



2007 Faaliyet Raporu
Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.

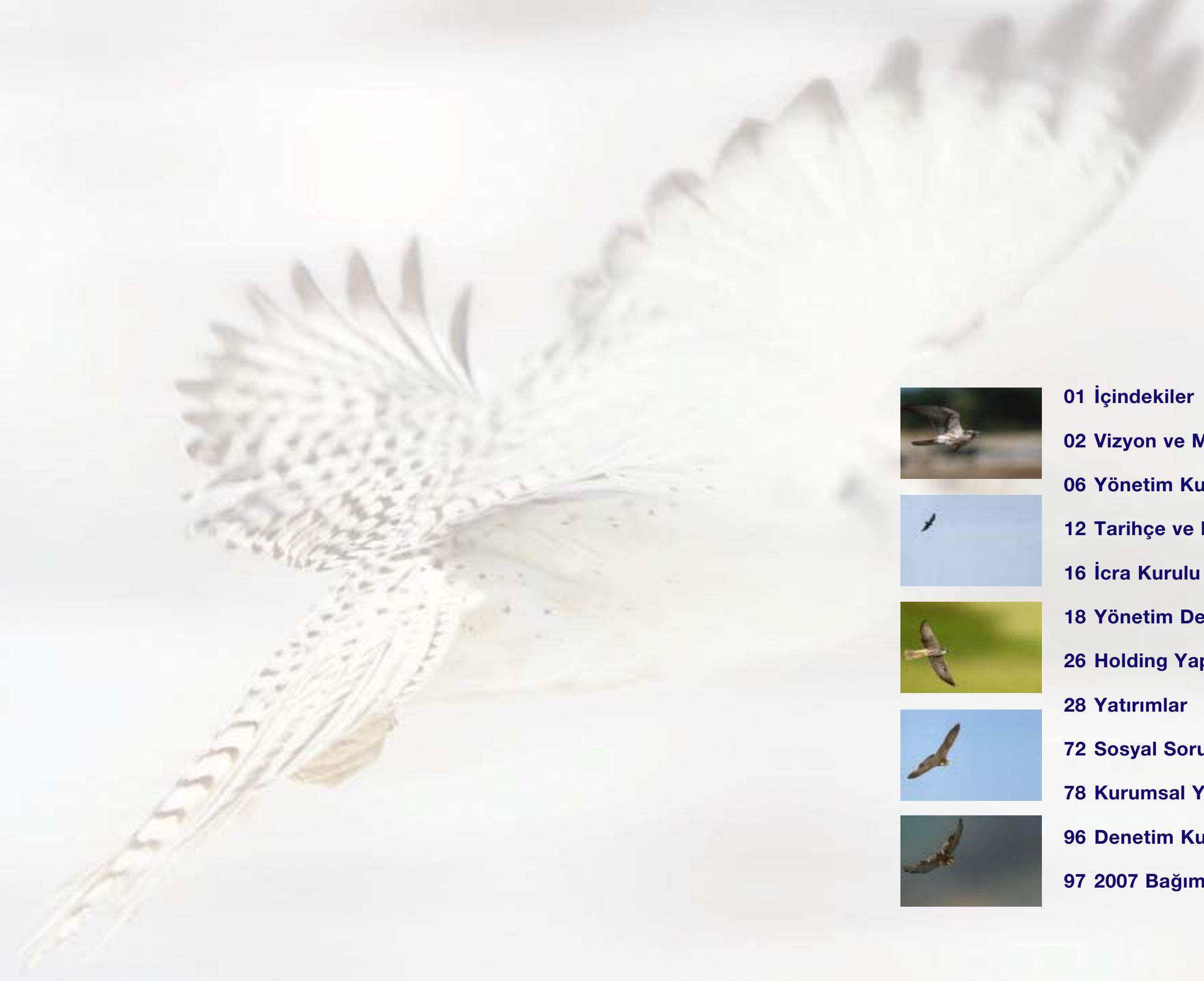


Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ő.

Altunizade, Oymacı Sokak, No: 51
Üsküdar 34662
İstanbul-Türkiye

Tel: +90 216 556 90 00
Faks: +90 216 556 93 98

www.doganholding.com.tr



01 İçindekiler

02 Vizyon ve Misyon

06 Yönetim Kurulu Başkan Mesajı

12 Tarihçe ve Kurum Kültürü

16 İcra Kurulu

18 Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

26 Holding Yapılanması

28 Yatırımlar

72 Sosyal Sorumluluk

78 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

96 Denetim Kurulu Raporu

97 2007 Bağımsız Denetim Raporu



VİZYON

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

MİSYON

Nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmek.



Stratejist

Yönetim Kurulu Başkan Mesajı



Küresel olarak ve Türkiye özelinde sorunların birikmeye başladığı, ekonomik, sosyal ve siyasi anlamda dengelerin değiştiği, öneminin belki de yıllar sonra daha iyi anlaşılabilceği önemli bir faaliyet dönemini geride bıraktık.

Dünyada pek çok ülkede seçim ve seçim sonrası hükümet değişiklikleri, bölgemizde sonu gelmeyen çatışmalar ve süregelen terörizm faaliyetleri, Atlantik'in diğer kıyısında emlak piyasasından mali piyasalara atlayan krizin piyasaları sarsması, yıl boyunca artan petrol fiyatları ve giderek derinleşen ekolojik dengesizlikler bu dönemde küresel hareketliliğin altyapısını oluşturdu.

Türkiye, bu ortamda bir yandan kendi siyasi gündemi ve bu gündemin getirdiği belirsizlikleri göğüslerken, diğer yandan da küresel ekonomideki yavaşlama ve AB üyeliği yolunda yavaşlayan siyasi ve ekonomik reform sürecinin sonuçlarını yönetmek durumunda kaldı.

Ülkemiz, bu olumsuz gelişmelere rağmen duraklamayan yabancı sermaye girişleri ve artan dış ticaret hacmi ile 2007 yılında da uluslararası finansal piyasalarda bir çekim merkezi olmaya devam etti.

Doğan Holding olarak 2007 yılında bölgemizde uzun yıllardır üstlendiğimiz güçlü ve güvenilir ekonomik oyuncu konumumuzu pekiştirmeyi hedefledik. Türkiye ekonomisinin 50 yıllık geçmişinde sahip olduğumuz

tecrübeleri yurtiçinde enerji, gayrimenkul, perakende sektörlerindeki girişimlere dönüştürürken, yıllardır medya sektöründe taşıdığımız liderlik bayrağını yeni yatırımlarımız kanalıyla uluslararası platformlara taşıdık. 2007 yılında Doğan Holding yatırımlarının bulunduğu ülke sayısı 12'ye yükseldi.

Öte yandan kültür, sanat ve özellikle eğitim alanlarında topluma katkıda bulunmayı en önemli sorumluluklarımız arasında sayıyoruz. Toplum bilincini yükseltmek ve kazanımlarımızı içinden çıktığımız toplumla paylaşmak sosyal sorumluluk anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Bu alanlarda Aydın Doğan Vakfı eli ile yürüttüğümüz projelerimizi heyecanla sürdüreceğiz.

Türkiye'nin geleceğinde Doğan Holding'i görüyoruz; Doğan Holding olarak tüm toplumsal ve ekonomik paydaşlarımızla birlikte çağdaş ve aydınlık bir geleceği yaratma çabasındayız. Önümüzdeki yıllara akıp giden bu yolculukta bizimle yola çıkan, bize güven duyan, faaliyetlerimize katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize, yerli ve yabancı hissedarlarımıza bir kere daha teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Soldan sağa (oturanlar)

Dr. Vural AKIŞIK Yönetim Kurulu Başkan Vekili, **İmre BARMANBEK** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Soldan sağa (ayakta)

Mehmet Ali YALÇINDAĞ Yönetim Kurulu Üyesi, **Vuslat DOĞAN SABANCI** Yönetim Kurulu Üyesi,
Dr. R. Nebil İLSEVEN Genel Koordinatör, **Ali İhsan KARACAN** Yönetim Kurulu Üyesi

Soldan sağa (oturanlar)

Aydın DOĞAN Yönetim Kurulu Başkanı, **Hanzade DOĞAN** Yönetim Kurulu Üyesi

Soldan sağa (ayakta)

Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ Yönetim Kurulu Üyesi,
Taylan BİLGEL Yönetim Kurulu Üyesi, **Refik ARAS** Yönetim Kurulu Üyesi



Sınırsız

Tarihçe ve Kurum Profili



- 1959** Aydın Doğan vergi dairesine kaydolup iş hayatına atıldı.
- 1979** Milliyet gazetesi satın alınarak medya sektörüne ilk adım atıldı.
- 1980** Milpa ve Doğan Holding kuruldu.
- 1984** Milta ile ilk turizm yatırımı gerçekleştirildi ve Ray Sigorta satın alındı.
- 1993** İlk ulusal televizyon kanalı Kanal D kuruldu.
- 1993** Doğan Holding'in ilk halka arzı gerçekleştirildi.
- 1994** Dışbank ve Hürriyet gazetesi satın alındı.
- 1997** Doğan Yayın Holding kuruldu.
- 2000** Petrol Ofisi'nin % 51'i satın alındı.
- 2005** Star TV satın alındı. Dışbank Fortis Grup'a satıldı.

Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Doğan, 1959 yılında Mecideyeköy vergi dairesine kaydolmuş, iş hayatına atılmıştır. İlk şirketini 1961 yılında kurmuştur. Otomotiv alanında ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla oluşturulan bu girişim, daha sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. adını alacak yapılanmanın ilk adımı olmuştur. Doğan Grubu, bugün Türk ekonomisinin önemli bir itici gücüdür.

12 ayrı ülkede faaliyet gösteriyor
Dokuz uluslararası grupta ortaklığı bulunan Doğan Grubu 12 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Her açıdan Türkiye için örnek teşkil eden Grubun 1960'larda başlayan serüveni, Türkiye'nin en büyük ulusal petrol dağıtım şirketi ve medya liderliğine kadar uzanmıştır. Hedef, uluslararası platformlarda fark yaratmaktır.

Her faaliyetinde tüketiciye değişiyor
Doğan Grubu doğrudan iştirakleri,

- 2006** Petrol Ofisi'nin % 34 hissesi OMV'ye satıldı. Doğan Grubu ve Deutsche Bank ipoteğe dayalı konut finansmanı şirketi kurmak üzere anlaştı. Doğan TV'nin % 25 hissesi Axel Springer'e satıldı.
- 2007** Hürriyet, Trader Media East'in (TME) % 67,3 hissesini satın aldı. İlk yurtdışı televizyon yatırımı Kanal D Romanya yayına başladı. Petrol Ofisi ve gaz sektöründe bölgesel rafineri ve arama çalışmalarına başladı. Ray Sigorta'nın % 58,2 oranında hissesi TBIH Financial Services şirketine satıldı.

stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 20.000'i aşkın çalışanı ve paydaşıyla geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet vermektedir. Doğan Holding, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Holding gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır. Doğan Holding'in kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Doğan Grubu'nun 9 üyesinin hisse senetleri İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 2007 yılı değerleri hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 2,22 YTL
Hisse adedi 1.500 milyon
Piyasa değeri 2.859 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü DOHOL

Doğan Yayın Holding A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 4,76 YTL
Hisse adedi 618,5 milyon
Piyasa değeri 2.527 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü DYHOL

Hürriyet Gazetecilik A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 3,62 YTL
Hisse adedi 421 milyon
Piyasa Değeri 1.309 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü HURGZ

Doğan Gazetecilik A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 3,28 YTL
Hisse adedi 100 milyon
Piyasa Değeri 282 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü DGZTE

Doğan Burda A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 3,08 YTL
Hisse adedi 18,3 milyon
Piyasa Değeri 48 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü DOBUR

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 2,09 YTL
Hisse adedi 36,1 milyon
Piyasa değeri 65 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü MIPA

Petrol Ofisi A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 6,05 YTL
Hisse adedi 492 milyon
Piyasa değeri 2.555 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü PTOFS

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 3,14 YTL
Hisse adedi 10 milyon
Piyasa değeri 27 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü DITAS

Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 7,20 YTL
Hisse adedi 7,5 milyon
Piyasa değeri 46 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü CELHA

Ray Sigorta A.Ş.

31 Aralık 2007 tarihindeki hisse fiyatı 5,00 YTL
Hisse adedi 65 milyon
Piyasa değeri 279 milyon ABD doları
İMKB işlem sembolü RAYSG

Doğan Şirketler Grubu'nun tarihsel gelişiminde bıraktığı izler, geleceğinin teminatıdır.



Hızlı

İcra Kurulu



Aydın DOĞAN
İcra Kurulu Başkanı



Hanzade DOĞAN
İcra Kurulu Üyesi



İmre BARMANBEK
İcra Kurulu Üyesi



Dr. Vural AKIŞIK
İcra Kurulu Üyesi



Dr. R. Nebil İLSEVEN
İcra Kurulu Üyesi

Doğan Holding 2007 yılında stratejik sektörlerde bölgesel oyuncu olma iradesi doğrultusunda yatırımlarını derinleştirmiştir.

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

Doğan Holding 2007 yılında “portföy yönetimine” odaklanmayı sürdürmüş ve hissedarlarına değer yaratacak “birleşme ve satınalma” işlemlerinin yanı sıra gerek mevcut faaliyet alanlarında gerekse yeni yatırımlar için hedeflediği sektörlerde stratejik ortaklıklar kurmaya devam etmiştir.

Bu konuda 2007 yılında gerçekleşen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

- Rusya ve Doğu Avrupa’nın basılı ve online seri ilan alanındaki lider kuruluşu Trader Media East (TME) hisselerinin % 67,3’ü bağlı ortaklıklardan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. tarafından 337 milyon Dolar bedelle satın alınmıştır.

- Konut finansmanı alanında faaliyet gösterecek DD Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama A.Ş.’de Deutsche Bank AG ile stratejik ortaklık kurulmuş, söz konusu şirketin hisselerinin % 49’u Deutsche Bank AG’ye devir edilmiştir.

- Ray Sigorta A.Ş.’nin hisselerinin % 58,2’si 81,5 milyon Dolar bedelle TBIH Financial Services Group N.V.’ye (TBIH) devredilmiştir. Devir sonrası Doğan Holding’in Ray Sigorta A.Ş.’de % 20 oranında hissesi korunmuştur.

- Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin % 25’i Almanya’nın önde gelen medya kuruluşu Axel Springer AG Grubu’na 375 milyon Euro bedelle satılarak bu iş kolunda önemli bir ortaklığa adım atılmıştır.

- Doğan Gazetecilik A.Ş.’de

gerçekleştirilen sermaye artırımları ile Deutsche Bank AG 88 milyon Dolar ödeyerek şirketin % 22 oranında hissedarı haline gelmiştir.

- Kanal D Romanya’da, Romanya’da yazılı basın alanının lider kuruluşu İsviçreli Ringier Grubu’nun % 25 oranında hissedarlığı sağlanmıştır.

Yukarıdaki işlemlerden TME’nin satın alınması Grubun faaliyet gelirleri ve karlılığı üzerinde 2007 yılının 2. yarısından itibaren olumlu etkide bulunmaya başlamış; bunun yanında hisse satışları işlemleri sonucu 2007 yılı gelir tablosunda toplam 694 milyon YTL bağlı ortaklık satış karı oluşmuştur.

Yeni girişimler

Doğan Grubu’nun medya alanındaki faaliyetleri bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) altında toplanmıştır. Doğan Grubu 2007 yılında medya alanında Türkiye’deki lider ve öncü konumunu korurken, TME’nin satın alınmasının yanı sıra Romanya’da yerel bir televizyon kanalı olan Kanal D Romanya’nın yayına başlaması ile bölgesel büyüme stratejisinde önemli bir ilerleme sağlamıştır. TME’nin yıl içinde satın alınması nedeniyle 2007 yılı faaliyet sonuçlarının ancak Nisan ayından itibaren kısmen konsolide edilmesine karşın DYH’nin satış gelirlerinin Türkiye dışından elde edilen kısmı 2007 yılında % 15’e yükselmiştir.

Medya işkolunda telekom, internet, medya, eğlence alanlarında ve elektronik ödeme hizmetlerinde nihai kullanıcıya ulaşarak “hayatı kolaylaştırmayı” hedefleyen Smile Holding

Nisan 2007’de faaliyete geçmiş ve yıl sonunda 1000’e yakın satış noktasına ulaşmıştır. Ayrıca 2006’da başlatılan dijital yayın platformu D-Smart’ın 2007’de gerçekleştirilen tanıtım faaliyetleri ile satılan “smartkart” sayısı yıl sonunda 500 bin adedi aşmıştır. Yine 2007’de Doğan Gazetecilik A.Ş. Kemmer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş. ile Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.’nin hisselerini satın almak üzere girişimde bulunmuş, 2008’in 1. çeyreğinde Rekabet Kurulu hisse devir işlemlerine şartlı onay vermiştir.

Doğan Grubu enerji işkolundaki faaliyetlerini iki ayrı alt grupta takip etmektedir; petrol ve gaz sektörü ve elektrik sektörü.

Petrol ve gaz alanında Doğan Grubu’nun hedefi üretimden dağıtıma tam entegre bir iş modeli yaratmaktır. Bu iş alanındaki stratejik ortağı olan Orta Avrupa’nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV Aktiengesellschaft (OMV) ile birlikte yönetilen Petrol Ofisi AŞ (Petrol Ofisi) akaryakıt dağıtım ve madeni yağ sektöründe Türkiye’deki pazar lideri konumunu 2007 yılında da korumuştur.

Bölgesel büyüme stratejisi doğrultusunda Petrol Ofisi 2007 yılında Gürcistan’da akaryakıt dağıtım istasyonları kurma kararı almış ve havaalanlarında uçaklara Jet A1 yakıtı temini faaliyetine başlamıştır.

Petrol ve gaz üretimi alanında yeni iş geliştirme olanakları üzerinde çalışmalar sürerken, Petrol Ofisi’nin Ceyhan’da yıllık 10 milyon ton kapasiteli bir rafineri kurmak için Enerji

Piyasası Düzenleme Kurulu’na (EPDK) yapmış olduğu başvuru 2007 yılında yakından takip edilmeye devam edilmiş ve bu yatırıma ilişkin fizibilite çalışmaları son aşamasına getirilmiştir.

Elektrik sektöründe Doğan Grubu’nun hedefi stratejik ortakları ile birlikte hem üretim hem de dağıtımda Türkiye pazarında önemli bir oyuncu olmaktır. Bu doğrultuda 2007 yılı başlarında Türkiye Başbakanlık Özelleştirme İdaresi (ÖİB) tarafından ihaleye açılan ancak daha sonra ertelenen ilk üç elektrik dağıtım bölgesinin (Başkent, Sakarya ve İstanbul Anadolu Yakası) özelleştirme ihaleleri için stratejik ortakları ile birlikte ön yeterlilik almıştır. 2007 yılında, Türkiye’de elektrik dağıtım bölgelerinin özelleştirmesine ilişkin süreç yakından takip edilirken, elektrik üretim alanında lisans sahibi şirketlere iştirak edilerek bu alandaki yatırımlara başlanmış ve iki hidroelektrik üretim projesine ortaklık sağlanmıştır:

- Sinop ili Durağan mevkiinde Kızılırmak nehri üzerinde 510 MW kapasiteli bir hidroelektrik santrali kurma ve 49 yıl işletme lisansına sahip Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi’ne (Boyabat) % 33 oranında iştirak edilmiştir. Boyabat Elektrik Santrali’nin 2012 yılında faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

- Giresun ili Doğan kent mevkiinde Harşit nehri üzerinde 93 MW kapasiteli bir hidroelektrik santrali kurma ve 49 yıl süre ile işletme lisansına sahip Aslancık Elektrik Üretimi ve Ticaret Limited Şirketi’ne (Aslancık) % 25

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

oranında iştirak edilmiştir. Aslancık Elektrik Santrali'nin 2012 yılında faaliyetine geçmesi öngörülmektedir.

Stratejik iş alanlarından biri olarak belirlenen gayrimenkule dayalı proje geliştirme ve yürütme alanında bağlı ortaklıklar 2006 yılı sonları ve 2007 yılında Türkiye'de "Taksit Center", "Automall" ve "Milpark" projelerini geliştirmiş ve uygulamaya aşamasına getirmiştir. Grup aynı dönemde yurtdışındaki yatırım olanaklarını da yakından takip etmiştir. 2007 yılında Doğan Holding Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu bölgesinde gayrimenkul projelerine yatırım yapmak amacıyla 300 milyon Dolar sermaye ile kurulan Marbleton Property Fund'a (Fon) Fon Yatırım Danışma Kurulu'nda da bir üyelik alarak % 10 oranında katılımcı olmuş, 2008 yılı başlarında ise bölgede kurduğu bir bağlı ortaklığı ile Romanya'da 55 bin m2 büyüklüğünde ve üzerinde çok amaçlı bir proje geliştirilecek olan bir gayrimenkulü satın alarak doğrudan yatırımlarını sürdürmüştür.

Finansal durum

31 Aralık 2007 itibariyle Doğan Holding dönen varlıklar toplamı 4,6 milyar YTL'ye, duran varlıklar toplamı 4,5 milyar YTL'ye ulaşırken, toplam varlıkları bir önceki yıl sonuna göre % 15 artışla 7,9 milyar YTL'den 9,1 milyar YTL'ye yükselmiştir. Bu artış büyük oranda yukarıda değinilen satın almalar ve yatırımlar sonucunda maddi ve gayri maddi duran varlıklar ile şerefiye tutarlarında gerçekleşen artışlardan kaynaklanmaktadır.

Aktif toplamında büyüme sağlanırken

mali yapının sağlamlığı korunmuş, 1 Aralık 2007 itibarı ile toplam yükümlülükler bir önceki yıl sonuna göre % 10 artışla 4,1 milyar YTL olarak gerçekleşirken, toplam yükümlülüklerin aktif toplamına oranı 31 Aralık 2006'da % 47 iken 31 Aralık 2007 itibarı ile % 45'e inmiştir. Öte yandan Doğan Holding'in likidite pozisyonu daha da geliştirilmiş ve kısa vadeli varlıklar toplamının kısa vadeli yükümlülükler toplamına oranı (cari oran) 31 Aralık 2006 tarihindeki 2,4 değerinden 31 Aralık 2007 itibarı ile 2,7'ye; stoklar dışında dönen varlıklar toplamının kısa vadeli yükümlülükler toplamına oranı (likidite oranı) ise 2,1'den 2,4'e yükselmiştir.

Yıl içindeki şirket satın alımları sonucu ana ortaklık dışı paylar toplamında da önemli bir artış olmuş ve bu tutar 31 Aralık 2006'da 779 milyon YTL iken 31 Aralık 2007 sonunda 1,2 milyar YTL'ye yükselmiştir. 31 Aralık 2007 itibarı ile özsermaye toplamı 3,8 milyar YTL'ye yükselmiş, sonuç olarak ana ortaklık dışı paylar ve özsermaye toplamı 5 milyar YTL'ye ulaşmıştır. Toplam yükümlülüklerin ana ortaklık dışı paylar ve özsermaye toplamına oranı da 2006 yılı sonunda 0,89'dan 2007 yılı sonunda 0,83'e indirilmiştir.

Yükümlülükler içinde kısa vadeli finansal borçlar 267,7 milyon YTL'den 324,1 YTL'ye, uzun vadeli finansal borçlar ise 1.205 milyon YTL'den 1.356 milyon YTL'ye yükselmiştir. Finansal borçlardaki artış temel olarak satın alma ve yatırımlarla ilgilidir.

2007 yılı içinde nakit ve nakit benzeri

değerlerinde net 270 milyon YTL artış sağlanarak, yılsonu itibarı ile konsolide hazır değerler ve menkul kıymetler toplamını 2,4 milyar YTL'ye çıkarılmıştır. 31 Aralık 2007 itibariyle hazır değerler ve menkul kıymetler toplamından kısa ve uzun vadeli banka borçları düşülerek hesaplanan net nakit tutarı konsolide bilançoya göre 685 milyon YTL olurken, kendi kurum bilançosunda banka borcu bulunmayan Doğan Holding'in net nakit tutarı ise 1,4 milyar YTL'dir. Doğan Holding'in güçlü likidite ve dengeli sermaye yapısı, global finansal piyasalardaki 2008 yılı başlarından itibaren derinleşmeye başlayan belirsizlik ortamına karşın Grup'un hedeflediği sürdürülebilir büyüme stratejisinin en önemli güvencelerinden birisidir.

Finansal sonuçlar

2007 yılında toplam 10,3 milyar YTL olarak gerçekleşen satış gelirleri toplamının % 25,5'i medya yatırımlarından, % 69,5 enerji yatırımlarından ve % 5'i de diğer yatırımlarından sağlanmıştır. Toplam satış gelirlerinin sektör bazında dağılımı 2006 ve 2007 yıllarında aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

(Milyar YTL)	2007	2006
Medya	2,6	2,1
Enerji	7,2	9,3
Diğer	0,5	0,6
Toplam	10,3	12,0

Medya sektöründe satış gelirlerinin % 27 artışla 2.075 milyon YTL'den 2.632 milyon YTL'ye çıkmasında TME'nin satın alınması nedeni ile ortaya çıkan büyümenin yanı sıra

mevcut Grup şirketlerinin sağladığı artış da etkili olmuştur. 2007 yılı Medya sektörü satış gelirlerinin 281 milyon YTL'si TME'nin konsolide edilen gelirlerinden oluşmaktadır.

Enerji sektöründe, Petrol Ofisi 2006 yılında OMV'ye hisse satışının gerçekleştiği Mayıs ayına kadar tam konsolidasyona tabi tutularak gelir tablosu kalemlerinin tamamı Doğan Holding mali tablolarına dahil edilirken, bu tarihten sonra oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak gelir tablosu kalemleri Doğan Holding'in Petrol Ofisi'nde sahip olduğu hisse oranında konsolide mali tablolara dahil edilmiştir. Petrol Ofisi'nin gelir tablosu kalemleri 2007 yılının tamamı için ise Doğan Holding'in sahip olduğu hisse oranı olan % 53,5 oranında konsolide mali tablolara dahil edilmiştir. Petrol Ofisi'nin konsolidasyon yöntemi farklılığından kaynaklanan bu etkiyi elimine etmek amacı ile 2006 yılının tamamında Petrol Ofisi (2007 yılında olduğu gibi) % 53,5 oranında konsolide edilse idi, 2006 yılı enerji bölümü toplam satış gelirleri 7,3 milyar YTL olacak, toplam satış gelirleri ise 10 milyar YTL olacaktı.

Hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Petrol Ofisi'nin açıklanan mali tablolarına göre 2006 yılında 13,7 milyar YTL olan satış gelirleri 2007 yılında 13,4 milyar YTL olarak gerçekleşmiştir. Ürün satış fiyatları üzerinde dünya petrol fiyatları ile YTL/ABD Doları kurundaki değişimlerin büyük ölçüde belirleyici olduğu bir sektörde faaliyet gösteren Petrol Ofisi'nin YTL bazlı satış gelirlerindeki yıllık değişimde artan petrol

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

fiyatlarının yanı sıra YTL'nin Dolar'a karşı değer kazanması da etkili olmuştur. 31 Aralık tarihlerinde geçerli TCMB döviz alış kurları ile çevrildiğinde Petrol Ofisi'nin 2007 yılı satış gelirleri ABD Doları bazında 2006 yılına kıyasla % 18 artış göstermiştir.

Diğer başlığı altında toplanan sektörlerin raporlanan satış gelirlerinde gözlemlenen düşmenin en önemli nedeni ise, 2006 yılının tamamında tam konsolidasyona tabi tutulan Ray Sigorta'nın satış gelirlerinin 2007 yılının Haziran ayına kadar yine tam konsolide edilmesi-ne karşın, bu tarihten sonra Doğan Holding'in hisse oranı % 20'ye düştüğünden bu şirketin satış gelirlerinin konsolide mali tablolara dahil edilmemesidir. Bu konsolidasyon yöntemi değişikliği satış gelirlerinin 2006 yılı ile karşılaştırıldığında 149 milyon YTL daha

düşük raporlanması sonucunu doğurmuştur.

Doğan Holding 2007 yılında sağlıklı büyümesini sürdürürken, özellikle konsolide tutarlar içinde medya sektörünün ağırlığının artması ile birlikte, karlılığında da gelişme göstermiş ve 2006 yılında % 9,4 olan brüt esas faaliyet kar marjı 2007 yılında % 11'e, benzer şekilde 2006 yılında % 5 olan (bağlı ortaklık satış karları hariç) Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) marjı % 5,4'e yükselmiştir.

Portföy yönetimi faaliyetlerine odaklanmanın bir sonucu olarak 2006 yılında Petrol Ofisi hisselerinin % 34'ünün OMV'ye (762 milyon YTL), DYH'de sermaye artışı ile çıkartılan yeni hisselerinin ise çeşitli yurtdışı yatırımcılara satılması (140 milyon YTL) sonucu toplam 902 milyon YTL olarak gerçekleşen bağlı ortaklık

satış karları 2007 yılında Doğan TV (601 milyon YTL) ve Ray Sigorta (94 milyon YTL) hisselerinin satışı sonucu 695 milyon YTL olmuştur. Bağlı ortaklık satış karlarında 2006 yılı ile karşılaştırıldığında görülen bu farkın yanı sıra 2007 yılında konsolide mali tablolara toplam 239 milyon YTL tutarında Petrol Ofisi'ne ilişkin vergi uzlaşması ödemesi gideri (diğer faaliyetlerden gider ve zararlar içine dahil edilerek) yansımıştır. Ancak yine de bu iki önemli hususa karşın 2006 yılında 938 milyon YTL olan faaliyet karı 2007 yılında 821 milyon YTL, 2006 yılında % 7,8 olan faaliyet karının net satışlara oranı ise 2007 yılında % 8 olarak gerçekleşmiştir.

Bağlı ortaklık satış karlarındaki farklılık ve vergi uzlaşması ödemesi giderinin önemli etkisine karşın faaliyet kar marjında gözlenen artışın en önemli nedeni, Grup genelinde etkin nakit ve borç yönetiminin bir sonucu olarak, 2006 yılında 159 milyon YTL olan net finansman giderlerinin 2007 yılında 251 milyon YTL net gelire dönmesidir.

Doğan Holding 2007 yılını sonuç olarak 395 milyon YTL net dönem karı ile tamamlamıştır. Bağlı ortaklık satış karlarının net dönem karı üzerindeki pozitif etkisi 2006 yılında 902 milyon YTL iken, ana ortaklık dışı paylar ve vergi karşılığı etkisi nedeni ile bağlı ortaklık satış karlarının 2007 yılında net dönem karı üzerindeki etkisi ise 439 milyon YTL olmuştur.

Konsolide mali tablolarımızda yer alan 395.244.215 YTL tutarındaki

konsolide net dönem karından; kar dağıtımına konu Yönetim Kurulu kararının alındığı 28 Nisan 2008 tarihi itibarıyla genel kurullarını henüz yapmamış veya genel kurullarında kar dağıtmama kararı almış iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin konsolide mali tablolarımıza intikal eden toplam 566.410.292YTL tutarındaki net dönem karlarının indirilmesinden sonra bulunan tutara 1.022.439YTL tutarındaki bağışların eklenmesi sonrasında UFRS sonuçlarına göre dağıtılabilir kar tutarı oluşmaması nedeniyle, ortaklarımıza herhangi bir kar dağıtımı yapılmaması hususunun olağan genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Doğan Holding 2008'de, 2007 yılında ortaya koyulan stratejik sektörlerde bölgesel oyuncu olma iradesini doğrultusunda büyümede Türkiye'nin önüne geçerek mevcut yatırımlarını derinleştirmeyi ve bu yatırımlarla sinerji yaratabilecek yeni yatırım alanlarına yönelmeyi planlamaktadır. Türkiye'de gerçekleştirilecek özelleştirmeler yakından takip edilirken, Türkiye ve yakın coğrafyasındaki diğer ülkelerde gelişen alanlara yönelik çalışmalar da sürdürülecek ve Doğan Holding çalışanları, iş ortakları, hissedarları ve Türkiye için değer yaratan öncü konumunu sürdürecektir.

Özet Mali Sonuçlar (milyon YTL)

	2007	2006	Değişim	
Net Satış Gelirleri	10.310	11.984	-14 %	
Brüt Esas Faaliyet Karı	1.135	1.119	1 %	
Ana Ortaklık Dışı Paylar ve Vergi Öncesi Kar	821	938	-12 %	
Aktif Toplamı	9.069	7.885	15 %	baz puan
Özsermaye Toplamı	3.758	3.390	11 %	
Brüt Esas Faaliyet Kar Marjı	11,0 %	9,3 %	1,7	baz puan
Ana Ortaklık Dışı Paylar ve Vergi Öncesi Kar Marjı	8,0 %	7,8 %	0,1	puan
Cari Oran	2,7	2,4	0,4	puan
Likidite Oranı	2,4	2,1	0,3	
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	45 %	47 %	-1,9	baz puan
Toplam Yükümlülükler/Özsermaye ve Ana Ortaklık Dışı Paylar	0,8	0,9	-0,1	puan



Atak

Holding Yapılanması



Işıl DOĞAN
Turizm Grubu Başkanı



Ahmet ÇAĞLAR
Sanayi Grubu Başkanı



Ahmet İ. KARACAHIŞARLI
Mali İşler ve Finans Grubu Başkanı



Yahya ÜZDİYEN
Strateji Grubu Başkanı



Reha MÜSTECAPLIOĞLU
Denetim Grubu Başkanı



Ateş AMİKLİOĞLU
Ankara Koordinatörü

Başarının temel kuralı iyi bir ekip çalışması ve ekipler arası sinerjidir. Doğan Holding'in farklı sektörlerde kaydettiği başarının arkasında şirketleri ve güçlü holding yapılanması bulunmaktadır.



YATIRIMLAR

Enerji

Doğan Holding, enerji alanında bölgesel güç olma yolunda ilerliyor. Yatırımları ile kendisini geleceğe, Türkiye'yi de uluslararası enerji platformuna taşımayı hedefliyor.

- **Petrol Ofisi**
- **Elektrik Ortak Girişim Şirketleri**

Medya

Doğan Holding'in medya yatırımlarındaki hedefi liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir.

- **Doğan Yayın Holding**

Sanayi

Doğan Holding'in sanayi yatırımları için 2008 yılı, önemli yatırım ve satış büyümesi hedeflerinin gerçekleştirileceği bir yıl olacaktır.

- **Çelik Halat**
- **Ditaş**
- **Doğan Organik Ürünler**

Ticaret

Ticaret Grubu Doğan Holding'in piyasada yarattığı güvenilirlikten güç alarak, 2008 planlarını 2007'de temelleri atılan projeleri tamamlamak üzerine kurmaktadır.

- **Doğan Otomobilcilik**
- **Milpa**
- **Hürriyet Pazarlama**

Finansal Hizmetler

Doğan Holding finansal hizmetler alanındaki gücünü uluslararası finans kuruluşlarıyla birleştirerek müşterilerine değer yaratmaya devam etmektedir.

- **Ray Sigorta**
- **DD Konut Finansmanı**

Turizm

Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi sektörün dinamizmine aynı hızda cevap vermek ve sürekli yenilenmektir. Müşteri memnuniyetini sürdürülebilir kılmaktır.

- **Milta**



ENERJİ

- Petrol Ofisi
- Elektrik Ortak Girişim Şirketleri

Enerji - Petrol Ofisi / Elektrik Ortak Girişim Şirketleri



Enerji sektöründeki yatırımlar, Doğan Holding'in stratejik odağında yer almaktadır. Tüm faaliyetlerinde proaktif davranmayı, değer katmayı ve fark yaratmayı ilke edinen Doğan Holding, enerji alanına akaryakıt ve gaz dağıtım şirketi Petrol Ofisi A.Ş.'nin % 51 hissesini 2000 yılında satın alarak girmiştir.

Stratejik iş kolları

Doğan Holding enerji konusunda iki alana odaklanma kararı almıştır: Petrol ve gaz, elektrik dağıtım ve üretim. Doğan Holding petrol ve gaz alanında gösterdiği dağıtım ve üretim faaliyetlerini Petrol Ofisi çatısı altında ortağı OMV ile birlikte yönetmektedir. Petrol Ofisi bölgesel güç olma hedefinin bir parçası olarak 2007 yılında Gürcistan'da akaryakıt dağıtım faaliyetlerine başlamış, uluslararası petrol ve gaz alanındaki yatırım fırsatlarını değerlendirme çalışmalarını yürütmüştür. Doğan Holding, 2006 yılında elektrik dağıtım özelleştirme ihalelerine katılma çalışmalarını sürdürmüştür ancak 2007 yılının başında ertelenen özelleştirmeler nedeniyle elektrik üretim alanında faaliyetlerine öncelik vererek bu alanda; 120 MW üretim kapasiteli Aslancık hidroelektrik santralinin üretim lisansını alan şirkete % 25 oranında; 510 MW üretim kapasiteli Boyabat hidroelektrik santralinin üretim lisansını alan şirkete % 33 oranında ortak olmuştur.

Bölgesel güç olma hedefi

Her iki alanda da konusunu bilen stratejik ortaklarla hareket eden Doğan Holding, enerji alanında bölgesel güç olma hedefine ilerlerken,

enerji ile kendisini geleceğe, Türkiye'yi de uluslararası platforma taşımayı hedeflemektedir.

Petrol Ofisi

Türkiye'nin akaryakıt sektöründe lider kuruluşu Petrol Ofisi A.Ş. (PO-AŞ) 1941 yılında kurulmuş ve 1983 yılında anonim şirket yapısına kavuşmuştur. Petrol Ofisi'nin faaliyet konusunu yurtiçi ve yurtdışından akaryakıt temin etmek ve satmak, dağıtımını tanzim etmek, depolamak, rafineri yan ürünlerini satmak, her türlü madeni yağ ve gres ile bunların yan ürünlerini üretmek, harmanlamak, üretim ve harmanlama için gerekli tesisleri kurmak, toptan ve perakende satışını, ithalini ve ihracını yapmak oluşturmaktadır.

Enerji köprüsü Türkiye ve POAŞ

Türkiye'deki petrol ürünleri talebiyle üretimi arasındaki mevcut açığın önümüzdeki yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir. Bir akaryakıt dağıtıcısından çok bir enerji şirketi ve bölgesel bir güç olmayı hedefleyen Petrol Ofisi, 2007 yılında rafinaj ile petrol arama ve çıkarma alanlarında da faaliyet göstermek üzere çalışmalarına hız vermiştir. 2007'de, Ceyhan'da yapılması planlanan yıllık 10 milyon ton kapasiteli rafineri yatırımıyla ilgili ön lisans Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan alınmış; arama ve çıkarma konusunda da Şirket hissedarı OMV ile birlikte İran'da bir ihaleye katılım sağlanmıştır.

Petrol Ofisi, sektördeki değişik müşteri segmentlerini ve ihtiyaçlarını algılayarak bunları hızla karşılamak üzere yatırımları doğru kanallara

yönlendirip ürün ve hizmetlerinde fark yaratmaktadır. Son yıllarda dizel motorların ortama saldığı gazların sera etkisi yaratmasının önüne geçilmesi dizel motor üreticilerinin en büyük sorunlarından birisi haline gelmiştir. Avrupa Birliği'nin kararına göre 1 Ocak 2009'da Euro V standartları Avrupa'da devreye girecektir. Bu konuda yenilikçi anlayışıyla faaliyete geçen Petrol Ofisi, kullanımı 2009'da zorunlu hale gelecek ultra düşük kükürtlü motorin "V/Max EuroDizel 10" ürününü Türkiye pazarına Aralık 2007'de Avrupa ile eş zamanlı olarak sunmuştur.

Üretim gücü ve müşteri portföyü

Petrol Ofisi, Derince Fabrikası'nda 110.000 ton (10.000 ton gres dahil), Aliağa'da ise 60.000 ton olmak üzere toplam 170.000 ton yıllık madeni yağ üretim kapasitesine sahiptir. Petrol Ofisi bugün genel müdürlük, yedi bölge müdürlüğü, 3300 akaryakıt ve 1498 oto-LPG istasyonu, 10 akaryakıt terminali, 2 LPG terminali, 34 havalimanı ikmal ünitesi, 2 madeni yağ fabrikası, 1 rafineri irtibat müdürlüğü ve geniş pazarlama ağıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, 2007 yılında otomasyonlu istasyon sayısını 1100'e çıkarmış; satış öncesi ve sonrası hizmetleri ile müşterilerinin ilk tercihi olmaya devam etmiş; İzmit Derince'de bölgedeki en büyük teknoloji merkezini açarak müşterilerine daha kaliteli ve yüksek performans sağlayan ürünler sunmak üzere yürüttüğü çalışmalarına ivme kazandırmıştır.

