıyla ilgili yerel düzenlemelerce belirlenen karşılık cetveline dayanarak 64.827.000 YTL özel kredi zarar karşılığı ayırmıştır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla kredi kartı alacakları zarar karşılıkları UMS 39 uyarınca hesaplanmış olsaydı, ilişikteki konsolide mali tablolarda yaklaşık 38.500.000 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile yaklaşık 24.000.000 YTL) tutarında ilave kredi zarar karşılığı olacaktı.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 9 - MÜŞTERİLERE VERİLEN AVANS VE KREDİLER (Devamı)

Müşterilere verilen avans ve kredilerin kalan vadelerine göre dağılımı aşağıdaki şekildedir:

	<b>2004</b>
1-30 gün	908.872.368
31-90 gün	733.417.000
91 gün - 1 yıl	1.303.307.638
1 yıl üzeri	556.539.754
	<b>3.502.136.760</b>

1-30 gün vade aralığında olan kredilerin 13.040.000 YTL'si vadesiz krediler ve değer kaybına uğramış kredilerden oluşmaktadır.

Kredi zararları karşılıkları hareket tablosu aşağıdadır:

	<b>2004</b>
1 Ocak	83.630.583
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	88.580.651
Tahsilatlar	(10.772.000)
Parasal kazanç	(13.490.998)
<b>31 Aralık</b>	<b>147.948.236</b>

Finansal kiralama alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
Brüt finansal kiralama alacakları	171.010.304	147.399.430
Eksi : Kazanılmamış finansman geliri	(20.833.000)	(15.080.416)
<b>Finansal kiralama alacakları - net</b>	<b>150.177.304</b>	<b>132.319.014</b>

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle, net finansal kiralama alacaklarının vadelerine göre analizi aşağıda gösterilmiştir.

	<b>2004</b>	<b>2003</b>
2004	-	85.257.229
2005	80.612.000	37.313.414
2006	56.603.000	9.569.410
2007	11.551.000	178.961
2008	1.411.304	-
	<b>150.177.304</b>	<b>132.319.014</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 9 - MÜŞTERİLERE VERİLEN AVANS VE KREDİLER (Devamı)

Sektörlere göre kredi dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2004		2003	
	YTL	%	YTL	%
Tüketici kredileri	565.810.000	17	269.856.211	10
Tekstil	422.793.000	12	393.666.851	15
Toptan ve perakende ticaret	317.663.962	9	386.119.035	15
İnşaat ve çimento	300.375.000	9	227.005.534	9
Finans kuruluşları	230.102.000	7	204.673.876	8
Gıda	216.210.000	6	240.894.873	9
Metal işleme	155.388.000	5	134.694.571	5
Medya	145.441.406	4	104.183.551	4
İlaç, kimya ve boya	122.804.000	4	84.205.584	3
Metal dışı maden işleme	117.097.000	3	71.412.000	3
Makina ekipman	109.071.000	3	42.151.000	2
Otomotiv	107.838.000	3	63.667.651	2
Turizm	102.526.940	3	64.930.349	2
Diğer üretim	99.545.000	3	64.221.000	2
Dayanıklı tüketim malları	57.310.000	2	50.320.949	2
Tarım	49.828.358	1	60.058.410	2
T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'na kullandırılan krediler	21.590.000	1	48.895.160	2
Petrol ve gaz	13.537.152	1	67.206.421	3
Diğer	240.116.067	7	63.667.124	2
	<b>3.395.046.885</b>	<b>100</b>	<b>2.641.830.150</b>	<b>100</b>

#### NOT 10 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

Grup riskten korunma amaçlı olmayan aşağıda belirtilen türev finansal araçlarını kullanmaktadır:

	Kontrat miktarı	Makul değer	
		Varlıklar	Yükümlülükler
<b>2004</b>			
Vadeli döviz işlemleri	247.782.000	2.035.000	(1.721.000)
Döviz swapları	384.334.000	8.929.000	(10.676.581)
Futures para işlemleri	141.527.063	236.929	(117.595)
Faiz swapları	202.500.000	224.000	(812.000)
Yabancı para opsiyonları	122.381.000	1.557	(1.547)
Kredi temerrüt swapları	324.000.000	10.919.689	(16.000)
<b>Toplam türev varlıklar/(yükümlülükler)</b>	<b>1.422.524.063</b>	<b>22.346.175</b>	<b>(13.344.723)</b>
<b>2003</b>			
Vadeli döviz işlemleri	114.747.115	1.427.556	(648.890)
Döviz swapları	379.302.004	7.642.095	(105.871)
Futures para işlemleri	19.277.705	-	(142.300)
Faiz alım-satım opsiyonları	633.015.751	-	-
<b>Toplam türev varlıklar/(yükümlülükler)</b>	<b>1.146.342.575</b>	<b>9.069.651</b>	<b>(897.061)</b>

Belirli türev işlemler Grup'un risk yönetimi pozisyonu altında etkili ekonomik korunma sağlamasına rağmen, UMS 39'daki belirli kurallar dahilinde korunma amaçlı muhasebe için gerekli niteliklere sahip değildir ve bu nedenle vadeye kadar elde tutulacak türev finansal araçlar olarak tanımlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 11 - TİCARİ ALACAKLAR

	2004	2003
<b><u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u></b>		
Ticari alacaklar - kazanılmamış finansman geliri netleştirilmiş	544.699.191	484.251.717
Alacak senetleri ve çekler - kazanılmamış finansman geliri netleştirilmiş	216.693.638	159.415.509
Diğer	5.961.232	7.673.569
	<b>767.354.061</b>	<b>651.340.795</b>
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(45.493.095)	(29.173.899)
	<b>721.860.966</b>	<b>622.166.896</b>
<b><u>Uzun vadeli ticari alacaklar</u></b>		
Ticari alacaklar - kazanılmamış finansman geliri netleştirilmiş	3.307.464	2.867.739
Alacak senetleri ve çekler - kazanılmamış finansman geliri netleştirilmiş	4.321.777	662.051
	<b>7.629.241</b>	<b>3.529.790</b>
Şüpheli alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir :		
1 Ocak 2004 itibariyle		29.173.899
Yıl içinde ayrılan karşılıklar		22.609.274
Tahsilatlar		(2.682.484)
Parasal kazanç		(3.607.594)
<b>31 Aralık 2004 itibariyle</b>		<b>45.493.095</b>

#### NOT 12 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

##### i) İlişkili taraf bakiyeleri:

<b><u>İlişkili taraflardan alacaklar:</u></b>	2004	2003
D Yapı ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("D Yapı")	1.513.490	663.427
Alo Teledünya A.Ş. ("Alo Teledünya")	342.762	369.899
Doğan Dış Ticaret (*)	-	6.118.502
Diğer	507.393	1.483.019
	<b>2.363.645</b>	<b>8.634.847</b>
<b><u>İlişkili taraflara borçlar:</u></b>	2004	2003
D Yapı	5.003.568	7.223.677
Adilbey Holding A.Ş. ("Adilbey Holding")	55.652	1.111.154
Doğan Dış Ticaret (*)	-	3.781.162
Çağdaş Pazarlama	-	390.472
Diğer	473.168	3.141.501
	<b>5.532.388</b>	<b>15.647.966</b>

(\*) 31 Aralık 2004 tarihinde Doğan Dış Ticaret'in tam konsolidasyon yöntemiyle konsolidasyona tabi tutulması nedeniyle Doğan Dış Ticaret ile ilgili grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle ilişkili taraflardan yapılan başlıca alımlar aşağıda gösterilmiştir:

##### Hizmet ve mal alımları:

	2004	2003
D Yapı	6.637.129	12.739.486
Adilbey Holding	1.914.805	141.166
Doğan Dış Ticaret (*)	-	175.272.627
Diğer	401.459	1.895.019
	<b>8.953.393</b>	<b>190.048.298</b>

##### Maddi duran varlık alımları:

	2004	2003
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	-	575.558
Doğan Dış Ticaret (*)	-	2.745
Diğer	-	5.160
	-	<b>583.463</b>

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle ilişkili taraflara yapılan satışlar varsa indirim ve iadeler düşülerek aşağıda gösterilmiştir:

##### Hizmet ve mal satışları:

	2004	2003
Adilbey Holding	7.225.146	14.396.304
Ortadoğu Otomotiv	467.053	44.878
D Yapı	224.103	201.527
Doğan Dış Ticaret (*)	-	2.523.255
Diğer	282.839	1.213.611
	<b>8.199.141</b>	<b>18.379.575</b>

##### Maddi duran varlık satışları:

	2004	2003
Çağdaş Pazarlama	18.762	-
Adilbey Holding	12.086	-
D Yapı	-	13.172
	<b>30.848</b>	<b>13.172</b>

(\*) 31 Aralık 2004 tarihinde Doğan Dış Ticaret'in tam konsolidasyon yöntemiyle konsolidasyona tabi tutulması nedeniyle Doğan Dış Ticaret ile ilgili grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle ilişkili taraflarla yapılan diğer işlemler aşağıda gösterilmiştir:

##### **Finans sektörü - faiz giderleri:**

	2004	2003
Doğan ailesi	(11.229.248)	(881.197)
Dışbank Emekli Sandığı	(8.199.130)	-
Adilbey Holding	(1.411.396)	(6.319.008)
Diğer	(1.331.474)	(1.248.363)
<b>Faiz giderleri</b>	<b>(22.171.248)</b>	<b>(8.448.568)</b>

##### **Finans dışı faiz gelirleri/(giderleri):**

	2004	2003
Adilbey Holding	2.240.689	45.012
Diğer, net	218.990	491.434
<b>Faiz gelirleri</b>	<b>2.459.679</b>	<b>536.446</b>

	2004	2003
D Yapı	(299.293)	(193.793)
Adilbey Holding	(116.126)	-
Doğan Dış Ticaret (*)	-	(2.122.270)
<b>Faiz giderleri</b>	<b>(415.419)</b>	<b>(2.316.063)</b>
<b>Net faiz gelirleri/(giderleri)</b>	<b>2.044.260</b>	<b>(1.779.617)</b>

(\*) 31 Aralık 2004 tarihinde Doğan Dış Ticaret'in tam konsolidasyon yöntemiyle konsolidasyona tabi tutulması nedeniyle Doğan Dış Ticaret ile ilgili grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 - STOKLAR

	2004	2003
<b><u>Kısa vadeli stoklar</u></b>		
Mamül mallar ve ticari emtia	236.602.686	157.860.437
Hammadde ve malzeme	23.617.620	25.928.499
Yarı mamül	7.856.941	5.940.335
Promosyon stokları	12.377.779	12.711.674
Yedek parçalar ve avanslar	10.395.836	12.491.674
Diğer stoklar	26.129.621	17.967.643
	<b>316.980.483</b>	<b>232.900.262</b>
Değer düşüklüğü karşılığı	(13.133.545)	(13.149.015)
	<b>303.846.938</b>	<b>219.751.247</b>

Diğer stoklar ağırlıklı olarak yoldaki akaryakıt ve madeni yağlardan oluşmaktadır.

#### **Uzun vadeli stoklar**

Yapılmakta olan yatırım stokları	5.963.500	-
	<b>5.963.500</b>	<b>-</b>

Uzun vadeli yapılmakta olan yatırım stokları, D Yapı ile 25 Haziran 2004 tarihinde yapılan, İstanbul Beylikdüzü'nde bulunan inşaatın tüm proje işleri, kaba inşaat işleri, altyapı işleri, izolasyon ve çevre düzenlemesi ile ilgili inşaat sözleşmesi çerçevesinde inşaatın bilanço tarihi itibarıyla oluşmuş maliyetin, 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş değeridir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 14 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	2004	2003
Peşin ödenen giderler	23.667.642	22.202.593
Özel tüketim vergisi (“ÖTV”) muafiyeti (*)	20.776.442	16.936.892
Peşin ödenen vergi ve fonlar	17.817.311	33.638.138
Verilen avanslar	15.004.021	11.669.514
Diğer bankalardan alacaklar	14.534.726	10.082.477
Katma değer vergisi (“KDV”) alacağı	14.313.557	7.362.664
Ertelenmiş poliçe üretim giderleri	14.121.000	10.632.637
Dava ve mahkeme masrafları alacakları	6.132.255	2.683.945
Program stokları	3.951.200	3.622.791
Gelir tahakkukları	1.308.880	1.817.927
Diğer	38.368.442	28.997.037
	<b>169.995.476</b>	<b>149.646.615</b>
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(737.784)	-
	<b>169.257.692</b>	<b>149.646.615</b>

(\*) Bazı askeri kuruluşlara, elçiliklere ve petrol arama şirketlerine yapılan teslimatlarda, ÖTV’den muaf mal teslimatı yapılmak karşılığında Tüpraş’tan kullanılmak üzere muafiyet belgesi alınmaktadır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarda yer alan tutar Tüpraş’a gönderilen ancak henüz kullandırılmayan muafiyet belgelerinden kaynaklanmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2004	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer Düşüklüğü Hareketleri(*)	31 Aralık 2004
<b><u>Maliyet:</u></b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	37.779.397	5.166.041	(797.967)	(2.176.637)	6.293.359	46.264.193
Binalar	9.005.075	1.696.999	(398)	-	(938.573)	9.763.103
	<b>46.784.472</b>	<b>6.863.040</b>	<b>(798.365)</b>	<b>(2.176.637)</b>	<b>5.354.786</b>	<b>56.027.296</b>
<b><u>Birikmiş amortisman:</u></b>						
Binalar	1.092.450	390.549	(250)	-	-	1.482.749
	<b>1.092.450</b>	<b>390.549</b>	<b>(250)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.482.749</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>45.692.022</b>					<b>54.544.547</b>

