



**Doğan Şirketler Grubu**  
**Holding A.Ş.**  
*2010 FAALİYET RAPORU*

# İÇİNDEKİLER

Vizyon ve Misyon 02  
Kurum Profili 04

## YÖNETİM

Onursal Başkan Mesajı 08  
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı 10  
Yönetim Kurulu 12

## 2010 YILI FAALİYETLERİ

Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi 16  
Risk Yönetimi 20  
İnsan Kaynakları 21

## YATIRIMLAR

Enerji 24  
Medya 26  
Ticaret 31  
Sanayi 32  
Finansal Hizmetler 34  
Turizm 35

## SOSYAL SORUMLULUK

38 Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

## EKLER

46 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu  
66 Kâr Dağıtım Politikası  
66 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi  
67 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu  
68 Finansal Tablolar Sorumluluk Beyanı  
69 Finansal Raporun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı  
70 Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı  
71 Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu  
Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı  
72 Denetim Kurulu Raporu

## FİNANSAL BİLGİLER

73 2010 Bağımsız Denetim Raporu

# Vizyon

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

# Misyon

Nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

## Kurum Profili

Onursal Başkan Aydın Doğan, 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolmuş, iş hayatına atılmıştır. İlk şirketini 1961 yılında kurmuştur. Otomotiv alanında ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla oluşturulan bu girişim, daha sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. adını alacak yapılanmanın ilk adımı olmuştur.

10 uluslararası grupta stratejik işbirliği bulunan Doğan Grubu 17 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 20 bine yaklaşan çalışanı ile Türkiye'nin hemen her noktasında geniş bir tüketici kitlesine hizmet vermektedir.

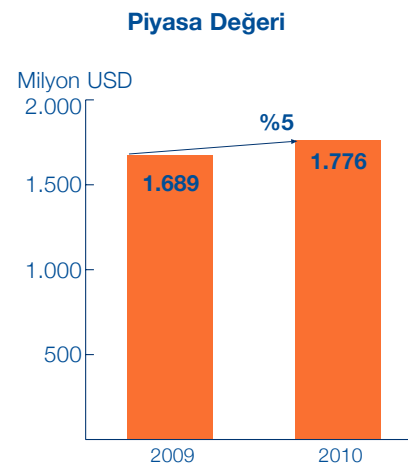
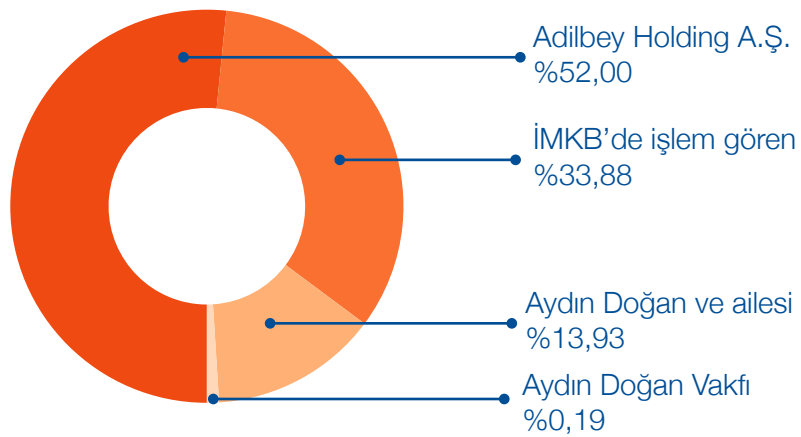
Doğan Grubu, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında

etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Grubu, gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır.

Doğan Grubu'nun kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Grup, odaklandığı enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında girişimciliği, saygınlığı ve gücü ile öne çıkmakta ve müşterilerinin hayatında fark yaratma hedefi ile hareket etmektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;



Doğan Şirketler Grubu'na bağlı 8 şirketinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 31.12.2010 itibarıyla performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

### Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 1.12 TL  
Hisse Adedi 2.450 Milyon  
Piyasa Değeri 1.776 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü DOHOL

### Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 3.24 TL  
Hisse Adedi 10 Milyon  
Piyasa Değeri 21 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü DITAZ

### Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 3,55 TL  
Hisse Adedi 16,5 Milyon  
Piyasa Değeri 38 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü CELHA

### Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 2.29 TL  
Hisse Adedi 63.7 Milyon  
Piyasa Değeri 94 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü MIPAZ

### Doğan Yayın Holding A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 1.96 TL  
Hisse Adedi 1.000 Milyon  
Piyasa Değeri 1.269 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü DYHOL

### Hürriyet Gazetecilik A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 1,82 TL  
Hisse Adedi 552 Milyon  
Piyasa Değeri 650 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü HURGZ

### Doğan Gazetecilik A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 3.16 TL  
Hisse Adedi 105 Milyon  
Piyasa Değeri 215 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü DGZTE

### Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Hisse fiyatı 31 Aralık 3.16 TL  
Hisse Adedi 19.6 Milyon  
Piyasa Değeri 40 Milyon USD  
İMKB İşlem Sembolü DOBUR

# YÖNETİM



- **Onursal Başkan Mesajı**
- **Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı**
- **Yönetim Kurulu**



## Onursal Başkan Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

2011'e girerken yine zor bir yılı arkamızda bırakıyor; geleceğe umutla baktığımız yeni bir döneme başlangıç yapıyoruz.

Küresel krizin etkileri 2009 yılına göre farklılaşırken devletleri yapısal reformlar üzerinde çalışmaya ve hatta küresel ekonominin düzelmesini hızlandırmak için birlik içerisinde hareket etmeye yöneltti. Küresel düzen, ekonomik ve stratejik boyutlarıyla yeniden şekilleniyor. Dikkatle yönetilen ve yapısal reformlarını kriz öncesinde gerçekleştirmiş Türkiye ekonomisi ise güçlü ve büyüyen ekonomi olarak dikkat çekiyor.

Doğan Grubu olarak güçlü ekonomisi olan bir ülkede iş yapmanın onurunu taşıyoruz.

2010 yılının benim için ayrı bir önemi olduğunu sizlerle paylaşmak isterim. 2009 yılının sonunda Yönetim Kurulu Başkanlığı görevimi Arzuhan Doğan Yalçındağ'a bırakmış bulunuyorum. Bir kurumun sürdürülebilirliği için yetkinlikleri ve özellikleri ile bu pozisyona hazır genç nesile görevi teslim etmenin verdiği mutluluğu dile getirmeliyim.

Son iki yıldır tüm dünyayla beraber ülkemizi de olumsuz etkileyen küresel ekonomik krize ve bu dönemde enerjimizin büyük bir kısmını aktardığımız vergi ve vergi cezası davalarına rağmen, belirlediğimiz hedefler doğrultusunda risk yönetimi ve operasyonel kârlılık esaslı yönetimimizi sürdürdük.

Grubumuz 2010 yılına girerken istikrar içinde büyümek, mevcut iktisadi gücü ve konumunu geliştirmek, ülke sınırları dışına taşan yatırım faaliyetlerinde güçlü yabancı ortaklıklar tesis etmek üzere yeni bir yapılanmaya gitme kararı aldı. Kurumsal yapının güçlendirilmesi, holding ve iştirak yönetimlerinin etkinleştirilmesi, konsolide kârlılığın ve performansın artırılması amacını taşıyan yapılandırma süreci 2010 yılı boyunca planlandığı gibi icra edildi. 2011 yılında bu çalışmalar devam ediyor olacak. Aynı planın bir parçası olarak yatırımcılarımızın menfaatlerini gözeterek mevcut yatırım portföyümüzü de yeniden yapılandırmaya devam ediyoruz.

Doğan Grubu olarak bugüne kadar ürettiğimiz hizmet ve ürünler, yarattığımız istihdam ve ödediğimiz vergilerle Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olduk. Sektörünün öncüsü olan şirketlerimiz, ülkemize

kazandırdığımız yatırımlarımız ve toplumun hemen her kesimine katkı sağlayan sosyal sorumluluk projelerimizle, Türkiye'nin kalkınmasında önemli bir rol oynadık. Diğer yandan yurtdışında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla da bölgesel oyuncu olma hedefimizde aynı kararlılıkla ilerledik.

Grup olarak her köklü değişim sürecinden güçlenerek çıktık. Bu nedenle gelişen şartlarla birlikte, aldığımız kararlar doğrultusunda yeniden yapılanma çalışmalarımıza hız vererek, yeni dönemde hedeflediğimiz dönüşümü başarıyla gerçekleştireceğimize inancım sonsuz.

Bugüne kadar sergilediğimiz olumlu performansı, tüm ekonomik ve sosyal paydaşlarımızın desteği sayesinde önümüzdeki dönemlerde de sürdüreceğimize inanıyorum. Yenilenen yapımız ve azimli çalışanlarımızla, sahip olduğumuz öncü konumu koruyacağımızdan hiç şüphe duymuyorum.

Zorlu geçen günlerde bize olan güvenlerini hiçbir zaman kaybetmeyen tüm çalışanlarımız, müşterilerimiz, yatırımcılarımız ve iş ortaklarımıza teşekkür ediyor; 2011 yılının herkese sağlık, mutluluk, başarı ve barış getirmesini temenni ediyorum.

Saygılarımla,

**Aydın Doğan**  
**Onursal Başkan**



## Yönetim Kurulu Başkan Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

Geride bıraktığımız 2010 yılı, 2008 yılından bu yana süre gelen global ekonomik krizin yeni bir safhaya girdiği bir yıl oldu. 2009'da küresel daralmayla beraber yaşanan finansal kriz ekonomik bir kriz haline döndü. Devletlerin almış oldukları tedbirlerle 2010 yılında küresel ekonomide bir büyüme rakamı gördük. Ancak bu büyüme rakamı suni ve kısa vadeli politikalarla sağlanmış bir büyüme rakamı oldu. 2010 yılı boyunca sıkıntı yaşayan bankalara çok büyük miktarda likidite sağlanmaya devam edildi. Bazı ülkelerde kamu açıkları ve borç stoku o kadar büyüdü ki bu ülkelerin yükümlülüklerini ve borçlarını karşılayıp karşılayamayacakları ile ilgili ciddi soru işaretleri oluştu. Yapısal reformların eksik kaldığı küresel ekonomiler nedeniyle 2011, dünya "kur savaşları" adı verilen küresel bir ekonomik olgu ile yıla başladı. 2010 yılının küresel ekonomi gündeminde küresel krizden çıkış süreci varken bugün bu çıkışın beklenenden daha uzun süreceği ve bunun ancak 2011 yılında ülke ekonomilerinin eşgüdüm içinde, yapısal tedbirler olarak aşılabileceği düşünülüyor.

2010 yılında Türkiye bütün bu karmaşadan, özellikle devletlerin kredibilitesinin sorgulandığı bir dönemden başarıyla çıktı. Bu yıl Türkiye'nin karşılaştığı ülkelere göre, kendisini çok farklı bir noktada konumlandığı bir yıl oldu. Türkiye ekonomisi son yıllarda uzun vadeli bakış açısı ile yönetilmektedir. Bu yaklaşım 2010 yılının sonunda geldiğimiz noktada ülkemizi Avrupa'nın en hızlı büyüyen ekonomisi konumuna getirdi. 2011 yılında Türk ekonomisinin bu duruşunu koruyacağı beklentisindedir. Türk ekonomisinde yakalanan olumlu gelişmelerin yatırımcılar açısından anlamı, "risklerin" azalmakta olduğudur. Ülkemizin, orta ve uzun vadede yatırım cazibesi artmıştır. 2011 yılında kredi reyting kurumlarının bunu Türkiye'ye verecekleri notta teyid etmelerini bekliyoruz.

Türkiye ve dünya bu gündem ile 2010 yılını kapatırken bizler Doğan Şirketler Grubu yönetimi olarak, yıl boyunca en çok vakti ve kaynağı bağlı ortaklıklarımıza gelen vergi cezalarına ilişkin açtığımız itiraz davalarına yoğunlaştırdık. Bu alanda hukuki süreç devam ediyor. Doğan Grubu olarak vergi ahlakını en büyük değer olarak korumuş ve yıllardır Türkiye'nin en üst mertebede vergi ödeyen bir kurum olarak; bu dönemi geride bırakacağımıza inanıyoruz.

2010 yılında, Doğan Grubu'nun yönetim odağını oluşturan diğer iki önemli konu, risk yönetimi ve yatırımlarımızın yönetimi oldu. Genel stratejimiz çerçevesinde odaklandığımız verimlilik, operasyonel kâr marjlarının iyileştirilmesi ve yeniden yapılanma çalışmalarının katkılarıyla bir önceki yıla göre tüm şirketlerimizin iyi performans sergilediğini görüyorum.

Türkiye ekonomisinde yaşanan gelişmeler, Doğan Grubu yatırımlarının performansını da olumlu yönde etkiledi. Canlanan iç talep, özellikle 2009 yılında Türkiye'de ve dünyada daralan reklam pazarının büyüyerek kriz öncesi seviyelere dönmesine yol açtı. Düzelen pazar koşulları neticesinde Doğan Grubu yatırımlarının özellikle medya ayağında artan kârlılık oranları ve büyüme dikkat çekti. Dünyanın değişim içinde olduğu ve Türkiye'nin ekonomik olarak güçlendiği bu dönemde yatırım portföyümüzü tekrardan gözden geçirdik. Yaptığımız çalışmalar yatırımlarımızı ve organizasyonumuzu yeniden yapılandırmaya yöneltti.

Medya yatırımlarımızın yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak, Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye yeni ortaklar alınması ve/veya bağlı ortaklıklarındaki ortaklık paylarının tamamen veya kısmen satılması, varlık satışı yapılması, hisse değişimi veya stratejik ortaklıklar kurulması da dahil olmak üzere, muhtelif işbirliği olanaklarının araştırılması konularında, danışman kuruluş refakatinde çalışmalar başlattık ki bu çalışmalar hala devam ediyor.

Yine bu yapılandırma döneminde Petrol Ofisi A.Ş.'de müşterek yönetim sorumluluğu taşıdığımız ortağımız OMV Aktiengesellschaft'ın şirkette bulunan hisselerimizi satın almak üzere yaptığı teklifini değerlendirdik. Bu karar sonucunda elde ettiğimiz nakit ve gelir, bilançomuzdaki mevcut sermaye ve fon yapımızı güçlendirdi.

Doğan Grubu şirketlerinin kurucusu ve Doğan Holding Onursal Başkanı Aydın Doğan, kuruluşların devamlılığına her zaman inanmış ve şirketlerinde kurumsal yönetimi desteklemiştir. Bunun yanında genç nesli nitelikli eğitimle, performansa dayalı iş tecrübesiyle ve stratejik kararların alındığı platformlarda söz hakkı tanımak sureti ile geleceğe hazırlamıştır.

2010 yılının başında Aydın Doğan'ın geleceğe duyduğu inanç ve hazırlıklarının sonucu olarak ikinci nesli temsilen Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini almış bulunuyorum. Bu görevi şirketlerin kurucusundan sonra almanın sorumluluğunun bilincinde kurumsal yönetilen bir grubun profesyonelleri ile çalışacak olmanın mutluluğunu taşıyorum. Grubumuzun kurulduğu ilk günden beri sahip olduğu "paydaşlarına değer yaratmak" felsefesini Yönetim Kurulumuz ve çalışma arkadaşlarımızla geleceğe taşımaya devam edeceğiz.

Grubumuzun yatırımcılarına değer yaratma kabiliyetinin ve büyüme stratejilerinin arkasında girişimci ruhumuz, Türkiye ve dünyadaki gelişmelere gösterdiğimiz uyum ve bunlara bağlı aldığımız esnek kararlarımız bulunuyor.

2011 yılına girerken, gelişen şartlar altında Grubumuzun, yeniden yapılanma çalışmalarına hız vereceğini ve bu yılın yatırımlarımızı hangi alanlara yönlendireceğimiz konusunda kararların alınacağı bir yıl olacağını belirtmek isterim.

Geçirmiş olduğumuz zor günlerde bizden güvenini, inancını ve desteğini esirgemeyen tüm sosyal ve ekonomik paydaşlarımız ve çalışanlarımızla hedeflediğimiz dönüşümü başarıyla gerçekleştireceğimize inancım sonsuz.

2011 yılının ülkemize ve dünyaya barış, huzur, başarı ve refah getirmesini dilerim.

Saygılarımla,

**Arzuhan Doğan Yalçındağ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



## Yönetim Kurulu Üyeleri



### AYDIN DOĞAN - ONURSAL BAŞKAN VE ÜYE

1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve ortaokulu Kelkit'te okudu, lise öğrenimini Erzincan'da tamamladı. 1956 ve 1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolduktan sonra nakliyecilik, müteahhittlik, otomobil, ticari araç ve inşaat makinaları gibi değişik sektörlerde ticaret yaptı. 1961 yılında ilk şahsi şirketi-ni kurdu, 1970 yılına kadar şirket toptan ticaret alanında varlık gösterdi. 1974'te ilk sanayi şirketini kurdu. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet gazetesini devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisidir. 1986-1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında, Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı. 1996 yılında Aydın Doğan Vakfı'nı kurarak, kültür, eğitim, sosyal alanlarda yapmakta olduğu hizmetlerini bir şemsiye altına topladı. Aydın Doğan, 1961 yılında üç kişiden oluşan şirketini bugün doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıklar ve ticari temsilciliklerindeki 20 bin'e yaklaşan insan kaynağı ile Türkiye'nin hemen her noktasında geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet veren öncü bir grup haline getirmiştir. Doğan Holding Onursal Başkanı olan Aydın Doğan evlidir, dört çocuk ve yedi torun sahibidir.



### ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ - YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Yalçındağ, öğrenimini sırasıyla İstanbul Saint-Michel Lisesi, Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji bölümü ve Londra'da Amerikan Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. 1990-1993 yıllarında Milpa A.Ş. bünyesinde, Alman Quelle firması ile birlikte Mail Order şirketini kurmuş ve yönetmiştir. 1994-1995 yılları arasında Alternatif Bank'ın kuruluş çalışmalarına katılmış ve bankanın faaliyetle geçmesiyle beraber Yönetim Kurulu'nda yer almıştır. 1995-1996 yılları arasında Milliyet Dergi Grubu'nun yönetiminde görevle başlamış ve Finans Bölümü'nün sorumluluğunu üstlenmiştir. 1996-2005 yılları arasında Kanal D televizyonunun çeşitli birimlerinde çalışmıştır. 1999 yılında Amerikalı Time Warner Grubu ile ortak olarak bir haber kanalı kurulması yönünde çalışmalar başlatmış ve proje 2000 yılında CNN Türk ismiyle hayata geçmiştir. 2005 yılında Arzuhan Doğan Yalçındağ, Doğan TV İcra Kurulu başkanlığını ve Doğan Holding Yönetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. Bu görevlerini Doğan Holding ve Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu başkanlığını üstlenene kadar sürdürmüştür. Yalçındağ, Aydın Doğan Vakfı'nın kurucularından olup, Vakıf Yönetim Kurulu üyeliğini devam ettirmektedir. Arzuhan Doğan Yalçındağ, 2007-2010 yılları arasında Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. Yalçındağ, TÜSİAD'ın tarihindeki ilk kadın başkandır. Başkanlık görevini devrettikten sonra, TÜSİAD Başkanlar Konseyi üyesi olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Dünya Ekonomik Forum'u tarafından Genç Global Lider seçilen Arzuhan Doğan Yalçındağ, Avrupa Birliği için Kadın Girişimi'nin kurucu başkanı olarak Türkiye adına AB ülkelerinde çalışmalar yürütmektedir. Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Türk-Amerikan İş Adamları Derneği, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Kadın Girişimciler Derneği Kurucu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Arzuhan Doğan Yalçındağ, Ocak 2010'dan itibaren Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.



### İMRE BARMANBEK - BAŞKAN VEKİLİ

1942 yılında doğan İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi ekonomi ve finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu hesap uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 1966 yılında hesap uzmanı oldu. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da Planlama Uzmanı olarak görev yapan İmre Barmanbek, sonrasında Vergi Temyiz Komisyonu'nda üyelik yapmıştır. Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından görevinden ayrılarak, özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Koç ve Doğan Grupları'nın ortak girişimi olan Doğuş Akü'ye Finans Müdürü olarak katılan İmre Barmanbek, daha sonra aynı kuruluştaki Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. İş hayatına Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Dinamik yönetim tarzı ve Doğan Grubu için katma değerli gelişmeye verdiği önemden dolayı, 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülünü kazanmış; 2001 ve 2002 yıllarında ise üst üste iki defa Fortune dergisi tarafından "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" arasında ilk önce 33., sonra 22. sırada yer almıştır. 2003 yılının başından beri Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



### DR. RAGIP NEBİL İLSEVEN - BAŞKAN VEKİLİ VE GENEL KOORDİNATÖR (1)

Dr. Nebil İlseven İstanbul Robert Lisesi'ni bitirdikten sonra, yüksek öğrenimini ABD'de Siyaset Bilimi ve Ekonomi dallarında yapmış; Georgetown Stratejik ve Uluslararası Etüdler Merkezi'nde Uluslararası İlişkiler alanında araştırma görevlisi olarak çalışmıştır. 1982 yılında University of Kentucky, Patterson School of Diplomacy and International Commerce'dan Uluslararası İlişkiler ve Uluslararası Ticaret dalında lisansüstü diplomasını almıştır. 2006 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde bankacılık konusundaki akademik çalışmalarını tamamlayarak Doktora derecesini almıştır. Dr. İlseven, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA ve Yüksek Lisans programlarında Türk İş Dünyası, Finansal Analiz ve Raporlama ve Yatırım Bankacılığı dersleri vermiş, 2000-2005 yılları arasında aynı yüksek eğitim kurumunda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmıştır. Profesyonel iş hayatına 1982 yılında ENKA Grubu'nda başlayan Nebil İlseven, 1985 yılında aynı grubun finansal sektördeki iştiraki olan Chemical Mitsui Bank bünyesinde finans sektöründeki kariyerine girmiştir. İlseven, bugüne kadar uluslararası ticaret, kurumsal finansman ve kurumsal yatırımlar alanlarında çeşitli üst düzey yönetim pozisyonlarında görev almış, hem kamu sektörü hem de özel sektörde özellikle medya, finansal hizmetler, enerji ve gayrimenkul alanlarında çalışmalarda bulunmuştur. 2001-2004 dönemindeki bankaların sektörünün yeniden yapılandırılması sürecinde Bankacılık Düzenleme Denetleme Kurulu'nda, varlık yönetimi ve varlıkların tasfiyesi faaliyetlerinden sorumlu başkan yardımcısı olarak görev almıştır. Dr. İlseven, Eylül 2006'da katıldığı Doğan Grubu'nda Ocak 2007'den Ocak 2011'e kadar olan dönemde Genel Koordinatörlük görevi yapmıştır.



### VUSLAT DOĞAN SABANCI - ÜYE

1971 yılında dünyaya gelen Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York Columbia Üniversitesi'nde devam ederek yüksek lisansını Uluslararası Medya ve İletişim alanında yaptı. Vuslat Doğan Sabancı bir yıl süreyle The New York Times Gazetesi'nin yazı işleri yönetimi bölümünde çalıştı. Daha sonra, The Wall Street Journal'da Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve The Wall Street Journal Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması çalışmalarında görev aldı. 1996 yılında Reklamdan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Hürriyet Gazetesi'ne katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi ederek pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri faaliyetlerinden sorumlu oldu. Mayıs 2010 tarihine kadar Hürriyet Gazetesi'nin İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdüren Vuslat Doğan Sabancı, bu tarih itibarıyla Hürriyet Gazetesi'nin Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Vuslat Doğan Sabancı aynı zamanda Uluslararası Basın Enstitüsü'nün (IPI) Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



### HANZADE V. DOĞAN BOYNER - ÜYE

Hanzade Doğan Boyner, London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı.1999'da Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi alan Hanzade Doğan Boyner, aynı sene Türkiye'ye dönerek Türkiye'nin en büyük internet holdingi, Doğan On-Line'ı kurdu. Boyner, 2006 yılında Doğan Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi üzerinde Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı. 2006-2010 yılları arasında Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Üyeliği, Şubat 2010 itibarı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Doğan Holding'in Petrol Ofisi'ndeki hisseslerinin tamamının OMV'ye satılması sürecini yürüten Boyner, Aralık 2010'da sürecin tamamlanması ile Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden ayrıldı. Hanzade Doğan Boyner halihazırda, Grubun diğer enerji yatırımları ile yakından ilgilenirken, portföyünde Milliyet, Posta, Vatan ve Fanatik gazeteleri bulunan Doğan Gazetecilik'in Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Doğan Holding'in Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Hanzade Doğan Boyner, Dünya Gazeteciler Birliği (WAN) Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Global İlişkiler Forumu Kurucu Üyesi, ayrıca Brookings Enstitüsü Uluslararası Danışma Konseyi (IAC), TÜSİAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Genç Başkanlar Organizasyonu (Young Presidents' Organization - YPO) ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesidir. Girişimlerinin bir parçası olarak, Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Hanzade Doğan Boyner, Ernst and Young'ın "Dünya'nın En Başarılı Girişimcisi" ödülünün verildiği Monte Carlo'daki 32 ülkeden 32 şirketin katıldığı yarışmada yedi kişiden oluşan jürisinin başkanlığını yapmıştır. Doğan Boyner, Fortune dergisi tarafından 2007 yılında dünyada etkili iki Türk kadından biri olarak gösterilmiştir. Doğan Boyner, evli ve bir çocuk annesidir.



### MEHMET ALİ YALÇINDAĞ - ÜYE

1964'te İstanbul'da doğan Mehmet Ali Yalçındağ, 1989'da American College London'dan üstün başarı derecesiyle mezun oldu. Doğan Grubu'na 1990 yılında katılan Yalçındağ grubun ihracat işlerini yapan Doğan Dış Ticaret'e Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 1991'de Doğan Holding İcra Komitesi Üyesi ve 1992'de Milliyet Gazetesi Genel Müdür Yardımcısı oldu. 1994 yılında Posta, Fanatik ve Radikal dahil olmak üzere 4 yeni gazete yayınlamaya başlayan Simge Grubu'nun kuruluşunda bulundu. 1996 yılında Doğan Grubu bünyesindeki medya şirketleri Doğan Yayın Holding (DYH) çatısı altında birleştirilirken Yalçındağ, bu kuruluşun Yürütme Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı. DYH'de yer alan tüm yayın kuruluşlarına hizmet edecek sinerji alanları yaratılması çalışmalarına destek veren Yalçındağ, kurutmalı baskı tesislerinin tek çatı altında toplanarak Doğan Ofset'in; gazete baskı tesislerinin tek çatı altında toplanarak DPC'nin; DYH'nin ticari alacaklarının yönetildiği Doğan Factoring'in; haber departmanlarını tek bir yönetim bünyesinde bir araya getiren Doğan Haber Ajansı'nın kurulması çalışmalarında bulundu. Çocuk kitaplarının tek çatı altında toplanmasında Egmont Grubu ile, dergicilik alanında Burda Medya Grubu ile, ortak bir haber kanalı kurulması için Time Warner ile yabancı ortaklıkların gerçekleştirilmesi çalışmalarını yürüttü. 2005 yılında Star TV'nin gruba katılmasıyla birlikte televizyon ve radyo yayıncılığı yapan tüm kuruluşların Doğan TV çatısı altında toplanması çalışmalarında bulundu. 1999'dan bugüne DYH'nin Yürütme Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Yalçındağ, Uluslararası Reklamcılık Derneği Türkiye Başkanı, Türkiye Reklam Konseyi Başkanı, TÜSİAD üyeliği, Galatasaray Spor Kulübü üyeliği, WEF Medya Yöneticileri üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Yalçındağ evli ve 2 çocuk babasıdır.



### TAYLAN BİLGEL - ÜYE (2)

1942 yılında Ankara'da doğan Taylan Bilgel, 1963 yılında Ankara Koleji'nden mezun olmuş, eğitimine Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi'nde devam etmiştir.

1971 yılında mezuniyetinin ardından, iş hayatına Ankara'daki Gül Palas Otel'i'ni kurup, işleterek başlamıştır. 1983 yılından beri, kurucusu olduğu Anadolu Otomotiv'in Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bilgel Ocak 2011'e dek Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmüştür.



### ALİ İHSAN KARACAN - ÜYE

1951 yılında Adana'da doğan Ali İhsan Karacan, Ceyhan Lisesi'ni bitirdikten sonra, 1973 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nin İktisat ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini ise 1984 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Bölümü'nde tamamlamıştır. Karacan, iş hayatına 1973 yılında Maliye Bakanlığı Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulu'nda Muavin olarak başlayıp, Başmurakıplığa yükselmiş; 1981 yılında ise Yapı ve Kredi Bankası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak katılıp, 1986 yılında kadar bankanın çeşitli iştiraklerinin yönetim kurullarında görev almıştır. 1986-1989 yılları arasında Garanti Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış; 1989-1993 yılları arasında ise Doğuş Holding'in İdari ve Mali İşler Koordinatörü, ayrıca Holding'in birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 1993 yılından 1998 yılına kadar İ.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yaparken, aynı zamanda 1994-1997 yılları arasında Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun Başkanlığı'nı yürütmüştür.1998 yılından 2005 yılına kadar Çukurova Holding başta olmak üzere birçok şirketin yönetim kurulunda bulunmuştur. Dünya gazetesinde köşe yazarlığı ve finans alanında 20'ye yakın eserin yazarlığını veya çevirmenliğini yapmış olan Karacan, halen Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

(1) Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Koordinatörü Dr. Ragıp Nebil İlseven 6 Ocak 2011 tarihinde görevlerinden kendi isteğiyle ayrılmış ve 18 Ocak 2011 tarihinde şirketimizin ilk Genel Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine, Sn. Yahya Üzdüyen'in getirilmesine karar verilmiştir.

(2) Şirketimiz Yönetim Kurulu üyesi Sayın Taylan Bilgel görevinden kendi isteğiyle ayrılmış şirketimizin ilk Genel Kurulu Toplantısına kadar görev yapmak üzere 18 Ocak 2011 tarihinde Sayın Soner Gedik'in Yönetim Kurulu üyeliği görevine getirilmesine karar verilmiştir.



# 2010 YILI FAALİYETLERİ



- Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi
- Risk Yönetimi
- İnsan Kaynakları

## Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi

Doğan Holding (“Holding”), 2010 yılında öncelikli hedef olarak belirlediği mevcut faaliyet alanlarında verimlilik ve pazar payı kontrolü ile operasyonel kâr marjlarını ilerletme çalışmalarına yoğunlaşırken yatırım portföyünü yeniden yapılandırma çalışmalarına devam etmiştir.

Bu çalışmalar doğrultusunda;

- Doğan Yayın Holding’e yeni ortaklar alınması ve/veya bağlı ortaklıklarındaki ortaklık paylarının tamamen veya kısmen satılması, varlık satışı yapılması, hisse değişimi veya stratejik ortaklıklar kurulması da dahil olmak üzere, muhtelif işbirliği olanaklarının araştırılması konularında, teklifleri ciddi ve koşulları uygun bulunan kurumlar ile çalışmalar başlatılmış olup çalışmalara danışman kuruluş refakatinde devam edilmektedir.

- Petrol Ofisi A.Ş. (“POAŞ”) sermayesinde sahip olduğumuz %54,14 oranındaki hissemiz, POAŞ’ta müşterek yönetim sorumluluğu taşıdığımız ortağımız OMV Aktiengesellschaft’ın (OMV) sermayesinde %100 paya sahip olduğu OMV Enerji Holding A.Ş.’ye aşağıda detayları yer alan “hisse satış sözleşmeleri” kapsamında 22 Aralık 2010 tarihinde devredilmiştir. Hisse satış sözleşmesine göre;

- POAŞ sermayesinde sahip olduğu ve POAŞ sermayesinin %54,14’üne karşılık gelen, beheri 1 TL nominal değerli 116.315.847,814 adet A Grubu hamiline ve beheri 1 TL nominal değerli 196.350.000 adet A Grubu nama yazılı toplam 312.665.847,814 adet ve 312.665.847,814 TL’lik hisselerin 499.700.000 Avro ve 694.583.000 ABD Doları bedel üzerinden,
- POAŞ sermayesinin %0,03’üne karşılık gelen “kısıtlı hisse senetleri”nin (mevcut durum itibarıyla 192.500 adet olarak hesaplanmaktadır), kısıtlılık halinin kalkması ile birlikte 600.000 Avro bedel üzerinden,
- ERK Petrol Yatırımları A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve ERK Petrol Yatırımları A.Ş. sermayesinin %0,01’ini temsil eden beheri 1 TL nominal değerli 2.000 adet, geçici ilmuhabere bağlanmış hissenin muhasebede kayıtlı değeri üzerinden 2.062,54 TL’ye,
- Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. sermayesinde sahip

olduğu ve Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. sermayesinin %0,05’ini temsil eden beheri 1 TL nominal değerli 2.000 adet, geçici ilmuhabere bağlanmış hissenin, muhasebede kayıtlı değeri üzerinden 2.000 TL’ye,

- Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. sermayesinin %0,02’sini temsil eden beheri 1 TL nominal değerli, geçici ilmuhabere ve kesir makbuzuna bağlanmış 1.777,78 adet hissenin, muhasebede kayıtlı değeri üzerinden, 1.777,78 TL’ye,

nakden ve peşin olarak OMV’ye devredilmiştir.

- 2010 yılı içerisinde Holding’in yatırım portföyünü etkin yönetmek amacıyla aldığı karar doğrultusunda, Hürriyet Pazarlama’nın devralınması suretiyle her iki şirket Milpa çatısı altında birleştirildi.
- Doğan Holding, SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı Ray Sigorta A.Ş. nominal sermayesinin %10 oranındaki hissesine isabet eden beheri 1 Kuruş nominal değerli toplam 1.370.698.561 adet Grup’a ait hisseden, 2 adet hissenin TBIH Financial Services Group N.V.’ye (TBIH), 1.370.698.559 adet (%10 “-1” adet) hissenin ise tamamının Vienna Insurance Group AG Wiener Versicherung Gruppe’ye (VIG) toplam 22.907.030 ABD Doları bedel üzerinden satışı 2 Şubat 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Devir işlemi sonucunda, Doğan Holding’in Ray Sigorta A.Ş.’de hissesi kalmamıştır.

Holding yeni alanlara yatırım yapma kararı doğrultusunda elektrik üretim yatırımlarına yönelmiştir. Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Doğan Enerji”), her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Bu kapsamda, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Enerji sermayesinde %33 oranında pay sahibi olduğu proje şirketi Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., (“Boyabat Elektrik”) yürütmekte olduğu 513 MW kapasiteli hidroelektrik santrali projesi kapsamında, 750.000.000 USD tutarında uzun vadeli proje finansman kredisi temin etmiştir.

Proje ile ilgili baraj ve santral inşaatının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmakta olup, Holding ana faaliyet alanlarından biri olan enerji üretimi alanındaki söz konusu krediye, inşaatın tamamlanma süresi ile sınırlı olmak üzere, diğer hissedar grupları ile birlikte müşterek ve müteselsil kefil sıfatıyla taraf olmuştur. Altı ayda bir faiz ödemeleri yapılacak olan kredinin anapara geri ödemesi ise elektrik üretimine geçilmesinden sonra başlayacak altışar aylık 15 eşit taksit ile 2020 yılında tamamlanacaktır.

Holding ve Doğan Enerji’nin toplam %33,33 oranında pay sahibi olduğu Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (“Aslancık Elektrik”) bünyesinde Giresun’da geliştirilmekte olan 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak, 25 Ocak 2011 tarihinde 160.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisi temin edilmiştir. Söz konusu hidroelektrik santrali inşaatının, 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. Holding ve Doğan Enerji söz konusu krediye inşaatın tamamlanma süresi ile sınırlı olmak kaydıyla ve %33,33 oranında garantör sıfatıyla taraf olmuştur. İmzalanan kredi sözleşmesi, inşaatın tamamlanma tarihine bağlı olarak, 3,5 yıl ana para ödemesiz olup, vadesi 12 yıldır. Grup yönetimi Aslancık Elektrik bünyesindeki hidroelektrik santrali inşaatının 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanacağını öngörmektedir.

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin listesi ve temel faaliyet konuları ile faaliyet gösterdikleri ülkeler faaliyet raporumuzun ilerleyen bölümlerinde yer alan 1 Ocak-31 Aralık 2010 Hesap Dönemine ait Konsolide Finan sal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu’nun 1, 2 ve 4’üncü dipnotlarında yer almaktadır.

23.06.2010 günü yapılan 01.01.2009-31.12.2009 hesap dönemine ilişkin Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Şirketimiz Ana Sözleşmesi’nin “Konu” başlıklı 4. Maddesi’nin tadil metni onaylanarak yeni metin ile değiştirilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Koordinatörü Dr. Nebil İlseven, 06.01.2011 itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarındaki tüm görevlerinden kendi isteği ile ayrılmıştır. 18.01.2011 itibarıyla; Yönetim Kurulu’ndaki görevlerinden ayrılan Nebil İlseven ve Taylan Bilgel’den boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, 2010 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği

olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Yahya Üzdiyen ve Soner Gedik seçilmiştir. Yahya Üzdiyen, Yönetim Kurulumuzda Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

### Finansal Sonuçlar

Genel stratejimiz çerçevesinde odaklandığımız verimlilik, operasyonel kâr marjlarının iyileştirilmesi ve yeniden yapılanma çalışmaları Doğan Holding’in finansal sonuçlarına olumlu yansımıştır. Buna göre; 31 Aralık 2010 itibarı ile Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar 2009 yılı kapanışına göre %11 oranında artış göstererek 3,9 milyar TL’ye yükselmiştir. Toplam yükümlülüklerin özsermayeye oranı da 0,88 seviyesinde gerçekleşirken 31 Aralık 2010 bilançosu 1,5 milyar TL konsolide net nakit ile kapanmıştır.

POAŞ hisselerinin devri sonucunda 31 Aralık 2010 itibarı ile dönen varlıklar 4,8 milyar TL olarak gerçekleşirken; toplam yükümlülüklerin toplam aktiflere oranı 14 baz puan iyileşme göstererek %42 seviyesine düşmüştür. Özellikle, Petrol Ofisi hisselerinin satışından sağlanan nakit girişiyle 3,5 milyar TL olan hazır değerler ve kısa vadeli finansal yatırımlar toplamı aktif toplamının %43’ünü oluşturmaktadır.

2010 yılında Doğan Holding’in medya ve diğer bölüm satışlarından oluşan konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %6 oranında artarak 2,9 milyar TL, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr’ı (FAVÖK) ise bir önceki yıla göre yedi kat artış göstererek 132 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Doğan Holding’in bir önceki yıla göre olumlu değişen mali sonuçlarının arkasında, medya yatırımlarının bir önceki yıla göre dikkat çekici performansı yatmaktadır. Bu iyileşmede düzelen piyasa koşullarının yanı sıra yakından takip edilen operasyonel verimlilik odaklı yönetim yaklaşımı önemli bir rol oynamıştır.

| Medya                    |            |            |      |
|--------------------------|------------|------------|------|
| (milyon TL)              | 31.12.2009 | 31.12.2010 | %    |
| Konsolide Gelirler       | 2.432      | 2.630      | 8    |
| Brüt Kâr                 | 425        | 699        | 64   |
| FAVÖK (*)                | 6          | 196        | 2938 |
| Vergi Öncesi (zarar)/kâr | -368       | -218       | 41   |

(\*) FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Medya yatırımlarımızda konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %8 oranında artış göstererek 2,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye’nin 2010 yılında %8,9 büyümesi,

Türk medya sektörünün en önemli gelir kaynağı olan reklam yatırımlarını da olumlu etkilenmiş; 2009 yılının son çeyreğinden itibaren tekrar büyüme trendine giren reklam yatırımları, 2010 yılı sonunda önceki yıla kıyasla %30 oranında artarak 3,0 milyar TL’den 3,9 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Buna paralel olarak 2010 yılında medya yatırımlarımızın yurtiçi reklam gelirleri %25 oranında büyüme kaydetmiştir. Buna karşın yurtdışında faaliyet gösterilen pazarlardaki reklam gelirlerindeki artış, bu pazarlardaki ekonomik yavaşlama nedeniyle göreceli olarak sınırlı kalmış; bunun sonucunda medya grubu konsolide reklam gelirleri %22 gelişme göstererek 1.48 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Medya sektöründeki yatırımların brüt satış kârı bir önceki yıla göre %64 oranında artış gösterirken maliyetlerin yakın takibi ve verimlilik çalışmalarının olumlu bir sonucu olarak FAVÖK seviyesinde bu artış %278 oranında gerçekleşmiştir. Doğan Holding’in artış gösteren konsolide satış gelirlerinin yanı sıra, konsolide brüt satış kârı %60 oranında artış göstermiştir. 2010 yılında 132 milyon TL olarak gerçekleşen FAVÖK (“Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi kâr”) marjı ise 2009 yılına göre 5 baz puan ilerlemiştir.

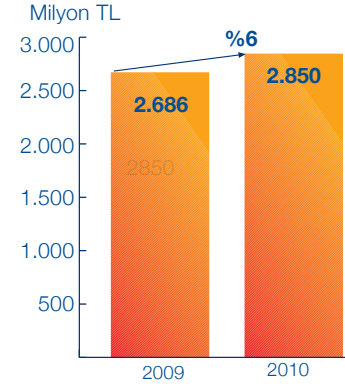
Doğan Holding 2010 yılında bir önceki yıla paralel olarak 25 milyon TL net finansal gider raporlamıştır.

2009 yılına göre 72 milyon TL iyileşme göstermekle birlikte, vergi sonrası sürdürülen faaliyetler zararı 356 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

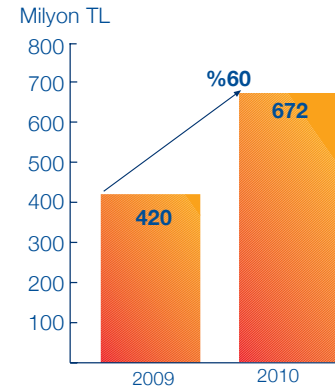
31 Aralık 2010 hesap dönemine ait konsolide gelir tablosunda, POAŞ sermayesinde sahip olunan hisselerin 22 Aralık 2010 tarihinde devredilmesi nedeniyle, POAŞ’ın bu tarihe kadar faaliyet sonuçları ve hisse satışından elde edilen iştirak hissesi satış kârı “durdurulan faaliyetler” olarak sunulmaktadır. Doğan Holding POAŞ’ta sahip olduğu hisselerinin devri sonucunda vergi öncesi 1,04 milyar TL iştirak satış kârı elde etmiştir. Buna göre 2010 yılı mali sonuçlarında durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem kârı 963 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu çerçevede, Doğan Holding 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerinden toplam 607 milyon TL dönem kârı elde etmiş olup, kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra, ana ortaklığa ait dönem net kârı 656 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

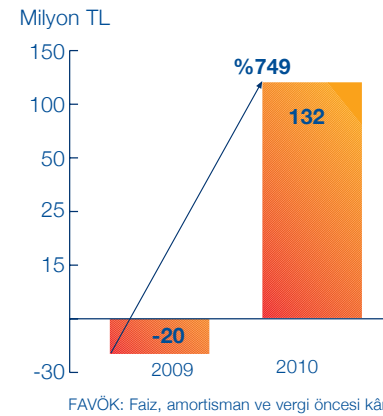
#### Konsolide Net Satışlar



#### Konsolide Brüt Kâr



#### Konsolide FAVÖK



1 Ocak–31 Aralık 2010 döneminde temel özet finansal göstergeler

#### ÖZET BİLANÇO (Milyon TL)

|                               | 31.12.2009 | 31.12.2010 | 2009’a göre değişim |
|-------------------------------|------------|------------|---------------------|
| Dönen Varlıklar               | 4.295      | 4.772      | %11                 |
| Duran Varlıklar               | 5.249      | 3.261      | %-38                |
| Toplam Varlıklar              | 9.545      | 8.033      | %-16                |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler     | 3.177      | 1.834      | %-42                |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler     | 2.126      | 1.578      | -26                 |
| Kontrol Gücü olmayan Paylar   | 767        | 756        | %-1                 |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | 3.474      | 3.865      | %11                 |

#### ÖZET GELİR TABLOSU (Milyon TL)

|                                                  | 2009  | 2010  | 2009’a göre değişim |
|--------------------------------------------------|-------|-------|---------------------|
| Net Satışlar                                     | 2.686 | 2.850 | %6                  |
| Brüt Kâr                                         | 420   | 672   | %60                 |
| FAVÖK                                            | -20   | 132   | %749                |
| Ana Ortaklık Net Dönem Kârı                      | -114  | 656   | %675                |
| FAVÖK: Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr      |       |       |                     |
| ÖNEMLİ ORANLAR                                   | 2009  | 2010  | 2009’a göre değişim |
| Brüt Kâr Marjı (%)                               | %16   | %24   | 7,9 p.p.            |
| FVAÖK Marjı (%)                                  | %-1   | %5    | 5,4 p.p.            |
| Net Kâr Marjı (%)                                | %-4   | %23   | 27,3 p.p.           |
|                                                  | 2009  | 2010  |                     |
| Cari Oran                                        | 1,35  | 2,60  |                     |
| Likidite Oranı                                   | 1,15  | 2,48  |                     |
| Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler             | 0,56  | 0,42  |                     |
| Toplam Yükümlülükler/Öz Sermaye ve K.G.O.P.      | 1,25  | 0,74  |                     |
| Hazır Değerler+menkul kıym/KVadeli Yükümlülükler | 0,71  | 1,99  |                     |
| Hisse Başına Kâr/(Zarar)                         | -0,05 | 0,27  |                     |
| K.G.O.P. » Kontrol Gücü Olmayan Paylar           |       |       |                     |



## Risk Yönetimi

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde risk yönetimi, iki temel kategoride; operasyonel risklerin ve finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Grup Şirketlerimize tavsiyede bulunulması şeklinde yapılmaktadır. Operasyonel risklerin takibi Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı; finansal risklerin takibi ise Finansman Birimi tarafından yapılmaktadır.

### Operasyonel Risk Yönetimi

Gruba bağlı tüm şirketlerde 2008 yılında başlayan ve 2010 yılında da devam eden vergi incelemelerinin yürütülmesi öncelikli iş alanı olarak dikkate alınmıştır. Bu çerçevede, ana faaliyet konusu da vergisel risklerin ve inceleme süreçlerinin doğru bir şekilde yürütülmesi şeklinde konumlandırılmıştır.

Bu çerçevede, vergi mahkemelerine ve sonrasında Danıştay’a intikal eden dava süreçleri takip edilmiş; gerekli bilgi ve belgelerin hazırlanmasına nezaret edilerek koordinasyon görevi üstlenilmiş; konu ile ilgili her türlü sürecin en doğru şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.

Faaliyette bulunulan sektör gereği, özellikle medya sektörüne özgü risklerin en aza indirilebilmesi ve yönetilebilmesi için, başta Yürütme Komitesi üyelerimiz olmak üzere, üst düzey yöneticilerimiz ve diğer birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmıştır. Bu şekilde, her seviyede risk algısının yerleşmesi sağlanmaya çalışılmıştır.

### Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grubun genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grubun finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Grubun belirlediği genel esaslar dahilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

#### Kredi Riski:

Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

#### Faiz Oranı Riski:

Grup, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

#### Likidite Riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

#### Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski:

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

#### Sermaye Riski Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grubun hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grubun faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

## İnsan Kaynakları

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin (“Doğan Holding”) stratejik hedeflerine ulaşabilmesindeki en önemli sermayesi insan kaynağıdır. Hızlı, atak, genç, eğitilmiş ve küresel bakış açısına sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlayan Doğan Holding; çalışanlarına, kültür farklılığı gözetmeksizin her bakımdan adil ve eşit olanaklar sağlamaktadır.

Doğan Holding, çalışanların memnuniyetini sürekli ön planda tutarak kuruma bağlılıklarını güçlendirmeyi ve organizasyonun bütününe katma değer sağlamalarını hedeflemektedir.

#### İnsan Kaynakları Politikaları

Doğan Holding, çalışanların ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inançlarına saygılı olmayı, gerekli özeni göstermeyi ve haklarını korumayı görev bilmektedir. Bu doğrultuda çalışanları için bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi, kişisel ve mesleki açıdan gelişimleri için uygun ortam hazırlamayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı gözetir.

Doğan Holding ve grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları süreçleri;

- İnsan Kaynakları Planlaması,
- İş Tanımları ve İş Değerleme,
- Eğitim,
- Performans Değerlendirme ve Ücret Yönetimi olarak gruplandırılmıştır.

Bu süreçler, sektörel ve bölgesel gereklilikler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

#### Nitelikli İnsan Kaynağı Kazanımı

Doğan Holding, ekibe yeni katılacakların birikim ve hedefleri ile pozisyonun gerektirdiği yetkinlik ve kariyerin uyum içinde olmasına; yeni katılanların, dünyayı takip

eden, takım çalışmasına yatkın, değişime ve gelişime açık olmalarına önem verir.

#### Eğitim ve Gelişim

Doğan Holding’in eğitim hedefi, çalışanlarına belirli bilgi, beceri ve davranışları kazandırmak ve bunları kendi yaşamlarında da uygulayabilecek donanıma sahip olmalarına destek sağlamaktır.

#### Performans Gelişimi

Doğan Holding’in insan kaynakları uygulamasının temelinde çalışanlarının kişisel ve kariyer gelişimine katkıda bulunmak yatar. Çalışanların yetkinlikleri ve mesleki becerileri performans değerlendirme sistemi çerçevesinde objektif olarak değerlendirilmekte ve gelişmeye açık yönleri eğitimlerle desteklenmektedir.

#### Ücret Yönetimi

Sürekli değişen bir iş ve istihdam ortamına uygun esnek bir yapı aracılığıyla, doğru işe doğru ücret ödemek ve şirket içi dengeleri korumak için piyasa koşulları doğrultusunda belirlenen basamaklara uyumlu bir ücret politikası uygulanmaktadır.

# YATIRIMLAR



- Enerji
- Medya
- Ticaret
- Sanayi
- Finansal Hizmetler
- Turizm



## Enerji - Petrol Ofisi / Doğan Enerji

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") önemli işkollarından biri enerji yatırımlarıdır. Holding, enerji sektöründe 2000 yılından bu yana petrol ve gaz dağıtım ile elektrik üretimi alanlarında faaliyet göstermiştir. Holding'in bu sektördeki 2011 yılındaki hedefi enerji alanındaki yatırımları yeniden düzenlemek ve bu yatırımlar ile kendisini geleceğe taşımaktır.

Doğan Holding, petrol ve gaz alanında gösterdiği dağıtım ve üretim faaliyetlerini Petrol Ofisi çatısı altında 2000 yılından Aralık 2010 tarihine kadar sürdürmüştür. 2006 yılında hisselerinin %34'ünü devrettiği müşterek yönetim ortağı OMV Aktiengesellschaft şirketine 22 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Petrol Ofisi'nde bulunan hisselerinin tamamını satmış bulunmaktadır.

Holding yeni alanlara yatırım yapma kararı doğrultusunda elektrik üretim yatırımlarına yönelmiştir. Doğan Holding'in iştirakleri arasında yer alan Doğan Enerji her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

### Petrol Ofisi



Türkiye'nin akaryakıt sektöründeki öncü kuruluşu Petrol Ofisi A.Ş. 1941 yılında kurulmuş ve 1983 yılında anonim şirket yapısına kavuşmuştur. Petrol Ofisi'nin faaliyet konusunu yurtiçi ve yurtdışından akaryakıt temin etmek ve satmak, dağıtımını tanzim etmek, depolamak, rafineri yan ürünlerini satmak, her türlü madeni yağ ve gres ile bunların yan ürünlerini üretmek, harmanlamak, üretim ve harmanlama için gerekli tesisleri kurmak, toptan ve perakende satışını, ithalini ve ihracını yapmak oluşturmaktadır.

Şirket'in 2010 sonu itibarıyla 2.396 (Petrol Ofisi: 2.302, Erk: 94) istasyon bayii, 1 madeni yağ fabrikası, 10 akaryakıt ve 2 LPG terminali, bir irtibat bürosu ve 35 hava ikmal ünitesi

bulunmaktadır. Türkiye'nin depolama kapasitesi en yüksek akaryakıt dağıtım şirketi olan Petrol Ofisi, 2010 yıl sonu itibarıyla 10 akaryakıt terminalinde 1 milyon m<sup>3</sup> üzerinde depolama kapasitesine sahip bulunmaktadır. Söz konusu terminallerin ülkenin her noktasına dağılmış olması, ürünlerin daha etkili ve hızlı bir şekilde dağıtılabilesini sağlayarak önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır. 31 Aralık 2010 itibarıyla Petrol Ofisi'nin Haramidere, Derince, Kırıkkale, Aliağa, Antalya, Mersin, İskenderun, Trabzon, Samsun, Batman, Aksaray illerinde terminali bulunmaktadır ve EPDK'da kayıtlı toplam kapasite 1.025.646 m<sup>3</sup> seviyesindedir.

2010 yılı içerisinde Rekabet Kurulu kararıyla kontratların beş yıla sınırlandırılması, sektördeki bütün oyuncuları etkilemiş ve yaklaşık 770 istasyonun el değişmesiyle sonuçlanmıştır. Bu karar ve değişen piyasa koşulları, 2010 yılının, sektör açısından rekabetin yoğunlaştığı bir yıl olmasına neden olmuştur. Türkiye ekonomisi ciddi bir büyüme yakalarken, akaryakıt sektöründeki büyüme %1'le sınırlı kalmıştır.

Artan rekabet koşullarına rağmen Petrol Ofisi 2010 yılı içerisinde toplam 5,078 milyon metreküp beyaz ürün, 531 bin siyah ürün 380 bin ton oto gaz satışı gerçekleştirmiş, pazar payını sektördeki büyümeden daha fazla artırarak başarılı performansını yükseltmiştir. Özellikle düşük kükürtlü motorin ve kurşunsuz benzin gibi stratejik öneme sahip ürünlerde sağlanan, sırasıyla %0,7 ve %0,8 seviyesindeki pazar payı artışı, sergilenen olumlu finansal performansa önemli katkı sağlamıştır. Bu sayede Şirket, beyaz ürünlerde %26,7'lik pazar payıyla sektör liderliğini devam ettirirken, siyah ürünlerde ise daralan pazara rağmen %49,4'lik bir pay elde ederek 2009'daki pazar payının üzerine çıkmıştır. Ürün bazında Petrol Ofisi'nin pazar payı benzinde %24, motorinde %27 olarak gerçekleşmiştir.

Petrol Ofisi, istasyon yatırım stratejisini büyükşehir merkezlerinde ve ana arterlerde yeni istasyonların devreye alınması üzerine kurmuştur. Bu doğrultuda, halihazırdaki istasyonların 1650 tanesiyle yeni sözleşme yapılırken, 2010 yılı içerisinde istasyon ağına toplam 55 yeni inşa edilen ve transfer edilen istasyon eklenmiştir.



### Doğan Enerji

Doğan Holding, Türkiye için büyük önem teşkil eden elektrik üretim alanını temel yatırım konularından biri olarak belirlemiştir. Ülkenin içinde bulunduğu elektrik arzı sıkıntısını ve buna yönelik devletin sağlamakta olduğu yatırım ortamını gözetenek, hidroelektrik santral projeleri, nükleer santral projesi, çeşitli yerli linyit sahalarının elektrik üretim amacıyla değerlendirilmesi projeleri, ithal kömür yakıtlı termik santral projeleri, yeni ve ikinci el doğal gaz santral projeleri, rüzgâr elektrik santrali projeleri, jeotermal santral projeleri vb. her türlü elektrik üretim projesini takip etmektedir.

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji") her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Doğan Enerji, Holding'in temel yatırım alanlarından biri olarak belirlediği enerjide, petrol arama üretim alanındaki faaliyetlerini genişletmek amacıyla 2009 senesinde %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil şirketi aracılığıyla Kuzey Irak'ta arama sahasına iştirak etmiştir. Ruhsat alanında arama faaliyetleri devam etmekte olup 2011 ortası itibarıyla ticari keşfin ilan edilmesi beklenmektedir.



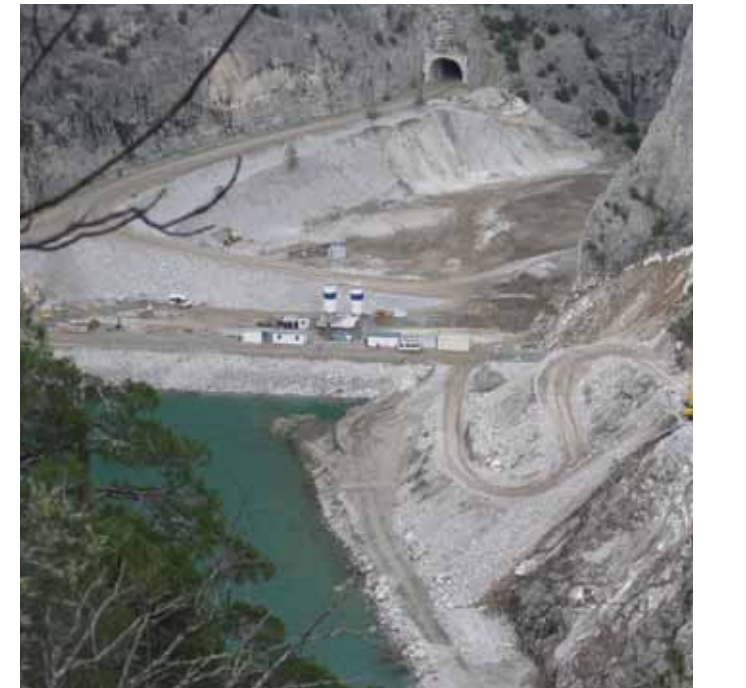
Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Limited Şirketi'ne %33 oranında pay sahibidir. 13 Kasım 2007 yılında EPDK'dan lisansı alınan Boyabat Barajı ve HES projesi için inşaat çalışmaları devam etmektedir. Boyabat Barajı ve HES

projesi 513 MW Kurulu güç ile Türkiye'de özel sektör tarafından inşa edilen en büyük özel sektör santrallerinden biridir. Proje kapsamında üretilecek olan yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh'in Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltmada önemli rol oynaması beklenmektedir.

İlk etapta projenin anahtar teslim yapımı için Doğu İnşaat ile sözleşme imzalanmıştır. Projede mobilizasyon ve kazı çalışmaları tamamlanmış olup gövde betonu döküm faaliyetlerine devam edilmektedir. Yapılan sözleşme gereği, Boyabat Barajı ve HES projesi Kasım 2012 yılında devreye girerek elektrik üretimine başlayacaktır. İmzalanan kredi anlaşması ile projenin finansmanı sağlanmıştır.

Boyabat Barajı ve HES projesi ülke ekonomisine önemli ölçüde katkılar sağlamaktadır. Mevcut inşaat faaliyetlerinde bu yıl itibarıyla yaklaşık 1.900 kişi istihdam edilmektedir.

120 MW kurulu güce sahip Aslancık projesi ise Doğu Karadeniz Bölgesi, Giresun İli, Doğanşehir ve Tirebolu İlçeleri sınırları içinde, Harşit Çayı üzerinde yer almaktadır. Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 oranında hissesine sahip olduğu Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. için 20 Mart 2008 tarihinde EPDK'dan elektrik üretim lisansı alınmıştır. Projenin inşaat faaliyetleri halen devam etmekte olup 2013 yılının 2. yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Projenin elektromekanik ekipmanları için Norveç'li Rain Power firması ile tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Proje finansmanı kapsamında Garanti-İş Bank-Yapı Kredi ve TSKB tarafından oluşturulan banka konsorsiyumu ile 160 milyon USD'lik proje finansman anlaşması imzalanmıştır.





## Medya

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) yatırım portföyünün stratejik odaklarından birini ve geleneksel işkolunu temsil eden medya yatırımları, 1997 yılından bugüne Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) çatısı altında sürdürülmektedir.



Türk medyasında önemli bir yere sahip Doğan Yayın Holding (DYH); gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, televizyon, radyo yayıncılığı ve yapımıcılığı, internet, dijital dünya, basım, dağıtım ve yeni medya alanlarında çalışmaktadır.



İçerik üreticiler, gazeteler, dergiler, kitap yayıncıları, televizyon kanalları, radyo istasyonları ve bir müzik şirketinden oluşmaktadır. Servis sağlayıcılar ise dağıtım, perakendecilik, prodüksiyon, dijital platform, haber ajansı, internet ve basım şirketlerinin yanı sıra bir de faktoring şirketinden oluşmaktadır.

Kaynakların birleştirilmesi ve optimum entegrasyon ilkesiyle faaliyet gösteren tüm bu şirketler, sağlıklı bütünleşmenin oluşturduğu güçlü bir sinerjiyle çalışırlar. DYH şirketlerinin birçoğu faaliyet gösterdiği sektörde önemli bir yere sahiptir. Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda hisseleri İstanbul

Menkul Kıymetler Borsası’nda (İMKB) işlem görmektedir.

Doğan Holding’in medya yatırımlarındaki hedefi, liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir. Gazete, dergi, kitap, radyo ve televizyon yayıncılığı, yapımıcılık, basım, dijital medya, dağıtım, perakende ve alternatif telekom alanlarında faaliyet göstermektedir.

### Doğan Yayın Holding’in ana faaliyet alanları üç ana başlıkta toplanmaktadır.

#### Yazılı Basın

- Gazete Yayıncılığı
- Dergi ve Kitap Yayıncılığı Basım ve Dağıtım

DYH; Hürriyet, Milliyet, Radikal, Posta, Vatan, Fanatik ve Hürriyet Daily News olmak üzere yedi günlük gazete, 27 periyodik dergi, çocuk ve gençlik dergileri yayımlamaktadır. Ayrıca, kitap yayıncılığının yanı sıra Doğan Ofset ve Doğan Printing Center (6’sı yurtiçi ve biri Almanya olmak üzere 7 basım tesisi) ile basım alanında faaliyet göstermekte; Doğan Dağıtım A.Ş. ile de Türkiye’deki gazetelerin %63’ünün, dergilerin ise %66’sının dağıtımını yapmaktadır. Hürriyet çatısı altında Rusya ve Orta Avrupa’nın seri ilan sektöründe en önemli şirketi olan Trader Media East bulunmaktadır. DMI ile Avrupa’da gazete yayıncılığı ve reklam hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir.

#### Görsel ve İşitsel Basın

- Televizyon ve Radyo Yayıncılığı ve Yapımıcılık
- Dijital TV Platformu

Sektörün lokomotif televizyon kanalları: Kanal D, Star TV, CNN Türk, TNT; radyo kanalları Radyo D, Slow Türk Radyo ve Radyo Moda ve grubun dijital platformu D-Smart çok sayıda tematik ve izle-öde kanalının yanı sıra Türksat uydusundaki mevcut tüm kanallarına erişim



sağlamaktadır. Aynı zamanda D Productions ile televizyon, sinema, reklam yapımıcılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Kanal D Romanya ile Romanya televizyon sektöründe ilk beşte yerini almıştır.

#### Perakende ve Mağazacılık

- Doğan Müzik Kitap (D&R)
- Doğan Dağıtım medya dışı ürünler



D&R müzik ve kitap mağaza zinciriyle (2010 yılı sonunda 20 ilde 101 mağazaya ulaşmıştır) kitap, müzik, film, dergi, elektronik, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunmaktadır. Ayrıca Doğan Dağıtım da medya dışı ürünlerin dağıtımını gerçekleştirmektedir.

#### Gazeteler

Türkiye’nin en güçlü markalarından Hürriyet ve Milliyet’in yanı sıra ülkenin en çok satan gazetesi Posta’yı da bünyesinde bulunduran DYH 2010 yılında, toplam gazete tirajındaki %33 oranında pazar payıyla lider konumunu korumuştur

**Hürriyet:** Yayın hayatına başladığı 1948 yılından bu yana Türk basınında özgür ve bağımsız gazeteciliğin sembolü olan Hürriyet, farklı görüşleri yansıtan yazarları ve habercilik anlayışıyla Türkiye’de ciddi ve popüler gazeteciliğin amiral gemisi olmuştur.

**Hürriyet Daily News:** Türkiye’nin en eski İngilizce gazetesi olarak 47 yıldır kesintisiz bir biçimde yayın hayatına devam etmektedir. Türk basınında önemli bir boşluğu dolduran gazete, Türkiye’de yaşayan yabancı uyrukluların başta gelen yerel haber kaynağı konumundadır.

**Milliyet:** Yayın hayatına başladığı 1950 yılından bu yana “basında güven”in simgesi olan ve gazetecilik dünyasında

etik değerlerin yerleşmesine öncülük eden Milliyet, saygın yazarları ve habercileriyle her alandan fikir insanlarının en çok başvurdukları, güvenilirliği tartışılmaz bir gazetedir.

**Radikal:** Ekim 2010 itibarıyla, Hürriyet Grubu altında yayımlanmaya başlayan gazete, bağımsız ve derin içeriğiyle her dönem Türk basınında yeniliklerin adresi olmuştur. Radikal, ağırlıklı olarak dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, iç politikadan kültür sanata kadar her alanda nitelikli bilginin peşinden giden insanların gazetesi olmuştur.

**Posta:** Yayın hayatına başladığı 1995’ten bu yana benimsediği yenilikçi ve özgün gazetecilik anlayışıyla geniş kitlelere hitap etmeyi başaran gazete, Türkiye’nin en çok satan ve okunan gazetesi konumundadır.

**Vatan:** “Türkiye’de doğru olan her haberi yazabilen bir gazete olmalı”, ilkesiyle yayın hayatına başlayan Vatan, Türkiye Basın Okurluk Araştırması Aralık 2009-Kasım 2010 dönem sonuçlarına göre, genç yetişkin okur kitlesiyle dikkat çekmektedir.

**Fanatik:** 20 Kasım 1995 tarihinde yayın hayatına başlayan ve Türkiye’de “spor” denince akla ilk gelen gazete olan Fanatik, her yaştan sporsevere hitap etmeyi başararak spor basınında saygın bir yer edinmiştir.

#### TME Gazeteleri



**Iz Ruk v Ruki:** Elden ele anlamına gelen Iz Ruk v Ruki, günlük emlak, araç kariyer ve diğer hizmet alanlarını kapsayan seri ilan gazetesidir; 1992 yılından bu yana Rusya’nın ve Doğu Avrupa’nın lideri ve bölgenin en güçlü markalarından biri olarak faaliyet göstermektedir. Rusya’da 100 kenti kapsayan geniş bir dağıtım ağına sahip olan Iz Ruk v Ruki, Beyaz Rusya ve Kazakistan’da da yayımlanmaktadır. Aralık 2010 sonu itibarıyla toplam aylık ortalama tirajı 3,5 milyonun üstündedir.

**Expressz:** 1984 yılında kurulan ve günümüze kadar varlığını sürdüren Expressz, Macaristan’ın en çok marka



## Medya

bilinirliğine sahip seri ilan yayıncısıdır. Expressz dergisi Macaristan seri ilan pazarında lider konumdadır. Yayınları ülke genelinde satılmakta ve yerel reklam verenlere ulaşmaktadır. Taşıt, ticari araç ve emlak alanlarına yönelik yayın yapan Expressz’in ürünleri Macaristan’da aylık ortalama 320 bin kişiye ulaşmaktadır.

**Oglasnik:** 1989 yılında Zagreb’te kurulan Oglasnik, 21 yıldır Hırvatistan’ın lider seri ilan yayıncılarından biri konumundadır. Ayda 200 bin kişiye ulaşmakla kalmayıp 300 bine yakın ilan listeleyen üç farklı haftalık yayını vardır.

### Dergi ve Kitap Yayıncılığı



DYH dergi yayıncılığındaki lider konumunu sürdürmektedir. Reklam alınan dergiler pazarı içinde tahminen %33 paya sahip olan Doğan Burda, toplam dört haftalık, 20 aylık, 2 adet özel periyod ve 27 çeşit dönemsel yayınıyla 2010 yılında 6,79 milyon satış adedine ulaşmıştır. DYH’nin dergi yayımlayan diğer iştirakleriyle birlikte toplam pazar payı %35 dolayındadır.

**Doğan Burda Dergi:** Temmuz 2005’ten bu yana Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. adıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Ülkemizin dergi yayıncılığında lider kuruluşudur. Bünyesinde 25 ayrı dergi barındırmaktadır.

**Doğan Egmont:** Doğan Egmont Yayıncılık, 0-14 yaş aralığına yönelik dergi ve kitaplarıyla alanında lider yayınevidir.

**Doğan Kitap:** Her ay çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve satış başarısıyla Doğan Kitap sektöründeki en etkili yayınevidir.

### Televizyon ve Radyolar

DYH TV izlenme oranlarında lider konumundadır. İzlenme oranı 2005 yılında toplamda %15 iken Star TV’nin katılımından sonra tüm gün ve tüm kişilerde Kanal D ve Star TV için 2010 yılında %24,0’a, “prime time”da ise %30,5’e ulaşmıştır.

### Ulusal Kanallar

**Kanal D:** Televizyon yayıncılığına getirdiği çağdaş, yaratıcı, yenilikçi ve özgün yaklaşımla Türkiye’nin vizyonunu yansıtmaktadır. 2010 verilerine göre Kanal D, “prime time”, tüm kişilerde %21 izlenme oranıyla liderliğini korumaktadır.

**Star TV:** İzlenme oranları açısından birçok iddialı projeyi geride bırakan ve belirli bir standardı yakalayan kaliteli dizileri, filmleri, rekabette önde giden Star Haber Bülteni, Şampiyonlar Ligi karşılaşmaları ve zengin görsel yapısıyla Star TV 2010 yılında izlenme oranlarına göre ilk üç kanal arasında yer almıştır.

### DYH-Turner Ortak Kanallar

**CNN Türk:** 11 Ekim 1999’da Doğan Medya Grubu ve Time Warner’ın ortak girişimiyle kurulan CNN Türk, Türkiye’de yabancı bir medya kuruluşuyla ortak kurulan ilk televizyon kanalı olmasının yanı sıra CNN adıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır.



**TNT:** Yayın hayatına 3 Mart 2008’de başlayan ulusal televizyon kanalı TNT, DYH’nin Time Warner ile CNN Türk’te başlayan işbirliğini daha ileri bir düzeye taşımıştır. Dizi film ve sinema ağırlıklı yayın yapan TNT, zaman zaman konser yayını da yapmaktadır.

**Cartoon Network:** DYH ve Time Warner işbirliğinin bir başka örneği olan Cartoon Network, yayımladığı çizgi filmler ile kısa sürede çocukların en beğendiği kanallar arasında yerini almıştır.

### İnteraktif TV

**FIX TV:** Doğan TV Holding’in içerik sağladığı; yerli ve yabancı en yeni klipleri ve özel dizi kliplerini izleyiciyle buluşturan interaktif eğlence ve müzik kanalı Fix TV özellikle genç kitlenin takip ettiği melodi, chat ve quiz showlarıyla mobil dünyayla izleyici arasında köprü görevi görmektedir.

### Dijital Hizmetler

**Doğan Platform:** DYH’nin bilişim sektöründeki temsilcisidir. Doğan Platform’un ana faaliyet alanları kurumsal ve bireysel internet erişimi, telekom hizmetleri, müşteri hizmetleri (çağrı merkezi) ve mobil teknolojileridir. Toplam sinerjiyi artırmak için D-Smart operasyonları ile Doğan Platform faaliyetleri yönetsel olarak birleştirilmiştir. **Dijital TV Platformu - D-Smart:** D-Smart, Doğan TV Holding’in 2006 yılının ikinci yarısında yatırımına başladığı ve Şubat 2007 tarihinde pazara çıkan dijital platformudur. D-Smart bünyesinde çok sayıda yabancı ve ulusal kanalı ve radyo ile birlikte, son dakika, borsa, hava durumu gibi güncel haberlere tek tuş ile ulaşılabilen interaktif özelliklere bulunmaktadır. Dijital TV yayını sektörünün önemli oyuncusu D-Smart ile internet ve katma değerli servisler üzerine hizmet veren, alternatif telekom operatörleri arasında önemli bir yere sahip olan Smile ADSL, pazardaki yeni dinamikleri dikkate alarak ve müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda Ocak 2010 itibarıyla tek bir organizasyon altında toplanmıştır.



**Doğan Teleshopping:** Ocak 2007’de faaliyete geçen Doğan Teleshopping, televizyon yayınları ve internet üzerinden faaliyet gösteren bir uzaktan satış şirketidir. 2010 başından itibaren yayınlarını “D Shopping” uydu kanalıyla sınırlamıştır. Türksat uydusu üzerinden yayın yapan D Shopping, aynı zamanda D-Smart platformunda 60 no’lu kanalda izlenebilmektedir. Doğan Teleshopping,

31 Aralık 2010 itibarıyla 490 bin müşteriye tam 600 bin ürün teslim etmiş bulunmaktadır.

### Radyo Yayıncılığı

**Radyo D:** Tamamı dijital sistemler üzerinden dünya standartlarında Türkçe pop müzik yayını yapan Radyo D, Türkiye’de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından.

**CNN Türk Radyo:** CNN Türk’ün Doğan Medya Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulan işitsel yayın kuruluşudur. CNN Türk Radyo 24 saat boyunca hayatın tüm yönlerini CNN Türk’ün doğru, tarafsız, güvenilir, objektif habercilik çerçevesinden anında dinleyiciye ulaştırma misyonu ile yayın hayatına devam etmektedir.

**Slow Türk:** Günün 24 saati, sadece en güzel aşk şarkılarına yer veren yayın akışıyla Slow Türk, kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır.

**Radyo Moda:** 24 saat boyunca ağırlıklı olarak Türkçe pop şarkılara yer veren Radyo Moda, aynı zamanda her tür müziğin en moda şarkılarını dinleyicileriyle buluşturmaktadır.

### TV ve Müzik Yayıncılığı

**D Productions:** Yaratıcı ve dinamik bakış açısı, yüksek teknik olanakları ve yenilikçi kadrosuyla televizyon, sinema, reklam, klip prodüksiyonları ve program-film dağıtım ayağıyla Türkiye’nin bu alandaki önemli kuruluşudur. **Kanal D Home Video:** Girdiği her alanda fark yaratan D Productions, uyguladığı düşük fiyat politikasıyla Kanal D Home Video markasını daha geniş kitlelerle buluşturarak ev sinemasına kalite ve çeşitlilik katmaya devam etmektedir.

**Doğan Music Company (DMC):** 2000 yılında kurulan, hit şarkıların yapımcısı DMC, %19 oranında pazar payıyla müzik sektörünün önemli oyuncularındandır.

### İnternet

DYH internet reklamcılığı alanında da haber siteleri ve geniş bir yelpazede hizmet veren çeşitli portalleriyle pazarın önde gelen oyuncularından biridir. Comscore verilerine göre, 2010 yılında Türkiye’de en çok ziyaret edilen siteler arasında Hürriyet Grubu ve Doğan Gazetecilik tüm internet siteleri içinde ilk 10 arasında yer alırken; www.hurriyet.com.tr ve www.milliyet.com.tr, Türkiye’de en çok ziyaret edilen haber siteleri içinde sırasıyla 1. ve 2. sıradadır.



## Medya

### Haber Ajansı

**Doğan Haber Ajansı (DHA):** 1999'da Doğan Grubu bünyesindeki Mil-ha ve Hürriyet Haber Ajansı'nın görevlerini üstlenen DHA, deneyimli muhabirleri ve haber fotoğrafçılığının yanı sıra görsel ve işitsel haberler konusunda uzman bir kurumdur.

### Dağıtım ve Perakendecilik

**Yaysat:** Yaysat, Türkiye'deki en yaygın basılı medya dağıtım örgütüdür. Şirket, 25 ulusal ve 14 bölgesel gazetenin; 15 adet haftalık, 5 adet iki haftalık, 113 adet aylık, 180 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 213 yabancı yayının yurt çapında dağıtımından sorumludur.



**DPP:** Dergi pazarlama ve planlamasındaki rakipsiz liderliğini sürdüren DPP, yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektörde büyük bir saygınlık kazanmıştır.

**D&R:** Bugün 20 ildeki 101 mağazasıyla kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunan D&R, 100 bini aşkın ürün çeşidi, işlem hacmi ve uyguladığı konseptlerle sektörün önemli bir oyuncusudur.

### Basım

**Doğan Ofset:** Dünyadaki baskı teknolojisini yakından izleyen Doğan Ofset, yatırımlarını en yeni teknolojilere göre yönlendirmektedir.



**DPC:** Faaliyetlerini DYH çatısı altında sürdüren Doğan Printing Center (DPC), 10 adet günlük gazetenin ve birçok süreli yayının basımını gerçekleştirmektedir.

### Yurtdışı Faaliyetlerimiz

**Doğan Medya International:** DYH'nin Avrupa'da yaşayan Türklere yönelik yayım ve yayınlarının büyük bir kısmını yönetmekte, DYH'nin bu ülkelerin önde gelen medya kuruluşlarıyla ilişkisi ile diyalogunun geliştirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır.

**TME:** Başta emlak, otomotiv, kariyer ve insan kaynakları olmak üzere, yayımladığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri aracılığıyla reklam yayıncılığı yapmaktadır.

**Kanal D Romanya:** Kısa sürede ulusal yayın lisansı alan ve Romanya'nın temel yayın ortamı olan kablo sisteminde 360'ı aşkın kablo şirketi ve dört uydu platformuyla sözleşme imzalayan Doğan Media International S.A., Kanal D adıyla, 18 Şubat 2007 tarihinde yayın hayatına başlamıştır.

**Euro D ve Euro Star:** Euro D, 1996 yılında yurtdışında yaşayan Türklerin ülkeleriyle temaslarını sürdürmelerini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Avrupalı Türklerin gözü kulağı olmaya aday Euro Star, magazinden eğlenceye, haber programlarından yarışma programlarına, sağlıklıtan spor programlarına uzanan birbirinden renkli program yelpazesıyla daha ilk günlerden itibaren geniş bir izleyici kitlesine ulaşmayı başarmıştır.

### Diğer Faaliyetler

**Dış Ticaret:** Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ile İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş., ağırlıklı olarak gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatından sorumludur.

**Doğan Factoring:** Doğan Factoring ticari alacaklar konusunda yapılan geniş kapsamlı risk analizi sayesinde müşterilerinin muhtemel ödeme sorunlarının ortadan kaldırılmasında önemli rol oynayarak katma değer sağlamaktadır.

| DOĞAN YAYIN HOLDİNG A.Ş. | 2010                                                                                  | 2009                                                                                  |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Ortaklık Yapısı          | %74,53 Doğan Holding<br>%22,50 Diğer<br>%2,30 Doğan Ailesi<br>%0,67 Aydın Doğan Vakfı | %74,53 Doğan Holding<br>%22,50 Diğer<br>%2,30 Doğan Ailesi<br>%0,67 Aydın Doğan Vakfı |
| Toplam Aktifler          | 3.892,2 Milyon TL                                                                     | 4.198,8 Milyon TL                                                                     |
| Özkaynaklar              | 1.254,8 Milyon TL                                                                     | 1.388,8 Milyon TL                                                                     |
| Toplam Satışlar          | 2.620,2 Milyon TL                                                                     | 2.435,2 Milyon TL                                                                     |
| Net Kâr / (Zarar)        | -206,6 Milyon TL                                                                      | -343,0 Milyon TL                                                                      |

## Ticaret - Milpa

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") ilk faaliyet alanlarından birini oluşturan Ticaret Grubu çatısı altında Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. ("Milpa") ve Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Pazarlama") şirketleri yer almaktaydı. 2010 yılı içerisinde Holding'in yatırım portföyünü etkin yönetmek amacıyla aldığı karar doğrultusunda Hürriyet Pazarlama'nın devralınması suretiyle her iki şirket Milpa çatısı altında birleştirildi. Doğan Holding'in ticaret alanındaki faaliyetleri Türkiye ve dünya konjonktürüne bağlı olarak belirlediği ürüne ve hizmetleri tüketiciye satış ve pazarlama yoluyla sunmak ve Holding'in nakit yaratmasına kaynak sağlamaktır.

### Milpa

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. motorlu taşıt, dayanıklı tüketim malları ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını yapmak amacıyla 1980 yılında kurulmuştur.

Şirket, kuruluşundan itibaren elektronikten otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar değişik sektörlerle ait ürünlerin pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Kampanya ürünlerinde çeşitlilik geliştirmek ve bunu yaygınlaştırmak, ülkenin en önde gelen pazarlama, satış ve dağıtım kanalı olmak Milpa'nın vizyonunu oluşturmaktadır.

28 yıldır pek çok ürünü başarıyla pazarlayan, ülkemizin medya pazarlama alanında lider kuruluşu olan Milpa, bu konumunu korumayı ve alanında değer yaratmayı bir görev bilmektedir.

2000'li yıllar Milpa için bir dönüşüm dönemi olarak gerçekleşmiş ve Şirket stratejik bir kararla gayrimenkul sektörüne odaklanmıştır.

2009 yılının ilk aylarında 987 bağımsız bölümün yer aldığı Milpark Konutları Projesi'ni pazara sunmuştur. Projenin imalat ve satış süreçlerinin 5 yıl içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Pazarlama dinamik bir alandır. Hızlı karar almayı temel prensibi olarak benimseyen Milpa, farkını bu noktada ortaya koymaktadır. Şirket gücünü pazarlamanın vazgeçilmez olan ürün, finansman ve tanıtım üçlüsünü uygun koşullarda bir araya getirmekten almaktadır.

| MİLPA           | 2010                                 | 2009                                 |
|-----------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Ortaklık Yapısı | %65,00 Doğan Holding<br>%35,00 Diğer | %65,00 Doğan Holding<br>%35,00 Diğer |
| Toplam Aktifler | 127,2 Milyon TL                      | 88,6 Milyon TL                       |
| Özkaynaklar     | 46,9 Milyon TL                       | 22,8 Milyon TL                       |
| Toplam Satışlar | 21,4 Milyon TL                       | 0,1 Milyon TL                        |
| Net Kâr         | -11,7 Milyon TL                      | -9,4 Milyon TL                       |





## Sanayi - Çelik Halat / Ditaş / Doğan Organik Ürünler

Sanayi Grubu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding") en eski yatırım alanlarından birini oluşturmaktadır. Grubun çatısı altında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. ve Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. yer almaktadır. Reel sektörde faaliyet gösteren bu şirketler, olumlu faaliyetleri ve büyüme hareketleri ile Doğan Holding'in gücüne güç katmaktadır.

### Çelik Halat

1962 yılında kurulup 1968 yılında ilk kez çelik halat üretimine geçen Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Doğan Holding'in en eski sanayi yatırımlarından biridir. Şirket bugün çelik halat, endüstriyel yüksek karbonlu galvanizli tel, son işlem galvanizli tel, monotoron, endüstriyel yaylık tel, yatakçı yaylık tel, lastik teli, beton teli ve beton demeti üretmekte; otomotiv yan sanayinden beyaz eşya yan sanayine, telekomünikasyondan enerjiye kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir.



2010 yılında global ekonomik krizin etkileri azalmakla birlikte, sektördeki alıcı-kullanıcı firmaların temkinli hareket etmeleri, büyümeyi sınırlı tutmuştur. Bununla birlikte gösterdiğimiz başarılı performansla satışlarımız bir önceki yıla göre %30 oranında artmıştır.

Şirketin, halat satışları 2009 yılına oranla yurtiçinde %24, yurtdışında %32 genel toplamda %29 oranında artış gösterirken, endüstriyel yaylık tel satışları galvanizli telde geçen yıla oranla %30; siyah telde %50 artmış, pazar payı her iki üründe de %5 oranında artarak galvanizli telde %37, siyah telde %28'e çıkmıştır. Lastik teli satışları geçen yıla oranla %36 oranında artmış, pazar payımız %56'dan

%66'ya çıkmıştır. Beton demeti satışları ise geçen yıla oranla %58 artmış, bu sayede şirketin %50 olan pazar payı korunmuştur.

Çelik Halat'ın bu başarısında geçen yıl devreye giren yatırımları neticesinde artan kapasite ile yurtdışından gelen taleplere olumlu yanıt verebilmesi etkili olmuştur. Bu sayede yurtdışı satışlar %48 artmış, toplam satışlarda ihracat oranı %31'den %35'e yükselmiştir.

| ÇELİK HALAT A.Ş. | 2010                                 | 2009                                 |
|------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Ortaklık Yapısı  | %78,69 Doğan Holding<br>%21,31 Diğer | %78,69 Doğan Holding<br>%21,31 Diğer |
| Toplam Aktifler  | 78,2 Milyon TL                       | 73,8 Milyon TL                       |
| Özkaynaklar      | 32,5 Milyon TL                       | 30,9 Milyon TL                       |
| Toplam Satışlar  | 98,5 Milyon TL                       | 75,9 Milyon TL                       |
| Net Kâr          | 1,6 Milyon TL                        | -3,3 Milyon TL                       |

### Ditaş

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. rotbaşı, rotıl, rotkolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi elemanları üretmek amacıyla 1972 yılında kurulmuş, 1978 yılında faaliyete geçmiştir. Bugün Türkiye'nin en büyük rot üreticisi olan Ditaş, 1990 yılında Doğan Holding bünyesine dahil olmuştur. Şirket, otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı yapmakta ve üreterek satmaktadır. Sahip olduğu know-how, mühendislik sistemleri, işgücü, entegre tesis ve marka bilinirliği Ditaş'ın en büyük gücünü oluşturmaktadır.



2010 yılında otomotiv sektörü beklentilerin üzerinde bir talep ile karşılaşmıştır. Bu hareketlilik yedek parça sektörünün %13 oranında büyümesini sağlamıştır. Bununla birlikte ham malzeme fiyatlarındaki artış ve Euro kuruna bağlı eskalasyonun satış fiyatlarına olumsuz yansımaları, artan üretime paralel bir kârlılık elde edilmesine engel olmuştur.

Ditaş, bir önceki yıla göre adet bazında %21, ciro bazında %35 oranında büyüme gerçekleştirmiş, yüzde 26 pazar payına ulaşmıştır. Bu başarıda büyüme hedeflerimizden biri olan yurtdışı OE'lere tedarikçi olma çalışmalarının etkisi olmuştur. Yurtdışında yeni OE firmaları kazanma amacına yönelik uzun ve başarılı çalışmaların sonucunda, satış faaliyetleri sonucunda OE satış cirosu içindeki yurtdışı OEM payı %5,5'tan %7'ye ulaşılmıştır. 2010 yılında yaşanan en önemli gelişme Daimler/Almanya'ya direkt sevkiyatlara başlanmasıdır. Daimler Wörth Kamyon Fabrikası'nda üretilen Axor-TE araçlarına tedarikçi olma, global anlamda Ditaş için büyük bir başarıdır. Orijinal yedek parça kanadında ise Tofaş'ın yedek parça markası olan Opar'a tedarike başlanmıştır. Yüksek bir iş hacmiyle başlanan tedarik oranının Fiat markalı ürünlerin yanı sıra diğer markalara ait ürünler için de artan bir ivme ile devam etmesi beklenmektedir.

| DİTAŞ A.Ş.      | 2010                                 | 2009                                 |
|-----------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Ortaklık Yapısı | %73,59 Doğan Holding<br>%26,41 Diğer | %73,59 Doğan Holding<br>%26,41 Diğer |
| Toplam Aktifler | 35,2 Milyon TL                       | 35,8 Milyon TL                       |
| Özkaynaklar     | 19,7 Milyon TL                       | 22,2 Milyon TL                       |
| Toplam Satışlar | 39,1 Milyon TL                       | 28,9 Milyon TL                       |
| Net Kâr/Zarar   | -2,5 Milyon TL                       | -4,0 Milyon TL                       |

### Doğan Organik Ürünler

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kelkit bölgesinde yatırım yapmak isteyen Doğan Holding'in yaptırdığı araştırmalar sonucunda bölge şartlarına ve insanına en uygun alanın süt ve besi hayvancılığı olduğuna karar verilmesiyle 2002 yılında Kelkit'te kurulmuştur. 2005 yılında Avrupa Birliği'nden akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından organiklik sertifikası almıştır.

Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının

merkezi haline getirmeyi ve bu alanda Türkiye'de lider olmayı hedefleyen şirket 2006 yılında Kelkit'te sözleşmeli çiftçilik projesini başlatmış, bölge halkına organik yem bitkisi, sağım, barınak sistemi, gübre yönetimi gibi konularda eğitimler verip, hayvan barınaklarını tadil ederek onların da organik üretime katılmalarını sağlamıştır. Bu faaliyetlerin sonunda organiklik sertifikası aldığı tarihten itibaren kapasitesini yaklaşık dörde katlayarak yıllık 10.000 tona yaklaşan bir organik süt üretimi kapasitesine ulaşmıştır. Şirket, şu anda Türkiye'nin en büyük organik çiğ süt üreticisi, iç pazarda satılan organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisi, yıllık 9.000 tonun üzerinde üretim kapasitesi ile Avrupa'nın da en büyük organik hayvancılık işletmesidir.

2005 yılında Doğan Organik'in Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'daki sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olduğu belgelenmiştir. 2006 yılında Dünya Gıda Günü'nde FAO (Dünya Gıda Örgütü) tarafından yılın en iyi tarımsal yatırım ödülünü almıştır.

Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesi olan Şirket, organik tarım/hayvancılık ve gıda üzerine düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyimlerini aktarmanın yanı sıra bölge çiftçisine yönelik organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitim çalışmaları yapmaktadır.





## Finansal Hizmetler - DD Konut Finansmanı

### DD Konut Finansmanı A.Ş.

DD Konut Finansmanı A.Ş., Doğan Grubu tarafından Nisan 2006 tarihinde kurulmuş, Şirket'in %49 hissesi Temmuz 2007 tarihinde Deutsche Bank A.G.'ye satılmıştır. Şirket, 2007 başında 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuş ve Haziran 2008'de BDDK'dan alınan faaliyet izni ile konut finansmanı alanındaki faaliyetlerine başlamıştır. Sigorta acenteliği için BDDK'dan alınan onayın ardından 2009 yılı Temmuz ayında sigorta satışına başlanmış ve müşterilerin kredileri ile bağlantılı sigorta talepleri de karşılanmıştır.

Konut Finansmanı Yasası kapsamında faaliyet gösteren ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı; uzman kadrosu, hızı, teknik alt yapısı, kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen herkese uygun ürünler sunarak sektörün önde gelen konut finansmanı şirketi olmak vizyonu ile hareket etmektedir.

DD Konut Finansman A.Ş. konut kredilerinin hızla arttığı 2010 yılında işlem hızı ve hizmet kalitesi açısından tüm operasyonel süreçlerini gözden geçirmiş ve işlem hızı ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik aksiyonlar almıştır. Bu sayede 2010 yılında İstanbul'da yer alan tek şubesi ile 2009 yılındaki iş hacminin %50'sinden fazla bir iş hacmi yaratmıştır, toplam konut kredileri ise 2009 yılına göre yaklaşık iki katına ulaşmıştır. İstanbul'da yeni verilen konut kredilerindeki pazar payını 2010 yılında %20 oranında artıran DD Konut Finansman A.Ş. İstanbul'da konut piyasası hızla gelişen bölgelerde de faaliyetlerini artırarak iş hacmine katkıda bulunmuştur.

DD Konut Finansman A.Ş.'nin 2010 yılında gerçekleştirdiği portföy satışı konut finansmanı alanında bir ilk olup, konut finansmanı alanında yapılacak diğer benzeri işlemlere de örnek teşkil etmiştir. DD Konut Finansman A.Ş. ayrıca 2010 yılında 50 milyon TL tutarında 3 yıl vadeli şirket tahvili ihraç ederek ortalama borçlanma vadesini de uzatmıştır. DD Konut Finansman A.Ş.'nin tahvil ihraç etmiş

olması, konut finansmanı alanında kurulan ilk finansman şirketi olması bakımından da sektörde bir ilktir.



İstanbul'da faaliyet göstermekte olan DD Konut Finansmanı, satış faaliyetlerini şube, internet, çağrı merkezi ve direkt satış ekibi kanalları üzerinden sürdürmektedir. DD Konut Finansman A.Ş. 2010 yılında direkt satış ekibini artırarak emlak ofisi kanalına daha aktif bir şekilde kullanmaya başlamıştır. 2010 yılında inşaat projeleri ve emlak ofisi kanalları aracılığı ile İstanbul'da konut piyasası hızla gelişen bölgelere yayılarak faaliyet alanını genişletmiştir. Sigorta altyapı ve acentelik altyapısını geliştirmiş ve konut finansmanı ile ilişkili sigorta faaliyetlerini de artırmıştır. Konut finansmanına yönelik farklı uygulamaların yer aldığı İnternet Şubesi'ne ilave fonksiyonlar eklenmiş ve sektörde İnternet Şubesi işlemlerine yenilik getirilmiştir.

Doğan Grubu ve Deutsche Bank A.G. ortaklığında faaliyetlerini sürdüren Şirket, Doğan Holding'in medya ve perakende gücünün yanı sıra Deutsche Bank'ın uluslararası finansal piyasalardaki deneyimlerinden faydalanmaktadır. DD Konut Finansmanı Türkiye'de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), ABD'de MBA (Mortgage Bankers Association) ve Avrupa'da EMF (European Mortgage Federation) üyesidir.

**Türkiye'nin ilk konut finansman şirketi DD Mortgage'tan..**

**Harika Bireysel Finansman Teklifleri!**

**EVE NAKİT KREDİSİ**  
Mevcut evinizin teminatı ile 300.000 TL ve 15 yıl vade ile her türlü bireysel ihtiyaçlarınız için kredi.

**TAKSİT BİRLEŞTİR**  
Mevcut evinizin teminatı ile tüm bireysel kredi borçlarınızı 75.000 TL ve 96 aya kadar düşük faizlerle uzun vadeye yayarak tek taksitte birleştiren kredi.

**TRANSFERDEN FAZLASI**  
Konut kredinizin transferi + ihtiyaçlarınız için 100.000 TL'ye kadar ekstra kredi.

www.ddm.com.tr Rahat Mortgage Hattı: 444 77 33

"Rahat rahat mortgage"

Bir Deutsche Bank ve Doğan Grubu Ortaklığıdır / A Joint Venture of Deutsche Bank and Doğan Group

## Turizm - Milta

### Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. çatısı altında sürdürmektedir. 1982 yılında kurulan Milta; Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi işletmeciliği kategorilerinde hizmet vermektedir.

