

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Altunizade, Oylmacı Sokak, No: 15/1
Üsküdar 34662
İstanbul-Türkiye
Tel: +90 216 556 90 00
Faks: +90 216 556 93 99
www.doganholding.com.tr

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. 2009 Faaliyet Raporu

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

**2009
Faaliyet
Raporu**



%100 geri dönüştürülmüş kağıttan imaledir.
Üretim esnasında hiç bir ağaca zarar verilmemiştir.



İÇİNDEKİLER

02 Vizyon ve Misyon

04 Kurum Profili

YÖNETİM

08 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

10 Yönetim Kurulu

2009 YILI FAALİYETLERİ

14 Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

19 Verimlilik ve Operasyonel Etkinlik

20 Yeni Yatırımlar ve Projeler

22 Risk Yönetimi

23 İnsan Kaynakları

YATIRIMLAR

26 Enerji

30 Medya

36 Sanayi

38 Ticaret

39 Finansal Hizmetler

40 Turizm

SOSYAL SORUMLULUK

44 Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

47 Aydın Doğan Vakfı

KURUMSAL YÖNETİM

52 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

76 Kâr Dağıtım Politikası

76 Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

77 Doğan Holding A.Ş. 2009 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu

78 Finansal Tablo, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim

İlkeleri Uyum Raporu Kabulüne İlişkin

Yönetim Kurulu Kararı

79 Finansal Tablolar Sorumluluk Beyanı

80 Denetim Kurulu Raporu

FİNANSAL BİLGİLER

81 2009 Bağımsız Denetim Raporu

VİZYON

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

MİSYON

Nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

Kurum Profili

Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Doğan, 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi’ne kaydolmuş, iş hayatına atılmıştır. İlk şirketini 1961 yılında kurmuştur. Otomotiv alanında ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla oluşturulan bu girişim, daha sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. adını alacak yapılanmanın ilk adımı olmuştur.

Doğan Grubu, bugün Türk ekonomisinin önemli bir itici gücüdür.

11 uluslararası grupta stratejik ortaklığı bulunan Doğan Grubu 18 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Türkiye için örnek teşkil eden Grubun 1960’larda başlayan serüveni, Türkiye’nin en büyük ulusal petrol dağıtım şirketine ve medya liderliğine kadar uzanmıştır. Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 25 bine yaklaşan insan kaynağı ile Türkiye’nin hemen her noktasında geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet vermektedir.

Doğan Holding, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını

ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Holding gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır.

Doğan Holding’in kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Doğan Holding, odaklandığı enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında girişimciliği, saygınlığı ve gücü ile öne çıkmakta ve müşterilerinin hayatında fark yaratma hedefi ile hareket etmektedir.

Doğan Şirketler Grubu’nun 9 şirketinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı’nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 31.12.2009 itibarıyla performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 1,03 TL
Hisse Adedi 2.450 Milyon
Piyasa Değeri 1.689 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü DOHOL

Doğan Yayın Holding A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 1,39 TL
Hisse Adedi 802 Milyon
Piyasa Değeri 746 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü DYHOL

Hürriyet Gazetecilik A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 1,87 TL
Hisse adedi 552 Milyon
Piyasa Değeri 691 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü HURGZ

Doğan Gazetecilik A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 3,76 TL
Hisse adedi 105 Milyon
Piyasa Değeri 264 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü DGZTE

Doğan Burda A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 2,50 TL
Hisse adedi 18,3 Milyon
Piyasa Değeri 33 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü DOBUR

Petrol Ofisi A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 5,75 TL
Hisse adedi 557,5 Milyon
Piyasa değeri 2.222 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü PTOFS

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 2,48 TL
Hisse adedi 10 Milyon
Piyasa değeri 17 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü DITAS

Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 2,60 TL
Hisse adedi 16,5 Milyon
Piyasa değeri 29 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü CELHA

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.
Hisse fiyatı 31 Aralık 2009 1,12 TL
Hisse adedi 36,1 Milyon
Piyasa değeri 24 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü MIPAZ

YÖNETİM

- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

2009 yılı, mevcut küresel krizin ülkemizi de ciddi anlamda etkilediği ve ekonomimizin kaçınılmaz olarak olumsuz olarak etkilendiği bir dönem oldu. Bu dönemde dış ticaretimiz ve özellikle dış satım hacimlerimiz dünya pazarlarındaki talep daralmasının sonuçlarını doğrudan yansıtırken, ülke içinde de üretimde yaşanan önemli düşüşler; yeni yatırımlar ve istihdam üzerinde olumsuz etkilere neden oldu.

Doğan Grubu, 2009 yılında yaşanan bu belirsizlik ve daralma sürecinde, iktisadi faaliyetlerini sürdürülebilir olarak geliştirmek ve krizin etkilerini asgari düzeyde tutmak için gerekli girişim ve önlemleri ön plana çıkarttı. Bu dönemde, mevcut yatırımlarımızı koruyarak, performans ölçülerimizi piyasa payı, yüksek likidite ve operasyonel etkinlik hedefleri üzerinden değerlendirdik. Bu değerlendirme sonucunda; başta enerji ve medya olmak üzere faaliyet alanlarımızda lider konumumuzu koruduk ve yeni yatırım girişimlerimizi sürdürdük.

Bu yıl, şirket olarak yatırımcılarımızın beklentileri ile ilgili değerlendirmelerimiz ve sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişi yönündeki anlayışımız doğrultusunda 01.01.2008-31.12.2008 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda yer alan geçmiş yıl kârlarından ortaklarımıza

245 milyon TL tutarında nakit temettü dağıttık.

2009 yılı içinde Holding bünyesinde kurumsal yönetim ilke ve yapılanmalarının geliştirilmesi yönünde daha önce başlattığımız çalışmaları yeni bir aşamaya getirdik. Şirketimizin bu alandaki imkan ve uygulamalarının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum düzeyini ölçmek amacıyla bir derecelendirme çalışmasına girdik. Bu çalışma sonucunda Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. 8,26 notu ile derecelendirildi ve şirketimiz hisseleri İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi kapsamına dahil edildi.

2009 yılında, bir yandan küresel krizin etkileri ile baş etmeye çalışırken diğer yandan da bu dönemde maruz kaldığımız vergi cezaları nedeniyle maalesef çok ciddi bir hukuki uğraş içine girdik. Aralarında Türkiye ekonomisi ve uluslararası piyasalarda benzeri görülmemiş meblağlarda cezaların yer aldığı çok sayıda dosya 2009 yılında yargıya intikal etti.

Çok büyük bir samimiyet ve açıklıkla ifade etmek isterim ki, Grubumuz vergi ahlakını her zaman en büyük değer olarak korumuş ve yıllardır Türkiye'nin en üst mertebeye vergi ödeyen bir kurumu olarak temayüz etmiştir. Son vergi

cezaları ile ilgili olarak da kendimize ve haklılığımıza güveniyor, bağımsız yargının en doğru kararı vereceğine kuvvetle inanıyoruz.

2010 yılında kurumsallaşma çabalarına daha büyük hız vereceğiz. Başlattığımız yeniden yapılanma süreci içinde Holding ve iştirak yönetimlerinin daha etkin hale getirilmesini, konsolide kârlılığın ve performansın artırılmasını öngörüyoruz.

Bütün bu çabalarımızda bize destek olan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize, yerli ve yabancı hissedarlarımıza içten teşekkürlerimi sunuyorum.

2010 yılının ülkemiz ve dünya ekonomisi için daha sağlıklı ve başarılı olmasını dilerim.

Saygılarımla,

Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri (*);



Aydın DOĞAN Yönetim Kurulu Başkanı
1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve ortaokulu Kelkit'te okudu, lise öğrenimini Erzinçan'da tamamladı. 1956 ve 1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolduktan sonra nakliyecilik, müteahhithlik, otomobil, ticari araç ve inşaat makinaları gibi değişik sektörlerde ticaret yaptı. 1961 yılında ilk şahsi şirketini kurdu, 1970 yılına kadar şirket toptan ticaret alanında varlık gösterdi. 1974'te ilk sanayi şirketini kurdu. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet gazetesini devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisidir. 1986-1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası



İmre BARMANBEK Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1942 yılında doğan İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi ekonomi ve finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu hesap uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşvik Uygulama'da Planlama Uzmanı olarak görev yapan İmre Barmanbek, sonra Maliye Bakanlığı hesap uzmanlığına terfi etmiş ve aynı zamanda Vergi Temyiz Komisyonu'nda üyelik yapmıştır. Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından görevinden ayrılarak, özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Koç ve Doğan Gruplarının ortak girişimi olan Doğuş Akü'ye Finans Müdürü olarak katılan İmre Barmanbek, daha



Dr. R. Nebil İLSEVEN Genel Koordinatör ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dr. Nebil İLSEVEN İstanbul Robert Lisesi'ni bitirdikten sonra, yüksek öğrenimini A.B.D.'de Siyaset Bilimi ve Ekonomi dallarında yapmış; Georgetown Stratejik ve Uluslararası Etüdler Merkezi'nde Uluslararası ilişkiler alanında araştırma görevlisi olarak çalışmıştır. 1982 yılında University of Kentucky, Patterson School of Diplomacy and International Commerce'dan Uluslararası ilişkiler ve Uluslararası Ticaret dalında lisansüstü diplomasını almıştır. 2006 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık konusundaki akademik çalışmalarını tamamlayarak Doktora derecesini almıştır. Dr. İlseven, İstanbul Bilgi Üniversitesinde MBA ve Yüksek Lisans programlarında Türk İş Dünyası, Finansal Analiz ve Raporlama ve Yatırım Bankacılığı dersleri vermiş, 2000-2005 yılları arasında aynı



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ Yönetim Kurulu Üyesi
Arzuhan Doğan Yalçındağ, profesyonel iş hayatına 1990 yılında Milpa bünyesinde, Alman Quelle firması ile birlikte Mail Order şirketini kurarak başlamış ve 1992 yılına kadar bu şirkette yöneticilik yapmıştır. 1993-1995 yılları arasında Alternatif Bank'ın kuruluş çalışmalarına katılmış ve bankanın faaliyete geçmesiyle beraber Yönetim Kurulu'nda yer almıştır. 1995-1996 yılları arasında, Milliyet Dergi Grubu'nun yönetiminde görev alan Arzuhan Doğan Yalçındağ, Finans Bölümü'nden sorumlu olmuştur. 1996 yılında Kanal D'de çalışmaya başlamış, 2005 yılında Doğan TV ve Radyo'nun CEO'luğunu üstlenmiştir. 1999 yılında CNN International ile Doğan Yayın Holding arasında bir haber kanalı kurulması yönünde başlattığı proje, 2000 yılında CNN TÜRK adıyla



Vuslat DOĞAN SABANCI Yönetim Kurulu Üyesi
1971 yılında dünyaya gelen Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York'ta Colombia Üniversitesi'nde devam ederek yüksek lisansını Uluslararası Medya ve İletişim alanında yaptı. Vuslat Doğan Sabancı bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri yönetimi bölümünde çalıştı. Daha sonra, The Wall Street Journal'da Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve The Wall Street Journal Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması çalışmalarında görev aldı. 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Hürriyet gazetesine katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi ederek, pazarlama, satış, insan kaynakları ve IT faaliyetlerinden

Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında, Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı. 1996 yılında Aydın Doğan Vakfı'nı kurarak, kültür, eğitim, sosyal alanlarda yapmakta olduğu hizmetlerini bir şemsiye altına topladı. Aydın Doğan, 1961 yılında üç kişiden oluşan şirketini bugün doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 25 bin'e yaklaşan insan kaynağı ile Türkiye'nin hemen her noktasında geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet veren öncü bir grup haline getirmiştir. Doğan evlidir, dört çocuk ve altı torun sahibidir.

sonra aynı kuruluştaki Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. İş hayatına Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Dinamik yönetim tarzı ve Doğan grubu için katma değerli gelişmeye verdiği önemden dolayı, 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülünü kazanmış; 2001 ve 2002 yıllarında ise üst üste iki defa Fortune dergisi tarafından "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" arasında ilk önce 33., sonra 22. sırada yer almıştır. 2003 yılının başından beri Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

yüksek eğitim kurumunda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmıştır. Profesyonel iş hayatına 1982 yılında ENKA Grubunda başlayan Nebil İLSEVEN, 1985 yılında aynı grubun finansal sektördeki iştiraki olan Chemical Mitsui Bank bünyesinde finans sektöründeki kariyerine girmiştir. İlseven, bugüne kadar uluslararası ticaret, kurumsal finansman ve kurumsal yatırımlar alanlarında çeşitli üst düzey yönetim pozisyonlarında görev almış, hem kamu sektörü hem de özel sektörde özellikle medya, finansal hizmetler, enerji ve gayrimenkul alanlarında çalışmalarda bulunmuştur. 2001-2004 dönemindeki bankaların sektörünün yeniden yapılandırılması sürecinde Bankacılık Düzenleme Denetleme Kurulu'nda, varlık yönetimi ve varlıkların tasfiyesi faaliyetlerinden sorumlu başkan yardımcısı olarak görev almıştır. Dr. İlseven, Eylül 2006'da katıldığı Doğan Grubunda Ocak 2007'den beri Genel Koordinatör olarak görev yapmaktadır.

hayata geçmiştir. 2007 yılı ocak ayında Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği'nin ilk kadın Yönetim Kurulu Başkanı olan Yalçındağ, Ocak 2009'da tekrar Başkan seçilmiş ve bu görevi bir yıl daha sürdürmüştür. Arzuhan Doğan Yalçındağ, Ocak 2010 itibarı ile Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Yalçındağ, kurucularından olduğu Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesidir. Aynı zamanda, Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Türk-Amerikan İş Adamları Derneği, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Kadın Girişimciler Derneği Kurucu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Avrupa Birliği için Kadın İnisiyatifi'nin Kurucu Başkanı olarak Türkiye adına AB ülkelerinde lobi çalışmaları yürütmektedir. Ayrıca Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından Genç Global Lider (YGL) seçilmiştir.

sorumlu oldu. Hürriyet'in İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Vuslat Doğan Sabancı, stratejik planlama ve iş geliştirme için sıra gazetenin idari faaliyetlerinden de sorumludur. Doğan Sabancı, İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlendiği süre içerisinde şirketi global bir ticaret perspektifine uygun bir biçimde yönetti ve gelişen medya piyasalarında satın alımlar yoluyla Hürriyet'in varlığını daha da sağlamlaştırdı. Bu girişimlerin yanı sıra, başarılı online projeleriyle şirketi yeni medya dünyasında rekabet edebilir bir seviyeye yükseltti. Hürriyet'in toplumsal varlığı da toplumsal sorumluluk kampanyaları sayesinde güçlendi. Vuslat Doğan Sabancı aynı zamanda Uluslararası Basın Enstitüsü'nün (IPI) Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Doğan Sabancı evli ve 2 çocuk annesidir.



Hanzade DOĞAN BOYNER Yönetim Kurulu Üyesi
Hanzade Doğan Boyner 1995 yılında London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı. 1999'da Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi alan Hanzade Doğan Boyner, aynı sene Türkiye'ye döndü ve İnternet servis sağlayıcısı Doğan On-Line şirketini kurdu. Hanzade Doğan Boyner halihazırda, Doğan Gazetecilik'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Doğan Holding'in Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Hanzade Doğan Boyner, Dünya Gazeteciler Birliği (WAN) Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Global



Mehmet Ali YALÇINDAĞ Yönetim Kurulu Üyesi
1964'te İstanbul'da doğan Mehmet Ali Yalçındağ, 1989'da American College London'dan üstün başarı derecesiyle mezun oldu. Doğan Grubu'na 1990 yılında katılan Yalçındağ grubun ihracat işlerini yapan Doğan Dış Ticaret'e Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 1991'de Doğan Holding İcra Komitesi Üyesi ve 1992'de Milliyet Gazetesi Genel Müdür Yardımcısı oldu. 1994 yılında Posta, Fanatik ve Radikal dahil olmak üzere 4 yeni gazete yayınlamaya başlayan Simge Grubu'nun kuruluşunda bulundu. 1996 yılında Doğan Grubu bünyesindeki medya şirketleri Doğan Yayın Holding (DYH) çatısı altında birleştirilirken Yalçındağ, bu kuruluşun Yürütme Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı. DYH'de yer alan tüm yayın kuruluşlarına hizmet edecek sinerji alanları yaratılması çalışmalarına destek veren Yalçındağ, kurutmalı baskı tesislerinin tek çatı altında toplanarak Doğan Ofset'in; gazete baskı tesislerinin tek çatı



Taylan BİLGEL Yönetim Kurulu Üyesi
1942 yılında Ankara'da doğan Taylan Bilgel, 1963 yılında Ankara Koleji'nden mezun olmuş, eğitimine Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi'nde devam etmiştir.

1971 yılında mezuniyetinin ardından, iş hayatına Ankara'daki Gül Palas Oteli'ni kurup, işleterek başlamıştır.



Ali İhsan KARACAN Yönetim Kurulu Üyesi
1951 yılında Adana'da doğan Ali İhsan Karacan, Ceyhan Lisesi'ni bitirdikten sonra, 1973 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nin İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini ise 1984 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Bölümü'nde tamamlamıştır. Karacan, iş hayatına 1973 yılında Maliye Bakanlığı Bankalar Yeminli Murakipleri Kurulu'nda Muavin olarak başlayıp, Başmurakıplığa yükselmiş; 1981 yılında ise Yapı ve Kredi Bankası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak katılıp, 1986 yılında kadar bankanın çeşitli iştiraklerinin yönetim kurullarında görev almıştır. 1986-1989 yılları arasında Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak



Zekeriya YILDIRIM Yönetim Kurulu Üyesi
1962 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden mezun olan Zekeriya Yıldırım, lisans derecesini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden 1966 yılında, yüksek lisans derecesini ABD'nin Vanderbilt Üniversitesi'nden 1976 yılında aldı. Dokuz yıl Maliye Bakanlığı'nda Maliye Müfettiş Muavini ve Maliye Müfettişi olarak çalıştı. 1977-87 yılları arasında Merkez Bankası'nda Kambyo Genel Müdürlüğü, Başkan Yardımcılığı ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulundu, uluslararası finans konusunda uzmanlık kazandı. Türkiye'nin dış borçlarının ertelenmesinde ve ekonominin liberalizasyonu çalışmalarında aktif görev aldı. 1987-99 yılları arasında değişik yerli ve yabancı şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulundu, danışmanlık yaptı. Bunların arasında 1998 yılına kadar

Dr. Vural AKIŞIK Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1)

(1) Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın A.Vural Akışık kişisel nedenlerle Yönetim Kurulu Üyelikinden 28.02.2009 tarihi itibarıyla ayrıldığını bildirmiştir. Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Sayın R. Nebil İlseven'in getirilmesine karar verilmiştir. (*) 09.07.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na, Aydın Doğan, İmre Barmanbek, Ragıp Nebil İlseven, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade Doğan Boyner, Mehmet Ali Yalçındağ, Taylan Bilgel, Ali İhsan Karacan seçilmiştir. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Üyeliklerine Taylan Bilgel ve Ali İhsan Karacan, Denetim Kurulu Üyeliklerine ise Memduh Coşkuner ve Cem Soylu atanmıştır. Yönetim Kurulu, 31.07.2009 tarihli toplantısında, Aydın Doğan'ı Yönetim Kurulu Başkanı, İmre Barmanbek ve R. Nebil İlseven'i Yönetim Kurulu Başkan Vekilleri olarak belirlenmesine karar vermiştir.

İlişkiler Forumu Kurucu Üyesi, Brookings Enstitüsü Uluslararası Danışma Konseyi (IAC), Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Genç Başkanlar Organizasyonu (Young Presidents' Organization – YPO) ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesidir. Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden birini "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmekte olan Doğan Boyner Earnst and Young'ın Dünya'nın En Başarılı Girişimcisi" ödülünün verildiği Monte Carlo'daki 32 ülkeden 32 şirketin katıldığı yarışmada yedi kişiden oluşan jürisinin başkanlığını yapmıştır. Doğan Boyner Fortune dergisi tarafından 2007 yılında dünyada etkili iki Türk kadından biri olarak gösterilmiştir. Doğan Boyner, evli ve bir çocuk annesidir.

altında toplanarak DPC'nin; DYH'nin ticari alacaklarının yönetildiği Doğan Factoring'in; haber departmanlarını tek bir yönetim bünyesinde bir araya getiren Doğan Haber Ajansı'nın kurulması çalışmalarında bulundu. Çocuk kitaplarının tek çatı altında toplanmasının ardından Egmont Grubu ile, Hürriyet ve Milliyet dergilerinin tek çatı altında toplanmasının ardından Burda Medya Grubu ile ortak bir haber kanalı kurulması için Time Warner ile yabancı ortaklıkların gerçekleştirilmesi çalışmalarını yürüttü. 2005 yılında Star TV'nin gruba katılmasıyla birlikte televizyon ve radyo yayıncılığı yapan tüm kuruluşların Doğan TV çatısı altında toplanması çalışmalarında bulundu. 1999'dan bugüne DYH'nin Yürütme Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Yalçındağ, Uluslararası Reklamcılık Derneği Türkiye Başkanı, Türkiye Reklam Konseyi Başkanı, TÜSİAD üyeliği, Galatasaray Spor Kulübü üyeliği, WEF Medya Yöneticileri üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Yalçındağ evli ve 2 çocuk babasıdır.

1983 yılından beri, kurucusu olduğu Anadolu Otomotiv'in Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Bilgel aynı zamanda Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

çalışmış; 1989-1993 yılları arasında ise Doğuş Holding'in İdari ve Mali İşler Koordinatörü, ayrıca Holding'in bir çok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 1993 yılından 1998 yılına kadar İ. Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yaparken, aynı zamanda 1994-1997 yılları arasında Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Başkanlığı'nı yürütmüştür. 1998 yılından 2005 yılına kadar Çukurova Holding başta olmak üzere birçok şirketin yönetim kurulunda bulunmuştur. Dünya gazetesinde köşe yazarlığı ve finans alanında 20'ye yakın eserin yazarlığını veya çevirmenliğini yapmış olan Karacan, halen Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi olup, evli ve bir erkek çocuk sahibidir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve İcra Komitesi Başkanı olarak görev aldığı Doğuş Holding ve şirketleri bulunmaktadır. Yıldırım, yerli ve yabancı şirketlere finans, yönetim ve strateji konularında danışmanlık hizmetleri veren Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin kurucu ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Yıldırım Fidançılık Ltd.'nin müdürü ve Ada Plant Fidanlık Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Mayıs 2008'de Doğan Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. 2005 yılına kadar, DEİK'e bağlı Türkiye-Hollanda İş Konseyi eş Başkanlığını on üç yıl boyunca yürütmüş olan Yıldırım, TÜSİAD Yüksek İstisna Kurulu Başkanlık Divanı üyesi, Ayhan Şahenk Vakfı ve Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti üyesi ve Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

2009 YILI FAALİYETLERİ

- Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi
- Verimlilik ve Operasyonel Etkinlik
- Yeni Yatırımlar ve Projeler
- Risk Yönetimi
- İnsan Kaynakları

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

2008 yılının son çeyreğinden itibaren Türkiye'yi de etkilemeye başlayan küresel kriz, şirket yönetimlerini risk alma, verimlilik, kârlılık gibi fonksiyon, hedef ve stratejilerini gözden geçirme durumunda bıraktı. Böyle bir ortamda özellikle risk yönetimi mekanizmaları, verimlilik/kârlılık analizleri denetimleri önem kazandı. Doğan Holding, bu dönemde öncelikli hedef olarak belirlediği mevcut faaliyet alanlarında verimlilik ve pazar payı kontrolü ile operasyonel kâr marjlarını koruma alanlarındaki çalışmalara yoğunlaşırken yeni yatırımlar için hedeflediği sektörlerin yakından takibine de devam etmiştir. Grubumuzda 2009 yılında gerçekleştirilen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

- Şirketimizin yurtdışındaki mevcut yatırımlarının ve Holding'in ilgi alanlarında yapılacak yeni yatırımların konsolide edilmesi ve etkin koordinasyonu amacı ile uluslararası bir yatırım şirketi olarak Hollanda'da kurulu, hisselerinin tamamına sahip olduğumuz, DHI Investment BV ünvanlı bir bağlı ortaklık oluşturulmuştur.
- Müşterek yönetime tabi şirketlerimizden Petrol Ofisi A.Ş., içinde Akçakoca açıklarındaki doğalgaz üretim sahalarının da yer aldığı toplam 8 adet deniz arama ruhsatını kapsayan projede, Toreador Türkiye Ltd. Şti.'nin (TOREADOR) sahip olduğu %36,75 hissenin, %26,75'lik bölümünün satın alınmasına karar verilmiştir. 2009 yılının üçüncü ayında tamamlanan işlemde, satın alım bedeli KDV hariç 55 milyon ABD Doları olmuştur.

- Sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğumuz Hollanda'da kurulu DHI Investment BV'nin 18.000 Euro olan sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 65.000.000 Euro'ya yükseltilmesinde, yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.
- Sermayesine %20 oranında iştirak ettiğimiz Ray Sigorta A.Ş.'nin 77.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 97.020.000 TL'ye artırılmasında yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına karar verilmiştir. Ray Sigorta A.Ş.'deki hisselerimize ilişkin olarak, 19 Mart 2007 tarihli Hissedarlık ve Hisse Alım Sözleşmesi'nde 2010 yılında kullanılması öngörülmüş olan %10 oranındaki hisse satış opsiyonunun erken kullanılmasına ve 970.199.999 adet hissesinin (tescili beklenen sermaye artışını da dikkate alarak), Ray Sigorta'nın büyük ortağı olan TBIH Financial Services Group N.V'ye devredilmesine karar verilmiştir. Devir işlemleri 1 Eylül 2009 tarihinde 19.766.236 ABD Doları satış bedeli esas alınarak tamamlanmıştır.
- Şirketimizin sermayesine %74,53 oranında iştirak ettiği bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 29.05.2009 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, 618.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 802.000.000 TL'ye artırılmasında yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına karar verilmiş ve Ağustos 2009'da tamamlanan işlemler sonucunda yeni pay alma haklarımızın tamamı kullanılmıştır.

- Sermayesinde %99 oranında pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A.'nın 115.813.400,00 Ron (30.004.000,00 Euro) olan ödenmiş sermayesinin, nakden 113.497.140,00 Ron (27.023.128,57 Euro) artırılarak 229.310.540,00 Ron'a (57.027.128,57 Euro) çıkarılması ile gerçekleştirilen sermaye artırımları, sermayesinin tamamına sahip olduğumuz DHI Investment BV'nin katılımı ile gerçekleştirilmiş olup, sermaye artırımları sonrasında D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A.'nın sermayesinin %50'si doğrudan Şirketimize, %50'si DHI Investment BV'ye ait duruma gelmiştir. D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. nakit sermaye artışı ile elde ettiği fonu mevcut banka kredisinin kapatılmasında kullanmıştır.
- Doğan Holding, 2009 yılının dokuz aylık döneminde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan yapılan satınalmalar ile halka açık Grup şirketlerindeki iştirak oranlarını artırmaya devam etmiştir. Doğan Holding'in hisse alımı gerçekleştirilen söz konusu Grup şirketlerindeki doğrudan hisse oranları, 31 Aralık 2008 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarı ile aşağıdaki gibidir:

	31.12.2008	31.12.2009
Petrol Ofisi	% 54,17	% 54,17
Doğan Yayın Holding	% 72,76	% 74,53
Hürriyet Gazetecilik	% 5,20	% 11,09
Çelik Halat	% 78,46	% 78,69
Ditaş	% 66,67	% 73,59

- 2008 yılında Şirketimizin sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 950.000.000 TL (%63,33 oranında) artırılarak, 1.500.000.000 TL'den, 2.450.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Bu çerçevede Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı 2.000.000.000 TL'den 4.000.000.000 TL'ye yükseltmiştir.
- Şirketimizin sahibi olduğu Petrol Ofisi A.Ş. hisselerinin kısmen veya tamamen Petrol Ofisi A.Ş.'de yönetim ortağı olduğumuz OMV Aktiengesellschaft'a (OMV) satılmasına yönelik görüşmelere başlanmış; yapılan değerlendirmeler sonucunda faaliyetlerin mevcut yapı içinde yürütülmesi ortaklarca uygun bulunmuştur. Mevcut durumda Petrol Ofisi A.Ş.'de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin %54,17, OMV'nin ise %41,58 hissesi bulunmaktadır.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Doğan Holding'in müşterek teşebbüse tabi iştiraklerinden POAŞ'ın ve POAŞ'ın bağlı ortaklıkları ile POAŞ'ın sermayesinin yarısından fazlasına sahip olan ortak sıfatıyla Şirketimizin 1 yıl süreyle kamu ihalelerine katılmamaları hakkında karar almış, bu karara ilişkin olarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı aleyhine yürütmenin durdurulması ve söz konusu kararın iptali istemiyle POAŞ tarafından açılan davada 17 Temmuz 2009 tarihinde mahkemece söz konusu yasaklama kararının yürütmesinin durdurulmasına karar verilmiş ve sözkonusu kararın kaldırıldığı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Elektrik Üretim A.Ş. tarafından 26 Ağustos 2009 tarihli Resmi Gazete'de ilan edilmiştir.
- Enerji Piyasası Düzenleme

Kurumu'nun Grubun müşterek teşebbüse tabi teşebbüslerinden POAŞ'ın ve iştiraki Erk Petrol'ün aleyhinde uyguladığı idari para cezalarına ilişkin kararlarının daha önce Danıştay İdari Dava Daireleri Genel Kurulu tarafından yürütmesi durdurulmuş olup, davaları esastan görüşen Danıştay 13. Dairesi söz konusu kararların iptaline karar vermiştir.

- Sermayesinde %11,09 oranında doğrudan iştirakimiz olan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 460.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 552.000.000 TL'ye artırılmasında yeni pay alma haklarımızın tamamı kullanılmıştır.
- Doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarımız ile müşterek yönetime tabi teşebbüslerimize Aralık 2008 ile 2009 yılı içinde tebliğ edilen vergi/ceza ihbarnameleriyle, ilgili şirketlerden talep edilen vergi aslı ve cezaları toplamı (gecikme faizleri hariç) 5 milyar TL seviyesindedir. Söz konusu ihbarnameler ile ilgili açılan davalar ve diğer yasal süreçler halen devam etmekte olup, talep edilen vergi asıl ve cezaları ile devam etmekte olan yasal süreçlere ilişkin detaylı açıklamalar 1 Ocak-31 Aralık 2009 ara hesap dönemine ait Özet Konsolide Finansal Tabloların 22 no'lu dipnotunda verilmiştir.
- 30 Eylül 2009 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 1 Ocak 2008 – 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda yer alan geçmiş yıl kârlarından, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlarımızda ise olağanüstü yedeklerden

karşılanmak suretiyle, ortaklarımıza 245.000.000 TL tutarında ve Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin %10'u oranında nakit kar dağıtımı yapılmasına karar verilmiş ve 2 Ekim 2009 tarihinde kar dağıtımı ödemelerine başlanılmıştır.

- Bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin, yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak, Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye yeni ortaklar alınması ve/veya Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin iştiraklerindeki ortaklık paylarının tamamen veya kısmen satılması, hisse değişimi veya stratejik ortaklıklar kurulması da dahil olmak üzere, muhtelif işbirliği olanaklarının araştırılması ve bu süreçte yer alabilecek danışman kuruluşların tespit edilmesi amacıyla çalışmalara başlanılmasına karar verilmiştir.
- Şirketimiz uygulamalarının Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyinin tespiti amacıyla, SPK'nın Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyetleri ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, Türkiye'de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye ("Saha") yaptırılan SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum derecelendirmesine ilişkin çalışmalar neticesinde Saha, Şirketimizi 10 üzerinden 8,26 (%82,64) notu ile derecelendirmiştir. Şirketimiz hisse senetleri 4 Kasım 2009 tarihi itibarıyla İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi kapsamına dahil edilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu, istikrar içinde büyümek, mevcut iktisadi gücü

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

ve konumunu korumak/geliştirmek, ülke sınırları dışına taşan yatırım faaliyetlerinde güçlü yabancı ortaklıklar tesis etmek amacıyla yeni bir yapılanmaya gitme kararı almıştır. Kurumsal yapının güçlendirilmesi, holding ve iştirak yönetimlerinin etkinleştirilmesi, konsolide kârlılığın ve performansın artırılması amacını güden yeni yapı şu temel değişim unsurlarını içerecektir:

1. Doğan Holding ve Doğan Yayın Holding'in yönetim yapıları sadeleştirilerek -mevzuat ile zorunlu kılınan durumlar hariç- iki holding ortak bir profesyonel ekip tarafından yönetilecektir.
2. İştiraklerimiz faaliyet alanları itibarıyla Holding'e raporlayacaklardır.
3. Aile bireyleri, Doğan Grubu şirketleri bünyesinde yürüttükleri icrai faaliyetleri 2010 yılının ilk altı ayı içinde profesyonel CEO'lara devrederek aynı şirketlerin yönetim kurulu başkanı olarak görev yapacaklardır. Ayrıca, yeni yapıda, yukarıdaki icrai olmayan görevlerine ilave olarak, Holding Yönetim Kurulu'nda yer alarak, birlikte, tüm grubun stratejik gelişmesinden, gelecek tasarımı ve konsolide performansından sorumlu olacaklardır.
4. Yeni dönemde, Doğan Şirketler Grubu Holding'in ve Doğan Yayın Holding'in Onursal Başkanlığını Aydın Doğan, Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı Arzuhan Doğan Yalçındağ üstlenecektir.

Yeniden yapılanmanın, Holding ve İştirak genel kurullarının ardından 2010 yılının ilk altı ayı içerisinde tamamlanması hedeflenmiştir.

31 Aralık 2009 tarihli bilanço

döneminden 9 Nisan 2010 tarihine kadar yine aynı başlık altında değerlendirilebilecek aşağıdaki stratejik ortaklık ve iş geliştirme faaliyetleri gerçekleşmiştir.

- Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, sermayesinde %33 oranında pay sahibi olduğu proje şirketi Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi, yürütmekte olduğu 513 MW kapasiteli hidroelektrik santrali projesi kapsamında, 750 milyon ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisi temin etmiştir. Proje ile ilgili baraj ve santral inşaatının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmakta olup, Şirketimiz ana faaliyet alanlarından biri olan enerji üretimi alanındaki söz konusu krediye, inşaatın tamamlanma süresi ile sınırlı olmak üzere, diğer hissedar grupları ile birlikte müşterek ve müteselsil kefil sıfatıyla taraf olmuştur. Altı ayda bir faiz ödemeleri yapılacak olan kredinin ana para geri ödemesi ise elektrik üretimine geçilmesinden sonra başlayacak altışar aylık 15 eşit taksit ile 2020 yılında tamamlanacaktır.

- Şirketimiz ile Axel Springer AG'nin bir bağlı ortaklığı arasında, bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Holding A.Ş.'de sahip olduğumuz hisse senetlerinin bir kısmının satışına ilişkin 19.11.2009 tarihinde mutabakata varılmış, söz konusu işlemin tamamlanabilmesi için mutabakatta yer alan ön koşullar sağlanamadığı için bahse konu Doğan Yayın Holding A.Ş. hisse senetlerinin devri gerçekleştirilmemiş ve 19.02.2010

tarihinde yapılmış olan mutabakat gereğince süreç sona erdirilmiştir.

Finansal durum

2008 yılının özellikle üçüncü çeyreğinde ivme kazanan uzun yıllardır görülmemiş boyuttaki küresel kriz başta Türkiye olmak üzere Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") ve bağlı ortaklıklarının iş yaptığı ülkeleri de etkilemiş ve bu ülke ekonomilerinde büyümenin yavaşlamasına ve küçülmeye yol açmıştır. Küresel krizin 2008 yılının son çeyreğinde yoğunlaşması ve özellikle Türkiye'ye bu tarihten itibaren yansımaya başlaması nedeniyle, bu gelişmelerin 2009 yılı sonuçları üzerindeki etkisi belirgin olarak izlenebilmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan milli gelir verilerine göre, GSYİH; 2009 yılında %4,7 oranında daralmıştır. Küresel krizin Türkiye ekonomisine yansımalarına paralel olarak Doğan Holding'in, 2009 yılı net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %17 oranında azalarak 10,3 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2009 itibarı ile aktif toplamı 9,5 milyar TL, cari oran ve likidite oranları ise sırasıyla 1,35 ve 1,15 olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in bilanço yapısında, önceki dönemlerde olduğu gibi yüksek likidite korunmuştur. 31 Aralık 2009 itibarı ile 2,3 milyar TL olan hazır değerler ve kısa vadeli finansal yatırımlar toplamı aktif toplamının dörtte birini oluşturmaktadır. Doğan Holding'in (azınlık payları dahil) toplam özsermayesi 31 Aralık

2009 itibarı ile 4,2 milyar TL; toplam borçların özsermayeye oranı da 1,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Finansal sonuçlar

2009 yılında toplam 10,3 milyar TL olarak gerçekleşen satış gelirleri toplamının %24'ü medya yatırımlarından, %74'ü enerji yatırımlarından ve %2'si ise diğer yatırımlardan sağlanmıştır. Toplam satış gelirlerinin sektör bazında dağılımı 2008 ve 2009 yılları için aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Milyon TL	2009	2008	Değişim
Medya	2.432	2.874	% -15
<i>Toplam içindeki payı</i>	%24	%23	
Enerji	7.631	9.308	% -18
<i>Toplam içindeki payı</i>	%74	%74	
Diğer	253	319	% -21
<i>Toplam içindeki payı</i>	%2	%3	
Toplam	10.317	12.500	% -17
Satış Gelirleri			

Medya sektöründe satış gelirlerinin 2,9 milyar TL'den 2,4 milyar TL'ye %15 oranında azalmasındaki ana neden, 2009 yılında sinema ve internet hariç tüm mecraların reklam gelirlerinde düşüş görülmesidir. 2009 yılında Türkiye'de reklam harcamalarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %14 küçülerek yaklaşık 3,0 milyar TL'ye düştüğü tahmin edilmektedir.

2009 yılında 7,6 milyar TL seviyelerinde gerçekleşen enerji sektörü satış gelirleri, bir önceki yıla göre daha düşük seyreden petrol fiyatları ve yaşanan küçülmeye paralel olarak geçen yılın aynı dönemine göre %18 oranında

azalmıştır. Bununla beraber Petrol Ofisi, 2009 yılını benzinde %24, motorinde %28, oto-LPG'de %18 ve siyah ürünlerde %46 pazar payıyla kapatmıştır.

Diğer başlığı altında toplanan sektörlerin raporlanan satış gelirlerinde gözlemlenen düşmenin nedeni, bu gelirlerin önemli bir bölümünün ülke genelinde daralan otomotiv sektörü ile ilişkili sanayi ve ticaret şirketlerinden oluşmasıdır.

Genel ekonomik daralma karşısında 2009 yılı hedeflerinde operasyonel kar marjlarını korumayı planlayan Doğan Holding'in, 2009 yılı sonuçları bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında satış gelirlerinde 2,2 milyar TL tutarında azalış olurken, 2008 yılının son çeyreğinden itibaren uygulamaya koyulan verimlilik ve maliyet kontrol çalışmaları sonucu brüt kâr ve FAVÖK oranları ortalama 1 baz puan seviyesinde düşüş göstermiştir. 2008 yılında %10,5 olan brüt kar marjı 2009 yılında %9,4 olarak gerçekleşirken, satış gelirlerindeki azalışa karşın FAVÖK seviyesindeki azalış 254 milyon TL ile sınırlı kalmış; 2008 yılında %5,7 olan FAVÖK marjı 2009 yılının aynı döneminde %4,4 olarak gerçekleşmiş ve 2009 yılında FAVÖK 456 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Azalan satış gelirlerinin yanı sıra sabit karakterli amortisman ve itfa payları ile, 2008 yılında 10 milyon TL net diğer gelir elde edilmesine karşılık 2009 yılında 106 milyon TL net diğer gider gerçekleşmesinin etkileri sonucu finansman giderleri

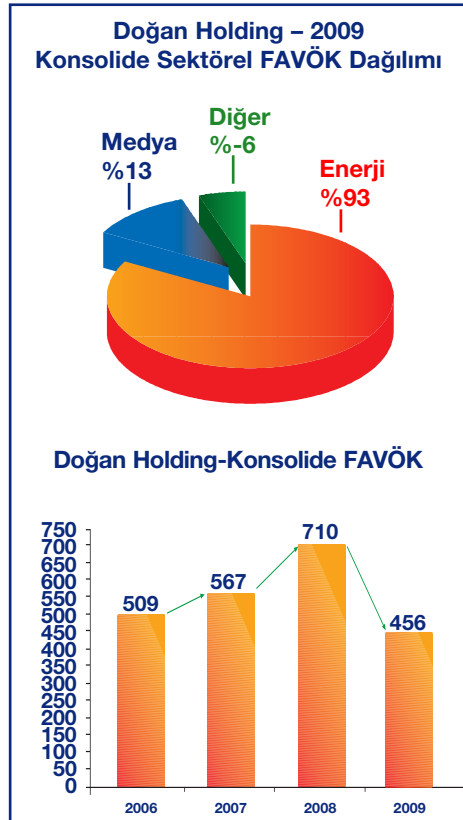
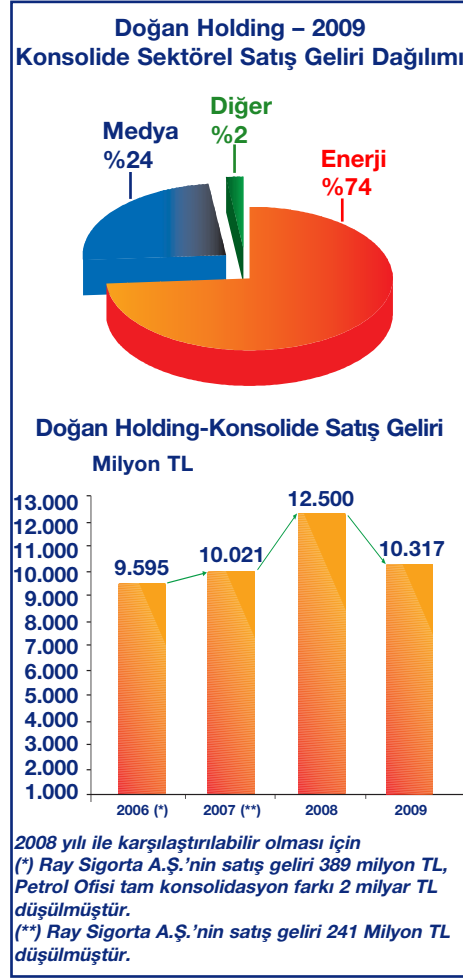
öncesi dönem zararı 44 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net diğer gelir/giderlerdeki değişim büyük oranda, bağlı ortaklık hisse alım ve satım karlarındaki azalma ile karşılık giderlerindeki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Doğan Holding, 2009 yılı net faiz gideri 148 milyon TL, net kur farkı gideri 6 milyon TL ve diğer kalemler sonrası toplam net finansal giderleri 156 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılı vergi öncesi zarar 200,5 milyon TL; azınlık payları sonrası Ana Ortaklığa düşen dönem zararı 2009 yılında 114,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

1 Ocak–31 Aralık 2009 ara döneminde temel özet finansal göstergeler aşağıdaki gibidir:



ÖZET BİLANÇO (MİLYON TL)			
	31.12.2008	31.12.2009	2008'e göre Değişim
Dönen Varlıklar	5.619	4.295	% -24
Duran Varlıklar	4.989	5.250	% 5
Toplam Varlıklar	10.608	9.545	% -10
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.973	3.177	% 7
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.932	2.126	% -27
Ana Ortaklık Dışı Paylar	852	767	% -10
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.851	3.474	% -10

ÖZET GELİR TABLOSU (MİLYON TL)		
	2008	2009
Net Satışlar	12.500	10.317
Brüt Kâr	1.308	966
FAVÖK	710	456
Ana Ortaklık Net Dönem Kârı	68	-114
FAVÖK: Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr		
ÖNEMLİ ORANLAR		
	2008	2009
Brüt Kâr Marjı (%)	%10	% 9
FAVÖK Marjı (%)	% 6	% 4
Net Kâr Marjı (%)	% 1	% -1
	2008	2009
Cari Oran	1,89	1,35
Likidite Oranı	1,68	1,15
Toplam Yükümlülükler/ Toplam Aktifler	0,56	0,56
Toplam Yükümlülükler/ Özsermaye ve A.O.D.P	1,25	1,25
Hazır değerler+Menkul kıymetler/ Vadeli yükümlülükler	1,18	0,71
Hisse Başına Kâr/Zarar	0,03	-0,05
A.O.D.P: Ana Ortaklık Dışı Paylar		

Verimlilik ve Operasyonel Etkinlik

Doğan Holding şirketler grubu yönetiminde, kaynakların verimli kullanımı, maliyetlerin kontrolü ve süreçlerin etkinleştirilmesi iş yapma kültürünün önemli bir bölümünü teşkil eder. Verimlilik ve operasyonel etkinlik, küresel krizle mücadele ederken Doğan Holding ve bağlı şirketlerinin gündeminde yer alan en önemli konular arasında öne çıkmaktadır.

