

2006 Faaliyet Raporu
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.



İÇİNDEKİLER :

1. Vizyon ve Misyon	3
2. Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı.....	6
3. Kurumsal Profil.....	10
4. Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi.....	14
5. Holding Yapılanması.....	20
6. Stratejik Odak.....	28
7. Sektörler	
7.1. Enerji.....	31
7.2. Medya.....	34
7.3. Sanayi.....	45
7.4. Ticaret.....	50
7.5. Finansal Hizmetler.....	53
7.6. Turizm.....	56
8. Sosyal Sorumluluk.....	60
9. EKLER.....	64
9.1. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	
9.2. Denetim Kurulu Raporu	
9.3. 2006 Bağımsız Denetim Raporu	

DEĞER YARATMAK UZUN BİR YOLCULUKTUR

Vizyon

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

Misyon

Nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

**GELECEĞİ DÜŞÜNMEK VE İNSANA ODAKLANMAK
FAALİYETLERİMİZİN ÇIKIŞ NOKTASIDIR**

**SAYDAMLIK, SORUMLULUK VE SAMİMİYET
KURUMSAL DAVRANIŞLARIMIZIN ÖZÜDÜR**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Doğan Şirketler Grubu toplumsal ve ekonomik yaşantımızın sorumlu ve katılımcı bir parçasıdır. Grubumuzun yarattığı değerlerde çıkış noktamız toplumsal özümüz olup, hedefimiz bu değerleri büyüterek gelecek kuşaklara taşımaktır.

**Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

Uluslararası alanda ve ülkemizde ekonomik, ekonomik, toplumsal ve siyasi alanlarda pekçok önemli gelişmenin yaşandığı 2006 yılını geride bırakmış bulunuyoruz. 2006 yılı grubumuz için pekçok kritik projenin gündeme getirildiği, geleceğe yönelik önemli atılımların başlatıldığı dinamik bir faaliyet dönemi olmuştur. Doğan Holding, bu dönemdeki faaliyetleri ve yeni girişimlerinde hesap verebilirlik, saydamlık, adil yönetim ve toplumsal sorumluluktan oluşan ortak değerlerine sıkı bağlılığını sürdürmüş; müşterileri, çalışanları ve paydaşları ile birlikte büyüyerek ülke ekonomisine katkısını artırmıştır.

Geçtiğimiz 6 yılda büyüyen dünya ekonomisinin, 2006 yılında da gelişmeye devam ettiği görülmektedir. Bu dönemde uluslararası doğrudan yatırımların gelişmekte olan ülkelere yönelişi sürmüş, yükselen ekonomilere doğru gerçekleşen sermaye akımları yoğunluğunu arttırmıştır. Son yıllarda siyasi ve ekonomik alanlarda gözlenen gelişmelerin enerji fiyatları ve emtia piyasalarına fiyat artışı olarak yansıyan etkileri, yılın ilk üç çeyreğinden itibaren durulma eğilimine girmiştir. Bu artışın en önemli sonucu kendini, uluslararası mali piyasalardaki yüksek likidite olarak göstermiş; 2006 yılında uluslararası likiditenin gelişmiş ve yükselen piyasalar arasındaki gidiş gelişleri, bu dönemde borsa endekslerinde ve ticaret hacimlerinde gözle görünür dalgalanmalara neden olmuştur. Bu dalgalanmaların ülkemizdeki mal ve kredi piyasalarına etkileri hepimizin yakinen izlediği bir oluşum olarak değerlendirilmekte, gelişmelerin etkin olarak izlenmesine yönelik yapılanma ve uygulamaların önemi giderek öne çıkmaktadır.

Piyasalardaki bu hareketliliğin yanı sıra, siyasi gelişmelere bakıldığında ülkemiz için en önemli gelişme, 2005 yılının Ekim ayında tam üyelik yoluna giren Türkiye'nin AB yolculuğunda, Topluluğun sekiz konuda görüşmeleri askıya alması ile sıkıntılı bir sürecin başlamış olmasıdır. Hiç kuşku yok ki, AB üyelik süreci ülkemiz insanı için önemli bir çağdaşlaşma ve refah hedefi olarak önemini korumaktadır. Dolayısı ile Topluluk zemininde yıl içinde oluşan olumsuz ortama rağmen, AB yasalarına uyum süreci ile ekonomik ve toplumsal alanlarda başlatılan yeniden yapılanma ve uyum çalışmalarının inançla ve kararlılıkla sürdürülmesinin büyük önemi, ülkemiz ve gelecek nesillerin yaşam kalitesi açısından giderek artmaktadır.

Türkiye'mizin son beş yılda gösterdiği başarılı ekonomik performans ile birlikte son dönemlerde yaşanan ekonomik krizlerden daha güçlü ve sağlam bir altyapı ile çıkmış bulunmaktayız. Kriz yönetimi açısından uluslararası piyasalardaki benzerlerine örnek teşkil eden bu sonuç, bizleri ayrıca mutlu etmektedir. Ancak uluslararası piyasalarla bütünleşmek, küreselleşen dünyada her bakımdan rekabetçi ve etkin bir oyuncu konumuna gelmek için daha yüksek ve

sürdürülebilir bir güven ve istikrar ortamını yakalamamız gerekmektedir. Ülkemizin büyümesi ve gelecekteki refahı için gerekli kaynak ve imkanların seferber edilebilmesi ancak içte ve dışta böyle bir güven ortamının oluşturulması ile mümkün olacaktır. Bu dinamik süreç içinde ülke olarak hedefimiz Türkiye'yi aydınlık bir geleceğe taşımak, kurum olarak hedefimiz ise, insanımıza, özellikle gençlerimize, umutlarını özgürce yeşertebilecekleri bir yaşam ortamının oluşturulmasına katkıda bulunmaktır.

Doğan Holding olarak 2007 faaliyet dönemine baktığımızda, iletişim teknolojileri ve bilişim alanındaki gelişmeleri yakından izlemenin ve bu gelişmelere kendi faaliyet bölgelerimizde öncülük etmenin stratejik bir kurumsal hedef olduğunu görüyor; bu gelişmelere katkıda bulunmayı önemli bir kurumsal görev olarak kabul ediyoruz. Ülke olarak dikkatle izlememiz gereken bir diğer konu da enerji alanıdır. Bu bağlamda, petrol ve türevi ürünlerin toptan ve perakende dağıtım alanındaki yatırımlar ile sektöre giren Holding, gerçekleştirdiği uluslararası ortaklıklarla önümüzdeki dönemlerde sektörün diğer kollarında yeni ve katma değeri yüksek girişimler gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Öte yandan Holding'in turizm, ticaret ve gayrimenkule dayalı yatırım alanlarındaki girişimlerinin sürdürülmesi, bu alanlardaki faaliyetlerimizin mevcut yatırımlarımızla bir sinerji içinde geliştirilmesi grubumuzun geleceğe yönelik öncelikli yatırım tercihlerini belirleyecektir.

Bu duygu ve düşüncelerle, dün olduğu gibi, bugün de bizlerle birlikte hedeflerimize doğru koşan Doğan Holding çalışanlarına, çıktığımız yolda bizlerin en anlamlı destekçileri ve yön göstericileri olan müşterilerimize ve bize duydukları güven ve katkıları için Doğan Holding'in yerli ve yabancı hissedarlarına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

<u>Üye</u>	<u>Görev</u>	<u>İcracı/İcracıOlmayan/Bağımsız</u>
Aydın Doğan	Başkan	İcracı Olmayan
İmre BARMANBEK	Başkan Vekili	İcracı Olmayan
Vural AKIŞIK	Başkan Vekili	İcracı Olmayan
Tufan DARBAZ *	Murahhas Üye ve CEO	İcracı
Arzuhan YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat SABANCI	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade DOĞAN	Üye	İcracı Olmayan
Mehmet Ali YALÇINDAĞ	Üye	İcracı
Refik ARAS	Üye	İcracı Olmayan
Taylan BİLGEL	Üye	Bağımsız
Ali İhsan KARACAN	Üye	Bağımsız

Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Şirketimizin 30.05.2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul' undan bu Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

** 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Doğan Holding ve grup şirketlerindeki görevinden ayrılmıştır.*

KURUMSAL PROFİL

Doğan Şirketler Grubu, 1950’li yıllarda ağırlıklı olarak otomotiv ile ilgili sektörlerde ticari faaliyetlere dayanan bir yapılanma ile iktisadi varlığını oluşturmuştur. Grup 1979 yılında Milliyet gazetesinin satın alınması ile basın sektörüne girmiş ve 1980 yılında kurulan Holding A.Ş. ile faaliyetlerini daha geniş bir kurumsal yapı içinde yürütmeye başlamıştır. Aynı yıl Milpa A.Ş. ile doğrudan pazarlama alanına girmiş, sonraki yıllarda Milta A.Ş. ile turizm, Ray Sigorta A.Ş. ile sigortacılık, Ditaş A.Ş. ile endüstri sektörlerine girmiştir. Grup, 1992 yılında Kanal D televizyonunu kurmuş; 1994 yılında ise Dışbank ve Hürriyet gazetesini satın alarak hem finans hem de medya alanında Holding’in varlığını pekiştirmiştir. 1990’ların sonunda bir yanda Çelik Halat A.Ş. Doğan Şirketler Grubu bünyesine katılırken, diğer yanda gruba bağlı tüm medya şirketleri Doğan Yayın Holding A.Ş. bünyesinde toplanmıştır.

Grup 2000 yılında Petrol Ofisi A.Ş.’nin satın alması ile enerji alanına, 2003 yılında ise Kelkit’te gerçekleştirilen büyük bir yatırım ile organik tarım ve hayvancılık alanına girmiştir. 2005 yılından itibaren stratejisini yeniden yapılandıran Holding, uzun vadeli planlarına uyumlu olarak bankacılık sektöründen çekilmiş, Petrol Ofisi’nde sahip olduğu hisselerinin sayısını artırmış ve Star TV’yi satın alarak enerji dağıtım ve medya alanlarındaki odaklanmasını pekiştirmiştir.

Doğan Şirketler Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 11.600’ü aşkın insan kaynağı ve yaygın teşkilatı ile Türkiye’nin hemen her noktasında nihai tüketiciye geniş bir ürün yelpazesinde hizmet sunmaktadır. Grup teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanan çağdaş bir yapılanmaya sahiptir. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Holding, gerçekleştirmekte olduğu üretim ve ticari faaliyetlerinin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır.

Doğan Holding, odaklandığı enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında girişimciliği, saygınlığı ve gücü ile öne çıkmakta ve müşterilerinin hayatında fark yaratma hedefi ile hareket etmektedir.

Holding’in kurumsal stratejisinin temel değerlerini;

- yenilikçilik,
- tutarlılık,
- esneklik,
- şeffaflık,
- kalite,
- sosyal sorumluluk,

- müşteri odaklılık ve
- ekip çalışması

oluşturmaktadır.

Grup, sahip olduğu güçlü ve saygın markası, kaliteli ürün ve hizmetleri, köklü müşteri ve iş ilişkileri ile hem ülke ekonomisi için itici bir güç olmaya, hem de Türk toplumu için sürekli ve artan oranda değer üretmeye odaklıdır.

Doğan Şirketler Grubu'nun 6 üyesinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 2006 yılı performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 2,23 YTL Hisse adedi: 1.500 milyon Piyasa değeri: 2.368 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: DOHOL	
Doğan Yayın Holding A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 4,98 YTL Hisse adedi: 608,5 milyon Piyasa değeri: 2.146 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: DYHOL	Petrol Ofisi A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 4,58 YTL Hisse adedi: 417,5 milyon Piyasa değeri: 1.354 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: PTOFS
Ray Sigorta A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 1,82 YTL Hisse adedi: 40 milyon Piyasa değeri: 52 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: RAYSG	Ditaş A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 6,00 YTL Hisse adedi: 5 milyon Piyasa değeri: 21 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: DITAS
Milpa A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 2,01 YTL Hisse adedi: 36,1 milyon Piyasa değeri: 51 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: MIPAZ	Çelik Halat A.Ş. 29 Aralık 2006 tarihindeki hisse fiyatı: 5,90 YTL Hisse adedi: 7,5 milyon Piyasa değeri: 31 milyon dolar İMKB İşlem Sembolü: CELHA

**DÜNYADAKİ GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP ETMEK
DEMEK; YENİLİKÇİ KÜLTÜRÜ, TASARLADIĞIMIZ HER
ÜRÜN VE HİZMETE YANSITABİLMEK DEMEKTİR.**

İCRA KURULU

Aydın DOĞAN

İmre BARMANBEK

Vural AKIŞIK

Hanzade DOĞAN

Faaliyetlerimizde saydamlık ve etkin bilgilendirme küresel rekabet ve çağdaşlık yarışında en büyük gücümüz olacaktır...

YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ 2006 MALİ YILI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ana faaliyet konusu olan yatırım geliştirme ve varlık yönetimi alanlarındaki çalışmalarını 2006 yılında da misyonu ve stratejik sektör tercihleri doğrultusunda yürütmüştür.

Grubun geleneksel olarak en güçlü ilgi odağı olan medya ve ilgili sektörlerdeki girişimlerinin yanı sıra, son yıllarda ön plana çıkan enerji sektöründeki çalışmaları, 2006 yılında da Holding'in itici gücü olmaya ve hızla gelişmeye devam etmiştir.

YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

Doğan Holding, doğrudan iştirakleri ve ticari temsilciliklerindeki 11.600'ü aşkın çalışanı ve yaygın teşkilatı ile Türkiye'nin hemen her noktasında nihai tüketiciye hizmet sunmanın yanı sıra, faaliyet gösterdikleri alanlarda önemli konumdaki uluslararası şirketlerle gerçekleştirmiş olduğu stratejik ortaklıklar ve yurt dışında büyüyen yatırımları yoluyla giderek kendi coğrafyasının dışında bölgesel bir hüviyet kazanmaktadır.

Doğan Holding'in ana faaliyet konusu hissedarları için değer yaratacağı düşünülen sektörlerdeki yatırımların gerçekleştirilmesi ve bu yatırımların etkin olarak yönetimi olarak tanımlanmaktadır. Holding bu faaliyetlerindeki stratejik odağını "nihai tüketiciye hizmet sunan alanlardaki yapılacak girişimler" olarak ifade etmiş, 2006 yılı çalışmalarını da bu yönde geliştirmiştir.

2006 yılının ilk çeyreğinde Petrol Ofisi'nin %34 oranındaki hissesi Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV Aktiengesellschaft ("OMV")'a 1.054 milyon ABD doları karşılığında satılmış ve 16.05.2006 tarihinde hisse devir işlemleri tamamlanmıştır. Satış sırasında imzalanan sözleşmeyle eşit ortaklık anlayışına dayalı bir yönetim kabul edilmiştir.

Petrol Ofisi'nin bölgesel bir oyuncu konumuna gelmesi ve dikey entegrasyon sağlama hedefi doğrultusunda gerçekleştirilen bu ortaklık ile Şirket, Türkiye'deki lider akaryakıt dağıtım faaliyetlerine ek olarak, ülkemizde ve çevre coğrafyada doğal kaynak zengini ülkelerde petrol arama ve rafinasyon faaliyetlerine de başlamaktadır. Petrol Ofisi Yönetim Kurulunun yeni rafineri kurulmasına yönelik aldığı karara istinaden, EPDK'na Ceyhan Bölgesi'nde kurulması öngörülen yıllık 10 milyon ton üretim kapasiteli rafineri için lisans başvurusunda bulunulmuştur. Petrol Ofisi'ndeki bu gelişme, Doğan Holding'in enerji sektöründe global oyuncu olma hedefine doğru atılmış çok temel bir adımdır.

Doğan Holding elektrik iş kolunda da yoğun bir faaliyet içindedir. Elektrik dağıtım alanında dikey entegrasyon sağlayacak olan çalışmalara da başlanmış olup bu kapsamda toptan satış şirketi kurulmuş ve faaliyet için gerekli lisans 2006 yılında alınmıştır. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yönetilen Ocak 2007'de gerçekleşmesi beklenen Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ait özelleştirme ihalelerinde, şirketimizin, Saray Halı A.Ş. ve Kantur-Akdaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. ile oluşturulan Ortak Girişim Grubu ile katıldığı Başkent; Unit Investment BV., Doğu Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ile oluşturulan UDDA Ortak Girişim Grubu ile katıldığı Sakarya ve İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalelerinde ön yeterlilik kriterlerini karşılayan yatırımcılar arasında olduğu kamuya duyurulmuştur.

Grubun medya alanındaki faaliyetleri de uluslararası yatırım ve ortaklıklarla büyümeye devam etmiştir. 2006 yılı süresince;

a) Doğan TV Radyo Yayıncılık A.Ş. (Doğan TV) Fransa'nın önde gelen televizyon kuruluşu Television Française 1 (TF1) ile merkezi Türkiye'de olmak üzere "televizyon vasıtasıyla evden alışveriş" alanında faaliyet gösterecek bir şirket kurmak konusunda Fransa'da anlaşma imzalamışlar;

b) Doğan Yayın Holding, Avrupa'nın önde gelen katalog şirketi Seat Pagine Gialle S.p.A. (SEAT) ile rehber üretimi ve pazarlaması alanında Türkiye'de fırsatları birlikte araştırmak ve ortak bir iş planı oluşturmak konusunda bir ön protokol (MoU) imzalamış;

c) Doğan Gazetecilik, Ernst&Young Türkiye bünyesinde, insan kaynakları alanında faaliyet gösteren Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Hizmetler Ltd. Şti'ne %50 oranında iştirak etmiş;

d) Doğan TV sermayesinin %25'ini temsil eden hisselerin toplam 375.000.000 Euro karşılığında Almanya'nın önde gelen medya grubu Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH (DMV)'ye nakden ve peşinen satışı konusunda anlaşmaya varılmış;

e) Doğan Yayın Holding, Almanya'nın en büyük özel televizyon şirketi ProSiebenSat. 1 Media AG'nin çoğunluk ve yönetim hakkını haiz, sermayesinin %50,5'ini temsil eden ve German Media Partners (GMP)'a ait olan hisselerin tamamının blok satışı ile ilgili olarak açılan ihaleye katılmış ve ihaleye en yüksek teklif veren 2. şirket olarak süreci tamamlamıştır.

Doğan Holding, bu dönem içinde 2.000.000.000 YTL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 735.288.208,20 YTL olan mevcut çıkarılmış sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle toplam 764.711.791,80 YTL artırarak 1.500.000.000,00 YTL'ye (BirmilyarbeşyüzmilyonYTL) yükseltmiştir.

2,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşen 2006 yılı nakit giriş çıkış toplamı bir önceki yıla göre 600 milyon ABD doları artış göstermiştir. Holding'de günlük olarak yönetilen ortalama nakit seviyesi 808 milyon ABD doları'na ulaşırken (2005: 300 milyon ABD doları), toplam banka borçları ortalaması 677 milyon ABD doları (2005: 417 milyon ABD doları) olarak gerçekleşmiştir. İşlem hacimlerindeki bu hızlı büyüme, Holding'in iş kollarında kaydetmekte olduğu gelişmeyi doğrudan yansıtmaktadır.

2006 yıl sonunda ise Holding tüm finansal borçlarını tasfiye etmiş, dönemi 1.097,6 milyon ABD doları nakit pozisyon ile kapatmıştır. Söz konusu nakit önemli ölçüde Holding'in son iki yılda gerçekleştirmiş olduğu hisse alım satımlarından

kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli enstrümanlara dayalı olarak yüksek likidite ve düşük risk ilkelerine dayalı olarak yönetilen bu nakit kaynakların, Holding'in stratejisi doğrultusundaki potansiyel yatırımların değerlendirilmesi açısından önemli bir güç kaynağı olmanın yanında, ekonomik konjonktürde olası iniş çıkışlara karşı önemli bir güvence mekanizması da oluşturmaları da hedeflenmiştir.

Doğan Holding, etkin varlık yönetimi ve stratejik odaklı büyüme planları sonucunda, 2006 yıl sonu itibarıyla Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve SPK uygulamalarına göre hazırlanan konsolide net dönem karını geçen yıla göre %95 oranında arttırmış ve 892 milyon YTL (634 milyon ABD doları) seviyelerinde gerçekleşme sağlamıştır. Aynı dönemde Doğan Holding'in faaliyet karı 938 milyon YTL (667 milyon ABD doları), konsolide satışları 12.053 milyon YTL (8.575 milyon ABD doları) olarak gerçekleşmiştir.

Kendi faaliyet alanlarında pazar lideri konumunda olan Petrol Ofisi, Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Holding bünyesindeki diğer bağlı ortaklıklarının büyüme odaklı faaliyetlerinin konsolide sonuçlara olumlu katkısı olduğu gibi Doğan Holding'in ana faaliyet konusu olan yatırım geliştirme ve varlık yönetimi alanlarında dönem içinde etkinlikle gerçekleştirilen işlemler de Holding'in aldığı bu sonuçlarda önemli bir rol oynamıştır.

Bağlı şirketlerinin satışlarının da önemli ölçüde arttığı bu dönemde, 2005 yılında gerçekleştirdiği 9.804 milyon YTL (6.975,2 milyon ABD doları) olan konsolide satışlarını %23 artırarak 12.053 milyon YTL (8.575,2 milyon ABD doları) seviyesine çıkarmıştır.

Holding'in ana faaliyet konusu olan iştirak alım satım ve yönetiminin etkin bir şekilde sürdürülmesi ile 2005 yılında Dışbank Fortis'e satılarak finans sektöründen çıkılmış, Star TV alınmış ve daha sonra Doğan TV'nin %25'i Axel Springer'e satılarak medya sektöründe öncü olmaya devam edilmiş, 2005 yılında İş Bankası'ndan Petrol Ofisi hisselerinin %44'lük kısmı alınmış ve 2006 yılında da Petrol Ofisi'nin %34 hissesi Avusturya kökenli OMV'ye satılarak bir stratejik ortaklık kurulmuştur.

İlgili iştirak satışlarındaki yüksek verimli işlemler Holding gelir tablosunu olumlu etkilemiştir. 2006 yılı Finansman gideri hariç Faaliyet Kârı 1 milyar YTL'yi geçerek 1,1 milyar YTL seviyelerinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Holding'in ortalama aktif kârlılığı, 2006 yılı faaliyet dönemi 5 puan artarak %11'e ulaşmıştır. Son olarak, Grubun konsolide özkaynakları da artmaya devam etmiş; 2005 yılında 1.889 milyon ABD doları olan Grubun konsolide özkaynakları, 2006 yılında 2.411 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

<i>Milyon ABD Doları</i>	2006	2005(1)	2005'e göre Değişim
Satış Gelirleri	8.575	6.975	23%
Faaliyet Karı	667	351	90%
Net Kar	634	326	95%
Özsermaye	2.411	1.889	28%
Hisse Başına Kazanç (USD)	0,42	0,22	90%
Cari Oran (%)	2,3	1,2	1,1 p.p.
Likidite Oranı (%)	1,9	0,9	1,0 p.p.
Aktif Karlılığı (%)	13,9	6,0	7,9 p.p.
Özsermaye / Toplam Aktif	42,9	32,0	10,9 p.p.
<i>(1) Yeniden Düzenlenmiş 2005</i>			

Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin 2007 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikasının; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı ve yatırım ihtiyacı ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde belirlenmesine karar vermiştir.

01.01.2006 – 31.12.2006 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş, SPK’nun Seri: XI No:25 sayılı Tebliği’ne istinaden UFRS’ye uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nun 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen konsolide mali tablolarımızda vergi ve yasal yükümlülükler tenzil edildikten sonra oluşan net dönem karı 891.629.243 YTL’dir.

Konsolide mali tablolarımızda yer alan 891.629.243 YTL tutarındaki konsolide net dönem karından; Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) düzenlemeleri uyarınca 4.431.564YTL tutarındaki I.Tertip yedek akçenin, kar dağıtımına konu Yönetim Kurulu kararının alındığı 07 Mayıs 2007 tarihi itibarıyla genel kurullarını henüz yapmamış veya genel kurullarında kar dağıtmama kararı almış iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin konsolide mali tablolarımıza intikal eden toplam 259.176.184 YTL tutarındaki net dönem karlarının ve sermayeye ilave edilmesine karar verilen 761.622.648 YTL tutarındaki iştirak satış karının indirilmesinden sonra bulunan tutara 2.524.120 YTL tutarındaki bağışların eklenmesi sonrasında UFRS sonuçlarına göre dağıtılabilir kar tutarı oluşmaması nedeniyle, ortaklarımıza herhangi bir kar dağıtımı yapılmaması hususunun olağan genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim değişikliği

01.01.2003 tarihinden bu yana Grubumuzda Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. CEO'su olarak görev yapan M. Tufan Darbaz 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Koordinatörlük görevlerinden ayrılmıştır. M. Tufan Darbaz, aynı tarih itibariyle, diğer Grup şirketlerindeki yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılmış bulunmaktadır. Bu göreve 17.01.2007 tarihi itibari ile Dr. Nebil İlseven getirilmiş bulunmaktadır. Dr. İlseven, Doğan Grubu'nda ağırlıklı olarak sanayi, otomotiv, turizm, inşaat ve pazarlama sektörlerindeki iştiraklerinin etkin koordinasyonu ve değerlendirilmesinden sorumlu olacak ve yeni girişim projelerinin geliştirilmesi ve uygulanması çalışmalarında görev alacaktır.

HOLDİNG YAPILANMASI

Doğan Holding'in değişik sektörler ve işlevsel alanlarda sinerjiye dayalı yapılanması, grup genelinde değer üretim sürecinin planlanması ve koordinasyonu anlamında büyük önem taşımakta, Holding'in karar alma ve öncülük işlevinin yerine getirilmesinde anahtar rol oynamaktadır.

HOLDİNG YAPILANMASI

STRATEJİ GRUP BAŞKANLIĞI

Doğan Holding Strateji Grubu, Holding bünyesinde stratejik ortaklıklar, satışlar, özelleştirme projeleri, birleşme ve satınalmalar ile teknoloji yatırımları gibi uzun ve orta vadeli projelerin analizlerine, karar mekanizmalarına ve takibine çok yönlü destek vermektedir.

2006 yılında Doğan Holding'in enerji ve medya iş kollarında yaşanan gelişmeler, Strateji Grubu'nun ana gündem maddelerini oluşturmuştur. Holding'in enerji ve medya sektörlerine odaklı büyüme stratejisinin bir sonucu olarak 2006 yılında her iki iş kolunda da büyük adımlar atılmış ve yeni yapılanmalar gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmalar yoluyla enerji iştiraki Petrol Ofisi'nin bölgesel bir oyuncu olma hedefine yönelik attığı önemli adımlara Strateji Grubu tarafından ciddi bir katkı sağlanırken, Holding'in elektrik dağıtım işkolundaki faaliyetleri de yoğunlaşmış ve çeşitlenmiştir. Medya tarafında ise Doğan Holding, uluslararası büyümesine yönelik faaliyetlerine devam etmiş; geleneksel medya sektörünün devamı olarak kabul edilen telekomünikasyon ve bilişim sektörlerine yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Holding'in kurumsallaşmasında çok önemli bir konuma sahip olan bu bölümün temel amacı, Holding'in vizyonuna faaliyetleri ile destek vermektir. Strateji ve İş Geliştirme Grubu, belirlenen vizyon ve misyon çerçevesinde hissedarlar ve diğer tüm paydaşlar için yaratılacak değerin en üst seviyeye çıkarılmasına hizmet edeceği hesaplanan en uygun büyüme ve iş fırsatlarını ortaya koymakta; ticari ve sosyal projelerin ön değerlendirme çalışmalarını yapmakta ve tüm projelerin uygulama aşamasında ihtiyaç duyulacak stratejileri geliştirmektedir.

Strateji ve İş Geliştirme Grubu, Holding faaliyetlerinin "Yaşam Döngüsü Yönetimi" görevini de üstlenmiş bulunmaktadır. Bu kapsamda Grup, farklı işkollarında görülen hızlı değişimin yönetimi adına faaliyetler gerçekleştirmekte; iyileştirme, yeniden yapılanma, yeni strateji belirleme ve operasyon kalitesini yükseltme alanlarında yapılan çalışmalarda koordinasyon, süreç yönetimi ve ilgili uygulama görevlerini üstlenmektedir.

Doğan Holding Strateji Grubu bünyesinde faaliyet gösteren diğer bir iş birimi de Bilgi Teknolojileri birimidir. Bilgi teknolojilerinin Holding çapında etkin yönetimini hedefleyen Bilgi Teknolojileri Bölümü, Holding genelinde iş fırsatlarının değerlendirilmesinde yönetime destek sağlamakta diğer taraftan ise etkin operasyon uygulamaları ile faaliyet gösterilen tüm iş sahalarında liderliğin yakalanması ve sürdürülmesi için gerekli olan iş platformunu sunmaktadır.

MALİ İŞLER VE FİNANSMAN GRUP BAŞKANLIĞI

Mali İşler ve Finansman Grubu, Doğan Holding'in günlük nakit akışını tüm para ve sermaye piyasası enstrümanlarını kârlılığa odaklı bir anlayışla kullanarak yönetmekte; Holding'in organik büyüme stratejilerine uygun finansal politikaları ve çözümleri tasarlayarak uygulamaktadır. Nakit akışının etkin yönetimi için, günlük nakit hareketlerini en iyi şekilde koordine ederek, zaman ve faiz kazancını en üst seviyeye ulaştırmak Grubun temel hedefidir.

Grup ayrıca, Holding ve iştiraklerinin bütçelerini, fiili sonuçlarını ve varsa sapmalarını yakından takip etmekte ve üst yönetimin ihtiyaç duyduğu raporlama fonksiyonunu yerine getirmekte; diğer yandan Holding projelerinin finansmanı konusunda ulusal ve uluslararası piyasalardan teklif alıp, karar mekanizmalarına bu projeler için en uygun şartları, doğru zamanda sunmaktadır.

Doğan Holding AB'ye uyum sürecinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Türkiye'ye getirdiği yenilikleri eksiksiz uygulayan öncü şirketlerden biridir. Doğan Holding'in kurumsal yönetim ilkeleri konusundaki özenli ve öncü faaliyetleri SPK'nın son yıllarda getirdiği yeni uygulamalar ile pekişmiş ve örnek teşkil etmiştir.

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin belirlediği her türlü uygulamanın koordinasyonu ve icrası da Mali İşler ve Finansman Grubu'nun sorumluluğundadır. Yatırımcılarla ilişkileri yürüten Grup, saydamlığa ve açık iletişime büyük önem vermektedir. Doğan Holding kurumsal bilgilerini sürekli güncellenen web sitesi üzerinden yatırımcılar ile anında paylaşmaktadır.

Kamuoyu duyuruları ve özel durum açıklamaları eş zamanlı olarak Holding'in web sitesinde yerini almakta ve yatırımcılara ulaşmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2006 yılında dört yurt dışı yatırımcı konferansına katılmış ve Holding hissesine yatırım yapmış veya yapmayı planlayan 200 yabancı fonun temsilcisi ile birebir görüşme gerçekleştirmiştir.

Doğan Holding Mali İşler ve Finansman Grubu, 2006 yılında;

- 2005 yılı faaliyet sonuçları üzerinden 100 milyon ABD dolarlık nakit kâr dağıtımına ilişkin işlemleri tamamlamış;
- Petrol Ofisi'nin %34 oranındaki hisselerinin OMV'ye satışı sırasında gerekli çalışmaları yapmış ve hisse devrine ilişkin işlemleri gerçekleştirmiş;
- Doğan Holding sermayesinin 1,5 milyar YTL'ye yükseltilmesine ilişkin işlemleri tamamlamış ve hissedarlara yeni pay alma haklarını kullandırmış;
- Medya sektörü hariç halka açık tüm grup şirketlerinin mali uygulamalarına ve

borsa işlemlerine destek vermiştir.

Mali İşler ve Finansman Grubu, Doğan Holding ve halka açık grup şirketlerinin piyasa değerinin korunmasına ve artırılmasına yönelik faaliyetlerine etkin olarak devam edecektir. Grup bu faaliyetleri kapsamında sermaye piyasalarının tüm katılımcıları ile açık ve sürekli bir ilişki içinde faaliyet göstermeyi ve yatırımcı ilişkilerinde Türkiye için bir model olmayı sürdürecektir.

DENETİM GRUP BAŞKANLIĞI

İç denetim, Holding şirketlerine sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla faaliyetlerini geliştirmek ve değer katmak amacını güden, bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık fonksiyonudur. Denetim Grubu, iştiraklerin etkin bir iç kontrol sistemini yürütmeleri ve kurumsal yönetim kalitelerini artırmalarında önemli bir role sahiptir.

Denetim Grubu'nun sorumlulukları;

- finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğunu ve güvenilirliğini,
- politikalara, prosedürlere ve yasalara uyumu gözeten sistemleri,
- varlıkların korunmasını,
- faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini,
- faaliyetlerin hedefler ile tutarlılığını denetlemektir.

Kurumsal yönetim ve risk yönetiminin artan önemi, son dönemde iç denetim fonksiyonunun tanımının değişmesine yol açmıştır. Şirketlere daha fazla katkıda bulunmayı hedefleyen iç denetim fonksiyonu, yetkinliğe ve teknolojiye odaklanmıştır. Dolayısıyla, 2006 yılında Denetim Grubu, Doğan Holding şirketlerinin iç kontrol sistemlerinin değerlendirilmesinde, uluslararası alanda kabul görmüş olan COSO iç denetim çerçevesini kullanmaya başlamıştır. COSO, daha etkin ve risk bazlı bir denetim için gerekli olan çerçeveyi sağlamaktadır.

COSO'ya göre yapılan değerlendirmelerden elde edilen sonuçlar, verimliliği artırmak, riskleri azaltmak, güvenilirlik ve uyumu sağlamak amacıyla Doğan Holding'e ve iştiraklerine sunulmuştur. Bu çalışma, sürekli değişim içinde bulunan ekonomi, rekabet ortamı, müşteri talep ve tercihlerinin yanı sıra, gelecekteki büyümeyi sağlayacak olan yeniden yapılanma konularında da yönetimin esnekliğini artırmayı hedeflemiştir.

İç Denetim Grubu risk değerlendirme, denetim ve kurumsal yönetim prosedürleri için tasarlanmış ve geliştirilmiş PAWS entegre yazılımını da 2006 yılında uygulamaya koymuştur. Bu yazılım, Denetim Grubu'nun COSO çerçevesine uyumuna destek sağlayacaktır.

2006 yılında Holding şirketlerinin stok ve sabit kıymetlerinin periyodik sayımları gerçekleştirilmiş; aynı zamanda mali denetim fonksiyonu da sürdürülmüştür. Denetim Grubu, Holding şirketleri arasında en iyi uygulamaları önermekte ve dış denetçiler ile işbirliği yapmaktadır. Bağımsız ve objektif bir değerlendirme departmanı işlevi gören Denetim Grubu, operasyonel faaliyetlerin içinde yer almamakta ve danışmanlık misyonunu, iç denetim standartlarına uygun olarak yerine getirmektedir.

KURUMSAL İLİŞKİLER, KURUMSAL İLETİŞİM VE İNSAN KAYNAKLARI GRUP BAŞKANLIĞI

Kurumsal İlişkiler, Kurumsal İletişim ve İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı çağdaş bir iktisadi işletmenin en önemli ve değerli varlıklarından birinin “marka değeri” ve marka algılaması olduğundan hareketle, Doğan markasının gücünü sürdürülebilir kılmak ve pekiştirmek için çalışmaktadır.

Kurumsal İlişkiler, Kurumsal İletişim ve İnsan Kaynakları Grubu’nun temel görevi Doğan Holding’in marka itibarını, sermayedar algısını ve beyin sermayesini yönetmek ve geliştirmektir. Doğan Holding’in maddi olmayan sermayesini oluşturan bu üç başlığın etkin ve doğru yönetimi, Grubumuz tarafından en güncel metotlar ve araçlar kullanılarak gerçekleştirilmektedir. İki yılda bir tekrarladığımız araştırma sonuçlarına göre 2006 yılında Doğan Holding markası hakkındaki olumlu algı yükselmeye devam etmiş; Holding, 2006 yılında da tüm paydaşları ile sürekli ve yoğun bir ilişki içinde olmaya devam etmiştir.

Holding 2006 döneminde ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılım sağlamayı sürdürmüş; ilişkide bulunduğu paydaşlarına kendi izlediği kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı ve yönetim uygulamalarını aktarmayı görev olarak kabul etmiştir. Bu kapsamda Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD), Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SDA), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI) ve KalDer gibi yapılanmalar ile ilişkilerimiz güçlendirilmiştir. Grubumuz aynı zamanda akademik çevre, üniversite öğrencileri, yaz stajyerlerinin yanı sıra Türkiye’nin değişik yörelerinde çevre ile paylaşım ve iletişimini de geliştirmiştir.

2006 yılında Doğan Holding’de insan kaynağı süreçleri incelenmiş; organizasyonel yapı, iş değerlemesi ve terfi yönetimi belirginleştirilmiştir.

Holding’e yapılan iş başvurularında uygulanan aday seçimi ve yerleştirme süreçleri tekrar tanımlanmış ve standart hale getirilmiştir. Aynı şekilde, performans değerlendirmesi ve bireysel gelişim planları güncellenmiştir. Kurumsal “itibar yönetimi” açısından yılın en önemli gelişmelerinden biri, Doğan Holding çalışanlarının kalitesinin paydaşlarımız tarafından doğru biçimde algılanarak, Doğan Holding’in itibarını olumlu biçimde etkilemesidir.

Küresel Raporlama Girişimi (GRI) sektörel trendler içinde bizi en çok ilgilendiren yaklaşımdır. Bu inisiyatifin misyonu; şirketlerin ekonomik, çevresel ve sosyal performanslarını en az finansal performansları kadar şeffaf ve kıyaslanabilir formatlarda paydaşlarına sunmalarını teşvik etmektir.

Önümüzdeki yıllarda amacımız, Doğan Holding ile yatırımcılar, müşteriler, hissedarlar, çalışanlar, tedarikçiler ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan büyük paydaş kitlesi arasında güven ve bağlılık ilişkisini kurmak, korumak ve geliştirmek olacaktır.

ANKARA KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Ankara'nın Türkiye Cumhuriyeti başkenti olması dolayısıyla birçok kamu kurum ve kuruluşu, üniversiteler, en üst düzey diplomatik temsilcilikler burada bulunmaktadır. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., bu kurum ve kuruluşlarla ilişkilerini yürütmek amacıyla Ankara'da Koordinatörlük düzeyinde bir merkez oluşturmuştur.

Ankara Koordinatörlüğü, Doğan Holding'in yurt içi ve yurt dışı faaliyetlerinde kamu kuruluşları, büyükelçilikler ve üniversitelerle resmi temaslarda bulunmakta, uluslararası ortaklıkları ve yatırımlarının gerektirdiği ilişkileri Ankara nezdinde yürütmektedir. Koordinatörlük 2006 yılında, grup şirketlerinin resmi ilişkilerini doğru yönlendirmelerini ve temaslarında doğru temsil edilmelerini sağlayarak şirket faaliyetlerine önemli katkılarda bulunmuş; Holding'in yaklaşım ve faaliyetlerinin en doğru ve etkin olarak temsil edilmesine önemli güç katmıştır.

**ÇAĞDAŞ HİZMET MODELİMİZ TOPLUMUN GENİŞ
KESİMLERİNİ KAPSIYOR, HİZMET VE ÜRÜNLERİMİZLE
ULAŞTIĞIMIZ HER KULLANICININ HAYATINDA BİR
FARK YARATIYORUZ.**

STRATEJİK ODAK

Doğan Holding'in yatırım anlayışı, güçlü sonuçlar elde ederek liderliğe ulaşabileceği sektörlerde yatırım yapmak üzerine kuruludur.