Gücünü güçlü grup yapısı ve dinamik çalışan kadrosundan alan Milta, Türk turizminin gelişmesine ve ülkeye döviz girişi sağlayarak Türk ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemekte; başta marina işletmeciliği olmak üzere çeşitli alanlarda müşteri beklentilerine hızlı çözüm üreterek, kaliteli hizmet vererek, sektörel akımlara uyum sağlayarak rekabet avantajı sağlamaktadır. Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi, çatısı altındaki kuruluşların sektörel gelişmelere uyumlu hale getirilmesidir.

### Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina, hizmet kalitesi ile Akdeniz havzasındaki ilk 10 marina arasında yer almaktadır. Şehir içi marinası konumunda olan Milta Marian Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasındaki pazar payı %6'dır. Türkiye'nin en yoğun trafiğe sahip yat limanı olan Milta Bodrum Marina'nın müşteri portföyünde yelkenli



ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri bulunmaktadır. Geniş hizmet yelpazesi, şehir içinde olması ve havaalanına yakınlığı, Milta Bodrum Marina'nın rakipleri karşısındaki en önemli avantajlarıdır. 25 ülkeden 345 marina arasında en iyi hizmet veren 50 marinadan bir tanesi olan Milta Bodrum Marina, denizcilikte en yüksek seviyeye yükselerek ve dünya yatçılara tavsiye edilme hakkını kazanarak "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülünü almış bulunmaktadır. Marina ayrıca, uluslararası platformda büyük önemi olan "Ulusal

Mavi Bayrak" ödülüne 1997 yılından 2010 yılına kadar her yıl layık görülmüştür.

### Işıl Club

Bodrum bölgesinin en iyi tesisleri arasında yer alan, Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. tarafından işletilmekte olan Işıl Club, müşterilerine geniş yelpazede hizmet sunmaktadır. Tesiste Türk ve uluslararası mutfakların örneklerinin tadılabildiği 600 kişilik bir restoran, 170 kişilik toplantı ve 40 kişilik çok amaçlı salon, kuaför, dükkanlar, yüzme havuzu, çocuk havuzu, aletli jimnastik salonu, hamam, sauna, masaj salonları, mini kulüp, okçuluk tesisi, üç adet tenis kortu, voleybol, çok amaçlı spor sahası, su sporları alanı, açık atış poligonu ve paintball sahası bulunmaktadır.



### Işıl Tur

Doğan Holding'in aracılık hizmetleri alanındaki yatırımı olan Işıl Tur, 1997 yılından bu yana müşterilerine iç ve dış hat bilet satışı ve TCDD bilet satışı konularında hizmet sunmaktadır. IATA, THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet, Sun Express, TCDD ve Deniz Line'in yetkili bilet satış acentesi olan Işıl Tur, filo ve günlük araç kiralaması da yapmaktadır. Işıl Tur'un TÜRSAB, TÜRSAB Rent a Car ve IATA belgeleri bulunmaktadır. 2010 yılında Işıl Tur çatısı altında olağan faaliyetlerin yanı sıra Işıl Events markasıyla tanıtım faaliyetleri yapılmış, grup dışı firmalara ve Kültür Ajansı'na organizasyonlar düzenlenmiş, Işıl Rent a Car Antalya bürosu açılmıştır.





# SOSYAL SORUMLULUK



- Doğan Grubu ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Aydın Doğan Vakfı

## Sosyal Sorumluluk

Doğan Grubu güçlü ve çağdaş bir toplumun evrensel değerlere saygılı, sosyal ve ekonomik sorunların çözümüne katkıda bulunacak çağdaş nesillerin yetişmesiyle varlık bulacağına inanmakta; sosyal sorumluluk faaliyetleri ile genç nesilleri bu doğrultuda yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye, genç nüfusu ve büyüme trendi içindeki ekonomisiyle gelişmekte olan bir ülke konumundadır. Türkiye'nin çağdaşlaşma yolundaki bu süreci içinde, ekonomik kalkınmanın lokomotifleri olan özel sektöre büyük bir rol düşmektedir. Sorumluluklarını yerine getirme gayretindeki özel sektörün, son dönemlerde toplumsal gelişim için dikkate değer bir çaba sergilemeye başladığı açıktır. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), çağdaş Türkiye resminde kendisine düşen sorumlulukların bilincinde bu ülke ve gençler için çalışmaya devam etmektedir.

### Aydın Doğan Vakfı

Aydın Doğan Vakfı; toplumun ve ülkenin her yönden kalkınmasına katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak üzere 15 Nisan 1996 tarihinde kurulmuştur. Her türlü sosyal yardım işlerinde bulunan Vakıf eğitim, sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spora geniş kapsamda katkıda bulunmaktadır.

Vakıf, kuruluşundan bugüne ulusal ve uluslararası yarışmalar düzenleyerek, ödüller vererek, spor ve eğitim kurumları yaptırarak; bu kurumlarda kaliteli eğitim verilmesi için destek sağlamaktadır. Güçlü idari ve mali bir yapıya sahip olmak, mevcut amaca yönelik faaliyetleri devam ettirmek, uluslararası platformda ilişkileri kuvvetlendirmek Vakfın öncelikli hedefleri arasındadır.



### Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Tüm ülkelerden profesyonel ve amatör karikatüristlere açık olan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, Türkiye'nin uluslararası arenada tanınan geleneksel yarışmasıdır. Serbest konulu 27'nci Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na 73 ülkeden 865 sanatçı 2561 karikatür ile katılmıştır. Seçiciler Kurulu yarışmada birinciliğe Türk sanatçı Ahmet Öztürklev't'i, ikinciliğe Rusya Federasyonu'ndan Sergei Bobylev'i, üçüncülüğe ise Türkiye'den Kürşat Zaman'ı değer görmüştür.

### Sergiler

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması kapsamında sergilenmeye değer görülen eserler her yıl halkımızın ve özellikle de üniversitelerde öğrencilerin ilgisine sunulmaktadır. 2010 yılında da Adana, Ankara, İzmir, İstanbul, Antalya, Ordu, Altınoluk ve Muğla'da ödül kazanan karikatürlerden oluşan sergiler yapılmıştır.

### Genç İletişimciler Yarışması



Aydın Doğan Vakfı, her yıl nitelikli medya çalışanlarının yetişmesine katkı sağlamak ve iletişim alanında sürekli gelişimi teşvik etmek amacıyla Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. Bu yıl 22'ncisi düzenlenen Genç İletişimciler Yarışması'na 28 üniversitenin iletişim fakültelerinden yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında 924 öğrenci, 922 çalışma ile katılmıştır. Seçiciler Kurullarının yaptığı değerlendirmeler sonucunda 20 üniversitenin iletişim fakültelerinden 139 öğrenci, 76 proje ile ödül almıştır.

### Aydın Doğan Ödülü

Her yıl değişik bir alanda, alanlarında yaptıkları çalışmalarla hem mesleklerine hem de Türkiye'ye önemli hizmetlerde bulunan kişilere verilen Aydın Doğan Ödülü, 2010 yılında "Sinema" dalında verilmiştir. Doğan Hızlan (Başkan), Tarkan Akan, Mithat Alam, Tefvik Başer, Atilla Dorsay, Prof. Dr. Oğuz Onaran, Murat Özer, Prof. Sami Şekeroğlu ve Azize Tan'dan oluşan seçiciler kurulu, ödülü, Türk Sineması'nın yakın zamandaki büyük atılımının önde gelen isimlerinden biri olması, sinemamızın son yıllardaki kimlik arayışının tüm dünyanın dikkatini çeken çarpıcı örneklerini vermesi, aldığı ödüller ve kazandığı başarıyla genç kuşaklara örnek olması nedeniyle Nuri Bilge Ceylan'a verme kararı almıştır.



### Eğitim Projeleri

Aydın Doğan Vakfı kuruluşundan itibaren Türkiye'nin çağdaş ve saygın bir toplum olması amacıyla eğitim alanında pek çok projeye imza atmıştır. Vakfın bugüne kadar gerçekleştirdiği eğitim binası projeleri şöyle sıralanmaktadır:

- Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu / Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu / Erzurum
- Aydın Doğan İlköğretim Okulu / Göztepe-İstanbul
- Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi / Kelkit-Gümüşhane
- Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi / Erzincan
- Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi / Erzincan
- Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi / İstanbul
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu / Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu / İstanbul

- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı / İstanbul
- Sema Doğan Parkı / Kelkit-Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi / Afyon

### Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu



27 Temmuz 2002'de temelleri atılan ve 28 Eylül 2003'te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun öğrenci sayısı 2008-2009 öğrenim yılında 526'ya ulaşmıştır. Okul, normal eğitiminin yanı sıra Vakfın desteği ile yoğun İngilizce eğitimini de başarıyla devam ettirmektedir. Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Organik Tarım Programı'nın bulunması ve burada çok sayıda öğrencinin öğrenim görüyor olması tarımın bölgede kalıcı ve sürdürülebilirliği açısından büyük önem taşımaktadır.

### Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi

1998 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi'nin adı Milli Eğitim Bakanlığı kararıyla Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi olarak değiştirilmiştir. Okul, iletişim eğitimi vermeye devam etmektedir.

### Kız öğrenci yurtları

Aydın Doğan Vakfı tarafından "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası çerçevesinde yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız



## Sosyal Sorumluluk

Öğrenci Yurdu (Şiran), Aydın Doğan Vakfı’nın yoğun desteğiyle faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

### Prefabrik Spor Salonları

Öğrencilerin spor eğitimlerinin ve faaliyetlerinin en iyi düzeyde gerçekleşmesi için Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılan Erzincan Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi ve Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi’ne prefabrik spor salonları 2010 yılı içerisinde hizmete açılmıştır.

### TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı



1996 yılında açılan Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı’na bağlı Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı’nın tüm eğitim alanları, Aydın Doğan Vakfı’nın katkılarıyla yenilenmiş ve parkın yıllık gideri yine Aydın Doğan Vakfı tarafından üstlenilmiştir. Açıldığı günden bugüne 36 bine yakın çocuğa eğitim desteği veren Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı; 27 bin metrekare açık alanda idari bina, eğitim binası, misafirhane, gönüllü akademisi ve rampa altı olmak üzere 5 bina ve 1 spor salonundan oluşmaktadır.

### Gümüşhane Sema Doğan Parkı

Gümüşhane’nin kültürel ve sosyal hayatına katkı sağlamak amacıyla yaptırılan Sema Doğan Parkı 24 Temmuz 2008’de açılmıştır. Park’ın içindeki kapalı alanlarda düşün törenleri, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için kullanılmak üzere tasarlanan çok amaçlı bir salon bulunmaktadır. Kapalı alanda ayrıca; yöre insanların el becerilerinin geliştirilmesi ve özellikle kadınların el emeğinin değerlendirilmesi için oluşturulmuş atölyeler ve yöre mutfağını yaşatmak ve geliştirmek amaçlı çalışmaların yapılacağı bir lokanta yer almaktadır. Açık alanda ise antik dönemde olduğu gibi dağın doğal eğimine uygun olarak yerleşen sinema, tiyatro, konser,

halk oyunu ve konferanslar için düzenlenen bir amfi tiyatro ile çocuk oyun alanları, spor, piknik gibi etkinlikler için tasarlanmış alanlar bulunmaktadır.

### Kalender Metin Doğan Aşevi

Aydın Doğan Vakfı, Kelkit’te topluma hizmet hedefinin halkalarından birini oluşturan ve kız öğrenciler ile yoksul vatandaşlara sıcak yemek vermekte olan Kalender Metin Doğan Aşevi’ne, Kelkit Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı’nın aracılığıyla yaptığı bağış ile verdiği desteği sürdürmektedir.

### Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi

Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, ilköğretim çağındaki üstün zekalı ve yetenekli öğrencilerin yeteneklerinin farkında olmalarını ve kapasitelerini geliştirerek en üst düzeyde kullanmalarını sağlamak amacıyla açılan bağımsız özel eğitim kurumudur. Normal eğitimden yararlanamayan veya kısmen yararlanabilen çocuklar, bu alanda yetiştirilmiş özel eğitimciler tarafından özel araç, gereç ve programlar kullanılarak eğitilmektedir. Aynı zamanda Vakıf, 10 yıldır aralıksız destek verdiği Afyonkarahisar Klasik Müzik - Caz Festivalleri ile Afyonkarahisar’ın ilçe ve köy ilköğretim okullarında okul söyleşileri, konser ve atölye çalışmalarının yapılabilmesini sağlamıştır. Böylece Afyonlu çocuklar, Türkiye ve dünyanın önde gelen müzisyenleri, kültür ve sanat insanları ile bir araya gelme fırsatı yakalamaktadırlar.

### London School of Economics

Dünyanın en saygın eğitim kurumlarından biri olan London School of Economics (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye’nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak Çağdaş Türk Çalışmaları Kürsüsü destekçileri arasında Aydın Doğan Vakfı da bulunmaktadır. Kuruluşun “Çağdaş Türkiye Çalışmaları Kürsüsü” Danışma Kurulu toplantıları 18 Ocak 2010 tarihinde Londra’da ve 28 Haziran 2010 tarihinde Türkiye’de yapılmıştır.

### Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye’de “Herkes için kaliteli eğitim” hedefi ile hareket etmektedir. Vakıf, ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişmesini sağlayacak eğitim reformu ve bunun için gerekli olan araştırma, savunu ve izleme çalışmalarının, Türkiye’nin önde gelen vakıfları ile birlikte yapılmasına destek olmakta, bu doğrultuda; Eğitim Reformu Girişimi adı altında çalışan platformun Yönetim Kurulu’nun aktif bir üyesi olarak görev almaktadır. Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi koordinatörlüğünde yürütülen Eğitim Reformu Girişimi

(ERG) “Eğitim İzleme Raporu 2009” sonuçları 17 Haziran 2010 Perşembe günü Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi’nde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

### Organik Hayvancılık Kongresi

Gümüşhane Üniversitesi Rektörlüğü’nün Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksek Okulu’nda ev sahipliğini üstlendiği ve Aydın Doğan Vakfı’nın katkılarıyla düzenlenen, Onursal Başkanlığı’nı Doğan Holding Onursal Başkanı ve Aydın Doğan Vakfı Başkanı Aydın Doğan ile birlikte Gümüşhane Üniversitesi



Rektörü Prof. Dr. İhsan Günaydın’ın üstlendiği “Türkiye 1. Organik Hayvancılık Kongresi” 1 - 4 Temmuz 2010 tarihleri arasında Kelkit’te yapılmıştır. Organik Hayvancılık Kongresi’ne konunun uzmanı akademisyenler, Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı’nın ilgili birim temsilcileri, organik ürün üreticileri, kontrol ve sertifika kuruluşları, ihracatçılar, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve yerel basın mensupları, öğrenciler, diğer kurum ve kuruluşlar ile ilgili vatandaşlar katılmıştır.

### Sosyal Sorumluluk Projeleri

Holding, Aydın Doğan Vakfı aracılığıyla kazanımlarını toplumla paylaşırken Doğan Grubu şirketleri sosyal sorumluluk projeleri ile paydaşlarına değer yaratmaktadır. Bu bilinçle Medya Grubu şirketlerimiz sosyal sorumluluk destek, bilinçlendirme ve sürdürülebilirlik alanlarında sayısız faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında Türkiye’de yaygın olarak gerçekleştirilen projeleri ana başlıklarıyla aşağıda sunulmaktadır.

Türkiye, genç nüfusu ve büyüme eğilimine sahip ekonomisiyle gelişmekte olan bir ülke konumundadır. Ekonomik kalkınmanın lokomotifi olan özel sektöre Türkiye’nin gelişim sürecinde büyük bir rol düşmektedir. Özel sektör, son yıllarda gittikçe artan şekilde toplumsal gelişim için dikkate değer bir çaba sergilemektedir. Medya kuruluşları da, hem yürüttükleri projelerle bu süreci öncülük etmekte hem de yayınları ile toplumsal bilincin oluşumuna önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

### Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası

Hürriyet Gazetesi, kurumsal vatandaşlık ilkeleri doğrultusunda, bilimsel ve hukuki değerlere bağlı bir sivil toplum kuruluşu gibi hareket ederek Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası’nı (AİŞS) yedi senedir sürdürüyor.

Türkiye’de bugüne kadar gerçekleştirilen en iyi kurumsal sosyal sorumluluk projelerinden biri olan kampanya ile Hürriyet, Türkiye’nin çok önemli bir sorununun çözümüne yönelik fark yaratan çalışmalar yürütüyor.

Kampanya, yayınlar, uluslararası konferanslar, eğitim çalışmaları ve diğer etkinliklerle, yedi yılı aşkın bir süredir medya gücünü aile içi şiddete ilişkin farkındalık yaratmaya aktaran, sürdürülebilir projeler yürüten, bu olgunun daha fazla açığa çıkarılması, tartışılır hale gelmesi ve yaygın kanının aksine bir “aile meselesi” değil toplumsal bir suç olduğu gerçeğinin yaygınlaştırılmasına ciddi katkılar sağlamaya devam etti.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası’nın 2010’daki ilk büyük etkinlikleri, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’nde düzenlediği 4. AİŞS Konferansı ve Güldünya Şarkıları Konseri oldu.



“Nasıl Yol Alabiliriz” başlıklı konferansın odağında Türkiye’nin ve Batı’nın aile içi şiddetle mücadelede aldığı yol ve eksikleri, kadını ve aileyi şiddetten korumak için konulan yasaların uygulanabilmesi için yapılması gerekenler ve Türkiye’deki sığınma evleri ihtiyacı masaya yatırıldı, ilerlemek için neler yapılması gerektiği tartışıldı.

Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı’nın açılışını gerçekleştirdiği konferansta ana konuşmacı Kadın ve Aileden Sorumlu Bakan Selma Aliye Kavaf’tı. Konuşmacılar arasında Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu, Mor Çatı, Sosyal Hizmetler Genel Müdürlüğü ve Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası yetkilileri gibi, Türkiye’de bu konuya başkoymuş ve uluslararası çalışmalar yapan isimler bulunuyordu.

Konferansın akşamında ise, Türkiye’nin en önemli erkek seslerini şiddete hayır demek için aynı sahnede



## Sosyal Sorumluluk

buluşturdu. Gerçekleşen konserin görüntü ve ses kayıtlarından oluşan CD ile DVD, 25 Kasım Dünya Kadına Karşı Şiddete Son Günü'nde satışa çıktı. Albümlerin satış geliri Hat'a bağışlanmaya devam ediyor.

### Acil Yardım Hattı 78 İl ve 12 Ülkeden Aranıyor

Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'nın en önemli ayaklarından biri olarak İstanbul Valiliği desteğiyle 15 Ekim 2007 tarihinde kurulan Türkiye'nin ilk ve tek 7 gün 24 saat hizmet veren Acil Yardım Hattı, 2009'da etki alanını ve arayan sayısını genişletti. Üç yılın sonunda toplam 25.000'e yakın arama kaydeden Hat'a 2010'da 5.132 çağrı geldi. 2010 senesi boyunca aile içi şiddetle ilgili hukuki, kurumsal ya da psikolojik destek verilen, hattın işleyişi, kampanya ve mağdura yardım konusunda bilgilendirme yapılan kişi



sayısı 2.138 oldu; bu toplamın 1.337'si mağdur, mağdur yakını ve mağdur tanıdığıydı. Sadece İstanbul'da yaşayan şiddet mağdurlarına yardım için açılan Hat, 2010 yılı boyunca Türkiye'nin 81 şehrinin 78'inden ve 12 farklı ülkeden aranarak, bilinirliğini artırdığını gösterdi. Acil müdahaleye ihtiyaç duyulan 391 vaka ile Hat'tın bugüne kadar kurtardığı hayat sayısı 750'nin üzerine çıktı.

Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı'nın hayata geçtiği 2007'den 2010'a kadar olan süreçte yaşananlar ve kazanılan deneyim kitaplaştırıldı.

### Aile İçi Şiddet Temalı Fotoğraf Yarışması

Hürriyet Gazetesi Aile İçi Şiddete Son Kampanyası ile fotoğraf paylaşım sitesi Fotopya'nın ortaklaşa düzenlediği fotoğraf yarışması, Aile İçi Şiddet'i konu alıyordu. Türkiye çapında profesyonel ve amatör tüm fotoğrafçılara açık olan yarışmaya, ülkenin her köşesinden binlerce fotoğraf gönderildi. Türkiye Fotoğraf Sanatı Federasyonu desteğiyle, Aile içi şiddeti görselleştirerek toplumda nasıl algılandığına da ışık tutmayı amaçlayan yarışmanın birincisi, "Şiddet" adlı eseriyle Emel Karakozak oldu.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası ve sadece eğitimli psikologların ve hukukçuların hizmet verdiği Acil Yardım Hattı'na 2010 boyunca Türkiye'nin pek çok şehrinin valiliğinden eğitim ve işbirliği talepleri gelmeye devam etti. Türkiye'nin birçok ilinde Valilikler, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı ve Bakanlığa bağlı Sosyal

Hizmetler Çocuk Esirgeme Kurumu Genel Müdürlüğü ile eğitimler düzenlendi. 2010 senesinde Yozgat, Antalya, Şanlıurfa, Trabzon, Erzincan ve Mardin'de kurumlararası işbirliği eğitimi gerçekleştirildi. "Krizle mücadele ve baş etme" başlığında ise Antalya 112 Acil Kriz Merkezi personeline, Isparta 112 Acil Kriz Merkezi personeline ve İzmir Adli Tıp Kongresi'nde adli tıpta çalışan doktorlara eğitim verildi.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası 2010'da da öğrencilere ulaşmaya devam etti. İzmit Enka Okulu'nda lise son sınıf öğrencilerine ve Beşiktaş Anadolu Lisesi son sınıf öğrencilerine aile içi şiddet eğitimi verildi.

Penti Çorapları iki senedir Kampanya'ya verdiği desteği 2010'da da sürdürdü. Penti, hiçbir ücret talep etmeden verdiği destek kapsamında altı milyon çorabın ambalajında ve kartonetinde Aile İçi Şiddet Acil Yardım Hattı logosunu kullandı, mağazalarında Hat'la ilgili bilgilendirme yaptı.

Bunların yanı sıra AİŞS Kampanyası yetkilileri, düzenli olarak iki ayda bir yapılan İstanbul Valiliği Aile İçi Şiddet Komisyonu toplantılarına katıldı ve hazırlanan raporlar valiliğe sunuldu. Kadıköy Belediyesi Kadın Çalıştay'nda ve İzmit SHÇEK Müdürlüğü'nün aile içi şiddetle ilgili toplantısına konuşmacı olarak katılım gösterildi. Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle Mücadele Ulusal Eylem Planı Çalıştay'na, Kadınst Uluslararası İstanbul Kadın Buluşması'na ve Söke Kadın Sığınakları Kurultayı'na katılım gösterildi. 33 ilde düzenlenen kurumlararası işbirliği eğitimlerinden alınan geri bildirimler doğrultusunda, hem mağdurların kurumlarla olan sorunları hem de kurumların mağdura hizmet verirken yaşadıkları sorunlar ve çözüm önerilerini içeren raporlar hazırlandı, ilgili birimlere gönderildi.

### "Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası

Milliyet gazetesi, Türkiye'nin en önemli sorunlarından birinin eğitim olduğu ve özellikle kız çocuklarının eğitimden mahrum kaldığı gerçeğinden yola çıkarak, 2005 yılında gelecek nesillerin yetişmesi konusunda birincil rol üstlenecek olan kız çocuklarının eğitimine yönelik "Baba Beni Okula Gönder" (BBOG) sosyal sorumluluk projesini hayata geçirdi. Projenin amacı Türkiye'nin refah seviyesinin yükseltilmesinde nüfusun yarısını oluşturan kızların, üretken bireyler olarak topluma kazandırılmasına katkıda bulunmak.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hanzade Doğan Boyner'in yaptığı bu geniş kapsamlı

ve etkin kampanya çerçevesinde öncelikli 15 il saptandı. Kampanyanın öncüsü Milliyet'in de 1.000.000 TL katkıda bulunduğu "Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası için pek çok kuruluş; yurt, derslik ve burs konusunda destek verdi.

Hedefi, eğitim seferberliğini tüm Türkiye'ye yaymak ve her kız çocuğunu okullu yapmak olan "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası, kapsamında maddi destek, toplumsal bilinci geliştirme ve yapısal sorunların giderilmesine yönelik etkinliklerin bulunduğu üç boyutlu bir çalışma olarak tasarlandı ve uygulanıyor.



Geçen beş yıl içinde 32 yurdun yapımını Milliyet ve çeşitli kuruluşlar üstlendi. Yaklaşık 10.000 kız çocuğuna eğitim bursu sağlandı ve 11 ilköğretim okulunun yapımı tamamlandı.

Bunların dışında AÇEV'le birlikte 5 ilde, 500 anne babaya "Çocuğum ve Ben" konulu eğitim seminerleri verildi. Yatılı ilköğretim Bölge Okulları ve Pansiyonlu ilköğretim Bölge okullarının

yöneticilerine iki günlük özel bir eğitim gerçekleştirildi. Kamil Koç Otobüsleri yurtların sosyal odalarının donanımlarını üstlendi. Yurtlarda kalan kız öğrencilere müzik dersleri vermeye başlandı.

Öte yandan üniversitelerle çok yönlü işbirliği zemini oluşturuldu. Sabancı Üniversitesi Toplumsal Duyarlılık Dersi kapsamında Kars Merkez Vaksa Kız Öğrenci Yurdu ve Sarıkamış Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'na ziyaretler düzenledi. Işık Üniversitesi de Toplumsal Sorumluluk Dersi'ni müfredatına ekledi ve Mardin Milliyet Kız Öğrenci Yurdu'nda çeşitli etkinlikler gerçekleştirdi.

Türkiye Aile Sağlığı Planlama Vakfı işbirliğiyle yurtlarda kalan kız öğrencilere "Hijyen ve Sağlık" konusunda seminerler verildi. Yurt yöneticileri ve sorumlu öğretmenler için her yıl İstanbul'da bir hafta süreyle ergenlik dönemi, yurt yönetimi, iletişim becerileri, bütçe yönetimi vb. konuları içeren çeşitli destek eğitimleri düzenlendi.

Milliyet gazetesi kamuoyu oluşturmak ve konuyla ilgili sosyal duyarlılığı artırmak konusunda da bir görev üstlendi. Kız yurtlarına kadın yönetici atanması, burs yönetmeliğinin değişmesi gibi yapısal sorunların giderilmesinde Milliyet'te



yayımlanan bu haberlerin büyük etkisi oldu. Basında güvenin simgesi olan Milliyet, kampanya için tüm Türkiye'ye çağında bulunduğu, okuyucularından da büyük bir destek geldi.

Okul harçlığını gönderen çocuklardan, yurt yaptıran Limak Holding'e, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'ndan valiliklere, Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nden kız çocuklarına burs veren Petrol Ofisi'ne, Türkiye Ekonomi

Bankası'na, Metro Group'a, Garanti Bankası'na, Enka Vakfı'na, Borusan Vakfı'na, Oriflame'e ve Siemens'e kadar çok sayıda kişi ve kuruluş "Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası'na gönülden destek verdiler.

Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği (ÇYDD) Milliyet'in bu kampanyasında en önemli, en etkin ortağı oldu. ÇYDD'nin yanı sıra Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği, Türkiye Aile Sağlığı ve Planlama Vakfı, Anne Çocuk Eğitim Vakfı gibi kurumlarla Milli Eğitim Bakanlığı ve mülki idare amirleri de kampanyaya etkin bir biçimde katkıda bulundular.

Büyük bir seferberliğe sahne olan kampanya kapsamında yaklaşık 34.000.000 TL bağış toplandı. 300.000'in üzerinde kişinin bireysel olarak bağışta bulunması, kampanyanın Türk halkının duygularını çok derinden etkilediğinin açık bir ifadesidir.

### Baba Beni Okula Gönder Müzayedesi

2010 yılının en büyük etkinliklerinden ilki, 23 Mart'ta gerçekleşen Türk resminin 56 ustası ile tiyatro, sinema, müzik, edebiyat alanından 11 sanatçının kız çocukları için yaptığı resimleri bir müzayede ile satışa sunduğu Baba Beni Okula Gönder Müzayedesi oldu. Eserlerin satışından elde edilen gelir, kız yurdu yapımında kullanıldı.

### Baba Beni Okula Gönder Fotoğraf Sergisi

2010 yılının diğer bir büyük etkinliği ise, 1-8 Aralık tarihlerinde gerçekleşen Baba Beni Okula Gönder Fotoğraf Sergisi oldu. Kampanya için, sekiz ünlü yönetmen bir araya gelerek kız çocukları ve eğitim konulu fotoğraflar çekti. Ortaya çıkan 30 fotoğraf sadece 5'er adet basılarak satışa sunuldu. Satıştan elde edilen gelir yurt yapımına aktarıldı.



# KURUMSAL YÖNETİM



- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Kâr Dağıtım Politikası
- Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi
- 2010 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu
- Finansal Tablolar Sorumluluk Beyanı
- Finansal Raporun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri  
Uyum Raporu Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- Denetim Kurulu Raporu

## İÇİNDEKİLER

### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

#### BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
- Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
- Genel Kurul Bilgileri
- Oy Hakları ve Azınlık Hakları
- Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
- Payların Devri

#### BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

- Şirket Bilgilendirme Politikası
- Özel Durum Açıklamaları
- Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
- Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri
- İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

#### BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
- Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
- İnsan Kaynakları Politikası
- Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
- Sosyal Sorumluluk

#### BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

- Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
- Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
- Risk Yönetim ve İş Kontrol Mekanizması
- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
- Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
- Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
- Etik Kurallar
- Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
- Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin (“İlkeler”) eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi’ne dahil olan Şirketimiz, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.’nin (“Saha”) SPK İlkeleri’ne uygun olarak yürüttüğü derecelendirme çalışmaları neticesinde kurumsal yönetim derecelendirme notunu 3 Kasım 2010 tarihli raporla revize ederek 8,26’dan (%82,64) **8,42**’ye (%84,20) yükseltmiştir.

2010 derecelendirme süreci sonunda SPK’nın konuya ilişkin Kurul kararı çerçevesinde, dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile 8,42 olarak belirlenen nihai derecelendirme notunun alt kategoriler itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| Pay Sahipleri                  | 85,52 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 94,71 |
| Menfaat Sahipleri              | 89,00 |
| Yönetim Kurulu                 | 65,31 |

Güncellenen not; Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki kararlılığı ve bu doğrultuda ilk derecelendirme notunun tahsis edilmesinden bu yana geçen sürede gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmelerin ifadesi olarak değerlendirilmektedir. Not artışındaki temel faktörler; şirketin etik kurallarında ve iç düzenlemelerinde “ticari sır” kavramının ayrıntılı bir tarifinin yapılmış olması; değişikliklerin yayımlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte esas sözleşmesinin son halinin şirketin internet sitesinde kamuya duyurulmasıdır.

Derecelendirme notunun revize edilmesinin ardından 28 Aralık 2010 tarihi itibariyle Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuş olup, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Hali hazırda uygulanmakta olan İlkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizin, Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Saygılarımızla,

İmre BARMANBEK

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yahya Üzdiyen

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



## BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

**2.1.** Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

**2.2.** Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

**2.3.** Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nde, Ağustos 2010 tarihine kadar Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı başkanlığında, Mali İşler Bölüm Başkanlığı, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı ve Hukuk Bölüm Başkanlığı ekipleri görev yapmış olup, 6 Ağustos 2010 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Grup Başkanlığı ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı ekipleri bu fonksiyonu yerine getirmiştir.

**2.4.** 2010 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen bilgi talebi ve soruların tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanlığı, pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Doğan Holding merkezinde çeşitli aracı kurumlarla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Yurtdışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2010 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra, Frankfurt ve New York'ta yatırımcı ziyaretleri yapılmış, Göcek ve İstanbul'da uluslararası yatırımcı kuruluşlar tarafından düzenlenen bilgilendirme toplantılarına iştirak edilerek yurt dışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüz yüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

6 Ağustos 2010 tarihinden itibaren Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi olarak görev yapan personel ve iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.:

| İsim               | Unvan                                                                    | Tel             | E-mail                     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| Murat Doğu         | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Grup Başkanı | (216) 556 90 00 | mdogu@dmg.com.tr           |
| Hande Özer         | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Koordinatörü | (216) 556 90 00 | handeo@doganholding.com.tr |
| Özge Bulut Maraşlı | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı                 | (216) 556 93 44 | ozgem@doganholding.com.tr  |

Ayrıca, kamuoyu faaliyet sonuçları hakkında basın ve internet sitesi vasıtasıyla periyodik olarak bilgilendirmektedir.

Bunların yanı sıra, Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

**2.5.** Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2010 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bilgimiz dahilinde bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

**3.1.** Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.

**3.2.** 2010 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.

**3.3.** Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Bu kapsamda gelen talepler olması halinde, pay sahipleri kurumsal internet sitemize yönlendirilmekte ve tüm bilgi ve belgeler, internet sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

**3.4.** Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiştir.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

**4.1.** Şirketimizin 2009 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı 23 Haziran 2010 tarihinde Altunizade'deki şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantılara davet Ana Sözleşmemize uygun olarak Türkiye çapında yayın yapan Milliyet Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

**4.2.** Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin genel kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı "Bilgilendirme Dokümanı", Genel Kurul toplantılarına katılım prosedürünün açıklandığı

“Genel Kurul Katılım Prosedürü” ile “Vekaleten Oy Kullanma Formu” hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

**4.3.** Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

**4.4.** Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir.

**4.5.** Genel Kurul toplantılarımız, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmıştır.

**4.6.** Şirketimizin sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı olduğundan, nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin olarak, genel kurul tarihinden önce, pay defterine kayıt yaptırmaları için bir süre öngörülmemiştir.

**4.7.** Olağan Genel Kurul Toplantısı’na ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2009 – 31.12.2009 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu’nun 2009 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Raporları ile Ana Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Katılım Prosedürü, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekaleten Oy Kullanma Formu SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak Olağan Genel Kurul toplantısı tarihinden üç hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul toplantısının tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi’nce cevaplanmıştır.

**4.8** Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

**4.9.** Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.

**4.10.** Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda şirketin 2009 yılında yapmış olduğu bağışlar ortakların bilgisine sunulmuştur.

**4.11.** Genel Kurul toplantısında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul katılım prosedürlerinde ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.

**4.12.** Genel Kurul’da alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, söz konusu toplantı nisabı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda % 59,10 oranında sağlanmıştır.

**4.13.** Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır. Bununla birlikte, Genel Kurullara ilişkin toplantı tutanakları Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

**4.14.** Genel Kurul toplantılarımıza, hissedarlarımız, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

**4.15.** Şirket Ana Sözleşmesi’nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralanması gibi kararların genel kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

## **5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

**5.1.** Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

**5.2.** Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.

**5.3.** Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

**5.4.** Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

**5.5.** Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

**5.6.** Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

**5.7.** Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

**5.8.** Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

**5.9.** Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, genel kurulda bu yönde oy kullanılmamıştır.

**5.10.** Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.



## 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

**6.1.** Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

**6.2.** Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kâr payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun öngördüğü oranlar dahilinde, Genel Kurul’da belirlenen tutarda ve yasal süreler içerisinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre;

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi kârı oluşturur.

Safi kardan,

- varsa geçmiş yıllar zararları
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar düşüldükten sonra,
- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
- Sermaye Piyasası Kurulu’nca saptanan oran ve miktarda birinci kâr payı ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5’i oranında kâr payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu’nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, ana sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya Kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

**6.3.** Şirketimizin 2010 ve izleyen yıllara ilişkin kâr payı dağıtım politikası; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kâr payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde belirlenmiş olup, SPK’nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

**6.4.** Kâr dağıtımının Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası’nın yürürlükteki mevzuatı çerçevesinde yapıldığı, İMKB’ye gönderilen periyodik finansal tablolarımız ve bağımsız denetim raporlarımızın ilgili dipnotlarında da açıklanmaktadır.

**6.5.** Şirketimizin 2009 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları üzerinden hesaplanan dağıtılabilir kârı SPK düzenlemeleri çerçevesinde dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılmıştır.

## 7. Payların Devri

**7.1.** Şirket ana sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

**7.2.** Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

## BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

**8.1.** Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, pay ve menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır.

**8.2.** Bu amaçla; özel durum açıklamalarının, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, yazılı ve görsel basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır.

Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de bilgilendirme politikamız çerçevesinde kullanılan diğer araçlardır.

**8.3.** 6 Ağustos 2010 tarihine kadar Mali ve İdari İşler Grup Başkanlığı tarafından yürütülen kamuyu aydınlatma ile ilgili faaliyetler, 6 Ağustos 2010 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Grup Başkanlığı gözetiminde ve kontrolünde devam etmektedir. Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

| İsim               | Unvan                                                                     | Tel             | E-mail                     |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| Murat Doğu         | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama, Ortaklıklar ve Gözetim Grup Başkanı | (216) 556 90 00 | mdogu@dmg.com.tr           |
| Yener Şenok        | Mali ve İdari İşler Grup Başkanı                                          | (216) 556 93 44 | yeners@doganholding.com.tr |
| Özge Bulut Maraşlı | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı                  | (216) 556 93 44 | ozgem@doganholding.com.tr  |
| Hande Özer         | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama, Ortaklıklar ve Gözetim Koordinatörü | (216) 556 90 00 | handeo@doganholding.com.tr |
| Alper Altıok       | Muhasebe ve İdari İşler Müdürü                                            | (216) 556 92 46 | alpera@doganholding.com.tr |

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

**8.4.** Şirketimizin ilk kez 2007 yılı içinde kamuya duyurulan Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından 2009 yılında revize edilmiş ve 9 Temmuz 2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

**8.5.** Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

**8.6.** Konsolide finansal tablo ve dipnotlar, SPK'nın Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği'ne istinaden UFRS'ye uygun olarak ve sunum esasları, SPK'nın finansal raporlama ile ilgili düzenlemeleri uyarınca hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.

**8.7.** 2010 yılı faaliyet raporumuz ile 2010 yılının 3'er aylık dönemlerinde hazırlanan faaliyet raporlarımız, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve SPK tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

## 9. Özel Durum Açıklamaları

**9.1.** Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, İMKB düzenlemeleri ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaktadır.

**9.2.** Şirketimiz tarafından 2010 yılı içinde toplam 24 adet özel durum açıklaması yapmıştır. Yaptığımız özel durum açıklamaları ile ilgili olarak SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talebi olmamıştır.

Zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

**9.3.** Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.

**9.4.** Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

## 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

**10.1.** Kamunun aydınlatılmasında, Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

**10.2.** Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nın yürürlükteki mevzuatı uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablo ve raporlar, bağımsız denetim raporları ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporları yer almaktadır.

**10.3.** İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

**10.4.** İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

a) Kurumsal

- Vizyon ve misyon
- Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu (Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Kurulu Üyeleri)
- Yöneticiler (Genel Koordinatör, Grup Başkanları, Bölüm Başkanları)
- Kurum profili

b) Yatırımlar

- Enerji (Petrol Ofisi(\*) ve elektrik yatırımları)
- Medya (Gazete, Dergi, Kitap, Müzik, TV ve Radyo Yayıncılığı, Dijital Platform ve Hizmetler, Haber Ajansı, İnternet hizmetleri, Dağıtım ve diğer hizmetler)
- Sanayi (Çelik Halat, Ditaş, Doğan Organik Ürünler)
- Ticaret (Milpa)
- Finansal Hizmetler (DD Konut Finansmanı)
- Turizm (Milta)

(\*) Petrol Ofisi hisse devrinin yapıldığı 22 Aralık 2010 tarihine kadar yer almıştır.

c) Kurumsal Yönetim

- Ortaklık yapısı
- Esas sözleşme
- İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklama
- Yönetim Kurulu
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu
- Etik Kurallar
- Bilgilendirme Politikası
- Kar Dağıtım politikası

d) Yatırımcı İlişkileri

- Temel bilgiler (Ticaret Sicil, borsa, sermaye ve iletişim bilgileri)
- Hisse bilgileri (İnteraktif grafikler ve analist raporları)
- Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
- Faaliyet raporları
- Genel Kurul (Genel Kurul ilanı ve gündemi, Genel Kurul katılım prosedürü, vekaleten oy kullanma formu, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, yönetim kurulu faaliyet raporları, genel kurul toplantı tutanakları )
- Özel durum açıklamaları
- Yatırımcı sunumları
- Analist listesi
- Sıkça sorulan sorular
- İletişim bilgileri
- Yatırımcı ilişkileri site haritası



## Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2010

e) Basın Odası

- Haberler
- Basın bültenleri
- Görsel galeri
- Basın iletişim bilgileri

f) Kurumsal Sosyal Sorumluluk

- Doğan Grubu ve KSS
- Aydın Doğan Vakfı
- Baba Beni Okula Gönder
- Aile İçi Şiddete Son
- Hürriyet İnsan Hakları

g) İnsan Kaynakları

- İnsan kaynakları uygulamaları (İşe alım, eğitim ve gelişim, performans gelişimi, ücretlendirme sistemi)
- İnsan kaynakları politikası
- İş başvurusu

**10.5.** Sermaye artırım ve kâr payı ödeme tabloları gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından internet sitesinde yayınlanacaktır.

**10.6.** Şirket antetli kağıdında, kurumsal internet sitesinin adresi yer almaktadır.

#### 11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri

**11.1.** Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

**11.2.** Şirketimizin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

| PAY SAHİPLERİ               | PAY TUTARI (TL)      | PAY ORANI    |
|-----------------------------|----------------------|--------------|
| Adilbey Holding A.Ş.        | 1.273.999.973        | % 52,00      |
| İMKB’de işlem gören kısım   | 829.956.518          | % 33,88      |
| Aydın Doğan                 | 246.992.721          | % 10,08      |
| İşıl Doğan                  | 40.291.776           | % 1,64       |
| Aydın Doğan Vakfı           | 4.679.046            | % 0,19       |
| Hanzade V. Doğan Boyner     | 22.703.044           | % 0,93       |
| Arzuhan Doğan Yalçındağ     | 19.049.260           | % 0,78       |
| Vuslat Doğan Sabancı        | 11.353.044           | % 0,46       |
| Y. Begümhan Doğan Faralyalı | 974.618              | % 0,04       |
| <b>TOPLAM</b>               | <b>2.450.000.000</b> | <b>% 100</b> |

Şirketimizin nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi’dir.

**11.3.** 2010 yılında bilgimiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

56 2010 Faaliyet Raporu Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

## Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 31 Aralık 2010

#### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

**12.1.** Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

**12.2.** Rapor tarihi itibarıyla İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır;

| Adı Soyadı                     | Unvanı                                                                    |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aydın Doğan</b>             | Onursal Başkan                                                            |
| <b>Arzuhan Doğan Yalçındağ</b> | Yönetim Kurulu Başkanı                                                    |
| <b>İmre Barmanbek</b>          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                              |
| <b>Ragıp Nebil İlseven (1)</b> | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Koordinatör                         |
| <b>Yahya Üzdiyen (2)</b>       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                              |
| <b>Vuslat Doğan Sabancı</b>    | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      |
| <b>Hanzade Doğan Boyner</b>    | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      |
| <b>Mehmet Ali Yalçındağ</b>    | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      |
| <b>Zekeriya Yıldırım (3)</b>   | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      |
| <b>Taylan Bilgel (4)</b>       | Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim ve Kurumsal YönetimKomitesi Üyesi           |
| <b>Ali İhsan Karacan</b>       | Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi          |
| <b>Soner Gedik (2)</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      |
| <b>Ahmet Toksoy</b>            | Denetim ve Risk Yönetimi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi                  |
| <b>Haşim Işık</b>              | Genel Sekreter                                                            |
| <b>Reha Müstecaplıoğlu</b>     | Denetim ve Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı                                |
| <b>Kemal Sertkaya</b>          | Denetim ve Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı                                |
| <b>Serdar Kırmaz (5)</b>       | Mali İşler ve Finansman Grup Başkanı                                      |
| <b>Yener Şenok</b>             | Mali ve İdari İşler Grup Başkanı                                          |
| <b>Murat Doğu</b>              | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Grup Başkanı; |
|                                | Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi.                               |
| <b>Erem Yücel</b>              | Baş Hukuk Müşaviri                                                        |
| <b>Selma Uyguç</b>             | İştirakler ve Danışmanlık Hizmetlerinden Sorumlu Hukuk Grup Başkanı       |
| <b>Cem Kölemenoglu</b>         | Bütçe ve Finansman Bölüm Başkanı                                          |
| <b>Özge Bulut Maraşlı</b>      | Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı                  |
| <b>Melih Özaydın</b>           | Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Bölüm Başkanı                         |
| <b>Riše Özkan</b>              | Kurumsal İletişim Bölüm Başkanı                                           |
| <b>Hakan Kantek</b>            | Genel Sekreterlik Ofisi Bölüm Başkanı                                     |
| <b>Hande Özer</b>              | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Koordinatörü; |
|                                | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi                                           |
| <b>Oktay Hatırnaz</b>          | Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Koordinatörü  |
| <b>Alper Altıok</b>            | Muhasebe ve İdari İşler Müdürü                                            |

Görev kapsamları çerçevesinde bağımsız denetim ve tam tasdik hizmeti veren şirketlerin yetkilileri.

(1) 6 Ocak 2011 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

(2) 18 Ocak 2011 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedirler.

(3) 23 Haziran 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’na kadar görev yapmıştır.

(4) 18 Ocak 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

(5) 31 Mart 2010 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

### **BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ**

#### **13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

**13.1.** Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

**13.2.** Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz şirketimiz ile ilgili bilgilere düzenlenen toplantılar, sunumlar ile yazılı ve görsel basınla paylaşılan haberler vasıtasıyla ve internet sitemiz aracılığıyla ulaşabilmektedir.

**13.3.** Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

**14.1.** Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendileri tarafından Şirketimize iletilen talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.

**14.2.** Ana sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

**14.3.** Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

**15.1.** Şirketimizin insan kaynakları politikasının ana esasları aşağıda yer almaktadır;

a) İnsan kaynaklarında, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve açık kapı politikası izlenir.

b) Verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel nitelikleri haiz olanlar yönetici seçilir.

c) İş yerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.

**15.2.** Şirketimizin insan kaynakları birimi çalışmalarını yukanda belirtilen esaslar çerçevesinde yürütmektedir. Bu esaslar, insan kaynakları politikalarımızın detayları içinde yer almıştır.

**15.3.** Şirketimiz çalışanları ile ilişkiler, insan kaynakları birimi tarafından yürütülmektedir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır.

**15.4.** Çalışanlar tarafından ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

#### **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

**16.1.** Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (“Grup Şirketleri”) yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak ve Grup Şirketlerine finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, Grup Şirketleri oluşturmaktadır.

**16.2.** İlişkili kuruluşlara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanı sıra, bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

#### **17. Sosyal Sorumluluk**

**17.1.** Şirketimiz, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir.

**17.2.** Bu çerçevede Şirketimiz, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi ile bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

**17.3.** Doğan Holding, çeşitli sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerini desteklemekte ve bu kuruluşlar tarafından yürütülen faaliyetlere aktif olarak katılmaktadır.



#### BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

##### 18. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Üyeler

**18.1.** Yönetim Kurulu altı icracı olmayan, dört icracı üyeden oluşmaktadır.

**18.2.** Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

| <u>Üye</u>              | <u>Görev</u>   | <u>İcracı/İcracı Olmayan</u> |
|-------------------------|----------------|------------------------------|
| Aydın Doğan             | Onursal Başkan | İcracı Olmayan               |
| Arzuhan Doğan Yalçındağ | Başkan         | İcracı                       |
| İmre Barmanbek          | Başkan Vekili  | İcracı                       |
| Yahya Üzdiyen *         | Başkan Vekili  | İcracı                       |
| Vuslat Doğan Sabancı    | Üye            | İcracı Olmayan               |
| Hanzade Doğan Boyner    | Üye            | İcracı                       |
| Mehmet Ali Yalçındağ    | Üye            | İcracı Olmayan               |
| Soner Gedik *           | Üye            | İcracı Olmayan               |
| Ali İhsan Karacan       | Üye            | İcracı Olmayan               |

\* 18 Ocak 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir.

Zekeriya Yıldırım 23 Haziran 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Koplantısı’na kadar görev yapmıştır. Ragıp Nebil İlseven, 6 Ocak 2011 tarihinde, Taylan Bilgel 18 Ocak 2011 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimiz arasında bağımsız üye bulunmamaktadır.

**18.3.** Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Üyeler en fazla 3 yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir.

**18.4.** Yönetim Kurulu Üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, grup şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

**18.5.** Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri kurumsal internet sitemizde yer almaktadır.

##### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

**19.1.** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin IV. Bölüm – 3.1. başlığında belirtilen özellikleri haizdir.

**19.2.** Yönetim kurulu üyelerini;

- Yüksek öğrenim görmüş,
- Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
- Şirketin faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
- Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,
- Şirketin tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,
- Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
- Yönetim kurulu toplantılarına katılma irade ve imkanına sahip olan,

kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

**19.3.** Yönetim Kurulu Üyeleri’nin madde 19.2’de sayılan özellikleri haiz üyeler olmaları nedeniyle uyum programı uygulanmamaktadır.

##### 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

**20.1.** Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak ticari ve endüstriyel platformlarda verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya dayalı olarak işleyen perakende piyasalarda sunulan ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

**20.2.** Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve yıllık faaliyet raporumuzda kamuya duyurulmuştur.

**20.3.** Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

**20.4.** Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşip ulaşmadığı, Yönetim Kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

##### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

**21.1.** İç kontrol görevi, 2010 yılı başından itibaren Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından, yürütülmektedir.

Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı’nın ana görevi; Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve iştiraklerinde, pay sahiplerinin hak ve çıkarlarını korumaya yönelik olarak, işletme içi ve işletme dışı risklere karşı öneriler geliştirmek ve faaliyetlerin ve işlemlerin Yönetim Kurulu kararlarına, plan, bütçe, yönetmelik, prosedür ve talimatlara, yasal mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu araştırmak ve denetlemektir.

Denetim Grup Başkanlığı, denetimlerini “Uluslararası Denetim Standartları” ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations) tarafından yayınlanan İç Kontrol Çerçevesi’ni baz alarak gerçekleştirmektedir.

Bilgi teknolojileri denetimleri de COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) çerçevesi baz alınarak gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, özel bilgisayar yazılımı vasıtasıyla denetim kapsamındaki şirketlerin süreçlerindeki risklere ilişkin kontroller değerlendirilmektedir.

**21.2.** Holding ve iştiraklerindeki faaliyetlerde riske açık önemli hususlar tespit edilip değerlendirilmekte, risk yönetimi ve kontrol sistemlerinin gelişimine katkıda bulunularak, organizasyona destek olunmakta ve organizasyonun risk yönetiminin etkinliği gözlemlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı, denetim sonuçları; finansal ve operasyonel risklere ilişkin bulguları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu’nu bilgilendirmektedir. Yönetim Kurulu riskleri değerlendirmekte, izlemekte ve gerekli kararları almaktadır.

**21.3.** Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak ilişkili şirketlerimizin mali performansı ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Diğer taraftan, ilişkili şirketlerimizin finansal riskleri ile birlikte, operasyonel riskleri de ilgili Grup Başkanlıkları ve Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir.

**21.4.** Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Holding ve grup şirketlerinde kullanılmak üzere “COSO (Committee of Sponsoring Organisations) Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi” dikkate alınarak Risk Yönetim Prosedürü’nün hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

**21.5.** Finansal risklerin kontrolü için çeşitli senaryo çalışmaları yapılmakta ve grup şirketlerinin başta likidite, tahsilat, kredi, sermaye, kur ve stok yönetimine ilişkin riskleri tespit edilerek düzenli olarak izlenmekte ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

**22.1.** Şirket Ana Sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, yönetim kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

**22.2.** Genel Kurul veya Yönetim Kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, Yönetim Kurulu Başkan Vekillerine bırakılabilir.

**22.3.** Yönetim Kurulu’nun görevleri kapsamında, SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum gözetilmektedir.

### **Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları**

**23.1.** Yönetim Kurulu, lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

**23.2.** Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar zaptına geçirilmektedir.

**23.3.** SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin IV. Bölümü’nün 2.17.4’üncü maddesi kapsamına giren konularda, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

**23.4.** Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

**23.5.** Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

**23.6.** Yönetim Kurulu gündemi olağan olarak aşağıdaki konulardan (sayılanlarla sınırlı kalmamak üzere) oluşmaktadır;

a) Bir önceki toplantı zaptının okunması

b) Bir önceki toplantıda alınan aksiyonlara ilişkin bilgi

c) Ekonomideki gelişmeler

d) Yasal düzenlemelerdeki gelişmeler

e) Şirketlerin performansları

f) Şirketlerin mali durumları

g) Toplu değerlendirme

Ayrıca, aşağıdaki konuların mevcut olması halinde, bunlar da gündeme alınır;

a) Yatırım projelerindeki gelişmeler

b) Yatırımın kabul veya reddi

c) Piyasa değerlerindeki gelişme

d) Personel ücret politikaları

e) Denetim raporlarının değerlendirilmesi

f) Yıllık bütçe ve iş planlarının görüşülmesi



g) Finansman politikalarının tespiti

h) Kâr dağıtım politikasının tespiti

**23.7.** Yönetim Kurulu Sekreteryası görevini, Hukuk Bölüm Başkanlığı yürütmektedir.

**23.8.** Yıl içinde yapılan yönetim kurulu toplantılarında, kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

**23.9.** Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

**23.10.** Yönetim Kurulu’nun seyahat /toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

## **24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK’nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK’nın 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul’dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2010 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

## **25. Etik Kurallar**

Şirketimizin Etik Kuralları kurumsal internet sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur.

## **26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

**26.1.** Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK’nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

**26.2.** 19 Ekim 2010 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Denetim Komitesi Üye sayısının 4’e yükseltilmesine ve üyelerin aşağıdaki gibi belirlenmesine karar verilmiştir. Denetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir;

Soner Gedik\* : Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan

Ali İhsan Karacan : Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan

Ahmet Toksoy : Denetim ve Risk Yönetim Başkanı

Murat Doğu : Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Grup Başkanı

\* 30 Mart 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir.

Taylan Bilgel, 18 Ocak 2011 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**26.3.** Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.

**26.4.** Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2010 yılında;

a) Şirket’in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş,

b) Şirket’in hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirilmiştir.

**26.5.** Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

**26.6.** Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

**26.7.** 28 Aralık 2010 tarihinde kurumsal yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak yönetim kuruluna destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi Kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Ali İhsan Karacan : Başkan, Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan

Soner Gedik\* : Yönetim Kurulu Üyesi, İcracı olmayan

Murat Doğu : Üye, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Grup Başkanı

Hande Özer : Üye, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Koordinatörü

\* 4 Nisan 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir.

Taylan Bilgel, 18 Ocak 2011 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

## **27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

**27.1.** Şirket ana sözleşmemizde yer aldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.

**27.2.** Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimizden doğrudan veya dolaylı olarak nakdi veya gayrınakdi kredi kullanmamakta, üyeler lehine kefalet vb. teminatlar verilmemektedir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  
Kar Dağıtım Politikası, Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Teklifi

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı ve yatırım ihtiyacı ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Teklifi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 08.04.2011

Karar No. : 10

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi’nde toplandı.

Gündem : 01.01.2010-31.12.2010 Hesap Dönemi Karı ile İlgili Karar

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde,

- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK’nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; “dönem vergi gideri”, “ertelenmiş vergi geliri” ve “ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar” birlikte dikkate alındığında 656.203.979,-TL tutarında “Net Dönem Karı” oluştuğu; bu tutardan Türk Ticaret Kanunu (TTK)’nın 466/1 maddesi uyarınca 62.901.970,-TL tutarında “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” ayrıldıktan; 92.682.785,-TL tutarında “geçmiş yıllar zararı” indirildikten ve “öz sermaye” altında “özel bir fon hesabı”na alınarak dağıtımına konu edilmeyecek 690.349.153,-TL tutarındaki “iştirak hissesi satış karı” düşüldükten ve “2010 yılında yapılan bağışlar” (1.053.152,-TL) da dikkate alınarak, SPK’nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde “dağıtılabilir dönem karı”nın oluşmadığı (188.676.777,-TL zarar) hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul’un onayına sunulmasına,
- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal/solo kayıtlarımızda 01.01.2010-31.12.2010 hesap döneminde 1.258.039.392,-TL tutarında “Dönem Karı” oluştuğunun tespitine; “Dönem Karı” üzerinden TTK’nın 466/1 maddesi uyarınca 62.901.970,-TL tutarında “I. Tertip Yasal Yedek Akçe” ayrıldıktan ve “öz sermaye” altında “özel bir fon hesabı”na alınarak dağıtımına konu edilmeyecek; 690.349.153,-TL tutarındaki “iştirak hissesi satış karı” düşüldükten sonra kalan 504.788.269,-TL’nin “olağanüstü yedek akçelere”, aktarılması hususunun Genel Kurul’un onayına sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  
Kâr Dağıtım Tablosu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

2010 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

|                                                                                        |                                                                                                                     |               |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|
| 1.                                                                                     | Çıkarılmış Sermaye                                                                                                  |               | 2.450.000.000             |
| 2.                                                                                     | Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)                                                                      |               | 38.966.879                |
| Esas sözleşme uyarınca Kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi |                                                                                                                     |               | -                         |
|                                                                                        |                                                                                                                     | SPK'ya Göre   | Yasal Kayıtlara (YK) Göre |
| 3.                                                                                     | Dönem Karı (1)                                                                                                      | 681.913.430   | 1.325.660.280             |
| 4.                                                                                     | Vergiler (-) (2)                                                                                                    | (75.184.515)  | (67.620.889)              |
|                                                                                        | Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (+)                                                                   | 49.475.064    | -                         |
| 5.                                                                                     | Net Dönem Karı (=)                                                                                                  | 656.203.979   | 1.258.039.392             |
|                                                                                        | DağıtımTabi Tutulmamak Üzere “Özel Fon Hesabı”na Alınan “İştirak Hissesi Satış Karı” (Yasal Kayıtlara Göre) (-) (3) | (690.349.153) | (690.349.153)             |
| 6.                                                                                     | Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                                                         | (92.682.785)  | -                         |
| 7.                                                                                     | Birinci tertip Yasal Yedek (-)                                                                                      | (62.901.970)  | (62.901.970)              |
| 8.                                                                                     | NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)                                                                                    | (189.729.929) | 504.788.269               |
| 9.                                                                                     | Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)                                                                                     | 1.053.152     |                           |
| 10.                                                                                    | Birinci Temettüün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (4)                                  | (188.676.777) |                           |
|                                                                                        |                                                                                                                     |               |                           |
| 11.                                                                                    | Ortaklara Birinci Temettü                                                                                           | -             |                           |
|                                                                                        | -Nakit                                                                                                              | -             |                           |
|                                                                                        | -Bedelsiz                                                                                                           | -             |                           |
|                                                                                        | -Toplam                                                                                                             | -             |                           |
| 12.                                                                                    | İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü                                                                | -             |                           |
| 13.                                                                                    | Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb’e Temettü                                                                  | -             |                           |
| 14.                                                                                    | İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü                                                                         | -             |                           |
| 15.                                                                                    | Ortaklara İkinci Temettü                                                                                            | -             |                           |
| 16.                                                                                    | İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe                                                                                      | -             |                           |
| 17.                                                                                    | Statü Yedekleri                                                                                                     | -             | -                         |
| 18.                                                                                    | Özel Yedekler                                                                                                       | -             | -                         |
| 19.                                                                                    | OLAĞANÜSTÜ YEDEK                                                                                                    | -             | 504.788.269               |
| 20.                                                                                    | Dağıtılması öngörülen Diğer kaynaklar                                                                               | -             | -                         |
|                                                                                        | - Geçmiş Yıl Karı                                                                                                   | -             | -                         |
|                                                                                        | - Olağanüstü Yedekler                                                                                               | -             | -                         |
|                                                                                        | - Kanun ve Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler                                                           | -             | -                         |
|                                                                                        |                                                                                                                     |               |                           |

- (1) 681.913.430,-TL dönem karı, “durdurulan faaliyetler karı” [962.673.165,-TL] ve “sürdürülen faaliyetler zararı” [-280.759.735,-TL] toplamından oluşmaktadır.
- (2) 75.184.515,-TL tutarındaki vergiler, “dönem vergi gideri” [-111.633.772,-TL] ve “ertelenmiş vergi geliri” [36.449.257,-TL] toplamından oluşmaktadır.
- (3) Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş.’nin sermayesinin %54,14’ünü temsil eden beheri 1,-TL nominal değerli 116.315.847,814 adet A Grubu hamiline ve beheri 1,-TL (tam) nominal değerli 196.350.000 adet A Grubu nama yazılı toplam 312.665.847,814 adet ve 312.665.847,814 TL nominal değerli hisse senetlerinin 499.700.000,-Avro ve 694.583.000,-ABD Doları bedel üzerinden nakden ve peşin olarak OMV Enerji Holding A.Ş.’ye 22 Aralık 2010 tarihinde satılması sonucunda oluşmuştur. Söz konusu “iştirak hissesi satış karı”nın Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre tutulan yasal/solo kayıtlarımızdaki Kurumlar Vergisi’nden istisna olan 690.349.152,69,-TL’lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümleri dahilinde beş yıl süreyle Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde ve özkaynaklar altında “özel bir fon hesabı”nda tutulacak olup; kar dağıtımına konu edilmeyecektir.
- (4) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

| DAĞITILAN KAR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ (1)                                  |        |                                                                                            |                                                  |          |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|
| PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ                                                 |        |                                                                                            |                                                  |          |
|                                                                              | GRUBU  | TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)                                                                 | 1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ |          |
|                                                                              |        |                                                                                            | TUTARI (TL)                                      | ORAN (%) |
| BRÜT                                                                         |        | -                                                                                          | 0                                                | 0        |
|                                                                              | TOPLAM | -                                                                                          | 0                                                | 0%       |
|                                                                              |        |                                                                                            |                                                  |          |
| NET                                                                          |        | -                                                                                          | 0                                                | 0        |
|                                                                              | TOPLAM | -                                                                                          | 0                                                | 0%       |
|                                                                              |        |                                                                                            |                                                  |          |
| DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI |        |                                                                                            |                                                  |          |
| ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI (TL)                                     |        | ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%) |                                                  |          |
| -                                                                            |        | -                                                                                          |                                                  |          |



**MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN**  
**KARAR TARİHİ: 2.4.2011**  
**KARAR SAYISI : 7**

**2.04.2011**  
**Ref: 551**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN**  
**SERİ:XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE**  
**SORUMLULUK BEYANI**

**İstanbul Menkul Kıymetler**  
**Borsası Başkanlığı**  
**İstinye / İstanbul**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2010–31.12.2010 hesap dönemine ait konsolide finansal raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- a- Finansal tablonun ve dipnotlarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- b- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr/zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**Yener Şenok**  
**Mali ve İdari İşler Grup Başkanı**

**Yahya Üzdiyen**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU KARARI**

**Toplantı Tarihi : 2.4.2011**  
**Karar No. : 7**

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

**Gündem : Finansal Tabloların Onaylanması**  
**Karar :**

Yapılan görüşmeler neticesinde,

- Denetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2010–31.12.2010 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun kabulüne ve Genel Kurulun onayına sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

**FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN**  
**KARAR TARİHİ : 08.4.2011**  
**KARAR SAYISI : 9**

**08.04.2011**  
**Ref: 603**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN**  
**SERİ:XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE**  
**SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- a- Faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- b- Yürürlükteki faaliyet raporlamasına ilişkin düzenlemelere göre hazırlanmış faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**Yener Şenok**  
**Mali ve İdari İşler Grup Başkanı**

**Yahya Üzdiyen**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU KARARI**

**Toplantı Tarihi : 08.04.2011**  
**Karar No. : 9**

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi’nde toplandı.

**Gündem** : 01.01.2010-31.12.2010 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile İlgili Karar

Karar :

- Ekte yer alan 01.01.2010 – 31.12.2010 hesap dönemi Faaliyet Raporu’nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı Kararı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda hazırlanan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2010 yılı Faaliyet Raporunda yer almak üzere uygun görüş ile Yönetim Kurulu’nun onayına sunulan ekli “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu”nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. GENEL KURULU'NA**

**ORTAKLIĞIN**

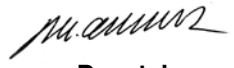
|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ünvanı</b>                                                                                                                                      | : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Merkezi</b>                                                                                                                                     | : Altunizade, Oymacı Sokak No:15<br>Üsküdar 34662 İSTANBUL                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kayıtlı Sermayesi</b>                                                                                                                           | : 4.000.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Çıkarılmış Sermayesi</b>                                                                                                                        | : 2.450.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Faaliyet Konusu</b>                                                                                                                             | : Her türlü ticaret, sanayi, ziraat, madencilik, enerji, inşaat, ulaştırma, finans, bankacılık, sigortacılık, turizm, hizmet, basın-yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş veya kurulacak yerli veya yabancı her türlü şirketlere iştirak etmek ve iştiraklere verimliliklerini artırıcı hizmetler vermek. |
| <b>Denetçilerin adları ve görev süreleri, ortak veya şirketin personeli olup olmadıkları</b>                                                       | : -Memduh Coşkuner : 01.01.2010 - 31.12.2010 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.<br>-Cem Soylu: 01.01.2010 - 31.12.2010 Hesap Dönemi. Şirket personeli ve ortak değil.                                                                                                                                |
| <b>Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı</b>                                                                      | : Dört Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Denetim Kurulu dört toplantı yapmıştır.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç</b>          | : Ortaklığın kanuni defterleri ve belgeleri üç ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme hükümleri ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu görülmüştür.                                                                                                 |
| <b>Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları</b> | : Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayımlarda mevcutlarının kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları</b>                    | : Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanılmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler</b>                                                                    | : Herhangi bir şikayet veya yolsuzluk intikal etmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                        |

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2010 - 31.12.2010 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2010 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2010-31.12.2010 Hesap Dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

**DENETİM KURULU**

  
**Denetçi**  
**Memduh Coşkuner**

  
**Denetçi**  
**Cem Soylu**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

**Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu**

Grup yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmalarını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Şartlı Görüşün Dayanağı**

Not 22'de açıklandığı üzere; Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. cari dönemde imzalamış olduğu bir "protokol" ile bağlı ortaklığı Trader Media East Limited Şirketi'nin %3,84 oranındaki "kontrol gücü olmayan pay sahipleri"ne ait hisse satım opsiyonundan kaynaklanan yükümlülüğünü 31 Aralık 2010 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait ekli konsolide finansal tablolarda diğer finansal yükümlülükleri 38,6 milyon TL, yabancı para çevrim farklarını 0,3 milyon TL ve dönem zararını 0,7 milyon TL artırarak, kontrol gücü olmayan payları 22,8 milyon TL ve geçmiş yıl kar/zararlarını 15,4 milyon TL azaltarak muhasebeleştirmiştir. Ancak, söz konusu protokolde de belirtildiği üzere, kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse satım opsiyonu yükümlülüğünü içeren bu protokol; 28 Aralık 2006 tarihinde imzalanan ve 31 Mart 2007 tarihinde Grup'un Trader Media East Limited Şirketi'nin çoğunluk hisselerini satın alması ile geçerli hale gelen, cari döneme kadar Grup finansal tablolarında muhasebeleştirilmemiş olan anlaşmanın hisse satım opsiyonu yükümlülüğü ile ilgili maddelerini tadil etmektedir. Dolayısıyla ilk defa cari dönemde Grup kayıtlarına alınan bu anlaşmaların Grup'un 2007 yılı içerisinde gerçekleştirdiği Trader Media East Limited Şirketi'nin satın alma işlemi anında kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait hisse satım opsiyonu yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilmesi ve ekli konsolide finansal tabloların geriye dönük olarak düzeltilmesi gerekmektedir.

İlgili kontrol gücü olmayan paylara ait hisse satım opsiyonu yükümlülüğü ekli konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak muhasebeleştirilmiş olsaydı, 31 Aralık 2010 tarihli ve bu tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda özkaynaklar 0,7 milyon TL ve diğer dönen varlıklar 0,7 milyon TL artacak, net dönem zararı 0,6 milyon TL artacak; 31 Aralık 2009 tarihli ve bu tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda şerefiye hesabı 0,5 milyon TL artacak, özkaynaklar 37,1 milyon TL azalacak, diğer finansal yükümlülükler 37,6 milyon TL, net dönem zararı 14,7 milyon TL artacak; 31 Aralık 2008 tarihli ve bu tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda şerefiye 14,8 milyon TL artacak, özkaynaklar 23 milyon TL azalacak, diğer finansal yükümlülükler 37,8 milyon TL, net dönem zararı 10,8 milyon TL artacaktır.

**Görüş**

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, yukarıda şartlı görüşün dayanağı kısmında belirtilen hususun ekli konsolide finansal tablolarda gerektireceği düzeltmeler dışında Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte, aşağıdaki hususlara dikkat çekilmesi gerekli görülmüştür:

Not 22'de açıklandığı üzere Grup'un doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıkları olan Doğan TV Holding A.Ş., D Yapım ve Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş, Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş ile Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş'nin geçmiş hesap dönemleri vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarına dayanılarak söz konusu şirketlerin bağlı bulunduğu vergi dairelerince vergi aslı ve vergi ziyai cezası olarak toplam 3.980 milyon Türk Lirası ("TL") tarhiyatı içeren vergi ve ceza ihbarnameleri tebliğ edilmiştir. Grup söz konusu vergi ve ceza ihbarnameleri ile ilgili olarak tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde bulunmuş, uzlaşma sağlanamaması üzerine, uzlaşma sağlanamayan vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinini amacıyla ilgili Vergi Daireleri aleyhine davalar açmıştır. Bağımsız Denetim Raporu (Rapor) tarihi itibarıyla 2005, 2006, 2007 ve 2008 hesap dönemlerine ait vergi inceleme raporları aleyhine açılmış olan davaların önemli bir bölümü ilk vergi mahkemelerinde sonuçlanmıştır. Bu kapsamda 1.420 milyon TL tutarındaki davalar Grup lehine, 2.524 milyon TL tutarındaki davalar Grup aleyhine sonuçlanmış olup, Rapor tarihi itibarıyla 36 milyon TL tutarında tarhiyatı yapılan ve devam eden dava bulunmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla ilk derece vergi mahkemesinde Grup aleyhine sonuçlanmış olan 2.524 milyon TL tutarındaki davanın tamamı için Danıştay yürütmeyi durdurma kararı vermiş olup, bu davaların 2.194 milyon TL'si için ayrıca ilk vergi mahkemelerinin kararlarını bozmuştur. Danıştay ayrıca, vergi mahkemelerince Grup lehine karar verilen 1.420 milyon TL tutarındaki davaların 1.088 milyon TL tutarındaki kısmını onamıştır. İlgili tarafların Danıştay kararının aleyhe olan kısımlarına karşı karar düzeltme isteminde bulunma hakları mevcuttur. Grup yönetimi, ilk derece vergi mahkemelerinde aleyhine sonuçlanarak Grup'a tebliğ edilen ancak Danıştay tarafından yürütmesi durdurulmuş veya ilk derece vergi mahkemelerinin kararları bozulmuş davalarla ilgili olarak; hukuk müşavirleri ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda, 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarda karşılık ayırmamıştır. Söz konusu davalarla ilgili olarak Grup yönetimince, 6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile getirilen imkanlar da dahil olmak üzere; sair hukuki haklar değerlendirilmeye devam edilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu vergi inceleme raporları ve ilgili davalara ilişkin hukuki süreç ve sonuçları üzerinde belirsizlik bulunmaktadır.

Not 34 ve Not 41'de detaylı olarak açıklandığı üzere; Grup, 22 Aralık 2010 tarihinde müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş.'nin sermayesinin %54,14'üne karşılık gelen hisselerini elden çıkartmıştır.

**Diğer Husus**

Grup'un 31 Aralık 2009 tarihinde sonra eren yıla ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tablolar ile ilgili olarak 9 Nisan 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

İstanbul, 2 Nisan 2011

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Saim Üstündağ  
Sorumlu Ortak Başdenetçi



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

| İÇİNDEKİLER                                               |                                                                                                                                                                                                     | SAYFA   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....                                 |                                                                                                                                                                                                     | 77-78   |
| KONSOLİDE GELİR TABLOLARI .....                           |                                                                                                                                                                                                     | 79      |
| KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....                   |                                                                                                                                                                                                     | 80      |
| KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI.....                 |                                                                                                                                                                                                     | 81      |
| KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI.....                       |                                                                                                                                                                                                     | 82      |
| KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR (DİPNOTLAR) ..... |                                                                                                                                                                                                     | 83-188  |
| NOT 1                                                     | ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU .....                                                                                                                                                               | 83-87   |
| NOT 2                                                     | FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....                                                                                                                                                  | 88-117  |
| NOT 3                                                     | İŞLETME BİRLEŞMELERİ .....                                                                                                                                                                          | 118     |
| NOT 4                                                     | İŞ ORTAKLIKLARI.....                                                                                                                                                                                | 119-121 |
| NOT 5                                                     | BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....                                                                                                                                                                      | 122-125 |
| NOT 6                                                     | NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....                                                                                                                                                                      | 126     |
| NOT 7                                                     | FİNANSAL YATIRIMLAR.....                                                                                                                                                                            | 126-127 |
| NOT 8                                                     | FİNANSAL BORÇLAR.....                                                                                                                                                                               | 128-131 |
| NOT 9                                                     | DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER.....                                                                                                                                                                   | 131     |
| NOT 10                                                    | TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....                                                                                                                                                                      | 132     |
| NOT 11                                                    | DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....                                                                                                                                                                        | 133     |
| NOT 12                                                    | FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR .....                                                                                                                                             | 133     |
| NOT 13                                                    | STOKLAR.....                                                                                                                                                                                        | 134     |
| NOT 14                                                    | CANLI VARLIKLAR .....                                                                                                                                                                               | 134     |
| NOT 15                                                    | DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR.....                                                                                                                                             | 134     |
| NOT 16                                                    | ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR .....                                                                                                                                                     | 134     |
| NOT 17                                                    | YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....                                                                                                                                                                 | 135     |
| NOT 18                                                    | MADDİ DURAN VARLIKLAR .....                                                                                                                                                                         | 136-137 |
| NOT 19                                                    | MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....                                                                                                                                                                  | 138-140 |
| NOT 20                                                    | ŞEREFIYE.....                                                                                                                                                                                       | 140-141 |
| NOT 21                                                    | DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....                                                                                                                                                                    | 141     |
| NOT 22                                                    | KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....                                                                                                                                                  | 141-156 |
| NOT 23                                                    | TAAHHÜTLER .....                                                                                                                                                                                    | 157-158 |
| NOT 24                                                    | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI .....                                                                                                                                                                     | 159     |
| NOT 25                                                    | EMEKLİLİK PLANLARI.....                                                                                                                                                                             | 160     |
| NOT 26                                                    | DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....                                                                                                                                                                 | 160-161 |
| NOT 27                                                    | ÖZKAYNAKLAR.....                                                                                                                                                                                    | 161-163 |
| NOT 28                                                    | SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....                                                                                                                                                               | 164     |
| NOT 29                                                    | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM<br>GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ .....                                                                                          | 164     |
| NOT 30                                                    | NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....                                                                                                                                                                   | 164     |
| NOT 31                                                    | DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER .....                                                                                                                                                           | 165     |
| NOT 32                                                    | FİNANSAL GELİRLER.....                                                                                                                                                                              | 166     |
| NOT 33                                                    | FİNANSAL GİDERLER .....                                                                                                                                                                             | 166     |
| NOT 34                                                    | SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN<br>FAALİYETLER.....                                                                                                                       | 167     |
| NOT 35                                                    | VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....                                                                                                                                                                 | 168-172 |
| NOT 36                                                    | HİSSE BAŞINA KAZANÇ/KAYIP .....                                                                                                                                                                     | 172     |
| NOT 37                                                    | İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....                                                                                                                                                                    | 173-174 |
| NOT 38                                                    | FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....                                                                                                                                  | 175-184 |
| NOT 39                                                    | FİNANSAL ARAÇLAR .....                                                                                                                                                                              | 185     |
| NOT 40                                                    | BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....                                                                                                                                                             | 186     |
| NOT 41                                                    | KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE<br>FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI<br>AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR ..... | 186-187 |
| NOT 42                                                    | KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI - FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT.....                                                                                                                                | 188     |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                         | Notlar | 31 Aralık 2010   | 31 Aralık 2009   |
|-----------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                        |        |                  |                  |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                  |        | <b>4.772.149</b> | <b>4.295.457</b> |
| Nakit ve Nakit Benzerleri               | 6      | 3.464.537        | 2.055.639        |
| Finansal Yatırımlar                     | 7      | 198.152          | 215.899          |
| Ticari Alacaklar                        |        |                  |                  |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 37     | 11.168           | 13.415           |
| - Diğer Ticari Alacaklar                | 10     | 656.128          | 1.085.432        |
| Diğer Alacaklar                         | 11     | 13.991           | 16.332           |
| Stoklar                                 | 13     | 216.179          | 637.148          |
| Canlı Varlıklar                         | 14     | 25               | 40               |
| Diğer Dönen Varlıklar                   | 26     | 211.969          | 271.552          |
| <b>Duran Varlıklar</b>                  |        | <b>3.261.178</b> | <b>5.249.370</b> |
| Ticari Alacaklar                        | 10     | 88.928           | 68.343           |
| Diğer Alacaklar                         | 11     | 2.126            | 2.546            |
| Stoklar                                 | 13     | 17.941           | 110.713          |
| Finansal Yatırımlar                     | 7      | 8.314            | 27.567           |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller           | 17     | 141.800          | 92.583           |
| Maddi Duran Varlıklar                   | 18     | 929.330          | 1.610.907        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar           | 19     | 859.335          | 1.311.453        |
| Şerefiye                                | 20     | 896.653          | 1.715.569        |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                | 35     | 96.991           | 71.248           |
| Diğer Duran Varlıklar                   | 26     | 219.760          | 238.441          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                 |        | <b>8.033.327</b> | <b>9.544.827</b> |

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 2 Nisan 2011 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                      | Notlar    | 31 Aralık 2010   | 31 Aralık 2009   |
|--------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                     |           |                  |                  |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>     |           | <b>1.833.917</b> | <b>3.177.455</b> |
| Finansal Borçlar                     | 8         | 1.024.341        | 1.354.585        |
| Diğer Finansal Yükümlülükler         | 9         | 66.550           | 19.735           |
| Ticari Borçlar                       |           |                  |                  |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar  | 37        | 1.197            | 442              |
| - Diğer Ticari Borçlar               | 10        | 395.148          | 1.256.967        |
| Diğer Borçlar                        | 11        | 80.540           | 258.964          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü         | 35        | 76.462           | 10.699           |
| Borç Karşılıkları                    | 22        | 89.010           | 110.371          |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler      | 26        | 100.669          | 165.692          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>     |           | <b>1.578.368</b> | <b>2.126.120</b> |
| Finansal Borçlar                     | 8         | 1.085.676        | 1.473.323        |
| Diğer Finansal Yükümlülükler         | 9         | 238.693          | 742              |
| Ticari Borçlar                       | 10        | 1.114            | 316.844          |
| Diğer Borçlar                        | 11        | 77.900           | 71.376           |
| Borç Karşılıkları                    | 22        | -                | 1.406            |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı            | 24        | 46.895           | 36.399           |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü         | 35        | 128.090          | 226.030          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                   |           | <b>4.621.042</b> | <b>4.241.252</b> |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b> | <b>27</b> | <b>3.864.544</b> | <b>3.474.105</b> |
| Ödenmiş Sermaye                      | 27        | 2.450.000        | 2.450.000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları            | 27        | 143.526          | 143.526          |
| Hisse Senedi İhraç Primleri          | 27        | 630              | 630              |
| Değer Artış Fonu                     | 27        | 13.918           | 126.398          |
| Yabancı Para Çevrim Farkları         | 27        | (3.939)          | (7.063)          |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler  | 27        | 696.888          | 680.641          |
| Geçmiş Yıllar (Zararları)/Karları    | 27        | (92.683)         | 194.086          |
| Net Dönem Karı / (Zararı)            |           | 656.204          | (114.113)        |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>   |           | <b>756.498</b>   | <b>767.147</b>   |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>              |           | <b>8.033.327</b> | <b>9.544.827</b> |
| Taahhütler                           | 23        |                  |                  |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2010 VE 2009 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                              | Notlar    | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| <b>Sürdürülen Faaliyetler</b>                                                |           |                  |                  |
| Satış Gelirleri                                                              | 28        | 2.850.471        | 2.685.833        |
| Satışların Maliyeti (-)                                                      | 28-30     | (2.178.438)      | (2.265.535)      |
| <b>Brüt esas faaliyet karı</b>                                               | <b>28</b> | <b>672.033</b>   | <b>420.298</b>   |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                                    | 29-30     | (382.535)        | (312.262)        |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                  | 29-30     | (370.526)        | (329.295)        |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri                                            |           | -                | -                |
| Diğer Faaliyet Gelirleri                                                     | 31        | 50.858           | 103.674          |
| Diğer Faaliyet Giderleri (-)                                                 | 31        | (225.915)        | (200.166)        |
| <b>Faaliyet zararı</b>                                                       |           | <b>(256.085)</b> | <b>(317.751)</b> |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)   |           | -                | (2.205)          |
| Finansal Gelirler                                                            | 32        | 309.561          | 395.216          |
| Finansal Giderler (-)                                                        | 33        | (334.235)        | (414.601)        |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zararı</b>                            |           | <b>(280.759)</b> | <b>(339.341)</b> |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>                                   | <b>35</b> | <b>(75.185)</b>  | <b>(88.247)</b>  |
| Dönem vergi gideri                                                           |           | (111.634)        | (50.444)         |
| Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)                                             |           | 36.449           | (37.803)         |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı</b>                                   |           | <b>(355.944)</b> | <b>(427.588)</b> |
| <b>Durdurulan faaliyetler</b>                                                |           |                  |                  |
| Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı (*)                          | <b>34</b> | <b>962.673</b>   | <b>111.272</b>   |
| <b>Dönem Karı / (Zararı)</b>                                                 |           | <b>606.729</b>   | <b>(316.316)</b> |
| <b>Dönem Karı / (Zararı) Dağılımı</b>                                        |           |                  |                  |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                  |           | (49.475)         | (202.203)        |
| <b>Ana Ortaklık Payları</b>                                                  |           | <b>656.204</b>   | <b>(114.113)</b> |
| Ana Ortaklık Paylara Ait Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)                         | 36        | 0,27             | (0,05)           |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Ana Ortaklık Paylara Ait Hisse Başına Toplam Kayıp | 36        | (0,13)           | (0,09)           |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2010 VE 2009 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                               | 2010     | 2009      |
|-----------------------------------------------|----------|-----------|
| Dönem Kârı / (Zararı)                         | 606.729  | (316.316) |
| Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider):               |          |           |
| Finansal Varlık Değer Artış Fonundaki Değişim | 1.462    | 12.456    |
| Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim     | (1.606)  | (17.420)  |
| Diğer Kapsamlı Gider (Vergi Sonrası)          | (144)    | (4.964)   |
| Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)               | 606.585  | (321.280) |
| Toplam Kapsamlı Gelir / (Giderin) Dağılımı    |          |           |
| Kontrol gücü olmayan paylar                   | (46.416) | (208.753) |
| Ana Ortaklık Payları                          | 653.001  | (112.527) |

(\*) Bu gelir, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş.’nin sermayesinin %54,14’ünü temsil eden beheri 1,-TL nominal değerli 116.315.847,814 adet A Grubu hamiline ve beheri 1,-TL (tam) nominal değerli 196.350.000 adet A Grubu nama yazılı toplam 312.665.847,814 adet ve 312.665.847,814 TL (tam) nominal değerli hisse senetlerinin 499.700.000,-Avro (tam) ve 694.583.000,-ABD Doları (tam) bedel üzerinden nakden ve peşin olarak OMV Enerji Holding A.Ş.’ye 22 Aralık 2010 tarihinde satılması sonucunda oluşmuştur. Söz konusu “İştirak hisse senedi satış geliri”nin Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve Vergi Usul Kanunu (“VUK”) hükümlerine göre tutulan yasal/solo kayıtlarımızdaki Kurumlar Vergisi’nden istisna olan 690.349.152,69,-TL (tam)’lık kısmı (“SPK” Finansal Raporlama Standartlarına göre: 782.702.250,-TL(tam)), Kurumlar Vergisi Kanunu hükümleri dahilinde beş yıl süreyle Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde ve özkaynaklar içinde özel bir fonda tutulacak olup; kâr dağıtımına konu edilmeyecektir.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2010 VE 2009 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                               | Not    | Sermaye   | Sermaye düzeltmesi farkları | Hisse senedi ihraç primleri | Finansal varlık değer artış fonu | Duran varlık değer artış fonu | Yabancı para çevrim farkları | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Geçmiş yıllar karları/(zararları) | Net dönem karı/(zararı) | Ana ortaklığa ait özkaynaklar | Kontrol gücü olmayan paylar | Toplam özkaynaklar |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| 1 Ocak 2009 tarihindeki bakiyeler                                             | 27     | 2.450.000 | 143.526                     | 630                         | -                                | 146.218                       | 3.807                        | 658.952                             | 360.354                           | 68.145                  | 3.831.632                     | 852.322                     | 4.683.954          |
| Transferler                                                                   |        | -         | -                           | -                           | -                                | (32.276)                      | -                            | 21.689                              | 78.732                            | (68.145)                | -                             | -                           | -                  |
| Sermaye artışı                                                                |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | 72.396                      | 72.396             |
| Konsolidasyon oran değişim etkisi                                             |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | 55.932                      | 55.932             |
| Temettü ödemesi                                                               |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | (245.000)                         | -                       | (245.000)                     | (4.750)                     | (249.750)          |
| Toplam kapsamlı gider                                                         |        | -         | -                           | -                           | 12.456                           | -                             | (10.870)                     | -                                   | -                                 | (114.113)               | (112.527)                     | (208.753)                   | (321.280)          |
| -Finansal varlık değer artışı                                                 |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | 12.456                        | -                           | 12.456             |
| -Finansal varlık değer artışı                                                 |        | -         | -                           | -                           | 12.456                           | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | (10.870)                      | (6.550)                     | (17.420)           |
| -Yabancı para çevrim farkları                                                 |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | (10.870)                     | -                                   | -                                 | (114.113)               | (114.113)                     | (202.203)                   | (316.316)          |
| -Net dönem zararı                                                             |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | (114.113)               | (114.113)                     | (202.203)                   | (316.316)          |
| 31 Aralık 2009 tarihindeki bakiyeler                                          | 27     | 2.450.000 | 143.526                     | 630                         | 12.456                           | 113.942                       | (7.063)                      | 680.641                             | 194.086                           | (114.113)               | 3.474.105                     | 767.147                     | 4.241.252          |
| 1 Ocak 2010 tarihindeki bakiyeler                                             | 27     | 2.450.000 | 143.526                     | 630                         | 12.456                           | 113.942                       | (7.063)                      | 680.641                             | 194.086                           | (114.113)               | 3.474.105                     | 767.147                     | 4.241.252          |
| Transferler                                                                   |        | -         | -                           | -                           | -                                | (26.460)                      | -                            | 16.247                              | (103.900)                         | 114.113                 | -                             | -                           | -                  |
| Bağlı ortaklık sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılması       |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | 51.969                      | 51.969             |
| Temettü ödemesi                                                               |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | (16.038)                    | (16.038)           |
| İşletme birleşmesi ve konsolidasyon oran değişim etkisi                       |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | (442)                       | (442)              |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri etkisi                            | 41     | -         | -                           | -                           | -                                | (67.482)                      | 7.789                        | -                                   | 79.693                            | -                       | -                             | (11.115)                    | (11.115)           |
| Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | (207.671)                         | -                       | (207.671)                     | (43.777)                    | (251.448)          |
| Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi                                   | 2.2.34 | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | (54.891)                          | -                       | (54.891)                      | 54.891                      | -                  |
| Diğer (*)                                                                     |        | -         | -                           | -                           | 1.462                            | -                             | (4.665)                      | -                                   | -                                 | 656.204                 | 653.001                       | (46.416)                    | 279                |
| Toplam kapsamlı gelir / (gider)                                               |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | -                           | 606.585            |
| -Finansal varlık değer artışı                                                 |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | -                             | -                           | -                  |
| -Finansal varlık değer artışı                                                 |        | -         | -                           | -                           | 1.462                            | -                             | -                            | -                                   | -                                 | -                       | 1.462                         | -                           | 1.462              |
| -Yabancı para çevrim farkları                                                 |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | (4.665)                      | -                                   | -                                 | -                       | (4.665)                       | 3.059                       | (1.606)            |
| - Net dönem karı / (zararı)                                                   |        | -         | -                           | -                           | -                                | -                             | -                            | -                                   | -                                 | 656.204                 | 656.204                       | (49.475)                    | 606.729            |
| 31 Aralık 2010 tarihindeki bakiyeler                                          | 27     | 2.450.000 | 143.526                     | 630                         | 13.918                           | -                             | (3.939)                      | 696.888                             | (92.683)                          | 656.204                 | 3.864.544                     | 756.498                     | 4.621.042          |

(\*) Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının makul değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ifade etmektedir. Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2010 VE 2009 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

|                                                                                                              | Notlar             | 2010                       | 2009                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------|
| <strong>İşletme faaliyetleri:</strong>                                                                       |                    |                            |                              |
| Faaliyetlerden sağlanan nakit                                                                                | 42                 | 164.504                    | 252.430                      |
| Ödenen vergiler                                                                                              |                    | (105.428)                  | (162.283)                    |
| Ödenen kıdem tazminatı                                                                                       | 24                 | (11.794)                   | (10.940)                     |
| <strong>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akımları</strong>                                        |                    | <strong>47.282</strong>    | <strong>79.207</strong>      |
| <strong>Yatırım faaliyetleri:</strong>                                                                       |                    |                            |                              |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları                                                                    | 17                 | (17.022)                   | (36.907)                     |
| Maddi duran varlık satın alımları                                                                            | 18                 | (544.447)                  | (312.105)                    |
| Maddi olmayan duran varlık satın alımları                                                                    | 19                 | (70.840)                   | (210.603)                    |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, maddi varlıkların ve maddi olmayan varlıkların satışından elde edilen nakit |                    | 113.510                    | 65.990                       |
| Bağlı ortaklık satın alımları için ödenen nakit                                                              |                    | -                          | (22.400)                     |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüs satışından elde edilen nakit                                                 | 41                 | 1.877.935                  | -                            |
| Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım satışından elde edilen nakit                                    |                    | -                          | 29.666                       |
| Diğer duran varlıklar ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki değişim                                               |                    | (60.655)                   | (65.974)                     |
| <strong>Yatırım faaliyetlerinden sağlanan / (kullanılan) net nakit akımları</strong>                         |                    | <strong>1.298.481</strong> | <strong>(552.333)</strong>   |
| <strong>Finansman faaliyetleri:</strong>                                                                     |                    |                            |                              |
| Ana ortaklık dışı paylara sermaye hissesi ihracından elde edilen nakit                                       |                    | 51.969                     | 72.396                       |
| Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüler                                                                  |                    | (16.038)                   | (4.750)                      |
| Finansal borçlardaki değişim, net                                                                            |                    | 11.931                     | (490.672)                    |
| Ticari borçlar içinde ödenen vadeli akreditifler                                                             |                    | -                          | (65.622)                     |
| Ödenen faizler                                                                                               |                    | (78.593)                   | (271.787)                    |
| Alınan faizler                                                                                               |                    | 85.396                     | 130.571                      |
| İhraç edilen menkul kıymetlerden elde edilen nakit                                                           |                    | 23.685                     | -                            |
| Ödenen temettüler                                                                                            |                    | -                          | (245.000)                    |
| <strong>Finansman faaliyetlerinden sağlanan / (kullanılan) net nakit akımları</strong>                       |                    | <strong>78.350</strong>    | <strong>(874.864)</strong>   |
| <strong>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış / (azalış)</strong>                                    |                    | <strong>1.424.113</strong> | <strong>(1.347.990)</strong> |
| Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi                                                        | 6                  | 2.034.716                  | 3.382.706                    |
| <strong>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</strong>                                       | <strong>6</strong> | <strong>3.458.829</strong> | <strong>2.034.716</strong>   |

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Şirket”) 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine tabi olup; hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla Doğan Holding hisselerinin %34,29’unu temsil eden hisseler halka arz edilmiş bulunmaktadır. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı çerçevesinde; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (“MKK”) kayıtlarına göre; 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Doğan Holding’in sermayesinin %32,12’sini temsil eden hisselerin “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir.

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Altunizade, Oymacı Sokak No: 15/1  
Üsküdar 34662 İstanbul

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup, faaliyetleri bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Enerji
- Diğer

Enerji faaliyet bölümünü oluşturan Petrol Ofisi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (kısaca “Petrol Ofisi” veya “POAŞ”)’nın hisse devir işlemlerinin, 22 Aralık 2010 tarihinde tamamlanması nedeniyle 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tablolarda “enerji” bölümü ayrı bir bölüm olarak raporlanmamıştır (Not 41). Karşılaştırma amacıyla sunulan 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda geçen yıl enerji faaliyet bölümü olarak sunulan faaliyet sonuçları bu yıl “durdurulan faaliyetler” olarak sınıflanmıştır (Not 2.2.34 ve Not 34).