(\*) 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerleri üzerinden 18.758.791 YTL değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. 31 Aralık 2004 tarihinde ise lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketlerince hazırlanan ekspertiz raporları çerçevesinde, daha önce değer düşüklüğü karşılığı ayrılan yatırım amaçlı gayrimenkullerin bir kısmında önceki makul değerleri ile karşılaştırıldığında 7.305.752 YTL tutarında artış tespit edilmiş ve bu artış daha önce gider olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü tutarını aşmadığı için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolarda Diğer faaliyet gelirleri içerisinde gelir olarak muhasebeleştirilmiştir (Not 30). Ayrıca, yine lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporları çerçevesinde 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla bazı yatırım amaçlı gayrimenkuller için toplam 1.950.966 YTL değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır (Not 30) 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne ilişkin hareketlerin net tutarı 5.354.786 YTL'dir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 16 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıl için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2004	İlaveler	Satın Almalar (*)	Çıkışlar	Transferler (**)	Değer Düşüklüğü Karşılığı	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2004
<b>Maliyet:</b>								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	189.750.920	9.268.660	-	(200.538)	4.370.814	-	(562.382)	202.627.474
Binalar	498.892.041	16.131.492	12.595.540	(2.891.424)	488.411	(70.000)	(1.205.470)	523.940.590
Makine ve teçhizat	1.112.919.250	32.153.343	305.568	(8.037.377)	13.570.852	(342.701)	(2.589.794)	1.147.979.141
Motorlu araçlar	89.210.042	8.427.816	214.863	(7.618.272)	258.341	-	(1.198)	90.491.592
Mobilya ve demirbaşlar	487.100.839	32.422.007	1.499.217	(20.041.064)	1.029.860	(8.832.692)	(125.782)	493.052.385
Kiralanılan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri	207.296.368	29.051.959	-	(12.676.206)	3.488.541	(4.444.000)	-	222.716.662
Diğer maddi duran varlıklar	111.017.471	12.609.519	-	(7.304.619)	24.953.494	-	-	141.275.865
Yapılmakta olan yatırımlar	17.829.876	43.087.927	2.566	(360.897)	(47.245.307)	-	(10.043)	13.304.122
	<b>2.714.016.807</b>	<b>183.152.723</b>	<b>14.617.754</b>	<b>(59.130.397)</b>	<b>915.006</b>	<b>(13.689.393)</b>	<b>(4.494.669)</b>	<b>2.835.387.831</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15.675.508	3.395.673	-	(25.456)	-	-	-	19.045.725
Binalar	88.059.515	12.909.189	229.918	(308.549)	-	-	(121.270)	100.768.803
Makine ve teçhizat	720.024.180	62.802.073	139.236	(7.292.032)	-	-	(556.044)	775.117.413
Motorlu araçlar	30.541.266	9.825.013	17.649	(6.040.512)	-	-	(380)	34.343.036
Mobilya ve demirbaşlar	389.620.400	37.307.334	540.396	(9.758.541)	-	-	(85.684)	417.623.905
Kiralanılan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri	110.712.579	30.649.769	-	(10.460.710)	-	-	-	130.901.638
Diğer maddi duran varlıklar	32.674.959	27.879.558	-	(2.896.436)	-	-	-	57.658.081
	<b>1.387.308.407</b>	<b>184.768.609</b>	<b>927.199</b>	<b>(36.782.236)</b>		-	<b>(763.378)</b>	<b>1.535.458.601</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>1.326.708.400</b>							<b>1.299.929.230</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 16 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

- (\*) Bağlı ortaklık haline dönüşen ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Doğan Dış Ticaret'in ve Orta Anadolu Otomotiv'in alım tarihindeki bakiyeleri hareket tablosunda "Satın almalar" olarak gösterilmiştir.
- (\*\*) Maddi duran varlıklardaki net 915.006 YTL tutarındaki transferin 2.176.637 YTL'si yatırım amaçlı gayrimenkullere (Not 15), geri kalan 1.261.631 YTL ise maddi olmayan duran varlıklara (Not 17) ilişkindir.

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve özel maliyetler içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 43.348.308 YTL, 105.991.471 YTL, 1.942.688 YTL ve 2.240.451 YTL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkların 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 111.074.949 YTL'dir.

31 Aralık 2004 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 132.582.663 YTL (2003: 150.577.142 YTL).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 17- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yıl için maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2004	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Değer Düşüklüğü Karşılığı	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2004
Maliyet	207.854.209	32.980.117	(8.318.857)	1.261.631	(4.090.729)	(98.203)	229.588.168
Birikmiş itfa payları	(114.357.649)	(37.045.709)	4.874.172	-	-	79.338	(146.449.848)
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>93.496.560</b>						<b>83.138.320</b>
Şerefiye (Not 32)	1.936.772.430	12.650.626	(31.887.142)	-	(1.859.619)	-	1.915.676.295
Birikmiş itfa payları	(435.283.757)	(89.267.652)	4.200.336	-	-	-	(520.351.073)
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>1.501.488.673</b>						<b>1.395.325.222</b>
Negatif şerefiye (Not 32)	(7.700.916)	-	-	-	-	-	(7.700.916)
Birikmiş itfa payları	898.442	480.363	-	-	-	-	1.378.805
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>(6.802.474)</b>						<b>(6.322.111)</b>
<b>Toplam net kayıtlı değeri</b>	<b>1.588.182.759</b>						<b>1.472.141.431</b>

(\*) 2004 yılı içinde maddi olmayan duran varlıklara maddi duran varlıklardan 1.261.631 YTL tutarında transfer yapılmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - BANKA KREDİLERİ, TAHVİL VE MURABAHA SENDİKASYONU

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle banka kredilerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdadır:

	2004			2003		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri						
Finans sektörü						
Yabancı kuruluş ve bankalar						
Sendikasyon kredisi	-	545.330.000	545.330.000	-	319.208.019	319.208.019
Diğer	22.363.213	922.976.536	945.339.749	50.805.841	600.437.320	651.243.161
	<b>22.363.213</b>	<b>1.468.306.536</b>	<b>1.490.669.749</b>	<b>50.805.841</b>	<b>919.645.339</b>	<b>970.451.180</b>
Yurtiçi bankalar						
Türk Eximbank	64.101.000	27.119.000	91.220.000	66.635.244	52.463.457	119.098.701
Diğer	34.714.000	90.929.000	125.643.000	7.714.950	10.026.925	17.741.875
	<b>98.815.000</b>	<b>118.048.000</b>	<b>216.863.000</b>	<b>74.350.194</b>	<b>62.490.382</b>	<b>136.840.576</b>
Toplam kısa vadeli krediler -finans sektörü	<b>121.178.213</b>	<b>1.586.354.536</b>	<b>1.707.532.749</b>	<b>125.156.035</b>	<b>982.135.721</b>	<b>1.107.291.756</b>
Finans sektörü harici						
Banka kredileri	18.787.878	243.344.279	262.132.157	38.677.915	451.786.788	490.464.703
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	-	104.087.152	104.087.152	7.325.566	95.007.715	102.333.281
Toplam kısa vadeli krediler - finans sektörü harici	<b>18.787.878</b>	<b>347.431.431</b>	<b>366.219.309</b>	<b>46.003.481</b>	<b>546.794.503</b>	<b>592.797.984</b>
Kısa vadeli banka kredileri toplamı	<b>139.966.091</b>	<b>1.933.785.967</b>	<b>2.073.752.058</b>	<b>171.159.516</b>	<b>1.528.930.224</b>	<b>1.700.089.740</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - BANKA KREDİLERİ, TAHVİL VE MURABAHA SENDİKASYONU (Devamı)

	2004			2003		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
<b>Uzun vadeli banka kredileri</b>						
<b>Finans sektörü</b>						
Yabancı kuruluş ve bankalar	-	137.382.464	137.382.464	-	217.270.816	217.270.816
Türk Eximbank	-	-	-	-	17.225.340	17.225.340
Diğer	-	25.729.000	25.729.000	-	-	-
<b>Toplam uzun vadeli krediler -finans sektörü</b>	-	163.111.464	163.111.464	-	234.496.156	234.496.156
<b>Finans harici sektörler</b>						
Banka kredileri	187.176	600.504.159	600.691.335	13.264.431	979.416.982	992.681.413
<b>Toplam uzun vadeli kredile finans harici sektörler</b>	187.176	600.504.159	600.691.335	13.264.431	979.416.982	992.681.413
<b>Uzun vadeli banka kredileri toplamı</b>	<b>187.176</b>	<b>763.615.623</b>	<b>763.802.799</b>	<b>13.264.431</b>	<b>1.213.913.138</b>	<b>1.227.177.569</b>

9 Ağustos 2004 tarihinde alınan 545.330.000 YTL (2003: 319.208.019 YTL ) tutarındaki sendikasyon kredisinin vadesi 8 Ağustos 2005 ve faiz oranı Libor+%0,60 (2003: Libor+%0,85)'dir. Bu kredi, ING Bank N.V.'nin konsorsiyum lideri olduğu 60 uluslararası bankadan alınmıştır.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2004			2003		
	Finans	Diğer	Toplam	Finans	Diğer	Toplam
2005	-	-	-	75.468.804	610.334.670	685.803.474
2006	115.076.888	280.967.218	396.044.106	151.680.245	260.636.637	412.316.882
2007 ve sonrası	48.034.576	319.724.117	367.758.693	7.347.107	121.710.106	129.057.213
	<b>163.111.464</b>	<b>600.691.335</b>	<b>763.802.799</b>	<b>234.496.156</b>	<b>992.681.413</b>	<b>1.227.177.569</b>

Finans sektörü YTL kredilerin faizi %17 ile %24 (2003: %20-%30), yabancı para kredilerin faizi %1 ile %7 (2003: %1-%6); finans dışı sektörlerin YTL kredi faizi %0 ile %32 (2003: %0-%58), yabancı para kredilerin faizi %3 ile %13 (2003: %1-%12) arasında değişmektedir.

#### Tahvil

POAŞ'ın bağlı ortaklıklarından PO Oil Financing Limited tarafından gerçekleştirilen Eurobond ihracına yönelik süreç 22 Temmuz 2004 tarihinde sonuçlanmış ve ihraç edilen 175.000.000 ABD doları (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 82.993.039 ABD doları) tutarında Eurobond Lüksemburg Borsası'nda kayda alınmıştır. Tahviller 5 yıl vadeli olup vade başlangıcı 22 Temmuz 2004, vade sonu 22 Temmuz 2009, yıllık % 9,75 sabit faizli ve altı ayda bir faiz ödemelidir. 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Grup dışında bulunan tahvillerin etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değeri Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 110.464.675 YTL'dir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 18 - BANKA KREDİLERİ, TAHVİL VE MURABAHA SENDİKASYONU (Devamı)

##### Murabaha Sendikasyonu

POAŞ, Citi Islamic Investment Bank E.C. ve Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş.'nin düzenleyici ve Citi Islamic Investment Bank E.C.'nin ayrıca mudarip olarak da rol aldığı bir tür vadeli mal alımı finansman yöntemi olan 92.500.000 ABD doları (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 43.867.749 ABD doları) tutarında murabaha sendikasyon anlaşmasını 15 Temmuz 2004 tarihinde imzalamıştır. Murabaha sendikasyonunun vade sonu 14 Temmuz 2006 olup sabit faizlidir. Efektif sabit faiz oranı %6,89'dur. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla murabaha sendikasyonunun kısa vadeli kısmı 27.864.682 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 13.214.712 YTL) ve uzun vadeli kısmı 96.252.995 YTL dir (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 45.647.592 YTL).

Kullanılan murabaha finansmanın geri ödeme planı (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile), aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2004</b> <b>(ABD Doları)</b>
2005	9.748.389
2006	34.119.360
	<hr/> <b>43.867.749</b> <hr/>

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - MEVDUATLAR

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle banka mevduatlarına ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir.

	2004			2003		
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Banka mevduatları	485.734.000	21.170.000	506.904.000	119.405.150	-	119.405.150
Müşteri mevduatları	3.892.438.582	23.404.000	3.915.842.582	3.525.973.030	36.961.958	3.562.934.988
	<b>4.378.172.582</b>	<b>44.574.000</b>	<b>4.422.746.582</b>	<b>3.645.378.180</b>	<b>36.961.958</b>	<b>3.682.340.138</b>

	2004			2003		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
<b>Döviz:</b>						
Yurtiçi bankalar	396.000	-	396.000	154.823	2.807.300	2.962.123
Yabancı bankalar	30.109.000	5.651.000	35.760.000	38.006.701	18.896.340	56.903.041
Repo anlaşmalarından sağlanan fonlar	-	90.066.000	90.066.000	-	-	-
	<b>30.505.000</b>	<b>95.717.000</b>	<b>126.222.000</b>	<b>38.161.524</b>	<b>21.703.640</b>	<b>59.865.164</b>
<b>Türk Lirası:</b>						
Yurtiçi bankalar	48.000	3.755.000	3.803.000	2.288.339	9.138.210	11.426.549
Yabancı bankalar	146.000	56.879.000	57.025.000	54.643	48.058.794	48.113.437
Repo anlaşmalarından sağlanan fonlar	-	319.854.000	319.854.000	-	-	-
	<b>194.000</b>	<b>380.488.000</b>	<b>380.682.000</b>	<b>2.342.982</b>	<b>57.197.004</b>	<b>59.539.986</b>

<b>Toplam bankalar mevduatı</b>	<b>30.699.000</b>	<b>476.205.000</b>	<b>506.904.000</b>	<b>40.504.506</b>	<b>78.900.644</b>	<b>119.405.150</b>
---------------------------------	-------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

Yabancı para mevduatların faiz oranları %2,68 ile %3,75 (2003: %2,5-%5), Türk lirası mevduatların faiz oranları % 21,5 ile % 23 (2003: %25-%35) arasında değişmektedir.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle müşteri mevduatlarına ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir.