Pazar liderliği

Satış hacmi, pazar payı, yaygın

Doğan Holding, enerji alanında bölgesel güç olma yolunda ilerliyor. Yatırımları ile kendisini geleceğe, Türkiye'yi de uluslararası enerji platformuna taşımayı hedefliyor.

	2007	2006
Ortaklık Yapısı	% 52,73 Doğan Holding % 34,00 OMV Aktiengesellschaft % 13,27 Halka Açık Kısım	% 52,73 Doğan Holding % 34,00 OMV Aktiengesellschaft % 13,27 Halka Açık Kısım
Toplam Aktifler	5.786 Milyon YTL	6.029 Milyon YTL
Özsermaye	2.646 Milyon YTL	2.342 Milyon YTL
Toplam Satışlar	13.414 Milyon YTL	13.700 Milyon YTL
Net Kar	311 Milyon YTL	230 Milyon YTL

Enerji - Petrol Ofisi / Elektrik Ortak Girişim Şirketleri



istasyon ağı, müşteri sayısı, toplam ciro ve net kar gibi kriterlere göre Petrol Ofisi, Türkiye'nin en büyük akaryakıt dağıtım şirketidir. Şirket 2007 yıl sonu itibarıyla motorinde % 30, benzinde % 24, oto-LPG'de % 20, siyah ürünlerde % 60, jet yakıtlarında ise % 71 pazar payıyla sektörde lider konumda yer almaktadır. Petrol Ofisi, Adana'nın Yumurtalık İlçesi'nde 10 milyon ton/yıl ham petrol işleme kapasiteli bir rafineri kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na lisans başvurusunda bulunmuş ve bu konudaki değerlendirmenin son aşamasına gelmiştir. Kurulacak rafineri ile ilgili olarak yürütülen konsept ve fizibilite çalışmaları ise Kasım 2007 sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

Bölgesel güç olmayı hedefleyen Petrol Ofisi, 2007 yılında Gürcistan'da akaryakıt dağıtım faaliyetlerine başlama kararı almış; 2007 yılında havacılık yakıtları ile Gürcistan piyasasına girmiştir. Şirket, 2008'de açacağı istasyonlar ile Gürcistan'daki yatırımlarına devam edecektir. 2008 yılında pazar liderliğini sürdürmek hedefinde olan Petrol Ofisi, akaryakıt pazarlama alanında müşteri memnuniyeti ve sadakatini artırma amaçlı projeler geliştirmeye devam edecektir. Yeni istasyon yatırımlarını özellikle nüfus yoğun şehirlerde yoğunlaştıracak; ürün farklılaştırma ve otomasyon altyapısı yatırımları konusundaki planlarını hayata geçirecek, Ceyhan'da kurulması planlanan rafineriyle ilgili çalışmalarını 2008 yılı içerisinde yoğunlaştıracaktır.

Türkiye'nin en değerli 3. markası
Petrol Ofisi 2006 yılında, Capital

dergisinin BrandFinance ile birlikte gerçekleştirdiği araştırmada, 1.435 milyon dolarlık ticari marka değeri ile Türkiye'de faaliyet gösteren halka açık şirketler arasında en değerli 3. marka, akaryakıt ve petrol sektörünün de en değerli markası seçilmiştir.

Elektrik Dağıtım ve Üretim

Türkiye, elektrik sektöründe son yıllarda talebin altında gerçekleşen yatırımlar nedeniyle bir arz güvenliği sıkıntısı yaşamaktadır. Bu sıkıntı elektrik fiyatlarında artış beklentisini ortaya çıkarmakta; bu beklenti özel sektörü elektrik üretebilmek amacıyla her türlü kaynağı değerlendirerek ciddi yatırımlar yapmaya yöneltmektedir. Doğan Holding, Türkiye için büyük önem teşkil eden elektrik alanını temel yatırım konularından biri olarak belirlemiş ve bu doğrultuda 2007 yılında elektrik alanında önemli bir oyuncu olmak hedefi ile çalışmalarına devam etmiştir. 2007'de elektrik üretim alanında hidroelektrik santral projeleri, yerli linyit sahalarının elektrik üretim amacıyla değerlendirilmesi projeleri, ithal kömür yakıtlı termik santral projeleri, yeni ve ikinci el doğalgaz santral projeleri, rüzgar elektrik santrali projeleri ve üretilen elektriğin ticaretinin yapılabilmesine yönelik projeler değerlendirilmiştir.

Stratejik ortaklıklar gerçekleştirildi

Elektrik üretim ve dağıtım projelerini değerlendirmek üzere çeşitli konsorsiyum yapıları içerisinde yer alan Doğan Grubu, üretim lisansı alan Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi'nde Unit ve Doğuş gruplarıyla, üretim lisansı için uygunluk

kararı alan Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi'nde Unit, Doğuş ve Anadolu gruplarıyla eşit hissedar konumunda yer almaktadır. Boyabat Barajı ve HES Projesi için 2007 yılında hidroelektrik üretim lisansı alan Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi'ne Doğan Grubu toplam % 33 oranda pay ile ortak olmuştur. 510 MW kurulu güçte sahip olacak hidroelektrik santral ile yıllık ortalama 1 milyar 468 milyon kWh elektrik üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Grubu, Aslancık Barajı ve HES Projesi için 2007 yılında hidroelektrik üretim lisansı için uygunluk kararı alan Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi'ne ise % 25 oranında pay ile ortak olmuştur. 120 MW kurulu güçte sahip olacak hidroelektrik santral ile yıllık ortalama 418 milyon kWh elektrik üretilmesi öngörülmektedir. Boyabat ve Aslancık Baraj ve HES projelerinin inşaat çalışmalarına 2008 yılında başlanacaktır.

Elektrikte % 5 pazar payı

Doğan Grubu, 2008'e dönük yeni proje yatırımlarının yanı sıra üretimde özelleştirme ile satışa çıkacak mevcut varlıklar ve kömür-lyinyit sahalarının elektrik üretimi amacıyla değerlendirilmesine yönelik açılacak ihalelere katılmayı planlamakta; dikey entegrasyona yönelik olarak dağıtım özelleştirmelerini 2008 yatırım portföyünün bir parçası olarak takip etmektedir.

Doğan Grubu elektrik sektöründe ortakları ile birlikte yaptığı yatırımlarla asgari % 5 pazar payına sahip olmayı hedeflemektedir.



MEDYA | • Doğan Yayın Holding

Medya - Doğan Yayın Holding



Doğan Holding yatırım portföyünün stratejik odaklarından birini ve gelecekteki iş kolunu temsil eden medya yatırımları, 1997 yılından bugüne Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) çatısı altında sürdürülmektedir.

Gazete, dergi, kitap, radyo ve televizyon yayıncılığı, yapımcılık, basım, dijital medya, dağıtım, perakende ve alternatif telekom alanlarında faaliyet gösteren DYH, Türk medyasının öncü, yenilikçi ve yönlendirici gücüdür. Doğan Holding'in medya yatırımlarındaki hedefi liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir.

İçerik üreticiler, servis sağlayıcılar

DYH çalışmaları, sürekli genişleyen ve çeşitlilik kazanan faaliyetlerin koordinasyonu amacıyla; 2 ana bölüm altında toplanmıştır: İçerik üreticileri ve servis sağlayıcıları. İçerik üreticileri gazeteler, dergiler, kitap yayıncıları, televizyon kanalları, radyo istasyonları ve bir müzik şirkettendir; servis sağlayıcılar ise dağıtım, perakendecilik, prodüksiyon, kablolu televizyon, internet ve basım şirketlerinin yanı sıra bir faktoring şirketinden oluşmaktadır.

DYH çatısı altında faaliyet gösteren pek çok şirket, kendi pazarının lideri konumundadır. Doğan Yayın Holding'in yanı sıra DYH'nin bağlı ortaklıkları olan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., Doğan Gazetecilik A.Ş. ve Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. halka açık şirketlerdir.

Medyada lider

Medyanın her alanında liderliğini sürdüren DYH, 2007'de karlılık ve cirosunu sürdürülebilir büyüme hedefiyle uyumlu şekilde artırmıştır. DYH'nin toplam reklam geliri, 2007'de sektördeki büyümenin üzerinde bir artış göstermiş; 2007 yılında reklam sektörü YTL bazında % 17 büyürken, DYH'nin toplam konsolide net reklam geliri % 35 artarak 1.390 milyon YTL'ye ulaşmıştır. Toplam reklam geliri içindeki DYH pazar payı da 2007'de % 43.6'ya yükselmiştir.

2007 atılımlar yılı

DYH, temel stratejisine ve verimlilik esaslı odaklanma planlarına uyumlu yapısal değişikliklerle 2007'de önemli atılımlar gerçekleştirmiştir.

DYH'nin televizyon yayıncılığı konusunda ana stratejisi Grubun birikimini Türkiye sınırları dışına taşımak ve çokuluslu bir yayın grubu olmaktır.

DYH bu amaçla 12 potansiyel ülkenin yerinde incelenip değerlendirilmesinden sonra uygulamaya Romanya ile başlamış ve Mayıs 2006'da, Romanya'da % 100 Doğan Grubu sermayesiyle Doğan Media International S.A. şirketini kurmuştur. Kısa sürede ulusal yayın lisansı alan ve Romanya'nın temel yayın ortamı olan kablo sisteminde 360'ı aşkın kablo şirketi ve 4 uydu platformuyla sözleşme imzalayan Doğan Media International S.A., Kanal D adıyla 18 Şubat 2007 tarihinde yayına geçmiştir. 24 saat boyunca Romence yayın yapan Kanal D Romanya, kısa sürede ülkedeki

kentsel nüfusun % 85'ine ulaşmayı başarmıştır.

Romanya merkezli Kanal D Romanya'nın (Media International SA), sermayesinin % 25,10'una karşılık gelen hisseler, dünyanın önde gelen medya kuruluşları arasında yer alan İsviçre merkezli Ringier Grubu'na (Ringer AG) satılarak bu alandaki faaliyetler uluslararası stratejik ortaklık platformuna taşınmıştır.

2006'da kurulan 11 tematik televizyon kanalıyla görsel medyada içerik yelpazesi genişletilirken yayın ağı da güçlendirilmiş; Doğan Grubu'nun dijital platformu olan D-Smart için gerekli teknolojik yatırımlar yapılmıştır. Doğan TV ile dünyanın lider medya kuruluşlarından News Corporation'ın iştiraki olan NDS Group Plc (NDS) arasında imzalanmış olan teknolojik işbirliği anlaşması çerçevesinde NDS, D-Smart markası altında yapılan dijital interaktif televizyon yayıncılığı yatırımlarına her tür teknolojik desteği sağlamıştır.

Fransa'nın önde gelen medya şirketi TF1 ile yapılan güç birliği doğrultusunda televizyon alanındaki prodüksiyon, telif hakları yönetimi, tele-alışveriş ve tele-pazarlama gibi projeler genişletilmiştir.

Yayıncılıkta büyük adım

Doğu Avrupa ülkeleri ve Rusya'nın reklam yayıncılığında lider şirketi, hisseleri Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in % 67.3 hissesi 2007 yılında, 336,5 milyon dolarlık yatırımla Hürriyet tarafından satın alınmıştır. Bu önemli alım işlemi

Doğan Holding'in medya yatırımlarındaki hedefi liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir.

	2007	2006
Ortaklık Yapısı	% 63,02 Doğan Holding % 2,30 Doğan Ailesi % 0,67 Aydın Doğan Vakfı % 34,01 Halka Açık	% 63,02 Doğan Holding % 2,30 Doğan Ailesi % 0,67 Aydın Doğan Vakfı % 34,01 Halka Açık
Toplam Aktifler	4.064 Milyon YTL	2.494 Milyon YTL
Özsermaye	1.373 Milyon YTL	792 Milyon YTL
Toplam Satışlar	2.641 Milyon YTL	2.110 Milyon YTL
Net Kar	617 Milyon YTL	-23 Milyon YTL

Medya - Doğan Yayın Holding



ile Hürriyet, 350 milyon kişiyi aşan bir coğrafyada etkin bir bölgesel güç olmanın yanı sıra çokuluslu, çokkültürlü bir şirket haline gelmiştir.

TME Grubu başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere yayımladığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri aracılığıyla reklam yayıncılığı yapmakta, Grubun bünyesinde 23 güçlü marka ve 256 farklı yayın bulunmaktadır. Haftada doğrudan yaklaşık 5 milyon okuyucuya ulaşan Grubun sahip olduğu 13 lider web sitesini ayda yaklaşık 6 milyon kişi ziyaret etmektedir. TME yaklaşık 4900 çalışanıyla Rusya, Polonya, Macaristan, Hırvatistan, Ukrayna, Kazakistan, Belarus ve Litvanya olmak üzere toplam nüfusu 275 milyonu bulan 8 ülkede faaliyet göstermektedir.

Türk medya sektöründe lider konum ve deneyimi ile seri ilanlarda 50 yıldır süregelen bilgi birikimine sahip olan Hürriyet, TME'nin çoğunluk hisselerini devralarak TME Grubu'nun başta Rusya olmak üzere gelişmekte olan ve yüksek büyüme potansiyeli bulunan piyasalarda sahip olduğu uluslararası bilgi birikimi, deneyim ve uzmanlaşmayı da bünyesine dahil etmiştir.

Gazete yayıncılığı

DYH bünyesinde yayın yapan gazeteler geniş bir okuyucu kitlesine ulaşmaktadır.

Yayın hayatına başladığı 1948'den bu yana Türk basınında özgür ve bağımsız gazeteciliğin sembolü olan Hürriyet, Türkiye'de ciddi ve

popüler gazeteciliğin öncüsüdür. İMKB'de en çok kazandıran şirketler arasında yer alan Hürriyet'in hisse değeri, yılsonu kapanış fiyatıyla 1,3 milyar dolara ulaşmıştır. (www.hurriyet.com.tr)

Milliyet yayın hayatına başladığı 1950'den bu yana "Basında Güven" in simgesidir. Milliyet, Türkiye İlköğretim Okulları Bilgi Yarışması, Yılın Sporcusu, Gazetecilik Ödülleri gibi sosyal sorumluluk projeleriyle de ilerici kimliğini öne çıkarmıştır. Geçen 57 yıl içinde Milliyet'in gerçekleştirdiği en önemli sosyal sorumluluk projesi ise Anadolu'da eğitim imkanı bulamayan kız çocuklarının okula kavuşmasını sağlamak amacıyla 23 Nisan 2005'te başlatılan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasıdır. (www.milliyet.com.tr)

13 Ekim 1996'da yayın hayatına başlayan Radikal, Türk basınına radikal yenilikler getiren, bağımsız içeriğiyle kentli okurların vazgeçilmez gazetesidir. (www.radikal.com.tr)

1995'te yayın hayatına başlayan Posta, yenilikçi ve özgün gazetecilik anlayışı, haber kapsamı, kolay okunan tarzı ve maliyetiyle Türkiye'nin en yüksek tirajlı gazetesidir. (www.posta.com.tr)

31 Mayıs 2004'te yayın hayatına başlayan Referans, iş dünyasına yönelik günlük bir gazetedir. Hızla değişen Türkiye'nin her bakımdan dünyayla bütünleşmiş, geniş ufuklu genç iş insanlarının ve iş dünyasının nabzını tutan Referans, bu alanda

önemli bir boşluğu doldurmaktadır. (www.referansgazetesi.com)

20 Kasım 1995'te yayın hayatına başlayan ve Türkiye'nin ilk günlük spor gazetesi olan Fanatik her yaştan sporsevere hitap etmektedir. Fanatik, "Fan-Etik" başlıklı sayfasıyla Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nden "fairplay" ödülü kazanan dünyadaki ilk ve tek gazetedir. (www.fanatik.com.tr)

15 Mart 1960 tarihinde yayımlanmaya başlayan ve yayın hayatına 47 yıldır kesintisiz devam eden Turkish Daily News, Doğan Grubu'na Ocak 2000'de katılmıştır. Turkish Daily News, kuruluşundan günümüze Türkiye'nin dünyaya, dünyanın Türkiye'ye açılan penceresidir. (www.turkishdailynews.com.tr)

TV, Radyo yayıncılığı, yapımçılık

Kanal D, geniş bir izleyici kesimini hedefleyerek hazırladığı kaliteli programlarıyla, Türkiye'nin en beğenilen TV kanallarındandır. Televizyon yayıncılığına getirdiği çağdaş, yaratıcı, yenilikçi ve özgün yaklaşımlarla Türkiye'nin vizyonunu yansıtmaktadır. (www.kanald.com.tr)

18 Kasım 2005 tarihinde Doğan Yayın Holding bünyesine katılan ve 24 saat kesintisiz yayın yapan Star TV, programlarının kalitesi ve çeşitliliğiyle ulusal kanallar arasında en çok izlenen ilk dört televizyon kanalından biridir. (www.startv.com.tr)

11 Ekim 1999'da Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimiyle kurulan CNN Türk, CNN

Medya - Doğan Yayın Holding



adıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır. Haber televizyonculuğundan sonra yeni medya alanlarında yatırımlarına devam eden CNN Türk Haber Grubu bünyesinde CNN Türk Haber Televizyonu, CNN Türk Radyo, cnntrk.com internet sitesi, CNN Türk Haber Paketi ve CNN Türk Podcast bulunmaktadır. (www.cnntrk.com.tr)

Farklı beğenilere seslenen programlarıyla sosyal ve kültürel yaşamın vazgeçilmez unsurları haline gelen DYH radyo kanalları, birçok festival ya da yardım organizasyonu düzenlemenin yanı sıra sponsorluklar da üstlenmektedir. D Productions televizyon, sinema, reklam, klip prodüksiyonları ve program-film dağıtım ayağıyla Türkiye'nin bu alandaki öncü kuruluşudur. (www.dproductions.com.tr)

2000 yılında kurulan hit şarkıların yapımcısı Doğan Music Company, % 15'lik pazar payı ile müzik sektörünün önemli oyuncularındandır. DMC, müzik piyasasının seçkin sanatçılarıyla çalışmakta ve özel projeleriyle müzikseverlerin ilgisini çekmektedir.

Teknolojik gelişmelere paralel olarak günümüzde müzik eserlerinin satışı müzik marketlerden yapılan kaset ve CD satışlarının yanı sıra dijital platformlara da taşınmıştır. Dijital müzik satışında da önemli bir gelişme gösteren DMC'nin, GSM ve internet alanındaki pazar payı % 20'ye ulaşmıştır. (www.dmc.com.tr)

DYH'nin tematik kanallar ağı

DYH, 2006'daki atılımlarıyla spordan müziğe, çocuk yayınlarından film ve komedi dünyasına dek uzanan zengin ve doyurucu bir tematik kanallar ağı oluşturmuştur.

Doğan TV tarafından 2006 yılının ikinci yarısında yatırımına başlanan ve Şubat 2007'de pazara çıkarılan D-Smart, kendine özel kanalları ile 100'ü aşkın yerli ve yabancı kanalı, radyoları içinde bulunduran; son dakika, borsa, hava durumu gibi güncel haberlere ulaşılabilen, interaktif özelliklere sahip ücretsiz bir platformdur. Doğan TV ve NDS'in teknoloji ortaklığıyla üretilen D-Smart, gelecek beş yıl boyunca sektör eğilimlerine yön verecek şekilde geliştirilmiştir.

İnternet yayıncılığı

1 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biridir. Her geçen gün ziyaretçi sayısının arttığı site, günlük 6 bin kullanıcının yazdığı yorumlarla etkileşimi en yüksek internet yayınlarından birisi konumunda ve Türkiye'nin lider, Avrupa'nın ise önde gelen internet yayınları arasındadır. Halen sitede aylık 8,5 milyon tekil ziyaretçi 400 milyon sayfa gezmekte, her gün 55 bin kişi günlük haber alarmı programını kullanmakta, her gün 200 bin kişiye günlük bülten gönderilmektedir.

Dijital hizmetler

Doğan Platform (Doğan Platform Yatırımları A.Ş.) Grubun bilişim sektöründeki temsilcisidir. Mayıs

2007'de yeniden yapılanan Doğan Platform'un çatısı altında Doğan İletişim (Doğan İletişim Elektronik Servis ve Yayıncılık Hizmetleri A.Ş.) ve Birpa (Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş.) şirketleri bulunmaktadır. Doğan Platform'un ana faaliyet alanları arasında kurumsal ve bireysel internet erişimi, mobil teknolojileri (mobil içerik yönetimi), telekom hizmetleri, müşteri hizmetleri (call center) yer almaktadır.

Dağıtım ve perakendecilik

Türkiye'deki en yaygın basılı medya dağıtım örgütü Yaysat; 25 ulusal ve 20 bölgesel gazetenin, 46 haftalık, 17 iki haftalık, 344 aylık, 293 iki-üç ayda bir ve yılda birkaç kez yayımlanan yerli derginin yanı sıra 22'si gazete olmak üzere toplam 535 yabancı yayının yurt çapında dağıtımından sorumludur. Türkiye ve KKTC'de 211 ana dağıtımıcı ile düşük sezonda 26 bin, yüksek sezonda 28 bin satış noktasına ulaşan Yaysat, faaliyet alanı içindeki herhangi bir noktaya en çok 24 saat içinde ulaşma kapasitesine sahiptir. Türkiye'deki gazete satışının % 62'sini, dergi satışının % 66'sını Yaysat gerçekleştirmektedir. (www.yaysat.com.tr)

Ağustos 2002'de kurulan Dergi Pazarlama Planlama (DPP) DYH'nin en genç şirketlerinden biri ve Grubun dağıtım alanındaki ilk yabancı ortaklı firmasıdır. Bu ortak girişimde DYH, Burda Magazines International ve Yaysat bulunmaktadır; DPP ayda yaklaşık 7 milyon süreli yayını dağıtım yönetimi, tiraj planlama ve pazarlama faaliyetleri



çerçevesinde doğrudan satış noktalarında okurla buluşturulmaktadır. (www.dpp.com.tr)

Yaygın mağazalar zinciriyle kültür ve eğlence ürünlerinin perakende satışını yapan ve 14 ildeki 67 mağazasıyla kitap, müzik, film, oyuncak, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunan D&R; 87 bini aşkın ürün çeşidi, işlem hacmi ve uyguladığı konseptlerle sektörün lideri konumundadır. D&R, 2006 yılı içinde 18, 2007 yılında ise 20 yeni mağaza açarak, toplam 27.405 m2 satış alanıyla pazardaki payını her geçen gün artırmaktadır. (www.dr.com.tr)



Bilişim pazarının yeni platformu Smile telekomünikasyon, internet, medya ve eğlence dünyasındaki tüm gereksinimlerin yanı sıra fatura ödeme, kontör yükleme gibi yarı finansal gereksinimlerin karşılandığı tek adres olmayı hedeflemektedir.

Türkiye’de 2007 sonu itibarıyla 800’ün üzerinde Smile Shop ve köşesi, 2000’in üzerinde de pratik satış noktası hizmete girmiştir. 2008’de 1200 Smile Shop, 200 Smile köşesi, 12990 pratik satış noktası açılması planlanmaktadır. Altyapı yatırımları ve yaratıcı çözümlerle gündelik yaşamı kolaylaştıracak bir hizmet sunan Smile, yaygın mağazaları sayesinde tüketiciyle kolaylıkla buluşmaktadır.

Basım

Doğan Ofset, çağdaş teknolojiyle uluslararası rekabet kapasitesine sahip bir baskı merkezidir. Dünyadaki

baskı endüstrisini yakından takip eden Doğan Ofset, yatırımlarını da en yeni teknolojilere göre yönlendirmektedir. Yüksek baskı kalitesi ve kapasitesinin yanı sıra “koşulsuz müşteri memnuniyeti” prensibini uygulayan Doğan Ofset, Türkiye’nin ticari baskı sektöründeki önde gelen markasıdır. (www.doganofset.com.tr)

Faaliyetlerini DYH çatısı altında sürdüren Doğan Printing Center (DPC), 9 günlük gazetenin ve bir dizi süreli yayının basımını gerçekleştirmektedir. İstanbul DPC, 18 bin metrekaRELİK kapalı alanıyla kapasite bakımından Türkiye’nin en büyük, Avrupa’nın ise ikinci büyük basım merkezidir. (www.dpc.com.tr)

Doğan Dış Ticaret Müm. A.Ş. ile İş İthalat İhracat Müm. A.Ş., kağıt sektörünün önde gelen iki firmasıdır. Doğan Dış Ticaret ayrıca başta dünyanın en büyük kağıt ve karton üreticisi Stora Enso Oyj olmak üzere Salto Paper AG, Delfort Group ve Pankaboard Oy gibi kağıt ve karton üreticilerinin de temsilciliğini yapmaktadır.

Doğan Factoring, DYH şirketlerinin reklam gelirlerinin ve diğer ticari alacakların tahsili konusunda hizmet vermekte; Grup bünyesindeki standart uygulamaların geliştirilmesi, borçlarını ödemeyen müşterilere karşı ortak önlemler alınması, tahsilat işlemlerinin kontrolü ve reklam gruplarına uygulanacak ticari ilkelere oluşturulmasında da aktif rol oynamaktadır. (www.doganfactoring.com.tr)

Doğan Haber Ajansı (DHA)

DHA, deneyimli muhabirleriyle haber fotoğrafçılığının yanı sıra görsel ve işitsel haberler konusunda da uzman bir kurumdur. DHA’nın 34 bölgesel bürosu ve 600 muhabiri bulunmaktadır. Bir dünya ajansı olmayı hedefleyen DHA, ayda ortalama 6 bin yazılı haber, 11 bin fotoğraf ve 4500 televizyon haberi gerçekleştirmekte ve bunların dağıtımını uydu üzerinden ve elektronik ortamda yapmaktadır. Associated Press, Reuters ve Sipa Press gibi uluslararası üne ve güvenilirliğe sahip haber alma servisleriyle işbirliği içinde çalışan ve bu ajansların dünya genelindeki abonelerine önemli haberleri ve görsel malzemeleri dağıtan DHA’nın Türkiye dışında 17 ülkede temsilciliği bulunmaktadır. (www.dha.com.tr)

Avrupa Faaliyetleri

Doğan Medya International Şirketi, DYH’nin başta Almanya olmak üzere Avrupa’daki faaliyetlerini koordine etmektedir. Hürriyet, Milliyet, Fanatik gazeteleri ve Haftasonu dergisinin Almanya ve Avrupa’da yayımlanması ve reklam pazarlaması faaliyetleri DMG International tarafından yürütülmekte; DMG International, Avrupa’nın tümünde günlük yaklaşık 150 bin adedi bulan gazete tirajıyla, Avrupa’da en çok izlenen kanalların başında gelen Euro D ve Euro Star televizyonlarıyla, DYH’nin Türkiye’deki pazar lideri konumunu Avrupa’ya da taşımaktadır. Şubat 2007’de hayata geçen Kanal D Romenya grubun yerel lisanda yayın yapan ilk televizyon kanalı olma özelliğini taşımaktadır.



SANAYİ

- Çelik Halat
- Ditaş
- Doğan Organik Ürünler

Sanayi - Çelik Halat / Ditaş / Doğan Organik Ürünler



Sanayi Grubu, Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. ve Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinden oluşmaktadır. Reel sektörde faaliyet gösteren bu şirketler Türk sanayisine katkı sağlayan faaliyetleri ve büyüme hareketleri ile Doğan Holding'in gücüne güç katmaktadır.

Avrupa'nın en büyük organik hayvancılık işletmelerinden Doğan Organik Ürünler, gittikçe büyüyen organik pazarında Türk tarım ekonomisi için örnek bir model oluşturmakta; Türkiye'nin en eski halat ve tel üreticisi Çelik Halat, yüksek ihracat performansı ile bir dünya markası olma yolunda ilerlemekte; Türkiye'nin alanındaki en büyük kuruluşu Ditaş, hızlı ve dengeli büyümeye; Türkiye ekonomisi açısından katma değer yaratmaya devam ederken OEM alanında uluslararası otomobil üreticilerinin merkezi satınalma teşkilatları tarafından tedarikçi olarak takip edilmektedir.

Geleceğe dönük planlarda somut adımlar

2008 yılı Sanayi Grubu için bir önceki yılda yapılan çalışmaların bir sonucu olarak önemli yatırım ve satış büyümesi hedeflerinin gerçekleştirileceği bir yıl olacaktır. Şeffaf yönetilen; Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyan; sağlıklı kar, bilanço performanslarına sahip Grup şirketleri Doğan Holding'in hisse değerine katkıda bulunmaya devam edecektir.

Çelik Halat

Doğan Holding'in en köklü sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat

ve Tel Sanayi A.Ş. 1962 yılında, Türkiye'deki karbonlu çelik tel ve halat ihtiyacını karşılamak üzere İzmit'te kurulmuş; Şirket'in ilk ürünü olan çelik halat üretimine 1968 yılında geçilmiştir. Bugün Şirket çelik halat, yüksek karbonlu galvanizli tel, son işlem galvanizli tel, monotoron, endüstriyel yaylık tel, yatakçı yaylık tel, lastik teli ile beton teli ve demeti alanlarında faaliyet göstermekte; otomotiv yan sanayinden beyaz eşya yan sanayine, telekomünikasyondan enerjiye kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir.

Tüm faaliyetlerinde Toplam Kalite Yönetimi anlayışıyla hareket eden Çelik Halat, üretim kapasitesini sürekli gözden geçirmekte, büyüme potansiyelini değerlendirerek iç ve dış pazarlarda aranan bir dünya markası olmayı hedeflemektedir.

Sektöründe lider

Gücünü deneyimli kadrosu ve odaklanmış yönetimi, tüm pazarlarda bilinirliği ve sağlam grup yapısından alan Çelik Halat, yurtiçi üretimindeki % 35 payıyla sektör lideri konumuna sahiptir. Çelik Halat'ın yıllık üretimi yaklaşık 110 bin tondur.

Ürün bazında pazar payı lastik telinde % 70, halatta % 37, yaylık telde % 30, beton demetinde % 50, monotoron ve son işlem galvanizli telde ise % 20'dir. Şirket'in satışlarının % 75'ini yurtiçi, % 25'ini yurtdışı pazarları teşkil etmektedir.

2007 yılında yaşanan seçim süreci ve ekonomik belirsizliklere karşın Şirket satışlarını tonaj olarak 2006

seviyesinde gerçekleştirerek, ürün gamında pazar şartlarına dayalı değişikliklere yönelmiştir.

Türkiye'de hızlı bir şekilde yenilenen tren yolu altyapısı ve yeni yapılan hızlı tren yolları için gerekli traveslerin imalatında kullanılan beton teli üretimi amacıyla beton teli hattı devreye alınmış ve 1000 ton ek kapasite yaratılmıştır. Lastik telinde yurtiçi müşteri portföyünün genişlemesine bağlı olarak % 30 kapasite artışı gerçekleştirilmiş; Rusya, Azerbaycan, Kanada, ABD ve Kuzey Avrupa pazarlarında yeni müşterilere ulaşılmıştır.

Çelik Halat markası

Çelik Halat, kaliteli üretimi, yüksek teknolojik uyumu, hızı, yenilikçi yapısı, inovasyon gücü ile sektöründe fark yaratmakta, üretiminin % 25'ini ihraç ederek ülkeye döviz girişi sağlamaktadır. Ayrıca bölgesinin en yüksek vergi ödeyen şirketleri arasında yer alan Çelik Halat, tüm ürünler bazında verilen terimde sevk yapılması ve terminlerin kısılması, kaliteli ürünleri ve güçlü imajı ile rakipleri karşısında avantajlı konumda yer almaktadır.

Toplam Kalite Yönetimi temel unsur

Şirket'in sahip olduğu ulusal ve uluslararası sertifikalar arasında TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi, Lloyd's Register EMEA (Lloyd's) Çelik Halat Ürün Belgesi, Anglo Japanese American (AJA) BS EN ISO 9001:2000 KYS Belgesi, dünya petrol endüstrisinin en büyük kuruluşu olan American

Doğan Holding'in sanayi yatırımları için 2008 yılı, önemli yatırım ve satış büyümesi hedeflerinin gerçekleştirileceği bir yıl olacaktır.

Sanayi - Çelik Halat / Ditaş / Doğan Organik Ürünler



Petroleum Institute tarafından da onaylanan API logosu kullanma izni ve Q1 ve ISO 9001:2000 KYS Belgesi, Kırmızı Damar Marka Tescilli Belgesi bulunmaktadır. Türkiye Kalite Derneği KalDer'in verdiği Mükemmellikte Kararlılık Belgesi'ne de sahip olan şirket Toplam Kalite Yönetimi çalışmaları ve uygulamalarını gözetmeye devam etmektedir.

Şirket 2008 yılında pazarın talepleri doğrultusunda belli bir karlılığı sağlayacak ürünlere yönelerek satışlarını artırmayı hedeflemektedir. Avrupa Birliği ülkelerinde biten anti dumping uygulamasının çelik halat ürününde yarattığı pazar potansiyeli; Türkiye'de uzun zamandır hareketsiz olan enerji iletim sektöründe yeni yapılan yatırımlar; monotoron ve galvenizli tel pazarındaki artış; lastik telindeki kapasite artışı; yeni devreye alınan beton teli Çelik Halat'ın 2008'de hedeflediği büyüme planlarına ulaşacağını müjdelemektedir. Şirket, 2008'de yatırımı planlanan beton demeti ürünü ile 2009 yılında komşu ülkeler ve Avrupa pazarına satış yapmayı planlamaktadır.

Ditaş

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren araç üreticileri için OEM ve yedek parça üretimi ve ticareti yapan Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. 1978 yılında kurulmuş, 1990 yılında Doğan Grubu bünyesine katılmıştır.

Dünya çapındaki kalitesi, rekabetçi fiyat seviyesi ve zamanında teslimatın sağladığı müşteri memnuniyetinden ödün vermeden 2010 yılına

kadar satış cirosunu 50 milyon Euro seviyesine çıkarmak vizyonu ile faaliyet gösteren Türkiye'nin alanındaki tek ve en büyük kuruluşu Ditaş'ın misyonunu, büyüme trendinin devamıyla birlikte karlılık seviyesini koruyarak hissedarlarına ve çalışanlarına sunduğu katma değeri artırmak oluşturmaktadır.

Pazar lideri

Üretim kapasitesi yıllık 5.000.000 parça olan Ditaş'ın ürün gamında rot başı, rotıl, rot kolu, itici rotıl, stabilizatör çubuğu, salıncak kolu, pitmann kolu, çeki kolu, v-çeki kolu bulunmaktadır.

Türkiye'de ve dünyada birçok araç üreticisine yeterli mühendislik ve teknoloji desteği verebilen; onlarla çözüm ortağı olabilen ve kendi ürettiği ürünlerde dünya kalitesinde ürün üretme ve hizmet verme kapasitesine sahip olan Ditaş, rakipleri karşısında farkını ürün kalitesi, zamanında teslimat ve fiyatta müşteri memnuniyetini üst seviyede sağlamak konularında koymaktadır. Güçlü grup yapısının yanı sıra 2007 yılında gerçekleştirilen 6 Sigma, süreç yönetimi, rotaların belirlenmesi, yüksek performanslı çalışma kültürü gibi konular Ditaş'ın büyük hedeflerine yönelik güçlü yanlarını oluşturmaktadır. Ditaş, Türkiye'de 13 OEM (araç üreticisi) ve 38 OES/BYP (yedek parça) firmasına, yurtdışında ise 6 OEM (araç üreticisi) firması ile 41 OES/BYP (yedek parça) firmasına parça tedarik etmektedir.

2007 itibarıyla yurtiçi pazar payını hem OEM hem de bağımsız yedek

parçada % 20'ye çıkaran Şirket, pazar lideri konumundadır. İhracat alanında ise 2006'ya göre satış cirosunu % 12 oranında artıran Ditaş, 2007'de 9,5 milyon Euro seviyesinde bir ihracat oranı yakalamıştır. 2007 yılı Ditaş için bütçelenen tutarda satışın gerçekleştirilmesinin yanı sıra yurtiçi OEM kanadında yeni projelerin devreye alındığı, takip edilen projelerde somut başarılarla imza atıldığı; yurtdışı kanadında ise yeni OEM müşterilerinin kazanıldığı bir yıl olmuştur.

2007 yılı yedek parça piyasasının tüm firmalar için düşük seyrettiği bir yıl olarak gerçekleşmiştir. Ditaş gelişmeler karşısında karlılığını artırmak için özellikle ağır vasıta ticari araç parça satışına ağırlık vermiş, diğer yandan değişen araç parkı nedeniyle ürün çeşitliliğinin önem kazandığı yedek parça kanadında yeni ürün geliştirme çalışmalarını hızlandırmıştır. Ürün grubunda ürün yönetimi süreci geliştirilmiş, maliyeti yüksek ürünler düşük maliyetli ülkelere tedarik edilmeye başlanmıştır. Buna paralel ön süspansiyon sisteminde olup Ditaş tarafından üretilmeyen fren balatası ve diski gibi ürünlerin Ditaş çatısı altında pazarlanabilmesi için Dipar markası yaratılmış ve 2008 yılında bu ürünlerin satışına yönelik bir pazar planı hazırlanmıştır. Bu çerçevede yedek parça kanadında pazarı genişletmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Gelişmiş teknoloji

Ditaş, 1985-1990 yılları arasında Automotiv-Products Lisansı, 1990-2002 yılları arasında da TRW lisansı

Ditaş		
	2007	2006
Ortaklık Yapısı	% 50,93 Doğan Holding % 34,01 Halka Açık % 0,22 Diğer	% 50,93 Doğan Holding % 34,01 Halka Açık % 0,22 Diğer
Toplam aktifler	43,2 Milyon YTL	39,1 Milyon YTL
Öz sermaye	27,1 Milyon YTL	27,6 Milyon YTL
Toplam satışlar	32,7 Milyon YTL	33,6 Milyon YTL
Net kar	-0,5 Milyon YTL	0,7 Milyon YTL



ile üretim yaparak mevcut teknolojisini geliştirmiştir. 2004 yılında GMT Almanya firması ile lastik metal parçalarının üretimi için lisans anlaşması yapmış, 2007 yılında 1.100.000 Euro değerinde otomatik montaj ünitesi ile kauçuk kaplama tesisinin fiziki yatırımını gerçekleştirerek kauçuk kaplama teknolojisi konusunda Almanya'da Jorn firması ile teknik işbirliği anlaşması imzalamıştır.

2008'de hedefler büyük

2006-2007 yıllarında yapılan saha ziyaretlerinde % 72 oranında marka bilinirliğine sahip olduğu görülen Ditaş, adı dünya devleriyle birlikte anılan bir referans noktasıdır. Ditaş 2008 yılında yurtiçi OEM ve BYP pazarındaki güçlü konumunu korumayı, cirosundaki yurtdışı OEM payını % 6'dan % 15-20 seviyelerine çıkarmayı (bu konuda Fiat, Voith, Renault, DAF gibi firmalarla 2007 yılında ciddi adımlar atılmıştır) hedeflemektedir. Tüm bu hedefler Ditaş'ın 2008 yılındaki hızlı ve dengeli büyüme idealine yönelik önemli işa- retlerdir.

Doğan Organik Ürünler

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2002 yılında Kelkit'te kurulmuştur. Kelkit bölgesi coğrafi ve ekonomik koşulları nedeniyle organik tarım için uygun, kirlenmemiş topraklara sahiptir. Bölgenin Tarım ve Köyişleri Bakanlığı tarafından da organik tarım için pilot alanlardan biri olarak tanımlanmasıyla Doğan Holding açısından sosyal bir boyut da taşıyan organik hayvancılık projesi hayata geçirilmiş; Haziran 2005 tarihinde organik üretim sertifikası alınmıştır.

Türkiye'nin tek organik çiğ süt üreticisi

Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmeyi; doğal çevreyi kirletmeden Türkiye'de organik süt ve besi hayvancılığı modelinde lider olmayı hedefleyen şirket, Türkiye'nin tek organik çiğ süt üreticisi; iç pazarda satılan organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisi, Avrupa'nın da en büyük organik hayvancılık işletmelerinden biridir.

Dünyada organik gıda tüketimi hızlandı

Dünyada organik gıda tüketiminde hızlı bir artış göze çarpmakta; Türkiye'de ciddi bir pazar olasılığına işaret etmektedir. Nitekim 2007'de ülkemizde organik gıda tüketiminde ve organik bebek gıdalarının pazara girişinde hızlı bir artış yaşanmıştır.