Doğan Holding'in enerji sektöründe faaliyet gösteren müşterek yönetime tabi ortaklığı Petrol Ofisi'nde, madeni yağ faaliyetlerinde üretim maliyetlerinin optimize edilmesi amacıyla 2009 Ocak ayı sonunda Aliğa Madeni Yağ Fabrikası kapatılarak, üretimin Derince Madeni Yağ fabrikasında devam edilmesine karar verilmiş; yurtdışından bitmiş ürün olarak ithal edilen sentetik motor yağları, Petrol Ofisi madeni yağ fabrikasında üretilmeye başlamış ve yüksek oranda maliyet avantajı sağlamıştır. Şirket 2009'da, otomasyon ve elektronik takip sistemlerine yatırımlarını sürdürmüş; böylelikle hem daha hızlı ikmal yapılabilmesi hem araçların performansının ölçülebilmesi hem de müşteri risklerinin anlık olarak gözlemlenebilmesi daha etkin hale gelmiştir. 2009 yılı sonunda Genel Müdürlük binasının ve Derince dışında kalan terminalerin elektrik tüketim ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Ak Enerji ile sözleşme imzalanmış, dağıtım firmalarından temin edilen fiyata göre %8 avantaj sağlanmıştır.

Doğan Yayın Holding; reklam sektöründeki daralmanın etkilerini aza indirmek adına tüm faaliyetlerindeki sabit giderlerin

kontrol altına alınması için maliyet düşürücü önlemler geliştirmiştir. Gazete ve dergilerde maliyet düşürücü önlemlerin yanı sıra dergi portföyü optimize edilmiş, gazetelerde sayfa sayıları düşürülerek eklerde azaltmaya gidilmiş, gazete ve dergi fiyatlarında farklı oranlarda zam uygulanmıştır. Bu dönemde özellikle iade oranını düşürücü ve satış adetlerini iyileştirici çalışmalara odaklanılmıştır. TV yayıncılığında ise gerek yapım maliyetleri gerekse iletişim harcamalarında bütçe optimizasyonu yapılmıştır. Bunun yanı sıra; Grup şirketi olan D Prodüksiyon tarafından düşük maliyetle hazırlanan programlara yer verilmiş ve kanal için verimli bir işbirliği sağlanmıştır. Digital Platformda ise 2008 yılında süresiz ve ücretsiz olarak sunulan kanal sayısı 2009 yılında azaltılarak Pay-TV geçiş süreci hızlandırılmıştır.

Grubun sanayi şirketlerinde ise üretimde işgücü verimliliği artırılmış ve operasyonel etkinlik amacıyla yeni yatırımlar yapılmıştır. Çelik Halat'ta, Ağustos ayında tamamlanan beton demeti yatırımı ile üretim kapasitesinde artış sağlanırken, toplam elektrik ve doğal gazın yıllık ortalama tüketimi düşürülmüştür. Çelik Halat, asansör halat üretim kapasitesini 2 adet tel çekme makinesi ve 1 adet halat örme makinesi revizyonu yaparak %25 artırmıştır.

Ditaş, OEM ve BYP sektörlerine hizmet verirken koşulların üretim, pazarlama ve satış açısından farklı özellikler taşıdığını dikkate alarak; OEM ve BYP organizasyonunu

yeniden tasarlamış, mevcut üretim tesisi içerisinde OEM ve BYP üretimini ayrı ayrı yapacak iki üretim parkı oluşturmuştur. 2009'da ayrıca montaj tesisindeki üretim verimliliğini %20 oranında artırmak üzere bir proje çalışması başlatılmıştır.

Grubun ticaret şirketleri Milpa ve Hürriyet Pazarlama ise mevcut inşaat projeleri etaplar halinde yıllara yayılmış, pazarlama bütçelerinin sıkı denetimi sağlanmış ve kriz süresince finansman ihtiyacı en aza indirilmiştir. Yıl içinde uygulanan CRM bilgisayar sistemi ise raporlama ve kayıt tutmada zaman-personel verimliliği sağlamıştır.

Doğan Holding'in finansal hizmetler alanında faaliyet gösteren şirketi DD Konut Finansmanı, 2009 yılında verimliliği artırmak üzere Eylül ayında internet şubesini hayata geçirmiştir. İnternet şubesi, şubesiz yapılan işlemler ile satış ekibinin üzerindeki operasyonel yükün azaltılmasını ve performansın artmasını sağlamıştır.

2009 yılında turizm yatırımlarında da verimlilik ve operasyonel etkinliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu doğrultuda Milta Bodrum Marina, hizmet kalitesini artırmak, zaman ve personel tasarrufu sağlamak amacıyla elektrik ve su kullanım hizmetini geliştirerek ön ödemeli sisteme geçiş yapmıştır. Işıl Club ise 2009 yılı öncesinde uygulamaya başladığı, teknik birim tarafından kullanılan "otomasyon sistemi"ni ve operasyon takip sistemi "system 4444"ü yürütmeye devam etmiş, ciddi anlamda enerji ve zaman tasarrufu sağlamıştır.

Yeni Yatırımlar ve Projeler

Doğan Grubu şirketleri, 2009 yılında operasyonel verimliliği artırıcı süreç iyileştirmeleri, ürün ve hizmet kalitesini geliştiren yeni yatırımlar yapmaya devam etmiştir. Bunların yanında yeni coğrafyalardaki yatırım ve ticaret fırsatlarını değerlendiren Doğan Holding, bu alanda da yatırımlarına devam etmiştir.

Petrol Ofisi, 2009 yılında istasyon yatırımı stratejisini büyük şehir merkezlerinde ve ana arterlerde bulunmadığı lokasyonlardaki istasyonların devreye alınması üzerine kurmuştur. Bu kapsamda; 41 adet yeni inşa edilen veya transfer istasyonu ağına eklemiş, 365 istasyonla kontrat yenilemiş, 200'ün üzerinde istasyonda alt ve üst yapı iyileştirmeleri gerçekleştirmiştir. Petrol Ofisi 2009'da; Yarımca ve Aliğa'da ilk LPG depolama ve dolum terminallerinin inşaatına başlamış, Aliğa terminaline ve Derince Madeni Yağ Fabrikası'na kapasitenin artırılması amacıyla 6 adet ilave tank yapmıştır. Şirket, havacılık faaliyetleri kapsamında da yatırımlarını sürdürmüş; Denizli ve Urfa'da hava ikmal merkezlerinin kurulmasını sağlamıştır. 2009'da ayrıca Didim ve Kemer'de iki marina içi istasyon inşaaası tamamlanmış, Sığacık'ta bir marina istasyonu inşaatına başlanmıştır. Şirket, Haramidere ve İskenderun terminallerinin endüstriyel arıtma sistemlerini ise 1 milyon ABD Doları tutarında yatırımla yenilemiştir.

Petrol Ofisi iştiraki olan Petrol Ofisi Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mart ayında, Akçakoca açıklarındaki doğal gaz üretim

sahalarını ve arama ruhsatlarını kapsayan projede, Toreador'un sahibi olduğu hisselerin %26,75'lik bölümünü devralmış, TPAO'dan sonra ikinci en büyük hissedar konumuna gelmiştir. Petrol piyasasında faaliyette bulunan ortaklarının stok ve işletme ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2009 yılında kurulan Marmara Depoculuk Hizmetleri A.Ş., Marmara Ereğlisi'nde faal bir depolama tesisini yıl içinde satın almıştır.

Esas faaliyet konuları arasında Petrol ve Maden Kanunları ile ilgili mevzuat uyarınca her türlü yeraltı zenginliklerinin çıkarılması, işletilmesi ve bunlarla ilgili diğer faaliyetlerin yürütülmesi olan Doğan Holding bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi Ticaret A.Ş. (Doğan Enerji), petrol ve doğal gaz arama ve geliştirme faaliyetleri kapsamında yapılan yatırımlar ile, Irak'ın kuzeyinde yer alan Erbil arama ve geliştirme ve Khalakan arama projelerine dahil olmuştur. Üretim dönemi imtiyazları 20 yıl olan bu projelerden Erbil sahasında petrol keşfi yapılmış olup, üretimin 2011 yılında başlaması öngörülmektedir.

Doğan Yayın Holding'in 2009 yılında yatırımlarını teknoloji ve internet alanında yoğunlaştırmıştır. Grubun internet sitelerinin trafiğini artırma çalışmaları ve yeni sitelerin oluşturulması konusunda yatırımları devam etmiş, yazılı basında baskı kalitesini, makine hızı ve teknolojisini artıracak makine yatırımları gerçekleştirilmiştir. Görsel basında ise düz ekran ve HD uyumlu televizyon sahibi izleyici sayısının

hızla artmakta olduğu göz önüne alındığında, Kanal D ve Star HD kanallarının lansmanları hem markalar adına prestij kazandırmış hem de içerik sağlayan kanallar arasında yer alma fırsatı yakalanmıştır. Bunun yanı sıra işitsel basında da teknik alanda yeni yatırımlara yer verilmiştir; bu yatırımlar ile teknik altyapı ağının genişletilmesi ve verici sisteminin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Çelik Halat, 2009 yılında hitap ettiği sektörlerin yüksek kalitede çelik tel talebini daha yüksek teknoloji ekipmanlarla daha verimli ve daha kaliteli ürünlerle karşılamak amacıyla yeni patent galvaniz hattı ile iki tel çekme makinası ve bir örme makinasından oluşan beton teli ve demeti yatırımlarını gerçekleştirmiştir. Şirket'in yıl içerisinde gerçekleştirdiği beton teli ürünündeki kalite parametrelerinin iyileştirme çalışmaları, üretimin %35 artmasını sağlamış; yurtiçi ve yurtdışında rekabet gücünü artırmıştır.

Ditaş'ın 2009 yılında gerçekleştirdiği yeni yatırımların ilki otomatik stabilizör rotkolu montaj hattı yatırımıdır. Otomotik montaj hattı, Tofaş-Fiat ve Ford hafif ticari araçlarında kullanılan stap ürününün montajı için kullanılmaktadır. Normalize fırınında Program Lojistik Kontrol'e (PLC) geçilmesi ve CNC boru bükme tezgah yatırımı, Şirket'in 2009'da hayata geçirdiği diğer yatırım projeleridir. Bu yatırımlar ürün kalitesini artırarak şirkete rekabet avantajı yaratmıştır.

Yeni Ürün ve Hizmetler, Pazarlama Kanalları, Pazarlar
Doğan Holding, 2009 yılında yeni pazarlara adım atarak hizmet verdiği coğrafyanın sınırlarını genişletmiş; yeni pazarlama kanalları ile müşterilerine farklı yollarla ulaşmayı başarmış, yenilikleri takip ederek yeni ürün ve hizmetler geliştirmiştir.

Petrol Ofisi 2009 yılında gerçekleştirdiği yeni yatırımların yanı sıra sunduğu yeni ürünlerle de dikkat çekmiştir. Euro 4 ve Euro 5 motorlu Seçici Katalitik İndirgeme (SCR) sistemli dizel araçlar için geliştirilen AdBlue®'yu Mayıs ayında müşterileriyle buluşturan Petrol Ofisi, LPG'li araçlar için motorun aşırı ısınmadan kaynaklanan hararetini önlemek üzere özel olarak üretilen Maxima Auto LPG 10W-40'ı binek araç motor yağları portföyüne eklemiştir. Şirket'in 2009'da müşterilerine sunduğu hizmetlerden biri de, tüketicilerin hayatını kolaylaştırmayı ve daha fazla fayda sağlamayı amaçlayan Positive Card olmuştur. Petrol Ofisi, farklı pazarlama kanalları geliştirmeye de önem vermektedir. Bu doğrultuda; General Motors (GM), yapılan işbirliğiyle Türkiye'deki Opel, Saab ve Chevrolet marka araç kullanıcılarına Petrol Ofisi V/Max Performans Serisi yakıtlarını tavsiye etmeye başlamıştır. DenizBank ile yapılan işbirliği kapsamında ise 2006 yılından beri istasyonlardan yapılan akaryakıt satışı için çiftçilere özel uygulanan Üretici Kart programına, 2009'da yine istasyondan satışı yapılan madeni yağ ürünleri de dahil edilmiştir. Şirket, en son akıllı yağ teknolojileri ile üretilen Maxima Motor Yağlarını

iştiraki olan Kıbrıs Türk Petrolleri aracılığıyla KKTC'li vatandaşların hizmetine sunmuştur.

Doğan Yayın Holding'in 2009 yılında televizyon yayıncılığı alanında yeni ürünler sunmuştur. Doğan Yayın Holding aynı zamanda kanalların içeriğini mobil ve internet üzerinden paylaşılarak yeni gelir modelleri yaratmıştır. Digital Platform alanında ise; D-Smart aydan aya iş modeli ile aylık ödemeli model lanse edilmiş, Smartinternet ile Türkiye'de ilk defa internet ve TV birleştirilerek tüketiciye tek faturada sunulmuştur. İnternet alanında; yeni internet siteleri (tipeez.com, hurriyetkiyasla.com) lanse edilmiş ve var olan markaların internet sitelerinin (Ekonomist, Hey Girl, Level) oluşturulması tamamlanmıştır.

Medya yatırımlarımız içerisinde yer alan D&R, 2009 yılı içerisinde 9 yeni mağaza açmış ve toplam mağaza sayısını 90'a çıkartmıştır. Toplam mağaza satış alanı ise %15 artarak 36 bin 100 metrekare olarak gerçekleşmiştir. Global krizin etkileri sektörde birçok firmanın faaliyetine son vermesine ve dolayısıyla alışveriş harcamalarının düşmesine etken olmuştur. Ancak, D&R bu dönemde müşterilerine sunduğu ödeme avantajları ve hesaplı fiyat politikası ile gelirlerini ve kârlılığını artırmayı başarmıştır.

Sanayi yatırımlarımızda Çelik Halat, yurtiçinde daralan pazarın etkisiyle yurtdışında çalışmakta olduğu kanalları geliştirilmek üzere Türki Cumhuriyetler, Orta Doğu, Güney Afrika ve Amerika'da bulunan yeni firmalarla çalışmaya başlamış, Ditaş

ise BYP satışında yeni bir marka ve satış kanalı oluşturarak DİPAR markalı bağımsız yedek parçaları Türkiye'de oluşturduğu distribütörlük ağı içinde satışa sunmuştur.

Risk Yönetimi

Risk yönetimi; Yönetim Kurulu'nun belirlediği stratejiler doğrultusunda grubumuzun sürdürülebilir büyüme ve kurumsallaşması hedeflerine ulaşılmasında; riskleri etkin bir biçimde belirlemek, ölçmek, yönetmek ve öneriler geliştirmek kaydıyla etkin olarak icra edilmektedir. Sürdürülebilir bir yönetim ve sağlıklı bir büyüme için risk yönetimi büyük önem taşımaktadır. Doğan Holding ve bağlı şirketleri, global krizin etkilerini en aza indirmek amacıyla 2009 yılında risk yönetimi faaliyetlerini iş odağının merkezinde tutmuştur. Bu doğrultuda, grup şirketlerinin üst düzey yöneticileri ile periyodik risk belirleme ve analiz çalışmaları yapılmaktadır.

Doğan Holding iştirakleri ve bağlı ortaklıkları, 2009 yılında operasyonel ve finansal risklerini yakın takibe almış, işletme sermayesi ve likidite yönetimi alanlarında önemli tedbirler geliştirmiştir. Şirketler, mamul fiyatlarında operasyonel olarak hedging mekanizması sağlamış, kur paritelerinde meydana gelebilecek olası dalgalanmalara karşın forward işlemleri yapmıştır. Bunların yanında piyasa riski için bilanço aktif-pasif kalemlerinin piyasa faiz oranlarına duyarlılığı, durasyon, döviz pozisyonu ve likidite riski ölçümleri yapılmakta ve günlük bazda izlenmektedir.

Doğan Holding, bu dönemde holding bünyesinde ve iştiraklerinde Risk Yönetim Bölümlerinin oluşturulmasını sağlamış kurumsal risk yönetimi programı uygulamasına geçmiştir. Program;

risk değerlendirmelerini şirket karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirerek, organizasyon genelinde risk farkındalığının sağlanmasını, maruz kalınan risklerin yönetilmesini amaçlamaktadır.

Bu çerçevede Petrol Ofisi'nde kurumsal risk yönetimi faaliyetleri, şirket üst düzey yöneticilerinin oluşturduğu Risk Komitesi ve Denetim ve Yönetişim Direktörlüğü bünyesindeki Risk Müdürlüğü tarafından koordine edilmektedir.

Finansal risk yönetimi, Doğan Yayın Holding'in belirlediği genel esaslar ve kendi yönetim kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde tüm bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar tarafından da uygulanmaktadır. Kredi riski, medya grubunun ("Grup") taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup, kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleyerek tek bir tarafa yönelik toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır. Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir. 31 Aralık 2009 ve

2008 tarihleri itibarıyla Grubun değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları cinsindendir.

Çelik Halat, 2009 yılında hazırladığı "Çevresel Etkilerin Değerlendirilmesi Prosedürü" ve "Risk Değerlendirme Prosedürü" ile tüm çevresel, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili riskleri değerlendirmiştir. Yapılan risk ve etki değerlendirme çalışmaları sonucunda; iş kazası sayısında 2008'e oranla %37, işgünü kaybında ise yine geçen yıla oranla %31 iyileşme sağlamıştır.

DD Konut Finansmanı; piyasa, kredi ve operasyonel risk yönetimi için belirlediği politika ve kuralları izlemektedir. Kredi değerlendirmede konut finansmanına uygun şekilde kredi skorlama modülü kullanılmakta olup, söz konusu modül Kredi Kayıt Bürosu, TCMB ve Kimlik Paylaşım Sistemi veri tabanları ile entegre çalışmaktadır. Operasyonel risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi için ise iş akışları ve kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur. Bu kapsamda değerlendirilebilecek olası operasyonel zararlar, Operasyonel Risk Komitesi tarafından tespit ve takip edilmekte, riskin en aza indirilebilmesi için gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

İnsan Kaynakları

Doğan Holding'in stratejik hedeflerine ulaşabilmesindeki en önemli sermayesi insan kaynağıdır. Hızlı, atak, genç, eğitimli ve küresel bakış açısına sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlayan Doğan Holding; çalışanlarına, kültür farklılığı gözetmeksizin her bakımdan adil ve eşit olanaklar sağlamaktadır.

Doğan Holding, çalışanların memnuniyetini sürekli ön planda tutarak kuruma bağlılıklarını güçlendirmeyi ve organizasyonun bütününe katma değer sağlamalarını hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politikaları

Doğan Holding, çalışanların ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inançlarına saygılı olmayı, gerekli özeni göstermeyi ve haklarını korumayı görev bilmektedir. Bu doğrultuda çalışanları için bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi, kişisel ve mesleki açıdan gelişimleri için uygun ortam hazırlamayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı gözetir.

Doğan Holding ve grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları süreçleri; insan kaynakları planlaması, iş tanımları ve iş değerlendirme, eğitim, performans değerlendirme ve ücret yönetimi olarak gruplandırılmıştır. Bu süreçler, sektörel ve bölgesel gereklilikler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Nitelikli İnsan Kaynağı Kazanımı

Doğan Holding, ekibe yeni katılacakların birikim ve hedefleri ile pozisyonun gerektirdiği yetkinlik ve kariyerin uyum içinde olmasına; yeni katılanların, dünyayı takip eden, takım çalışmasına yatkın, değişime ve gelişime açık olmalarına önem verir.

Eğitim ve Gelişim

Doğan Holding'in eğitim hedefi, çalışanlarına belirli bilgi, beceri ve davranışları kazandırmak ve bunları kendi yaşamlarında da uygulayabilecek donanımına sahip olmalarına destek sağlamaktır.

Performans Gelişimi

Doğan Holding'in insan kaynakları uygulamasının temelinde çalışanlarının kişisel ve kariyer gelişimine katkıda bulunmak yatar. Çalışanların yetkinlikleri ve mesleki becerileri performans değerlendirme sistemi çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmekte ve gelişmeye açık yönleri eğitimlerle desteklenmektedir.

Ücret Yönetimi

Sürekli değişen bir iş ve istihdam ortamına uygun esnek bir yapı aracılığıyla, doğru işe doğru ücret ödemek ve şirket içi dengeleri korumak için piyasa koşulları doğrultusunda belirlenen basamaklara uyumlu bir ücret politikası uygulanmaktadır.

YATIRIMLAR

- Enerji
- Medya
- Sanayi
- Ticaret
- Finansal Hizmetler
- Turizm

Enerji - Petrol Ofisi / Elektrik Dağıtım ve Üretim Yatırımları

Doğan Holding'in stratejik işkollarından biri enerji yatırımlarıdır. Holding, enerji sektöründe petrol ve gaz ile elektrik dağıtım ve üretim olmak üzere iki alana odaklanmıştır. Holding'in bu alanlardaki hedefi bölgesel bir güç olmak ve enerji alanındaki yatırımları ile kendisini geleceğe, Türkiye'yi uluslararası düzeyde etkin platformlara taşımaktır.

Doğan Holding, petrol ve gaz alanında gösterdiği dağıtım ve üretim faaliyetlerini Petrol Ofisi çatısı altında ortağı OMV ile birlikte yönetmektedir. Grubun enerji alanındaki ilk yatırımı olan Petrol Ofisi, Türkiye'nin en yaygın dağıtım alanına sahip akaryakıt dağıtım şirketidir. Holding yeni alanlara yatırım yapma kararı doğrultusunda elektrik dağıtım ve üretim yatırımlarına yönelmiştir. Doğan Holding'in iştirakleri arasında yer alan Doğan Enerji her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Petrol Ofisi

Türkiye'nin akaryakıt sektöründeki lider kuruluşu Petrol Ofisi A.Ş. 1941 yılında kurulmuş ve 1983 yılında anonim şirket yapısına kavuşmuştur. Petrol Ofisi'nin faaliyet konusunu yurtiçi ve yurtdışından akaryakıt temin etmek ve satmak, dağıtımını tanzim etmek, depolamak, rafineri yan ürünlerini satmak, her türlü madeni yağ ve gres ile bunların yan ürünlerini üretmek, harmanlamak, üretim ve harmanlama için gerekli tesisleri kurmak, toptan ve perakende satışını, ithalini ve ihracını



yapmak oluşturmaktadır. Şirket'in 2009 sonu itibarıyla 3.008 (Petrol Ofisi: 2.811, Erk: 197) istasyon bayii, 1 madeni yağ fabrikası, 10 akaryakıt ve 2 LPG terminali, bir irtibat bürosu ve 35 hava ikmal ünitesi bulunmaktadır. Türkiye'nin depolama kapasitesi en yüksek akaryakıt dağıtım şirketi olan Petrol Ofisi, 2009 yıl sonu itibarıyla 10 akaryakıt terminalinde yaklaşık 1 milyon metreküp depolama kapasitesine sahip bulunmaktadır. Söz konusu terminallerin ülkenin her noktasına dağılmış olması, ürünlerin daha etkili ve hızlı bir şekilde dağıtılabilesini sağlayarak önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır.

30 Eylül 2009 itibarıyla Petrol Ofisi'nin Haramidere, Derince, Kırıkkale, Aliağa, Antalya, Mersin, İskenderun, Trabzon, Samsun, Batman, Aksaray illerinde terminali bulunmaktadır ve EPDK'da kayıtlı toplam kapasite 989.279 metreküp seviyesindedir.

2009 yılı, Türkiye'nin enerji ihtiyacının üçte birini karşılayan petrol sektörü açısından zor bir yıl olmuştur. Petrol Ofisi; 2009 yılında toplam 5,14 milyon metreküp beyaz ürün, 875 bin ton siyah ürün ve 570 bin eşdeğer metreküp Otogaz satışı gerçekleştirmiştir. Şirket'in beyaz ürün ve siyah ürün satışları 2008 yılının sırasıyla %5,3 ve %46,8 gerisinde; Otogaz satışları ise 2008'in %3 üzerinde gerçekleşmiştir. Petrol Ofisi, 2009 yılını benzinde %24, motorinde %28, oto-LPG'de %18 ve siyah ürünlerde %46 pazar payıyla kapatmıştır.



2009 yılında akaryakıt sektörünü etkileyen önemli bir gelişme, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun (EPDK) motorin ve benzinlerde iki ay süreyle tavan fiyat uygulamasına başlaması olmuştur. Tavan fiyat uygulaması devam ederken; Temmuz ayı içerisinde Maliye Bakanlığınca bazı akaryakıt türlerinden alınan maktu ÖTV tutarlarının artırılması, tüketiciye yansıyan akaryakıt fiyatlarının "tavan fiyat" öncesi düzeye gelmesine neden olmuştur. 29 Aralık 2009 tarihinde ise, maktu ÖTV tutarlarında bir kez daha artışa gidilmiştir.

Türkiye'nin kendi alanındaki lider kuruluşu Petrol Ofisi, yıla damgasını vuran olumsuz piyasa koşullarına rağmen, her zaman tüketicilerine ve kurumsal müşterilerine en üst kalitede ürün ve hizmet sunma vizyonundan ödün vermeyerek müşteri memnuniyeti odaklı etkinliklerini 2009 boyunca sürdürmüştür. Bu dönemde Petrol Ofisi'nin temel önceliği, kriz ve diğer olumsuzlukların şirketin faaliyetleri, iş ortakları, çalışanları ve en önemlisi müşterileri üzerindeki etkilerini en alt seviyede tutmak ve

pazar payını koruyarak, müşteri odaklı çalışma prensibinden ödün vermeksizin sektörün gelişimine yön veren projelere ve tüketicilere yarar sağlayan uygulama ve yatırımlara planlı bir şekilde devam etmek yönünde olmuştur. Bu anlayış, sektörde artan rekabet ortamında gün geçtikçe daha önemli hale gelen tüketici bağlılığına olumlu yönde katkıda bulunmuş ve artan müşteri sayısı ve güven olarak geri dönmüştür.

Petrol Ofisi'ni akaryakıt sektörünün lideri yapan farklılaştırıcı unsurlardan biri de teknoloji kullanımıdır. Şirket yönetimi, dünyadaki yenilikleri güncel olarak takip etmenin önemine inanmakta ve kaliteli hizmet prensibinin hayata geçirilmesinde teknolojiye geniş biçimde yararlanmaktadır. Petrol Ofisi tüm dünyada, yüksek teknolojiyi bu kadar geniş bir bayi ağı üzerinde etkin bir şekilde kullanan az sayıda akaryakıt şirketinden biridir.

Kaliteyi artırmaya yönelik teknoloji uygulamalarının en önemlisi, istasyon tanklarının ve pompaların 365 gün 24 saat uydu kanalıyla

Enerji - Petrol Ofisi / Elektrik Dağıtım ve Üretim Yatırımları

denetlenmesini sağlayan “Uydu Takip Sistemi”dir. Bu sistem, ana dağıtım ağında yer alan istasyonlardaki tank seviyelerinin ve akaryakıt satış hareketlerinin online olarak izlenebilmesini ve böylece dışarıdan girişlerin tespit edilebilmesini sağlamaktadır. 2009 sonu itibarıyla pompa ve tank otomasyonu gerçekleştirilen bayi sayısı 1.600’e ulaşmış ve böylece istasyon satışlarının hacim olarak yaklaşık %75’i merkezden takip edilebilir hale gelmiştir.

Bunun dışında bayilerde kullanılan teknolojik otomasyon sistemleri, geliştirilen ek uygulamalar sayesinde müşterilerin hayatını kolaylaştıran ve tüketicilere çeşitli avantajlar sağlayan pazarlama/satış araçlarına da olanak vermektedir. Online sisteme bağlı olarak gerçek zamanlı çalışan PositiveCard, AutoMatic, Kartlı AutoMatic, Prepaid Kart, Bayi Filo Kart, Lojistik Kart ve Lokal Cari Kart gibi uygulamaların her biri, kendi alanında örnek teşkil eden öncü ve yaratıcı çözümlerdir.

Petrol Ofisi, perakende faaliyetlerinde sağladığı liderlik başarısını ticari ve endüstriyel satışlarda da göstermekte ve bu alanda sahip olduğu hizmet ve rekabet üstünlüğüyle her yıl pazar ortalamasının üzerinde bir büyüme gerçekleştirmektedir. Sanayi, madencilik, tarım, lojistik ve inşaat gibi sektörlerde faaliyet gösteren büyük ve küçük çaplı kurumsal müşteriler nezdinde Petrol Ofisi, yurt geneline yayılmış lojistik ağı, güçlü altyapısı ve uzun yılların birikimine dayalı operasyonel hizmet başarısıyla toptan satışlarda da en

çok tercih edilen akaryakıt tedarikçisi konumundadır.

2010 yılına ilişkin, sektörle ilgili en önemli gelişme, Rekabet Kurumu’nun, intifa sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırılmasına yönelik kararının, daha önceden yapılmış ve halen geçerli intifa sözleşmelerini de kapsamı ve geriye yönelik uygulama içermesidir. Sözleşme sürelerinin geriye yönelik olarak kısıtlanması, akaryakıt dağıtım şirketleri tarafından bayilere yapılan ve beş yıldan daha uzun süreler karşılığı olan yatırım ve finansal desteklerin ne olacağı sorusunu ortaya koymuştur.

Petrol Ofisi’nin 2010 yılında temel önceliği, krizin ve sektörel olumsuzlukların faaliyetler, iş ortakları ve çalışanlar başta olmak üzere tüm paydaşlar üzerindeki etkisini minimumda tutmak, müşteri odaklı çalışmalara ve yatırımlara planlı olarak devam etmek olacaktır. Petrol Ofisi 2010 yılında, yatırımlarında güçlü fizibilite çalışmalarını, Türkiye geneline yayılmış bayi ağıının yönetiminde eksiksiz denetim mekanizmalarını,

insan kaynaklarında ise konusunda uzman personel istihdamını ve bağlılığı ön planda tutmayı sürdürecektir.



PETROL OFİSİ A.Ş.	2009	2008
Ortaklık Yapısı	%54,17 Doğan Holding %41,58 OMV Aktiengesellschaft %4,25 Diğer	%54,17 Doğan Holding %41,58 OMV Aktiengesellschaft %4,25 Diğer
Toplam Aktifler	6.933,1 Milyon TL	6.935,1 Milyon TL
Özkaynaklar	3.014,8 Milyon TL	2.753,4 Milyon TL
Toplam Satışlar	14.094,9 Milyon TL	17.194,4 Milyon TL
Net Kâr	287,4 Milyon TL	100,9 Milyon TL

Elektrik Dağıtım ve Üretim Yatırımları

Doğan Holding, Türkiye için büyük önem teşkil eden elektrik alanını temel yatırım konularından biri olarak belirlemiştir. Ülkenin içinde bulunduğu elektrik arzı sıkıntısını ve buna yönelik devletin sağlamakta olduğu yatırım ortamını gözeterek, hidroelektrik santral projeleri, nükleer santral projesi, çeşitli yerli linyit sahalarının elektrik üretim amacıyla değerlendirilmesi projeleri, ithal kömür yakıtlı termik santral projeleri, yeni ve ikinci el doğal gaz santral projeleri, rüzgar elektrik santrali projeleri, jeotermal santral projeleri vb. her türlü elektrik üretim projesini takip etmektedir.

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Doğan Enerji her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Bu çerçevede Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi’ne %33 oranında pay sahibi olmuştur. 13 Kasım 2007 yılında EPDK’dan lisansı alınan Boyabat Barajı ve HES projesi için inşaat çalışmaları devam etmektedir. İlk etapta projenin anahtar teslim yapımı için Doğuş İnşaat ile 28 Kasım 2008 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projede mobilizasyon ve kazı çalışmaları tamamlanmış olup gövde betonu döküm faaliyetlerine devam edilmektedir. Yapılan sözleşme gereği, Boyabat Barajı ve HES projesi Kasım 2012 yılında devreye girerek elektrik üretimine başlayacaktır.



Boyabat Barajı ve HES projesi 513 MW kurulu güç ile Türkiye’de özel sektör tarafından inşa edilen en büyük özel sektör santrallerinden biridir. Proje kapsamında üretilecek olan yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh’ın Türkiye’nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltmada önemli rol oynaması beklenmektedir. İmzalanan kredi anlaşması ile

projenin finansmanı sağlanmıştır. Boyabat Barajı ve HES projesi ülke ekonomisine önemli ölçüde katkılar sağlamaktadır. Mevcut inşaat faaliyetlerinde bu yıl itibarıyla yaklaşık 1.200 kişi istihdam edilmekte olup bu rakamın önümüzdeki yıllarda 2.000 kişi seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Medya

Doğan Holding yatırım portföyünün stratejik odaklarından birini ve geleneksel işkolunu temsil eden medya yatırımları, 1997 yılından bugüne Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) çatısı altında sürdürülmektedir. Türk medyasında önemli bir yere sahip Doğan Yayın Holding; gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, televizyon, radyo yayıncılığı ve yapımcılığı, internet, dijital dünya, basım, dağıtım ve yeni medya alanlarında çalışmaktadır.

İçerik üreticiler, gazeteler, dergiler, kitap yayıncıları, televizyon kanalları, radyo istasyonları ve bir müzik şirketinden oluşmaktadır. Servis sağlayıcılar ise dağıtım, perakendecilik, prodüksiyon, dijital platform, internet ve basım şirketlerinin yanı sıra bir de faktoring şirketinden oluşmaktadır.

Kaynakların birleştirilmesi ve optimum entegrasyon ilkesiyle faaliyet gösteren tüm bu şirketler, sağlıklı bütünleşmenin oluşturduğu güçlü bir sinerjiyle çalışırlar. DYH şirketlerinin birçoğu faaliyet gösterdiği sektörde önemli bir yere sahiptir. Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) işlem görmektedir.

Doğan Holding'in medya yatırımlarındaki hedefi, liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir. Gazete, dergi, kitap, radyo ve televizyon yayıncılığı, yapımcılık, basım, dijital medya, dağıtım, perakende ve alternatif telekom alanlarında faaliyet göstermektedir.



Doğan Yayın Holding'in ana faaliyet alanları üç ana başlıkta toplanmaktadır.

Yazılı Basın

- Gazete Yayıncılığı
- Dergi ve Kitap Yayıncılığı
- Basım ve Dağıtım

DYH; Hürriyet, Milliyet, Radikal, Posta, Vatan, Fanatik, Referans ve Hürriyet Daily News olmak üzere sekiz günlük gazete, 25 periyodik dergi, çocuk ve gençlik dergileri yayımlamaktadır. Ayrıca, kitap yayıncılığının yanı sıra Doğan Ofset ve Doğan Printing Center (6'sı yurtiçi ve biri Almanya olmak üzere 7 basım tesisi) ile basım alanında faaliyet göstermekte; Yaysat ile de Türkiye'deki gazetelerin %63'ünün, dergilerin ise %71'inin dağıtımını yapmaktadır. Hürriyet çatısı altında Rusya ve Orta Avrupa'nın seri ilan sektöründe en önemli şirketi olan Trader Media East bulunmaktadır. DMI ile Avrupa'da gazete yayıncılığı alanında faaliyet göstermektedir.

Gazeteler

DYH Grubu 2009 yılında 1.676 bin adet günlük tiraj rakamıyla %35 pazar payına sahiptir. Türkiye'nin en güçlü markalarından Hürriyet ve Milliyet'in yanı sıra ülkenin en çok satan gazetesi Posta'yı da bünyesinde bulunduran DYH 2009 yılında, toplam gazete tirajındaki %35 oranında pazar payıyla lider konumunu korumuştur.

Hürriyet: Yayın hayatına başladığı 1948 yılından bu yana Türk basınında özgür ve bağımsız gazeteciliğin sembolü olan Hürriyet, farklı görüşleri yansıtan yazarları ve

Görsel ve İşitsel Basın

- Televizyon ve Radyo
- Yayıncılığı ve Yapımcılık
- Digital TV Platformu

Sektörün lokomotif televizyon kanalları: Kanal D, Star TV, CNN Türk; radyo kanalları Radyo D, Slow Türk Radyo ve Radyo Moda ve grubun dijital platformu D-Smart çok sayıda tematik ve izle-öde kanalının yanı sıra Türksat uydusundaki mevcut tüm kanallarına erişim sağlamaktadır. Aynı zamanda D Productions ile televizyon, sinema, reklam yapımcılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Kanal D Romanya ile Romanya televizyon sektöründe ilk beşte yerini almıştır.

habercilik anlayışıyla Türkiye'de ciddi ve popüler gazeteciliğin öncüsüdür.

Referans: Hızla değişen Türkiye'nin her bakımdan dünyayla bütünleşmiş, geniş ufuklu, genç iş insanlarının ve iş dünyasının nabzını tutan Referans, bu alanda önemli bir boşluğu doldurmaktadır.

Hürriyet Daily News: Türkiye'nin en eski İngilizce gazetesi olarak 47 yıldır kesintisiz bir biçimde yayın hayatına devam etmektedir. Türkiye'de yaşayan yabancı uyrukluların başta gelen yerel haber kaynağıdır.

Milliyet: Yayın hayatına başladığı

Perakende ve Mağazacılık

- D&R
- Doğan Dağıtım Medya Dışı Ürünler

D&R müzik ve kitap mağaza zinciriyle (2009 yılı sonunda 18 ilde 90 mağazaya ulaşmıştır) kitap, müzik, film, dergi, elektronik, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunmaktadır. Ayrıca Doğan Dağıtım da medya dışı ürünlerin dağıtımını gerçekleştirmektedir.



Medya

1950 yılından bu yana “basında güven”in simgesi olan ve gazetecilik dünyasında etik değerlerin yerleşmesine öncülük eden Milliyet, saygın yazarları ve habercileriyle her alandan fikir insanlarının en çok başvurdukları, güvenilirliği tartışılmaz bir gazetedir.

Radikal: 13 Ekim 1996 tarihinde yayın hayatına başlayan Radikal, Türk basınına radikal yenilikler getiren, bağımsız ve derinlikli içeriğiyle kentli okurların vazgeçilmez gazetesidir.

Posta: Yayın hayatına başladığı 1995’ten bu yana benimsediği yenilikçi ve özgün gazetecilik anlayışıyla Türkiye’nin en yüksek tirajlı ve en çok okunan gazetesidir. **Vatan:** “Türkiye’de doğru olan her haberi yazabilen bir gazete olmalı” ilkesiyle yayın hayatına başlayan Vatan, çok kısa sürede Türkiye’nin dört büyük gazetesi arasına girmeyi başarmıştır.

Fanatik: 20 Kasım 1995 tarihinde yayın hayatına başlayan ve Türkiye’nin ilk günlük spor gazetesi olan Fanatik, her yaştan sporsevere hitap etmektedir.

TME Gazeteleri

Iz Ruk v Ruki: Elden ele anlamına gelen Iz Ruk v Ruki, günlük emlak, araç kariyer, diğer hizmet alanlarını kapsayan seri ilan gazetesidir; 1992 yılından bu yana Rusya’nın ve Doğu Avrupa’nın lideri ve bölgenin en güçlü markalarından biri olarak faaliyet göstermektedir. Rusya’da 100 kenti kapsayan geniş bir dağıtım ağına sahip olan Iz Ruk v Ruki, Ukrayna ve Kazakistan’da da yayımlanmaktadır. Aralık 2009 sonu itibariyle toplam yazılı basın aylık tirajı 7,2 milyonun üstündedir.

Expressz: Günlük reklam gazetesi olarak, haftalık dört dergisiyle seri ilan pazarında Macaristan’ın lider yayıncı kuruluşudur. Yayınları ülke genelinde satılmakta ve yerel reklam verenlere ulaşmaktadır.

Oglasnik: Hırvatistan’ın %60 pazar payıyla lider seri ilan yayıncısıdır. Ayda 160 bin ilan listeleyen dört farklı haftalık yayını vardır.

Dergi ve Kitap Yayıncılığı

DYH dergi yayıncılığındaki lider konumunu sürdürmektedir. Pazarda tahminen %34 paya sahip olan Doğan Burda, toplam dört haftalık, 22 aylık ve 27 çeşit diğer periyotlardaki yayınıyla 2009 yılında 6,97 milyon satış adedine ulaşmıştır. DYH’nin dergi yayımlayan diğer iştirakleriyle birlikte toplam pazar payı %36 dolayındadır.

Doğan Burda Dergi: Temmuz 2005’ten bu yana Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. adıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Ülkemizin dergi yayıncılığında lider kuruluşudur. Bünyesinde 25 ayrı dergi barındırmaktadır.