	2004			2003		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
<b>Yabancı para:</b>						
Tasarruf mevduatları	156.915.464	929.311.000	1.086.226.464	161.308.130	999.382.331	1.160.690.461
Ticari mevduatlar	268.349.746	654.702.982	923.052.728	206.781.178	420.264.841	627.046.019
	<b>425.265.210</b>	<b>1.584.013.982</b>	<b>2.009.279.192</b>	<b>368.089.308</b>	<b>1.419.647.172</b>	<b>1.787.736.480</b>
<b>Türk Lirası:</b>						
Tasarruf mevduatları	77.267.000	1.207.434.000	1.284.701.000	48.749.564	813.583.969	862.333.533
Ticari mevduatlar	168.607.062	417.005.449	585.612.511	136.497.349	398.440.168	534.937.517
Repo anlaşmalarından sağlanan fonlar	-	36.249.879	36.249.879	-	377.927.458	377.927.458
	<b>245.874.062</b>	<b>1.660.689.328</b>	<b>1.906.563.390</b>	<b>185.246.913</b>	<b>1.589.951.595</b>	<b>1.775.198.508</b>
<b>Toplam müşteri mevduatları</b>	<b>671.139.272</b>	<b>3.244.703.310</b>	<b>3.915.842.582</b>	<b>553.336.221</b>	<b>3.009.598.767</b>	<b>3.562.934.988</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 - MEVDUATLAR (Devamı)

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle mevduatların vadelerinin detayı aşağıda belirtilmiştir:

	2004	2003
Vadesiz	701.838.272	593.840.727
1-30 gün	2.772.702.310	2.380.935.228
31-90 gün	430.584.000	374.621.907
91 gün - 1 yıl	473.048.000	295.980.318
1 yıl üzeri	44.574.000	36.961.958
	<b>4.422.746.582</b>	<b>3.682.340.138</b>

Yabancı para mevduatların faiz oranları %2,5 ile %6,75 (2003: %2,5- %5), Türk lirası mevduatların faiz oranları %17 ile %29,5 (2003: %25-%35) arasında değişmektedir.

#### NOT 20 - TİCARİ BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar:	2004	2003
Ticari borçlar (ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş)	510.633.680	358.986.562
Borç senetleri (ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş)	8.533.725	6.340.013
Diğer	2.128.268	913.332
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>521.295.673</b>	<b>366.239.907</b>
<b>Uzun vadeli ticari borçlar</b>	<b>57.056.762</b>	<b>42.423.871</b>

Uzun vadeli ticari borçlar tedarikçilere ödenecek olup, makine ve teçhizat alımı ile ilgilidir.

Uzun vadeli borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2004	2003
2005	-	15.598.562
2006	32.983.939	10.200.509
2007 ve sonrası	24.072.823	16.624.800
	<b>57.056.762</b>	<b>42.423.871</b>

#### NOT 21 - SİGORTA TEKNİK KARŞILIKLARI

	2004	2003
Cari rizikolar karşılığı - reasürör payı netleşmiş	48.034.537	37.903.575
Hasar karşılıkları - reasürör payı netleşmiş	27.268.137	20.699.598
Ertelenen komisyon geliri	5.056.435	4.168.178
<b>Sigorta teknik karşılıkları-cari</b>	<b>80.359.109</b>	<b>62.771.351</b>
Hayat matematik karşılığı	26.628.076	22.360.241
<b>Sigorta teknik karşılıkları-uzun vadeli</b>	<b>26.628.076</b>	<b>22.360.241</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 22 - DİĞER KISA VADELİ BORÇLAR

	2004	2003
Vergi ve stopaj borçları	167.309.539	135.723.620
Blokeli ticari hesaplar	76.111.000	58.645.935
Emanet mal çekleri (**)	50.256.239	47.310.103
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ("ÖİB") borçlar (*)	39.260.567	39.974.109
Takastaki çekler	38.148.000	30.898.517
Dava karşılıkları	22.431.097	7.919.029
İthalat transferleri ve ödeme emirleri	18.769.953	35.966.684
Nakdi olmayan kredilere ilişkin ayrılan karşılıklar (Not 33)	17.880.000	14.102.660
Personele ikramiyeler	11.000.000	-
Blokeli çek ve mevduatlar	10.457.000	5.880.986
Ödenecek tazminat	8.260.810	9.404.126
Alınan avanslar	6.240.902	3.428.159
Gider karşılıkları	1.139.815	15.871.853
Diğer	101.187.736	101.914.117
	<b>568.452.658</b>	<b>507.039.898</b>

(\*) İş Doğan'ın %25,8 oranındaki POAŞ hissesini ÖİB'den satın alması nedeniyle oluşan borcun peşinatının ödenmesinden sonra kalan kısmının, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun ("ÖYK") 2003/50 sayılı kararını takiben ÖİB ile POAŞ arasında 18 Eylül 2003 tarihinde imzalanan 31 Temmuz 2002 tarihli hisse satış sözleşmesine ek sözleşmeye göre ödenmesi gerekirken, POAŞ'ın taraf olmadığı açılmış bulunan davada Ankara 10. İdare Mahkemesi'nin ÖYK kararının yürütmesinin durdurulması konusunda karar vermiş olması nedeniyle, POAŞ'ın yasal yükümlülüğü bulunmamasına karşın ÖİB'in 1 Nisan 2004 tarih ve B.02.1.ÖİB.0.19.00/3003 sayılı yazısı ile talep ettiği 83.615.325 YTL'nin (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 39.654.228 YTL) "her türlü talep, dava ve geri alma haklarımız saklı kalmak kayıt ve şartıyla" şeklinde ihtirazi kayıt konulmak suretiyle ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu ödeme POAŞ tarafından 26 Nisan 2004 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Dolayısıyla, POAŞ kalan tutarı 31 Temmuz 2002 tarihinde imzalanan orijinal anlaşmaya istinaden ödemektedir.

(\*\*) Emanet mal çekleri müşterilere gelecekteki mal alımları için verilmektedir. 31 Aralık 2004 tarihindeki emanet mal çekleri müşterilere verilen ancak müşteriler tarafından bilanço tarihi itibarıyla kullanılmamış tutarları ifade etmektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 - DİĞER UZUN VADELİ BORÇLAR

	2004	2003
ÖİB'e borçlar	-	119.922.327
Alınan depozitolar ve teminatlar	5.847.971	5.588.869
Finansal kiralama yükümlülükleri	1.954.769	1.231.068
Diğer	43.462	76.325
	<b>7.846.202</b>	<b>126.818.589</b>

#### NOT 24 - VERGİ

	2004	2003
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	19.196.257	19.097.906
Ertelenen vergi varlıkları - net	(145.543.385)	(175.022.320)
<b>Vergiler toplamı</b>	<b>(126.347.128)</b>	<b>(155.924.414)</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı 2004 yılı için %33'tür. Bu oran sonraki yıllar için %30'dur. Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Mükellefler ayrıca 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını da söz konusu yasada belirtilen esaslar dahilinde enflasyon düzeltmesine tabi tutmak zorundadırlar. Mükellefler, 31 Aralık 2003 tarihli bilançolarını 5024 sayılı Kanun ve Maliye Bakanlığı tarafından 28 Şubat 2004 tarihinde yayımlanan 328 sayılı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ("Tebliğ") uyarınca düzenleyip beyan etmeleri gerekmektedir. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan bu Genel Tebliğle enflasyon düzeltmesi yapmak zorunda olan mükelleflerin, düzeltme şartlarının oluşması halinde 1 Ocak 2004 tarihinden sonra düzenleyecekleri mali tablolardan sadece bilançolarını düzeltme işlemine tabi tutmaları zorunlu tutulmuştur.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 24 - VERGİ (Devamı)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %33 (2003: %30) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun geçici 28. ve 29. maddesinde yer alan iştirak hissesi ve gayrimenkul satış kazancı istisnasının süresi 31 Aralık 2004 tarihi ile sona ermiştir. Ancak bu düzenleme 5281 sayılı kanun ile 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kalıcı istisna olarak Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesine eklenmiştir.

En az iki yıl süre ile elde tutulmuş iştirakler ile gayrimenkullerin satışından doğan karlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile 31 Aralık 2004 tarihine kadar vergiden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 6.000 YTL'nin (Söz konusu tutar 2003 yılı için 5.000 YTL olup, 2005 yılında bu tutar 10.000 YTL'ye çıkmıştır.) üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj da hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, karın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 - VERGİ (Devamı)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2004	2003
- Cari	(54.421.795)	(45.039.931)
- Ertelenen	(29.312.389)	(64.602.726)
<b>Toplam vergi</b>	<b>(83.734.184)</b>	<b>(109.642.657)</b>

#### Ertelenen vergiler

Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin UFRS ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, UFRS ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oran %30'dur (2003: 2004 yılında gerçekleşecek geçici farklar için %33, ileriki yıllar için %30).

POAŞ, 2002 yılında gerçekleşen şirket birleşmesini 5024 sayılı yasa çerçevesinde kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu mali tablolarında ("yasal mali tablolar") 1.925 milyon YTL tutarında birleşme primi olarak muhasebeleştirerek ilgili mevzuat hükümleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmış ve vergi hesaplamalarında enflasyon düzeltmesine tabi tutmamıştır. Bu çerçevede, söz konusu birleşme primi ile ilgili olarak 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren yılda oluşan etkinin indirilebilir bir gider kalemi olarak değerlendirilerek vergi hesabında dikkate alınması sonucunda POAŞ'ın vergi matrahı 253 milyon YTL azalmıştır. POAŞ, ilgili vergi yükünü mali tablolarına yansıtmak amacıyla ara dönem konsolide mali tablolarında ertelenmiş vergi hesabına baz olan mali zararlarını ilgili birleşme primini parasal olmayan kalem olarak değerlendirerek hesaplamıştır. Ancak, Maliye Bakanlığı'nın 24 Mart 2005 tarihinde yayınladığı "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri'nde, bir aktif veya pasif kalem olmayan birleşme priminin aktif ve pasifi dengeleyici, geçici bir hesap olduğunun ve dolayısıyla enflasyon düzeltmesine tabi olmamasının gerektiğinin belirtilmesini takiben POAŞ, ara dönem konsolide mali tablolarındaki yaklaşımını değiştirmiş ve bu uygulama POAŞ'ın ertelenen vergi varlıklarında 76 milyon YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile yaklaşık 36 milyon YTL) tutarında artış ve vergi giderinde aynı tutarda indirimde yol açmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 - VERGİ (Devamı)

31 Aralık tarihleri itibariyle toplam geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2004	2003	2004	2003
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	140.609.670	75.637.425	(42.529.791)	(24.960.352)
Finansal varlık değerlendirme farkları	799.892	81.638.214	(239.968)	(26.940.611)
Diğer	23.895.910	32.339.403	(7.333.483)	(10.672.003)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>	<b>165.305.472</b>	<b>189.615.042</b>	<b>(50.103.242)</b>	<b>(62.572.966)</b>
Mahsup edilebilecek mali zararlar	439.399.482	605.809.691	128.919.947	199.917.198
Kullandırılan kredi zararları ve faktoring alacakları karşılıkları	48.991.388	32.479.529	14.697.415	10.718.245
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	30.054.866	20.603.196	8.953.361	6.483.947
Şüpheli alacak karşılığı	25.205.339	6.714.033	7.561.601	2.215.632
Diğer	120.074.958	69.677.604	35.514.303	18.260.264
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>663.726.033</b>	<b>735.284.053</b>	<b>195.646.627</b>	<b>237.595.286</b>
<b>Ertelenen vergi varlıkları, net</b>			<b>145.543.385</b>	<b>175.022.320</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerin UFRS uyarınca hazırladıkları mali tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Holding'in konsolide bilançosuna sözkonusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

31 Aralık 2004 tarihi itibariyle Holding'in 117.063.607 YTL (2003: 155.223.912 YTL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararları üzerinden, söz konusu geçici farklardan yararlanma ihtimalinin muhtemel olmaması nedeniyle, ertelenen vergi varlığı hesaplanmamıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir :

	2004	2003
1 Ocak	175.022.320	239.625.046
Cari dönem gideri	(29.312.389)	(64.602.726)
Alımlar*	(166.546)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>145.543.385</b>	<b>175.022.320</b>

\* Dönem içinde satın alınan Bağlı Ortaklıklar'ın açılış değerleri ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'de yaşanan oran değişikliklerinin etkileri.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 25 - KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Aşağıda belirtilen yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk kanunlarına göre Holding en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmeti için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla ilgili yasa değiştiğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla 1.574,74 YTL (2003: 1.389,95 YTL) ile sınırlanmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Holding'in çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

UFRS, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2004	2003
İskonto oranı	%5,45	%6
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%94	%94

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 1.648,90 YTL (1 Ocak 2004: 1.485,43 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihinde sona eren yıllar için kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
1 Ocak	20.603.196	20.007.191
Alımlar*	180.678	-
Cari dönem gideri	15.309.033	9.784.429
Ödemeler	(3.764.810)	(5.907.292)
Parasal Kazanç	(2.273.231)	(3.281.132)
<b>31 Aralık</b>	<b>30.054.866</b>	<b>20.603.196</b>

\* Dönem içinde satın alınan Bağlı Ortaklıklar'ın açılış değerleri ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerde yaşanan oran değişikliklerinin etkileri.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 26 - SERMAYE

Doğan Holding, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 10.000 TL nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Doğan Holding'in 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2004 YTL	2003 YTL
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	2.000.000.000	600.000.000
Ödenmiş sermaye	735.288.208	588.230.567

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 2 Temmuz 2004 tarihli toplantısında, alınan karara istinaden, kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 YTL'ye yükseltilmesi ve bu amaçla ana sözleşmenin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8. maddesinin tadil edilmesini teminen gerekli izinlerin alınması amacıyla SPK'ya yaptığı başvuru SPK'nın 22 Ekim 2004 tarih ve 43/1369 sayılı kurul kararıyla uygun görülmüştür.