Diğer bölümü içerisinde ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim ve inşaat sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolardaki etkisinin konsolide büyüklük göz önüne alındığında önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle bu dönem ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

| Bağlı Ortaklıklar                                                                                          | Ülke                   | Faaliyet konusu                | Bölüm |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|-------|
| Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet”)                                                      | Türkiye                | Gazete yayıncılığı             | Medya |
| Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Medya Basım”)                                   | Türkiye                | Basım ve idari hizmetler       | Medya |
| Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding veya DYH”)                                                  | Türkiye                | Holding                        | Medya |
| Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. (“Doğan Ofset”)                                                 | Türkiye                | Dergi ve kitap basım           | Medya |
| DYG İlan ve Reklam Hizmetleri A.Ş. (“DYG İlan”)                                                            | Türkiye                | İlan ve reklam pazarlama       | Medya |
| Milliyet Haber Ajansı A.Ş. (“Milha”)                                                                       | Türkiye                | Haber ajansı                   | Medya |
| Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)                                                               | Türkiye                | Gazete yayıncılığı             | Medya |
| Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. (“Doğan Dağıtım”) (1) | Türkiye                | Dağıtım                        | Medya |
| Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)                                                | Türkiye                | İthalat ve ihracat             | Medya |
| İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. (“İşıl İthalat İhracat”)                                             | Türkiye                | İthalat ve ihracat             | Medya |
| Refeks Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. (“Refeks”)                                                         | Türkiye                | Dağıtım ve kurye hizmetleri    | Medya |
| Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)                                                                    | Türkiye                | Haber ajansı                   | Medya |
| E Tüketici İnternet ve Danışmanlık Hizmetleri Elektronik Yayıncılık A.Ş. (“E Tüketici”)                    | Türkiye                | İnternet hizmetleri            | Medya |
| Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Milliyet İnternet”)                                         | Türkiye                | İnternet hizmetleri            | Medya |
| Yenibirış İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)                           | Türkiye                | İnternet hizmetleri            | Medya |
| Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. (“Bağımsız Gazeteciler”)                                              | Türkiye                | Gazete yayıncılığı             | Medya |
| Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş. (“Kemer Yayıncılık”)                                                  | Türkiye                | Gazete yayıncılığı             | Medya |
| Kemer Yayıncılık Pazarlama, Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Kemer Pazarlama”)                                     | Türkiye                | İnternet hizmetleri            | Medya |
| TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım A.Ş. (“TME Teknoloji”)                                           | Türkiye                | Yazılım hizmetleri             | Medya |
| Hürriyet Zweigniederlassung GmbH (“Hürriyet Zweigniederlassung”)                                           | Almanya                | Gazete basım                   | Medya |
| Milliyet Verlags und Handels GmbH (“Milliyet Verlags”)                                                     | Almanya                | Gazete yayıncılığı             | Medya |
| Doğan Media International GmbH (“DMI”)                                                                     | Almanya                | Gazete yayıncılığı             | Medya |
| Hürriyet Invest B.V. (“Hürriyet Invest”)                                                                   | Hollanda               | Yatırım                        | Medya |
| Fairworld International Limited (“Fairworld”)                                                              | İngiltere              | Dış ticaret                    | Medya |
| Falcon Purchasing Services Ltd. (“Falcon”)                                                                 | İngiltere              | Dış ticaret                    | Medya |
| Marchant Resources Ltd. (“Marchant”)                                                                       | İngiliz Virjin Adaları | Dış Ticaret                    | Medya |
| Trader Media East Ltd. (“TME”)                                                                             | Jersey                 | Yatırım                        | Medya |
| Oglasnik d.o.o.                                                                                            | Hırvatistan            | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| TCM Adria d.o.o.                                                                                           | Hırvatistan            | Yatırım                        | Medya |
| İnternet Posao d.o.o.                                                                                      | Hırvatistan            | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Expressz Magyarorszag Media Zrt                                                                            | Macaristan             | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| Mirabridge International B.V.                                                                              | Hollanda               | Yatırım                        | Medya |
| Pronto Invest B.V.                                                                                         | Hollanda               | Yatırım                        | Medya |
| Trader East Holdings B.V.                                                                                  | Hollanda               | Yatırım                        | Medya |
| Moje Delo spletni marketing, d.o.o                                                                         | Slovenya               | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Bolji Posao d.o.o. Serbia                                                                                  | Sırbistan              | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Bolji Posao d.o.o. Bosnia                                                                                  | Bosna-Hersek           | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| OOO RUKOM                                                                                                  | Rusya                  | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| OOO Pronto Aktobe                                                                                          | Kazakistan             | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Kurgan                                                                                          | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Novoprint                                                                                              | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Balt-Pronto Kaliningrad                                                                                | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Delta-M                                                                                                | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Baikal                                                                                          | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto DV                                                                                              | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Ivanovo                                                                                         | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Kaliningrad                                                                                     | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Kazan                                                                                           | Rusya                  | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

| Bağlı Ortaklıklar                                                              | Ülke       | Faaliyet konusu                | Bölüm |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|-------|
| OOO Pronto Krasnodar                                                           | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Krasnoyarsk                                                         | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Nizhnij Novgorod                                                    | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Novosibirsk                                                         | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Oka                                                                 | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto St. Petersburg                                                      | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Samara                                                              | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Stavropol                                                           | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto UlanUde                                                             | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Vladivostok                                                         | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Volgograd                                                           | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Moscow                                                              | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Neva                                                                | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Tambukan                                                                   | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Utro Peterburga                                                            | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Astrakhan                                                           | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Kemerovo                                                            | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Smolensk                                                            | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Tula                                                                | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Voronezh                                                            | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Tambov-Info                                                                | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Obninsk                                                             | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Komi                                                                | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Belpronto                                                                  | Belarus    | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Rostov                                                              | Rusya      | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| ZAO Pronto Akzhol                                                              | Kazakistan | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto-Akmola                                                              | Kazakistan | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Atyrau                                                              | Kazakistan | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Pronto Aktau                                                               | Kazakistan | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| SP Pronto Kiev                                                                 | Ukrayna    | Gazete ve internet yayıncılığı | Medya |
| OOO Rosprint                                                                   | Rusya      | Baskı hizmetleri               | Medya |
| OOO Rosprint Samara                                                            | Rusya      | Baskı hizmetleri               | Medya |
| OOO Partner-Soft                                                               | Rusya      | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Pronto Soft                                                                    | Belarus    | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| TOV E-Prostir                                                                  | Ukrayna    | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Impress Media Marketing LLC                                                    | Rusya      | Yayıncılık                     | Medya |
| OOO Pronto TV                                                                  | Rusya      | Televizyon yayıncılığı         | Medya |
| OOO Rektcentr                                                                  | Rusya      | Yatırım                        | Medya |
| ZAO NPK                                                                        | Rusya      | Çağrı merkezi                  | Medya |
| Publishing House Pennsylvania Inc.                                             | ABD        | Yatırım                        | Medya |
| Pronto Ust Kamenogorsk                                                         | Kazakistan | Gazete Yayıncılığı             | Medya |
| Tıpeez İnternet Hizmetleri A.Ş.                                                | Türkiye    | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Nartek Bilişim Pazarlama Hizm. Tic. A.Ş. (“Nartek”)                            | Türkiye    | İnternet yayıncılığı           | Medya |
| Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV”)                                             | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)                                | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| İşıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“İşıl TV” veya “Star TV”)                     | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Mozaik” veya “D-smart”)                      | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Lapis Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Lapis Televizyon” veya “CNN Türk”) | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. (“Doğan TV Dijital”)              | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Alp Görsel”)                             | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fun TV”)         | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)     | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanalspor”)                    | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)              | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |
| TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)    | Türkiye    | TV yayıncılık                  | Medya |



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

| Bağlı Ortaklıklar                                                                                 | Ülke       | Faaliyet konusu      | Bölüm |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|-------|
| Moda Radyo ve Televizyon Yayıncılık Ticaret A.Ş. (“Moda Radyo”)                                   | Türkiye    | Radyo yayıncılık     | Medya |
| Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)                                       | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Bravo TV”)                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)                                              | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Altın Kanal”)                                   | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Stil TV”)                                              | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Selenit TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Elit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Elit TV”)                                              | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Trend TV” veya “D Çocuk”)                             | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ekinoks TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Dönence Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Dönence TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Fleks TV”)                                            | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Meridyen Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Meridyen TV”)                                      | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Planet Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Planet TV”)                                          | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Deniz Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Deniz TV” veya “HD TV”)                               | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Prodüksiyon”)                                           | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kutup TV”)                                            | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Galaksi TV”)              | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Opal İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Opal İletişim”)                                                   | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Koloni TV”)                                          | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Atılğan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atılğan TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Atmosfer Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Atmosfer TV”)                                      | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Gümüş Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Gümüş TV”)                                            | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Platin Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Platin TV”)                                          | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Yörünge TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Safir Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Safir Televizyon”)                                    | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Tematik TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Akustik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Akustik TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Ametist Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ametist TV”)                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Süper Kanal Uydu TV Video Radyo Basın Yapım Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. (“Süperkanal”) | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. (“Uydu”)                                                           | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Mobil Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.Ş. (“Mobil”)                                           | Türkiye    | İnteraktif hizmetler | Medya |
| Matis Reklam ve Pazarlama A.Ş. (“Matis TV”)                                                       | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Yonca Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. (“Yonca TV”)                                                      | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| İnci Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“İnci TV”)                                              | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Kuvars Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kuvars TV”)                                          | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Lal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Lal TV”)                                                | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Truva Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Truva TV”)                                            | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Kayra Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kayra TV”)                                            | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Milas Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Milas TV”)                                            | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Anemon İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Anemon”)                                                        | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Yosun İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Yosun”)                                                          | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Denizati İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Denizati”)                                                    | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Protema Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“Protema Yapım”)                                       | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Teleshopping” veya “Her Eve Lazım”)          | Türkiye    | TV yayıncılık        | Medya |
| Radyo Kulübü Uluslararası Programlar A.Ş. (“D Radyo”)                                             | Türkiye    | Radyo yayıncılık     | Medya |
| Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“RapsodiRadyo”)                                      | Türkiye    | Radyo yayıncılık     | Medya |
| Foreks Yayıncılık ve Reklamcılık A.Ş. (“CNN Türk Radyo”)                                          | Türkiye    | Radyo yayıncılık     | Medya |
| Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)                                                         | Türkiye    | Müzik ve eğlence     | Medya |
| İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Paz. ve Tic. A.Ş. (“İnteraktif Medya”)                     | Türkiye    | İnteraktif hizmetler | Medya |
| Ekin Radyo ve Televizyon Yayıncılığı A.Ş. (“Ekin Radyo”)                                          | Türkiye    | Radyo yayıncılık     | Medya |
| Primeturk GmbH (“Prime Türk”)                                                                     | Almanya    | Pazarlama            | Medya |
| Osmose Media S.A. (“Osmose Media”)                                                                | Lüksemburg | Pazarlama            | Medya |
| Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)                                                | Romanya    | TV yayıncılık        | Medya |
| Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. (“DMK”)                                              | Türkiye    | Perakende            | Medya |
| Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)                                         | Türkiye    | Perakende            | Medya |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

| Bağlı Ortaklıklar                                                                        | Ülke     | Faaliyet konusu           | Bölüm |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|-------|
| Turner Doğan Prodüksiyon ve Satış A.Ş. (“Turner Doğan”)                                  | Türkiye  | Radyo yayıncılık          | Medya |
| Birpa Müşteri Hizmetleri ve Pazarlama A.Ş. (“Birpa”)                                     | Türkiye  | Müşteri hizmetleri        | Diğer |
| Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan İletişim”)        | Türkiye  | İnternet servis sağlayıcı | Diğer |
| Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Factoring”)                                      | Türkiye  | Factoring                 | Diğer |
| Doğan Platform Yatırımları A.Ş. (“Doğan Platform”)                                       | Türkiye  | Yatırım                   | Diğer |
| Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)                 | Türkiye  | Ticaret                   | Diğer |
| Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Hürriyet Pazarlama”) | Türkiye  | Pazarlama                 | Diğer |
| Milanur İnşaat Pazarlama Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi (“Milanur”)            | Türkiye  | İnşaat                    | Diğer |
| Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Doğan Oto”)                                 | Türkiye  | Ticaret                   | Diğer |
| Enteralle Handels GmbH (“Enteralle Handels”)                                             | Almanya  | Ticaret                   | Diğer |
| Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)                   | Türkiye  | Ticaret                   | Diğer |
| Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Havacılık”)                               | Türkiye  | Havacılık                 | Diğer |
| Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. (“Çelik Halat”)                                           | Türkiye  | Üretim                    | Diğer |
| Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)                            | Türkiye  | Üretim                    | Diğer |
| Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)                                           | Türkiye  | Turizm                    | Diğer |
| Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)                           | Türkiye  | Tarım                     | Diğer |
| Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Zigana”)                                | Türkiye  | Enerji                    | Diğer |
| Çelik Enerji Üretim A.Ş. (“Çelik Enerji”)                                                | Türkiye  | Enerji                    | Diğer |
| Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)                         | Türkiye  | Enerji                    | Diğer |
| SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)               | Romanya  | Gayrimenkul               | Diğer |
| TOV D-Yapı Real Estate Investment and Construction (“TOV D-Yapı”)                        | Ukrayna  | Gayrimenkul               | Diğer |
| D Stroy Limited Şirketi (“D Stroy”)                                                      | Rusya    | Gayrimenkul               | Diğer |
| SC Doğan Hospitals Investments and Management SRL (“SC Doğan Hospitals”)                 | Romanya  | Gayrimenkul               | Diğer |
| DHI Investment B.V. (“DHI Investment”)                                                   | Hollanda | Yatırım                   | Diğer |

Bölgümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding’e ait konsolide olmayan finansal tablolar “Diğer” raporlanabilir bölüml içinde sınıflandırılmıştır (Not 5).

Grup’un temel alış ve satışlarının Türkiye’de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye’de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ”) ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal tablolar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibariyle, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ile SPK’nın finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin düzenlemelerine uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Doğan Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1.2 Yabancı Ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup’un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir):

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir
- Gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve makul değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

#### 2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)’dan (e)’ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar’ı, İştirakler’i ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’ine (tümü ‘Grup’ olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1.1’de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıkları’nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nin (hep birlikte “Grup”) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibariyle de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Gerekli olduğunda, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın korunması için değiştirilmiştir.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Doğan Holding’in (1) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Doğan ailesinin belirli üyelerine ait olan ve Doğan Holding’in üzerinde oy kullanma yetkisine sahip olduğu (bundan ekonomik bir faydası olmadığı halde) hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (2) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding’in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup’un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve Bağlı Ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

| Bağlı Ortaklıklar            | Doğan Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları’nın<br>oy hakları (%) |           | Doğan ailesi<br>üyelerinin<br>oy hakları (%) |           | Toplam<br>oy hakları (%) |           | Etkin ortaklık<br>oranları (%) |           |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                              | 31 Aralık                                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                | 31 Aralık | 31 Aralık                      | 31 Aralık |
|                              | 2010                                                         | 2009      | 2010                                         | 2009      | 2010                     | 2009      | 2010                           | 2009      |
| Hürriyet                     | 77,65                                                        | 77,65     | -                                            | -         | 77,65                    | 77,65     | 60,70                          | 60,70     |
| Doğan Daily News (1)         | -                                                            | 94,25     | -                                            | -         | -                        | 94,25     | -                              | 57,20     |
| Doğan Gazetecilik (2)        | 70,76                                                        | 70,76     | 0,52                                         | 0,52      | 71,28                    | 71,28     | 52,74                          | 52,74     |
| Bağımsız Gazeteciler         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 52,74                          | 52,74     |
| Kemer Yayıncılık             | 99,98                                                        | 99,98     | -                                            | -         | 99,98                    | 99,98     | 52,73                          | 52,73     |
| Milliyet Verlags (3)         | 99,88                                                        | 99,77     | 0,12                                         | 0,23      | 100,00                   | 100,00    | 73,66                          | 73,57     |
| DMI                          | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 68,66                          | 68,66     |
| Hürriyet Medya Basım         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 60,69                          | 60,69     |
| Oglasnik                     |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Nekretnine d.o.o. (4)        | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| Doğan Ofset                  | 99,93                                                        | 99,93     | -                                            | -         | 99,93                    | 99,93     | 60,65                          | 60,65     |
| DYG İlan (5)                 | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 60,86     |
| Mozaik                       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,54     |
| Milha                        | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,03                          | 61,39     |
| Doğan Haber                  | 99,85                                                        | 99,69     | -                                            | -         | 99,85                    | 99,69     | 66,92                          | 66,69     |
| Yaysat (6)                   | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 71,07     |
| Doğan Dağıtım (6)            | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,41                          | 74,53     |
| Doğan Dış Ticaret            | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,29                          | 74,29     |
| İşıl İthalat İhracat         | 96,70                                                        | 96,70     | -                                            | -         | 96,70                    | 96,70     | 71,84                          | 71,84     |
| Refeks                       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 60,69                          | 60,70     |
| E Tüketici                   | 99,80                                                        | 99,80     | 0,10                                         | 0,10      | 99,90                    | 99,90     | 60,56                          | 60,53     |
| Milliyet İnternet            | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 53,00                          | 52,76     |
| Yenibir                      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 60,70                          | 60,70     |
| Kemer Pazarlama              | 99,96                                                        | 99,96     | -                                            | -         | 99,96                    | 99,96     | 52,72                          | 52,72     |
| TME Teknoloji                | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 60,69                          | 60,69     |
| Hürriyet                     |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Zweigniederlassung           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 60,70                          | 60,70     |
| Hürriyet Invest              | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 60,70                          | 60,70     |
| TME (7)                      | 67,30                                                        | 67,30     | -                                            | -         | 67,30                    | 67,30     | 43,18                          | 40,85     |
| International Ssuarts        |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Holding B.V. (1)             | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| Mirabridge                   |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| International B.V.           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| Trader Classified            |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Media Croatia                |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Holdings B.V. (8)            | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| Trader East Holdings B.V.(9) | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| Pronto Invest B.V.           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| TCM Adria d.o.o.             | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Rektcentr                | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| Pennsylvania Publishing      |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| House Inc.                   | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| Doğan Platform               | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,53                          | 74,53     |
| Doğan Yayın Holding          | 74,53                                                        | 74,53     | 2,48                                         | 2,97      | 77,01                    | 77,50     | 74,53                          | 74,53     |
| Fairworld                    | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,29                          | 74,29     |
| Falcon                       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,29                          | 74,29     |
| Marchant                     | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 71,84                          | 71,84     |
| Oglasnik d.o.o. (4)          | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

| Bağlı Ortaklıklar         | Doğan Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları’nın<br>oy hakları (%) |           | Doğan ailesi<br>üyelerinin<br>oy hakları (%) |           | Toplam<br>oy hakları (%) |           | Etkin ortaklık<br>oranları (%) |           |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                           | 31 Aralık                                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                | 31 Aralık | 31 Aralık                      | 31 Aralık |
|                           | 2010                                                         | 2009      | 2010                                         | 2009      | 2010                     | 2009      | 2010                           | 2009      |
| Expresssz Magyarorszag    |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Media Zrt                 | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Belpronto             | 60,00                                                        | 60,00     | -                                            | -         | 60,00                    | 60,00     | 25,91                          | 24,51     |
| OOO Pronto Rostov         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Aktobe         | 80,00                                                        | 80,00     | -                                            | -         | 80,00                    | 80,00     | 27,64                          | 26,14     |
| OOO Pronto Kurgan         | 85,00                                                        | 85,00     | -                                            | -         | 85,00                    | 85,00     | 36,71                          | 34,72     |
| OOO Novoprint             | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Bait-Pronto           |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Kaliningrad (14)          | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| OOO Delta-M               | 55,00                                                        | 55,00     | -                                            | -         | 55,00                    | 55,00     | 23,75                          | 22,47     |
| OOO Pronto Baikal         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto DV             | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Ivanovo        | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 35,13     |
| OOO Pronto Kaliningrad    | 95,00                                                        | 95,00     | -                                            | -         | 95,00                    | 95,00     | 41,02                          | 38,81     |
| OOO Pronto Kazan          | 72,00                                                        | 72,00     | -                                            | -         | 72,00                    | 72,00     | 31,09                          | 29,41     |
| OOO Pronto Krasnodar      | 80,00                                                        | 80,00     | -                                            | -         | 80,00                    | 80,00     | 34,54                          | 32,68     |
| OOO Pronto Krasnoyarsk    | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Nizhnij        |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Novgorod                  | 90,00                                                        | 90,00     | -                                            | -         | 90,00                    | 90,00     | 38,87                          | 36,76     |
| OOO Pronto Novosibirsk    | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Oka (10)       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Petersburg     | 51,00                                                        | 51,00     | -                                            | -         | 51,00                    | 51,00     | 22,02                          | 20,83     |
| OOO Pronto Samara         | 89,90                                                        | 89,90     | -                                            | -         | 89,90                    | 89,90     | 38,82                          | 36,72     |
| OOO Pronto Stavropol      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto UlanUde        | 90,00                                                        | 90,00     | -                                            | -         | 90,00                    | 90,00     | 38,87                          | 36,76     |
| OOO Pronto Vladivostok    | 90,00                                                        | 90,00     | -                                            | -         | 90,00                    | 90,00     | 38,87                          | 36,76     |
| OOO Pronto Volgograd      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto-Moscow         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Neva (11)      | 100,00                                                       | -         | -                                            | -         | 100,00                   | -         | 43,18                          | -         |
| OOO Tambukan              | 85,00                                                        | 85,00     | -                                            | -         | 85,00                    | 85,00     | 36,71                          | 34,72     |
| OOO Utro Peterburga       | 55,00                                                        | 55,00     | -                                            | -         | 55,00                    | 55,00     | 23,75                          | 22,47     |
| OOO Pronto Astrakhan      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Kemerovo       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Sever (14)     | -                                                            | 90,00     | -                                            | -         | -                        | 90,00     | -                              | 36,76     |
| OOO Pronto Smolensk       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Tula           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Voronezh       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Tambov-Info           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Obninsk        | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Komi (12)      | -                                                            | 70,00     | -                                            | -         | -                        | 70,00     | -                              | 28,59     |
| OOO Pronto-Akmola         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto Atyrau         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 34,54                          | 32,68     |
| OOO Pronto Aktau          | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 34,54                          | 32,68     |
| Informatsia Vilnusa (1)   | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| ZAO Pronto Akzhol         | 80,00                                                        | 80,00     | -                                            | -         | 80,00                    | 80,00     | 34,54                          | 32,68     |
| SP Pronto Kiev            | 50,00                                                        | 50,00     | -                                            | -         | 50,00                    | 50,00     | 21,59                          | 20,42     |
| Internet Posao d.o.o.     | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 30,23                          | 28,59     |
| Moje Delo spletni         |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Marketing d.o.o. (7)      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| Bolji Posao d.o.o. Serbia | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 23,75                          | 22,47     |
| Bolji Posao d.o.o. Bosnia | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 23,75                          | 22,47     |
| OOO RUKOM                 | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

| Bağlı Ortaklıklar      | Doğan Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları'nın<br>oy hakları (%) |           | Doğan ailesi<br>üyelerinin<br>oy hakları (%) |           | Toplam<br>oy hakları (%) |           | Etkin ortaklık<br>oranları (%) |           |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                        | 31 Aralık                                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                | 31 Aralık | 31 Aralık                      | 31 Aralık |
|                        | 2010                                                         | 2009      | 2010                                         | 2009      | 2010                     | 2009      | 2010                           | 2009      |
| OOO Partner-Soft       | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| Pronto soft            | 90,00                                                        | 90,00     | -                                            | -         | 90,00                    | 90,00     | 38,87                          | 36,76     |
| TOV E-Prostir          | 50,00                                                        | 50,00     | -                                            | -         | 50,00                    | 50,00     | 21,59                          | 20,42     |
| Prime Türk             | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 57,73     |
| Osmose Media           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 57,73     |
| OOO Optoprint (13)     | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 40,85     |
| OOO Pronto Print (14)  | -                                                            | 54,00     | -                                            | -         | -                        | 54,00     | -                              | 22,06     |
| OOO Rosprint           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Rosprint Samara    | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| Impress Media          |                                                              |           |                                              |           |                          |           |                                |           |
| Marketing LLC (7)      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| OOO Pronto TV          | 100,00                                                       | 70,00     | -                                            | -         | 100,00                   | 70,00     | 43,18                          | 28,59     |
| Pronto Ust Kamenogorsk | 90,00                                                        | 90,00     | -                                            | -         | 90,00                    | 90,00     | 34,54                          | 30,90     |
| Doğan TV               | 79,71                                                        | 74,51     | -                                            | -         | 79,71                    | 74,51     | 59,41                          | 55,54     |
| Kanal D                | 94,81                                                        | 94,81     | -                                            | -         | 94,81                    | 94,81     | 56,33                          | 52,65     |
| Işıl TV                | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,53     |
| Alp Görsel             | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,54     |
| Fun TV                 | 97,12                                                        | 95,25     | -                                            | -         | 97,12                    | 95,25     | 57,70                          | 52,90     |
| Tempo TV               | 96,83                                                        | 95,25     | -                                            | -         | 96,83                    | 95,25     | 57,48                          | 52,85     |
| Kanalspor              | 99,75                                                        | 99,63     | 0,12                                         | 0,12      | 99,88                    | 99,75     | 59,21                          | 55,28     |
| Milenyum TV            | 99,96                                                        | 99,94     | -                                            | -         | 99,96                    | 99,94     | 59,39                          | 55,50     |
| TV 2000                | 99,07                                                        | 98,61     | 0,46                                         | 0,46      | 99,53                    | 99,07     | 58,81                          | 54,71     |
| Moda Radyo             | 99,74                                                        | 99,56     | 0,09                                         | 0,22      | 99,83                    | 99,78     | 59,25                          | 55,29     |
| Popüler TV             | 96,00                                                        | 96,00     | 1,33                                         | 1,33      | 97,33                    | 97,33     | 56,98                          | 53,26     |
| D Yapım Reklamcılık    | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,54     |
| Bravo TV               | 99,73                                                        | 99,60     | -                                            | -         | 99,73                    | 99,60     | 59,20                          | 55,26     |
| Doğa TV                | 98,12                                                        | 98,12     | 0,63                                         | 0,63      | 98,75                    | 98,75     | 58,25                          | 54,45     |
| Altın Kanal            | 99,35                                                        | 99,35     | 0,22                                         | 0,22      | 99,57                    | 99,57     | 58,97                          | 55,12     |
| Stil TV                | 99,39                                                        | 99,08     | 0,31                                         | 0,61      | 99,70                    | 99,69     | 58,99                          | 54,97     |
| Selenit TV             | 99,81                                                        | 99,74     | 0,06                                         | 0,13      | 99,87                    | 99,87     | 59,24                          | 55,34     |
| Elit TV                | 99,05                                                        | 98,73     | 0,32                                         | 0,64      | 99,37                    | 99,37     | 58,79                          | 54,78     |
| D Çocuk                | 99,41                                                        | 99,12     | 0,30                                         | 0,59      | 99,71                    | 99,71     | 59,01                          | 54,99     |
| Ekinoks TV             | 99,80                                                        | 99,80     | 0,07                                         | 0,13      | 99,87                    | 99,93     | 59,24                          | 55,37     |
| Dönence TV             | 97,87                                                        | 96,80     | 1,07                                         | 2,13      | 98,94                    | 98,93     | 58,09                          | 53,71     |
| Fleks TV               | 98,79                                                        | 98,18     | 0,60                                         | 1,21      | 99,39                    | 99,39     | 58,64                          | 54,47     |
| Meridyen TV            | 99,98                                                        | 99,98     | 0,01                                         | 0,01      | 99,99                    | 99,99     | 59,36                          | 55,48     |
| Planet TV              | 99,65                                                        | 99,47     | 0,17                                         | 0,35      | 99,82                    | 99,82     | 59,15                          | 55,19     |
| HD TV                  | 99,81                                                        | 99,72     | 0,10                                         | 0,19      | 99,91                    | 99,91     | 59,24                          | 55,32     |
| Ekin Radyo (11)        | 100,00                                                       | -         | -                                            | -         | 100,00                   | -         | 59,40                          | -         |
| Doğan Prodüksiyon      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,54     |
| Doğan TV Dijital       | 99,80                                                        | 99,70     | 0,10                                         | 0,20      | 99,90                    | 99,90     | 59,24                          | 55,32     |
| Kutup TV               | 99,79                                                        | 99,69     | 0,11                                         | 0,21      | 99,90                    | 99,90     | 59,23                          | 55,31     |
| Galaksi TV             | 99,20                                                        | 99,07     | -                                            | -         | 99,20                    | 99,07     | 58,88                          | 54,97     |
| Opal İletişim          | 99,92                                                        | 99,92     | -                                            | -         | 99,92                    | 99,92     | 59,36                          | 55,49     |
| Koloni TV              | 90,00                                                        | 86,67     | 3,34                                         | 6,67      | 93,34                    | 93,34     | 53,47                          | 48,13     |
| Atılğan TV             | 90,00                                                        | 86,67     | 6,67                                         | 6,67      | 96,67                    | 93,34     | 53,47                          | 48,13     |
| Atmosfer TV            | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 48,08     |
| Gümüş TV               | 92,86                                                        | 92,86     | 1,79                                         | 1,79      | 94,64                    | 94,65     | 55,12                          | 51,52     |
| Platin TV              | 91,30                                                        | 91,30     | 2,17                                         | 2,17      | 93,47                    | 93,47     | 54,19                          | 50,66     |
| Yörünge TV             | 98,39                                                        | 98,39     | 0,40                                         | 0,40      | 98,79                    | 98,79     | 58,40                          | 54,59     |
| Lapis Televizyon       | 99,91                                                        | 99,65     | 0,03                                         | 0,12      | 99,94                    | 99,77     | 59,35                          | 55,34     |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

| Bağlı Ortaklıklar       | Doğan Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları'nın<br>oy hakları (%) |           | Doğan ailesi<br>üyelerinin<br>oy hakları (%) |           | Toplam<br>oy hakları (%) |           | Etkin ortaklık<br>oranları (%) |           |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                         | 31 Aralık                                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                | 31 Aralık | 31 Aralık                      | 31 Aralık |
|                         | 2010                                                         | 2009      | 2010                                         | 2009      | 2010                     | 2009      | 2010                           | 2009      |
| Safir Televizyon        | 90,00                                                        | 90,00     | 3,33                                         | 3,33      | 93,33                    | 93,33     | 53,42                          | 49,93     |
| Tematik TV              | 90,00                                                        | 90,00     | 3,33                                         | 3,33      | 93,33                    | 93,33     | 53,47                          | 49,98     |
| Akustik TV              | 99,96                                                        | 99,96     | 0,01                                         | 0,01      | 99,97                    | 99,97     | 59,36                          | 55,49     |
| Ametist TV              | 99,96                                                        | 99,96     | 0,01                                         | 0,01      | 99,97                    | 99,97     | 59,39                          | 55,51     |
| Süper Kanal             | 99,65                                                        | 99,53     | 0,12                                         | 0,23      | 99,77                    | 99,76     | 59,15                          | 55,22     |
| Uydu                    | 58,67                                                        | 52,00     | 32,00                                        | 38,67     | 90,67                    | 90,67     | 34,83                          | 28,85     |
| Mobil (15)              | 99,99                                                        | 75,00     | -                                            | -         | 99,99                    | 75,00     | 59,41                          | 41,65     |
| Matis TV                | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,53     |
| Yonca TV                | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,53     |
| İnci TV                 | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 48,08     |
| Kuvars TV               | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 49,99     |
| Lal TV                  | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 49,99     |
| Truva TV                | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 49,99     |
| Kayra TV                | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 49,99     |
| Milas TV                | 86,67                                                        | 86,67     | 3,33                                         | 3,33      | 90,00                    | 90,00     | 51,44                          | 49,99     |
| Kanal D Romanya         | 74,90                                                        | 74,90     | -                                            | -         | 74,90                    | 74,90     | 51,43                          | 51,43     |
| Anemon                  | 99,99                                                        | 99,99     | -                                            | -         | 99,99                    | 99,99     | 59,40                          | 55,53     |
| Yosun                   | 99,99                                                        | 99,99     | -                                            | -         | 99,99                    | 99,99     | 59,40                          | 55,53     |
| Denizati                | 99,99                                                        | 99,99     | -                                            | -         | 99,99                    | 99,99     | 59,40                          | 55,52     |
| Protema Yapım           | 99,99                                                        | 99,99     | 0,01                                         | 0,01      | 100,00                   | 100,00    | 59,41                          | 55,53     |
| Doğan Teleshopping      | 99,99                                                        | 99,99     | -                                            | -         | 99,99                    | 99,99     | 59,38                          | 55,49     |
| ZAO NPK                 | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 43,18                          | 40,85     |
| D Radyo                 | 98,79                                                        | 98,18     | -                                            | -         | 98,79                    | 98,18     | 58,69                          | 54,53     |
| Rapsodi Radyo           | 98,14                                                        | 97,22     | -                                            | -         | 98,14                    | 97,22     | 58,31                          | 53,99     |
| CNN Türk Radyo          | 95,76                                                        | 95,60     | -                                            | -         | 95,76                    | 95,60     | 56,89                          | 53,09     |
| DMC                     | 99,96                                                        | 99,96     | 0,01                                         | 0,01      | 99,97                    | 99,97     | 64,22                          | 61,60     |
| İnteraktif Medya        | 100,00                                                       | 75,00     | -                                            | -         | 100,00                   | 75,00     | 59,41                          | 41,65     |
| DMK                     | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,53                          | 74,53     |
| Hürservis               | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 72,95                          | 72,95     |
| Birpa                   | 99,98                                                        | 99,98     | 0,01                                         | 0,01      | 99,99                    | 99,99     | 74,52                          | 74,52     |
| Doğan İletişim          | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,53                          | 74,53     |
| Doğan Factoring         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 74,08                          | 74,08     |
| Turner Doğan (16)       | 49,99                                                        | 49,99     | -                                            | -         | 49,99                    | 49,99     | 29,70                          | 27,76     |
| Nartek (17)             | 60,00                                                        | -         | -                                            | -         | 60,00                    | -         | 36,42                          | -         |
| Milpa                   | 86,27                                                        | 65,00     | 0,22                                         | 0,50      | 86,49                    | 65,50     | 86,27                          | 65,00     |
| Hürriyet Pazarlama (18) | -                                                            | 99,94     | -                                            | 0,05      | -                        | 99,99     | -                              | 99,94     |
| Milanur (19)            | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 65,01     |
| Doğan Oto               | 99,76                                                        | 99,76     | 0,24                                         | 0,24      | 100,00                   | 100,00    | 99,76                          | 99,76     |
| Enteralle Handels       | 100,00                                                       | 95,48     | -                                            | 4,52      | 100,00                   | 100,00    | 86,27                          | 62,06     |
| Orta Anadolu Otomotiv   | 85,00                                                        | 85,00     | -                                            | -         | 85,00                    | 85,00     | 84,80                          | 84,80     |
| Doğan Havacılık         | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 91,34                          | 91,34     |
| Çelik Halat             | 78,69                                                        | 78,69     | -                                            | -         | 78,69                    | 78,69     | 78,69                          | 78,69     |
| Ditaş Doğan             | 73,59                                                        | 73,59     | -                                            | -         | 73,59                    | 73,59     | 73,59                          | 73,59     |
| Milta Turizm            | 98,68                                                        | 98,68     | 1,32                                         | 1,32      | 100,00                   | 100,00    | 98,68                          | 98,68     |
| Doğan Organik           | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 98,57                          | 98,57     |
| Zigana                  | 84,91                                                        | 84,91     | -                                            | -         | 84,91                    | 84,91     | 84,91                          | 84,91     |
| Çelik Enerji            | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 99,88                          | 99,88     |
| Doğan Enerji            | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 100,00                         | 100,00    |
| D-Yapı Romanya          | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 100,00                         | 100,00    |
| TOV D-Yapı (20)         | -                                                            | 100,00    | -                                            | -         | -                        | 100,00    | -                              | 100,00    |
| D Stroy                 | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 100,00                         | 100,00    |
| SC Doğan Hospitals      | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 100,00                         | 100,00    |

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)**

| Bağlı Ortaklıklar | Doğan Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları’nın<br>oy hakları (%) |           | Doğan ailesi<br>üyelerinin<br>oy hakları (%) |           | Toplam<br>oy hakları (%) |           | Etkin ortaklık<br>oranları (%) |           |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                   | 31 Aralık                                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                | 31 Aralık | 31 Aralık                      | 31 Aralık |
|                   | 2010                                                         | 2009      | 2010                                         | 2009      | 2010                     | 2009      | 2010                           | 2009      |
| DHI Investment    | 100,00                                                       | 100,00    | -                                            | -         | 100,00                   | 100,00    | 100,00                         | 100,00    |

(1) İlgili bağlı ortaklıklar 2010 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.

(2) Şirket’in yasal kayıtlarına göre Doğan Gazetecilik’teki etkin ortaklık oranı %52,74’tür. Bununla beraber Grup Not 8’de detayları açıklanan opsiyon nedeniyle Doğan Gazetecilik ve bağlı ortaklıklarının faaliyet sonuçlarını UMS 32 “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum” gereği ilave hisse oranını dikkate alarak konsolidasyona %69,13 oranında dahil etmektedir.

(3) Mayıs 2010 tarihi itibarıyla şirket faaliyetleri durdurulmuştur.

(4) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı içerisinde Oglasnik d.o.o. ile birleşmiştir.

(5) DYG İlan, Milliyet İnternet’e devrolmak suretiyle ilgili yasa hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında DYG İlan, Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. adı altında faaliyetlerine devam etmektedir.

(6) Yaysat Yayın Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş., Doğan Dağıtım’a devrolmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında Doğan Dağıtım, Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. adı altında faaliyetlerine devam etmekte(7) İlgili oranlar Not 15’de detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.

(8) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı içerisinde Pronto Invest B.V. ile birleşmiştir.

(9) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı içerisinde Mirabridge International B.V. ile birleşmiştir.

(10)Şirket Aralık 2007 itibarıyla faaliyetlerini durdurmuştur.

(11) İlgili bağlı ortaklıklar 2010 yılı içerisinde kurulmuştur.

(12) İlgili bağlı ortaklıkların hisseleri 2010 yılı içerisinde satılmıştır.

(13) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı içerisinde OOO Pronto Moscow ile birleşmiştir.

(14) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.

(15)Şirket 28 Temmuz 2010 tarihi itibarıyla faaliyetlerini durdurmuştur.

(16) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Turner Doğan Prodüksiyon ve Satış A.Ş.’nin %50 hissesi Aralık 2010 tarihinde Doğan TV Holding A.Ş. tarafından 25 TL karşılığı satın alınmıştır. Turner Doğan Prodüksiyon ve Satış A.Ş. satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak raporlanmaktadır.

(17) Grup Nartek Bilişim Pazarlama Hizmetleri A.Ş’ye Ağustos 2010 tarihi itibarıyla iştirak etmiş olup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

(18)Hürriyet Pazarlama’nın, tüm aktif ve pasifleriyle bir bütün halinde devrolmak suretiyle Milpa’yla birleşmesi işlemi 30 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiştir.

(19)Milanur’un tüm aktif ve pasifleriyle bir bütün halinde devrolmak suretiyle Doğan Oto’yla birleşmesi işlemi 16 Mart 2010 tarihinde tescil edilmiştir.

(20)İlgili bağlı ortaklık Aralık 2010 itibarıyla tasfiye edilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar’ın, bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Doğan Holding’in ve Bağlı Ortaklıkları’nın sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özsermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Doğan Holding ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir. Doğan Holding’in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özsermaye ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

(c) Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, Doğan Holding ve bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulmuştur. Doğan Holding bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Doğan Ailesi ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma (ekonomik bir yarar beklemeksizin) yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler oransal konsolidasyon yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar. Oransal konsolidasyon yönteminde, Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’e ait finansal tablolarda yer alan varlık, yükümlülük, özsermaye, gelir ve giderler Grup’un sahip olduğu ortaklık oranı ile konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)**

(d) Grup’un Doğan Ailesi üyeleri ile birlikte doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20’nin altında olan, veya %20’nin üzerinde olmakla birlikte Grup’un ve Doğan ailesi üyelerinin önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedellerinden değer kaybı ile ilgili karşılıklar düşülmek suretiyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

Grup’un, Doğan Ailesi üyeleri ile birlikte payı %20’nin altında olan veya Holding’in önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve makul değerleri güvenilir hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, makul değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

(e) Bağlı Ortaklıklar’ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda “kontrol gücü olmayan paylar” olarak gösterilmektedir.

Doğan Holding’in hissedarı olan Doğan Ailesi’nin bazı üyeleri ve bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketler bir kısım bağlı ortaklıkların sermayesinde pay sahibidirler. Konsolide finansal tablolarda bu aile üyelerinin ve şirketlerin payları kontrol gücü olmayan paylar olarak sınıflandırılmış ve Grup’un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilmiştir.

**2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2010 tarihli bilançosunu 31 Aralık 2009 tarihli bilançosu ile; 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosu, konsolide kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akım tablosu ve konsolide özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak – 31 Aralık 2009 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır. Geçmiş yıllar kar/zararları ve net dönem karı/zararı üzerinde bir etkisi bulunmayan söz konusu yeniden sınıflandırmanın detayları aşağıda sunulmaktadır.

- 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ilişkin nakit akım tablosunda Grup’un finansman faaliyetleri başlığı altında sunmuş olduğu 207.270 TL tutarındaki “uzun vadeli ticari borçlardaki değişim” hesabının içeriği cari dönemde yönetim tarafından tekrar değerlendirilerek işletme faaliyetleri başlığı altına sınıflanmıştır. Bu düzeltme neticesinde Grup’un işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akımları toplamı 459.700 TL’den 252.430 TL’ye, finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akımları toplamı 1.082.134 TL’den 874.864 TL’ye düşmüştür.
- 31 Aralık 2009 tarihli bilançosunda Grup’un kısa vadeli borç karşılıkları başlığı altında sunmuş olduğu 24.389 TL tutarındaki “kullanılmamış izin karşılığı” kaleminin içeriği cari dönemde yönetim tarafından tekrar değerlendirmiş ve “diğer kısa vadeli yükümlülükler” başlığı altına sınıflanmıştır. Bu düzeltme neticesinde Grup’un kısa vadeli borç karşılıkları toplamı 134.860 TL’den 110.371 TL’ye düşmüş, diğer kısa vadeli yükümlülükler toplamı 141.303 TL’den 165.692 TL’ye yükselmiştir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)-

- Grup'un 31 Aralık 2009 tarihli bilançosunda “diğer borçlar” başlığı altında sunmuş olduğu 1.753 TL tutarındaki “türev araçların değerlemesi” hesabının içeriği cari dönemde yönetim tarafından tekrar değerlendirilmiş ve tutar “diğer finansal yükümlülükler” başlığı altına sınıflanmıştır. Bu düzeltme neticesinde Grup'un diğer finansal yükümlülükler toplamı 17.820 TL'den 19.735 TL'ye yükselmiş, diğer borçlar toplamı 260.879 TL'den 258.964 TL'ye düşmüştür.
- Grup'un 31 Aralık 2009 tarihli bilançosunda 37.451 TL tutarındaki “kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” hesabının içeriği cari dönemde yönetim tarafından tekrar değerlendirilmiş olup, bu değerlendirme neticesinde Grup'un kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri 37.451 TL'den 680.641 TL'ye yükselmiş, geçmiş yıllar karları 837.276 TL'den 194.086 TL'ye düşmüştür.

#### 2.1.5 Önemli muhasebe tahminleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

#### 2.1.6 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

#### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Gerekli olduğu yerlerde, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan politikalarla uyumlu olması amacıyla değiştirilmiştir. Not 2.1.3'de açıklanan konsolidasyon esasları dışında, konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.2.1 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, kilit yönetici personel (Yönetim Kurulu Danışmanı, Grup Başkanları, Baş Hukuk Müşaviri, Bölüm Başkanları, Koordinatörler) ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi teşebbüsler ilişkili taraflar olarak kabul edilirler (Not 37).

##### 2.2.2 Menkul kıymetler ve finansal varlıklar

Grup, menkul kıymetler ve finansal varlıklarını “makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen “satılmaya hazır finansal varlık” olmak üzere sınıflandırmıştır.

“*Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar*”, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoaya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar “finansman gelirleri” içinde yer alır. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.2 Menkul kıymetler ve finansal varlıklar (Devamı)

“*Satılmaya hazır finansal varlıkları*”, makul değer değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda rayiç değer fonunda takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan borçlanmayı temsil eden finansal varlıkların makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda rayiç değer fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosuna transfer edilir.

Grup'un “satılmaya hazır finansal varlık” olarak sınıflandırdığı %20'nin altında oy hakkına sahip olduğu finansal varlıkların ve konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer in hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer in güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri, elde etme maliyeti tutarından, varsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle belirlenmiştir (Not 7).

#### 2.2.3 Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar (“Ters repo”) karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir.

#### 2.2.4 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Tahakkuk etmemiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 10).

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir.

#### 2.2.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinin düşük olanı ile değerlendirir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılanlar diğer maliyetleri içerir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ve ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Not 13).

#### Promosyon Stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller elde etme maliyetlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 5 ile 50 yıl olarak belirlenmiştir (Not 17).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

#### 2.2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulmuştur (Not 18).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

|                                               | Yıllar     |
|-----------------------------------------------|------------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri                  | 2 - 50 yıl |
| Binalar                                       | 2 - 50 yıl |
| Makine ve teçhizat                            | 2 - 28 yıl |
| Motorlu araçlar                               | 2 - 17 yıl |
| Mobilya ve demirbaşlar                        | 2 - 50 yıl |
| Kiralanan maddi varlıklar geliştirme maliyeti | 2 - 39 yıl |
| Diğer maddi duran varlıklar                   | 2 - 50 yıl |
| Özel maliyetler                               | 5 yıl      |

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar /(zarar), kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

Diğer maddi duran varlıklar, ağırlıklı olarak dolum tankları, istasyon ve istasyon ekipmanlarından oluşmaktadır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.7 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu için yapılan ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılmış olan yapılmakta olan yatırımlar kısaca aşağıdaki maliyet unsurlarını içermektedir:

- İndirimler düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri dahil, satın alma fiyatı.
- Varlığın yerleştirileceği yere ve yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesini sağlayacak duruma getirilmesine ilişkin her türlü maliyet.
- Doğrudan maddi duran varlığın elde edilmesiyle veya inşaatıyla ilgili çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan maliyetler.
- Yerin hazırlanmasına ilişkin maliyetler.
- İlk teslimata ilişkin maliyetler.
- Kurulum ve montaj maliyetleri.
- Mesleki ücretler.
- Maddi duran varlığın alımı veya inşası ile direkt alakalı olan genel yönetim giderleri.
- UMS 23 “Borçlanma Maliyetleri” kapsamında maddi duran varlığın maliyetine eklenebilen finansman maliyetleri.
- Baraj inşaatı için gerçekleştirilen kamulaştırma maliyetleri.

#### 2.2.8 Finansal kiralama

##### Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur.

Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortisman tabi tutulur.

##### Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

#### 2.2.9 Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup’un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 20).

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.9 Şerefiye (Devamı)

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Yine aynı tarihten sonra gerçekleşen satın almalara ilişkin negatif şerefiye söz konusu ise bu tutar oluştuğu dönemde gelir olarak kaydedilir. UFRS 3 çerçevesinde, Doğan Holding, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak üzere, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşmiş işlemlerden doğan şerefiye tutarını itfa etmeyi durdurmuştur ve bu şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak değerlendirme yapmaktadır. Önceki dönemlerde gerçekleşen iktisaplardan kaynaklanan negatif şerefiyenin kayıtlı tutarı UFRS 3 gereği 1 Ocak 2005 tarihi itibariyle konsolide finansal tablolardan çıkartılmıştır.

Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir.

#### 2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile televizyon program haklarını içermektedir. Medya bölümünde yer alan ticari markaların bir bölümünün faydalı ömürlerinin sınırsız olduğuna karar verilmiştir (Not 19). Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Türkiye’de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren yeni bir ulusal yayın yapacak televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (“RTÜK”) karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup’un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir. Sınırsız faydalı ömre sahip bu varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Medya bölümüne ait sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda gösterilmektedir:

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| Ticari marka               | 20 - 25 yıl |
| Müşteri listeleri          | 9 - 18 yıl  |
| İnternet alan adları       | 20 yıl      |
| Diğer maddi olmayan haklar | 5 - 49 yıl  |

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 19).