STRATEJİK ODAK

Doğan Holding, ana faaliyet konusu yatırım geliştirme ve varlık yönetimi olan bir yatırım şirketi olarak yatırımlarını ulusal ve uluslararası piyasalarda benzer nitelikleri taşıyan yapılanmalarda olduğu gibi, belli bir stratejik yaklaşım içinde yürütmektedir.

Bu stratejik yaklaşımı üç farklı düzeyde tanımlamak yararlı olacaktır:

- stratejik hedef olarak, mal ve hizmet piyasalarında perakende işlemlere taraf olan “nihai kullanıcı”, “bireysel müşteri”, “hanehalkı” gibi ülke düzeyinde değişik toplumsal katmanlarda, farklı demografik özellikler taşıyan piyasa oyuncularının oluşturduğu ekonomik ve ticari trafik;
- stratejik alan olarak, ekonomik faaliyetlere konu piyasalarda mal ve hizmet talep eden ve bu talebi karşılayan oyuncuların teknoloji ve diğer mevcut iletişim imkan ve yapılanmalar üzerinde en etkin şekilde, ekonomik olarak buluştukları ve karşılıklı etkileşim sağladıkları, mümkün olan tüm ulusal ve bölgesel sosyo-ekonomik etkileşim platformları;
- stratejik sektörler olarak, belirlenen kitle ve alanlarda hedeflenen faaliyetlerin en etkin ve en yaygın olarak yürütülmesinin mümkün olduğu düşünülen medya-iletişim, enerji ve gayrimenkule dayalı ekonomik faaliyetler ve bu faaliyetlerle ilgili tamamlayıcı sektörler.

Türkiye’nin jeopolitik konumu ve bu konumu ile ileriye dönük ekonomik gelişimi düşünüldüğünde, yapıtaşları yukarıda belirtilen stratejik yaklaşımın Holding’in yatırım politikaları açısından önemli bir farklılık ve etkinlik ifade ettiği görülmektedir. Doğan Holding’in tarihsel gelişimi içinde geçirdiği evreler, bu süreç içinde edinilen kazanımlar ve deneyimler değerlendirildiğinde, mevcut stratejik yaklaşımın ekonominin genelinde grup için önemli bir rekabetçi üstünlük sağladığı düşünülmektedir.

Holding bünyesinde geliştirilmiş olan pekçok stratejik yatırım, sermaye piyasalarındaki katılımcılara, projeye ve sektöre özel yatırım imkanları sağlamaktadır. Buna karşın Doğan Holding, stratejik bir odaklanma çerçevesinde çeşitlendirilmiş bir yatırım portföyü kanalı ile Türk sermaye piyasalarındaki yatırımcıların daha dengeli ve yakından idare edilen bir risk sepetinin fayda ve imkanlarına erişimini mümkün kılmaktadır.

Holding’in varlık yönetimi faaliyetlerindeki önemli unsurlardan biri ekonominin dinamik sektörlerine yapılan yatırımlar; bir diğeri ise bu yatırımların tanımlanmış ve yönetilen politikalar çerçevesinde belirlenen “çıkış” ve “satın alma” stratejileridir. 2006 faaliyet yılı, Holding’in bu stratejik yaklaşımının en somut olarak finansal sonuçlara yansıdığı, örnek faaliyet dönemlerinden biri olmuştur.

Holding önümüzdeki dönemde mevcut girişimleri ile sinerji yaratacak yeni yatırım alanlarına yönelmenin yanı sıra, ülkemizde gerçekleştirilecek olan özelleştirme işlemlerini de yakından izlemekte, gelişen ve değişen medya sektörünün devamı olarak kabul edilen telekomünikasyon ve bilişim sektörlerine yönelik yatırım geliştirme çalışmalarını sürdürmekte, yurt dışı yatırımlar da dahil olmak üzere hem organik, hem de satınalmalar yoluyla büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

ENERJİ

Doğan Holding, ülkenin geleceğini belirleyeceğine inandığı enerji sektöründe daha fazla varlık göstermeye ve bölgesel bir güç olmaya kararlıdır.

ENERJİ

Doğan Holding 2006 yılı faaliyet döneminde de ana yatırım alanlarından biri olarak enerji sektörünü belirlemiş ve akaryakıt dağıtım ağının geliştirilmesi yanında, elektrik enerjisi alanında üretimi ve dağıtımına yönelik projelerin geliştirilmesi çalışmalarına yönelmiştir. Bu bağlamda kömür, su ve rüzgara dayalı elektrik üretim projelerinde ortak girişim faaliyetleri üstlenmek üzere UDDA Ortak Girişim Grubu (Unit Investment BV, Doğu Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.) oluşturulmuş; bu çerçevede ihaleler yolu ile 2007 yılı içinde başlayacak olan bazı HES projelerinin inşaatları üstlenilmiştir.

Bu ortak girişim grubu ayrıca SEDAŞ ve AYEDAŞ elektrik dağıtım bölgeleri özelleştirme ihalelerine katılmak üzere hazırlıklarını tamamlamış olup, ihalelerin yeniden ilanını beklemektedir. Grup, Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ihalelerine katılmak üzere ayrıca ortak girişim grupları oluşturmuş, ihale ön yeterlilik kriterlerini karşılayarak ihalelere katılım hakkı kazanmıştır. Bu projeler çerçevesinde iki bölgede toplam dört-beş milyon aboneye hizmet verilmesi öngörülmektedir.

Doğan Holding için enerji, Türkiye ve çevre coğrafyasında önemli, aktif ve çok yüksek potansiyeli olan bir iş kolunu ifade etmektedir. Grup bu doğrultuda, enerji sektöründeki stratejik gelişim planını, mevcut piyasa duruşunu güçlendirme ve kritik alanlarda yeni yatırımlar ile büyüme eksenlerine oturtmuş bulunmaktadır.

Petrol Ofisi

Grubun enerji sektöründeki ana faaliyetlerini, 2006 yılında sektör lideri Petrol Ofisi A.Ş. (Petrol Ofisi) ile akaryakıt ve doğalgaz dağıtım ve pazarlaması ile rafineri kurulmasına yönelik yatırımlar oluşturmuştur.

Son dönemde enerji sektörünü en çok etkileyen ve şekillendiren gelişme, 1 Ocak 2005'te yürürlüğe giren, fiyatlama, ithalat ve denetim mekanizmaları gibi temel konularda kapsamlı düzenlemeler getiren yeni petrol piyasası kanunu olmuştur. Yeni kanunla, sektör daha şeffaf ve daha rekabetçi bir hale gelirken, 2007 yılının sonunda tamamlanması beklenen geçiş sürecinde oyuncu sayısının artmakta olduğu, pazarın dinamiklerinin değiştiği, sektörel kurallar ve disiplinin ön plana çıktığı gözlenmektedir.

Bir milyon m³'lük kapasitesiyle depolama alanında Türkiye'nin lider kuruluşu olan Petrol Ofisi, 2006 yılını motorinde %34, benzinde %26, oto-LPG'de %22, siyah ürünlerde %50, jet yakıtında %75, madeni yağlarda ise %28 pazar payıyla lider olarak tamamlamıştır. Petrol Ofisi, önceki yıl 8,8 milyar ABD doları olan net satışlarını, bu yıl %9 artırarak 9,6 milyar ABD dolarına, VFAÖK'ını ise %18'lik artışla 423 milyon ABD dolarına yükseltmiş bulunmaktadır.

Petrol Ofisi enerji alanında Türkiye ve çevresindeki hızlı gelişmeleri yakından izlemekte, kendi faaliyet alanında önemli bir bölgesel güç olmayı hedeflemektedir. Petrol Ofisi, değer zincirinde yukarıya doğru ilerlemenin getireceği katma değer bilinciyle hareket ederek, rafinaj ve doğalgaz dağıtım alanlarında da faaliyet göstermek üzere 2006 yılında çalışmalarına hız vermiştir. Şirket bu kapsamda, Ceyhan'da gerçekleştirmeyi planladığı yıllık 10 milyon ton kapasiteli rafineri yatırımıyla ilgili başvurusunu Temmuz 2006'da EPDK'ya yapmış; projenin ön mühendislik çalışması Aralık 2006'da başlatılmıştır.

Doğan Holding mevcut kurumsal vizyonunun bir uzantısı olarak, 2006 yılının Mart ayında Orta Avrupa'nın lider akaryakıt ve gaz kuruluşu Avusturyalı OMV ile Petrol Ofisi bünyesinde stratejik bir ortaklık gerçekleştirmiştir. Bu ortaklık, Petrol Ofisi'nin uluslararası arenadaki güçlü varlığına katkıda bulunduğu gibi, şirketin başta madeni yağlar olmak üzere üretim alanındaki tüm yetkinliklerini artıran oranda kullanmasına ve değer üretmesine olanak tanımaktadır.

Doğan Holding'in en önemli yatırımlarından birisi olan Petrol Ofisi Türkiye'nin en geniş akaryakıt dağıtım ağlarından birine sahiptir. Şirket, 2005 yılında 3.356 olan istasyon sayısını, 2006'da 3.500'e yükseltmiştir. Bu sayının artmasında Petrol Ofisi'nin büyük şehirlerdeki istasyon ağını güçlendirme stratejisi önemli rol oynamıştır. Şirket ayrıca 810 Petrogaz markalı ve 654 sözleşmeli istasyonla Türkiye'nin en geniş oto-LPG ağına sahip olup, 2006 yılında LPG dağıtım lisansı almıştır.

MEDYA

Gazete, dergi, kitap televizyon ve radyo yayıncılığı, yapımcılık, basım, dijital medya, dağıtım, perakende ve alternatif telekom alanlarında faaliyet gösteren Doğan Yayın Holding, 2006 yılında da medya sektöründe öncü ve lider bir grup olmaya devam etmiştir.

Doğan Yayın Holding, Türkiye dışında da büyüme sürecindedir. Gazeteleri uzun yıllardan beri Avrupa medya sektöründe yer almış olup, yeni atılımları ile bölgesel bir medya gücü olma yolunda ilerlemektedir.

MEDYA

Doğan Yayın Holding

Doğan Holding yatırım portföyünün bir diğer temel unsurunu, grubun hem geleneksel olarak faaliyet gösterdiği hem de yeni teknoloji uygulamalarına dayalı olarak geliştirdiği medya sektöründeki yatırımları oluşturmaktadır. Genel olarak Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) çatısında toplanan medya yatırımları kurumsal değerlerini oluşturan güvenilirliği, sorumluluğu, yaratıcılığı, değişimde öncülüğü, takım çalışması ve farklılığını, müşteriye özel ürünler geliştirmek, geleneksel markalarla içerik üretmek, teknolojiyi yakından takip etmek, yaratıcı yöntemler kullanmak, satış ve dağıtım kanallarını çeşitlendirmek gibi çeşitli iş stratejileriyle biçimlendirmektedir.

Kârlılık ve cirosunu sürdürülebilir büyüme hedefiyle uyumlu bir şekilde artıran DYH, 2006 yılında sektöre yön verme ve öncülük etme gücünü sağlamlaştırmıştır. 2006 yılı rakamlarına göre DYH'nin medya sektöründeki toplam reklam payı, tahmini pazar verilerine göre, %42 olarak gerçekleşmiş; DYH 2006 yılında temel stratejisine ve verimlilik ile odaklanma planlarına uyumlu yapısal değişiklikleri başlatarak sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedefleri doğrultusunda atılımlar yapmıştır.

Doğan Holding'in bölgesel açılımlarının bir uzantısı olarak tasarlanan Kanal D Romanya'nın kuruluş çalışmalarına 2006 yılında başlanmış olup, Kanal Şubat 2007'de Romanya'da yerel bir TV kanalı olarak yayına başlamıştır. Dünyanın önde gelen medya kuruluşlarından Ringier Grubu (İsviçre) ile Romanya'da TV yayıncılığında işbirliğine yönelik önemli adımlar atılmıştır. Bu gelişme, Doğan Holding'in Avrupa'da medya alanında gelişme hedefine doğru atılmış yeni ve güçlü bir adıma işaret etmektedir.

Grup 2006 yılında 11 yeni tematik kanal kurulmuştur. Görsel medya alanında içerik yelpazesi genişletilip yayın ağı güçlendirilmiştir. D-smart dijital uydu alıcısının teknolojik yatırımları yapılmıştır. Doğan TV ile dünyanın lider medya kuruluşlarından News Corporation'ın iştiraki NDS Group Plc (NDS) arasında teknolojik işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu anlaşma ile NDS, Doğan TV'nin D-Smart markası altında yapmakta olduğu dijital interaktif televizyon yayıncılığı yatırımlarına en üst seviyede teknolojik desteği sağlayacaktır.

Doğan Holding'in DYH kanalı ile son iki yıldaki yatırımları Star TV'nin satın alınması dahil 753 milyon YTL'ye ulaşmış bulunmaktadır. DYH, yazılı basın alanında kapasite artırımı ve İnternet yatırımlarının hızlandığı, TV alanında gerek ulusal kanallar gerekse tematik kanallarda genişleme yatırımlarının ve yeniden yapılandırma çabalarının yoğunlaştığı 2006 yılında, konsolide gelirlerini %27,3 arttırarak 2,18 milyar YTL'ye çıkartmış, böylelikle DYH'nin son üç yılda ortalama büyüme oranı %32 olarak gerçekleşmiştir.

Doğan Holding, 2006 yılında da yazılı ve elektronik basın alanlarında Türkiye'nin en yaygın ve etkili mecralarındaki yatırımlarını sürdürmüştür. DYH bünyesinde yürütülen bu faaliyetlere konu girişimlerin bazıları aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hürriyet

50 yılı aşkın süredir Türk basınında özgür düşüncüyü temsil eden Hürriyet ciddi ve popüler gazeteciliğin unsurlarını biraraya getirerek harmanlamaktadır. 2006 yılında 548 bin olarak gerçekleşen günlük ortalama net satış bir önceki yıla göre, %5'lik satış artışını ifade etmektedir. Gazetenin haber portalı www.hurriyet.com.tr ülkemizin en çok ziyaret edilen web sitelerinin arasında yer almaktadır ve aylık ortalama 150 milyon kez tıklanmaktadır. Hürriyet'in başlatmış olduğu ve sürdürdüğü "Aile İçi Şiddete Son Kampanyası" 2006 yılında büyük ses getirmiştir.

Referans: Modern iş dünyası gazeteciliği

Referans Türkiye'nin en çok satan iki ekonomi ve finans gazetesinden birisi olup, 2006 yılını bir büyüme yılı olarak geçirmiştir. Gazetenin pazar payı %40 oranındayken, reklam alanında %108 büyümüş; satışlarını geçen seneye oranla %40 oranında artırmıştır. Referans, 2006 yılında iş dünyası gazeteciliğindeki payını %17'ye yükseltmiştir. Referans, dünyaya açık genç iş insanlarına ulaşmayı hedeflemekte; iş dünyasındaki her türlü konuyu yaşamın kendisiyle bağlantılı kılarak yalın bir dille ele almaktadır. İnternet kullanıcıları www.referansgazetesi.com adresinden gazeteye ulaşabilmektedir.

Turkish Daily News: Dünyaya açılan pencere

Türkiye'nin günlük İngilizce yayın yapan iki gazetesinden birisidir ve Türkiye'de yaşayan yabancı uyrukluların ana yerel haber kaynağıdır. Uluslararası platformda da saygınlık uyandıran demokrat ve özgürlükçü bir çizgiyi benimseyen Turkish Daily News, okuruna önemli siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel olayları, yerel ve uluslararası haberleri zengin bir içerikle ulaştırmaktadır. Gazete, Türkiye'nin dünyaya açılan penceresi olarak ün kazanmıştır. Günde ortalama 450 bin kişinin ziyaret ettiği ve 40 binden fazla kayıtlı okuru bulunan Turkish Daily News İnternet sitesini (www.turkishdailynews.com.tr) daha da geliştirmeye yönelik yapısal çalışmalar yürütmektedir.

Gözcü

1996'da yayın hayatına başlayan Gözcü*, halkçı bakış açısıyla doğru haberler vermekte; halkın sorunlarına, düşüncelerine ve duygularına ortak olmaktadır. Gazeteyi makul bir fiyatla okura ulaştıran Gözcü, Türkiye'nin kendi alanında başarılı bir yayındır. Gözcü laik, cumhuriyetçi yapısını pozitif bilimin rehberliğinde sergilemekte, günün önemli haberlerini en dolaysız ve yalın biçimde okuruna ulaştırmaktadır.

* Gözcü gazetesi 2007 yılı Mart ayında yayın hayatına son vermiştir.

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Doğan Gazetecilik, Milliyet, Posta, Radikal, Fanatik gazeteleri ile bu gazetelerin eklerini yayınlamakta; web portallarının içerik yönetimi ve yayın çalışmalarını yürütmektedir. Toplam günlük gazete satışlarının 5,2 milyon olarak gerçekleştiği 2006 yılında Doğan Gazetecilik'e ait dört gazetenin günlük ortalama tirajı 1,2 milyon adet olmuştur. Doğan Gazetecilik bu tiraj ile %24 pazar payı almış ve sektör liderliğini sürdürmüştür. Posta gazetesi ise genel ortalama gazeteler arasındaki birinciliğini sürdürmüştür.

Milliyet: Gazetecilik etiğini şekillendiriyor

Yayın hayatına başladığı 1950 yılından bugüne gazetecilik etiği ve standartlarına uygun olarak yayın yapan Milliyet, saygın köşe yazarları ve her biri kendi alanında uzman bir kadroya sahiptir. Gazetenin 2006 yılı günlük satış ortalaması 281.252, pazar payı ise %5,5 olmuştur. Milliyet, Türkiye'de web sitesinden (www.milliyet.com.tr) yayın yapan ilk gazete olarak İnternet gazeteciliğinin öncüsüdür. Site günde 1 milyon, ayda 10 milyon kişi tarafından ziyaret edilmekte ve Türkiye'nin en sık ziyaret edilen İnternet haber sitesi unvanını taşımaktadır. Milliyet, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını başlatmış; eğitim hakkından yoksun bırakılan kız çocuklarının okula gönderilmesi için geniş kapsamlı bu projenin hayata geçmesini sağlamıştır.

Radikal: Türk basınının yenilikçi sesi:

1996 yılında kurulan Radikal, Türk basınına adıyla özdeşleşen yenilikler getirerek iyi eğitilmiş ve şehirli okuyucu kesimin ilgi odağı olmuştur. Gazetenin 2006 yılı günlük ortalama satışı 36.004 olmuştur. Radikal, daha aydın ve insancıl bir toplumun oluşmasında öncü bir rol oynamayı ve gazetecilik sektörünün yenilikçi sesi olmayı sürdürecektir. Gazetenin İnternet versiyonu olan www.radikal.com.tr portalı ülkenin en çok ziyaret edilen gazete/haber sitelerinden biridir.

Posta: Sektöründe lider

Türkiye'nin en yüksek tirajlı ve en çok okunan gazetesi olarak sektöründe liderdir. 2006 yılı günlük ortalama satışı 635.444 olan gazetenin pazar payı %12,4 olmuştur. Kentsel ve kırsal kesime aynı anda sesini duyurabilmeyi başaran Posta, bu başarısıyla özgün bir gazetecilik modeli üretmiştir. Kolay okunan yazı tarzı ve uygun fiyatı sayesinde pek çok okuyucunun tercihi olan Posta'nın ana hedefi, önümüzdeki yıllarda toplam basılı medya içindeki reklam payını artırmak ve günlük bir milyon satış adedine ulaşmaktır.

Fanatik: Öncü spor gazetesi

Fanatik Gazetesi 2006 yılında 240.717 günlük ortalama satış ve %4,7 pazar payı ile spor basınındaki tartışmasız liderliğini sürdürmüştür. Fanatik spor medyasına yüksek standartlar getirirken "Fan-etik" adlı sayfasıyla uluslararası "fairplay" ödülü kazanan tek Türk gazetesi olmuştur. Futbol odaklı yayın anlayışı çizgisinde hedeflerine yol alan gazete yurt dışında yaşayan Türk sporseverler tarafından da

yakından takip edilmektedir. Gazetenin www.e-kolay.net/fanatik İnternet sitesi okuyucuların yoğun ilgisini çekmektedir.

Fanatik Basket: Benzerlerinden farklı

Yayın hayatına 1996'da başlayan Fanatik Basket, Türk ve yabancı, profesyonel ve amatör basketbol takımları hakkında bilgi veren haftalık bir yayındır.

Doğan Media Group: Avrupa kamuoyunda önemli bir güç

DYH'nin başta Almanya olmak üzere Avrupa'daki faaliyetlerini koordine eden DMG International; Hürriyet, Milliyet, Fanatik gazeteleri ile Hafta Sonu dergisinin Almanya ve Avrupa'da yayınlanması ile reklam pazarlaması faaliyetlerini yürütmektedir. 2006 yılında Almanya'daki genel gazete pazarındaki daralma ve satıştaki düşüslere rağmen Gruba bağlı ürünlerde reklam hedefleri tutturulmuştur. Matbaacılık faaliyetlerinde çok başarılı bir yıl olan 2006'da, ikisi günlük olmak üzere 11 yeni ürün basılmaya başlanmıştır. DMG International, dergi ve gazetelerin yanı sıra, Avrupa'ya özel yayın yapan Euro D ve Euro Star televizyon kanalıyla, Türklerin büyük bir bölümüne seslenmekte ve güçlü bir kamuoyu oluşturmaktadır. Avrupa'da 40 yılı aşkın süredir kesintisiz yayınlanan Hürriyet, en tanınan Türk markaları arasında ilk sıralardadır. Hürriyet başta Almanya, İngiltere, Fransa, Hollanda, Belçika, Avusturya ve İsviçre olmak üzere toplam 22 ülkeye gönderilmektedir. Milliyet ise, 9 ülkedeki bayilerde yer almaktadır.

Doğan Haber Ajansı: Kilit bir haber servis sağlayıcısı

Doğan Haber Ajansı (DHA), Türkiye'de DYH'ye bağlı gazeteler, TV kanalları, radyolar ve İnternet siteleri ile yurt dışındaki çeşitli medya kuruluşlarına haber spotu, fotoğraf ve televizyon haberi sağlamaktadır. DHA yurt dışı satışlarına da ağırlık vermeye başlamıştır.

Şirket, ayda ortalama 6 bin yazılı haber, 11 bin fotoğraf ve 3 bin televizyon haberini işlemekte ve elektronik ortamda dağıtımını gerçekleştirmektedir. DHA'nın ana hedefi, teknoloji yatırımlarının sağladığı rekabet avantajını en verimli şekilde kullanarak uluslararası televizyon kanalları ve yayıncıları tarafından bölgenin ana haber servis sağlayıcısı olarak tanınmaktır.

ELEKTRONİK YAYINCILIK VE YAPIMCILIK

Doğan TV Radyo Grubu Kanal D, Star TV, CNN Türk, D Max, D Plus, D Cinema, D Yeşilçam, D Çocuk, Dream, Dream Türk, D Spor, Fenerbahçe TV, BJK TV, Galatasaray TV, Emlak TV, Euro D, Euro Star, CNN Türk Radyo, Slow Türk ve Radyo D'nin oluşturduğu ülkemizin en büyük TV ve radyo grubudur.

Kanal D: Türkiye'nin en çok izlenen televizyonu

2006 yılında Kanal D, Türkiye'nin en çok izlenen kanalı olma başarısını sürdürmüştür. Markası çağdaşlık ile birlikte anılan Kanal D, Türkiye TV sektörünün amiral gemisi konumundadır. Kanal D, Türkiye'de en yüksek tüm gün izlenme oranı ile reklam gücü en yüksek genel ilgi kanalıdır. Türkiye'de İnternet

üzerinden canlı yayın yapan ilk televizyon kanalı olan Kanal D, www.kanald.com.tr sitesiyle yoğun ilgi görmektedir. Kanal D, 2006 yılında da sosyal sorumluluk projelerine destek vermiş, 23 Nisan 2006 yılında TEGV ile işbirliği yapılarak düzenlenen “Bilmemek değil, öğretmemek ayıp” kampanyası büyük ilgi toplamıştır. Bu kampanya kapsamında 2 milyon YTL yardım toplanmıştır.

Star TV: Türkiye’nin ilk özel TV kanalı

Kasım 2005 tarihinde DYH bünyesine katılan Star TV, ilk uplink çıkışı, ilk multiplex yayın, ilk dijital yayın ve ilk sanal stüdyo uygulamasını gerçekleştiren TV kanalıdır. Kadın izleyiciyi dikkate alan ve yayın ilkelerinden ödün vermeyen bir politika izleyen Star TV, 2006 Temmuz-Aralık döneminde prime time’da izlenme payı en yüksek artış göstermiş kanaldır. Türkiye’nin en çok izlenen dört ulusal televizyon kanalından birisi olan Star TV’nin İnternet sitesi de yoğun ilgi görmektedir. (www.startv.com.tr)

CNN Türk: 24 saat haber yayıncılığı

2006 yılı boyunca da kendini yenilemeyi ve televizyon kültürünü değiştirmeyi sürdüren kanal, yenilenen program yapısı ve genç çalışan profili ile ciddi haber kanalı algısını güçlendirmiştir. Türkiye’de 24 saat kesintisiz haber yayıncılığı yapan tek TV kanalı olan CNN Türk, hem uydu hem de kablo yayınıyla Türkiye’nin her köşesine yayın yapmaktadır. CNN Türk sürekli güncellenen İnternet sitesi (www.cnnturk.com) ile de İnternet haber yayıncılığı konusunda iddialıdır. CNN Türk doğa, insan ve sosyal ilişkilere verdiği önemin bir göstergesi olarak Doğa Derneği ile “Sıfır Yokoluş”, Tema Derneği ile “El Koyun” ve Sağlık Bakanlığı ile “Hayata Bağış” projelerine destek sağlamıştır.

Euro D

Kanal yurt dışında yaşayan Türklerin ülkeleriyle temaslarını sürdürmelerini sağlamak misyonuyla 1996’da kurulmuştur. Euro D, Almanya’nın en büyük resmi medya araştırma örgütü olan Gesellschaft für Kommunikationsforschung tarafından Türk izleyiciler arasında en çok izlenen özel kanal seçilmiştir. Euro D yayınları Avrupa dışında, ABD ve Avustralya’dan da izlenebilmektedir. Kanalın İnternet adresi www.eurod.de’dir.

Fenerbahçe TV

Teknik hizmetini DYH yayın ağından sağlayan Fenerbahçe TV, Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından kiralanmıştır. Kanal, ulusal kablo ağında ve Türksat 2A uydusunda yer almakta olup dijital platforma geçme hazırlıklarını yürütmektedir.

Beşiktaş TV

Yayın hayatına yeni başlayan ve Beşiktaş Spor Kulübü tarafından kiralanın kanalın teknik hizmeti DYH yayın ağından sağlanmaktadır. Türksat 2A uydusundan dijital platformda yayın yapan Beşiktaş TV’nin yakında ulusal kablo ağına geçmesi beklenmektedir.

Dream TV: Yabancı müzik alanında lider

Dream TV, yayınladığı yabancı müziklerle bir boşluğu doldurarak büyük bir başarı elde etmiş; üç yıllık yayın hayatında aldığı ödüllerle başarısı defalarca teyit edilmiştir.

Dream Türk TV: Yerel sanatçıların en iyi müzik klipleri

Dream Türk TV, yerel sanatçıların ve grupların en iyi müzik kliplerini, canlı performanslarını ve özel görüntülerini ekrana getirmekte; Türk müzik dünyasındaki son gelişmeleri izleyicilerine aktarmaktadır.

CNN Türk Radyo (FM 92.3): Herkesten önce öğrenmek için

CNN TÜRK Radyo, Doğan Medya Grubu ve Time Warner ortaklığıyla kurulan ve Gruba ait olan tek haber radyosudur. Radyo, CNN Türk TV'nin işitsel yayın kuruluşu olarak çalışmaktadır. İstanbul'da 92.3 frekansından yayın yapan CNN Türk Radyo, son dakika haberlerinden Türkiye'nin en deneyimli gazetecileriyle yapılan özel konulu programlara, gündemdeki gelişmelerden hava ve yol durumuna, moda, sanat kültür, sağlık, teknoloji, müzik, sinema gibi birçok konuda yayın yapmaktadır. İnternet adresi www.cnnturkradyo.com'dur.

Slow Türk (FM 95.3): En güzel aşk şarkıları için

2005 yılında yayın hayatına başlayan Slow Türk, 24 saat boyunca en güzel aşk şarkılarını dinleyicilerine sunmaktadır. İstanbul ve Ankara'da, 95.3 frekansından yayın yapmakta olan Slow Türk radyo yayınlarını Türkiye geneline yaymak için hazırlıklar yapmaktadır.

Radyo D (FM 104): Türkçe pop müzik için

Dijital sistemlerden oluşan güçlü altyapısı ile Türkçe pop müzik yayını yapan Radyo D, Türkiye'nin ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından. Geniş yayın ağıyla yüksek bir dinleyici kitlesine erişen Radyo D, sektördeki reklam hacminden %4'lük bir pay almaktadır.

Radyo D, TEMA Vakfı'nın ağaç dikme kampanyasına destek vermektedir. Radyo www.radyod.com.tr adresindeki İnternet sitesiyle de dinleyicilerine ulaşmaktadır.

Galaxyteknik: Üstün teknik altyapı hizmetleri

Galaxyteknik, Doğan TV Center çatısı altında bulunan Kanal D, CNN Türk, Euro D, Dream TV, DHA ve Holding bünyesine yeni katılan Star TV ile radyoların tüm teknik altyapılarına servis hizmetleri sunmaktadır. Şirket aynı zamanda bu kanalların işletiminden, bakımından ve yeni yatırımların planlanmasından sorumludur.

DMC: Müzik dünyasında yenilikler

Doğan Music Company (DMC), 2000 yılında medya, eğlence, haberleşme ve bilişim teknolojilerinin birbirlerine yakınlaşarak bir bütün oluşturma yönündeki küresel eğilimlerini takip etmek ve eğlence alanında faaliyet gösteren diğer DYH

kuruluşlarıyla sinerji yaratarak sanat alanında da faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. DMC, halen klasik bir müzik kayıt şirketi olarak albüm prodüksiyonlarının yapılması, tanıtılması, sanatçıların talent management'lerinin yapılması ve eser sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının yönetimi konularında faaliyet göstermektedir. 2004, 2005, 2006 yılında müzik sektörünün %12'lik pazar payıyla lideri olan DMC, 2007 yılının ilk çeyreğinde pazar payını %17' ye yükseltmiş bulunmaktadır. DMC, Türk müzik piyasasının önde gelen isimlerinden Sezen Aksu, Ajda Pekkan, Kayahan, Sertab Erener, Candan Erçetin, Ferhat Göçer, Mazhar-Fuat-Özkan, Kenan Doğulu, Gökhan Özen, Emre Altuğ, Yeni Türkü, Burak Kut, Bulutsuzluk Özlemi, Demir Demirkan, Volkan Konak gibi önemli sanatçı ve gruplarla çalışmaktadır.

D Productions: Çok yönlü bir prodüksiyon şirketi

D Productions televizyon, sinema, reklam, klip prodüksiyonu ile program ve film dağıtımı yapmaktadır. D Productions, 2006 yılında gerçekleştirdiği yapımlarla takdir toplamış ve mali hedeflerini yakalamıştır. Dış Kaynaklar Departmanı 2006 yılında yoğun bir şekilde film alımı gerçekleştirirken, alınan 480 filmin 217 tanesi tüm hakları ile şirket portföyüne kazandırılmıştır. Bunlardan 12 adedi sinemalarda vizyona girerek 1,3 milyon ABD doları hasılat yaparken, 41 adedi de televizyonlara satılmış ve 1,13 milyon ABD doları ciro elde edilmiştir. 2005 Aralık ayında faaliyete geçen Home Video departmanı daha ilk yılında kendini kabul ettirmiştir. 2006 yılında 480 adet film alım sözleşmesi yapılmıştır. Şirketin Home Video alanındaki pazar payı %10 olarak, sinemada ise altı aylık veriler göz önüne alındığında %1 olarak tahmin edilmektedir.

D-Smart: Türkiye'nin yeni dijital platformu

2007 yılının ilk çeyreğinde piyasa sunumu gerçekleştirilen D-Smart, gelişen dijital yayın teknolojilerine paralel olarak hızla değişen izleyici isteklerini karşılayacak ve sektördeki kaliteyi artıracak, ayrıcalıklı hizmetlerin sunulacağı yeni bir televizyon sistemidir. Tüketicilerin D-Smart uyumlu uydu alıcısını satın alırken verecekleri ücret dışında hiçbir aylık abonelik ücreti ödmeden sahip olacakları D-Smart, ayrıcalıklı dizi, film, belgesel, spor, eğlence, moda, kültür, çocuk, müzik, haber kanalları ile birlikte, Türksat uydusunda mevcut tüm kanal ve interaktif içeriği dijital ses ve görüntü kalitesinde evlere getirmeye, televizyon keyfine keyif katmayı hedeflemektedir.

DERGİ VE KİTAP YAYINCILIĞI - Farklı kesimlere hitap eden dergiler ve çok satan kitaplar

Doğan Burda: Türkiye'nin en önemli dergi yayıncısı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Burda) uluslararası güçlü stratejik ortaklıklarıyla Türkiye'nin en önemli dergi yayıncısıdır. Doğan Burda, 2006 yılında Yacht Türkiye, Evim, Dr. Kuşhan'la Diyet ve Ev-Bahçe adında dört yeni dergi lansmanı gerçekleştirmiş; Tempo, Hafta Sonu ve Lezzet dergilerinin relansman sürecine de devam etmiştir. Doğan Burda 2006 yılında 6'sı haftalık, 19'u aylık olmak üzere 25 adet periyodik yayın ve 17 adet sezonluk

dergi yayınlamıştır. Bu dergiler toplam 12,6 milyon adet satmış; satış adedi bir önceki yıla göre %17 artış göstermiştir. Doğan Burda dergiler pazarında %39'luk satış adedi ve %40'lık reklam geliri payıyla lider olup bu konumunu uzun yıllardan beri sürdürmektedir.

Doğan Kitap: Sektörde %30 pay

Doğan Kitap güçlü uluslararası işbirlikleri, yayıncılıktaki en son akımları yakından takip eden iş anlayışı ve faaliyete geçtiği zamandan itibaren sektöre yön veren özellikleriyle öncü bir yayınevi olmuştur. Doğan Kitap aylık ortalama 80 bin adet kitap satışı yapmakta, belli dönemlerde aylık satışlar 150 bin adete ulaşmaktadır. Doğan Kitap'ın sektördeki pazar payı %30'dur.

Doğan Egmont: Çocuk ve gençlik kategorisine kitaplar

2006 yılında Doğan Egmont'un toplam kitap satışlarındaki artış sürerken, Narnia filmleri ile birlikte gelen Narnia kitapları, satışları olumlu yönde etkilemiş, sonuçta 3,2 milyon adet dergi ve bir milyon adet kitap satışı gerçekleştirilmiştir. Yıl içinde Doğan Egmont bir ilke imza atarak Türkiye'nin en genç fantastik roman yazarlarından Hilal Dikmen'i "Taşların Seçimi" kitabı ile okurlarına tanıtmıştır. Walt Disney ürünlerini Türkiye'de temsil etme hakkına sahip tek lisanslı yayıncı olan Doğan Egmont, 2006 yılında toplam dergi pazarında çocuk ve gençlik kategorilerinde %27'lik bir pay almış; haftalık gazete ekleri harici çocuk kategorisinde ise %46'lık pazar payı ile liderliğini korumuştur.

Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri

Her tür ürün, marka, kurum ve hizmet için iletişim bilgileriyle dolu Altın Sayfalar, alışveriş ve şehir rehberlerini yayınlamaktadır. Şirket, basılı iş kılavuzlarının yanında, İnternet sitesiyle (www.altinsayfalar.com.tr) de kullanıcılarına hizmet vermektedir.

BASIM VE DAĞITIM - Basım ve dağıtım faaliyetinde yüksek kalite ve etkinlik

Doğan Ofset: Uluslararası bir marka olma yolunda

Doğan Ofset; dergi, broşür, katalog, gazete, rehber ve kitap basımında yüksek kalite sunan büyük ölçekli bir basımevidir. Şirket, yerli müşterilerin yanı sıra yabancı müşterilere de hizmet vermektedir. Türkiye'de ISO 9001:2000 Kalite Garanti Belgesi'ni alan ilk basım şirketi olan Doğan Ofset aynı zamanda ISO 14001 Çevre Koruma Programı Sertifikası'na da hak kazanmıştır. Yüksek basım kalitesi ve kapasitesi, geniş hizmet ağı, web ve kâğıt beslemeli tabaka basım olanağı, yeni makine parkı ve iyi düzenlenmiş dağıtım organizasyonu ile Doğan Ofset, 21. yüzyılda yayıncılıkta uluslararası bir marka olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Doğan Printing Center: Türkiye'nin en büyük, Avrupa'nın ikinci büyük basım tesisi

Türkiye çapında altı şehirde konumlanan Doğan Printing Center'lar sürekli yayınların ve sekiz adet günlük gazetenin basımını gerçekleştirmektedir.

Kapasite açısından İstanbul DPC, Türkiye'nin en büyük, Avrupa'nın ise ikinci büyük basım tesisidir. DYH gazeteleri arasında operasyonel sinerji yaratan DPC'ler, tüm Grup gazetelerinin basımını gerçekleştirirken, ortak kâğıt satın alma ve stoklama olanaklarıyla maliyetlerin daha da düşürülmesinde önemli rol oynamaktadırlar.

Yaysat: Türkiye'yi kucaklayan bir ağı

Yaysat-Doğan Dağıtım ülkenin her yanına gazete ve dergi dağıtımını yapan bir basılı yayın dağıtım şirketidir. Şirket, 2006 yılında 29 ulusal, 24 yerel olmak üzere toplam 53 günlük yayının ve 1.244 çeşit derginin dağıtımını yapmıştır. 2006 yılında 31 adet günlük, 98 adet haftalık, 38 adet 15 günlük, 521 adet aylık ve 556 adet yıllık periyotlu yayın piyasaya çıkmıştır. Yaysat-Doğan Dağıtım Türkiye genelinde 210, Kıbrıs'ta 2 olmak üzere 212 distribütör ve bu distribütörlere bağlı yaklaşık 27.500 satış noktası ile tüm okurlara ulaşmaktadır. Şirket, 2006 yılında gazete dağıtım pazarından %61, dergi dağıtım pazarından ise %64 ciro payı elde etmiştir.

Dergi Pazarlama Planlama: Yurt çapında etkin planlama ve saha hizmetleri

Dergi Pazarlama Planlama birçok süreli yayını, dağıtım yönetimi, tiraj planlama ve pazarlama faaliyetleri çerçevesinde satış noktalarında okurla buluşturmaktadır.

2006 yılında şirket, 1.244 çeşit yayının dağıtım planlamasını gerçekleştirmiştir. Bu yayınların 100 adedi grup yerli yayın, 535 adedi grup yabancı yayın, 609 adedi ise müşteri yayınıdır. 2006 yılında 31 adet günlük, 98 adet haftalık, 38 adet 15 günlük, 521 adet aylık ve 556 adet periyodsuz yayın piyasaya çıkmıştır. 2006 yılında DPP 366 yayınevine ait çeşitli kategori ve periyottaki dergilere planlama ve pazarlama hizmeti vermiştir. Doğan Dağıtım tarafından dağıtımını gerçekleştirilen bu ürünlerin yıllık toplam satışı 37 milyon adet olmuştur. Ayda ortalama 7 milyon derginin planlamasını ve saha hizmetlerini gerçekleştiren DPP'nin toplam dergi pazarındaki ciro payı %64'tür.