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse %	2004	Hisse %	2003
Adilbey Holding	52,00	382.349.868	52,00	305.879.895
Aydın Doğan	11,71	86.106.341	11,71	68.885.073
Işıl Doğan	1,64	12.092.273	1,64	9.673.818
Arzuhan Yalçındağ	0,04	300.914	0,04	240.731
Vuslat Doğan Sabancı	0,04	300.914	0,04	240.731
Hanzade V. Doğan	0,04	300.914	0,04	240.731
Y. Begümhan Doğan	0,04	300.914	0,04	240.731
Doğan ailesi ve Doğan ailesinin sahip olduğu şirketler toplamı	65,52	481.752.138	65,52	385.401.710
Borsada işlem gören kısım	34,29	252.131.806	34,29	201.705.446
Aydın Doğan Vakfı	0,19	1.404.264	0,19	1.123.411
	<b>100,00</b>	<b>735.288.208</b>	<b>100,00</b>	<b>588.230.567</b>
Sermaye düzeltmesi		<b>804.735.232</b>		<b>813.259.940</b>
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>1.540.023.440</b>		<b>1.401.490.507</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 26 - SERMAYE(Devamı)

Sermaye düzeltmesi, Holding sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Holding'in düzeltilmiş enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Hisse senedi gruplara aşağıdaki gibidir:

Pay sahipleri	Pay adedi	YTL	Hisse tipi
Doğan ailesi ve Doğan ailesinin sahip olduğu şirketler	134.600	134.600	Nama yazılı
Doğan ailesi ve Doğan ailesinin sahip olduğu şirketler ve vakıf	483.021.801	483.021.801	Hamiline yazılı
Diğer hissedarlar	125.400	125.400	Nama yazılı
Diğer hissedarlar	252.006.407	252.006.407	Hamiline yazılı
	<b>735.288.208</b>	<b>735.288.208</b>	

#### NOT 27 - BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ Kısım Onbeş madde 399 uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo denkleştirme işlemiyle ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarın, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınması esastır. Bununla birlikte, "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktadır.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri XI No:25 sayılı tebliğ uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolar esas alınarak hesaplanan 2004 yılı faaliyetlerinden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabılır karın en az %30'u oranında kar dağıtım zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabılır karın %30'undan aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 27 - BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER (Devamı)

Seri XI No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda öz sermaye kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemleri” ne bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde öz sermaye grubu içinde “öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer verilir.

Öz sermaye enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir.

Yukarıdaki hususa göre Holding’in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre öz sermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
Sermaye	735.288.208	588.230.567
Emisyon primi	630.275	1.056.658
Yasal yedekler	7.915.090	7.915.090
Olağanüstü yedek	82.871.964	94.233.648
Diğer yedekler	5.587.343	11.257.445
Maliyet artış fonu	-	108.306
Öz sermaye enflasyon düzeltme farkları	1.128.199.721	1.166.730.390
Yabancı para çevrim farkları	(42.417.829)	(23.668.533)
Net dönem karı	239.285.805	436.380.361
Geçmiş yıllar zararları	(186.290.322)	(531.710.186)
<b>Toplam öz sermaye</b>	<b>1.971.070.255</b>	<b>1.750.533.746</b>

Yukarıda tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve öz sermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2004			31 Aralık 2003		
	Tarihi değerler	Öz sermaye endekslenmiş değer	Enflasyon düzeltmesi farkı	Tarihi değerler	Öz sermaye endekslenmiş değer	Enflasyon düzeltmesi farkı
Sermaye	735.288.208	1.540.023.440	804.735.232	588.230.567	1.401.490.507	813.259.940
Emisyon primi	630.275	738.390	108.115	1.056.658	4.886.491	3.829.833
Yasal yedekler	7.915.090	35.370.794	27.455.704	7.915.090	35.370.797	27.455.707
Olağanüstü yedek	82.871.964	330.090.503	247.218.539	94.233.648	375.345.663	281.112.015
Diğer yedekler	5.587.343	54.269.474	48.682.131	11.257.445	52.043.000	40.785.555
Maliyet artış fonu	-	-	-	108.306	395.646	287.340
	<b>832.292.880</b>	<b>1.960.492.601</b>	<b>1.128.199.721</b>	<b>702.801.714</b>	<b>1.869.532.104</b>	<b>1.166.730.390</b>

SPK'nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı kararı gereğince SPK düzenlemelerine göre bulunan konsolide net dağıtılabilir kar hesaplanırken (TTK düzenlemeleri uyarınca yasal kayıtlardan yedek akçelerin ayrılması kaydıyla) genel kurullarında kar dağıtım kararı almamış Bağlı Ortaklıklar'ın konsolide mali tablolara intikal eden net dönem karları düşülecektir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 28 - İŞLETME FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIMLARI

	2004	2003
<b>Düzeltilmeler:</b>		
Amortisman ve itfa payları (Notlar 15, 16 ve 17)	310.992.156	353.364.260
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	13.216.480	6.503.297
Net faiz gelirleri	(344.042.194)	(147.520.320)
Kur çevirim farkları	(26.249.704)	(34.808.381)
Maddi duran varlık satış karları	(4.723.622)	(3.652.308)
Türev finansal araçların makul değer değerlemesi	(828.862)	(3.080.534)
Kredi zararları karşılığı, net	83.527.651	(5.363.549)
Net gerçekleştirilebilir değer karşılığı (Not 13)	(15.470)	11.800.957
Bağlı ortaklık satış karı, net (Not 30)	(102.051.048)	24.693.285
Finansal varlıklar gerçekleşmemiş zararlar	138.654.279	-
Yatırım amaçlı maddi duran varlıklar değer düşüklüğü, net (Not 15)	(5.354.786)	18.758.791
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	737.784	-
Dava karşılık giderleri (Not 30)	13.262.870	3.049.000
Diğer karşılıklar	30.263.531	(3.453.466)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Notlar 16 ve 17)	19.639.741	24.256.801
Faaliyet dışı giderler ve gelir vergisinden kaynaklanan parasal kayıp	(68.387.320)	(72.227.958)
	<b>57.605.157</b>	<b>172.319.875</b>
<b>Finans sektöründeki varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler (satın alımların ve elden çıkarılanların etkileri hariç) :</b>		
Alım-satım amaçlı, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki artış/(azalış), net	141.960.597	(572.219.742)
Merkez Bankasındaki zorunlu karşılıklardaki (artış)/azalış, net	(201.124.738)	73.527.821
Müşterilere verilen avans ve kredilerdeki artış, net	(926.941.058)	(151.069.844)
Banka plasmanlarındaki artış	(200.329.417)	-
Ticari alacaklardaki artış, net	(56.155.326)	(26.543.017)
İlişkili taraflardan alacaklardaki azalış/(artış), net	4.115.781	(4.639.308)
Banka ve müşteri mevduatlarındaki azalış/(artış), net	793.752.804	(331.091.461)
Ticari borçlardaki artış, net	6.319.961	10.728.942
İlişkili taraflara borçlardaki artış, net	38.672.929	99.385.911
Sigorta teknik karşılıklarındaki artış, net	21.855.592	12.678.596
Diğer dönen varlıklar/yükümlülüklerdeki değişim, net	17.655.885	(21.644.527)
	<b>(360.216.990)</b>	<b>(910.886.629)</b>
<b>Finans harici sektörlerdeki varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler (satın alımların ve elden çıkarılanların etkisi hariç) :</b>		
Alım-satım amaçlı, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki artış, net	(16.485.513)	(18.073.682)
Banka mevduatlarındaki artış, net	(74.868.891)	-
Ticari alacaklardaki artış, net	(45.454.610)	(71.883.104)
İlişkili taraflardan alacaklardaki artış, net	15.984.999	27.930.828
Stoklardaki artış, net	(77.175.548)	(39.193.089)
Ticari borçlardaki artış, net	136.298.240	133.939.291
İlişkili taraflara borçlardaki azalış, net	(48.788.508)	(118.729.015)
Diğer dönen varlıklar/yükümlülüklerdeki değişim, net	8.074.082	139.389.786
	<b>(101.379.420)</b>	<b>53.381.015</b>
<b>İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit</b>	<b>(403.991.253)</b>	<b>(685.185.739)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 29 - FİNANSMAN (GİDERLERİ)/GELİRLERİ, NET

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle finansman gelir ve giderleri:

	2004	2003
<b>Finansman gelirleri:</b>		
Banka mevduatı faiz geliri	47.333.058	36.978.923
Kur farkı gelirleri, net	28.356.687	258.658.425
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	25.646.060	6.268.565
Finansal varlıklar faiz gelirleri	14.583.033	27.176.352
Ticari alacakların geç ödenmesinden kaynaklanan vade farkı gelirleri	4.473.231	17.489.249
Diğer faiz ve komisyonlar	2.490.724	16.936.515
<b>Finansman gelirleri</b>	<b>122.882.793</b>	<b>363.508.029</b>
<b>Finansman giderleri:</b>		
Kısa ve uzun vadeli borçlanma giderleri	(128.287.553)	(258.762.806)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(6.545.790)	(1.523.334)
Diğer	(9.262.104)	(11.287.999)
<b>Finansman giderleri</b>	<b>(144.095.447)</b>	<b>(271.574.139)</b>
<b>Finansman (giderleri)/gelirleri, net</b>	<b>(21.212.654)</b>	<b>91.933.890</b>

Finansman (gideri)/geliri bankacılık dışındaki diğer sektörler ile ilgilidir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - DİĞER FAALİYET GİDERLERİ, NET

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle diğer faaliyet gelir ve giderleri:

	2004	2003
<b>Diğer faaliyet gelirleri:</b>		
Bağlı Ortaklık satış karı	102.051.048	4.455.292
Hizmet gelirleri	37.483.174	5.973.359
Kira geliri	14.007.893	2.615.328
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı iptali (Not 15)	7.305.752	-
Gemicilik hizmet geliri, net	5.786.866	10.804.654
Komisyon geliri	4.891.190	5.958.597
	<b>171.525.923</b>	<b>29.807.230</b>
<b>Diğer faaliyet giderleri:</b>		
Şerefiye itfa payları (Not 17)	(88.787.289)	(88.068.712)
Kredi zararları karşılığı (Not 9)	(77.808.651)	(15.681.969)
Nakliye gideri	(24.612.741)	(23.200.731)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(19.926.790)	(11.781.346)
Ceza giderleri	(14.387.747)	(805.593)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü (Not 16)	(13.689.393)	-
Dava karşılıkları gideri	(13.262.870)	(3.049.000)
Nakdi olmayan kredi zararları karşılığı	(5.719.000)	(7.266.000)
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü (Not 17)	(5.950.348)	(24.256.801)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü (Not 15)	(1.950.966)	(18.758.791)
Bağlı Ortaklık satış zararı	-	(29.148.577)
Diğer faaliyet giderleri, net	(10.748.862)	(1.524.662)
	<b>(276.844.657)</b>	<b>(223.542.182)</b>
<b>Diğer faaliyet giderleri, net</b>	<b>(105.318.734)</b>	<b>(193.734.952)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 31 - DÖVİZ POZİSYONU

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin Türk lirası karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2004			
	ABD\$	EURO	Diğer	Toplam
<b><u>Varlıklar:</u></b>				
Nakit ve nakit benzeri değerler ile Merkez Bankası zorunlu karşılıklar	856.600.070	156.074.542	37.278.463	1.049.953.075
Finansal varlıklar:				
- alım-satım amaçlı	81.894.938	12.518.948	-	94.413.886
- satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak	732.414.334	40.950.000	1.195.000	774.559.334
Müşterilere verilen avans ve krediler	1.407.817.166	416.843.525	17.250.000	1.841.910.691
Türev finansal araçlar	11.771.000	18.000	122.000	11.911.000
Ticari ve ilişkili şirketlerden alacaklar	68.696.546	19.011.307	602.129	88.309.982
Stoklar	19.483	1.196.441	9.610	1.225.534
Diğer dönen varlıklar	12.476.703	4.168.873	205.000	16.850.576
Maddi duran varlıklar-net	38.000	42.775.000	-	42.813.000
Diğer duran varlıklar	305.485	678	-	306.163
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>3.172.033.725</b>	<b>693.557.314</b>	<b>56.662.202</b>	<b>3.922.253.241</b>
<b><u>Yükümlülükler:</u></b>				
Banka kredileri	1.807.923.994	122.028.568	3.833.405	1.933.785.967
Mevduatlar	1.491.396.446	588.112.746	55.992.000	2.135.501.192
Türev finansal araçlar	1.192.000	16.000	85.000	1.293.000
Ticari ve ilişkili şirketlere borçlar	295.704.206	39.337.771	7.405.104	342.447.081
Diğer kısa vadeli borçlar	73.124.994	4.821.168	514.000	78.460.162
Vergi yükümlülüğü	3.364.000	-	-	3.364.000
Uzun vadeli banka kredileri	645.403.480	114.593.535	3.618.608	763.615.623
Tahvil	110.464.675	-	-	110.464.675
Murabaha sendikasyon	58.862.304	-	-	58.862.304
Uzun vadeli ticari borçlar	309.321	5.226	-	314.547
Diğer uzun vadeli borçlar	5.904.478	2.016.082	18.351	7.938.911
Ertelenen vergi yükümlülükleri	207.000	-	-	207.000
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.493.856.898</b>	<b>870.931.096</b>	<b>71.466.468</b>	<b>5.436.254.462</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>(1.321.823.173)</b>	<b>(177.373.782)</b>	<b>(14.804.266)</b>	<b>(1.514.001.221)</b>
<b>Bilanço dışı türev finansal araçlar pozisyonu</b>	<b>58.561.000</b>	<b>7.420.000</b>	<b>4.215.000</b>	<b>70.196.000</b>