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup’un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.10 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır (Not 19).Televizyon program hakları Grup’un kendi yapımlarını ve diğer şirketlerden satın alınan hakları içermektedir. Söz konusu haklar aşağıda açıklandığı şekilde itfa edilmektedir:

- Yerli diziler, yabancı pembe diziler, oyun şovları, müzik şovları, çocuk programları, spor programları ile diğer etkinlikler ve belgeseller ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmektedir ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.
- Yerli ve yabancı filmler ile yabancı diziler satın alınan yayın sayısı dikkate alınarak itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

#### Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Not 19). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

#### 2.2.11 Program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak bilanço tarihi itibariyle yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismanı tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir. Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

#### 2.2.12 Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibariyle geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibariyle geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, şüpheli alacak karşılığından, kıdem tazminatı karşılığından, maddi duran varlıklar, maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.12 Vergiler (Devamı)

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 35).

2.2.13 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.14 Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Not 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Not 18).

2.2.15 Tahviller

Tahviller alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değerleri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir.

2.2.16 Kontrol gücü olmayan paylar ile yapılan hisse alım satım işlemlerinin muhasebeleştirilmesi

Grup kontrolün el değiştirmedeği işlemlerin (kontrolünde olan bağlı ortaklığın hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemi) muhasebeleştirilmesinde “Ana Ortaklık Modeli”ni uygulamaktadır. Buna göre hisse satış işlemlerinde oluşan kar veya zarar gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir (Not 31). Hisse satın alma işlemlerinde ise şerefiye hesaplanmaktadır (Not 3 ve Not 20).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2.17 Kıdem tazminatı karşılıkları

Kıdem tazminatı karşılıkları, Grup’un kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’un (Medya Bölümü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Not 24).

2.2.18 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettüü alma hakkını olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.19 Dövizli işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Grup’un raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL’ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiştir.

Grup’un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (“Slovenya ve DA”) ülkelerinin 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıdaki gibidir:

| Ülke                      | Para birimi | 2010   | 2009   |
|---------------------------|-------------|--------|--------|
| Avro bölgesi (“Eurozone”) | Avro        | 2,0491 | 2,1603 |
| Rusya                     | Ruble       | 0,0507 | 0,0493 |
| Macaristan                | Forint      | 0,0074 | 0,0080 |
| Hırvatistan               | Kuna        | 0,2776 | 0,2960 |
| Ukrayna                   | Grivna      | 0,1942 | 0,1853 |
| Romanya                   | Yeni Ley    | 0,4826 | 0,5161 |



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.20 Gelirlerin kaydedilmesi

##### a) Medya faaliyet bölümü

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Net satışlar, teslim edilmiş malların/verilmiş hizmetlerin fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden, iskonto, aracı komisyonlarından ve vade farkı etkisinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul değer gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değeri arasındaki fark finansman geliri olarak ilgili dönemlere tahakkuk esasına göre kaydedilir (Not 28).

##### Televizyon, gazete, dergi ve diğer reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

##### Gazete ve dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir.

##### Gazete satış iadeleri ve karşılıkları:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

##### Dergi satış iadeleri ve karşılıkları:

Dergi iade karşılıkları, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistikî veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilme için ayrılan karşılıklardır.

##### Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

##### b) Durdurulan faaliyetler

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.20 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

##### b) Durdurulan faaliyetler (Devamı)

Durdurulan faaliyetlerden elde edilen gelirler 22 Aralık 2010 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmiş ve 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda “durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı” hesabında sınıflanmıştır (Not 34).

##### c) Diğer faaliyet bölümü

Gelirler, sevkiyatın yapıldığı, teslimatın veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satış işlemi bir finansman işlemi içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark “finansman gelirleri” olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet gelirleri ve diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

##### Konut inşası projeleri

Konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup’un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir. Grup’un, bağlı ortaklığı Milpa’nın Milpark projesi ile ilgili yatırımları devam etmekte olup; ilgili proje için müşterilerden alınan tutarlar, Milpark projesi dahilinde inşaatı devam edilen ünitelerin kesin teslim tarihine kadar alınan avanslar hesabı altında izlenmektedir (Not 11).

##### Arsa sahibi ile ilgili işlemler

Milpark projesinde arsa sahibi ile kat karşılığı inşaat (“KKİ”) sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşme uyarınca arsa sahibine, arsa üzerinde konut projesi geliştirmeyi taahhüt etmekte ve arsaya karşılık olarak KKİ sözleşmelerinde arsa üzerinde inşa edilecek yapıların sözleşmede mutabık kalınan orana isabet eden kısmını arsa sahibine devretmektedir. KKİ sözleşmelerinde Şirket’e transfer olan arsa payının değeri, sözleşme tarihindeki makul değer olarak hesaplanmakta ve Şirket’in sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve arsa sahibinin teslim tutanağını onaylamasının ardından bir varlığa sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların arsa sahibine geçtiğinde, arsa sahibinden elde edilen hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.

##### Araç satışı

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile riskin ve faydanın alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile gelir oluşmuş sayılır.

##### Diğer gelirler

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri ve diğer gelirler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştikleri dönemde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilirler. 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait araştırma ve geliştime giderleri Grup’un durdurulan faaliyetleri bünyesinde gerçekleşmiştir.

#### 2.2.22 Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin makul değeri olarak değerlendirir. Elde edilen mal veya hizmetin makul değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirir.

#### 2.2.23 Devlet Teşvik ve Yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır. Grup, 5084 sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşvik ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5084 sayılı Kanun”) kapsamında sigorta teşvikinden yararlanmaktadır. Ayrıca, Grup medya faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği tesis modernizasyonuna ilişkin Yatırım Teşvik Belgesi almış olup, Gümrük Vergisi ve KDV’den istisnadır.

#### 2.2.24 Hazır değerler

Hazır değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 12 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

#### 2.2.25 Nakit ve nakit benzeri değerler

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, nakit akım tablolarını düzenlemektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan menkul kıymetleri içermektedir (Not 6).

#### 2.2.26 Hisse başına kazanç/(kayıp)

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(kayıp), net karın/(zararın) dönem boyunca mevcut bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur (Not 36).

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.27 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 8 “Faaliyet Bölümleri” standardını erken uygulama opsiyonunu kullanarak 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri “Medya”, “Enerji” ve “Diğer” olarak üç ana gruptan izlenmiş ve raporlanmıştır. Petrol Ofisi hisselerinin devir işleminin 22 Aralık 2010 tarihinde tamamlanması nedeniyle 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tablolarda “Enerji” bölümü faaliyetleri “durdurulan faaliyetler” altında raporlandığından; Grup’un “Medya” ve “Diğer” olarak 2 ana bölümü ise sürdürülen faaliyetler içinde raporlanmıştır.

#### 2.2.28 Türev finansal araçların ve hisse senedi satın alım opsiyonlarının muhasebeleştirilmesi

##### 2.2.28.a) Türev finansal araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dahil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar makul değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların makul değerleri piyasada oluşan makul değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar makul değerın pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucu makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar makul değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların makul değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup petrol ürün stoklarının değerinin korunması, ithal kargo alımları, düzenli gelir temini ve olumsuz fiyat hareketlerinden kaçınmak amacıyla çeşitli türev enstrümanlar kullanmıştır, olup bu yıl içinde kullanılan bu ürünlerin etkisi durdurulan faaliyetler altında sınıflanmıştır.

##### 2.2.28.b) Hisse senedi satın alım opsiyonları

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara ait hisseleri, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt edebilir. UMS 32 “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine “diğer finansal yükümlülükler” olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün makul değer değişimleri gelir tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.29 Kontrol gücü olmayan paylar

Azınlık hissedarların Bağlı Ortaklıklar’ın net aktiflerindeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Azınlık payları konsolide bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir. Azınlık paylarına ait zararlar, bu hissedarların ilgili bağlı ortaklığın net aktifindeki payından fazla ise ve zararları üstlenmekle ilgili bağlayıcı yükümlülükler olmadığı takdirde, konsolide finansal tablolarda Grup’un üzerinde muhasebeleştirilir.

#### 2.2.30 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir (Not 3).

Doğan Holding’in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. UMS 27 (Revize) standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup’un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup’un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmektedir.

#### 2.2.31 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

#### 2.2.32 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.33 Ertelenmiş finansman geliri/gideri

Ertelenmiş finansman geliri/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirleri ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve finansman gelirleri ve giderleri kalemi altında gösterilir (Not 32 ve 33).

#### 2.2.34 Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup’un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup’un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümdür. Grup’un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide gelir tablosunda durdurulan faaliyetler başlığı altında ayrı bir satır altında gösterilmiştir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide gelir tablosu karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenerek, durdurulan faaliyetlerin 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla (geçmiş dönem) ilişkin faaliyet sonuçları, durdurulan faaliyetler satırı altında sınıflandırılmıştır. Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkartılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır (Not 41).

#### 2.2.35 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Grup, genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup’un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Grup, söz konusu borçlanma maliyetlerinin reel kısmını Milpa’da inşa edilen gayrimenkul projeleri ve Boyabat Elektrik’ te yapımı devam eden hidroelektrik santrali projesi maliyetinde, 2010 ve 2009 yıllarında aktifleştirmiş olup; diğer borçlanma maliyetlerini, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydetmiştir.



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

##### 2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

###### a) Vergi ceza ve ihbarnameleri ile devam eden vergi davaları

Grup yönetimi Not 22’de detaylı olarak anlatılan vergi cezaları ile ilgili olarak geçmişte verilen Maliye Bakanlığı görüşlerini, vergi literatüründe yer alan uzman görüşleri ile hukuk ve vergi uzmanlarının görüşlerini, Vergi Otoritesi ile uzlaşma süreçlerini, geçmişte vergi mahkemelerinin ve Danıştay’ın benzer konularda verdiği emsal kararları, yargı sürecinin geldiği aşamayı, hukuk ve vergi uzmanlarının görüşleri ile uzlaşma görüşmelerini değerlendirme sürecine dahil etmektedir. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, tutarları kesin bir şekilde tahmin edilebilen ekonomik kaynakların, işletmeden çıkma ihtimalinin yüksek bulunması durumunda karşılık ayrılması yoluna gidilmektedir. Bu çerçevede Grup Yönetimi, en iyi tahminlerine dayanarak 31 Aralık 2010 tarihli konsolide bilançoda 26.171 TL (31 Aralık 2009: 32.447 TL) tutarında karşılık ayrılmasını uygun bulmuştur (Not 22).

###### b) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Not 2.2.9’da belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

###### c) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, medya faaliyet bölümüne ait ticari markalarının 252.507 TL (2009: 286.386 TL) tutarındaki bölümü ile karasal yayın izni ve lisanslarının (frekans hakları) faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 18.124 TL (2009: 18.365 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar 18.124 TL (2009: 18.365 TL) artacaktır.

###### d) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding, Doğan TV’de sahip olduğu ve Doğan TV’nin sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH (“Axel Springer Grubu”) (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH)’a 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile “ilk satış fiyatı”nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak 4 yıl süre ile ertelenmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmektedir.

- Axel Springer Grubunun Doğan TV sermayesinin %3,3’ünü temsil eden hisse senetlerini 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013’ten sonra; diğer %3,3’lük kısmını temsil eden hisse senetlerini de yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014’den sonra Doğan Holding’e satış opsiyonu, Doğan Holding’in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Axel Springer grubu satma opsiyonunun tamamını ve bir kısmını kullanabilir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

##### 2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

###### (d) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı)

- Axel Springer Grubunun, Doğan TV sermayesinde sahip olduğu hisse senetlerinin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değerın yüksek olanı üzerinden Doğan Holding’e satış opsiyonu, Doğan Holding’in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

- Doğan TV’de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,

- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV’de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,

- Doğan Yayın Holding’in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding’in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile ayrıca Doğan TV’nin 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH’in Doğan TV’de sahip olduğu hisse oranının seyrelme işlemi neticesinde %25’den %19,9’a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV’nin primli sermaye artırımlarının tamamı Mayıs 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Sermaye artışı neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH’in Doğan TV’deki hisse oranları sırasıyla %79,71 ve %19,9 olmuştur.

Doğan TV yukarıda belirtilen Ocak 2010 tarihli sermaye artışı ile ilgili yönetim kurulu kararını 2009 yılının Aralık ayı içinde almıştır. Sermaye artışı için gerekli başvurular yine 2009 yılının Aralık ayı içinde yapılmış ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’ndan izin alınmıştır. Doğan Yayın Holding geri ödenmesi planlanmamış sermaye avanslarını özün önceliği prensibini dikkate alarak 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla Doğan TV’deki net yatırımının bir parçası olarak değerlendirmiştir.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding’in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) “Ana Ortaklık Modeli” kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Buna göre hisse satın alma işlemlerinde ise şerefiye hesaplanmaktadır. Doğan TV’nin hisselerinin %2,9’luk kısmının yukarıda açıklanan primli sermaye artışı yoluyla satın alınması neticesinde 117.517 TL şerefiye oluşmuştur (Not 3).

31 Aralık 2009 bilanço tarihi öncesinde alınan Yönetim Kurulu Kararı ile başlatılan 385.000 Avro tutarındaki sermaye artırımının Ocak 2010’da gerçekleşen 432.079 TL karşılığı tutarındaki kısmı dışında kalan ve Mayıs 2010 tarihinde gerçekleştirilen 380.164 TL karşılığı tutarındaki sermaye artırımını, Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding’in kontrolünde olan bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylardan satın alınması işlemi olarak değerlendirilip 1 Temmuz 2009 tarihi sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olan revize UMS 27 uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş ve herhangi bir şerefiye oluşturulmamıştır (Not 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

(d) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı)

Buna göre, yukarıdaki işlemin sonucu olarak, kontrol gücü olmayan paylarda 54.891 TL’lik bir artış olup ana ortaklığa ait özkaynaklarda aynı tutarda düşüş meydana gelmiştir.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, Doğan TV’nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer grubunun elinde bulunan %19,9 hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık ortalama hisse fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılabacaktır. Söz konusu fark makul değer yönünde negatif ise oluşan fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV’nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV’nin 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

30 Haziran 2017 - 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise net halka arz değeri ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş ilk satış fiyatı (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak olumlu farklar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz farklar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Doğan Yayın Holding yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV’nin bilanço tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmıştır.

Makul değer in tespitine yönelik olarak Doğan TV’nin 2011 - 2015 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonları hazırlanmış ve söz konusu nakit akım tabloları iskonto edilerek Doğan TV’nin makul değeri hesaplanmıştır. Değerleme çalışmalarına esas olan projeksiyonlar 5 yıllık bir bütçe dönemini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.

Doğan TV’nin makul değer tespit çalışması kapsamında TL cinsinden hazırlanan nakit akım projeksiyonlarına ilişkin önemli tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır.

| 2011 - 2015                            |      |      |      |      |      |        |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|--------|
| Bütçe döneminde gelirlerdeki artış (1) |      |      |      |      |      | %11,81 |
|                                        | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015   |
| FAVÖK marjı (2)                        | %4   | %15  | %27  | %37  | %40  | %42    |

(1) Yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR – compound annual growth rate)

(2) Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar marjı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

(d) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı)

Nakit akım projeksiyonları ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı olarak %14 kullanılarak (WACC – weighted average cost of capital) iskonto edilmektedir.

Yukarıda önemli varsayımları sunulan nakit akım projeksiyonları ve iskonto oranları doğrultusunda hesaplanan makul değer çerçevesinde Doğan TV’nin sermayesinin %19,9’una isabet eden hisse senetlerinin Axel Springer grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

Grup yönetimi, önümüzdeki 5 yıllık kar projeksiyonlarını ve iş planlarını dikkate alarak mahsup edilebilecek geçmiş yıl zararlarının 337.342 TL’lik kısmı üzerinden ertelenmiş vergi aktifi kayıtlara almıştır. (31 Aralık 2009: 294.213 TL)

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup’un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup’a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup’a aittir.

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

**(a) Grup’un finansal tablo sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar:**

UMS 27 (2008) Konsolide ve Konsolide Olmayan Mali Tablolar

UMS 27 (2008) standardının uygulanmasıyla Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında değişikliklere ilişkin muhasebe politikalarında değişiklik olmuştur.

Yeniden düzenlenen bu Standardın, özellikle, Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde etkisi olmuştur. Önceki dönemlerde, UFRS standartlarında bu konuya ilişkin kuralların olmadığı durumlarda, mevcut bağlı ortaklıkların payındaki artışlar, bağlı ortaklık satın alımında kullanılan aynı yöntemle, şerefiye ya da pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç ile sonuçlanacak şekilde, muhasebeleştirilmekteydi; mevcut bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan azalışlarda ise alınan ücret ile kontrol gücü olmayan paylarda yapılan düzeltmeler arasındaki fark kapsamlı gelir tablosu içinde muhasebeleştirilmekteydi. UMS 27(2008) standardı uyarınca tüm artış ve azalışların özkaynak içinde muhasebeleştirilmesi (Not 3) ve şerefiye ya da kar/zarar üzerinde bir etkisinin olmaması gerekmektedir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

##### (a) Grup’un finansal tablo sunum ve dipnot açıklamalarını etkileyen yeni ve revize edilmiş standartlar: (Devamı)

##### UMS 27 (2008) Konsolide ve Konsolide Olmayan Mali Tablolar (Devamı)

Bir bağlı ortaklığın bir işlem, olay ya da bir başka neden sonucu kontrolünün kaybedilmesi durumunda Grup, bu Standart uyarınca tüm varlıklarını, yükümlülüklerini ve kontrol gücü olmayan paylarını defter değerleriyle bilanço dışı bırakmalı ve karşılığında alınan bedeli gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirmektedir. İlgili bağlı ortaklıkta kalan pay, kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmelidir. Aradaki fark, kazanç ya da zarar olarak kar/zarar içinde gösterilmelidir.

Grup UMS 27’deki değişiklikleri 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren ileriye dönük olarak uygulamaktadır.

##### UFRS 3 (2008) İşletme Birleşmeleri

UFRS 3 (revize), “İşletme Birleşmeleri” ve UMS 27, “Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”, UMS 28, “İştiraklerdeki Yatırımlar” ve UMS 31, “İş Ortaklıklarındaki Paylar” standartlarındaki değişiklikler, ileriye dönük olarak 1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan mali dönemlerde meydana gelen işletme birleşmeleri için geçerlidir. Yeni standartlar ile mevcut standartlardaki değişikliklerin uygulanmasının başlıca etkileri aşağıdaki gibi olacaktır:

- önceden ‘azınlık payları’ olarak ifade edilen kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değer ile veya kontrol gücü olmayan payların edinilen işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değerdeki payı ile değerlendirilmesinin her işlem bazında ölçümüne izin vermesi,
- koşullu bedele ilişkin muhasebeleştirme ve sonraki muhasebe işlemlerine ilişkin şartların değişmesi,
- edinim ile ilgili maliyetlerin işletme birleşmelerinden ayrı olarak muhasebeleştirme gerekliliği ve bunun sonucunda bu tür maliyetlerin genellikle oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmesi.
- aşamalı satın alım işlemlerinde, önceden elde tutulan payların satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi ve yeniden değerlendirme sonrasında ortaya çıkan kazanç ya da zararın, gelir tablosunda muhasebeleştirilmesi.
- UFRS 3 (2008) standardı uyarınca, Grup ile satın alınan işletme arasında işletme birleşmesi öncesinde bir ilişkinin olduğu durumunda, bu ilişki işletme birleşmesi sonrasında sonlanarak, birleşme sonucu oluşan kar/zarar muhasebeştirilir.

##### UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (2010 yılında yayınlanan UFRS’lerde Yapılan iyileştirmelerin bir kısmı olarak)

UMS 1’e yapılan değişiklik, Grup’un diğer kapsamlı gelir kalemleri ile ilgili gerekli analizini özkaynak hareket tablosunda veya dipnotlarda verebileceğine açıklık getirmektedir. Grup değişikliği erken uygulamayı tercih etmiştir. Değişiklik geçmişe yönelik olarak uygulanacaktır.

##### (b) Aralık 2010 tarihinde yürürlükte olan ancak Aralık 2010 finansal tablolarına etkisi olmayan standart ve yorumlar:

##### UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardındaki Değişiklikler (2009 yılında yayınlanan UFRS’lerde Yapılan İyileştirmeler’in bir kısmı olarak)

UFRS 5 standardına yapılan değişiklikler, satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları) veya durdurulan faaliyetlere ilişkin açıklamaların sadece bu standartta ele alındığına dair açıklık getirmektedir. Diğer UFRS’lerin açıklamaya yönelik hükümleri, aşağıdaki özellikleri taşımadıkça, bu tür varlıklar (veya varlık grupları) için geçerlilik arz etmemektedir:

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

##### (b) Aralık 2010 tarihinde yürürlükte olan ancak Aralık 2010 finansal tablolarına etkisi olmayan standart ve yorumlar: (Devamı)

(a) İlgili açıklamalar, satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan duran varlıklara (veya elden çıkarılacak varlık gruplarına) veya durdurulan faaliyetlere ilişkin özel hükümler içermekte veya

(b) Bu açıklamalar, elden çıkarılacak varlık grubunda yer almakla birlikte ölçüm hükümleri açısından UFRS 5 kapsamında bulunmayan varlık ve borçların ölçümüne ilişkin olup, finansal tablolarda yer verilen diğer dipnotlarda bu tür bir açıklama bulunmamaktadır.

UFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardında yapılan değişiklikler, bir işletmenin sahip olduğu bir bağlı ortaklığa ait çoğunluk hisselerini satmayı planladığı durumda yapması gereken açıklamaları belirtir. Bir bağlı ortaklığın satış amacıyla elde tutulması durumunda bu bağlı ortaklığa ait tüm varlık ve yükümlülükler, işletmenin satış sonrasında bağlı ortaklıkta kontrol gücü olmayan hisselerle sahip olması durumunda bile, UFRS 5 standardı kapsamında sınıflandırılmalıdır.

##### UMS 7 Nakit Akım Tablosu (2009 yılında yayınlanan UFRS’lerde Yapılan İyileştirmeler’in bir kısmı olarak)

UMS 7 standardında yapılan değişiklikler, yalnızca finansal durum tablosunda/bilançoda varlık olarak muhasebeleştirilen harcamaların yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akımları olarak sınıflandırılabileceğini belirtir. UMS 7’deki bu değişikliğin uygulanması, UMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardında belirtilen aktifleştirme kriterlerini karşılayamayan geliştirme giderlerinin nakit çıkışlardaki sınıflamasını değiştirmiştir.

UFRYK 17 “Nakit Dışı Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı”, 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerlidir. Grup nakit olmayan türde herhangi bir varlık dağıtımında bulunmadığı için, bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRYK 18, “Müşterilerden Varlık Transferi”, 1 Temmuz 2009 tarihinde ya da bu tarihten sonra transfer edilen varlıklar için geçerlidir. Grup, müşterilerinden herhangi bir varlık transfer etmediği için bu yorumu uygulamamaktadır.

“UFRS’nin İlk Olarak Uygulanması – Diğer İstisnai Durumlar” (UFRS 1’deki değişiklik), Temmuz 2009 tarihinde yayınlanmıştır. Bu değişikliklerin 1 Ocak 2010 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için uygulanması zorunludur. Grup, UFRS’yi ilk defa uygulamadığı için bu yorumu uygulamamaktadır.

UFRS 2 “Hisse Bazlı Ödemeler – Grup’un nakit olarak ödediği hisse bazlı anlaşmalar”, 1 Ocak 2010 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan mali dönemler için geçerlidir. Grup’un hisse bazlı ödeme planı olmadığı için bu yorumu uygulamamaktadır.

UMS 28 İştiraklerdeki Yatırımlar standardında yapılan değişiklikler neticesinde, bir iştirak üzerindeki önemli etki kaybedildiğinde, Grup kalan payını, gerçeğe uygun değeriyle hesaplar. Gerçeğe uygun değer ile kayıtlı değer arasındaki fark kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. 2010 yılında yayınlanan UFRS’lerde Yapılan İyileştirmeler’in bir bölümünde, yatırımcının bir iştirak üzerinde önemli etkisini kaybettiği işlemlerle ilgili UMS 28 (2008) standardındaki değişikliklerin ileriye dönük olarak uygulanacağına açıklık getirilmiştir. Grup’un özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirdiği herhangi bir iştiraki bulunmamaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile ilgili olarak 2009 yılında yapılan iyileştirmeler, Nisan 2009 tarihinde yayınlanmıştır. İyileştirmeler aşağıda açıklanan standartlar ve yorumları kapsamaktadır: UFRS 2 *Hisse Bazlı Ödemeler*, UFRS 5 *Satış Amacıyla Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler*, UFRS 8 *Faaliyet Bölümleri*, UMS 1 *Mali Tabloların Sunumu*, UMS 7 *Nakit Akım Tablosu*, UMS 17 *Finansal Kiralamalar*, UMS 18 *Hasılat*, UMS 36 *Varlıklarda Değer Düşüklüğü*, UMS 38 *Maddi Olmayan Duran Varlıklar*, UMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm*, UFRYK 9 *Saklı Türev Araçlarının Yeniden Değerlendirilmesi*, UFRYK 16 *Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırımın Finansal Riskten Korunması*. Bu iyileştirmelerin yürürlük tarihi her bir standart için ayrı olup, çoğu 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla geçerlidir.



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

**(c) Aralık 2010 itibarıyla yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

#### UFRS 1 (değişiklikler) UFRS’nin İlk Olarak Uygulanması – Diğer İstisnai Durumlar

1 Temmuz 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olan UFRS 1 standardındaki değişiklikler, UFRS 7 gerçeğe uygun değer açıklamalarının karşılaştırmalı sunumu açısından UFRS’leri ilk kullanan işletmelere sınırlı muafiyet getirmektedir.

20 Aralık 2010 tarihinde ise UFRS 1’e, UFRS standartlarını ilk kez uygulayacak olan mali tablo hazırlayıcılarına UFRS’ye geçiş dönemi öncesinde ortaya çıkan işlemlerin yeniden yapılandırılmasında kolaylık sağlanması ve ilk kez UFRS’ye göre mali tablo hazırlayan ve sunan şirketlerden yük-sek enflasyonist ortamdan yeni çıkanları için açıklayıcı bilgi sağlamak amacıyla ilave değişiklikler getirilmiştir. Bu değişiklikler 1 Temmuz 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olacaktır. Grup halihazırda UFRS’ye uygun finansal tablo hazırladığından bu değişiklikler Grup için geçerli değildir.

#### UFRS 7 “Finansal Araçlar: Açıklamalar”

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardı bilanço dışı faaliyetler ile ilgili yapılan kapsamlı inceme çalışmalarının bir parçası olarak Ekim 2010 tarihinde değiştirilmiştir. Bu değişiklikler, mali tablo kullanıcılarının finansal varlıklara ilişkin devir işlemlerini ve devri gerçekleştiren işletmede kalan risklerin yaratabileceği etkileri anlamasına yardımcı olacaktır. Ayrıca bu değişiklikler uyarınca, oransız devir işlemlerinin raporlama dönemi sonunda gerçekleştirilmesi halinde daha fazla açıklama yapılması gerekmektedir. Bu değişiklikler 1 Temmuz 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olacaktır. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

#### UFRS 9 ‘Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme’

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK), Kasım 2009’da UFRS 9’un finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili birinci kısmını yayımlamıştır. UFRS 9, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme’nin yerine kullanılacaktır. Bu Standart, finansal varlıkların, işletmenin finansal varlıklarını yönetmede kullandığı model ve sözleşmeye dayalı nakit akış özellikleri baz alınarak sınıflandırılmasını ve daha sonra gerçeğe uygun değer veya itfa edilmiş maliyetle değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu yeni standardın, 1 Ocak 2013 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanması zorunludur. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

#### UMS 12 “Gelir Vergisi”

UMS 12 “Gelir Vergisi” standardı, Aralık 2010 tarihinde değişikliğe uğramıştır. UMS 12 uyarınca varlığın defter değerinin kullanımı ya da satışı sonucu geri kazanılıp, kazanılmamasına bağlı olarak varlıkla ilişkilendirilen ertelenmiş vergisini hesaplaması gerekmektedir. Varlığın UMS 40 ‘Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller’ standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı durumlarda, defter değerinin geri kazanılması işlemi varlığın kullanımı ya da satışı ile olup olmadığının belirlenmesi zorlu ve subjektif bir karar olabilir. Standarda yapılan değişiklik, bu durumlarda varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahmininin seçilmesini söyleyerek pratik bir çözüm getirmiştir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2012 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olacaktır. Grup, bu standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler (Devamı)

**(c) Aralık 2010 itibarıyla yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar: (Devamı)**

#### UMS 24 (2009) ‘İlişkili Taraf Açıklamaları’

Kasım 2009’da UMS 24 “İlişkili Taraf Açıklamaları” güncellenmiştir. Standarda yapılan güncelleme, devlet işletmelerine, yapılması gereken dipnot açıklamalarına ilişkin kısmi muafiyet sağlamaktadır. Bu güncellenen standardın, 1 Ocak 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde uygulanması zorunludur. Grup, revize edilen standardın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

#### UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Araçlar: Sunum ve UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu

UMS 32 ve UMS 1 standartlarındaki değişiklikler, 1 Şubat 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo hazırlayan bir işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki bir para birimini kullanarak ihraç ettiği hakların (haklar, opsiyonlar ya da teminatlar) muhasebeleştirilme işlemleri ile ilgilidir. Önceki dönemlerde bu tür haklar, türev yükümlülükler olarak muhasebeleştirilmekteydi ancak bu değişiklikler, belirli şartların karşılanması doğrultusunda, bu tür ihraç edilen hakların opsiyon kullanım fiyatı için belirlenen para birimine bakılmaksızın, özkaynak olarak muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtmektedir. Grup, değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

#### UFRYK 14 (Değişiklikler) Asgari Fonlama Gerekliliğinin Peşin Ödenmesi

UFRYK 14 yorumunda yapılan değişiklikler 1 Ocak 2011 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. Tanımlanmış fayda emeklilik planına asgari fonlama katkısı yapması zorunlu olan ve bu katkıları peşin ödemeyi tercih eden işletmeler bu değişikliklerden etkilenecektir. Bu değişiklikler uyarınca, isteğe bağlı peşin ödemelerden kaynaklanan fazlalık tutarı varlık olarak muhasebeleştirilir. Grup, bu değişikliğin finansal tablolarında bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

#### UFRYK 19 ‘Finansal Yükümlülüklerin Özkaynak Araçları Kullanılarak Ödenmesi’

UFRYK 19, 1 Temmuz 2010 tarihinde ya da bu tarih sonrasında başlayan mali dönemler için geçerlidir. UFRYK 19 sadece bir yükümlülüğünün tamamını ya da bir kısmını ödemek amacıyla özkaynak araçları ihraç eden işletmelerin kullanacağı muhasebe uygulamalarına açıklık getirir. Grup, değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

#### Mayıs 2010, Yıllık İyileştirmeler

UMSK, yukarıdaki değişikliklere ve yeniden güncellenen standartlara ek olarak, Mayıs 2010 tarihinde aşağıda belirtilen ve başlıca 7 standard/ yorumu kapsayan konularda açıklamalarını yayınlamıştır: UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Olarak Uygulanması; UFRS 3 İşletme Birleşmeleri; UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar; UMS 1 Finansal Tablo Sunumu; UMS 27 Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar;UMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama; ve UFRYK 13 Müşteri Bağlılık Programları. 1 Temmuz 2010 tarihinde veya bu tarih sonrasında geçerli olan UFRS 3 ve UMS 27’deki değişiklikler haricindeki tüm diğer değişiklikler, erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerde geçerli olacaktır. Grup, yukarıdaki standartlar ile değişikliklerin uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle gerçekleştirilen işletme birleşmelerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak – 31 Aralık 2010

31 Aralık 2009 bilanço tarihi öncesinde alınan Yönetim Kurulu Kararıyla başlatılan Doğan TV'deki 385.000 Avro karşılığı TL tutarındaki sermaye artırımının Mayıs 2010'da gerçekleşen kalan bölümü, Doğan Yayın Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylardan satın alınması işlemi olarak değerlendirilip 1 Temmuz 2009 tarihi sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olan revize UMS 27 uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş ve herhangi bir şerefiye oluşturulmamıştır. Buna göre, yukarıda açıklanan Mayıs 2010 tarihli işlemin sonucu olarak, kontrol gücü olmayan paylarda 54.891 TL'lik bir artış olup ana ortaklığa ait özkaynaklarda aynı tutarda düşüş meydana gelmiştir.

Turner Doğan Prodüksiyon

31 Aralık 2009 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Turner Doğan Prodüksiyon'un %50 hissesi Aralık 2010 tarihinde Doğan TV tarafından 25 TL karşılığında satın alınmıştır. Turner Doğan Prodüksiyon satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak raporlanmaktadır. Satın alma işlemi neticesinde oluşan 2.911 TL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2010 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

Ekin Radyo Televizyon

15 Haziran 2010 tarihinde Ekin Radyo Televizyon 203 TL bedelle Doğan TV tarafından satın alınmıştır. Satın alma neticesinde oluşan 450 TL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2010 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2009

Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding 2009 yılı içinde halka açık ortaklıklarından Hürriyet ve Doğan Gazetecilik'in hisselerinin sırasıyla %0,12, %0,14'ünü 567 TL karşılığı satın almıştır. Doğan Yayın Holding işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Yöntemini” muhasebe politikası olarak seçmiştir. Buna göre satın alınan net varlıkların satın alma bedelinden yüksek olması nedeniyle geçmiş dönem finansal tablolarında 677 TL kar oluşmuştur.

Diğer

Grup, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren dönemde Hürriyet, Doğan Yayın Holding, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerinin sırasıyla %5,89, %1,77, %0,23 ve %6,92'sini satın almış ve konsolide etmiştir. Grup'un, işletme birleşmeleri için “Ana Ortaklık Modeli”ni seçmiş olması nedeniyle bu işlemler neticesinde 38.953 TL negatif şerefiye oluşmuştur. Söz konusu negatif şerefiye “Diğer faaliyet gelirleri” içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 31).

Doğan TV

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile Doğan TV'nin 385.000 Avro karşılığı TL nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH'in Doğan TV'de sahip olduğu hisse oranının seyrelme işlemi neticesinde %25'den %19,9'a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır.

1 Ocak 2010 tarihinden önce Doğan Yayın Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) “Ana Ortaklık Modeli” kullanılarak muhasebeleştirilmekte olup buna göre hisse satın alma işlemlerinde şerefiye hesaplanmaktaydı. Önceki dönemde, alınan Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda Doğan TV'nin hisselerinin %2,9'unun yukarıda açıklanan primli sermaye artışı yoluyla satın alınması neticesinde 117.517 TL şerefiye oluşmuştur.

Doğan Teleshopping

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Doğan Teleshopping'in %45 hissesi Ekim 2009 tarihinde Opal İletişim tarafından 409 TL karşılığı satın alınmıştır. Doğan Teleshopping satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak muhasebeleşmektedir. Satın alma işlemi neticesinde oluşan 2.262 TL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2009 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (“Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri”) aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

| Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs                                                       | Ülke                             | Faaliyet konusu             | Bölüm  | Müteşebbis ortak                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------|---------------------------------------------|
| Petrol Ofisi A.Ş. (“POAŞ”)                                                            | Türkiye                          | Petrol ürünleri dağıtımı    | Enerji | OMV Aktiengesellschaft (“OMV”)              |
| Kıbrıs Türk Petrolleri Ltd. (“KIPET”)                                                 | Kuzey Kıbrıs<br>Türk Cumhuriyeti | Petrol ürünleri dağıtımı    | Enerji | OMV                                         |
| PO Petrofinance N.V. (“Petrofinance”)                                                 | Hollanda                         | Finans                      | Enerji | OMV                                         |
| PO Oil Financing Ltd. (“PO Oil Financing”)                                            | Cayman Adaları                   | Finans                      | Enerji | OMV                                         |
| Erk Petrol Yatırımları A.Ş. (“Erk Petrol”)                                            | Türkiye                          | Petrol ürünleri dağıtımı    | Enerji | OMV                                         |
| Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. (“PO Alternatif Yakıtlar”)         | Türkiye                          | Petrol ürünleri dağıtımı    | Enerji | OMV                                         |
| PO Georgia LLC (“PO Georgia”)                                                         | Gürcistan                        | Petrol ürünleri dağıtımı    | Enerji | OMV                                         |
| Petrol Ofisi Akdeniz Rafinerisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“PO Akdeniz Rafinerisi”)      | Türkiye                          | Petrol ürünleri             | Enerji | OMV                                         |
| Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. (“PO Gaz İletim”)                                        | Türkiye                          | Doğal gaz dağıtım           | Enerji | OMV                                         |
| Petrol Ofisi Arama Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“PO Arama Üretim”)                  | Türkiye                          | Rafineri kurmak ve işletmek | Enerji | OMV                                         |
| Marmara Depoculuk Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.(“Marmara Depoculuk)               | Türkiye                          | Antrepoculuk                | Enerji | OMV                                         |
| ASPM Holding B.V.                                                                     | Hollanda                         | Avrupa                      | Medya  | Autoscout24 GmBh                            |
| LLC Autoscout24                                                                       | Rusya                            | Avrupa                      | Medya  | Autoscout24 GmBh                            |
| Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“DB”)                                 | Türkiye                          | Dergi yayıncılık            | Medya  | Burda GmbH                                  |
| DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. (“DB Popüler”)                                    | Türkiye                          | Dergi basım                 | Medya  | Burda GmbH                                  |
| Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (“Doğan Egmont”)                | Türkiye                          | Dergi yayıncılık            | Medya  | Egmont                                      |
| Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)                                      | Türkiye                          | Planlama                    | Medya  | Burda RCS Int. GmbH                         |
| Ultra Kablolü Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ultra Kablolü”) | Türkiye                          | Telekomünikasyon            | Medya  | Koç Holding A.Ş.                            |
| Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“TNT”)                                             | Türkiye                          | TV yayıncılık               | Medya  | Turner Broadcasting Int.                    |
| Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti. (“Birey İK”)                       | Türkiye                          | İnternet hizmetleri         | Medya  | Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.     |
| Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. (“Katalog”)                                  | Türkiye                          | Rehber yayıncılık           | Medya  | Seat Pagine Gialle SPA                      |
| Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş.                                                       | Türkiye                          | İnternet yayıncılığı        | Medya  | Tweege Holdings LP.                         |
| DD Konut Finansman A.Ş. (“DD Konut Finansman”)                                        | Türkiye                          | Konut finansmanı            | Diğer  | Deutsche Bank AG                            |
| Aslançık Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Aslançık Elektrik”)                   | Türkiye                          |                             |        |                                             |
| Unit Investment N.V.ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.                                  |                                  | Enerji                      | Diğer  | Doğuş Holding A.Ş.                          |
| D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D Tes”)                                   | Türkiye                          | Enerji                      | Diğer  | Doğuş Holding A.Ş.                          |
| Unit Investment N.V.ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.                                  |                                  |                             |        |                                             |
| Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Ltd. Şti. (“Boyabat Elektrik”)                     | Türkiye                          | Enerji                      | Diğer  | Doğuş Holding A.Ş.                          |
|                                                                                       |                                  |                             |        | Unit Investment N.V.                        |
|                                                                                       |                                  |                             |        | . İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım          |
| Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“İsedaş”)                                                     | Türkiye                          | Enerji                      | Diğer  | Tekfen İnşaat A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş. |
| Gas Plus Khalakan Ltd. (“Gas Plus Khalakan”)                                          | Türkiye                          | Enerji                      | Diğer  | Newage Alzarooni Limited                    |
| Gas Plus Erbil Ltd. (“Gas Plus Erbil”)                                                | Türkiye                          | Enerji                      | Diğer  | Newage Alzarooni Limited                    |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları’nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

| Şirket ismi                | Doğan Holding ve<br>Bağlı Ortaklıkları’nın<br>oy hakları (%) |           | Doğan ailesi üyelerinin<br>oy hakları (%) |           | Toplam<br>oy hakları (%) |           | Etkin ortaklık<br>oranları (%) |           |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                            | 31 Aralık                                                    | 31 Aralık | 31 Aralık                                 | 31 Aralık | 31 Aralık                | 31 Aralık | 31 Aralık                      | 31 Aralık |
|                            | 2010                                                         | 2009      | 2010                                      | 2009      | 2010                     | 2009      | 2010                           | 2009      |
| POAŞ (1)                   | 0,03                                                         | 54,17     | -                                         | -         | 0,03                     | 54,17     | 0,03                           | 54,17     |
| KİPET (1)                  | -                                                            | 28,17     | -                                         | -         | -                        | 28,17     | -                              | 28,17     |
| Petrofinance (1)           | -                                                            | 54,17     | -                                         | -         | -                        | 54,17     | -                              | 54,17     |
| PO Oil Financing (1)       | -                                                            | 54,17     | -                                         | -         | -                        | 54,17     | -                              | 54,17     |
| Erk Petrol (1)             | -                                                            | 54,15     | -                                         | -         | -                        | 54,15     | -                              | 54,15     |
| PO Alternatif Yakıtlar (1) | -                                                            | 54,15     | -                                         | -         | -                        | 54,15     | -                              | 54,12     |
| PO Georgia (1)             | -                                                            | 54,17     | -                                         | -         | -                        | 54,17     | -                              | 54,17     |
| Akdeniz Rafinerisi (1)     | -                                                            | 54,17     | -                                         | -         | -                        | 54,17     | -                              | 54,17     |
| PO Gaz İletim (1)          | -                                                            | 54,04     | -                                         | -         | -                        | 54,04     | -                              | 54,04     |
| PO Arama Üretim (1)        | -                                                            | 54,15     | -                                         | -         | -                        | 54,15     | -                              | 54,15     |
| Marmara Depoculuk (1)      | -                                                            | 48,74     | -                                         | -         | -                        | 48,74     | -                              | 48,74     |
| ASPM Holding B.V. (2)      | 51,00                                                        | -         | -                                         | -         | 51,00                    | -         | 22,02                          | -         |
| LLC Autoscout24 (3)        | 51,00                                                        | -         | -                                         | -         | 51,00                    | -         | 22,02                          | -         |
| DB                         | 44,89                                                        | 44,89     | -                                         | -         | 44,89                    | 44,89     | 33,46                          | 33,46     |
| DB Popüler                 | 44,87                                                        | 44,87     | -                                         | -         | 44,87                    | 44,87     | 33,44                          | 33,44     |
| Doğan Egmont               | 50,00                                                        | 50,00     | -                                         | -         | 50,00                    | 50,00     | 37,27                          | 37,27     |
| DPP                        | 46,00                                                        | 46,00     | 10,00                                     | 10,00     | 56,00                    | 56,00     | 34,24                          | 34,28     |
| Ultra Kablolu (4)          | 50,00                                                        | 50,00     | -                                         | -         | 50,00                    | 50,00     | 37,27                          | 37,27     |
| TNT                        | 75,04                                                        | 75,04     | -                                         | -         | 75,04                    | 75,04     | 44,58                          | 41,68     |
| Birey İK                   | 50,00                                                        | 50,00     | 50,00                                     | 50,00     | 100,00                   | 100,00    | 26,37                          | 26,37     |
| Katalog (5)                | 50,00                                                        | 50,00     | -                                         | -         | 50,00                    | 50,00     | 37,27                          | 37,27     |
| Tipeez (6)                 | 30,00                                                        | -         | -                                         | -         | 30,00                    | -         | 18,21                          | -         |
| DD Konut Finansman         | 47,00                                                        | 47,00     | 4,00                                      | 4,00      | 51,00                    | 51,00     | 47,00                          | 47,00     |
| Aslancık Elektrik          | 33,33                                                        | 25,00     | -                                         | -         | 33,33                    | 25,00     | 33,33                          | 25,00     |
| D Tes                      | 25,00                                                        | 25,00     | -                                         | -         | 25,00                    | 25,00     | 25,00                          | 25,00     |
| Boyabat Elektrik           | 33,00                                                        | 33,12     | -                                         | -         | 33,00                    | 33,12     | 33,00                          | 33,12     |
| İsedaş                     | 45,00                                                        | 40,00     | -                                         | -         | 45,00                    | 40,00     | 45,00                          | 40,00     |
| Gas Plus Khalakan (7)      | -                                                            | 50,00     | -                                         | -         | -                        | 50,00     | -                              | 50,00     |
| Gas Plus Erbil             | 50,00                                                        | 50,00     | -                                         | -         | 50,00                    | 50,00     | 50,00                          | 50,00     |

(1) Doğan Holding POAŞ sermayesinde sahip olduğu, %54,17 oranındaki hisselerin %54,14’ünü 22 Aralık 2010 tarihi itibariyle OMV’ye devretmiştir. Kalan %0,03 oranındaki hisse satılmaya hazır finansal varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu satış işlemi sonucunda, POAŞ ile beraber tüm bağlı ortaklıkları da konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır. (Not 1, Not 34 ve Not 41).

(2) İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüse 29 Nisan 2010 tarihinde 31 Avro ödenerek ortak olunmuştur

(3) İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüs 29 Nisan 2010 tarihinde kurulmuştur

(4) Kasım 2006’da şirket faaliyetleri durdurulmuştur.

(5) Eylül 2009’da şirket faaliyetleri durdurulmuştur.