Doğan Egmont Kitap: Doğan Egmont Yayıncılık, 0-14 yaş aralığına yönelik dergi ve kitaplarıyla alanında lider yayınevidir. Her ay çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve satış başarısıyla Doğan Kitap sektördeki en etkili yayınevidir.

Televizyon ve Radyolar

DYH TV izlenme oranlarında da lider konumundadır. İzlenme oranı 2005 yılında toplamda %15 iken Star TV’nin katılımından sonra tüm gün ve tüm kişilerde Kanal D ve Star TV için 2009 yılında %22,7’ye, “prime time” da ise %28,4’e ulaşmıştır.



Ulusal Kanallar

Kanal D: Televizyon yayıncılığına getirdiği çağdaş, yaratıcı, yenilikçi ve özgün yaklaşımla Türkiye’nin vizyonunu yansıtmaktadır. 2009 verilerine göre Kanal D, “prime time”, tüm kişilerde %20 izlenme oranı ile liderliğini korumaktadır.

Star TV: İzlenme oranları açısından birçok iddialı projeyi geride bırakan ve belirli bir standardı yakalayan kaliteli dizileri, filmleri, rekabette önde giden Star Haber Bülteni, Şampiyonlar Ligi karşılaşmaları ve zengin görsel yapısıyla Star TV önemli bir ulusal kanaldır.

CNN Türk: 11 Ekim 1999’da Doğan Medya Grubu ve Time Warner’ın ortak girişimiyle kurulan CNN Türk, Türkiye’de yabancı bir medya kuruluşuyla ortak kurulan ilk televizyon kanalı olmasının yanı sıra, CNN adıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır.

TNT: Yayın hayatına 3 Mart 2008’de başlayan ulusal televizyon kanalı TNT, DYH’nin Time Warner ile CNN Türk’te başlayan işbirliğini daha ileri bir düzeye taşımıştır. Dizi film ve sinema ağırlıklı yayın yapan TNT, zaman zaman konser yayını da yapmaktadır.

Cartoon Network: DYH ve Time Warner işbirliğinin bir başka örneği olan Cartoon Network, yayımladığı çizgi filmler ile kısa sürede çocukların en beğendiği kanallar arasında yerini almıştır.

İnteraktif TV

FIX TV: Doğan TV Holding’in içerik sağladığı; yerli ve yabancı en yeni klipleri ve özel dizi kliplerini izleyiciyle buluşturan interaktif eğlence ve müzik kanalı Fix TV

özellikle genç kitlenin takip ettiği melodi, chat ve quiz showlarıyla mobil dünyayla izleyici arasında köprü görevi görmektedir.

Dijital Hizmetler

Doğan Platform: DYH’nin bilişim sektöründeki temsilcisidir. Doğan Platform’un ana faaliyet alanları kurumsal ve bireysel internet erişimi, telekom hizmetleri, müşteri hizmetleri (çağrı merkezi) ve mobil teknolojileridir. Toplam sinerjiyi artırmak için D-Smart operasyonları ile Doğan Platform faaliyetleri yönetsel olarak birleştirilmiştir.

Dijital TV Platformu-D-Smart: D-Smart, Doğan TV Holding’in 2006 yılının ikinci yarısında yatırımına başladığı ve Şubat 2007 tarihinde pazara çıkan dijital platformudur. D-Smart tematik kanalları, çok sayıda yerli ve yabancı kanalı, radyoları, ayrıca tüm ulusal kanalları içinde barındıran; son dakika, borsa, hava durumu gibi güncel haberlere tek tuş ile ulaşılabilen interaktif özelliklere sahiptir. Dijital TV yayını sektörünün önemli oyuncusu D-Smart ile internet ve katma değerli servisler üzerine hizmet veren, alternatif telekom operatörleri arasında önemli bir yere sahip olan Smile ADSL, pazardaki yeni dinamikleri dikkate alarak ve müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda Ocak 2010 itibariyle tek bir organizasyon altında toplanmıştır.

Doğan Teleshopping: Ocak 2007’de faaliyete geçen Doğan Teleshopping, televizyon yayınları ve internet üzerinden faaliyet gösteren bir uzaktan satış şirkettir. Tele-alışveriş programı “Her Eve Lazım” ve 24 saat alışveriş kanalı olan D



Medya

Shopping ile 2009 sonuna dek 380.000 müşteriye 460.000 ürün teslim etmiştir. 2010 başı itibarıyla D-Smart operasyonlarıyla birleştirilmiştir.

Radyo Yayıncılığı

Radyo D: Tamamı dijital sistemler üzerinden dünya standartlarında Türkçe pop müzik yayını yapan Radyo D, Türkiye’de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından. **CNN Türk Radyo:** CNN Türk’ün Doğan Medya Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulan işitsel yayın kuruluşudur. CNN Türk Radyo 24 saat boyunca hayatın tüm yönlerini CNN Türk’ün doğru, tarafsız, güvenilir, objektif haberciliğiyle ve anında dinleyiciye ulaştırmaktadır.

Slow Türk: Günün 24 saati, sadece en güzel aşk şarkılarına yer veren yayın akışıyla Slow Türk, kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır.

Radyo Moda: 24 saat boyunca ağırlıklı olarak Türkçe pop şarkılara yer veren Radyo Moda, aynı zamanda her tür müziğin en moda şarkılarını dinleyicileriyle buluşturmaktadır.

TV ve Müzik Yayıncılığı

D Productions: Yaratıcı ve dinamik bakış açısı, yüksek teknik olanakları ve yenilikçi kadrosuyla televizyon, sinema, reklam, klip prodüksiyonları ve program-film dağıtım ayağıyla Türkiye’nin bu alandaki öncü kuruluşudur.

Kanal D Home Video: Girdiği her alanda fark yaratan D Productions, uyguladığı düşük fiyat politikasıyla Kanal D Home Video markasını

daha geniş kitlelerle buluşturarak ev sinemasına kalite ve çeşitlilik katmaya devam etmektedir.

Doğan Music Company (DMC): 2000 yılında kurulan, hit şarkıların yapımcısı DMC, %19 oranında pazar payıyla müzik sektörünün önemli oyuncularındandır.

İnternet

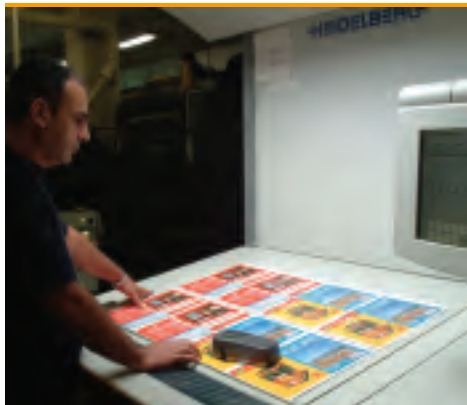
www.hurriyet.com.tr ve www.milliyet.com.tr, Türkiye’de en çok ziyaret edilen ilk 10 internet sitesi içinde yer almaktadır. DYH internet reklamcılığı alanında da haber siteleri ve geniş bir yelpazede hizmet veren çeşitli portalleriyle pazarın önde gelen oyuncularından biridir. Alexa verilerine göre hurriyet.com.tr, 2009 yılında Türkiye’de Türkçe içerikli portaller arasında birinci, tüm dünyada ise 350. sıradadır. Sitenin kayıtlı üye rakamı 2009 yılında 1.370.000 kişiye ulaşmıştır.

Haber Ajansı

Doğan Haber Ajansı (DHA): 1999’da Doğan Grubu bünyesindeki Mil-ha ve Hürriyet Haber Ajansı’nın görevlerini üstlenen DHA, deneyimli muhabirleri ve haber fotoğrafçılığının yanı sıra görsel ve işitsel haberler konusunda uzman bir kurumdur.

Dağıtım ve Perakendecilik

Yaysat: Yaysat, Türkiye’deki en yaygın basılı medya dağıtım örgütüdür. Şirket, 23 ulusal ve 19 bölgesel gazetenin; 19 adet haftalık, 2 adet iki haftalık, 145 adet aylık, 179 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 265 yabancı yayının yurt çapında dağıtımından sorumludur.



DPP: Dergi pazarlama ve planlamasındaki rakipsiz liderliğini sürdüren DPP, yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektörde büyük bir saygınlık kazanmıştır.

D&R: Bugün 18 ildeki 90 mağazasıyla kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunan D&R, 100 bini aşkın ürün çeşidi, işlem hacmi ve uyguladığı konseptlerle sektörün önemli bir oyuncusudur.

Yurtdışı faaliyetlerimiz

Doğan Media International (DMI): Doğan Media International 1999 yılında DYH’nin Avrupa’ya açılan penceresi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. DYH’nin Avrupa oluşumu, yayıncılığın yanı sıra, Hürriyet Zweigniederlassung Deutschland adı altında faaliyet gösteren matbaasında dört kıtadan yedi dilde 21 yayının baskısını gerçekleştirmektedir. Bu yayınlar arasında Grup gazeteleri olan Hürriyet, Milliyet ve Fanatik dışında, uluslararası günlük finans gazeteleri The Wall Street Journal Europe ile The Financial Times, Amerikan gazetesi Stars&Stripes, Alman spor gazetesi Sportwelt, Mısır gazetesi Al-Ahram ile Suudi Asharq Al-Awsat bulunmaktadır. Farklı periyotlu üretimler arasında Polonya gazetesi Info&Tips, KRV bölgesinden Rhein Hunsrück ve kanaat önderleri için önemli kaynaklar olarak nitelendirilen The GermanTimes, The Asia Pacific Times ve New Europe sayılabilir. Bu yayınlarla birlikte matbaada basılan toplam gazete sayısı, günde 300 bin adedi bulmaktadır.

Trader Media East Limited

(“TME”): Hürriyet’in bünyesinde faaliyet gösteren TME, başta emlak, otomotiv ve insan kaynakları olmak üzere, çıkardığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri vasıtasıyla sektörel seri ilan yayıncılığı yapmakta ve başta Rusya ve Doğu Avrupa ülkelerinde faaliyette bulunmaktadır. TME’nin 2009 sonu itibarıyla internette toplam 28 ürünü (Rusya 6, Ukrayna 3, Beyaz Rusya 4, Macaristan 5, Hırvatistan 5, Slovenya 2, Bosna 1, Sırbistan 1) ve yazılı basında da toplam 191 ürünü (Rusya 145, Beyaz Rusya 19, Kazakistan 13, Ukrayna 6, Macaristan 4, Hırvatistan 4) bulunmaktadır.

Kanal D Romanya: Şubat 2007’de Romanya’da yayına geçen Kanal D Romanya, kısa sürede Romanya’da ulusal çapta yayın yapan 40 televizyon kanalı arasında beşinci TV olma başarısını göstermiştir. 2009 yılında Romanya televizyon reklam yatırımlarının %25 küçüldüğü bir ortamda tüm gün izlenme oranlarında %4,4 payıyla beşinci sırada yer alan Kanal D Romanya, reklam pazarındaki payını da artırarak %5,6’ya çıkarmıştır.



Diğer Faaliyetler

Doğan Dış Ticaret: Doğan Dış Ticaret Müm. ile İşıl İthalat İhracat Müm. A.Ş., Doğan Grubu’nun kullandığı hammadde ve promosyon malzemelerinin ithalatından sorumludur.

Doğan Factoring: Doğan Factoring ticari alacaklar konusunda yapılan geniş kapsamlı risk analizi sayesinde müşterilerinin muhtemel ödeme sorunlarının ortadan kaldırılmasında önemli rol oynayarak katma değer sağlamaktadır.

DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş.	2009	2008
Ortaklık Yapısı	%74,53 Doğan Holding %22,50 Diğer %2,30 Doğan Ailesi %0,67 Aydın Doğan Vakfı	%72,76 Doğan Holding %24,27 Diğer %2,30 Doğan Ailesi %0,67 Aydın Doğan Vakfı
Toplam Aktifler	4.198,8 Milyon TL	4.658,8 Milyon TL
Özkaynaklar	1.388,8 Milyon TL	1.524,0 Milyon TL
Toplam Satışlar	2.435,2 Milyon TL	2.879,9 Milyon TL
Net Kâr/(Zarar)	-343,0 Milyon TL	-323,9 Milyon TL

Sanayi - Çelik Halat / Ditaş / Doğan Organik Ürünler

Sanayi Grubu, Doğan Holding'in en eski yatırım alanlarından birini oluşturmaktadır. Grubun çatısı altında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. ve Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. yer almaktadır. Reel sektörde faaliyet gösteren bu şirketler, olumlu faaliyetleri ve büyüme hareketleri ile Doğan Holding'in gücüne güç katmaktadır.

Çelik Halat

1962 yılında kurulup 1968 yılında ilk kez çelik halat üretimine geçen Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Doğan Holding'in en eski sanayi yatırımlarından biridir. Şirket bugün çelik halat, endüstriyel yüksek karbonlu galvanizli tel, son işlem galvanizli tel, monotoron, endüstriyel yaylık tel, yataklı yaylık tel, lastik teli, beton teli ve beton demeti üretmekte; otomotiv yan sanayinden beyaz eşya yan sanayine, telekomünikasyondan enerjiye kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir.

2009 yılında global ekonomik krizden olumsuz etkilenen Çelik Halat, yılın ikinci yarısından itibaren pahalı hammadde stoğunu eriterek ve kapasite kullanımında artış sağlayarak, brüt kar marjını iki haneli rakamlara ulaştırmıştır. Şirket, yatırım yapılan bir yıl olmasına karşın 2009 yılını pozitif EBITDA ile kapatmıştır. Çelik Halat, 2009'da yurtiçindeki daralmaya karşın yurtdışı pazarlarda aktif bir satış politikası uygulamıştır. Bu politika sonucunda; yurtdışı satışlar cirosu 2008 yılı seviyesinde tutunurken, toplam satış gelirleri içindeki payı



ÇELİK HALAT A.Ş.	2009	2008
Ortaklık Yapısı	%78,69 Doğan Holding %21,31 Diğer	%78,46 Doğan Holding %21,54 Diğer
Toplam Aktifler	71,9 Milyon TL	70,9 Milyon TL
Özkaynaklar	30,9 Milyon TL	34,2 Milyon TL
Toplam Satışlar	75,9 Milyon TL	101,1 Milyon TL
Net Kâr	-3,3 Milyon TL	5,4 Milyon TL

2009'da %24'ten %31'e yükselmiştir. Şirket 2009 yılında pazara yeni ürün sunmak yerine, mevcut ürünlerin ve üretim kapasitesinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yapmış, beton demeti ürünündeki yatırımlarını sonuçlandırarak üretim kapasitesini 3 katına çıkarmıştır. Çelik Halat, önümüzdeki yıllarda yapmayı planladığı yeni yatırımlarla büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Ditaş

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. rotbaşı, rotıl, rotkolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi elemanları üretmek amacıyla 1972 yılında kurulmuş, 1978 yılında faaliyete geçmiştir. Bugün Türkiye'nin en büyük rot üreticisi olan Ditaş, 1990 yılında



Doğan Holding bünyesine dahil olmuştur. Şirket, otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı yapmakta ve üreterek satmaktadır. Sahip olduğu know-how, mühendislik sistemleri, işgücü, entegre tesis ve marka bilinirliği Ditaş'ın en büyük gücünü oluşturmaktadır.

Ditaş 2009 yılında, yıllardır süregelen Tofaş iş ortaklığı sayesinde Fiat ile Giulietta modelinde kullanılacak stab çubukları için co-designer olmuş ve Fiat/İtalya'ya direkt sevkiyatlara başlamıştır. 2011 yılında seri üretimine başlanacak olan Daimler SFTP (Strategical Future Truck Project) Projesi için de tedarikçi olarak seçilen Ditaş ayrıca, Tofaş'ın yeni Doblo projesinde de co-designer olarak yer almış ve %100 tedarikçi olarak seri üretime başlamıştır. 2009'da orijinal yedek parça tarafı ile yapılan kampanyalar sayesinde ilişkiler kuvvetlendirilmiş, müşteri kazanımları sağlanmıştır. 2009 yılında Ditaş markalı 162 adet yeni ürün geliştirilmiştir. Dipar markalı ürünlerde ise; ön düzen grubuna 309, fren grubunda fren balatası ürünlerine 49 adet yeni ürün ve fren grubuna yeni kategori olarak 41 adet fren diski ürünü

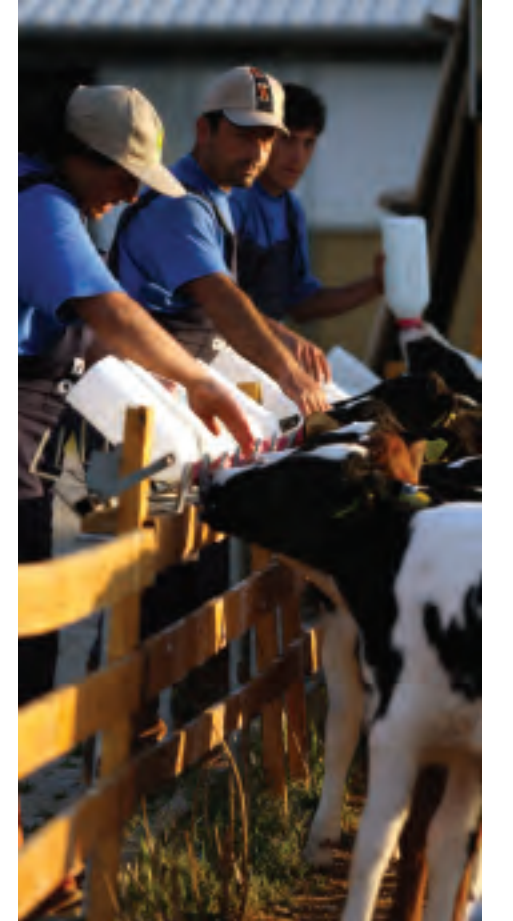
DİTAŞ A.Ş.	2009	2008
Ortaklık Yapısı	%73,59 Doğan Holding %26,41 Diğer	%66,67 Doğan Holding %33,33 Diğer
Toplam Aktifler	35,8 Milyon TL	40,0 Milyon TL
Özkaynaklar	22,2 Milyon TL	26,1 Milyon TL
Toplam Satışlar	28,9 Milyon TL	33,9 Milyon TL
Net Kâr/Zarar	-4,0 Milyon TL	-1,0 Milyon TL

eklenerek, toplam ürün sayısı 499 adede ulaşmıştır. Şirket'in mevcut bayi yapısı ise 2009 yılı içerisinde korunmuş, Dipar markası için yeni satış kanalları yaratılmıştır.

Doğan Organik Ürünler

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kelkit bölgesinde yatırım yapmak isteyen Doğan Holding'in yaptırdığı araştırmalar sonucunda bölge şartlarına ve insanına en uygun alanın süt ve besi hayvancılığı olduğuna karar verilmesiyle 2002 yılında Kelkit'te kurulmuştur. Bölgenin Tarım ve Köyişleri Bakanlığı tarafından organik tarım için pilot alanlardan biri olarak tanımlanmasıyla organik hayvancılık projesi hayata geçirilmiştir. 2005 yılında Doğan Organik'in Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'daki sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olduğu belgelenmiştir. 2006 yılında Dünya Gıda Günü'nde FAO (Dünya Gıda Örgütü) tarafından yılın en iyi tarımsal yatırım ödülünü almıştır. Şirket ayrıca Avrupa Birliği'nden akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından verilen organiklik sertifikasına sahiptir. Doğan Organik, Türkiye'nin tek organik çiğ süt üreticisi, iç pazarda satılan organik içme sütünün tek

hammadde tedarikçisi ve Avrupa'nın en büyük organik hayvancılık işletmelerinden biridir. Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesi olan Şirket ayrıca, Avrupa Birliği'nden akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından verilen organiklik sertifikasına sahiptir. Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesi olan Şirket, organik tarım/hayvancılık ve gıda üzerine düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyimlerini aktarmanın yanı sıra bölge çiftçisine yönelik organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitim çalışmaları yapmaktadır.



Ticaret - Doğan Otomobilcilik / Milpa / Hürriyet Pazarlama

Doğan Grubu'nun ilk faaliyet alanlarından birini oluşturan Ticaret Grubu çatısı altında Doğan Oto, Milpa ve Hürriyet Pazarlama şirketleri yer almaktadır. Bu üç şirketin faaliyetleri, kendi üretimi olmayan ve ithalat ya da satın almayla edindiği ürünleri tüketiciye satış ve pazarlama yoluyla sunmak üzerine kuruludur. Holding'in nakit yaratmasına kaynak sağlayan, piyasada var olan güvenilirliğini pekiştiren Ticaret Grubu Şirketleri, faaliyetlerine Türkiye ve dünya konjonktürüne göre yön vermektedir.

Doğan Oto

Sektör lideri Ford Otosan'ın 3S bayii olarak Ford marka araçların satışı ve satış sonrası hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olan Doğan Oto, 1963 yılında kolektif şirket olarak kurulmuş, 1974 yılında anonim şirket statüsüne geçmiştir. Tüm dünya pazarlarında olduğu gibi ulusal Türkiye pazarında da gücünü koruyan Ford Otosan'ın bayiliğini yürüten Doğan Oto'nun ürün gamında Ford marka binek araçlar, hafif, orta ve ticari araçlar yer almaktadır. Müşteri profili A, B ve C gruplarından oluşan Şirket'in portföyünde yaklaşık 30 bin sadık müşteri bulunmaktadır. Doğan Oto'nun bayisi olduğu Ford Otosan, 2009 yılını sektör lideri olarak tamamlamıştır. Doğan Oto, 1.189 adet araç satışı ile Ford pazar payının %1,4'ünü gerçekleştirerek Ford bayileri arasında 5. sırada yer almıştır.

Milpa

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1980 yılında Türk tüketicisinin ihtiyaç duyduğu sinai ürünleri uygun ödeme koşullarıyla pazarlamak üzere kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde binlerce aileye ev, otomobil, elektronik cihazlar ve diğer dayanıklı tüketim mallarını pazarlayarak sektörde haklı bir güven oluşturmuştur. Milpa, 30 yıllık geçmişinde müşterisiyle arasında güvene dayalı bir ilişki oluşturan Milpa, son 4 yıldır faaliyetlerini gayrimenkul alanına odaklamış, 2009 yılının ilk aylarında 993 bağımsız bölümün yer aldığı Milpark Konutları Projesi'ni pazara sunmuştur. Projenin imalat ve satış süreçlerinin 5 yıl içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Hürriyet Pazarlama

Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1995 yılında kurulmuştur. 50 bini aşkın aileye ulaşan Hürriyet Pazarlama, 2007 yılına kadar pazarlama faaliyetlerini sürdürmüş, 2007 yılında gayrimenkul geliştirme alanına girerek 662 bağımsız bölümden oluşan Automall Projesi'ni geliştirmiş ve 2009 yılında projeyi tamamlayarak sahiplerine teslim etmiştir.



MİLPA	2009	2008
Ortaklık Yapısı	%65,00 Doğan Holding %35,00 Diğer	%65,00 Doğan Holding %35,00 Diğer
Toplam Aktifler	88,6 Milyon TL	87,8 Milyon TL
Özkaynaklar	22,8 Milyon TL	32,2 Milyon TL
Toplam Satışlar	0,1 Milyon TL	-
Net Kâr	-9,4 Milyon TL	-4,9 Milyon TL.

Finansal Hizmetler - DD Konut Finansmanı

DD Konut Finansmanı A.Ş.

DD Konut Finansmanı A.Ş., Doğan Yayın Holding ve Doğan Holding ortaklığı ile Nisan 2006 tarihinde kurulmuş, Şirket'in %49 hissesi Temmuz 2007 tarihinde Deutsche Bank A.G.'ye satılmıştır. Şirket, 2007 başında 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuş ve Haziran 2008'de BDDK'dan alınan faaliyet izni ile konut finansmanı alanındaki faaliyetlerine başlamıştır.

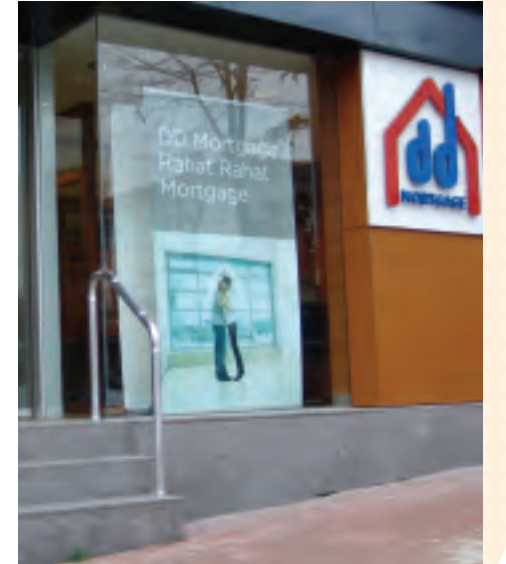
Konut Finansmanı Yasası kapsamında faaliyet gösteren ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı; uzman kadrosu, hızı, teknik alt yapısı, kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen herkese uygun ürünler sunarak sektörün önde gelen konut finansmanı şirketi olmak vizyonu ile hareket etmektedir. Doğan Grubu ve Deutsche Bank A.G. ortaklığında faaliyetlerini sürdüren Şirket, Doğan Holding'in medya ve perakende gücünün yanı sıra Deutsche Bank'ın uluslararası finansal piyasalardaki deneyimlerinden faydalanmaktadır.

İstanbul'da faaliyet göstermekte olan DD Konut Finansmanı, satış faaliyetlerini şube, internet, çağrı merkezi ve direkt satış ekibi kanalları üzerinden sürdürmektedir. Pazarlama faaliyetlerini ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yürütmektedir. 2008 yılı Temmuz ayında açılan Maçka Şubesi'nin yanı sıra 2009 yılı Nisan ayında Genel Müdürlük'te merkez satış ekibi de satış faaliyetlerine başlamıştır.

2009 yılı Eylül ayında hayata geçirilen internet şubesi ile müşterilerin başvurularının durumunu, kredilerinin detaylarını, sigorta ve ödemelerini izlemeleri, kredilerine ilişkin ödeme talimatı vermeleri ve sigorta talebinde bulunmaları sağlanmıştır.

DD Konut Finansmanı, müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik ürünler sunmakta olup, ekonomi ve piyasadaki gelişmeler de takip edilerek, müşterilerin ihtiyaçları ve ihtiyaçlara yönelik ürünler yeniden konumlandırılmıştır. Sigorta acenteliği için BDDK'dan alınan onayın ardından 2009 yılı Temmuz ayında sigorta satışına başlanmış ve müşterilerin kredileri ile bağlantılı sigorta talepleri de karşılanmıştır.

DD Konut Finansmanı Türkiye'de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), ABD'de MBA (Mortgage Bankers Association) ve Avrupa'da EMF (European Mortgage Federation) üyesidir.



Turizm - Milta

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

Doğan Holding, turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. çatısı altında sürdürmektedir. 1982 yılında kurulan Milta; Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi işletmeciliği kategorilerinde hizmet vermektedir.

Gücünü güçlü grup yapısı ve dinamik çalışan kadrosundan alan Milta, Türk turizminin gelişmesine ve ülkeye döviz girişi sağlayarak Türk ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemekte; başta marina işletmeciliği olmak üzere çeşitli alanlarda müşteri beklentilerine hızlı çözüm üreterek, kaliteli hizmet vererek, sektörel akımlara uyum sağlayarak rekabet avantajı sağlamaktadır.

Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi, çatısı altındaki kuruluşların sektörel gelişmelere uyumlu hale getirilmesidir.

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina, hizmet kalitesi ile Akdeniz havzasındaki ilk 10 marina arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin en yoğun trafiğe sahip yat limanı olan Milta Bodrum Marina'nın müşteri portföyünde yelkenli ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri bulunmaktadır.

Geniş hizmet yelpazesi, şehir içinde olması ve havaalanına yakınlığı, Milta Bodrum Marina'nın rakipleri karşısındaki en önemli avantajlarıdır. 25 ülkeden 345 marina arasında en iyi hizmet veren 50 marinadan bir



tanesi olan Milta Bodrum Marina, denizcilikte en yüksek seviyeye yükselerek ve dünya yatçılarına tavsiye edilme hakkını kazanarak "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülünü almış bulunmaktadır.

Marina ayrıca, uluslararası platformda büyük önemi olan "Ulusal Mavi Bayrak" ödülüne 1997 yılından 2009 yılına kadar her yıl layık görülmüştür.

Işıl Club

Bodrum bölgesinin en iyi tesisleri arasında yer alan, Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. tarafından işletilmekte olan Işıl Club, müşterilerine geniş yelpazede hizmet sunmaktadır.

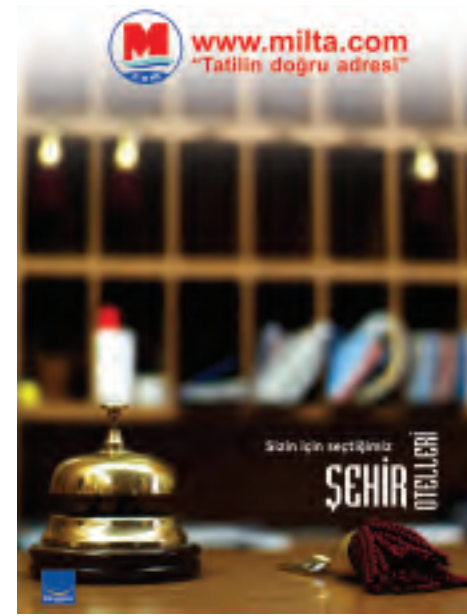
Tesiste Türk ve uluslararası mutfakların örneklerinin tadılabildiği 600 kişilik bir restoran, 170 kişilik toplantı ve 40 kişilik çok amaçlı salon, kuaför, dükkanlar, yüzme havuzu, çocuk havuzu, aletli jimnastik salonu, hamam, sauna, masaj salonları, mini kulüp, okçuluk tesisi, üç adet tenis kortu, voleybol, çok amaçlı spor sahası, su sporları alanı, açık atış poligonu ve paintball sahası bulunmaktadır.

Işıl Tur

Doğan Holding'in aracılık hizmetleri alanındaki yatırımı olan Işıl Tur, 1997 yılından bu yana müşterilerine yurtdışı turlar, yurtiçi oteller, iç ve dış hat bilet satışı ve TCDD bilet satışı konularında hizmet sunmaktadır.

IATA, THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet, Sun Express, TCDD ve Deniz Line'in yetkili bilet satış acentesi olan Işıl Tur, filo ve günlük araç kiralaması da yapmaktadır.

Işıl Tur'un TÜRSAB, TÜRSAB Rent a Car ve IATA belgeleri bulunmaktadır.



SOSYAL SORUMLULUK

- Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Aydın Doğan Vakfı

Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Doğan Grubu güçlü ve çağdaş bir toplumun evrensel değerlere saygılı, sosyal ve ekonomik sorunların çözümüne katkıda bulunacak çağdaş nesillerin yetişmesiyle varlık bulacağına inanmakta; sosyal sorumluluk faaliyetleri ile genç nesilleri bu doğrultuda yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye, genç nüfusu ve büyüme trendi içindeki ekonomisiyle gelişmekte olan bir ülke konumundadır. Türkiye'nin çağdaşlaşma yolundaki bu süreci içinde, ekonomik kalkınmanın lokomotifleri olan özel sektöre büyük bir rol düşmektedir. Sorumluluklarını yerine getirme gayretindeki özel sektörün, son dönemlerde toplumsal gelişim için dikkate değer bir çaba sergilemeye başladığı açıktır. Doğan Holding, çağdaş Türkiye resminde kendisine düşen sorumlulukların bilincinde bu ülke ve gençler için çalışmaya devam etmektedir. Holding, Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla kazanımlarını toplumla paylaşıırken Doğan Grubu şirketleri sosyal sorumluluk projeleri ile paydaşlarına değer yaratmaktadır. Bu bilinçle Medya Grubu şirketlerimiz sosyal sorumluluk destek, bilinçlendirme ve sürdürülebilirlik alanlarında sayısız faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında Türkiye'de yaygın olarak gerçekleştirilen projeler ana başlıklarıyla aşağıda sunulmaktadır.

"Aile İçi Şiddete Son!"

Kampanyası

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası 6. yılında. Hürriyet Gazetesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, kurumsal vatandaşlık ilkelerine uygun, bilimsel

ve hukuki değerlere bağlı bir sivil toplum kuruluşu yöntemiyle yürüttüğü Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'nı, 2009'da altıncı yılına ulaştırdı.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'nın 2009'daki ilk büyük etkinliği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü haftasında düzenlediği Güldünya Şarkıları konseri oldu. 2008'de, 25 Kasım Dünya Kadına Yönelik Şiddete Son Günü'nde, tüm geliri Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı'na bağışlanmak üzere Türkiye'nin 13 ünlü kadın sanatçısını ilk kez bir araya getiren Güldünya Şarkıları Albümü'nü piyasaya çıkaran Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 9 Mart 2009'da da bu albümün konserini gerçekleştirdi.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2009 yılı 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde Bakırköy Kadın Cezaevi'nde hem tutuklulara, hem de gardiyanlara moral ve ümit vermek için bir toplantı düzenledi. Toplantıya Ajda Pekkan ve Aylin Aslım da katıldı. Kampanya sorumluları ile Pekkan ve Aslım, cezaevinde kalan yüzlerce kadınla bir sohbet toplantısı düzenledi ve kadın hakları ve aile içi şiddetle mücadeleyle ilgili mesajlar verdi.

Mayıs 2009'da Mardin'in Bilge Köyü'nde yaşanan katliamdan sonra, Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası da yaraların sarılması için köye akın eden uzmanlar arasındaki yerini aldı. Kampanya, birlikte çalıştığı uzmanlardan bir Psikolojik Destek Ekibi oluşturdu ve iki gün boyunca Bilge Köyü'ndeki



mağdurlara bazen konuşarak bazen de sadece onlarla birlikte oturup yanlarında olduklarını hissettirerek destek verdi. Yetkililerle işbirliği için adımlar attı.

Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'nın en önemli ayaklarından biri olarak İstanbul Valiliği desteğiyle 15 Ekim 2007 tarihinde kurulan Türkiye'nin ilk ve tek 7 gün 24 saat açık Acil Yardım Hattı, 2009'da etki alanını ve arayan sayısını genişletti. İki yılın sonunda 18 bin arama kaydeden Hat, 8.573 kişiye bilgi, hukuki ve psikolojik destek verirken, 500'e yakın acil durumdaki şiddet mağduruna da polis ya da jandarma işbirliğiyle yardım etti.

Bir İstanbul numarasına sahip olan ve başlangıçta İstanbul'da yaşayan şiddet mağdurlarına yardım için açılan Hat, 2009 yılı boyunca Türkiye'nin 81 şehrinin 78'inden ve 12 farklı ülkeden aranarak, bilinirliğini artırdığını gösterdi.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, Türkiye çapındaki eğitim çalışmalarına, giderek daha fazla talep alarak, yıl boyu devam etti.

Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür

1948 yılında kurulmuş olan Hürriyet Gazetesi'nin 60. yılının, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'nin yayınlanmasının 60. yılına tesadüf etmesiyle Hürriyet, yıldönümü kutlamalarının ana teması olarak "insan hakları" konusu ele aldı.

Hak kavramını insanların gündelik hayatına sokmak, onları hakları konusunda bilgilendirmek üzere Türkiye Cumhuriyet Devlet Demiryolları (TCDD) ile bir ortaklık kuruldu ve "Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür" projesi oluşturuldu. Kars'tan Edirne'ye, içinden demiryolu geçen 45 Anadolu kenti ve kasabasına uğrayacak 'Hürriyet Hakkımızdır Treni' hazırlandı.

13 vagona oluşturan 340 metrelik Hürriyet Treni'nin yolculuğu 1 Temmuz 2008'de Kars'ta başladı, 45 gün sonra Edirne'de sonlandı. Bu yolculukta Hürriyet'in en önemli proje ortağı TCDD'ydi; projede Uluslararası Af Örgütü başta olmak üzere kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları bir arada yer aldı.

Hürriyet Treni, uğradığı şehirlerde insanlara "hak" kavramını anlatıp, onları sahip oldukları haklar konusunda bilgilendirirken, aynı zamanda bu şehirlerin insan hakları konusundaki önceliklerini ve taleplerini gazete yayınları ile duyurdu.



9 Eylül-29 Ekim 2009 tarihleri arasında ikincisi gerçekleştirilen Hürriyet İnsan Hakları Treni'yle de 38 şehir ve 8 ilçeyi dolaştı.

Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası ekibi Hürriyet İnsan Hakları Treninin 2009 yolculuğuna katılarak, geçen yıl trende yaptığı aile içi şiddet farkındalık çalışmasını tamamlayıcı bir etkinlik gerçekleştirdi. Her şehirde vakalarla birebir çalışan kurumların temsilcileriyle, sorunla mücadelede nasıl bir işbirliği ve iletişim içinde olmaları gerektiği, görev paylaşımının şekli, güçlü ve güçsüz yanlarının ortaya çıkarılması ve sorunun çözümüne toplu bir bakışa nasıl sahip olunabileceği konularında, "Kurumlar arası işbirliği"ni amaçlayan, iki saatlik bir interaktif çalışma yaptı.



Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

“Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası

23 Nisan 2005'te başlatılan “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası, Milliyet'in sosyal sorumluluk projeleri geleneğinin en büyük ve en son adımıdır. Kampanya çerçevesinde kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptandı, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirilmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlendi. Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı ve etkin kampanya çerçevesinde öncelikli 15 il saptandı. Kampanyanın öncüsü Milliyet'in de 1 milyon TL katkıda bulunduğu “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası için pek çok kuruluş; yurt, derslik ve burs konusunda destek verdi. Asıl hedefi, eğitim seferberliğini tüm Türkiye'ye yaymak ve her kız çocuğunu okullu yapmak olan “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası, içinde maddi destek, toplumsal bilinci geliştirme ve yapısal sorunların giderilmesine yönelik etkinliklerin bulunduğu üç boyutlu bir çalışma olarak tasarlandı ve uygulandı.

Geçen dört buçuk yıl içinde 29 yurdun yapımını Milliyet ve çeşitli kuruluşlar üstlendi. Yaklaşık 7 bin 156 kız çocuğuna eğitim bursu sağlandı ve 11 ilköğretim okulunun yapımı tamamlandı. Bunların dışında AÇEV'le birlikte 5 ilde, 500 anne babaya “Çocuğum ve Ben” konulu eğitim seminerleri verildi. Yatılı İlköğretim Bölge Okulları ve Pansiyonlu İlköğretim Bölge okullarının yöneticilerine iki



günlük özel bir eğitim gerçekleştirildi. Kamil Koç Otobüsleri yurtların sosyal odalarının donanımlarını üstlendi. Yurtlarda kalan kız öğrencilere müzik dersleri verilmeye başlandı. Öte yandan üniversitelerle çok yönlü işbirliği zemini oluşturuldu. Sabancı Üniversitesi Toplumsal Duyarlılık Dersi kapsamında Kars Merkez Vaksa Kız Öğrenci Yurdu ve Sarıkamış Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'na ziyaretler düzenledi. Işık Üniversitesi de Toplumsal Sorumluluk Dersi'ni müfredatına ekledi ve Mardin Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'nda çeşitli etkinlikler gerçekleştirdi. Türkiye Aile Sağlığı Planlama Vakfı işbirliğiyle yurtlarda kalan kız öğrencilere “Hijyen ve Sağlık” konusunda seminerler verildi. Yurt yöneticileri ve sorumlu öğretmenler için her yıl İstanbul'da bir hafta süreyle ergenlik dönemi, yurt yönetimi, iletişim becerileri, bütçe yönetimi vb. konuları içeren çeşitli destek eğitimleri düzenlendi. Kamuoyu oluşturmak ve konuyla ilgili sosyal duyarlılığı artırmak



konusunda Milliyet gazetesi üzerine düşeni yaptı. Kız yurtlarına kadın yönetici atanması, burs yönetmeliğinin değişmesi gibi yapısal sorunların giderilmesinde Milliyet'te yayımlanan bu haberlerin büyük etkisi oldu. Basında güvenin simgesi olan Milliyet, kampanya için tüm Türkiye'ye çağrıda bulunduğunda, okuyucularından da büyük bir destek geldi.

Okul harçlığını gönderen çocuklardan yurt yaptıran Limak Holding'e, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'ndan valiliklere, Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nden kız çocuklarına burs veren Petrol Ofisi'ne, Türkiye Ekonomi Bankası'na, Metro Group'a, Garanti Bankası'na, Enka Vakfı'na, Oriflame'e ve Siemens'e kadar çok sayıda kişi ve kuruluş “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası'na gönülden destek verdiler.

Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği (ÇYDD) Milliyet'in bu kampanyasında en önemli, en etkin ortağı oldu. ÇYDD'nin yanı sıra Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği, Türkiye Aile Sağlığı ve Planlama Vakfı, Anne Çocuk Eğitim Vakfı gibi kurumlarla Milli Eğitim Bakanlığı ve mülki idare amirleri de kampanyaya etkin bir biçimde katkıda bulundular. Büyük bir seferberliğe sahne olan kampanya kapsamında 32 milyon TL'nin üzerinde bağış toplandı. 300 bine yaklaşan kişinin bireysel olarak bağışta bulunması, kampanyanın Türk halkının duygularını çok derinden etkilediğinin açık bir ifadesidir. Milliyet'in yaptığı haberlerden etkilenecek ailelerin kız çocuklarını okula göndermeye başlaması; eğitimlere katılan okul yöneticilerinin köyleri dolaşarak kız çocuklarını okullarına toplamaya çalışması sayesinde, kampanyanın katma değerinin çok yükseldiği ve bu şekilde okula kazandırılan kız çocuklarının sayısının, bilinenin çok daha üstünde olduğu düşünülmektedir.



AYDIN DOĞAN VAKFI

Aydın Doğan Vakfı; toplumun ve ülkenin her yönden kalkınmasına katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak üzere 15 Nisan 1996 tarihinde kurulmuştur. Her türlü sosyal yardım işlerinde bulunan Vakıf eğitim, sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spora geniş kapsamda katkıda bulunmaktadır.

Vakıf, kuruluşundan bugüne ulusal ve uluslararası yarışmalar düzenleyerek, ödüller vererek, spor ve eğitim kurumları yaptırarak; bu kurumlarda kaliteli eğitim verilmesi için destek sağlamaktadır. Güçlü idari ve mali bir yapıya sahip olmak, mevcut amaca yönelik faaliyetleri devam ettirmek, uluslararası platformda ilişkileri kuvvetlendirmek Vakfın öncelikli hedefleri arasındadır.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Tüm ülkelerden profesyonel ve amatör karikatüristlere açık olan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, Türkiye'nin uluslararası arenada

tanınan geleneksel yarışmasıdır. 2009 yılında 26.'sı düzenlenen serbest konulu Yarışma'ya, 85 ülkeden 1.116 sanatçı 3.127 karikatür ile katılmıştır. Türk ve yabancı otoritelerden oluşan Seçiciler Kurulu İtalyan sanatçı Alessandro Gatto'yu birinciliğe, Türkiye'den Kürşat Zaman'ı ikinciliğe, Lüksemburg'dan Pol Leurs, Romanya'dan Cetin Cercez-Abdula ve Rusya Federasyonu'ndan Yuriy Kosobukin'i üçüncülüğe layık görmüştür.