Organik gıda üretiminin ana hammaddelerinden birini hayvansal organik üretim oluşturmaktadır. Doğan Organik Ürünler, sektörün ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2007'de yurtdışından hayvan alımı; sözleşmeli organik süt sığırcılığı projesi gibi operasyonları başarıyla hayata geçirmiş ve böylece 2007 hedeflerini yakalamıştır.

Tam üretim kapasitesi yıllık 7500 ton olan şirketin, 2007 üretimi ise 2006 üretimine göre % 37 oranında artarak 3903 ton olarak gerçekleşmiştir.

Türk tarım ekonomisi için örnek model

Doğan Organik Ürünler, Türk tarım ekonomisi için örnek bir model

olmak yolunda ilerlemektedir. Bu yönde sözleşmeli üretim projesinde ortaya konan hedef doğrultusunda bölgede sürdürülebilir üretim değerlerine ulaşılacak ve üretim kayıt altına alınarak Gümüşhane'nin kişi başı gelirinde ciddi bir artış sağlanacaktır.

2008'de bölgede kalkınmayı tetikleyecek

Şirket 2008 yılında üretim tonajını % 50 oranında büyütmeyi; sözleşmeli üretim organizasyonunu hızlandırarak kendi üretim tonajı kadar bir üretim tonajını organize etmeyi ve bölgede kalkınmayı tetiklemeyi hedeflemektedir.

Avrupa Birliği'nden onaylı

Avrupa Birliği'nden akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından verilen organiklik sertifikasına sahip olan Doğan Organik Ürünler, Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesidir. Şirket, organik tarım/hayvancılık ve gıda üzerine düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyimlerini aktarmakta ve ülkemizde organik hayvancılık bilincinin yayılması açısından üstüne düşen sorumlulukları yerine getirmektedir. Bölgede bugüne kadar 50'den fazla köyde eğitim çalışmaları yapan Şirket, bu konuda çalışmalarına devam etmektedir.



TİCARET

- Doğan Otomobilcilik
- Milpa
- Hürriyet Pazarlama

Ticaret - Doğan Otomobilcilik / Milpa / Hürriyet Pazarlama



Ticaret, Doğan Grubu'nun ilk faaliyet alanlarından biridir. Ticaret Grubu çatısı altında Doğan Otomobilcilik (Doğan Oto), Milpa ve Hürriyet Pazarlama şirketleri yer almaktadır.

Bu üç şirketin faaliyeti, kendi üretimi olmayan ve ithalat ya da satın almayla edildiği ürünleri tüketiciye satış ve pazarlama yoluyla sunmak üzerine kuruludur.

Ticaret Grubu, Doğan Holding'in nakit yaratmasına kaynak sağlamakta, piyasada var olan güvenilirliğini pekiştirmektedir. Faaliyetlerine Türkiye konjonktörüne göre yön veren şirketler yüksek karlılık oranlarıyla Doğan Holding çatısı altında önemli bir grubu temsil etmektedir.



Doğan Oto, Grubun ilk kurulan şirketlerinden biridir ve Ford Otosan'ın bayisi olup Ford marka araçların satış ve satış sonrası hizmetlerini sunmaktadır. Doğan Oto'nun ana hedefi, Ford Otosan'ın kabul etmiş olduğu uluslararası işletme kalitesini korumak, faaliyetlerine en karlı şekilde devam etmektir.

Gayrimenkule yönelim

Türkiye'yi örnek bir iş modeli ile tanıştıran Milpa ve onun ardından yatırımını gerçekleştirilen Hürriyet Pazarlama, piyasada artan talebe bağlı olarak beyaz eşya, otomobil, bilgisayar, cep telefonu ve elektronik eşya gibi pek çok farklı ürünü Türk tüketicisine pazarlama faaliyetlerinde bulunmuştur.

Milpa ve Hürriyet Pazarlama'nın hedefi Türkiye ve dünyadaki genel

eğilimleri takip ederek varlık gösterdiği alanlarda değer yaratmaktır.

Son yıllarda gayrimenkul sektöründe yaşanan talep artışı ile Milpa ve Hürriyet Pazarlama şirketleri, gayrimenkul satış ve pazarlama faaliyetlerinde yoğunlaşmış; 2007'de Beylikdüzü Taksit Center Projesi ile 2006 yılında Akfırat Evleri Projesi satışlarını tamamlamıştır.

Milpa 2007'nin son çeyreğinde Milpark Konut Projesi'ne başlamıştır. Hürriyet Pazarlama ise 2006 yılında üstlendiği ve Türkiye'de daha önce yapılmamış bir proje olan Automall Projesi'nin çalışmalarına devam etmektedir.

2007 yılı Doğan Holding'in Ticaret Grubu yatırımları açısından olumlu bir yıl olarak gerçekleşmiştir. Kişi başı gayri safi milli hasılanın 2006'ya göre artışıyla birlikte şirketler de faaliyetlerinde karlılıklarını sürdürmüştür. Güven, satış ve pazarlama konularının vazgeçilmez unsurudur. Doğan Holding'in piyasada yarattığı güvenilirlikten güç alan Ticaret Grubu şirketleri, 2008 planlarını 2007'de temelleri atılan projeleri tamamlamak üzerine kurmaktadır.

Doğan Oto

Sektör lideri Ford Otosan'ın 3S bayii olarak Ford marka araçların satışını ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştiren Doğan Oto 1963 yılında kolektif şirket olarak faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, 1974 yılı itibarıyla faaliyetlerine anonim şirket

statüsünde devam etmektedir. Doğan Oto'nun ürün gamında Ford marka binek araçlar, hafif, orta ve ticari araçlar yer almaktadır. İki lokasyonda hizmet veren Doğan Oto servislerinin yıllık araç bakım onarım kapasitesi 25.000 araçtır. Müşteri profili A, B ve C grubundan oluşmakta ve portföyünde yaklaşık 30.000 sadık müşteri bulundurmaktadır.

2007'de otomotiv sektöründe filo, kiralama ve ağır ticari araç konularında bir talep artışı yaşanmıştır. Doğan Oto talepler doğrultusunda hareket planlarını hazırlamış, personelinin bu duruma yönelik eğitimlerini gerçekleştirmiş; uygun politika ve stratejilerle bu pazarlardan aldığı payı büyötmeye çalışmış; filoya olan talep artışıyla birlikte potansiyel firmalarla iletişim kurarak sözleşmeli müşterileri olmasını sağlamıştır.

TS-12047 belgeli Doğan Oto işletmecilik, mekan özellikleri, teknik donanım, çalışma şartları ve çalışanların nitelikleri açısından belli kurallar çerçevesinde faaliyette bulunmaktadır.

Doğan Oto, yüksek rekabet gücüne sahip çokuluslu şirketlerin norm ve standartlarında bir şirket olmayı hedeflemektedir. Şirket'in 2008 hedefleri ise Ford Otosan pazar payını ve filo satış pazar payını artırmak; satış sonrası servisi cirosu ve karlılığını yükseltmek; yedek parça ithalatı yaparak servis karlılığına katkıda bulunmak ve yedek parça toptan satışı yapmak; ağır ticari araçlarda daha etkin bir konuma

Ticaret Grubu Doğan Holding'in piyasada yarattığı güvenilirlikten güç alarak, 2008 planlarını 2007'de temelleri atılan projeleri tamamlamak üzerine kurmaktadır.



ulaşmaktır. Şirket hedeflerine ulaşmak için etkin müşteri ilişkileri politikaları geliştirmekte, toplam kalite anlayışına önem vermekte, agresif satış ve pazarlama politikaları üretmekte, teknolojik olanaklardan yararlanmakta ve istihdam edilen kadroların eğitim ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Milpa

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. motorlu taşıt, dayanıklı tüketim malları ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını yapmak amacıyla 1980 yılında kurulmuştur. Şirket, kuruluşundan itibaren elektronikten otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar değişik sektör- lere ait ürünlerin pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Kampanya ürünlerinde çeşitlilik geliştirmek ve bunu yaygınlaştırmak, ülkenin en önde gelen pazarlama, satış ve dağıtım kanalı olmak Milpa'nın vizyonunu oluşturmaktadır. 28 yıldır pek çok ürünü başarıyla pazarlayan, ülkemizin medya pazarlama alanında lider kuruluşu olan Milpa, bu konumunu korumayı ve alanında değer yaratmayı bir görev bilmektedir.

Gayrimenkule odaklandı

2007 Milpa için bir dönüşüm yılı olarak gerçekleşmiş ve Şirket stratejik bir kararla gayrimenkul sektörüne odaklanmıştır. 2007'de gayrimenkul pazarlama faaliyetlerine uygun Müşteri ilişkileri Yönetimi programının kuruluş ve eğitim çalışmaları tamamlanarak müşteri bilgileri bir veritabanında toplanmaya başlamıştır.

Büyükölük açısından ulusal hedeflere ulaşmada katkı sağlayacağı ve Şirket'in uluslararası hedeflerine ulaşmasında anahtar rol oynayacağı düşünülen 1.196 konuttan oluşacak Milpark Projesi pazarlamaya hazır hale getirilmiştir. 2008'de projenin pazarlama ve inşaat faaliyetlerine başlanacak; başka konut projelerinin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

Pazarlama dinamik bir alandır. Hızlı karar almayı temel prensibi olarak benimseyen Milpa, farkını bu noktada ortaya koymaktadır. Ayrıca gücünü pazarlamanın vazgeçilmezi olan ürün, finansman ve tanıtım üçlüsünü uygun koşullarda bir araya getirmekten alan Şirket, geliştirmekte olduğu projeler ile Türkiye ekonomisine önemli bir katma değer yaratacağı bir döneme girmiş bulunmaktadır. 2008 var olan projelerin hızla hayata geçirileceği ve yeni projelerin üretileceği bir yıl olacaktır. Şirket'in planları arasında ayrıca web üzerinden pazarlama yapmak bulunmaktadır.

Hürriyet Pazarlama

1995 yılında otomobil satış kampanyaları düzenlemek amacıyla kurulan Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., sektörünün önemli şirketlerinden biri olarak 13 yıldır müşterileriyle buluşmaktadır.

Müşterisinde oluşturduğu güven, Hürriyet Pazarlama'nın rakipleri karşısındaki en büyük avantajıdır. Şirket, gücünü ise güçlü grup yapısının yanında farklı ürünlere hızlı ve esnek

şekilde uyum sağlayabilen satış ekibinden ve Türkiye'nin farklı köşelerine ulaşabilme kabiliyetinden almaktadır.

Pazar koşulları ve gayrimenkul sektörü

2007, Hürriyet Pazarlama için farklı açılımların yaşandığı bir yıl olmuştur. Şirket, pazar koşullarına ayak uydurarak, gayrimenkul sektöründeki yerini almıştır. Hürriyet Pazarlama 2007'de inşaatına ve pazarlama faaliyetlerine başladığı Automall projesi ile ilk gayrimenkul geliştirme projesini gerçekleştirmiş ve gayrimenkul sektörünün gelişimine katkıda bulunmak yolunda ilk adımı atmıştır.

Milpa	2007	2006
Ortaklık Yapısı	% 65,00 Doğan Holding % 34,50 Halka Açık % 0,50 Diğer	% 65,00 Doğan Holding % 34,50 Halka Açık % 0,50 Diğer
Toplam aktifler	33,7 Milyon YTL	37,2 Milyon YTL
Özsermaye	20,5 Milyon YTL	23,5 Milyon YTL
Toplam satışlar	3,3 Milyon YTL	50,1 Milyon YTL
Net Kar	-3,1 Milyon YTL	2,1 Milyon YTL



FİNANSAL HİZMETLER

- Ray Sigorta
- DD Konut Finansmanı

Finansal Hizmetler - Ray Sigorta / DD Konut Finansmanı



Doğan Holding çatısı altında 15 yıl boyunca yaygın hizmet ağıyla faaliyet gösteren Ray Sigorta A.Ş., uluslararası reasürans piyasasında da güçlü ve uzun yıllara dayalı ilişkilere sahip bir sigorta şirkettir.

2007 yılında Doğan Holding, Ray Sigorta'nın % 58.2 hissesini TBIH Financial Services'a satarak Şirket'in küreselleşme anlamında önemli bir adım atmasını sağlamıştır.

2007 yılında, Doğan Holding ve Doğan Yayın Holding ortaklığı ile kurulmuş olan Gayrimenkul Geliştirme Şirket'inin % 49 hissesi Deutsche Bank AG'ye satılmıştır. DD Mortgage, Türkiye'nin ilk ipotēge dayalı konut finansmanı şirkettir. Güçlü bir ortaklık yapısına sahip Şirket, Doğan Holding'i geleceğe taşıyacak ve konut kredisi pazarında önemli bir oyuncu olacaktır.

Doğan Holding açısından 2007 yılında gayrimenkul alanı ile dolaylı olarak ilgili olan ve finansal bir yatırım amacıyla atılan bir diğer önemli adım ise Moskova'da faaliyet gösteren Marbleton Property Fund L.P. kuruluşuna sınırlı sorumlu ortak konumunda katılması olmuştur.

Ray Sigorta

Ray Sigorta A.Ş. kurumsal sigortacılık yapmak amacıyla 1958 yılında Ankara'da kurulmuş, 1992 yılında Doğan Holding bünyesine katılmıştır. 2007 yılında ise Doğan Holding Ray Sigorta'nın % 58.2 hissesini, uluslararası yatırım gruplarından Kardan N.V. ile Avusturya'nın en büyük sigorta şirketi Wiener

Staedtische Versicherung AG Vienna Insurance Group'un ana sermayedarı olduğu TBIH Financial Services'a satmıştır. Böylece Ray Sigorta dünyaya açılma yönünde önemli bir adım atmıştır.

Ray Sigorta'nın vizyonunu bireysel sigorta tüketimine alternatif kanallara yönelerek pazarda büyümek; analitik rekabet kurallarıyla ve dış kaynaklı hasar yönetimiyle verimlilik lideri olmak oluşturmaktadır.

2007'ye bakış

Ray Sigorta, 2007 yılı 9. ay sonuçlarına göre hayat dışı branşlarda % 2,7 pazar payı ile sektörde 12. sırada yer almaktadır. 2006 ikinci yarıl ve 2007 birinci yarıl itibarıyla karlılığa odaklanan şirket, 2007 yılını kar ile kapatmayı başarmıştır.

Ray Sigorta 2007'de elementer sigortacılık alanında yer alan kaza, yangın, nakliyat ve mühendislik branşlarında 55 olan paket ürün adedini 84'e çıkarmış; bireysel sağlık alanında 4 ayrı ürün ile % 100 reasüre poliçe üretimine başlamış; kaza branşında yer alan ferdi kaza ürün grubunda 3, sorumluluk ürün grubunda 2 yeni ürün hazırlamıştır.

2007'de elementer branşlarda teknik karlılık bakımından son 5 yılın en başarılı sonuçlarını elde eden Şirket, trafik branşında teknik zarar etmiş olmasına karşın aldığı önlemlerle 2008'de başarıya ulaşacağına inanmaktadır.

Şirket, 2007 hedeflerinin başında gelen ve operasyonel açıdan atılan

en önemli adım olan “insan kaynaklarını bilgiye dayalı, teknolojiyi kullanan ve pazara dönük bir yapıya kavuşturma projesi”nin önemli bir bölümünü tamamlamıştır. Metropoller dışında da büyümesini sağlayacak ve yerinden yönetimin temellerini atacak üç yeni bölge oluşturmuş, mevcut bölge sayısı dörtten yediye çıkarmıştır.

Bilgi teknolojileri konusunda SAS iş zekası projesini hayata geçirmiş, gerçek zamanlı çalışacak sigortacılık yazılımı ve veri dönüştürme projelerinin de test aşamasına ulaşmasını sağlamıştır.

2008'e büyüme hedefiyle girdi

Ray Sigorta 2008 yılına 2007 3. çeyrek yıl itibarıyla yeniden büyümeye başlamış bir şirket olarak girmiştir. Şirket, 2008'de 3 bölge müdürlüğü daha kurarak geleneksel kanallarını genişletecek, müşteriye yakınlaşmasını sürdürecektir; leasing acenteleri aracılığıyla orta ölçekli ticari müşterilere ulaşacaktır.

Şirket'in 2008'de atacağı en büyük adım ise kampanya yönetimi, çağrı merkezi ve acenteleriyle birlikte internet ortamında poliçe satışına başlamak olacaktır.

DD Konut Finansmanı

DD Konut Finansmanı A.Ş. Doğan Yayın Holding ve Doğan Holding ortaklığı ile Nisan 2006 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in % 49 hissesi Temmuz 2007 tarihinde Deutsche Bank AG'ye satılmıştır. 2007 başında 5582 sayılı “İpotekli Konut Finansmanı” (mortgage) yasası

Doğan Holding finansal hizmetler alanındaki gücünü uluslararası finans kuruluşlarıyla birleştirerek müşterilerine değer yaratmaya devam etmektedir.

Finansal Hizmetler - Ray Sigorta / DD Konut Finansmanı



onaylanmış; Şirket bu yasa kapsamında BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuştur. Şirket alacağı lisansla da konut finansmanı (mortgage) alanında faaliyete geçmeyi planlamaktadır.

DD Konut Finansmanı'nın vizyonu- nu uzman kadrosu, hızı, teknik alt- yapısı, kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen herkese uy- gun ürünler sunarak sektörün önde gelen konut finansmanı şirketi ol- mak oluşturmaktadır.

2007'de altyapı çalışmalarını gerçekleştirdi

Şirket Mart 2007'de altyapı çalış- malarına başlayarak organizasyon yapısı doğrultusunda işe alımlar gerçekleştirmiş, teknolojik altyapı çalışmaları yapmış, Deutsche Bank ile çeşitli konularda çalışma grupla- rı oluşturmuş, BDDK'ya lisans baş- vurusunda bulunmuş, lisans sonra- sı aksiyon planları hazırlamıştır.

2007'nin en önemli gelişmesi, ipo- teğe dayalı konut finansmanı yasa- sının Şubat ayında Meclis'ten geç- mesidir. Mart ayında hayata geçen yasa, konut finansmanı alanındaki olumlu değişim sürecinin ilk halka- sını teşkil etmektedir. İpoteğe da- yalı konut finansmanı Türkiye için yeni bir kavramdır. Şirket, bu alan- da uluslararası geçerliliği olan pek çok ürün ve hizmeti Türkiye'de kul- lanıma sunmayı planlamaktadır.

Güçlü ortaklık fark yaratıyor

Gelişmiş ekonomilerde DD Konut Finansmanı gibi şirketlerin en önemli avantajları tek bir konuya

odaklanmış olmanın ürün yönetimi ve geliştirilmesinde sağladığı etkin- lik ve satış performansıdır. Şirket, bunun yanında Doğan Holding'in perakende sektöründeki, Deutsche Bank'ın ise uluslararası finansal pi- yasalardaki gücü ve deneyimlerini de bünyesinde toplamaktadır.

2008 yılının ortalarından itibaren pazar payını her yıl % 1 oranında artırarak 2015 yılında % 8 pazar payına ulaşmayı hedefleyen Şirket, İstanbul ve Ankara başta olmak üzere konut gereksiniminin hızla arttığı ilk 10 kente odaklanmıştır. Hane halkının kullanılabilir gelirleri- nin GSMH içindeki payının yıllar iti- bariyle artacağı beklentisiyle, hedef kitlesini de orta gelir grubu olarak belirlemiştir.

Şirket tüm iş akışlarını müşterilerin hayatını kolaylaştıracak önlemlerle zenginleştirmekte, konut edinimin- de süreleri kısaltmaya çalışırken, kaliteyi göz önünde bulundurmak- tadır.

2008 hedefi değer yaratmak

DD Mortgage, 2008'in ortalarında inşaat projeleri, emlakçılar ve şu- beler kanalıyla hizmet vermeyi planlamaktadır. Sonraki yıllarda hizmet kanallarını geliştirecektir.

2008 hedefi stratejik ortaklarıyla birlikte alanında değer yaratmaktır. Bu doğrultuda yapım aşamasında- ki projelerde kredilendirmenin top- lam işin % 50'sini oluşturmasını; emlak ofisleri ile yapılacak işbirliği- nin toplam hacim içindeki payının % 30 olmasını hedeflemektedir.

Marbleton Property Fund

Marbleton Property Fund L.P. çalışmalarını 300 milyon dolar mer- tebesinde planlanan sermayesi ile bir girişim ortaklığı olarak yürüte- cek; Avrupa Yeniden İnşa ve Kal- kınma Bankası (EBRD) ve Dünya Bankasına bağlı Uluslararası Finans Kuruluşu (IFC) gibi kuruluş- lar yanında belli sayıda özel ve ka- musal nitelikli finans kuruluşunun katılımıyla faaliyet gösterecektir.

Doğan Holding, Marbleton Property Fund L.P. yatırım serma- yesi içindeki % 10 ortaklık payı ile sınırlı sayıda ortağın dahil olduğu Yatırım Danışma Kurulu'nun bir üyesi olarak ortaklığın çalışmaları- na aktif katkı sağlayacak, kurulu- şun ilgi alanını oluşturan Rusya Federasyonu ve Bağımsız Devletler Topluluğu bölgesinde değerlendir- diği yatırım projelerine, eşyatırımcı olarak katılımda bulunacaktır.

Gayrimenkule dayalı proje geliştir- me ve yürütme faaliyetleri Doğan Holding'in geleceğe yönelik strate- jilerinde önemli bir ilgi alanını oluş- turmaktadır. Marbleton Property Fund L.P. kanalı ile başlatılan bu girişimin, Doğan Holding'in faali- yetlerini bölgesel olarak yaygınlaşt- ırma ve geliştirme çalışmalarına önemli bir ivme kazandırması beklenmektedir.



TURİZM | • Milta

Turizm - Milta



Doğan Holding, turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. kanalıyla sürdürmektedir.

1984 yılında faaliyetlerine başlayan Milta; Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi işletmeciliği kategorilerinde hizmet vermektedir. Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi, çatısı altındaki kuruluşların sektördeki gelişmelere uyumlu hale getirilmesidir. Bu strateji sürekli ve planlı yatırım gerektirmekte, en güncel hizmetler süreçlere entegre edilerek rekabetçilik pekiştirilmektedir.

Türk turizminde öncü kuruluş

Yüksek hizmet kalitesiyle faaliyet alanlarında lider konuma gelmek Milta'nın vizyonunu oluşturmaktadır. Gücünü güçlü grup yapısı ve dinamik çalışan kadrosundan alan Şirket, Türk turizminin gelişmesini ve ülkeye döviz girişi sağlayarak Türk ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemekte; başta marina işletmeciliği olmak üzere çeşitli alanlarda müşteri beklentilerine hızlı çözüm üreterek, kaliteli hizmet vererek, sektörel akımlara uyum sağlayarak rekabet avantajı sağlamaktadır.

2007'de yatırımlar devam etti

Milta, uluslararası otel işletmeciliği pazarında, sektörün en büyük tur operatörleri ile işbirliği içindedir. 2006 yılında yapılan yenileme yatırımı ile Işıl Club gerek yurtiçi gerekse yurtdışı pazarlarda tercih edilen bir kompleks konumuna gelmiştir. Seyahat acenteciliği konusunda ise iç turizm faaliyetlerini genişletmek

üzere iç turizm operasyon ve satış kadrosu yenilenmiş, acente sayısı artırılmış, online rezervasyon sistemi yenilenmiş, yurtiçi operasyon ve araç kiralama programlarının oluşturulmasına başlanmıştır. Taşeron araçların tamamı GPRS'li sisteme geçmiş, bilet işinde şube ile merkezin birbirlerini anında görebileceği bilgisayar programı devreye sokulmuş, günlük araç kiralama faaliyeti için ön çalışmalar yapılmıştır.

2007 marina işletmeciliği açısından da yoğun bir yıl olmuştur. Akdeniz kıyılarındaki yat sayısını artırmaya yönelik olarak Yunan Adaları'ndaki marinalarla, tanıtım amaçlı işbirliği için Portekiz gibi Avrupa ülkeleri ile yapılan ortak çalışmalara devam edilmiştir. Marina, ulusal ve uluslararası yelken yarış organizasyonlarına sponsorluk desteği vererek, yelken sporu ile ilgilenen tekne sahipleri için tercih edilir konuma ulaşmıştır.

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina, hizmet kalitesi ile Akdeniz havzasındaki ilk 10 marina arasında yer almaktadır. Türkiye'de marinaların toplam tekne kapasitesi yaklaşık 6000'dir. Milta Bodrum Marina ise yaklaşık 500 tekne kapasitesi ile bunun % 8.3'ünü karşılamaktadır.

2007 yılı Milta Bodrum Marina açısından % 100'ün üzerinde gerçekleşen tekne trafiği ile üst seviyede performansın gözlemlendiği bir yıl olmuştur. Kasım 2007 itibarıyla bağlama yeri doluluk oranı 2006'ya kıyasla % 3,31 artarak % 121'e yükselmiş; karada bakım amaçlı

kullanılan alanın yaklaşık 25 olan tekne çekek kapasitesi, 30 tekne çekek yerine çıkarılmıştır. Ortalama tekne trafiği (yerli-yabancı) 2006'ya göre % 3 artış gösterirken yelkenli yat sayısında % 2'lik, motor-yat sayısında ise % 7'lik artış gözlenmiştir.

Yabancıların tercihi

Milta Bodrum Marina'nın müşteri portföyünde yelkenli ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmalar ve tekne acenteleri bulunmaktadır. 2007 yılında Marina'da konaklayan teknelerin % 2'si Alman, % 7'si İngiliz, % 19'u Fransız müşterilere aittir. Kasım 2007 sonunda 3733 olan toplam tekne trafiğinin % 20'sini Türk, % 20'sini İngiliz, % 13'ünü Alman, % 7'sini Fransız müşteriler oluşturmuştur.

Mega yat sayısında artış

2007'de Marina'daki 21 metre ve üstü tekneler ile mega yatların sayısında % 9,07'lik bir artış yaşanmıştır. Son yıllarda büyük teknelere ilginin artmış olması Marina'nın bu müşteri kesimine yönelik faaliyetlerini de hızlandırmıştır. Teknik altyapıda ve hizmet çeşitliliğinde yatırımlara gidilerek Temmuz 2007'de yüzme havuzu, fitness, restoran-bar'dan oluşan Marina Beach Club kompleksi hizmete açılmış; özellikle mega yat sahipliği konusunda yeni pazarlara ulaşabilmek amacıyla Boat Show'lara katılımlar gerçekleştirilmiştir.

Marina ülkemize döviz girdisi sağlamanın yanı sıra şirket, insan kaynakları ve ilişki ağı aracılığıyla Türkiye ekonomisi ve bulunduğu bölge için de dolaylı katma değerler

Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi sektörün dinamizmine aynı hızla cevap vermek ve sürekli yenilenmektir. Müşteri memnuniyetini sürdürülebilir kılmaktır.

Turizm - Milta



yaratmaktadır. Marina, yarattığı istihdam, personelinin yetenek ve deneyimi (3 yıl ve üzeri çalışanların oranı % 51, 10 yıl ve üzerinin oranı % 11), sadık müşterileri, tedarik zincirini oluşturan firmalar ve sosyal paydaşlarla kurduğu olumlu ilişkileri ve marka değeri ile Milta'ya ilave katma değerler sağlamaktadır.

2008 hedefleri

Milta Bodrum Marina The Yacht Harbour Association değerlendirmesi sonucunda “5 Altın Çıpa” ödülünü alarak 2008'in ilk hedefini gerçekleştirmiştir. Böylece Marina, hizmet kalitesini uluslararası platformda duyurmak yolunda önemli bir adım atmıştır. Ayrıca internet ortamında oluşturulacak bir blog ile de müşterilerin çeşitli talep ve şikayetlerinin takip edilmesi planlanmaktadır.

The Yacht Harbour Association üyesi olan Marina, FEE bünyesinde faaliyet gösteren TURÇEV'den Mavi Bayrak belgesi sahibidir. 2001 yılında SKAL'dan “Turizmde Skalite”, 2006 ve 2007 yıllarında marinalar kategorisinde “En İyi Çevre Eğitim Etkinlikleri” ödülleri almıştır.

Işıl Club

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. tarafından işletilmekte olan Işıl Club, Bodrum bölgesinin en iyi tesisleri arasındadır. 2006 yılında gerçekleştirilen 11 milyon dolar tutarındaki yenileme yatırımıyla 5 yıldız seviyesine çıkarılan tesiste oda sayısı 290, yatak kapasitesi ise 591'dir.

Işıl Club müşterilerine geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır. Tesiste,

Türk ve uluslararası mutfakların örneklerinin tadılabildiği 600 kişilik bir restoran, 170 kişilik toplantı ve 40 kişilik çok amaçlı salon, kuaför, duşkanlar, yüzme havuzu, çocuk havuzu, aletli jimnastik salonu, hamam, sauna, masaj salonları, mini kulüp, okçuluk tesisi, üç adet tenis kortu, voleybol, çok amaçlı spor sahası, su sporları alanı, açık atış poligonu ve paintball sahası bulunmaktadır.

FEE Blue Flag International'dan Mavi Bayrak, HACCEP'ten Toplam Kalite belgelerine sahip olan Tesis, First Choice Gold Award, Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Ödülü, Bodrum Orman İşletmesi Çevre Ödülü ve Dünyanın En Güzel Koyları Birliği Ödülü almıştır.

Işıl Tur

Doğan Holding'in aracılık hizmetleri alanındaki yatırımı olan Işıl Tur, 1997 yılından bu yana müşterilerine yurtdışı turlar, yurtiçi oteller, iç ve dış hat bilet satışı ve TCDD bilet satışı konularında hizmet sunmaktadır. IATA, THY ve diğer pek çok seçkin havayolu şirketi yanında TCDD yetkili bilet satış acentesi olan Işıl Tur, filo ve günlük araç kiralama da yapmaktadır.

Işıl Tur, kiralık araç filosu büyüklüğü açısından ilk 15 araç kiralama şirketi arasındadır. Kurumsal rezervasyonlarda ise ülkenin en büyük acentelerinden biri olup, iç turizmde TÜRSAB'ın piyasaya yön veren acenteler listesinde yer almaktadır.

2007 yüksek performans yılı

2007 yılı Işıl Tur açısından iç turizm

konaklamada hedeflerin yakalandığı bir yıl olmuştur. Şirket, organizasyonların sayı ve büyüklüğü açısından yüksek performans göstermiş, kurumsal rezervasyon gecemelelerinde 2006'ya göre % 45'lik artış sağlamıştır.

Ayrıca satış acentelerinin sayısı 30'a çıkarılmış ve www.milta.com adresindeki online rezervasyon sistemi yenilenerek daha aktif bir hale getirilmiştir.

Işıl Tur, kurumsal ve münferit rezervasyon yapılan kişi sayısında da 10.459'a ulaşmıştır. Işıl Tur, kurduğu www.erkenrezervasyon.com adlı site aracılığıyla yaptığı online satışlarda yüksek performansa sahip bir şirkettir.

Araç kiralama işi büyüyor

Türkiye'deki filo araç kiralama şirketleri son yıllarda yabancı araç kiralama şirketlerinin yoğun satın alma talepleriyle karşı karşıyadır. Bu yoğun ilgiden payına düşeni alan Işıl Tur da filo araç kiralama konusunda çalışmalarına devam etmektedir.

Işıl Tur'un ilk günlük araç kiralama şubesi 2008 yılında İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nde açılacaktır. Günlük kiralama alanında iki ayrı noktada daha şube açılması 2008 hedefleri arasındadır. Şirket personel taşımacılığını faaliyetleri arasına almak için çalışmalara başlayacak; EMITT, ITB ve WTM fuarlarına katılacaktır. Işıl Tur'un TÜRSAB, TÜRSAB Rent a Car ve IATA belgeleri bulunmaktadır.



SOSYAL SORUMLULUK

• Aydın Doğan Vakfı

Sosyal Sorumluyuz - Aydın Doğan Vakfı



19. Genç İletişimciler ödül töreni



Aydın Doğan Moda Tasarımı Yarışması ödül töreni

Doğan Holding güçlü, çağdaş, saygın bir toplumun evrensel değerlere saygılı, sosyal ve ekonomik sorunların çözümüne katkıda bulunacak çağdaş nesillerin yetişmesiyle varlık bulacağına inanmakta; bu doğrultuda sosyal sorumluluk başlığı altında bulunduğu faaliyetlerde çağdaş nesiller yetiştirmek amacını taşımaktadır. Bir şirketin değerinin, toplumdan kazanılanların topluma geri verilmesiyle ölçüldüğü bilincini taşıyan Doğan Holding, Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla kazanımlarını toplumla paylaşmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı

Aydın Doğan Vakfı; toplumun ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlayacak her türlü girişimde bulunmak üzere 15 Nisan 1996 tarihinde kurulmuştur. Her türlü sosyal yardım işlerinde bulunan Vakıf eğitim, sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spora en geniş anlamda katkı sağlamaktadır. Vakıf kuruluşundan bugüne ulusal ve uluslararası yarışmalar düzenlemekte, ödüller vermekte, spor ve eğitim kurumları yaptırmakta; bu kurumlarda kaliteli eğitim verilmesi için destek sağlamaktadır. Güçlü idari ve mali bir yapıya sahip olmak, mevcut amaca yönelik faaliyetleri devam ettirmek, uluslararası platformda ilişkileri kuvvetlendirmek Vakfın öncelikli hedefleri arasındadır.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Tüm ülkelerden profesyonel ve amatör karikatüristlere açık olan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, Türkiye'nin uluslararası

arenada tanınan geleneksel yarışması olarak dikkat çekmektedir.

2007 yılında 24.'sü düzenlenen serbest konulu Yarışma'ya, 91 ülkeden bin 218 sanatçı 3 bin 326 karikatür ile katılmıştır. Türk ve yabancı otoritelerden oluşan Seçiciler Kurulu Belarus sanatçı Marina Markevitch'i birinciliğe, Kübalı sanatçı Angel Bologan Corbo ve Brezilyalı sanatçı Dalcio Machado'yu ikinciliğe, Hindistanlı sanatçı C. B. Shibu'yu üçüncülüğe layık görmüştür. Başarı ödülleri ise Alberto Morales Ajubel (Küba), Ahmet Aykanat (Türkiye), Sergei Bobylev (Rusya), Alessandro Gatto (İtalya), Gerhard Gepp (Avusturya), Thi-Wa-Wat Pattara Gulwanit (Tayland), Xia Qiang Hou (Çin), Alexandr Kostenko (Ukrayna), Mikio Nakahara (Japonya), Osman Gural Suroğlu (Türkiye) almıştır.

ABD ve Belçika'daki sergiler

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması kapsamında sergilenmeye değer görülen eserler her yıl halkımızın ve özellikle de üniversitelerde öğrencilerin ilgisine sunulmaktadır. 2007 yılında ise yarışmalarda ödül kazanan karikatürlerden hazırlanan bir seçki, Society of Illustrators'dan alınan davet üzerine 5 Eylül-13 Ekim 2007 tarihleri arasında New York'ta sergilenmiştir. ABD'nin New York Times ve New Yorker gibi saygın yayın kuruluşları sergiye geniş yer vermiş, övgü dolu yazılar yayımlamıştır. Avrupa Komisyonu Berlaymont Binası'ndaki Galerie des Presidents "Kadın ve Hoşgörü" konulu karikatür sergisi ise 3-14 Aralık 2007 tarihleri arasında açılmıştır.

Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı her yıl nitelikli medya çalışanlarının yetişmesine katkı sağlamak ve iletişim alanında sürekli gelişimi teşvik etmek amacıyla Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. Bu yıl 17 Ocak 2007 tarihinde ödül töreni gerçekleştirilen 18. Genç İletişimciler Yarışması'na 27 üniversitenin 39 fakültesinden 867 öğrenci 760 çalışma ile katılmıştır.

2007 itibarıyla Yarışma'nın ödül töreninin yarışmanın sonuçlandığı yıl içinde yapılmasının daha doğru olacağına karar verilmesinin ardından düzenlenen ve ödül töreni 12 Aralık 2007 tarihinde gerçekleştirilen 19. Genç İletişimciler Yarışması'na 24 üniversitenin 24 fakültesinden 787 öğrenci 671 çalışma ile katılmıştır.

Aydın Doğan Ödülü

2007 yılında 11.'si düzenlenen Aydın Doğan Ödülü'nün konusu "moda tasarımı" olarak belirlenmiş; alanlarında yaptıkları çalışmalarla hem mesleklerine hem de Türkiye'ye önemli hizmetlerde bulunan kişilere verilen Aydın Doğan Ödülü'ne 2007 yılında Özlem Süer ve Ümit Ünal değer görülmüştür. Seçiciler Kurulu Süer ve Ünal'ı; ulusal ve uluslararası alanda Türk tekstil ve moda tasarımına yaratıcı ve özgün katkıları, bu katkı ve çalışmalarını kararlı ve düzenli bir şekilde sürdürmüş olmaları nedeniyle seçmiştir.

Eğitim projeleri

Aydın Doğan Vakfı kuruluşundan itibaren Türkiye'nin çağdaş ve saygın bir toplum olması amacıyla eğitim

Doğan Holding var olduğu her alanda topluma hizmeti sorumluluk olarak kabul eder. Sosyal sorumluluk projeleriyle Türkiye'ye örnek olur.

Sosyal Sorumluyuz - Aydın Doğan Vakfı



alanında pek çok projeye imza atmıştır. Vakfın bugüne kadar gerçekleştirdiği eğitim binası projeleri şöyle sıralanmaktadır:

- Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu / Gümüşhane
- Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu / Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu / Erzurum
- Aydın Doğan İlköğretim Okulu / Göztepe-İstanbul
- Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi / Kelkit-Gümüşhane
- Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi / Erzurum
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi / Afyon
- Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi / İstanbul
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu / İstanbul



Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu mezuniyet töreni



Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi

Erzurum Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu meslek eğitimini geliştirmeyi, kalite ve yeniliklerin aktarılmasını amaçlayan Avrupa Birliği'nin Leonardo Da Vinci Topluluk Mesleki Eğitim Eylem Programı'na "Organik Tarım Eğitim Sistemlerine Uyum Projesi", "Öğrenciler için Tarım Teknolojisi Projesi" ve "Yeni Mezunlar için Tarım Teknolojisi Projesi" olmak üzere toplam üç proje ile başvuruda bulunmuştur. Üç proje de Avrupa Birliği tarafından kabul edilmiş; Şubat 2007 tarihinde ise bu proje kapsamında öğretmenler ve öğrenciler iki hafta boyunca İspanya'nın Sevilla kentinde mesleki araştırma ve inceleme yapma imkanı bulmuş; programın devamında ise

15 organik tarım öğrencisi mesleki eğitimleri çerçevesinde Yunanistan'daki organik tarım çiftliklerini ziyaret etmiştir.

Kız öğrenci yurtları açıldı

Aydın Doğan Vakfı tarafından "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası çerçevesinde Erzurum, Erzurum, Gümüşhane, Kelkit, Köse ve Kürtün'de yaptırılan kız öğrenci yurtları faaliyete geçmiştir. Şiran'daki kız öğrenci yurdu binasının inşaatı ise halen devam etmektedir. 100 öğrenci kapasiteli Kürtün Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'nun açılış töreni 26 Ekim 2007 tarihinde; yine 100'er öğrenci kapasiteli Kelkit Hacı Hüseyin Doğan Kız Öğrenci Yurdu ve Köse Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'nun açılışı ise 27 Ekim 2007 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

300 kişilik çok amaçlı salon, 500 kişilik açık hava tiyatrosu, yöresel işlerin yapıldığı atölyeler, dükkanlar, piknik ve spor alanlarının olduğu ve Gümüşhane'den Kelkit'e giden yola ve nehre paralel 17 dönümlük ağaçlı alan içinde yapılacak parkın inşaat çalışmaları halen devam etmektedir.

Diğer faaliyetler

Aydın Doğan Vakfı genç gazetecilere yönelik eğitim programları düzenleyen Basın Enstitüsü Derneği'ne 2007 yılında eğitim bağışında bulunmuştur.

Vakıf faaliyet alanlarını genişletmek amacıyla yönelik olarak 2007 yılında, 1989 yılında Brüksel'de kurulan Avrupa Vakıflar Merkezi'ne üyelik

başvurusunda bulunmuş; Avrupa Vakıflar Merkezi, Aydın Doğan Vakfı'nın isteğini olumlu bularak üyelik başvurusunu kabul etmiştir.

Sema-Aydın Doğan Eğitim Parkı adını alacak park için Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na eğitim bağışı yapılmıştır.

Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yer alan Emniyet Şube Müdürlüğü'ne Atatürk Büstü ile "Şeref Köşesi" yapılmıştır.

Vakıf, Türk ve Amerikalı öğrencilerin bir araya gelerek özel performanslarını sergilemesini amaçlayan "Türk-Amerikan Gençleri Kültür ve Sanat için Elele" projesinin ana destekçiliğini T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile birlikte üstlenmiştir. Proje, ABD Minnesota Duluth Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Ankara Hacettepe Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, Başkent Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve İstanbul Devlet Konservatuarı önderliğinde başlatılmış; 19 Mayıs 2007 tarihinde İzmir konseriyle başlayan proje etkinlikleri, 21 Mayıs Bodrum Yalıkavak, 23 Mayıs Marmaris Festivali ve 25 Mayıs'ta ise Hacettepe Üniversitesi'nde yapılan konserlerle devam etmiş ve sanatseverlerin büyük ilgisiyle karşılaşmıştır.

2008 yılında Türk ve Amerikalı öğrencilerden oluşan akademik orkestranın her iki ülkede vereceği konserlerle devam edecek işbirliği ileriki yıllarda müzikal, sanat tarihi araştırmaları, müzeler, sergiler ve benzeri sanat faaliyetlerle de kendisini gösterecektir.

Bölüm Başlıkları

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- Genel Kurul Bilgileri
- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
- Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- Şirket Bilgilendirme Politikası
- Özel Durum Açıklamaları
- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri
- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- İnsan Kaynakları Politikası
- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- Risk Yönetim ve İş Kontrol Mekanizması
- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- Etik Kurallar
- Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Şirket”), Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin çalışmalara 2008 yılı içinde de devam edilecektir.

Halihazırda uygulanmakta olanların dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizde, 31.12.2007 tarihinde sonra eren faaliyet döneminde, ilkelerin uygulanmasına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır.

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme’ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

İdari olarak Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı’na bağlı olan Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi’nin, fonksiyonel olarak, oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesi’ne bağlanması planlanmaktadır.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi’nde, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Bölüm Başkanlığı, Mali İşler Bölüm Başkanlığı ve Hukuk Bölüm Başkanlığı ekipleri görev yapmaktadır.

2.4. 2007 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen bilgi talebi ve soruların tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Bölüm Başkanlığı pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarından farklı olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetsel stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Doğan Holding merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yurtdışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2007 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra, Paris ve New York'ta yatırımcı ziyaretleri yapılmış ve Şubat, Mart, Nisan, Temmuz, Ağustos ve Ekim aylarında uluslararası yatırımcı kuruluşlar tarafından düzenlenen bilgilendirme toplantılarına iştirak edilerek yurtdışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüz yüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında faaliyet gösteren Yatırımcı İlişkileri Bölümü personeli ve iletişim bilgileri:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Ahmet İ. Karacahisarlı*	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(0216) 556 93 44	akaracahisarli@doganholding.com.tr
Serdar Kırmaz **	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(0216) 556 93 44	serdark@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı	(0216) 556 92 56	ozgem@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(0216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

* 30 Kasım 2007 tarihine kadar

** 01 Aralık 2007 tarihinden itibaren

Ayrıca, Genel Koordinatör faaliyet sonuçları hakkında kamuoyunu basın ve internet sitesi vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

Bunların yanı sıra www.doganholding.com.tr adresinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde pay sahiplerimize şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere verilmektedir.

2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2007 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

3.2. 2007 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak 500'ün üzerinde bilgi talebi gelmiştir. Bu talepler ağırlıklı olarak şirketimizle ilgili kamuoyuna duyurulan mali veya stratejik gelişmelerle ilgili olmuştur. 2007 yılında pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.

3.3. Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı prezentasyonlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak web sitemizde yayınlanmaktadır. Gelen taleplere ilişkin olarak, pay sahipleri web sitemize yönlendirilmekte, tüm bilgi ve belgeler, web sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.4. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin % 5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Dönem içinde şirketimizin 2006 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılmıştır. Toplantılara davet Ana Sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yayın yapan Milliyet Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

4.2. Genel Kurul'un toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.3. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

4.4. Olağan Genel Kurulumuz, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır.

4.5. Şirketimizin sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı olduğundan, nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımına ilişkin olarak, Genel Kurul tarihinden önce, pay defterine kayıt yaptırmaları için bir süre öngörülmemiştir.

4.6. Olağan Genel Kurulumuza ilişkin olarak hazırlanan dokümanlar, 2006 yılı Faaliyet Raporu, denetçi raporları ile yönetim kurulunun 2006 faaliyet karına ilişkin teklifi Genel Kurul tarihinden 15 gün öncesinde pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş, Genel Kurul tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimince cevaplanmıştır.

4.7. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.8. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.

4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda şirketin 2006 yılında yapmış olduğu bağışlar konusunda muhalefet şerhlerinin bulunduğu bildirilmiş ve muhalefet şerhi usulüne uygun olarak Genel Kurul tutanağına da işlenmiştir.

4.10. Genel Kurullar'da açık oylama yapılmıştır.

4.11. Genel Kurullar'da alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, söz konusu toplantı nisapları Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda % 63,45 oranında sağlanmıştır.

4.12. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır.

4.13. Genel Kurulumuza, hissedarlarımız, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

4.14. Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralanması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimiz oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

5.3. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.4. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.5. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.6. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

5.7. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

5.8. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.9. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunulan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

6.1. Şirketimizin karına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kar payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun öngördüğü oranlar dahilinde, Genel Kurul'da belirlenen tutarda ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre;
Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

Safi kardan,
• varsa geçmiş yıllar zararları
• Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar düşüldükten sonra,
• Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
• Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

memur, müstahdem ve işçilere, ana sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

6.3. Şirketimizin 2007 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikası; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde belirlenmiş olup, SPK'nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan 2006 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

6.4. Kar dağıtımının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası'nın yürürlükteki mevzuatı çerçevesinde yapıldığı, İMKB'ye gönderilen periyodik mali tablolarımız ve bağımsız denetim raporlarımızın ilgili dipnotlarında da açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

7.1. Şirket ana sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

7.2. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, ticari sır niteliğinde ve henüz kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere, Şirket ile ilgili finansal ve finansal olmayan bilgilerin, zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir bir şekilde kamuya duyurulmasıdır.

8.2. Bu amaçla, Özel Durum Açıklamalarının yanı sıra Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemekte ve raporlar yayınlamaktadır. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler ve basın davet edilmektedir.

Bu çerçevede, Genel Koordinatör, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmakta ve şirket raporları internet sitemizde yayınlanmaktadır.

8.3. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yetkili olan kişiler;

İsim	Ünvan	Tel	E-mail
Ahmet İ. Karacahisarlı*	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	akaracahisarli@doganholding.com.tr
Serdar Kırmaz**	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	serdark@doganholding.com.tr
Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	yeners@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı	(216) 556 92 56	ozgem@doganholding.com.tr
Alper Altıok	Muhasebe ve İdari İşler Müdürü	(216) 556 92 46	alpera@doganholding.com.tr
Hande Özer	Mali Kontrol Müdürü	(216) 556 92 59	handeo@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

* 30 Kasım 2007 tarihine kadar

** 01 Aralık 2007 tarihinden itibaren

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Şirketimizin bilgilendirme politikası 2007 yılı içinde kamuya duyurulmuştur.

8.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak % 5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6. 2007 yılında düzenlenen konsolide mali tablo ve dipnotlar, SPK'nın ilgili düzenlemeleri ile izin verildiği üzere UFRS kapsamında ve SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 1604 sayılı Kararı uyarınca belirlenen sunum esaslarına uygun olarak hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.

8.7. 2007 yılı faaliyet raporumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na, SPK düzenlemelerine ve SPK tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK ve İMKB düzenlemelerine ve SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.2. Şirketimiz, 2007 yılı içinde toplam 39 adet özel durum açıklaması yapmıştır. Yaptığımız özel durum açıklamalarıyla ilgili olarak SPK veya İMKB tarafından herhangi bir ek açıklama istenmemiştir.

Zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

9.3. Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.

9.4. Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitemiz aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nın yürürlükteki mevzuatı uyarınca Seri: XI No: 25 sayılı tebliğ kapsamında internet sitelerinde yer alması zorunlu kılınan periyodik mali tablolar, bağımsız denetim görüşü ve yıllık faaliyet raporları yer almaktadır.

10.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

a) Kurumsal

- Organizasyon yapısı
- Yöneticiler (yönetim ve icra kurulu üyeleri, denetim komitesi üyeleri, üst düzey yöneticiler)
- Vizyon, misyon ve temel değerlerimiz

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

- Kurumsal yönetim
- Ortaklık yapısı

b) Sektörel

- İştirakler ve bağlı ortaklıklar
- Grup şirketleri internet adresleri

c) Haberler

- Basın açıklamaları ve duyurular
- Röportajlar

d) İnsan Kaynakları

- Misyon
- Online CV
- Rakamlarla istihdam

e) Yatırımcı İlişkileri

- Ticaret sicil bilgileri
- Hisse bilgileri (Holding ve halka açık grup şirketlerinin hisse performans bilgileri, Holding ortaklık yapısı, iştirakleri ve iştirak oranları)
- Finansal bilgiler (Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları)
- Özel durum açıklamaları
- Sunumlar ve raporlar (Mali performans ve strateji sunumları ile aracı kurumların şirketimiz hakkında yayınlamış oldukları raporlar)
- Faaliyet raporları
- Kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları
- Genel kurul bilgileri
- Politikalar (Bilgilendirme politikası, etik kurallar, kar dağıtım politikası)
- Analist listesi (Aracı kurumlar nezdinde şirketimizden sorumlu olan analistlerin isimleri ve iletişim bilgileri)
- İletişim bilgileri

f) Sosyal Sorumluluk

- Aydın Doğan Vakfı
- Vakıf Faaliyet Envanteri

10.5. Ana sözleşme, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, sermaye artırım tablosu, genel kurul katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, sıkça sorulan sorular ve kar payı ödeme tablosu gerekli altyapı çalışmaları tamamlandıktan sonra internet sitesinde yayınlanacaktır.

10.6. Şirket antetli kağıdında, internet sitesinin adresi yer almaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri

11.1. Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirketimizin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (YTL)	PAY ORANI (%)
Adilbey Holding A. Ş.*	780.000.000	52,00
İMKB	514.353.021	34,29
Aydın Doğan	115.657.386	7,72
Işıl Doğan	24.668.435	1,64
Aydın Doğan Vakfı	2.864.722	0,19
Arzuhan Doğan Yalçındağ	15.614.109	1,04
Vuslat Doğan Sabancı	15.614.109	1,04
Hanzade V. Doğan Boyner	15.614.109	1,04
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	15.614.109	1,04
TOPLAM	1.500.000.000	100

* Şirketimizin ana ortağı Adilbey Holding A. Ş.’nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (YTL)	PAY ORANI (%)
Aydın Doğan	72.800.000	26.0
Işıl Doğan	41.440.000	14.8
Arzuhan Doğan Yalçındağ	41.440.000	14.8
Vuslat Doğan Sabancı	41.440.000	14.8
Hanzade V. Doğan Boyner	41.440.000	14.8
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	41.440.000	14.8
TOPLAM	280.000.000	100

11.3. 2007 yılında bilgimiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

12.1. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

12.2. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır;

Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vural Akışık	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ragıp Nebil İlseven	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Koordinatör
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hanzade Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Üyesi

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Mehmet Ali Yalçındağ

Refik Aras

Taylan Bilgel

Ali İhsan Karacan

Işıl Doğan

Yahya Üzdiyen

Reha Müstecaplıoğlu

Ahmet İzzet Karacahisarlı *

Serdar Kırmaz **

Ahmet Çağlar

Yener Şenok

Cem Kölemenioğlu

Selma Uyguç

Özge Bulut Maraşlı

Aygen Ayözger

Melih Özaydın

Mustafa Mete Gürel

Mehmet Ergun Kuran

Murat Ulu

Mehmet Levent Kazancıoğlu

Alper Altıok

Ali Rıza Karakullukçu

Hande Özer

Mali İşler bölümü uzmanları ve uzman yardımcıları

Bütçe ve finansman bölümü uzmanları ve uzman yardımcıları

Yatırımcı ilişkileri bölümü uzmanları ve uzman yardımcıları

Stratejik planlama ve iş geliştirme uzmanları ve uzman yardımcıları

İç denetim uzmanları ve uzman yardımcıları

Yönetim kurulu sekreterleri

Grup başkanlıkları ve üst düzey yönetici sekreterleri

Yeminli mali müşavirlik şirketi müşavir ve denetçileri

Bağımsız denetim şirketi denetçileri ve yetkilileri

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi

Turizm Grup Başkanı

Strateji Grup Başkanı

Denetim Grup Başkanı

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı

Sanayi Grup Başkanı

Mali İşler Bölüm Başkanı

Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı

Hukuk Bölüm Başkanı

Yatırımcı ilişkileri ve Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı

Enerji Bölüm Başkanı

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı

Enerji Grubu Başkan Yardımcısı

Enerji Grubu Başkan Yardımcısı

Petrol ve Doğal Gaz Arama-Üretim Projeleri Direktörü

Gayrimenkul Geliştirme Direktörü

Muhasebe ve İdari İşler Müdürü

Denetim Müdürü

Mali Kontrol Müdürü

* 30 Kasım 2007 tarihine kadar

** 01 Aralık 2007 tarihinden itibaren

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

13.1. Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

13.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz, şirketimiz ile ilgili bilgilere, yapılan toplantılar, sunumlar ve internet sitemiz vasıtasıyla ulaşabilmektedir.

13.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

14.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendilerinden bize ulaşan talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.

14.2. Ana sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

14.3. Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamalar hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirketimizin insan kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır;

a) İnsan kaynaklarında, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.

b) Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel niteliklere haiz olanlar yönetici seçilir.

c) İşyerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.

15.2. Şirketimizin insan kaynakları birimi çalışmalarını yukarıda belirtilen esaslar çerçevesinde yürütmektedir. Bu esaslar insan kaynakları politikalarımızın detayları içinde yer almıştır.

15.3. Şirketimiz çalışanları ile ilişkiler, insan kaynakları birimi tarafından yürütülmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır.

15.4. Çalışanlar tarafından ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

16.1. Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (ilişkili kuruluşlar) yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak ve ilişkili kuruluşlarına finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermek-tir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, ilişkili taraflar oluşturmaktadır.

16.2. İlişkili kuruluşlara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanı sıra bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

17.1. Şirketimiz, bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumluluklarının yerine getirilmesini gözetmektedir.

17.2. Bu çerçevede olmak üzere, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sek-töründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre,

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi dolayısıyla, bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

17.3. Doğan Holding, sosyal sorumluluk bilinci ile ülke çapında gerek bünyesindeki kurumlar aracılığı ile gerekse Doğan Holding şemsiyesi altında çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütmektedir.

17.4. Öte yandan, Aydın Doğan Vakfı’nın faaliyetleri vasıtasıyla, ülkemizin çeşitli alanlardaki kalkınmasına destek verilmektedir;

a) Aydın Doğan Vakfı 1996 yılında ülkemizin güçlü, çağdaş, saygın bir toplum haline gelmesi, insanların kendilerini yönet-meleri ve sorunlarını çözebilmeleri için temel araçlara, tarafsız ve doğru bilgiye ulaşabilmelerine olanak sağlamak, toplumun eğitim ve kültür düzeyini geliştirecek yatırımlar, faaliyetler yapmak ve bu tür faaliyetleri desteklemek amacıyla kurulmuştur. Vakıf bu amaçlarını gerçekleştirmek için eğitim, kültür, sanat, sağlık, spor, bilim ve ekonomi alanlarındaki gelişme ve iyileştirme çalışmalarına katkıda bulunmakta, yapılan proje çalışmalarını desteklemekte, yatırımlar yapmaktadır.

b) Aydın Doğan Vakfı söz konusu amaçlarının gerçekleşebilmesi için ülkemizdeki eğitim açığının kapatılması gerektiğinin bi-lincinde olarak birçok yöremizde eğitim yatırımları yapmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı’nın eğitim alanındaki yatırımları arasında Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu (Gümüşhane), Atatürk Üniver-sitesi Aydın Doğan İlköğretim Okulu (Erzurum), Aydın Doğan İlköğretim Okulu (İstanbul), Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi (Kelkit), Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi (Erzincan), Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi (Erzincan), Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi (İstanbul), Erzincan Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (Kelkit) bulun-maktadır.

Erzincan Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu muhasebe, elektrik-elektronik ve bilgisayar programcılığı, sivil havacılık bölümünün yanı sıra Türkiye’de organik tarım eğitimi veren ilk ve tek kurumdur. Aynı bölgede bulunan Doğan Organik Tesisleri ile birlikte çevrenin organik tarımda gelişmesi için çalışılmakta ve uluslararası standartta eğitim ve üretim yapılmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı Milli Eğitim Bakanlığı’nın düzenlediği “Eğitime % 100 Destek Projesi” kapsamında 2005 yılında Gümüşhane, Bayburt, Erzincan ve Tunceli illerindeki ilköğretim okullarına toplam 1600 adet bilgisayar bağışlamış, halen de kendisine başvuruda bulunan çeşitli eğitim kurumlarının isteklerini değerlendirerek olanaklar ölçüsünde eğitim yardımı yap-maya devam etmektedir.

Vakıf, amaca dönük giderlerinin % 80’ini eğitim alanına yapmaktadır. Bu amaç doğrultusunda ve “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası çerçevesinde, Erzurum, Nene Hatun Lisesi “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”, Erzincan’da “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”, Kelkit’te “Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün’de “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu” ile Köse’de “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”nun yanı sıra Şiran’da inşaatı sürmekte olan “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”nu yaptırmıştır.

Vakıf lisan eğitiminin önemine inanmakta ve Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu ile Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi’nde öğrencilere yabancı öğretmenler tarafından İngilizce eğitimi sağlamaktadır.

Vakıf, yaptırdığı Afyon Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi vasıtasıyla, üstün yetenekli öğrencilerin yetişmesine de katkı sağlamaktadır.

c) Aydın Doğan Vakfı, aynı zamanda spor salonlarının inşası için de parasal destek sağlamaktadır. Gümüşhane’de büyük bir spor kompleksi inşa edilmiş ve işletimi Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’ne devredilmiştir. (Gümüşhane Aydın Doğan Spor

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Salonu) Ayrıca Kelkit’te iki yıldır Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi’nin düzenlediği “Ücretsiz Spor Okulu”na maddi destek sağlanarak, yörenin çocuklarına hafta sonu iki gün spor dersleri verilmektedir.

d) Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu (İstanbul), Türkiye Spor Yazarları Derneği Aydın Doğan Eğitim Merkezi (İstanbul), Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Kültür ve Sanat Galerisi (Ankara), Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Aydın Doğan Geriatri Kliniği (Ankara) ve Kalender Metin Doğan Aşevi (Kelkit), Aydın Doğan Vakfı’nın topluma kazandırdığı değerler arasındadır.

e) Aydın Doğan Vakfı, sosyal ve kültürel faaliyetlerin bir parçası olarak, “Genç İletişimciler Yarışması”, “Aydın Doğan Ödülü” ve hem Doğan Grubu’nun hem de ülkemizin tanıtılmasına katkı sağlayan ve bugüne kadar 130 ülkeden 6500 sanatçıya erişen “Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması” gibi ulusal ve uluslararası yarışmalar da düzenlenmektedir.

f) Gümüşhane’nin kültürel ve sosyal hayatına katkı sağlamak amacıyla yaptırılan “Işıl Doğan Parkı” inşaatı sürmektedir. Akarsu kenarında 17 dönümlük ağaçlı bir alan içinde yapılmakta olan parkta 300 kişilik çok amaçlı salon, 500 kişilik açık hava tiyatrosu, yöresel el sanatlarının yapılacağı atölyeler, dükkanlar, piknik ve spor alanları bulunmaktadır.

17.5. Doğan Holding Yönetimi, ayrıca kurumların yüksek performanslı, rekabetçi, iyi yönetilen ve paydaşlarına en fazla artı değer yaratan kurumlar haline gelmesi için çalışmalarında bulunan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği’nin (TKYD) kurulmasında ve desteklenmesinde aktif rol almıştır. Türkiye’nin kalkınmaya en fazla ihtiyacı olan yörelerinde, küçük ölçekli projelerle ve “insan odaklı” bir yaklaşımla, sahada, tekrarlanabilir modeller üreterek kalkınma süreçlerine katkı sağlamak amacıyla kurulmuş olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği’nin (TBSCD) de üyesidir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu dört icracı olmayan, iki bağımsız ve beş icracı üyeden oluşmaktadır.

18.2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Üye	Görev	İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız
Aydın Doğan	Başkan	İcracı
İmre Barmanbek	Başkan Vekili	İcracı
Vural Akışık	Başkan Vekili	İcracı
Ragıp Nebil İlseven	Üye ve Genel Koordinatör	İcracı
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat Doğan Sabancı	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade Doğan Boyner	Üye	İcracı
Mehmet Ali Yalçındağ	Üye	İcracı Olmayan
Refik Aras	Üye	İcracı Olmayan
Taylan Bilgel	Üye	Bağımsız
Ali İhsan Karacan	Üye	Bağımsız

18.3. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Koordinatörlük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

18.4. 2007 yılında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

18.5. Yönetim Kurulu üyelerimizin görev sürelerinin en fazla 3 yıl olabileceği ana sözleşmemizde belirtilmiş olup, üyeler her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir.

18.6. Yönetim Kurulu Üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, grup şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

18.7. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri, internet sitemizde yer almaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri, genel olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1., 3.1.2. ve 3.1.5. maddelerinde belirtilen özelliklerle örtüşmektedir.

19.2. Yönetim kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde hüküm yer almamakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin;

- a) Yüksek öğrenim görmüş,
- b) Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
- c) Şirketin faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
- d) Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,
- e) Şirketin tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,
- f) Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
- g) Yönetim kurulu toplantılarına katılma irade ve imkanına sahip olan kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi, misyonu ise nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir. Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin internet sitesinde ve faaliyet raporumuzda kamuya duyurulmuştur.

20.2. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

20.3. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşmadığı, yönetim kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

21.1. İç kontrol görevi, Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim Grup Başkanlığının ana görevi; Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. ve iştiraklerinde, pay sahiplerinin hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek ve faaliyetlerin ve işlemlerin Yönetim Kurulu kararlarına, plan, bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe il-

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

kelerine uygunluğunu araştırmak ve denetlemektir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetimlerini “Uluslararası Denetim Standartları” ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations) tarafından yayınlanan İç Kontrol Çerçevesi’ni baz alarak gerçekleştirmektedir.

21.2. Denetim Grup Başkanlığınca, Holding ve iştiraklerindeki faaliyetlerde riske açık önemli hususlar tespit edilip değerlendirilmekte, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin gelişimine katkıda bulunularak, organizasyona destek olunmakta ve organizasyonun risk yönetiminin etkinliği gözlemlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetim sonuçlarını ve finansal ve operasyonel risklere ilişkin bulgularını Yönetim Kurulu’na raporlamaktadır. Yönetim Kurulu riskleri değerlendirmekte, izlemekte ve gerekli kararları almaktadır.

21.3. Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak ilişkili şirketlerimizin mali performansı ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Finansal risklerin yönetimi Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığının yetki ve sorumluluğunda takip edilmektedir. Diğer taraftan, ilişkili şirketlerimizin finansal riskleri ile birlikte, operasyonel riskleri de Grup Başkanlıkları ve Genel Koordinatör tarafından takip edilmektedir.

21.4. Bunlara ek olarak, iç kontrol sistemlerinin önemli bir bölümünü oluşturan yönetmelikler düzenlenmiş ve yürürlüğe konulmuştur.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Şirket ana sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, Yönetim Kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

22.2. Genel Kurul veya Yönetim Kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, Yönetim Kurulu üyesi olan Murahhaslara bırakılabilir.

22.3. Yönetim Kurulu, şirket işlerinin yürütülmesi safhası için kendi sürelerini aşan müddetlerde Genel Koordinatör tayin edebilir.

22.4. Yönetim Kurulu’nun görevleri aşağıda sıralanmıştır;

- Kurumsal felsefe ve misyonun tespiti.
- Vizyon, hedef ve stratejilerin kabulü.
- Mevcut bir iş kolundan çıkma, yeni bir iş koluna girme kararları.
- Yeni bir şirket kurma, iştirak, şirket satınalma, satma, birleştirme, ortaklık kurma, ortaklıktan çıkma, şirket kapatma kararları.
- Gayrimenkul alım/satımı.
- Ücret ve prim politikalarının onayı.
- Kar dağıtımı politikasının onayı.
- Sermaye tahsisi, artırımları veya azaltımı.
- Borçlanma politikalarının onayı.
- Şirketler ve çalışanlar için etik kuralların onayı.
- İletişim ve bilgilendirme politikalarının onayı.
- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi.
- İdari ve mali denetimin sağlanması.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

- Yönetimsel faaliyetlere ilişkin prosedürlerin onayı.
- Konsolide bütçenin onayı.
- İştiraklerin bütçelerinin onayı, iştiraklerin performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesi.
- Yetki tespiti ve dağıtımı.
- Genel Koordinatör’ün seçimi ve performansının değerlendirilmesi.
- Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunun belirlenip onaylanması, bunlarda gerekebilecek değişikliklerin irdelenmesi ve kararlaştırılması.
- Şirketin hedeflerine ulaşma derecesinin, faaliyetlerinin, geçmiş performansının gözden geçirilmesi ve önlem alınması.
- Şirketin faaliyetlerinin mevzuata, ana sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunun gözetilmesi.
- Periyodik mali tabloların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun, gerçekliğinin ve doğruluğunun sağlanması için gerekli önlemlerin alınması.
- Şirketin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımının belirlenmesi, şirket ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük edilmesi.
- Genel Kurul’un toplantıya çağırılması ve Genel Kurul toplantılarının yasa ve ana sözleşmeye uygun olarak yapılmasının gözetilmesi.
- Genel Kurul’a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi.
- Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesinin denetlenmesi.
- Şirket bünyesinde oluşturulacak yürütme ve danışma komitelerinin belirlenmesi, bunların üyelerinin saptanması.

23. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

23.2. Yönetim Kurulu toplantılarında alınan tüm kararlar, karar zaptına geçirilmektedir.

23.3. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin IV. Bölümü’nün 2.17.4’üncü maddesinde yer alan aşağıdaki konularda, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

- Faaliyet konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması.
- Genel Kurul’un toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu.
- Genel Kurul’a sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi.
- Yönetim Kurulu Başkanı’nın, Başkan Vekili’nin seçilmesi ve yeni üye atanması.
- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi.
- Genel Koordinatör’ün atanması veya azledilmesi.
- Komitelerin oluşturulması.
- Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma.
- Kar payı politikası, dağıtılacak dönem karı miktarının tespiti.
- Sermaye artırımları veya azaltımı.

23.4. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

23.5. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

23.6. Yönetim Kurulu gündemi olağan olarak aşağıdaki konulardan (sayılanlarla sınırlı kalmamak üzere) oluşmaktadır;

- Bir önceki toplantı zaptının okunması.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

- b) Bir önceki toplantıda alınan aksiyonlara ilişkin bilgi.
- c) Ekonomideki gelişmeler.
- d) Yasal düzenlemelerdeki gelişmeler.
- e) Şirketlerin performansları.
- f) Şirketlerin mali durumları.
- g) Toplu değerlendirme.

Ayrıca, aşağıdaki konuların mevcut olması halinde, bunlar da gündeme alınır;

- a) Yatırım projelerindeki gelişmeler.
- b) Yatırımın kabul veya reddi.
- c) Piyasa değerlerindeki gelişme.
- d) Personel ücret politikaları.
- e) Denetim raporlarının değerlendirilmesi.
- f) Yıllık bütçe ve iş planlarının görüşülmesi.
- g) Finansman politikalarının tespiti.
- h) Kar dağıtım politikasının tespiti.

23.7. Yönetim Kurulu Sekreteryası görevini, Hukuk Bölüm Başkanlığı yürütmektedir.

23.8. Yapılan yönetim kurulu toplantılarında kararlar, şu ana dek toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olunduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

23.9. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

23.10. Yönetim Kurulu’nun seyahat/toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nın 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizin etik kuralları web sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur.

26. Yönetim Kurulu’nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirketimizde, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK’nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi Üyeleri;

Taylan Bilgel: Yönetim Kurulu Üyesi, Bağımsız üye
Refik Aras: Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan üye

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

26.3. Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.

26.4. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2007 yılında;

- a) Şirket’in yıllık/ara dönem mali tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş,
- b) Şirket’in hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirilmiştir.

26.5. Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

26.6. Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmak-tadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.7 Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmasına yönelik değerlendirmelerimiz devam etmektedir.

27. Yönetim Kurulu’na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Şirket ana sözleşmemizde yer aldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.

27.2. Yönetim Kurulu’nun mali haklarının belirlenmesinde, Şirket performansı göz önünde bulundurulmaktadır.

27.3. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb. teminatlar verilmemektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A. Ş.
DENETİM KURULU RAPORU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA

ORTAKLIĞIN

- Ünvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
- Merkezi : Altunizade, Oymacı Sokak No:51 Üsküdar 34662 İSTANBUL
- Kayıtlı Sermayesi : 2.000.000.000YTL
- Çıkarılmış Sermayesi : 1.500.000.000 YTL
- Faaliyet Konusu : Her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her türlü şirketlere iştirak etmek ve iştiraklere verimliliklerini arttırıcı hizmetler vermek.
- Denetçilerin adları ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları : -Memduh Coşkuner : 01.01.2007 - 31.12.2007 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
-Cem Soylu: 01.01.2007 - 31.12.2007 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
- Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı : Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Denetim Kurulu dört toplantı yapmıştır.
- Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç : Ortaklığın kanuni defterleri ve belgeleri üç ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme hükümleri ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları : Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayımlarda mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları : Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanılmamıştır.
- İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler : Herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2007 - 31.12.2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2007 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2007-31.12.2007 Hesap Dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU



DENETÇİ
MEMDUH COŞKUNER



DENETÇİ
CEM SOYLU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablo sunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

- Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

- Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

- Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

- Not 31'de izah edildiği üzere, 31 Ağustos 2006 tarihinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK") Denetim Dairesi Başkanlığı sektörde gerçekleştirdiği genel inceleme sonucunda sektörde faaliyet gösteren 26 şirketle birlikte Şirket'in müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş. ("POAŞ") ve Erk Petrol Yatırımları A.Ş.'nin ("Erk Petrol") lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesi ile POAŞ'a 498,7 milyon YTL ve Erk Petrol'e 100,7 milyon YTL idari para cezası uygulanması kararını almıştır. POAŞ üzerindeki etkin müşterek yönetime tabi ortaklık oranı olan %53,50 ile hesaplandığında söz konusu cezanın hukuki süreç sonucunda değişiklik olmaksızın kesinleşmesi durumun da Grup konsolide mali tablolarında yaklaşık 321 milyon YTL tutarında etkisi olabilecektir. POAŞ ve Erk Petrol bu cezanın iptali ve ödeme emirlerinin kaldırılması için iki ayrı hukuki süreç başlatmış bulunmaktadırlar. Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu tarafından 25 Ocak 2007'de cezaların tamamının yürütmesi durdurulmuştur. Bu rapor tarihi itibarıyla davalar Danıştay 13. Dairesi'nde esastan görüşülmeye devam etmektedir. İlişikteki konsolide mali tablolarda konunun nihai sonucu üzerinde belirsizlik bulunması nedeniyle herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Haluk Yalçın, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

İstanbul, 11 Nisan 2008

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	102-103
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI	104
KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOLARI	105
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	106
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA AİT NOTLAR	107-195
NOT 1 ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	107-111
NOT 2 MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	112-120
NOT 3 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI	121-138
NOT 4 HAZİR DEĞERLER	139
NOT 5 MENKUL KIYMETLER, NET	140
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR, NET	141-142
NOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR, NET	143-145
NOT 8 FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI, NET	146
NOT 9 İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER, NET	147-148
NOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	148-149
NOT 11 CANLI VARLIKLAR, NET	150
NOT 12 STOKLAR	150
NOT 13 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ, NET	150
NOT 14 ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	151-152
NOT 15 DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR, DİĞER KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	153
NOT 16 FİNANSAL VARLIKLAR, NET	154
NOT 17 POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE, NET	155
NOT 18 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER, NET	156
NOT 19 MADDİ VARLIKLAR, NET	157-158
NOT 20 MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR, NET	159-161
NOT 21 ALINAN AVANSLAR	161
NOT 22 EMEKLİLİK PLANLARI	161
NOT 23 BORÇ KARŞILIKLARI	162-163
NOT 24 ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR	163
NOT 25 SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ	164

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
NOT 26 SERMAYE YEDEKLERİ	165
NOT 27 KAR YEDEKLERİ	166
NOT 28 GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI	166-167
NOT 29 YABANCI PARA POZİSYONU	168-170
NOT 30 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	170
NOT 31 ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	170-176
NOT 32 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	177-179
NOT 33 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	180-185
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	186
NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER	187
NOT 36 ESAS FAALİYET GELİRLERİ	187
NOT 37 FAALİYET GİDERLERİ	187
NOT 38 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR	187-188
NOT 39 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ, NET	189
NOT 40 NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI	189
NOT 41 VERGİLER	189-193
NOT 42 HİSSE BAŞINA KAZANÇ	193
NOT 43 KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI - FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT	194
NOT 44 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	195
NOT 45 SİGORTA TEKNİK KARŞILIKLARI	195

31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2007	2006
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Hazır değerler	4	2.351.633.921	2.354.977.019
Menkul kıymetler, net	5	24.458.023	29.561.169
Ticari alacaklar, net	7	1.389.332.762	1.235.886.896
Finansal kiralama alacakları, net	8	3.981.292	-
İlişkili taraflardan alacaklar, net	9	18.621.324	7.824.053
Diğer alacaklar, net	10	77.884.778	66.513.114
Canlı varlıklar, net	11	74.730	94.802
Stoklar	12	594.887.022	526.181.956
Devam eden inşaat işlerinden alacaklar, net	13	-	-
Ertelenen vergi varlıkları	14	-	-
Diğer cari/dönen varlıklar	15	127.329.843	110.531.270
Toplam dönen varlıklar		4.588.203.695	4.331.570.279
Duran Varlıklar			
Ticari alacaklar, net	7	6.075.413	8.011.597
Finansal kiralama alacakları, net	8	4.195.875	-
İlişkili taraflardan alacaklar, net	9	-	-
Diğer alacaklar, net	10	3.442.484	3.793.784
Stoklar	12	-	-
Finansal varlıklar, net	16	27.921.781	4.393.644
Pozitif/negatif şerefiye, net	17	1.542.920.866	1.282.031.316
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net	18	48.563.171	45.225.673
Maddi varlıklar, net	19	1.425.819.435	1.368.331.754
Maddi olmayan varlıklar, net	20	1.247.260.835	732.747.134
Ertelenen vergi varlıkları	14	84.436.709	100.702.118
Diğer cari olmayan/duran varlıklar	15	89.609.322	7.757.924
Toplam duran varlıklar		4.480.245.891	3.552.994.944
Toplam varlıklar		9.068.449.586	7.884.565.223

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle sona eren yıla ait konsolide mali tablolar 11 Nisan 2008 tarihinde Yönetim Kurulu tarafın-
dan onaylanmıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARI İLE
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2007	2006
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Finansal borçlar, net	6	192.991.502	168.243.267
Uzun vadeli finansal borçların			
kısa vadeli kısımları, net	6	131.070.063	99.437.924
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar, net	8	15.211.598	16.023.644
Diğer finansal yükümlülükler, net	10	308.805.320	277.444.841
Ticari borçlar, net	7	867.365.898	1.002.670.555
İlişkili taraflara borçlar, net	9	2.902.389	5.098.472
Sigorta teknik karşılıkları	45	-	137.299.861
Alınan avanslar	21	4.294.741	11.750.955
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri, net	13	-	-
Borç karşılıkları	23	95.197.093	91.946.420
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler, net	15	59.041.543	31.708.021
Kısa vadeli yükümlülükler toplamı		1.676.880.147	1.841.623.960
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Finansal borçlar, net	6	1.355.474.055	1.205.172.775
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar, net	8	27.501.200	32.628.380
Diğer finansal yükümlülükler, net	10	125.708.156	3.102.180
Ticari borçlar, net	7	578.704.461	442.357.533
İlişkili taraflara borçlar, net	9	-	-
Sigorta teknik karşılıkları	45	-	-
Alınan avanslar	21	40.484.632	1.722.871
Borç karşılıkları	23	27.397.014	24.951.917
Ertelenen vergi yükümlülüğü	14	272.943.550	164.569.299
Diğer uzun vadeli yükümlülükler, net	15	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler toplamı		2.428.213.068	1.874.504.955
Yükümlülükler toplamı		4.105.093.215	3.716.128.915
ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR			
Doğan Ailesi üyeleri	24,33	100.277.377	79.827.837
Diğer	24,33	1.105.503.843	699.068.635
Ana ortaklık dışı paylar toplamı	24	1.205.781.220	778.896.472
ÖZSERMAYE			
Sermaye	25	1.500.000.000	1.500.000.000
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	25	-	-
Sermaye yedekleri	26	841.649.711	888.077.304
Hisse senetleri ihraç primleri		630.275	630.275
Hisse senedi iptal karları		-	-
Yeniden değerlendirme fonu		185.651.844	232.079.437
Finansal varlıklar değer artış fonu		-	-
Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları		655.367.592	655.367.592
Kar yedekleri	27	769.989.438	21.279.706
Yasal yedekler		15.762.716	11.331.152
Statü yedekleri		-	-
Olağanüstü yedekler		11.748.826	11.748.826
Diğer yedekler		2.360.658	2.360.658
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	27	761.622.648	-
Yabancı para çevrim farkları		(21.505.410)	(4.160.930)
Net dönem karı		395.244.215	891.629.243
Geçmiş yıllar karları	28	250.691.787	88.553.583
Özsermaye toplamı		3.757.575.151	3.389.539.836
Toplam yükümlülükler, ana ortaklık dışı paylar ve özsermaye		9.068.449.586	7.884.565.223

Taahhütler ve muhtemel yükümlülükler	31
Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.	