(6) Grup, Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş.’ye (“Tipeez”) 16 Nisan 2010 tarihi itibariyle iştirak etmiş olup, 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

(7) Şirket ortaklığı modelinden, proje ortaklığı modeline dönüştürülmesiyle ilgili hisse satış aşaması tamamlanmış olup; proje ortaklığı aşamasıyla ilgili resmi onay beklenmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve net gelirler toplamı konsolide finansal tablolarda oransal metod ile konsolide edilmiş olup toplu olarak aşağıda gösterilmiştir:

|                                            | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009   |
|--------------------------------------------|----------------|------------------|
| Dönen varlıklar                            | 74.898         | 1.903.123        |
| Duran varlıklar                            | 404.210        | 2.402.102        |
| <b>Toplam varlıklar</b>                    | <b>479.108</b> | <b>4.305.225</b> |
|                                            |                |                  |
| Kısa vadeli yükümlülükler                  | 81.457         | 1.637.417        |
| Uzun vadeli yükümlülükler                  | 257.764        | 867.605          |
| Özkaynaklar                                | 139.887        | 1.800.203        |
| <b>Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar</b> | <b>479.108</b> | <b>4.305.225</b> |
|                                            |                |                  |
|                                            | <b>2010</b>    | <b>2009</b>      |
|                                            |                |                  |
| Gelirler                                   | 13.276         | 7.873.671        |
| Brüt kar                                   | 1.625          | 600.575          |
| Net dönem zarar / (karı)                   | (3.506)        | 94.098           |

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

|                                     |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>a) Grup dışı gelirler</b>        | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
|                                     |                  |                  |
| Medya                               | 2.616.584        | 2.432.465        |
| Diğer                               | 233.887          | 253.368          |
|                                     | <b>2.850.471</b> | <b>2.685.833</b> |
|                                     |                  |                  |
| <b>b) Vergi öncesi kar/ (zarar)</b> | <b>2010</b>      | <b>2009</b>      |
|                                     |                  |                  |
| Medya                               | (218.088)        | (368.264)        |
| Diğer                               | (64.217)         | 28.266           |
| Durdurulan faaliyetler eliminasyonu | 1.546            | 657              |
|                                     | <b>(280.759)</b> | <b>(339.341)</b> |



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;

|                                                 | Medya (*)          | Enerji         | Diğer (*)        | Bölümler arası<br>eliminasyon | Toplam             |
|-------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------|-------------------------------|--------------------|
| Grup dışı gelirler                              | 2.616.584          | -              | 233.887          | -                             | 2.850.471          |
| Bölüm içi gelirler                              | 1.605.174          | -              | 23.703           | -                             | 1.628.877          |
| Bölümler arası gelirler                         | 3.586              | -              | 17.804           | -                             | 21.390             |
| <b>Toplam gelirler</b>                          | <b>4.225.344</b>   | <b>-</b>       | <b>275.394</b>   | <b>-</b>                      | <b>4.500.738</b>   |
| <b>Toplam satışların maliyeti</b>               | <b>(3.224.397)</b> | <b>-</b>       | <b>(266.671)</b> | <b>-</b>                      | <b>(3.491.068)</b> |
| Gelirler                                        | 2.620.170          | -              | 251.691          | (21.390)                      | 2.850.471          |
| Satışların maliyeti                             | (1.923.338)        | -              | (258.614)        | 3.514                         | (2.178.438)        |
| <b>-</b>                                        | <b>696.832</b>     | <b>-</b>       | <b>(6.923)</b>   | <b>(17.876)</b>               | <b>672.033</b>     |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri           | (371.792)          | -              | (14.242)         | 3.499                         | (382.535)          |
| Genel yönetim giderleri                         | (315.756)          | -              | (70.533)         | 15.763                        | (370.526)          |
| Araştırma ve geliştirme giderleri               | -                  | -              | -                | -                             | -                  |
| Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net       | (150.170)          | -              | (25.128)         | 241                           | (175.057)          |
| Finansal gelirler                               | 103.761            | -              | 205.997          | (197)                         | 309.561            |
| Finansal giderler                               | (180.963)          | -              | (153.388)        | 116                           | (334.235)          |
| <b>Vergi öncesi (zarar)/kar</b>                 | <b>(218.088)</b>   | <b>-</b>       | <b>(64.217)</b>  | <b>1.546</b>                  | <b>(280.759)</b>   |
| <b>Durdurulan faaliyetler vergi sonrası kar</b> | <b>-</b>           | <b>964.219</b> | <b>-</b>         | <b>(1.546)</b>                | <b>962.673</b>     |

(\*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın Holding'in özsermaye yöntemine göre muhasebeleştiirdiği, Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi (Devamı);

|                                                                         | Medya (*)          | Enerji         | Diğer (*)        | Bölümler arası<br>eliminasyon | Toplam             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------------|-------------------------------|--------------------|
| Grup dışı gelirler                                                      | 2.432.465          | -              | 253.368          | -                             | 2.685.833          |
| Bölüm içi gelirler                                                      | 2.044.332          | -              | 4.148            | -                             | 2.048.480          |
| Bölümler arası gelirler                                                 | 2.686              | -              | 20.618           | -                             | 23.304             |
| <b>Toplam gelirler</b>                                                  | <b>4.479.483</b>   | <b>-</b>       | <b>278.134</b>   | <b>-</b>                      | <b>4.757.617</b>   |
| <b>Toplam satışların maliyeti</b>                                       | <b>(3.806.341)</b> | <b>-</b>       | <b>(260.560)</b> | <b>-</b>                      | <b>(4.066.901)</b> |
| Gelirler                                                                | 2.435.151          | -              | 273.986          | (23.304)                      | 2.685.833          |
| Satışların maliyeti                                                     | (2.009.681)        | -              | (260.555)        | 4.701                         | (2.265.535)        |
| <b>Brüt kar</b>                                                         | <b>425.470</b>     | <b>-</b>       | <b>13.431</b>    | <b>(18.603)</b>               | <b>420.298</b>     |
| Araştırma ve geliştirme giderleri                                       | -                  | -              | -                | -                             | -                  |
| Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri                                   | (300.212)          | -              | (9.969)          | (2.081)                       | (312.262)          |
| Genel yönetim giderleri                                                 | (295.658)          | -              | (55.066)         | 21.429                        | (329.295)          |
| Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net                               | (126.726)          | -              | 30.289           | (55)                          | (96.492)           |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar    | -                  | -              | (2.205)          | -                             | (2.205)            |
| Finansal gelirler                                                       | 101.742            | -              | 293.682          | (208)                         | 395.216            |
| Finansal giderler                                                       | (172.880)          | -              | (241.896)        | 175                           | (414.601)          |
| <b>Vergi öncesi (zarar)/kar - bölümler arası<br/>eliminasyon öncesi</b> | <b>(368.264)</b>   | <b>-</b>       | <b>28.266</b>    | <b>657</b>                    | <b>(339.341)</b>   |
| <b>Durdurulan faaliyetler vergi sonrası kar</b>                         | <b>-</b>           | <b>111.929</b> | <b>-</b>         | <b>(657)</b>                  | <b>111.272</b>     |

(\*) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın Holding'in özsermaye yöntemine göre muhasebeleştiirdiği, Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

| d) Bölüm varlıkları                                          | 31 Aralık 2010   | 31 Aralık 2009   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Toplam varlıklar</b>                                      |                  |                  |
| Medya                                                        | 3.883.535        | 4.188.931        |
| Durdurulan faaliyet                                          | -                | 3.698.331        |
| Diğer                                                        | 4.187.100        | 1.673.395        |
|                                                              | <b>8.070.635</b> | <b>9.560.657</b> |
| Eksi: bölüm eliminasyonu                                     | (37.308)         | (15.830)         |
| <b>Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı</b>   | <b>8.033.327</b> | <b>9.544.827</b> |
| <b>Özkaynaklar</b>                                           |                  |                  |
| Medya                                                        | 1.246.119        | 1.378.965        |
| Durdurulan faaliyet                                          | -                | 1.575.562        |
| Diğer                                                        | 3.592.608        | 1.343.354        |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>4.838.727</b> | <b>4.297.881</b> |
| Eksi: bölüm eliminasyonu                                     | (974.183)        | (823.776)        |
| <b>Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı</b>                    | <b>3.864.544</b> | <b>3.474.105</b> |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                  | 756.498          | 767.147          |
| <b>Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı</b> | <b>4.621.042</b> | <b>4.241.252</b> |

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

|                                   | 2010           | 2009           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Alımlar</b>                    |                |                |
| Medya                             | 144.345        | 256.436        |
| Durdurulan faaliyet               | 352.445        | 178.974        |
| Diğer                             | 135.519        | 124.205        |
| <b>Toplam</b>                     | <b>632.309</b> | <b>559.615</b> |
| <b>Amortisman ve itfa payları</b> |                |                |
| Medya                             | 219.882        | 230.304        |
| Durdurulan faaliyet               | 154.677        | 141.191        |
| Diğer                             | 27.010         | 24.112         |
| <b>Toplam</b>                     | <b>401.569</b> | <b>395.607</b> |

f) Kontrol gücü olmayan paylar

|                     | 31 Aralık 2010 |                |                | 31 Aralık 2009 |                |                |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                     | Doğan Ailesi   | Diğer          | Toplam         | Doğan Ailesi   | Diğer          | Toplam         |
| Medya               | 91.077         | 607.526        | 698.603        | 93.377         | 607.690        | 701.067        |
| Durdurulan faaliyet | --             | -              | -              | 6.545          | 6.545          |                |
| Diğer               | 6.920          | 50.975         | 57.895         | 6.900          | 52.635         | 59.535         |
|                     | <b>97.997</b>  | <b>658.501</b> | <b>756.498</b> | <b>100.277</b> | <b>666.870</b> | <b>767.147</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (net):

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşğıdaki gibidir:

|                                                                  | 2010           |                        |               |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|---------------|----------------|
|                                                                  | Medya          | Durdurulan Faaliyetler | Diğer         | Toplam         |
| Vergi cezası karşılığı (Not 22)                                  | 7.200          | -                      | 5.093         | 12.293         |
| Şüpheli alacaklar karşılıkları (Not 10)                          | 41.490         | -                      | 14.602        | 56.092         |
| Kıdem tazminatı karşılığı (Not 24)                               | 24.526         | -                      | 3.738         | 28.264         |
| Şerefiye değer düşüklüğü (Not 20)                                | 29.030         | -                      | -             | 29.030         |
| Kullanılmayan izin karşılığı (Not 26)                            | 14.393         | -                      | 13.104        | 27.497         |
| Faiz tahakkukları                                                | 15.501         | -                      | 5.477         | 20.978         |
| Dava karşılıkları gideri(Not 22)                                 | 4.321          | -                      | (687)         | 3.634          |
| Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 18)            | -              | -                      | 17.857        | 17.857         |
| Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 19)    | 33.304         | -                      | -             | 33.304         |
| Stoklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)                       | 393            | -                      | (101)         | 292            |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı (Not 17) | -              | -                      | 35.296        | 35.296         |
|                                                                  | <b>170.158</b> | <b>-</b>               | <b>94.379</b> | <b>264.537</b> |
|                                                                  | 2009           |                        |               |                |
|                                                                  | Medya          | Durdurulan Faaliyetler | Diğer         | Toplam         |
| Vergi cezası karşılığı                                           | 55.824         | -                      | -             | 55.824         |
| Şüpheli alacaklar karşılıkları (Not 10)                          | 44.464         | 7.329                  | 2.523         | 54.316         |
| Kıdem tazminatı karşılığı (Not 24)                               | 13.046         | 1.491                  | 2.494         | 17.031         |
| Şerefiye değer düşüklüğü (Not 20)                                | 8.953          | -                      | -             | 8.953          |
| Kullanılmayan izin karşılığı                                     | 8.768          | -                      | 181           | 8.950          |
| Faiz tahakkukları                                                | 8.521          | -                      | -             | 8.521          |
| Dava karşılıkları gideri                                         | 8.158          | -                      | 259           | 8.417          |
| Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı                     | 6.118          | -                      | -             | 6.118          |
| Stoklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)                       | 3.544          | -                      | 262           | 3.806          |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı          | 3.405          | -                      | -             | 3.405          |
| Faiz giderleri reeskontu                                         | -              | 1.220                  | -             | 1.220          |
| Program stokları değer düşüklüğü karşılığı                       | 1.185          | -                      | 153           | 1.338          |
|                                                                  | <b>161.986</b> | <b>10.040</b>          | <b>5.872</b>  | <b>177.899</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                      | 31 Aralık 2010   | 31 Aralık 2009   |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Kasa                                 | 2.100            | 1.997            |
| Bankalar                             |                  |                  |
| - vadesiz mevduatlar                 | 67.938           | 85.475           |
| - vadeli mevduatlar                  | 3.364.893        | 1.825.772        |
| Bloke mevduatlar                     | 26.219           | 56.452           |
| Ters repo anlaşmaları                | 3.387            | 685              |
| Likit fonlar                         | -                | 84.804           |
| Hazine bonoları ve devlet tahvilleri | -                | 454              |
|                                      | <b>3.464.537</b> | <b>2.055.639</b> |

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle Türk Lirası vadeli mevduat faiz oranları %6,0 ile %10,2 (31 Aralık 2009: %0,50-%12), yabancı para vadeli mevduat faiz oranları ise %0,20 ile %3,9 arasındadır (31 Aralık 2009: %0,11-%5,25) ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle bloke mevduatların tamamı kredi kartı slip alacaklarıyla ilgili olup, söz konusu kredi kartı slip alacaklarının ortalama vadesi 1 aydan kısadır.

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

|                                  | 31 Aralık 2010   | 31 Aralık 2009   | 31 Aralık 2008   |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Hazır değerler                   | 3.464.537        | 2.055.639        | 3.397.154        |
| Faiz reeskontları (-)            | (5.708)          | (20.923)         | (14.448)         |
| <b>Nakit ve nakit benzerleri</b> | <b>3.458.829</b> | <b>2.034.716</b> | <b>3.382.706</b> |

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

|                                                    | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Hazine bonoları ve devlet tahvilleri               | 82.904         | 18.363         |
| Vadeli mevduat                                     | 89.782         | 113.963        |
| Faiz oranı takas işlemleri değerlemesi (*)         | 110            | 22.346         |
| Türev işlemler teminatları                         | -              | 8.456          |
| Eurobond                                           | -              | 37.651         |
| Özel kesim bonoları                                | -              | 15.098         |
| Riskten korunma amaçlı yabancı para türev işlemler | -              | 22             |
| Diğer                                              | 272            | -              |
|                                                    | <b>173.068</b> | <b>215.899</b> |

(\*) Grup, 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle 165.000 ABD Doları tutarındaki kredi ile ilgili kur değişimlerinden (TL/ABD Doları) ve 165.000 ABD Doları ve 795 Avro tutarındaki kredilerine ilişkin faiz oranı değişikliklerinden korunmak için swap işlemleri gerçekleştirmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Devlet tahvili ve hazine bonoları ABD Doları cinsinden olup etkin faiz oranı %7,50'dir (31 Aralık 2009: %3,80). ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama etkin faiz oranı %1 ile %5 arasında değişmektedir (31 Aralık 2009: %1-%5,35). 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama etkin faiz oran %8,40'tır (31 Aralık 2009: %7).

| Satılmaya hazır finansal varlıklar | 31 Aralık 2010 |    | 31 Aralık 2009 |          |
|------------------------------------|----------------|----|----------------|----------|
|                                    | TL             | %  | TL             | %        |
| Ray Sigorta (**)                   | 25.084         | 10 | -              | -        |
|                                    | <b>25.084</b>  |    | <b>-</b>       | <b>-</b> |

(\*\*) Ray Sigorta'nın, 137.070 TL nominal sermayesinin %10 oranındaki hissesine isabet eden beheri 1 Kuruş nominal değerli toplam 1.370.698.561 adet Grup' a ait hisseden, 2 adet hissinin TBIH Financial Services Group N.V.'ye (TBIH), Söz konusu satış işleminin karara bağlanması, konsolide finansal tabloların kamuya açıklanmasından önce olduğundan, önceki dönemlerde “uzun vadeli finansal yatırımlar” altında izlenen Ray Sigorta 31 Aralık 2010 tarihli konsolide bilançoda “kısa vadeli finansal yatırımlar” altında sınıflandırılmıştır.

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

|                                    | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Satılmaya hazır finansal varlıklar | 8.314          | 27.567         |
|                                    | <b>8.314</b>   | <b>27.567</b>  |

| Satılmaya hazır finansal varlıklar                                        | 31Aralık 2010 |      | 31 Aralık 2009 |    |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------|----------------|----|
|                                                                           | TL            | %    | TL             | %  |
| Marbleton Property Fund L.P (“Marbleton”)                                 | 15.443        | 9    | 14.908         | 9  |
| Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Aks TV”) | 2.923         | 9    | 2.923          | 9  |
| POAŞ (*)                                                                  | 1.269         | 0,03 | -              | -  |
| Ray Sigorta                                                               | -             | -    | 20.083         | 10 |
| Diğer                                                                     | 444           | -    | 669            | -  |
| Eksi: değer düşüklüğü karşılığı (**)                                      | (11.765)      |      | (11.016)       |    |
|                                                                           | <b>8.314</b>  |      | <b>27.567</b>  |    |

(\*) POAŞ sermayesinin %0,03'üne karşılık gelen “kısıtlı hisse senetleri” (mevcut durum itibariyle 192.500 adet olarak hesaplanmaktadır)'nin üzerindeki kısıtın kalkmasını takiben 600.000 Avro bedel üzerinden OMV Enerji Holding A.Ş'ye nakden ve peşin olarak satılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibari ile bu satış işlemi henüz gerçekleşmediğinden Grup'a ait 192.500 adet hisse satış bedeli üzerinden hesaplanan makul değeri ile kayıtlarda bulunmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle POAŞ (31 Aralık 2009 : Ray Sigorta) dışındaki satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınmaktadır. Bu varlıklardan Marbleton üzerinde 8.842 TL ve Aks TV üzerinde 2.923 TL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır (31 Aralık 2009: 8.093 TL ve 2.923 TL).

Uzun vadeli satılmaya hazır finansal varlıklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                  | 2010   | 2009  |
|----------------------------------|--------|-------|
| 1 Ocak itibariyle                | 11.016 | 8.329 |
| Dönem içinde ayrılan karşılıklar | 749    | 2.687 |

|                  |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| <b>31 Aralık</b> | <b>11.765</b> | <b>11.016</b> |
|------------------|---------------|---------------|



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

| Kısa vadeli finansal borçlar:                        | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kısa vadeli banka kredileri                          | 596.544        | 395.178        |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları | 392.445        | 921.184        |
| Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar              | 26.563         | 25.787         |
| Finansal kiralama işlemlerinden borçlar              | 8.789          | 12.436         |
|                                                      | 1.024.341      | 1.354.585      |
| Uzun vadeli finansal borçlar:                        | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
| Uzun vadeli banka kredileri                          | 841.217        | 1.230.967      |
| Opsiyon ile ilgili finansal borçlar                  | 163.468        | 151.300        |
| Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar              | 54.991         | 77.615         |
| Finansal kiralama işlemlerinden borçlar              | 26.000         | 13.441         |
|                                                      | 1.085.676      | 1.473.323      |

i) Banka kredileri

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle banka kredilerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir:

|                                                  | 31 Aralık 2010 |                |                | 31 Aralık 2009 |                  |                  |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                  | TL             | Yabancı para   | Toplam         | TL             | Yabancı para     | Toplam           |
| <b>Kısa vadeli banka kredileri</b>               |                |                |                |                |                  |                  |
| Kısa vadeli banka kredileri                      | 269.188        | 327.356        | 596.544        | 231.105        | 164.073          | 395.178          |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı | 8.287          | 384.158        | 392.445        | 69.002         | 852.182          | 921.184          |
| <b>Kısa vadeli banka kredileri toplamı</b>       | <b>277.475</b> | <b>711.514</b> | <b>988.989</b> | <b>300.107</b> | <b>1.016.255</b> | <b>1.316.362</b> |
|                                                  | 31 Aralık 2010 |                |                | 31 Aralık 2009 |                  |                  |
|                                                  | TL             | Yabancı para   | Toplam         | TL             | Yabancı para     | Toplam           |
| <b>Uzun vadeli banka kredileri</b>               |                |                |                |                |                  |                  |
| Uzun vadeli banka kredileri                      | 22.196         | 819.021        | 841.217        | 231.654        | 999.313          | 1.230.967        |
| <b>Uzun vadeli banka kredileri toplamı</b>       | <b>22.196</b>  | <b>819.021</b> | <b>841.217</b> | <b>231.654</b> | <b>999.313</b>   | <b>1.230.967</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

| Yıl             | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 2011            | -              | 513.664        |
| 2012            | 265.437        | 515.936        |
| 2013            | 333.732        | 152.420        |
| 2014            | 79.740         | 48.947         |
| 2015 ve sonrası | 162.308        | -              |
|                 | 841.217        | 1.230.967      |

Kısa vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan TL, ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla %11, %4 ve %4’tür (31 Aralık 2009: %13, %5 ve %4).

Uzun vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan TL, ABD Doları ve Avro krediler için yıllık ağırlıklı ortalama efektif faiz oranı sırasıyla, %10, %4 ve %3’tür (31 Aralık 2009: %13, %5 ve %3).

Grup’un 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 1.458.188 TL’dır (31 Aralık 2009: 1.543.285 TL).

Grup’un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %0,2 ile Libor + %7,75 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir.

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet 2007 yılı içinde satın aldığı TME hisselerinin finansmanının bir bölümünü karşılamak amacıyla uzun vadeli banka kredisi kullanmıştır. Hürriyet söz konusu uzun vadeli krediler ile ilgili genel taahhütlere ve bazı finansal şartlara uymak zorundadır. Grup’un bankaya karşı finansal yükümlülüğü, net borçlanma tutarının, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlamış olduğu FAVÖK’e oranının belli bir rakamın altında kalması şeklindedir.

Ayrıca, Grup ve Grup’un ana ortağı, Grup’un Bağlı Ortaklıkları’ndan TME’nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Grup’un izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır.

Grup, uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara Bağlı Ortaklıkları’ndan TME’nin %67,3’ünü temsil eden 33.649.091 adet hisse senedini teminat olarak vermiştir (31 Aralık 2009: 33.649.091 adet).

TME’nin kontrolünde değişiklik olması ve sözleşme şartlarının yerine getirilmesi esnasında kanuna aykırılık olması durumunda kredi sözleşmesi iptal olur ve banka kredisi geri ödenir.

Ayrıca, TME'nin konsolide net aktiflerinin %10’undan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda veya konsolide net aktiflerinin %10’u ile ilgili özkaynak hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve Hürriyet banka kredilerini hemen geri ödemekle yükümlüdür.

i) Banka kredileri (Devamı)

OOO Pronto Moscow tarafından kullanılan uzun vadeli banka kredisi ile ilgili olarak, Grup’un bankaya karşı çeşitli finansal ve operasyonel şartları yerine getirme yükümlülüğü bulunmaktadır. Aynı kredi sözleşmesi kapsamında OOO Pronto Moscow' un 215.878 TL tutarındaki “IZ RUK V RUKI” (“Из рук в руки”) isimli isim hakkı rehin bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

Hisse rehinleri

Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3’ü (113.169.526 adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3’ü (73.200.000 adet hisse), Kanal D hisselerinin %49’u (24.500.000 adet hisse) ve TME hisselerinin %67,3’ü (33.649.091 adet hisse) Grup’un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiştir.

ii) Opsiyon ile ilgili finansal borçlar:

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik’in 78.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %22’sine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet hisse, çıkarılmış sermayenin 100.000 TL’ye çıkarılması işlemi sırasında 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı’nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 (tam) ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 (tam) TL) alıcı Deutsche Bank AG’ye satılmıştır.

Doğan Yayın Holding ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik hisseleri üzerine yazılmış “alış” ve “satış” opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Alış Opsiyonu Sözleşmesine göre; Doğan Yayın Holding’in, 21.945.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Deutsche Bank AG’den alış opsiyonu, Satış Opsiyon Sözleşmelerine göre ise Deutsche Bank AG’nin 23.100.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Doğan Yayın Holding’e satış opsiyonu bulunmaktadır. Her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermektedir. “Alış” opsiyonunun 19 Kasım 2010 tarihinden sonra herhangi bir gün kullanılması mümkündür. Bu durumda alım opsiyonuna konu hisselerin, alım opsiyon hakkının kullanıldığı günlük değeri yapılacak hesaplamalar neticesinde bulunacaktır.

Yukarıda belirtilen “satış” opsiyon sözleşmeleri neticesinde Doğan Yayın Holding’in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88.000 ABD Doları konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmektedir. Satış opsiyon sözleşmesine göre “satış” opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanacaktır.

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup’un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kira ödeme taahhütleri toplamı 34.789 TL tutarındadır (2009: 25.877 TL).

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

|                 | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 2011            | -              | 7.060          |
| 2012            | 6.644          | 3.359          |
| 2013            | 6.731          | 1.923          |
| 2014            | 6.897          | 986            |
| 2015 ve sonrası | 5.728          | 113            |
|                 | <b>26.000</b>  | <b>13.441</b>  |

iv) Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet’in makine ve teçhizat satın alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek olan kısa ve uzun vadeli finansal borçların etkin faiz oranı ABD Doları, Avro ve İsviçre Frangı için sırasıyla %0,8, %1,6 ve %1,2’tür (31 Aralık 2009: %1,3, %1,5 ve %1,4).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

iv) Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar: (Devamı)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

|      | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|------|----------------|----------------|
| 2011 | -              | 24.973         |
| 2012 | 26.013         | 24.650         |
| 2013 | 22.940         | 21.626         |
| 2014 | 6.038          | 6.366          |
|      | <b>54.991</b>  | <b>77.615</b>  |

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar değişken faiz oranı içermektedir. Tedarikçilere ödenecek finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

|                   | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 6 ay ve daha kısa | 81.421         | 103.121        |
| 6-12 ay           | 133            | 281            |

|               |               |                |
|---------------|---------------|----------------|
| <b>Toplam</b> | <b>81.554</b> | <b>103.402</b> |
|---------------|---------------|----------------|

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

| Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:          | 2010          | 2009          |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Hisse satın alma taahhüdü (Not 22.b.İ)             | 52.481        | 17.810        |
| Uzun vadeli tahvilin kısa vadeli kupon ödemesi (*) | 2.232         | -             |
| Factoring borçları                                 | 2.150         | -             |
| Faiz takas işlemleri                               | 5.694         | 1.753         |
| Yabancı para takas işlemleri                       | 3.928         | -             |
| Faiz aralığı takas işlemleri                       | 65            | 162           |
| Gerçeğe uygun değer koruma işlemleri tahakkuku     | -             | 10            |
|                                                    | <b>66.550</b> | <b>19.735</b> |

| Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler: | 2010           | 2009       |
|-------------------------------------------|----------------|------------|
| Hisse satın alma taahhüdü (Not 22.b.İ)    | 217.240        | 742        |
| Tahvil                                    | 21.453         | -          |
|                                           | <b>238.693</b> | <b>742</b> |

(\*) Müşterek yönetime tabi teşebbüs DD Konut Finansman’ı tarafından 21 Temmuz 2010 tarihinde ihraç edilen 50.000 TL tutarında, 3 yıl vadeli ve 3 ayda bir sabit faizli (nominal faiz oranı % 9,92) tahvile ilişkin yükümlülüklerdir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

| Kısa vadeli ticari alacaklar                                           | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009   |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş           | 801.237        | 1.033.948        |
| Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş | 48.553         | 273.603          |
| <b>Toplam</b>                                                          | <b>849.790</b> | <b>1.307.551</b> |
| Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)                                 | (193.662)      | (222.119)        |
|                                                                        | <b>656.128</b> | <b>1.085.432</b> |

| Uzun vadeli ticari alacaklar                                           | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ticari alacaklar, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş           | 88.563         | 66.353         |
| Alacak senetleri ve çekler, ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş | 365            | 1.990          |
|                                                                        | <b>88.928</b>  | <b>68.343</b>  |

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 2010           | 2009           |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1 Ocak itibariyle                                  | 222.119        | 176.879        |
| Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 31)            | 42.834         | 46.987         |
| Durdurulan faaliyet yıl içinde ayrılan karşılıklar | 13.258         | 7.329          |
| Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar            | (15.031)       | (8.559)        |
| İşletme birleşmesi                                 | -              | (265)          |
| Yabancı para çevrim farkları                       | (773)          | (252)          |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri        | (68.745)       | -              |
| <b>31 Aralık</b>                                   | <b>193.662</b> | <b>222.119</b> |

| Kısa vadeli ticari borçlar                                     | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009   |
|----------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*) | 384.534        | 1.251.302        |
| Borç senetleri, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş     | 9.062          | 4.921            |
| Diğer                                                          | 1.552          | 744              |
|                                                                | <b>395.148</b> | <b>1.256.967</b> |

| Uzun vadeli ticari borçlar                                     | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ticari borçlar, ertelenmiş finansman gideri netleştirilmiş (*) | 1.114          | 316.844        |
|                                                                | <b>1.114</b>   | <b>316.844</b> |

(\*) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla, kısa ve uzun vadeli ticari borçlar POAŞ'ın akaryakıt alımlarından dolayı çeşitli bankalardan almış olduğu faiz işlemeyen akreditif borçlarını içermekte olup, bu tutarlar sırasıyla, 593.984 TL, ve 316.562 TL'dir. 2009 yılında uzun vadeli ve kısa vadeli faiz işlemeyen akreditifler için kullanılan etkin faiz oranlarının ağırlıklı ortalaması sırasıyla %2,97 ve %3,87 dir.

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

| Yıl             | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 2012            | 1.114          | 316.562        |
| 2013 ve sonrası | -              | 282            |
|                 | <b>1.114</b>   | <b>316.844</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

|                                            | 2010          | 2009          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Diğer kısa vadeli alacaklar</b>         |               |               |
| Verilen depozito ve teminatlar             | 679           | 3.426         |
| Özel Tüketim Vergisi (“ÖTV”) Muafiyeti (*) | -             | 7.231         |
| Diğer çeşitli alacaklar (**)               | 13.312        | 5.675         |
|                                            | <b>13.991</b> | <b>16.332</b> |

|                                    |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Diğer uzun vadeli alacaklar</b> |              |              |
| Verilen depozito ve teminatlar     | 1.819        | 1.784        |
| Diğer çeşitli alacaklar            | 307          | 762          |
|                                    | <b>2.126</b> | <b>2.546</b> |

(\*) 22 Aralık 2010 tarihine kadar müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak konsolide edilen POAŞ'ın bazı askeri kuruluşlara, elçiliklere ve petrol arama şirketlerine ÖTV'den muaf mal teslimatı için aldığı muafiyet belgelerinin kullanılmayan kısmından oluşmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2010 itibarıyla diğer çeşitli alacaklar bakiyesinin 10.278 TL tutarındaki kısmi iş ortaklıklarının diğer ortaklarından olan alacak bakiyelerinden oluşmaktadır.

|                                  | 2010          | 2009           |
|----------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Kısa vadeli diğer borçlar</b> |               |                |
| Vergi ve stopaj borçları         | 55.900        | 220.372        |
| Personele borçlar                | 10.758        | 8.772          |
| Alınan sipariş avansları         | 6.022         | 18.387         |
| Alınan depozito ve teminatlar    | 149           | 1.113          |
| Diğer                            | 7.711         | 10.320         |
|                                  | <b>80.540</b> | <b>258.964</b> |

|                                          | 2010          | 2009          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>         |               |               |
| Alınan avanslar (*)                      | 40.050        | 39.122        |
| Devlet Su İşleri'ne (“DSİ”) borçlar (**) | 21.740        | 18.934        |
| Alınan depozito ve teminatlar            | 12.591        | 12.131        |
| Diğer uzun vadeli borçlar                | 3.519         | 1.189         |
|                                          | <b>77.900</b> | <b>71.376</b> |

(\*) Alınan avanslar bakiyesinin içerisinde bulunan 38.650 TL (25.000 ABD Doları) Doğan TV' nin 7 Temmuz 2007'de Turner Broadcasting System International Inc. ("Turner") ile imzaladığı Eko TV'nin ortak yönetim sözleşmesi kapsamında alınmış avanstır. Bu sözleşme kapsamında Doğan TV Turner'a Eko TV'nin %25 hissesini 2017 yılına kadar satın alma opsiyonu hakkını vermiştir. Opsiyon hakkının kullanılabilmesi için RTÜK düzenlemelerinin buna izin vermesi gerekmektedir. 3 Mart 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6112 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun değişikliği ile Turner bu opsiyon hakkını kullanmayı değerlendirebilecektir. 2017 yılına kadar opsiyonun kullanılmaması halinde alınan avans tutarı Turner'a iade edilecektir.

(\*\*) DSİ'ye borçlar, Grup'un Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar'ndan Boyabat Elektrik'in Boyabat Hidroelektrik Santrali'nin inşaat yatırımlarını ve su kullanım hakkını DSİ'den devralmasından kaynaklanmaktadır.

NOT 12 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2009: Yoktur).



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 13 - STOKLAR

|                              | 2010           | 2009           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Kısa vadeli stoklar</b>   |                |                |
| Mamül mallar ve ticari emtia | 128.718        | 477.765        |
| Hammadde ve malzeme          | 70.848         | 73.460         |
| Yarı mamül                   | 7.748          | 41.354         |
| Promosyon stokları           | 14.515         | 16.959         |
| Diğer stoklar                | 3.273          | 36.975         |
|                              | <b>225.102</b> | <b>646.513</b> |
| Değer düşüklüğü karşılığı    | (8.923)        | (9.365)        |
|                              | <b>216.179</b> | <b>637.148</b> |

31 Aralık 2009 itibariyle diğer stoklar ağırlıklı olarak yoldaki akaryakıt ve madeni yağlardan oluşmaktadır.

Stoklar üzerinde 3.238 TL tutarında borçlanma maliyeti aktifleştirilmiştir (2009: 870 TL).

Stok değer düşüklüğü karşılıklarının 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                                | 2010          | 2009           |
|------------------------------------------------|---------------|----------------|
| 1 Ocak                                         | 9.365         | 42.201         |
| Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar             | 4.495         | 3.806          |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri    | (734)         | -              |
| İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları | (4.203)       | (36.642)       |
| <b>31 Aralık</b>                               | <b>8.923</b>  | <b>9.365</b>   |
|                                                | <b>2010</b>   | <b>2009</b>    |
| <b>Uzun vadeli stoklar</b>                     |               |                |
| Mamül mallar ve ticari emtia                   | 17.941        | 110.713        |
|                                                | <b>17.941</b> | <b>110.713</b> |

NOT 14 - CANLI VARLIKLAR

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle canlı varlıkların tutarı 25 TL'dir (2009:40 TL).

NOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Grup'un devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur (2009: Yoktur).

NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Yoktur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

|                                       | 1 Ocak  |          |          |              | Değer düşüklüğü (karşılığı) | 31 Aralık |
|---------------------------------------|---------|----------|----------|--------------|-----------------------------|-----------|
|                                       | 2010    | İlaveler | Çıkışlar | Transfer (1) | /iptali                     | 2010      |
| <b>Maliyet:</b>                       |         |          |          |              |                             |           |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 30.972  | -        | (931)    | 91.854       | (39.134)                    | 82.761    |
| Binalar                               | 78.623  | 17.022   | (21.461) | -            | 3.838                       | 78.022    |
|                                       | 109.595 | 17.022   | (22.392) | 91.854       | (35.296)                    | 160.783   |

Birikmiş amortisman:

|                                       |               |              |              |          |          |               |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------|----------|---------------|
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 161           | -            | -            | -        | -        | 161           |
| Binalar                               | 16.851        | 2.266        | (295)        | -        | -        | 18.822        |
|                                       | <b>17.012</b> | <b>2.266</b> | <b>(295)</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>18.983</b> |

|                          |               |  |  |  |  |                |
|--------------------------|---------------|--|--|--|--|----------------|
| <b>Net kayıtlı değer</b> | <b>92.583</b> |  |  |  |  | <b>141.800</b> |
|--------------------------|---------------|--|--|--|--|----------------|

|                                       | 1 Ocak |          |          |              | Değer düşüklüğü karşılığı | 31 Aralık |
|---------------------------------------|--------|----------|----------|--------------|---------------------------|-----------|
|                                       | 2009   | İlaveler | Çıkışlar | Transfer (2) |                           | 2009      |
| <b>Maliyet:</b>                       |        |          |          |              |                           |           |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 30.972 | -        | -        | -            | -                         | 30.972    |
| Binalar                               | 63.414 | 36.907   | (19.643) | 1.111        | (3.166)                   | 78.623    |
|                                       | 94.386 | 36.907   | (19.643) | 1.111        | (3.166)                   | 109.595   |

Birikmiş amortisman:

|                                       |               |              |              |          |          |               |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------|----------|---------------|
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 159           | 2            | -            | -        | -        | 161           |
| Binalar                               | 15.844        | 1.420        | (413)        | -        | -        | 16.851        |
|                                       | <b>16.003</b> | <b>1.422</b> | <b>(413)</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>17.012</b> |
| <b>Net kayıtlı değer</b>              | <b>78.383</b> |              |              |          |          | <b>92.583</b> |

- (1) 2010 yılı içerisinde yapılan 91.854 TL tutarındaki transfer, Grup' un bağlı ortaklığı D Yapı Romanya'nın aktifinde bulunan ve 31 Aralık 2009 tarihine kadar stoklar altında izlenen arsanın yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. Sözkonusu gayrimenkul 55.849 m² olup, 12 Şubat 2011 tarihli ekspertiz raporunda belirlenen değeri esas alınarak 39.134 TL değer düşüklüğü karşılığı kayıtlara alınmıştır.
- (2) 1.111 TL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır. Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 4.625 TL kira geliri elde etmektedir. (2009: 4.267 TL)

NOT 18 - MADDE DÜRAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

|                                       | 1 Ocak 2010      | İlaveler       | Çıkışlar         | Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri | Transferler (1) | Yabancı para çevrim farkları | Konsolidasyon oran değişikliği etkisi | Değer düşüklüğü karşılığı | 31 Aralık 2010   |
|---------------------------------------|------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------|-----------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Maliyet:</b>                       |                  |                |                  |                                             |                 |                              |                                       |                           |                  |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 290.469          | 816            | (565)            | (136.935)                                   | 2.555           | (488)                        | -                                     | (11.894)                  | 143.958          |
| Binalar                               | 414.268          | 1.964          | (7.464)          | (164.484)                                   | 4.289           | (621)                        | -                                     | -                         | 247.952          |
| Makine ve teçhizat                    | 1.426.786        | 11.853         | (14.421)         | (345.356)                                   | 3.989           | (2.810)                      | 581                                   | -                         | 1.080.622        |
| Motorlu araçlar                       | 108.447          | 20.798         | (14.366)         | (7.619)                                     | 273             | (3)                          | -                                     | -                         | 107.530          |
| Mobilya ve demirbaşlar                | 302.241          | 48.149         | (21.941)         | (17.598)                                    | 1.057           | (9)                          | 52                                    | -                         | 311.951          |
| Kiralanın maddi varlıklar             |                  |                |                  |                                             |                 |                              |                                       | -                         |                  |
| geliştirme maliyetleri                | 390.824          | 3.959          | (68.281)         | (471.268)                                   | 236.281         | (56)                         | 4                                     | -                         | 91.463           |
| Diğer maddi varlıklar                 | 400.255          | 3.544          | (6.343)          | (431.360)                                   | 43.451          | -                            | -                                     | -                         | 9.547            |
| Yapılmakta olan yatırımlar            | 100.181          | 453.364        | (706)            | (67.517)                                    | (283.363)       | -                            | 1.294                                 | (5.963)                   | 197.290          |
|                                       | <b>3.433.471</b> | <b>544.447</b> | <b>(134.087)</b> | <b>(1.642.137)</b>                          | <b>8.532</b>    | <b>(3.987)</b>               | <b>1.931</b>                          | <b>(17.857)</b>           | <b>2.190.313</b> |
| <b>Birikmiş amortismanlar:</b>        |                  |                |                  |                                             |                 |                              |                                       |                           |                  |
| <b>Maliyet:</b>                       |                  |                |                  |                                             |                 |                              |                                       |                           |                  |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 52.573           | 14.418         | (407)            | (61.837)                                    | -               | -                            | -                                     | -                         | 4.747            |
| Binalar                               | 106.272          | 10.829         | (2.091)          | (17.298)                                    | -               | (100)                        | -                                     | -                         | 97.612           |
| Makine ve teçhizat                    | 1.064.632        | 71.025         | (13.137)         | (301.057)                                   | -               | (1.569)                      | 178                                   | -                         | 820.072          |
| Motorlu araçlar                       | 60.436           | 16.102         | (11.268)         | (6.362)                                     | -               | 45                           | -                                     | -                         | 58.953           |
| Mobilya ve demirbaşlar                | 207.579          | 33.965         | (15.098)         | 12.411                                      | -               | 65                           | 15                                    | -                         | 214.115          |
| Kiralanın maddi varlıklar             |                  |                |                  |                                             |                 |                              |                                       | -                         |                  |
| geliştirme maliyetleri                | 154.577          | 45.860         | (36.366)         | (99.535)                                    | -               | (23)                         | -                                     | -                         | 64.513           |
| Diğer maddi varlıklar                 | 176.495          | 31.799         | (3.049)          | (204.274)                                   | -               | -                            | -                                     | -                         | 971              |
|                                       | <b>1.822.564</b> | <b>223.998</b> | <b>(81.416)</b>  | <b>(702.774)</b>                            | <b>-</b>        | <b>(1.582)</b>               | <b>193</b>                            | <b>-</b>                  | <b>1.260.983</b> |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>             | <b>1.610.907</b> |                |                  |                                             |                 |                              |                                       |                           | <b>929.330</b>   |

(1) 14.002 TL tutarındaki transfer verilen avanslara aittir. 5.471 TL tutarındaki transfer maddi olmayan duran varlıklara aittir (Not 19).

Maddi duran varlıklar üzerinde 13.589 TL tutarındaki borçlanma maliyeti aktiveştirilmesi yapılmıştır (2009: 3.601 TL)

31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin amortisman giderlerinin 477 TL tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net kayıtlı değeri 62.161 TL (31 Aralık 2009: 37.697 TL)'dir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanlar 17.718 TL (31 Aralık 2009: 19.776 TL)'dir.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutar 25.113 TL'dir (Not 23) (2009: 24.392 TL).

NOT 18 - MADDE DÜRAN VARLIKLAR (Devamı)

|                                       | 1 Ocak 2009      | İlaveler       | Çıkışlar        | Transferler(1) | Yabancı para çevrim farkları | Değer düşüklüğü karşılığı | 31 Aralık 2009   |
|---------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Maliyet:</b>                       |                  |                |                 |                |                              |                           |                  |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 253.197          | 33.360         | (1.225)         | 5.110          | 27                           | -                         | 290.469          |
| Binalar                               | 413.778          | 20.974         | (20.333)        | 130            | (281)                        | -                         | 414.268          |
| Makine ve teçhizat                    | 1.381.658        | 21.514         | (10.490)        | 33.854         | 250                          | -                         | 1.426.786        |
| Motorlu araçlar                       | 109.309          | 5.212          | (6.316)         | 258            | (16)                         | -                         | 108.447          |
| Mobilya ve demirbaşlar                | 258.206          | 50.334         | (6.292)         | 6.267          | (1)                          | (6.273)                   | 302.241          |
| Kiralanın maddi varlıklar             |                  |                |                 |                |                              |                           |                  |
| geliştirme maliyetleri                | 376.416          | 4.138          | (20.916)        | 31.620         | 1                            | (435)                     | 390.824          |
| Diğer maddi varlıklar                 | 351.987          | 4.971          | (2.082)         | 45.379         | -                            | -                         | 400.255          |
| Yapılmakta olan yatırımlar            | 67.823           | 171.602        | (12.443)        | (125.922)      | (17)                         | (862)                     | 100.181          |
|                                       | <b>3.212.374</b> | <b>312.105</b> | <b>(80.097)</b> | <b>(3.304)</b> | <b>(37)</b>                  | <b>(7.570)</b>            | <b>3.433.471</b> |
| <b>Birikmiş amortismanlar:</b>        |                  |                |                 |                |                              |                           |                  |
| Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | 41.559           | 11.429         | (415)           | -              | -                            | -                         | 52.573           |
| Binalar                               | 107.431          | 10.737         | (11.751)        | -              | (145)                        | -                         | 106.272          |
| Makine ve teçhizat                    | 998.337          | 75.449         | (8.997)         | -              | (157)                        | -                         | 1.064.632        |
| Motorlu araçlar                       | 50.064           | 15.123         | (4.611)         | -              | (140)                        | -                         | 60.436           |
| Mobilya ve demirbaşlar                | 185.647          | 25.511         | (2.604)         | -              | (341)                        | (634)                     | 207.579          |
| Kiralanın maddi varlıklar             |                  |                |                 |                |                              |                           |                  |
| geliştirme maliyetleri                | 133.442          | 38.429         | (17.229)        | -              | 10                           | (75)                      | 154.577          |
| Diğer maddi varlıklar                 | 151.155          | 25.612         | (272)           | -              | -                            | -                         | 176.495          |
|                                       | <b>1.667.635</b> | <b>202.290</b> | <b>(45.879)</b> | <b>-</b>       | <b>(773)</b>                 | <b>(709)</b>              | <b>1.822.564</b> |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>             | <b>1.544.739</b> |                |                 |                |                              |                           | <b>1.610.907</b> |

(1)1.111 TL tutarındaki transfer yatırım amacı gayrimenkullere aittir (Not 17). 2.193 TL tutarındaki transfer maddi olmayan duran varlıklara aittir (Not 19).