Sergiler

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması kapsamında sergilenmeye değer görülen eserler her yıl halkımızın ve özellikle de üniversitelerde öğrencilerin ilgisine sunulmaktadır. 2009 yılında da Türkiye'nin çeşitli illerinde yarışmada ödül kazanan karikatürlerden oluşan sergiler yapılmıştır.

Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı, her yıl nitelikli medya çalışanlarının yetişmesine katkı sağlamak ve iletişim alanında sürekli gelişimi teşvik etmek

Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

amacıyla Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. 8 Aralık 2009 tarihinde ödül töreni gerçekleştirilen 21. Genç İletişimciler Yarışması'na 23 üniversiteden 796 öğrenci 738 çalışma ile katılmıştır.

Aydın Doğan Ödülü

2009 yılında 13'ncüsü düzenlenen Aydın Doğan Ödülü'nün konusu "tiyatro" olarak belirlenmiştir. Aydın Doğan Ödülü, alanlarında yaptıkları çalışmalarla hem mesleklerine hem de Türkiye'ye önemli hizmetlerde bulunan kişilere verilmektedir. Seçiciler Kurulu, 2009 yılında Aydın Doğan Ödülü'nü; oyuncu, yönetmen, dramaturg, uyarlamacı olarak 50 yıldır tutarlı çizgisinden ödün vermeyen, 40 yıldır Dostlar Tiyatrosu'nu yine aynı çizgide sürdüren ve başarılarının yanı sıra çağına tanık olan sanatçı Genco Erkal'a vermiştir.

Eğitim projeleri

Aydın Doğan Vakfı kuruluşundan itibaren Türkiye'nin çağdaş ve saygın bir toplum olması amacıyla eğitim alanında pek çok projeye imza atmıştır. Vakfın bugüne kadar gerçekleştirdiği eğitim binası projeleri şöyle sıralanmaktadır:

- Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu / Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu / Erzurum
- Aydın Doğan İlköğretim Okulu / Göztepe-İstanbul
- Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi / Kelkit-Gümüşhane
- Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi / Erzurum
- Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi / Erzurum
- Aydın Doğan Ticaret Meslek



Lisesi / İstanbul

- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu / Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu / İstanbul
- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı / İstanbul
- Sema Doğan Parkı / Kelkit-Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi / Afyon

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

27 Temmuz 2002'de temelleri atılan ve 28 Eylül 2003'te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun öğrenci sayısı 2008-2009 öğrenim yılında 526'ya ulaşmıştır. Okul, normal eğitiminin yanı sıra Vakfın desteği ile yoğun İngilizce eğitimini de başarıyla devam ettirmektedir. Aydın Doğan Meslek Yüksek Okulu'nda Organik Tarım Programı'nın bulunması ve

burada çok sayıda öğrencinin öğrenim görüyor olması tarımın bölgede kalıcı ve sürdürülebilirliği açısından büyük önem taşımaktadır.

Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi

1998 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi'nin adı Milli Eğitim Bakanlığı kararıyla Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi olarak değiştirilmiştir. Okul, iletişim eğitimi vermeye devam etmektedir.

Kız öğrenci yurtları

Aydın Doğan Vakfı tarafından "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası çerçevesinde yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran), Aydın Doğan Vakfı'nın yoğun desteğiyle faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı

1996 yılında açılan Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na bağlı Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı'nın tüm eğitim alanları, Aydın Doğan Vakfı'nın katkılarıyla yenilenmiş ve parkın yıllık gideri yine Aydın Doğan Vakfı tarafından üstlenilmiştir. Açıldığı günden bugüne 36 bine yakın çocuğa eğitim desteği veren Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı; 27 bin metrekare açık alanda idari bina, eğitim binası, misafirhane, gönüllü

akademisi ve rampa altı olmak üzere 5 bina ve 1 spor salonundan oluşmaktadır.

Gümüşhane'de Sema Doğan Parkı

Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal hayatına katkı sağlamak amacıyla yaptırılan Sema Doğan Parkı 24 Temmuz 2008'de açılmıştır. Park'ın içindeki kapalı alanlarda düğün törenleri, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için kullanılmak üzere tasarlanan çok amaçlı bir salon bulunmaktadır. Kapalı alanda ayrıca; yöre insanlarının el becerilerinin geliştirilmesi ve özellikle kadınların el emeğinin değerlendirilmesi için oluşturulmuş atölyeler ve yöre mutfağını yaşatmak ve geliştirmek amaçlı çalışmaların yapılacağı bir lokanta yer almaktadır. Açık alanda ise antik dönemde olduğu gibi dağın doğal eğitimine uygun olarak yerleşen sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar için düzenlenen bir amfi tiyatro ile çocuk oyun alanları, spor, piknik gibi etkinlikler için tasarlanmış alanlar bulunmaktadır.

London School of Economics

Dünyanın en saygın eğitim kurumlarından biri olan London School of Economics (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye'nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak Çağdaş Türk Çalışmaları Kürsüsü destekçileri arasında Aydın Doğan Vakfı da bulunmaktadır. Kürsü'nün Danışma Kurulu'nun 2009 yılı dönem başkanlığını Aydın Doğan Vakfı yapmıştır.

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de "Herkes için kaliteli eğitim" hedefi ile



hareket etmektedir. Vakıf, ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişmesini sağlayacak eğitim reformu ve bunun için gerekli olan araştırma, savunu ve izleme çalışmalarının, Türkiye'nin önde gelen vakıfları ile birlikte yapılmasına destek oluyor. Bu doğrultuda; Eğitim Reformu Girişimi adı altında çalışan platformun Yönetim Kurulu'nun aktif bir üyesi olarak görev almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Kâr Dağıtım Politikası
- Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- Doğan Holding A.Ş. 2009 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
- Finansal Tablo, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- Finansal Tablolar Sorumluluk Beyanı
- Denetim Kurulu Raporu

Bölüm Başlıkları

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- Genel Kurul Bilgileri
- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
- Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- Şirket Bilgilendirme Politikası
- Özel Durum Açıklamaları
- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri
- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- İnsan Kaynakları Politikası
- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- Risk Yönetim ve İş Kontrol Mekanizması
- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- Etik Kurallar
- Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin (“İlkeler”) eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemiştir.

Bu hedef çerçevesinde derecelendirme notunun tespiti ve İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi’ne dahil olmak amacıyla, 9 Mart 2009’da SPK’nın Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyetleri ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliğ uyarınca, Türkiye’de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (“Saha”) ile derecelendirme sözleşmesi imzalanmıştır. Saha’nın SPK İlkeleri’ne uygun olarak yürüttüğü derecelendirme çalışmaları neticesinde Şirketimiz, 10 üzerinden **8,26** (%82,64) notu ile derecelendirmiş ve 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi’ne dahil olmuştur.

Derecelendirme süreci sonunda SPK’nın konuya ilişkin Kurul karar çerçevesinde, dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile 8,26 olarak belirlenen nihai derecelendirme notunun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	8,55
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	9,21
Menfaat Sahipleri	8,90
Yönetim Kurulu	6,28

Bu not; İlkeler’e tam uyum konusunda halen tamamlanması gereken bazı noktalar olmakla birlikte Şirketimizin kurumsal yönetim risklerini belirleme ve yönetme yolunda kararlı bir çalışma başlatmış olduğunun, gerekli iç kontrol ve yönetim sistemlerinin uygulanmasında önemli bir mesafe kaydettiğinin ifadesi olarak değerlendirilmektedir.

Şirketimizde 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla İlkeler’e uyum düzeyini artırmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir. Hali hazırda uygulanmakta olan İlkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizin, Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Saygılarımızla,

R. Nebil İLSEVEN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Genel Koordinatör

İmre BARMANBEK
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2009

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

İdari olarak Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı'na bağlı olan Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi'nin, fonksiyonel olarak, 2010 yılı içinde oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlanması planlanmaktadır.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde, Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında, Mali İşler Bölüm Başkanlığı, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı ve Hukuk Bölüm Başkanlığı ekipleri görev yapmaktadır.

2.4. 2009 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen bilgi talebi ve soruların tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarından farklı olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Doğan Holding merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Yurtdışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2009 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra ve New York'ta yatırımcı ziyaretleri yapılmış ve Eylül ve Ekim aylarında

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2009

uluslararası yatırımcı kuruluşlar tarafından düzenlenen bilgilendirme toplantılarına iştirak edilerek yurtdışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüz yüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında faaliyet gösteren Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi personeli ve iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Serdar Kırmaz	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	serdark@doganholding.com.tr
Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	yeners@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	ozgem@doganholding.com.tr
Selma Uyguç	Hukuk Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	selmau@doganholding.com.tr

Ayrıca, Genel Koordinatör faaliyet sonuçları hakkında kamuoyunu basın ve internet sitesi vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

Bunların yanı sıra, Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2009 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bilgimiz dahilinde bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.

3.2. 2009 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.

3.3. Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Bu kapsamda gelen talepler olması halinde, pay sahipleri kurumsal internet sitemize yönlendirilmekte ve tüm bilgi ve belgeler, internet sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.4. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu hükümlerince şirket hisselerinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleri tarafından kullanılabilir. Ancak, bu hususta şimdiye kadar şirketimize ulaşan bir talep olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Dönem içinde şirketimizin 9 Temmuz 2009 tarihinde Olağan ve 30 Eylül 2009 tarihinde Olağanüstü olmak üzere iki Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantılara davet Ana Sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yayın yapan Milliyet Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

4.2. Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin genel kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı Bilgilendirme dokümanı ile Genel Kurul toplantılarına katılım prosedürünün açıklandığı Katılım Prosedürü hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir.

4.5. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır.

4.6. Şirketimizin sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı olduğundan, nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin olarak, genel kurul tarihinden önce, pay defterine kayıt yaptırmaları için bir süre öngörülmemiştir.

4.7. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2008 – 31.12.2008 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2008 yılı dönem karı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Raporları ile Ana Sözleşme tadil metni, katılım prosedürü, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ve vekalet formu SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Olağan Genel Kurul tarihinden üç hafta önce; 30 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin ilan metni, bilgilendirme dokümanı, katılım prosedürü ile vekalet formu ise toplantı tarihinden on beş gün önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul toplantılarının tarihlerinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nce cevaplanmıştır.

4.8. Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısında bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.

4.10. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda şirketin 2008 yılında yapmış olduğu bağışlar ortakların bilgisine sunulmuştur.

4.11. Genel Kurul toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul katılım prosedürlerinde ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.

4.12. Genel Kurullarda alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, sözkonusu toplantı nisapları Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda %61,89 ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda %52,46 oranında sağlanmıştır.

4.13. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır. Bununla birlikte, Genel Kurullara ilişkin toplantı tutanakları Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

4.14. Genel Kurul toplantılarımıza, hissedarlarımız, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

4.15. Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralanması gibi kararların genel kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.

5.3. Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

5.4. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.5. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.6. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.7. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

5.8. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

5.9. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, genel kurulda bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.10. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunulan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

6.1. Şirketimizin karına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kar payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun öngördüğü oranlar dahilinde, Genel Kurul’da belirlenen tutarda ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre;

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

- Safi kardan,
- varsa geçmiş yıllar zararları
 - Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar düşüldükten sonra,
 - Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre %5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
 - Sermaye Piyasası Kurulunca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5’i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu’nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, ana sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya Kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

6.3. Şirketimizin 2009 ve izleyen yıllara ilişkin kar payı dağıtım politikası; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde belirlenmiş olup, SPK’nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

6.4. Kar dağıtımının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası’nın yürürlükteki mevzuatı çerçevesinde yapıldığı, İMKB’ye gönderilen periyodik finansal tablolarımız ve bağımsız denetim raporlarımızın ilgili dipnotlarında da açıklanmaktadır.

6.5. Şirketimizin 2008 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları üzerinden hesaplanan dağıtılabılır karı SPK düzenlemeleri çerçevesinde dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılmıştır. Daha sonra, yatırımcılarımızın beklentileri ve sermaye piyasalarının sağlıklı işleyişi yönünde yaptığı değerlendirmeler neticesinde Yönetim Kurulu’nun, ortaklarımıza 245.000.000 TL tutarında kar payı dağıtımı yapılmasına ilişkin teklifi 30 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda kabul edilmiştir. Kar dağıtımına 2 Ekim 2009 tarihinde başlanmış ve başvuru yapan tüm ortaklarımıza yasal süre içinde temettü ödemeleri yapılmıştır.

7. Payların Devri

7.1. Şirket ana sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

7.2. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, pay ve menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır.

8.2. Bu amaçla özel durum açıklamalarının, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, yazılı ve görsel basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Genel Koordinatör, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır.

Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de bilgilendirme politikamız çerçevesinde kullanılan diğer araçlardır.

8.3. Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığı, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Serdar Kırmaz	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı	(216) 556 93 44	serdark@doganholding.com.tr
Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	yeners@doganholding.com.tr
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı	(216) 556 93 44	ozgem@doganholding.com.tr
Alper Altıok	Muhasebe ve İdari İşler Müdürü	(216) 556 92 46	alpera@doganholding.com.tr
Hande Özer	Mali Kontrol Müdürü	(216) 556 92 59	handeo@doganholding.com.tr
Cengaver Yıldızgöz	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	(216) 556 92 73	cengavery@doganholding.com.tr

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Şirketimizin ilk kez 2007 yılı içinde kamuya duyurulan Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından 2009 yılında revize edilmiş ve 9 Temmuz 2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

8.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6. Konsolide finansal tablo ve dipnotlar, SPK'nın ilgili düzenlemeleri ile izin verildiği üzere UFRS kapsamında ve SPK'nın 5 Ocak - 9 Ocak 2009 tarih ve 2009/2 sayılı Haftalık Bülteni ile 28 Nisan 2009 tarih ve 5368 sayılı yazısı ile belirlenen sunum esaslarına uygun olarak hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.

8.7. 2009 yılı faaliyet raporumuz ile 2009 yılının 3'er aylık dönemlerinde hazırlanan faaliyet raporlarımız, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve SPK tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, İMKB düzenlemeleri ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.2. Şirketimiz tarafından 2009 yılı içinde toplam 50 adet özel durum açıklaması yapmıştır.

Yaptığımız 1 özel durum açıklamasıyla ilgili olarak SPK tarafından ek açıklama istenmiştir.

Zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

9.3. Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.

9.4. Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nın yürürlükteki mevzuatı uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, bağımsız denetim raporları ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporları yer almaktadır.

10.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

- a) Kurumsal
 - Yönetim Kurulu Başkan mesajı
 - Vizyon ve misyon
 - Kilometre taşları
 - Ortaklık yapısı
 - Yönetim Kurulu (Yönetim Kurulu üyeleri, Denetim Komitesi ve Denetim Kurulu üyeleri)
 - Yöneticiler (Genel Koordinatör, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları)
 - Kurum profili
 - Kurumsal film
- b) Yatırımlar
 - Enerji (Petrol Ofisi ve elektrik yatırımları)
 - Medya (Gazete, Dergi, Kitap, Müzik, TV ve Radyo Yayıncılığı, Dijital Platform ve Hizmetler, Haber Ajansı, Dağıtım ve diğer hizmetler)
 - Sanayi (Çelik Halat, Ditaş, Doğan Organik Ürünler)
 - Ticaret (Doğan Otomobilcilik, Milpa, Hürriyet Pazarlama)
 - Finansal Hizmetler (Ray Sigorta, DD Konut Finansmanı, Marbleton Property Fund)
 - Turizm (Milta)
- c) Kurumsal Yönetim
 - Ortaklık yapısı
 - Esas sözleşme

- İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklama
 - Yönetim Kurulu
 - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
 - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu
 - Etik Kurallar
 - Bilgilendirme Politikası
 - Kar Dağıtım Politikası
- d) Yatırımcı ilişkileri
- Temel bilgiler (Ticaret Sicil, borsa, sermaye ve iletişim bilgileri)
 - Hisse bilgileri (İnteraktif grafikler ve analist raporları)
 - Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
 - Faaliyet raporları
 - Genel Kurul (Genel Kurul ilanı ve gündemi, vekaleten oy kullanma formu, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, Genel Kurul katılım prosedürü, yönetim kurulu faaliyet raporları, genel kurul toplantı tutanakları)
 - Özel durum açıklamaları
 - Yatırımcı sunumları
 - Analist listesi
 - Sıkça sorulan sorular
 - İletişim bilgileri
 - Yatırımcı ilişkileri site haritası
- e) Basın Odası
- Haberler
 - Basın bültenleri
 - Yönetici röportajları
 - Görsel galeri
- f) Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Doğan Grubu ve KSS
 - Aydın Doğan Vakfı
 - Baba Beni Okula Gönder
 - Aile İçi Şiddete Son
 - Hürriyet İnsan Hakları
- g) İnsan Kaynakları
- İnsan kaynakları uygulamaları
 - İnsan kaynakları politikası
 - İş başvurusu

10.5. Sermaye artırım ve kar payı ödeme tabloları gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından internet sitesinde yayınlanacaktır.

10.6. Şirket antetli kağıdında, kurumsal internet sitesinin adresi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri

11.1. Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirketimizin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI
Adilbey Holding A.Ş. *	1.274.000.000	% 52,00
İMKB’de işlem gören kısım	840.109.933	% 34,29
Aydın Doğan	188.907.064	% 7,72
Işıl Doğan	40.291.777	% 1,64
Aydın Doğan Vakfı	4.679.046	% 0,19
Arzuhan Doğan Yalçındağ	25.503.045	% 1,04
Vuslat Doğan Sabancı	25.503.045	% 1,04
Hanzade V. Doğan Boyner	25.503.045	% 1,04
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	25.503.045	% 1,04
TOPLAM	2.450.000.000	% 100

* Şirketimizin ana ortağı Adilbey Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI
Aydın Doğan	72.800.000	% 26,00
Işıl Doğan	41.440.000	% 14,80
Arzuhan Doğan Yalçındağ	41.440.000	% 14,80
Vuslat Doğan Sabancı	41.440.000	% 14,80
Hanzade V. Doğan Boyner	41.440.000	% 14,80
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	41.440.000	% 14,80
TOPLAM	280.000.000	% 100

11.3. 2009 yılında bilginiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

12.1. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

12.2. İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı
Aydın Doğan	Yönetim Kurulu Başkanı
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vural Akışık *	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ragıp Nebil İlseven **	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Koordinatör
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Hanzade Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi
Taylan Bilgel	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali İhsan Karacan	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Üzdiyen	Strateji Grup Başkanı
Reha Müstecaplıoğlu	Denetim Grup Başkanı
Serdar Kırmaz	Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı
Yener Şenok	Mali İşler Bölüm Başkanı
Cem Kölemenoglu	Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı
Selma Uyguç	Hukuk Bölüm Başkanı
Özge Bulut Maraşlı	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı
Melih Özaydın	Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı
Alper Altıok	Muhasebe ve İdari İşler Müdürü
Ali Rıza Karakullukçu	İştirakler Müdürü
Hande Özer	Mali Kontrol Müdürü
Oktay Hatırnaz	Risk Yönetim Müdürü

Görev kapsamları çerçevesinde bağımsız denetim ve tam tasdik hizmeti veren şirketlerin yetkilileri.

* 24 Şubat 2009 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

** 27 Şubat 2009 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

13.1. Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

13.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz, şirketimiz ile ilgili bilgilere, düzenlenen toplantılar, sunumlar ile yazılı ve görsel basınla paylaşılan haberler vasıtasıyla ve internet sitemiz aracılığıyla ulaşabilmektedir.

13.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

14.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendileri tarafından Şirketimize iletilen talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.

14.2. Ana sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

14.3. Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

15.1. Şirketimizin insan kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır;

a) İnsan kaynaklarında, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.

b) Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel nitelikleri haiz olanlar yönetici seçilir.

c) İşyerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.

15.2. Şirketimizin insan kaynakları birimi çalışmalarını yukarıda belirtilen esaslar çerçevesinde yürütmektedir. Bu esaslar, insan kaynakları politikamızın detayları içinde yer almıştır.

15.3. Şirketimiz çalışanları ile ilişkiler, insan kaynakları birimi tarafından yürütülmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır.

15.4. Çalışanlar tarafından ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

16.1. Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (ilişkili kuruluşlar) yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak ve ilişkili kuruluşlarına finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, ilişkili taraflar oluşturmaktadır.

16.2. İlişkili kuruluşlara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanısıra, bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

17.1. Şirketimiz, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir.

17.2. Bu çerçevede Şirketimiz, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi ile bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

17.3. Doğan Holding, sosyal sorumluluk bilinci ile ülke çapında gerek bünyesindeki kurumlar aracılığı ile, gerekse Doğan Holding şemsiyesi altında çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları ile ortak çalışmalar yürütmekte olup, bu çalışmalarla ilgili bilgilere kurumsal internet sitemizde Kurumsal Sosyal Sorumluluk başlığı altında yer verilmiştir.

Öte yandan, Aydın Doğan Vakfı’nın faaliyetleri vasıtasıyla, ülkemizin çeşitli alanlardaki kalkınmasına destek verilmektedir;

a) Aydın Doğan Vakfı 1996 yılında ülkemizin güçlü, çağdaş, saygın bir toplum haline gelmesi, insanların kendilerini yönetmeleri ve sorunlarını çözebilmeleri için temel araçlara, tarafsız ve doğru bilgiye ulaşabilmelerine olanak sağlamak, toplumun eğitim ve kültür düzeyini geliştirecek yatırımlar, faaliyetler yapmak ve bu tür faaliyetleri desteklemek amacıyla kurulmuştur. Vakıf bu amaçlarını gerçekleştirmek için eğitim, kültür, sanat, sağlık, spor, bilim ve ekonomi alanlarındaki gelişme ve iyileştirme çalışmalarına katkıda bulunmakta, yapılan proje çalışmalarını desteklemekte, yatırımlar yapmaktadır.

b) Aydın Doğan Vakfı söz konusu amaçlarının gerçekleşebilmesi için ülkemizdeki eğitim açığının kapatılması gerektiğinin bilincinde olarak birçok yöremizde eğitim yatırımları yapmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı’nın eğitim alanındaki yatırımları arasında; Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu (Gümüşhane), Atatürk Üniversitesi

Aydın Doğan İlköğretim Okulu (Erzurum), Aydın Doğan İlköğretim Okulu (İstanbul), Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi (Kelkit), Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi (Erzincan), Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi (Erzincan), iletişim eğitimi veren Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi (İstanbul), Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (Kelkit) bulunmaktadır.

Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu muhasebe, elektrik-elektronik ve bilgisayar programcılığı, sivil havacılık bölümünün yanı sıra Türkiye’de organik tarım eğitimi veren ilk ve tek kurumdur. Aynı bölgede bulunan Doğan Organik Tesisleri ile birlikte çevrenin organik tarımda gelişmesi için çalışılmakta ve uluslararası standartta eğitim ve üretim yapılmaktadır. Aydın Doğan Vakfı Milli Eğitim Bakanlığı’nın düzenlediği “Eğitime % 100 Destek Projesi” kapsamında 2005 yılında Gümüşhane, Bayburt, Erzincan ve Tunceli illerindeki ilköğretim okullarına toplam 1600 adet bilgisayar bağışlamış, halen de kendisine başvuruda bulunan çeşitli eğitim kurumlarının isteklerini değerlendirerek olanaklar ölçüsünde eğitim yardımı yapmaya devam etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, amaca dönük giderlerinin % 80’ini eğitim alanına yapmaktadır. Bu amaç doğrultusunda ve “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası çerçevesinde, Erzurum, Nene Hatun Lisesi “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”, Erzincan’da “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”, Kelkit’te “Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün’de “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu” ile Köse’de “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”nun yanı sıra Şiran’da “Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu”nu yaptırmış ve Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışlamıştır.

Aydın Doğan Vakfı, yaptığı yardımlarla Afyon Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi aracılığı ile üstün zekâlı öğrencilerin yetişmesine de katkı sağlamaktadır.

2009 yılında Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezinde bulunan çok amaçlı salon ile oturma gruplarının yenilenmesi ve binanın gerekli tadilatları için Aydın Doğan Vakfı nakdi yardımlar yapmıştır. Bununa birlikte, tamamlanmasının ardından Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışlanan kız öğrenci yurtlarında gerekli bakım ve modernizasyon faaliyetleri yürütülmüş ve bilgisayarları yenilenmiştir.

c) Aydın Doğan Vakfı, aynı zamanda spor salonlarının inşası için de parasal destek sağlamaktadır. Gümüşhane’de büyük bir spor kompleksi yaparak, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’ne bağışlamıştır. (Gümüşhane Aydın Doğan Spor Salonu) Ayrıca, spor eğitimlerinin ve faaliyetlerinin en iyi düzeyde yapılması için Erzincan Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi ile Kelkit’te bulunan Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi’ne prefabrik spor tesisleri yaptırıp bağışlamıştır.

d) Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu (İstanbul), Türkiye Spor Yazarları Derneği Aydın Doğan Eğitim Merkezi (İstanbul), Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Kültür ve Sanat Galerisi (Ankara), Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Aydın Doğan Geriatri Kliniği (Ankara) ve Kalender Metin Doğan Aşevi (Kelkit), Aydın Doğan Vakfı’nın topluma kazandırdığı değerler arasındadır.

e) Aydın Doğan Vakfı, sosyal ve kültürel faaliyetlerin bir parçası olarak, “Genç İletişimciler Yarışması”, “Aydın Doğan Ödülü” ve hem Doğan Grubu’nun hem de ülkemizin tanıtılmasına katkı sağlayan ve bugüne kadar 130 ülkeden 6500 sanatçıya erişen “Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması” gibi ulusal ve uluslararası yarışmalar da düzenlemektedir. Genç iletişimciler yarışmasında dereceye girenlere ödül veren Vakıf, aynı zamanda bu kişilere Doğan Holding bünyesinde staj olanakları da sağlamaktadır.

f) Ayrıca başlangıcından bugüne kadar 36.000’e yakın çocuğa eğitim desteği veren Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı’na bağlı

Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı’nın tüm eğitim alanları Aydın Doğan Vakfı katkılarıyla yenilenmiş ve Vakıf parkın yıllık giderlerini üstlenmiştir.

g) Dünyanın en saygın eğitim kurumlarından biri olan London School of Economics modern Türkiye’nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak olan ve LSE Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan “Çağdaş Türk Çalışmaları Kürsüsü” destekçileri arasında Aydın Doğan Vakfı da bulunmaktadır. Kürsü’nün Danışma Kurulu’nun 2009 yılı dönem başkanlığını Aydın Doğan Vakfı yapmaktadır.

h) Avrupa Vakıflar Merkezi’nin 31 Mayıs - 4 Haziran 2010 tarihleri arasında Brüksel’de yapılacak Avrupa Vakıflar Haftası’nda Aydın Doğan Vakfı temsil edilecek ve Türkiye’den katılacak Vakıfların Organizasyon Komitesi Başkanlığı da Aydın Doğan Vakfı tarafından yapılacaktır.

i) Aydın Doğan Vakfı Türkiye’de “Herkes için kaliteli eğitim” hedefi doğrultusunda ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişmesini sağlayacak eğitim reformu ve bunun için araştırma, savunu ve izleme çalışmalarını Türkiye’nin önde gelen vakıfları ile birlikte yapılmasını sağlamak üzere “Eğitim Reformu Girişimi” adı altında çalışan platformun Yönetim Kurulunda aktif bir üyesidir.

17.4. Doğan Holding Yönetimi, ayrıca kurumların yüksek performanslı, rekabetçi, iyi yönetilen ve paydaşlarına en fazla artı değer yaratan kurumlar haline gelmesi için çalışmalarda bulunan Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği’nin (TKYD) kurulmasında ve desteklenmesinde aktif rol almıştır.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu altı icracı olmayan, dört icracı üyeden oluşmaktadır.

18.2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Üye	Görev	İcracı/İcracı Olmayan
Aydın Doğan	Başkan	İcracı
İmre Barmanbek	Başkan Vekili	İcracı
Vural Akışık	Başkan Vekili*	İcracı
Ragıp Nebil İlseven	Başkan Vekili** /Genel Koordinatör	İcracı
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat Doğan Sabancı	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade Doğan Boyner	Üye	İcracı
Mehmet Ali Yalçındağ	Üye	İcracı Olmayan
Zekeriya Yıldırım	Üye	İcracı Olmayan
Taylan Bilgel	Üye	İcracı Olmayan
Ali İhsan Karacan	Üye	İcracı Olmayan

* 24 Şubat 2009 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

** 27 Şubat 2009 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimiz arasında bağımsız üye bulunmamakta olup, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında yönetim kuruluna bağımsız üye seçimi hususu dikkate alınacaktır.

18.3. Şirketimizde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Koordinatör'lük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

18.4. Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Üyeler en fazla 3 yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir.

18.5. Yönetim Kurulu Üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, grup şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

18.6. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri kurumsal internet sitemizde yer almaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin nitelikleri, genel olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1., 3.1.2. ve 3.1.5. maddelerinde belirtilen özelliklerle örtüşmektedir.

19.2. Yönetim kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde hüküm yer almamakla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin;

- a) Yüksek öğrenim görmüş,
- b) Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
- c) Şirketin faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
- d) Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,
- e) Şirketin tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,
- f) Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
- g) Yönetim kurulu toplantılarına katılma irade ve imkanına sahip olan, kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

19.3. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin madde 19.2’de sayılan özellikleri haiz üyeler olmaları nedeniyle uyum programı uygulanmamaktadır.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

20.2. Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporumuzda kamuya duyurulmuştur.

20.3. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

20.4. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşip ulaşmadığı, Yönetim Kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

21.1. İç kontrol görevi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Denetim Grup Başkanlığının ana görevi; Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve iştiraklerinde, pay sahiplerinin hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek ve faaliyetlerin ve işlemlerin Yönetim Kurulu kararlarına, plan, bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu araştırmak ve denetlemektir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetimlerini “Uluslararası Denetim Standartları” ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations) tarafından yayınlanan İç Kontrol Çerçevesi’ni baz alarak gerçekleştirmektedir.

Bilgi teknolojileri denetimleri de COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) çerçevesi baz alınarak gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, özel bilgisayar yazılımı vasıtasıyla denetim kapsamındaki şirketlerin süreçlerindeki risklere ilişkin kontroller değerlendirilmektedir.

21.2. Denetim Grup Başkanlığınca, Holding ve iştiraklerindeki faaliyetlerde riske açık önemli hususlar tespit edilip değerlendirilmekte, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin gelişimine katkıda bulunularak, organizasyona destek olunmakta ve organizasyonun risk yönetiminin etkinliği gözlemlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetim sonuçlarını ve finansal ve operasyonel risklere ilişkin bulgularını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Yönetim Kurulu riskleri değerlendirmekte, izlemekte ve gerekli kararları almaktadır.

- l) İdari ve mali denetimin sağlanması.
- m) Yönetimsel faaliyetlere ilişkin prosedürlerin onayı.
- n) Konsolide bütçenin onayı.
- o) İştiraklerin bütçelerinin onayı, iştiraklerin performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesi.
- ö) Yetki tespiti ve dağıtımı.

- p) Genel Koordinatör’ün seçimi ve performansının değerlendirilmesi.
- r) Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunun belirlenip onaylanması, bunlarda gerekebilecek değişikliklerin irdelenmesi ve kararlaştırılması.
- s) Şirketin hedeflerine ulaşma derecesinin, faaliyetlerinin, geçmiş performansının gözden geçirilmesi ve önlem alınması.
- ş) Şirketin faaliyetlerinin mevzuata, ana sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunun gözetilmesi.
- t) Periyodik finansal tabloların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun, gerçekliğinin ve doğruluğunun sağlanması için gerekli önlemlerin alınması ve onaylanması.
- u) Şirketin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımının belirlenmesi, şirket ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük edilmesi.
- ü) Genel Kurul’un toplantıya çağırılması ve Genel Kurul toplantılarının yasa ve ana sözleşmeye uygun olarak yapılmasının gözetilmesi.
- v) Genel Kurul’a sunulacak yıllık faaliyet raporu ile üçer aylık ara dönemlerde kamuya açıklanacak faaliyet raporlarının kesinleştirilmesi.
- y) Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesinin denetlenmesi.
- z) Şirket bünyesinde oluşturulacak yürütme ve danışma komitelerinin belirlenmesi, bunların üyelerinin saptanması.

21.3. Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak ilişkili şirketlerimizin mali performansı ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Finansal risklerin yönetimi Mali İşler ve Finansman Grup Başkanlığının yetki ve sorumluluğunda takip edilmekte olup 2009 yılından itibaren söz konusu risklerin etkilerinin en aza indirilmesi ve kontrollerin sağlıklı işlemesi amacıyla Risk Yönetim Müdürlüğü oluşturulmuştur. Diğer taraftan, ilişkili şirketlerimizin finansal riskleri ile birlikte, operasyonel riskleri de Grup Başkanlıkları ve Genel Koordinatör tarafından takip edilmektedir.

21.4. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Holding ve grup şirketlerinde kullanılmak üzere “COSO (Committee of Sponsoring Organisations) Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi” dikkate alınarak Risk Yönetim Prosedürü’nün hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

21.5. Finansal risklerin kontrolü için çeşitli senaryo çalışmaları yapılmakta ve grup şirketlerinin başta likidite, tahsilat ve stok yönetimine ilişkin riskleri tespit edilerek düzenli olarak izlenmekte ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. Şirket Ana Sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, yönetim kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

22.2. Genel Kurul veya Yönetim Kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, Yönetim Kurulu Başkan Vekillerine bırakılabilir.

22.3. Yönetim Kurulu, şirket işlerinin yürütülmesi safhası için kendi sürelerini aşan müddetlerde Genel Koordinatör tayin edebilir.

22.4. Yönetim Kurulu’nun görevleri aşağıda sıralanmıştır;

- a) Kurumsal felsefe ve misyonun tespiti.
- b) Vizyon, hedef ve stratejilerin kabulü.
- c) Mevcut bir işkolundan çıkma, yeni bir işkoluna girme kararları.
- d) Yeni bir şirket kurma, iştirak, şirket satın alma, satma, birleştirme, ortaklık kurma, ortaklıktan çıkma, şirket kapatma kararları.
- e) Gayrimenkul alım/satımı.
- f) Ücret ve prim politikalarının onayı.
- g) Kar dağıtım politikasının ve dağıtılacak kar payının belirlenmesi.
- h) Sermaye tahsisi, artırımı veya azaltımı.
- ı) Borçlanma politikalarının onayı.
- i) Şirketler ve çalışanlar için Etik Kurallar’ın onayı.
- j) Bilgilendirme Politikası’nın onayı.
- k) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi.

23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu, lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

23.2. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar zaptına geçirilmektedir.

23.3. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin IV. Bölümü’nün 2.17.4’üncü maddesinde yer alan aşağıdaki konularda, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

- a) Faaliyet konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanması
- b) Genel Kurulun toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu
- c) Genel Kurula sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesi
- d) Yönetim Kurulu Başkanının, Başkan Vekilinin seçilmesi ve yeni üye atanması
- e) İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesi
- f) Genel Koordinatör’ün atanması veya azledilmesi
- g) Komitelerin oluşturulması
- h) Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma
- i) Kar payı politikası, dağıtılacak dönem karı miktarının tespiti
- j) Sermaye artırımı veya azaltımı

23.4. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

23.5. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

23.6. Yönetim Kurulu gündemi olağan olarak aşağıdaki konulardan (sayılanlarla sınırlı kalmamak üzere) oluşmaktadır;

- a) Bir önceki toplantı zaptının okunması
- b) Bir önceki toplantıda alınan aksiyonlara ilişkin bilgi
- c) Ekonomideki gelişmeler
- d) Yasal düzenlemelerdeki gelişmeler
- e) Şirketlerin performansları
- f) Şirketlerin mali durumları
- g) Toplu değerlendirme

Ayrıca, aşağıdaki konuların mevcut olması halinde, bunlar da gündeme alınır;

- a) Yatırım projelerindeki gelişmeler
- b) Yatırımın kabul veya reddi
- c) Piyasa değerlerindeki gelişme
- d) Personel ücret politikaları
- e) Denetim raporlarının değerlendirilmesi
- f) Yıllık bütçe ve iş planlarının görüşülmesi
- g) Finansman politikalarının tespiti
- h) Kar dağıtım politikasının tespiti

23.7. Yönetim Kurulu Sekreteryası görevini, Hukuk Bölüm Başkanlığı yürütmektedir.

23.8. Yıl içinde yapılan yönetim kurulu toplantılarında kararlar, toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olunduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

23.9. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

23.10. Yönetim Kurulu’nun seyahat /toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2009 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizin Etik Kuralları kurumsal internet sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur.

26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

26.2. Denetim Komitesi Üyeleri;

Taylan Bilgel : Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan
Ali İhsan Karacan : Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan

26.3. Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.

26.4. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2009 yılında;

- a) Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş,
- b) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirilmiştir.

26.5. Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

26.6. Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.7. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2010 yılı içinde kurulması planlanmaktadır.

27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

27.1. Şirket ana sözleşmemizde yer aldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.

27.2. Yönetim Kurulu'nun mali haklarının belirlenmesinde, Şirket performansı göz önünde bulundurulmaktadır.

27.3. Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrinakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb. teminatlar verilmemektedir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyacı ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kâr payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır.

Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 28.04.2010
Karar No : 6

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi’nde toplandı.

Gündem: Kâr Dağıtımı
Karar :

- Yapılan görüşmeler neticesinde;
- SPK’nun Seri:XI No.29 Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2009-31.12.2009 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; “dönem vergi gideri”, “ertelenmiş vergi gideri” ile ana ortaklık dışı paylar birlikte dikkate alındığında, 114.112.532 TL “Konsolide Net Dönem Zaran” oluştuğu anlaşıldığından, SPK’nun kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 01.01.2009-31.12.2009 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul’un onayına sunulmasına,
 - TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda 38.204.673 TL dönem kârı oluştuğunun tespitine, bu tutardan ödenecek kurumlar vergisi düşüldükten ve kalan 30.306.817 TL üzerinden 1.515.341 TL I. tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 28.791.476 TL’nin olağanüstü yedek akçelere aktarılması hususunun Genel Kurul’un onayına sunulmasına,

oy birliğiyle karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.			
2009 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1.	Çıkarılmış Sermaye	2,450,000,000	
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	37,451,538	
Esas sözleşme uyarınca Kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		-	
		SPK’ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	1,710,181	38,204,673
4-	Ödenecek Vergiler (-)	(115,822,713)	(7,897,856)
5.	Net Dönem Karı (=)	(114,112,532)	30,306,817
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Birinci tertip Yasal Yedek (-)	(1,515,341)	(1,515,341)
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	(115,627,873)	28,791,476
9.	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	876,665	
10.	Birinci Temettüün Hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem Karı	(114,751,207)	
11.	Ortaklara Birinci Temettü	-	
	-Nakit	-	
	-Bedelsiz	-	
	-Toplam	-	
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
13.	Yönetim kurulu üyelerine,çalışanlara vb’e Temettü	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
15.	Ortaklara İkinci Temettü	-	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	-	28,791,476
20.	Dağıtılması öngörülen Diğer kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Karı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.				
DAĞITILAN KAR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ (1)				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	-	0	0
	B	-	0	0
	TOPLAM		0	0%
NET	A	-	0	0
	B	-	0	0
	TOPLAM	-	0	0%
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)			
-	-			

(1) Karda imtiyazlı pay grubu olması halinde grup ayırımına yer verilecektir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Finansal Tablo, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 09.04.2010
Karar No : 4

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerin katılımıyla gündemdeki konuları görüşüp karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Finansal Tabloların Onaylanması

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde Şirketimizin;

- 01.01.2009 - 31.12.2009 hesap dönemine ait, SPK'nın Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği'ne istinaden UMS/UFRS'ye uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları, SPK'nın finansal raporlama ile ilgili düzenlemeleri uyarınca belirlenen ve Denetim Komitesi'nin kararı da dikkate alınarak incelenen konsolide finansal tabloları ile bağımsız denetim ve faaliyet raporunun (raporlar) konsolide faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığına, Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile SPK Standartlarına uygun ve doğru olduğuna ve İMKB'ye gerekli bildirimlerin yapılmasına,
- SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/158 sayılı Kararı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2009 yılı faaliyet raporu ekinde yer almak üzere hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun kabulüne,
- Söz konusu raporların 2009 yılı Olağan Genel Kurulunun onayına sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Finansal Tablolar Sorumluluk Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Altunizade, Oymacı Sk. No:15/1
Üsküdar 34662 İSTANBUL
Telefon: (0216) 556 90 00
Faks: (0216) 556 93 98
Web site : www.doganholding.com.tr

MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 09.04.2010
KARAR SAYISI : 4

09.04.2010
Ref: 586

SERMayE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ:XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİ'NİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE
SORUMLULUK BEYANI

İstanbul Menkul Kıymetler
Borsası Başkanlığı
İstinye / İstanbul

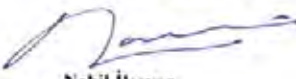
Konu: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 31.12.2009 tarihinde sona eren döneme ilişkin finansal tablolarının ilanı.

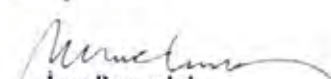
- Şirketimizin, 01.01.2009 – 31.12.2009 hesap dönemine ait, SPK'nın Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği'ne istinaden UFRS'ye uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları, SPK'nın finansal raporlama ile ilgili düzenlemeleri uyarınca belirlenen konsolide finansal tabloları, bağımsız denetim ve faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların, Şirketimizin aktif, pasif, finansal durum ve kar ve zararlarıyla ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimini, performansını ve konsolidasyon kapsamındaki şirketlerimizle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunarız.

Saygılarımızla,

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.