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - DÖVİZ POZİSYONU (Devamı)

	2003			Toplam
	ABD\$	EURO	Diğer	
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzeri değerler ile Merkez Bankası zorunlu karşılıklar	616.692.512	22.033.781	11.548.455	650.274.748
Finansal varlıklar:				
- alım-satım amaçlı	81.494.809	11.171.378	-	92.666.187
- satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak	731.263.710	40.440.604	488.375	772.192.689
Müşterilere verilen avans ve krediler	1.268.261.924	309.067.497	9.872.225	1.587.201.646
Türev finansal araçlar	7.492.966	-	744.514	8.237.480
Ticari ve ilişkili şirketlerden alacaklar	127.298.773	6.562.967	246.882	134.108.622
Diğer dönen varlıklar	10.616.230	2.238.098	251.581	13.105.909
Maddi duran varlıklar-net	114.979	46.427.641	-	46.542.620
Maddi olmayan duran varlıklar, net	-	436.168	-	436.168
Diğer duran varlıklar	343.623	30.478	-	374.101
Ertelenen Vergi	171.899	-	-	171.899
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.843.751.425</b>	<b>438.408.612</b>	<b>23.152.032</b>	<b>3.305.312.069</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Banka kredileri	1.320.443.207	206.323.464	2.163.553	1.528.930.224
Mevduatlar	1.282.164.563	520.732.962	44.704.119	1.847.601.644
Türev finansal araçlar	685.318	1.138	1.138	687.594
Ticari ve ilişkili şirketlere borçlar	166.052.640	21.837.342	8.098.573	195.988.555
Diğer kısa vadeli borçlar	60.984.718	19.383.277	4.663.394	85.031.389
Vergi yükümlülüğü	6.064.269	-	-	6.064.269
Banka kredileri	1.103.440.061	107.702.002	2.771.075	1.213.913.138
Diğer uzun vadeli borçlar	309.320	5.225	-	314.545
Sigorta teknik karşılıkları	47.597	-	-	47.597
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.940.191.693</b>	<b>875.985.410</b>	<b>62.401.852</b>	<b>4.878.578.955</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>(1.096.440.268)</b>	<b>(437.576.798)</b>	<b>(39.249.820)</b>	<b>(1.573.266.886)</b>
<b>Bilanço dışı türev finansal araçlar pozisyonu</b>	<b>(184.760.600)</b>	<b>178.064.636</b>	<b>28.850.531</b>	<b>22.154.567</b>

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir:  
1,3421 YTL = ABD\$ 1 ve 1,8268 YTL = Euro 1 (2003: 1,395835 YTL = ABD\$ 1 ve 1,745072  
YTL= Euro 1).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - ÖNEMLİ ŞİRKET ALIM VE SATIMLARI

##### Alımlar:

Grup, Doğan Dış Ticaret'in %66,41'lik hissesini 20.180.047 YTL karşılığında satın almış ve bu alım sırasında 10.791.007 YTL tutarında şerefiye ortaya çıkmıştır.

Grup, Orta Anadolu Otomotiv'in %35,30'luk hissesini 11.666.789 YTL karşılığında satın almış ve bu alım sırasında 1.859.619 YTL tutarında şerefiye ortaya çıkmıştır.

	<b>2004</b>
Toplam alım tutarı	31.846.835
Tenzil: Alınan net varlıkların makul değeri	(19.196.209)
<b>Şerefiye (Not 17)</b>	<b>12.650.626</b>
Nakit ve nakit benzeri değerler	12.309.969
Dönen varlıklar	55.136.472
Duran varlıklar	13.692.331
Kısa vadeli yükümlülükler	(59.898.403)
Uzun vadeli yükümlülükler	(475.395)
Ana ortaklık dışı paylar	(1.568.765)
<b>Net varlıkların makul değeri</b>	<b>19.196.209</b>
<b>Şerefiye (Not 17)</b>	<b>12.650.626</b>
Toplam nakit karşılığı	31.846.835
Eksi elde edilen iştiraklerdeki nakit ve nakit karşılığı değerler	(12.309.969)
<b>Bağlı ortaklık iktisap tutarı</b>	<b>19.536.866</b>

##### Şirket satışı:

Doğan Holding'in Bağlı Ortaklıkları'ndan 300.093.885 YTL sermayeli Doğan Yayın'ın beheri 10.000 TL, toplamı 30.000.000 YTL nominal bedelli toplam 30.000 milyon adet hissesini İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda Deutsche Bank A.G.'ye 22 Ocak 2004 tarihinde 159.723.776 YTL karşılığı satılmıştır. Doğan Holding'in Doğan Yayın'da sahip bulunduğu hisse senetlerinin oranı %76,80'den %66,80'e düşmüştür. Doğan Yayın hissesi satışı, Doğan Yayın ve Doğan Yayın'ın iştirak ettiği Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in etkin oranlarında azalmaya neden olmuştur (Not 3). Doğan Yayın hissesi satışına ve etkin oranlarda yaşanan azalmaya bağlı olarak 98.873.337 YTL tutarında net varlık satışa konu olmuş, bu satış sonucunda elde edilen satış karı 60.850.439 YTL konsolide gelir tablosunda "Diğer Faaliyet Gelirleri" içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 30). Bu satış sonucunda hisse senetlerinin satışından elde edilen tarihi karın kurumlar Vergisi Kanunu'nun geçici 28'inci maddesi uyarınca Holding sermayesine eklenmesine karar verilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - ÖNEMLİ ŞİRKET ALIM VE SATIMLARI (Devamı)

Doğan Holding'in Bağlı Ortaklıkları'ndan 416.742.560 YTL sermayeli Hürriyet'in beheri 1.000 TL, toplamı 27.615.244 YTL nominal bedelli toplam 27.615 milyon adet hissesi İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda tamamı yurtdışı yatırımcılara 4 Kasım 2004 tarihinde 78.531.019 YTL karşılığı satılmıştır. Bu satış işlemi neticesinde Grup'un Hürriyet'de sahip bulunduğu hisse senetlerinin oranı %66,63'den %60'a düşmüştür. Hürriyet hisse satışı, Hürriyet'in iştirak ettiği Bağlı Ortaklıklar'ın etkin ortaklık oranlarında azalmaya neden olmuştur. Hürriyet hissesi satışına ve etkin ortaklık oranlarında yaşanan azalmaya bağlı olarak 37.330.410 YTL tutarında net varlık satışa konu olmuş, bu satış sonucunda elde edilen 41.200.609 YTL tutarındaki satış karı konsolide gelir tablosunda "Diğer Faaliyet Gelirleri" içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 30).

#### 2003

Holding'in 31 Aralık 2003 tarihinde sona eren yıl içerisinde gerçekleştirdiği önemli bir şirket alımı bulunmamaktadır.

#### NOT 33 - TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli bir kayıp veya zarar, beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir.

	2004	2003
<b><u>Verilen taahhütler - Finans sektörü harici:</u></b>		
<b>a. Verilen taahhütler</b>		
Garanti olarak verilen iştirak payları	211.895.522	266.904.032
Teminat mektupları	179.999.071	142.233.577
Garanti çekleri	80.482.299	23.272.533
Bloke menkul kıymetler	-	25.480.838
	<b>472.376.892</b>	<b>457.890.980</b>

Grup'un üçüncü şahıslara banka kredilerine karşılık verdiği kefalet ve ipotekler 959.449.289 YTL (2003: 1.133.139.260 YTL) ve 132.582.663 YTL (2003: 150.577.142 YTL) tutarındadır.

#### **b. Takas Anlaşmaları:**

Grup medya sektöründe sıkça uygulanan takas anlaşmalarına girmiştir. Bu anlaşmalar nakit tahsilatı veya ödemesi olmadan mal ve hizmet anlaşmasını kapsamaktadır. 31 Aralık 2004 ve 2003 tarihleri itibarıyla devam etmekte olan başlıca takas anlaşmaları aşağıda gösterilmiştir:



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	2004 Düzenlenen tutarlar	2003 Düzenlenen tutarlar
Kanal D	9.261.000	1.751.678
Hürriyet	3.026.336	8.813.553
Doğan Gazetecilik	1.070.561	2.859.000
DBR	233.508	707.756
Doğan Prodüksiyon	-	3.839.372
Doğan Daily News	-	32.326
	<b>13.591.405</b>	<b>18.003.685</b>

Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	2004 Alınan Tutarlar	2003 Alınan Tutarlar
Kanal D	5.903.000	4.157.341
Doğan Gazetecilik	1.677.297	2.021.375
Hürriyet	1.409.000	8.701.920
DBR	247.572	362.591
Doğan Daily News	-	39.635
Doğan Prodüksiyon	-	346.870
	<b>9.236.869</b>	<b>15.629.732</b>

#### c. Hukuki davalar:

31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan hukuki davalar 94.834.251 YTL tutarındadır. (2003: 115.303.437 YTL)

Doğan Holding'in Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerinden POAŞ, bilanço tarihi itibarıyla halen kesinleşmemiş olup, Yargıtay'ın tashihi kararı ile bozularak mahkemesine yeniden görüşülmek üzere iade edilen ve yerel mahkemede yargılanmasına henüz başlanmamış olan bir dava dolayısıyla davalı taraftan faizi ile birlikte 8.260.810 YTL (2003: 9.404.126 YTL) lehte tazminat tutarı tahsil etmiş olmasına rağmen davanın konsolide mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla başlamamış olması nedeniyle söz konusu tutarı ödenecek tazminat olarak göstermiştir.

Doğan Holding Bağlı Ortaklıklarından Dışbank tarafından geçmiş dönem zararının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ("KVK") 14/7'nci maddesine istinaden 2002 ve müteakip dönem kurum kazancından indirim konusu yapılması için açılmış olan ve 2003 yılında Dışbank lehine sonuçlandıktan sonra T.C. Maliye Bakanlığı tarafından temyiz edilen dava Danıştay aşamasında da Dışbank lehine sonuçlanmıştır. Bu çerçevede Dışbank, 364.501.000 YTL tutarındaki geçmiş yıl zararını kurumlar vergisi matrahından indirmeye hak kazanmıştır. Dışbank, 2003 yılında söz konusu geçmiş yıl zararlarından 144.824.000 YTL tutarındaki kısmını kurumlar vergisi matrahından mahsup etmiştir. Ayrıca 2004 yılı için 116.112.000 YTL vergi matrahı üzerinden hesaplanan 34.834.000 YTL tutarında ertelenmiş vergi aktifini 31 Aralık 2004 tarihli mali tablolarında da taşımıştır. Diğer yandan Dışbank'ın yukarıda bahsi geçen Danıştay kararına istinaden 2003/4. dönem geçici vergi beyanına dahil edilen 144.824.000 YTL'lik indirim tutarı Dışbank'ın bağlı bulunduğu Vergi Dairesi tarafından dikkate alınmamış ve 20 Nisan 2004 tarihli yazısı ile Dışbank adına 15.510.000 YTL tutarında geçici vergi ve 16.131.000 YTL tutarında vergi ziyai cezası tarh edilmiştir. Dışbank, tarh edilen bu verginin iptali amacıyla dava açmıştır. Ayrıca, Dışbank 2004 yılı ilk üç aylık geçici vergi beyanında, zarar indirimi yapılmadan ancak indirilebilecek zarar tutarı gösterilerek ve ihtirazi kayıt verilerek

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

13.371.000 YTL tutarında vergi ödemiştir. Söz konusu davalar halihazırda devam etmekte olup Dışbank mali tablolarında bu davalarla ilgili herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

#### **Verilen taahhütler - bankacılık:**

Bankacılık sektöründe bankacılık faaliyetleri çeşitli taahhütlerin üstlenilmesini gerektirir ve teminat mektupları, kabul kredileri, akreditifler ve bilanço dışı türev finansal araçları gibi bazı çeşitli yükümlülükler ve taahhütleri gerektirirler. Grup bu işlemler sonucunda önemli bir kayıp beklememektedir. 31 Aralık 2004 ve 2003 ve itibariyle mevcut taahhüt ve muhtemel yükümlülüklerin özeti aşağıda sunulmuştur.

#### **a. Kredi ile ilgili taahhütler:**

Bu enstrümanların başlıca amacı fonların müşteriye ihtiyaç duyulan şekilde temin edilebilmesini sağlamaktır. Müşterinin üçüncü şahıslara karşı olan mükellefiyetlerini yerine getirmemesi halinde, ödemeleri bankanın yapacağına dair değişmez bir güvence niteliğinde olan teminatlar ve standby kredi mektupları kredilerle aynı riski taşırlar. Finans sektöründeki şirketlerin, üçüncü şahısların belirli hüküm ve şartlar altında belirlenmiş bir meblağı Şirket'e garanti olarak verecekleri poliçeler ile çekebilmelerine müşteri adına yetki veren yazılı taahhütler olan akreditifler ve ticari kredi mektupları, ilgili oldukları malın sevkiyatı ile taahhüt haline gelirler ve dolayısıyla çok daha az risk taşırlar.

Grup üçüncü şahısların anlaşma şartları dışında herhangi bir para çekimi yapmayacağını varsayarak, kontratlardaki yükümlülük miktarlarından daha az miktarda nakit, garanti ve akreditif olarak ayırmıştır.

Kredi verme taahhüdüne ilişkin sözleşme tutarı, bu taahhütlerin büyük çoğunluğu finanse edilmeden süresini dolduracağından veya iptal edileceğinden ileride duyulacak nakit ihtiyacını yansıtmayabilir.