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2007	2006
Esas faaliyet gelirleri			
Satış gelirleri, net	36	10.309.641.158	11.983.903.971
Satışların maliyeti (-)		(9.174.747.168)	(10.864.516.639)
Brüt esas faaliyet karı		1.134.893.990	1.119.387.332
Faaliyet giderleri (-)	37	(931.481.112)	(869.415.620)
Net esas faaliyet karı		203.412.878	249.971.712
Diğer faaliyetlerden gelir ve karlar	38	750.264.431	969.407.035
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar (-)	38	(383.534.501)	(122.582.563)
Finansman gelirleri / (giderleri), net	39	251.018.701	(159.199.723)
Faaliyet karı		821.161.509	937.596.461
Net parasal pozisyon kazancı	40	-	-
Ana ortaklık dışı paylar ve vergi öncesi kar		821.161.509	937.596.461
Ana ortaklık dışı paylar	24	(269.984.446)	(85.174.309)
Vergi öncesi kar		551.177.063	852.422.152
Vergiler	41	(155.932.848)	39.207.091
Net dönem karı		395.244.215	891.629.243
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi		1.500.000.000	1.500.000.000
Hisse başına kazanç (YTL)	42	0,26	0,59

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZ SERMAYE TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	Net dönem karı	Geçmiş yıllar kar/(zararları)	Toplam özetsermaye								
	Yabancı para çevrim farkları	Yeniden değerleme fonu	Yasal yedekler	Diğer yedekler								
1 Ocak 2006 tarihindeki bakiyeleri	735.288.208	630.275	1.128.199.721	4.358.115	281.231.141	7.915.090	82.871.964	2.360.658	-	457.884.350	(37.351.975)	2.654.671.317
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	197.185	-	-	-	-	-	-	-	197.185
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	(71.123.138)	-	-	-	(64.905.180)	(136.028.318)
Bağlı ortaklıklardaki azınlık hisselerinin alımında hisselerin taşınan değeri ile satın alım bedeli arasındaki fark (Not 32b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.929.591)	(20.929.591)
Transferler	-	-	-	-	(49.151.704)	3.416.062	-291.879.663	-	(457.884.350)	211.740.329	-	-
Sermaye artırımı	764.711.792	-	(472.832.129)	-	-	-	-(291.879.663)	-	-	-	-	-
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	891.629.243	-	-	891.629.243
31 Aralık 2006 tarihindeki bakiyeler	1.500.000.000	630.275	655.367.592	(4.160.930)	232.079.437	11.331.152	11.748.826	2.360.658	-	891.629.243	88.553.583	3.389.539.836
1 Ocak 2007 tarihindeki bakiyeler	1.500.000.000	630.275	655.367.592	(4.160.930)	232.079.437	11.331.152	11.748.826	2.360.658	-	891.629.243	88.553.583	3.389.539.836
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	(24.944.578)	-	-	-	-	-	-	-	(24.944.578)
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.264.322)	(2.264.322)
Müşterek yönetime tabi teşebbüslerin bilanço kalemlerinin devri	-	-	-	7.600.098	-	-	-	-	-	-	(7.600.098)	-
Transferler	-	-	-	-	(46.427.593)	4.431.564	-	-	761.622.648	(891.629.243)	172.002.624	-
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	395.244.215	-	395.244.215
31 Aralık 2007 tarihindeki bakiyeler	1.500.000.000	630.275	655.367.592	(21.505.410)	185.651.844	15.762.716	11.748.826	2.360.658	761.622.648	395.244.215	250.691.787	3.757.575.151

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2007	2006
İşletme faaliyetleri:			
Faaliyetlerden sağlanan nakit	43	283.807.106	56.787.468
Ödenen vergiler		(170.978.037)	(51.052.358)
Ödenen kıdem tazminatı	23	(4.956.669)	(3.868.242)

İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akımları	107.872.400	1.866.868
---	--------------------	------------------

Yatırım faaliyetleri:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	18	-	(8.414.540)
Maddi varlık satın alımları	19	(261.877.801)	(385.213.355)
Maddi olmayan varlık satın alımları	20	(121.306.768)	(66.159.119)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, maddi varlıkların ve maddi olmayan varlıkların satışından elde edilen nakit		55.893.905	66.567.242
İştirak ve satılmaya hazır finansal varlık satın alımları		(15.687.983)	-
Satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki değişim		(585.630)	583.575
Bağlı ortaklık satın alımları için ödenen nakit	32	(492.677.258)	(20.929.591)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi satışından elde edilen nakit	32	801.458.700	1.862.851.504
Alınan faizler		301.253.165	219.512.808
Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(69.577.710)	(14.799.222)

Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akımları	196.892.620	1.653.999.302
---	--------------------	----------------------

Finansman faaliyetleri:			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi			
ihracından elde edilen nakitler	24	10.739.344	2.000.000
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler	24	(1.199.085)	(25.653.728)
Kısa vadeli banka kredilerindeki değişim, net		(174.698.881)	(125.349.080)
Finansal kiralama alacaklarındaki değişim		(4.077.899)	-
Uzun vadeli banka kredilerindeki değişim, net		150.301.278	138.352.959
Uzun vadeli ticari borçlardaki değişim, net		136.346.928	206.361.780
Ödenen faizler		(150.215.398)	(525.076.980)
Ödenen temettüler		(2.264.322)	(136.028.318)

Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları	(35.068.035)	(465.393.367)
--	---------------------	----------------------

Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış	269.696.985	1.190.472.803
--	--------------------	----------------------

Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	4	1.967.625.751	777.152.948
---	---	---------------	-------------

Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	4	2.237.322.736	1.967.625.751
--	----------	----------------------	----------------------

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin 11.371.845 YTL'lik (2006: 81.829.955 YTL) tutarı kullanıma hazır değildir (Not 4).

Takip eden notlar konsolide mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Şirket") 22 Ekim 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Doğan Holding'in İMKB'ye kayıtlı %34,29 (2006: %34,29) oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Doğan Holding'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Not 25):

	%
Doğan Ailesi ve Doğan Ailesi'nin sahip olduğu şirketler	65,52
Borsa'da işlem gören kısım	34,29
Aydın Doğan Vakfı	0,19
	100,00

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Altunizade, Oymacı Sokak No: 51
Üsküdar 34662 İstanbul

Doğan Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup, faaliyetleri bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Enerji
- Diğer

Diğer bölümü içerisinde başlıca ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim ve inşaat sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide mali tablolardaki etkisi göz önüne alınarak ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Şirket ismi	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Medya Basım”)	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)	Türkiye	Dergi ve kitap basım	Medya
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (“DYG İlan”)	Türkiye	Reklamcılık	Medya
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. (“Milha”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (“Yaysat”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. (“Doğan Dağıtım”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
İşil İthalat ve İhracat Mümessillik A.Ş. (“İşil İthalat İhracat”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Referans”)	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Daily News”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH (“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Gazete basım	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH (“Milliyet Verlags”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Media International GmbH (“DMG”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Invest BV (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Yatırım	Medya
Fairworld International Limited (“Fairworld”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. (“Falcon”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Marchant Resources LTD. (“Marchant”)	British Virgin Islands	Vakıf	Medya
Trader Media East Ltd. (“TME”)	Jersey	Yatırım	Medya
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
İnternet Posao d.o.o.	Hırvatistan	İnternet yayıncılığı	Medya
TME Management (France) SAS	Fransa	Yatırım	Medya
Expressz Garancia Központ Kft	Macaristan	Pazarlama	Medya
Expressz Magyarorszag Rt	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Trader Hungary Tanacsado Kft	Macaristan	Yatırım	Medya
International Ssuarts Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
TCM Croatia Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Trader.com (Polska) Sp, Z.o.o.	Polonya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Yatırım	Medya
Moje Delo spletni marketing d.o.o	Slovenya	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Optoprint	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
RU.com OOO	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
SP Belpronto OOO	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Rostov	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Novoprint	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Gratis	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnojarsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Şirket ismi	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Petersburg	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto-Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Server	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Komi	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Informatcia Vilnusa	Litvanya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Print	Rusya	Baskı Hizmetleri	Medya
OOO Rosprint	Rusya	Baskı Hizmetleri	Medya
OOO Rosprint Samara	Rusya	Baskı Hizmetleri	Medya
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Medya
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Yayıncılık	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Pronto TV	Rusya	TV yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
ZAO NPK	Rusya	Çağrı Merkezi	Medya
Ssuarts Trading Ltd	Ukrayna	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc	Amerika Birleşik Devletleri	Yatırım	Medya
Kisokos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft	Macaristan	Baskı Hizmetleri	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
İşil Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“İşil TV” veya “Star TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Alp Görsel”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fun TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanalspor”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Moda Radyo ve Televizyon Yayıncılık Ticaret A.Ş. (“Moda Radyo”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Bravo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Altın Kanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Stil TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Dinamik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Dinamik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Elit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Elit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“D Çocuk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“GS TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Dönence Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Dönence TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Fleks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Meridyen Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Meridyen TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Şirket ismi	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Planet Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Planet TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Deniz Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“HD TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Prodüksiyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. (“Doğan TV Dijital”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kutup TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Galaksi TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Hür-Bim Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Hürbim”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Koloni TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atılğan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atılğan TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atmosfer Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atmosfer TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Gümüş Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Gümüş TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Platin Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Platin TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Yörünge TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Lapis Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş (“Lapis Televizyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Safir Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş (“Safir Televizyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş (“Tematik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Akustik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Akustik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ametist Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ametist TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. (“Süperkanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. (“Uydu”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mobil Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.Ş. (“Mobil”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Radyo Kulübü Uluslararası Programlar A.Ş. (“D Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Hürriyet Radyo Prodüksiyon ve Yayın A.Ş. (“Hürriyet Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Foreks Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. (“CNN Türk Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
Birleşik Birleşik Televizyon Reklam Pazarlama A.Ş. (“Birleşik”)	Türkiye	Reklamcılık	Medya
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Paz. ve Tic. A.Ş (“İnteraktif Medya”)	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. (“DMK”)	Türkiye	Perakende	Medya
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Türkiye	Perakende	Medya
Smile Dağıtım A.Ş. (“Smile Dağıtım ”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Smile Pratik Ödeme Sistemleri A.Ş. (“Smile Pratik”)	Türkiye	Ödeme sistemleri	Medya
Smile Holding A.Ş. (“Smile Holding”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Smile Tedarik ve Ticaret A.Ş. (“Smile Tedarik ”)	Türkiye	Lojistik	Medya
Smile Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (“Smile Sigorta”)	Türkiye	Sigortacılık	Medya
Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. (“Birpa”)	Türkiye	Müşteri hizmetleri	Medya
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan Online”)	Türkiye	İnternet servis sağlayıcı	Medya
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Emlaksimum”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Factoring”)	Türkiye	Faktoring	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. (“Doğan Platform”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Milliyet İnternet Hizmet ve Ticaret A.Ş. (“Milliyet İnternet”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Pazarlama”)	Türkiye	Pazarlama	Diğer
Milanur İnşaat Pazarlama Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Milanur”)	Türkiye	İnşaat	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Doğan Oto”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Havacılık”)	Türkiye	Havacılık	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer
Enteralle Handels GmbH (“Enteralle Handels”)	Almanya	Ticaret	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)	Türkiye	Tarım	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D Tes”)	Türkiye	Elektrik dağıtım	Diğer
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Zigana”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Çelik Enerji Üretim A.Ş. (“Çelik Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding’in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (“Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri”) aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’in temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Teşebbüs ismi	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm	Müteşebbis ortak
Petrol Ofisi A.Ş. (“POAŞ”) (*)	Türkiye	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV Aktiengesellschaft (“OMV”)
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“İsedaş”)	Türkiye	Enerji	Enerji	Tekfen İnşaat A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“DB”)	Türkiye	Dergi Basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Egmont”)	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Egmont
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	Türkiye	Planlama	Medya	Burda RCS Int. GmbH
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. (“DB Popüler”)	Türkiye	Dergi basım	Medya	Burda GmbH
Ultra Kablololu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş (“Ultra Kablololu”)	Türkiye	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“CNN Türk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting Int.
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti (“Birey İK”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Teleshopping”)	Türkiye	TV Yayıncılık	Medya	Television Française 1
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. (“Katalog”)	Türkiye	Rehber yayıncılık	Medya	Seat Pagine Gialle SPA
Turner Doğan Prodüksiyon ve Satış A.Ş. (“Turner”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting Inc.
Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. (“Gayrimenkul Geliştirme”)	Türkiye	Konut finansmanı	Diğer	Deutsche Bank AG
Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Aslancık Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğu Holding A.Ş. Doka Elektrik Üretim A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

(*) POAŞ’ın Kıbrıs Türk Petrolleri Ltd.’de (“Kipet”) %52, PO Petrofinance N.V.’de (“Petrofinance”) %100, PO Oil Financing Ltd.’de (“PO Oil Financing”) %100, Erk Petrol Yatırımları A.Ş.’de (“Erk Petrol”) %99,96, Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Top-tan Satış A.Ş.’de (“PO Alternatif Yakıt”) %99,89, PO Georgia LLC’de (“PO Georgia”) %100, Petrol Ofisi Akdeniz Rafine-risi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Petrol Ofisi Akdeniz”) %99,99 ve Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş.’de (“PO Gaz İletim”) %99,75 oranlarında hissesi bulunmaktadır (POAŞ’ın KKTC’de kurulu Kipet, Hollanda’da kurulu Petrofinance ve Kayman Adala-rı’nda kurulu PO Oil Financing dışındaki bütün bağlı ortaklıkları Türkiye’de tescil edilmiştir). 31 Ağustos 2007 tarihi itibarıyla Bahamalar’da kurulu Petrol Ofisi International Oil Trading Ltd.’nin (“PO International”) faaliyeti durdurulmuş olup da-ha önce PO International tarafından yürütülen operasyonlar, POAŞ çatısı altında sürdürülmektedir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Holding’in, Bağlı Ortaklıkları’nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nin (bundan son-ra hep birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) toplam personel sayısı 16.467’dir (2006: 11.448).

Bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding’e ait konsolide olmayan mali tablolar “Diğer” rapor-lanabilir bölüm içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 33).

Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye’de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye’de bulunmasından dola-yı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Muhasebe Standartları

Grup’un konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkele-
rine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No’lu “Sermaye Piyasalarında Mu-
hasebe Standartları” (“Tebliğ”) tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif ola-
rak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Stan-
dartları’nın uygulanmasının, SPK Finansal Raporlama Standartları’na uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir. Ancak, bu Tebliğ’in
uygulanması 10 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere zorunlu kılınmıştır. Bu-
nu takiben, SPK Seri XI, No:27 “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Değişiklik Yapılmasına Dair Teb-
liğ”i ile işletmelerin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nı uygulamalarının Tebliğ’de öngörülen düzenleme ve ilan
yükümlülüklerinin yerine getirilmesi hükmünde olduğunu ilan etmiştir.

Doğan Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri muhasebe kayıtlarını
ve yasal mali tablolarını Yeni Türk Lirası (“YTL”) cinsinden, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Vergi Usul Kanunu’na uygun
olarak hazırlamaktadır. SPK Muhasebe Standartları’na göre hazırlanan bu mali tablolar, makul değerleri ile gösterilen fi-
nansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Yeni Türk Lirası olarak hazırlanmıştır.

2.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin
mali tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların mali tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata
göre hazırlanmış olup Grup’un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtıla-
rak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde
çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan
- kur çevrim farkları özsermayede ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satış-
tan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve makul değer
düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde mali tabloların düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları’na uy-
gun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygu-
lamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla konsolide mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıy-
la, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Konsolidasyon esasları

(a) Konsolide mali tablolar ana ortaklık Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıkları’nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsle-
ri’nin hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin mali tabloları Grup tarafından uygulanan mu-
hasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Muhasebe Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı
Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup’a
transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı
tarih itibariyle de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Gerekli olduğunda, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yö-
netime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tu-
tarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

(b) Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding’in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Doğan ailesinin belirli üyele-
rine ait olan ve Doğan Holding’in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası ol ma-
dığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi
kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme po-
litikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding’in menfaatle-
ri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup’un Do-
ğan Holding üzerinden doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

31 Aralık tarihi itibariyle Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Hürriyet	60,21	60,00	-	-	60,21	60,00	37,94	37,81
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,94	37,81
Doğan Ofset	99,93	99,93	-	-	99,93	99,93	37,92	37,78
DYG İlan	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	48,47	51,60
Milha	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	52,08	56,29
Yaysat	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	40,99	40,96
Doğan Gazetecilik (1)	91,77	79,76	0,52	0,67	70,29	80,43	43,97	50,26
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,00	63,00
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,58	62,58
İşil İthalat İhracat	96,70	96,70	-	-	96,70	96,70	60,51	60,51
Referans (2)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,94	37,81
Doğan Haber	99,04	89,29	-	-	99,16	90,61	49,33	44,61
Doğan Daily News	94,25	94,25	-	-	94,25	94,25	35,76	35,63
Hürriyet								
Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,94	37,81
Milliyet Verlags	99,03	99,03	0,97	0,97	100,00	100,00	57,55	62,21
DMG	99,41	97,66	0,59	2,34	100,00	100,00	47,91	50,47
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,94	37,81
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,94	37,94
Fairworld (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,58	-
Falcon (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	62,58	-
Marchant (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	60,51	-
TME (3)	67,30	-	-	-	67,30	-	25,45	-
Oglasnik d.o.o. (3)	100,00	-	-	-	70,00	-	17,81	-
TCM Adria d.o.o. (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Internet Posao d.o.o. (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	12,47	-
TME Management	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Expressz Garancia								
Központ Kft (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Expressz								
Magyarorszag Rt (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Szuperinfo								
Magyarorszag Kft (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Trader Hungary								
Tanacsado Kft (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
International Ssuarts								
Holding B.V. (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Mirabridge								
International B.V. (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Trader Classified								
Media Croatia Holdings B.V. (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Trader East Holdings B.V.	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Siodemka Sp. Z.o.o. (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Trader.com	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Ssuarts Holding GmbH (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Moje Delo spletni								
marketing d.o.o (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	14,00	-
Bolji Posao d.o.o. Serbia (1)	55,00	-	-	-	55,00	-	14,00	-
Bolji Posao d.o.o. Bosnia (1)	55,00	-	-	-	55,00	-	14,00	-
OOO Optoprint	100,00	-	-	-	100,00	-	14,00	-
RU.com OOO	100,00	-	-	-	100,00	-	14,00	-

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
SP Belpronto OOO (3)	60,00	-	-	-	60,00	-	15,27	-
OOO Pronto Rostov (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
SP Belpronto OOO (3) BYR	60,00	-	-	-	60,00	-	15,27	-
OOO Pronto Aktobe (3)	80,00	-	-	-	80,00	-	16,28	-
ZAO Avtotehsnab (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	21,63	-
OOO Novoprint (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Balt-Pronto								
Kaliningrad (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Delta-M (3)	55,00	-	-	-	55,00	-	14,00	-
OOO Gratis (3)	90,00	-	-	-	90,00	-	22,90	-
OOO Pronto Baikal (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto DV (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Ivanovo (3)	86,00	-	-	-	86,00	-	21,88	-
OOO Pronto Kaliningrad (3)	95,00	-	-	-	95,00	-	24,18	-
OOO Pronto Kazan (3)	72,00	-	-	-	72,00	-	18,32	-
OOO Pronto Krasnodar (3)	80,00	-	-	-	80,00	-	20,36	-
OOO Pronto Krasnojarsk (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Nizhnij								
Novgorod (3)	90,00	-	-	-	90,00	-	22,90	-
OOO Pronto Novosibirsk (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Oka (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Petersburg (3)	51,00	-	-	-	51,00	-	12,98	-
OOO Pronto Samara (3)	89,90	-	-	-	89,90	-	22,88	-
OOO Pronto Stavropol (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto UlanUde (3)	90,00	-	-	-	90,00	-	22,90	-
OOO Pronto Vladivostok (3)	90,00	-	-	-	90,00	-	22,90	-
OOO Pronto Volgograd (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto-Moscow (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Tambukan (3)	85,00	-	-	-	85,00	-	21,63	-
OOO Utro Peterburga (3)	55,00	-	-	-	55,00	-	14,00	-
OOO Pronto Astrakhan (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Kemerovo (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Server (3)	90,00	-	-	-	90,00	-	22,90	-
OOO Pronto Smolensk (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Tula (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Voronezh (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Tambov-Info (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Obninsk (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Komi (3)	70,00	-	-	-	70,00	-	17,81	-
Informacia Vilnusa (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
ZAO Pronto Akzhol (3)	80,00	-	-	-	80,00	-	20,36	-
OOO Pronto-Akmola (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
OOO Pronto Atyrau (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	20,36	-
OOO Pronto Aktau (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	20,36	-
SP Pronto Kiev (3)	50,00	-	-	-	50,00	-	12,72	-
OOO Pronto Print (3)	54,00	-	-	-	54,00	-	13,74	-
OOO Rosprint (3)	60,00	-	-	-	60,00	-	15,27	-
OOO Rosprint Samara (3)	59,50	-	-	-	59,50	-	15,14	-
OOO Partner-Soft (3)	90,00	-	-	-	90,00	-	22,90	-
E-Prostir (3)	50,00	-	-	-	50,00	-	12,72	-
Impress Media								
Marketing BVI (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	17,44	-
Impress Media								
Marketing LLC (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	17,44	-
OOO Pronto TV (3)	70,00	-	-	-	70,00	-	17,81	-
OOO Rektcentr (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
ZAO NPK (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Ssuarts Trading Ltd (3)	55,00	-	-	-	55,00	-	14,00	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağılı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Publishing House Pennsylvania Inc (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Kisokos Directory kereskedelmi es Szolgaltato kft (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	25,45	-
Doğan TV (4)	74,51	99,51	-	-	74,51	99,51	46,96	62,71
Kanal D	94,81	94,81	-	-	94,81	94,81	44,52	59,45
Işıl TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,96	62,71
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,96	62,71
Fun TV	94,52	99,07	-	-	94,52	99,07	44,38	62,12
Tempo TV	94,52	99,06	-	-	94,52	99,06	44,38	62,12
Kanalspor	94,52	99,06	-	-	94,52	99,06	44,38	62,12
Milenyum TV	99,94	99,94	-	-	99,94	99,94	46,93	62,67
TV 2000	98,34	99,06	-	-	98,34	99,06	46,14	62,12
Moda Radyo (5)	86,67	-	6,67	-	93,34	-	40,70	-
Popüler TV	95,38	100,00	1,54	-	96,92	100,00	44,79	62,71
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,96	62,71
Bravo TV	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	46,77	62,46
Doğa TV	95,38	99,50	1,54	-	96,92	100,00	44,79	62,71
Altın Kanal	99,35	100,00	0,22	-	99,57	100,00	46,65	62,71
Stil TV	98,81	100,00	0,79	-	99,60	100,00	46,40	62,71
Dinamik TV	99,74	100,00	0,13	-	99,87	100,00	46,83	62,71
Elit TV	98,73	100,00	0,64	-	99,37	100,00	46,36	62,71
D Çocuk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,63	62,08
GS TV	99,57	100,00	0,29	-	99,86	100,00	46,75	62,71
Dönence TV	95,38	100,00	3,08	-	98,46	100,00	44,79	62,71
Fleks TV	97,86	100,00	1,43	-	99,29	100,00	45,95	62,71
Meridyen TV	95,38	100,00	3,08	-	98,46	100,00	44,79	62,71
Planet TV	99,47	100,00	0,35	-	99,82	100,00	46,71	62,71
HD TV	99,72	100,00	-	-	99,72	100,00	46,82	62,71
Doğan Prodüksiyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	46,96	62,71
Doğan TV Digital	98,42	100,00	1,05	-	99,47	100,00	46,21	62,71
Kutup TV	99,69	100,00	0,21	-	99,90	100,00	46,81	62,71
Galaksi TV	99,07	100,00	-	-	99,07	99,07	46,52	62,13
Hürbim	99,92	99,92	-	-	99,92	99,92	46,92	62,66
Koloni TV (5)	84,62	-	7,69	-	92,31	-	39,73	-
Atılğan TV (5)	84,62	-	7,69	-	92,31	-	39,73	-
Atmosfer TV (5)	84,62	-	3,85	-	88,47	-	39,73	-
Gümüş TV (5)	92,86	-	1,79	-	94,65	-	43,60	-
Platin TV (5)	91,30	-	2,17	-	93,47	-	42,87	-
Yörünge TV (5)	97,06	-	0,74	-	97,80	-	45,57	-
Lapis Televizyon (5)	88,46	-	3,85	-	92,31	-	41,54	-
Safir Televizyon (5)	88,46	-	3,85	-	92,31	-	41,54	-
Tematik TV (5)	88,46	-	3,85	-	92,31	-	41,54	-
Akustik TV (5)	88,46	-	3,85	-	92,31	-	41,54	-
Ametist TV (5)	88,46	-	3,85	-	92,31	-	41,54	-
Süper Kanal (6)	96,00	49,00	-	-	96,00	49,00	45,08	30,73
Uydu (3)	40,00	-	48,33	-	88,33	-	18,78	-
Mobil (3)	75,00	-	-	-	75,00	-	35,22	-
Kanal D Romanya	74,90	97,00	-	2,00	74,90	99,00	35,89	49,08
D Radyo	95,57	99,89	-	-	95,57	99,89	44,88	62,64
Hürriyet Radyo	99,89	99,89	-	-	99,89	99,89	46,90	62,64
CNN Türk Radyo	95,60	95,60	-	-	95,60	95,60	44,89	62,64
DMC	99,94	99,94	0,02	-	99,96	99,96	46,93	62,67
Birmaş	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,58	62,61
İnteraktif Medya (5)	75,00	-	-	-	75,00	-	35,22	-
DMK	100,00	99,98	-	-	100,00	99,98	63,02	63,01

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağılı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	37,94	37,81
Smile Dağıtım (5)	100,00	-	-	-	100,00	-	63,02	-
Smile Pratik (5)	100,00	-	-	-	100,00	-	63,02	-
Smile Holding (7)	100,00	65,00	-	35,00	100,00	100,00	63,02	65,00
Smile Tedarik (5)	100,00	-	-	-	100,00	-	63,02	-
Smile Sigorta (5)	99,99	-	-	-	99,99	-	63,01	-
Birpa	99,95	99,00	0,02	0,50	99,97	99,50	62,98	62,38
Doğan Online	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,01	63,01
Emlaksimum	99,80	99,80	0,10	0,10	99,90	99,90	38,03	38,18
Doğan Factoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	62,11	62,10
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,01	63,01
Milliyet İnternet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	48,62	51,35
Doğan Telekom (8)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	63,01
Doğan Yayın	63,02	63,02	2,97	2,97	65,99	65,99	63,02	63,02
Milpa	65,00	65,00	0,50	0,50	65,50	65,50	65,00	65,00
Hürriyet Pazarlama	97,47	97,47	2,53	2,53	100,00	100,00	97,46	97,46
Milanur	99,99	99,99	0,01	0,01	100,00	100,00	65,00	65,00
Doğan Oto	99,76	99,76	0,24	0,24	100,00	100,00	99,76	99,76
Doğan Havacılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	86,97	87,13
Çelik Halat	66,28	62,44	-	-	66,28	62,44	66,28	62,44
Ditaş Doğan	53,33	50,94	-	-	53,33	50,94	53,33	50,94
Milta Turizm	98,29	97,42	-	-	98,29	97,42	98,29	97,42
Enteralle Handels	95,48	95,48	4,52	4,52	100,00	100,00	62,06	62,06
Doğan Organik	90,00	90,00	10,00	10,00	100,00	100,00	89,99	89,99
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	82,84	82,84
D Tes	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	64,74	64,74
Zigana	65,00	65,00	4,99	4,99	69,99	69,99	65,00	65,00
Çelik Enerji	99,75	99,75	-	-	99,75	99,75	66,22	62,33
Doğan Enerji (3)	99,99	-	-	-	99,99	-	-	-

- (1) Bu bağılı ortaklığın hisselerinin %12’si 2007 yılı içerisinde satın alınmıştır.
- (2) Hür Medya İlanıcılık ve Reklamcılık Ticaret A.Ş.’nin ticari unvanı 2007 yılı içerisinde Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Referans”) olarak değiştirilmiştir.
- (3) Bu bağılı ortaklıklar 2007 yılı içerisinde satın alınmıştır.
- (4) Bu bağılı ortaklığın hisselerin %25’i 2007 yılı içerisinde satılmıştır.
- (5) Bu bağılı ortaklıklar 2007 yılı içerisinde kurulmuştur.
- (6) Bu bağılı ortaklığın hisselerinin %47’sine tekabül eden kısmı 2007 yılı içerisinde satın alınmıştır.
- (7) D Telekomünikasyon Yatırımları A.Ş.’nin ticari unvanı 2007 yılı içerisinde Smile Holding A.Ş. (“Smile Holding”) olarak değiştirilmiştir.
- (8) Bu bağılı ortaklık 2007 yılı içerisinde satılmıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar’ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Doğan Holding’in ve Bağlı Ortaklıkları’nın sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Doğan Holding’in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili öz-sermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

(c) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Doğan Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Doğan Ailesi ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma (ekonomik bir yarar beklemeksizin) yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’e ait mali tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özsermaye, gelir ve giderler Grup’un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

31 Aralık tarihi itibariyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
POAŞ (1)	53,50	52,73	-	-	53,50	52,73	53,50	52,73
İsedaş	40,00	40,00	5,00	5,00	45,00	45,00	40,00	40,00
DB (2)	42,58	40,72	-	-	42,58	40,72	26,83	25,66
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	31,51	31,51
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	20,18	20,17
DB Popüler (2)	42,58	40,72	-	-	42,58	40,72	26,82	40,72
Ultra Kablolu	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	31,51	31,51
CNN Türk	75,04	75,04	-	-	75,04	75,04	35,24	47,06
Birey İK	50,00	50,00	50,00	-	100,00	50,00	21,98	25,13
Doğan Teleshopping (3)	50,00	-	-	-	50,00	-	23,48	-
Katalog (4)	50,00	100,00	-	-	50,00	100,00	31,51	63,02
Turner Reklam (4)	49,99	-	-	-	49,99	-	23,47	-
Gayrimenkul Geliştirme (4)	47,00	96,00	4,00	4,00	51,00	100,00	38,31	78,25
Aslancık Elektrik (5)	25,00	-	-	-	25,00	-	25,00	-

- (1) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüsün hisselerinin %0,77’si 2007 yılı içerisinde satın alınmıştır.
- (2) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüslerin %2’si 2007 yılı içerisinde satın alınmıştır.
- (3) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüs 2007 yılı içerisinde kurulmuştur.
- (4) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüsler, 2007 yılı içerisinde bağlı ortaklıktan, müşterek yönetime tabi ortaklığa dönüşmüştür.
- (5) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüsün %25’i 2007 yılı içerisinde satın alınmıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

(d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup’un genel olarak oy hakkının %20 ile %50’sine; Doğan Holding’in, Bağlı Ortaklıklar’ın, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar’ın sahip oldukları oy hakları ile birlikte Doğan Ailesi’nin elinde tuttuğu hisselerden kaynaklanan oy hakkı aracılığıyla sahip olduğu veya Grup’un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir tahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Doğan Holding’in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmiştir (Not 16).

Aşağıda 31 Aralık tarihi itibariyle özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri, Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Boyabat Elektrik”)	33,00	-	-	-	33,00	-	33,00	-
Ray Sigorta A.Ş. (“Ray Sigorta”) (1)	20,00	78,20	-	-	20,00	78,20	20,00	78,20

(1) 2007 yılı içerisinde Grup, Ray Sigorta’nın %58,2’sini satmıştır. Bu satış sonucunda Ray Sigorta’nın oy haklarındaki azalmadan dolayı konsolide mali tablolarda Ray Sigorta iştirak olarak sınıflandırılmıştır (Not 32).

(e) Grup’un Doğan Ailesi üyeleri ile birlikte doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20’nin altında olan, veya %20’nin üzerinde olmakla birlikte Grup’un ve Doğan ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide mali tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılıklar düşülmek suretiyle konsolide mali tablolara yansıtılmıştır (Not 16).

Grup’un, Doğan ailesi üyeleri ile birlikte payı %20’nin altında olan veya Holding’in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve makul değerleri güvenilir hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, makul değerleriyle konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

(f) Bağlı Ortaklıklar’ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda “ana ortaklık dışı paylar” olarak gösterilmektedir.

Doğan Holding’in hissedarı olan Doğan Ailesi’nin bazı üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım bağlı ortaklıkların sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide mali tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları ana ortaklık dışı paylar olarak sınıflandırılmış ve Grup’un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli mali tabloların düzeltilmesi

Cari dönem konsolide mali tabloların sunum ile uygunluk sağlanması açısından geçmiş dönem konsolide mali tablolarda gerekli sınıflama işlemleri yapılmıştır.

- 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda brüt olarak gösterilen abonelik sistemi ile dağıtılan gazetelerin satışları 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosu ile uygunluk sağlaması açısından yeniden düzenlemiştir. Yeniden düzenleme neticesinde 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait satışlar ve satılan malın maliyeti 69.422.095 YTL tutarında azaltılmıştır. Yeniden düzenlemenin raporlanan net dönem karı üzerinde bir etkisi olmamıştır (önemli muhasebe kararları için ayrıca Not 3.34'e bakınız).
- 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançoda brüt olarak gösterilen faktoring grup şirketine (Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Factoring) ait ticari alacaklar ve borçlar bu alacak ve borçların kabili rücu işlemler neticesinde oluşmuş olması nedeniyle yeniden düzenlenerek net olarak gösterilmiştir. Yeniden düzenleme neticesinde ticari alacaklar ve ticari borçlar 19.191.207 YTL tutarında azaltılmıştır. Yeniden düzenlemenin raporlanan toplam özsermaye üzerinde bir etkisi olmamıştır.
- Grup 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla uygulamış ve cari dönem mali tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait bölümlere göre raporlama bilgilerini yeniden düzenlemiştir. Yeniden düzenlemenin neticesinde "Medya" ve "Diğer" faaliyet bölümlerindeki şirketler yönetim raporlamasına uygun olarak sınıflandırılmıştır (Not 1). Bu yeniden düzenlemenin raporlanan net dönem karı üzerinde bir etkisi olmamıştır (Not 33).
- 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilançoda karşılıklar içinde gösterilen 2.909.942 YTL tutarındaki yayınlanan program karşılıkları 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide bilanço ile uygunluk sağlaması açısından diğer kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir. Yeniden düzenlemenin raporlanan toplam özsermaye üzerinde bir etkisi olmamıştır (Not 15).

2.6 Önemli muhasebe tahminleri

Konsolide mali tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.7 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Gerekli olduğu yerlerde, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan politikalarla uyumlu olması amacıyla değiştirilmiştir. Not 2.4'de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide mali tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

3.1 İlişkili taraflar

Konsolide mali tablolarda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, müşterek yönetime tabi teşebbüsler ilişkili taraflar olarak kabul edilirler (Not 9).

3.2 Menkul kıymetler ve Finansal varlıklar

Grup, menkul kıymetler ve finansal varlıklarını "makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen "satılmaya hazır finansal varlık" olmak üzere sınıflandırmıştır.

"*Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar*", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoaya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelirleri" içinde yer alır. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

"*Satılmaya hazır finansal varlıklar*", Grup yönetiminin bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha kısa bir süre için finansal varlığı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa duran varlıklara dahil edilmiştir. Grup, finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıkların ilk kaydı maliyet değeri ile yapılmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilmeden doğrudan özsermaye içinde muhasebeleştirilir.

Grup'un % 20'nin altında oy hakkına sahip olduğu finansal varlıkların ve konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri, elde etme maliyeti tutarından, varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle belirlenmiştir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.3 Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide mali tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 4). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

3.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 7).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

3.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ve ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 12).

3.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur (Not 18). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 5 ile 50 yıl arasında değişmektedir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

3.7 Maddi varlıklar

Maddi varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur (Not 19).

Maddi varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50 yıl
Binalar	2 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	2 - 28 yıl
Motorlu araçlar	2 - 17 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 50 yıl
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	3 - 39 yıl
Diğer maddi varlıklar	1 - 50 yıl

Maddi varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Diğer maddi varlıklar, ağırlıklı olarak dolum tankları, istasyon ve istasyon ekipmanlarından oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.8 Finansal kiralama

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantajı veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin kiralama tarihindeki indirgenmiş değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanla tabi tutulur.

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflanır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

3.9 Şerefiye

Konsolide mali tablolarda, iktisap edilen Grup’un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 17).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup’un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Doğan Holding, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak üzere, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden Doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak değerlendirme yapmaktadır. Önceki dönemlerde gerçekleşen iktisaplardan kaynaklanan negatif şerefiyenin kayıtlı tutarı UFRS 3 gereği 1 Ocak 2005 tarihi itibarı ile konsolide mali tablolardan çıkartılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.10 Maddi olmayan varlıklar

Maddi olmayan varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile televizyon program haklarını içermektedir. Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm’in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 20).

Medya bölümünde yer alan ticari markaların bir bölümünün faydalı ömürlerinin sınırsız olduğuna karar verilmiştir (Not 20). Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Türkiye’de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren yeni bir ulusal yayın yapacak televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (“RTÜK”) karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup’un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir. Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Medya bölümüne ait sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda gösterilmektedir:

	Yıllar
Ticari marka	20
Müşteri listeleri	9 – 18
Diğer maddi olmayan haklar	5 – 20

Enerji bölümünde yer alan Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ’ın hisse alımları ile iktisap edilmiş ve konsolide mali tablolara alınmış olan maddi olmayan varlıkların, bayi sözleşmeleri ve müşteri sözleşmeleri, faydalı ömürleri 15 yıl olarak belirlenmiştir. Bu maddi olmayan varlıklar, makul değerlerinin belirlenmesinde kullanılan değerlendirme yöntemi dikkate alınarak, azalan bakiyeler yöntemi kullanılarak itfa ettirilmektedir. Söz konusu alımlar sonucunda aynı şekilde konsolide mali tablolara alınmış olan POAŞ marka değeri, faydalı ömrünün belirsiz olması nedeniyle itfaya tabi tutulmayarak, değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmekte ve böyle bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenmektedir.

Televizyon programları hakları elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Not 20).

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Televizyon program hakları Grup'un kendi yapımlarını ve diğer şirketlerden satın alınan hakları içermektedir. Söz konusu haklar aşağıda açıklandığı şekilde itfa edilmektedir:

- Yerli diziler, yabancı pembe diziler, oyun şovları, müzik şovları, çocuk programları, spor programları ile diğer etkinlikler ve belgeseller ilk yayınla birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.
- Yerli ve yabancı filmler ile yabancı diziler satın alınan yayın sayısı dikkate alınarak itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

Maddi olmayan varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değere indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

3.11 Program stokları

Program stokları hazırlanmış ancak bilanço tarihi itibarıyla yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Bu yapımlar ilk yayınla birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir (Not 15).

3.12 Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide mali tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, şüpheli alacak karşılığından, kıdem tazminatı karşılığından, maddi varlıklar, maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 14).

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.13 Karşılıklar, Şarta bağlı yükümlülükler ve Şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak mali tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin mali tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar mali tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

3.14 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borçlar tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borçlar tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda finansal borç süresince muhasebeleştirilir.

3.15 Tahviller

Tahviller alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide mali tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değerleri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir.

3.16 Sigorta teknik karşılıkları

Muallak hasar karşılıkları

Muallak hasar karşılıkları, bilanço tarihi itibarıyla olduğu halde henüz sonuca bağlanmamış hasarlara ait tazminatlardan oluşmaktadır. Muallak hasar karşılığı, eksper raporlama veya sigortalı ve eksperin ilk değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmektedir.

Bilanço tarihinden sonra ihbar edilen ancak bilanço tarihinden önce oluşmuş hasarların tamamı için muallak hasar karşılığı ayrılmıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Cari rizikolar karşılığı

Yürürlükte bulunan sözleşmeler için tahakkuk etmiş primlerden komisyonlar düşüldükten sonra kalan tutarın gün esasına göre ertesi yıla sarkan kısmı cari rizikolar karşılığı olarak ayrılmaktadır.

3.17 Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup’un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Ara-sındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu’nun (Medya Bölümü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplan-makta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıt-maktadır (Not 23).

3.18 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir. Alınacak temettüler ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kayde-dilir.

3.19 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin mali tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide mali tablolar Grup’un fonksiyonel para birimi olan Yeni Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak YTL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı pa-ra kuru kullanılarak YTL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

YTL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden mali tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden YTL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile YTL’ye çev-rilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının YTL’ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özsermayede yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Grup’un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği (Not 33) Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2007, 31 Mart 2007 (Not 32’de belirtilen işletme birleşmesinin tarihi) ve 31 Aralık 2006 tarihleri itibariyle yabancı para birimleri ve YTL karşılığı değerleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2007	31 Mart 2007	31 Aralık 2006
Euro bölgesi (“Eurozone”)	Avro	1,7102	1,8383	1,8515
Rusya	Ruble	0,0475	0,0529	0,0534
Macaristan	Forint	0,0067	0,0074	0,0074
Hırvatistan	Kuna	0,2335	0,2484	0,2522
Ukrayna	Grivna	0,2266	0,2627	0,2674
Romanya	Ley	0,4465	0,5144	0,5137
İngiltere	İngiliz Sterlini	2,3259	2,7017	2,7569
Gürcistan	Lari	0,6582	0,781	0,795
Bahamalar	Bahama Doları	1,1764	1,395	1,421

3.20 Gelirlerin kaydedilmesi

a) Medya faaliyet bölümü

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi, ürünle ve hizmet ilgili risk ve fay-daların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre ka-yıtlara alınır.

Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içe-risinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değeri arasındaki fark finansman geliri olarak ilgili dönemlere tahakkuk esasına göre kaydedilir (Not 36).

Reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Gazete ve dergi satış gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetle-rinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

İthal edilen ürünlerin satışı sonucunda T.C. Maliye Bakanlığı'na beyan edilerek ödenmekle yükümlü olunan Özel Tüketim Vergisi'nin ("ÖTV") muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikası, söz konusu ÖTV tutarlarının brüt veya net kar tutarlarını etkilemeyecek şekilde satışlar ve satılan malın maliyeti tutarlarına dahil edilerek gösterilmesi şeklindedir.

c) Diğer faaliyet bölümü

Gelirler, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satış işlemi bir finansman işlemi içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark “finansman gelirleri” olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Diğer gelirler

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

3.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

3.22 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Benzer özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip servis veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.23 Hazır değerler

Hazır değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 12 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

3.24 Nakit ve nakit benzeri değerler

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında mali tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer mali tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

3.25 Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; faiz oranı riski, fonlama riski, kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve fiyat riskidir. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup'un her bir faaliyet bölümü (Medya, Enerji ve Diğer) ve bu bölümlerdeki her bir iştirak, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık ve Bağlı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

3.25.a) Faiz oranı riski

- Medya

Finansal borçlar ve uzun vadeli ticari borçlarındaki değişken faizli yükümlülüklerinden dolayı yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir (Not 31).