Nebil İseveren
Genel Koordinatör


İmre Barmanbek
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Kurulu Raporu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA

ORTAKLIĞIN

Ünvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Merkezi	: Altunizade, Oymacı Sokak No:15/1 Üsküdar 34662 İSTANBUL
Kayıtlı Sermayesi	: 4.000.000.000TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 2.450.000.000TL
Faaliyet Konusu	: Her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her türlü şirketlere iştirak etmek ve iştiraklere verimliliklerini artırıcı hizmetler vermek.
Denetçilerin adları ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları	: -Memduh Coşkunur : 01.01.2009 - 31.12.2009 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil. -Cem Soylu: 01.01.2009 - 31.12.2009 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı	: Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Denetim Kurulu dört toplantı yapmıştır.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	: Ortaklığın kanuni defterleri ve belgeleri üç ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme hükümleri ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	: Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayımlarda mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	: Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanılmamıştır.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	: Herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2009 tarihi itibarı ile düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2009-31.12.2009 Hesap Dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETİM KURULU


DENETÇİ
MEMDUH COŞKUNUR


DENETÇİ
CEM SOYLU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

- Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

- Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtip yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

- Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü Etkilemeyen Husus

- Not 22'de detaylı olarak açıklandığı üzere Grup'un Medya faaliyet bölümündeki Doğan Yayın Holding A.Ş. ve bazı bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap dönemleri vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında vergi aslı ve ziyai olarak toplam 4.996 milyon Türk Lirası ("TL") vergi cezası hesaplanmıştır. Grup söz konusu vergi ceza ve ihbarnamelerinin terkinin amacıyla uzlaşma görüşmeleri dahil olmak üzere yasal süreçleri başlatmıştır. Bu süreçte Grup, üzerinde uzlaşma sağlanmayan vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla ilgili Vergi Daireleri aleyhine davalar açmıştır. Detayları yine Not 22'de açıklandığı üzere, Grup üzerinde uzlaşma sağlanmayan ve ilk vergi mahkemelerinde sonuçlanmayan 4.037 milyon TL tutarındaki vergi cezalarına ilişkin hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır. Bu rapor tarihi itibarıyla Grup tarafından açılan davalar yargılama sürecinin çeşitli aşamalarında devam etmekte olup uzlaşma sağlanmayan ve ilk vergi mahkemelerinde sonuçlanmayan vergi cezalarına ilişkin davaların sonuçları üzerinde önemli bir belirsizlik bulunmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Haluk Yalçın, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 9 Nisan 2010

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

İÇİNDEKİLER		SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR		85-86
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI		87
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI		88
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI		89
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI		90
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR (DİPNOTLAR)		91-200
NOT 1	ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	91-95
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	96-124
NOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	125-127
NOT 4	İŞ ORTAKLIKLARI	128-129
NOT 5	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	130-135
NOT 6	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	136
NOT 7	FİNANSAL YATIRIMLAR	137-138
NOT 8	FİNANSAL BORÇLAR	138-142
NOT 9	DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	142
NOT 10	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	143-144
NOT 11	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	145
NOT 12	FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	146
NOT 13	STOKLAR	146
NOT 14	CANLI VARLIKLAR	147
NOT 15	DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR	147
NOT 16	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	147
NOT 17	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	148
NOT 18	MADDİ DURAN VARLIKLAR	149-150
NOT 19	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	151-153
NOT 20	ŞEREFiYE	153-155
NOT 21	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	155
NOT 22	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	155-167
NOT 23	TAAHHÜTLER	167-168
NOT 24	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI	169
NOT 25	EMEKLİLİK PLANLARI	170
NOT 26	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	170-171
NOT 27	ÖZKAYNAKLAR	171-173
NOT 28	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	174
NOT 29	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	174
NOT 30	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	174
NOT 31	DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	175
NOT 32	FİNANSAL GELİRLER	175
NOT 33	FİNANSAL GİDERLER	176
NOT 34	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	176
NOT 35	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	176-182
NOT 36	HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	183
NOT 37	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	183-184
NOT 38	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	185-197
NOT 39	FİNANSAL ARAÇLAR	198
NOT 40	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	199
NOT 41	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	200
NOT 42	KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI - FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT	200

31 ARALIK TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Notlar	2009	Yeniden düzenlenmiş 2008
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar			4.295.457	5.619.622
Nakit ve Nakit Benzerleri		6	2.055.639	3.397.154
Finansal Yatırımlar		7	215.899	99.193
Ticari Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		37	13.415	18.007
- Diğer Ticari Alacaklar		10	1.085.432	1.133.200
Diğer Alacaklar		11	16.332	35.990
Stoklar		13	637.148	628.097
Canlı Varlıklar		14	40	123
Diğer Dönen Varlıklar		26	271.552	307.858
Duran Varlıklar			5.249.370	4.988.845
Ticari Alacaklar		10	68.343	7.629
Diğer Alacaklar		11	2.546	2.111
Stoklar		13	110.713	121.341
Finansal Yatırımlar		7	27.567	1.264
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar		16	-	12.449
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		17	92.583	78.383
Maddi Duran Varlıklar		18	1.610.907	1.544.739
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		19	1.311.453	1.317.761
Şerefiye		20	1.715.569	1.612.165
Ertelenmiş Vergi Varlığı		35	71.248	118.561
Diğer Duran Varlıklar		26	238.441	172.442
TOPLAM VARLIKLAR			9.544.827	10.608.467

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar 9 Nisan 2010 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul’da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2009	Yeniden düzenlenmiş 2008
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.177.455	2.972.713
Finansal Borçlar	8	1.354.585	1.098.211
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	17.820	23.895
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37	442	1.616
- Diğer Ticari Borçlar	10	1.256.967	1.313.609
Diğer Borçlar	11	260.879	274.198
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	10.699	71.142
Borç Karşılıkları	22	134.760	83.659
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	141.303	106.383
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.126.120	2.932.400
Finansal Borçlar	8	1.473.323	2.035.388
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	742	6.410
Ticari Borçlar	10	316.844	524.114
Diğer Borçlar	11	71.376	77.939
Borç Karşılıkları	22	1.406	1.111
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24	36.399	30.308
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	226.030	257.130
ÖZKAYNAKLAR		4.241.252	4.703.354
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27	3.474.105	3.851.032
Ödenmiş Sermaye	27	2.450.000	2.450.000
Sermaye Düzeltme Farkları	27	143.526	143.526
Hisse Senedi İhraç Primleri	27	630	630
Değer Artış Fonu	27	126.398	146.218
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	(7.063)	3.807
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	37.451	15.762
Geçmiş Yıllar Karları	27	837.276	1.022.944
Net Dönem Karı		(114.113)	68.145
Azınlık Payları		767.147	852.322
TOPLAM KAYNAKLAR		9.544.827	10.608.467

Taahhütler23

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2009	Yeniden düzenlenmiş 2008
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	28	10.316.502	12.500.316
Satışların Maliyeti (-)	28-30	(9.350.973)	(11.192.678)
Brüt esas faaliyet karı	28	965.529	1.307.638
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29-30	(472.680)	(525.879)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29-30	(431.232)	(447.921)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	29-30	(896)	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	116.992	199.715
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31	(222.607)	(189.255)
Faaliyet karı		(44.894)	344.298
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	16	(2.205)	1.623
Finansal Gelirler	32	899.227	1.289.534
Finansal Giderler (-)	33	(1.052.621)	(1.658.657)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zararı		(200.493)	(23.202)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	35	(115.823)	(57.102)
Dönem vergi gideri		(94.545)	(126.396)
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)		(21.278)	69.294
Dönem Zararı		(316.316)	(80.304)
Dönem Zararı Dağılımı			
Azınlık Payları		(202.203)	(148.449)
Ana Ortaklık Payları		(114.113)	68.145
Ana Ortaklık Paylara Ait Hisse Başına Kayıp/(Kazanç)	36	(0,05)	0,03

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	2009	Yeniden düzenlenmiş 2008
Dönem Zararı	(316.316)	(80.304)
Diğer Kapsamlı Gider/Gelir:		
Finansal Varlık Değer Artış Fonundaki Değişim	12.456	-
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	(17.420)	61.107
Diğer Kapsamlı (Gider)/Gelir (Vergi Sonrası)	(4.964)	61.107
Toplam Kapsamlı Gider	(321.280)	(19.197)
Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı		
Azınlık Payları	(208.753)	(112.654)
Ana Ortaklık Payları	(112.527)	93.457

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not referansları	Sermaye farkları	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Finansal varlık değer artış fonu	Duran varlık değer artışı fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Azınlık payları	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2008 tarihindeki bakiyeler													
		1.500.000	331.903	630	-	185.652	(21.505)	777.385	588.266	395.244	3.757.575	1.205.781	4.963.356
Transferler		-	-	-	-	(39.434)	-	-	434.678	(395.244)	-	-	-
İşletme birleşmesi ve konsolidasyon oran değişim etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(238.822)	(238.822)
27 Sermaye artışı		950.000	(188.377)	-	-	-	-	(761.623)	-	-	-	5.298	5.298
Bağlı ortaklıkları grup dışına temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.281)	(7.281)
Toplam kapsamlı gelir		-	-	-	-	-	25.312	-	-	70.615	95.927	(112.654)	(16.727)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	25.312	-	-	-	25.312	35.795	61.107
Net dönem karı		-	-	-	-	-	-	-	-	70.615	70.615	(148.449)	(77.834)
31 Aralık 2008 tarihindeki bakiyeler (daha önceden raporlanan)													
27	2.450.000	143.526	630	-	146.218	3.807	15.762	1.022.944	70.615	3.853.502	852.322	4.705.824	
UFERYK 13 düzeltme etkisi													
2.1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.470)	(2.470)	-	-	(2.470)
31 Aralık 2008 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)													
	2.450.000	143.526	630	-	146.218	3.807	15.762	1.022.944	68.145	3.851.032	852.322	4.703.354	
1 Ocak 2009 tarihindeki bakiyeler (daha önceden raporlanan)													
	2.450.000	143.526	630	-	146.218	3.807	15.762	1.022.944	70.615	3.853.502	852.322	4.705.824	
Müşterek yönetime tabi ortaklık düzeltme etkisi													
2.1.4	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.400)	(2.470)	(21.870)	-	(21.870)
1 Ocak 2009 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)													
	2.450.000	143.526	630	-	146.218	3.807	15.762	1.003.544	68.145	3.831.632	852.322	4.683.954	
Transferler		-	-	-	-	(32.276)	-	21.689	78.732	(68.145)	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlık makul değer artışları, net		-	-	-	12.456	-	-	-	-	-	12.456	-	12.456
Sermaye artışı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.396	72.396
Konsolidasyon oran değişim etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.932	55.932
Temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	(245.000)	-	(245.000)	(4.750)	(249.750)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		-	-	-	-	-	(10.870)	-	-	(114.113)	(124.983)	(208.753)	(333.736)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	(10.870)	-	-	-	(10.870)	(6.550)	(17.420)
Net dönem karı/(zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	(114.113)	(114.113)	(202.203)	(316.316)
31 Aralık 2009 tarihindeki bakiyeler													
27	2.450.000	143.526	630	12.456	113.942	(7.063)	37.451	837.276	(114.113)	3.474.105	767.147	4.241.252	

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Notlar	2009	Yeniden düzenlenmiş 2008
İşletme faaliyetleri:			
Faaliyetlerden sağlanan nakit	42	459.700	1.490.229
Ödenen vergiler		(162.283)	(84.282)
Ödenen kıdem tazminatı	24	(10.940)	(10.258)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit akımları		286.477	1.395.689
Yatırım faaliyetleri:			
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	17	(36.907)	(25.409)
Maddi duran varlık satın alımları	18	(312.105)	(326.708)
Maddi olmayan duran varlık satın alımları	19	(210.603)	(174.050)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, maddi varlıkların ve maddi olmayan varlıkların satışından elde edilen nakit		65.990	47.020
Bağlı ortaklık satın alımları için ödenen nakit		(22.400)	(234.351)
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs hissesi satışından elde edilen nakit		29.666	66.508
Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim		(65.974)	(83.787)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları		(552.333)	(730.777)
Finansman faaliyetleri:			
Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakit		72.396	5.298
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler		(4.750)	(7.281)
Finansal borçlardaki değişim, net		(490.672)	498.032
Ticari borçlar içinde ödenen vadeli akreditifler		(65.622)	(133.202)
Uzun vadeli ticari borçlardaki değişim, net		(207.270)	44.808
Ödenen faizler		(271.787)	(282.331)
Alınan faizler		130.571	250.005
Ödenen temettüler		(245.000)	-
Finansman faaliyetlerinden (kullanılan)/ sağlanan net nakit akımları		(1.082.134)	375.329
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		(1.347.990)	1.040.241
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	6	3.382.706	2.342.465
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	6	2.034.716	3.382.706

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Şirket”) 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Doğan Holding’in İMKB’ye kayıtlı %34,29 (31 Aralık 2008: %34,29) oranında hissesi mevcuttur. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, Doğan Holding’in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir (Not 27):

	%
Doğan Ailesi ve Doğan Ailesi’nin sahip olduğu şirketler	65,52
Borsa’da işlem gören kısım	34,29
Aydın Doğan Vakfı	0,19
	100,00

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Altunizade, Oymacı Sokak No: 15/1
Üsküdar 34662 İstanbul

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup, faaliyetleri bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Enerji
- Diğer

Diğer bölümü içerisinde başlıca ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim ve inşaat sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolardaki etkisi göz önüne alınarak ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Daily News Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Daily News”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. (“Bağımsız Gazeteciler”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş. (“Kemer Yayıncılık”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH (“Milliyet Verlags”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Media International GmbH (“DMI”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Medya Basım”)	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Oglasnik Nekretnine d.o.o.	Hırvatistan	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)	Türkiye	Dergi ve kitap basım	Medya
DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (“DYG İlan”)	Türkiye	Reklamcılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Mozaik”)	Türkiye	Reklamcılık	Medya
Milliyet Haber Ajansı A.Ş. (“Milha”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“DHA”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (“Yaysat”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. (“Doğan Dağıtım”) (1)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Müessillik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
İşıl İthalat İhracat Müessillik A.Ş. (“İşıl İthalat İhracat”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Referans Yayın Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Refeks”)	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri	Medya
Emlaksimum Elektronik Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Emlaksimum”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Milliyet İnternet Hizmet ve Ticaret A.Ş. (“Milliyet İnternet”)	Türkiye	İnternet hizmetler	Medya
Yenibirış İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Kemer Yayıncılık Pazarlama, Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Kemer Pazarlama”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
TME Teknoloji Proje Geliştirme Planlama ve Yazılım A.Ş. (“TME Teknoloji”)	Türkiye	Yazılım hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH (“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Gazete basım	Medya
Hürriyet Invest BV (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader Media East Ltd. (“TME”)	Jersey	Yatırım	Medya
International Ssuarts Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader Classified Media Croatia Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Trader East Holdings B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Ssuarts Holding GmbH	Avusturya	Yatırım	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
Ssuarts Trading Ltd.	Ukrayna	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Yatırım	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. (“Doğan Platform”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Fairworld International Limited (“Fairworld”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. (“Falcon”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Marchant Resources Ltd. (“Marchant”)	İngiliz Virjin Adaları	Vakıf	Medya
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Expressz Magyarorszag Rt (“Expressz Magyarorszag”)	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Szuperinfo Magyarorszag Kft	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Siodemka Sp. Z.o.o.	Polonya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Belpronto OOO	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Rostov	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Bel Pronto OOO BYR	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
ZAO Avtotehsnab	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Novoprint	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Balt-Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Gratis	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnojarsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhnij Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Petersburg	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto-Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Sever	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Komi	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Informatsia Vilnius	Litvanya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto-Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
İnternet Posao d.o.o.	Hırvatistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Moje Delo spletni marketing d.o.o.	Slovenya	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	İnternet yayıncılığı	Medya
RU.com OOO	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Medya
Prime Türk Europe GmbH (“Prime Türk”)	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A (“Osmose Media”)	Luksemburg	Pazarlama	Medya
OOO Optoprint	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Pronto Print	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Rosprint	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Rosprint Samara	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
Impress Media Marketing BVI	Rusya	Yayıncılık	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Pronto TV	Rusya	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“İşıl TV” veya “Star TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Alp Görsel” veya “D Smart”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fun TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanalspor”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Moda Radyo ve Televizyon Yayıncılık Ticaret A.Ş. (“Moda Radyo”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Bravo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Altın Kanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Stil TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Selenit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Elit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Elit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“D Çocuk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ekinoks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Dönence Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Dönence TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Fleks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Meridyen Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Meridyen TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Planet Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Planet TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Deniz Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“HD TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Prodüksiyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. (“Doğan TV Dijital”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kutup TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Galaksi TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Opal İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Opal İletişim”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Koloni TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atılgan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atılgan TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atmosfer Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atmosfer TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Gümüş Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Gümüş TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Platin Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Platin TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Yörünge TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Lapis Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.(“Lapis Televizyon” veya “CNN Türk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Safir Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Safir Televizyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.(“Tematik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Akustik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Akustik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ametist Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ametist TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. (“Süperkanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. (“Uydu”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mobil Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.Ş. (“Mobil”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Matis Reklam ve Pazarlama A.Ş.(“Matis TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yonca Reklam ve Pazarlama A.Ş. (“Yonca TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
İnci Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“İnci TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kuvars Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kuvars TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Lal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Lal TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Truva Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Truva TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kayra Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kayra TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milas Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Milas TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Anemon İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Anemon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yosun İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Yosun”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Denizati İletişim Hizmetleri A.Ş	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Protema Yapım Reklam ve Dağıtım A.Ş	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Teleshopping”) (2)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
ZAO NPK	Rusya	Çağrı merkezi	Medya
Radyo Kulübü Uluslararası Programlar A.Ş. (“D Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Foreks Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. (“CNN Türk Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Paz. ve Tic. A.Ş (“İnteraktif Medya”)	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. (“DMK”)	Türkiye	Perakende	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Türkiye	Perakende	Medya
Pratik Ödeme Sistemleri A.Ş. (“Pratik Ödeme”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. (“Birpa”)	Türkiye	Müşteri hizmetleri	Medya
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan Online”)	Türkiye	İnternet servis sağlayıcı	Medya
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Factoring”)	Türkiye	Factoring	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Pazarlama”)	Türkiye	Pazarlama	Diğer
Milanur İnşaat Pazarlama Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Milanur”)	Türkiye	İnşaat	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Doğan Oto”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Enteralle Handels GmbH (“Enteralle Handels”)	Almanya	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Havacılık”)	Türkiye	Havacılık	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)	Türkiye	Tarım	Diğer
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Zigana”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Çelik Enerji Üretim A.Ş. (“Çelik Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
TOV D-Yapı Real Estate Investment and Construction (“TOV D-Yapı”)	Ukrayna	Gayrimenkul	Diğer
D Stroy Limited Şirketi (“D Stroy”)	Rusya	Gayrimenkul	Diğer
SC Doğan Hospitals Investments and Management SRL (“SC Doğan Hospitals”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
DHI Investment B.V. (“DHI Investment”)	Hollanda	Yatırım	Diğer

- (1)

Smile Dağıtım A.Ş.(“Smile Dağıtım”). Pratik Ödeme Sistemleri A.Ş.(“ Pratik Ödeme”). Smile Holding A.Ş.(“ Smile Holding”). Smile Tedarik ve Ticaret A.Ş.(“ Smile Tedarik”) ve Smile Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.(“Smile Sigorta”) ’nin 31 Temmuz 2009 tarihi itibariyle Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak Doğan Dağıtım ile yasal birleşmesi gerçekleştirilmiş ve Doğan Dağıtım’ın şirket ünvanı ile ana sözleşmesi tadil ve tescil edilmiştir. 6 Ağustos 2009 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlandığı üzere şirketin ismi Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- (2)

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Doğan Teleshopping’in %45 hissesi Ekim 2009 tarihinde Opal İletişim tarafından satın alınmıştır. Doğan Teleshopping satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak muhasebeleşmektedir.

Bölgümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding’e ait konsolide olmayan finansal tablolar “Diğer” raporlanabilir bölümlü içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 5).

Grup’un temel alış ve satışlarının Türkiye’de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye’de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

1.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Sermaye Piyasası Kurumu (“SPK”), Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) ile işletmeler tarafından düzenlenecek mali raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ile SPK’nın finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş dönem konsolide finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır (Not 2.1.4).

Doğan Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup’un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir,
- gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve makul değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

(a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıkların’nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nin hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Muhasebe Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Gerekli olduğunda, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.

(b) Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding’in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Doğan ailesinin belirli üyelerine ait olan ve Doğan Holding’in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding’in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup’un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Hürriyet (1)	77,65	71,64	-	-	77,65	71,64	60,70	53,54
Doğan Daily News	94,25	94,25	-	-	94,25	94,25	57,20	50,46
Doğan Gazetecilik (1)	70,76	70,62	0,52	0,52	71,28	71,14	52,74	51,38
Bağımsız Gazeteciler	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	52,74	51,38
Kemer Yayıncılık	99,98	99,98	-	-	99,98	99,98	52,73	51,37
Milliyet Verlags	99,77	99,77	0,23	0,23	100,00	100,00	73,57	71,01
DİMİ	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	68,66	64,61
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,69	53,54
Oglasnik								
Nekretnine d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Doğan Ofset	99,93	99,93	-	-	99,93	99,93	60,65	53,50
DYG İlan	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,86	58,22
Mozaik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,54	54,22
Milha	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,39	59,73
DHA	99,69	99,61	-	-	99,69	99,61	66,69	62,06
Yaysat	100,00	75,00	-	-	100,00	75,00	71,07	49,77
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,53	72,74
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,29	72,42
İşıl İthalat İhracat	96,70	96,70	-	-	96,70	96,70	71,84	70,03
Refeks	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,70	53,54
Emlaksimum	99,80	99,80	0,10	0,10	99,90	99,90	60,53	53,44
Milliyet İnternet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	52,76	51,40
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,70	53,54
Kemer Pazarlama	99,96	99,96	-	-	99,96	99,96	52,72	51,36
TME Teknoloji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,69	53,54
Hürriyet								
Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,70	53,54
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,70	53,54
TME	67,30	67,30	-	-	67,30	67,30	40,85	36,03
International Ssuarts								
Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Mirabridge								
International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Trader Classified								
Media Croatia Holdings B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Trader East Holdings B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Ssuarts Holding GmbH (2)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	36,03
OOO Rektcentr	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Ssuarts Trading Ltd. (2)	-	55,00	-	-	-	55,00	-	19,82
Publishing House								
Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,53	72,76

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Doğan Yayın (1)	74,53	72,76	2,97	2,97	77,50	75,73	74,53	72,76
Fairworld	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,29	72,42
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,29	72,42
Marchant	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	71,84	70,03
Oglasnik d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Expressz Magyarorszag	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Szuperinfo								
Magyarorszag Kft (2)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	36,03
Siodemka Sp. Z.o.o. (2)	-	100,00	-	-	-	100,00	-	36,03
SP Belpronto OOO	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	24,51	21,62
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
SP Belpronto OOO BYR	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	24,51	21,62
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	26,14	23,06
ZAO Avtotehsnab	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	34,72	30,63
OOO Novoprint	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Balt-Pronto								
Kaliningrad	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Delta-M	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	22,47	19,82
OOO Gratis (2)	-	90,00	-	-	-	90,00	-	32,43
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto DV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Ivanovo	86,00	86,00	-	-	86,00	86,00	35,13	30,99
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00	38,81	34,23
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	-	-	72,00	72,00	29,41	25,95
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	32,68	28,83
OOO Pronto Krasnojarsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Nizhnij								
Novgorod	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	36,76	32,43
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Oka	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Petersburg	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	20,83	18,37
OOO Pronto Samara	89,90	89,90	-	-	89,90	89,90	36,72	32,39
OOO Pronto Stavropol	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	36,76	32,43
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	36,76	32,43
OOO Pronto Volgograd	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto-Moscow	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Tambukan	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	34,72	30,63
OOO Utro Peterburga	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	22,47	19,82
OOO Pronto Astrakhan	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Kemerovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Sever	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	36,76	32,43
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Tula	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Voronezh	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Obninsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
OOO Pronto Komi	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	28,59	25,22
Informatsia Vilnius	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	32,68	28,83
OOO Pronto-Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	32,68	28,83
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	32,68	28,83
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	20,42	18,02
Internet Posao d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	28,59	25,22
Moje Delo spletni Marketing d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	22,47	19,82
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	22,47	19,82
RU.com OOO	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Partner-Soft	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Pronto soft	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	36,76	32,43
E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	20,42	18,02
Prime Türk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	57,73	54,22
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	57,73	54,22
OOO Optoprint	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto Print	54,00	54,00	-	-	54,00	54,00	22,06	19,46
OOO Rosprint	100,00	70,00	-	-	100,00	70,00	40,85	25,22
OOO Rosprint Samara	99,50	59,50	-	-	99,50	59,50	40,85	21,44
Impress Media Marketing BVI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
Impress Media Marketing LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
OOO Pronto TV	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	28,59	25,22
Doğan TV	74,51	74,51	-	-	74,51	74,51	55,54	54,22
Kanal D	94,81	94,81	-	-	94,81	94,81	52,65	51,40
İşıl TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,53	54,22
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,54	54,22
Fun TV	95,25	95,25	-	-	95,25	95,25	52,90	51,64
Tempo TV	95,25	95,25	-	-	95,25	95,25	52,85	51,59
Kanalspor	99,63	99,63	0,12	0,12	99,75	99,75	55,28	53,96
Milenyum TV	99,94	99,94	-	-	99,94	99,94	55,50	54,18
TV 2000	98,61	98,61	0,46	0,46	99,07	99,07	54,71	53,41
Moda Radyo	99,56	99,56	0,22	0,22	99,78	99,78	55,29	53,97
Popüler TV	96,00	96,00	1,33	1,33	97,33	97,33	53,26	52,00
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,54	54,22
Bravo TV	99,60	99,60	-	-	99,60	99,60	55,26	53,95
Doğa TV	98,12	98,12	0,63	0,63	98,75	98,75	54,45	53,20
Altın Kanal	99,35	99,35	0,22	0,22	99,57	99,57	55,12	53,81
Stil TV	99,08	99,08	0,61	0,61	99,69	99,69	54,97	53,67
Selenit TV	99,74	99,74	0,13	0,13	99,87	99,87	55,34	54,02
Elit TV	98,73	98,73	0,64	0,64	99,37	99,37	54,78	53,47
D Çocuk	99,12	99,12	0,59	0,59	99,71	99,71	54,99	53,68
Ekinoks TV	99,80	99,80	0,13	0,13	99,93	99,93	55,37	54,06
Dönence TV	96,80	96,80	2,13	2,13	98,93	98,93	53,71	52,43
Fleks TV	98,18	98,18	1,21	1,21	99,39	99,39	54,47	53,18
Meridyen TV	99,98	99,98	0,01	0,01	99,99	99,99	55,48	54,16
Planet TV	99,47	99,47	0,35	0,35	99,82	99,82	55,19	53,88
HD TV	99,72	99,72	0,19	0,19	99,91	99,91	55,32	54,01

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Doğan Prodüksiyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,54	54,22
Doğan TV Dijital	99,70	99,70	0,20	0,20	99,90	99,90	55,32	54,00
Kutup TV	99,69	99,69	0,21	0,21	99,90	99,90	55,31	53,99
Galaksi TV	99,07	99,07	-	-	99,07	99,07	54,97	53,66
Opal İletişim	99,92	99,92	-	-	99,92	99,92	55,49	54,17
Koloni TV	86,67	86,67	6,67	6,67	93,34	93,34	48,13	46,99
Atılğan TV	86,67	86,67	6,67	6,67	93,34	93,34	48,13	46,99
Atmosfer TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	48,08	46,94
Gümüş TV	92,86	92,86	1,79	1,79	94,65	94,65	51,52	50,29
Platin TV	91,30	91,30	2,17	2,17	93,47	93,47	50,66	49,45
Yörünge TV	98,39	98,39	0,40	0,40	98,79	98,79	54,59	53,29
Lapis Televizyon	99,65	99,65	0,12	0,12	99,77	99,77	55,34	54,02
Safir Televizyon	90,00	90,00	3,33	3,33	93,33	93,33	49,93	48,75
Tematik TV	90,00	90,00	3,33	3,33	93,33	93,33	49,98	48,79
Akustik TV	99,96	99,96	0,01	0,01	99,97	99,97	55,49	54,17
Ametist TV	99,96	99,96	0,01	0,01	99,97	99,97	55,51	54,19
Süper Kanal	99,53	99,53	0,23	0,23	99,76	99,76	55,22	53,91
Uydu	52,00	52,00	38,67	38,67	90,67	90,67	28,85	28,19
Mobil	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	41,65	40,66
Matis TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,53	54,22
Yonca TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,53	54,22
İnci TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	48,08	46,94
Kuvars TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	49,99	46,94
Lal TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	49,99	46,94
Truva TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	49,99	46,94
Kayra TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	49,99	46,94
Milas TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	49,99	46,94
Kanal D Romanya	74,90	74,90	-	-	74,90	74,90	51,43	48,39
Anemon (3)	99,99	-	-	-	99,99	-	55,53	-
Yosun (3)	99,99	-	-	-	99,99	-	55,53	-
Denizatı (3)	99,99	-	-	-	99,99	-	55,52	-
Protema Yapım (3)	99,99	-	0,01	-	100,00	-	55,53	-
Doğan Teleshopping	99,99	50,00	-	-	99,99	50,00	55,49	25,25
ZAO NPK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,85	36,03
D Radyo	98,18	98,18	-	-	98,18	98,18	54,53	53,23
Rapsodi Radyo TV	97,22	97,22	-	-	97,22	97,22	53,99	52,71
CNN Türk Radyo	95,60	95,60	-	-	95,60	95,60	53,09	51,83
DMC	99,96	99,94	0,01	0,02	99,97	99,96	61,60	54,18
İnteraktif Medya	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	41,65	40,66
DMK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,53	72,76
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,95	69,11
Birpa	99,98	99,95	0,01	0,02	99,99	99,97	74,52	72,72
Doğan Online	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,53	72,76
Doğan Factoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,08	72,05
Milpa	65,00	65,00	0,50	0,50	65,50	65,50	65,00	65,00

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Hürriyet Pazarlama	99,94	99,94	0,05	0,05	99,99	99,99	99,94	99,94
Milanur	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	99,76	65,01
Doğan Oto	99,76	99,76	0,24	0,24	100,00	100,00	99,76	99,76
Enteralle Handels	95,48	95,48	4,52	4,52	100,00	100,00	62,06	62,06
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	84,80	84,95
Doğan Havacılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	91,34	90,33
Çelik Halat (1)	78,69	78,46	-	-	78,69	78,46	78,69	78,46
Ditaş Doğan (1)	73,59	66,67	-	-	73,59	66,67	73,59	66,67
Milta Turizm	98,68	98,57	1,32	1,32	100,00	99,89	98,68	98,68
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,57	98,22
Zigana	84,91	84,91	-	-	84,91	84,91	84,91	84,91
Çelik Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	99,88	99,85
Doğan Enerji	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	100,00	99,99
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
TOV D-Yapı	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Doğan Hospitals	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment (3)	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

- (1)

Bu bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün dönem içerisinde satın alınması Grup’un oy hakkında artışa neden olmuştur.
- (2)

Bu bağlı ortaklıklar 2009 yılı içinde satılmış veya tasfiye olmuştur.
- (3)

Bu bağlı ortaklıklar 2009 yılı içinde kurulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar’ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Doğan Holding’in ve Bağlı Ortaklıkları’nın sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. Doğan Holding’in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özsermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- (c)

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Doğan Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Doğan Ailesi ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma (ekonomik bir yarar beklemeksizin) yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’e ait finansal tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özsermaye, gelir ve giderler Grup’un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

- (d)

İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup’un genel olarak oy hakkının %20 ile %50’sine; Doğan Holding’in, Bağlı Ortaklıklar’ın, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar’ın sahip oldukları oy hakları ile birlikte Doğan Ailesi’nin elinde tuttuğu hisselerden kaynaklanan oy hakkı aracılığıyla sahip olduğu veya Grup’un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Doğan Holding’in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmiştir (Not 16).

Aşağıda 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakleri, Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Ray Sigorta A.Ş. ("Ray Sigorta") (*)	-	20,00	-	-	-	20,00	-	20,00

- (*)

Grup’un sermayesine %20 oranında iştirak ettiği Ray Sigorta’daki hisselerinin %10’u, 1 Eylül 2009 tarihi itibariyle TBIH Fincial Services Group N.V.’ye satılmıştır. Bu tarihten itibaren, Ray Sigorta’nın kalan %10 hissesi makul değerinden Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar kaleminde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

- (e)

Grup’un Doğan Ailesi üyeleri ile birlikte doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20’nin altında olan, veya %20’nin üzerinde olmakla birlikte Grup’un ve Doğan ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılıklar düşülmek suretiyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

Grup’un, Doğan ailesi üyeleri ile birlikte payı %20’nin altında olan veya Holding’in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve makul değerleri güvenilir hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, makul değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

- (f)

Bağlı Ortaklıklar’ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında azınlık payına sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda “azınlık payları” olarak gösterilmektedir.

Doğan Holding’in hissedarı olan Doğan Ailesi’nin bazı üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım bağlı ortaklıkların sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide finansal tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları azınlık payları olarak sınıflandırılmış ve Grup’un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır.

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosunu 31 Aralık 2008 tarihli bilançosu ile; 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablolarını 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tabloları ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2009 hesap dönemine ait konsolide nakit akım tablosu ve özkaynak değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2008 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

- Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerinden POAŞ, 31 Aralık 2008 tarihli konsolide mali tablolarının ilanından, sonra sistem kurulumundan kaynaklanan bilanço geçişmesini UMS8“Muhasebe Politikaları, Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standardının 41-48’inci paragrafları uyarınca düzeltmiştir. Düzeltme 2009 yılı açılış bakiyelerinde yapılmış olup; düzeltme neticesinde, “Stoklar” 27.064 TL, ”Diğer Borçlar” 7.664 TL ve “Geçmiş Yıl Karları” 19.400 TL azaltılmıştır.
- Grup, detayları Not 2.2.34.b’de açıklanan ve 1 Temmuz 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRYK 13 “Müşteri Sadakat Programları” yorumunu 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren uygulamaya başlamıştır ve cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla raporlanan konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Yeniden düzenlemenin neticesinde 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla raporlanan “Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler” 3.088 TL tutarında artmış ve “Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü” ile “Net Dönem Kar” sırasıyla 618 TL ve 2.470 TL tutarında azalmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla raporlanan “Satış Gelirleri” , “Diğer Faaliyet Giderleri”, “Ertelenen Vergi Giderleri”, sırasıyla 4.184 TL, 1.096 TL, 618 TL azalmıştır.
- 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda “Finansal gelirler” içerisinde vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirinden netleştirilerek gösterilen 26.581 TL tutarında vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Finansal giderler” içerisinde gösterilmiştir
- 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda “Genel yönetim giderleri” içerisinde gösterilen toplam 20.425 TL tutarında şerefiye değer düşüklüğü, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer faaliyet giderleri” içerisinde gösterilmiştir.
- 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda “Finansal gelirler” içerisinde kredili satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirinden netleştirilerek gösterilen toplam 1.591 TL tutarında kredili alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Finansal giderler” içerisinde gösterilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

- 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda “Genel yönetim giderleri” içerisinde gösterilen toplam 12.370 TL tutarında maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Diğer faaliyet giderleri” içerisinde gösterilmiştir.
- 31 Aralık 2008 tarihli konsolide bilançoda “Kısa vadeli ticari alacaklar” içerisinde gösterilen toplam 34.072 TL tutarındaki kredi kartı alacakları 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı sunulan finansal tablolarda “Nakit ve nakit benzerleri” içerisinde gösterilmiştir.
- 31 Aralık 2008 tarihli konsolide bilançoda, Grup’un bağlı ortaklığı D Yapı Romanya’nın alışveriş merkezi projesi kapsamında “Dönen Varlıklar” altındaki “Stoklar” içinde gösterilen 97.762 TL tutarındaki arsalar 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda “Duran Varlıklar” altındaki “Stoklar” içerisinde gösterilmiştir.

Türk Lirası

Türkiye Cumhuriyeti Devleti’nin Para Birimi Hakkındaki 5083 sayılı kanunun 1. maddesi uyarınca ve 4 Nisan 2007 tarihli ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince, Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruşa yer alan “Yeni” ibareleri 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kaldırılmıştır. Buna göre bir önceki para birimi olan Yeni Türk Lirası değerleri Türk Lirası (“TL”)’na ve Kuruş (“Kr”)’a dönüştürülürken 1 Yeni Türk Lirası, 1 TL’ye ve 1 Yeni Kuruş, 1 Kr’ye eşit tutulmaktadır.

Hukuki sonuç doğuran tüm yasa, mevzuat, idari ve hukuki işlem, mahkeme kararı, kıymetli evrak ve her türlü belgenin yanı sıra ödeme ve değişim araçlarında Yeni Türk Lirası’na yapılan referanslar, yukarıda belirtilen dönüşüm oranı ile TL cinsinden yapılmış sayılmaktadır. Sonuç olarak, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren TL, mali tablo ve kayıtların tutulması ve gösterimi açısından Yeni Türk Lirası’nın yerini almış bulunmaktadır.

2.1.5 Önemli muhasebe tahminleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

2.1.6 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Gerekli olduğu yerlerde, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan politikalarla uyumlu olması amacıyla değiştirilmiştir. Not 2.1.3’de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.1 İlişkili taraflar

Konsolide finansal tablolarda, ortaklar, kilit yönetici personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi teşebbüsler ilişkili taraflar olarak kabul edilirler (Not 37).

2.2.2 Menkul kıymetler ve finansal varlıklar

Grup, menkul kıymetler ve finansal varlıklarını “makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen “satılmaya hazır finansal varlık” olmak üzere sınıflandırmıştır.

“*Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar*”, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar “finansman gelirleri” içinde yer alır. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

“*Satılmaya hazır finansal varlıkların*”, makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda makul değer yedeğinde takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda makul değer yedeğinde takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Grup’un “satılmaya hazır finansal varlık” olarak sınıflandırdığı %20’nin altında oy hakkına sahip olduğu finansal varlıkların ve konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri, elde etme maliyeti tutarından, varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle belirlenmiştir.

2.2.3 Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar (“Ters repo”) karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 10).

Grup, ödenmesi gereken tutarları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ve ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 13).

Enerji faaliyet bölümüne ait stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Grup yönetimi, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla stokların maliyetinin net gerçekleşebilir değerinden yüksek olduğunu tespit etmiştir. Yönetim, değer düşüklüğü hesaplamasında, stokların satışından gelecekte elde edilecek nakit akım tutarlarını, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşacak tahmini satış fiyatını ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti tutarı tahmin etmiştir. Yapılan tahminler neticesinde, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla enerji faaliyet bölümüne ait stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı tespit edilmemiştir.(2008: 37.256 TL). Stoklar üzerinde tespit edilen değer düşüklükleri gelir tablosunda satılan malın maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulmuştur (Not 17). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 5 ile 50 yıl arasında değişmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismana tabi tutulmuştur (Not 18).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50 yıl
Binalar	2 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	2 - 28 yıl
Motorlu araçlar	2 - 17 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 50 yıl
Kiralanın maddi varlıklarını geliştirme maliyeti	2 - 39 yıl
Diğer maddi varlıklar	1 - 50 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Diğer maddi duran varlıklar, ağırlıklı olarak dolum tankları, istasyon ve istasyon ekipmanlarından oluşmaktadır.

2.2.8 Finansal kiralama

Finansal kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantajı veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin kiralama tarihindeki indirgenmiş değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.8 Finansal kiralama (Devamı)

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

2.2.9 Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup’un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 20).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup’un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar olduğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Doğan Holding, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak üzere, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak değerlendirme yapmaktadır. Önceki dönemlerde gerçekleşen iktisaplardan kaynaklanan negatif şerefiyenin kayıtlı tutarı UFRS 3 gereği 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolardan çıkartılmıştır.

Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile televizyon program haklarını içermektedir. Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 19).

Medya bölümünde yer alan ticari markaların bir bölümünün faydalı ömürlerinin sınırsız olduğuna karar verilmiştir (Not 19). Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Türkiye’de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren yeni bir ulusal yayın yapacak televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. Radyo ve Televizyon Üst Kurulu ("RTÜK") karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup’un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir. Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Medya bölümüne ait sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda gösterilmektedir:

Ticari marka	20 - 25 yıl
Müşteri listeleri	9 - 18 yıl
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 20 yıl

Enerji bölümünde yer alan Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ’ın hisse alımları ile iktisap edilmiş ve konsolide finansal tablolara alınmış olan maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri 15 yıl olarak belirlenmiştir. Bu maddi olmayan duran varlıklar, makul değerlerinin belirlenmesinde kullanılan değerlendirme yöntemi dikkate alınarak, azalan bakiyeler yöntemi kullanılarak itfa ettirilmektedir. Söz konusu alımlar sonucunda aynı şekilde konsolide finansal tablolara alınmış olan POAŞ marka değeri, faydalı ömrünün belirsiz olması nedeniyle itfaya tabi tutulmayarak, değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmekte ve böyle bir göstergenin mevcut olması durumunda değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenmektedir.

Televizyon program hakları elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Not 19).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Televizyon program hakları Grup’un kendi yapımlarını ve diğer şirketlerden satın alınan hakları içermektedir. Söz konusu haklar aşağıda açıklandığı şekilde itfa edilmektedir:

- Yerli diziler, yabancı pembe diziler, oyun şovları, müzik şovları, çocuk programları, spor programları ile diğer etkinlikler ve belgeseller ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.
- Yerli ve yabancı filmler ile yabancı diziler satın alınan yayın sayısı dikkate alınarak itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

2.2.11 Program stokları

Program stokları hazırlanmış ancak bilanço tarihi itibarıyla yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Bu yapımlar ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

2.2.12 Vergiler

Dönemin vergi karşılığı, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, şüpheli alacak karşılığından, kıdem tazminatı karşılığından, maddi varlıklar, maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 35).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.13 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu Koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.14 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borçlar tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borçlar tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda finansal borç süresince muhasebeleştirilir.

2.2.15 Tahviller

Tahviller alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değerleri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grup tarafından ihraç edilen tahvil bulunmamaktadır.

2.2.16 Azınlık payları ile yapılan hisse alım satım işlemlerinin muhasebeleştirilmesi

Grup kontrolün el değiştirmedeği işlemlerin (kontrolünde olan bağlı ortaklığın hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemi) muhasebeleştirilmesinde “Ana Ortaklık Modeli”ni uygulamaktadır. Buna göre hisse satış işlemlerinde oluşan kar veya zarar gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir (Not 31). Hisse satın alma işlemlerinde ise şerefiye hesaplanmaktadır (Not 3 ve Not 20).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.17 Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup'un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanunu'nun (Medya Bölümü çalışanları için) gerektirdiği şekilde hesaplanmakta ve Grup çalışanlarının en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatının bugünkü tahmini değerini yansıtmaktadır (Not 24).