Doğan Dış Ticaret

Medya Grubu bünyesinde dünyaca ünlü Stora-Enso kağıtlarının Türkiye temsilcisi Doğan Dış Ticaret ve farklı marka gazete kağıtlarının ithalatını ve satışını gerçekleştiren Işıl İthalat İhracat da bulunmaktadır.

DİĞER

Doğan Online: İnternette etkin hizmet

İnterneti bir alternatif medya fırsatı olarak gören DYH, 1999 yılında Doğan Online (DOL) şirketini kurmuştur. Bireysel ve kurumsal müşteriler için e-ticaret çözümleri, dijital içerik ve telekomünikasyon hizmetleri sunan Doğan Online, Türkiye'nin en büyük İnternet servis sağlayıcısıdır. Misyonu, bireylere katma değer sağlayan dijital ürünler ve hizmetler sunarak yaşamlarını kolaylaştırmak ve zenginleştirmek olan Doğan Online pazar payını artırarak liderliğini sürdürmeyi hedeflemektedir. Doğan Online, 2007 yılında telekom altyapı servislerine odaklanacak şekilde

yeniden yapılanma kararı doğrultusunda faaliyetlerini, kurumsal iletişim servisleri, ADSL gibi alanlarda yoğunlaştırmıştır.

D&R: Müzik ve kitapta bir yaşam stili

D&R Türkiye’de kültür ve eğlence ürünlerinin perakende satışını yapan ilk ve en büyük mağaza zinciridir. 2006 yılı D&R için bir yayılım ve yatırım yılı olurken 2005 yılı sonunda mevcut olan 9.136 m² perakende alanına 2006 yılı içinde 8.586 m² eklenerek %94 oranında büyüme sağlanmıştır. 2006 yılı boyunca haftada 6 gün günlük ortalama 25.000, yıl genelinde de yaklaşık 7,8 milyon ürün mağazalara sevk edilmiştir. Ankara Kavaklıdere ve İstanbul Kanyon mağazalarının açılmasıyla sektörün ilk mega mağaza konsepti oluşturulmuştur. D&R’ın 2006 son 5 yıl içerisinde satış hasılatı yıllık ortalama %49 artmıştır. Şirket, ürün çeşitliliğini daha da artırmayı, yeni mağazalar açmayı, müşteri tercihleri yönünde pazarlama stratejileri geliştirmeyi, marka sadakati ve müşteri memnuniyetini arttırmayı ve uluslararası pazarlara açılmayı planlamaktadır. Sosyal sorumluluk kapsamında yurt genelinde ihtiyacı olan okulların kütüphanelerine yapılan kitap yardımı sürdürülmektedir.

Yenibiriş: İK alanında devrim

2005 yılında şirketleşmesini tamamlayan Yenibiriş, 2006 yılını yoğun rekabete rağmen hızlı bir büyüme ile tamamlamıştır. Yenibiriş büyük ulusal ve çok uluslu şirketlerden orta ve küçük şirketlere kadar her sektörden 28 binden fazla firmaya İnternet bazlı (www.yenibiris.com) insan kaynağı seçme ve değerlendirme hizmetleri sunmaktadır. 2006 yılında Yenibiriş’in satış hacmi üç kat büyümüştür. Yenibiriş, aylık ortalama bir milyonun üzerinde bireysel üye tarafından ziyaret edilmektedir.

Doğan Factoring: Medya sektörünün faktoring hizmetleri

Doğan Factoring, DYH şirketlerinin reklam ve diğer ticari alacaklarının tahsili konusunda hizmet vermektedir. Şirket son üç senede büyük bir gelişme göstermiş ve Türkiye’nin önde gelen faktoring kurumlarından biri haline gelmiştir. Şirketin finansman faaliyetlerindeki temel hedef, verimliliği artırmanın yanı sıra, Grup ile iş yapmakta olan şirketlere/reklam ajanslarına/reklam verenlere piyasa koşullarına uygun bir finansman olanağı yaratmaktır.

SANAYİ

Doğan Holding Sanayi Grubu 2006 yılında da piyasa dinamiklerini en iyi şekilde değerlendirerek, başarılı faaliyet sonuçları kaydetmiş ve toplam satışlarını %21,7 oranında artırmıştır.

SANAYİ

Doğan Holding'in piyasa değerine önemli oranda katkı sağlayan Sanayi Grubu, Türkiye'nin en büyük halat ve çelik tel imalatçısı Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (Çelik Halat), otomotiv endüstrisi yan sanayi şirketi Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. (Ditaş) ve organik tarıma dayalı süt üretimi alanında faaliyet gösteren Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Organik Ürünler) şirketlerinden oluşmaktadır. Sanayi Grubu şirketlerinden Çelik Halat ve Ditaş, ekonomiye katkıları yüksek ihracat performansları ile dikkat çekerken, Doğan Organik Ürünler şirketinin bölgesel kalkınma ve tarımsal üretimde dönüşüm alanındaki özgün konumu öne çıkmaktadır.

Piyasaya hakim olan yoğun rekabet koşullarına rağmen, Doğan Holding Sanayi Grubu, 2006 yılında kârlılık ve satış hacimlerini önemli oranda artırmış, bilanço yapısını ve nakit yönetimi kalitesini iyileştirmiştir. Sanayi Grubu'nun 2006 yılında toplam satışlarını %21,7 oranında artırması, Türk parasının yüksek değerinin ihracat açısından engel teşkil etmeye devam ettiği ve ucuz ithal ürünlerin piyasa payının hızla arttığı bir ortamda elde edilen bir başarıdır, uygulanan doğru stratejilerin bir sonucu olmuştur.

Mali ve operasyonel performansı ile Doğan Holding'in piyasa değerine aralıksız katkıda bulunan Sanayi Grubu, gerçekleştirdiği istihdam ve ödediği toplam vergilerle makroekonomik açıdan da önemli bir değer ifade etmektedir. 2006 yılında Sanayi Grubu, ürettiği katma değeri artırmak amacıyla insan kaynakları, gelişim ve stratejik yönetim sistemleri alanlarında kapsamlı çalışmalar gerçekleştirmiştir. Kritik başarı faktörlerinin tespiti ve insan kaynağının performans ölçümü, 2006 yılında Sanayi Grubu çapında ele alınan ve geliştirilen bir diğer konu olmuştur. Çelik Halat ve Doğan Organik Ürünler bu projelerin temel bölümlerini tamamlamıştır. Ditaş'ta ise yürütülmekte olan çalışmaların kısa sürede bitirilmesi öngörülmektedir.

Çelik Halat: Türkiye'nin en büyük halat üreticisi

Doğan Holding'in konusunda uzman, lider ve köklü bir kuruluşu olan Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (Çelik Halat), 1962 yılında pazarın yüksek karbonlu çelik tel ve halat ihtiyacını karşılamak amacı ile kurulmuştur. Çelik Halat, Türkiye'nin en eski halat ve tel üreticisi olmasının verdiği eşsiz tecrübe ve bilgi birikiminin ışığında tasarlanmış, yenilikçiliğe ve kaliteye odaklı üretim, satış ve hizmet süreçlerine sahiptir. Bu avantajları sayesinde şirket, rekabet eşliğini tanımlamakta ve açık fark ile liderliğini sürdürmektedir.

Çelik Halat'ın ürettiği çelik tel, halat ve türev ürünleri inşaatın madenciliğe pek çok sektörde kullanılmaktadır. Üretilen bronz kaplı lastik teller onbinlerce binanın asansöründe, yaylık teller ise otomobil lastiklerinde yer almaktadır. Beton demeti, yatak-kanepe imalatında ve her türlü endüstriyel yay üretiminde; galvanizli teller ve monotron ise köprü-kiriş, prefabrik yapı, kara ve demiryolu ulaşımı

projelerinde kullanılmaktadır. Enerji ve telekomünikasyon kabloları da üreten Çelik Halat'ın üstün kaliteli ürünleri iç piyasada olduğu kadar, uluslararası piyasalarda da tercih edilmektedir. Çelik Halat'ın toplam üretim kapasitesi 50.000 ton seviyesinde olup, 2006 yılında tamamlanan yatırım ile şirketin lastik teli üretim kapasitesi %25 oranında artırılmıştır. Çelik Halat, 2006 yılında satış tonajı, ciro ve kârlılıkta 2005 yılına göre önemli gelişmeler kaydetmiştir. Şirketin toplam üretimi 42.175 ton olarak gerçekleşirken, satışları 42.768 ton net cirosu ise 74,8 milyon YTL olmuştur. Şirket, çelik halatta %39, galvanizli telde %63, endüstriyel yaylık telde %57, yurt içi beton demetinde %57 ve lastik telinde %54 pazar payı ile sektör liderliğini sürdürmektedir.

Çelik Halat iç pazarın yanı sıra ürünlerini yabancı pazarlara da sunmaktadır. Çelik Halat yurt dışı pazarlarda üstün kalitesiyle bilinen ve tercih edilen bir markadır. Şirketin ihracata yönelik ürünlerinin başında lastik teli, halat ve monoton gelmektedir. Çelik Halat'ın lastik teli müşterileri arasında Goodyear, Nokian, Continental, Tigar, STIP ve Alliance gibi büyük lastik üreticileri yer almakta; çelik halat ürünleri ise ABD, Kanada, Norveç, İzlanda, Faroe Adaları, Hollanda, İspanya, Trinidad, Rusya ve Azerbaycan'a satılmaktadır. Çelik Halat, ABD ve Kanada pazarında halatlarının kalitesi ve istikrarlı satış politikalarıyla büyük oranda kabul görmüş ve Koreli halat üreticileriyle başa baş rekabet gücüne erişmiştir. AB bünyesinde son beş yıldır uygulanmakta olan %31 oranındaki anti-damping vergisinin satışları etkilemesine rağmen şirket, Hollanda ve İspanya'daki müşterileriyle yıllardır süregelen güçlü ilişkilerini korumaktadır. Çelik Halat, gelir tabanını çeşitlendirmek amacıyla uluslararası piyasalardaki varlığını yeni pazarlara girerek pekiştirmeye ve ihracatını artırmaya kararlıdır.

Çelik Halat, ISO:9000 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası'nı 1993 yılında alarak ülkemizin öncü firmalarından biri olduğunu göstermiştir. Şirket, kalite yönetim sistemi sertifikaları yanında API (American Petroleum Institute), AJA (Anglo Japanese American Registrars), Lloyd's Register Emea ve TSE ürün kalite uygunluk sertifikalarına da sahiptir.

Ditaş: Türkiye'nin en büyük rot üreticisi

1978 yılında faaliyete geçen Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. (Ditaş) rotbaşı, rotil, rotkolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi elemanlar üretmektedir. Kaliteli ürünleri, entegre tesisleri ve yüksek üretim kapasitesi ile Türkiye'nin lider rot üreticisi olan Ditaş, dünyanın farklı noktalarındaki araç üreticisi firmalara yüksek kalitede orijinal ürün sağlamaktadır. Ditaş'ın sürekli hedefi, gerek orijinal ürün tedarikçisi gerekse yenileme pazarında dünya çapında bilinen ve aranan bir marka olmaktır.

2006 yılında Türkiye araç üretimi geçen yıla göre otomobil üretiminde %20, ticari araçlarda ise %4 olmak üzere toplam %12 oranında büyümüştür. Ağırlıklı olarak ticari araç imalatçılarına orijinal ürün tedarik eden Ditaş, bu segmentte 2006 yılında %23 büyümeye kaydetmiştir. Elde ettiği satış sonuçları ile Ditaş'ın orijinal ürün pazarındaki payı %16, yenileme pazarındaki payı ise %26 olarak

gerçekleşmiştir. Ditaş'ın toplam cirosu 2005 yılına göre %12,8 oranında büyüyerek, 34,3 milyon YTL'ye çıkmıştır. Ditaş'ın 2006 yılı ihracatı %17,5 oranında artışla 14,8 milyon YTL (8 milyon euro) olarak kaydedilmiştir.

Şirketin ihracat faaliyetlerine bakıldığında, işlemlerin New Flyer (Kanada), Mitsubishi (Portekiz), Renault V.I (Fransa) gibi orijinal ürün firmalarına olduğu kadar Evobus Mercedes (Almanya) gibi orijinal ekipman hizmet firmalarına ve Federal Mogul, Febi, CEI gibi yaygın bir yelpaze içinde dünyanın seçkin yenileme sektörü şirketlerine yapıldığı görülmektedir. İhracat portföyünün çeşitlendirilmesi stratejisi kapsamında şirket; Iveco-İtalya, Opel GM (Almanya) ve Fiat (İtalya) ile yürüttüğü işbirliği projelerini sonuçlandırma aşamasına getirmiştir. Bu projelerin devreye girmesiyle şirketin ihracatı 2007 yılından itibaren yeni bir ivme kazanacaktır.

Ditaş faaliyetlerini ISO 9001:2000 Kalite Sistem Sertifikası, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO/TS 16949:2002 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası ve son olarak 2006 yılında aldığı Ford Q1 Sertifikası çerçevesinde yürütmektedir.

Ditaş'ın ürün gamında bulunan ürünlerin ağırlığı 300 gr ile 20 kg arasında değişmektedir. Şirketin üretim kapasitesini ürün çeşitliliği tayin etmekle beraber, yelpazesindeki ürünler yıllık üç-dört milyon adet arasında değişebilmektedir. 500'ü aşkın deneyimli ve eğitimli çalışanı ile Ditaş, müşteri isteklerini zamanında karşılayan yenilikçi tasarım kabiliyeti, araç kullanımı şartlarında simülasyon imkanı veren prototip test tesisleri, modern ve yeni makine parkı ve esnek üretim prosesleri ile farklılaşan bir üreticidir.

Doğan Organik Ürünler: Örnek bir çalışma

2002 yılında Kelkit'te kurulan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Organik Ürünler), organik süt ve besi sığırcılığı yapmaktır. Doğan Organik Ürünler, Kelkit'i yem, süt ve besi üretiminde organik tarım ve hayvancılığın merkezi haline dönüştürmeyi hedeflemektedir. Şirket bu kapsamda, Kelkit bölgesinde yıllardır ekilmeyen atıl arazileri üretime kazandırmayı ve sözleşmeli organik yem üretimi ile süt hayvancılığını başlatarak bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Doğan Organik Ürünler, 7500 ton yıllık üretim kapasitesiyle Avrupa'nın en büyük organik süt kapasitesine sahiptir. 2004 yılında Avrupa Komisyonu İşletmeler Genel Müdürlüğü tarafından, "Avrupa Çapında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Bilincini Artırma Kampanyası" için düzenlenen yarışmada seçilen 10 projeden biri olan Doğan Organik Ürünler, 2006 yılında süt üretim tonajını, 2005 yılına göre %34 oranında artırmıştır. Şirket, rakipsiz olduğu organik süt piyasasında üretiminin tamamını Türkiye'nin en büyük şişelenmiş süt üreticisine satmaya devam ederken satış gelirinde %12 artış sağlamıştır. Şirket uluslararası kontrol ve sertifika kuruluşu tarafından verilmiş organiklik sertifikasına sahip olup, yatırım planları kapsamında hayvan ithalatı yapmayı ve sürüyü büyültmeyi öngörmüştür.

Bu projenin 2007 yılında gerekleŖeeēēi dŖŖnlmektedir.

Doēan Organik rnler, yrttēē bir diēer proje ile Kelkit bölgesinde szleŖmeli üretim yapan aile sayısını artırmayı hedeflemektedir. 2006 yılı itibarı ile bölgede szleŖmeli bitkisel üretim yapan ifti sayısı 42 aileye ulaŖmıŖtır. Ayrıca iŖletmede 59'u bölge kökenli olmak üzere 61 personel istihdam edilmektedir. Planlamaya göre iŖletme büyüdükçe szleŖmeli alıŖan aile sayısının 200' geçmesi beklenmektedir. İŖletmenin ihtiyaı olan oēu malzeme doērudan bölgeden temin edilmekte olup, bölgeye önemli bir ekonomik katkı saēlanmaktadır. Bölgede hayvancılık faaliyetlerinin bilinçlendirilmesi amacıyla kooperatifleŖme ve çiftçiler arasında birleŖme saēlanması; üretim yapılan organizasyonların desteklenerek szleŖmeli hayvancılık projesinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

TİCARET

Doğan Holding Ticaret Grubu’nu oluşturan Doğan Oto, Milpa ve Hürriyet Pazarlama, bulundukları sektörde önde gelen ve hizmetlerinin kalitesi ile farklılaşan şirketlerdir.

Ticaret Grubu 2006 yılı satışlarını %61,53 oranında artırmış; gayrimenkul satış hasılatı ise önemli oranda gelişerek toplam satışlar içindeki payını yükseltmiştir.

TİCARET

Ticaret Grubu, 2006 yılında ülke ekonomisinde yaşanan dalgalanmanın faaliyetlerine olası olumsuz yansımalarını asgari düzeyde tutmaya yönelik proaktif politikalar izlemiş; aynı zamanda şirketlerinin iş hacmini artırmaya yönelik çalışmalarını aralıksız sürdürmüştür. 133,7 milyon YTL'lik ciro kaydeden Ticaret Grubu, satışlarını 2005 yılına göre %61,53 oranında artırmıştır. Yükselen faiz oranlarına rağmen canlı bir seyir gösteren gayrimenkul piyasası, Ticaret Grubu'nun gelir kompozisyonunu olumlu yönde etkilemiş, gayrimenkul satışlarından elde edilen gelir 2006 yılında 50,6 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

Ticaret Grubu'nu oluşturan üç şirket, sektörlerinin önde gelen katılımcıları arasında bulunmaktadır: Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. otomotiv sektöründe iş hacmi ve hizmet kalitesi ile ön sıralarda yer alırken, Milpa Ticari ve Sinai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. ve Hürriyet Ticari ve Sinai Ürünler Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. gerek grup içinde yarattıkları sinerji gerekse müşteri nezdindeki itibarları ile Holding'e önemli oranda değer katmaktadır.

Doğan Oto: Zengin ürün gamı

Otomotiv ticareti sektöründe faaliyet gösteren Doğan Oto, Ford Otosan'ın 3S bayii olup, Ford marka araçların satış ve satış sonrası hizmetlerini müşterilerine yüksek kalite anlayışıyla sunmaktadır. Binek otomobiller, hafif ve orta ticari araçlar ile ağır ticari araçlar sınıfında yer alan her türlü yol kamyonu, tanker ve çekici, Doğan Oto'nun ürün gamını oluşturmaktadır.

Türkiye binek araç pazarının %14,9, hafif ticari araç pazarının ise %12,2 daraldığı 2006 yılında, Doğan Oto 1.310 adet binek ve 1.098 adet ticari araç olmak üzere toplam 2.408 araç satışı gerçekleştirerek, satışlarını bir önceki yıla göre %6 oranında artırmıştır. Faaliyet gösterdiği sektörün bir özelliği olarak Doğan Oto'nun kârlılığı ekonomik konjonktürden doğrudan ve önemli oranda etkilenmektedir. Müşteri memnuniyetini ön planda tutan bir yaklaşımla, sürdürülebilir kârlılığa odaklanan Doğan Oto, araç satışlarını ve bakım için servise gelen araç sayısını artırmayı hedeflemektedir. Bunun yanı sıra şirket, diğer yan ürünlerin (sigorta, oto boya-koruma, aksesuar v.s.) satış ve pazarlamasına da ağırlık vererek, gelir karmasını çeşitlemeye ve kârlılığını artırmaya kararlıdır.

Milpa: Yarım milyon adede yakın satış

Medya pazarlama şirketleri arasında lider konuma sahip olan Milpa Ticari ve Sinai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. (Milpa), kuruluşundan bu yana geçen 27 yıldan beri binlerce Türk ailesine pek çok ürünü başarıyla pazarlamış ve Türkiye'de gerçek anlamda kampanyalı satışların öncüsü olmuştur. Şirketin rekabet avantajı ve gücü, Türkiye'nin dört bir tarafına erişme yetkinliği ile müşterilerinin nezdinde oluşturduğu itibar ve güvenden kaynaklanmaktadır. Şirket, 2006 yılında dayanıklı tüketim eşyası, binek otomobil, gayrimenkul,

bilgisayar, cep telefonu ürün gruplarında toplam 408.037 adet satış gerçekleşmiştir.

Uzun yıllar otomobil, bilgisayar, kamera gibi sınai ürünler pazarlayan Milpa, son yıllarda ürün gamına gayrimenkul projelerini de dahil etmiştir. 143 müstakil evden oluşan Akfırat evleri, Taksit Center Alışveriş ve Yaşam Merkezi Milpa'nın bu alanda başarıyla tamamladığı projelere örnektir. 2006 yılında inşaatı ve satışı tamamlanan bu iki proje de alıcılara zamanında teslim edilmiştir. Şirket, 2006 yılında otomobil sektörünün çok önemli bir ihtiyacına cevap verecek olan Automall projesinin pazarlanmasına da başlamış bulunmaktadır. Milpa'nın sınai ürünlerdeki pazarlama stratejisi, fiyat ve pazar trendlerini dikkate alan, çok adetli satış potansiyeli içeren kampanyalar düzenlemek şeklindedir. Şirketin gayrimenkul projelerindeki stratejisi ise, ihtiyaca uygun, kısa dönemde nakde dönüşebilen, kârlılığı yüksek ve riski düşük projeler üretmeye odaklıdır. İki eksenli bu kurumsal strateji, Milpa'nın gelir tabanını sağlamlaştırmakta ve gelecekteki büyümesini teminat altına almaktadır

Hürriyet Pazarlama: Müşteri tatminini ön planda tutan bir anlayış

Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Hürriyet Pazarlama), müşteri tatminini ön planda tutan satış politikalarını ödünsüz uygulayarak, Türkiye'nin en uzak köşesine kadar ulaşmayı başarmış bir pazarlama şirkettir. Hürriyet Pazarlama kurulduğu yıldan itibaren binlerce otomobil, gayrimenkul ve elektronik ürünü uygun ödeme koşullarıyla tüketiciye ulaştırmıştır. Hürriyet Pazarlama, 2006 yılında Türkiye'de bir ilk olan ve 637 bağımsız bölmeden oluşan Automall projesinin yapımını üstlenmiştir. Bünyesinde otomobil galerileri, ev ofisleri ve yiyecek-içecek alanlarını bulunan proje, otomobil sektöründe çok önemli bir ihtiyaca cevap verecektir. Projenin önemli bir bölümü 2006 yılında yapılan kampanyalarla satılmış bulunmaktadır. Hürriyet Pazarlama gayrimenkul projelerine yatırım yapanların kısa vadede kâr etmelerine yardımcı olabilecek projeler geliştirmeye özen göstermektedir. Şirket, diğer ürünlerde ise uygun fiyat-uygun finansman bileşkesine dayandırılmış bir strateji ile hareket etmektedir.

FİNANSAL HİZMETLER

49 yıl önce kurulan Ray Sigorta, yüksek bir rekabet gücüne sahip olup, sürdürülebilir karlılığını doğru uyguladığı stratejisine ve her yıl artan cirosuna borçludur.

FINANSAL HİZMETLER

Ray Sigorta

1992 yılında Doğan Grubu'na katılan Ray Sigorta A.Ş. (Ray Sigorta), son 10 yılda ülkemizde bulunan 13 milyon hanenin %50'sine girmeyi başarmıştır. %3,5'lik bir pazar payına sahip olan şirket, 30 Eylül 2006 prim üretimi verilerine göre hayat dışı sigorta şirketleri arasında 10. sırada yer almaktadır. Kalite ve katma değer sağlamayı hedef olarak seçen Ray Sigorta, bireysel ve kurumsal müşterilerinin yanı sıra KOBİ'lere de hizmet vermektedir. Yaygın bir hizmet ağına sahip olan Ray Sigorta; İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'daki 4 ayrı bölge müdürlüğüne bağlı 492 profesyonel acentesi, 218 Fortisbank şubesi ve 30 brokerden oluşan toplam 740 hizmet noktası üzerinden Türkiye çapında 1 milyona yakın müşterisine hizmet vermektedir. Ticari ve kurumsal müşterilerine yüksek teminat kalitesi sağlamayı ilke edinen Ray Sigorta, uluslararası reasürans piyasasında güçlü ve uzun yıllara dayalı ilişkilere sahiptir.

Ray Sigorta kaza, yangın, nakliyat ve mühendislik ana branşlarındaki 55 ürünün yanı sıra tarım ve sağlık branşlarında da ihtiyari prim üretmektedir. Yakın gelecekte "bireysel sağlık" branşını devreye sokmayı planlayan şirket, 5 yeni ürünün de hazırlık çalışmalarını yürütmektedir. 2006 yılında Ray Sigorta'nın toplam prim üretimi %31 artarak 262,7 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Sektör ortalamasının üzerinde gerçekleşen bu artışın 2007 yılında da sürdürülmesi hedeflenmekte ve prim üretiminin %20 civarında artırılması planlanmaktadır.

Ray Sigorta, 2006 yılında bilgi ve teknolojiye dayalı, pazara dönük bir yapıya kavuşmak amacıyla insan kaynakları yeniden yapılanma projesini başlatmıştır. Şirket, bu proje dahilinde, büyük şehirler dışında da büyüme kaydetmek ve yerinden yönetimin temellerini atmak üzere alt yapı çalışmalarına başlamıştır. İnsan kaynakları süreç analizi, iş zekası, doküman yönetimi, elementer sigortacılık yazılım projeleri gibi çalışmaların 2007 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Ray Sigorta'nın bir diğer hedefi müşterilerine İnternet üzerinden hizmet sunmaktır. Şirket bu konudaki çalışmalarına devam etmektedir. 220 kişilik bir ekibi olan Ray Sigorta'nın insan kaynağı politikası, öğrenebilen, üreten, yaratıcılığı ve bilgi teknolojilerini kullanma becerisi yüksek profesyonellerden oluşan bir yapı oluşturmak esasına dayalıdır. Ray Sigorta, insan kaynakları uygulamaları kapsamında 2007 yılında devreye alacağı İnternet tabanlı eğitim modülü RayAkademi ile hem çalışanlarının hem de acentelerinin eğitimine daha çok katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin büyüyen ekonomisi, genç nüfus yapısı, bireysel sigortacılığın gelişme hızı ve AB'ye giriş süreci, sigortacılık sektörünü yabancı yatırımcıların odak noktası haline getirmiştir. Son yıllarda gerçekleşen satınalmalar sonrasında

sigorta sektörünün %60'a yakın kısmı global sermayenin kontrolüne geçmiştir. Ray Sigorta'nın hedefi, rekabetin küresel boyuta taşındığı sigortacılık sektöründe bireysel sigorta pazarında büyümek, kârlılığını geliştirmek ve Doğan Şirketler Grubu başta olmak üzere tüm paydaşları için artan miktarda değer üretmektir.

TURİZM

2006 yılı şirket genelinde önemli bir yatırım dönemi olmuş; Milta bünyesindeki işletmeler güçlü bir performans kaydederek, faaliyet kârlarını önemli oranda yükseltmiştir.

TURİZM

Milta

Doğan Holding Turizm Grubu turizm alanındaki yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'ye (Milta) bağlı marina, otel ve hizmet kuruluşları kanalı ile yürütmektedir. Bu kuruluşların daha etkin ve verimli çalıştırılmasına yönelik teknolojik alt yapı ve mevcut imkanların sürekli yenilenmesi ve sektördeki yeni gelişmelerle uyumlu hale getirilmesi grubun stratejisini şekillendirmektedir. Bu strateji, sürekli ve planlı yatırımı gerektirmekte, en güncel yenilikler hizmet sürecine entegre edilerek rekabetçilik pekiştirilmektedir.

Işıl Club

Şirket genelinde 2006 yılı önemli bir yatırım dönemi olmuştur. Bu yatırımların en önemlisi, şirket bünyesinde işletmesi üstlenilmiş olan Işıl Club Tatil Köyü (Bodrum) için gerçekleştirilen 11 milyon ABD dolarlık yenileme yatırımı olmuştur. Yatırım sonucunda tesisin oda sayısı 290'a, yatak kapasitesi ise 591'e yükselmiş; tesis ve hizmet çeşitleri 5 yıldız seviyesine çıkarılmıştır. Kulüp, müşterilerin gerek Türk gerek uluslararası mutfakların leziz örneklerini tadabildiği 600 kişilik bir restorana sahip olup, tesiste 170 kişilik toplantı ve 40 kişilik çok amaçlı salonun yanı sıra, kuaför, dükkânlar, yüzme havuzu, çocuk havuzu, aletli jimnastik salonu, hamam, sauna, masaj yerleri ile çocuklar için mini kulüp ile okçuluk, üç adet tenis kortu, bir voleybol, bir çok amaçlı spor sahası, su sporları, açık atış poligonu ve paintball sahası bulunmaktadır.

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina, hizmet kalitesi ile Akdeniz havzasında ilk 10 marina arasında değerlendirilmektedir. 450 adedi denizde, 50 adedi karada konaklama olmak üzere toplam 500 teknelik kapasitesi bulunmaktadır. Marina Türk denizlerinde farklı bir hizmet anlayışının öncüsü olarak, uluslararası platformda marka olma misyonu doğrultusunda, Mavi Bayrak (TÜRÇEV) ile hizmet kalitesini güçlendirmiş; üyesi olduğu Yacht Harbour Association'a 5 Altın Çıpa denetimi ve sertifikası için müracaat etmiştir.

Bodrum Marina yatçılara yönelik bağlama, çekme-atma, alt yıkama, tekne-yat tamir-bakım ve onarım, ozmos, çamaşır, kuru temizleme, dalgıç, palamar hizmetleri, deniz malzemeleri satışı, arıtma, elektrik-su-telefon, İnternet hizmetleri sunmaktadır. Tesiste aynı zamanda deniz kurtarma birimi, deniz ambulans hizmeti, otopark ve yatların akaryakıt ihtiyaçlarını karşılayabileceği bölümler mevcuttur. Bodrum Marina alışveriş merkezleri, market ve restoran-bar gibi alanlara da sahiptir. 2006 yılında turizmde görülen gerilemeye rağmen, Marina konaklamalarında, doluluk ve tekne adedi açısından önemli gelişme kaydedilmiştir. Doluluk oranı 2005 yılında %111 seviyesinde iken, 2006 yılında bu rakam %117'ye yükselmiştir. Gelen günlük tekne sayısındaki artış ise %5'tir.

2006 yılında, yatırımın yüksek amortisman maliyetine ve Türkiye’de turizmde görülen gerilemeye rağmen, Işıl Tur ve Bodrum Marina güçlü bir performans kaydederek, faaliyet kârlarını önemli oranda yükseltmiştir.

Işıl Tur

Grubun aracılık hizmetleri alandaki işletmesi olarak faaliyet gösteren Işıl Tur 1997 yılından bu yana müşterilerine yurt dışı turlar, yurt içi oteller, iç ve dış hat bilet satışı ve TCDD bilet satışı konularında hizmet sunmaktadır. IATA, THY ve diğer pek çok seçkin havayolu şirketi yanında, TCDD yetkili bilet satış acentesi olan Işıl Tur, filo ve günlük araç kiralaması da yapmaktadır. Işıl Tur, tamamı uydu takip cihazlarıyla izlenen 400 araçlık bir ulaştırma filosuna sahiptir. Şirket aynı zamanda on-line tatil hizmetinin ülkemizdeki en başarılı uygulayıcılarından biridir. Üç farklı web sitesi (milita.com, erkenrezervasyon.com ve tatil.hurriyet.com.tr) ile müşterilerine onbinlerce farklı seçeneği ve cazip son dakika imkanlarını sunan Işıl Tur’un e-ticaret uygulamaları her geçen gün daha çok müşterinin tercihi olmaktadır.

2006 yıl sonu itibarıyla Işıl Tur bütçelediği satış rakamlarını gerek adet gerekse gelir olarak aşmıştır. Türkiye’de turizmin gerilediği bir yılda, Işıl Tur iç turizmden sağladığı geliri %50 oranında artırmıştır. Toplam gelirlerin %60 oranında arttığı 2006 yılında, konaklama sayısı 30.635 gece, düzenlenen uçak bileti sayısı 22.671 adet, ulaştırmadaki araç kilometresi ise 28 milyon olmuştur.

**SOSYAL SORUMLULUĞUMUZU HAYATİ ÖNEMDE
GÖRÜYOR, TOPLUMSAL YAŞAMDA SAYDAMLIĞI,
BİREYSEL YAŞAMDA REFAH VE İSTİKRARI ARTIRAN
ÇÖZÜMLERE DESTEK VERİYORUZ**

SOSYAL SORUMLULUK

Doğan Holding'in sosyal sorumluluk anlayışı toplum bilincini yükseltme ve toplumla paylaşma esaslarına dayanmaktadır.

Holding şirketleri sosyal sorumluluklarını Aydın Doğan Vakfı kanalı ile yerine getirmektedir.

SOSYAL SORUMLULUK

Aydın Doğan Vakfı

Türkiye'nin güçlü, çağdaş ve saygın bir toplum idealine hizmet eden ve 1996 yılında kurulan Aydın Doğan Vakfı, kültüre, sanata, spora ve yoğunlukla eğitime geniş anlamda destek olmaktadır. Vakıf, kuruluşundan bu yana hedeflerine ulaşmak için, eğitim ve spor kurumları yaptırmakta, kurumlarda kaliteli eğitim verilmesi için destek vermekte, ulusal ve uluslararası yarışmalar düzenlemekte ve ödüller vermektedir. Vakıf, 2006 yılında da gerek kurumları, gerekse özel önem ve ağırlık verdiği eğitime katkı çalışmaları ile topluma değer aktarmaya devam etmiştir.

ÖDÜLLER VE YARIŞMALAR

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, Türkiye'nin dünya çapında tanınan geleneksel karikatür yarışmasıdır. 2006 yılında 23üncüsü düzenlenen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na 83 ülkeden 1.187 sanatçı 3.212 karikatür ile katılmıştır. Yarışma sonucunda Polonya'dan Pawel Kuczynski birinciliğe, İran'dan Mohammad Amin Aghaey ikinciliğe ve Ukrayna'dan Yuriy Kosobukin üçüncülüğe değer görülmüşlerdir.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması Sergileri

Yarışma kapsamında sergilenmeye değer görülen karikatürler, Türkiye'nin dört bir yanında halkın ve özellikle üniversitelerde öğrencilerin ilgisine sunulmaktadır. Aydın Doğan Vakfı bu kapsamda 2006 yılında İstanbul'da beş, Altınoluk, Ankara, Antalya, Çanakkale, İzmir, Kocaeli, Mersin, Siirt, Sivas ve Ünye'de birer sergi açmıştır. Yarışmaya katılan karikatürlerden oluşan bir seçki, ABD'nin önde gelen karikatürist ve grafik sanatçılarından üye olduğu Society of Illustrators Müzesi tarafından 2007 yılının Eylül ayında New York'a karikatür sergisi için davet edilmiştir.

Karikatürlerin Dijital Ortama Geçirilmesi ve Arşivlenmesi Projesi

İlk yapıldığı günden bu yana dünyanın çeşitli ülkelerinden çizerlerin yolladığı yaklaşık 50.000 karikatürün taranmasını, arşivlenmesi ve nihai olarak İnternet ortamında araştırmacıların ve üniversitelerin kullanımına açılmasını hedefleyen proje büyük oranda tamamlanmıştır. Projenin 2007 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Genç İletişimciler Yarışması

Genç İletişimciler Yarışması, Aydın Doğan Vakfı'nın diğer bir geleneksel yarışma kurumudur. 22 üniversiteden 727 öğrencinin katıldığı 17. Genç İletişimciler Yarışması'nın ödül töreni 18 Ocak 2006 günü düzenlenmiştir.

Aydın Doğan Ödülü

2006 yılında onuncusu düzenlenen Aydın Doğan Ödülü'nün konusu "resim" olarak belirlenmiş ve ödüle ressam Adnan Varınca lâyık görülmüştür.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı kurulduğundan beri eğitime odaklı yoğun çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bugüne kadar yaptıkları şöyledir:

- Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Kelkit - Gümüşhane
- Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu, Gümüşhane
- T.C. Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Aydın Doğan İlköğretim Okulu, Göztepe - İstanbul
- Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi, Kelkit - Gümüşhane
- Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi, Erzincan
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
- Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi, İstanbul
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul

27 Temmuz 2002'de temeli atılan ve 2003-2004 eğitim yılında 90 öğrenci ile eğitime başlayan Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu bu çalışmaların en önemli örneklerinden birini oluşturmakta olup, 2006 yılında ilk mezunlarını vermiş bulunmaktadır. Okulun ilk mezunları 9 Haziran 2006 günü okulda yapılan coşkulu bir törenle diplomalarını almışlardır. Bugün 329 öğrencinin eğitim gördüğü okulda organik tarım, bilgisayar teknolojisi ve programlama, endüstriyel elektronik ve muhasebe dalları bulunmaktadır.

Bölgede yürütülmekte olan ve büyük ilgi gören bir diğer önemli proje de ilköğretim öğrencileri için Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi ile birlikte yürütülen Ücretsiz Spor Okulu projesidir. Çevre ilçelerden de yoğun talep gören ve yaklaşık 250 öğrencinin katıldığı spor okulunda çocuklara, voleybol, basketbol ve atletizm eğitimi verilmektedir.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı eğitime destek çalışmaları kapsamında 2006 yılında beş kız öğrenci yurdu inşa etmiştir.

Erzincan Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu 2.600 m² kapalı alanı ile 200 öğrenciye barınma imkanı sağlamıştır. Gümüşhane ili Kürtün, Kelkit ve Köse ilçelerinde inşa edilen yurtların her biri 100 öğrenciye hizmet etmektedir.

Erzurum Nene Hatun Kız Lisesi'nin bahçesinde inşa edilen ve 2.500 m² kapalı alana sahip olan Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, 200 kişilik kapasiteye sahiptir.

Depremden zarar gören Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi yurt binasının güçlendirme çalışmasını 2005 yılında yapan Aydın Doğan Vakfı, 2005-2006 eğitim yılında da Kelkit Kaymakamlığı ile işbirliği içinde yurt binasının modern bir görünüme ve işleyişe kavuşmasını sağlayan iç mimari düzenlemesini gerçekleştirmiştir.

Diğer Projeler

Aydın Doğan Vakfı, 2005-2006 eğitim yılında öğrenime başlayan Göztepe Aydın Doğan İlköğretim Okulu'nda verilen eğitim düzeyinin yükseltilmesi ve okulun bir "en iyi uygulama" konumuna gelebilmesi için Boğaziçi Üniversitesi Eğitim Fakültesi ile işbirliği içinde çalışmıştır. Yine Aydın Doğan Vakfı'nın desteği ile Kelkit'te yaptırılan Kalender Metin Doğan Aşevi orta öğrenimde okuyan 150 kız öğrenciye barınma ve yemek, 250 yoksul vatandaşa ise öğle ve akşam yemeği imkanı sunmaktadır. Vakıf 2006 yılında binanın ısıtma sorununun çözümüne destek olmuş ve kalorifer sistemini yenilemiştir.