31 Aralık 2004 ve 2003 itibariyle finans sektörünün kredi ile ilgili taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	2004	2003
Teminat mektupları		
- Döviz	749.457.000	810.927.254
- Türk Lirası	474.715.000	425.032.764
Akreditifler	517.495.000	598.739.776
Kabul kredileri	70.311.000	75.021.853
Diğer taahhüt ve arzi mesuliyetler	95.124.000	225.416.624
	<b>1.907.102.000</b>	<b>2.135.138.271</b>
Eksi: Krediler ile ilgili taahhütlerden meydana gelebilecek zararlar karşılığı	(17.880.000)	(14.102.660)
	<b>1.889.222.000</b>	<b>2.121.035.611</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Kredi ile ilgili taahhütlerin ekonomik sektör bazında risk dağılımları aşağıdaki gibidir:

	2004	%	2003	%
İnşaat ve çimento	417.105.000	22	496.591.751	23
Maden işleme	320.057.000	17	289.496.015	14
Toptan ve perakende	169.687.000	9	193.311.923	9
Tekstil	152.546.000	8	130.871.606	6
Dayanıklı mallar	96.569.000	5	35.745.502	2
Petrol	95.653.000	5	245.119.087	11
Finansal kurum	93.975.000	5	183.935.237	9
Yiyecek ve içecek	57.867.000	3	45.923.138	2
İlaç, kimya ve boya	45.390.000	2	68.087.782	3
Turizm	42.540.000	2	9.998.319	-
Otomotiv	36.957.000	2	59.310.706	3
Medya ve telekomünikasyon	17.643.000	1	97.053.316	5
Tarım	12.192.000	1	25.347.990	2
Diğer	348.921.000	18	254.345.899	11
	<b>1.907.102.000</b>	<b>100</b>	<b>2.135.138.271</b>	<b>100</b>

Garanti ve yükümlülüklerin vadeleri bir yıldan azdır (vadesi sınırsız olan akreditifler dışında).

#### b. Saklama hizmetleri:

Grup'un Finans sektöründeki Bağlı Ortaklık banka, müşterilere saklama hizmetleri sunmaktadır. Saklamada bulunan finansal varlıklar konsolide mali tablolarda yer almamaktadır. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla saklamada bulunan finansal varlıkların tutarı 4.926.811.000 YTL (2003: 2.561.982.461 YTL)'dir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - TAAHHÜTLER VE MUHTEMEL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

##### c. Türev finansal araçlar:

31 Aralık 2004 ve 2003 tarihi itibarıyla vadeli ve spot alım satım işlemleri aşağıda belirtilmiştir:

	2004				
	ABD\$	EURO	Diğer	TL	Toplam
Vadeli döviz alımları	36.624.000	32.012.000	7.440.000	47.990.000	124.066.000
Kur swap alımları	126.463.000	-	14.559.000	46.148.000	187.170.000
Faiz oranı swap alımları	101.250.000	-	-	-	101.250.000
Future alımları	41.595.000	21.777.000	7.395.000	-	70.767.000
Opsiyon alımları	24.904.000	11.515.000	-	24.807.000	61.226.000
<b>Toplam</b>	<b>330.836.000</b>	<b>65.304.000</b>	<b>29.394.000</b>	<b>118.945.000</b>	<b>544.479.000</b>
Vadeli döviz satışları	61.585.000	24.604.000	4.578.000	32.949.000	123.716.000
Kur swap satışları	50.894.000	-	4.993.000	141.277.000	197.164.000
Faiz oranı swap satışları	101.250.000	-	-	-	101.250.000
Future satışları	33.375.000	21.777.000	15.608.000	-	70.760.000
Opsiyon satışları	25.171.000	11.503.000	-	24.481.000	61.155.000
<b>Toplam</b>	<b>272.275.000</b>	<b>57.884.000</b>	<b>25.179.000</b>	<b>198.707.000</b>	<b>554.045.000</b>
<b>Bilanço dışı döviz pozisyonu</b>	<b>58.561.000</b>	<b>7.420.000</b>	<b>4.215.000</b>	<b>(79.762.000)</b>	<b>(9.566.000)</b>
	2003				
	ABD\$	EURO	Diğer	TL	Toplam
Vadeli döviz alımları	17.212.545	21.523.572	4.306.576	14.725.234	57.767.927
Kur swap alımları	-	165.020.528	29.133.993	-	194.154.521
Future alımları	6.775.771	2.767.456	186.698	-	9.729.925
Opsiyon alımları	315.488.859	2.038.035	-	-	317.526.894
<b>Toplam</b>	<b>339.477.175</b>	<b>191.349.591</b>	<b>33.627.267</b>	<b>14.725.234</b>	<b>579.179.267</b>
Vadeli döviz satışları	20.733.797	9.511.150	1.870.395	24.863.846	56.979.188
Kur swap satışları	185.147.482	-	-	-	185.147.482
Future satışları	2.867.636	3.773.805	2.906.341	-	9.547.782
Opsiyon satışları	315.488.860	-	-	-	315.488.860
<b>Toplam</b>	<b>524.237.775</b>	<b>13.284.955</b>	<b>4.776.736</b>	<b>24.863.846</b>	<b>567.163.312</b>
<b>Bilanço dışı döviz pozisyonu</b>	<b>(184.760.600)</b>	<b>178.064.636</b>	<b>28.850.531</b>	<b>(10.138.612)</b>	<b>12.015.955</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2004 VE 2003 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Yeni Türk Lirası olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN HUSUSLAR

- a) Doğan Holding, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerinden POAŞ'ın sermayesindeki %3,37 oranında ve nominal 11.638.221 YTL değerindeki payını 4,50 YTL fiyat üzerinden toplam 52.371.995 YTL bedel karşılığında İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda dokuz ayrı yabancı kurumsal yatırımcıya 9 Şubat 2005 itibariyle satmıştır.
- b) Doğan Holding, bankacılık sektöründeki yerel ve uluslararası gelişmeler çerçevesinde, Bağlı Ortaklığı Dışbank ile ilgili olarak işbirliği, ortaklık ve hisse devri dahil çeşitli olasılıkların araştırılmasına karar vermiştir. Doğan Holding'in bu tür araştırmaları ile sözkonusu olasılıklara dair değerlendirmeler yapan bazı uluslararası bankaların çalışmaları devam etmekte olup, mali tabloların hazırlandığı tarih itibariyle Doğan Holding bazı uluslararası bankalardan çalışmalarını tekamül ettirerek tekliflerini sunmalarını talep etmiştir.
- c) Doğan Holding ve POAŞ'ın 27 Aralık 2004 tarihli yönetim kurulu toplantılarında Doğan Holding ve POAŞ'ın yurtiçinde ve/veya dışında doğalgaz piyasasında iletim, dolum, taşıma ve teslim faaliyeti göstermek üzere 500.000 YTL sermaye ile kurulan Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş.'ne sırasıyla %0,2 ve %99 oranında, doğalgaz piyasasında her türlü ürünü yurtiçinden temin etmek veya ithal etmek için 1.250.000 YTL sermaye ile kurulan Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş.'ne ise sırasıyla %0,08 ve %99,6 oranında iştirak etmeleri karara bağlanmıştır.

.....

## EK 2 : KAR DAĞITIM TABLOSU

### DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KAR DAĞITIM TABLOSU (YTL)

**31 Aralık 2004**

#### A. DÖNEM KARININ DAĞITIMI

1. Dönem Karı	239.285.805
2. Geçmiş Yıllar Zararları	(186.290.322)
3. Ödenecek Vergiler	-
- Kurumlar Vergisi	-
- Gelir Vergisi Kesintisi	-
- Diğer Vergi ve Benzerleri	-
4. Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe	1.922.188
5. Konsolidasyona Giren Şirketlerin Dağıtmadığı net dönem karları	(69.119.138)
<b>Net Dağıtılabilir Dönem Karı</b>	-
6. Ortaklara Birinci Temettü	-
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	-
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
7. Memur ve İşçilere Temettü	-
8. Yönetim Kurulu'na Temettü	-
9. Ortaklara İkinci Temettü	-
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	-
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
10. İkinci Tertip Yasal Yedek	-
11. Statü Yedekleri	-
12. Özel Yedekler	-
<b>Olağanüstü Yedek</b>	-

#### B. YEDEKLERDEN DAĞITIM

1. Ortaklara Pay	-
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	-
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
2. Memur ve İşçilere Pay	-
3. Yönetim Kurulu'na Pay	-

#### C. HİSSE BAŞINA KAR

1. Adi Hisse Senedi Sahiplerine ( TL / %)	-
2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine ( TL / %)	-



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ**

**UYUM RAPORU**

**MAYIS 2005**

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI .....	4
BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ .....	4
2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi .....	4
3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı.....	5
4. Genel Kurul Bilgileri .....	6
5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları.....	7
6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı.....	8
7. Payların Devri.....	9
BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK.....	10
8. Şirket Bilgilendirme Politikası.....	10
9. Özel Durum Açıklamaları.....	11
10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği.....	11
11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri.....	13
12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler.....	13
BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ.....	15
13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi.....	15
14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı.....	15
15. İnsan Kaynakları Politikası.....	15
16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler.....	16
17. Sosyal Sorumluluk.....	16
BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU.....	18
18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler.....	18
19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri.....	18
20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri.....	19



## İÇİNDEKİLER

## SAYFA

21.	Risk Yönetim ve İş Kontrol Mekanizması.....	19
22.	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları.....	20
23.	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları.....	21
24.	Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı.....	22
25.	Etik Kurallar.....	23
26.	Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı.....	23
27.	Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar .....	23

## 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim ilkeleri, etik kurallar ve şirket ana sözleşmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Hali hazırda uygulanmakta olanların dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bu güne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizde, 31.12.2004 tarihinde sonra eren faaliyet döneminde, ilkelerin uygulanmasına ilişkin detaylar ekte yer almaktadır.

Tufan Darbaz  
Murahhas Üye  
ve CEO

## **BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ**

### 2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nin, 2005 yılında fonksiyonel olarak, oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, idari olarak da CFO'ya bağlanması planlanmaktadır.

- 2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde, CFO'nun başkanlığında, Mali İşler Bölüm Başkanlığı, Hukuk Bölüm Başkanlığı ve Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanlığı ekipleri görev yapmaktadır.
- 2.4. 2004 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen 500'ün üzerinde bilgi talebi ve sorunun tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Pay Sahipleri İle İlişkileri Birimi, pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarından farklı olarak, yönetimin mesajlarını ve şirket ile ilgili yönetsel stratejilerini aracı kurumları nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda, 2004 yılı içerisinde 2 adet yatırımcı bilgilendirme toplantısı yapılmış ve bu toplantılara sermaye piyasalarında şirketimizle ilgili rapor hazırlayan ve görüş veren aracı kurumların tümü davet edilmiştir.

Yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2004 yılı içerisinde bu kurumların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra ve New York'ta 3 kez yatırımcı ziyaretleri yapılmış ve böylelikle yurt dışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüzyüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

Ayrıca, CEO 6 aylık ve yıllık sonuçlar hakkında kamuoyunu bilgilendirmekte ve CEO'nun o yıla ilişkin mesajı, faaliyet raporunda ve internet sitesinde duyurulmaktadır.

Bunların yanısıra, [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde pay sahiplerimize şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere verilmektedir.

- 2.5. 2004 yılında hisse senetleri ve kuponları ile ilgili talepler geciktirilmeksizin karşılanmıştır.
- 2.6. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2004 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

### **3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

- 3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.
- 3.2. 2004 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak 500'ün üzerinde bilgi talebi gelmiştir. Bu talepler ağırlıklı olarak şirketimizle ilgili kamuoyuna duyurulan mali veya stratejik gelişmelerle ilgili olmuştur. 2004 yılında pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.
- 3.3. Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı prezentasyonlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak web sitemizde internet ortamında verilmektedir. Gelen taleplere ilişkin olarak, pay sahipleri web sitemize yönlendirilmekte ve tüm bilgi ve belgeler, web sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.
- 3.4. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.

#### **4. Genel Kurul Bilgileri**

- 4.1.** Dönem içinde şirketimizin 2003 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'u 09 Temmuz 2004 tarihinde, ayrıca ana sözleşme değişikliğine ilişkin Olağanüstü Genel Kurulu ise 21 Aralık 2004 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yaygın yapan Milliyet Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Ayrıca, Yönetim Kurulunun Genel Kurula ilişkin daveti nama yazılı pay sahiplerine Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre süresi içinde yapılmıştır.
- 4.2.** Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.
- 4.3.** Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.
- 4.4.** Olağan Genel Kurulumuz, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da ve merkezi bir otelde yapılmıştır.
- 4.5.** Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin olarak, genel kurul tarihinden önce, pay defterine kayıt yaptırılmaları için bir süre öngörülmemiştir.
- 4.6.** Olağan Genel Kurulumuza ilişkin olarak hazırlanan dökümanlar, 2003 yılı Faaliyet Raporu, denetçi raporları ile yönetim kurulunun 2003 faaliyet karına ilişkin teklifi Genel Kurul tarihinden onbeş gün öncesinde pay sahiplerimizin emrine amade bulundurulmuş, Genel Kurul tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Şirketimiz bünyesinde kurulmuş olan Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimince cevaplanmıştır.
- 4.7.** Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.
- 4.8.** Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullarda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları genel kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.
- 4.9.** Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerimizden herhangi bir öneri gelmemiş olup, gündemde yer alan denetçi seçimi, bağımsız denetim kuruluşu seçimi, tahvil ve/veya finansman bonusu ihracı ve ihraç şartlarının tesbiti hususunda Yönetim Kurulunun yetkili kılınması ve Yönetim Kurulu Üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmelerine dair verilecek izin ve şirketin 2003 yılında yapmış olduğu bağışlar konularında muhalefet şerhlerinin bulunduğu bildirilmiş, muhalefet şerhi usulüne uygun olarak genel kurul tutanağına da işlenmiştir.
- 4.10.** Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket kayıtlı sermaye tavanının yükseltilmesi ve bu amaçla yapılan Ana Sözleşme tadili konusunda da muhalefet şerhi olduğu bildirilmiş ve muhalefet şerhi usulüne uygun olarak genel kurul tutanağına da işlenmiştir.
- 4.11.** Genel Kurullarda açık oylama yapılmıştır.