2.2.18 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkını olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.19 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yabancı Grup şirketleri (Devamı)

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Doğu Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Para birimi	2009	2008
Euro bölgesi (“Eurozone”)	Avro	2,1603	2,1408
Rusya	Ruble	0,0493	0,0516
Macaristan	Forint	0,0080	0,0080
Hırvatistan	Kuna	0,2960	0,2927
Ukrayna	Grivna	0,1853	0,2011
Romanya	Yeni Ley	0.5161	0,5346
İngiltere	İngiliz Sterlini	2,3892	2,1924
Gürcistan	Lari	0,8975	0,9091

2.2.20 Gelirlerin kaydedilmesi

a) Medya faaliyet bölümü

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürünle ve hizmet ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değeri arasındaki fark finansman geliri olarak ilgili dönemlere tahakkuk esasına göre kaydedilir (Not 28).

Televizyon, gazete, dergi ve diğer reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Gazete ve dergi satış gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.20 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

İthal edilen ürünlerin satışı sonucunda T.C. Maliye Bakanlığı’na beyan edilerek ödenmekle yükümlü olunan Özel Tüketim Vergisi’nin (“ÖTV”) muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikası, söz konusu ÖTV tutarlarının brüt veya net kar tutarlarını etkilemeyecek şekilde satışlar ve satılan malın maliyeti tutarlarına dahil edilerek gösterilmesi şeklindedir.

c) Diğer faaliyet bölümü

Gelirler, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satış işlemi bir finansman işlemi içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark “finansman gelirleri” olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet gelirleri ve diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Diğer gelirler

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

2.2.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilirler.

2.2.22 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.23 Hazır değerler

Hazır değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 12 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.2.24 Nakit ve nakit benzeri değerler

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan menkul kıymetleri içermektedir.

2.2.25 Hisse başına kazanç/kayıp

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(kayıp), net karın/(zararın) dönem boyunca mevcut bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur (Not 36).

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalaması adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi (2.450.000.000 adet) dikkate alınarak belirlenecektir.

2.2.26 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim raporlaması açısından “Medya”, “Enerji” ve “Diğer” olarak üç ana gruptan oluşmaktadır.

2.2.27 Türev finansal araçların ve hisse senedi satın alım opsiyonlarının muhasebeleştirilmesi

2.2.27.a) Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmalarında makul değeri kullanılmakta ve izleyen dönemlerde de makul değeri ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kar veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır. Türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, Grup türev aracın, kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması işlemi veya kayıtlı varlıkların veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler. Grup, petrol ürün stoklarının değerinin korunması, ithal kargo alımları, düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla çeşitli türev enstrümanlar kullanmaktadır (Not 7).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.27.b) Hisse senedi satın alım opsiyonları

Satın alma anlaşmalarının belli bazı hükümlerine göre, Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki azınlık hisse sahiplerinin hisselerini azınlık hisse sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir.

UMS 32, “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Ayrıca bu satın alma opsiyonuna söz konusu olan azınlık payı hisseleri konsolide bilançoda “azınlık payı” kalemi yerine “diğer finansal yükümlülükler” kaleminde yer almalıdır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile azınlık payı arasındaki fark tutarını ilk önce azınlık payını azaltıp, daha sonra ilave şerefiye olarak sunmaktadır. Sonraki dönemlerde iskonto tutarı gelir tablosunda finansal gider olarak muhasebeleştirilirken taahhüdün makul değer değişimi şerefiye kalemi altında muhasebeleştirilecektir (Not 20).

2.2.28 Azınlık payları

Azınlık hissedarların Bağılı Ortaklıklar’ın net aktiflerindeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Azınlık payları konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Azınlık paylarına ait zararlar, bu hissedarların ilgili bağılı ortaklığın net aktifindeki payından fazla ise ve zararı üstlenmekle ilgili bağlayıcı yükümlülükler olmadığı takdirde, konsolide finansal tablolarda Grup’un üzerinde muhasebeleştirilir.

2.2.29 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi maliyetinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir.

Grup kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerini “Ana Ortaklık Modeli” kullanarak muhasebeleştirmektedir (Not 2.2.16)

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.30 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grup’un nakit üreten birimleri olan Enerji ve Medya faaliyet bölümüne ait şerefiyeler ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup söz konusu değer düşüklüğü testi ile ilgili varsayımlar ve modeller Not 20’de açıklanmıştır. Değer düşüklüğü testi ilgili faaliyet bölümlerine ait varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir.

2.2.31 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları, müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden POAŞ’ın, detayları not 2.1.4’te açıklanan düzeltmesi nedeniyle yeniden düzenlenmiştir.

2.2.32 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelirleri ve giderleri kalemi altında gösterilir (Not 32 ve 33).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.2.33.a) Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Medya bölümü:

(i) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding A.Ş.’de sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH (“Axel Springer Grubu”) (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH)’a 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding A.Ş. ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile “ilk satış fiyatı”nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak 4 yıl süre ile ertelenmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmektedir.

- Axel Springer Grubunun Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %3,3’ünü temsil eden hisse senetlerini 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013’ten sonra; diğer %3,3’lük kısmını temsil eden hisse senetlerini de yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014’den sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’ye satış opsiyonu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Axel Springer grubu satma opsiyonunun tamamını ve bir kısmını kullanabilir.
- Axel Springer Grubunun, Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu hisse senetlerinin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değer yüksek olanı üzerinden Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’ye satış opsiyonu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

- Doğan TV Holding A.Ş.’de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Doğan Yayın Holding A.Ş. veya Doğan TV Holding A.Ş.’de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile ayrıca Doğan TV Holding A.Ş.’nin 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH’in Doğan TV Holding A.Ş.’de sahip olduğu hisse oranının seyrelme işlemi neticesinde %25’den %19,9’a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermaye artışının 432.079 TL tutarındaki bölümü Ocak 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Sermaye artışı neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH’in Doğan TV Holding A.Ş.’deki hisse oranları sırasıyla %77,5 ve %22,1 olmaktadır.

Doğan TV Holding A.Ş. yukarıda belirtilen sermaye artışı ile ilgili yönetim kurulu kararını 2009 yılının Aralık ayı içinde almıştır. Sermaye artışı için gerekli başvurular yine 2009 yılının Aralık ayı içinde yapılmış ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’ndan izin alınmıştır. Doğan Yayın Holding geri ödenmesi planlanmamış sermaye avanslarını özün önceliği prensibini dikkate alarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Doğan TV Holding A.Ş.’deki net yatırımının bir parçası olarak değerlendirmiştir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding’in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) “Ana Ortaklık Modeli” kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Buna göre hisse satın alma işlemlerinde ise şerefiye hesaplanmaktadır. Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin %2,9’unun yukarıda açıklanan primli sermaye artışı yoluyla satın alınması neticesinde 117.517 TL şerefiye oluşmuştur (Not 3).

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer grubunun elinde bulunan %25 (mevcut durumda %22,1) hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık ortalama hisse fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır. Söz konusu fark makul değer yönünde negatif ise oluşan fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

30 Haziran 2017 - 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise net halka arz değeri ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş ilk satış fiyatı (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak olumlu farklar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz farklar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Doğan Yayın Holding yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin bilanço tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmıştır.

Makul değerın tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin 2010 - 2019 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonları hazırlanmış ve söz konusu nakit akım tabloları iskonto edilerek Doğan TV Holding A.Ş.’nin makul değeri hesaplanmıştır. SPK Finansal Raporlama Standartları değerlendirme çalışmalarına esas olan projeksiyonların 5 yıllık bir bütçe dönemini kapsayacak şekilde yapılmasını önermektedir. Şirket yönetimi mevcut piyasa koşullardaki dalgalanmalar ve şirket bünyesinde önemli düzeyde yatırım yapılan şirketlerin faaliyetlerinin başlangıç döneminde olduğunu dikkate alarak 10 yıllık projeksiyonların kullanılmasının daha doğru sonuçlar vereceğine inanmaktadır.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin makul değer tespit çalışması kapsamında TL cinsinden hazırlanan nakit akım projeksiyonlarına ilişkin önemli tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır.

	2009 - 2014	2014 - 2019
Bütçe döneminde gelirlerdeki artış (1)	%23,9	%12,5

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait FAVÖK marjı negatif %14 olup bütçe dönemine ait FAVÖK marjı varsayımları aşağıda yer almaktadır.

	2009	2010	2012	2014	2016	2018
FAVÖK marjı (2)	-%14	%4	%24	%36	%37	%36

- (1) Yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR - compound annual growth rate)
(2) Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar marjı

Nakit akım projeksiyonları ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı olarak %13,5 kullanılarak (WACC - weighted average cost of capital) iskonto edilmektedir.

Yukarıda önemli varsayımları sunulan nakit akım projeksiyonları ve iskonto oranları doğrultusunda hesaplanan makul değer çerçevesinde Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden hisse senetlerinin Axel Springer grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.33 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

(i) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, medya faaliyet bölümüne ait ticari markalarının 286.386 TL (2008: 292.613 TL) tutarındaki bölümü ile karasal yayın izni ve lisanslarının (frekans hakları) faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 18.365 TL (2008: 17.501 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 18.365 TL (2008: 17.501 TL) artacaktır.

a) Vergi ceza ve ihbarnameleri ile devam eden vergi davaları

Grup Not 22’da detaylı olarak anlatılan vergi cezaları ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri ile uzlaşma görüşmeleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda 58.480 TL tutarında gider karşılığı ayırmıştır (Not 22 ve Not 26).

b) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Not 2.2.9’da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir. Bu hesaplamalar için detayları Not 20’de açıklanan belirli tahminler yapılmıştır.

Enerji bölümü:

(ii) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Not 2.2.10’da detayları açıklandığı üzere Grup, enerji bölümüne ait ticari marka ömrünün sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 3.780 TL (2008: 3.780 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 3.780 TL (2008: 3.780 TL) artacaktır.

2.2.33.b) Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup’un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup’a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup’a aittir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.34 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

(a) 2009 yılında yürürlüğe giren ve Grup’un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumlar

- UMS 1 (Değişiklik), “Finansal Tabloların Sunumu” (1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir). Değişiklik, özsermayede kontrol gücü olmayan paylardan kaynaklanan gelir gider değişikliklerinin özsermaye değişim tablosunda gösterilmesini engellemekte, kontrol gücü olmayan paylardan kaynaklanan değişikliklerin ana ortaklık paylarından kaynaklanan değişikliklerden ayrı gösterilmesini öngörmektedir. Tüm kontrol gücü olmayan paylardan kaynaklanan değişikliklerin ayrı bir performans tablosunda (kapsamlı gelir tablosu) gösterilmesi öngörülmektedir. Ancak, şirketler tek bir tablo (kapsamlı gelir tablosu) ya da iki tablo (gelir tablosu ve kapsamlı gelir tablosu) sunmak konusunda serbest bırakılmışlardır. Geçmiş dönem bilgilerinin değiştirilmesi ya da yeniden sınıflandırılması durumunda yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem bilançosunun karşılaştırmalı dönem sonu bilançosu ile birlikte verilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Grup, 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kapsamlı gelir tablolarını hazırlamış ve sunmuştur.

- UMS 23 (Değişiklik), “Borçlanma Maliyetleri” (1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir). Değişiklik, özellikli bir varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmesini öngörmektedir. Bu borçlanma maliyetlerinin olduğu dönemde gelir tablosuna gider olarak muhasebeleştirilmesi yöntemi kaldırılmaktadır. Grup, UMS 23 (Değişiklik)’i 1 Ocak 2009’dan itibaren uygulamaktadır.

- UMS 36 (Değişiklik), “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” (1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir). Değişiklik UMSK’nın Mayıs 2008’de yayınlanan yıllık geliştirme projesi kapsamında yapılmıştır. Gerçeğe uygun değerden elden çıkarma maliyetlerinin düşülmesi yönteminin indirgenmiş nakit akımları ile hesaplandığı durumlarda kullanım değeri hesaplamasıyla aynı açıklamalar yapılmalıdır. Grup, UMS 36 (Değişiklik)’i 1 Ocak 2009’dan itibaren gerçekleşen değer düşüklüğü açıklamaları için uygulamaktadır.

- UMS 38 (Değişiklik), “Maddi Olmayan Duran Varlıklar” (1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir). Değişiklik UMSK’nın Mayıs 2008’de yayınlanan yıllık geliştirme projesi kapsamında yapılmıştır. Avanslar ancak mala ya da servise erişim hakkına sahip olma amacıyla ödemenin önceden yapıldığı durumlarda giderleştirilebilir. Grup, UMS 38 (Değişiklik)’i 1 Ocak 2009’dan itibaren uygulamaktadır.

UMS 39 (Değişiklik), “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” (1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir). Değişiklik UMSK’nın Mayıs 2008’de yayınlanan yıllık geliştirme projesi kapsamında yapılmıştır. Değişiklik, türev araçların riskten korunma muhasebesi kapsamına girmesi veya bu kapsamdan çıkması sonucu gerçeğe uygun değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar kategorisine dahil edilmesinin ya da bu kategori dışında tutulmasının mümkün olduğunu öngörmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıkların alım satım amaçlı finansal araçlar ile ilişkilendirilen tanımı değiştirilmiştir. Buna göre, son dönemde gerçek kısa dönemli kar sağladığına dair kanıt bulunan bir finansal portföyün parçası olan finansal varlık ya da yükümlülükler ilk muhasebeleştirilme sırasında bu portföyün parçası olarak değerlendirileceklerdir. Grup, UMS 39 (Değişiklik)’i 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren uygulamaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.34 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

- (a) 2009 yılında yürürlüğe giren ve Grup’un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumlar
- UMS 32 (Değişiklik), “Finansal Araçlar: Sunum”, ve UMS 1 (Değişiklik), “Finansal Tabloların Sunumu” - “Satış opsiyonlu finansal araçlar ve tasfiye sürecinde ortaya çıkan yükümlülükler” (1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerlidir). Revize edilen standartlar, satış opsiyonlu finansal araçların ya da işletmeye tasfiye durumunda belirli bir oranda net varlıkları ile ilgili yükümlülükler getiren finansal araçların, belirli özellikleri ve spesifik koşulları sağlaması durumunda, özkaynaklar altında sınıflandırılmasını öngörmektedir. Grup, UMS 32 (Değişiklik) ve UMS 1 (Değişiklik)’i 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren uygulamaktadır.
 - UFRYK 13, “Müşteri Sadakat Programları” (1 Temmuz 2008 tarihinden itibaren geçerlidir). UFRYK 13’e göre malların ya da hizmetlerin müşteri sadakat programları çerçevesinde (örneğin, alışveriş puanı ya da bedelsiz ürün hakkı) satıldığı durumlar çoklu bir düzenleme olarak kabul edilir ve satış işleminden alınacak olan bedel düzenlemenin unsurlarına gerçeğe uygun değerleri kullanılarak kaydedilir. Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ, 2008 yılında PO Card adı altında bir müşteri sadakat programı başlatmıştır. Grup, 31 Aralık 2008’e kadar müşteri sadakat programı ile ilgili işlemleri dağıtacağı hediyelerin temin edilmesi için katlanılacak olan maliyetlere karşılık ayrılması metoduyla muhasebeleştirmekteydi. 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren Grup, hediye puanları kazanıldığı ilk satış işleminin (ilk satış) ya da işlemlerinin ayrı olarak tanımlanabilen bir bileşeni olarak muhasebeleştirmektedir. İlk satış işlemi ile ilgili olarak alınan ya da alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri, hediye puanlar ile satışın diğer bileşenleri arasında dağıtılmaktadır. Kazanılan hediye puanlar ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirilmektedir ve hediyeler müşterilere teslim edildikçe gelir olarak kayıtlara alınmaktadır.
- (b) 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olan ve Grup faaliyetleriyle ilgili olmayan mevcut standartlarla ilgili değişiklik ve yorumlar
- UMS 19 (Değişiklik), “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”
 - UFRS 1 (Değişiklik), “UFRS’nin İlk Defa Uygulanmasına İlişkin İlkeler” ve UMS 27 “Konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolar”
 - UFRS 2 (Değişiklik), “Hisse Bazlı Ödemeler”
 - UFRYK 15, “Gayrimenkul İnşaat Anlaşmaları”
 - UFRYK 16, “Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması”
- (c) 1 Temmuz 2009 tarihinden itibaren geçerli olan mevcut standartlarla ilgili yorumlar ve değişiklikler
- UMS 27 (Değişiklik), “Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”
 - UMS 28 (Değişiklik), “İştiraklerdeki Yatırımlar” (ve bunun sonucunda UMS 32 “Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Sunum”da ve UFRS 7, “Finansal Araçlar - Dipnotlar”da meydana gelen değişiklikler)
 - UMS 31 (Değişiklik), “İş Ortaklıklarındaki Paylar”
 - UFRS 3 (Değişiklik), “İşletme Birleşmeleri”
 - UFRS 5 (Değişiklik), “Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler”
 - UFRYK 17, “Gayri-nakdi Varlıkların Ortaklara Dağıtılması”
 - UFRYK 18, “Müşterilerden Transfer Edilen Varlıklar”

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllar içinde gerçekleştirilen işletme birleşmelerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak - 31 Aralık 2009

Doğan TV Holding A.Ş.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding A.Ş. ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile Doğan TV Holding A.Ş.’nin 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH’in Doğan TV Holding A.Ş.’de sahip olduğu hisse oranının seyreleme işlemi neticesinde %25’den %19,9’a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermaye artışının 432.079 TL tutarındaki bölümü Ocak 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Sermaye artışı neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH’in Doğan TV Holding A.Ş.’deki hisse oranları sırasıyla %77,5 ve %22,1 olmaktadır.

Doğan TV Holding A.Ş. yukarıda belirtilen sermaye artışı ile ilgili yönetim kurulu kararını 2009 yılının Aralık ayı içinde almıştır. Sermaye artışı için gerekli başvurular yine 2009 yılının Aralık ayı içinde yapılmış ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’ndan izin alınmıştır. Doğan Yayın Holding geri ödenmesi planlanmamış sermaye avanslarını özün önceliği prensibini dikkate alarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Doğan TV Holding A.Ş.’deki net yatırımının bir parçası olarak değerlendirmiştir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding’in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedığı işlemler) “Ana Ortaklık Modeli” kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Buna göre hisse satın alma işlemlerinde ise şerefiye hesaplanmaktadır. Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin %2,9’unun yukarıda açıklanan primli sermaye artışı yoluyla satın alınması neticesinde 117.517 TL şerefiye oluşmuştur. Defter değeri üzerinden muhasebeleştirilen satın alma işlemine ilişkin satın alınan tanımlanabilir varlıkların, devralınan yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerleri ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Defter değeri
Doğan TV Holding A.Ş.’ye ait net varlıklar/(yükümlülükler)	(760.206)
Satın alınan %2,9’a isabet eden net varlıklar/(yükümlülükler)	(22.003)
Eksi: satın alım bedeli	95.514
Serefiye	117.517

Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Teleshopping”)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Doğan Teleshopping’in %45 hissesi Ekim 2009 tarihinde Opal İletişim tarafından 409 TL karşılığı satın alınmıştır. Doğan Teleshopping satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak muhasebeleşmektedir.

Satın alma işlemi neticesinde oluşan 2.262 TL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2009 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş.

Doğan Yayın Holding 2009 yılı içinde halka açık ortaklıklarından Hürriyet ve Doğan Gazetecilik’in hisselerinin sırasıyla %0,12 ve %0,14’ünü 567 TL karşılığı satın almıştır. Doğan Yayın Holding işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Yöntemini” muhasebe politikası olarak seçmiştir. Buna göre satın alınan net varlıkların satın alma bedelinden yüksek olması nedeniyle 670 TL kar oluşmuştur (Not 31).

Diğer

Grup 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren dönemde Hürriyet, Doğan Yayın, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerinin sırasıyla %5,89, %1,77, %0,23 ve %6,92’sini satın almış ve konsolide etmiştir. Grup’un, işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modeli”ni seçmiş olması nedeniyle bu işlemler neticesinde 38.283 TL negatif şerefiye oluşmuştur. Söz konusu negatif şerefiye “Diğer faaliyet gelirleri” içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 31).

1 Ocak - 31 Aralık 2008

Vatan Gazetesi

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 TL karşılığı (7.200 ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler’e iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık’ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, 12.719 TL karşılığı (10.800 ABD Doları) satın almıştır. 31 Mart 2008 tarihinde sona eren ara dönemde geçici olarak muhasebeleştirilen satın alma muhasebesi 30 Haziran 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Satın alma işlemi sonucunda 62.865 TL şerefiye oluşmuştur.

Bağımsız Gazeteciler’in gelir tablosu 31 Mart 2008 tarihinden itibaren konsolide gelir tablosuna dahil edilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

30 Haziran 2008 tarihi itibarıyla nihai olarak muhasebeleştirilen satın alma işlemine ilişkin satın alınan tanımlanabilir varlıkların, devralınan yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Defter değeri	Makul değer
Ticari alacaklar (net)	15.371	15.371
İlişkili taraflardan alacaklar (net)	3.558	3.558
Diğer alacaklar	103	103
Stoklar (net)	1.511	1.511
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	1.086	1.086
Diğer dönen varlıklar	1.672	1.672
Maddi duran varlıklar	2.193	2.193
Maddi olmayan duran varlıklar	230	1.929
Ertelenen vergi varlığı	1.690	1.690
Ticari marka	-	57.782
Finansal borçlar	(20.645)	(20.645)
Ticari borçlar (net) (*)	(3.590)	(3.590)
Diğer borçlar	(633)	(633)
Borç karşılıkları	(2.082)	(2.082)
Diğer yükümlülükler	(56)	(56)
Kıdem tazminatı karşılığı	(1.179)	(1.179)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(120)	(12.016)

Net yükümlülükler makul değeri	(891)	46.694
---------------------------------------	--------------	---------------

Eksi: satın alım bedeli (*)	109.559
-----------------------------	---------

Şerefiye	62.865
-----------------	---------------

(*) Satın alma bedeli yukarıda detayları açıklanan 21.253 TL tutarındaki nakit ödemeye ek olarak Bağımsız Gazeteciler’in solo finansal tablolarında satınalma tarihi itibarıyla Grup’a olan 88.306 TL tutarındaki ticari borçları içermektedir.

Yukarıda detayları verilen satın alma işlemi 1 Ocak 2008 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı Grup’un satış geliri 16.454 TL artacak, sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı 10.532 TL artacaktı.

Diğer

Grup’un bağlı ortaklığı TME, Oglasnik Nekretnine d.o.o (“Nekretnine”) hisselerinin tamamını 6 Haziran 2008 tarihinde 609 TL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda 626 TL şerefiye oluşmuştur (Not 20).

Grup, 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Hürriyet Pazarlama, POAŞ, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerinin sırasıyla %11,43, %2,47, %0,67, %0,85, %2,31, %9,74, %12,18 ve %13,34’ünü satın almış ve konsolide etmiştir. Grup’un, işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modelini” (Not 2.2.16) seçmiş olması nedeniyle Hürriyet Pazarlama, POAŞ ve Çelik Halat hisse alımları neticesinde 15.495 TL şerefiye (Not 20) ve Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın ve Ditaş Doğan hisse alımı neticesinde 76.104 TL negatif şerefiye oluşmuştur. Söz konusu negatif şerefiye “Diğer faaliyetler gelirleri” içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 31).

Satışlar:

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Grup Bağılı ortaklıklarından Polonya’da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o. hissesini satmış olup, satış karı “Diğer faaliyet gelirleri” kaleminde muhasebeleştirmiştir (Not 31).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (“Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri”) aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm	Müteşebbis ortak
Petrol Ofisi A.Ş. (“POAŞ”)	Türkiye	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV Aktiengesellschaft (“OMV”)
Kıbrıs Türk Petrolleri Ltd. (“KIPET”)	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV
PO Petrofinance N.V. (“Petrofinance”)	Hollanda	Finans	Enerji	OMV
PO Oil Financing Ltd. (“PO Oil Financing”)	Cayman Adaları	Finans	Enerji	OMV
Erk Petrol Yatırımları A.Ş. (“Erk Petrol”)	Türkiye	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV
Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV
PO Georgia LLC (“PO Georgia”)	Gürcistan	Petrol ürünleri dağıtımı	Enerji	OMV
Petrol Ofisi Akdeniz Rafinerisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri	Enerji	OMV
Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. (“PO Gaz İletim”)	Türkiye	Doğal gaz dağıtım	Enerji	OMV
Petrol Ofisi Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Rafineri kurmak ve işletmek	Enerji	OMV
Marmara Depoculuk Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.(“Marmara Depoculuk)	Türkiye	Antrepoculuk	Enerji	OMV
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“DB”)	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Burda GmbH
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. (“DB Popüler”)	Türkiye	Dergi basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Egmont”)	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Egmont
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	Türkiye	Planlama	Medya	Burda RCS Int. GmbH
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş (“Ultra Kablolu”)	Türkiye	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Eko TV Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. (“TNT”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting Int.
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti. (“Birey İK”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. (“Katalog”) (*)	Türkiye	Rehber yayıncılık	Medya	Seat Pagine Gialle SPA
Turner Doğan Prodüksiyon ve Satış A.Ş. (“Turner Doğan”)	Türkiye	Radio yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting Inc.
DD Konut Finansman A.Ş. (“DD Konut Finansman”)	Türkiye	Konut finansmanı	Diğer	Deutsche Bank AG
Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Aslancık Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş.
Doka Elektrik Üretim A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.				
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D Tes”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş.
Doka Elektrik Üretim A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.				
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Boyabat Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş. Unit Investment N.V.
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“İsedaş”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Tekfen İnşaat A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Gas Plus Khalakan Ltd. (“Gas Plus Khalakan”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Newage Alzarooni Limited
Gas Plus Erbil Ltd.(“Gas Plus Erbil”)	Türkiye	Enerji	Diğer	Newage Alzarooni Limited

(*) Mevcut olumsuz ekonomik görünümün Katalog’un orijinal iş beklentilerini destekleyecek şekilde olmadığı dikkate alınarak, Şirket’in faaliyetlerinin durdurulmasına Eylül 2009 tarihinde karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklar’nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
POAŞ	54,17	54,17	-	-	54,17	54,17	54,17	54,17
KIPET	28,17	28,17	-	-	28,17	28,17	28,17	28,17
Petrofinance	54,17	54,17	-	-	54,17	54,17	54,17	54,17
PO Oil Financing	54,17	54,17	-	-	54,17	54,17	54,17	54,17
Erk Petrol	54,15	54,15	-	-	54,15	54,15	54,15	54,15
PO Alternatif Yakıt	54,12	54,15	-	-	54,15	54,15	54,12	54,12
PO Georgia	54,17	54,17	-	-	54,17	54,17	54,17	54,17
Akdeniz Rafinerisi	54,17	54,17	-	-	54,17	54,17	54,17	54,17
PO Gaz İletim	54,04	54,04	-	-	54,04	54,04	54,04	54,04
PO Arama Üretim	54,15	-	-	-	54,15	-	54,15	-
Marmara Depoculuk (1)	48,74	-	-	-	48,74	-	48,74	-
DB	44,89	44,89	-	-	44,89	44,89	33,46	30,31
DB Popüler	44,87	44,87	-	-	44,87	44,87	33,44	30,30
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,27	33,76
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	34,28	22,43
Ultra Kablolu	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,27	33,76
TNT	75,04	75,04	-	-	75,04	75,04	41,68	37,76
Birey İK	50,00	50,00	50,00	50,00	100,00	100,00	34,57	31,46
Katalog	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,27	33,76
Turner Doğan	49,99	49,99	-	-	49,99	49,99	27,76	25,15
DD Konut Finansman	47,00	47,00	4,00	4,00	51,00	51,00	47,00	39,37
Aslancık Elektrik	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00
D Tes	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00
Boyabat Elektrik	33,12	33,00	-	-	33,12	33,00	33,12	33,00
İsedaş	40,00	40,00	-	-	40,00	40,00	40,00	40,00
Gas Plus Khalakan (1)	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00	-
Gas Plus Erbil (1)	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00	-

(1) Bu müşterek yönetime tabi teşebbüsler 2009 yılı içinde kurulmuştur.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve net gelirler toplamı konsolide finansal tablolarda oransal metod ile konsolide edilmiş olup toplu olarak aşağıda gösterilmiştir:

	2009	2008
Dönen varlıklar	1.903.123	1.925.967
Duran varlıklar	2.402.102	2.029.999
Toplam varlıklar	4.305.225	3.955.966
Kısa vadeli yükümlülükler	1.637.417	1.280.279
Uzun vadeli yükümlülükler	867.605	1.093.503
Öz kaynaklar	1.800.203	1.582.184
Toplam yükümlülükler ve öz kaynaklar	4.305.225	3.955.966
	2009	2008
Gelirler	7.873.671	9.402.882
Brüt kar	600.575	682.697
Net dönem karı	94.098	46.729

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	2009	2008
Medya	2.432.465	2.873.647
Enerji	7.630.669	9.307.914
Diğer	253.368	318.755
	10.316.502	12.500.316

b) Vergi öncesi (zarar)/kar

	2009	2008
Medya	(368.264)	(428.435)
Enerji	139.505	397
Diğer	28.266	404.836
	(200.493)	(23.202)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait sektörel bilgi analizi;

	Medya (*)	Enerji	Diğer (*)	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.432.465	7.630.669	253.368	-	10.316.502
Bölüm içi gelirler	2.044.332	-	4.148	-	2.048.480
Bölümler arası gelirler	2.686	5.195	20.618	-	28.499
Toplam gelirler	4.479.483	7.635.864	278.134	-	12.393.481
Toplam satışların maliyeti	(3.806.341)	(7.085.438)	(260.560)	-	(11.152.339)
Gelirler	2.435.151	7.635.864	273.986	(28.499)	10.316.502
Satışların maliyeti	(2.009.681)	(7.085.438)	(260.555)	4.701	(9.350.973)
Brüt kar	425.470	550.426	13.431	(23.798)	965.529
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	(896)	-	-	(896)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(300.212)	(164.029)	(9.969)	1.530	(472.680)
Genel yönetim giderleri	(295.658)	(102.865)	(55.066)	22.357	(431.232)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	(126.726)	(9.122)	30.289	(56)	(105.615)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-	-	(2.205)	-	(2.205)
Finansal gelirler	101.742	504.011	293.682	(208)	899.227
Finansal giderler	(172.880)	(638.020)	(241.896)	175	(1.052.621)
Vergi öncesi (zarar)/kar - bölümler arası eliminasyon öncesi	(368.264)	139.505	28.266	-	(200.493)

(*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın'ın özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirdiği Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden dolayı, söz konusu şirket tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiş ve “Diğer” faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıla ait sektörel bilgi analizi;

	Medya (*)	Enerji	Diğer (*)	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.873.647	9.307.914	318.755	-	12.500.316
Bölüm içi gelirler	2.362.359	-	3.358	-	2.365.717
Bölümler arası gelirler	6.286	7.109	40.668	-	54.063
Toplam gelirler	5.242.292	9.315.023	362.781	-	14.920.096
Toplam satışların maliyeti	(4.298.252)	(8.662.615)	(317.193)	-	(13.278.060)
Gelirler	2.879.933	9.315.023	359.423	(54.063)	12.500.316
Satışların maliyeti	(2.213.128)	(8.662.615)	(317.194)	259	(11.192.678)
Brüt kar	666.805	652.408	42.229	(53.804)	1.307.638
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(343.627)	(170.583)	(11.802)	133	(525.879)
Genel yönetim giderleri	(330.537)	(113.315)	(60.573)	56.504	(447.921)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	(26.873)	(15.593)	52.953	(27)	10.460
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-	-	1.623	-	1.623
Finansal gelirler	204.750	429.913	666.128	(11.257)	1.289.534
Finansal giderler	(598.953)	(782.433)	(285.722)	8.451	(1.658.657)
Vergi öncesi (zarar)/kar - bölümler arası eliminasyon öncesi	(428.435)	397	404.836	-	(23.202)

(*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın'ın özsermaye yöntemine göre muhasebeleştiirdiği Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden dolayı, söz konusu şirket tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiş ve "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Bölüm varlıkları	2009	2008
Toplam varlıklar		
Medya	4.188.931	4.648.064
Enerji	3.698.331	3.736.637
Diğer	1.673.395	2.230.076
	9.560.657	10.614.777
Eksi: bölüm eliminasyonu	(15.830)	(6.310)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	9.544.827	10.608.467
Özkaynaklar		
Medya	1.378.965	1.513.279
Enerji	1.575.562	1.395.705
Diğer	1.343.354	1.891.624
Toplam	4.297.881	4.800.608
Eksi: bölüm eliminasyonu	(823.776)	(949.576)
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	3.474.105	3.851.032
Azınlık payları	767.147	852.322
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	4.241.252	4.703.354

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

f) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2009	2008
Alımlar		
Medya	256.436	343.069
Enerji	178.974	161.562
Diğer	124.205	83.814
Toplam	559.615	588.445

Amortisman ve itfa payları

Medya	230.304	214.349
Enerji	141.191	137.115
Diğer	24.112	25.170
Toplam	395.607	376.634

g) Azınlık payları

	2009			2008		
	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam
Medya	93.377	607.690	701.067	93.377	733.014	826.391
Enerji	-	6.545	6.545	-	1.245	1.245
Diğer	6.900	52.636	59.536	6.900	17.786	24.686
	100.277	666.871	767.148	100.277	752.045	852.322

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

h) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşğıdaki gibidir:

	2009			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Vergi cezası karşılığı	55.824	-	-	55.824
Şüpheli alacaklar karşılıkları	44.464	7.329	2.523	54.316
Kıdem tazminatı karşılığı	13.046	1.491	2.494	17.031
Şerefiye değer düşüklüğü	8.953	-	-	8.953
Kullanılmayan izin karşılığı	8.769	-	181	8.950
Faiz tahakkukları	8.521	-	-	8.521
Dava karşılıkları gideri	8.158	-	259	8.417
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	6.118	-	-	6.118
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	3.544	-	262	3.806
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	3.405	-	-	3.405
Faiz giderleri reeskontu	-	1.220	-	1.220
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	1.185	-	153	1.338
	161.987	10.040	5.872	177.899

	2008			
	Medya	Enerji	Diğer	Toplam
Şüpheli alacaklar karşılıkları	49.824	9.003	2.651	61.478
Faiz giderleri reeskontu	20.027	23.840	10	43.877
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı	3.672	37.256	-	40.928
Şerefiye değer düşüklüğü	29.861	-	-	29.861
Dava karşılıkları gideri	16.666	3.542	325	20.533
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	12.370	-	-	12.370
Kıdem tazminatı karşılığı	8.714	1.671	1.835	12.220
Kullanılmayan izin karşılığı	5.026	347	322	5.695
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı	5.197	-	-	5.197
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	3.214	-	-	3.214
	154.571	75.659	5.143	235.373

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık tarihi itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Kasa	1.997	2.181
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	85.475	50.074
- vadeli mevduatlar	1.825.772	3.295.566
Bloke mevduatlar	56.452	46.716
Ters repo anlaşmaları	685	2.010
Likit fonlar	84.804	570
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	454	37
	2.055.639	3.397.154

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Türk Lirası vadeli mevduat faiz oranları %0,50 ile %12 (2008: %2-%22), yabancı para vadeli mevduat faiz oranları ise %0,11 ile %5,25 arasındadır (2008: %8’e kadar). 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Grup’un ters repo anlaşmalarının vadeleri 3 aydan kısa olup faiz oranı %9 ile %9,50 arasındadır (2008: %14 - %22).

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle bloke mevduatların tamamı (2008: 46.629 TL tutarındaki bölümü) kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. Söz konusu kredi kartı slip alacaklarının ortalama vadesi 1 aydan kısadır.

31 Aralık tarihi itibariyle konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	2009	2008	2007
Hazır değerler	2.055.639	3.397.154	2.351.161
Faiz reeskontları (-)	(20.923)	(14.448)	(8.696)
Nakit ve nakit benzerleri	2.034.716	3.382.706	2.342.465

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	2009	2008
Vadeli mevduat	113.963	-
Eurobond	37.651	-
Kredi swap işlemleri değerlemesi (*)	22.346	22.953
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	18.363	18.918
Özel kesim bonoları	15.098	15.219
Türev işlemler teminatları	8.456	-
Riskten korunma amaçlı yabancı para türev işlemler	22	8.194
Stok vadeli işlem sözleşmeleri değerlemesi (**)	-	33.896
Diğer	-	13
	215.899	99.193

(*) Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle 165.000 Amerikan Doları tutarındaki kredi ile ilgili kur değişimlerinden (TL/ABD Doları) ve 165.000 ABD Doları ve 955 Avro tutarındaki kredilerine ilişkin faiz oranı değişikliklerinden korunmak için swap işlemleri gerçekleştirmiştir.

(**) Petrol ürün stoklarının ve yapılan ithal kargo alımlarının; brüt kar marjının temini ve olası stok değer kayıplarından korunmak amacıyla türev ürünleri kullanılmaktadır. İthal kargolar için 1 ya da 2 ay vadeli kontratlar kullanılırken, eldeki stoklar için daha uzun vadeli kontratlar kullanılmaktadır. Kullanılan bütün kontratların vadesi 1 yıldan kısadır. Bu işlemlerden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliyetine dahil edilmektedir.

	2009		2008	
	Nominal	Makul değer değişimi	Nominal	Makul değer değişimi
Stok	113.243	(2.631)	139.850	33.896
	113.243	(2.631)	139.850	33.896

Devlet tahvili ve hazine bonoları ABD Doları cinsinden olup etkin faiz oranı %3,80’dir. ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama etkin faiz oranı %1 ile %5,35 arasında değişmektedir (2008: Yoktur). 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama etkin faiz oran %7’dir (2008: Yoktur).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	2009	2008
Satılmaya hazır finansal varlıklar	27.567	1.264
	27.567	1.264

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

	2009		2008	
	TL	%	TL	%
Ray Sigorta (*)	20.083	10	-	-
Marbleton Property Fund L.P (“Marbleton”)	14.908	9	5.406	9
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Show TV”)	2.923	9	2.923	9
Diğer	669		1.264	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı (**)	(11.016)		(8.329)	
	27.567		1.264	

(*) Grup’un sermayesine %20 oranında iştirak ettiği Ray Sigorta’daki hisselerinin %10’u, 1 Eylül 2009 tarihi itibariyle TBIH Finacial Services Group N.V.’ye satılmıştır. Bu tarihten itibaren, Ray Sigorta’nın kalan %10 hissesi İMKB’de işlem gören satış fiyatı üzerinden değerlendirilerek konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

(**) 31 Aralık 2009 itibariyle Ray Sigorta dışındaki satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınmaktadır ve bu kalemlerden Marbleton üzerinde 8.093 TL ve Aks TV üzerinde 2.923 TL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır (31 Aralık 2008: 5.406 TL ve 2.923 TL).

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar:	2009	2008
Kısa vadeli banka kredileri	395.178	699.026
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	921.184	342.987
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	25.787	28.530
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	12.436	27.668
	1.354.585	1.098.211
Uzun vadeli finansal borçlar:	2009	2008
Uzun vadeli banka kredileri	1.230.967	1.786.32
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar	151.300	139.350
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	77.615	86.095
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	13.441	23.620
	1.473.323	2.035.388

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri

31 Aralık tarihi itibariyle banka kredilerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2009			2008		
	TL	Yabancı para	Toplam	TL	Yabancı para	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	231.105	164.073	395.178	345.851	353.175	699.026
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	69.002	852.182	921.184	24.724	318.263	342.987

Kısa vadeli banka kredileri toplamı	300.107	1.016.255	1.316.362	370.575	671.438	1.042.013
-------------------------------------	---------	-----------	-----------	---------	---------	-----------

	2009			2008		
	TL	Yabancı para	Toplam	TL	Yabancı para	Toplam
Uzun vadeli banka kredileri	231.654	999.313	1.230.967	272.887	1.513.436	1.786.323

Uzun vadeli banka kredileri toplamı	231.654	999.313	1.230.967	272.887	1.513.436	1.786.323
-------------------------------------	---------	---------	-----------	---------	-----------	-----------

31 Aralık tarihi itibariyle uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	2009	2008
2010	-	673.247
2011	513.664	559.333
2012	515.936	302.624
2013	152.420	197.912
2014 ve sonrası	48.947	53.207
	1.230.967	1.786.323

Kısa vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan TL, ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla %13, %5 ve %4’tir (31 Aralık 2008: %22, %6 ve %6).

Uzun vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan TL, ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla, %13, %5 ve %3’tir (31 Aralık 2008: %19, %7 ve %6).

Grup’un 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 1.543.285 TL’dir (2008: 1.679.289 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup’un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %3,5 ile Libor + %7,5 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir.

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet 2007 yılı içinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanının bir bölümünü karşılamak amacıyla 240.900 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisi kullanmıştır. 31 Aralık 2009 itibariyle bu banka kredisine ilişkin borç 187.300 ABD Doları’dır. Hürriyet söz konusu uzun vadeli krediler ile ilgili genel taahhütlere ve bazı finansal şartlara uymak zorundadır (finansal şartlar temel olarak faiz, amortisman ve vergi öncesi karın (‘FAVÖK’) net borçlanma tutarına oranı ile ilgilidir). Aksi takdirde, finansal borçların tümü ya da bir kısmının birikmiş faiziyle birlikte hemen ödenmesi finansal kuruluş tarafından talep edilebilir.

Hürriyet’in sahip olduğu TME hisselerinin tamamı (TME’nin %67,3 hissesi) finansal borçlar nedeniyle finansal kuruluşa rehin olarak verilmiştir. Hürriyet ayrıca TME’nin ortaklık yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Hürriyet’in izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır. Hürriyet, 31 Aralık 2009 tarihinde söz konusu finansal şartlara uymaktadır.

TME ayrıca yatırımlarını finanse etmek amacıyla 200.000 ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. 2007 yılında ilgili kredinin 144.800 ABD Doları olan kısmını, Ekim 2008 tarihinde geriye kalan 55.200 ABD Doları tutarındaki kısmını kullanmıştır. 31 Aralık 2009 itibariyle bu banka kredisine ilişkin borç 88.900 ABD Doları’dır. TME’nin konsolide net aktiflerinin %10’unundan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda ve konsolide net aktiflerinin %10’u ile ilgili özsermaye hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve TME kredileri hemen geri ödemekle yükümlüdür. TME bu kredi ile ilgili genel taahhütlere ve bazı finansal şartlara uymak zorundadır. Aksi takdirde, finansal borçların tümü ya da bir kısmının birikmiş faiziyle birlikte hemen ödenmesi finansal kuruluş tarafından talep edilebilir. TME, 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle kredi anlaşmasında yer alan finansal koşulları sağlayamadığından, ilgili banka kredilerinin 53.300 ABD Doları tutarındaki bölümü ekteki konsolide finansal tablolarda kısa vadeli olarak sınıflandırılmıştır. Bununla birlikte, TME, bilanço tarihinden sonra başka bir finansal kuruluş ile ilgili banka kredisinin geri ödenmesinde kullanılacak uzun vadeli bir banka kredisi ön anlaşması yapmıştır (Not 40).