Milli Eğitim Bakanlığı'nca düzenlenen kampanya çerçevesinde Erzurum, Erzincan, Gümüşhane ve Tunceli illerindeki ilköğretim okullarında bilgisayar laboratuvarı kurulması için 2005 yılında dağıtılan bilgisayarlara ek olarak 2006 yılında 1.050 bilgisayar daha dağıtılmış; böylece, bağışlanan toplam bilgisayar sayısı 1.600'e ulaşmıştır.

Beyazıt Devlet Kütüphanesi'nin restorasyon projesi üzerindeki yoğun çalışmalar devam etmekte olup, projenin 2007 yılında Anıtlar Yüksek Kurulu'na sunulması planlanmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı, Avrupa'nın en köklü ekonomi üniversitelerinden biri olarak geleceğin liderlerini yetiştiren bir okul olarak tanınan London School of Economics Avrupa Enstitüsü'nde Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü kurulması için de katkıda bulunmuş ve kürsünün çalışmalarına başlamasında önemli bir rol oynamıştır.

EKLER

EK 1 : Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

UYUM RAPORU

MAYIS 2007

İÇİNDEKİLER

SAYFA

1.	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI	4
	BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ	4
2.	Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi	4
3.	Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı	5
4.	Genel Kurul Bilgileri	6
5.	Oy Hakları ve Azınlık Hakları	6
6.	Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı	7
7.	Payların Devri	8
	BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	8
8.	Şirket Bilgilendirme Politikası	8
9.	Özel Durum Açıklamaları	9
10.	Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği	9
11.	Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri	11
12.	İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler	12
	BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ	14
13.	Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi	14
14.	Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı	14
15.	İnsan Kaynakları Politikası	14
16.	Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler	15
17.	Sosyal Sorumluluk	15
	BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU	17
18.	Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler	17
19.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri	17
20.	Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri	18

İÇİNDEKİLER

SAYFA

21.	Risk Yönetim ve İş Kontrol Mekanizması.....	18
22.	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları.....	19
23.	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları.....	20
24.	Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı.....	21
25.	Etik Kurallar.....	21
26.	Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı.....	21
27.	Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar	22

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin çalışmaların, 2007 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Hali hazırda uygulanmakta olanların dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizde, 31.12.2006 tarihinde sonra eren faaliyet döneminde, ilkelerin uygulanmasına ilişkin detaylar ekte yer almaktadır.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- d) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- e) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- g) Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- h) Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

İdari olarak CFO'ya bağlı olan Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi'nin, fonksiyonel olarak 2007 yılında oluşturulması planlanan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, bağlanması planlanmaktadır.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde, CFO başkanlığında, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı, Mali İşler Bölüm Başkanlığı ve Hukuk Bölüm Başkanlığı ekipleri görev yapmaktadır.

2.4. 2006 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen bilgi talebi ve sorunun tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Pay Sahipleri İle İlişkileri Birimi, pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarından farklı olarak, yönetimin mesajlarını ve şirket ile ilgili yönetsel stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Doğan Holding merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantı gerçekleştirilmiştir.

Yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2006 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra, Paris, Stockholm, Prag, Viyana, Varşova, Boston ve New York'ta yatırımcı ziyaretleri yapılmış ve Mart, Nisan, Ağustos ve Eylül aylarında uluslararası yatırımcı kuruluşlar tarafından düzenlenen bilgilendirme toplantılarına iştirak edilerek yurt dışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüzyüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

CFO başkanlığında faaliyet gösteren Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı personeli ve iletişim bilgileri :

<u>İsim</u>	<u>Ünvan</u>	<u>Tel</u>	<u>E-mail</u>
Ahmet İ. Karacahisarlı	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	akaracahisarli@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	(216) 556 92 56	ozgem@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

Ayrıca, CEO faaliyet sonuçları hakkında kamuoyunu bilgilendirmekte ve CEO'nun o yıla ilişkin mesajı, faaliyet raporunda ve internet sitesinde duyurulmaktadır.

Bunların yanı sıra, www.doganholding.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde pay sahiplerimize şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere verilmektedir.

- 2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2006 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilginiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

- 3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.
- 3.2. 2006 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak 500'ün üzerinde bilgi talebi gelmiştir. Bu talepler ağırlıklı olarak şirketimize ilgili kamuoyuna duyurulan mali veya stratejik gelişmelerle ilgili olmuştur. 2006 yılında pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.
- 3.3. Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı prezentasyonlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak web sitemizde verilmektedir. Gelen taleplere ilişkin olarak, pay sahipleri web sitemize yönlendirilmekte ve tüm bilgi ve belgeler, web sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.
- 3.4. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

- 4.1. Dönem içinde şirketimizin 2005 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Mayıs 2006 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet ana sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yayın yapan Milliyet Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Ayrıca, Yönetim Kurulunun Genel Kurula ilişkin daveti nama yazılı pay sahiplerine Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre süresi içinde yapılmıştır.
- 4.2. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.
- 4.3. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.
- 4.4. Olağan Genel Kurulumuz, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır.
- 4.5. Nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin olarak, genel kurul tarihinden önce, pay defterine kayıt yaptırımları için bir süre öngörülmemiştir.
- 4.6. Olağan Genel Kurulumuza ilişkin olarak hazırlanan dökümanlar, 2005 yılı Faaliyet Raporu, denetçi raporları ile yönetim kurulunun 2005 faaliyet karına ilişkin teklifi Genel Kurul tarihinden onbeş gün öncesinde pay sahiplerimizin emrine amade bulundurulmuş, Genel Kurul tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Şirketimiz bünyesinde kurulmuş olan Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimince cevaplanmıştır.
- 4.7. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.
- 4.8. Olağan Genel Kurul Toplantısında bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları genel kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.
- 4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda şirketin 2005 yılında yapmış olduğu bağışlar konusunda muhalefet şerhlerinin bulunduğu bildirilmiş ve muhalefet şerhi usulüne uygun olarak genel kurul tutanağına da işlenmiştir.
- 4.10. Genel Kurullarda açık oylama yapılmıştır.
- 4.11. Genel Kurullarda alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, sözkonusu toplantı nisapları Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda %58 oranında sağlanmıştır.
- 4.12. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır.
- 4.13. Genel kurulumuza, hissedarlarımız, şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.
- 4.14. Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralınması gibi kararların genel kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

- 5.1. Şirketimiz oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

- 5.2. Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.
- 5.3. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.4. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir. şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 5.5. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.6. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.
- 5.7. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.
- 5.8. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, genel kurulda bu yönde oy kullanılmamıştır.
- 5.9. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

- 6.1. Şirketimizin karına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.
- 6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kar payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun öngördüğü oranlar dahilinde, Genel Kurul'da belirlenen tutarda ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre ;

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

Safi kardan,

- varsa geçmiş yıllar zararları
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar

düşüldükten sonra,

- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
- Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı

ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda

biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, ana sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya Kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

- 6.3. Şirketimizin 2007 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikası; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde belirlenmiş olup, SPK'nun 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 2006 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan genel kurul toplantısında şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.
- 6.4. Kar dağıtımının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası'nın yürürlükteki mevzuatı çerçevesinde yapıldığı, İMKB'ye gönderilen periyodik mali tablolarımız ve bağımsız denetim raporlarımızın ilgili dipnotlarında da açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

- 7.1. Şirket ana sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.
- 7.2. Nama yazılı payların sahiplerinin tesbitinde pay defteri esastır. Pay defterine işleme yönetim kurulu kararı ile yapılır.
- 7.3. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

- 8.1. Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, ticari sır niteliğinde ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgilerin, zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir bir şekilde kamuya duyurulmasıdır.
- 8.2. Bu amaçla, Özel Durum Açıklamalarının yanı sıra, Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve raporlar yayınlamaktadır. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler ve basın davet edilmektedir.

Bu çerçevede, CEO'muz, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Holdingimiz diğer üst düzey yöneticileri, bu toplantılara katılarak, sunumlar yapmaktadır. Ayrıca, şirket raporlarımız internet sitemizde yayınlanmaktadır.

- 8.3. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yetkili olan kişiler;

<u>İsim</u>	<u>Ünvan</u>	<u>Tel</u>	<u>E-mail</u>
Ahmet İ. Karacahisarlı	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	akaracahisarli@doganholding.com.tr
Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	yeners@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	(216) 556 92 56	ozgem@doganholding.com.tr
Alper Altıok	Muhasebe ve İdari İşler Müdürü	(216) 556 92 46	alpera@doganholding.com.tr
Hande Özer	Mali Kontrol Müdürü	(216) 556 92 59	handeo@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

- 8.4.** Şirketimizin kapsamlı bir bilgilendirme politikası hazırlanmış olup Yönetim Kurulumuzun onayını müteakip, 2007 yılı içinde kamuya duyurulacaktır.
- 8.5.** Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.
- 8.6.** 2006 yılı mali tablolarımız ve dipnotları, konsolide bazda, UFRS'ye ve sunum esasları SPK'nun 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen düzenlemelere uygun olarak hazırlanmakta; Uluslararası Denetim Standartları'na (UDS) uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.
- 8.7.** 2006 yılı faaliyet raporumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK Düzenlemelerine ve SPK İlkelerine uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

- 9.1.** Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK ve İMKB düzenlemelerine ve SPK ilkelerine uyulmaktadır.
- 9.2.** Şirketimiz, 2006 yılı içinde 46 adet özel durum açıklaması yapmıştır.

Yaptığımız özel durum açıklamalarıyla ilgili olarak SPK veya İMKB tarafından 1 ek açıklama istenmiştir.

Zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

- 9.3.** Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.
- 9.4.** Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

- 10.1.** Kamunun aydınlatılmasında, www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitemiz aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nun yürürlükteki mevzuatı uyarınca Seri: XI No:25 sayılı tebliğ kapsamında internet sitelerinde yer alması zorunlu kılınan periyodik mali tablolar, bağımsız denetim görüşü ve yıllık faaliyet raporları yer almaktadır.

10.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

a) Kurumsal

- Organizasyon Yapısı
- Yöneticiler (yönetim ve icra kurulu üyeleri, denetim komitesi üyeleri, üst düzey yöneticiler)
- Vizyon ve Misyon (vizyonumuz, misyonumuz ve temel değerlerimiz)
- Kurumsal Yönetim
- Ortaklık Yapısı
- Erişim (haberleşme ve ulaşım bilgileri)

b) Sektörler

- İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
- Grup şirketleri İnternet Siteleri

c) Haberler

- Basın Açıklamaları
- Röportajlar

d) İnsan Kaynakları

- Misyonu
- Online CV
- Rakamlarla İstihdam

e) Yatırımcı İlişkileri

- Ticaret Sicil Bilgileri
- Hisse Bilgileri (Holding ve halka açık iştiraklerinin hisse performans bilgileri ve Holding ortaklık yapısı, iştirakleri ve iştirak payları)
- Finansal Bilgiler (Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları)
- Özel Durum Açıklamaları
- Sunumlar ve Raporlar (Mali performans ve strateji prezantasyonları ve aracı kurumların şirketimiz hakkında yayınlamış oldukları raporlar)
- Faaliyet Raporları* (2000 yılından itibaren)
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları
- Genel Kurul Bilgileri
- Politikalar (Etik kurallar, kar dağıtım politikası)
- Analist Listesi (Aracı kurumlar nezdinde şirketimizden sorumlu olan analistlerin isimleri ve ulaşım bilgileri)
- İletişim (Holding Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi ulaşım bilgileri)

f) Sosyal Sorumluluk

- Aydın Doğan Vakfı
- Vakıf Faaliyet Envanteri

10.5. İnternet sitemizde bulunmayan bilgiler ve sebepleri aşağıda yer almaktadır;

- a) Ana sözleşme, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, sermaye arttırım tablosu ve kar payı ödeme tablosu gerekli altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra internet sitesinde yayınlanacaktır.

10.6. Şirket antetli kağıdında, internet sitesinin adresi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri

11.1. Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirketimizin 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<u>PAY SAHİPLERİ</u>	<u>PAY TUTARI (YTL)</u>	<u>PAY ORANI</u>
Adilbey Holding A.Ş. *	780.000.000	52.00%
İMKB	514.353.021	34.29%
Aydın Doğan	115.657.386	7.71%
Işıl Doğan	24.668.435	1.64%
Aydın Doğan Vakfı	2.864.722	0.19%
Arzuhan Yalçındağ	15.614.109	1.04%
Vuslat D. Sabancı	15.614.109	1.04%
Hanzade V. Doğan	15.614.109	1.04%
Y. Begümhan D. Faralyalı	15.614.109	1.04%
TOPLAM	<u>1.500.000.000</u>	<u>100%</u>

* Şirketimizin ana ortağı Adilbey Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<u>PAY SAHİPLERİ</u>	<u>PAY TUTARI (YTL)</u>	<u>PAY ORANI</u>
Aydın Doğan	72.800.000	26.0%
Işıl Doğan	41.440.000	14.8%
Arzuhan Yalçındağ	41.440.000	14.8%
Vuslat D. Sabancı	41.440.000	14.8%
Hanzade V. Doğan	41.440.000	14.8%
Y.Begümhan D. Faralyalı	41.440.000	14.8%
TOPLAM	<u>280.000.000</u>	<u>100%</u>

11.3. 2006 yılında bilgimiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

12.1. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

12.2. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır;

Aydın Doğan

Yönetim Kurulu Başkanı

İmre Barmanbek

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Vural Akışık

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Tufan Darbaz (31.12.2006 tarihine kadar)*

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve CEO

Arzuhan Yalçındağ

Yönetim Kurulu Üyesi

Vuslat Doğan Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Hanzade Doğan

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Yalçındağ

Yönetim Kurulu Üyesi

Refik Aras

Yönetim Kurulu Üyesi

Taylan Bilgel

Yönetim Kurulu Üyesi

Ali İhsan Karacan

Yönetim Kurulu Üyesi

Sema Doğan

Turizm Grup Başkanı

Yahya Üzdiyen

Strateji Grup Başkanı

Reha Müstecaplıoğlu

Denetim Grup Başkanı

Ahmet İzzet Karacahisarlı

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı

Ahmet Çağlar

Sanayi Grup Başkanı

İpek İlter

Kurumsal İletişim ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı

Yener Şenok

Mali İşler Bölüm Başkanı

Cem Kölemenoglu

Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı

Özge Bulut Maraşlı

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı

Selma Uyguç

Hukuk Bölüm Başkanı

Ali Rıza Karakullukçu

Denetim Müdürü

Alper Altıok

Muhasebe ve İdari İşler Müdürü

Hande Özer

Mali Kontrol Müdürü

Aygen Ayözger

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Müdürü

Cengaver Yıldızgöz

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Burak Kuyan

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Uzmanı

Berna Dömbekçi

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Uzman Yardımcısı

Ayşegül Erdem

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Uzman Yardımcısı

Fikret Nas

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Uzman Yardımcısı

Bahadır Ilgaç

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Uzman Yardımcısı

Memduh Çoşkun

Şirket Denetçisi

Cem Soylu

Şirket Denetçisi

Mustafa İbişaoğlu

Yeminli Mali Müşavir

Bayram Ali Karakan

Yeminli Mali Müşavir

Arzu Karakadıoğlu

Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteri

Esra Dinleriz

Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteri

Fisun Karadak

Yönetim Kurulu Başkanlığı Sekreteri

Elvan Ataol Çiftçi

Yönetim Kurulu Sekreteri

Hülya Yaatası

Yönetim Kurulu Sekreteri

Binnur Tunçözcan

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı Sekreteri

Bağımsız Denetim Kuruluşu

Denetçileri ve Yetkilileri

* 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Doğan Holding ve grup şirketlerindeki görevinden ayrılmıştır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

- 13.1.** Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
- 13.2.** Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz, şirketimiz ile ilgili bilgilere, yapılan toplantılar, sunumlar ve internet sitemiz vasıtasıyla ulaşabilmektedir.
- 13.3.** Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

- 14.1.** Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendilerinden bize ulaşan talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.
- 14.2.** Ana sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.
- 14.3.** Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

- 15.1.** Şirketimizin insan kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır;
- a) İnsan kaynaklarında, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.
 - b) Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel niteliklere haiz olanlar yönetici seçilir.
 - c) İş yerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.
- 15.2.** Şirketimizin insan kaynakları birimi çalışmalarını yukarıda belirtilen esaslar çerçevesinde yürütmektedir. İnsan kaynakları politikalarımızın detayları içinde yer almıştır.
- 15.3.** Şirketimiz çalışanları ile ilişkiler, Kurumsal İletişim ve İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır.
- 15.4.** Çalışanlar tarafından ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

- 16.1.** Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine (ilişkili taraflar) finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, ilişkili taraflar oluşturmaktadır.
- 16.2.** İlişkili taraflara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında Grup Şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanısıra, bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

- 17.1.** Şirketimiz, bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumluluklarının yerine getirilmesini gözetmektedir.
- 17.2.** Bu çerçevede olmak üzere, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi dolayısıyla, bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, özellikleri dolayısıyla, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.
- 17.3.** Doğan Holding, sosyal sorumluluk bilinci ile ülke çapında gerek bünyesindeki kurumlar aracılığı ile, gerekse Doğan Holding şemsiyesi altında çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütmekte, toplumun çeşitli kesimlerine yönelik sosyal sorumluluk ve gönüllülük çalışmalarını desteklemektedir.
- 17.4.** Öte yandan, Aydın Doğan Vakfı’nın faaliyetleri vasıtasıyla, ülkemizin çeşitli alanlardaki kalkınmasına destek verilmektedir;
- a) Aydın Doğan Vakfı 1996 yılında ülkemizin güçlü, çağdaş, saygın bir toplum haline gelmesi, insanların kendilerini yönetmeleri ve sorunlarını çözebilmeleri için temel araçlara, tarafsız ve doğru bilgiye ulaşabilmelerine olanak sağlamak, toplumun eğitim ve kültür düzeyini geliştirecek yatırımlar, faaliyetler yapmak ve bu tür faaliyetleri desteklemek amacıyla kuruldu. Vakıf bu amaçlarını gerçekleştirmek için eğitim, kültür, sanat, sağlık, spor, bilim ve ekonomi alanlarındaki gelişme ve iyileştirme çalışmalarına katkıda bulunur, yapılan proje çalışmalarını destekler, yatırımlar yapar.
- b) Aydın Doğan Vakfı söz konusu amaçlarının gerçekleştirilmesi için ülkemizdeki eğitim açığının kapatılması gerektiğinin bilincinde olarak bir çok yöremizde eğitim yatırımları yapmaktadır. Bu amaca uygun olarak okul, meslek okulu, spor tesisi ve araştırma merkezleri inşa ettirilmekte, pek çok okula bilgisayar, kitap gibi eğitim araç ve gereçleri sağlanmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı’nın eğitim alanındaki yatırımları arasında; Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu (Gümüşhane), Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan İlköğretim Okulu (Erzurum), Aydın Doğan İlköğretim Okulu (İstanbul), İrfani-Yaşar Doğan Çok Programlı Yatılı Lise (Kelkit), Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi (Erzincan), Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi (Erzincan), Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek

Lisesi (İstanbul), Atatürk Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (Kelkit) bulunmaktadır.

Atatürk Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan meslek Yüksekokulu muhasebe, elektrik-elektronik ve bilgisayar programcılığının yanı sıra Türkiye’de organik tarım eğitimi veren ilk ve tek kurumdur. Burada bulunan Doğan Organik Tesisleri ile birlikte çevrenin organik tarımda gelişmesi için çalışılmakta ve uluslararası standartta eğitim ve üretim yapılmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı Milli Eğitim Bakanlığı’nın düzenlediği “Eğitime % 100 Destek Projesi” kapsamında 2005 yılında Gümüşhane, Bayburt, Erzincan ve Tunceli illerindeki ilköğretim okullarına toplam 1600 adet bilgisayar bağışlamıştır.

Vakıf, amaca dönük giderlerinin % 80’ini eğitim alanına yapmaktadır. Bu amaç doğrultusunda Yönetim Kurulu 2005 yılında Erzurum, Erzincan, Gümüşhane iline bağlı Kürtün, Köse, Kelkit ilçeleri olmak üzere beş adet kız öğrenci yurdu yapılmasına karar vererek gerekli işlerin yapılması konusunda çalışmalar başlatılmıştır.

Vakıf lisan eğitiminin önemine inanmakta ve Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu ile Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi’nde öğrencilere yabancı öğretmenler tarafından İngilizce eğitimi sağlamaktadır.

Vakıf, yaptırdığı Afyon Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi vasıtasıyla, üstün yetenekli öğrencilerin yetişmesine de katkı sağlamaktadır.

- c) Aydın Doğan Vakfı, aynı zamanda spor salonlarının inşası için de parasal destek sağlamaktadır. Gümüşhane’de büyük bir spor kompleksi inşa edilmiş ve işletimi Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’ne devredilmiştir. (Gümüşhane Aydın Doğan Spor Salonu)
- d) Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu (İstanbul), Türkiye Spor Yazarları Derneği Aydın Doğan Eğitim Merkezi (İstanbul), Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Kültür ve Sanat Galerisi (Ankara), Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Aydın Doğan Geriatri Kliniği (Ankara) ve Kalender Metin Doğan Aşevi (Kelkit), Aydın Doğan Vakfı’nın topluma kazandırdığı değerler arasındadır.
- e) Aydın Doğan Vakfı, sosyal ve kültürel faaliyetlerin bir parçası olarak, “Genç İletişimciler Ödülü”, “Aydın Doğan Ödülleri” ve “Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması” gibi ulusal ve uluslararası yarışmalar da düzenlenmektedir.
- f) Vakıf ayrıca, ekonomik, sosyal, kültürel ve bilimsel alanlarda karşılaşılan sorunlara çözüm üretmek amacıyla, ulusal ve uluslararası konferans, kongre ve seminerler düzenlenmektedir. Vakıf, bu alanlarda araştırmaları teşvik etmekte, araştırma sonuçlarını ve aynı zamanda medya çalışmalarıyla ilgili kitapları da yayımlanmaktadır.

17.5. Doğan Holding Yönetimi, ayrıca kurumların yüksek performanslı, rekabetçi, iyi yönetilen ve paydaşlarına en fazla artı değer yaratan kurumlar haline gelmesi için çalışmalarda bulunan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)’nin kurulmasında ve desteklenmesinde aktif rol almıştır. Türkiye’nin kalkınmaya en fazla ihtiyacı olan yörelerinde, küçük ölçekli projelerle ve “insan odaklı” bir yaklaşımla, sahada, tekrarlanabilir modeller üreterek kalkınma süreçlerine katkı sağlamak amacıyla kurulmuş olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği’nin (TBSCD) de üyesidir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu yedi icracı olmayan, iki bağımsız ve iki icracı üyeden oluşmaktadır.

18.2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

<u>Üye</u>	<u>Görev</u>	<u>İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız</u>
Aydın Doğan	Başkan	İcracı Olmayan
İmre BARMANBEK	Başkan Vekili	İcracı Olmayan
Vural AKIŞIK	Başkan Vekili	İcracı Olmayan
Tufan DARBAZ *	Murahhas Üye ve CEO	İcracı
Arzuhan YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat SABANCI	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade DOĞAN	Üye	İcracı Olmayan
Mehmet Ali YALÇINDAĞ	Üye	İcracı
Refik ARAS	Üye	İcracı Olmayan
Taylan BİLGEL	Üye	Bağımsız
Ertuğrul Feyzi TUNCER (30.05.2006' tarihine kadar)	Üye	İcracı Olmayan
Ali İhsan KARACAN (30.05.2006 tarihinden itibaren)	Üye	Bağımsız

* 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Doğan Holding ve grup şirketlerindeki görevinden ayrılmıştır.

18.3. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO (İcra Başkanı) görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

18.4. 2006 yılında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

18.5. Yönetim Kurulu üyelerimizin görev sürelerinin en fazla 3 yıl olabileceği ana sözleşmemizde belirtilmiş olup, üyeler her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

18.6. Yönetim Kurulu Üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, grup şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

18.7. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri, internet sitemizde ve faaliyet raporumuzda yer almaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri, genel olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1., 3.1.2. ve 3.1.5. maddelerinde belirtilen özelliklerle örtüşmektedir.

19.2. Yönetim kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde hüküm yer almamakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin;

- Yüksek öğrenim görmüş,
- Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
- Şirketin faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
- Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,
- Şirketin tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,

- f) Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
- g) Yönetim kurulu toplantılarına katılma irade ve imkanına sahip olan, kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

- 20.1.** Şirketimizin vizyonu toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi, misyonu ise nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir. Vizyon ve misyonumuz, Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.
- 20.2.** Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere yönetim kurulumuzun onayına sunulmaktadır.
- 20.3.** Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, yönetim kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

- 21.1.** İç kontrol görevi, Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Denetim Grup Başkanlığı 31.12.2006 tarihine kadar CEO'ya bağlı olarak çalışmış, 01.01.2007 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlanmıştır

Denetim Grup Başkanlığının ana görevi; Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve iştiraklerinde, pay sahiplerinin hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek ve faaliyetlerin ve işlemlerin Yönetim Kurulu kararlarına, plan, bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu araştırmak ve denetlemektir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetimlerini “Uluslararası Denetim Standartları” ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations) tarafından yayınlanan İç Kontrol Çerçevesi’ni baz alarak gerçekleştirmektedir.

- 21.2.** Denetim Grup Başkanlığınca, Holding ve iştiraklerindeki faaliyetlerde riske açık önemli hususlar tespit edilip değerlendirilmekte, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin gelişimine katkıda bulunularak, organizasyona destek olunmakta ve organizasyonun risk yönetiminin etkinliği gözlemlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetim sonuçlarını ve finansal ve operasyonel risklere ilişkin bulgularını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Yönetim Kurulu riskleri değerlendirmekte, izlemekte ve gerekli kararları almaktadır.

- 21.3.** Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak ilişkili şirketlerimizin mali performansı ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Finansal risklerin yönetimi Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığının yetki ve sorumluluğunda takip edilmektedir. Diğer taraftan, ilişkili şirketlerimizin finansal riskleri ile birlikte, operasyonel riskleri de Grup Başkanlıkları ve CEO tarafından takip edilmektedir.

21.4. Bunlara ek olarak, iç kontrol sistemlerinin önemli bir bölümünü oluşturan yönetmelikler düzenlenmiş ve yürürlüğe konulmuştur.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Şirket ana sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, yönetim kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

22.2. Genel Kurul veya yönetim kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, yönetim kurulu üyesi olan murahhaslara bırakılabilir.

22.3. Yönetim Kurulu, şirket işlerinin yürütülmesi safhası için kendi sürelerini aşan müddetlerde CEO tayin edebilir.

22.4. Yönetim Kurulu'nun görevleri aşağıda sıralanmıştır;

- a) Kurumsal felsefe ve misyonun tespiti.
- b) Vizyon, hedef ve stratejilerin kabulü.
- c) Mevcut bir iş kolundan çıkma, yeni bir iş koluna girme kararları.
- d) Yeni bir şirket kurma, iştirak, şirket satınalma, satma, birleştirme, ortaklık kurma, ortaklıktan çıkma, şirket kapatma kararları.
- e) Gayrimenkul alım/satımı.
- f) Ücret ve prim politikalarının onayı.
- g) Kar dağıtım politikasının onayı.
- h) Sermaye tahsisi, arttırımı veya azaltımı.
- ı) Borçlanma politikalarının onayı.
- i) Şirketler ve çalışanlar için etik kuralların onayı.
- j) İletişim ve bilgilendirme politikalarının onayı.
- k) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi.
- l) İdari ve mali denetimin sağlanması.
- m) Yönetimsel faaliyetlere ilişkin prosedürlerin onayı.
- n) Konsolide bütçenin onayı.
- o) İştiraklerin bütçelerinin onayı, iştiraklerin performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesi.
- ö) Yetki tespiti ve dağıtımı.
- p) CEO'nun seçimi ve performansının değerlendirilmesi.
- r) Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunun belirlenip onaylanması, bunlarda gerekebilecek değişikliklerin irdelenmesi ve kararlaştırılması.
- s) Şirketin hedeflerine ulaşma derecesinin, faaliyetlerinin, geçmiş performansının gözden geçirilmesi ve önlem alınması.

- ş) Şirketin faaliyetlerinin mevzuata, ana sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunun gözetilmesi.
- t) Periyodik mali tabloların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun, gerçekliğinin ve doğruluğunun sağlanması için gerekli önlemlerin alınması.
- u) Şirketin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımının belirlenmesi, şirket ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük edilmesi.
- ü) Genel Kurulun toplantıya çağırılması ve Genel Kurul toplantılarının yasa ve ana sözleşmeye uygun olarak yapılmasının gözetilmesi.
- v) Genel Kurul'a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi.
- y) Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesinin denetlenmesi.
- z) Şirket bünyesinde oluşturulacak yürütme ve danışma komitelerinin belirlenmesi, bunların üyelerinin saptanması.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu, lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

23.2. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar zaptına geçirilmektedir.

23.3. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan aşağıdaki konularda, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

- a) Faaliyet konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması
- b) Genel Kurulun toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu
- c) Genel Kurula sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi
- d) Yönetim Kurulu Başkanının, Başkan Vekilinin seçilmesi ve yeni üye atanması
- e) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi
- f) CEO'nun atanması veya azledilmesi
- g) Komitelerin oluşturulması
- h) Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma
- i) Kar payı politikası, dağıtılacak dönem karı miktarının tespiti
- j) Sermaye arttırımı veya azaltımı

23.4. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

23.5. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

23.6. Yönetim Kurulu gündemi olağan olarak aşağıdaki konulardan oluşmaktadır;

- a) Bir önceki toplantı zaptının okunması.
- b) Bir önceki toplantıda alınan aksiyonlara ilişkin bilgi.
- c) Ekonomideki gelişmeler.
- d) Yasal düzenlemelerdeki gelişmeler
- e) Şirketlerin performansları.

- f) Şirketlerin mali durumları.
- g) Toplu değerlendirme.

Ayrıca, aşağıdaki konuların mevcut olması halinde, bunlar da gündeme alınır;

- a) Yatırım projelerindeki gelişmeler.
- b) Yatırımın kabul veya reddi.
- c) Piyasa değerlerindeki gelişme.
- d) Personel ücret politikaları.
- e) Denetim raporlarının değerlendirilmesi.
- f) Yıllık bütçe ve iş planlarının görüşülmesi.
- g) Finansman politikalarının tespiti.
- h) Kar dağıtım politikasının tespiti.

23.7. Yönetim Kurulu Sekreteryası görevini, Hukuk Bölüm Başkanlığı yürütmektedir.

23.8. Yapılan yönetim kurulu toplantılarında kararlar, şu ana dek toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

23.9. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

23.10. Yönetim Kurulu'nun seyahat /toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nun yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizin "etik kuralları" oluşturulmuş olup, 2006 yılında web sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirketimizde, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nun yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi Üyeleri;

Taylan Bilgel : Yönetim Kurulu Üyesi , Bağımsız üye

Refik Aras : Yönetim Kurulu Üyesi , İcracı olmayan üye

- 26.3.** Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.
- 26.4.** Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2006 yılında;
- a) Şirket'in yıllık/ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş,
 - b) Şirket'in ve hisse senetleri İMKB'de işlem gören halka açık iştiraklerinin bağımsız denetim sözleşmeleri gözden geçirilmiştir.
- 26.5.** Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.
- 26.6.** Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.
- 26.7** Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına yönelik değerlendirmelerimiz devam etmektedir.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

- 27.1.** Şirket ana sözleşmemizde yeraldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.
- 27.2.** Yönetim Kurulu'nun mali haklarının belirlenmesinde, Şirket performansı göz önünde bulundurulmaktadır.
- 27.3.** Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb teminatlar verilmemektedir.

EK 2 : Denetim Kurulu Raporu

VI. DENETİM KURULU RAPORU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA

ORTAKLIĞIN

- Ünvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
- Merkezi : Altunizade, Oymacı Sokak No:51
Üsküdar 34662 İSTANBUL
- Kayıtlı Sermayesi : 2.000.000.000YTL
- Çıkarılmış Sermayesi : 1.500.000.000 YTL
- Faaliyet Konusu : Her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her türlü şirketlere iştirak etmek ve iştiraklere verimliliklerini artırıcı hizmetler vermek.
- Denetçilerin adları ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları : -Memduh Coşkuner : 01.01.2006 - 31.12.2006 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
-Cem Soylu: 01.01.2006 - 31.12.2006 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı : Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Denetim Kurulu dört toplantı yapmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Ortaklığın kanuni defterleri ve belgeleri üç ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme hükümleri ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayımlarda mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanılmamıştır.
- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.

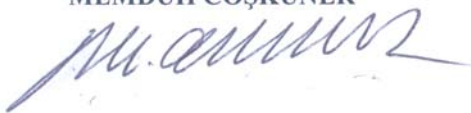
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2006 - 31.12.2006 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2006 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2006-31.12.2006 Hesap Dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU

DENETÇİ
MEMDUH COŞKUNER



DENETÇİ
CEM SOYLU



EK 3 : 2006 Bağımsız Denetim Raporu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ő.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususlara dikkatinizi çekmek isteriz:

5. Not 31'de izah edildiği üzere, T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") Denetim Dairesi Başkanlığı sektörde gerçekleştirdiği genel inceleme sonucunda sektörde faaliyet gösteren 26 şirketle birlikte Şirket'in müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ") ve Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'nin ("Erk Petrol") lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesi ile POAŞ'a 498,7 milyon YTL ve Erk Petrol'e 100,7 milyon YTL idari para cezası uygulanması kararını almıştır. POAŞ üzerindeki etkin müşterek yönetime tabi ortaklık oranı olan %52,73 ile hesaplandığında söz konusu cezanın hukuki süreç sonucunda değişiklik olmaksızın kesinleşmesi durumunda Grup konsolide mali tablolarında yaklaşık 316 milyon YTL tutarında etkisi olabilecektir. POAŞ ve Erk Petrol bu cezanın iptali ve ödeme emirlerinin kaldırılması için iki ayrı hukuki süreç başlatmış bulunmaktadırlar. Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından 25 Ocak 2007'de cezaların tamamının yürütmesi durdurulmuştur. Bu rapor tarihi itibarıyla davalar Danıştay 13. Dairesi'nde esastan görüşülmeye devam etmektedir. İlişikteki konsolide mali tablolarda konunun nihai sonucu üzerinde belirsizlik bulunması nedeniyle herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.
6. Not 31'de izah edildiği üzere, Şirket'in %52,73 oranında hissesine sahip olduğu müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden POAŞ'ta yapılan bir vergi incelemesi sonucu düzenlenen vergi inceleme raporlarına istinaden, 27 Aralık 2002 tarihinde Türk Ticaret Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine göre devralma suretiyle birleştiği, POAŞ'ın hissedarlarından olan İş Doğan Petrol Yatırımları A.Ş.'nin ("İş Doğan"), POAŞ'ın hisselerinin satın alınmasında kullandığı kredilere ilişkin kur farkı ve faiz giderlerinin vergi matrahından düşülmemesi gerektiği gerekçesi ile 2001 yılı için 1,7 milyon YTL tutarında vergi aslı ve 1,7 milyon YTL tutarında vergi cezası, birleşen şirketlerin aynı sektörde olmadıkları iddiası ile İş Doğan zararlarının POAŞ'a devredilmemesi gerektiği gerekçesi ile 2002-2006 dönemi için 625,5 milyon YTL tutarında vergi aslı ve 625,5 milyon YTL tutarında vergi cezası olmak üzere, toplam 627,2 milyon YTL tutarında vergi aslı ve 627,2 milyon YTL tutarında vergi cezası POAŞ'a tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen vergi aslı içindeki 265,5 milyon YTL tutarındaki geçici verginin mahsup edileceği dikkate alındığında talep edilen vergi aslı tutarı 361,7 milyon YTL'dir. Şirket tarafından 6 Mart 2007 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında bu konu ile ilgili olarak, POAŞ'ın %34 oranındaki hissesine sahip olan diğer müteşebbis ortağı OMV Aktiengesellschaft'ın ("OMV") satış tarihinden önceki döneme isabet eden bir ek vergisel yükümlülük ile karşılaştığı takdirde OMV payına isabet eden yükümlülüğün de Şirket tarafından karşılanacağı belirtilmiştir. POAŞ, yapılan tarhiyat ve kesilen cezaların tamamı için Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde Gelir İdaresi Başkanlığı Uzlaşma Komisyonu'na başvuruda bulunmuş ve İstanbul Vergi Mahkemesi'nde dava açmıştır. Konu ile ilgili hukuki süreç ve vergi davası ile ilgili nihai sonuç üzerindeki belirsizlik devam etmektedir. Dolayısıyla, ilişikteki konsolide mali tablolarda konunun nihai sonucu üzerindeki bu belirsizliğe istinaden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Haluk Yalçın, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi
İstanbul, 26 Nisan 2007

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR.....	6-80
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6-9
NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	10-18
NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI	18-30
NOT 4 HAZIR DEĞERLER.....	30-31
NOT 5 MENKUL KIYMETLER.....	31-32
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	33-34
NOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	34-35
NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI.....	35-36
NOT 9 İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER	36-37
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	37-38
NOT 11 CANLI VARLIKLAR.....	38
NOT 12 STOKLAR	39
NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ.....	39
NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	40-41
NOT 15 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR, DİĞER KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER.....	41-42
NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR	42
NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE	43
NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	43
NOT 19 MADDİ DURAN VARLIKLAR	44-45
NOT 20 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	46-47
NOT 21 ALINAN AVANSLAR	48
NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI	48
NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI	48-49
NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR	50
NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ	50
NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ	51
NOT 27 KAR YEDEKLERİ.....	52
NOT 28 GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI	52-53
NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU.....	54-55
NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	56
NOT 31 ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	56-61
NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	61-65
NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	65-70
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	71
NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER	71-73
NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ	74
NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ	74
NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR.....	74
NOT 39 FİNANSMAN GİDERLERİ	75
NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI	75
NOT 41 VERGİLER.....	75-78
NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	78
NOT 43 KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI - FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT	79
NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR.....	80
NOT 45 SİGORTA TEKNİK KARŞILIKLARI	80

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2006	Yeniden düzenlenmiş 2005
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Hazır değerler	4	2.354.977.019	899.303.906
Menkul kıymetler, net	5	29.561.169	58.770.595
Ticari alacaklar, net	7	1.255.078.103	1.406.289.934
Finansal kiralama alacakları, net	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar, net	9	7.824.053	6.432.396
Diğer alacaklar, net	10	66.513.114	75.489.542
Canlı varlıklar, net	11	94.802	80.988
Stoklar	12	526.181.956	638.141.667
Devam eden inşaat işlerinden alacaklar, net	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari/dönen varlıklar	15	110.531.270	86.669.574
Toplam dönen varlıklar		4.350.761.486	3.171.178.602
Duran Varlıklar			
Ticari alacaklar, net	7	8.011.597	15.356.530
Finansal kiralama alacakları, net	8	-	-
İlişkili taraflardan alacaklar, net	9	-	-
Diğer alacaklar, net	10	3.793.784	3.339.207
Stoklar	12	-	18.969.002
Finansal varlıklar, net	16	4.393.644	4.977.219
Pozitif/negatif şerefiye, net	17	1.282.031.316	1.923.561.740
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net	18	45.225.673	43.283.096
Maddi varlıklar, net	19	1.368.331.754	1.594.978.694
Maddi olmayan varlıklar, net	20	732.747.134	1.387.275.006
Ertelenen vergi varlıkları	14	100.702.118	131.397.349
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	15	7.757.924	13.127.794
Toplam duran varlıklar		3.552.994.944	5.136.265.637
Toplam varlıklar		7.903.756.430	8.307.444.239