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Medya faaliyet bölümü için bilanço tarihi itibarıyla, kredilerinin ve uzun vadeli ticari borçlarının faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

Medya faaliyet bölümüne ait krediler:

Yıl	2007	2006
6 aya kadar	1.082.077.281	677.722.599
6-12 ay	7.476.300	25.572.188
1-5 yıl	176.801.938	224.664.624
	1.266.355.519	927.959.411

Uzun vadeli ticari borçlar değişken faiz oranı içermektedir ve medya faaliyet bölümünün 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, 81.866.000 YTL (2006: 76.265.000 YTL) tutarındaki bölümü 6 ay içinde yeniden fiyatlanmaktadır.

- Enerji ve Diğer

Faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak sabit faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2007 tarihinde Grup'un Medya, Enerji ve diğer faaliyet bölümlerindeki değişken faizli yükümlülüklerin faiz oranlarında %1 oranında bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda Grup'un faiz gideri sonucu vergi ve ana ortaklık dışı pay öncesi kar 10.759.396 YTL (2006: 7.803.145 YTL) düşük/yüksek olacaktı.

3.25.b) Fonlama riski

Grup'un her bir faaliyet bölümü için fonlama riski mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi, kaliteli finansal kuruluşlardan yeterli finansman olanakları sağlanarak yönetilmektedir.

3.25.c) Kredi riski

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır.

- Medya

Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve karşı taraf ile ilgili riskin sınırlandırılması ile kontrol edilmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

- Enerji

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır. Tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Bayilerden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlandırarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Enerji faaliyet bölümü politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

- Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak karşılamaktadır.

3.25.d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 1.355.474.055 YTL tutarında finansal borcu (2006: 1.205.172.775 YTL) (Not 6) ve 578.704.461 YTL tutarında ticari borcu bulunmaktadır (2006: 442.357.533 YTL) (Not 7).

Grup'un 2.351.633.921 YTL tutarında hazır değerleri bulunmaktadır (2006: 2.354.977.019 YTL).

3.25.e) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir (Not 29).

3.25.f) Fiyat riski

- Enerji

Petrol ürün stoklarının değeri ile uluslararası piyasalardaki ürün fiyat değişimlerinden satış fiyatlarının etkilenmesinden dolayı fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla bir yıldan kısa vadeli türev ürünleri kullanılarak stoklar için gerçeğe uygun değer koruması işlemleri yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değer, koruma işlemlerinden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliyetine dahil edilmektedir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.25.g) Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup’un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarının kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığı tahmin edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar, makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

3.25.h) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup’un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup’un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile bulunur. Grup yönetimi toplam borç tutarını hesaplamak için kısa ve uzun vadeli finansal borçları, finansal kiralama işlemlerinden borçları ve ticari borçları dikkate alır. Nakit ve nakit benzeri değerler 3 aydan kısa vadeli hazır değerler ve menkul kıymetlerden faiz reeskontlarının düşülmesi sureti ile bulunur (Not 4). Grup yönetimi özsermayeyi, sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri, net dönem karı ve geçmiş yıllar karlarını dikkate alarak hesaplar.

	2007	2006
Toplam borçlar	3.168.318.777	2.966.534.078
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(2.237.322.736)	(1.967.625.751)
Net borçlanma	930.996.041	998.908.327
Özsermaye	3.757.575.151	3.389.539.836
Toplam özsermaye	4.688.571.192	4.388.448.163

Net borçlanma / Toplam özsermaye oranı	20 %	23 %
--	------	------

3.26 Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın dönem boyunca mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur (Not 42).

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalaması adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi (1.500.000.000) dikkate alınarak belirlenecektir.

3.27 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim raporlaması açısından “Medya”, “Enerji” ve “Diğer” olarak üç ana gruptan oluşmaktadır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

3.28 Türev finansal araçların ve hisse senedi satın alım opsiyonlarının muhasebeleştirilmesi

3.28.a) Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmalarında makul değeri kullanılmakta ve izleyen dönemlerde de makul değeri ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, Grup türev aracın, kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması işlemi veya kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler. Grup, petrol ürün stoklarının değerinin korunması, ithal kargo alımları, düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla çeşitli türev enstrümanlar kullanmaktadır (Not 31).

3.28.b) Hisse senedi satın alım opsiyonları

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre, Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki azınlık hisse sahiplerinin hisselerini azınlık hisse sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

UMS 32, “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satın alma opsiyonuna söz konusu olan azınlık payı hisseleri konsolide bilançoda “azınlık payı” kalemi yerine “diğer finansal yükümlülükler” kaleminde yer almalıdır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile azınlık payı arasındaki fark tutarını ilk önce azınlık payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak sunmaktadır. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilecektir (Not 17).

3.29 Ana ortaklık dışı paylar

Ana ortaklık dışı hissedarların Bağlı Ortaklıklar’ın net aktiflerindeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Ana ortaklık dışı paylar konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Ana ortaklık dışı paylara ait zararlar, bu hissedarların ilgili bağlı ortaklığın net aktifindeki payından fazla ise ve zararı üstlenmekle ilgili bağlayıcı yükümlülükler olmadıgı takdirde, konsolide mali tablolarda Grup’un üzerinde muhasebeleştirilir.

3.30 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edilen payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin veya birleşme maliyetinin sadece geçici olarak belirlenebilmesi nedeniyle, birleşmenin gerçekleştiği dönemin sonunda yapılmak zorunda olunan birleşmenin ilk kez muhasebeleştirilmesi, söz konusu geçici değerler üzerinden yapılır. İlk muhasebeleştirme işlemi- nin tamamlanmasından sonra, ilk kayıtla ilgili olarak ortaya çıkan düzeltmeler “UMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standardında belirtildiği üzere hatanın düzeltilmesi olarak muhasebeleştirilir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri içerisindeki iktisap edilen payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir.

3.31 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya artış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

3.32 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

3.33 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelirleri ve giderleri kalemi altında gösterilir (Not 39).

3.34 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

3.34.a) Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Medya faaliyet bölümü:

Not 3.10’da detayları açıklandığı üzere Grup, medya bölümüne ait ticari markalar ile karasal yayın izni ve lisanslarının (frekans hakları) faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 16.168.601 YTL artacak ve vergi öncesi kar 16.168.601 YTL azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar ve müşteri listeleri üzerinden Not 3.10’da belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa etmektedir.

Eğer ticari markalar ve müşteri listelerinin faydalı ömürleri yönetimin tahmininden % 10 oranında farklı gerçekleşirse, mali tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.616.860 YTL azalacak ve vergi öncesi kar 1.616.860 YTL artacak, veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 2.044.268 YTL artacak ve vergi öncesi kar 2.044.268 YTL azalacaktır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

Enerji faaliyet bölümü:

Not 3.10’da detayları açıklandığı üzere Grup, enerji bölümüne ait ticari marka ömrünün sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 6.891.043 YTL artacak ve vergi öncesi kar 6.891.043 YTL azalacaktır.

3.34.b) Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup’un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup’a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup’a aittir.

3.35 SPK Finansal Raporlama Standartları’ndaki önemli değişiklikler

2007 yılında henüz geçerli olmayan ancak Grup tarafından erken uygulanan standart aşağıda açıklanmıştır. Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla uygulamış ve “Medya” ve “Diğer” faaliyet bölümlerindeki şirketler yönetim raporlaması-na uygun olarak sınıflandırılmıştır (Not 1).

2007 yılında henüz geçerli olmayan ancak geçerli olacağı tarih itibarıyla Grup’un konsolide mali tablolarını önemli ölçüde etkileyecek değişiklikler şu şekildedir:

UMS 27 “Konsolide ve Solo Mali Tablolar” Ocak 2008 tarihinde revize olmuştur. Revizyonlar 1 Temmuz 2009 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Revize UMS 27 standardı ile birlikte şirketlere kontrolün el değiştirmedeği işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde tanınan iki yöntemden “Ana Ortaklık Modeli” ortadan kalkmaktadır ve “Ekonomik İşletme Modeli”nin kullanılması zorunlu kılınmaktadır. Revize UMS 27 standardı ile zorunlu kılınan “Ekonomik İşletme Modeli”ne göre bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri neticesinde, kontrolün el değiştirmemesi şartıyla, neticesinde sırasıyla hisse satış karı/zararı ve şerefiye/negatif şerefiye hesaplanmayacak ve bu işlemler özsermayede muhasebeleştirilecektir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - HAZIR DEĞERLER

31 Aralık tarihi itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Kasa	26.678.309	2.046.539
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	76.571.060	333.471.956
- vadeli mevduatlar	2.237.012.707	1.937.338.069
- bloke mevduatlar	11.371.845	81.829.955
- ters repo anlaşmaları	-	290.500
	2.351.633.921	2.354.977.019

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Yeni Türk lirası vadeli mevduat faiz oranları %12 ile %19 (2006: %15-%22), yabancı para vadeli mevduat faiz oranları ise %2 ile %7 arasındadır (2006: %2-%6).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Grup’un ters repo anlaşmaları bulunmamaktadır (2006: % 17).

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, Grup’un ve ilişkili tarafların kullandıkları banka kredileri ile ilgili ve Grup’un gerçekleştirdiği şirket satın almaları ile ilgili verdiği teminat bulunmamaktadır (2006: 51.884.173 YTL). Bununla beraber Grup’un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazır değerlerin 9.891.919 YTL (2006: 4.894.000 YTL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. Söz konusu alacaklar yapılan anlaşmalar gereği bankalar tarafından yaklaşık bir ay boyunca bloke olarak tutulmaktadır.

Grup, akreditif alımlara karşılık 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 1.473.960 YTL tutarında bloke mevduat bulundurmaktadır (2006: 139 YTL). Ayrıca Grup’un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla 5.966 YTL tutarındaki banka hesabı kampanya iştirakçileri havale komisyonu karşılığı bankalarca bloke edilmiştir (2006: 113.960 YTL).

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, Grup’un bağlı ortaklıklarından sigorta alanında faaliyet gösteren Ray Sigorta, Sigorta Murakabe Kanunu’na göre 24.937.683 YTL tutarındaki mevduatını sigorta sözleşmeleri dolayısıyla sigortalıların vaki taahhütlerine karşılık olmak üzere T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve KKTC Maliye Bakanlığı lehine devlet bankasında bloke bir hesapta teminat olarak tutmaktadır.

31 Aralık tarihi itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2007	2006	2005
3 aydan kısa vadeli hazır değerler	2.197.101.412	1.946.956.660	745.573.565
3 aydan kısa vadeli menkul kıymetler	48.916.046	29.561.169	36.589.710
Faiz reeskontları (-)	(8.694.722)	(8.892.078)	(5.010.327)
Nakit ve nakit benzeri değerler	2.237.322.736	1.967.625.751	777.152.948

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - MENKUL KIYMETLER

Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar

31 Aralık tarihi itibariyle makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	21.255.363	23.056.445
Hisse senetleri	2.838.703	5.492.411
Diğer	363.957	1.012.313
	24.458.023	29.561.169

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle hazine bonoları ve devlet tahvillerinin makul değerlerinin belirlenmesinde 31 Aralık 2007 ta-rihindeki ikinci seans sonu itibariyle bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış fiyatı kullanılmıştır. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle devlet tahvili ve hazine bonolarının ağırlıklı ortalama faiz oranı %18’dir (2006: %19,8).

31 Aralık tarihi itibariyle, makul değer değişimleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların kalan vadelerine göre anali-zi aşağıda gösterilmiştir.

	2007	2006
3 aya kadar	3.208.937	6.504.724
3 ile 12 ay arası	2.093.720	15.666.355
12 aydan uzun	19.155.366	7.390.090
	24.458.023	29.561.169

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle bloke veya rehinli menkul kıymet bulunmamaktadır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık tarihi itibariyle finansal borçlara ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2007			2006		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Kısa vadeli finansal borçlar						
Kısa vadeli finansal borçlar	125.303.278	67.688.224	192.991.502	38.505.360	129.737.907	168.243.267
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısmı	125.474	126.789.843	126.915.317	9.937.276	77.228.368	87.165.644
Tahvil	-	4.154.746	4.154.746	-	12.272.280	12.272.280

Kısa vadeli finansal borçlar toplamı	125.428.752	198.632.813	324.061.565	48.442.636	219.238.555	267.681.191
--------------------------------------	-------------	-------------	-------------	------------	-------------	-------------

	2007			2006		
	YTL	Yabancı para	Toplam	YTL	Yabancı para	Toplam
Uzun vadeli finansal borçlar						
Uzun vadeli finansal borçlar	400.000	1.246.027.679	1.246.427.679	-	1.083.143.429	1.083.143.429
Tahvil	-	109.046.376	109.046.376	-	122.029.346	122.029.346

Uzun vadeli finansal borçlar toplamı	400.000	1.355.074.055	1.355.474.055	-	1.205.172.775	1.205.172.775
--------------------------------------	---------	---------------	---------------	---	---------------	---------------

31 Aralık tarihleri itibariyle uzun vadeli finansal borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	180.060.203
2009	626.009.343	449.449.695
2010	274.751.142	184.356.808
2011 ve sonrası	454.713.570	391.306.069
	1.355.474.055	1.205.172.775

Kısa vadeli finansal borçlar içerisinde sınıflandırılan YTL, ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif fa-iz oranı sırasıyla %16, %7 ve %6’tir (2006: %9, %7 ve %6).

Uzun vadeli finansal borçlar içerisinde sınıflandırılan ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlık ortalama efektif faiz oranı sı-rasıyla, %7 ve %5’dır (2006: ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla %8 ve %5).

Grup’un 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 1.104.777.816 YTL’dir (2006: 680.201.399 YTL).

Grup’un finansal borçlarının önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Li-bor + %1,4 ile Libor + %2,8 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet 2007 yılı içinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanının bir bölümünü karşılamak amacıyla 240,9 milyon ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisi kullanmıştır. Hürriyet söz konusu uzun vadeli krediler ile ilgili genel taahhütlere ve bazı finansal şartlara uymak zorundadır (finansal şartlar temel olarak faiz, amortisman ve vergi öncesi karın (“FAVÖK”) net borçlanma tutarına oranı ile ilgilidir). Aksi takdirde, finansal borçların tümü ya da bir kısmının birikmiş faiziyle birlikte hemen ödenmesi finansal kuruluş tarafından talep edilebilir.

Hürriyet’in sahip olduğu TME hisselerinin tamamı (TME’nin % 67,3 hissesi) finansal borçlar nedeniyle finansal kuruluşa rehin olarak verilmiştir.

TME ayrıca yatırımlarını finanse etmek amacıyla 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. Bu kredinin 144,8 milyon ABD Doları tutarındaki bölümü 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla kullanılmıştır.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV 2005 yılı içinde satın aldığı Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü’nün finansmanının bir bölümünü ve 2007 ile 2006 yıllarındaki işletme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 146,7 milyon ABD Doları tutarında banka kredisi kullanmıştır. Doğan TV söz konusu uzun vadeli krediler ile ilgili genel taahhütlere ve bazı finansal şartlara uymak zorundadır (finansal şartlar temel olarak faiz, amortisman ve vergi öncesi karın net borçlanma tutarına oranı ile ilgilidir). Aksi takdirde, finansal borçların tümü ya da bir kısmının birikmiş faiziyle birlikte hemen ödenmesi finansal kuruluş tarafından talep edilebilir.

Doğan TV, 31 Aralık 2007 tarihinde söz konusu finansal şartlara uymaktadır.

Tahvil

POAŞ’ın bağlı ortaklıklarından PO Oil Financing tarafından gerçekleştirilen Tahvil ihracına yönelik süreç 22 Temmuz 2004 tarihinde sonuçlanmış ve ihraç edilen 175.000.000 ABD Doları (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 93.626.149 ABD Doları) tutarında tahvil Lüksemburg Borsası’nda kayda alınmıştır. Tahviller 5 yıl vadeli olup vade başlangıcı 22 Temmuz 2004, vade sonu 22 Temmuz 2009, yıllık % 9,75 sabit faizli ve altı ayda bir faiz ödemelidir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla tahvillerin kısa vadeli kısmı, 7.765.785 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 4.154.746 YTL) ve uzun vadeli kısmı 203.822.500 YTL’dir (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 109.046.376 YTL) (2006: 23.273.434 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 12.272.280 YTL) ve 231.419.257 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 122.029.346 YTL)).

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2007	2006
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	1.080.201.909	937.810.370
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	403.160.348	388.152.092
Verilen depozito ve teminatlar	23.979.665	2.366.976
Diğer	278.435	223.201

	1.507.620.357	1.328.552.639
--	----------------------	----------------------

Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(118.287.595)	(92.665.743)
--	---------------	--------------

	1.389.332.762	1.235.886.896
--	----------------------	----------------------

Uzun vadeli ticari alacaklar

Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	3.760.186	5.273.656
Verilen depozito ve teminatlar	2.006.576	1.237.514
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	308.651	1.500.427

	6.075.413	8.011.597
--	------------------	------------------

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak itibarıyla	92.665.743	86.673.855
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	45.682.802	31.077.624
Tahsilatlar	(7.680.990)	(12.887.775)
Bağlı ortaklık alımı (1)	3.567.999	-
Bağlı ortaklık satışı (2)	(16.056.923)	-
Yabancı para çevrim farkları	(265.634)	-
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (3)	374.598	(12.197.961)

31 Aralık itibarıyla	118.287.595	92.665.743
-----------------------------	--------------------	-------------------

(1) Bağlı Ortaklık alımı tutarı Trader Media East Ltd.’nin 2007 yılı içerisinde Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Hürriyet tarafından satın alınması ile ilgilidir.

(2) Bağlı Ortaklık satışı Grup’un bağlı ortaklıklarından Ray Sigorta’nın satışı ile ilgilidir.

(3) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ’ın oransal konsolide yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle 128.549.985 YTL (2006: 157.440.805 YTL) tutarındaki ticari alacak vadesi geçmiş olması-na rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyet gösterdiği sektörlerin dinamikleri ve şartlarından do-layı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Medya ve Diğer faaliyet bölümleri için 1 aydan daha uzun süredir tahsil edemediği, Enerji faaliyet bölümü için 90 günden daha uzun süredir tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Vadesi geçmiş alacakların mevcut duru-mu yukarıda bahsedildiği üzere sektörün özelliklerinden kaynaklanmaktadır ve önceki dönemlerde de buna benzerdir.

Grup, 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle ticari alacakları ile ilgili toplam 158.974.351 YTL tutarında teminat mektubu, teminat senedi, teminat çeki ve ipotek bulundurmaktadır (2006: 105.282.921 YTL).

31 Aralık tarihi itibariyle vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
3 aya kadar	98.730.841	126.593.707
3-6 ay arası	18.345.244	23.482.461
6 aydan sonrası	11.473.900	7.364.637
	128.549.985	157.440.805

Bununla beraber Grup’un yukarıdaki yaşlandırmaya dahil etmediği ve yeniden yapılandırmış olduğu, ticari alacakları bu-lunmaktadır. 31 Aralık tarihi itibariyle yeniden yapılandırılan ve bu yeniden yapılandırma sonucu vadesi henüz gelmemiş alacakların, orijinal vadesine göre yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 yıldan fazla	85.175.000	58.468.000
	85.175.000	58.468.000

Grup’un 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve ilişkili şirketlerinden 85.175.000 YTL tuta-rında ticari alacağı bulunmaktadır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar	2007	2006
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	843.842.115	971.300.423
Borç senetleri, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş	22.184.155	23.346.377
Alınan depozito ve teminatlar	30.798	2.085.411
Diğer	1.308.830	5.938.344
	867.365.898	1.002.670.555

Uzun vadeli ticari borçlar	2007	2006
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	567.633.470	433.276.015
Alınan depozito ve teminatlar	11.070.991	9.081.518
	578.704.461	442.357.533

(*) Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın kısa ve uzun vadeli ticari borçları içerisinde akaryakıt alımlarından dolayı çeşitli bankalardan almış olduğu akreditif borçları bulunmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar içerisindeki faiz işlemeyen akreditiflerin tutarı 110.981.112 YTL’dir (95.287.294 ABD Dola-rı) (31 Aralık 2006: 273.297.072 YTL (194.434.456 ABD Doları)). Faiz işleyen vadeli akreditiflerin tutarı ise 141.128.688 YTL (121.171.708 ABD Doları) ve ağırlıklı ortalama faiz oranı %5,52’dir (31 Aralık 2006: 324.558.311 YTL (186.162.133 ABD doları ve 33.966.414 Euro) ve faiz oranı sırasıyla %6,74 ve % 4,31).

Uzun vadeli ticari borçlar içerisindeki faiz işlemeyen akreditiflerin tutarı 416.548.182 YTL’dir (357.644.185 ABD do-ları) (31 Aralık 2006: 141.614.131 YTL (100.749.951 ABD Doları)). Faiz işleyen vadeli akreditiflerin tutarı ise 67.352.522 YTL (57.828.215 ABD Doları) ve ağırlıklı ortalama faiz oranı %6,31’dir (31 Aralık 2006: 213.300.942 YTL (151.750.812 ABD Doları), faiz oranı %6,43).

Faiz işlemeyen akreditifler ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden kaydedilmektedir. İlk mu-hasebeleştirme işleminin ardından, bu akreditifler etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden değ-erlenmektedir. Uzun vadeli ve kısa vadeli faiz işlemeyen akreditifler için kullanılan etkin faiz oranlarının ağırlıklı ortala-ması sırasıyla %5,25 ve %5,78’dir (31 Aralık 2006: %6,12 ve %6,05).

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	205.349.604
2009	384.867.207	189.437.283
2010	147.335.539	10.818.149
2011	16.070.114	10.408.456
2012 ve sonrası	30.431.601	26.344.041
	578.704.461	442.357.533

İskontolama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kredilerin kayıtlı değerleri ile makul değerleri birbirine eşit ola-rak alınmıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

a) Finansal kiralama alacak ve borçları:

(i) Finansal kiralama alacakları	2007	2006
Kısa vadeli finansal kiralama alacakları	3.981.292	-
Uzun vadeli finansal kiralama alacakları	4.195.875	-
	8.177.167	-

Grup’un bağlı ortaklıklarından Smile Dağıtım A.Ş. (“Smile Dağıtım”) finansal kiralama yoluyla satın aldığı döşeme ve demirbaşları bayilerine kullandırmaktadır. Smile Dağıtım’ın bayilerle yaptığı sözleşmelerde belirtilen koşullar dikkate alınarak Smile Dağıtım ile bayiler arasındaki kiralama işlemi finansal kiralama olarak belirlenmiştir. Grup’un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal kiralama alacaklarının tamamı bayilerden alınacak kira tutarlarını ifade etmektedir. Grup’un uzun vadeli finansal kiralama alacaklarının vade tarihi 2009’dur.

(ii) Finansal kiralama borçları	2007	2006
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	15.211.598	16.023.644
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	27.501.200	32.628.380
	42.712.798	48.652.024

Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2007	2006
2008	-	13.287.920
2009	13.290.517	9.345.764
2010	6.366.252	7.395.342
2011 ve sonrası	7.844.431	2.599.354
	27.501.200	32.628.380

b) Faaliyet Kiralama alacak ve borçları:

Yoktur (2006: Yoktur).

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan alacaklar:	2007	2006
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. (“Medyanet”)	5.060.754	133.276
D Yapı ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“D Yapı”)	4.439.897	731.426
Doğan Elektronik Aracılık Hizmetleri Satış Pazarlama ve Yayıncılık A.Ş.	2.962.755	2.874.426
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.	2.503.703	1.121.801
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“D Market”)	1.131.484	1.036.573
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. (“D Elektronik Şans Oyunları”)	455.369	115.481
Çankaya Bel Pet Limited Şirketi	426.408	549.138
Diğer	1.640.954	1.261.932
	18.621.324	7.824.053

İlişkili taraflara borçlar:

D Yapı	1.576.934	4.989.225
Çevresel Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	738.506	-
Ray Sigorta	392.518	-
Diğer	194.431	109.247
	2.902.389	5.098.472

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

Hizmet ve mal alımları:	2007	2006
Hammadde alımları	121.388.572	299.402.000
Diğer ürün ve hizmet alımları	13.157.290	37.771.441
	134.545.862	337.173.441

Hammadde alımları kağıt ithalatından oluşmakta ve Doğan Dış Ticaret ile Işıl İthalat İhracat’ın aracılığı ile 30 Haziran 2007 tarihine kadar bir ilişkili taraf (1 Temmuz 2007 tarihinden itibaren bağlı ortaklık) olan Fairworld International Limited (“Fairworld”) üzerinden gerçekleştirmiştir. Fairworld 1 Temmuz 2007 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir ve buna göre bu tarihten sonra gerçekleştirilen işlemler konsolidasyon kapsamında silinmektedir.

Hizmet ve mal satışları:	2007	2006
Satılan hizmet ve ürünler	18.588.946	6.274.860

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER VE BAKİYELER (Devamı)

	2007	2006
<u>Finansman gelirleri ve giderleri:</u>		
Finansman gelirleri	114.108	888.425
Finansman giderleri	(6.279)	(209.523)
	107.829	678.902
<u>Duran varlık satışları:</u>		
Ortadoğu Otomotiv	5.920	10.050.000
Aydın Doğan Vakfı	-	1.497.556
	5.920	11.547.556
<u>Duran varlık alımları:</u>		
D Yapı	4.265.797	31.879.858
Ortadoğu Otomotiv	1.409.070	823.831
Medyanet	746.693	-
D Market	343.269	-
Çamtepe İnşaat Yatırım Ticaret A.Ş.	3.054	-
	6.767.883	32.703.689
<u>Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler:</u>		
Üst düzey yönetim personeli ve yönetim kurulu üyelerine	22.744.853	22.462.772

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2007	2006
<u>Diğer kısa vadeli alacaklar</u>		
Verilen avanslar	41.495.042	26.164.415
Özel Tüketim Vergisi (“ÖTV”) Muafiyeti (1)	22.155.386	30.833.554
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’ndan (“ÖİB”) alacaklar	2.454.332	2.432.099
Diğer çeşitli alacaklar	11.780.018	7.083.046
	77.884.778	66.513.114
<u>Diğer uzun vadeli alacaklar</u>		
Verilen avanslar	3.168.665	3.550.616
Diğer çeşitli alacaklar	273.819	243.168
	3.442.484	3.793.784

- (1) ÖTV’den muaf mal teslimatı karşılığında Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.’den (“Tüpraş”) yapılacak alımlarda kullanılmak üzere alınan ve henüz kullanılmayan muafiyet belgelerinden kaynaklanmaktadır.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	2007	2006
<u>Diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler</u>		
Vergi ve stopaj borçları	196.380.277	202.929.424
Emanet mal çekleri (1)	55.696.940	47.780.357
Personele borçlar	15.482.845	3.908.642
Gerçeğe uygun değer koruması işlem giderleri (Not 31)	13.827.236	-
Davalardan borçlar (2)	-	9.185.098
Diğer	27.418.022	13.641.320
	308.805.320	277.444.841
<u>Diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler</u>		
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar (3)	103.432.422	-
Hisse satın alma taahhüdü (Not 31)	17.850.192	-
Diğer uzun vadeli borçlar	4.425.542	3.102.180
	125.708.156	3.102.180

- (1) 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerindeki emanet mal çekleri müşterilere verilen ancak müşteriler tarafından bilanço tarihleri itibariyle kullanılmamış tutarları ifade etmektedir.
- (2) POAŞ, Yargıtay’ın tashihi kararı ile bozularak Üsküdar Asliye Hukuk Mahkemesi’nde yeniden yargılanan ve alacak tutarının 9.680.936 YTL olduğuna hükmedilen bir davayı Yargıtay’da temyiz incelemesine götürmüş, temyiz incelemesinde mahkemece verilen karar üzerine Vakıflar Bölge Müdürlüğü’ne 5 Haziran 2007 tarihinde, daha önceden tahsil ettiği tutarın 13.605.270 YTL’sini (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 7.174.175 YTL) iade etmiş ve dava süreci kapanmıştır.
- (3) Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin ("Doğan Gazetecilik") sermayesinin % 28’ine tekabül eden 1 YTL nominal değerli 22.000.000 adet hisse 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı’nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 YTL) alıcı Deutsche Bank AG’ye satılmıştır.

Grup ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik hisseleri üzerine yazılmış “alış” ve “satış” opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Alış Opsiyonu Sözleşmesine göre; Grup’un, 19.800.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Deutsche Bank AG’den alış opsiyonu, Satış Opsiyon Sözleşmelerine göre ise Deutsche Bank AG’nin 22.000.000 adet Doğan Gazetecilik A.Ş. hissesini Grup’a satış opsiyonu bulunmaktadır. Her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermektedir. “Alış” opsiyonunun vadesinden önce kullanılması mümkündür. Bu durumda alım opsiyonuna konu hisselerin, alım opsiyon hakkının kullanıldığı günkü değeri yapılacak hesaplamalar neticesinde bulunacaktır.

Yukarıda belirtilen "satış" opsiyon sözleşmeleri neticesinde Grup’un başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88.000.000 ABD Doları konsolide mali tablolarda finansal borç olarak gösterilmektedir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle canlı varlıkların tutarı 74.730 YTL’dir (2006: 94.802 YTL).

NOT 12 - STOKLAR

	2007	2006
Mamül mallar ve ticari emtia	427.785.460	376.187.675
Hammadde ve malzeme	101.952.207	58.017.092
Yedek parçalar ve avanslar	18.241.054	5.824.881
Promosyon stokları	9.837.331	8.787.000
Yarı mamül	9.331.276	11.207.154
Diğer stoklar	29.767.886	71.565.251
	596.915.214	531.589.053
Değer düşüklüğü karşılığı	(2.028.192)	(5.407.097)
	594.887.022	526.181.956

Diğer stoklar ağırlıklı olarak yoldaki akaryakıt ve madeni yağlardan oluşmaktadır.

NOT 13 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Grup’un devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur (2006: Yoktur).

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bi- lanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları uyarınca düzenlenmiş ve yasal mali tabloları arasındaki farklı değ erlendi- rilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar ge- nellikle gelir ve giderlerin, SPK Muhasebe Standartları ve Vergi Kanunları’na göre değişik raporlama dönemlerinde muha- sebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

31 Aralık tarihi itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kul- lanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2007	2006	2007	2006
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	1.499.908.114	782.478.767	(275.332.050)	(148.469.948)
Diğer	20.639.561	62.134.621	(5.620.615)	(12.374.971)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	1.520.547.675	844.613.388	(280.952.665)	(160.844.919)
Mahsup edilebilecek mali zararlar	325.565.123	308.333.112	64.394.816	61.449.126
Şüpheli alacak karşılığı	52.792.859	58.323.676	10.449.030	11.664.737
Kıdem tazminatı karşılığı	26.726.476	24.755.387	5.246.283	4.856.890
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	7.196.839	12.119.685	1.439.368	2.423.937
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.152.532	12.655.170	2.484.267	4.883.684
Diğer	42.649.697	58.051.318	8.432.060	11.699.364
Ertelenen vergi varlıkları	464.083.526	474.238.348	92.445.824	96.977.738
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(188.506.841)	(63.867.181)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, Bağlı Ortaklık ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’in SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırladıkları mali tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmaların- dan dolayı Grup’un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici fark- lar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide ma- li tablolarında 325.565.123 YTL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

2008	119.657.070
2009	1.357.000
2010	42.818.624
2011	69.969.190
2012 ve sonrası	91.763.239

Toplam	325.565.123
---------------	--------------------

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Türkiye’de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2006: %20).

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplama-sında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0	Ukrayna	25,0
Romanya	16,0	Macaristan	16,0
İngiltere	30,0	Rusya	24,0
Hırvatistan	20,0		

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin hareketler aşağıda belirtilmek-tedir:

	2007	2006
1 Ocak	(63.867.181)	(346.298.592)
Bağlı ortaklık alımları (1)	(152.117.668)	-
POAŞ’ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi (Not 2.4.c)	-	175.250.010
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	(913.399)	-
Bağlı ortaklık satışı (2)	(795.213)	(12.731)
Yabancı para çevrim farkları	15.348.709	-
Cari dönem geliri (Not 41)	13.837.911	107.194.132

31 Aralık	(188.506.841)	(63.867.181)
------------------	----------------------	---------------------

- (1)

Bağlı ortaklık alımları tutarı Trader Media East Limited’in (“TME”) 2007 yılı içerisinde Grup’un Bağlı Ortaklıklarından Hürriyet tarafından satın alınması ile ilgilidir.
- (2)

Bağlı ortaklık satış tutarı, 2007 yılı içerisinde Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Ray Sigorta’nın satılması ile ilgilidir.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - DİĞER DÖNEN/DURAN VARLIKLAR, DİĞER KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	2007	2006
Diğer dönen varlıklar		
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacağı	56.961.874	21.116.227
Peşin ödenen giderler	39.225.372	22.637.820
Program stokları	13.473.944	16.436.059
Gelir tahakkukları	9.590.497	13.802.481
Vergi alacağı	4.701.894	-
Peşin ödenen vergi ve fonlar	3.554.559	13.487.488
Ertelenmiş poliçe üretim giderleri	-	18.164.643
Diğer dönen varlıklar	155.978	5.527.552

127.664.118	111.172.270
--------------------	--------------------

Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(334.275)	(641.000)
--	-----------	-----------

127.329.843	110.531.270
--------------------	--------------------

	2007	2006
Diğer duran varlıklar		
Verilen avanslar ve ön ödemeler (1)	69.240.898	-
Peşin ödenen giderler	13.893.100	7.535.452
Diğer duran varlıklar	6.475.324	222.472

89.609.322	7.757.924
-------------------	------------------

- (1)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle verilen avansların 38.966.298 YTL tutarındaki bölümü Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV’nin belirli Turkcell Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasındaki UEFA’nın (Union Européenne de Football As-sociation veya Union of European Football Associations) Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ile UEFA Kupası ön ele-me ve iç saha maçları yayın hakları, karşılığı yaptığı ödemelerden, 30.274.600 YTL tutarındaki bölümü ise Doğan TV’nin belirli Turkcell Süper Lig takımlarına 2008 - 2013 yılları arasındaki çoklu ortam yayın hakları, amatör branşların sınırsız yayın hakları ile kombine bilet satış ile ilgili öncelik hakları için yaptığı ödemeler ve bir Turkcell Süper Lig takımı ile yapılan televizyon yayın reklam gelir paylaşım sözleşmesi ve kapsamında yapılan ön ödemeden oluşmaktadır.

	2007	2006
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Gider karşılıkları	28.074.267	12.809.138
Ertelenmiş gelir	22.627.457	15.322.429
Yayınlanan program karşılıkları	7.958.400	2.909.942
Diğer dönen yükümlülükler	381.419	666.512

59.041.543	31.708.021
-------------------	-------------------

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - FİNANSAL VARLIKLAR

	2007	2006
Satılmaya hazır finansal varlıklar, net	6.079.852	4.393.644
İştirakler	21.841.929	-
	27.921.781	4.393.644

Satılmaya hazır finansal varlıklar ile iştiraklerin detayları aşağıda belirtilmiştir:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	2007		2006	
	YTL	%	YTL	%
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.922.593	9	2.922.593	9
Marbleton Property Fund L.P	2.271.838	10	-	-
D Tes	122.630	100	507.330	100
Diğer	762.791	-	963.721	-
	6.079.852		4.393.644	

İştirakler

	2007		2006	
	YTL	%	YTL	%
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti.	13.416.144	33	-	-
Ray Sigorta	8.425.785	20	-	-
	21.841.929		-	

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - POZİTİF/NEGATİF ŞEREFİYE

Şerefiye:

	2007	2006
1 Ocak	1.282.031.316	1.923.561.740
İşletme birleşmeleri (Not 32)	290.991.858	-
Yabancı para çevrim farkları	(27.838.156)	-
Çıkışlar	-	(641.530.424)
Şerefiye değer düşüklüğü	(2.336.363)	-
Diğer (*)	72.211	-

31 Aralık	1.542.920.866	1.282.031.316
------------------	----------------------	----------------------

(*) Hisse senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir (Not 3.27b).

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet 29 Mart 2007 tarihinde TME’nin % 67,3 hissesini satın almıştır. TME başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörsel seri ilan yayıncılığı yapmaktadır ve faaliyetlerini temel olarak Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde gerçekleştirmektedir. Not 32’de detayları açıklandığı üzere söz konusu satın alma işlemi sonucunda 240.236.651 YTL şerefiye oluşmuştur. Satınalma işlemi sonucu bağlı ortaklık haline gelen TME 2007 yılı içinde detayları Not 32’de açıklandığı üzere Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55 hissesini satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucunda 11.070.836 YTL şerefiye oluşmuştur.

Grup 2007 yılı içinde halka açık ortaklıklarından Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB ve POAŞ hisselerinin sırasıyla %0,21, %9,69, %1,86 ve %0,77’sini satın almıştır. Grup işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modelini” seçmiş olması nedeniyle bu işlemler neticesinde 29.513.705 YTL şerefiye oluşmuştur.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV 2007 içinde müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Süperkanal’ın %47 oranındaki hissesini satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucunda 4.972.981 YTL şerefiye oluşmuştur.

Not 10’da detayları açıklandığı üzere Doğan Gazetecilik sermayesinin %28’ine tekabül eden 1 YTL nominal değerli 22.000.000 adet hisse 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı’nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 YTL) alıcı Deutsche Bank AG’ye satılmıştır. Söz konusu işlem Grup’un konsolide mali tabloları açısından finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlem neticesinde Grup’un Doğan Gazetecilik’teki etkin ortaklık payı değişmiştir ve 5.197.685 YTL şerefiye oluşmuştur.

1 OCAK-31 ARALIK 2007 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (*)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Değer düşüklüğü iptali	31 Aralık 2007
Maliyet:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	38.347.301	-	(5.725.675)	-	6.869	-	32.628.495
Binalar	14.236.339	-	(3.449.370)	18.936.337	620.841	995.185	31.339.332
	52.583.640	-	(9.175.045)	18.936.337	627.710	995.185	63.967.827
Birikmiş amortisman:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	138.873	2.569	-	-	6.284	-	147.726
Binalar	7.219.094	432.731	-	7.330.932	274.173	-	15.256.930
	7.357.967	435.300	-	7.330.932	280.457	-	15.404.656
Net kayıtlı değer	45.225.673						48.563.171

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (**)	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2006
Maliyet:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	25.836.206	8.414.540	-	4.096.555	-	38.347.301
Binalar	25.000.300	-	(8.957.522)	-	(1.806.439)	14.236.339
	50.836.506	8.414.540	(8.957.522)	4.096.555	(1.806.439)	52.583.640
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	136.415	2.458	-	-	-	138.873
Binalar	7.416.995	526.885	(724.786)	-	-	7.219.094
	7.553.410	529.343	(724.786)	-	-	7.357.967
Net kayıtlı değer	43.283.096					45.225.673

(*) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki 11.605.405 YTL tutarında net defter değerine sahip transfer maddi varlıklara (Not 19) ilişkindir.