Hisse rehinleri

Doğan Yayın hisselerinin %11,3’ü (90.767.987 adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3’ü (73.200.000 adet hisse), Kanal D hisselerinin %49’u (24.500.000 adet hisse) ve TME hisselerinin (33.649.091 adet hisse) %67,3’ü Grup’un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

ii) Opsiyon ile ilgili finansal borçlar:

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin (“Doğan Gazetecilik”) 78.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %28’ine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet hisse, çıkarılmış sermayenin 100.000 TL’ye çıkarılması işlemi sırasında 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı’nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 TL) alıcı Deutsche Bank AG’ye satılmıştır.

Doğan Yayın Holding ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik hisseleri üzerine yazılmış “alış” ve “satış” opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Alış Opsiyonu Sözleşmesine göre; Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin, 21.945.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Deutsche Bank AG’den alış opsiyonu, Satış Opsiyon Sözleşmelerine göre ise Deutsche Bank AG’nin 23.100.000 adet Doğan Gazetecilik A.Ş. hissesini Doğan Yayın Holding’e satış opsiyonu bulunmaktadır. Her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermektedir. “Alış” opsiyonunun 19 Kasım 2010 tarihinden sonra herhangi bir gün kullanılması mümkündür. Bu durumda alım opsiyonuna konu hisselerin, alım opsiyon hakkının kullanıldığı günkü değeri yapılacak hesaplamalar neticesinde bulunacaktır.

Yukarıda belirtilen “satış” opsiyon sözleşmeleri neticesinde Doğan Yayın Holding’in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88.000 ABD Doları konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmektedir. Satış opsiyon sözleşmesine göre “satış” opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanacaktır.

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıkları iktisap etmiştir.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	2009	2008
2010	-	12.200
2011	7.060	6.143
2012	3.359	2.906
2013	1.923	1.550
2014 ve sonrası	1.099	821
	13.441	23.620

iv) Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun finansal borçlar Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet’in makine ve teçhizat satın alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı için sırasıyla %1,3, %1,5 ve %1,4’tür (2008: ABD Doları %3,4, Avro %4,5, İsviçre Frangı %3,0).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	2009	2008
2010	-	21.889
2011	24.973	21.985
2012	24.650	21.665
2013	21.626	18.634
2014 ve sonrası	6.366	1.922
	77.615	86.095

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar değişken faiz oranı içermektedir. Tedarikçilere finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
6 ay ve daha kısa	103.121	113.654
6-12 ay	281	971
Toplam	103.402	114.625

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	2009	2008
Hisse satın alma taahhüdü (Not 22.b.i)	17.810	13.686
Gerçeğe uygun değer koruma işlemleri tahakkuku (Not 7)	10	-
Türev işlemler teminat borçları	-	10.209
	17.820	23.895
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	2009	2008
Hisse satın alma taahhüdü (Not 22.b.i)	742	6.043
Faiz aralığı takas işlemleri	-	367
	742	6.410

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	2009	2008
Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	1.033.948	1.014.828
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	273.603	295.251
	1.307.551	1.310.079
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(222.119)	(176.879)
	1.085.432	1.133.200

Uzun vadeli ticari alacaklar	2009	2008
Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	66.353	7.349
Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş	1.990	280
	68.343	7.629

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
1 Ocak itibariyle	176.879	122.683
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	54.316	61.478
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(8.559)	(17.849)
İşletme birleşmesi	(265)	9.860
Yabancı para çevrim farkları	(252)	84
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	623
31 Aralık itibariyle	222.119	176.879

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

<u>Kısa vadeli ticari borçlar</u>	2009	2008
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	1.251.302	1.297.491
Borç senetleri, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş	4.921	15.485
Diğer	744	633
	1.256.967	1.313.609

<u>Uzun vadeli ticari borçlar</u>	2009	2008
Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*)	316.844	524.114
	316.844	524.114

(*) Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın kısa ve uzun vadeli ticari borçları içerisinde akaryakıt alımlarından dolayı çeşitli bankalardan almış olduğu akreditif borçları bulunmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar içerisindeki faiz işlemeyen akreditiflerin tutarı 593.982 TL’dir (394.489 ABD Doları) (31 Aralık 2008: 677.864 TL (448.234 ABD Doları)). 31 Aralık 2009 itibariyle, faiz işleyen vadeli akreditif bulunmamaktadır (31 Aralık 2008: 93.151 TL (61.596 ABD Doları) ve faiz oranı %6,31).

Uzun vadeli ticari borçlar içerisindeki faiz işlemeyen akreditiflerin tutarı 316.562 TL’dir (210.242 ABD Doları) (31 Aralık 2008: 523.773 TL (346.342 ABD Doları)). 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihi itibariyle Grup’un uzun vadeli faiz işleyen vadeli akreditifi bulunmamaktadır.

Faiz işlemeyen akreditifler ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden kaydedilmektedir. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından, bu akreditifler etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden değerlendirilmektedir. Uzun vadeli ve kısa vadeli faiz işlemeyen akreditifler için kullanılan etkin faiz oranlarının ağırlıklı ortalaması sırasıyla %2,97 ve %3,87’tir (31 Aralık 2008: %4,02 ve %4,70).

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle uzun vadeli ticari borçların 316.562 TL tutarındaki kısmı ikinci yıl içerisinde ödeme vadelerine sahiptir (31 Aralık 2008: 501.325 TL ikinci yıl içerisinde, 22.789 TL üçüncü yıl içerisinde).

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

<u>Yıl</u>	2009	2008
2010	-	501.325
2011	316.562	22.789
2012 ve sonrası	282	-
	316.844	524.114

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	2009	2008
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Özel Tüketim Vergisi (“ÖTV”) Muafiyeti (*)	7.231	30.339
Verilen depozito ve teminatlar	3.426	1.531
Diğer çeşitli alacaklar	5.675	4.120
	16.332	35.990

Diğer uzun vadeli alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	1.784	1.557
Diğer çeşitli alacaklar	762	554
	2.546	2.111

(*) Grup’un müşterek yönetime tabi ortaklığı POAŞ tarafından bazı askeri kuruluşlara, elçiliklere ve petrol arama şirketlerine yapılan teslimatlarda, ÖTV’den muaf mal teslimatı yapılmakta, karşılığında ise Tüpraş’tan yapılacak alımlarda kullanılmak üzere muafiyet belgesi alınmaktadır. Konsolide finansal tablolarda yer alan tutar, henüz kullanılmayan muafiyet belgelerinden kaynaklanmaktadır.

	2009	2008
Kısa vadeli diğer borçlar		
Vergi ve stopaj borçları	220.372	222.995
Alınan sipariş avansları	18.387	20.371
Personele borçlar	8.772	8.659
Alınan depozito ve teminatlar	1.113	1.084
Emanet mal çekleri (*)	-	3.661
Diğer	12.235	17.428
	260.879	274.198

Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan avanslar	39.122	49.351
Devlet Su İşleri’ne (“DSİ”) borçlar (**)	18.934	15.137
Alınan depozito ve teminatlar	12.131	11.404
Diğer uzun vadeli borçlar	1.189	2.047
	71.376	77.939

(*) 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerindeki emanet mal çekleri gelecekteki mal alımları için müşterilere verilen ancak müşteriler tarafından bilanço tarihleri itibariyle kullanılmamış tutarları ifade etmektedir.

(**) DSİ’ye borçlar, Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkları’ndan Boyabat Elektrik’in Boyabat Hidroelektrik Santrali’nin inşaat yatırımlarını ve su kullanım hakkını DSİ’den devralmasından kaynaklanmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 12 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2008: Yoktur).

NOT 13 - STOKLAR

	2009	2008
Kısa vadeli stoklar		
Mamül mallar ve ticari emtia	477.765	493.959
Hammadde ve malzeme	73.460	104.406
Yarı mamül	41.354	9.049
Promosyon stokları	16.959	13.175
Diğer stoklar	36.975	49.709
	646.513	670.298
Değer düşüklüğü karşılığı	(9.365)	(42.201)
	637.148	628.097

Diğer stoklar ağırlıklı olarak yoldaki akaryakıt ve madeni yağlardan oluşmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılıklarının 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
1 Ocak	42.201	2.028
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	3.806	40.928
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	(36.642)	(755)

31 Aralık	9.365	42.201
------------------	--------------	---------------

	2009	2008
Uzun vadeli stoklar		
Mamül mallar ve ticari emtia	110.713	121.341
	110.713	121.341

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 14 - CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle canlı varlıkların tutarı 40 TL'dir (2008: 123 TL).

NOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Grup’un devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur (2008: Yoktur).

NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirakler	2009		2008	
	TL	%	TL	%
Ray Sigorta (*)	-	10	12.449	20
	-		12.449	

(*) Grup’un sermayesine %20 oranında iştirak ettiği Ray Sigorta’daki hisselerinin %10’u, 1 Eylül 2009 tarihi itibariyle TBIH Finacial Services Group N.V.’ye satılmıştır. Bu tarihten itibaren, Ray Sigorta’nın kalan %10 hissesi makul değerinden Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (Not 7) kaleminde konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

2008	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Zarar
Ray Sigorta	270.943	208.698	151.460	644

İştiraklerin 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2009	2008
1 Ocak	12.449	21.842
Konsolidasyon kapsamındaki sınıflamalar	(7.124)	(13.416)
İştiraklerdeki sermaye artışı	4.004	2.400
İştirak karları/(zararları)	(2.205)	1.623
İştirak satışı	(7.124)	-
31 Aralık	-	12.449

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2009	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü Transfer (1)	31 Aralık karşılığı	2009
Maliyet:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	30.972	-	-	-	-	30.972
Binalar	63.414	36.907	(19.643)	1.111	(3.166)	78.623
	94.386	36.907	(19.643)	1.111	(3.166)	109.595
Birikmiş amortisman:						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	159	2	-	-	-	161
Binalar	15.844	1.420	(413)	-	-	16.851
	16.003	1.422	(413)	-	-	17.012
Net kayıtlı değer	78.383					92.583

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (2)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Maliyet:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	32.629	679	(3.298)	953	9	-	30.972
Binalar	31.339	24.730	(9.641)	21.393	790	(5.197)	63.414
	63.968	25.409	(12.939)	22.346	799	(5.197)	94.386
Birikmiş amortisman:							
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	148	3	-	-	8	-	159
Binalar	15.257	753	(905)	378	361	-	15.844
	15.405	756	(905)	378	369	-	16.003
Net kayıtlı değer	48.563						78.383

- (1)6.179 TL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).
- (2)21.968 TL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2009	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (1)	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2009
Maliyet:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	253.197	33.360	(1.225)	5.110	27	-	290.469
Binalar	413.778	20.974	(20.333)	130	(281)	-	414.268
Makine ve teçhizat	1.381.658	21.514	(10.490)	33.854	250	-	1.426.786
Motorlu araçlar	109.309	5.212	(6.316)	258	(16)	-	108.447
Mobilya ve demirbaşlar	258.206	50.334	(6.292)	6.267	(1)	(6.273)	302.241
Kiralanın maddi varlıkları	376.416	4.138	(20.916)	31.620	1	(435)	390.824
geliştirme maliyetleri	351.987	4.971	(2.082)	45.379	-	-	400.255
Diğer maddi varlıklar	67.823	171.602	(12.443)	(125.922)	(17)	(862)	100.181
Yapılmakta olan yatırımlar							
	3.212.374	312.105	(80.097)	(3.304)	(37)	(7.570)	3.433.471
Birikmiş amortismanlar:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	41.559	11.429	(415)	-		-	52.573
Binalar	107.431	10.737	(11.751)	-	(145)	-	106.272
Makine ve teçhizat	998.337	75.449	(8.997)	-	(157)	-	1.064.632
Motorlu araçlar	50.064	15.123	(4.611)	-	(140)	-	60.436
Mobilya ve demirbaşlar	185.647	25.511	(2.604)	-	(341)	(634)	207.579
Kiralanın maddi varlıkları	133.442	38.429	(17.229)	-	10	(75)	154.577
geliştirme maliyetleri	151.155	25.612	(272)	-	-	-	176.495
Diğer maddi varlıklar							
	1.667.635	202.290	(45.879)	-	(773)	(709)	1.822.564
Net kayıtlı değeri	1.544.739						1.610.907

- (1)1.111 TL tutarındaki transfer yatırım amaçlı gayrimenkullere aittir (Not 17). 2.194 TL tutarındaki transfer maddi olmayan duran varlıklara aittir (Not 19).

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanın maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 7.963 TL, 579 TL, 429 TL ve 28.726 TL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkların 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 19.776 TL'dir.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 20.661 TL'dir (Not 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL.”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içinde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (1)	İşletme ortaklığı birleşmesi	Bağlı ortaklık çıkışı (2)	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	245.008	4.905	(8.565)	8.343	-	-	1.195	2.311	-	253.197
Binalar	418.767	6.463	(1.050)	(17.593)	10	-	1.738	5.443	-	413.778
Makine ve teçhizat	1.313.329	47.106	(12.670)	20.429	1	-	4.116	9.347	-	1.381.658
Motorlu araçlar	100.737	10.110	(3.901)	1.069	518	-	102	674	-	109.309
Mobilya ve demirbaşlar	244.135	29.754	(12.413)	912	1.185	(2.750)	439	1.280	(4.336)	258.206
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	287.415	8.220	(3.648)	81.305	830	(66)	2.288	72	-	376.416
Diğer maddi varlıklar	292.975	3.981	(1.458)	52.911	-	-	3.578	-	-	351.987
Yapılmakta olan yatırımlar	26.260	216.169	(2.023)	(172.538)	(5)	(85)	157	(112)	-	67.823
	2.928.626	326.708	(45.728)	(25.162)	2.539	(2.901)	13.613	19.015	(4.336)	3.212.374
Birikmiş amortismanlar:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	36.870	5.488	(1.216)	-	-	-	417	-	-	41.559
Binalar	96.321	11.014	(323)	(378)	-	-	132	665	-	107.431
Makine ve teçhizat	927.117	71.675	(7.274)	-	-	-	3.489	3.330	-	998.337
Motorlu araçlar	34.934	17.583	(2.742)	-	-	-	59	230	-	50.064
Mobilya ve demirbaşlar	174.700	21.182	(9.370)	-	-	(1.751)	341	979	(434)	185.647
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	101.338	33.513	(1.890)	-	-	(28)	482	27	-	133.442
Diğer maddi varlıklar	125.256	24.456	(130)	-	-	-	1.573	-	-	151.155
	1.496.536	184.911	(22.945)	(378)	-	(1.779)	6.493	5.231	(434)	1.667.635
Net kayıtlı değeri	1.432.090									1.544.739

- (1)

21.968 TL tutarındaki transfer yatırım amaçlı gayrimenkullere aittir (Not 17). 2.816 TL tutarındaki transfer maddi olmayan duran varlıklara aittir (Not 19).
- (2)

Grup, dolaylı Bağlı Ortaklıkları'ndan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.'daki hisselerinin tamamını, 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla Polonya'da yerleşik medya kuruluşu Agora SA'ya satmıştır (Not 31).

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla makine ve teçhizat, mobilya ve demirbaşlar, motorlu araçlar ve kiralanın maddi duran varlıkları geliştirme maliyetleri içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların tutarları sırasıyla, 51.036 TL, 669 TL, 848 TL ve 29.749 TL'dir. Söz konusu maddi duran varlıkların 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 59.693 TL'dir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarı 15.364 TL'dir (Not 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL.”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2009	İlaveler(**)	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2009
Maliyet:						
Bayi sözleşmeleri	499.191	-	-	-	-	499.191
Enerji bölümüne ait ticari markalar	139.557	-	-	-	-	139.557
Müşteri sözleşmeleri	40.844	-	-	-	-	40.844
Müşteri listesi	274.414	-	-	-	(7.112)	267.302
Medya bölümüne ait ticari markalar	440.239	-	-	-	(7.098)	433.141
Karasal yayın izni ve lisansı	57.406	23.500	-	-	-	80.906
Diğer	321.950	102.755	(19.551)	2.193	873	408.220
	1.773.601	126.255	(19.551)	2.193	(13.337)	1.869.161
Birikmiş itfa payları:						
Bayi sözleşmeleri	258.058	53.226	-	-	-	311.284
Müşteri sözleşmeleri	30.010	4.449	-	-	-	34.459
Müşteri listesi	29.422	16.053	-	-	(334)	45.141
Medya bölümüne ait ticari markalar	10.672	3.565	-	-	(44)	14.193
Diğer	208.672	46.143	(6.551)	-	123	248.387
	536.834	123.436	(6.551)	-	(255)	653.464
Program hakları	80.994					95.756
Net kayıtlı değeri	1.317.761					1.311.453

Program haklarının 2009 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2009	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2009
Program hakları	80.994	84.348	(59)	(68.459)	117	(1.185)	95.756

(*) 2.193 TL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

(**) 15.301 TL ve 45.482 TL'lik kısmı Gas Plus Khalakan ve Gas Plus Erbil'e ait petrol arama lisans bedellerinden oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2009 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - Maddî Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2008	İlaveler	Birleşmesi	İşletme ortaklık	Bağlı ortaklık	Transferler (*)	düşüklüğü(***)	Değer	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2008
Maliyet:											
Bayi sözleşmeleri	492.981	-	-	-	-	-	-	-	6.210	-	499.191
Enerji bölümüne ait ticari markalar	137.821	-	-	-	-	-	-	1.736	-	139.557	-
Müşteri sözleşmeleri	40.336	-	-	-	-	-	-	508	-	40.844	-
Müşteri listesi	252.682	-	-	-	(310)	-	-	-	-	22.042	274.414
Medya bölümüne ait ticari markalar	368.752	57.782	(1.964)	-	-	-	(12.370)	-	27.486	440.239	-
Karasal yayın izni ve lisansı	57.406	-	-	-	-	-	-	-	-	57.406	-
Diğer	240.395	90.396	1.957	(5.862)	(16.745)	2.816	-	-	217	8.776	321.950
	1.590.373	90.949	59.739	(8.136)	(16.745)	2.816	(12.370)	(12.370)	8.671	58.304	1.773.601
Biririlmiş itfa payları:											
Bayi sözleşmeleri	190.626	65.031	-	-	-	-	-	-	2.401	-	258.058
Müşteri sözleşmeleri	23.338	-	-	-	-	-	-	294	-	30.010	-
Müşteri listesi	11.834	17.584	-	-	(216)	-	-	-	-	220	29.422
Medya bölümüne ait ticari markalar	9.346	-	-	-	-	-	-	-	32	10.672	-
Diğer	167.001	40.620	-	(1.463)	(2.645)	-	-	-	151	5.008	208.672
	402.145	130.907	-	(1.679)	(2.645)	-	-	-	2.846	5.260	536.834
Program hakları	59.033										80.994
Net kayıtlı değeri	1.247.261										1.317.761

Program haklarının 2008 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2008	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2008
Program hakları	59.033	83.101	-	(60.060)	2.134	(3.214)	80.994

(*) 2.816 TL tutarıdaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

(**) Grup, dolaylı Bağlı Ortaklıkları'ndan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z o.o.'daki hisselerinin tamamını, 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla Polonya'da yerleşik medya kuruluşu Agora SA'ya satmıştır (Not 31).

(**) Değer düşüklüğü, Grup'un Macaristan'da faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkları'ndan Expressz Magyarorszag Rt'nin finansal tablolarındaki belirsiz faydalı ömüre sahip ticari marka ve lisansları ile ilgilidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2009 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - Maddî Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla medya bölümüne ait ticari markaların 286.386 TL (2008: 292.613 TL) ve enerji bölümüne ait ticari markaların 139.557 TL (2008: 139.557 TL) tutarındaki bölümünün faydalı ömrünün sınırsız olduğuna karar verilmiştir. Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Türkiye'de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren ulusal yayın yapacak yeni bir televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. RTÜK karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup'un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ve ilgili diğer kamu otoriteleri ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle 80.906 TL (2008: 57.406 TL) tutarındaki karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir.

NOT 20 - ŞEREFIYE

Şerefiyenin 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2009	2008
1 Ocak	1.612.165	1.542.921
İşletme birleşmeleri (Not 3)	119.779	78.986
Yabancı para çevrim farkları	(5.757)	24.552
Çıkışlar	-	(192)
Şerefiye değer düşüklüğü	(8.953)	(29.861)
Diğer	(1.665)	(4.241)

31 Aralık	1.715.569	1.612.165
------------------	------------------	------------------

Hisse senedi satın alım opsiyonlarının makul değer değişimleri diğer olarak gösterilmektedir (Not 2.2.27).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 20 - ŞEREFİYE (Devamı)

Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding A.Ş.’nin 432.079 TL tutarındaki primli sermaye artışı neticesinde Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisselerinin %2,9’unu satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonucu 117.517 TL şerefiye oluşmuştur.

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Doğan Teleshopping’in %45 hissesi Ekim 2009 tarihinde Opal İletişim tarafından 409 TL karşılığı satın alınmıştır. Satın alma işlemi neticesinde 2.262 TL şerefiye oluşmuş; oluşan şerefiye 31 Aralık 2009 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

31 Aralık 2008

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 TL karşılığı (7.200 ABD Doları) ve Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş.’nin %100 oranındaki hissesini toplam 12.719 TL karşılığı (10.800 ABD Doları) satın almıştır. Not 3’de detayları açıklandığı üzere söz konusu satın alma işlemi sonucunda 62.865 TL şerefiye oluşmuştur.

Grup, 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Hürriyet Pazarlama, POAŞ, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerinin sırasıyla %11,43, %2,48, %0,67, %0,85, %2,31, %9,74, %12,18 ve %13,34’ünü satın almış ve konsolide etmiştir. Grup’un, işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modelini” seçmiş olması nedeniyle Hürriyet Pazarlama, POAŞ ve Çelik Halat hisse alımları neticesinde 15.495 TL tutarında şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklığı TME, Oglasnik Nekretnine d.o.o (“Nekretnine”) hisselerinin tamamını 6 Haziran 2008 tarihinde 609 TL karşılığında satın almıştır. Satın alma işlemi sonucunda 626 TL şerefiye oluşmuştur.

Şerefiye değer düşüklüğü testleri

Enerji faaliyet bölümü

Grup, Enerji faaliyet bölümünde yönetim tarafından onaylanmış en son finansal bütçelere dayanarak ABD Doları cinsinden nakit akım tahminlerini hazırlamaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Enerji faaliyet bölümünün olağan nakit akımlarının hazırlanmasında önümüzdeki 5 yıl için yıllık %5 tahmini büyüme oranı, sonraki yıllar için ise sıfır tahmini büyüme oranı kullanılmıştır. Nakit akım tahminlerini iskonto etmek için %10,36 oranı kullanılmıştır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanılabilir değeri kayıtlı değerinin üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 20 - ŞEREFİYE (Devamı)

Medya faaliyet bölümü

Grup, medya faaliyet bölümüne ait şerefiyenin değer düşüklüğü testini en düşük seviyede nakit akımı üreten birimler olan görsel ve işitsel basım bölümlerinin nakit akım projeksiyonları üzerinden yapmaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle medya faaliyet bölümünün 2010 - 2014 yıllarına ait tahmini nakit akımlarının hazırlanmasında ağırlıklı ortalama %21,8 FAVÖK oranı kullanılmış olup, söz konusu nakit akımları %13,5 faiz oranı ile iskonto edilerek bugünkü değerine getirilmiştir.

NOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Yoktur (2008: Yoktur).

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	2009	2008
Dava karşılıkları	45.260	31.573
Vergi cezası karşılıkları	32.447	2.656
Stopaj gider karşılıkları	24.995	20.905
Kullanılmayan izin karşılığı	24.389	16.997
Reklam gider karşılıkları	7.669	11.528
	134.760	83.659

Uzun vadeli borç karşılıkları	2009	2008
Diğer borç karşılıkları	1.406	1.111
	1.406	1.111

a. Hukuki davalar:

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Grup’a karşı açılan hukuki davalar 72.292 TL tutarındadır (2008: 120.217 TL).

Grup, aleyhine açılmış hukuki, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların değerlendirilmesi neticesinde 45.260 TL (2008: 34.229 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

b. Türev işlemler, futures anlaşmaları ve hisse senedi satın alım opsiyonları:

i) Hisse senedi satın alma opsiyonları

Grup’un bağlı ortaklıkları, çoğunluk hisselerini satın aldığı Impress Media Marketing LLC’de zaman sınırlaması olmaksızın %20,7 Oglasnik d.o.o’da Temmuz 2009 tarihine kadar %30 oranındaki azınlık paylarını satın alma taahhüdü (azınlık hisse payları sahipleri hisse satış opsiyonu kullanmaya karar verirse) bulunmaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle söz konusu satın alma taahhütlerinin değerlendirme teknikleri ile belirlenen toplam tutarı 15.145 TL’dir (2008: 18.089 TL).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

i) Hisse senedi satın alma opsiyonları (Devamı)

Grup’un bağlı ortaklığı Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55 oranındaki hissesini satın almış ve azınlık payları sahiplerine 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu, 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla satın alma taahhüdünün değerlendirme teknikleri ile belirlenen tutarı 719 TL’dir (2008: 1.637 TL).

Satın alma taahhütleri bilançoda “Diğer kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler” içinde gösterilmekte ve makul değerlerindeki değişimler şerefiye ile ilişkilendirilmektedir.

Satın alma taahhütlerinin (azınlık payları sahipleri için satış opsiyonları) fiyatlaması söz konusu şirketlerin satış gelirleri veya FAVÖK tutarları üzerinden yapılacaktır.

Yukarıda detayları açıklanan satın alma taahhütleri 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide bilançoda “Diğer kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler” içinde gösterilmektedir.

1) Faiz riskine karşı türev araçlar

Grup’un bağlı ortaklığı TME faiz riskinden korunmak amacıyla yönelik olarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 46.000 ABD Doları faiz aralığı sabitleme anlaşması (“collar”) ve 37.000 ABD Doları faiz üst sınırlama anlaşması (“CAP”) imzalamıştır (2008: 83.000 ABD doları collar ve 37.000 ABD Doları CAP). Söz konusu anlaşmalara göre vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Dolarına Libor’un taban oranın altında olması durumunda Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Libor’un tavan oranın üzerinde olması durumunda ise bankalar aradaki farkı Grup’a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %3,0 ile %5,6 arasında değişmektedir (2008: %2,8 ile %5,6) ve başlıca değişken faiz oranları Libor’dur.

2) Yabancı para takas işlemleri

Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 240.850 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisinin 2012 ve 2013’e isabet eden 80.283 ABD doları tutarındaki son üç taksitine ilişkin Avro takas işlemi gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yabancı para takas işlemi sonucunda 11.717 TL gelir kaydedilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer:

i) Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. satışı ile ilgili şartta bağlı yükümlülükler:

Doğan Holding, Fortis Bank ile 11 Nisan 2005 tarihinde bağlı ortaklığı olan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. (“Dışbank”)’ye ilişkin bir hisse alım ve satım anlaşması imzalamış ve Dışbank’ın sermayesinin %62,6’sını temsil eden toplam 277.828.946.000 adet hisseyi, 4 Temmuz 2005 tarihinde Fortis Bank’a devretmiştir.

Holding’in vergi ile ilgili olmayan konulardaki sorumlulukları 30 Eylül 2007 tarihinde sona ermiş olup, vergi ile ilgili sorumlulukları 1 Ocak 2011’de sona erecektir.

Ayrıca, Fortis Bank, önemlilik ilkesi çerçevesinde bir bölümü daha önce kamuya açıklanan vergi davaları ile sözleşme kapanış tarihi itibarıyla sorunlu kredilerden kaynaklanan, 6.000 ABD Doları ve 4.178 TL tutar ile ilgili olarak herhangi bir sorumluluk kabul etmemektedir. Grup, sorumluluğundaki vergi cezaları tutarını ödenen ceza ve tazminatlarda gösterniştir (Not 31).

ii) Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Cezaları:

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“EPDK”) Denetim Dairesi Başkanlığı, 31 Ağustos 2006 tarih ve 25049 ve 25057 sayılı yazıları ile lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesiyle Müsterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’dan POAŞ’a 498.693 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 270.165 TL) ve Erk Petrol’e 100.739 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 54.575 TL) idari para cezası vermiştir. Bu para cezalarının tahsili için EPDK’nın konuyu vergi dairesine intikal ettirmesi üzerine Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesinden bahsekonu para cezalarının tahsili amacıyla ödeme emirleri gönderilmiştir. POAŞ ve Erk Petrol kanuni haklarından yararlanarak hem para cezalarını iptal ettirmek talebiyle Danıştay nezdinde EPDK aleyhinde, hem de ödeme emirlerinin iptali talebiyle İstanbul vergi mahkemesinde vergi dairesi aleyhinde davalar açmışlardır.

Davaların görüşülmesi sırasında gerek Danıştay 13. Dairesi gerekse de İstanbul 7. ve 8. Vergi Mahkemeleri yürütmenin durdurulması taleplerini reddetmiş, bunun üzerine Danıştay İdari Dava Daireleri Genel Kurulu ve İstanbul Bölge İdaresi Mahkemesi nezdinde POAŞ ve Erk Petrol tarafından itirazlar yapılmıştır. İtirazı inceleyen Danıştay İdari Dava Daireleri tarihinde Genel Kurulu para cezalarının yürütmesinin durdurulmasına, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi de ödeme emirlerinin yürütmesinin durdurulmasına karar vermişlerdir.

Yürütmenin durdurulması kararlarından sonra davaların esastan görüşülmesine geçilmiş ve sonuçta gerek para cezalarının iptaline kararların ve gerekse de ödeme emirlerinin iErk Petrol ve POAŞ tarafından ödeme emirlerinin yürütmesi durdurulana kadar yapılan taksit ödemeleri ile vergi dairesine verilen teminatların iadesi ile ilgili süreç halen devam etmektedir.

iii) Doğan TV hisse satışı anlaşması ile ilgili şartta bağlı yükümlülükler:

Grup, Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH’a (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH) 375.000 Avro (694.312 TL) (bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer: (Devamı)

iii) Doğan TV hisse satışı anlaşması ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler (Devamı):

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding A.Ş. ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile “ilk satış fiyatı”nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak 4 yıl süre ile ertelenmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmektedir.

- Axel Springer grubunun Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %3,3’ünü temsil eden hisse senetlerini 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013’ten sonra; diğer %3,3’lük kısmını temsil eden hisse senetlerini de yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014’den sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’ye satış opsiyonu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Axel Springer grubu satma opsiyonunun tamamını ve bir kısmını kullanabilir.
- Axel Springer grubunun, Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu hisse senetlerinin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değer in yüksek olanı üzerinden Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’ye satış opsiyonu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.
- Doğan TV Holding A.Ş.’de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., Doğan Yayın Holding A.Ş. veya Doğan TV Holding A.Ş.’de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro sözleşmeye göre, Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer grubunun elinde bulunan %25 (mevcut durumda %22,1) hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık ortalama hisse fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır. Söz konusu fark makul değer yönünde negatif ise oluşan fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV Holding A.Ş.’nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer: (Devamı)

iii) Doğan TV hisse satışı anlaşması ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler (Devamı):

30 Haziran 2017 - 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise net halka arz değeri ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş ilk satış fiyatı (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak olumlu farklar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz farklar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Grup yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding A.Ş.’nin detayları Not 2.2.33’te bilanço tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmıştır. Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %25’ine isabet eden hisse senetlerinin Axel Springer AG grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

iv) Vatan Gazetesi

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 TL karşılığı (7.200 ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler’e iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık’ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, 12.719 TL karşılığı (10.800 ABD Doları) satın almıştır (Not 3). Satın alma anlaşması çerçevesinde Rekabet Kurumu’na yapılan başvuruyu Rekabet Kurumu 10 Mart 2008 tarihinde karara bağlamıştır. Rekabet Kurumu kararında belirttiği gerekçeler kapsamında satın alma işlemine:

- İzin verilmesini izleyen iki yıl içinde Doğan Grubu tarafından Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının tüm borç ve yükümlülüklerinden arındırılarak, tüm gerçek ve tüzel kişi ortaklar dahil olmak üzere, Doğan Grubu’nun veya Doğan Grubu’nun doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği (mevcut veya yeni kurulacak) teşebbüslerden herhangi birisi dışındaki kişilere devredilmesi ve söz konusu devir işleminin, 1997/1 sayılı Tebliğ’deki eşikler gözetilmeksizin Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olması,
- İşleme izin verilmesini izleyen iki yıl içinde Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının yukarıda belirtilen koşullar çerçevesinde satılamaması halinde, ikinci yılın bitimini izleyen iki ay içinde söz konusu marka ve imtiyaz hakkının Rekabet Kurumu’nun gözetiminde ihale yöntemi ile satılması,
- Bu ihale sürecinde de anılan marka ve imtiyaz hakkının satılamaması durumunda ise, ihaleyi takip eden üç yıl boyunca, Doğan Grubu’nun Vatan Gazetesi markasına ve imtiyaz hakkına sahip olmaya devam etmesi, bunların hukuki varlığı için gerekli yükümlülükleri yerine getirmesi, fakat Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkını herhangi bir süreli yayında kullanmaması, söz konusu süre boyunca anılan marka ve imtiyaz hakkına talep olması durumunda, bu taleplerin 4.1 madde çerçevesinde Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olarak değerlendirilmesi, bu süre dolduktan sonra marka ve imtiyaz hakkı satılamamış ise, Doğan Grubu’nun marka üzerinde her türlü tasarruf hakkına sahip olması koşullarıyla izin vermiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer: (Devamı)

Rekabet Kurumu’nun 26 Eylül 2008 tarihli kararının Şirket’e ulaşmasını takiben kararda geçen şartların, yürütmesinin durdurulması talebini de içerecek şekilde, iptali amacıyla Danıştay’da dava açılmıştır. Danıştay 13 Şubat 2009 tarihli kararında, Rekabet Kurumu’nun 10 Mart 2008 tarihli kararında yer alan dava konusu şartların yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Böylece Rekabet Kurumu’nun kararının Bağımsız Gazeteciler ve Kemer Yayıncılık hisselerinin Doğan Gazetecilik A.Ş. tarafından satın alınması ile ilgili kısmı geçerli olup sadece kararda yer alan dava konusu şartların yürütmesi durdurulmuştur Rekabet Kurumu’nun söz konusu yürütmenin durdurulması kararına itirazı Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu’nun 16 Eylül 2009 tarihli kararı ile reddedilmiştir.

Doğan Gazetecilik ile Bağımsız Gazeteciler’in birleşme talebi dava sürecinin devam etmekte olduğu gerekçe gösterilerek bu aşamada SPK tarafından olumsuz karşılanmıştır.

v) Vergi cezaları ve davaları

Medya faaliyet bölümü:

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hürriyet’in 2004 2005 ve 2006 hesap dönemlerine ilişkin yapılan vergi incelemeleri ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından 7 Ağustos 2009 tarihinde Hürriyet’e tebliğ edilen vergi inceleme raporları; 12.292 TL tutarında vergi aslı, 18.438 TL tutarında vergi ziyai cezası içermektedir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hürriyet’e tebliğ edilen vergi ceza ve ihbarnameleri ile ilgili olarak tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde bulunulmuştur. Hürriyet ile ilgili vergi ceza ve ihbarnameleri ile ilgili 2009 yılının Kasım ayında gerçekleşen uzlaşma görüşmeleri sonucunda uzlaşma vaki olmamıştır.

Yine aynı dönemlere ilişkin yapılan vergi incelemeleri ile ilgili olarak. Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından 15 Mart 2010 tarihinde tebliğ edilen ek vergi inceleme raporları 12.200 TL’si kurumlar vergisi 10.400 TL’si geçici vergi olmak üzere toplam 22.600 TL tutarında aslı, 22.600 TL tutarında vergi ziyai cezası içermektedir. Söz konusu ek vergi inceleme raporları ile ilgili olarak tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanmıştır. Buna göre vergi aslı ve cezası 8.000 TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu tutar, bu tutar üzerinden hesaplanacak gecikme faizi ile birlikte bir ay içerisinde ödenecektir. Ödenecek tutarın, gecikme faizi ile birlikte 17.200 TL olacağı tahmin edilmekte olup, Hürriyet’in 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında bu tutarda karşılık ayrılmıştır (Not 26).

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Medya faaliyet bölümü: (Devamı)

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, vergi inceleme raporlarında eleştiri konusu yapılan uygulamaların, yasal düzenlemelere ve T.C. Maliye Bakanlığı’nın tebliğ, sirküler ve muktezalarına uygun olduğunu düşünmekte olup, söz konusu vergi inceleme raporlarında yer alan eleştiri konularına karşı, uzlaşma dahil, her türlü yasal haklarını kullanmaya karar vermiştir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hürriyet yönetimi; hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda, yukarıda açıklanan uzlaşma vaki olmayan vergi inceleme raporlarında yer alan vergi aslı, vergi cezası ve bunların tahmini gecikme faizleri ile ilgili olarak, muhasebenin ihtiyatlılık prensibini de dikkate alarak 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda 15.600 TL tutarında gider karşılığı ayırmıştır. Hürriyet yönetimi, vergi uzmanları ve hukukçuların görüşlerini de alarak, bu karşılık tahminini yapmış bulunmaktadır. Ancak, gelişmelere bağlı olarak, gerçekleşecek tutarlar ile karşılık olarak ayrılan tutarlar arasında fark olması her zaman ihtimal dahilindedir.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Yayın’ın 2003. 2004. 2005 ve 2006 hesap dönemleri vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 148.700 TL vergi aslı ve 712.800 TL vergi ziyai olmak üzere toplam 861.500 TL vergi cezası hesaplanmış ve Doğan Yayın’a 2008 yılının Aralık ayında ve 2009 yılının Şubat ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular kurumlar vergisi, katma değer vergisi ve damga vergisi yönünden eleştiri konusu yapılmaktadır.

- Doğan Yayın’ın bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %25’ini temsil eden hisse senetlerinin Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH’a (yeni adı Commerz-Film GmbH) satışını ve hisse senetlerinin devrini 2 Ocak 2007 tarihinde yapmış ve muhasebeleştirilmişken satışın 2006 yılında gerçekleştirildiği ve bu hisse satışının 2006 yılı kayıtlarına alınmaması iddiası ile Kurumlar Vergisi Kanunu’nun madde 5/1-e’de düzenlenen “iştirak hissesi satış kazancı istisnası”ndan yararlanamayacağı iddia edilmektedir. Bu iddia ile ilgili olarak talep edilen vergi aslı 115.300 TL, kurumlar vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası 345.900 TL, mahsup dönemi geçtiği için aslı talep edilmeyen geçici verginin 3 katı olarak hesaplanan vergi ziyai cezası 311.300 TL olmak üzere, toplam talep edilen tutar 772.500 TL’dir.
- Vergi incelemesine tabi dönemde ayrıca, iştirak hisselerinin satın alımında kullanılan kredilere ilişkin faiz ve kur farklarının (finansman giderleri) 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8’inci maddesinin son fıkrası hükmü uyarınca kurum kazancından indirilmesinin mümkün olmadığı gerekçesiyle 30.900 TL; Doğan Raks Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. hisse senedi satışından doğan zararın kurum kazancından indirilemeyeceği iddiasıyla 13.700 TL; iştirak hissesi satışında KDV istisnasının uygulanmasının mümkün olmadığı iddiasıyla 28.300 TL ve diğer muhtelif kurumlar vergisi, katma değer vergisi ve damga vergisi konuları ile ilgili iddialar ile ilgili 16.100 TL olmak üzere, toplam 89.000 TL vergi aslı ve vergi ziyai cezası da istenmektedir.

İlgili Vergi Dairesi söz konusu cezanın önemli bir bölümü için gecikme faizi ile birlikte 914.800 TL tutarında teminat gösterilmesini talep etmiştir. Bunun sonucunda Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding A.Ş.’nin sermayesinin %53,93’ını temsil eden hisse senetlerini haciz tutanağına bağlamak suretiyle Vergi Dairesi’ne teslim etmiştir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer (Devamı):

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Medya faaliyet bölümü: (Devamı)

Bununla birlikte Vergi Dairesi Doğan Yayın’ın bankalardaki hesaplarının yanı sıra bağlı ortaklıklarında sahip olduğu Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. sermayesinin %66,56’sını, Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinin %70,76’sını, müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. sermayesinin %44,89’unu ve Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %45,40’ını temsil eden hisse senetleri üzerinde ihtiyati haciz tesis etmiştir.

Vergi Dairesi’nin teminat isteminin ve ihtiyati haciz işlemlerinin yürütmesinin durdurulmasına yönelik Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın, tarafından açılan davalar ilk vergi mahkemelerinde Doğan Yayın’ın aleyhine sonuçlanmıştır (ihtiyati haciz uygulamasına geçilmesi neticesinde teminat isteminin yürütmesinin durdurulması amacıyla açılan davanın sonuç doğurucu bir özelliği kalmamıştır). Şirket tarafından Danıştay’a yapılan itirazlar Ocak 2010 tarihinde Şirket’in lehine sonuçlanmıştır ve söz konusu ihtiyati haciz işlemlerinin yürütmesi durdurulmuştur.

2003, 2004, 2005 ve 2006 hesap dönemlerine ilişkin olarak Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin (tebligat tarihi itibariyle gecikme faizi hariç 826.100 TL) terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine açılan davalarda, Vergi Dairesi’nin “reddi hakim” talebinde bulunması nedeniyle 10 Kasım 2009 tarihinde yapılması gereken duruşma 22 Ocak 2010 tarihinde yapılmıştır.

Söz konusu davaların önemli tutarda olan bölümü, Doğan Yayın Holding A.Ş. lehine sonuçlanmıştır.

Buna göre, Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin Axel Springer AG’nin bir bağlı ortaklığına (Commerz-Film GmbH) satışı ile ilgili olarak Doğan Yayın Holding A.Ş.’ye tebliğ edilen, 115.300 TL vergi aslı ve 657.200 TL vergi cezası olmak üzere toplam 772.500 TL vergi aslı ve ceza ihbarnamesinin terkinin (kaldırılması) talebi ile açılan dava Doğan Yayın Holding A.Ş. lehine sonuçlanmıştır.

Vergi mahkemesi diğer konuların bir bölümü için Doğan Yayın Holding’in aleyhine. bir bölümü için ise Doğan Yayın Holding’in lehine karar vermiştir. Konuların bir bölümü için ise bekletme kararı almıştır. Şirket aleyhine alınan karar Doğan Yayın Holding tarafından temyiz edilmiştir.

Doğan Yayın Holding 2003 hesap dönemi vergi ve ceza ihbarnamelerinin (15.700 TL vergi aslı ve 19.500 TL vergi ziyai cezası) terkinin amacıyla gerekli yasal işlemler de ayrıca başlatılmış ve davalar açılmıştır.