- 4.12. Genel Kurullarda alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, sözkonusu toplantı nisapları Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda %66,7 ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda %67 oranlarında sağlanmıştır.
- 4.13. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır.
- 4.14. Genel kurulumuza, hissedarlarımız, şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.
- 4.15. Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralanması gibi kararların genel kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

## 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

- 5.1. Şirketimiz oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- 5.2. Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.
- 5.3. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.4. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 5.5. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.6. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.
- 5.7. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.
- 5.9. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, genel kurulda bu yönde oy kullanılmamıştır.
- 5.10. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.

## 6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

- 6.1. Şirketimizin karına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.
- 6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kar payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun öngördüğü oranlar dahilinde, Genel Kurul'da belirlenen tutarda ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre ;

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

Safi kardan,

- varsa geçmiş yıllar zararları
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar

düşüldükten sonra,

- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
- Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı

ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

- 6.3.** Şirketimizin ana sözleşmede yer alan kar dağıtım esasları dışında, kamuya açıklanmış kar dağıtım politikası bulunmamakla birlikte, Yönetim Kurulumuz kar dağıtım tekliflerini Genel Kurul onayına sunarken pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyüme gereği arasındaki hassas dengeyi gözetmektedir.
- 6.4.** Kar dağıtımının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası'nın yürürlükteki mevzuatı çerçevesinde yapıldığı, İMKB'ye gönderilen periyodik mali tablolarımız ve bağımsız denetim raporlarımızın ilgili dipnotlarında da açıklanmaktadır.

## **7. Payların Devri**

- 7.1.** Şirket ana sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.
- 7.2.** Nama yazılı payların sahiplerinin tesbitinde pay defteri esastır. Pay defterine işleme yönetim kurulu kararı ile yapılır.
- 7.3.** Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

## **BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

### **8. Şirket Bilgilendirme Politikası**

**8.1.** Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, ticari sır niteliğinde ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgilerin, zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir bir şekilde kamuya duyurulmasıdır.

**8.2.** Bu amaçla, Özel Durum Açıklamalarının yanı sıra, Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve raporlar yayınlamaktadır. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler ve basın davet edilmektedir.

Bu çerçevede, CEO'muz, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Holdingimiz diğer üst düzey yöneticileri, bu toplantılara katılarak, sunumlar yapmaktadır. Ayrıca, şirket raporlarımız internet sitemizde yayınlanmaktadır.

**8.3.** Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yetkili olan kişiler;

<b><u>İsim</u></b>	<b><u>Ünvan</u></b>	<b><u>Tel</u></b>	<b><u>E-mail</u></b>
Ahmet İ. Karacahisarlı	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	<a href="mailto:akaracahisarli@doganholding.com.tr">akaracahisarli@doganholding.com.tr</a>
Cem Kölemenoglu	Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44032	<a href="mailto:cemk@doganholding.com.tr">cemk@doganholding.com.tr</a>
Cengaver Yıldızgöz	Bütçe ve Finansman Uzmanı	(216) 556 92 73	<a href="mailto:cengavery@doganholding.com.tr">cengavery@doganholding.com.tr</a>

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

**8.4.** Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

**8.5.** 2004 yılı mali tablolarımız ve dipnotları, konsolide bazda ve UFRS'ye uygun olarak hazırlanmakta; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

**8.6.** 2004 yılı faaliyet raporumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK Düzenlemelerine ve SPK İlkelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

### **9. Özel Durum Açıklamaları**

**9.1.** Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK ve İMKB düzenlemelerine ve SPK ilkelerine uyulmaktadır.

9.2. Şirketimiz, 2004 yılı içinde 40 adet özel durum açıklaması yapmıştır.

Yaptığımız özel durum açıklamalarıyla ilgili olarak SPK veya İMKB tarafından ek açıklama istenmemiş olup, zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

9.3. Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.

9.4. Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

## 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) internet adresindeki web sitemiz aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nun yürürlükteki mevzuatı uyarınca Seri: XI No:25 sayılı tebliğ kapsamında internet sitelerinde yer alması zorunlu kılınan periyodik mali tablolar, bağımsız denetim görüşü ve yıllık faaliyet raporları yer almaktadır.

10.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

### a) Kurumsal

- Organizasyon Yapısı (organizasyon şeması)
- Yönetim Kurulu (yönetim kurulu, denetim komitesi, yöneticiler)
- Misyon (misyonumuz ve temel değerlerimiz)
- Kurumsal Yönetim (Kurumsal Yönetim İlkelerine bağlılık beyanı)
- Ortaklık Yapısı (pay sahipleri)
- Erişim (haberleşme ve ulaşım bilgileri)

### b) Sektörler

- İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
- Grup şirketleri İnternet Siteleri

### c) Haberler

- Basın Bültenleri
- Röportajlar

### d) İnsan Kaynakları

- Misyonu
- Online CV
- Rakamlarla İstihdam



- e) Yatırımcı İlişkileri
  - Hisse Bilgileri (Holding ve halka açık iştiraklerinin hisse performans bilgileri ve Holding ortaklık yapısı, iştirakleri ve iştirak payları)
  - Finansal Bilgiler (Denetlenmiş finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları)
  - Sunumlar ve Raporlar (Mali performans ve strateji prezantasyonları ve aracı kurumların şirketimiz hakkında yayınlamış oldukları raporlar)
  - Faaliyet Raporları: (Güncel ve geçmişe dönük faaliyet raporları)
  - Analist Listesi (Aracı Kurumlar nezdinde şirketimizden sorumlu olan analistlerin isimleri ve ulaşım bilgileri)
  - İletişim (Holding Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ulaşım bilgileri)
- f) Faaliyetler
  - Sosyal Sorumluluklar
  - Aydın Doğan Vakfı
- g) Müşteri İlişkileri
  - CEO Ofisi 24/7 Erişim Bilgileri

**10.5.** İnternet sitemizde bulunmayan bilgiler ve sebepleri aşağıda yer almaktadır;

- a) İmtiyazlı paylara ilişkin bilgiler; imtiyazlı pay sahipleri bulunmamaktadır.
- b) Ticaret sicil bilgileri, ana sözleşme, özel durum açıklamaları, izahnameler ve halka arz sirküleri, vekaleten oy kullanma formu, genel kurul toplantılarının gündemleri, genel kurul tutanakları, sermaye arttırım tablosu, kar payı ödeme tablosu, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek yönetim kurulu toplantı tutanakları, yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin son bir yıl içerisinde yaptıkları alım satım işlemleri, etik kurallar; hazırlanma sürecinde olup, gerekli altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra internet sitesinde yayınlanacaktır.
- c) “Sıkça sorulan sorular” başlığı altında şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ve bunlara verilen cevaplar şeklinde bir bölüm bulunmamakla beraber, bilgi talep edenlerin internet sitemizdeki Müşteri İlişkileri bölümündeki [ceooffice@doganholding.com.tr](mailto:ceooffice@doganholding.com.tr) adresinden haftanın yedi günü 24 saat CEO’ya ve Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi’ne ulaşmaları mümkündür. Bu adrese 2004 yılı içinde yöneltilen şirket ve iştirakleri ile ilgili sorular, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibine uygun olarak, şahısların belirttikleri iletişim bilgileri üzerinden yanıtlanmıştır.

**10.6.** Şirket antetli kağıdında, internet sitesinin adresi yer almaktadır.

## **11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri**

**11.1.** Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirketimizin 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<b>PAY SAHİPLERİ</b>	<b>PAY TUTARI (YTL)</b>	<b>PAY ORANI</b>
Adilbey Holding A.Ş. *	382.349.868	52.00%
İMKB	252.131.806	34.29%
Aydın Doğan	86.106.341	11.71%
Işıl Doğan	12.092.273	1.64%
Aydın Doğan Vakfı	1.404.264	0.20%
Arzuhan Yalçındağ	300.914	0.04%
Vuslat D. Sabancı	300.914	0.04%
Hanzade V. Doğan	300.914	0.04%
Y. Begümhan D.	300.914	0.04%
Faralyalı		
<b>TOPLAM</b>	<b><u>735.288.208</u></b>	<b><u>100%</u></b>

\* Şirketimizin ana ortağı Adilbey Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<b>PAY SAHİPLERİ</b>	<b>PAY TUTARI (YTL)</b>	<b>PAY ORANI</b>
Aydın Doğan	70.720.000	26.0%
Işıl Doğan	40.256.000	14.8%
Arzuhan Yalçındağ	40.256.000	14.8%
Vuslat D. Sabancı	40.256.000	14.8%
Hanzade V. Doğan	40.256.000	14.8%
Y. Begümhan D.	40.256.000	14.8%
Faralyalı		14.8%
<b>TOPLAM</b>	<b><u>272.000.000</u></b>	<b><u>100%</u></b>

11.3. 2004 yılında bilgimiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

## 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

12.2. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

12.3. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır;

**Aydın Doğan**

Yönetim Kurulu Başkanı

**İmre Barmanbek**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Vural Akışık**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Tufan Darbaz**

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve CEO

**Arzuhan Yalçındağ**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Vuslat Doğan Sabancı**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Hanzade Doğan**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Ali Yalçındağ**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Tayfun Bayazıt**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Taylan Bilgel**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Ertuğrul Tuncer**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Sema Doğan**

Turizm Grup Başkanı

**Yahya Üzdiyen**

Strateji Grup Başkanı

**Reha Müstecaplıoğlu**

Denetim Grup Başkanı

**Ahmet İzzet Karacahisarlı**

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı

**Ahmet Çağlar**

Sanayi ve Ticaret Grup Başkanı

**Cem Kölemenoglu**

Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı

**Yener Şenok**

Mali İşler Bölüm Başkanı

**Selma Uyguç**

Hukuk Bölüm Başkanı

**İpek İlter**

Kurumsal İletişim ve İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı

**Ali Rıza Karakullukçu**

Denetim Müdürü

**Alper Altıok**

Muhasebe ve İdari İşler Müdürü

**Hande Özer**

Mali Kontrol Müdürü

**Cengaver Yıldızgöz**

Bütçe ve Finansman Uzmanı

**Memduh Çoşkuner**

Şirket Denetçisi

**Cem Soylu**

Şirket Denetçisi

**Mustafa İbişagaoglu**

Yeminli Mali Müşavir

**Bayram Ali Karakan**

Yeminli Mali Müşavir

**Arzu Karakadioğlu**

Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteri

**Esra Dinleriz**

Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteri

**Elvan Ataol Çiftçi**

Yönetim Kurulu Sekreteri

**Hülya Yataası**

Yönetim Kurulu Sekreteri

**Binnur Tunçözcan**

CFO Sekreteri

**Bağımsız Denetim Kuruluşu**

**Denetçileri ve Yetkilileri**

## **BÖLÜM III- MENFAAT SAHIPLERİ**

### **13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

- 13.1. Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
- 13.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz, şirketimiz ile ilgili bilgilere, yapılan toplantılar, sunumlar ve internet sitemiz vasıtasıyla ulaşabilmektedir.
- 13.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

- 14.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendilerinden bize ulaşan talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.
- 14.2. Ana sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.
- 14.3. Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

- 15.1. Şirketimizin insan kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır;
- İnsan kaynaklarında, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.
  - Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel niteliklere haiz olanlar yönetici seçilir.
  - İş yerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.
- 15.2. Şirketimizin insan kaynakları birimi çalışmalarını yukarıda belirtilen esaslar çerçevesinde yürütmektedir. İnsan kaynakları politikalarımızın detayları, kamuya duyurulacak olan etik kurallarımızın içinde yer alacaktır.

15.3. Şirketimiz çalışanları ile ilişkiler, İnsan Kaynakları Bölüm Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır.

15.4. Çalışanlar tarafından ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

## 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

16.1. Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri yoluyla medya, finans, enerji, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine (ilişkili taraflar) finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, ilişkili taraflar oluşturmaktadır.

16.2. İlişkili taraflara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında Grup Şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanısıra, bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

## 17. Sosyal Sorumluluk

17.1. Şirketimiz, bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumluluklarının yerine getirilmesini gözetmektedir.

17.2. Bu çerçevede olmak üzere, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi dolayısıyla, bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, özellikleri dolayısıyla, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

17.3. Doğan Holding, sosyal sorumluluk bilinci ile ülke çapında gerek bünyesindeki kurumlar aracılığı ile, gerekse Doğan Holding şemsiyesi altında çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütmekte, toplumun çeşitli kesimlerine yönelik sosyal sorumluluk ve gönüllülük çalışmalarını desteklemektedir.

17.4. Öte yandan, Aydın Doğan Vakfı’nın faaliyetleri vasıtasıyla, ülkemizin çeşitli alanlardaki kalkınmasına destek verilmektedir;

- a) Aydın Doğan Vakfı 1996’da kurulmuş, Bakanlar Kurulu kararı ile vergi muafiyeti tanınmış, kamu yararına çalışan bir kurumdur. Faaliyetlerini eğitim, kamu sağlığı, bilimsel araştırma, spor ve ekonomi alanlarındaki gelişmelerin ve iyileştirmelerin sağlanması yönünde sürdürmektedir. Vakıf ayrıca, medyayla ilgili çalışmalarını desteklemek, teknoloji alanındaki gelişmeleri teşvik etmek ve kültürel ve sosyal ilerlemeleri yaygınlaştırmak amacıyla hareket etmektedir.