(**) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki 4.096.555 YTL tutarında net defter değerine sahip transferin 4.019.966 YTL tutarındaki kısmı maddi varlıklara (Not 19), 76.589 YTL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan varlıklara (Not 20) ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR

2007 yılı içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	Sınıflamalar (1)	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (2)	Bağlı ortaklık alımı (3)	Bağlı ortaklık satışı (4)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (5)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2007
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	232.938.002	2.652.453	282.735	(542.277)	5.935.532	2.217.821	(1.857)	2.424.711	(898.697)	245.008.423
Binalar	433.202.388	57.925	3.349.996	(120.327)	(13.433.654)	14.869.197	(17.131.535)	782.040	(2.808.926)	418.767.104
Makine ve teçhizat	1.287.886.032	(5.235.071)	29.853.517	(64.388.471)	52.118.875	12.683.119	-	4.928.565	(4.517.169)	1.313.329.397
Motorlu araçlar	102.238.306	-	12.505.092	(53.116.816)	37.756.656	2.807.123	(1.172.412)	129.593	(410.604)	100.736.938
Mobilya ve demirbaşlar	239.403.275	(224.483)	24.986.147	(24.450.677)	37.332	10.216.880	(6.088.291)	434.442	(179.368)	244.135.257
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	213.745.176	5.804	67.222.389	(1.068.406)	7.878.325	102.127	(2.141.919)	1.641.484	30.332	287.415.312
Diğer maddi varlıklar	272.765.812	2.852.746	37.169.220	(4.477.734)	(25.037.511)	-	-	3.431.047	-	286.703.580
Yapılmakta olan yatırımlar	26.982.163	-	86.508.705	(3.489.901)	(84.886.822)	919.147	-	228.618	(2.383)	26.259.527
	2.809.161.154	109.374	261.877.801	(151.654.609)	(19.631.267)	43.815.414	(26.536.014)	14.000.500	(8.786.815)	2.922.355.538
Birikmiş amortismanlar:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	29.405.254	2.080.438	5.550.955	(509.805)	(28.036)	-	-	370.990	-	36.869.796
Binalar	95.145.224	64.890	11.750.048	(255.842)	(7.330.932)	-	(2.911.435)	109.591	(250.621)	96.320.923
Makine ve teçhizat	917.610.822	(6.469.583)	70.895.472	(58.696.638)	453.033	-	-	4.259.871	(936.197)	927.116.780
Motorlu araçlar	42.597.608	-	14.736.117	(21.901.696)	-	-	(553.307)	70.801	(15.861)	34.933.662
Mobilya ve demirbaşlar	183.743.413	(63.911)	17.619.282	(22.714.625)	(632.649)	-	(4.436.835)	309.962	875.531	174.700.168
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	76.931.351	(33.425)	26.376.617	(386.129)	-	-	(1.890.619)	324.441	15.290	101.337.526
Diğer maddi varlıklar	95.395.728	4.529.713	24.364.707	(422.408)	-	-	-	1.389.508	-	125.257.248
	1.440.829.400	108.122	171.293.198	(104.887.143)	(7.538.584)	-	(9.792.196)	6.835.164	(311.858)	1.496.536.103
Net kayıtlı değeri	1.368.331.754									1.425.819.435

(1) Grup, yıl içerisinde Enerji bölümündeki maddi varlıklarını gözden geçirecek, maddi varlık grupları arasında bir takım sınıflamalar yapmıştır.

(2) 487.278 YTL tutarındaki transfer maddi olmayan varlıklara (Not 20), 11.605.405 YTL tutarındaki transfer ise yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkindir (Not 18).

(3) TME'nin 2007 yılı içerisinde Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Hürriyet tarafından satın alınmasından kaynaklanan bakiyeler "Bağlı ortaklık alımı" sütununda gösterilmiştir.

(4) Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Ray Sigorta'nın 2007 yılı içerisinde satılmasından kaynaklanmaktadır.

(5) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Süper Kanal ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs olarak konsolide edilen DB, Katalog Yayın ve POAŞ'taki oran değişikliğinden kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların tutarları sırasıyla, 47.651.205 YTL, 409.326 YTL, 916.537 YTL ve 25.466.696 YTL'dir. Söz konusu maddi varlıkların 31 Aralık 2007 tarihli itibarıyla birikmiş amortismanları 54.600.373 YTL'dir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 13.916.815 YTL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ VARLIKLAR (Devamı)

2006 yılı içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	Sınıflamalar 2006	(1)	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (2)	Değer düşüklüğü/iptali (karşılığı)	Bağlı ortaklık satışı (3)	Kontrol oranı değişim etkisi (4)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006
Maliyet:											
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	376.194.338	5.273.431		2.345.640	(17.236.927)	3.987.761	-	-	(138.668.510)	1.042.269	232.938.002
Binalar	459.428.959	34.806		504.967	(5.335.972)	23.556.796	-	-	(47.182.197)	2.195.029	433.202.388
Makine ve teçhizat	1.483.967.116	(5.226.104)		23.558.084	(14.585.843)	83.866.933	-	(82.477)	(289.355.809)	5.744.132	1.287.886.032
Motorlu araçlar	97.233.752	119.198		8.224.332	(10.090.322)	17.152.783	(4.579.740)	-	(5.821.697)	-	102.238.306
Mobilya ve demirbaşlar	232.375.946	67.089		25.215.160	(12.605.367)	5.392.896	1.300.004	(2.289.407)	(10.175.756)	122.710	239.403.275
Kiralanın maddi varlıkları											
geliştirme maliyetleri	212.965.072	42.186		65.893.966	(479.869)	13.650.157	-	(188.560)	(78.137.776)	-	213.745.176
Diğer maddi varlıklar	360.079.926	(381.230)		72.220.049	(1.915.997)	17.284.183	-	-	(174.521.119)	-	272.765.812
Yapılmakta olan yatırımlar	23.340.574	-		187.251.157	(1.533.894)	(168.911.475)	-	-	(13.164.199)	-	26.982.163
	3.245.585.683	(70.624)	385.213.355	(63.784.191)	(4.019.966)	(3.279.736)	(2.560.444)	(757.027.063)	9.104.140	2.809.161.154	
Birikmiş amortismanlar:											
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	43.594.187	2.559		6.592.361	(871.185)	-	-	-	(19.912.668)	-	29.405.254
Binalar	89.305.233	11.992		12.262.826	(1.707.376)	-	-	-	(5.068.853)	341.402	95.145.224
Makine ve teçhizat	1.092.777.922	(99.148)		72.340.552	(9.525.015)	-	-	(11.680)	(239.576.415)	1.704.606	917.610.822
Motorlu araçlar	41.986.634	105.291		10.637.530	(6.114.430)	-	-	-	(4.017.417)	-	42.597.608
Mobilya ve demirbaşlar	179.313.316	25.786		21.679.539	(10.841.301)	-	-	(807.102)	(5.693.377)	66.552	183.743.413
Kiralanın maddi varlıkları											
geliştirme maliyetleri	66.338.321	234		22.737.228	(144.482)	-	-	(37.031)	(11.962.919)	-	76.931.351
Diğer maddi varlıklar	137.291.376	(48.141)		30.391.428	(193.557)	-	-	-	(72.045.378)	-	95.395.728
	1.650.606.989	(1.427)	176.641.464	(29.397.346)	-	-	(855.813)	(358.277.027)	2.112.560	1.440.829.400	
Net kayıtlı değeri	1.594.978.694									1.368.331.754	

- (1) Grup, yıl içerisinde Enerji bölümündeki maddi varlıklarını gözden geçirerek, maddi varlık grupları arasında bir takım sınıflamalar yapmıştır.
- (2) 4.019.966 YTL tutarındaki transfer yatırım amaçlı gayrimenkullere (Not 18) ilişkindir.
- (3) Grup Doğan Portal'da sahip olduğu hisseleri 27 Aralık 2006 tarihinde satmıştır. Bu işlem sonucunda Doğan Portal ve Doğan Portal üzerinden dolayıli olarak sahip olunan diğer bağlı ortaklıklar konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve yukarıda belirtilen sabit kıymet hareketleri oluşmuştur.
- (4) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlıkların tutarları sırasıyla, 52.543.478 YTL, 2.499.348 YTL, 1.629.298 YTL ve 15.656.627 YTL'dir. Söz konusu maddi varlıkların 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 47.216.675 YTL'dir.

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 23.899.682 YTL'dir.

Grup motorlu araçlar içerisinde sınıflandırdığı uçak, 31 Mart 2007 tarihinde 21.100.470 ABD Dolarına satmıştır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolide mali tablolarıda uçak ile ilgili 4.579.740 YTL'lik değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR

2007 yılı içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	Sınıflamalar 2007	(1)	İlaveler	Bağlı ortaklık alımı(1)	Çıkışlar	Transferler (2)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (3)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2007
Maliyet:										
Bayi sözleşmeleri	487.536.276	-		-	-	-	-	5.444.481	-	492.980.757
Enerji bölümüne ait ticari markalar	135.835.595	-		-	-	-	-	1.985.256	-	137.820.851
Müşteri sözleşmeleri	39.965.649	-		-	-	-	-	370.063	-	40.335.712
Müşteri listesi	-	-		-	280.373.943	-	-	-	(27.692.048)	252.681.895
Medya bölümüne ait ticari markalar	78.983.840	-		25.326	321.625.047	-	-	-	(31.882.249)	368.751.964
Karasal yayın izni ve lisansı	57.405.920	-		-	-	-	-	-	-	57.405.920
Diğer	195.651.760	(109.374)		22.863.635	27.911.143	(2.450.122)	694.930	55.013	(4.221.540)	240.395.445
	995.379.040	(109.374)	22.888.961	629.910.133	(2.450.122)	694.930	7.854.813	(63.795.837)	1.590.372.544	
Birikmiş itfa payları:										
Bayi sözleşmeleri	115.013.165	-		75.612.582	-	-	-	-	-	190.625.747
Müşteri sözleşmeleri	14.645.377	-		8.692.345	-	-	-	-	-	23.337.722
Müşteri listesi	-	-		12.096.076	-	-	-	-	(262.299)	11.833.777
Medya bölümüne ait ticari markalar	4.445.227	-		4.923.186	-	-	-	-	(22.357)	9.346.056
Diğer	155.758.753	(108.122)		13.353.399	-	(822.664)	207.652	112.761	(1.500.412)	167.001.367
	289.862.522	(108.122)	114.677.588	-	(822.664)	207.652	112.761	(1.785.068)	402.144.669	
Program hakları	27.230.616									59.032.960
Net kayıtlı değeri	732.747.134									1.247.260.835

Program haklarının 2007 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2007
Program hakları	27.230.616	98.417.807	(140.971)	(64.213.584)	(2.260.908)	59.032.960

- (1) TME'nin 2007 yılı içerisinde Grup'un Bağlı Ortaklıklarından Hürriyet tarafından satın alınmasından kaynaklanan bakiyeler "Bağlı ortaklık alımı" sütununda gösterilmiştir.
- (2) 487.278 YTL tutarındaki transferler maddi varlıklara (Not 19) ilişkindir.
- (3) Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Süper Kanal ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs olarak konsolide edilen DB, Katalog Yayın ve POAŞ'taki oran değişikliğinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR (Devamı)

2006 yılı içinde maddi olmayan varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	Sınıflamalar	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (3)	Bağlı ortaklık satışı (4)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (5)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2006
Maliyet:									
Bayi sözleşmeleri (1)	924.589.941	-	-	-	-	-	(437.053.665)	-	487.536.276
Enerji bölümüne ait ticari marka (1)	257.605.908	-	-	-	-	-	(121.770.313)	-	135.835.595
Müşteri sözleşmeleri (1)	75.793.000	-	-	-	-	-	(35.827.351)	-	39.965.649
Medya bölümüne ait ticari markalar (2)	78.983.840	-	-	-	-	-	-	-	78.983.840
Yayın lisansı (2)	57.405.920	-	-	-	-	-	-	-	57.405.920
Diğer	198.179.605	70.624	15.277.566	(6.005.101)	(76.589)	(3.922.980)	(7.935.698)	64.333	195.651.760
	1.592.558.214	70.624	15.277.566	(6.005.101)	(76.589)	(3.922.980)	(602.587.027)	64.333	995.379.040
Birlikmiş itfa payları:									
Bayi sözleşmeleri	68.494.478	-	108.365.456	-	-	-	(61.846.769)	-	115.013.165
Müşteri sözleşmeleri	3.587.204	-	17.517.550	-	-	-	(6.459.377)	-	14.645.377
Medya bölümüne ait ticari markalar	482.679	-	3.962.548	-	-	-	-	-	4.445.227
Diğer	157.609.485	1.427	8.909.855	(3.440.865)	-	(1.445.607)	(5.930.927)	55.385	155.758.753
	230.173.846	1.427	138.755.409	(3.440.865)	-	(1.445.607)	(74.237.073)	55.385	289.862.522
Program hakları	24.890.638								27.230.616
Net kayıtlı değeri	1.387.275.006								732.747.134

Program haklarının 2006 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	31 Aralık 2006
Program hakları	24.890.638	50.881.553	(9.834.043)	(38.707.532)	27.230.616

- (1)

Bu maddi olmayan varlıklar, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'den POAŞ'ın hisselerinin iktisabı ile konsolide mali tablolara alınmıştır.
- (2)

Bu maddi olmayan varlıklar, Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nün 17 Kasım 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan iktisapı ile konsolide mali tablolara alınmıştır.
- (3)

76.589 YTL tutarındaki transferler yatırım amaçlı gayrimenkullere (Not 18) ilişkindir.
- (4)

Grup, Doğan Portal'da sahip olduğu hisseleri 27 Aralık 2006 tarihinde satmıştır. Bu işlem sonucunda Doğan Portal ve Doğan Portal üzerinden dolaylı olarak sahip olunan diğer bağlı ortak-lıklar konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmış ve yukarıda belirtilen sabit kıymet hareketleri oluşmuştur.
- (5)

Bağlı ortaklık olarak konsolide edilen Doğan Kitapçılık ve POAŞ'ın oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmasının etkisi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle medya bölümüne ait ticari markalarının 265.966.093 YTL tutarındaki kısmı ile enerji bölü-müne ait 137.820.851 YTL tutarındaki ticari markanın faydalı ömrünün sınırsız olduğuna karar verilmiştir (2006: Enerji bö-lümüne ait ticari markalar 135.835.595 YTL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kul-lanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki de-ğişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Türkiye'de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren yeni bir ulusal yayın yapacak televizyon şir-ketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. RTÜK ka-rasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup'un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren or-taklıklarının RTÜK ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle 57.405.920 YTL tutarın-daki karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir.

NOT 21 - ALINAN AVANSLAR

	2007	2006
Kısa Vadeli Avanslar		
Alınan sipariş avansları	2.196.054	2.433.582
Alınan diğer avanslar	2.098.687	9.317.373
	4.294.741	11.750.955
Uzun Vadeli Avanslar		
Alınan avanslar	40.484.632	1.722.871
	40.484.632	1.722.871

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle uzun vadeli alınan avanslar içerisindeki 40.424.591 YTL tutarındaki avanslar, Grup'un Bağ-lı Ortaklıkları'ndan Hürriyet Pazarlama'nın İstanbul Bağcılar'da bulunan Automall projesi inşaatı ile ilgilidir (2006: 1.689.637 YTL).

NOT 22 - EMEKLİLİK PLANLARI

Not 23'de belirtilen kıdem tazminatı karşılığı dışında Grup'un herhangi bir emeklilik planı bulunmamaktadır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI

	2007	2006
Kısa vadeli borç karşılıkları		
Vergi karşılıkları (Not 41)	29.027.696	26.176.164
Dava karşılıkları (Not 31)	26.846.691	34.389.178
Stopaj gider karşılıkları	13.922.475	-
Reklam gider karşılıkları (1)	11.906.239	19.882.134
Diğer	13.493.992	11.498.944
	95.197.093	91.946.420

(1) Reklam gider karşılıkları, Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü ile ilgili devir ve teslim anlaşması uyarınca Grup’un üst-lendiği reklam yükümlülüklerini içermektedir.

	2007	2006
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılıkları	26.726.476	24.755.387
Diğer uzun vadeli borç karşılıkları	670.538	196.530
	27.397.014	24.951.917

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türk İş Kanunları’na göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60), ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihi itibariyle ilgili yasa değişikliğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2007 ta-rihi itibariyle 2.030,19 YTL (2006: 1.857,44 YTL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Grup bu kanu-na tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi ha-linde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlan-dırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü de-ğerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no’lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“UMS 19”), Grup’un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - BORÇ KARŞILIKLARI (Devamı)

	2007	2006
İskonto oranı	%5,71	%5,71
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı %	%93	%93
Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, kı-dem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren 2.087,92 YTL (1 Ocak 2007: 1.960,69 YTL) üzerinden hesaplanmaktadır.		

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait kıdem tazminatı karşılıklarındaki değişimler hareketi aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	24.755.387	27.119.217
Bağlı ortaklık satışı (1)	(1.569.200)	(56.546)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	66.264	(3.476.647)
Ödemeler	(4.956.669)	(3.868.242)
Cari dönem gideri	8.430.694	5.037.605

31 Aralık	26.726.476	24.755.387
------------------	-------------------	-------------------

(1) 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Grup’un Bağlı ortaklıklarından Ray Sigorta’nın 2007 yılı içerisinde satılmasının etkisi.

NOT 24 - ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ana ortaklık dışı paylardaki değişimler aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
1 Ocak	778.896.472	693.414.622
Yabancı para çevrim farkları	(42.992.243)	1.635.569
Sermaye artışları	10.739.344	2.000.000
Bağlı ortaklık alışıları/(satışları)	190.352.286	(17.274.284)
Temettü ödemesi	(1.199.085)	(25.653.728)
Bağlı ortaklık hissesi satışları	-	39.689.888
Diğer hareketler	-	(89.904)
Net kar	269.984.446	85.174.309

31 Aralık	1.205.781.220	778.896.472
------------------	----------------------	--------------------

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

Doğan Holding, SPK’ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 YTL nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. İmtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Doğan Holding’in 31 Aralık tarihi itibarıyla tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2007	2006
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	2.000.000.000	2.000.000.000
Ödenmiş sermaye	1.500.000.000	1.500.000.000

31 Aralık tarihi itibarıyla Holding’in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse %	2007	Hisse %	2006
Adilbey Holding	52,00	780.000.000	52,00	780.000.000
Aydın Doğan	7,72	115.657.386	7,72	115.657.386
Işıl Doğan	1,64	24.668.435	1,64	24.668.435
Arzuhan Yalçındağ	1,04	15.614.109	1,04	15.614.109
Vuslat Doğan Sabancı	1,04	15.614.109	1,04	15.614.109
Hanzade V. Doğan	1,04	15.614.109	1,04	15.614.109
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	1,04	15.614.109	1,04	15.614.109

Doğan Ailesi ve Doğan Ailesinin sahip olduğu şirketler toplamı	65,52	982.782.257	65,52	982.782.257
--	-------	-------------	-------	-------------

Borsada işlem gören kısım	34,29	514.353.021	34,29	514.353.021
Aydın Doğan Vakfı	0,19	2.864.722	0,19	2.864.722

	100,00	1.500.000.000	100,00	1.500.000.000
--	--------	---------------	--------	---------------

Sermaye düzeltmesi		331.903.103		331.903.103
--------------------	--	-------------	--	-------------

Toplam ödenmiş sermaye		1.831.903.103		1.831.903.103
------------------------	--	---------------	--	---------------

Sermaye düzeltmesi, Holding sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesinde-ki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - SERMAYE YEDEKLERİ

31 Aralık tarihi itibarıyla sermaye yedekleri aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları	655.367.592	655.367.592
Yeniden değerlendirme fonu	185.651.844	232.079.437
Hisse senetleri ihraç primleri	630.275	630.275

Toplam sermaye yedekleri	841.649.711	888.077.304
--------------------------	-------------	-------------

Not 25, 26 ve 27’de tarihi bedelleri ile gösterilmiş kalemlerin düzeltilmiş değerleri ve özsermaye enflasyon düzeltme fark-ları 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	2007			2006		
	Tarihi değerler	Özsermaye endekslenmiş değer	Enflasyon düzeltmesi farkı	Tarihi değerler	Özsermaye endekslenmiş değer	Enflasyon düzeltmesi farkı
Sermaye	1.500.000.000	1.831.903.103	331.903.103	1.500.000.000	1.831.903.103	331.903.103
Hisse senetleri						
ihraç primleri	630.275	738.390	108.115	630.275	738.390	108.115
Yasal yedekler	15.762.716	43.218.420	27.455.704	11.331.152	38.786.856	27.455.704
Olağanüstü yedek	11.748.826	258.967.365	247.218.539	11.748.826	258.967.365	247.218.539
Diğer yedekler	2.360.658	51.042.789	48.682.131	2.360.658	51.042.789	48.682.131
	1.530.502.475	2.185.870.067	655.367.592	1.526.070.911	2.181.438.503	655.367.592

Seri XI No: 25 sayılı tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk mali tablo düzenlenmesi sonucunda özsermaye kalem-lerinden “Sermaye, Hisse Senetleri İhraç Primleri, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek kalemleri”ne bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilir. Bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özsermaye grubu içinde “özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer alır.

Özsermaye enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ayrıca, iç kay-naklardan yapılacak sermaye artırımlarında SPK Muhasebe Standartları uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile ka-nuni kayıtlardaki tutarlardan düşük olanı esas alınacaktır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - KAR YEDEKLERİ

31 Aralık tarihleri itibariyle kar yedekleri aşağıdaki gibidir;

	2007	2006
Yasal yedekler	15.762.716	11.331.152
Olağanüstü yedek	11.748.826	11.748.826
Diğer yedekler	2.360.658	2.360.658
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	761.622.648	-
Yabancı para çevrim farkları	(21.505.410)	(4.160.930)
Toplam kar yedekleri	769.989.438	21.279.706

2006 yılı içerisinde yapılan POAŞ hisse satışları neticesinde oluşan 761.622.648 YTL tutarındaki satış karının, Şirket yönetimi tarafından sermayeye eklenmesine karar verilmiştir. Söz konusu satış karı SPK’nın 6 Ekim 2006 tarih ve B.02.1.SPK.0.13.-1863 sayılı yazısına uygun olarak, konsolide mali tablolarda, sermayeye ilave edilinceye kadar özsermaye bölümünde “Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları” kaleminde sınıflanmış ve bu tutar 2006 yılı için hesaplanan dağıtılabilir karın tespitinde indirim kalemi olarak dikkate alınmıştır.

NOT 28 - GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK’nın 8 Ocak 2008 tarihli 4/138 sayılı kararı gereğince 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere payları bor-sada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranı % 20 (31 Aralık 2006: %20) olarak uygulanacaktır. Bu-na göre bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklen-mesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedel-siz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış ser-mayelerinin % 5’inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine im-kan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karın-dan temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtılmaları zorunluluğu getirilmiştir.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - GEÇMİŞ YIL KAR/ZARARLARI (Devamı)

SPK’nın 25 Şubat 2005 tarih ve 7/242 sayılı kararı gereğince SPK düzenlemelerine göre bulunan konsolide net dağıtıla-bilir kar hesaplanırken (TTK düzenlemeleri uyarınca yasal kayıtlardan yedek akçelerin ayrılması kaydıyla) genel kurulların-da kar dağıtım kararı almamış bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi teşebbüs ve iştiraklerin ana ortaklığın, konsoli-de mali tablolarına intikal eden net dönem karlarının indirim kalemin olarak dikkate alınması ve yıl içinde yapılan bağışla-rın eklenmesi gerekmektedir.

Doğan Holding’in 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, konsolide mali tablolarda yer alan net dönem karından 4.431.564 YTL tutarındaki birinci tertip yasal yedek akçenin, iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yö-netime tabi teşebbüslerin konsolide mali tablolara intikal eden net dönem karlarının ve sermayeye ilave edilmesine karar verilen 761.622.648 YTL tutarındaki iştirak satış karının indirilmesinden ve bağışların eklenmesinden sonra dağıtılabilir kar oluşmaması nedeniyle kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

Yukarıdaki hususlara göre Holding’in Seri: XI, No:25 sayılı tebliğine göre özsermaye tablosu aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Sermaye	1.500.000.000	1.500.000.000
Hisse senetleri ihraç primleri	630.275	630.275
Yasal yedekler	15.762.716	11.331.152
Yeniden değerlendirme fonu	185.651.844	232.079.437
Olağanüstü yedek	11.748.826	11.748.826
Diğer yedekler	2.360.658	2.360.658
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	761.622.648	-
Özsermaye enflasyon düzeltme farkları (Not 26)	655.367.592	655.367.592
Yabancı para çevrim farkları	(21.505.410)	(4.160.930)
Net dönem karı	395.244.215	891.629.243
Geçmiş yıllar karları	250.691.787	88.553.583
Toplam özsermaye	3.757.575.151	3.389.539.836

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin Yeni Türk lirası karşılık-ları aşağıdaki gibidir:

	2007			
	ABD \$	Avro	Diğer	Toplam
Varlıklar:				
Dönen varlıklar				
Hazır değerler	1.326.969.502	56.213.719	38.357.821	1.421.541.042
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	190.765.587	37.443.771	19.454.745	247.664.103
Kısa vadeli finansal kiralama alacakları	3.981.292	-	-	3.981.292
Stoklar	8.891.998	733.653	359.930	9.985.581
Diğer dönen varlıklar	3.364.857	3.662.445	24.552.651	31.579.953
Toplam dönen varlıklar	1.533.973.236	98.053.588	82.725.147	1.714.751.971
Duran varlıklar				
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	213.647	4.254	-	217.901
Uzun vadeli finansal kiralama alacakları	4.195.875	-	-	4.195.875
Diğer duran varlıklar	5.276.784	-	-	5.276.784
Toplam duran varlıklar	9.686.306	4.254	-	9.690.560
Toplam yabancı para varlıklar	1.543.659.542	98.057.842	82.725.147	1.724.442.531
<u>Yükümlülükler:</u>				
Kısa vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	61.725.196	5.963.028	-	67.688.224
Uzun vadeli finansal borçların				
kısa vadeli kısımları	98.515.743	29.003.741	3.425.105	130.944.589
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	11.723.370	2.927.616	-	14.650.986
Alınan avanslar	405.508	-	-	405.508
Ticari ve ilişkili taraflara borçlar	405.533.816	51.372.320	29.154.705	486.060.841
Diğer kısa vadeli borçlar	33.108.079	-	-	33.108.079
Diğer finansal yükümlülükler	131.961.225	2.124.984	19.614.000	153.700.209
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	742.972.937	91.391.689	52.193.810	886.558.436
Uzun vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	1.255.050.044	92.578.433	7.445.578	1.355.074.055
Ticari borçlar	500.661.953	22.230.000	44.348.002	567.239.955
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	17.003.927	6.809.257	-	23.813.184
Diğer finansal yükümlülükler	3.380.609	-	-	3.380.609
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.776.096.533	121.617.690	51.793.580	1.949.507.803
Toplam yabancı para yükümlülükler	2.519.069.470	213.009.379	103.987.390	2.836.066.239
Net yabancı para pozisyonu	(975.409.928)	(114.951.537)	(21.262.243)	(1.111.623.708)

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

31 Aralık 2006 tarihi itibariyle Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin Yeni Türk lirası karşılık-ları aşağıdaki gibidir:

	2006			
	ABD \$	Avro	Diğer	Toplam
Varlıklar:				
Dönen varlıklar				
Hazır değerler	1.373.149.411	25.796.211	265.021	1.399.210.643
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	111.001.477	28.782.263	157.552	139.941.292
Stoklar	20.914	4.236.955	48.397	4.306.266
Diğer dönen varlıklar	5.023.072	191.800	-	5.214.872
Toplam dönen varlıklar	1.489.194.874	59.007.229	470.970	1.548.673.073
Duran varlıklar				
Ticari ve ilişkili taraflardan alacaklar	1.689.637	34.225	-	1.723.862
Maddi varlıklar, net	491.960	-	-	491.960
Diğer duran varlıklar	310.214	703	-	310.917
Toplam duran varlıklar	2.491.811	34.928	-	2.526.739
Toplam yabancı para varlıklar	1.491.686.685	59.042.157	470.970	1.551.199.812
<u>Yükümlülükler:</u>				
Kısa vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	123.978.797	5.759.110	-	129.737.907
Uzun vadeli finansal borçların				
kısa vadeli kısımları	81.524.710	6.893.746	1.082.192	89.500.648
Alınan avanslar	8.742.950	555.450	-	9.298.400
Ticari ve ilişkili taraflara borçlar	635.866.923	37.093.005	1.513.532	674.473.460
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	2.389.000	5.782.575	-	8.171.575
Diğer kısa vadeli borçlar	-	1.299.590	267	1.299.857
Diğer finansal yükümlülükler	14.113.076	943.462	-	15.056.538
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	866.615.456	58.326.938	2.595.991	927.538.385
Uzun vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	1.124.580.615	78.716.074	1.876.086	1.205.172.775
Ticari borçlar	358.873.745	5.004.501	-	363.878.246
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	5.646.000	8.230.302	-	13.876.302
Diğer finansal yükümlülükler	-	80.355	-	80.355
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.489.100.360	92.031.232	1.876.086	1.583.007.678
Toplam yabancı para yükümlülükler	2.355.715.816	150.358.170	4.472.077	2.510.546.063
Net yabancı para pozisyonu	(864.029.131)	(91.316.013)	(4.001.107)	(959.346.251)

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,1647 YTL = ABD\$ 1 ve 1,7102 YTL = Avro 1 (2006: 1,4056 YTL = ABD\$ 1 ve 1,8515 YTL = Avro 1).

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

Grup başlıca Avro ve ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle YTL, Avro karşısında %5 oranında değer kaybetseydi/kazansaydı ve diğer tüm değişkenler aynı kalsaydı Avro para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gideri/geliri sonucu vergi öncesi net dönem karı 5.747.577 YTL daha düşük/yüksek olurdu (2006: 4.565.801 YTL).

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle YTL, ABD Doları karşısında %5 oranında değer kaybetseydi/ kazansaydı ve diğer tüm de-ğişkenler sabit kalsaydı, ABD Doları para biriminde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı gideri/geliri sonu-cu vergi öncesi net dönem karı 48.770.496 YTL daha düşük/yüksek olurdu (2006: 43.201.457 YTL).

NOT 30 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur (2006: Yoktur)

NOT 31 - ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Yönetimin önemli bir kayıp veya zarar beklemediği taahhütler ve muhtemel yükümlülükler aşağıda özetlenmiştir.

a. Verilen taahhütler

	2007	2006
Teminat mektupları (*)	410.466.715	337.640.639
Garanti olarak verilen bağlı ortaklık payları	124.949.091	91.300.000
Teminat senetleri	7.419.149	16.376.636
	542.834.955	445.317.275

Grup’un üçüncü şahıslara verdiği kefalet ve ipotekler 298.809.629 YTL (2006: 533.115.996 YTL) ve 13.916.815 YTL (2006: 15.707.382 YTL) tutarındadır. Ayrıca, 31 Aralık 2006 tarihi itibariyle, Grup’un, Sigorta Murakabe Kanunu uyarınca T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve KKTC Maliye Bakanlığı lehine ipotekleri 8.192.300 YTL tutarındadır.

(*) Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV 2007 yılı içinde Türkiye Futbol Federasyonu’na (“TFF”) Türkiye 1. Süper Ligi yayın haklarıyla ilgili yeni bir ihale yapılması için başvuruda bulunmuştur. Yapılan başvuruda yeni bir ihale olması durumun-da Doğan TV’nin Türkiye 1. Süper Ligi yayın hakları için 180.000.000 ABD Doları teklif edeceği belirtilmiştir. Yayın bedeline olarak teklif edilen tutara % 10 federasyon payı, % 2 organizasyon payı ve Katma Değer Vergisi dahil de-ğildir.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TFF tarafından Doğan TV’ye verilen cevabi yazıda TFF’nin 2005 yılında almış olduğu Yönetim Kurulu kararı doğrultusun-da 19 Nisan 2004 tarihinde imzalanan, 2004-2005, 2005-2006, 2007-2008 futbol sezonlarına ait Türkiye 1. Süper Ligi yayın haklarının bir başka yayıncı kuruluşa devreden sözleşmenin 2008-2009, 2009-2010 sezonlarını kapsar şekilde iki yıl için aynı yayıncı kuruluş ile uzatıldığı ve iki yıllık uzatma sözleşmesine ilişkin olarak Rekabet Kurulu tarafından menfi tes-pit kararı verildiği belirtilmiştir.

Teminat mektuplarının 180.000.000 ABD Doları karşılığı 307.836.000 YTL tutarındaki bölümü Doğan TV’nin yukarıda be-lirtilen başvuru kapsamında TFF’ye verdiği teminat mektubundan oluşmaktadır. Söz konusu teminat mektubu 7 Mart 2008 tarihinde TFF’den geri alınarak ilgili bankaya iade edilmiştir.

b. Takas (“Barter”) anlaşmaları:

Grup, medya bölümünde yaygın bir uygulama olan takas anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhan-gi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Grup’un bu anlaş-malar çerçevesinde henüz kullanılmamış 4.969.000 YTL (2006: 2.230.000 YTL) tutarında reklam taahhüdü ve 9.295.000 YTL (2006: 4.026.000 YTL) mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

c. Hukuki davalar:

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle Grup’a karşı açılan hukuki davalar 126.335.186 YTL tutarındadır (2006: 156.899.949 YTL).

Grup, aleyhine açılmış hukuki, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan ben-zer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde 26.846.691 YTL (2006: 34.389.178 YTL) tutarında karşılık ayırmış-tır (Not 23).

Ultra Kablolu’nun Türksat’a altyapı yatırımlarının iadesi istemiyle açtığı dava Ankara 1. Asliye Ticaret Mahkemesi’nde Ul-tra Kablolu aleyhine sona ermiş, ancak Ultra Kablolu tarafından Yargıtay ilgili dairesine gönderilmek üzere temyiz edilmiş-tir. Altyapı yatırımlarının 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle konsolide mali tablolarda yer alan tutarı 4.647.000 YTL’dir ve söz konusu maddi varlıklar için davanın devam ediyor olması nedeniyle değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Milenyum TV tarafından düzenlenmesi planlanan bir yarışmanın iptal edilmesi nedeniyle söz konusu yarışma için ajans hizmeti veren şirket tarafından açılan ve 6.000.000 Avro karşılığı 10.261.200 YTL tutarında taz-minat talep edilen dava Brüksel Ticaret Mahkemesi nezdinde devam ettiğinden 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle hazırlanan konsolide mali tablolarda dava karşılığı ayrılmamıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

d. Türev işlemler, futures anlaşmaları ve hisse senedi satın alım opsiyonları

i) Futures anlaşmaları

Petrol ürün stoklarının ve yapılan ithal kargo alımlarının; düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla türev ürünleri kullanılarak makul değer koruması işlemleri yapılmaktadır. İthal kargolar için 1 ya da 2 ay vadeli kontratlar kullanılırken, eldeki stoklar için daha uzun vadeli Futures kontratlar kullanılmaktadır. Kullanılan bütün Futures kontratların vadesi 1 yıldan kısadır. Makul değer koruma işlemlerinden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliye-tine dahil edilmektedir (Not 10).

	2007		2006	
	Nominal	Makul değer değişimi	Nominal	Makul değer değişimi
Kargo	150.734.806	(13.827.236)	18.285.215	1.530.417
	150.734.806	(13.827.236)	18.285.215	1.530.417

ii) Hisse senedi satın alma opsiyonları

Grup’un bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılı Ocak ayında tarihinde yaptığı Impress Media Marketing LLC satın alımıyla bağlantılı olarak, %31,46 oranında azınlık payı sahiplerinden zaman sınırlaması olmaksızın, belli şartların gerçek-leşmesi halinde hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle bu opsiyonun makul değeri 4.159.144 YTL’dir.

Grup, Hırvatistan’da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.’nun %70 hissesi satın alımı sırasında %30 azınlık payı sahip-lerine belli şartlar altında satın alım opsiyonu sunmuştur. Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre belirlenen ve makul değeri 7.445.927 YTL olan satın alma opsiyonu yükümlülüğü taahhüt etmiştir. Bu opsiyon Temmuz 2009’a kadar geçerliliğini sürdürecektir.

Grup, Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) 55%’lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net karın üst limitini 1.000.000 Avro olarak belirlemiş ve 30 Haziran 2008’e kadar ödemeyi taahhüt etmiştir. Grup, azın-lık payı sahiplerine 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu, 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların ma-kul değerleri Moje Delo’nun faiz amortisman ve vergi öncesi kar (FAVÖK) ve net finansal borcu üzerinden yapılacak he-saplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle bu satın alma opsiyonunun makul değeri 6.245.121 YTL’dir.

Satın alma taahhütlerinin (azınlık payları sahipleri için satış opsiyonları) fiyatlaması söz konusu şirketlerin satış gelirleri ve-ya FAVÖK tutarları üzerinden yapılacaktır.

Satın alma taahhütlerinin değerlerindeki değişimler şerefiye ile ilişkilendirilmektedir. Bu satın alma taahhütleri, konsolide bilançoda “Diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler” (Not 10) kalemi içerisinde gösterilmiştir.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

iii) Türev araçlar

Grup’un bağlı ortaklığı TME faiz riskinden korunmak amacıyla yönelik olarak 2007 yılı içinde faiz aralığı sabitleme anlaş-ması (“collar”) ve faiz üst sınırlama anlaşması (“cap”) imzalamıştır. Söz konusu anlaşmalara göre vade başı ve vade sonu tarihleri arasında Libor’un taban oranın altında olması durumunda Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı ban-kalara tazmin etmek durumundadır. Libor’un tavan oranın üzerinde olması durumunda ise bankalar aradaki farkı Grup’a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2007 itibariyle geçerliliğini koruyan faiz aralığı sabitleme anlaşması ve faiz üst sınırlama anlaşmasına ait detay-lar aşağıda sunulmuştur:

Anlaşma		Libor taban oranı	Libor tavan oranı	ABD Doları	Vade tarihi
Cap	ABN Amro Bank NV	-	%5,50	37.000.000	Mayıs 2010
Collar	BNP Paribas	%4,77	%5,50	20.000.000	Kasım 2009
Collar	ABN Amro Bank NV	%2,80	%5,50	17.000.000	Kasım 2009

e. Diğer:

i) Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. satışı ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler:

Doğan Holding, Fortis Bank ile 11 Nisan 2005 tarihinde bağlı ortaklığı olan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.(“Dışbank”)’ye ilişkin bir hisse alım ve satım anlaşması imzalamış ve Dışbank’ın sermayesinin %62,6’ünü temsil eden toplam 277.828.946.000 adet hisseyi, alım-satım anlaşmasında belirtilen ön koşulların tamamının gerçekleştirilmesine ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli izinlerin alınmasına müteakip 4 Temmuz 2005 tarihinde Fortis Bank’a devretmiştir.

Söz konusu sözleşme uyarınca Holding ve diğer satıcı gerçek ve tüzel kişiler (“Saticılar”) tarafından esas olarak Dışbank’ın mali yapısı, çalışanları, temel fikri hakları, mevcut sözleşmesel ilişkileri ile işleyişinin mevzuata uygunluğu ve hisselerin mül-kiyetine ilişkin çeşitli konularda Fortis Bank’a yapılan beyan ve tekeffüller mevcuttur. Söz konusu beyan ve tekeffüllerin doğru olmaması durumunda Fortis Bank’ın Saticılar tarafından tazmin edilmesine yönelik hükümler mevcuttur. Bu neden-le Holding;

- Sözleşmede belirtilen koşulların gerçekleşmesi durumunda ve belirli sınırlar dahilinde, Sözleşme ile ilgili yükümlülük-lerin yerine getirilmemesi ve/veya işbu sözleşme kapsamında verilen teminatlar ile ilgili oluşabilecek zararların kendi payına düşen kısmının % 70,07’sinden sorumlu olacaktır,
- Sözleşmede belirtilen koşulların gerçekleşmesi durumunda ve belirli sınırlar dahilinde oluşabilecek zararlardan olay bazında 100.000 Avro’yu ve toplamda 1.000.000 Avro’yu aştığı takdirde, tamamında sorumlu olacaktır,
- Dışbank Mensupları Emekli Sandığı Vakfı ve Dışbank Mensupları Güvenlik Vakfı ile ilgili olarak ileriye dönük oluşabi-lecek zarar ve giderlerden hiçbir şekilde sorumlu tutulmayacaktır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Fortis Bank, önemlilik ilkesi çerçevesinde bir bölümü daha önce kamuya açıklanan vergi davaları ile Sözleşme kapanış tarihi itibarıyla sorunlu kredilerden kaynaklanan, 6.000.000 ABD Doları ve 4.178.006 YTL tutar ile ilgili olarak herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir.

Holding’in yukarıda belirtilen sorumlulukları vergi ile ilgili konularda 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren 5 yıl sonunda sona erecektir, vergi ile ilgili olmayan konularda ise 31 Mart 2007 tarihinde sona ermiştir.

ii) Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Cezaları:

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“EPDK”) Denetim Dairesi Başkanlığı, 31 Ağustos 2006 tarih ve 25049 ve 25057 sayılı yazıları ile lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesiyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ’a 498.693.080 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 266.804.074 YTL) ve Erk Petrol’e 100.738.860 YTL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 53.895.952 YTL) idari para cezası vermiştir. POAŞ ve Erk Petrol kanuni haklarından yararlanarak cezayı iptal ettirmek ve ödeme emirlerini kaldırtmak için iki ayrı hukuki süreç başlatmıştır.