Bununla beraber, Doğan Yayın Holding. hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda ilk vergi mahkemesinde sonuçlanan davalar ile ilgili olarak muhasebenin ihtiyatlılık prensibini de dikkate alarak 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda 16.900 TL tutarında gider karşılığı ayırmıştır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer (Devamı):

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Medya faaliyet bölümü: (Devamı)

Doğan TV Holding A.Ş.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş., D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş.’nin 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemleri de vergi incelemesine tabi tutulmuş olup, bu incelemeler sonucunda 1.878.439 TL tutarında vergi aslı, 2.101.586 TL tutarında vergi ziyai olmak üzere toplam 3.980.026 TL vergi cezası hesaplanmış ve ilgili bağlı ortaklıklara 2009 yılı Eylül içerisinde tebliğ edilmiştir.

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular kurumlar vergisi ve katma değer vergisi yönünden eleştiri konusu yapılmaktadır.

- Doğan TV Holding A.Ş.. D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.. Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. arasında gerçekleşen hisse değişim işlemlerinde. yönetim kontrolünün değişmemiş olduğu gerekçe gösterilmek suretiyle. hisse değişim işlemlerinin Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 19 ve 20 inci maddelerine uygun olmadığı ve söz konusu işlemlerin sıradan hisse satış işlemi olduğu belirtilmektedir. Bu çerçevede hisse devir işlemlerinin aktive kayıtlı değer yerine emsal değer üzerinden yapılması gerektiği iddia edilerek vergi inceleme raporunda saptanan emsal değer ile defter değeri arasındaki fark üzerinden kurumlar vergisi matrah farkı hesaplanmaktadır. Bu iddia ile ilgili talep edilen vergi aslı 705.000 TL. kurumlar vergisi ve geçici vergi üzerinden 1 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası 705.000 TL olmak üzere. toplam talep edilen tutar 1.410.000 TL’dir.
- Vergi inceleme raporunda sıradan hisse satışı olduğu iddia edilen işlemler ile ilgili vergi inceleme raporunda saptanan emsal değer esas alınarak cezalı KDV hesaplanmaktadır. Bu iddia ile talep edilen 1.174.000 TL KDV aslı ve 1.396.000 TL vergi ziyai cezası olmak üzere. toplam talep edilen tutar 2.570.000 TL’dir.

İlgili Vergi Daireleri tarafından yukarıda belirtilen vergi aslı vergi ziyai cezası ile 1.174.000 TL tutarındaki gecikme faizini dikkate alarak toplam 4.824.000 TL teminat gösterilmesi talep edilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş., D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., ve Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. tarafından Vergi Daireleri’nin talep ettiği teminatlar ile ilgili yürütmenin durdurulması talebi ile dava açılmıştır. Bu süreçte D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. hisseleri ve 3 üncü kişilere ait 44 gayrimenkul teminat olarak; gösterilmiştir.

Bununla birlikte Vergi Daireleri D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. hisselerinin tamamı üzerinde ihtiyati haciz tesis etmiştir.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ve Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. tarafından Vergi Daireleri’nin ihtiyati haciz işlemlerinin yürütmesinin durdurulmasına yönelik dava açılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer (Devamı):

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Medya faaliyet bölümü: (Devamı)

Doğan TV Holding A.Ş. (Devamı)

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş., D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. kendilerine tebliğ edilen vergi ceza ve ihbarnameleri ile ilgili olarak tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde bulunmuştur. 2009 yılının Kasım ayında gerçekleşen uzlaşma görüşmeleri sonucunda uzlaşma vaki olmamıştır.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş., D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş., Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinini amacıyla gerekli yasal işlemleri başlatmış ve davalar açılmıştır.

Vergi Daireleri’nin teminat isteminin ve ihtiyati haciz işlemlerinin yürütmesin durdurulmasına yönelik ilgili şirketler tarafından açılan davalar ilk vergi mahkemelerinde Doğan TV Holding A.Ş., D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş., Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. aleyhine sonuçlanmıştır. İlgili şirketler ilk mahkeme kararına karşı Danıştay’a itirazda bulunmuştur.

Grup yönetimi hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda vergi cezası ile ilgili olarak 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır.

Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. – vergi cezaları ve davaları

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.’nin 2007 yılı Özel İletişim Vergisi İnceleme Raporuna istinaden düzenlenen toplam 4.700 TL tutarında vergi aslı ve ziyai cezası şirkete tebliğ edilmiştir.

Grup yönetimi hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda vergi cezası ile ilgili olarak 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır.

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş.

Doğan Yayın Holding’in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş.’nin 2004. 2005. 2006 ve 2007 hesap dönemleri Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur.

Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 14.200 TL vergi aslı ve 42.600 TL kurumlar vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası hesaplanmış ve Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş.’ye tebliğ edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer (Devamı):

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Medya faaliyet bölümü: (Devamı)

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. (Devamı)

Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinini amacıyla ilgili Vergi Dairesi Başkanlığı aleyhine yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır.

Grup yönetimi hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda, vergi cezası ile ilgili olarak 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır.

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Gazetecilik A.Ş. ’ye Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörleri tarafından tebliğ edilen 2004, 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemlerine ait, 10.100 TL tutarında vergi aslı ve 11.200 TL tutarında vergi ziyai cezası içeren vergi inceleme raporları ile ilgili olarak tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanmıştır.

Buna göre, 11 Aralık 2009 tarihli tarhiyat öncesi uzlaşma görüşmesinde 4.400 TL vergi aslı ve cezası olarak belirlenmiş, gecikme zammı olarak ise 4.400 TL hesaplanmıştır. Doğan Gazetecilik A.Ş. 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında 8.800 TL karşılık ayırmıştır.(Not 26). Üzerinde uzlaşma sağlanan toplam tutar Doğan Gazetecilik A.Ş. tarafından 11 Ocak 2010 tarihinde ödenmiştir.

(f) Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (“RTÜK”) nezdindeki gelişmeler

Radyo ve Televizyon Üst Kurulu’nun 13 Ekim 2009 tarihli kararları Grup bünyesinde faaliyet gösteren “yayıncı kuruluş”lara tebliğ edilmiştir. Buna göre RTÜK,

- RTÜK’ten daha önce lisans izni almış bulunan kuruluşlara, ortaklık yapılarını 3984 sayılı “Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun”un 29’uncu maddesinin (h) ve (i) bentlerine uygun hale getirmeleri için, 29’uncu maddenin (j) bendi gereğince 3 ay süre verilmesine ve aksi halde yayın izinlerinin iptal edileceğinin bildirilmesine ve
- RTÜK’e lisans ve izin için müracaat etmiş, ancak henüz işlemleri tekemmül etmemiş kuruluşlara ise, ortaklık yapılarını 3984 sayılı Kanun’un 29’uncu maddesinin (h) ve (i) bentlerine uygun hale getirerek RTÜK’e yeniden müracaat etmelerini, aksi halde taleplerinin değerlendirmeye alınmasının mümkün olamayacağının bildirilmesine karar vermiştir.

Grup’un bu karara yazılı olarak yaptığı itiraz üzerine RTÜK, Grup’un konuya ilişkin yaptığı değerlendirmeleri de dikkate alarak, yukarıda bahsi geçen 13 Ekim 2009 tarihli kararının uygulamasının, yeni bir karar alınıncaya kadar ertelenmesine karar verdiğini Grup’a 10 Şubat 2010 tarihinde yazılı olarak bildirmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer (Devamı):

v) Vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Enerji faaliyet bölümü:

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın 2003 yılı hesaplarının incelenmesi sonucunda Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından toplam 12.828 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.949 TL) vergi aslı ve 30.093 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 16.303 TL) vergi ziyai cezası içeren vergi/ceza ihbarnameleri 25 Aralık 2008 tarihinde tebellüğ edilmiştir. Söz konusu vergi ve ceza tutarları için Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca 24 Kasım 2009 tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkez Uzlaşma Komisyonunda yapılan uzlaşma görüşmesinde uzlaşmaya varlamadığından, 9 Aralık 2009 tarihinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde dava açılmıştır. Söz konusu vergi ve ceza tutarları ile ilgili olarak hukuki süreç devam etmektedir.

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın 2003-2007 yılı hesaplarıyla ilgili olarak Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı tarafından 22-23 Temmuz 2008 tarihlerinde POAŞ’a tebliğ edilmiş olan toplam 9.917 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 5.372 TL) vergi aslı ve 13.810 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 7.482 TL) vergi ziyai cezası nedeniyle 11 Eylül 2008 tarihinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde dava açılmıştır. Açılan davaların tamamı POAŞ lehine sonuçlanmış olup, tarh edilen vergi ve kesilen ceza Vergi Mahkemelerince kaldırılmıştır. Söz konusu kararlar Boğaziçi Kurumlar ve Büyük Mükellefler Vergi Daireleri tarafından Danıştay nezdinde temyiz edilmektedir.

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın 2004 yılı hesaplarının incelenmesi sonucunda Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından toplam 6.353 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 3.442 TL) vergi aslı ve 13.940 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 7.552 TL) vergi ziyai cezası içeren vergi/ceza ihbarnameleri 21 Aralık 2009 tarihinde tebellüğ edilmiştir. 18 Ocak 2010 tarihinde söz konusu vergi ve ceza tutarları için Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca uzlaşma talep edilmiş olup, 31 Aralık 2009 tarihli konsolide mali tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla uzlaşma tarihi Şirket’e bildirilmemiştir. Söz konusu vergi ve ceza tutarları ile ilgili olarak vergi mahkemelerinde dava açma hakkı uzlaşma sonucuna kadar saklı olup, uzlaşmanın gerçekleşmemesi durumunda dava açma hakkı kullanılacaktır.

31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla Enerji faaliyet bölümü vergi ceza ve dava konuları ile ilgili olarak Şirket tarafından davaların Şirket lehine sonuçlanacağı ve bu itibarla bir nakit çıkışı söz konusu olmayacağı değerlendirilmektedir. Bu sebeple ekli konsolide finansal tablolarda konular ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c. Diğer (Devamı):

vi) Diğer

Diğer:

Grup’un bağlı ortaklığı Milpa’nın sahip olduğu ve konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında 17.498 TL maliyet bedeli ile taşınan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğmuş Köyü’nde kain arsası 2005 senesi içerisinde mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Yönetimi’nin Yargıtay 20. Hukuk Dairesi’nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi’ne gönderilmiş olup Mahkeme’nin kararı beklenmektedir.

17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında ilgili arazi habitat alanı ve güneybirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. İtiraz ile ilgili olarak yasal süreç gereği İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nden cevap beklenmekte olup itirazın bu süre sonunda olumsuz cevaplanması durumunda yargı yoluna başvurulacaktır.

Taksim Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:IV No:1 Tebliğ hükümlerince hazırladığı 3 Şubat 2010 tarihli ekspertiz raporunda, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere ilgili arazinin habitat alanı ve güneybirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olduğunu göz önünde bulundurarak, söz konusu gayrimenkulün satış değeri toplam 44.765 TL olarak belirlenmiştir (16 Ocak 2009: 59.310 TL). Bu tutarlar arazinin tamamı için yapılan değerlemeler olup arazinin Milpa hissesine düşen kısmı %54,79 nispetindedir.

Söz konusu arsanın imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu konsolide finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamış olup, itiraz nedeniyle gayrimenkulün makul değeri üzerinde ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

NOT 23 -TAAHHÜTLER

Yönetimin önemli bir kayıp veya zarar beklemediği taahhütler aşağıda özetlenmiştir.

Verilen taahhütler	2009	2008
Teminat mektupları (*)	547.246	564.198
Garanti olarak verilen bağlı ortaklık payları	103.649	103.649
Teminat senetleri	479	498
	651.374	668.345

Grup’un bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ile ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için üçüncü şahıslara verdiği kefalet ve ipotekler sırasıyla 388.485 TL (2008: 336.997 TL) ve 20.661 TL (2008: 15.364 TL) tutarındadır.

(*) Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV tarafından 2008 yılı içinde Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations’a (“UEFA”), 2009 - 2012 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 116.000 Avro teminat mektubu verilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Grup’un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden POAŞ, 2008 Mayıs ayında Gümrük ve Turizm İşletmeleri (“GTİ”) ile sınır kapılarında akaryakıt ve madeni yağ satışı yapabilmek için 20 yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Grup, bu sözleşme kapsamında GTİ’ye, kendisine tahsis ve teslim edilen ticari alan ve faaliyetleri işletmeye başlamasıyla beraber elde edeceği cirolardan ve akaryakıt satışlarından belirli oranda pay vermeyi taahhüt etmiş bulunmaktadır.

Takas (“Barter”) anlaşmaları:

Grup medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerinin, nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın, değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Grup’un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 13.382 TL (2008: 8.410 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 12.119 TL (2008: 11.693 TL) mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

Verilen teminat, rehin ve ipotekler:

Ana Ortaklık Doğan Yayın Holding’in 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	24	22
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı (*)	364.114	300.753
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	364.138	300.775

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

	2009	2008
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılıkları	36.399	30.308
36.399	30.308	

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türk İş Kanunları’na göre Grup en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60), ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 23 Mayıs 2002 tarihi itibarıyla ilgili yasa değişikliğinden, emeklilikten önceki hizmet süresiyle bağlantılı, bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla 2,37 TL (2008: 2,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini üzerinden kayıtlara yansıtılmıştır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no’lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“UMS 19”), Grup’un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2009	2008
İskonto oranı (%)	5,92	6,26
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	88	87

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren 2,42 TL (1 Ocak 2009: 2,26 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
1 Ocak	30.308	26.726
Faiz maliyeti	1.795	1.673
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	84
Ödemeler	(10.940)	(10.258)
Cari dönem gideri	6.063	10.547
Aktüeryal zararlar	9.173	356
İşletme birleşmesi	-	1.180
31 Aralık	36.399	30.308

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2008: Yoktur).

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2009	2008
Diğer dönen varlıklar		
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacağı	81.643	73.697
Program stokları	55.437	36.629
Verilen avanslar	42.920	62.690
Peşin ödenen giderler	33.038	40.622
Peşin ödenen vergi ve fonlar	31.963	52.993
Gelir tahakkukları	15.312	8.764
Mahsup edilecek ÖTV	3.708	3.719
Vergi alacağı	2.240	15.975
Diğer	7.791	15.269
	274.052	310.358

Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(2.500)	(2.500)
	271.552	307.858

	2009	2008
Diğer duran varlıklar		
Verilen avanslar ve ön ödemeler ⁽¹⁾	122.005	120.663
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacakları	65.860	3.681
Peşin ödenen giderler ⁽²⁾	47.763	47.423
Diğer	2.813	675
	238.441	172.442

(1) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 32.865 TL tutarındaki bölümü Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş.’nin belirli Turkcell Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA’nın (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations) düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ile UEFA Kupası ön eleme ve UEFA Kupası iç saha maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding A.Ş.’ye geri ödenecektir.

Verilen avanslar ve ön ödemelerin 14.564 TL tutarındaki bölümü ise Doğan TV Holding A.Ş.’nin belirli Turkcell Süper Lig takımlarına 2008 - 2013 yılları arasındaki çoklu ortam yayın hakları (internet, IPTV (internet protocol TV), vb.) ve amatör şubelerinin sınırsız yayın hakları ile 2010 - 2012 yılları arasında kombine bilet satış ile ilgili öncelik hakları için yaptığı ödemeler ve bir Turkcell Süper Lig takımı ile yapılan 2008 - 2011 yılları arasında televizyon yayın reklam gelir paylaşım sözleşmesi kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır.

(2) Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın, 2008 Mayıs ayında Gümrük ve Turizm İşletmeleri (“GTİ”) ile sınır kapılarında akaryakıt ve madeni yağ satışı yapabilmek için 20 yıl süreli imzaladığı sözleşme kapsamında yaptığı 55.000 TL’lik (Doğan Holding etkin ortaklık oranıyla 29.796 TL) ödeme peşin ödenen giderler olarak muhasebeleştirilmiştir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Ertelenmiş gelir	51.502	53.903
Gider karşılıkları	35.586	32.145
Ödenecek vergi aslı ve cezası	26.033	-
Yayınlanan program karşılıkları	17.379	7.911
Borç ve gider karşılıkları	10.803	12.424
	141.303	106.383

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, SPK’ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL (“bir Türk Lirası”) nama yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Doğan Holding’in 31 Aralık tarihi itibariyle tarihi ve ödenmiş sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	2009	2008
Kayıtlı sermaye limiti (tarihi)	4.000.000	2.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

Doğan Holding’in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 31 Aralık tarihi itibariyle Holding’in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse %	2009	Hisse %	2008
Adilbey Holding	52,00	1.274.000	52,00	1.274.000
Aydın Doğan	7,72	188.907	7,72	188.907
Işıl Doğan	1,64	40.292	1,64	40.292
Arzuhan Doğan Yalçındağ	1,04	25.503	1,04	25.503
Vuslat Doğan Sabancı	1,04	25.503	1,04	25.503
Hanzade V. Doğan Boyner	1,04	25.503	1,04	25.503
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	1,04	25.503	1,04	25.503

Doğan Ailesi ve Doğan Ailesinin sahip olduğu şirketler toplamı	65,52	1.605.211	65,52	1.605.211
Borsada işlem gören kısım	34,29	840.110	34,29	840.110
Aydın Doğan Vakfı	0,19	4.679	0,19	4.679
	100	2.450.000	100	2.450.000

Sermaye düzeltmesi farkları	143.526	143.526
-----------------------------	---------	---------

Toplam ödenmiş sermaye	2.593.526	2.593.526
-------------------------------	------------------	------------------

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Şirket, 19 Aralık 2008 tarihi itibariyle 761.623 TL'si sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançlarından ve 188.377 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle çıkarılmış sermayesini 950.000 TL artırarak 2.450.000 TL'ye yükseltmiştir.

Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zaEnflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir.

1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle;

- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Şirket'in kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle 37.451 TL olup (2008: 15.762 TL) tamamı birinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Finansal varlık değer artış fonu

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 -ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı

Hisseleri İMKB'de işlem gören şirketler, SPK tarafından getirilen temettü şartına aşağıdaki şekilde tabidir:

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir (2008: asgari kar dağıtım oranı %20).

Temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirmeden sermaye artırımını yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettüyü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

Doğan Holding'in 30 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, tamamı 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finasal tablolarda yer alan geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere 245.000 TL tutarında ve çıkarılmış sermayenin %10'u oranında nakit temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmiştir. Temettü dağıtımı 2 Ekim 2009 tarihinde gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle geçmiş yıl zararı bulunmayıp, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak düzenlenen konsolide finansal tablolarında net dönem zararı bulunmaktadır.

Holding'in özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Ödenmiş sermaye	2.450.000	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları	143.526	143.526
Hisse senetleri ihraç primleri	630	630
Değer artış fonu	113.942	146.218
Satılmaya hazır finansal varlıklardaki makul değer artışları	12.456	-
Yabancı para çevrim farkları	(7.063)	3.807
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	37.451	15.762
- Yasal yedekler	37.451	15.762
Geçmiş yıllar karları	837.276	1.022.944
- Olağanüstü yedek	11.748	11.748
- Diğer yedekler	2.361	2.361
- Yasal, olağanüstü ve diğer yedekler ve hisse senedi ihraç primleri enflasyon düzeltme farkları	323.465	323.465
- Geçmiş yıllar karları	499.702	685.370
Net dönem karı	(114.113)	68.145
Toplam özkaynaklar	3.474.105	3.851.032

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 28 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2009	2008
Yurtiçi satışlar	10.018.894	11.429.014
Yurtdışı satışlar	1.122.467	2.068.043
Satıştan iadeler	(424.710)	(391.546)
Satış iskontoları	(400.149)	(605.195)
Net satışlar	10.316.502	12.500.316
Satışların maliyeti (-)	(9.350.973)	(11.192.678)
Brüt kar	965.529	1.307.638

Satış gelirleri ve satışların maliyeti

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyet gelirleri ve satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre detayı Not 5-“Bölümlere Göre Raporlama” notunda sunulmaktadır.

NOT 29 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2009	2008
Satış pazarlama ve dağıtım giderleri	472.680	525.879
Genel yönetim giderleri	431.232	447.921
Araştırma ve geliştirme giderleri	896	-
Faaliyet giderleri	904.808	973.800

NOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllar için satılan malın maliyeti, satış pazarlama ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Satılan ticari malların maliyeti	7.592.791	9.294.247
Personel giderleri	578.914	642.343
Genel üretim giderleri	555.586	518.978
Amortisman giderleri	395.607	376.634
İlk madde ve malzeme gideri	389.217	533.959
Reklam giderleri	70.819	102.807
Diğer	672.847	697.510
	10.255.781	12.166.478

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER (Devamı)

	2009	2008
Diğer faaliyet gelirleri:		
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık hissesi satın alınmasından kaynaklanan kar (*)	38.953	76.104
İştirak satış karı (**)	22.542	-
Konusu kalmayan karşılıklar	17.449	6.762
Bağlı ortaklık hissesi satış karı (**)	7.365	58.676
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karları	3.738	4.619
Vergi uzlaşma geliri	-	14.146
Diğer faaliyet gelirleri	26.945	39.408
	116.992	199.715

(*) Grup’un, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Doğan Gazetecilik, Doğan Yayın, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerindeki satım alımları neticesinde 38.953 TL negatif şerefiye oluşmuştur (2008: Hürriyet, Doğan Gazetecilik, DB, Doğan Yayın ve Ditaş Doğan hisselerindeki artış neticesinde 76.104 TL negatif şerefiye oluşmuştur) (Not 3).

(**) Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya’da yerleşik Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o.’daki hisselerinin tamamını, 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla Polonya’da yerleşik medya kuruluşu Agora SA’ya 54.300 ABD Doları karşılığı (66.141 TL) satmıştır ve satış işlemi neticesinde 58.676 TL tutarında bağlı ortaklık hissesi satış karı oluşmuştur.

(***) Grup’un İştiraklerinden Ray Sigorta’nın 10%’luk hisse satışından elde edilen kardan oluşmaktadır (Not 7).

	2009	2008
Diğer faaliyet giderleri:		
Vergi cezası karşılığı	(55.824)	(2.656)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Not 10)	(54.316)	(61.478)
Ödenen ceza ve tazminatlar	(37.851)	(6.088)
Dava gider karşılıkları	(8.417)	(20.533)
Duran varlık satış zararı	(4.196)	(8.528)
Sendika tazminat gideri	(861)	-
Komisyon gideri	(850)	(2.467)
Diğer faaliyet giderleri	(60.292)	(87.505)
	(222.607)	(189.255)

NOT 32 - FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla finansal gelirler:

Finansal gelirler:	2009	2008
Kur farkı gelirleri	703.899	962.122
Banka mevduatı faiz geliri	137.048	255.756
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	39.928	54.969
Ticari alacakların geç ödenmesinden kaynaklanan vade farkı gelirleri	11.536	14.517
Diğer faiz ve komisyonlar	6.816	2.170
	899.227	1.289.534

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllar itibariyle finansal giderler:

Finansal giderler:	2009	2008
Kur farkı giderleri	(709.232)	(1.289.493)
Kısa ve uzun vadeli borçlanma giderleri	(284.726)	(303.295)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(22.780)	(35.650)
Diğer	(35.883)	(30.219)
	(1.052.621)	(1.658.657)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2008: Yoktur).

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2009	2008
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	10.699	71.142
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	154.782	138.569
Vergiler toplamı	165.481	209.711

Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Muhasebe Standartları uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, SPK Muhasebe Standartları ve Vergi Kanunları’na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	2009	2008	2009	2008
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	1.294.052	1.373.998	(248.763)	(259.670)
Diğer	40.760	46.896	(997)	(10.217)

Ertelenen vergi yükümlülükleri	(249.760)	(269.887)
Mahsup edilebilecek mali zararlar	294.213	493.152
Şüpheli alacak karşılığı	91.936	79.809
Kıdem tazminatı karşılığı	36.399	30.308
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	7.178	7.990
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	4.306	6.977
Diğer	81.738	20.269

Ertelenen vergi varlıkları	94.978	131.318
-----------------------------------	---------------	----------------

Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	(154.782)	(138.569)
--	------------------	------------------

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin SPK Muhasebe Standartları uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukanda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 294.213 TL (2008: 493.152 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık tarihi itibariyle vadeleri aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
2010	-	40.184
2011	28.498	61.575
2012	46.456	22.433
2013	209.493	357.823
2014 ve sonrası	9.766	11.137
	294.213	493.152

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Türkiye’de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2008: %20).

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.279.598 TL’dir (2008: 650.187 TL).

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28	Ukrayna	25
Romanya	16	Macaristan	16
İngiltere	30	Rusya	20
Hırvatistan	20		

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2009	2008
1 Ocak	(138.569)	(188.507)
İşletme birleşmesi	-	(10.327)
Cari dönem geliri	(21.278)	69.294
Yabancı para çevrim farkları	4.431	(10.266)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	1.137	440
Finansal varlıklardaki makul değer artışı ile oluşan ertelenen vergi yükümlülüğü	(503)	-
Bağlı ortaklık satışı	-	797
31 Aralık	(154.782)	(138.569)

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi yasası uyarınca, Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2008: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 yılından geçerli olmak üzere söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanunî ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Yatırım İndirimi İstisnası

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutarı aşan sabit kıymet alımlarının %40’ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9/4/2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1,2,3,4,5 ve 6’ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’nun mülga 19’uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları nedeniyle 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. Bu uygulamanın seçilmesi halinde etkin vergi oranı %30 olacaktır. Grup, bu uygulamayı seçen bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi teşebbüsleri için vergi karşılığını %30 oranını kullanarak hesaplamıştır.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8., 9. ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu’nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20’dir (2008: %24).

Rusya Federasyonu’ndaki vergi mevzuatları farklı yorumlara tabi olup sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME’nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Rusya’da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlarla ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karının %30’u (2008: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç soncu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2009	2008
Cari	(94.545)	(126.396)
Ertelenen	(21.278)	69.294
Toplam vergi	(115.823)	(57.102)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(200.493)	(23.202)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	40.099	4.641
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(1.075)	18.231
Vergiye konu olmayan giderler	(48.245)	(30.688)
Vergiye konu olmayan gelirler	25.208	29.975
Cari dönemde indirimde konu edilen mali zararların etkisi	3.051	1.712
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(132.553)	(59.105)
Düzeltilmelerin etkisi	(353)	(14.809)
Rusya’daki temettü dağıtımına ilişkin stopaj	(1.606)	(6.876)
Diğer	(349)	(183)
Vergi gideri	(115.823)	(57.102)

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 36 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Hisse başına (zarar)/kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2009	2008
Ana ortaklığa ait net dönem (zarar)/karı	(114.113)	68.145
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Basit ve seyreltilmiş hisse başına (zarar)/kar (TL)	(0,05)	0,03

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

	2009	2008
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. (“Medyanet”)	8.232	9.302
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“D Market”)	1.016	723
Çankaya Bel Pet Limited Şirketi	914	884
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. (“D Elektronik Şans Oyunları”)	788	840
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.	753	1.930
Yeni Ortadoğu Otomotiv	577	25
Alo Teledünya	345	345
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri	113	125
D Yapı ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“D Yapı”)	110	2.939
Ray Sigorta	70	334
Diğer	497	560
13.415	18.007	

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)	2009	2008
<u>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:</u>		
Yeni Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. (“Ortadoğu Otomotiv”)	219	236
Ray Sigorta	106	448
Diğer	117	932
	442	1.616
ii) <u>İlişkili taraflarla yapılan işlemler:</u>		
<u>Hizmet ve mal alımları:</u>	2009	2008
Hammadde alımları	-	-
Diğer ürün ve hizmet alımları	8.991	10.897
	8.991	10.897
<u>Hizmet ve mal satışları:</u>		
Satılan hizmet ve ürünler	35.036	27.934
<u>Finansal gelir ve giderler</u>		
Finansal gelirler	7	772
Finansal giderler	(6)	(327)
	1	445
<u>Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:</u>		
D Market	1.781	655
Medyanet A.Ş.	774	1.728
Ortadoğu Otomotiv	556	464
Doğan Portal Elektronik Ticaret A.Ş.	-	17.400
D Yapı	-	228
Yeni Ortadoğu Otomotiv	-	237
Diğer	-	103
	3.111	20.815
<u>Yönetim kurulu üyelerine ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:</u>		
Grup, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır.		
Kilit yönetici personele ve yönetim kurulu üyelerine	34.342	17.452

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; faiz oranı riski, fonlama riski, kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve fiyat riskidir. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup'un her bir faaliyet bölümü (Medya, Enerji ve Diğer) ve bu bölümlerdeki her bir bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştirak tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	2009	2008
Döviz cinsinden varlıklar	2.093.995	2.874.167
Döviz cinsinden yükümlülükler	(3.509.234)	(4.055.121)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	133.804	138.510
Net döviz pozisyonu	(1.281.435)	(1.042.444)

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Net döviz pozisyonu

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibarıyla Grup’un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir

2009	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	249.063	188.509	39.196	21.358
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.741.240	1.619.976	90.289	30.975
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	3.278	91	2.849	338
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.993.581	1.808.576	132.334	52.671
5. Ticari Alacaklar	13.520	7.041	1.439	5.040
6a. Parasal Finansal Varlıklar	76.748	908	75.730	110
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	10.146	10.146	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	100.414	18.095	77.169	5.150
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.093.995	1.826.671	209.503	57.821
10. Ticari Borçlar	821.885	707.838	100.195	13.852
11. Finansal Yükümlülükler	1.049.870	919.996	112.697	17.177
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	4.311	3.856	258	197
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	373	140	233	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.876.439	1.631.830	213.383	31.226
14. Ticari Borçlar	316.744	316.744	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.233.008	1.012.047	181.505	39.456
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	38.542	38.315	227	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	44.501	43.716	-	785
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.632.795	1.410.822	181.732	40.241
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.509.234	3.042.652	395.115	71.467
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	133.804	134.001	3.601	(3.798)
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	149.129	140.173	6.637	2.319
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	15.325	6.172	3.036	6.117
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(1.281.435)	(1.081.980)	(182.011)	(17.444)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.383.789)	(1.182.362)	(188.228)	(13.199)
22. Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	22.335	22.335	-	-
23. İhracat	821.368	768.703	-	-
24. İthalat	1.311.181	1.019.468	10.866	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2008	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	173.693	120.305	25.706	27.682
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.556.908	2.387.346	146.097	23.465
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	7	7	-	-
3. Diğer	62.053	21.624	12.409	28.020
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.792.661	2.529.282	184.212	79.167
5. Ticari Alacaklar	9.738	5.272	2.028	2.438
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	233	-	233	-
7. Diğer	71.535	12	71.462	61
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	81.506	5.284	73.723	2.499
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.874.167	2.534.566	257.935	81.666
10. Ticari Borçlar	979.190	906.174	56.483	16.533
11. Finansal Yükümlülükler	733.287	531.438	184.276	17.573
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	57.533	23.505	1.111	32.917
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	230	68	162	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.770.240	1.461.185	242.032	67.023
14. Ticari Borçlar	523.743	523.728	-	15
15. Finansal Yükümlülükler	1.754.114	1.455.006	244.135	54.973
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.024	2.107	196	4.721
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	2.284.881	1.980.841	244.331	59.709
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	4.055.121	3.442.026	486.363	126.732
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	138.510	135.170	3.340	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	138.641	135.170	3.471	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	131	-	131	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(1.042.444)	(772.290)	(225.088)	(45.066)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.314.552)	(929.035)	(312.370)	(73.147)
22. Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	22.951	22.951	-	-
23. İhracat	1.324.354	-	-	-
24. İthalat	1.909.180	-	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2009 ve 2008 tarihleri itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,5057 TL = ABD Doları 1 ve 2,1603 TL = Avro 1 (2008: 1,5123 TL = ABD Doları 1 ve 2,1408 TL = Avro 1).

2009	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(108.198)	108.198
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(108.198)	108.198
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(18.201)	18.201
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(18.201)	18.201
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında % değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(1.744)	
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(1.744)	1.744
TOPLAM (3+6+9)	(128.143)	128.143

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2008	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(77.229)	77.229
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(77.229)	77.229
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(22.509)	22.509
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(22.509)	22.509
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında % değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(4.507)	4.507
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(4.507)	4.507
TOPLAM (3+6+9)	(104.245)	104.245

a.2) Faiz oranı riski

- Medya

Finansal borçlar ve uzun vadeli ticari borçlarındaki değişken faizli yükümlülüklerinden dolayı yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetilmektedir.

- Enerji ve Diğer

Enerji ve diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak sabit faizli borçlanmalardır.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup’un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2009	2008
Sabit faizli finansal araçlar		
Gerçeğe uygun değer farkı		
kar/zarara yansıtılan varlıklar	2.652.503	3.297.576
Finansal yükümlülükler	916.846	1.120.641

Değişken faizli finansal araçlar

Finansal yükümlülükler	1.736.425	1.941.427
------------------------	-----------	-----------

31 Aralık 2009 tarihinde Grup’un Medya, Enerji ve diğer faaliyet bölümlerindeki değişken faizli yükümlülüklerin faiz oranlarında %1 oranında bir düşüş/yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda Grup’un faiz gideri sonucu sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı 17.364 TL yüksek/düşük olacaktı (2008: sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı 10.494 TL düşük/yüksek olacaktı).

a.3) Fiyat riski

- Enerji

Petrol ürün stoklarının değeri ile uluslararası piyasalardaki ürün fiyat değişimlerinden satış fiyatlarının etkilenmesinden dolayı fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla bir yıldan kısa vadeli türev ürünleri kullanılarak stoklar için gerçeğe uygun değer koruması işlemleri yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değer, koruma işlemlerinden kaynaklanan gelirler/giderler satılan malın maliyetine dahil edilmektedir. Satılan ticari mallar maliyetine; 2009 yılında bu işlemlerden elde edilen 29.957 TL tutarında zarar dahil edilmiştir (2008: 140.309 TL kar).

b) Fonlama riski

Grup’un her bir faaliyet bölümü için fonlama riski mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi, kaliteli finansal kuruluşlardan yeterli finansman olanakları sağlanarak yönetilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Kredi riski

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır.

- Medya

Bu riskler, kredi değerlendirmeleri ve karşı taraf ile ilgili riskin sınırlandırılması ile kontrol edilmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

- Enerji

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Bayilerden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Enerji faaliyet bölümü politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar sigortalanmaktadır.

- Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2009 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	13.415	1.153.775	-	-	1.968.384	30.802
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	13.415	230.965	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değerleri	13.415	905.774	-	-	1.968.384	30.802
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	9.947	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	211.239	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	65.190	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	26.815	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	248.934	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(222.119)	-	-	-	-
- Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	31.287	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	(380)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(380)	-	-	-	-
- Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	(760)	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2009 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2008	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	18.007	1.174.901	-	-	3.360.294	56.849
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	190.511	-	-	601	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.007	913.762	-	-	3.360.294	56.849
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	39.226	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	204.001	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	74.953	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	17.912	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	194.791	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(176.879)	-	-	-	-
- Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.511	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup, faaliyet gösterdiği sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Medya ve Diğer faaliyet bölümleri için 1 aydan daha uzun süredir tahsil edemediği, Enerji faaliyet bölümü için 90 günden daha uzun süredir tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Vadesi geçmiş alacakların mevcut durumu yukarıda bahsedildiği üzere sektörün özelliklerinden kaynaklanmaktadır ve önceki dönemlerde de buna benzerdir.

Grup’un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	2009		2008	
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	93.233	-	84.197	-
1-3 ay geçmiş	52.243	-	60.255	-
3-12 ay geçmiş	49.106	-	46.472	-
1-5 yıl geçmiş	16.247	-	13.077	-
5 yıldan fazla geçmiş	410	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	65.190	-	74.953	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup’un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

	Kayıtlı	Sözleşme	3 aydan	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan
2009	değeri	uyarınca nakit akışı	kısa	arası	arası	uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri (Not 8)	2.827.908	2.998.519	460.406	852.863	1.682.455	2.795
Ticari borçlar (Not 10)	1.573.811	1.598.232	523.685	740.803	333.744	-
Diğer finansal yükümlülükler (Not 9)	18.562	19.790	3.708	15.340	742	-
	4.420.281	4.616.541	987.799	1.609.006	2.016.941	2.795
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	22.337	253.142	115.943	137.199	-	-
Türev nakit çıkışları	(2.631)	(248.577)	(124.663)	(123.914)	-	-
Vadeli döviz işlemleri, net nakit girişi/çıkışı	19.706	4.565	(8.720)	13.285	-	-

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Kayıtlı	Sözleşme	3 aydan	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan
2008	değeri	uyarınca	kısa	arası	arası	uzun
		nakit akışı				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri (Not 8)	2.828.336	3.196.050	528.450	657.366	1.889.971	120.263
Finansal kiralama yükümlülükleri (Not 8)	51.288	55.517	25.444	4.094	25.979	-
Ticari borçlar (Not 10)	1.837.723	1.891.937	492.102	843.896	555.939	-
Diğer finansal yükümlülükler (Not 9)	30.305	33.334	12.669	12.122	8.543	-
	4.747.652	5.176.838	1.058.665	1.517.478	2.480.432	120.263
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	57.401	356.499	206.608	5.318	144.573	-
Türev nakit çıkışları	-	(314.966)	(178.507)	(11.343)	(125.116)	-
Vadeli döviz işlemleri, net nakit girişi/çıkışı	57.401	41.533	28.101	(6.025)	19.457	-

e) Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup’un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların ve ilgili şüpheli alacak karşılıklarının kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığı tahmin edilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların makul değeri (Devamı)

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar, makul değerleri üzerinden gösterilmiştir.

f) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup’un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup’un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile bulunur. Grup yönetimi toplam borç tutarını hesaplamak için kısa ve uzun vadeli finansal borçları ve ticari borçları dikkate alır. Nakit ve nakit benzeri değerler 3 aydan kısa vadeli hazır değerler ve menkul kıymetlerden faiz reeskontlarının düşülmesi sureti ile bulunur (Not 6).

	2009	2008
Toplam borçlar	4.402.161	4.972.938
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(2.034.716)	(3.382.706)
Net borçlanma	2.367.445	1.590.232
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	3.474.105	3.851.032
Toplam özsermaye	5.841.550	5.441.264
Borç / sermaye oranı	41%	29%

**1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredileri ve diğer parasal yükümlülüklerin makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden POAŞ'ın yurt dışı piyasalardan finansman yaratma amacıyla kurmuş olduğu iştiraklerinden PO Oil Financing ve Petro Finance'in faaliyetleri Ocak 2010'da sona ermiştir. Tasfiye sürecinden sonra bu şirketler konsolidasyon kapsamından çıkartılacaktır.
- Detayları Not 22'de açıklanan Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin Axel Springer AG'nin bir bağlı ortaklığına (Commerz-Film GmbH) satışı ile ilgili olarak Grup'un Bağılı Ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye tebliğ edilen 115.300 TL vergi aslı ve 657.200 TL vergi cezası olmak üzere toplam 772.500 TL vergi aslı ve ceza ihbarnamesinin terkinini (kaldırılması) talebi ile açılan dava 2010 yılının Şubat ayı içinde Grup lehine sonuçlanmıştır.
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding'in 2.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 802.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 1.000.000 TL'ye artırılmasında ihraç edilecek 198.000 TL nominal değerli hisseler, 7 Nisan 2010 tarih ve 18/266 sayı ile SPK kaydına alınmıştır. Doğan Holding'in artırılan 198.000 TL sermayeyi temsil eden paylardan elindeki payların %24,69'u oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakkı, yeni pay alma sirkülerinde belirtilen başvuru yerlerinde 12 - 26 Nisan 2010 tarihleri arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımında, 1 TL nominal değerli bir pay, 1 TL'den satışa arz edilecektir.
- Not 22'de açıklandığı üzere RTÜK tarafından Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding'e 13 Ekim 2009 tarihinde tebliğ edilen kararlar, Doğan Yayın'ın karara yazılı olarak yaptığı itiraz üzerine, yine RTÜK tarafından yeni bir karar alınıncaya kadar ertelenmiştir. RTÜK'ün söz konusu erteleme kararı Grup'a 10 Şubat 2010 tarihinde yazılı olarak bildirmiştir.
- Detayları Not 8'de açıklandığı üzere Grup'un bağlı ortaklıklarından TME, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla belirli kredi anlaşmalarında yer alan finansal koşulları sağlayamadığından, ilgili banka kredilerinin ekteki konsolide finansal tablolarda kısa vadeli olarak sınıflandırılmıştır. Bununla birlikte TME, bilanço tarihinden sonra başka bir finansal kuruluş ile ilgili banka kredisinin geri ödenmesinde kullanılacak uzun vadeli bir banka kredisi ön anlaşması yapmıştır.
- Detayları Not 22'de açıklandığı üzere Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet toplam 22.600 TL tutarında vergi aslı ve 22.600 TL tutarında vergi ziyai cezası ile ilgili olarak 6 Nisan 2010 tarihinde tarhiyat öncesi uzlaşma sağlamıştır. Buna göre, vergi aslı ve cezası 8.000 TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu tutar, bu tutar üzerinden hesaplanacak gecikme faizi ile birlikte bir ay içerisinde ödenecektir. Ödenecek tutarın, gecikme faizi ile birlikte 17.200 TL olacağı tahmin edilmekte olup, Hürriyet'in 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında bu tutarda karşılık ayrılmıştır (Not 26).
- 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar 9 Nisan 2010 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2009 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 41 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2008: Yoktur).

NOT 42 - KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI - FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT

	Notlar	2009	2008
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		(200.493)	(23.202)
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa payları	17-18-19	395.607	376.634
Kıdem tazminatı karşılığı	24	17.031	12.576
Net faiz gideri	32-33	147.678	47.539
Yabancı para çevrim farkları		(4.461)	16.842
Maddi varlık satış zararı		458	3.909
Bağlı ortaklık hissesi satın alımından kaynaklanan kar	31	(38.953)	(76.104)
Yatırım amaçlı maddi varlıklar, maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	17-18-19	11.212	24.683
Net gerçekleştirilebilir değer için ayrılan/ (iptal edilen) karşılıklar		(32.836)	40.173
Şüpheli alacak karşılığı	31	54.316	61.478
Kredi ve akreditiflerden kaynaklanan kur farkı gideri		172.383	688.473
Diğer karşılıklar		59.007	19.381
Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüs satış karları	31	(22.542)	(58.676)
		558.407	1.133.706

Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler (satın alımların ve elden çıkarılanların etkisi hariç) :

Finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardaki değişim, net	(137.683)	31.073
Ticari alacaklardaki değişim, net	(62.670)	189.695
Stoklardaki değişim, net	34.495	(211.502)
Ticari borçlardaki değişim, net	7.806	482.797
Diğer borçlar/alacaklardaki değişim, net	59.345	(135.540)
	(98.707)	356.523

Faaliyetlerden (kullanılan)/sağlanan nakit	459.700	1.490.229
--	---------	-----------

.....