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait konsolide mali tablolar, 26 Nisan 2007 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2006	Yeniden düzenlenmiş 2005
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Finansal borçlar, net	6	168.243.267	340.118.291
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları, net	6	99.437.924	334.502.680
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar, net	8	16.023.644	8.288.506
Diğer finansal yükümlülükler, net	10	277.444.841	719.088.782
Ticari borçlar, net	7	1.021.861.762	976.428.801
İlişkili taraflara borçlar, net	9	5.098.472	4.650.170
Sigorta teknik karşılıkları	45	137.299.861	114.392.306
Alınan avanslar	21	11.750.955	4.267.368
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri, net	13	-	-
Borç karşılıkları	23,41	94.856.362	52.966.554
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler, net	15	28.798.079	26.115.209
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		1.860.815.167	2.580.818.667
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Finansal borçlar, net	6	1.205.172.775	1.319.053.329
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar, net	8	32.628.380	14.496.705
Diğer finansal yükümlülükler, net	10	3.102.180	136.908.444
Ticari borçlar, net	7	442.357.533	362.404.223
İlişkili taraflara borçlar, net	9	-	-
Sigorta teknik karşılıkları	45	-	-
Alınan avanslar	21	1.722.871	40.861.774
Borç karşılıkları	23	24.951.917	27.119.217
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	164.569.299	477.695.941
Diğer uzun vadeli yükümlülükler, net	15	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		1.874.504.955	2.378.539.633
Yükümlülükler toplamı		3.735.320.122	4.959.358.300
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR			
Doğan ailesi üyeleri	24,33	79.827.837	63.408.993
Diğer	24,33	699.068.635	630.005.629
Ana ortaklık dışı paylar toplamı	24	778.896.472	693.414.622
ÖZSERMAYE			
Sermaye	25	1.500.000.000	735.288.208
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	888.077.304	1.410.061.137
Hisse senetleri ihraç primleri		630.275	630.275
Hisse senedi iptal karları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		232.079.437	281.231.141
Finansal varlıklar değer artış fonu		-	-
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları	28	655.367.592	1.128.199.721
Kar yedekleri	27	21.279.706	88.789.597
Yasal yedekler		11.331.152	7.915.090
Statü yedekleri		-	-
Olağanüstü yedekler		11.748.826	82.871.964
Diğer yedekler		2.360.658	2.360.658
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	27	-	-
Yabancı para çevrim farkları		(4.160.930)	(4.358.115)
Net dönem karı		891.629.243	457.884.350
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	28	88.553.583	(37.351.975)
Özsermaye toplamı		3.389.539.836	2.654.671.317
Toplam yükümlülükler, ana ortaklık dışı paylar ve özsermaye		7.903.756.430	8.307.444.239

Taahhütler ve muhtemel yükümlülükler

31

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2006	Yeniden düzenlenmiş 2005
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri, net	36	12.053.326.066	9.804.327.395
Satışların maliyeti (-)		(10.933.938.734)	(8.970.889.328)
Brüt esas faaliyet karı		1.119.387.332	833.438.067
Faaliyet giderleri (-)	37	(869.415.620)	(641.690.703)
Net esas faaliyet karı		249.971.712	191.747.364
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38	969.407.035	420.101.237
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38	(122.582.563)	(112.722.557)
Finansman giderleri, net	39	(159.199.723)	(5.802.674)
Faaliyet karı		937.596.461	493.323.370
Net parasal pozisyon kar/(zararı)	40	-	-
Ana ortaklık dışı paylar ve vergi öncesi kar		937.596.461	493.323.370
Ana ortaklık dışı paylar	24	(85.174.309)	(27.810.374)
Vergi öncesi kar		852.422.152	465.512.996
Vergiler (-)	41	39.207.091	(77.925.649)
Devam eden faaliyetler ile ilgili net dönem karı		891.629.243	387.587.347
Ana ortaklık dışı paylar öncesi durdurulan faaliyetler ile ilgili dönem karı	35	-	80.583.212
Durdurulan faaliyetlere ilişkin ana ortaklık dışı paylar	24	-	(10.286.209)
Net dönem karı		891.629.243	457.884.350
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi		1.500.000.000	1.500.000.000
Hisse başına kazanç (YTL)	42	0,59	0,31
- devam eden faaliyetler		0,59	0,26
- durdurulan faaliyetler		-	0,05

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Hisse senetleri ihraç primleri	Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	Yabancı para çevrim farkları	Finansal varlıklar değer artış fonu	Yeniden değerleme fonu	Yasal yedekler	Olağanüstü yedekler	Diğer yedekler	Net dönem karı	Geçmiş yıllar kar/(zararları)	Toplam özsermaye
1 Ocak 2005 tarihindeki bakiyeler daha önceden raporlanan	735.288.208	630.275	1.128.199.721	(42.417.829)	23.811.453	-	7.915.090	82.871.964	5.587.343	263.023.110	(264.157.372)	1.940.751.963
Düzeltilmelerin etkisi (Not 2.5)	-	-	-	-	-	37.571.092	-	-	-	(15.983.013)	(21.638.740)	(50.661)
1 Ocak 2005 tarihindeki bakiyeler yeniden düzenlenmiş	735.288.208	630.275	1.128.199.721	(42.417.829)	23.811.453	37.571.092	7.915.090	82.871.964	5.587.343	247.040.097	(285.796.112)	1.940.701.302
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(252.142)	-	-	-	-	-	-	-	(252.142)
Bağlı ortaklık satışının yabancı para çevrim farklarına etkisi	-	-	-	38.311.856	-	-	-	-	-	-	-	38.311.856
Bağlı ortaklık satışının finansal varlık değer artış fonuna etkisi	-	-	-	-	(23.811.453)	-	-	-	-	(23.737.305)	47.548.758	-
Transferler	-	-	-	-	-	(29.023.313)	-	-	(3.226.685)	(223.302.792)	255.552.790	-
Bağlı ortaklıklardaki azınlık hisselerinin alımında hisselerin taşınan değeri ile satın alım bedeli arasındaki fark (yeniden düzenlenmiş) (Not 32.b.ii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.102.548)	(51.102.548)
Aşamalı olarak bağlı ortaklık alımlarından dolayı yapılan yeniden değerlemeler (yeniden düzenlenmiş (Not 2.5))	-	-	-	-	-	272.683.362	-	-	-	-	-	272.683.362
Finansal varlıklar makul değer kayıpları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.554.863)	(3.554.863)
Net dönem karı (yeniden düzenlenmiş (Not 2.5))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	457.884.350	-	457.884.350
31 Aralık 2005 tarihindeki bakiyeler yeniden düzenlenmiş	735.288.208	630.275	1.128.199.721	(4.358.115)	-	281.231.141	7.915.090	82.871.964	2.360.658	457.884.350	(37.351.975)	2.654.671.317
1 Ocak 2006 tarihindeki bakiyeler	735.288.208	630.275	1.128.199.721	(4.358.115)	-	281.231.141	7.915.090	82.871.964	2.360.658	457.884.350	(37.351.975)	2.654.671.317
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	197.185	-	-	-	-	-	-	-	197.185
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	(71.123.138)	-	-	(64.905.180)	(136.028.318)
Bağlı ortaklıklardaki azınlık hisselerinin alımında hisselerin taşınan değeri ile satın alım bedeli arasındaki fark (Not 32.a.iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.929.591)	(20.929.591)
Transferler	-	-	-	-	-	(49.151.704)	3.416.062	-	291.879.663	(457.884.350)	211.740.329	-
Sermaye artırımını	764.711.792	-	(472.832.129)	-	-	-	-	-	(291.879.663)	-	-	-
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	891.629.243	-	891.629.243
31 Aralık 2006 tarihindeki bakiyeler	1.500.000.000	630.275	655.367.592	(4.160.930)	-	232.079.437	11.331.152	11.748.826	2.360.658	891.629.243	88.553.583	3.389.539.836

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2006	Yeniden düzenlenmiş 2005
İşletme faaliyetleri:			
Faaliyetlerde kullanılan nakit	43	56.787.468	411.080.197
Finans bölümü alınan faiz		-	449.920.253
Finans bölümü ödenen faiz		-	(228.683.147)
Ödenen vergiler		(51.052.358)	(61.490.767)
Ödenen kıdem tazminatı	23	(3.868.242)	(6.947.410)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımları		1.866.868	563.879.126
Yatırım faaliyetleri:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	18	(8.414.540)	(2.517.508)
Maddi duran varlık satın alımları	19	(385.213.355)	(270.972.417)
Maddi olmayan duran varlık satın alımları	20	(66.159.119)	(36.735.045)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, maddi duran varlıkların ve maddi olmayan duran varlıkların satışından elde edilen nakit		69.769.774	61.110.892
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki değişim		583.575	7.534.359
Bağlı ortaklık satın alımları ve azınlık hisselerinin alışı için ödenen nakit		(20.929.591)	(1.331.180.038)
POAŞ hissesi satışından elde edilen nakit	32	1.667.674.044	52.371.995
Doğan Yayın hissesi satışından elde edilen nakit	32	195.177.460	-
Finans Bölümü'ndeki bağlı ortaklıkların hisse satışından elde edilen nakit		-	994.390.880
Alınan faizler-finance harici sektörler		219.512.808	107.140.478
Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(14.799.222)	(2.480.467)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan/(kullanılan) net nakit akımları		1.657.201.834	(421.336.871)
Finansman faaliyetleri:			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakitler	24	2.000.000	3.518.924
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler	24	(25.653.728)	(4.996.176)
Kısa vadeli banka kredilerindeki değişim, net		(125.349.080)	(2.821.838)
Uzun vadeli banka kredilerindeki değişim, net		138.352.959	231.586.693
Uzun vadeli ticari borçlardaki değişim, net		206.361.780	318.009.054
Ödenen faizler-finance harici sektörler		(528.279.512)	(155.065.939)
Ödenen temettüler		(136.028.318)	-
Finansman faaliyetlerinde (kullanılan)/kaynaklanan net nakit akımları		(468.595.899)	390.230.718
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		1.190.472.803	532.772.973
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	777.152.948	737.720.975
Durdurulan faaliyetlerdeki nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi		-	(493.341.000)
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	1.967.625.751	777.152.948

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin 81.829.955 YTL'lik (2005: 12.027.157 YTL) tutarı kullanıma hazır değildir (Not 4).

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Şirket") 22 Ekim 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, Doğan Holding'in İMKB'ye kayıtlı %34,29 (2005: %34,29) oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, Doğan Holding'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Not 25):

	%
Doğan ailesi ve Doğan ailesinin sahip olduğu şirketler	65,52
Borsa'da işlem gören kısım	34,29
Aydın Doğan Vakfı	0,19
	100,00

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Altunizade, Oymacı Sokak No: 51
Üsküdar 34662 İstanbul

Doğan Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, faaliyetleri bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Enerji
- Diğer

Diğer bölümü içerisinde başlıca ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim, sigorta ve inşaat sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

Not 35'de açıklandığı üzere, Doğan Holding, 31 Aralık 2004 ve öncesinde temel faaliyetleri arasında yer alan finans bölümündeki bağlı ortaklıklarını satmak için bir anlaşma imzalamış ve bu bağlı ortaklıkları durdurulan faaliyetler ("Durdurulan faaliyetler" veya "Finans Bölümü") olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu bağlı ortaklıkların devir işlemleri 4 Temmuz 2005 tarihinde sona ermiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ve bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Şirket ismi	Faaliyet konusu	Bölüm
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya")	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Basım hizmetleri	Medya
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yaysat")	Dağıtım	Medya
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. ("DYG İlan")	Reklamcılık	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Gazete yayıncılığı	Medya
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. ("Milha")	Haber ajansı	Medya
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Daily News")	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Zweigniederlassung Deutschland ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Gazete basım	Medya
Doğan Media International GmbH ("DMG")	Gazete yayıncılığı	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH ("Milliyet Verlags")	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Dağıtım	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("DHA")	Haber ajansı	Medya
Hür Medya İlançılık ve Reklamcılık Ticaret A.Ş. ("Hürmedya")	İdari hizmetler	Medya
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis")	İdari hizmetler	Medya
Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. ("Birpa")	Perakende	Medya
Milliyet İnternet Hizmet ve Ticaret A.Ş. ("Milliyet İnternet")	İnternet hizmetleri	Medya
Hür-Bim Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Hürbim")	Bilgi işlem	Medya
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. ("Katalog")	Rehber yayıncılığı	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	Sinema/TV yapımıcılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	TV yayıncılık	Medya
Hürriyet Radyo Prodüksiyon ve Yayın A.Ş. ("Radyo Foreks")	Radyo yayıncılık	Medya
Radyo Kulübü Uluslararası Programlar A.Ş. ("D Radyo")	Radyo yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımıcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi Radyo")	Radyo yayıncılık	Medya
Foreks Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. ("Hür FM")	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV")	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımıcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bravo TV")	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımıcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımıcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tempo TV")	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kanalspor")	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımıcılık A.Ş. ("Milenyum TV")	TV yayıncılık	Medya
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("İşıl TV")	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımıcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TV 2000")	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Alp Görsel")	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde Birleşik Birleşik Televizyon Reklam Pazarlama A.Ş. ("Birleşik")	Reklamcılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	TV Yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Altın Kanal")	TV Yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Popüler TV")	TV Yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Stil TV")	TV Yayıncılık	Medya
Doğan Medya International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV Yayıncılık	Medya
Dinamik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Dinamik TV")	TV Yayıncılık	Medya
Elit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Elit TV")	TV Yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Ekinoks TV")	TV Yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Fleks TV")	TV Yayıncılık	Medya
Dönence Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Dönence TV")	TV Yayıncılık	Medya
Planet Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Planet TV")	TV Yayıncılık	Medya
Meridyen Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Meridyen TV")	TV Yayıncılık	Medya
Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Prodüksiyon")	TV Yayıncılık	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Şirket ismi	Faaliyet konusu	Bölüm
Deniz Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Deniz TV")	TV Yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	TV Yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Trend TV")	TV Yayıncılık	Medya
Doğan TV Dijital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Digital")	TV Yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. ("DMK")	Perakende	Medya
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Online")	İnternet servis sağlayıcı	Medya
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. ("Emlaksimum")	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Medya
Yenibirış İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Factoring")	Factoring	Medya
Doğan Telekomünikasyon Hizmetleri Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Telekom")	Telekomünikasyon	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. ("Doğan Platform")	Yatırım Şirketi	Medya
D Yapım Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. ("D Yapım")	Sinema/TV yapımcılığı	Medya
D Finans İnternet Bilgi Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("D Finans")	İnternet hizmetleri	Medya
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal")	Yatırım şirketi	Medya
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. ("Medyanet A.Ş.")	Pazarlama	Medya
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Ticaret Ltd. Şti. ("Medyanet Ltd.")	Pazarlama	Medya
Doğan Elektronik Müzik Eğlence Dağıtım A.Ş. ("Doğan Elektronik Müzik")	Müzik ve Eğlence	Medya
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Elektronik Turizm")	Pazarlama	Medya
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik Şans Oyunları")	Pazarlama	Medya
Dipar Müzik Yapımcılığı Turizm Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dipar Müzik")	Müzik ve Eğlence	Medya
Tasfiye Halinde Satış Noktaları Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Satış Noktaları")	Dağıtım ve pazarlama	Diğer
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	İthalat ve ihracat	Diğer
İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. ("İşıl İthalat İhracat")	Dış ticaret	Diğer
Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Gayrimenkul Geliştirme")	Konut finansmanı	Diğer
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Ticaret	Diğer
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Pazarlama")	Pazarlama	Diğer
Milanur İnşaat Pazarlama Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Milanur")	İnşaat	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Doğan Oto")	Ticaret	Diğer
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Havacılık")	Havacılık	Diğer
Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın")	Yatırım	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Turizm	Diğer
D Telekomünikasyon Yatırımları A.Ş. ("D Telekomünikasyon")	Telekomünikasyon	Diğer
Enteralle Handels GmbH ("Enteralle Handels")	Ticaret	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Organik")	Tarım	Diğer
Doğan Elektronik Aracılık Hizmetleri Satış Pazarlama ve Yayıncılık A.Ş. ("Doğan Elektronik")	Pazarlama	Diğer
Doğan Müzayedecilik Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Müzayedecilik")	Pazarlama	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Orta Anadolu Otomotiv")	Ticaret	Diğer
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("D Tes")	Elektrik dağıtım	Diğer
Ray Sigorta A.Ş. ("Ray Sigorta")	Sigorta	Diğer
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zigana")	Enerji	Enerji
Çelik Enerji Üretim A.Ş. ("Çelik Enerji")	Enerji	Enerji

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ("Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri") aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in faaliyet konuları, bölümleri ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Teşebbüs ismi	Faaliyet konusu	Bölüm	Müşteşebbis ortak
Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ") (*)	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV Aktiengesellschaft ("OMV")
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Enerji	Enerji	Tekfen İnşaat A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi Basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Kitap Yayıncılık	Medya	Egmont
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Süper Kanal Televizyon Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. ("Süper Kanal")	TV yayıncılığı	Medya	Erler Film A.Ş.
Eko Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("CNN Türk")	TV yayıncılığı	Medya	Turner Broadcasting Int.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Reklamcılık	Medya	Burda RCS Int. GmbH
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. ("DB Popüler")	Dergi basım	Medya	Burda GmbH
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti ("Birey İK")	İnternet hizmetleri	Medya	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.
Doğan Kitapçılık A.Ş. ("Doğan Kitapçılık")	Kitap yayıncılığı	Medya	Egmont
Tasfiye halinde Çağdaş Pazarlama Sistemleri A.Ş. ("T.H. Çağdaş Pazarlama")	Ticaret	Diğer	RT. Exports LLC- LBO Acquisitions 2001 Ltd.

(*) POAŞ'ın Kıbrıs Türk Petrolleri Ltd.'de ("Kipet") %52, Petrol Ofisi International Oil Trading Ltd.'de ("PO International") %100, PO Petrofinance N.V.'de ("Petrofinance") %100, PO Oil Financing Ltd.'de ("PO Oil Financing") %100, Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'de ("Erk Petrol") %99,96, Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş.'de ("PO Alternatif Yakıt") %99,83 ve Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş.'de ("PO Gaz İletim") %99,5 oranlarında hissesi bulunmaktadır.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nin (bundan sonra hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) toplam personel sayısı 11.448'dir (2005: 11.666).

Bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding'e ait konsolide olmayan mali tablolar "Diğer" raporlanabilir bölüm içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 33).

Almanya'da kurulu Hürriyet Zweigniederlassung, Milliyet Verlags, Enteralle Handels, DMG, Romanya'da kurulu Kanal D Romanya, KKTC'de kurulu Kipet, Bahamalar'da kurulu PO International, Hollanda'da kurulu Petrofinance ve Kayman Adaları'nda kurulu PO Oil Financing dışındaki bütün Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Türkiye'de tescil edilmiştir.

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Doğan Holding'in konsolide mali tabloları, SPK tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK, 15 Kasım 2003 tarihinde Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i ("Tebliğ") ile kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından çıkarılmış olan muhasebe standartlarının uygulanması durumunda da, SPK Muhasebe Standartları'na uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Mali tablolar ve ilgili dipnotlar, yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından 10 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan sunum esaslarına uygun olarak sunulmuştur.

Doğan Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını Yeni Türk Lirası ("YTL") cinsinden, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. SPK Muhasebe Standartları'na göre hazırlanan bu mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Yeni Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

2.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin mali tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin mali tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup SPK Muhasebe Standartları'na uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurundan YTL'ye çevrilmiştir. Gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak YTL'ye çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özsermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla konsolide mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır.

2.4 Konsolidasyon esasları

- (a) Konsolide mali tablolar ana ortaklık Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıkları'nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nin hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin mali tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Gerekli olduğunda, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding'in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Doğan ailesinin belirli üyelerine ait olan ve Doğan Holding'in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

31 Aralık tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Hürriyet	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	37,81	39,94
Hürriyet Medya (1)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,81	39,94
Doğan Ofset	99,93	99,89	-	-	99,93	99,89	37,78	51,89
Yaysat	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	40,96	43,27
DYG İlan	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	51,60	54,51
Doğan Gazetecilik	79,76	79,76	0,67	0,67	80,43	80,43	50,26	53,10
Milha	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	56,29	58,96
Doğan Daily News	94,25	94,25	-	-	94,25	94,25	35,63	62,74
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,81	39,94
DMG	97,66	97,66	2,34	2,34	100,00	100,00	50,47	53,32
Milliyet Verlags	99,03	99,03	0,97	0,97	100,00	100,00	62,21	64,31
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,00	66,55
DHA	90,61	90,61	-	-	90,61	90,61	44,61	47,06
Hürmedya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,81	39,94
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,81	39,94
Birpa	99,00	96,50	0,50	3,50	99,50	100,00	62,38	64,24
Milliyet İnternet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	51,35	54,05
Hürbim	99,92	99,92	-	-	99,92	99,92	62,66	66,52
Katalog	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,02	66,57
D Yapım Reklamcılık (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,71	66,57
Kanal D	94,81	94,81	-	-	94,81	94,81	59,45	63,11
Radyo Foreks	99,89	99,89	-	-	99,89	99,89	62,64	66,50
D Radyo	99,89	99,89	-	-	99,89	99,89	62,64	66,50
Galaksi Radyo	99,07	99,07	-	-	99,07	99,07	62,13	65,95
Hür FM	95,60	95,60	-	-	95,60	95,60	59,95	63,64
Doğan TV	99,51	100,00	-	-	99,51	100,00	62,71	66,57
Bravo TV	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	62,46	66,30
Fun TV	99,07	99,07	-	-	99,07	99,07	62,12	65,95
Tempo TV	99,06	99,06	-	-	99,06	99,06	62,12	65,95
Kanalspor	99,06	99,06	-	-	99,06	99,06	62,12	65,95
Milenyum TV	99,94	99,94	-	-	99,94	99,94	62,67	66,53
Işıl TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,71	66,57
TV 2000	99,06	99,06	-	-	99,06	99,06	62,12	65,95
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,71	66,57
Birleş	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,61	66,46
Doğa TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,71	66,57
Altın Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,71	66,57
Popüler TV	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	62,71	66,57
Stil TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Kanal D Romanya (3)	97,00	-	2,00	-	99,00	-	49,08	-
Dinamik TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Elit TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Ekinoks TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Fleks TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Dönence TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Planet TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Meridyen TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Doğan Prodüksiyon (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Deniz TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Kutup TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
Trend TV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,08	-
Doğan TV Digital (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,71	-
DMK	99,98	99,98	-	-	99,98	99,98	63,01	66,56
Doğan Online (4)	100,00	60,00	-	40,00	100,00	100,00	63,01	39,94
Emlaksimum (3)	99,80	-	0,10	-	99,90	-	38,18	-
DMC	99,94	99,17	0,02	0,02	99,96	99,19	62,67	66,02
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,81	39,94
Doğan Factoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,10	65,54
Doğan Telekom	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,01	39,94
Doğan Platform (5)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,01	39,94

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
D Yapım (6)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	66,57
D Finans (7)	-	99,92	-	0,08	-	100,00	-	39,91
D Market (7)	-	52,63	-	37,33	-	89,96	-	21,02
Doğan Portal (8), (7)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	39,94
Medyanet A.Ş. (7)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	39,94
Medyanet Ltd. (9)	-	97,00	-	-	-	97,00	-	38,74
Doğan Elektronik Müzik (7)	-	99,99	-	0,01	-	100,00	-	39,94
Doğan Elektronik Turizm (7)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	39,94
D Elektronik								
Şans Oyunları (3), (7)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dipar Müzik(9)	-	99,96	-	-	-	99,96	-	63,90
Satış Noktaları	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,01	66,56
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,58	66,10
İşıl İthalat İhracat	96,70	96,70	-	-	96,70	96,70	60,51	63,92
Gayrimenkul Geliştirme (3)	96,00	-	4,00	-	100,00	-	78,25	-
Milpa	65,00	65,00	0,50	0,50	65,50	65,50	65,00	65,00
Hürriyet Pazarlama	97,47	97,43	2,53	2,57	100,00	100,00	97,46	38,91
Milanur	99,99	99,99	0,01	0,01	100,00	100,00	65,00	65,00
Doğan Oto	99,76	99,76	0,24	0,24	100,00	100,00	99,76	99,76
Doğan Havacılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	87,13	84,48
Doğan Yayın (10)	63,02	66,57	2,97	3,14	65,99	69,71	63,02	66,57
Çelik Halat	62,44	62,44	-	-	62,44	62,44	62,44	57,53
Ditaş Doğan	50,94	50,94	-	-	50,94	50,94	50,94	50,94
Milta Turizm	97,42	95,46	-	2,34	97,42	97,80	97,42	95,46
D Telekomünikasyon (11)	65,00	65,00	35,00	35,00	100,00	100,00	65,00	65,00
Enteralle Handels (11)	95,48	95,48	4,52	4,52	100,00	100,00	62,06	62,06
Doğan Organik	90,00	99,00	10,00	1,00	100,00	100,00	89,99	98,98
Doğan Elektronik (7)	-	96,00	-	-	-	96,00	-	38,34
Doğan Müzayedecilik (9)	-	96,00	-	-	-	96,00	-	38,34
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	82,84	33,08
D Tes (11)	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	64,74	64,74
Ray Sigorta	78,20	78,20	-	-	78,20	78,20	78,20	78,20
Zigana	65,00	65,00	4,99	4,99	69,99	69,99	65,00	65,00
Çelik Enerji	99,75	99,75	-	-	99,75	99,75	62,33	57,49

- (1) Doğan Basım ve Dağıtım İşleri A.Ş.'nin ticari ünvanı 2006 yılı içerisinde Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya") olarak değiştirilmiştir.
- (2) GPS Film Prodüksiyon A.Ş.'nin ticari ünvanı 2006 yılı içerisinde D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (3) Bu bağlı ortaklıklar 2006 yılı içerisinde kurulmuştur.
- (4) Bu bağlı ortaklığa ait hisseler 2006 yılı içerisinde satın alınmıştır (Not 32.a.iii).
- (5) DS Servis ve İdari Hizmetler A.Ş.'nin ticari ünvanı 2006 yılı içerisinde Doğan Platform Yatırımları A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (6) Bu bağlı ortaklık 2006 yılı içerisinde D Yapım Reklamcılık'a devrolmuştur.
- (7) Bu bağlı ortaklıklar 2006 yılı içerisinde satılmıştır.
- (8) Egesser Servis ve İdari Hizmetler A.Ş.'nin ticari ünvanı 2006 yılı içerisinde Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (9) Bu bağlı ortaklıklar 2006 yılı içerisinde tasfiye edilmiştir.
- (10) Bu bağlı ortaklığın hisselerinin bir kısmının dönem içerisinde satılması Grup'un oy haklarında azalmaya neden olmuştur (Not 32.a.ii).
- (11) Bu bağlı ortaklıklar önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar'ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Doğan Holding'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Doğan Holding'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özsermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- (c) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Doğan Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Doğan ailesi ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma (ekonomik bir yarar beklemeksizin) yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'e ait mali tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özsermaye, gelir ve giderler Grup'un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibariyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
POAŞ (1)	52,73	92,98	-	-	52,73	92,98	52,73	92,98
İsedaş	40,00	40,00	5,00	5,00	45,00	45,00	40,00	40,00
Doğan Burda	40,72	40,72	-	-	40,72	40,72	25,66	27,11
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	31,51	33,29
Ultra Kablolü	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	31,51	33,29
Süper Kanal	49,00	49,00	-	-	49,00	49,00	30,73	32,62
CNN Türk	75,04	75,04	-	-	75,04	75,04	47,06	49,96
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	20,17	21,30
DB Popüler	40,72	40,72	-	-	40,72	40,72	40,72	40,72
Birey İK (2)	50,00	-	-	-	50,00	-	25,13	-
Doğan Kitapçılık (3)	50,00	99,90	-	0,10	50,00	100,00	31,51	50,63
T.H. Çağdaş Pazarlama (4)	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	32,54	32,54

- (1) Grup'un POAŞ'ın %34 oranındaki hisse senetlerini OMV'ye satması ve Doğan Holding ile OMV arasında 16 Mayıs 2006 tarihinde imzalanan hisse satış anlaşması sonucunda POAŞ müşterek yönetime tabi teşebbüs haline gelmiştir (Not 32.a.İ).
- (2) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüs 2006 yılı içerisinde Doğan Gazetecilik tarafından satın alınmıştır.
- (3) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüs 2006 yılı içerisinde Doğan Egmont tarafından satın alınmıştır.
- (4) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüs önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- (d) Grup'un Doğan ailesi üyeleri ile birlikte doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan, veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un ve Doğan ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılıklar düşülmek suretiyle konsolide mali tablolara yansıtılmıştır (Not 16).

Grup'un, Doğan ailesi üyeleri ile birlikte payı %20'nin altında olan veya Holding'in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve makul değerleri güvenilir hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, makul değerleriyle konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

- (e) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.

Doğan Holding'in hissedarı olan Doğan ailesinin bazı üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım bağlı ortaklıkların sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide mali tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları ana ortaklık dışı paylar olarak sınıflandırılmış ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli mali tabloların düzeltilmesi

31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Aralık 2005 tarihli konsolide bilanço, gelir tablosu ve konsolide nakit akım tablosuna gerekli sınıflandırma işlemleri yapılmıştır.

2005 yılındaki POAŞ hissesi alımlarına ilişkin geçici muhasebeleştirilmenin tamamlanması ve önceki dönem tarihli konsolide mali tablolarda yapılan düzeltmeler:

Not 32.b.i'de detaylı olarak açıklandığı üzere, Doğan Holding 2 Eylül 2005 tarihinde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'inden POAŞ'ın sermayesinin %44,06'lık kısmına tekabül eden hisseleri alarak POAŞ sermayesindeki payını %44,30'dan %88,36'ya çıkarmış ve POAŞ'ın mali ve işletme politikalarını doğrudan kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olmuştur.

Doğan Holding, UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("UFRS 3") standardı uyarınca kontrolün alınmasının aşamalı olarak gerçekleştiği bu işlemi, satın alma yöntemini uygulayarak muhasebeleştirebilmesi için gerekli tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve olası yükümlülüklerin makul değerlerinin alımın gerçekleştiği dönem sonu olan 31 Aralık 2005 tarihine kadar geçici olarak belirlenebilmiş olması nedeniyle 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarında, UFRS 3 uyarınca geçici olarak muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Doğan Holding, iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve olası yükümlülüklerin makul değer belirleme çalışmasını 2006 yılı içinde nihai haline getirmiş ve 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarında yaptığı geçici muhasebeleştirme tamamlamıştır. Makul değer belirleme çalışması sonucunda, POAŞ'ın tanımlanabilir ve ayrıştırılabilir maddi olmayan duran varlıklarının makul değerleri UFRS 3'de açıklanan makul değer belirleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiş olup, bu maddi olmayan duran varlıklar, POAŞ'ın sadece Grup konsolide mali tablolarının hazırlanması amacıyla düzenlenen mali tablolarına yansıtılmıştır.

Doğan Holding ve müteakip olarak POAŞ ile birleştirilmiş müşterek yönetime tabi teşebbüsü İş Doğan Petrol Yatırımları A.Ş. ("İş Doğan") tarafından 2000 ve 2002 yıllarındaki POAŞ hissesi alımlarında, söz konusu maddi olmayan duran varlıklar POAŞ'ın Grup konsolide mali tabloları için düzenlenmiş mali tablolarına yansıtılmamış olmasından dolayı bu alım tarihlerinde hesaplanan şerefiyeler, maddi olmayan duran varlıkların alım tarihlerindeki makul değerleri kadar fazla hesaplanmıştır. 2005 öncesi alımlardan kaynaklanan bu şerefiyelerin 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarda taşınmasına ilave olarak 2005 yılındaki alım için hesaplanan maddi olmayan duran varlık makul değerlerinin de konsolide mali tablolara alınmasının yaratacağı mükerrerliği önlemek amacıyla, 2005 öncesi alımlar için de bu maddi olmayan duran varlıkların makul değerleri her bir alım tarihi itibarıyla belirlenmiştir.

Söz konusu maddi olmayan duran varlıklar ve her aşamalı alım için alım tarihlerindeki makul değerler aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

	2005 yılındaki alımlar için belirlenen makul değerler	2002 yılındaki alımlar için belirlenen makul değerler (2)	2000 yılındaki alımları için belirlenen makul değerler (1)
Bayi sözleşmeleri	924.589.941	402.477.987	279.216.375
Marka	257.605.908	166.495.452	46.083.965
Müşteri sözleşmeleri	75.793.000	75.793.000	75.793.000
İşletme birleşmeleri ile elde edilen maddi olmayan duran varlıkların makul değerleri toplamı	1.257.988.849	644.766.439	401.093.340

(2) İş Doğan vasıtasıyla 21 Temmuz 2000 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan ("ÖİB") yapılan %25,5'lik alım.

(3) İş Doğan vasıtasıyla 8 Ağustos 2002 tarihinde ÖİB'den yapılan %12,9'luk alım ile Doğan Holding ve İş Doğan'ın 2002 yılının Kasım ve Aralık aylarında çeşitli tarihlerde yapmış oldukları toplam %9,75'lik alımlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bu maddi olmayan duran varlıkların 2000 ve 2002 yıllarındaki alımlar için belirlenen makul değerleri kullanılarak sözü edilen yıllardaki alımlar için hesaplanan şerefiyeler ve alımın gerçekleştiği dönem ile müteakip dönemlerdeki şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, itfa yöntemi ve sürelerinin değişmesi nedeniyle, yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme, UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar" standardı uyarınca konsolide mali tablolarda sunulan en erken tarih olan 1 Ocak 2005 tarihinden başlayarak yapılmıştır. Bu bağlamda, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenen konsolide mali tablo kalemleri ve düzeltme tutarları aşağıdaki şekildedir;

	1 Ocak 2005 tarihli konsolide mali tablolarda yapılan düzeltmeler artış/(azalış)
Şerefiye (Not 17)	(124.354.361)
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 20)	185.527.910
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Not 14)	(61.224.210)
Net varlıklardaki düzeltmeler, net	(50.661)
Yeniden değerlendirme fonu	37.571.092
Geçmiş yıllar kar/(zararları)	(21.638.740)
2004 yılına ait net dönem karı	(15.983.013)
Özsermaye hesaplarında yapılan düzeltmeler, net	(50.661)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2 Eylül 2005 tarihindeki %44,06'lık POAŞ hissesi alımlarına ilişkin geçici muhasebeleştirilmenin tamamlanması amacıyla yapılan düzeltme ve bu düzeltme nedeniyle bu alıma müteakip olarak yapılan %4,62'lik POAŞ hissesi alımlarının muhasebeleştirilmesine ilişkin düzeltmenin toplam etkileri, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablo kalemleri itibarıyla aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarda yapılan düzeltmeler artış/(azalış)

Şerefiye (Not 17)	(761.025.124)
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 20)	1.000.379.258
Ertelenen vergi yükümlülüğü (Not 14)	(294.547.940)

Net varlıklardaki düzeltmeler, net (55.193.806)

Ana ortaklık dışı paylardaki düzeltmeler (98.302.463)

Yeniden değerlendirme fonu	272.683.362
Geçmiş yıllar kar/(zararları)	(51.102.548)
2005 yılı net dönem karındaki düzeltmeler;	
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar (Not 38) (1)	(122.467.949)
Faaliyet giderleri (Not 37) (2)	(93.017.328)
Vergiler (Not 41) (3)	33.471.037
Ana ortaklık dışı kar/zarar (Not 24) (4)	3.542.083

Özsermaye hesaplarında yapılan düzeltmeler, net 43.108.657

Ana ortaklık dışı paylar ve özsermaye hesaplarındaki düzeltmeler, net (55.193.806)

- (2) Geçici muhasebeleştirme sonucunda 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilen negatif şerefiyenin iptali
- (3) İşletme birleşmeleri ile elde edilmiş maddi olmayan varlıkların 2005 yılına ait itfa payları
- (4) İşletme birleşmeleri ile elde edilmiş maddi olmayan varlıkların ilk defa muhasebeleştirilmesi ile oluşan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün 2005 yılındaki itfalar doğrultusunda iptali
- (5) 2005 yılındaki düzeltmelere ilişkin ana ortaklık dışı karlar

Not 32.b.ii'de açıklandığı üzere, Doğan Holding, yukarıda sözü edilen %44,06'lık hisse alımını müteakip olarak, 14 Ekim ile 31 Ekim 2005 tarihleri arasında çağrı yoluyla POAŞ'ın sermayesinin %4,62'sini temsil eden oranda hisse alımları yapmıştır. Bu hisse alımları ile Doğan Holding'in POAŞ sermayesindeki payı %88,36'dan %92,98'e yükselmiştir. Doğan Holding çağrı öncesinde de POAŞ'ın hâkim hissedarı olduğundan, bu alımlar ile POAŞ'ın yönetim ve kontrolünde herhangi bir değişikliğe yol açmamıştır. Bu işlem sonucunda, satın alınan azınlık hisselerinin taşınan değeri ile satın alım bedeli arasında oluşan 11.260.825 YTL tutarındaki negatif şerefiye (negatif fark), 31 Aralık 2005 tarihli önceden raporlanan konsolide mali tablolarda, "Diğer faaliyet gelirleri" içinde sınıflandırılmıştı. Bu işleme ilişkin muhasebeleştirme, yukarıda açıklanan %44,06'lık POAŞ hissesi alımına ilişkin düzeltmeden dolayı satın alınan azınlık hisselerin taşınan değerinin değişmesi nedeniyle, yeniden düzenlenmiş ve hesaplanan 51.102.548 YTL tutarındaki fark (pozitif fark) özsermaye içerisinde geçmiş yıllar kar/(zararları) hesabında muhasebeleştirilmiştir. Bu düzeltmenin 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolara etkileri, yukarıda 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolara yapılan düzeltmelerin özetlendiği tabloda, %44,06'lık alıma ilişkin geçici muhasebenin tamamlanmasına ilişkin yapılan düzeltmenin etkilerine dahil edilerek gösterilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Not 32.a.i’de açıklandığı üzere, Doğan Holding, 2006 yılı içinde POAŞ sermayesinin %6,25’ine tekabül eden hisseleri yurtdışında yerleşik 32 kurumsal yatırımcı adına Deutsche Bank A.G.’ye ve %34’üne tekabül eden hisse senetlerini OMV’ye toplam 1.667.674.044 YTL karşılığında satmıştır. Doğan Holding, bu iki satış sonucunda oluşan toplam bağlı ortaklık satış karını, 30 Haziran 2006 tarihli ara dönem konsolide mali tablolarında, 760.335.603 YTL olarak açıklamıştır. Yukarıda açıklanan %44,06’lık POAŞ hissesi alımına ilişkin düzeltmeden dolayı, önceden raporlanan bağlı ortaklık satış karı da düzeltilen değerler dikkate alınarak yeniden hesaplanmıştır. Sonuç olarak, 30 Haziran 2006 tarihli ara dönem mali tablolarında açıklanan bağlı ortaklık satış karı 1.287.045 YTL tutarında arttırılarak 761.622.648 YTL olarak hesaplanmıştır.

2.6 Önemli muhasebe tahminleri

Konsolide mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.7 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.8 Azınlık hisselerinin satın alımına ilişkin muhasebe politikası

Grup’un, hali hazırda kontrol etmekte olduğu Bağlı Ortaklıkları’nda bulunan azınlık hisselerini satın aldığı durumlarda UFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı uygulanmaz. Grup bu durumlarda “Ekonomik İşletme Modeli” kullanarak ilgili işlemleri muhasebeleştirir. Buna göre satın alınan azınlık hisselerinin taşınan değeri ile satın alım bedeli arasındaki fark özsermaye içerisinde geçmiş yıllar kar/(zararları) kaleminde muhasebeleştirilir.