EPDK Cezası İptal Talebi Süreci

POAŞ ve Erk Petrol öncelikle, kanuna uygun olarak, EPDK kararlarının iptali ve yürütmenin durdurulması talebi ile 18 Eylül 2006 tarihinde Danıştay 13. Dairesi nezdinde dava açmıştır. Danıştay 13. Dairesi 17 Kasım 2006 tarihinde, POAŞ’ın 11.431.360 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.115.853 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulması talebinin kabulüne, 487.261.720 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 260.688.221 YTL) idari para cezası içinse talebinin reddine karar vermiştir. Benzer biçimde, Erk Petrol’ün 1.428.920 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 764.482 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulmasına, 99.309.940 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 53.131.470 YTL) idari para cezasının yürütmesinin durdurulması talebinin ise reddine karar verilmiştir.

POAŞ ve Erk Petrol 7 Aralık 2006 tarihinde, aleyhlerinde uygulanan idari para cezaları ile ilgili olarak Danıştay 13. Dairesi tarafından verilen kararlara karşın, Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu nezdinde itiraz etmiş ve yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talep edilmiştir.

Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu yapılan itiraz üzerine POAŞ ve Erk Petrol’e uygulanan para cezasının tamamının 25 Ocak 2007 tarihinde yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Yürütmenin durdurulmasına ilişkin gerekçeli kararlar 28 Şubat 2007 tarihinde POAŞ’a ve Erk Petrol’e tebliğ edilmiştir.

Yürütmenin durdurulması temelde 2 ana gerekçeye dayandırılmıştır. Bunlar;

- 1) Lisanssız bayilere ikmal işleminin Petrol Piyasası Kanunu’nun 7. maddesinin ikinci fıkrasının ihlali yerine 19. maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan “Kanunun getirdiği yükümlülüklere” uymamak kapsamında değerlendirilmesi.
- 2) İhlalin başlangıcının 20 Mart 2005 tarihi yerine 12 Nisan 2005 tarihli EPDK yazısının tebliğ tarihi kabul edilmek suretiyle yaptırım uygulanması gerektiğidir.

İkmal yapılan her bir bayi için ayrı ayrı para cezası uygulanması; lisansı olmayan bayilere ikmal yapılması gerekçesinin tek bir fiil sayılmak suretiyle sonuçta tek bir ceza verilmesi; cezaya esas olan ikmallerin başlangıç tarihi; dağıtım lisansı sahiplerinin bayilik lisansı olmayan kendi bayilerine akaryakıt ikmal yapmasını yasaklayan bir düzenlemeye kanunda açıkça yer verilmediği için ceza işleminin hukuka uygun olup olmadığı ve yapılan ikmallere için verilecek ceza tutarı konuları da kararda ayrıca belirtilmektedir. Davalar, Danıştay 13. Dairesi’nde esastan görüşülmeye devam etmektedir.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Ödeme Emirleri İptal Talebi Süreci

İkinci dava sürecinde ise EPDK tarafından POAŞ ve Erk Petrol aleyhinde uygulanan idari para cezaları ile ilgili olarak, POAŞ’ın ve Erk Petrol’ün bağlı bulunduğu Boğaziçi Vergi Dairesi tarafından 2 Kasım 2006 tarihinde gönderilen ödeme emirlerinin iptal edilmesi ve yürütmelerinin durdurulması talebiyle İstanbul İdare Mahkemesi nezdinde davalar açılmıştır.

Bu davaların açılmasıyla eş zamanlı olarak, POAŞ ve Erk Petrol, hukuki süreçte nakit çıkışından korunmak için idari para cezalarının taksitlendirilmesi talebiyle Maliye Bakanlığı’na başvurmuş ve taksitlendirmenin kabulü için teminat gösterilmesi gerektiğinden, POAŞ için 8 adet gayrimenkulünü 204.892.000 YTL bedelle (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 109.618.566 YTL) ve 280.960.086 YTL değerindeki (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 150.315.492 YTL) ticari emtiasını; Erk Petrol için ise 33 adet gayrimenkulünü 89.053.744 YTL bedelle (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 47.644.338 YTL) ve 11.267.870 YTL değerindeki (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.028.384 YTL) ticari emtiasını teminat olarak göstermiştir. Maliye Bakanlığı 2006 yılı Aralık ayında başlamak ve ilk iki taksit miktarı olarak küçük olmak üzere, 18 aylık süreyle taksitlendirme talebini kabul etmiştir. Buna göre 2006 yılı Aralık ayı taksiti için toplam 5.206.720 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 2.785.629 YTL) ödeme 2.966.229 YTL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.586.952 YTL) kısmı mahsuplaşma kalan 2.240.491 YTL’si (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.198.677 YTL) ise nakden yapılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Danıştay 13. Dairesi kararıyla paralel olarak, İstanbul 7. İdare Mahkemesi POAŞ’a ve Erk Petrol’e tebliğ edilen dava konusu ödeme emrinin sırasıyla 11.431.360 YTL ve 1.428.920 YTL’lik kısmının yürütmesinin durdurulmasına (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.115.853 YTL ve 764.482 YTL), kalan kısım hakkında yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. Karar 16 Ocak 2007 tarihinde bildirilmiştir. Bu kararı takiben yürütmenin durdurulması isteminin reddedilmesine ilişkin kararın kaldırılarak ödeme emrinin tamamı için yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talebiyle İstanbul Bölge İdare Mahkemesi’ne itiraz edilmiştir.

Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu kararını takiben, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi de POAŞ’ın ve Erk Petrol’ün itirazlarını kabul ederek İstanbul 7. İdare Mahkemesi’nin yürütmenin durdurulması talebinin reddine ilişkin kararını kaldırarak yürütmenin durdurulmasının teminatsız olarak kabulüne karar vermiştir. Ödeme emrinin yürütmesinin durdurulmuş olması nedeniyle cezanın 1. taksitten sonraki kısımları için ödeme yapılmamıştır.

31 Aralık 2007 tarihli konsolide mali tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla konu ile ilgili hukuki süreç ve davalar ile ilgili nihai sonuç üzerindeki belirsizlik devam ettiğinden konsolide mali tablolarda konu ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 -ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

iii) Doğan TV hisse satışı anlaşması ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler:

Grup 15 Ocak 2007 tarihinde Axel Springer AG ile Doğan TV Holding A.Ş.’nin (eski adıyla “Doğan TV Radyo Yayın Ya-
pım ve Haber Ajansı A.Ş.”) hisselerinin %25’i ile ilgili bir hisse satış sözleşmesi imzalamıştır.

Satış sözleşmesine göre Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedi Axel Springer AG’ye 375.000.000 Avro karşılığı (694.312.500 YTL) (bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) sa-
tılmıştır. Bu işlem sonucu oluşan 601.200.777 YTL tutarındaki hisse satış karı 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide mali tablolarda diğer faaliyetlerden gelir ve karlar içinde gösterilmektedir (Not 38).

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleş-
meye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 2011 yılı sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer’in elinde bu-
lunan %25 hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık hisse ortalama fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile nihai satış fiyatı (nihai satış fiyatı, ilk satış fiyatına halka arz tarihine kadar ilk satış fiya-
tı üzerinden Eurolibor esas alınarak hesaplanan faizin toplanması yoluyla hesaplanacaktır) arasındaki fark makul değer yö-
nünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer ile Grup arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

Yukarıda belirtilen %25 hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri ile nihai satış fiyatı arasındaki fark ma-
kul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Grup tarafından Axel Springer’e ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 2011 yılı sonuna kadar halka arz edilmemesi durumunda Grup’un belirli değerle-
me teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile nihai satış fiyatı arasındaki fark makul değer yönünde negatif ise söz konu-
su fark Grup tarafından Axel Springer’e ödenerek tamamlanacaktır.

Son olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin 1 Ocak 2012 ile 31 Aralık 2012 tarihleri arasında halka arzının gerçek-
leşmesi ve söz konusu halka arzda Axel Springer’in elinde bulundurduğu hisselerinin bir tamamını veya bir bölümünü sat-
ması durumunda satış işlemi nedeniyle oluşabilecek artı değer Axel Springer ile Grup arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

a) 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıl içerisindeki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi alış ve satışları:

Alımlar:

Grup, TME hisselerinin % 67,3’lük kısmını 29 Mart 2007 tarihinde 435.384.657 YTL karşılığında satın almıştır. 2007 yılı içerisindeki ara dönemlerde geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma muhasebesi 31 Aralık 2007 tarihinde tamamlan-
mıştır. Satın alım işlemi sonucunda 240.236.651 YTL pozitif şerefiye oluşmuştur.

TME’nin gelir tablosu 31 Mart 2007 tarihinden itibaren konsolide mali tablolara dahil edilmiştir.

Grup tarafından, tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değer tespitlerinin, iktisap maliye-
tinin dağıtılması işleminin ve iktisap neticesinde oluşabilecek pozitif veya negatif şerefiye tespitinin güvenilir bir şekilde ya-
pılabilmesi amacıyla bağımsız değerlendirme şirketleri de atanarak gerekli çalışmalar mali tabloların hazırlandığı tarih itibarı-
yla tamamlanmıştır. Satın alınan tanımlanabilir varlıkların ve devralınan yükümlülüklerin belirlenen makul değerleri ve satın
alma bedelleri aşağıdaki gibidir:

	TME hissesi alımından kaynaklanan şerefiye
Toplam alım maliyeti	479.333.941
Tenzil: Alınan net varlıkların makul değeri	(239.097.290)
Şerefiye (Not 17)	240.236.651
Dönen varlıklar	103.830.444
Duran varlıklar	682.378.774
Kısa vadeli yükümlülükler	(253.558.529)
Uzun vadeli yükümlülükler	(175.148.416)
Ana ortaklık dışı paylar	(118.404.983)
Net varlıkların makul değeri	239.097.290
Şerefiye (Not 17)	240.236.651
Toplam nakit karşılığı	479.333.941
Tenzil: Elde edilen iştiraklerdeki nakit ve nakit karşılığı değerler	(43.949.284)
Bağlı ortaklık iktisap tutarı	435.384.657

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Grup, Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo %55’lik oranındaki hissesini 2.000.000 Avro artı Moje Delo’nun 1 Ocak - 31 Aralık 2007 hesap dönemine ait net dönem karı karşılığında satın almış ve bu alım sırasında 11.070.836 YTL tutarında şerefiye ortaya çıkmıştır.

Grup 2007 yılı içinde halka açık ortaklıklarından Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB ve POAŞ’ın hisselerinin sırasıyla %0,21, %9,69 ,%1,86 ve %0,77’sini 52.777.601 YTL karşılığı satın almıştır. Grup işletme birleşmeleri için “ana ortaklık yöntemi-ni” muhasebe politikası olarak seçmiş olması nedeniyle bu işlemler neticesinde 29.513.705 YTL şerefiye oluşmuştur.

Not 10’da detayları açıklanan Doğan Gazetecilik ortaklık yapısı değişikliği nedeniyle Grup’un Doğan Gazetecilik’teki etkin ortaklık payı değişmiştir ve 5.197.685 YTL şerefiye oluşmuştur.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. 2007 içinde müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş.’nin %48 oranındaki hissesini 4.515.000 YTL karşılığı satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucunda 4.972.981 YTL şerefiye oluşmuştur.

İşletme birleşmelerine ilişkin proforma bilgi

Yukarıda detayları verilen TME, 1 Nisan – 31 Aralık 2007 tarihleri arasında Grup’a 281.401.000 YTL satış geliri ve 3.482.000 YTL net dönem karı katkısında bulunmuştur. Eğer TME satın alma işlemi 1 Ocak 2007 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup’un satış geliri 10.389.641.158 YTL, net dönem karı ise 393.464.251 YTL olacaktı.

Satışlar:

Grup, Bağlı Ortaklıkları’ndan Doğan TV’de sahip olduğu ve Doğan TV sermayesinin %25’ini temsil eden beheri 1 YTL nominal değerde 90.854.185 adet hissenin toplam 375.000.000 Avro karşılığında Almanya’da tescilli Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögengsverwaltungsgesellschaft mbH’ye 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Bu satış sonucunda oluşan toplam satış karı 601.200.777 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyet gelirleri” içerisinde sınıflanmıştır (Not 38).

Grup, Bağlı Ortaklıkları’ndan Ray Sigorta’da sahip olduğu ve Ray Sigorta sermayesinin %78,2’sini temsil eden payların %58,2’sini uluslararası yatırım gruplarından Kardan N.V. ile Avusturya’nın en büyük sigorta şirketi olan Wiener Staedtische Versicherung AG Vienna Insurance Group’un ana sermayedarı oldukları TBIH Financial Services Group N.V.’ye (“TBIH”) 81.480.000 ABD Doları bedelle satılması konusunda bir anlaşma imzalamıştır. 8 Haziran 2007 tarihi itibarıyla Ray Sigorta’nın sermayesinin %58,20 oranındaki payını temsil eden 23.280.000 YTL nominal değerli hisse senedinin devir işlemleri tamamlanmış olup, satış bedelinin tamamı nakden ve peşin olarak tahsil edilmiştir. Bu satış sonucunda oluşan toplam satış karı 93.227.230 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyet gelirleri” içerisinde sınıflanmıştır (Not 38). Satış işlemi sonrasında Grup’un Ray Sigorta sermayesindeki doğrudan payı %20 olmuştur (Not 2.4.d).

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**b) 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıl içerisindeki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi alış ve satışları:*****Alımlar:***

Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan, daha önceden %60 oranında hissesine sahip olduğu Doğan Online’ın, %40 oranındaki azınlık hissesi 2006 yılı içerisinde 20.929.591 YTL bedel ile satın alınmıştır. Grup’un Doğan Online ve Doğan Online vasıtasıyla kontrol sahibi olduğu şirketlerde azınlık payları ile ilgili değer taşınmaması nedeni ile satın alım bedeli olan 20.929.591 YTL özsermaye içerisinde geçmiş yıllar kar/(zararları) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Satışlar:

Grup, POAŞ sermayesinin %6,25’ine tekabül eden toplam 26.090.625 YTL nominal bedelli hisse senetlerini yurtdışında yerleşik 32 kurumsal yatırımcı adına Deutsche Bank A.G.’ye 139.584.844 YTL karşılığında ve %34’üne tekabül eden 141.933.000 YTL nominal bedelli hisse senetlerini OMV’ye 1.528.089.200 YTL (1.054.000.000 ABD Doları) karşılığında satmıştır. Bu iki satış sonucunda oluşan toplam satış karı 761.622.648 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyet gelirleri” içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 38). 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Grup’un POAŞ üzerindeki %92,98 olan kontrol oranı söz konusu hisse satışları sonrasında 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla %52,73’e düşmüştür. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olan POAŞ, 16 Mayıs 2006 tarihinde OMV ile yapılan hisse satış sözleşmesi gereği müşterek yönetime tabi teşebbüs haline gelmiştir.

15 Şubat 2006 tarihinde, Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Doğan Yayın’ın 32.478.952 YTL sermayeyi temsilen ihraç edilecek 1 YTL nominal değerli 32.478.952 adet payının 4.380.000 YTL’lik kısmı Oz Management LLC’ye, 13.140.000 YTL’lik kısmı Lone Pine Capital LLC’ye, 8.745.784 YTL’lik kısmı Maverick Capital Ltd’ye, 5.315.000 YTL’lik kısmı Griffin Capital Management Ltd.’ye, 450.000 YTL’lik kısmı Shannon River Partners’a ve 448.168 YTL’lik kısmı ise Black River EMEA Eurasia Fund Ltd.’ye toplam 195.177.460 YTL karşılığında satılmıştır. Bu satış sonucunda elde edilen satış karı 140.096.214 YTL tutarındadır ve konsolide gelir tablosunda “Diğer faaliyet gelirleri” içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 38).

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	2007	Yeniden düzenlenmiş 2006
Medya (*)	2.632.184.314	2.075.211.374
Enerji	7.172.327.611	9.278.212.596
Diğer (*)	505.129.233	630.480.001
	10.309.641.158	11.983.903.971

b) Faaliyet karı/(zararı)

	2007	Yeniden düzenlenmiş 2006
Medya (*)	786.334.099	26.927.909
Enerji	165.911.488	37.730.261
Diğer (*)	(131.084.078)	872.938.291
	821.161.509	937.596.461

(*) Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullandığından karşılaştırma prensibi gereği 31 Aralık 2006 tarihinde raporlanan “Medya” ve “Diğer” faaliyet bölümlerine ait bilgileri yeniden düzenlemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ait;

	Medya (*)	Enerji	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.632.184.314	7.172.327.611	505.129.233	-	10.309.641.158
Bölüm içi gelirler	1.885.221.795	-	3.533.134	-	1.888.754.929
Bölümler arası gelirler	9.524.111	4.446.131	40.209.520	-	54.179.762
Toplam gelirler	4.526.930.220	7.176.773.742	548.871.887	-	12.252.575.849
Toplam satışların maliyeti	(3.615.288.919)	(6.717.803.531)	(521.428.881)	-	(10.854.521.331)
Gelirler	2.641.708.425	7.176.773.742	545.338.753	(54.179.762)	10.309.641.158
Satışların maliyeti	(1.988.898.176)	(6.717.803.531)	(519.298.630)	51.253.169	(9.174.747.168)
Brüt kar	652.810.249	458.970.211	26.040.123	(2.926.593)	1.134.893.990
Faaliyet giderleri	(566.109.434)	(293.571.190)	(73.341.681)	1.541.193	(931.481.112)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	546.290.890	(174.292.087)	(5.081.024)	(187.849)	366.729.930
Finansman gelirleri/(giderleri), net	131.838.982	170.609.899	(53.003.429)	1.573.249	251.018.701
Faaliyet karı/(zararı) - bölümler arası eliminasyon öncesi	764.830.687	161.716.833	(105.386.011)	-	821.161.509
Bölümler arası eliminasyona göre kar/(zarar) eliminasyonu	21.503.412	4.194.655	(25.698.067)	-	-
Faaliyet karı/(zararı) - bölümler arası eliminasyon sonrası	786.334.099	165.911.488	(131.084.078)	-	821.161.509

(*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın’dır. Doğan Yayın’ın Grup’un tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştiirdiği Gayrimenkul ve Do-ğan Hava üzerinde önemli etkisi bulunduğundan ötürü söz konusu şirketleri özsermaye yöntemine göre muhasebeleşirmektedir. Grup bu şirketleri “Diğer” faaliyet bölümünde raporlamıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait;

	Yeniden düzenlenmiş (*) Medya (**)	Enerji	Yeniden düzenlenmiş (*) Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.075.211.374	9.278.212.596	630.480.001	-	11.983.903.971
Bölüm içi gelirler	1.334.966.216	-	48.756.403	-	1.383.722.619
Bölümler arası gelirler	27.841.638	10.198.781	50.245.421	-	88.285.840
Toplam gelirler	3.438.019.228	9.288.411.377	729.481.825	-	13.455.912.430
Toplam satışların maliyeti	(2.733.976.442)	(8.691.182.126)	(687.344.790)	-	(12.112.503.358)
Gelirler	2.103.053.012	9.288.411.377	680.725.422	(88.285.840)	11.983.903.971
Satışların maliyeti	(1.614.045.083)	(8.691.182.126)	(659.708.760)	100.419.330	(10.864.516.639)
Brüt kar	489.007.929	597.229.251	21.016.662	12.133.490	1.119.387.332
Faaliyet giderleri	(385.997.014)	(400.984.688)	(85.414.203)	2.980.285	(869.415.620)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	(15.630.363)	(27.464.747)	892.452.242	(2.532.660)	846.824.472
Finansman (giderleri)/ gelirleri, net	(57.094.666)	(163.011.915)	58.511.041	2.395.817	(159.199.723)
Faaliyet karı - bölümler arası eliminasyon öncesi	30.285.886	5.767.901	886.565.742	14.976.932	937.596.461
Bölümler arası eliminasyona göre kar eliminasyonu	(3.357.977)	31.962.360	(13.627.451)	(14.976.932)	-
Faaliyet karı - bölümler arası eliminasyon sonrası	26.927.909	37.730.261	872.938.291	-	937.596.461

(*) Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullandığından karşılaştırma prensibi gereği 31 Aralık 2006 tarihinde raporlanan “Medya” ve “Diğer” faaliyet bölümlerine ait bilgileri yeniden düzenlemiştir.

(**) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın’dır. Doğan Yayın’ın Grup’un tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştiirdiği Hürriyet Pazarlama, Orta Ana-dolu ve Doğan Hava üzerinde önemli etkisi bulunduğundan ötürü söz konusu şirketleri özsermaye yöntemine göre muhasebeleşirmektedir. Grup bu şirketleri “Diğer” faaliyet bölümünde raporlamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Bölüm varlıkları

	2007	Yeniden düzenlenmiş 2006
Toplam varlıklar		
Medya	4.064.148.287	2.493.801.347
Enerji	3.145.879.622	3.305.801.244
Diğer	1.900.196.208	2.169.713.070
Toplam	9.110.224.117	7.969.315.661
Eksi: bölüm eliminasyonu	(41.774.531)	(84.750.438)
Konsolide mali tablolara göre varlıklar toplamı	9.068.449.586	7.884.565.223
Net varlıklar		
Medya	1.910.625.852	1.106.000.547
Enerji	1.458.242.708	1.338.753.392
Diğer	1.450.131.372	1.853.742.174
Toplam	4.818.999.932	4.298.496.113
Eksi: bölüm eliminasyonu	(1.061.424.781)	(908.956.277)
Özsermaye toplamı	3.757.575.151	3.389.539.836
Ana ortaklık dışı paylar	1.205.781.220	778.896.472
Konsolide mali tablolara göre net varlık toplamı	4.963.356.371	4.168.436.308

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

f) Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2007	Yeniden düzenlenmiş 2006
Alımlar		
Medya	886.546.338	228.511.997
Enerji	126.633.341	157.738.797
Diğer	43.730.437	73.536.220
Toplam	1.056.910.116	459.787.014
Amortisman ve itfa payları		
Medya	183.265.442	135.448.008
Enerji	144.389.125	196.582.687
Diğer	22.965.103	22.603.053
Toplam	350.619.670	354.633.748

g) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs payları

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yü-kümümlülükler ve net gelirler toplamı konsolide mali tablolarda Not 2.4.c’de açıklandığı gibi oransal metod ile konsolide edil-miş olup toplu olarak aşağıda gösterilmiştir:

	2007	2006
Dönen varlıklar	1.398.761.948	1.537.460.277
Duran varlıklar	1.794.738.274	1.707.125.096
Toplam varlıklar	3.193.500.222	3.244.585.373
Kısa vadeli yükümlülükler	866.193.763	1.200.475.492
Uzun vadeli yükümlülükler	835.751.186	766.875.315
Öz sermaye	1.491.555.273	1.277.234.566
Toplam yükümlülükler ve öz sermaye	3.193.500.222	3.244.585.373
Gelirler	7.274.995.353	9.375.855.106
Brüt kar	495.264.691	630.904.073
Net dönem karı	166.123.062	123.814.677

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

h) Ana ortaklık dışı paylar

	2007			Yeniden düzenlenmiş 2006		
	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam
Medya	93.377.583	1.079.056.570	1.172.434.153	73.011.384	666.558.674	739.570.058
Enerji	-	276.238	276.238	-	701.042	701.042
Diğer	6.899.794	26.171.035	33.070.829	6.816.453	31.808.919	38.625.372
	100.277.377	1.105.503.843	1.205.781.220	79.827.837	699.068.635	778.896.472

i) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşağıdaki gibidir:

	2007			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Şüpheli alacaklar karşılıkları	20.259.462	19.943.151	5.480.189	45.682.802
Dava karşılıkları gideri	20.623.796	4.791.357	188.872	25.604.025
Faiz giderleri reeskontu	16.917.210	2.178.488	721.446	19.817.144
Kıdem tazminatı karşılığı	6.045.542	1.083.352	1.301.800	8.430.694
Şerefiye değer düşüklüğü	2.336.363	-	-	2.336.363
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	1.155.671	-	-	1.155.671
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	622.635	-	-	622.635
	67.960.679	27.996.348	7.692.307	103.649.334
	Yeniden düzenlenmiş 2006			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Faiz giderleri reeskontu	16.502.594	13.848.584	710.267	31.061.445
Dava karşılıkları gideri	5.502.001	36.705.579	970.347	43.177.927
Şüpheli alacaklar karşılıkları	8.843.393	17.732.860	4.501.371	31.077.624
Kıdem tazminatı karşılığı	3.424.472	1.248.538	364.595	5.037.605
Maddi varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	-	4.579.740	4.579.740
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	2.643.576	-	150.032	2.793.608
Yatırım amaçlı gayrimenkuller				
değer düşüklüğü karşılığı	1.806.439	-	-	1.806.439
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	641.000	-	-	641.000
	39.363.475	69.535.561	11.276.352	120.175.388

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik Temmuz 2007’de Vatan Gazetesi’nin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.’nin sermayesinin % 40,16 oranındaki hissesini ve Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.’nin % 59,84 hissesine sahip olan Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş. hisselerinin tamamını sırasıyla 7.200.000 ABD Doları ve 10.800.000 milyon ABD Doları olmak üzere toplam 18.000.000 ABD Doları karşılığında satın alınmasına ilişkin anlaşmaya varmıştır.

Satın alma anlaşması çerçevesinde Rekabet Kurumu’na yapılan başvuruyu Rekabet Kurumu 10 Mart 2008 tarihinde karara bağlamıştır. Buna göre satın alma işleminin Grup’un piyasadaki hakim durumunu güçlendireceği ve batan firma savunmasında öne sürülen hususlar da dikkate alınarak satın alma işlemine:

- İzin verilmesini izleyen iki yıl içinde Grup tarafından Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının tüm borç ve yükümlülüklerinden arındırılarak, tüm gerçek ve tüzel kişi ortaklar dahil olmak üzere, Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği (mevcut veya yeni kurulacak) teşebbüslerden herhangi birisi dışındaki kişilere devredilmesi ve söz konusu devir işleminin, 1997/1 sayılı Tebliğ’deki eşikler gözetilmeksizin Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olması,
- İşleme izin verilmesini izleyen iki yıl içinde Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının yukarıda belirtilen koşullar çerçevesinde satılamaması halinde, ikinci yılın bitimini izleyen iki ay içinde söz konusu marka ve imtiyaz hakkının Rekabet Kurumu’nun gözetiminde ihale yöntemi ile satılması,
- Bu ihale sürecinde de anılan marka ve imtiyaz hakkının satılamaması durumunda ise, ihaleyi takip eden üç yıl boyunca, Grup’un Vatan Gazetesi markasına ve imtiyaz hakkına sahip olmaya devam etmesi, bunların hukuki varlığı için gerekli yükümlülükleri yerine getirmesi, fakat Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkını herhangi bir süreli yayında kullanmaması, söz konusu süre boyunca anılan marka ve imtiyaz hakkına talep olması durumunda, bu taleplerin 4.1 madde çerçevesinde Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olarak değerlendirilmesi, bu süre dolduktan sonra marka ve imtiyaz hakkı satılamamış ise, Grup’un marka üzerinde her türlü tasarruf hakkına sahip olması koşullarıyla izin vermiştir.

Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş.’nin hisse devir işlemleri 13 Mart 2008 tarihinde tamamlanmıştır. Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.’nin bağımsız denetimden geçmemiş 31 Aralık 2007 tarihli mali tablolarına göre geçmiş yıl zararları 54,3 milyon YTL; net dönem zararı ise 14,7 milyon YTL’dir. Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.’nin finansal yapısının iyileştirilmesi ile ilgili finansman Not 10’da detayları açıklanan Deutsche Bank AG ile yapılan finansman işlemi ile sağlanmaktadır. Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş. ile ilgili UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” kapsamında gerçekleştirilecek değerlendirme çalışmaları ile birlikte iktisap edilen şirketlerin bilanço ve gelir tabloları ilk kez 31 Mart 2008 tarihinde konsolide mali tablolara dahil edilecektir.

Grup, 2008 yılı içinde hisselerinin tamamını satın aldığı 13.400 RON nominal sermayeli D-Yapı Reel Estate Investment and Construction S.R.L. ünvanlı bağlı ortaklığı bünyesinde geliştirilecek olan gayrimenkul projesinin bir aşaması olarak Romanya’nın Bükreş kentine 55.849,05 m2 büyüklüğünde bir arsayı toplam 48.867.918 Avro bedelle iktisap etmiştir. Söz konusu arsa üzerinde çok amaçlı ticari kullanıma yönelik bir proje geliştirme çabası başlatılmış olup, projenin uluslararası yatırım kuruluşları ile ortak olarak üstlenilmesi ayrıca değerlendirilmektedir.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2006: Yoktur.).

NOT 36 - ESAS FAALİYET GELİRLERİ

	2007	2006
Net yurtiçi satışlar	9.856.356.662	11.731.808.877
Net yurtdışı satışlar	453.284.496	252.095.094
Net satışlar	10.309.641.158	11.983.903.971

NOT 37 - FAALİYET GİDERLERİ

	2007	2006
Satış pazarlama ve dağıtım giderleri	640.342.904	533.429.352
Genel yönetim giderleri	291.138.208	335.986.268
Faaliyet giderleri	931.481.112	869.415.620

NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR

	2007	2006
Diğer faaliyet gelirleri:		
Bağlı ortaklık satış karı (1)	694.428.007	901.718.862
Maddi ve maddi olmayan varlık satış karları	3.024.761	14.751.914
Diğer faaliyet gelirleri	52.811.663	52.936.259
750.264.431	969.407.035	

- (1) 31 Aralık 2007 tarihinde sona eren yıla ilişkin bağlı ortaklık satış karının 601.200.777 YTL tutarındaki kısmı Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Doğan TV hissesi satışından elde edilen kardan, 93.227.230 YTL tutarındaki kısmı ise Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Ray Sigorta hissesi satışından elde edilen kardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık satış karının 140.096.214 YTL tutarındaki kısmı Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan Doğan Yayın hissesi satışından elde edilen kardan, 761.622.648 YTL tutarındaki kısmı ise Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan POAŞ hissesi satışından elde edilen kardan oluşmaktadır (Not 32).

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KAR/ZARARLAR (Devamı)

Diğer faaliyet giderleri:

	2007	2006
Vergi uzlaşması ödemesi (1)	238.823.955	-
Şüpheli alacaklar karşılığı (Not 7)	45.682.802	31.077.624
Dava gider karşılıkları	25.604.025	43.177.927
Maddi ve maddi olmayan varlık satış zararları	4.841.796	3.202.532
Diğer faaliyet giderleri	68.581.923	45.124.480
	383.534.501	122.582.563

(1) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ, 27 Aralık 2002 tarihi itibariyle, SPK’nın 24 Aralık 2002 tarih ve 61/1705 sayılı toplantısında verdiği izinle ana ortaklığı İş Doğan Petrol Yatırımları A.Ş. (“İş Doğan”) ile mevcut tüm aktif ve pasiflerinin bir kül halinde devir alınması suretiyle Türk Ticaret Kanunu’nun 451 ve Kurumlar Vergisi Kanu-nu’nun 37, 38 ve 39. maddeleri hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.

12 Mart 2007 tarihinde, 2002, 2003, 2004, 2005 ve 2006 yıllarına ait toplam 359.992.521,20 YTL vergi aslı, 265.516.081,76 YTL geçici vergi aslı ve 625.508.602,96 YTL vergi cezasına ilişkin vergi/ceza ihbarnameleri PO-AŞ’a tebliğ edilmiştir. Bu çerçevede toplam 265.516.081,76 YTL tutarındaki geçici vergi aslının kural olarak mah-sup edileceği dikkate alındığında talep edilen vergi aslı toplamı 359.992.521,20 YTL ve vergi cezası 625.508.602,96 YTL’dir. POAŞ söz konusu vergi aslı ve cezaları için de Maliye Bakanlığı nezdinde uzlaşma başvu-rusunda bulunmuştur.

Maliye Bakanlığı yetkilileri ile POAŞ temsilcileri arasında yapılan müzakereler uzlaşma ile sonuçlanmış olup söz ko-nusu uzlaşmaya göre ödenmesi gereken toplam 275.362.170 YTL 11 Haziran 2007 tarihinde ödenmiştir. Bu çer-çevede, Şirket’in bu inceleme ile ilgili herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

Doğan Holding’in 6 Mart 2007 tarihli özel durum açıklamasında söz konusu vergi aslı ve vergi cezası ile ilgili olarak POAŞ’ın diğer müteşebbis ortağı olan OMV’nin satış tarihinden önceki döneme isabet eden olası ek vergisel yü-kümlülüklerden sorumluluğunun olmayacağı, POAŞ’ın böyle bir külfetle karşılaşması halinde OMV’nin payına isabet eden yükümlülüğün Doğan Holding tarafından karşılanacağı belirtilmiş ve 93.623.138 YTL ödeme yapılmıştır.

Bu çerçevede konu ile ilgili olarak Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile hesaplanan yükümlülük tutarına OMV’nin pa-yına isabet eden yükümlülük tutarı da eklemiş olup OMV etkin ortaklık oranı ile toplam 238.823.955 YTL’lik ödeme yapılmış ve bu tutar 31 Aralık 2007 tarihli konsolide mali tablolarda diğer faaliyet giderlerinde “Vergi uzlaşması öde-mesi” hesabında sınıflandırılmıştır. Ödeme ile Holding’in POAŞ üzerindeki vergi incelemesi ile ilgili herhangi bir yüküm-lülüğü kalmamıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 39 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait finansman gelir ve giderleri:

	2007	2006
Finansman gelirleri:		
Banka mevduatı faiz geliri	301.055.809	221.608.730
Kur farkı gelirleri, net	138.423.288	57.798.481
Ticari alacakların geç ödenmesinden kaynaklanan vade farkı gelirleri	22.067.912	19.387.113
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	14.785.227	5.204.095
Diğer faiz ve komisyonlar	1.534.075	1.589.026

Finansman gelirleri	477.866.311	305.587.445
----------------------------	--------------------	--------------------

Finansman giderleri:		
Kısa ve uzun vadeli borçlanma giderleri	(200.536.985)	(439.225.059)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(9.376.192)	(10.383.981)
Diğer	(16.934.433)	(15.178.128)

Finansman giderleri	(226.847.610)	(464.787.168)
----------------------------	----------------------	----------------------

Finansman gelirleri/(giderleri), net	251.018.701	(159.199.723)
---	--------------------	----------------------

NOT 40 - NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI

SPK’nın 18 Mart 2005 tarih ve 152-7642 sayılı yazısında açıklandığı üzere 2005 yılında mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmiştir. Bu nedenle 31 Aralık 2007 ve 2006 yıllarında sona eren mali tablolarda “Net parasal pozisyon kar/zararı” oluşmamıştır.

NOT 41 - VERGİLER

	2007	2006
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi (Not 23)	29.027.696	26.176.164
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net (Not 14)	188.506.841	63.867.181
Vergiler toplamı	217.534.537	90.043.345

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)***Türkiye***

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği mali tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide mali tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi yasası uyarınca, Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2006: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu mali tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin mali tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 31 Aralık 2007 ve 2006 hesap dönemleri için söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40’ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9/4/2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1,2,3,4,5 ve 6’ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun mülga 19’uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları,

nedeniyle, 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. Bu uygulamanın seçilmesi halinde etkin vergi oranı %30 olacaktır. Grup, bu uygulamayı seçen bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi teşebbüsleri için vergi karşılığını %30 oranını kullanarak hesaplamıştır.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikka-
te alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8., 9. ve
10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Grup’un faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya Federasyonu ve Macaristan’daki vergi kanunları ile il-
gili özet bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu’nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %24’tür (2006: %24).

Rusya’da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler
yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık, ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yön-
temleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden
28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl
ileriye taşınabilir. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karının %30’u (2006:
%30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç soncu elde edilmektedir.

Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir.

Yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir.

Macaristan

Macaristan’da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %16’dır (2006: %16).

Macaristan vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında genellikle süre sınırlaması yoktur. Şirketin vergi öncesi za-
rarının bulunması ve net satışlarının satışların maliyeti ve operasyon giderleri toplamının yarısından az olması ya da şirke-
tin geçmiş iki yılda da mali zararının olması durumlarında, mali zararların taşınması için vergi otoritesinden izin alınmasını
gerektirmektedir.

1 Ocak 2007 tarihinden geçerli olmak üzere, hisse satışlarından sağlanan sermaye kazançları hisselerinin satışından ön-
ce en az iki yıl şirket bünyesinde tutulmuş olma şartıyla vergiden muaftır.

1 Ocak 2008 tarihinden itibaren hisselerin şirket bünyesinde iki yıl tutulmuş olma şartı bir yıla indirilmiştir. Kayıtlı hisseler-
den, sermaye zararları ve değer düşüklüğü karşılıkları, kurumlar vergisi hesaplamasında, indirim olarak kabul edilmez.

1 Ocak 2004 tarihinden itibaren faiz ve royalty ödemeleri stopaja tabi değildir. 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üze-
re, temettü ödemeleri stopaja tabi değildir.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası (“YTL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 41 - VERGİLER (Devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2007	2006
Cari	(169.770.759)	(67.987.041)
Ertelenen (Not 14)	13.837.911	107.194.132
Toplam vergi	(155.932.848)	39.207.091

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana or-
taklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki
gibidir:

	2007	2006
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	821.161.509	937.596.461
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	(164.232.302)	(187.519.292)
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(5.874.639)	(825.351)
Vergiye konu olmayan giderler	(20.650.737)	(12.388.316)
Vergiye konu olmayan gelirler	104.365.376	151.989.246
Etkin vergi oranı değişikliği etkisi	-	98.181.852
Cari dönemde indirime konu edilen mali zararların etkisi	22.072.587	(3.910.157)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(36.897.336)	(7.977.626)
Düzeltilmelerin etkisi	(16.860.984)	-
Vergi uzlaşması karşılığının etkisi	(48.188.742)	-
Rusya’daki temettü dağıtımına ilişkin stopaj	(1.334.665)	-
Diğer	11.668.594	1.656.735

Vergi gideri	(155.932.848)	39.207.091
---------------------	----------------------	-------------------

NOT 42 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Hisse başına kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2007	2006
Net dönem karı	395.244.215	891.629.243
Beheri 1 YTL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	1.500.000.000	1.500.000.000
Hisse başına kazanç (YTL)	0,26	0,59

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 43 - KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI – FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT

	2007	2006
Ana ortaklık dışı paylar ve vergi öncesi kar	821.161.509	937.596.461
Düzeltilmeler:		
Amortisman ve itfa payları (Notlar 18, 19 ve 20)	350.619.670	354.633.748
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 23)	8.430.694	5.037.605
Net faiz (geliri)/gideri (Not 39)	(100.518.824)	217.616.329
Yabancı para çevirim farkları	31.008.490	(4.689.355)
Maddi varlık satış karları/(zararları) (Not 38)	1.817.035	(11.549.382)
Yatırım amaçlı maddi varlıklar, maddi ve maddi olmayan varlıklar		
değer düşüklüğü (iptali)/karşılığı, net (Not 18, 19, 20)	(995.185)	1.806.439
Diğer karşılıklar	42.703.030	16.877.929
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs satış karları (Not 38)	(694.428.007)	(901.718.862)
	459.798.412	615.610.912

Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler

(satın alımların ve elden çıkarılanların etkisi hariç) :

Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen, satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklardaki değişim, net	(9.075.237)	27.358.287
3 aydan uzun vadeli banka mevduatlarındaki değişim, net	235.477.497	(276.708.258)
Ticari alacaklar ve ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim, net	(280.599.125)	(326.559.118)
Stoklardaki değişim, net	(64.681.275)	(130.073.317)
Ticari borçlardaki ve ilişkili taraflara borçlardaki değişim, net	(160.077.131)	502.572.490
Sigorta teknik karşılıklarındaki değişim, net	(5.411.957)	22.907.555
Alınan avanslardaki değişim, net	31.432.299	(31.655.316)
Diğer borçlar/alacaklardaki değişim, net	76.943.623	(346.665.767)
	(175.991.306)	(558.823.444)

Faaliyetlerden kaynaklanan nakit	283.807.106	56.787.468
---	--------------------	-------------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Yeni Türk Lirası ("YTL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 44 - MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2006: Yoktur).

NOT 45 - SİGORTA TEKNİK KARŞILIKLARI

	2007	2006
Cari rizikolar karşılığı, reasürör payı netleşmiş	-	80.445.094
Hasar karşılıkları, reasürör payı netleşmiş	-	47.270.763
Ertelenen komisyon geliri	-	9.584.004
Sigorta teknik karşılıkları-cari	-	137.299.861