- b) Aydın Doğan Vakfı, eğitim konusunun üzerinde ağırlıkla durmaktadır. Vakıf, bu amaca uygun olarak okul, üniversite ve araştırma merkezleri inşa ettirmeye odaklanmıştır. Günümüze kadar Milli Eğitim Bakanlığı'na beş okul binası bağışlamıştır. Bu okullar, Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu (Gümüşhane), İrfani-Yaşar Doğan Çok Programlı Lise (Kelkit), Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi (Erzincan), Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi (Erzincan), Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi (İstanbul) dir.

Vakıf, 2002 Temmuz ayında, Kelkit'te bir meslek yüksekokulu inşaatına başlamıştır. İnşaat tamamlandıktan sonra okul, 28 Eylül 2003'te Atatürk Üniversitesi'ne devredilmiştir. Atatürk Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, muhasebe, elektrik - elektronik ve bilgisayar programcılığının yanı sıra, Türkiye'de organik tarıma yönelik eğitim veren tek kurumdur. Yüksekokul mezunları, Doğan Holding'in Kelkit'te, bölgeyi ekonomik ve sosyal anlamda kaldırmak üzere hayata geçirmiş olduğu organik tarım ve hayvancılık işletmesinde iş bulabileceklerdir.

Vakıf lisan eğitiminin önemine inanmakta ve Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu ile Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi'nde öğrencilere yabancı öğretmenler tarafından İngilizce eğitimi sağlamaktadır.

Vakıf, yaptırdığı Afyon Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi vasıtasıyla, üstün yetenekli öğrencilerin yetişmesine de katkı sağlamaktadır.

- c) Aydın Doğan Vakfı, aynı zamanda spor salonlarının inşası için de parasal destek sağlamaktadır. Gümüşhane'de büyük bir spor kompleksi inşa edilmiş ve işletimi Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'ne devredilmiştir. (Gümüşhane Aydın Doğan Spor Salonu)
- d) Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu (İstanbul), Türkiye Spor Yazarları Derneği Aydın Doğan Eğitim Merkezi (İstanbul), Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Kültür ve Sanat Galerisi (Ankara), Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Aydın Doğan Geriatri Kliniği (Ankara) ve Kalender Metin Doğan Aşevi (Kelkit), Aydın Doğan Vakfı'nın topluma kazandırdığı değerler arasındadır.
- e) Aydın Doğan Vakfı, sosyal ve kültürel faaliyetlerin bir parçası olarak, "Genç İletişimciler Ödülü", "Aydın Doğan Ödülleri" ve "Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması" gibi ulusal ve uluslararası yarışmalar da düzenlenmektedir.
- f) Vakıf ayrıca, ekonomik, sosyal, kültürel ve bilimsel alanlarda karşılaşılan sorunlara çözüm üretmek amacıyla, ulusal ve uluslararası konferans, kongre ve seminerler düzenlenmektedir. Vakıf, bu alanlarda araştırmaları teşvik etmekte, araştırma sonuçlarını ve aynı zamanda medya çalışmalarıyla ilgili kitapları da yayımlanmaktadır. Türkiye'deki pek çok okula da eğitim araç ve gereçleri (kitap, bilgisayar vb.) sağlamaktadır.

Aydın Doğan Vakfı, 2001 yılında "Yılın En Başarılı Vakfı" seçilmiştir.

**17.5.** Doğan Holding, ayrıca kurumların yüksek performanslı, rekabetçi, iyi yönetilen ve paydaşlarına en fazla artı değer yaratan kurumlar haline gelmesi için çalışmalarda bulunan

Kurumsal Yönetim Derneği (KYD)'nin kurucularından biridir. Türkiye'nin kalkınmaya en fazla ihtiyacı olan yörelerinde, küçük ölçekli projelerle ve "insan odaklı" bir yaklaşımla, sahada, tekrarlanabilir modeller üreterek kalkınma süreçlerine katkı sağlamak amacıyla kurulmuş olan Sürdürülebilir Kırsal ve Kentsel Kalkınma Derneği (SÜRKAL) ve özel sektörün insan kaynaklarını ve uzmanlığını değerlendirerek gönüllülük yoluyla sivil topluma katkıda bulunmayı amaçlayan Özel Sektör Gönüllüler Derneği'nin de üyesidir.

## **BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU**

### **18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler**

**18.1.** Yönetim Kurulu sekiz icracı olmayan, iki bağımsız ve bir icracı üyeden oluşmaktadır.

**18.2.** Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

<b><u>Üye</u></b>	<b><u>Görev</u></b>	<b><u>İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız</u></b>
Aydın Doğan	Başkan	İcracı Olmayan
İmre BARMANBEK	Başkan Vekili	İcracı Olmayan
Vural AKIŞIK	Başkan Vekili	Bağımsız
Tufan DARBAZ	Murahhas Üye ve CEO	İcracı
Arzuhan YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat SABANCI	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade DOĞAN	Üye	İcracı Olmayan
Mehmet Ali YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Tayfun BAYAZIT	Üye	İcracı Olmayan
Taylan BİLGEL	Üye	Bağımsız
Ali Rıza TEMUROĞLU(*)	Üye	İcracı Olmayan

(\*) 01/04/2005 tarihinde üyelikten ayrılmış, yerine Ertuğrul TUNCER seçilmiştir.

**18.3.** Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO (İcra Başkanı) görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

**18.4.** Yönetim Kurulu üyelerimizin görev sürelerinin en fazla 3 yıl olabileceği ana sözleşmemizde belirtilmiş olup, üyeler her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

**18.5.** Yönetim Kurulu Üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding olması nedeniyle, bağlı şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

**18.6.** Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri, internet sitemizde ve faaliyet raporumuzda yer almaktadır.

## **19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri**

- 19.1.** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri, genel olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1., 3.1.2. ve 3.1.5. maddelerinde belirtilen özelliklerle örtüşmektedir.
- 19.2.** Yönetim kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde hüküm yer almamakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin;
- Yüksek öğrenim görmüş,
  - Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
  - Şirketin faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
  - Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,
  - Şirketin tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,
  - Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
  - Yönetim kurulu toplantılarına katılma irade ve imkanına sahip olan, kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

## **20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri**

- 20.1.** Şirketimizin misyonu, pay sahipleri, iş ortakları, çalışanları ve ülkesi için fırsatları başarıya dönüştürerek değer yaratmaktır. Dengeli ve sürdürülebilir büyüme ile tatminkar kar elde etmek bu misyonun temel taşlarıdır. Misyonumuz, Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.
- 20.2.** Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere yönetim kurulumuzun onayına sunulmaktadır.
- 20.3.** Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşım ulaşmadığı, yönetim kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

## **21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

- 21.1.** İç kontrol görevi, halen CEO'ya bağlı olarak çalışan, Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim Grup Başkanlığının ana görevi; Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve iştiraklerinde, pay sahiplerinin hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek ve faaliyetlerin ve işlemlerin Yönetim Kurulu kararlarına, plan, bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu araştırmak ve denetlemektir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetimlerini "Uluslararası Denetim Standartları" çerçevesinde gerçekleştirmektedir.

- 21.2.** Denetim Grup Başkanlığınca, Holding ve iştiraklerindeki faaliyetlerde riske açık önemli hususlar tespit edilip değerlendirilmekte, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin gelişimine



katkıda bulunularak, organizasyona destek olunmakta ve organizasyonun risk yönetiminin etkinliği gözlemlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetim sonuçlarını ve finansal ve operasyonel risklere ilişkin bulgularını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Yönetim Kurulu riskleri değerlendirmekte, izlemekte ve gerekli kararları almaktadır.

**21.3.** Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak ilişkili şirketlerimizin mali performansı ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Finansal risklerin yönetimi Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığının yetki ve sorumluluğunda takip edilmektedir. Diğer taraftan, ilişkili şirketlerimizin finansal riskleri ile birlikte, operasyonel riskleri de Grup Başkanlıkları ve CEO tarafından takip edilmektedir.

**21.4.** Bunlara ek olarak, iç kontrol sistemlerinin önemli bir bölümünü oluşturan yönetmelikler düzenlenmiş ve yürürlüğe konulmuştur.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

**22.1.** Şirket ana sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, yönetim kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

**22.2.** Genel Kurul veya yönetim kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, yönetim kurulu üyesi olan murahhaslara bırakılabilir.

**22.3.** Yönetim Kurulu, şirket işlerinin yürütülmesi safhası için kendi sürelerini aşan müddetlerde CEO tayin edebilir.

**22.4.** Yönetim Kurulu'nun görevleri aşağıda sıralanmıştır;

- a) Kurumsal felsefe ve misyonun tespiti.
- b) Vizyon, hedef ve stratejilerin kabulü.
- c) Mevcut bir iş kolundan çıkma, yeni bir iş koluna girme kararları.
- d) Yeni bir şirket kurma, iştirak, şirket satınalma, satma, birleştirme, ortaklık kurma, ortaklıktan çıkma, şirket kapatma kararları.
- e) Gayrimenkul alım/satımı.
- f) Ücret ve prim politikalarının onayı.
- g) Kar dağıtım politikasının onayı.
- h) Sermaye tahsisi, arttırımı veya azaltımı.
- ı) Borçlanma politikalarının onayı.
- i) Şirketler ve çalışanlar için etik kuralların onayı.
- j) İletişim ve bilgilendirme politikalarının onayı.
- k) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi.

- l) İdari ve mali denetimin sağlanması.
- m) Yönetimsel faaliyetlere ilişkin prosedürlerin onayı.
- n) Konsolide bütçenin onayı.
- o) İştiraklerin bütçelerinin onayı, iştiraklerin performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesi.
- ö) Yetki tespiti ve dağıtımı.
- p) CEO'nun seçimi ve performansının değerlendirilmesi.
- r) Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunun belirlenip onaylanması, bunlarda gerekebilecek değişikliklerin irdelenmesi ve kararlaştırılması.
- s) Şirketin hedeflerine ulaşma derecesinin, faaliyetlerinin, geçmiş performansının gözden geçirilmesi ve önlem alınması.
- ş) Şirketin faaliyetlerinin mevzuata, ana sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunun gözetilmesi.
- t) Periyodik mali tabloların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun, gerçekliğinin ve doğruluğunun sağlanması için gerekli önlemlerin alınması.
- u) Şirketin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımının belirlenmesi, şirket ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük edilmesi.
- ü) Genel Kurulun toplantıya çağırılması ve Genel Kurul toplantılarının yasa ve ana sözleşmeye uygun olarak yapılmasının gözetilmesi.
- v) Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi.
- y) Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesinin denetlenmesi.
- z) Şirket bünyesinde oluşturulacak yürütme ve danışma komitelerinin belirlenmesi, bunların üyelerinin saptanması.

## **23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

**23.1.** Yönetim Kurulu, lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

**23.2.** Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar zaptına geçirilmektedir.

**23.3.** SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan aşağıdaki konularda, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

- a) Faaliyet konularının belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması
- b) Genel Kurulun toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu
- c) Genel Kurula sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi
- d) Yönetim Kurulu Başkanının, Başkan Vekilinin seçilmesi ve yeni üye atanması
- e) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi
- f) CEO'nun atanması veya azledilmesi

- g) Komitelerin oluşturulması
- h) Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma
- i) Kar payı politikası, dağıtılacak dönem karı miktarının tespiti
- j) Sermaye arttırımı veya azaltımı

**23.4.** Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

**23.5.** Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

**23.6.** Yönetim Kurulu gündemi olağan olarak aşağıdaki konulardan oluşmaktadır;

- a) Bir önceki toplantı zaptının okunması.
- b) Bir önceki toplantıda alınan aksiyonlara ilişkin bilgi.
- c) Ekonomideki gelişmeler.
- d) Yasal düzenlemelerdeki gelişmeler
- e) Şirketlerin performansları.
- f) Şirketlerin mali durumları.
- g) Toplu değerlendirme.

Ayrıca, aşağıdaki konuların mevcut olması halinde, bunlar da gündeme alınır;

- a) Yatırım projelerindeki gelişmeler.
- b) Yatırımın kabul veya reddi.
- c) Piyasa değerlerindeki gelişme.
- d) Personel ücret politikaları.
- e) Denetim raporlarının değerlendirilmesi.
- f) Yıllık bütçe ve iş planlarının görüşülmesi.
- g) Finansman politikalarının tespiti.
- h) Kar dağıtım politikasının tespiti.

**23.7.** Yönetim Kurulu Sekreteryası görevini, Hukuk Bölüm Başkanlığı yürütmektedir.

**23.8.** Yapılan yönetim kurulu toplantılarında kararlar, şu ana dek toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

**23.9.** Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

**23.10.** Yönetim Kurulu'nun seyahat /toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

## **24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nun yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

## **25. Etik Kurallar**

Şirketimizin "etik kuralları" oluşturulmuş olup, kamuya duyurulacaktır.

## **26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

**26.1.** Şirketimizde, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nun yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

**26.2.** Denetim Komitesi Üyeleri;

Taylan Bilgel : Yönetim Kurulu Üyesi , Bağımsız üye

Ertuğrul Tuncer : Yönetim Kurulu Üyesi , İcrada olmayan üye

**26.3.** Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.

**26.4.** Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2004 yılında;

- a) Şirket'in yıllık/ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş,
- b) Şirket'in ve hisse senetleri İMKB'de işlem gören halka açık iştiraklerinin bağımsız denetim sözleşmeleri gözden geçirilmiştir.

**26.5.** Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

**26.6.** Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

## **27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

- 27.1.** Şirket ana sözleşmemizde yer aldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.
- 27.2.** Yönetim Kurulu'nun mali haklarının belirlenmesinde, Şirket performansı göz önünde bulundurulmaktadır.
- 27.3.** Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb teminatlar verilmemektedir.