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Gerekli olduğu yerlerde, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan politikalarla uyumlu olması amacıyla değiştirilmiştir. Not 2.5’de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları devam eden ve durdurulan faaliyetler için aşağıda özetlenmiştir:

3.1 İlişkili taraflar

Konsolide mali tablolarında, ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, müşterek yönetime tabi teşebbüsler ilişkili taraflar olarak kabul edilirler (Not 9).

3.2 Menkul kıymetler ve Finansal varlıklar

Grup, menkul kıymetler ve finansal varlıklarını “makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen”, “vadeye kadar elde tutulacak” ve “satılmaya hazır” olmak üzere sınıflandırmıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelirleri" içinde yer alır. Alınan temettüleri, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

Vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan devlet tahvilleri ve hazine bonoları "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırılmıştır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmakta ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, vadeye kadar elde tutulacak ve makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, Grup yönetiminin bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha kısa bir süre için finansal varlığı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklara dahil edilmiştir. Grup, finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilir.

Grup'un %20'nin altında oy hakkına sahip olduğu finansal varlıkların ve konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri, elde etme maliyeti tutarından, varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle belirlenmiştir.

3.3 Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide mali tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 4). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

3.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ve ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 12).

3.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortismana tabi tutulmuştur (Not 18). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 5 ile 50 yıl arasında değişmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur (Not 19).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50 yıl
Binalar	4 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	2 - 28 yıl
Motorlu araçlar	2 - 17 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 50 yıl
Kiralanın maddi duran varlıkları geliştirme maliyeti	3 - 39 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	1 - 50 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Diğer maddi varlıklar, ağırlıklı olarak dolum tankları, istasyon ve istasyon ekipmanlarından oluşmaktadır.

3.8 Finansal kiralama

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantajı veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin kiralama tarihindeki indirgenmiş değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

3.9 Şerefiye

Konsolide mali tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 17).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Doğan Holding, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak üzere, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak değerlendirme yapmaktadır. Önceki dönemlerde gerçekleşen iktisaplardan kaynaklanan negatif şerefiyenin kayıtlı tutarı UFRS 3 gereği 1 Ocak 2005 tarihi itibarı ile konsolide mali tablolardan çıkartılmıştır.

3.10 Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye dışında maddi olmayan duran varlıklar, karasal ve kablolu yayın izinleri ve lisansları, isim hakkı, edinilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz hakları, program hakları ve tanımlanmış diğer haklardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve faydalı ömürleri olan 5-20 yıl boyunca (karasal ve kablolu yayın izinleri ve lisansları hariç) doğrusal olarak itfa edilirler ve konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet giderleri" altında gösterilirler. Karasal ve kablolu yayın izinleri ve lisansları için, ilgili varlıkların sınırsız ömürleri olması sebebiyle itfa edilmemektedir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 20).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Grup'un kendi bünyesinde ürettiği bilgisayar yazılım programları ve verilen hizmetlerin geliştirilmesi ile ilgili yapılan harcamalar genellikle masraflaştırılır. Bununla birlikte Grup tarafından kontrol edilen ve gelecekte bir yıldan fazla olma şartıyla ekonomik fayda sağlayacağı öngörülen masraflar tanımlanabilen ürünlerle ilişkilendirilebildiği takdirde maddi olmayan duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve iktisap edildikleri tarihten sonraki 10 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa ettirilmektedir (Not 20).

Enerji bölümünde yer alan Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ'ın hisse alımları ile iktisap edilmiş ve konsolide mali tablolara alınmış olan maddi olmayan duran varlıkların, bayi sözleşmeleri ve müşteri sözleşmeleri, faydalı ömürleri 15 yıl olarak belirlenmiştir. Bu maddi olmayan duran varlıklar, makul değerlerinin belirlenmesinde kullanılan değerleme yöntemi dikkate alınarak, azalan bakiyeler yöntemi kullanılarak itfa ettirilmektedir. Söz konusu alımlar sonucunda aynı şekilde konsolide mali tablolara alınmış olan POAŞ marka değeri, faydalı ömrünün belirsiz olması nedeniyle itfaya tabi tutulmayarak, değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmekte ve böyle bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenmektedir.

Program hakları, başlangıçta elde etme maliyeti veya her biri kendisine ait olan varlıklar ve onlara bağlı risk ve ödülleri grubun esasen kontrol ettiği zamanki üretim maliyetiyle kaydedilir (Not 20).

Program hakları, yarı üretilmiş veya yayın yapma işlemine programlanmış olan Grup'un kendi prodüksiyonu ve başka şirketlerle birlikte yaptığı prodüksiyonları içerir ve maliyet veya elde edilebilir satış değerinin düşük olanından gösterilir. Tüketim, tüketim maliyetini alınan faydalarla dengelemek için sözleşmenin ömrü üzerinden beklenen yayın sayısına dayanır. Yayın haklarına uygulanan tüketim oranları aşağıdaki gibidir:

- Romantik diziler, Grup'un kendi yapımları, yerli diziler, oyun şovları, müzik şovları, çocuk programları, spor programları ve diğer etkinlikler ve belgeseller ilk yayında tamamen tükenir ve cari yıl kaydı konsolide gelir tablosunda satışların maliyetine eklenir.
- Yabancı filmler, yabancı diziler ve yerli filmler yayımlanma hakkının elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve sözleşme ömrü üzerinden yapılan yayın sayısına göre itfa edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

3.11 Program stokları

Program stokları hazırlanmış ama henüz yayınlanmamış iç ve dış prodüksiyonları içerir. Cari program stokları elde etme veya üretim maliyetleri üzerinden kaydedilir ve amortismanı tabi değildir. Bu programlar ilk yayında tamamen itfa edilerek gelir tablosunda satışların maliyeti içinde muhasebeleştirilirler (Not 15).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.12 Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide mali tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, şüpheli alacak karşılığından, kıdem tazminatı karşılığından, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 14).

3.13 Karşılıklar, Şarta bağlı yükümlülükler ve Şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak mali tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin mali tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar mali tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.14 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borçlar tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borçlar tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda finansal borç süresince muhasebeleştirilir.

3.15 Tahviller ve Murabaha Sendikasyonu

Tahviller ve bir tür vadeli mal alımı finansman metodu olan "Murabaha Sendikasyonu" alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller ve Murabaha Sendikasyonu, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir. Grup'un 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla murabaha sendikasyonu bulunmamaktadır.

3.16 Sigorta teknik karşılıkları

Muallak hasar karşılıkları

Muallak hasar karşılıkları, bilanço tarihi itibarıyla olduğu halde henüz sonuca bağlanmamış hasarlara ait tazminatlardan oluşmaktadır. Muallak hasar karşılığı, eksper raporlama veya sigortalı ve eksperin ilk değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmektedir.

Bilanço tarihinden sonra ihbar edilen ancak bilanço tarihinden önce oluşmuş hasarların tamamı için muallak hasar karşılığı ayrılmıştır.

Cari rizikolar karşılığı

Yürürlükte bulunan sözleşmeler için tahakkuk etmiş primlerden komisyonlar düşüldükten sonra kalan tutarın gün esasına göre ertesi yıla sarkan kısmı cari rizikolar karşılığı olarak ayrılmaktadır.

3.17 Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'nun (Medya Bölümü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 23).

3.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.1 Dövizli işlemler

Dönem içindeki dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevriminden doğan kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosuna yansıtılmıştır.

3.20 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelirler, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satış işlemi bir finansman işlemini içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark "finansman gelirleri" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Elemantar sigorta alanında faaliyet gösteren Ray Sigorta'nın elde ettiği prim gelirleri, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller çıktıktan sonra kalan tutarı ile ifade edilmektedir.

3.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

3.22 Takas ("Barter") anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

3.23 Hazır değerler

Hazır değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 12 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

3.24 Nakit ve nakit benzeri değerler

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında mali tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer mali tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.25 Finansal enstrümanlar ve finansal risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle finansal varlıkların piyasa fiyatlarındaki, kur ile faiz oranlarındaki değişimleri de içine alan finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un genel risk yönetim politikası, finans piyasalarındaki belirsizliklere ve bunların Grup'un finansal yapısına olumsuz etkilerinin en aza indirgenmesine odaklanmıştır.

Risk yönetimi, Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in Yönetim Kurulları tarafından onaylanmış politikalar çerçevesinde yürütülmektedir.

Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlarının YTL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Grup, döviz cinsinden kredileri nedeniyle net yabancı para açık pozisyonu taşımaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Faiz haddi riski

Grup, faize duyarlı varlık ve yükümlülükleri sebebiyle faiz oranı riskine açıktır. Bu riskler faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin birbirlerini dengelemesi yoluyla yönetilmektedir.

Fonlama riski

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

Kredi riski

Bu riskler, kredi derecelendirme çalışmaları ve her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Finansal enstrümanların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal enstrümanların tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal enstrümanların makul değerinin tahmininde kullanılmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Parasal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Satılmaya hazır, vadeye kadar elde tutulacak ve makul değeri ile ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıkların piyasa değerlerine göre belirlenen değerlerinin makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Finansal borçlar ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Değişik faiz oranlarına sahip yabancı para uzun vadeli finansal borçlar bilanço tarihinde döviz kuru ile YTL'na çevrilmiş olup, makul değerleri kayıtlı değere yaklaşmaktadır.

3.26 Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın dönem boyunca mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur (Not 42).

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalaması adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi (1.500.000.000) dikkate alınarak belirlenecektir.

3.27 Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler; Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümdür. Durdurulan faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir bağlı ortaklıktır. Grup, durdurulan faaliyetleri, durduran faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile değerlemektedir (Not 35).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.28 Türev finansal araçların muhasebeleştirilmesi ve korunma işlemleri

Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmalarında makul değeri kullanılmakta ve izleyen dönemlerde de makul değeri ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, Grup türev aracın, kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması işlemi veya kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler. Grup, petrol ürün stoklarının değerinin korunması, ithal kargo alımları, düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla çeşitli türev enstrümanlar kullanmaktadır (Not 31).

3.29 Ana ortaklık dışı paylar

Ana ortaklık dışı hissedarların Bağlı Ortaklıklar'ın net aktiflerindeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Ana ortaklık dışı paylar konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Ana ortaklık dışı paylara ait zararlar, bu hissedarların ilgili bağlı ortaklığın net aktifindeki payından fazla ise ve zararı üstlenmekle ilgili bağlayıcı yükümlülükler olmadığı takdirde, konsolide mali tablolarda Grup'un üzerinde muhasebeleştirilir.

3.30 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin veya birleşme maliyetinin sadece geçici olarak belirlenebilmesi nedeniyle, birleşmenin gerçekleştiği dönemin sonunda yapılmak zorunda olunan birleşmenin ilk kez muhasebeleştirilmesi, söz konusu geçici değerler üzerinden yapılır. İlk muhasebeleştirme işleminin tamamlanmasından sonra, ilk kayıtlı ilgili olarak ortaya çıkan düzeltmeler "UMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standardında belirtildiği üzere hatanın düzeltilmesi olarak muhasebeleştirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir.

3.31 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya artış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.32 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelirleri ve giderleri kalemi altında gösterilir (Not 39).

NOT 4 - HAZIR DEĞERLER

31 Aralık tarihleri itibariyle hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Kasa	2.046.539	1.557.622
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	333.471.956	69.127.762
- vadeli mevduatlar	1.937.338.069	815.940.615
- bloke mevduatlar	81.829.955	12.027.157
- ters repo anlaşmaları	290.500	650.750
	2.354.977.019	899.303.906

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Yeni Türk lirası vadeli mevduat faiz oranları %15 ile %22 (2005: %10-%19), yabancı para vadeli mevduat faiz oranları ise %2 ile %6 arasındadır (2005: %1-%5). Ters repo anlaşmalarının vadeleri üç aydan kısa olup faiz oranı %17'dir (2005: %13- %15).

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle, 51.884.173 YTL (2005: 6.484.467 YTL) tutarındaki mevduat, Grup'un ve ilişkili tarafların kullandıkları banka kredilerinin teminatı olarak bloke edilmiştir.

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle 4.894.000 YTL (2005: 5.400.000 YTL) tutarındaki hazır değerler, Grup'un kredi kartı alacaklarının teminatı olarak, 139 YTL tutarındaki mevduat ise kasa kullanımının teminatı olarak bloke edilmiştir. Grup'un 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle 113.960 YTL tutarındaki banka hesabı kampanya iştirakçileri havale komisyonu karşılığı bankalarca bloke edilmiştir (2005: 46.020 YTL).

Sigorta Murakabe Kanunu'na göre, sigorta alanında faaliyet gösteren Ray Sigorta 24.937.683 YTL (2005: 96.670 YTL) tutarındaki mevduatını sigorta sözleşmeleri dolayısıyla sigortalıların vaki taahhütlerine karşılık olmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve KKTC Maliye Bakanlığı lehine devlet bankasında bloke bir hesapta teminat olarak tutmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - HAZIR DEĞERLER (Devamı)

31 Aralık tarihi itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2006	2005	2004
3 aydan kısa vadeli hazır değerler	1.946.956.660	745.573.565	663.816.879
3 aydan kısa vadeli menkul kıymetler	29.561.169	36.589.710	88.095.374
Faiz reeskontları (-)	(8.892.078)	(5.010.327)	(14.191.278)
Nakit ve nakit benzeri değerler	1.967.625.751	777.152.948	737.720.975

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

31 Aralık tarihleri itibarıyla menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar	29.561.169	26.663.959
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	-	32.106.636
	29.561.169	58.770.595

b) Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	23.056.445	17.725.328
Hisse senetleri	5.492.411	7.370.899
Diğer	1.012.313	1.567.732
	29.561.169	26.663.959

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla YTL hazine bonolarının ve devlet tahvillerinin faiz oranı %16 ile %25 arasında değişmektedir (2005: %14 - %15).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER (Devamı)

31 Aralık tarihleri itibariyle makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar içinde sınıflandırılan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
POAŞ	4.941.886	6.672.589
Ray Sigorta	288.912	250.390
	5.230.798	6.922.979

b) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların 31 Aralık tarihleri itibariyle detayları aşağıda gösterilmiştir:

	2006	2005
Devlet tahvilleri	-	16.133.252
Hazine bonosu	-	15.973.384
	-	32.106.636

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle, Grup'un vadeye kadar elde tutulacak yatırımları bulunmamaktadır (2005: Sigorta Murakabe Kanunu'na göre, 21.224.684 YTL tutarındaki borçlanma senedini sigorta sözleşmeleri dolayısıyla sigortalıların vaki taahhütlerine karşılık olmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve KKTC Maliye Bakanlığı lehine devlet bankasında bloke bir hesapta teminat olarak tutmaktadır. 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle vadeye kadar elde tutulacak YTL hazine bonolarının ve devlet tahvillerinin faiz oranı %14 ile %18 arasında değişmektedir ve vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçekleşmemiş geliri 1.785.829 YTL'dir).

31 Aralık tarihleri itibariyle vadeye kadar tutulacak yatırımlar içerisinde bulunan borçlanma senetlerinin kalan vadelerine göre dağılımları aşağıda gösterilmiştir:

	2006	2005
1-30 gün	-	9.925.751
31-90 gün	-	-
91 gün - 1 yıl	-	22.180.885
	-	32.106.636

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık tarihleri itibariyle finansal borçlara ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2006			2005		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Kısa vadeli finansal borçlar						
Kısa vadeli finansal borçlar	38.505.360	129.737.907	168.243.267	61.250.974	278.867.317	340.118.291
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	9.937.276	77.228.368	87.165.644	-	215.327.834	215.327.834
Murabaha Sendikasyonu	-	-	-	-	96.957.790	96.957.790
Tahvil	-	12.272.280	12.272.280	-	22.217.056	22.217.056
Kısa vadeli finansal borçlar toplamı	48.442.636	219.238.555	267.681.191	61.250.974	613.369.997	674.620.971

	2006			2005		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Uzun vadeli finansal borçlar						
Uzun vadeli finansal borçlar	-	1.083.143.429	1.083.143.429	-	1.098.708.570	1.098.708.570
Tahvil	-	122.029.346	122.029.346	-	220.344.759	220.344.759
Uzun vadeli finansal borçlar toplamı	-	1.205.172.775	1.205.172.775	-	1.319.053.329	1.319.053.329

31 Aralık tarihleri itibariyle uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2006	2005
2007	-	180.026.033
2008	180.060.203	109.728.784
2009	449.449.695	435.251.566
2010 ve sonrası	575.662.877	594.046.946
	1.205.172.775	1.319.053.329

YTL finansal borçların faiz oranları %0 ile %24 (2005: %0-%24), yabancı para finansal borçların faiz oranları %0 ile %9 (2005: %3-%9) arasında değişmektedir.

Tahvil

POAŞ'ın bağlı ortaklıklarından PO Oil Financing tarafından gerçekleştirilen Tahvil ihracına yönelik süreç 22 Temmuz 2004 tarihinde sonuçlanmış ve ihraç edilen 175.000.000 ABD Doları (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 92.278.990 ABD Doları) tutarında tahvil Lüksemburg Borsası'nda kayda alınmıştır. Tahviller 5 yıl vadeli olup vade başlangıcı 22 Temmuz 2004, vade sonu 22 Temmuz 2009, yıllık %9,75 sabit faizli ve altı ayda bir faiz ödemelidir. 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle tahvillerin kısa vadeli kısmı, 23.273.434 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 12.272.280 YTL) ve uzun vadeli kısmı 231.419.257 YTL'dir (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 122.029.346 YTL) (2005: 22.217.056 YTL ve 220.344.759 YTL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Murabaha Sendikasyonu

POAŞ, Citi Islamic Investment Bank E.C. ve Kuveyt Türk Evkaf Finans Kurumu A.Ş.'nin düzenleyici ve Citi Islamic Investment Bank E.C.'nin ayrıca mudarip olarak da rol aldığı bir tür vadeli mal alımı finansman yöntemi olan 92.500.000 ABD Doları tutarında murabaha sendikasyon anlaşmasını 15 Temmuz 2004 tarihinde imzalamıştır. Murabaha Sendikasyonu'nun vade sonu 14 Temmuz 2006 olup sabit faizlidir. Efektif sabit faiz oranı %6,89'dur. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Murabaha Sendikasyonu'nun tamamı kısa vadelidir. 2006 yılı içerisinde, Murabaha Sendikasyonu ödenerek kapatılmıştır.

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2006	2005
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	957.001.577	980.028.298
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	388.152.092	507.442.752
Verilen depozito ve teminatlar	2.366.976	4.900.348
Diğer	223.201	592.391
	1.347.743.846	1.492.963.789
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(92.665.743)	(86.673.855)
	1.255.078.103	1.406.289.934

Uzun vadeli ticari alacaklar

Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	5.273.656	8.340.490
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	1.500.427	5.659.740
Verilen depozito ve teminatlar	1.237.514	1.356.300
	8.011.597	15.356.530

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak itibarıyla	86.673.855	52.843.922
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	31.077.624	26.913.462
Tahsilatlar	(12.887.775)	(5.577.461)
Bağlı ortaklık alımı	-	13.291.698
Konsolidasyon oran değişimi etkisi (*)	(12.197.961)	-
Müşterek yönetime tabi teşebbüs ortaklık oranındaki azalma	-	(797.766)
31 Aralık itibarıyla	92.665.743	86.673.855

(*) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar

	2006	2005
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş	990.491.630	964.442.597
Borç senetleri, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş	23.346.377	9.757.563
Alınan depozito ve teminatlar	2.085.411	224.966
Diğer	5.938.344	2.003.675
	1.021.861.762	976.428.801

Uzun vadeli ticari borçlar

Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	433.276.015	354.597.348
Alınan depozito ve teminatlar	9.081.518	7.806.875
	442.357.533	362.404.223

(*) Grup'un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nden POAŞ'ın uzun vadeli ticari borçlar içerisinde akaryakıt alımlarından dolayı çeşitli bankalardan alınmış akreditif borçları bulunmaktadır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla faiz işlemeyen akreditiflerin uzun vadeli ticari borçlar içerisindeki tutarı Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile toplam 213.304.387 YTL (151.753.263 ABD Doları), faiz işleyen vadeli akreditiflerin uzun vadeli ticari borçlar içerisindeki tutarı ise Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile toplam 141.616.418 YTL'dir (100.751.578 ABD Doları) (2005: 323.849.973 YTL (167.950.617 ABD Doları, 62.043.361 Avro)). Uzun vadeli ABD Doları akreditiflerin 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla ağırlıklı ortalama faiz oranı %6,43'tür (2005: ABD Doları akreditifler için %5,48, Avro akreditifler için %3,71).

Uzun vadeli borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2006	2005
2007	-	342.729.719
2008	205.349.604	10.008.851
2009	189.437.283	5.683.074
2010 ve sonrası	47.570.646	3.982.579
	442.357.533	362.404.223

NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

a) Finansal kiralama alacak ve borçları:

(i) Finansal kiralama alacakları

Yoktur (2005: Yoktur).

(ii) Finansal kiralama borçları

	2006	2005
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	16.023.644	8.288.506
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	32.628.380	14.496.705
	48.652.024	22.785.211

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI (Devamı)

b) Faaliyet Kiralama alacak ve borçları:

Yoktur (2005: Yoktur).

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

i) İlişkili taraf bakiveleri:

<u>İlişkili taraflardan alacaklar:</u>	2006	2005
Doğan Elektronik	2.874.426	-
Doğan Portal	1.121.801	-
D Market	1.036.573	-
D Yapı ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("D Yapı")	731.426	3.767.330
Doğan Elektronik Turizm	628.762	-
Aydın Doğan Vakfı	303.829	272.012
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	190.034	190.018
Biryay	-	2.147.000
Diğer	937.202	56.036
	7.824.053	6.432.396

İlişkili taraflara borçlar:

D Yapı	4.989.225	3.874.915
Ortadoğu Otomotiv	53.252	23.945
Adilbey Holding A.Ş. ("Adilbey Holding")	25.000	455.002
Diğer	30.995	296.308
	5.098.472	4.650.170

İlişkili taraflardan alınan krediler:

Born Investment Holding Company S.A.	-	4.025.000
	-	4.025.000

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

<u>Hizmet ve mal alımları:</u>	2006	2005
Hammadde alımları	299.402.000	237.732.000
Diğer ürün ve hizmet alımları	37.771.441	18.716.100
	337.173.441	256.448.100

Hammadde alımları kağıt ithalatından oluşmakta ve Doğan Dış Ticaret ile Işıl İthalat İhracat'ın aracılığı ile temin edilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

Hizmet ve mal satışları:	2006	2005
Satılan hizmet ve ürünler	6.274.860	5.611.485

Finansman gelirleri ve giderleri:

Devam eden faaliyetlere ilişkin finansman gelirleri	888.425	1.259.699
Devam eden faaliyetlere ilişkin finansman giderleri	(209.523)	(914.328)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin finansman giderleri	-	(8.649.129)
	678.902	(8.303.758)

Duran varlık satışları:

Ortadoğu Otomotiv	10.050.000	-
Aydın Doğan Vakfı	1.497.556	-
Çamtepe İnşaat Yatırım Ticaret A.Ş. (*)	-	26.000.000
	11.547.556	26.000.000

Duran varlık alımları:

D Yapı (**)	31.879.858	-
Ortadoğu Otomotiv	823.831	84.345
	32.703.689	84.345

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından olan Hürriyet, İstanbul Şişli'deki makul değeri (ekspertiz değeri) 22.000.000 YTL olarak belirlenmiş 23.373 m2 arsasını 26.000.000 YTL karşılığında bir ilişkili kuruluş olan Çamtepe İnşaat Yatırım ve Ticaret A.Ş.'ye peşin olarak satmıştır.

(**) 31.879.858 YTL tutarın 12.905.000 YTL tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Hürriyet'in İzmir'de yaptırmakta olduğu baskı tesisi ve 18.974.858 YTL tutarındaki kısmı Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'inden POAŞ'ın istasyon yenileme ile ilgili hak ediş faturalarından oluşmaktadır.

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2006	2005
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") Muafiyeti (1)	30.833.554	36.347.168
Verilen avanslar	17.451.281	10.172.809
İş avansları	6.694.462	12.991.292
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan ("ÖİB") alacaklar	2.432.099	4.680.923
Personelden alacaklar	2.018.672	2.311.984
Diğer çeşitli alacaklar	7.083.046	8.985.366
	66.513.114	75.489.542

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	2006	2005
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Verilen avanslar	3.550.616	3.173.565
Diğer çeşitli alacaklar	243.168	165.642
	3.793.784	3.339.207
Diğer kısa vadeli borçlar		
Vergi ve stopaj borçları	202.929.424	283.591.365
Emanet mal çekleri (2)	47.780.357	90.087.902
Ödenecek tazminatlar (3)	9.185.098	17.418.831
Personele borçlar	3.908.642	3.403.361
POAŞ hisse senedi alımından doğan borçlar (4)	-	272.593.091
Diğer	13.641.320	51.994.232
	277.444.841	719.088.782
Diğer uzun vadeli borçlar		
POAŞ hisse senedi alımından doğan borçlar (4)	-	136.731.834
Diğer uzun vadeli borçlar	3.102.180	176.610
	3.102.180	136.908.444

- (1) Bazı askeri kuruluşlara, elçiliklere ve petrol arama şirketlerine yapılan teslimatlarda, ÖTV'den muaf mal teslimatı yapılmakta, karşılığında ise Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'den ("Tüpraş") kullanılmak üzere muafiyet belgesi alınmaktadır. Konsolide mali tablolarda yer alan tutar Tüpraş'a gönderilen ancak henüz kullanılamayan muafiyet belgelerinden kaynaklanmaktadır.
- (2) Emanet mal çekleri müşterilere gelecekteki mal alımları için verilmektedir. 31 Aralık 2006 ve 2005 tarihlerindeki emanet mal çekleri müşterilere verilen ancak müşteriler tarafından bilanço tarihleri itibarıyla kullanılmamış tutarları ifade etmektedir.
- (3) POAŞ, bilanço tarihi itibarıyla halen kesinleşmemiş olup, Yargıtay'ın tashihi kararı ile bozularak Üsküdar Asliye Hukuk Mahkemesi'nde yeniden yargılanan ve alacak tutarının 9.680.936 YTL olduğuna hükmedilen bir davanın halen Yargıtay'da temyiz incelemesi aşamasında beklemesi dolayısıyla davalı taraftan faizi ile birlikte 17.418.831 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 9.185.098 YTL) lehte tazminat tutarı tahsil etmiş olmasına rağmen, sözü edilen temyiz incelemesinin konsolide mali tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla sonuçlanmamış olması nedeniyle söz konusu tutarı gelir yazmamış pasiflerde ödenecek tazminat olarak göstermiştir.
- (4) POAŞ hisse senedi alımından doğan kısa ve uzun vadeli borçları 19 Nisan 2006 tarihi itibarıyla tamamen ödenmiş olup, Grup'un POAŞ hisselerinin satın alınmasından kaynaklanan borcu kalmamıştır.

NOT 11 - CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla canlı varlıkların tutarı 94.802 YTL'dir (2005: 80.988 YTL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - STOKLAR

	2006	2005
<u>Kısa vadeli stoklar</u>		
Mamül mallar ve ticari emtia	376.187.675	548.872.030
Hammadde ve malzeme	58.017.092	48.745.728
Yedek parçalar ve avanslar	5.824.881	17.742.469
Promosyon stokları	8.787.000	4.883.543
Yarı mamül	11.207.154	6.808.024
Diğer stoklar	71.565.251	16.770.034
	531.589.053	643.821.828
Değer düşüklüğü karşılığı	(5.407.097)	(5.680.161)
	526.181.956	638.141.667

Diğer stoklar ağırlıklı olarak yoldaki akaryakıt ve madeni yağlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli stoklar

Yapılmakta olan yatırım stokları	-	18.969.002
Toplam	-	18.969.002

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla uzun vadeli yapılmakta olan yatırım stokları içerisinde yer alan tutar, İstanbul Beylikdüzü'nde bulunan alışveriş merkezi inşaatının tüm proje işleri, kaba inşaat işleri, altyapı işleri, izolasyon, trafo, su deposu, ince yapı, elektrik-mekanik tesisatı işleri ve çevre düzenlemesi işleri için açılan ihale sonucu, D Yapı ile 25 Haziran 2004 ve 3 Ocak 2005 tarihlerinde yapılan inşaat sözleşmelerinin 31 Aralık 2005 tarihleri itibarıyla oluşmuş maliyet değerleridir. 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla söz konusu inşaat çalışması tamamlanmış olup, bağımsız bölümlerin sahiplerine teslimatını takiben ilgili satış tutarları konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilmiştir.

NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Grup'un devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur (2005: Yoktur).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları uyarınca düzenlenmiş ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, SPK Muhasebe Standartları ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2006	2005	2006	2005
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	782.478.767	1.481.020.539	(148.469.948)	(444.959.009)
Diğer	62.134.621	26.271.507	(12.374.971)	(7.881.452)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	844.613.388	1.507.292.046	(160.844.919)	(452.840.461)
Mahsup edilebilecek mali zararlar	308.333.112	209.889.507	61.449.126	63.642.495
Şüpheli alacak karşılığı	58.323.676	33.758.086	11.664.737	10.127.426
Kıdem tazminatı karşılığı	24.755.387	27.119.217	4.856.890	8.018.099
Finansal kiralama borçlarının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	12.655.170	198.782	4.883.684	59.635
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	12.119.685	12.764.891	2.423.937	4.127.738
Kullanılabilecek yatırım indirimleri	70.000	27.773.260	21.000	6.263.515
Diğer	57.981.318	47.433.174	11.678.364	14.302.961
Ertelenen vergi varlıkları	474.238.348	358.936.917	96.977.738	106.541.869
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(63.867.181)	(346.298.592)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırladıkları mali tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin hareketler aşağıda belirtilmektedir:

	2006	2005
1 Ocak	(346.298.592)	84.319.175
Müşterek yönetime tabi teşebbüs ortaklık oranındaki azalma	-	(1.968.008)
Bağlı ortaklık alımları	-	11.095.282
Konsolidasyon oran değişimi etkisi (1)	175.250.010	-
Maddi olmayan duran varlıklardaki makul değer artışı ile oluşan ertelenen vergi yükümlülüğü (2)	-	(328.018.976)
Bağlı ortaklık satışı	(12.731)	(61.550.703)
Düzeltilme etkisi (3)	-	(19.769.703)
Cari dönem geliri/(gideri) (Not 41)	107.194.132	(30.405.659)
31 Aralık	(63.867.181)	(346.298.592)

- (1) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.
- (2) 2 Eylül 2005 tarihli POAŞ hissesi alımlarının satın alma yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmesi ile ortaya çıkan makul değer artışlarından kaynaklanan ertelenen vergi yükümlülüğü (Not 2.5).
- (3) Grup'un 2005 yılı içerisindeki alımları sonucu bağlı ortaklık haline gelen, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olan, POAŞ'ın 31 Aralık 2004 mali tablolarının halka açıklanmasından sonra 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulan bazı sabit kıymetlerin ilk maliyet değerlerinde düzeltmeler yapılmıştır. 2004 mali yılını ilgilendiren ve 31 Aralık 2004 mali tablolarının kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkan bu düzeltmelerin etkisi 44.877.447 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 19.769.703 YTL) olup, 2005 yılı açılış ertelenmiş vergi aktifinden ve geçmiş yıl karlarından ilgili tutarın azaltılması suretiyle düzeltilmiştir.

NOT 15 - DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR, DİĞER KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	2006	2005
Diğer dönen varlıklar		
Peşin ödenen giderler	22.637.820	29.189.290
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	21.116.227	15.391.610
Ertelenmiş poliçe üretim giderleri	18.164.643	15.690.247
Program stokları	16.436.059	5.537.986
Gelir tahakkukları	13.802.481	3.686.773
Peşin ödenen vergi ve fonlar	13.487.488	14.634.450
Diğer dönen varlıklar	5.527.552	4.316.218
	111.172.270	88.446.574
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(641.000)	(1.777.000)
	110.531.270	86.669.574

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR, DİĞER KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Diğer duran varlıklar

	2006	2005
Peşin ödenen giderler	7.535.452	13.040.355
Diğer duran varlıklar	222.472	87.439
	7.757.924	13.127.794

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

Ertelenmiş gelir	15.322.429	8.624.522
Gider karşılıkları	12.809.138	17.111.489
Diğer	666.512	379.198
	28.798.079	26.115.209

NOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla finansal varlıkların tümü satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış ve borsada işlem görmeyen hisse senetlerinden oluşmaktadır. Borsada işlem görmeyen hisse senetleri maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılık düşülmüş değerleri ile konsolide mali tablolara yansıtılmıştır. Bu hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2006		2005	
	YTL	%	YTL	%
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.922.593	9	2.922.593	9
D Tes (*)	507.330	100	532.744	100
Biryay	-	-	357.960	50
Diğer	963.721	-	1.163.922	-
	4.393.644		4.977.219	

(*) Doğan Holding'in bu bağlı ortaklığı önemlilik ilkesine dayanılarak konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFIYE

Şerefiye:

	2006	2005
1 Ocak	1.923.561.740	1.270.970.861
İlaveler (Not 32)	-	731.864.791
Çıkışlar (*)	(641.530.424)	(79.273.912)
31 Aralık	1.282.031.316	1.923.561.740

(*) Doğan Yayın'ın %5,34 ve POAŞ'ın %6,25 ve %34 oranında hisse satışları ile ilgilidir (2005: POAŞ'ın %3,37 oranında hisse satışı ile ilgilidir.).

Grup'un iktisaplarından kaynaklanan, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla, net kayıtlı değeri 6.322.111 YTL tutarındaki negatif şerefiye UFRS 3, İşletme Birleşmeleri standardı gereğince 2005 yılına ait konsolide finansal tablolardan çıkartılmış ve 1 Ocak 2005 tarihindeki açılış geçmiş yıllar zararlarına yansıtılmıştır.

NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2006
Maliyet:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	25.836.206	8.414.540	-	4.096.555	-	38.347.301
Binalar	25.000.300	-	(8.957.522)	-	(1.806.439)	14.236.339
	50.836.506	8.414.540	(8.957.522)	4.096.555	(1.806.439)	52.583.640
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	136.415	2.458	-	-	-	138.873
Binalar	7.416.995	526.885	(724.786)	-	-	7.219.094
	7.553.410	529.343	(724.786)	-	-	7.357.967
Net kayıtlı değer	43.283.096					45.225.673

(*) Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki 4.096.555 YTL tutarında net defter değerine sahip transferin 4.019.966 YTL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklara (Not 19), 76.589 YTL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklara (Not 20) ilişkindir.

	1 Ocak 2005	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer düşüklüğü iptali	31 Aralık 2005
Maliyet:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	47.233.134	451.258	(22.000.000)	151.814	-	25.836.206
Binalar	11.244.361	2.066.250	(5.018.790)	13.893.159	2.815.320	25.000.300
	58.477.495	2.517.508	(27.018.790)	14.044.973	2.815.320	50.836.506
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	-	136.415	-	136.415
Binalar	1.482.749	329.999	(194.845)	5.799.092	-	7.416.995
	1.482.749	329.999	(194.845)	5.935.507	-	7.553.410
Net kayıtlı değer	56.994.746					43.283.096

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

2006 yılı içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	Sınıflamalar (1)	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (2)	Değer düşüklüğü (karşılığı)/iptali	Bağlı ortaklık satışı (3)	Kontrol oranı değişimi etkisi (4)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	376.194.338	5.273.431	2.345.640	(17.236.927)	3.987.761	-	-	(138.668.510)	1.042.269	232.938.002
Binalar	459.428.959	34.806	504.967	(5.335.972)	23.556.796	-	-	(47.182.197)	2.195.029	433.202.388
Makine ve teçhizat	1.483.967.116	(5.226.104)	23.558.084	(14.585.843)	83.866.933	-	(82.477)	(289.355.809)	5.744.132	1.287.886.032
Motorlu araçlar	97.233.752	119.198	8.224.332	(10.090.322)	17.152.783	(4.579.740)	-	(5.821.697)	-	102.238.306
Mobilya ve demirbaşlar	232.375.946	67.089	25.215.160	(12.605.367)	5.392.896	1.300.004	(2.289.407)	(10.175.756)	122.710	239.403.275
Kiralanılan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri	212.965.072	42.186	65.893.966	(479.869)	13.650.157	-	(188.560)	(78.137.776)	-	213.745.176
Diğer maddi duran varlıklar	360.079.926	(381.230)	72.220.049	(1.915.997)	17.284.183	-	-	(174.521.119)	-	272.765.812
Yapılmakta olan yatırımlar	23.340.574	-	187.251.157	(1.533.894)	(168.911.475)	-	-	(13.164.199)	-	26.982.163
	3.245.585.683	(70.624)	385.213.355	(63.784.191)	(4.019.966)	(3.279.736)	(2.560.444)	(757.027.063)	9.104.140	2.809.161.154
Birikmiş amortismanlar:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	43.594.187	2.559	6.592.361	(871.185)	-	-	-	(19.912.668)	-	29.405.254
Binalar	89.305.233	11.992	12.262.826	(1.707.376)	-	-	-	(5.068.853)	341.402	95.145.224
Makine ve teçhizat	1.092.777.922	(99.148)	72.340.552	(9.525.015)	-	-	(11.680)	(239.576.415)	1.704.606	917.610.822
Motorlu araçlar	41.986.634	105.291	10.637.530	(6.114.430)	-	-	-	(4.017.417)	-	42.597.608
Mobilya ve demirbaşlar	179.313.316	25.786	21.679.539	(10.841.301)	-	-	(807.102)	(5.693.377)	66.552	183.743.413
Kiralanılan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri	66.338.321	234	22.737.228	(144.482)	-	-	(37.031)	(11.962.919)	-	76.931.351
Diğer maddi duran varlıklar	137.291.376	(48.141)	30.391.428	(193.557)	-	-	-	(72.045.378)	-	95.395.728
	1.650.606.989	(1.427)	176.641.464	(29.397.346)	-	-	(855.813)	(358.277.027)	2.112.560	1.440.829.400
Net kayıtlı değeri	1.594.978.694									1.368.331.754

(1) Grup, yıl içerisinde Enerji bölümündeki maddi duran varlıklarını gözden geçirerek, maddi varlık grupları arasında bir takım sınıflamalar yapmıştır.

(2) 4.019.966 YTL tutarındaki transfer yatırım amaçlı gayrimenkullere (Not 18) ilişkindir.

(3) Grup Doğan Portal'da sahip olduğu hisseleri 27 Aralık 2006 tarihinde satmıştır. Bu işlem sonucunda Doğan Portal ve Doğan Portal üzerinden dolaylı olarak sahip olunan diğer bağlı ortaklıklar konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve yukarıda belirtilen sabit kıymet hareketleri oluşmuştur.

(4) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanılan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 52.543.478 YTL, 2.499.348 YTL, 1.629.298 YTL ve 15.656.627 YTL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkların 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 47.216.675 YTL'dir.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 23.899.682 YTL'dir.

Grup motorlu araçlar içerisinde sınıflandırdığı uçağı, 31 Mart 2007 tarihinde 21.100.470 ABD Dolarına satmıştır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarda uçak ile ilgili 4.579.740 YTL'lik değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

2005 yılı içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	İlaveler	Satın alımlar (1)	Çıkışlar	Transferler (2)	Bağlı ortaklık satışı (3)	Müşterek tabii yönetime teşebbüs ortaklık oranı değişimi etkisi (4)	Yabancı çevrim farkları	31 Aralık 2005
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	202.615.419	12.539.046	163.357.239	(1.853.840)	13.781.308	(3.522.200)	(9.844.794)	(877.840)	376.194.338
Binalar	523.750.590	4.875.471	63.127.243	(12.679.178)	(2.833.510)	(110.860.877)	(4.317.843)	(1.632.937)	459.428.959
Makine ve teçhizat	1.132.378.822	30.328.336	366.205.860	(5.844.636)	21.438.074	(34.903.787)	(20.790.788)	(4.844.765)	1.483.967.116
Motorlu araçlar	89.125.807	6.299.516	6.178.623	(5.858.390)	4.496.061	(2.686.990)	(319.080)	(1.795)	97.233.752
Mobilya ve demirbaşlar	524.626.412	12.930.058	19.224.774	(9.027.356)	2.359.650	(316.579.532)	(970.513)	(187.547)	232.375.946
Kiralanan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri	223.592.432	70.251.336	39.561.094	(4.513.259)	8.170.262	(121.795.041)	(2.301.752)	-	212.965.072
Diğer maddi duran varlıklar	166.938.315	16.719.599	160.986.810	(3.628.509)	48.200.680	(19.452.170)	(9.684.799)	-	360.079.926
Yapılmakta olan yatırımlar	13.306.315	117.029.055	6.814.715	(3.058.275)	(110.098.844)	-	(410.377)	(242.015)	23.340.574
	2.876.334.112	270.972.417	825.456.358	(46.463.443)	(14.486.319)	(609.800.597)	(48.639.946)	(7.786.899)	3.245.585.683
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	19.033.670	8.439.708	17.850.534	(375.892)	(136.415)	(135.813)	(1.081.605)	-	43.594.187
Binalar	100.768.803	15.164.358	3.109.093	(1.829.182)	(1.279.516)	(26.445.234)	(250.641)	67.552	89.305.233
Makine ve teçhizat	774.819.941	74.916.466	274.171.274	(3.021.287)	(2.588.068)	(7.041.998)	(16.465.803)	(2.012.603)	1.092.777.922
Motorlu araçlar	34.255.424	9.905.197	4.021.923	(4.084.956)	-	(1.888.318)	(222.636)	-	41.986.634
Mobilya ve demirbaşlar	446.656.743	26.683.033	8.487.193	(9.321.985)	(1.931.508)	(290.758.316)	(523.269)	21.425	179.313.316
Kiralanan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri	131.549.770	26.043.173	6.697.766	(3.247.091)	-	(94.324.047)	(381.250)	-	66.338.321
Diğer maddi duran varlıklar	57.658.081	50.663.345	52.170.231	(780.899)	-	(19.286.361)	(3.133.021)	-	137.291.376
	1.564.742.432	211.815.280	366.508.014	(22.661.292)	(5.935.507)	(439.880.087)	(22.058.225)	(1.923.626)	1.650.606.989
Net kayıtlı değeri	1.311.591.680								1.594.978.694

- (1) POAŞ'ın %44,06'sinin alımı sonrası bağlı ortaklık olmasının, İşıl İthalat İhracat, Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nün ve Dipar Müzik'in alımının maddi duran varlıklara etkisi.
- (2) 8.550.812 YTL tutarında net defter değerine sahip transferin 8.109.466 YTL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere (Not 18), 441.346 YTL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklara (Not 20) ilişkindir.
- (3) Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Prodüksiyon'un CNN Türk ile birleşmesinin ve durdurulan faaliyetlerde sınıflandırılan (Not 35) bağlı ortaklıklar ile D Turizm satışının maddi duran varlıklara etkisi.
- (4) Grup'un POAŞ'ın %3,37'sinin, Doğan Burda'nın %2,02'sinin ve CNN Türk'ün %2,92'sinin satışının maddi duran varlıklara etkisi.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanan maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 73.858.814 YTL, 2.459.409 YTL, 3.198.213 YTL ve 9.315.711 YTL YTL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkların 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 53.847.873 YTL'dir.

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 36.252.007 YTL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

2006 yılı içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	Sınıflamalar	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (3)	Bağlı ortaklık satışı (4)	Kontrol oranı değişimi etkisi (5)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006
Maliyet:									
Bayi sözleşmeleri (1)	924.589.941	-	-	-	-	-	(437.053.665)	-	487.536.276
Marka (1)	257.605.908	-	-	-	-	-	(121.770.313)	-	135.835.595
Müşteri sözleşmeleri (1)	75.793.000	-	-	-	-	-	(35.827.351)	-	39.965.649
İsim hakkı (2)	78.983.840	-	-	-	-	-	-	-	78.983.840
Yayın lisansı (2)	57.405.920	-	-	-	-	-	-	-	57.405.920
Diğer	198.179.605	70.624	15.277.566	(6.005.101)	(76.589)	(3.922.980)	(7.935.698)	64.333	195.651.760
	1.592.558.214	70.624	15.277.566	(6.005.101)	(76.589)	(3.922.980)	(602.587.027)	64.333	995.379.040
Birikmiş itfa payları:									
Bayi sözleşmeleri	68.494.478	-	108.365.456	-	-	-	(61.846.769)	-	115.013.165
Müşteri sözleşmeleri	3.587.204	-	17.517.550	-	-	-	(6.459.377)	-	14.645.377
İsim hakkı	482.679	-	3.962.548	-	-	-	-	-	4.445.227
Diğer	157.609.485	1.427	8.909.855	(3.440.865)	-	(1.445.607)	(5.930.927)	55.385	155.758.753
	230.173.846	1.427	138.755.409	(3.440.865)	-	(1.445.607)	(74.237.073)	55.385	289.862.522
Program hakları	24.890.638								27.230.616
Net kayıtlı değeri	1.387.275.006								732.747.134

Program haklarının 2006 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Değer düşüklüğü hareketleri	31 Aralık 2006
Program hakları	24.890.638	50.881.553	(9.834.043)	(38.707.532)	-	27.230.616

- (1) Bu maddi olmayan duran varlıklar, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ'ın hisselerinin iktisabı ile konsolide mali tablolara alınmıştır.
- (2) Bu maddi olmayan duran varlıklar, Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nün 17 Kasım 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan iktisabı ile konsolide mali tablolara alınmıştır.
- (3) 76.589 YTL tutarındaki transferler yatırım amaçlı gayrimenkullere (Not 18) ilişkindir.
- (4) Grup, Doğan Portal'da sahip olduğu hisseleri 27 Aralık 2006 tarihinde satmıştır. Bu işlem sonucunda Doğan Portal ve Doğan Portal üzerinden dolaylı olarak sahip olunan diğer bağlı ortaklıklar konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve yukarıda belirtilen sabit kıymet hareketleri oluşmuştur.
- (5) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

2005 yılı içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	İlaveler	Satın almalar	Çıkışlar	Transferler (3)	Bağlı ortaklık satışı (4)	Konsolidasyon oran değişimi etkisi	Makul değer artışları (1)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2005
Maliyet:										
Bayi sözleşmeleri (1)	177.292.440	-	225.185.547	-	-	-	-	522.111.954	-	924.589.941
Marka (1)	73.341.247	-	93.154.205	-	-	-	-	91.110.456	-	257.605.908
Müşteri sözleşmeleri (1)	33.386.817	-	42.406.183	-	-	-	-	-	-	75.793.000
İsim hakkı (2)	-	-	78.983.840	-	-	-	-	-	-	78.983.840
Yayın lisansı (2)	-	-	57.405.920	-	-	-	-	-	-	57.405.920
Diğer	220.799.351	13.619.991	14.187.256	(4.636.414)	441.346	(44.962.042)	(890.813)	-	(379.070)	198.179.605
	504.819.855	13.619.991	511.322.951	(4.636.414)	441.346	(44.962.042)	(890.813)	613.222.410	(379.070)	1.592.558.214
Birikmiş itfa payları:										
Bayi sözleşmeleri	79.101.325	85.541.065	122.122.035	-	-	-	-	(218.269.947)	-	68.494.478
Müşteri sözleşmeleri	19.391.269	7.476.263	29.569.728	-	-	-	-	(52.850.056)	-	3.587.204
İsim hakkı	-	482.679	-	-	-	-	-	-	-	482.679
Diğer	171.431.946	9.200.951	9.253.580	(1.409.828)	-	(30.130.041)	(663.334)	-	(73.789)	157.609.485
	269.924.540	102.700.958	160.945.343	(1.409.828)	-	(30.130.041)	(663.334)	(271.120.003)	(73.789)	230.173.846
Program hakları	27.034.548									24.890.638
Net kayıtlı değeri	261.929.863									1.387.275.006

Program haklarının 2006 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2005	İlaveler	Satın almalar	Çıkışlar	Amortisman	Değer düşüklüğü hareketleri	31 Aralık 2005
Program hakları	27.034.548	23.115.054	5.541.032	(3.063.000)	(24.694.620)	(3.042.376)	24.890.638

- (1) Bu maddi olmayan duran varlıklar, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ hisselerinin iktisabı ile konsolide mali tablolara alınmıştır. 2 Eylül 2005 tarihindeki %44,06'lık POAŞ hisse alımı işlemi, UFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı uyarınca satın alma yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmesi ile bu maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri 2 Eylül 2005 tarihi itibarıyla belirlenen makul değerlerine yükseltilmiştir (Not 2.5).
- (2) Bu maddi olmayan duran varlıklar, "Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü"nün 17 Kasım 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan iktisabı ile konsolide mali tablolara alınmıştır.
- (3) Maddi olmayan duran varlıklardaki 441.346 YTL tutarındaki transferin tamamı maddi duran varlıklardan (Not 19) yapılan transferler ile ilişkilidir.
- (4) POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

	2006	2005
<u>Kısa Vadeli Avanslar</u>		
Alınan sipariş avansları	2.433.582	3.090.137
Alınan diğer avanslar	9.317.373	1.177.231
	11.750.955	4.267.368
<u>Uzun Vadeli Avanslar</u>		
Kampanya iştirakçilerinden alınan senetli avanslar	1.689.637	10.825.101
Kampanya iştirakçilerinden alınan nakit avanslar	-	29.910.899
Alınan diğer avanslar	33.234	125.774
	1.722.871	40.861.774

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla uzun vadeli avanslar içerisindeki kampanya iştirakçilerinden alınan 1.689.637 YTL tutarındaki senetli avanslar, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Hürriyet Pazarlama'nın İstanbul Beylikdüzü'nde bulunan Automall projesi inşaatı ile ilgilidir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla uzun vadeli avanslar içerisindeki kampanya iştirakçilerinden alınan 10.825.101 YTL tutarındaki senetli avanslar ve 29.910.899 tutarındaki nakit avanslar, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Milpa'nın İstanbul Beylikdüzü'nde bulunan inşaat ve diğer kampanyaları ile ilgilidir.

NOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Not 23'de belirtilen kıdem tazminatı karşılığı dışında Grup'un herhangi bir emeklilik planı bulunmamaktadır.

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

	2006	2005
<u>Kısa vadeli borç karşılıkları</u>		
Dava karşılıkları (Not 31)	34.389.178	19.434.916
Vergi karşılıkları (Not 41)	26.176.164	9.241.480
Reklam gider karşılıkları (*)	19.882.134	19.456.000
Diğer	14.408.886	4.834.158
	94.856.362	52.966.554

(*) Reklam gider karşılıkları, Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü ile ilgili devir ve teslim anlaşması uyarınca Grup'un üstlendiği reklam yükümlülüklerini içermektedir.

Dava karşılıkları içinde bulunan 2.529.000 YTL (2005: 5.194.000 YTL) tutarındaki karşılık Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Hürriyet'e muhtelif tarihlerde tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerine ilişkin olarak vergi mahkemeleri nezdinde açılan davalar ile ilgilidir.

<u>Uzun vadeli borç karşılıkları</u>		
Kıdem tazminatı karşılıkları	24.755.387	27.119.217
Uzun vadeli borç karşılıkları	196.530	-
	24.951.917	27.119.217

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türk kanunlarına göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmeti için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla ilgili yasa değiştiğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla 1.857,44 YTL (2005: 1.727,15 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("UMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2006	2005
İskonto oranı	%5,71	%5,49
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%93	%93

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren 1.960,69 YTL (1 Ocak 2006: 1.770,62 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar için kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	27.119.217	30.054.866
Bağlı ortaklık alımları	-	8.981.668
Bağlı ortaklık satışı	(56.546)	(8.153.649)
Konsolidasyon oran değişimi etkisi (*)	(3.476.647)	-
Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs ortaklık oranındaki azalma	-	(354.464)
Ödemeler	(3.868.242)	(6.947.410)
Cari dönem gideri	5.037.605	3.538.206
31 Aralık	24.755.387	27.119.217

(*) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait ana ortaklık dışı paylardaki değişimler aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
1 Ocak	693.414.622	974.366.277
Düzeltilmelerin etkisi (Not 35)	-	(10.079.300)
Yabancı para çevrim farkları	1.635.569	(895.385)
Sermaye artışları	2.000.000	3.518.924
Bağlı ortaklık satışları	(17.274.284)	(355.017.021)
Bağlı ortaklık alımları	-	49.257.560
Temettü ödemesi	(25.653.728)	(4.996.176)
Bağlı ortaklık hissesi satışları/(alışları)	39.689.888	(836.840)
Diğer hareketler	(89.904)	-
Net kar	85.174.309	38.096.583
31 Aralık	778.896.472	693.414.622

NOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Doğan Holding, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 YTL nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Ayrıcalıklı hisse senedi bulunmamaktadır. Doğan Holding'in 31 Aralık tarihleri itibariyle tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2006	2005
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	2.000.000.000	2.000.000.000
Ödenmiş sermaye	1.500.000.000	735.288.208

31 Aralık tarihleri itibariyle Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse %	2006	Hisse %	2005
Adilbey Holding	52,00	780.000.000	52,00	382.349.868
Aydın Doğan	7,72	115.657.386	7,72	56.694.341
Işıl Doğan	1,64	24.668.435	1,64	12.092.273
Arzuhan Yalçındağ	1,04	15.614.109	1,04	7.653.914
Vuslat Doğan Sabancı	1,04	15.614.109	1,04	7.653.914
Hanzade V. Doğan	1,04	15.614.109	1,04	7.653.914
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	1,04	15.614.109	1,04	7.653.914
Doğan Ailesi ve Doğan Ailesinin sahip olduğu şirketler toplamı	65,52	982.782.257	65,52	481.752.138
Borsada işlem gören kısım	34,29	514.353.021	34,29	252.131.806
Aydın Doğan Vakfı	0,19	2.864.722	0,19	1.404.264
	100,00	1.500.000.000	100,00	735.288.208
Sermaye düzeltmesi		331.903.103		804.735.232
Toplam ödenmiş sermaye		1.831.903.103		1.540.023.440

Sermaye düzeltmesi, Holding sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder. Doğan Holding, 2.000.000.000 YTL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, 764.711.792 YTL (%104 oranında) artırarak 735.288.208 YTL'den 1.500.000.000 YTL'ye yükseltmiştir. Sermayeye eklenen 764.711.792 YTL tutarındaki iç kaynağın, 472.832.129 YTL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ve 291.879.663 YTL'si iştirak hissesi satış karından karşılanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - SERMAYE YEDEKLERİ

31 Aralık tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri aşağıdaki gibidir:

	2006	2005
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	655.367.592	1.128.199.721
Yeniden değerlendirme fonu (Not 2.5)	232.079.437	281.231.141
Hisse senetleri ihraç primleri	630.275	630.275
Toplam sermaye yedekleri	888.077.304	1.410.061.137

Not 25, 26 ve 27’de tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme farkları 31 Aralık tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	2006			2005		
	Tarihi değerler	Özsermaye endekslenmiş değer	Enflasyon düzeltmesi farkı	Tarihi değerler	Özsermaye endekslenmiş değer	Enflasyon düzeltmesi farkı
Sermaye	1.500.000.000	1.831.903.103	331.903.103	735.288.208	1.540.023.440	804.735.232
Hisse senetleri ihraç primleri	630.275	738.390	108.115	630.275	738.390	108.115
Yasal yedekler	11.331.152	38.786.856	27.455.704	7.915.090	35.370.794	27.455.704
Olağanüstü yedek	11.748.826	258.967.365	247.218.539	82.871.964	330.090.503	247.218.539
Diğer yedekler	2.360.658	51.042.789	48.682.131	2.360.658	51.042.789	48.682.131
	1.526.070.911	2.181.438.503	655.367.592	829.066.195	1.957.265.916	1.128.199.721

Seri XI No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalemlerinden “Sermaye, Hisse Senetleri İhraç Primleri, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemleri”ne bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özsermaye grubu içinde “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, iç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK Muhasebe Standartları uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile kanuni kayıtlardaki tutarlardan düşük olanı esas alınacaktır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - KAR YEDEKLERİ

31 Aralık tarihleri itibarıyla kar yedekleri aşağıdaki gibidir;

	2006	2005
Yasal yedekler	11.331.152	7.915.090
Olağanüstü yedek	11.748.826	82.871.964
Diğer yedekler	2.360.658	2.360.658
Yabancı para çevrim farkları	(4.160.930)	(4.358.115)
Toplam kar yedekleri	21.279.706	88.789.597

2006 yılı içerisinde yapılan POAŞ hisse satışları neticesinde oluşan 761.622.648 YTL tutarındaki satış karı, SPK Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanan konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar" hesabında sınıflanmıştır (Not 38). Şirket yönetimi tarafından sermayeye eklenmesine karar verilen sözkonusu satış karı, SPK'nın 6 Ekim 2006 tarih ve B.02.1.SPK.0.13.-1863 sayılı yazısına uygun olarak, satışın yapıldığı dönemden sonra düzenlenecek konsolide mali tablolarda, sermayeye ilave edilinceye kadar özsermaye bölümünde "Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları" kaleminde izlenecek olup, bu tutar 2006 yılı için hesaplanacak dağıtılabilir karın tespitinde indirim kalemi olarak dikkate alınacaktır.

NOT 28 - GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Seri:XI No:25 sayılı tebliğ uyarınca Not 2'de belirtilen mali tablo hazırlama esaslarına uygun olarak hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan yıllık faaliyetlerden elde edilen karlar dikkate alınmak üzere, dağıtılabilir karın en az %20'si oranında kar dağıtımı zorunluluğu getirilmiştir. Bu dağıtım şirketlerin genel kurullarının alacağı karara bağlı olarak nakit olarak ya da dağıtılabilir karın %20'sinden aşağı olmamak üzere bedelsiz hisse senedi olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz hisse senedi dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilecektir. Birinci temettü tutarının mevcut çıkarılmış sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutar dağıtılmadan şirket bünyesinde bırakılabilecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI (Devamı)

SPK'nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı kararı gereğince SPK düzenlemelerine göre bulunan konsolide net dağıtılabilir kar hesaplanırken (TTK düzenlemeleri uyarınca yasal kayıtlardan yedek akçelerin ayrılması kaydıyla) genel kurullarında kar dağıtım kararı almamış bağlı ortaklıkların konsolide mali tablolara intikal eden net dönem karları düşülecektir ve yıl içinde yapılan bağışlar eklenecektir.

Doğan Holding'in 30 Mayıs 2006 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2005 yılı yasal kayıtlarında yer alan net dönem karından 3.416.062 YTL Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmasına, yedek ayrıldıktan sonra kalan 64.905.180 YTL dönem karına kayıtlardaki mevcut Olağanüstü Yedek Akçelerden 71.123.138 YTL ilave etmek suretiyle toplam 136.028.318 YTL nakit kar dağıtımını yapılmasına karar verilmiştir.

Yukarıdaki hususlara göre Holding'in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2006	<i>Yeniden düzenlenmiş 2005</i>
Sermaye	1.500.000.000	735.288.208
Hisse senetleri ihraç primleri	630.275	630.275
Yasal yedekler	11.331.152	7.915.090
Yeniden değerlendirme fonu	232.079.437	281.231.141
Olağanüstü yedek	11.748.826	82.871.964
Diğer yedekler	2.360.658	2.360.658
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları (Not 26)	655.367.592	1.128.199.721
Yabancı para çevrim farkları	(4.160.930)	(4.358.115)
Net dönem karı	891.629.243	457.884.350
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	88.553.583	(37.351.975)
Toplam özsermaye	3.389.539.836	2.654.671.317

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin Yeni Türk lirası karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2006			
	ABD\$	Avro	Diğer	Toplam
<u>Varlıklar:</u>				
Dönen varlıklar				
Hazır değerler	1.373.149.411	25.796.211	265.021	1.399.210.643
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	111.001.477	28.782.263	157.552	139.941.292
Stoklar	20.914	4.236.955	48.397	4.306.266
Diğer dönen varlıklar	5.023.072	191.800	-	5.214.872
Toplam dönen varlıklar	1.489.194.874	59.007.229	470.970	1.548.673.073
Duran varlıklar				
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	1.689.637	34.225	-	1.723.862
Maddi duran varlıklar, net	491.960	-	-	491.960
Diğer duran varlıklar	310.214	703	-	310.917
Toplam duran varlıklar	2.491.811	34.928	-	2.526.739
Toplam yabancı para varlıklar	1.491.686.685	59.042.157	470.970	1.551.199.812
<u>Yükümlülükler:</u>				
Kısa vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	123.978.797	5.759.110	-	129.737.907
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	81.524.710	6.893.746	1.082.192	89.500.648
Alınan avanslar	8.742.950	555.450	-	9.298.400
Ticari ve ilişkili taraflara borçlar	638.255.923	42.875.580	1.513.532	682.645.035
Diğer kısa vadeli borçlar	-	1.299.590	267	1.299.857
Diğer finansal yükümlülükler	14.113.076	943.462	-	15.056.538
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	866.615.456	58.326.938	2.595.991	927.538.385
Uzun vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	1.124.580.615	78.716.074	1.876.086	1.205.172.775
Ticari borçlar	364.519.745	13.234.803	-	377.754.548
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-	80.355	-	80.355
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.489.100.360	92.031.232	1.876.086	1.583.007.678
Toplam yabancı para yükümlülükler	2.355.715.816	150.358.170	4.472.077	2.510.546.063
Net yabancı para pozisyonu	(864.029.131)	(91.316.013)	(4.001.107)	(959.346.251)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin Yeni Türk lirası karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2005			
	ABD\$	Avro	Diğer	Toplam
Varlıklar:				
Dönen varlıklar				
Hazır değerler	213.248.776	145.933.529	53.969	359.236.274
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	116.406.231	27.221.035	627.937	144.255.203
Stoklar	483	2.815.386	1.341	2.817.210
Diğer dönen varlıklar	2.163.867	833.062	1.318	2.998.247
Toplam dönen varlıklar	331.819.357	176.803.012	684.565	509.306.934
Duran varlıklar				
Maddi duran varlıklar, net	-	6.667.500	-	6.667.500
Diğer duran varlıklar	501.961	1.143	-	503.104
Toplam duran varlıklar	501.961	6.668.643	-	7.170.604
Toplam yabancı para varlıklar	332.321.318	183.471.655	684.565	516.477.538
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	242.769.929	35.465.306	632.082	278.867.317
Uzun vadeli finansal borçların				
kısa vadeli kısımları	318.736.124	14.532.789	1.233.767	334.502.680
Alınan avanslar	416	127.265	-	127.681
Ticari ve ilişkili taraflara borçlar	562.408.703	31.955.196	1.197.046	595.560.945
Diğer kısa vadeli borçlar	-	517.744	-	517.744
Diğer finansal yükümlülükler	299.946.146	865.608	-	300.811.754
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.423.861.318	83.463.908	3.062.895	1.510.388.121
Uzun vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	1.244.801.123	68.888.798	5.363.408	1.319.053.329
Alınan avanslar	3.562.230	13.591.073	-	17.153.303
Ticari borçlar	231.240.716	100.754.736	-	331.995.452
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	136.731.834	-	-	136.731.834
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.616.335.903	183.234.607	5.363.408	1.804.933.918
Toplam yabancı para yükümlülükler	3.040.197.221	266.698.515	8.426.303	3.315.322.039
Net yabancı para pozisyonu	(2.707.875.903)	(83.226.860)	(7.741.738)	(2.798.844.501)

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir:
1,4056 YTL = ABD\$ 1 ve 1,8515 YTL = Avro 1 (2005 1,3418 YTL = ABD\$ 1 ve 1,5875 YTL = Avro 1).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

	2006	2005
Kullanılabilir yatırım indirimi	86.691.151	97.755.513

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli bir kayıp veya zarar beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir.

a. Verilen taahhütler

	2006	2005
Teminat mektupları	337.640.639	363.778.078
Garanti olarak verilen bağlı ortaklık payları	91.300.000	328.879.869
Teminat senetleri	16.376.636	95.853.730
	445.317.275	788.511.677

Grup'un üçüncü şahıslara banka kredilerine karşılık verdiği kefalet ve ipotekler 533.115.996 YTL (2005: 303.831.410 YTL) ve 15.707.382 YTL (2005: 28.059.707 YTL) tutarındadır. Ayrıca, Grup'un, Sigorta Murakabe Kanunu uyarınca T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve KKTC Maliye Bakanlığı lehine ipotekleri 8.192.300 YTL (2005: 8.192.300 YTL) tutarındadır.

b. Takas ("Barter") anlaşmaları:

Grup, medya bölümünde yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2006 itibariyle Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 2.230.000 YTL (2005: 15.324.000 YTL) tutarında reklam taahhüdü ve 4.026.000 YTL (2005: 18.585.000 YTL) mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

c. Hukuki davalar:

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Grup'a karşı açılan hukuki davalar 156.899.949 YTL tutarındadır (2005: 118.921.499 YTL).

Grup, aleyhine açılmış hukuki, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde 34.389.178 YTL (2005: 19.434.916 YTL) tutarında karşılık ayırmıştır (Not 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

d. Futures kontratları

Petrol ürün stoklarının ve yapılan ithal kargo alımlarının; düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla türev ürünleri kullanılarak makul değer koruması işlemleri yapılmaktadır. İthal kargolar için 1 ya da 2 ay vadeli kontratlar kullanılırken, eldeki stoklar için daha uzun vadeli Futures kontratlar kullanılmaktadır. Kullanılan bütün Futures kontratların vadesi 1 yıldan kısadır. Makul değer koruma işlemlerinden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliyetine dahil edilmektedir.

	2006		2005	
	Nominal	Makul değer değişimi	Nominal	Makul değer değişimi
Kargo	18.285.215	1.530.417	20.741.598	622.394
	18.285.215	1.530.417	20.741.598	622.394

e. Diğer:

Not 35’de bahsedilen 11 Nisan 2005 tarihli Sözleşme uyarınca Holding ve diğer satıcı gerçek ve tüzel kişiler ("Satıcılar") tarafından esas olarak Dışbank’ın mali yapısı, çalışanları, temel fikri hakları, mevcut sözleşmesel ilişkileri ile işleyişinin mevzuata uygunluğu ve hisselerin mülkiyetine ilişkin çeşitli konularda Fortis Bank’a yapılan beyan ve tekeffüller mevcuttur. Söz konusu beyan ve tekeffüllerin doğru olmaması durumunda Fortis Bank’ın Satıcılar tarafından tazmin edilmesine yönelik hükümler mevcuttur. Bu nedenle Holding;

- Sözleşmede belirtilen koşulların gerçekleşmesi durumunda ve belirli sınırlar dahilinde, Sözleşme ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmemesi ve/veya işbu sözleşme kapsamında verilen teminatlar ile ilgili oluşabilecek zararların kendi payına düşen kısmının % 70,07’sinden sorumlu olacaktır,
- Sözleşmede belirtilen koşulların gerçekleşmesi durumunda ve belirli sınırlar dahilinde oluşabilecek zararlardan olay bazında 100.000 Avro’yu ve toplamda 1.000.000 Avro’yu aştığı takdirde, tamamında sorumlu olacaktır,
- Dışbank Mensupları Emekli Sandığı Vakfı ve Dışbank Mensupları Güvenlik Vakfı ile ilgili olarak ileriye dönük oluşabilecek zarar ve giderlerden hiçbir şekilde sorumlu tutulmayacaktır.

Fortis Bank, önemlilik ilkesi çerçevesinde bir bölümü daha önce kamuya açıklanan vergi davaları ile Sözleşme kapanış tarihi itibarıyla sorunlu kredilerden kaynaklanan, 6.000.000 ABD Doları ve 4.178.006 YTL tutar ile ilgili olarak herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir.

Holding’in yukarıda belirtilen sorumlulukları vergi ile ilgili konularda 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5 yıl sonunda, vergi ile ilgili olmayan konularda ise 31 Mart 2007 tarihinde sona erecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Cezaları

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK") Denetim Dairesi Başkanlığı, 31 Ağustos 2006 tarih ve 25049 ve 25057 sayılı yazıları ile lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesiyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ'a 498.693.080 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 262.965.107 YTL) ve Erk Petrol'e 100.738.860 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 53.120.459 YTL) idari para cezası vermiştir. POAŞ ve Erk Petrol kanuni haklarından yararlanarak cezayı iptal ettirmek ve ödeme emirlerini kaldırmak için iki ayrı hukuki süreç başlatmıştır.

EPDK Cezası İptal Talebi Süreci

POAŞ ve Erk Petrol öncelikle, kanuna uygun olarak, EPDK kararlarının iptali ve yürütmenin durdurulması talebi ile 18 Eylül 2006 tarihinde Danıştay 13. Dairesi nezdinde dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi 17 Kasım 2006 tarihinde, POAŞ'ın 11.431.360 YTL'lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.027.853 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulması talebinin kabulüne, 487.261.720 YTL'lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 256.937.254 YTL) idari para cezası içinse talebinin reddine karar vermiştir. Benzer biçimde, Erk Petrol'ün 1.428.920 YTL'lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 753.482 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulmasına, 99.309.940 YTL'lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 52.366.977 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulması talebinin ise reddine karar verilmiştir.

POAŞ ve Erk Petrol 7 Aralık 2006 tarihinde, aleyhlerinde uygulanan idari para cezaları ile ilgili olarak Danıştay 13. Dairesi tarafından verilen kararlara karşın, Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu nezdinde itiraz etmiş ve yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talep edilmiştir.

Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu yapılan itiraz üzerine POAŞ ve Erk Petrol'e uygulanan para cezasının tamamının 25 Ocak 2007 tarihinde yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Yürütmenin durdurulmasına ilişkin gerekçeli kararlar 28 Şubat 2007 tarihinde POAŞ'a ve Erk Petrol'e tebliğ edilmiştir.

Yürütmenin durdurulması temelde 2 ana gerekçeye dayandırılmıştır. Bunlar;

- 1) Lisanssız bayilere ikmal işleminin Petrol Piyasası Kanunu'nun 7. maddesinin ikinci fıkrasının ihlali yerine 19. maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan "Kanunun getirdiği yükümlülüklerle" uymamak kapsamında değerlendirilmesi
- 2) İhlalin başlangıcının 20 Mart 2005 tarihi yerine 12 Nisan 2005 tarihli EPDK yazısının tebliğ tarihi kabul edilmek suretiyle yaptırım uygulanması gerektiğidir.

İkmal yapılan her bir bayi için ayrı ayrı para cezası uygulanması; lisansı olmayan bayilere ikmal yapılması gerekçesinin tek bir fiil sayılmak suretiyle sonuçta tek bir ceza verilmesi; cezaya esas olan ikmallerin başlangıç tarihi; dağıtım lisansı sahiplerinin bayilik lisansı olmayan kendi bayilerine akaryakıt ikmali yapmasını yasaklayan bir düzenlemeye kanunda açıkça yer verilmediği için ceza işleminin hukuka uygun olup olmadığı ve yapılan ikmaller için verilecek ceza tutarı konuları da kararda ayrıca belirtilmektedir. Davalar, Danıştay 13. Dairesi'nde esastan görüşülmeye devam etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Ödeme Emirleri İptal Talebi Süreci

İkinci dava sürecinde ise EPDK tarafından POAŞ ve Erk Petrol aleyhinde uygulanan idari para cezaları ile ilgili olarak, POAŞ'ın ve Erk Petrol'ün bağlı bulunduğu Boğaziçi Vergi Dairesi tarafından 2 Kasım 2006 tarihinde gönderilen ödeme emirlerinin iptal edilmesi ve yürütmelerinin durdurulması talebiyle İstanbul İdare Mahkemesi nezdinde davalar açılmıştır.

Bu davaların açılmasıyla eş zamanlı olarak, POAŞ ve Erk Petrol, hukuki süreçte nakit çıkışından korunmak için idari para cezalarının taksitlendirilmesi talebiyle Maliye Bakanlığı'na başvurmuş ve taksitlendirmenin kabulü için teminat gösterilmesi gerektiğinden, POAŞ için 8 adet gayrimenkulünü 204.892.000 YTL bedelle (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 108.041.296 YTL) ve 280.960.086 YTL değerindeki (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 148.152.646 YTL) ticari emtiasını; Erk Petrol için ise 33 adet gayrimenkulünü 89.053.744 YTL bedelle (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 46.958.798 YTL) ve 11.267.870 YTL değerindeki (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 5.941.644 YTL) ticari emtiasını teminat olarak göstermiştir. Maliye Bakanlığı 2006 yılı Aralık ayında başlamak ve ilk iki taksit miktarı olarak küçük olmak üzere, 18 aylık süreyle taksitlendirme talebini kabul etmiştir. Buna göre 2006 yılı Aralık ayı taksiti için toplam 5.206.720 YTL'lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 2.745.548 YTL) ödeme 2.966.229 YTL'lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.564.118 YTL) kısmı mahsuplaşma kalan 2.240.491 YTL'si (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.181.430 YTL) ise nakden yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Danıştay 13. Dairesi kararıyla paralel olarak, İstanbul 7. İdare Mahkemesi POAŞ'a ve Erk Petrol'e tebliğ edilen dava konusu ödeme emrinin sırasıyla 11.431.360 YTL ve 1.428.920 YTL'lik kısmının yürütmesinin durdurulmasına, kalan kısım hakkında yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. Karar 16 Ocak 2007 tarihinde bildirilmiştir. Bu kararı takiben yürütmenin durdurulması isteminin reddedilmesine ilişkin kararın kaldırılarak ödeme emrinin tamamı için yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talebiyle İstanbul Bölge İdare Mahkemesi'ne itiraz edilmiştir.

Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu kararını takiben, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi de POAŞ'ın ve Erk Petrol'ün itirazlarını kabul ederek İstanbul 7. İdare Mahkemesi'nin yürütmenin durdurulması talebinin reddine ilişkin kararını kaldırarak yürütmenin durdurulmasının teminatsız olarak kabulüne karar vermiştir. Ödeme emrinin yürütmesinin durdurulmuş olması nedeniyle cezanın 1. taksitten sonraki kısımları için ödeme yapılmamıştır.

31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla konu ile ilgili hukuki süreç ve davalar ile ilgili nihai sonuç üzerindeki belirsizlik devam etmektedir. Konsolide mali tablolarda konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Vergi Cezaları

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ, 27 Aralık 2002 tarihi itibarıyla, SPK'nın 24 Aralık 2002 tarih ve 61/1705 sayılı toplantısında verdiği izinle ana ortaklığı İş Doğan Petrol Yatırımları A.Ş. ("İş Doğan") ile mevcut tüm aktif ve pasiflerinin bir kül halinde devir alınması suretiyle Türk Ticaret Kanunu'nun 451 ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 37, 38 ve 39. maddeleri hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.

Haziran 2002 tarihinde İş Doğan banka işlemlerinden kaynaklanan stopaj vergisinin iadesini Üsküdar Vergi Dairesi'nden talep etmiş ve teminat vererek stopaj vergilerini geri almıştır. İş Doğan'ın talep ettiği stopaj iadesi ile ilgili olarak vergi incelemesi yapılmıştır. 2001 yılı incelemesi ile ilgili olarak 2001 ve 2002 yılları için düzenlenen vergi inceleme raporları 27 Aralık 2006 tarihinde POAŞ'a tebliğ edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

2001 yılı incelemesi ile ilgili olarak düzenlenen vergi inceleme raporlarında iştirak hisselerinin satın alınmasında kullanılan kredilere ilişkin finansman giderlerinin (kur farkı ve faiz giderlerinin) vergi matrahından düşülmemesi gerektiği ve bu giderlerden oluşan zararların POAŞ'a devredilmemesi gerektiği gerekçesi ile;

- 1) İş Doğan'a iade edilen 1.534.472 YTL kurumlar vergisi ile 153.447 YTL fon payı toplamı olan 1.687.919 YTL' nin ikmalen tarh edilmesi,
- 2) Aynı tutarda vergi ziyai cezası kesilmesi,
- 3) İş Doğan tarafından bu kapsamda verilen teminat mektubu çözümünde yapılan tarhiyatların dikkate alınması,
- 4) İş Doğan'ın devreden zararının bulunmadığı ve
- 5) İş Doğan'ın 2002 yılı hesap döneminden devreden zararının (negatif vergi matrahının) 17.205.865 YTL olarak dikkate alınması gerektiği görüşlerine yer verilmektedir.

İş Doğan 2001 yılı ile ilgili 1.687.919 YTL vergi aslı ile 1.687.919 YTL vergi ziyai cezasına ilişkin ve 2002 yılı vergi inceleme raporuna karşı, POAŞ, 26 Ocak 2007 tarihinde İstanbul Vergi Mahkemesi nezdinde dava açmıştır. POAŞ, ayrıca 2001 yılı vergi aslı ve cezasına ilişkin Maliye Bakanlığı nezdinde uzlaşma başvurusunda bulunmuştur.

İş Doğan adına 2002 yılı için düzenlenen sınırlı vergi inceleme raporu ile bağlantılı olarak 2004 ve 2005 yılları için Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından toplam 217.513.442 YTL vergi aslı ve 217.513.442 YTL vergi ziyai cezası içeren vergi/ceza ihbarnameleri 7 Şubat 2007 tarihinde POAŞ'a tebliğ edilmiş ancak, 12 Mart 2007 tarihinde, ihbarnameler Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından yapılan düzeltme kaydıyla iptal edilerek geri çekilmiştir.

Aynı tarihte, 2002 yılı incelemesi ile ilgili olarak, birleşen şirketlerin aynı sektörde olmadıkları iddiası ile İş Doğan zararlarının POAŞ'a devredilmemesi gerektiği gerekçesi ile 2002, 2003, 2004, 2005 ve 2006 yıllarına ait vergi inceleme raporları ve bu raporlarla birlikte toplam 359.992.521,20 YTL vergi aslı, 265.516.081,76 YTL geçici vergi aslı ve 625.508.602,96 YTL vergi cezasına ilişkin vergi/ceza ihbarnameleri POAŞ'a tebliğ edilmiştir. Bu çerçevede toplam 265.516.081,76 YTL tutarındaki geçici vergi aslının kural olarak mahsup edileceği dikkate alındığında talep edilen vergi aslı toplamı 359.992.521,20 YTL ve vergi cezası 625.508.602,96 YTL'dir.

POAŞ 2002, 2003, 2004, 2005 ve 2006 yılları için düzenlenen vergi ve ceza ihbarnamelerine karşı da İstanbul Vergi Mahkemesi nezdinde dava açmış ve aynı zamanda Maliye Bakanlığı nezdinde uzlaşma başvurusunda bulunmuştur.

Vergi cezaları ile ilgili Grup yönetiminin görüşü;

- 1) Maliye Bakanlığı'nın iştirak hisselerinin alımına ilişkin finansman giderlerinin gider yazılması gerektiği yönünde çok sayıda muktezasının olduğu ve dolayısıyla Bakanlığın bu konudaki görüşünün istikrar kazandığı,
- 2) Aynı şekilde istikrar kazanmış vergi yargısı kararlarında da iştirak hisselerinin alımına ilişkin finansman giderlerinin gider yazılmasının kabul gördüğü,
- 3) İştirak hisselerinin alımına ilişkin finansman giderlerinin gider yazılmasının Haziran 2006 tarihinde yürürlüğe giren 5520 sayılı Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinde de açıkça yer aldığı,

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

- 4) Birleşmenin gerekli tüm onaylar alınarak ve Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine tamamen uyularak gerçekleştirildiği, dolayısıyla İş Doğan'dan gelen zararın Kurumlar Vergisi Kanunu hükümleri çerçevesinde indirilmesinin normal olduğudur.

Uzman görüşleri de POAŞ'ın benimsediği uygulamanın Maliye Bakanlığı'nın muktezalar ile açıklanmış görüşlerine ve ilgili yasa maddelerinin özüne paralel olduğu şeklindedir.

Doğan Holding'in 6 Mart 2007 tarihli özel durum açıklamasında söz konusu vergi aslı ve vergi cezası ile ilgili olarak POAŞ'ın diğer müteşebbis ortağı olan OMV'nin satış tarihinden önceki döneme isabet eden olası ek vergisel yükümlülüklerden sorumluluğunun olmayacağı, POAŞ'ın böyle bir külfetle karşılaşması halinde OMV'nin payına isabet eden yükümlülüğün Doğan Holding tarafından karşılanacağı belirtilmiştir.

31 Aralık 2006 tarihli konsolide mali tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla konu ile ilgili hukuki süreç ve davalar ile ilgili nihai sonuç üzerindeki belirsizlik devam etmektedir. Konsolide mali tablolarda konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar içinde şerefiye ilaveleri aşağıdaki işlemler sonucunda oluşmuştur;

	2006	2005
POAŞ hissesi alımı ile oluşan şerefiye (b.i)	-	486.914.598
Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nün iktisapı ile oluşan şerefiye (b.iii)	-	238.925.377
Kanal D hissesi alımı ile oluşan şerefiye (b.iv)	-	6.024.816
	-	731.864.791

a) 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıl içerisindeki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi alış ve satışları:

- a.i** Grup, POAŞ sermayesinin %6,25'ine tekabül eden toplam 26.090.625 YTL nominal bedelli hisse senetlerini yurtdışında yerleşik 32 kurumsal yatırımcı adına Deutsche Bank A.G.'ye 139.584.844 YTL karşılığında ve %34'üne tekabül eden 141.933.000 YTL nominal bedelli hisse senetlerini OMV'ye 1.528.089.200 YTL (1.054.000.000 ABD Doları) karşılığında satmıştır. Bu iki satış sonucunda oluşan toplam satış karı 761.622.648 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 38). 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Grup'un POAŞ üzerindeki %92,98 olan kontrol oranı söz konusu hisse satışları sonrasında 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla %52,73'e düşmüştür. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olan POAŞ, 16 Mayıs 2006 tarihinde OMV ile yapılan hisse satış sözleşmesi gereği müşterek yönetime tabi teşebbüs haline gelmiştir.

- a.ii** 15 Şubat 2006 tarihinde, bağlı ortaklıklardan Doğan Yayın'ın 32.478.952 YTL sermayeyi temsilen ihraç edilecek 1 YTL nominal değerli 32.478.952 adet payının 4.380.000 YTL'lik kısmı Oz Management LLC'ye, 13.140.000 YTL'lik kısmı Lone Pine Capital LLC'ye, 8.745.784 YTL'lik kısmı Maverick Capital Ltd'ye, 5.315.000 YTL'lik kısmı Griffin Capital Management Ltd.'ye, 450.000 YTL'lik kısmı Shannon River Partners'a ve 448.168 YTL'lik kısmı ise Black River EMEA Eurasia Fund Ltd.'ye toplam 195.177.460 YTL karşılığında satılmıştır. Bu satış sonucunda elde edilen satış karı 140.096.214 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 38).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

a.iii Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan, daha önceden %60 oranında hissesine sahip olduğu Doğan Online'ın, %40 oranındaki azınlık hissesi 2006 yılı içerisinde 20.929.591 YTL bedel ile satın alınmıştır. Grup'un Doğan Online ve Doğan Online vasıtasıyla kontrol sahibi olduğu şirketlerde azınlık payları ile ilgili değer taşınmaması nedeni ile satın alım bedeli olan 20.929.591 YTL özsermaye içerisinde geçmiş yıllar kar/(zararları) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

b) **31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıl içerisindeki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi alış ve satışları:**

b.i POAŞ hissesi alımı

2 Eylül 2005 tarihinde imzalanan hisse satış sözleşmesiyle, POAŞ sermayesinde T. İş Bankası A.Ş.'ne ait toplam 150.099.673 YTL nominal değerli (A/B) grubu, Camış Yatırım Holding A.Ş.'ne ait toplam 16.905.378 YTL nominal değerli (A/B) grubu ve Camış Madencilik A.Ş.'ne ait toplam 16.905.378 YTL nominal değerli (A/B) grubu olmak üzere, toplam 183.910.429 YTL nominal değerli (A/B) grubu hisseler (POAŞ sermayesinin %44,06'sı) toplam 616.000.000 ABD Doları bedelle Holding'e devredilmiştir. Devralınan hisselerle birlikte Holding'in POAŞ'ın sermayesindeki payı %44,30'dan %88,36'ya yükselmiştir. Hisse devir bedeli 2005 yılı İMKB fiyat gelişimi esas alınarak pazarlık usulüyle belirlenmiştir. Karşılıklı varılan mutabakat neticesinde A ve B grubu paylar için farklı bir fiyat hesaplanmamıştır. Toplam satış bedelinin peşinatını oluşturan 316.000.000 ABD Doları tutarındaki kısmı 2 Eylül 2005 tarihi itibarıyla peşin ödenmiş olup, satış bedelinin kalanının ilgili sözleşme çerçevesinde aşağıdaki ödeme planına göre ödenmesine karar verilmiştir:

Vade	YTL karşılığı	Tutar (Amerikan doları)
2 Eylül 2006	33.545.000	25.000.000
2 Eylül 2007	33.545.000	25.000.000
2 Eylül 2008	67.090.000	50.000.000
2 Eylül 2009	134.180.000	100.000.000
2 Eylül 2010	134.180.000	100.000.000
	402.540.000	300.000.000

Taksit tutarlarına, hisse devir tarihi ile ödeme tarihi arasındaki dönemler için yıllık LIBOR + 1 faiz oranı üzerinden bileşik usulde faiz uygulanacak ve faizler taksit tutarları ile birlikte ödenecektir. Hisse alış bedelinin vadeli ödenecek kısmının teminatı olarak satışa konu hisselerin tümü üzerine rehin ve intifa hakkı tesis edilmiştir.

2 Eylül 2005 tarihinde imzalanan hisse satış sözleşmesindeki ödeme planı, 6 Ocak 2006 tarihinde imzalanan Ek Sözleşme ile değiştirilmiştir. Holding, yeni sözleşmenin imzalandığı tarihte 100.000.000 ABD Doları tutarında anapara geri ödemesi gerçekleştirmiş ve ödeme planı revize edilmiştir. Holding, bu ödemenin ardından da 27 Ocak 2006 tarihinde 100.000.000 ABD Doları tutarında erken anapara geri ödemesi yapmıştır. Söz konusu ödemeye birlikte 27 Ocak 2006 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında belirtildiği üzere kalan borç tutarının ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Vade	YTL karşılığı	Tutar (Amerikan doları)
2 Eylül 2008	26.836.000	20.000.000
2 Eylül 2009	53.672.000	40.000.000
2 Eylül 2010	53.672.000	40.000.000
	134.180.000	100.000.000

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

b.i POAŞ hissesi alımı (devamı)

Söz konusu Ek Sözleşme ile birlikte 2 Eylül 2005 tarihli hisse satış sözleşmesinde yer alan POAŞ hisselerinin 2 Eylül 2005 tarihini takip eden 180 gün içinde üçüncü şahıslara devrini yasaklayan düzenleme yürürlükten kaldırılmıştır.

POAŞ hissesi alımı sonucunda elde edilen net varlıklar ve oluşan şerefiye şu şekildedir:

	<i>Yeniden düzenlenmiş (*) POAŞ hissesi alımından kaynaklanan şerefiye</i>
Toplam alım maliyeti	821.990.400
Tenzil: Alınan net varlıkların makul değeri	(335.075.802)
Şerefiye	486.914.598
Dönen varlıklar	713.693.340
Duran varlıklar	915.632.243
Kısa vadeli yükümlülükler	(831.050.610)
Uzun vadeli yükümlülükler	(461.746.138)
Ana ortaklık dışı paylar	(1.453.033)
Net varlıkların makul değeri	335.075.802
Şerefiye	486.914.598
Toplam nakit karşılığı	821.990.400
Tenzil: Elde edilen iştiraklerdeki nakit ve nakit karşılığı değerler	(51.561.196)
Bağlı ortaklık iktisap tutarı	770.429.204

(*) UFRS 3, İşletme Birleşmeleri, uyarınca Holding 2005 yılı içinde yapılan %44,06'lık POAŞ hissesi alımları ile ilgili maliyetlerinin alım tarihlerinde POAŞ'ın tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve olası yükümlülüklerini makul değerleri ile ifade etmek suretiyle dağıtılması amacıyla yapılan makul değer belirleme çalışmalarını 2006 yılı içinde tamamlamıştır. Söz konusu makul değerler alımların gerçekleştiği dönem sonunda sadece geçici olarak belirlenebilmiş olmasından dolayı 31 Aralık 2005 yılına ait konsolide mali tablolarda yapılan geçici muhasebeleştirmenin tamamlanması için gerekli düzeltmeler geriye dönük olarak yapılarak 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosu ve aynı tarih itibariyle konsolide bilanço yeniden düzenlenmiştir (Not 2.5).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

b.ii POAŞ'ın Doğan Holding dışındaki ortaklarının ellerinde bulundurdıkları toplam 48.586.587,05 YTL nominal bedelli hisse senetlerinin çağrı yoluyla satın alınmasına ilişkin olarak 14 Ekim 2005 tarihinde başlayan süreç 31 Ekim 2005 tarihinde sona ermiştir. Holding tarafından yapılan çağrıya, POAŞ ortaklarından şirket sermayesinin %4,62'sini temsil eden 19.285.118 YTL nominal bedelli hisse senedi sahipleri iştirak etmiş olup, söz konusu hisseler karşılığında toplam 87.940.138 YTL ödeme yapılmıştır. Çağrı sonrasında, POAŞ'ın 417.450.000 YTL ödenmiş sermayesinin %92,98'ini temsil eden 388.148.531 YTL nominal bedelli hisse Holding'e ve %00008'ini temsil eden 33,81 YTL nominal bedelli hisse Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret'e ait olup, kalan %7,02'lik kısım halka açık paylardan oluşmaktadır. Holding çağrı öncesinde de POAŞ'ın hâkim hissedarı olduğundan, yapılan çağrı işlemi POAŞ'ın yönetim ve kontrolünde herhangi bir değişikliğe yol açmamıştır. Bu işlem sonucunda, satın alınan azınlık hisselerinin taşınan değeri ile satın alım bedeli arasında oluşan 11.260.825 YTL tutarındaki negatif şerefiye (negatif fark), 31 Aralık 2005 tarihli önceden raporlanan konsolide mali tablolarda, "Diğer faaliyet gelirleri" içinde sınıflandırılmıştı. Bu işleme ilişkin muhasebeleştirme, Not 2.5'de açıklanan %44,06'lık POAŞ hisse alımlarına ilişkin düzeltmeden dolayı satın alınan azınlık hisselerin taşınan değerinin değişmesi nedeniyle yeniden düzenlenmiş ve hesaplanan 51.102.548 YTL tutarındaki fark (pozitif fark) özsermaye içerisinde geçmiş yıllar kar/(zararları) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

b.iii Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nün iktisapı

Grup, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ile 17 Kasım 2005 tarihinde imzalanan devir ve teslim anlaşması uyarınca "Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü"nü 414.388.000 YTL (306.500.000 ABD Doları) karşılığında devir almıştır ve bu alım sırasında 238.925.377 YTL tutarında şerefiye ortaya çıkmıştır (Not 17). Bu iktisap sonucunda elde edilen net varlıklar şu şekildedir:

Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü alımdan kaynaklanan şerefiye	
Toplam alım maliyeti	414.388.000
Tenzil: Alınan net varlıkların makul değeri	(175.462.623)
Şerefiye	238.925.377
Dönen varlıklar	-
Duran varlıklar	198.330.558
Kısa vadeli yükümlülükler	(19.456.310)
Uzun vadeli yükümlülükler	(3.411.625)
Ana ortaklık dışı paylar	-
Net varlıkların makul değeri	175.462.623
Şerefiye	238.925.377
Bağlı ortaklık iktisap tutarı	414.388.000

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

- b.iv** Grup, Kanal D'nin %1,05'lik kısmını 10 Ocak 2005 tarihinde 6.861.500 YTL karşılığında satın almış ve bu alım sırasında 6.024.816 YTL tutarında şerefiye ortaya çıkmıştır.
- b.v** Grup, Ray Sigorta'nın %10,5'luk kısmını 29 Haziran 2005 tarihinde 3.400.550 YTL karşılığında satın almış, bu alım sırasında 902.126 YTL tutarında negatif şerefiye ortaya çıkmış ve oluşan negatif şerefiye tutarı "Diğer Faaliyet Gelirleri" içerisinde sınıflandırılmıştır.
- b.vi** Grup, Bağlı Ortaklıkları'ndan 552.000.000 YTL sermayeli Doğan Yayın'ın sermayesinin %0,23'üne tekabül eden hisse senetlerini 7 Şubat 2005 tarihinde 4.987.527 YTL karşılığında satmıştır.
- b.vii** Grup, POAŞ'ın toplam % 3,37 oranındaki hissesini, 1 YTL nominal değerli hisse için 4,50 YTL fiyat üzerinden toplam 52.371.995 YTL bedel karşılığında İMKB Toptan Satışlar Pazarında dokuz ayrı yabancı kurumsal yatırımcıya satmıştır. POAŞ hisse satışı Grup'un POAŞ'taki etkin ortaklık oranında azalmaya neden olmuştur.
- b.viii** Not 35'de belirtildiği üzere, Grup durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırdığı bağlı ortaklıklarının satış işlemini 4 Temmuz 2005 tarihi itibarıyla sonuçlandırmıştır. Bu satış sonucunda elde edilen satış karı 352.054.478 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 38).

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	2006	2005
Medya	2.065.939.785	1.616.254.602
Enerji	9.278.212.596	7.595.890.671
Diğer	709.173.685	592.182.122
	12.053.326.066	9.804.327.395

b) Faaliyet karı

	2006	2005
Medya	77.249.106	124.962.755
Enerji	37.730.260	109.063.396
Diğer	822.617.095	259.297.219
	937.596.461	493.323.370

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait;

	Medya	Enerji	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.065.939.785	9.278.212.596	709.173.685	-	12.053.326.066
Bölüm içi gelirler	991.413.859	-	54.310.062	-	1.045.723.921
Bölümler arası gelirler	42.818.571	10.198.781	373.267.185	-	426.284.537
Toplam gelirler	3.100.172.215	9.288.411.377	1.136.750.932	-	13.525.334.524
Toplam satışların maliyeti	(2.459.101.547)	(8.691.182.127)	(1.031.641.780)	-	(12.181.925.454)
Gelirler	2.108.758.356	9.288.411.377	1.082.440.870	(426.284.537)	12.053.326.066
Satışların maliyeti	(1.620.459.975)	(8.691.182.127)	(1.004.005.750)	381.709.118	(10.933.938.734)
Brüt kar	488.298.381	597.229.250	78.435.120	(44.575.419)	1.119.387.332
Faaliyet giderleri	(396.131.527)	(400.984.688)	(118.522.962)	46.223.557	(869.415.620)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	(13.764.846)	(27.464.747)	893.820.313	(5.766.248)	846.824.472
Finansman (giderleri)/ gelirleri, net	(40.599.724)	(163.011.915)	40.293.806	4.118.110	(159.199.723)
Faaliyet karı - bölümler arası eliminasyon öncesi	37.802.284	5.767.900	894.026.277	-	937.596.461
Bölümler arası eliminasyona göre kar eliminasyonu	39.446.822	31.962.360	(71.409.182)	-	-
Faaliyet karı - bölümler arası eliminasyon sonrası	77.249.106	37.730.260	822.617.095	-	937.596.461

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait;

	Medya	Enerji	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.616.254.602	7.595.890.671	592.182.122	-	9.804.327.395
Bölüm içi gelirler	563.948.190	-	1.887.030	-	565.835.220
Bölümler arası gelirler	16.534.302	7.081.879	291.785.196	-	315.401.377
Toplam gelirler	2.196.737.094	7.602.972.550	885.854.348	-	10.685.563.992
Toplam satışların maliyeti	(1.716.332.365)	(7.185.038.277)	(817.529.779)	-	(9.718.900.421)
Gelirler	1.632.788.904	7.602.972.550	883.967.318	(315.401.377)	9.804.327.395
Satışların maliyeti	(1.252.094.271)	(7.185.038.277)	(814.929.754)	281.172.974	(8.970.889.328)
Brüt kar	380.694.633	417.934.273	69.037.564	(34.228.403)	833.438.067
Faaliyet giderleri	(277.956.672)	(291.345.350)	(122.690.334)	50.301.653	(641.690.703)
Diğer faaliyet gelirleri, net	(23.516.020)	25.269.348	336.293.402	(30.668.050)	307.378.680
Finansman gelirleri/(giderleri), net	18.309.706	(52.359.459)	28.515.248	(268.169)	(5.802.674)
Faaliyet karı - bölümler arası eliminasyon öncesi	97.531.647	99.498.812	311.155.880	(14.862.969)	493.323.370
Bölümler arası eliminasyona göre kar eliminasyonu	27.431.108	9.564.584	(51.858.661)	14.862.969	-
Faaliyet karı - bölümler arası eliminasyon sonrası	124.962.755	109.063.396	259.297.219	-	493.323.370

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Bölüm varlıkları

	2006	2005
<u>Toplam varlıklar</u>		
Medya	5.388.294.949	3.249.915.158
Enerji	3.301.472.269	5.008.415.062
Diğer	5.780.647.338	5.094.272.203
Toplam	14.470.414.556	13.352.602.423
Eksi: bölüm eliminasyonu	(6.566.658.126)	(5.045.158.184)
Konsolide mali tablolara göre varlıklar toplamı	7.903.756.430	8.307.444.239
<u>Net varlıklar</u>		
Medya	3.765.790.123	1.838.817.769
Enerji	1.357.620.191	2.222.411.101
Diğer	5.060.640.143	3.879.705.736
Toplam	10.184.050.457	7.940.934.606
Eksi: bölüm eliminasyonu	(6.794.510.621)	(5.286.263.289)
Özsermaye toplamı	3.389.539.836	2.654.671.317
Ana ortaklık dışı paylar	778.896.472	693.414.622
Konsolide mali tablolara göre net varlık toplamı	4.168.436.308	3.348.085.939

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

f) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2006	2005
<u>Alımlar</u>		
Medya	223.736.193	100.737.441
Enerji	157.738.797	897.575.495
Diğer	78.312.024	24.797.939
Durdurulan faaliyetler	-	18.978.886
Toplam	459.787.014	1.042.089.761

Amortisman ve itfa payları

Medya	137.610.414	101.810.634
Enerji	196.582.687	188.298.702
Diğer	20.440.647	17.521.151
Durdurulan faaliyetler	-	31.910.370
Toplam	354.633.748	339.540.857

Maddi olmayan duran varlık alımları ve itfa paylarına, şerefiye ve şerefiye itfa payları dahil edilmemiştir.

g) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs payları

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve net gelirler toplamı konsolide mali tablolarda Not 2.5.c'de açıklandığı gibi oransal metod ile konsolide edilmiş olup toplu olarak aşağıda gösterilmiştir:

	2006	2005
Dönen varlıklar	1.537.460.277	36.773.718
Duran varlıklar	1.707.125.096	28.112.752
Toplam varlıklar	3.244.585.373	64.886.470
Kısa vadeli yükümlülükler	1.200.475.492	15.173.644
Uzun vadeli yükümlülükler	766.875.315	8.196.842
Özsermaye	1.277.234.566	41.515.984
Toplam yükümlülükler ve özsermaye	3.244.585.373	64.886.470
Gelirler	9.375.855.106	3.417.999.813
Brüt kar	630.904.073	322.903.118
Net dönem karı	123.814.677	46.512.645

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**h) Ana ortaklık dışı paylar**

	2006			2005		
	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam
Medya	25.127.992	484.082.613	509.210.605	21.905.320	460.375.062	482.280.382
Enerji	-	1.029.687	1.029.687	-	146.879.615	146.879.615
Diğer	54.699.845	213.956.335	268.656.180	41.503.673	22.750.952	64.254.625
	79.827.837	699.068.635	778.896.472	63.408.993	630.005.629	693.414.622

i) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşağıdaki gibidir:

	2006			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Faiz giderleri reeskontu	16.502.594	13.848.584	710.267	31.061.445
Dava karşılıkları gideri	5.502.001	36.705.579	970.347	43.177.927
Şüpheli alacaklar karşılıkları	8.843.000	17.732.860	4.501.764	31.077.624
Kıdem tazminatı karşılığı	2.931.021	1.248.538	858.046	5.037.605
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	-	4.579.740	4.579.740
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	2.644.000	-	149.608	2.793.608
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	1.806.439	-	-	1.806.439
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	641.000	-	-	641.000
	38.870.055	69.535.561	11.769.772	120.175.388

	2005			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Faiz giderleri reeskontu	7.124.427	8.337.195	12.061.364	27.522.986
Şüpheli alacaklar karşılıkları	12.284.829	4.041.035	10.587.598	26.913.462
Dava karşılıkları gideri	8.093.171	2.074.509	-	10.167.680
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	4.442.000	-	-	4.442.000
Kıdem tazminatı karşılığı	2.174.693	118.755	1.244.758	3.538.206
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	3.042.376	-	-	3.042.376
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	563.000	-	92.939	655.939
	37.724.496	14.571.494	23.986.659	76.282.649

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- a. Grup, Bağlı Ortaklıkları'ndan Hollanda'da yerleşik Hurriyet Invest BV vasıtasıyla, hisseleri Global Depository Receipt ("GDR") olarak Londra Borsası'nda işlem görmekte olan Trader Media East Limited ("TME") şirketinin sermayesini temsil eden, beheri 0,16 ABD Doları nominal değerli 50.000.000 adet hissesinin %67,29'una karşılık gelen 33.649.091 adet hisseyi "gönüllü çağrı" yöntemini kullanarak, bir hisse için 10 ABD Doları ödemek suretiyle 23 Mart 2007'de satın almıştır. Grup %67,29 hissenin karşılığı olan 336.450.000 ABD Dolarını 30 Mart 2007'de ödemiş bulunmaktadır.

TME Grubu, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta olup; başta Rusya olmak üzere çeşitli Doğu Avrupa ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. Başlıca Polonya, Macaristan, Hırvatistan, Ukrayna, Kazakistan, Belarus ve Litvanya olmak üzere toplam 8 ülkede faaliyet göstermektedir.

- b. Grup, Bağlı Ortaklıkları'ndan Doğan TV'de sahip olduğu ve Doğan TV sermayesinin %25'ini temsil eden beheri 1 YTL nominal değerde 90.854.185 adet hissenin toplam 375.000.000 Euro karşılığında Almanya'da tescilli Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH'ye ("DMV") nakden ve peşinen satışı konusunda anlaşmaya varmıştır. Hisse devri gerekli yasal izinlerin alınmasını müteakiben 2 Ocak 2007 tarihinde gerçekleşmiştir.
- c. Grup, 19 Mart 2007 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıkları'ndan Ray Sigorta'da sahip olduğu ve Ray Sigorta sermayesinin %78,2'sini temsil eden payların %58,2'sini uluslararası yatırım gruplarından Kardan N.V. ile Avusturya'nın en büyük sigorta şirketi olan Wiener Staedtsche Versicherung AG Vienna Insurance Group'un ana sermayedarı oldukları TBIH Financial Services Group N.V.'ye ("TBIH") 81,48 milyon ABD Doları bedelle satılması konusunda bir anlaşma imzalamıştır. Anlaşmaya göre, Grup'un Ray Sigorta sermayesinin %20'sini temsil eden paylarını 2010 ve 2011 yıllarında TBIH'ye satış opsiyonu bulunmaktadır.
- d. Grup'un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nden POAŞ'ın Aliğa'da faaliyet gösteren LPG Dolum ve Stoklama tesisi, Enerji Piyasası Kurulu kararı ile mevcut LPG Dağıtıcı Lisansı dercedilmiş olup, LPG Otogaz dağıtımını bölgesel olarak yapabilen POAŞ bu işlem ile birlikte söz konusu faaliyeti ülke genelinde yapma hakkına sahip olmuştur.
- e. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ'a kesilen vergi cezaları ve EPDK tarafından verilen cezalar ile ilgili bilanço tarihinden sonraki süreç Not 31'de detaylı olarak açıklanmıştır.

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıl itibarıyla;

Doğan Holding, 2004 yılında, bankacılık sektöründeki yerel ve uluslararası gelişmeler çerçevesinde, bağlı ortaklığı Dışbank ile ilgili olarak işbirliği, ortaklık ve hisse devri dahil çeşitli olasılıkların araştırılmasına karar vermiştir. Doğan Holding'in bu tür araştırmaları ile söz konusu olasılıklara dair değerlendirmeler yapan bazı uluslararası bankaların çalışmaları 2005 yılının ilk üç ayı içinde de devam etmiş olup, Doğan Holding'in 28 Mart 2005 tarihli açıklamasında belirtildiği üzere bazı uluslararası bankalardan çalışmalarını tekamül ettirerek tekliflerini sunmaları talep edilmiştir. Doğan Holding'e iletilen söz konusu tekliflerin değerlendirilmesine müteakip Fortis Bank ile 11 Nisan 2005 tarihinde bir hisse alım ve satım anlaşması imzalanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Bu anlaşmaya göre Dışbank'ın toplam sermayesinin;

- (1) %62,6'sını temsil eden, Doğan Holding'e ait 227.828.946.000 hisse;
- (2) %9,93'ünü temsil eden, Türk Dış Ticaret Bankası Mensupları Emekli Sandığı Vakfı'na ait 36.157.000.000 hisse;
- (3) %7,64'ünü temsil eden, Türk Dış Ticaret Bankası Mensupları Güvenlik Vakfı'na ait 27.792.000.000 hisse;
- (4) %4,0'ünü temsil eden, Aydın Doğan'a ait 14.557.760.000 hisse;
- (5) %1,28'i temsil eden, Arzuhan Yalçındağ'a ait 4.645.800.000 hisse;
- (6) %1,28'i temsil eden, Vuslat Doğan Sabancı'ya ait 4.645.800.000 hisse;
- (7) %1,28'i temsil eden, Hanzade Doğan'a ait 4.645.800.000 hisse;
- (8) %1,28'i temsil eden, Begümhan Doğan Faralyalı'ya ait 4.645.800.000 hisse ile
- (9) %0,06'sını temsil eden, İmre Barmanbek'e ait 238.467.000 hissenin

tamamının (toplam 325.157.373.000 adet hisse) çeşitli ön koşullara, gerekli izinlerin alınmasına ve Ray Sigorta'nın sermayesinde Dışbank'ın sahip olduğu hisselerin Doğan Holding'e satılmasına tabi olarak devredilmesi kabul edilmektedir.

Hisselerinin tamamı için 985.000.000 Avro değer biçilen Dışbank'ın sermayesinin %89,34'ünü temsil eden toplam 325.157.373.000 adet hisse için toplam satım bedeli 880.025.533 Avro olarak belirlenmiştir. Anlaşmada belirlenen ön koşulların tamamının gerçekleştirilmesine ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli izinlerin alınmasına müteakip 4 Temmuz 2005 tarihinde söz konusu hisseler Fortis Bank'a devredilmiştir. Satış bedeli, Dışbank'ın 31 Aralık 2004 ve 31 Mayıs 2005 tarihleri itibarıyla mevcut konsolide özkaynak rakamları arasındaki farka göre ayarlanmış ve 1.878.000 YTL ilave ödeme yapılmıştır.

Durdurulan faaliyetler içerisinde yer alan bağlı ortaklıklar, Doğan Holding ve bu bağlı ortaklıkların ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıdadır:

<u>Şirket ismi</u>	<u>Faaliyet konusu</u>	<u>Bölüm</u>	<u>Toplam oy hakları (%)</u>	<u>Etkin ortaklık oranları (%)</u>
1 - Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.	Bankacılık	Finans	71,71	62,60
2 - Dış Ticaret Faktoring A.Ş.	Faktoring	Finans	100,00	62,60
3 - Dış Ticaret Finansal Kiralama A.Ş.	Finansal kiralama	Finans	100,00	62,60
4 - Dış Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yatırım menkul değerler	Finans	100,00	62,60
5 - Dış Portföy Yönetimi	Portföy yönetimi	Finans	100,00	62,60
6 - Dış Holding Malta Limited	Bankacılık	Finans	100,00	62,60
7 - Dışbank Malta Ltd.	Bankacılık	Finans	100,00	62,60
8 - Dış Globus Malta	Bankacılık	Finans	100,00	62,60
9 - Doğan Emeklilik A.Ş.	Sigorta	Finans	100,00	62,60
10 - Dış Holding Nederland B.V.	Bankacılık	Finans	100,00	62,60
11 - 3D Güvenlik Sistemleri ve Organizasyon Ticaret A.Ş.	Hizmet	Diğer	99,00	61,97

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Durdurulan faaliyetlerin 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait sonuçları konsolide gelir tablosunda "Durdurulan faaliyetler ile ilgili net dönem karı" adı altında tek bir kalem olarak gösterilmekte olup detayları aşağıda belirtilmiştir.

	2005
Gelirler	612.877.000
Satışların maliyeti	(517.877.000)
Faaliyet karı	95.000.000
Diğer giderler, net	(36.032.000)
Ana ortaklık dışı paylar ve vergi öncesi durdurulan faaliyetler ile ilgili kar	58.968.000
Vergi	(8.171.331)
Ana ortaklık dışı paylar	(37.000)
Net kar	50.759.669
Konsolidasyon eliminasyonları	29.823.543
Durdurulan faaliyetler ile ilgili net dönem karı	80.583.212

Durdurulan faaliyetlerin 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait özet nakit akım tablosu:

	2005
İşletme faaliyetlerinden	
kaynaklanan net nakit akımları	24.497.000
Yatırım faaliyetlerinden	
kaynaklanan net nakit akımları	37.570.000
Finansman faaliyetlerinden	
kaynaklanan net nakit akımları	(113.674.000)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net azalış	(51.607.000)

Durdurulan faaliyetler altında sınıflandırılan bağlı ortaklıklardan Dışbank'ın 31 Aralık 2004 mali tablolarının halka açıklanmasından sonra kredi kartları için ayrılmış kredi zararları karşılığı rakamında düzeltmeler yapılmıştır. 2004 mali yılını ilgilendiren bu düzeltmelerin etkileri müşterilere verilen avans ve krediler, ana ortaklık dışı paylar ve geçmiş yıl karları hesaplarının 2005 yılı açılış bakiyelerini sırasıyla 38.500.000 YTL, 10.079.300 YTL (Not 24) ve 16.870.700 YTL tutarında azaltmak ve ertelenmiş vergi varlıklar hesabının 2005 yılı açılış bakiyesini 11.550.000 YTL arttırmak suretiyle konsolide mali tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu düzeltmeler, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide mali tablolarda önceki dönem tarihli mali tabloların düzeltilmesi yoluyla yapılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	2006	2005
Net yurtiçi satışlar	11.801.230.972	9.527.502.899
Net yurtdışı satışlar	252.095.094	276.824.496
Net satışlar	12.053.326.066	9.804.327.395

NOT 37 - FAALİYET GİDERLERİ

	2006	2005
Satış pazarlama ve dağıtım giderleri	(533.429.352)	(255.111.977)
Genel yönetim giderleri	(335.986.268)	(386.578.726)
Faaliyet giderleri	(869.415.620)	(641.690.703)

NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

	2006	2005
Diğer faaliyet gelirleri:		
Bağlı ortaklık satış karı (*)	901.718.862	352.510.325
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karları	14.751.914	4.195.210
Bağlı ortaklık alımı ile oluşan negatif şerefiye (Not 32)	-	902.126
Diğer faaliyet gelirleri	52.936.259	62.493.576
	969.407.035	420.101.237
Diğer faaliyet giderleri:		
Dava gider karşılıkları	(43.177.927)	(10.167.680)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(31.077.624)	(26.913.462)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hisseleri satış zararları, net	-	(13.406.195)
Diğer faaliyet giderleri	(48.327.012)	(62.235.220)
	(122.582.563)	(112.722.557)

(*) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık satış karının 140.096.214 YTL tutarındaki kısmı Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Doğan Yayın hissesi satışından, 761.622.648 YTL tutarındaki kısmı ise Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan POAŞ hissesi satışından elde ettiği kardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık satış karının 352.054.478 YTL tutarındaki kısmı Grup'un Finans Bölümü'ndeki (Durdurulan Faaliyetler) bağlı ortaklıkların satışından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 39- FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelir ve giderleri:

	2006	2005
Finansman gelirleri:		
Banka mevduatı faiz geliri	221.608.730	82.413.775
Kur farkı gelirleri, net	57.798.481	24.726.703
Ticari alacakların geç ödenmesinden kaynaklanan vade farkı gelirleri	19.387.113	17.917.955
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	5.204.095	9.267.976
Diğer faiz ve komisyonlar	1.589.026	3.849.089
Finansman gelirleri	305.587.445	138.175.498
Finansman giderleri:		
Kısa ve uzun vadeli borçlanma giderleri	(439.225.059)	(128.177.846)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(10.383.981)	(1.558.579)
Diğer	(15.178.128)	(14.241.747)
Finansman giderleri	(464.787.168)	(143.978.172)
Finansman giderleri, net	(159.199.723)	(5.802.674)

NOT 40 - NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI

SPK'nın 18 Mart 2005 tarih ve 152-7642 sayılı yazısında açıklandığı üzere 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmiştir. Bu nedenle 31 Aralık 2006 ve 2005 yıllarında sona eren mali tablolarda "Net parasal pozisyon kar/zararı" oluşmamıştır.

NOT 41 - VERGİLER

	2006	2005
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi (Not 23)	26.176.164	9.241.480
Ertelenen vergi varlıkları, net (Not 14)	63.867.181	346.298.592
Vergiler toplamı	90.043.345	355.540.072

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir (2005: %30). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik'te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu mali tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10 uncu gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2006 ve 2005 yılları için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 15 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanunî ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az % 15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olan 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK"), "Taşınmaz ve İştirak Hissesi Satış Kazançlarının Vergiden İstisna Edilmesi" ile ilgili eski 5422 sayılı KVK uygulamasına değişiklikler getirmiştir.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40'ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- a) 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9/4/2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1,2,3,4,5 ve 6'ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- b) 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19'uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. Bu uygulamanın seçilmesi halinde etkin vergi oranı %30 olacaktır. Grup, bu uygulamayı seçen bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi teşebbüsleri için vergi karşılığını %30 oranını kullanarak hesaplamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8., 9. ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2006	2005
Cari	(67.987.041)	(47.519.990)
Ertelenen (Not 14)	107.194.132	(30.405.659)
Toplam vergi	39.207.091	(77.925.649)

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	937.596.461
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	(187.519.292)
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(825.351)
Vergiye konu olmayan giderler	(12.388.316)
Vergiye konu olmayan gelirler	151.989.246
Etkin vergi oranı değişikliği etkisi	98.181.852
Cari dönemde indirime konu edilen mali zararların etkisi	(3.910.157)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(7.977.626)
Diğer	1.656.735
Cari dönem vergi geliri	39.207.091

NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2006	2005
Devam eden faaliyetler ile ilgili net dönem karı	891.629.243	387.587.347
Durdurulan faaliyetler ile ilgili net dönem karı	-	70.297.003
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	1.500.000.000	1.500.000.000
Hisse başına kazanç (YTL)	0,59	0,31
- devam eden faaliyetler	0,59	0,26
- durdurulan faaliyetler	-	0,05

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 43 – KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI – FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT

	2006	2005
Ana ortaklık dışı paylar ve vergi öncesi kar	937.596.461	582.114.913
Düzeltilmeler:		
Amortisman ve itfa payları (Notlar 18, 19 ve 20)	354.633.748	339.540.857
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 23)	5.037.605	3.538.206
Net faiz gideri/(geliri)	217.616.329	(206.447.021)
Yabancı para çevirim farkları	(4.689.355)	17.891.742
Maddi duran varlık satış karları (Not 38)	(14.751.914)	(4.195.210)
Türev finansal araçların makul değer değerlemesi	-	6.596.508
Kredi zararları karşılığı, net	-	(38.500.000)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hisseleri satış karları (Not 38)	(901.718.862)	(352.510.325)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hisseleri satış zararları (Not 38)	-	13.406.195
Diğer karşılıklar	16.800.725	(41.872.239)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, değer düşüklüğü karşılığı (Notlar 18, 19 ve 20)	5.086.175	227.056
Bağlı ortaklık alımı ile oluşan negatif şerefiye (Not 38)	-	(902.126)
	615.610.912	318.888.556

Finans harici bölümler varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler**(satın alımların ve elden çıkarılanların etkisi hariç) :**

Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki değişim, net	27.358.287	45.229.923
Banka mevduatlarındaki değişim, net	(276.708.258)	(21.707.143)
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim, net	(326.559.118)	(210.327.547)
Stoklardaki değişim, net	(130.073.317)	(56.151.804)
Ticari borçlardaki ve ilişkili taraflara borçlardaki değişim, net	502.572.490	(77.863.588)
Sigorta teknik karşılıklarındaki değişim, net	22.907.555	34.693.737
Alınan avanslardaki değişim, net	(31.655.316)	22.352.212
Diğer borçlar/alacaklardaki değişim, net	(346.665.767)	355.965.851
	(558.823.444)	92.191.641

Faaliyetlerde kullanılan nakit	56.787.468	411.080.197
---------------------------------------	-------------------	--------------------

Konsolide nakit akım tablolarındaki vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karın mutabakatı:

Konsolide ana ortaklık dışı paylar ve vergi öncesi kar	937.596.461	493.323.370
Durdurulan faaliyetler ile ilgili net dönem karı (Not 35)	-	80.583.212
Durdurulan faaliyetlerdeki vergi ve ana ortaklık dışı paylar (Not 35) (-)	-	8.208.331
	937.596.461	582.114.913

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2006 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 44 - MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2005: Yoktur).

NOT 45 - SİGORTA TEKNİK KARŞILIKLARI

	2006	2005
Cari rizikolar karşılığı, reasürör payı netleşmiş	80.445.094	71.181.535
Hasar karşılıkları, reasürör payı netleşmiş	47.270.763	36.120.195
Ertelenen komisyon geliri	9.584.004	7.090.576
Sigorta teknik karşılıkları-cari	137.299.861	114.392.306