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 25.113 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2009: 20.661 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                                         | 1 Ocak 2010      | İlaveler       | Çıkışlar       | Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri | Transferler (*) | Yabancı para çevrim farkları | Konsolidasyon oran değişikliği etkisi | Değer düşüklüğü karşılığı | 31 Aralık 2010   |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------|-----------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Maliyet:</b>                         |                  |                |                |                                             |                 |                              |                                       |                           |                  |
| Bayi Sözleşmeleri                       | 499.191          | -              | -              | (499.191)                                   | -               | -                            | -                                     | -                         | -                |
| Enerji bölümüne ait ticari markalar     | 139.557          | -              | -              | (139.557)                                   | -               | -                            | -                                     | -                         | -                |
| Müşteri sözleşmeleri                    | 40.844           | -              | -              | (40.844)                                    | -               | -                            | -                                     | -                         | -                |
| Müşteri listesi                         | 267.302          | -              | -              | -                                           | -               | 2.430                        | -                                     | -                         | 269.732          |
| Medya bölümüne ait ticari markalar (**) | 433.141          | 924            | -              | -                                           | -               | 87                           | -                                     | (33.304)                  | 400.848          |
| Karasal yayın izni ve lisansı           | 80.906           | -              | -              | -                                           | -               | -                            | -                                     | -                         | 80.906           |
| Maden arama lisansları                  | 18.200           | -              | -              | (17.610)                                    | (590)           | -                            | -                                     | -                         | -                |
| Diğer                                   | 390.020          | 23.338         | (4.060)        | (35.092)                                    | 6.061           | 614                          | (7.457)                               | -                         | 373.424          |
|                                         | <b>1.869.161</b> | <b>24.262</b>  | <b>(4.060)</b> | <b>(732.294)</b>                            | <b>5.471</b>    | <b>3.131</b>                 | <b>(7.457)</b>                        | <b>(33.304)</b>           | <b>1.124.910</b> |
| <b>Birikmiş amortismanlar:</b>          |                  |                |                |                                             |                 |                              |                                       |                           |                  |
| Bayi sözleşmeleri                       | 311.284          | 43.636         | -              | (354.920)                                   | -               | -                            | -                                     | -                         | -                |
| Müşteri sözleşmeleri                    | 34.459           | 2.853          | -              | (37.311)                                    | -               | (1)                          | -                                     | -                         | -                |
| Müşteri listesi                         | 45.141           | 15.983         | -              | -                                           | -               | 501                          | -                                     | -                         | 61.625           |
| Medya bölümüne ait ticari markalar      | 14.193           | 1.232          | -              | -                                           | -               | 99                           | -                                     | -                         | 15.524           |
| Maden Arama Lisansları                  | 5.071            | 6.880          | -              | (11.951)                                    | -               | -                            | -                                     | -                         | -                |
| Diğer                                   | 243.316          | 35.640         | (3.853)        | (13.897)                                    | -               | (650)                        | 18                                    | -                         | 260.574          |
|                                         | <b>653.464</b>   | <b>106.224</b> | <b>(3.853)</b> | <b>(418.079)</b>                            | <b>-</b>        | <b>(51)</b>                  | <b>18</b>                             | <b>-</b>                  | <b>337.723</b>   |
| Program hakları                         | 95.756           |                |                |                                             |                 |                              |                                       |                           | 72.148           |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>               | <b>1.311.453</b> |                |                |                                             |                 |                              |                                       |                           | <b>859.335</b>   |

Program haklarının 2010 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                 | 1 Ocak 2010 | İlaveler | Çıkışlar | Amortisman | Yabancı para çevrim farkları | Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı | 31 Aralık 2010 |
|-----------------|-------------|----------|----------|------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| Program hakları | 95.756      | 46.578   | -        | (69.081)   | (1.105)                      | -                                                     | 72.148         |

(\*) 5.471 TL tutarıdaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

(\*\*) Grup'un, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 215.878 TL tutarındaki isim hakkında (ticari marka) kredi sözleşmesi kapsamında rehin bulunmaktadır. Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklara ilişkin değer düşüklüğü analizleri aynı nakit üreten birimde oluşan şerefiye kalemleri ile birlikte değerlendirilmektedir. Değer düşüklüğü analizlerinde kullanılan varsayımlara Not 18'de yer verilmiş olup bu varsayımlar doğrultusunda Grup 33.304 TL değer düşüklüğü kayda almıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

|                                     | 1 Ocak 2009      | İlaveler (*)   | Çıkışlar        | Transferler(**) | Yabancı para çevrim farkları | 31 Aralık 2009   |
|-------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------------------|------------------|
| <b>Maliyet:</b>                     |                  |                |                 |                 |                              |                  |
| Bayi sözleşmeleri                   | 499.191          | -              | -               | -               | -                            | 499.191          |
| Enerji bölümüne ait ticari markalar | 139.557          | -              | -               | -               | -                            | 139.557          |
| Müşteri sözleşmeleri                | 40.844           | -              | -               | -               | -                            | 40.844           |
| Müşteri listesi                     | 274.414          | -              | -               | -               | (7.112)                      | 267.302          |
| Medya bölümüne ait ticari markalar  | 440.239          | -              | -               | -               | (7.098)                      | 433.141          |
| Karasal yayın izni ve lisansı       | 57.406           | 23.500         | -               | -               | -                            | 80.906           |
| Diğer                               | 321.950          | 102.755        | (19.551)        | 2.193           | 873                          | 408.220          |
|                                     | <b>1.773.601</b> | <b>126.255</b> | <b>(19.551)</b> | <b>2.193</b>    | <b>(13.337)</b>              | <b>1.869.161</b> |
| <b>Birikmiş itfa payları:</b>       |                  |                |                 |                 |                              |                  |
| Bayi sözleşmeleri                   | 258.058          | 53.226         | -               | -               | -                            | 311.284          |
| Müşteri sözleşmeleri                | 30.010           | 4.449          | -               | -               | -                            | 34.459           |
| Müşteri listesi                     | 29.422           | 16.053         | -               | -               | (334)                        | 45.141           |
| Medya bölümüne ait ticari markalar  | 10.672           | 3.565          | -               | -               | (44)                         | 14.193           |
| Diğer                               | 208.672          | 46.143         | (6.551)         | -               | 123                          | 248.387          |
|                                     | <b>536.834</b>   | <b>123.436</b> | <b>(6.551)</b>  | <b>-</b>        | <b>(255)</b>                 | <b>653.464</b>   |
| Program hakları                     | 80.994           |                |                 |                 |                              | 95.756           |
| <b>Net kayıtlı değeri</b>           | <b>1.317.761</b> |                |                 |                 |                              | <b>1.311.453</b> |

Program haklarının 2009 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                 | 1 Ocak 2009 | İlaveler | Çıkışlar | Amortisman | Yabancı para çevrim farkları | Program Hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı | 31 Aralık 2009 |
|-----------------|-------------|----------|----------|------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| Program hakları | 80.994      | 84.348   | (59)     | (68.459)   | 117                          | (1.185)                                               | 95.756         |

(\*) 15.301 TL ve 45.482 TL'lik kısmı Gas Plus Khalakan ve Gas Plus Erbil'e ait petrol arama lisans bedellerinden oluşmaktadır. Ayrıca, CNN Türk, 3 Ağustos 2009 tarihinde bir yayıncı kuruluştan karasal yayın izni ve lisansını 23.500 TL karşılığında satın almıştır (Not 20).

(\*\*) 2.193 TL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

**Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar**

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle toplam tutan 252.507 TL’dir (2009: 286.386 TL) dir. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle enerji bölümüne ait ticari markaların değeri 139.557 TL dir. Yukarıda bahsi geçen ticari markaların faydalı ömrünün sınırsız olduğuna karar verilmiştir. Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Türkiye’de karasal frekansların sınırlı olması nedeniyle 1994 yılından itibaren ulusal yayın yapacak yeni bir televizyon şirketine izin verilmemektedir ve genel uygulamada ulusal yayın yapan televizyonlar yayınlarına devam etmektedir. RTÜK karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları) ile ilgili ihale yapmamıştır. Grup’un TV yayıncılık alanında faaliyet gösteren ortaklıklarının RTÜK ve ilgili diğer kamu otoriteleri ile frekans kullanımı ile ilgili herhangi bir ihtilafı bulunmamaktadır. Bu nedenle 80.906 TL (2009: 80.906 TL) tutarındaki karasal yayın izni ve lisansının (frekans hakları) sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiştir.

**NOT 20– ŞEREFİYE**

Şerefiyenin 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

|                                                            | 2010           | 2009             |
|------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| 1 Ocak                                                     | 1.715.569      | 1.612.165        |
| İşletme birleşmeleri (Not 3)                               | 3.361          | 119.779          |
| Yabancı para çevrim farkları                               | 2.639          | (5.757)          |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüslerden hisse devri (Not 41) | (797.085)      | -                |
| Şerefiye değer düşüklüğü (Not 31)                          | (29.030)       | (8.953)          |
| Diğer (*)                                                  | 1.199          | (1.665)          |
| <b>31 Aralık</b>                                           | <b>896.653</b> | <b>1.715.569</b> |

(\*) Hisse senedi satın alım opsiyonlarının makul değer değişimleri diğer olarak gösterilmektedir (Not 2.2.28).

**31 Aralık 2009**

Doğan Yayın Holding, Doğan TV’nin 432.079 TL tutarındaki yeni pay alma haklarının kısıtlanması suretiyle yapılan primli sermaye artışı neticesinde Doğan TV’nin hisselerinin %2,9’unu iktisap etmiştir. Söz konusu iktisap sonucu 117.517 TL şerefiye oluşmuştur.

31 Aralık 2008 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Doğan Teleshopping’in %45 hissesi Ekim 2009 tarihinde Opal İletişim tarafından 409 TL karşılığı iktisap edilmiştir. İktisap neticesinde 2.262 TL şerefiye oluşmuş; oluşan şerefiye 31 Aralık 2009 tarihinde gider yazılmıştır.

**Şerefiye değer düşüklüğü testleri**

**Durdurulan faaliyetler**

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle durdurulan faaliyetlere ilişkin şerefiye tutarı bulunmamaktadır. 31 Aralık 2009 tarihli finansallarda, durdurulan faaliyetlere ilişkin şerefiyenin değer düşüklüğü analizi sırasında yönetim tarafından onaylanmış en son finansal bütçelere dayanarak ABD Doları cinsinden nakit akım tahminleri hazırlanmıştır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle durdurulan faaliyet bölümünün olağan nakit akımlarının hazırlanmasında takip eden 5 yıl için yıllık %5 tahmini büyüme oranı, sonraki yıllar için ise sıfır tahmini büyüme oranı kullanılmıştır. Nakit akım tahminlerini iskonto etmek için %10,36 oranı kullanılmıştır. 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanılabilir değeri kayıtlı değerinin üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 20 - ŞEREFİYE (Devamı)**

**Medya faaliyet bölümü**

Grup, medya faaliyet bölümüne ait şerefiyenin değer düşüklüğü testini en düşük seviyede nakit akımı üreten birimler olan görsel ve işitsel basın bölümlerinin nakit akım projeksiyonları üzerinden yapmaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle medya faaliyet bölümünün 2011-2015 yıllarına ait tahmini nakit akımlarının hazırlanmasında ağırlıklı ortalama %35,18 FAVÖK oranı kullanılmış olup, söz konusu nakit akımları %14 faiz oranı ile iskonto edilerek bugünkü değerine getirilmiştir.

**NOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 23, 27 ve 31 Temmuz 2008 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 25.035 ABD Doları ithal makine ve 152 TL’lik yerli makine için 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlama süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve KDV’den istisnadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 19.213 ABD Doları ve 152 TL’dir (31 Aralık 2009: 18.964 ABD Doları). Yatırım teşvik belgelerinin 24.130 ABD Doları kadar kısmı (Trabzon hariç) 19 Haziran - 3 Temmuz 2011 tarihlerine kadar uzatılmıştır. Trabzon için alınan belgenin, öngörülen 1.032 ABD Doları tutarındaki yatırımdan vazgeçilmesi nedeniyle iptal edilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklığı Ditaş, 5084 sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşvik ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5084 sayılı Kanun”) kapsamında vergi ve sigorta primi teşvikinden faydalanmaktadır. Bu kapsamda; 477 TL (31 Aralık 2009: 466 TL) tutarındaki sigorta primi teşvikini finansal tablolarda diğer faaliyetlerden gelir olarak yansıtılmıştır (Dipnot 31). 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle Ditaş’ın teşvik kapsamındaki enerji giderlerinden alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2009: 63 TL).

**NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

| Kısa vadeli borç karşılıkları | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Vergi cezası karşılıkları     | 33.522         | 32.447         |
| Stopaj gider karşılıkları     | 28.102         | 24.995         |
| Dava karşılıkları             | 27.386         | 45.260         |
| Reklam gider karşılıkları     | -              | 7.669          |
|                               | <b>89.010</b>  | <b>110.371</b> |

| Uzun vadeli borç karşılıkları | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Diğer borç karşılıkları       | -              | 1.406          |
|                               | <b>-</b>       | <b>1.406</b>   |

Vergi cezası karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                        | 2010          | 2009          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| 1 Ocak                                 | 32.447        | 2.656         |
| Dönem içindeki ilaveler (Not 31)       | 15.171        | 32.447        |
| Daha önce ayrılan karşılıkların iptali | (2.878)       | (2.656)       |
| Karşılıklara ilişkin ödemeler          | (11.218)      | -             |
| <b>31 Aralık</b>                       | <b>33.522</b> | <b>32.447</b> |

Reklam gider karşılıkları, Star TV Ticari ve İktisadi Bütünlüğü ile ilgili devir anlaşması uyarınca Doğan TV’nin üstlendiği reklam yükümlülüklerini içermektedir.

|                                         | 2010         | 2009         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Ocak                                  | <b>7.669</b> | 11.528       |
| Dönem içindeki ilaveler (Not 31)        | (7.669)      | 1.068        |
| Karşılıklara ilişkin ödemeler /iptaller | -            | (4.927)      |
| <b>31 Aralık</b>                        | <b>-</b>     | <b>7.669</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Dava karşılıklarının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                                | 2010          | 2009          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1 Ocak                                         | 45.260        | 31.573        |
| Dönem içindeki ilaveler (Not 31)               | 4.441         | 18.525        |
| Karşıllıklara ilişkin ödemeler/iptaller        | (913)         | (4.838)       |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüslerden çıkışlar | (21.402)      | -             |
| <b>31 Aralık</b>                               | <b>27.386</b> | <b>45.260</b> |

Stopaj gider karşılıklarının, 31 Aralık tarihinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

|                                  | 2010          | 2009          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| 1 Ocak                           | 24.994        | 20.905        |
| Dönem içindeki ilaveler (Not 31) | 3.095         | 4.089         |
| <b>31 Aralık</b>                 | <b>28.089</b> | <b>24.995</b> |

(a) Vergi cezaları ve davaları:

Doğan Holding – vergi cezaları ve davaları

Şirket'in 2005, 2006, 2007 ve 2008 yılları hesapları ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörleri tarafından yapılan vergi incelemeleri sonucunda 24 Aralık 2010 tarihinde Kurumlar Vergisi, Katma Değer Vergisi, Stopaj Gelir Vergisi ve Damga Vergisi olmak üzere toplam 18.173 TL vergi aslı ve 43.407 TL tutarında vergi ziyaı cezası tebliğ edilmiş olup, 29 Aralık 2010 tarihi itibarıyla “tarhiyat öncesi uzlaşma” sağlanmıştır. Uzlaşma sonucuna göre; incelenen tüm yıllar için 6.773 TL vergi aslı ve buna ilişkin 3.891 TL gecikme faizi olmak üzere, toplam 10.664 TL'ye uzlaşmıştır. 30 Mart 2011 tarihinde, 6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” kapsamında gerçekleştirilen başvuru neticesinde, sözkonusu tutar 7.971 TL olarak yeniden belirlenmiş olup, 31 Mayıs 2011 tarihinde ödenecektir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 7.971 TL tutarında karşılık ayrılmış olup konsolide gelir tablosunda diğer faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilmiştir.

Doğan Yayın Holding – vergi cezaları ve davaları

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding'in 2003, 2004, 2005 ve 2006 yılı hesap dönemleri vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 149.103 TL vergi aslı ve 713.285 TL vergi ziyaı cezası olmak üzere toplam 862.388 TL vergi cezası hesaplanmış ve Doğan Yayın Holding'e 2008 yılının Aralık ayında ve 2009 yılının Şubat ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular Kurumlar Vergisi, Katma Değer Vergisi (“KDV”) ve Damga Vergisi yönünden eleştiri konusu yapılmıştır;

- a- Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %25'ini temsil eden hisse senetlerinin Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögen-sverwaltungsgesellschaft mbH'a (yeni adı Commerz-Film GmbH) satışını ve hisse senetlerinin devrini 2 Ocak 2007 tarihinde yapmış ve muhasebeleştirmişken; satışın 2006 yılında gerçekleştirildiği ve bu hisse satışının 2006 yılı kayıtlarına alınmaması gerektiğinden bahisle Kurumlar Vergisi Kanunu'nun madde 5/1-e'de düzenlenen “iştirak hissesi satış kazancı istisnası”ndan yararlanamayacağı iddia edilmiş; bu iddia ile ilgili olarak; 115.300 TL tutarında vergi aslı, Kurumlar Vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan 345.900 TL tutarında vergi ziyaı cezası; mahsup dönemi geçtiği için aslı talep edilmeyen geçici verginin 3 katı olarak hesaplanan 311.307 TL tutarında vergi ziyaı cezası olmak üzere, toplam 772.507 TL talep edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan Yayın Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

- b- Vergi incelemesine tabi dönemde iştirak hisselerinin satın alımında kullanılan kredilere ilişkin faiz ve kur farklarının (finansman giderleri) 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 8 inci maddesinin son fıkrası hükmü uyarınca kurum kazancından indirilmesi mümkün olmadığı ve kurum kazancına eklenmesi gerektiği iddia edilmiş ve bu iddia ile ilgili olarak, toplam 31.781 TL vergi aslı ve vergi ziyaı cezası talep edilmiştir.
- c- Vergi inceleme raporunda, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de, Vergi Usul Kanunu (VUK)'nun kayıt ve belge düzenine aykırı işlemler yapıldığı gerekçesiyle, kurum kazancından indirdiği Doğan Raks Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. hisse senedi satışından doğan zararın kurum kazancından indirilemeyeceği ve kurum kazancına ilave edilmesi gerektiği iddia edilmiş ve bu iddia ile ilgili olarak toplam 13.700 TL tutarında vergi aslı ve vergi ziyaı cezası talep edilmiştir.
- d- Vergi incelemesine tabi dönemde 3065 sayılı KDV Kanunu'nun, Geçici 10 uncu maddesinin, 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na doğrudan atfı yaptığı; iştirak hissesi satışında KDV istisnasının uygulanmasının mezkur madde hükümlerine göre mümkün olmadığı; dolayısıyla hisse senedi ile temsil edilmesine rağmen KDV Kanunu uygulamasında iştirak hissesi olarak değerlendirilmesi gereken ve 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun Geçici 28'inci maddesi ile KDV Kanunu'nun Geçici 10'uncu maddesinde yer alan istisna şartlarını taşımayan iştirak hisselerinin satışında KDV hesaplanması gerektiği iddia edilmiş ve bu iddia ile ilgili olarak toplam 28.300 TL vergi aslı ve vergi ziyaı cezası talep edilmiştir.
- e- Damga Vergisi, diğer muhtelif Kurumlar Vergisi ve KDV konularındaki iddialar ile olarak toplam 16.100 TL vergi aslı ve vergi ziyaı cezası talep edilmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş., tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi Başkanlığı (“Vergi Dairesi”) aleyhine yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır.

İlgili Vergi Dairesi söz konusu cezanın önemli bir bölümü için gecikme faizi ile birlikte toplam 914.800 TL tutarında “teminat gösterilmesini” talep etmiştir. Bu kapsamda, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding A.Ş.'nin sermayesinin %36,14'ünü temsil eden hisse senetleri, haciz tutanağına bağlanmak suretiyle Vergi Dairesi'ne teslim edilmiş bulunmaktadır.

Söz konusu işlemi takiben Vergi Dairesi, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin bankalardaki hesaplarının yanı sıra bağlı ortaklıklarında sahip olduğu Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. sermayesinin %66,56'sını (367.415.960 adet hisse), Doğan Gazetecilik A.Ş. sermayesinin %70,76'sını (74.297.743 adet hisse), müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda Dergi yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. sermayesinin %44,89'unu (8.779.736 adet hisse) ve Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %36,14'ünü (164.998.528 adet hisse) temsil eden hisse senetleri üzerinde “ihtiyati haciz” tesis etmiştir.

Vergi Dairesi'nin “teminat isteminin” ve “ihtiyati haciz” işlemlerinin yürütmesinin durdurulmasına yönelik olarak Doğan Yayın Holding A.Ş. tarafından Danıştay'a yapılan itirazlar Ocak 2010 tarihinde Doğan Yayın Holding A.Ş. lehine sonuçlanmıştır ve söz konusu ihtiyati haciz işlemlerinin yürütmesi durdurulmuştur.

2003, 2004, 2005 ve 2006 yılları hesap dönemlerine ilişkin olarak Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine açılan davalarda, Vergi Dairesi'nin “reddi hakim” talebinde bulunması nedeniyle 10 Kasım 2009 tarihinde yapılması gereken duruşma 22 Ocak 2010 tarihinde yapılmış ve söz konusu davaların önemli tutarda olan bölümü, Doğan Yayın Holding A.Ş. lehine sonuçlanmıştır.

Buna göre; Doğan TV Holding A.Ş. hisselerinin Axel Springer AG'nin bir bağlı ortaklığına (Commerz-Film GmbH) satışı ile ilgili olarak Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye tebliğ edilen, 115.300 TL vergi aslı ve 657.207 TL vergi cezası olmak üzere toplam 772.507 TL tutarındaki vergi aslı ve ceza ihbarnamesinin terkinin (kaldırılması) talebi ile açılan dava 2010 yılı Şubat ayı içerisinde Doğan Yayın Holding A.Ş. lehine sonuçlanmıştır.

Vergi mahkemesi diğer konuların bir bölümü için Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin “aleyhine”, bir bölümü için ise Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin “lehine” karar vermiştir. Davaların bir bölümü için ise “bekletme” kararı almıştır. Şirket aleyhine sonuçlanan Mahkeme kararları, Doğan Yayın Holding A.Ş. tarafından temyiz edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan Yayın Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Diğer taraftan Doğan Yayın Holding A.Ş., kendisine ayrıca tebliğ edilen 2003 yılı hesap dönemi vergi ve ceza ihbarnamelerinin (15.700 TL vergi aslı ve 19.500 TL vergi ziyaı cezası) terkinin amacıyla da gerekli yasal işlemleri başlatmış ve davaları açmıştır. Bu davalardan Kurumlar Vergisi ve Kurumlar Geçici Vergisine ilişkin olanlarda Vergi Mahkemesi kısmen kabul/kısmen red kararları vermiş olup; söz konusu kararlar yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde temyiz edilmiştir. 2003 yılı Katma Değer Vergisi’ne ilişkin davalarda ise, Vergi Mahkemesi kabul ve kısmen kabul/kısmen red şeklinde hüküm kurmuştur. Aleyhe kararlar ile ilgili olarak temyiz başvuruları yapılmış olup lehe kararlar ise Vergi Dairesince temyiz edilmiştir.

Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanan davaların önemli kısmı, Kurumlar Vergisi ile KDV tarhiyatlarına ilişkin olup, söz konusu Mahkeme kararları Vergi Dairesince temyiz edilmiştir. Doğan Yayın Holding de aleyhine sonuçlanan davalar için yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde temyiz başvurusunda bulunmuştur.

Rapor tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding’deki davalar ile ilgili son durum aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

| Doğan Yayın Holding                 | Vergi Mahkemesi Kararı | Danıştay’da İtiraz Konusu Yapılan | Danıştay Tarafından Bozulan | Danıştay Tarafından Onanan | Danıştay’da Görüşülmesine Devam eden |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Dava Sonucu                         |                        |                                   |                             |                            |                                      |
| Lehte sonuçlanan                    | 814.221                | 814.221                           | -                           | 783.226                    | 30.995                               |
| Aleyhte sonuçlanan                  | 17.612                 | 17.612                            | -                           | 13.485                     | 4.127                                |
| Devam eden (bekletme kararı alınan) | 30.555                 | -                                 | -                           | -                          | -                                    |
| <b>Toplam</b>                       | <b>862.388</b>         | <b>831.833</b>                    | <b>-</b>                    | <b>796.711</b>             | <b>35.122</b>                        |

Doğan Yayın Holding A.Ş., aleyhine sonuçlanan davalar ile ilgili olarak; dava sonuç bildirimleri ile birlikte rapor tarihi itibarıyla gecikme faizi dahil toplam 5.259 TL tutarında ödeme yapmıştır.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’de yukarıda açıklananlar dışında devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmamaktadır.

Doğan Yayın Holding A.Ş., söz konusu davalar ile ilgili olarak, Dipnot 2.3.1’de belirtilen esaslar dahilinde 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarda 14.859 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2009: 16.895 TL).

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. – vergi cezaları ve davaları

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin bağlı bulunduğu Vergi Dairesi tarafından Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ye 2004, 2005 ve 2006 yılı hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen toplam 30.895 TL tutarındaki vergi/ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla açılan davalardan 4.436 TL’lik kısmı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. “aleyhine” sonuçlanmıştır.

Vergi Dairesi tarafından Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ye gecikme faizi ve karar harcı dahil olmak üzere toplam 7.311 TL’lik vergi/ceza ihbarnamesi gönderilmiş; bu tutar 26 Ağustos 2010 tarihinde ödenmiş ve davaların bir üst mahkemede temyizine ilişkin gerekli yasal itirazlar süresi içerisinde yapılmıştır. Yapılan bu itirazlar neticesinde söz konusu 7.311 TL’lik davaların yürütmesi Danıştay tarafından durdurulmuş olup; davaların esastan görüşülmesi devam etmektedir.

Söz konusu 30.895 TL tutarındaki davalardan, yukarıda Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. “aleyhine” sonuçlandığı ifade edilen 4.436 TL tutarındaki davalar dışında kalan davalardan; 4.038 TL vergi aslı ve 6.056 TL vergi ziyaı cezasını kapsayan toplam 10.094 TL tutarındaki davalar “kısmen lehte ve kısmen aleyhte” sonuçlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

“Kısmen lehte ve kısmen aleyhte” sonuçlanan kısım ile ilgili olarak; 4.037 TL tutarındaki vergi aslının 2.802 TL’lik kısmı “lehte”, 1.235 TL’lik kısmı “aleyhte”; 6.056 TL tutarındaki vergi ziyaı cezasının ise 4.821 TL’lik kısmı “lehte”, 1.235 TL’lik kısmı “aleyhte” sonuçlanmıştır. Şirket aleyhine sonuçlanan vergi ve ceza toplamı 2.471 TL olan kısım ile ilgili olarak yasal itiraz süresi içerisinde yapılmıştır. Kısmen lehimize sonuçlanan 2.802 TL’lik vergi aslı, 4.821 TL’lik ceza Vergi Dairesi tarafından itiraza konu edilmiş ve Danıştay tarafından 1.027 TL’lik vergi aslı ve 1.027 TL’lik cezanın yürütmesi “kısmen” durdurulmuştur. Yürütmesi durdurulan davaların esastan görüşülmesine devam edilmektedir.

Ayrıca, 1.462 TL vergi aslı, 2.192 TL vergi cezası olmak üzere toplam 3.654 TL tutarındaki vergi/ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla açılan ve 15 Ekim 2010 tarihinde duruşması yapılan davaların tamamı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. “lehine” sonuçlanmıştır.

Vergi Dairesi tarafından Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ye tebliğ edilen ihbarnamelerin 5.018 TL vergi aslı ve 7.693 TL vergi ziyaı cezasını kapsayan toplam 12.711 TL’lik kısmı için Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin yapmış olduğu itirazların duruşması henüz yapılmamıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’nin hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda, vergi aslı, vergi cezası ve bunların tahmini gecikme faizleri ile ilgili olarak, 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolarda 7.294 TL’lik karşılık ayrılmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’ye ulaşan dava sonuç bildirimleri ve ödeme ihbarnameleri ile birlikte, davalar ile ilgili son durum aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

|                               | Vergi Aslı | Ceza  | Toplam | Ödenen (****) |
|-------------------------------|------------|-------|--------|---------------|
| Aleyhte sonuçlanan (*)        | 3.010      | 3.897 | 6.906  | 6.907         |
| Lehte sonuçlanan (**)         | 4.264      | 7.014 | 11.278 | -             |
| Duruşması yapılmayanlar (***) | 5.018      | 7.692 | 12.711 | -             |

|               |               |               |               |              |
|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Toplam</b> | <b>12.292</b> | <b>18.603</b> | <b>30.895</b> | <b>6.907</b> |
|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|

- (\*) Danıştay, Şirket’in yürütmenin durdurulması talebini kabul ederek Şirket lehine 4.886 TL’lik kısmın yürütmesini durdurmuştur. Davanın esastan görüşülmesine ise devam edilmektedir.
- (\*\*) Vergi İdaresi, Danıştay’a başvurmuş ve Danıştay Şirket aleyhine 2.055 TL’lik kısmının yürütmesini durdurmuştur. Davanın esastan görüşülmesine ise devam edilmektedir.
- (\*\*\*) Henüz duruşması yapılmamıştır.
- (\*\*\*\*) Gecikme faizi ve karar harçları ile birlikte ödenen tutar 11.440 TL’dir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.’de yukarıda açıklananlar dışında devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmamaktadır.

Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding A.Ş. (Doğan TV), D Yapım Reklamcılık ve Yapım A.Ş. (D Yapım), Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. (Doğan Prodüksiyon) ve Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. (Alp Görsel)’nin 2005, 2006, 2007 ve 2008 yılı hesap dönemleri Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 1.878.441 TL vergi aslı ve 2.101.586 TL vergi ziyaı cezası olmak üzere toplam 3.980.027 TL vergi cezası hesaplanmış ve ilgili bağlı ortaklıklara 2009 yılının Eylül ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular Kurumlar Vergisi ve Katma Değer Vergisi (KDV) yönünden eleştiri konusu yapılmaktadır.

- a- Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel arasında gerçekleşen hisse değişim işlemlerinde, yönetim kontrolünün değişmemiş olduğu gerekçe gösterilmek suretiyle, hisse değişim işlemlerinin Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 19 ve 20 inci maddelerine uygun olmadığı ve söz konusu işlemlerin sıradan hisse satış işlemi olduğu belirtilmiştir. Bu çerçevede hisse devir işlemlerinin aktifte kayıtlı değer yerine emsal değer üzerinden yapılması gerektiği iddia edilerek vergi inceleme raporunda saptanan emsal değer ile defter değeri arasındaki fark üzerinden Kurumlar Vergisi matrah farkı hesaplanmıştır. Bu iddia ile ilgili olarak; 706.875 TL tutarında vergi aslı ve 790.044 TL tutarında Kurumlar Vergisi ile Geçici Vergi üzerinden 1 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası olmak üzere, toplam 1.496.919 TL talep edilmiştir.
- b- Vergi inceleme raporunda sıradan hisse senedi satışı olduğu iddia edilen işlemler ile ilgili olarak saptanan emsal değer üzerinden cezalı KDV hesaplanmıştır. Bu iddia ile ilgili olarak 1.179.366 TL tutarında KDV aslı ve 1.395.841 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere, toplam 2.575.207 TL talep edilmiştir.

İlgili Vergi Daireleri tarafından yukarıda belirtilen vergi aslı, vergi ziyai cezası ve o tarih itibariyle hesaplanan gecikme faizi (1.174.000 TL ) için toplam 4.824.000 TL tutarında teminat gösterilmesi talep edilmiştir.

Grup’un bağlı ortaklığı Doğan TV, D Yapım Reklamcılık, ve Doğan Prodüksiyon tarafından Vergi Daireleri’nin talep ettiği teminatlar ile ilgili olarak yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde dava açılmıştır. Bu süreçte D Yapım Reklamcılık, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel hisseleri ve 3’üncü kişilere ait 43 gayrimenkul teminat olarak gösterilmiştir.

Takip eden süreçte, Vergi Daireleri, D Yapım Reklamcılık, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel hisselerinin tamamı üzerinde ihtiyati haciz tesis etmiştir.

Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel kendilerine tebliğ edilen vergi ceza ve ihbarnameleri ile ilgili olarak “tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde” bulunmuştur. 2009 yılının Kasım ayında gerçekleşen uzlaşma görüşmeleri sonucunda uzlaşma vaki olmamıştır.

Takiben, Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel 2005, 2006 ve 2007 yılı hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla gerekli yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır.

Vergi Daireleri’nin “teminat” isteminin yürütmesinin durdurulmasına yönelik olarak ilgili Şirketler tarafından açılan davalar ilk vergi mahkemelerinde D Yapım lehine; Doğan TV, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel aleyhine sonuçlanmıştır. İlgili şirketler ilk mahkeme kararına karşı Danıştay’a itirazda bulunmuştur. Doğan TV, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel’e ilişkin davalara Danıştay tarafından yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir.

Söz konusu şirketlerin “ihtiyati haciz” davalarında ise Doğan TV’ye ilişkin 2.121.800 TL tutarındaki dava Doğan TV lehine sonuçlanmış, 42.594 TL tutarındaki dava ise Doğan TV aleyhine sonuçlanmış olup; Danıştay tarafından yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir. D Yapım ile ilgili “ihtiyati haciz” davası D Yapım lehine; Doğan Prodüksiyon ile ilgili dava ise Doğan Prodüksiyon aleyhine sonuçlanmıştır. Yürütmenin durdurma kararı teminat karşılığı verilmiş olup, vergi tarhiyatına ilişkin dava Doğan Prodüksiyon lehine sonuçlandığından teminat gösterilmemiştir.

2005, 2006 ve 2007 yılı hesap dönemlerine ilişkin olarak, Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel’e tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine açılan davaların bir bölümü adı geçen Şirketlerin “lehine”, bir bölümü ise “aleyhine” sonuçlanmıştır. Davaların bir bölümünde ise “bekletme kararı” alınmıştır. Doğan TV lehine sonuçlanan kısım finansman hizmeti verildiği iddiasına dayalı Kurumlar Vergisi tarhiyatlarına, , D Yapım lehine sonuçlanan kısım vergi cezasının %50 artırılarak kesilmesine, Doğan Prodüksiyon “lehine” sonuçlanan davalar ise KDV tarhiyatlarına ilişkin olup; söz konusu Mahkeme kararları Vergi Dairesince temyiz edilmiştir. Danıştay Doğan Prodüksiyon lehine verilen ilk derece mahkemesi kararının onanmasına; Doğan TV, D Yapım ve Alp Görsel aleyhine verilen kararların ise bozulmasına karar vermiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Rapor tarihi itibariyle, Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel’deki davalar ile ilgili son durum aşağıdaki tabloda özetlenmektedir;

| Doğan TV                            |                        |                                   |                             |                            |                          |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
|                                     | Vergi Mahkemesi Kararı | Danıştay’da İtiraz Konusu Yapılan | Danıştay Tarafından Bozulan | Danıştay Tarafından Onanan | Görüşülmesine Devam eden |
| Dava Sonucu                         |                        |                                   |                             |                            |                          |
| Lehte sonuçlanan                    | 334.236                | 334.236                           | -                           | 2.389                      | 331.847 (*)              |
| Aleyhte sonuçlanan                  | 1.630.913              | 1.630.913                         | 1.301.356                   | -                          | 329.557 (*)              |
| Devam eden (bekletme kararı alınan) | 35.884                 | -                                 | -                           | -                          | -                        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>2.001.033</b>       | <b>1.965.149</b>                  | <b>1.301.356</b>            | <b>2.389</b>               | <b>661.404</b>           |

(\*) Aleyhte sonuçlanan, ancak halen Danıştay’da esastan görüşülmesine devam edilen tutar (321.004 TL); daha önce Vergi Mahkemesinde lehte sonuçlanan 2006 yılı Kurumlar Geçici Vergisi aslının (321.004 TL) cezası ile ilgilidir.

| D Yapım                             |                        |                                   |                             |                            |                          |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
|                                     | Vergi Mahkemesi Kararı | Danıştay’da İtiraz Konusu Yapılan | Danıştay Tarafından Bozulan | Danıştay Tarafından Onanan | Görüşülmesine Devam eden |
| Dava Sonucu                         |                        |                                   |                             |                            |                          |
| Lehte sonuçlanan                    | 222.864                | 222.864                           | -                           | 222.804                    | 60                       |
| Aleyhte sonuçlanan                  | 891.217                | 891.217                           | 891.217                     | -                          | -                        |
| Devam eden (bekletme kararı alınan) | -                      | -                                 | -                           | -                          | -                        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>1.114.081</b>       | <b>1.114.081</b>                  | <b>891.217</b>              | <b>222.804</b>             | <b>60</b>                |

| Doğan Prodüksiyon                   |                        |                                   |                             |                            |                          |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
|                                     | Vergi Mahkemesi Kararı | Danıştay’da İtiraz Konusu Yapılan | Danıştay Tarafından Bozulan | Danıştay Tarafından Onanan | Görüşülmesine Devam eden |
| Dava Sonucu                         |                        |                                   |                             |                            |                          |
| Lehte sonuçlanan                    | 862.972                | 862.972                           | -                           | 862.912                    | 60                       |
| Aleyhte sonuçlanan                  | -                      | -                                 | -                           | -                          | -                        |
| Devam eden (bekletme kararı alınan) | -                      | -                                 | -                           | -                          | -                        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>862.972</b>         | <b>862.972</b>                    | <b>-</b>                    | <b>862.912</b>             | <b>60</b>                |

| Alp Görsel                          |                        |                                   |                             |                            |                          |
|-------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
|                                     | Vergi Mahkemesi Kararı | Danıştay’da İtiraz Konusu Yapılan | Danıştay Tarafından Bozulan | Danıştay Tarafından Onanan | Görüşülmesine Devam eden |
| Dava Sonucu                         |                        |                                   |                             |                            |                          |
| Lehte sonuçlanan                    | 60                     | -                                 | -                           | -                          | 60                       |
| Aleyhte sonuçlanan                  | 1.881                  | 1.881                             | 1.881                       | -                          | -                        |
| Devam eden (bekletme kararı alınan) | -                      | -                                 | -                           | -                          | -                        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>1.941</b>           | <b>1.881</b>                      | <b>1.881</b>                |                            | <b>60</b>                |

Yukarıda bir tablo halinde özetlenen yasal süreçler kapsamında, Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel aleyhine sonuçlanan herhangi bir dava bulunmadığı için rapor tarihi itibariyle, yukarıda bahsi geçen yasal süreçler ile ilgili olarak Vergi Daireleri’ne yapılan herhangi bir ödeme bulunmamaktadır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Doğan TV Holding A.Ş. ve iştirak/bağlı ortaklıkları bünyesinde yukarıda açıklananlar dışında devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmamaktadır.

Doğan TV, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel, davalar ile ilgili olarak, Dipnot 2.3.1’de belirtilen esaslar dahilinde 31 Aralık 2010 tarihinde sonra eren konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır (31 Aralık 2009: Bulunmamaktadır).

#### Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.’nin faaliyetleri ile ilgili olarak 2007 yılı Özel İletişim Vergisi İnceleme Raporuna istinaden düzenlenen toplam 4.674 TL tutarında vergi aslı ve ziyai cezası şirkete tebliğ edilmiştir. Söz konusu idari işlem aleyhinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde iptal davaları açılmıştır. Davalardan on biri aleyhte, biri ise lehte sonuçlanmış olup;Vergi Mahkemesi’nin aleyhe kararları temyiz edilmiştir. Aleyhte sonuçlanan davalara konu vergi aslı ve ziyai cezası toplamı 4.035 TL’dir. Reddedilen davalara ilişkin 15 TL ödeme yapılmıştır. Kabul edilerek iptal edilen vergi aslı ve ziyai cezası toplamı ise 639 TL’dir.

Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. bünyesinde yukarıda açıklananlar dışında devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmamaktadır.

Grup yönetimi, davalar ile ilgili olarak, Dipnot 2.3.1’de belirtilen esaslar dahilinde 31 Aralık 2010 tarihinde sonra eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında yukarıda bahsi geçen davalara ilişkin yapılan 15 TL ödeme düşüldükten sonra 4.020 TL karşılık ayırmıştır. (31 Aralık 2009: Bulunmamaktadır).

#### Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret) ve İşıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş. (İşıl İthalat İhracat)’nin 2004, 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemleri Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur.

Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 14.200 TL vergi aslı ve 42.600 TL kurumlar vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası hesaplanmış ve Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat’a tebliğ edilmiştir. 2010 Ekim ayı içerisinde Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat’a 2007 hesap dönemine ilişkin olarak 1.305 TL vergi aslı ve vergi aslı üzerinden 3 kat 3.915 TL olarak hesaplanan vergi ziyai cezası daha tebliğ edilmiştir.

Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat bünyesinde yukarıda açıklananlar dışında devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmamaktadır.

Tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine dava açılmış olup; Doğan Dış Ticaret 2006 yılı Kurumlar Vergisi ve Kurumlar Geçici Vergisi’ne ilişkin davalar ile İşıl İthalat İhracat 2007 Kurumlar Vergisi ve Kurumlar Geçici Vergisi davalarında vergi mahkemesi “bekletme” kararı vermiştir. Grup yönetimi, davalar ile ilgili olarak, Dipnot 2.3.1’de belirtilen esaslar dahilinde 31 Aralık 2010 tarihinde sonra eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır. (31 Aralık 2009: bulunmamaktadır.)

#### Doğan Gazetecilik – vergi cezaları ve davaları

25 Kasım 2009 tarihinde Doğan Gazetecilik A.Ş.’ye tebliğ edilen 2004, 2005, 2006 ve 2007 yılı hesap dönemlerine ait, 10.092 TL tutarında vergi aslı, 11.158 TL tutarında vergi ziyai cezası ve 172 TL tutarında özel usulsüzlük cezası içeren Vergi İnceleme Raporları ile ilgili olarak 11 Aralık 2009 tarihinde “tarhiyat öncesi uzlaşma” sağlanmıştır. Buna göre vergi aslı ve cezası 4.466 TL olarak belirlenmiş, özel usulsüzlük cezası ise kaldırılmıştır. Tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanan 4.466 TL vergi aslı ve cezası, 4.368 TL gecikme faizi ile birlikte toplam 8.833 TL olarak 11 Ocak 2010 tarihi itibarıyla ilgili Vergi Dairelerine ödenmiştir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### Doğan Gazetecilik – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Doğan Gazetecilik A.Ş.’ye 26 Aralık 2008 tarihinde tebliğ edilen 1 Ocak 2003-31 Aralık 2003 hesap dönemine ait ve toplam 948 TL tutarındaki vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak 12 Ocak 2010 tarihinde yapılan “tarhiyat sonrası uzlaşma görüşmesi”nde uzlaşma sağlanamamıştır. Söz konusu vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla açılan davanın “kısmen lehte ve kısmen aleyhte” sonuçlandığı Doğan Gazetecilik A.Ş.’ye tebliğ edilmiştir. Buna göre; 280 TL vergi aslı ve 445 TL vergi cezası olmak üzere toplam 725 TL tutarındaki kısmı Doğan Gazetecilik A.Ş. aleyhine sonuçlanmıştır. Aleyhte neticelenen vergi dava sonuçlarına, yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde, Danıştay nezdinde itiraz edilmiştir. Danıştay, 725 TL’lik vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak yapılan itirazı kabul ederek, yürütmenin durdurulmasına karar vermiştir.

Diğer taraftan, Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörleri tarafından Doğan Gazetecilik A.Ş.’ye tebliğ edilen 2008 hesap dönemine ait inceleme raporları ile ilgili olarak “tarhiyat öncesi uzlaşma” sağlanan 1.035 TL vergi aslı ve cezası, 356 TL gecikme faizi ile birlikte toplam 1.391 TL Grup’un vergi alacaklarından mahsup edilmek suretiyle 30 Haziran 2010 tarihinde ilgili Vergi Dairesine ödenmiştir. Doğan Gazetecilik A.Ş.’de yukarıda açıklananlar dışında devam eden herhangi bir vergi incelemesi bulunmamaktadır.

Doğan Gazetecilik A.Ş. yönetimi, devam eden davalar ile ilgili olarak, Dipnot 2.3.1’de belirtilen esaslar dahilinde 31 Aralık 2010 tarihinde sonra eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmamıştır (31 Aralık 2009: Bulunmamaktadır).

Halen söz konusu davalarla ilgili 6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile getirilen imkanlar da dahil olmak üzere; sair hukuki haklar değerlendirilmeye devam etmektedir. Gelişmelere bağlı olarak, gerçekleşecek tutarlar ile karşılık olarak ayrılan tutarlar arasında fark olması her zaman ihtimal dahilindedir.

#### Petrol Ofisi A.Ş. – vergi cezaları ve davaları

Grup’un Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri’nden POAŞ’ın 2003 yılı hesaplarının incelenmesi sonucunda Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi tarafından toplam 12.828 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 6.949 TL) vergi aslı ve 30.093 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 16.303 TL) vergi ziyai cezası içeren vergi/ceza ihbarnameleri 25 Aralık 2008 tarihinde tebellüğ edilmiştir. Söz konusu vergi ve ceza tutarları için Vergi Usul Kanunu hükümleri uyarınca 24 Kasım 2009 tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Merkez Uzlaşma Komisyonunda yapılan uzlaşma görüşmesinde uzlaşmaya varılmadığından, 9 Aralık 2009 tarihinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde dava açılmıştır. Söz konusu vergi davalarının 2.208 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.196 TL) vergi aslı 3.312 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 1.794 TL)’ye isabet eden kısmı Vergi Mahkemesinde 11 Ocak 2011 tarihinde POAŞ lehine sonuçlanmıştır. Söz konusu kararlar, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Danıştay nezdinde temyiz edilmektedir. Kalan kısımla ile ilgili olarak hukuki süreç devam etmektedir.

POAŞ’ın 2003-2007 yılı hesaplarıyla ilgili olarak Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı tarafından 22-23 Temmuz 2008 tarihlerinde POAŞ’a tebliğ edilmiş olan toplam 9.917 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 5.372 TL) vergi aslı ve 13.810 TL ( Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 7.482 TL) vergi ziyai cezası nedeniyle 11 Eylül 2008 tarihinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde dava açılmıştır. Açılan davaların tamamı POAŞ lehine sonuçlanmış olup, tarh edilen vergi ve kesilen ceza Vergi Mahkemelerince kaldırılmıştır. Sözkonusu 50 adet davanın 49 adedi temyiz mercii Danıştay nezdinde de kazanılmıştır.

31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tabloların kamuya açıklanma tarihi itibarıyla Enerji faaliyet bölümü vergi ceza ve dava konularıyla ilgili olarak POAŞ tarafından davaların POAŞ lehine sonuçlanacağı ve bu itibarla bir nakit çıkışı söz konusu olmayacağı düşünülenler için ekli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

POAŞ hisselerinin devri 22 Aralık 2010 tarihinde tamamlandığından 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla söz konusu dava ve cezalarla ilgili olarak Grup’un herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

#### (b) Hukuki davalar:

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup’a karşı açılan hukuki davalar 83.487 TL tutarndadır (31 Aralık 2009: 72.292 TL).

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### (b) Hukuki davalar:(Devamı)

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 27.386 TL (31 Aralık 2009: 45.260 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

#### (c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding, Doğan TV'nin sermayesinin %25'ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini Axel Springer'in %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH'a (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH) 375.000 Avro (694.312 TL) (bu tutar "ilk satış fiyatı" olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV hisselerinin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile "ilk satış fiyatı"nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak 4 yıl süre ile ertelenmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşullar 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmiştir.

- Axel Springer grubunun Doğan TV sermayesinin %3,3'ünü temsil eden hisse senetlerini 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013'ten sonra; diğer %3,3'lük kısmını temsil eden hisse senetlerini de yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014'den sonra Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Axel Springer grubu satma opsiyonunun tamamını ve bir kısmını kullanabilir.
- Axel Springer grubunun, Doğan TV sermayesinde sahip olduğu hisse senetlerinin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değer in yüksek olanı üzerinden Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

- Doğan TV'de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,

- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV'de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,

- Doğan Yayın Holding'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding'in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı, Doğan TV hisselerinin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, Doğan TV'nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda Axel Springer grubunun elinde bulunan %25 (mevcut durumda %19,9) hisse senedinin halka arz fiyatı ile belirlenen makul değeri (halka arz sonrası oluşacak üç aylık ortalama hisse fiyatı kullanılarak belirlenecektir) ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde pozitif ise söz konusu fark Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır. Söz konusu fark makul değer yönünde negatif ise oluşan fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan TV'nin hisse senetlerinin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV'nin 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek makul değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak fark makul değer yönünde negatif ise söz konusu fark Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### (c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı):

30 Haziran 2017 – 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise net halka arz değeri ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş ilk satış fiyatı (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farka, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak olumlu farklar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz farklar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Doğan Yayın Holding yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük olarak herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV'nin detayları Dipnot 2.3.1'de sunulan bilanço tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmıştır.

Doğan TV'nin sermayesinin %19,9'una isabet eden hisse senetlerinin Axel Springer grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

Axel Springer grubunun Doğan TV sermayesinin %3,3'ünü temsil eden hisse senetlerini 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013'ten sonra; diğer %3,3'ünü temsil eden hisse senetlerini de yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014'ten sonra Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır. Axel Springer grubu satma opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir. Bu bahsi geçen Grup'un toplam 100.000 Avro tutarındaki satın alma taahhüdüne ilişkin olarak, UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı bu yükümlülüğün bir kısmının nakit yerine Grup'un kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunulmasını gerektirmektedir. Bu kapsamda, Grup 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan payları konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı olan 217.240 TL üzerinden "uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler" olarak sunmaktadır. Grup ilk kayda alım sırasında, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarı olan 192.213 TL'yi özkaynaklar altında muhasebeleştirmiştir.

Yukarıda detayları açıklanan satın alma taahhütleri 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide bilançoda "Diğer kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler" içinde gösterilmektedir.

#### (d) Vatan Gazetesi:

Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesi'nin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler'in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 TL karşılığı (7.200 ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler'in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler'e iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık'ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, 12.719 TL karşılığı (10.800 ABD Doları) satın almıştır (Dipnot 3). Satın alma anlaşması çerçevesinde Rekabet Kurumu'na yapılan başvuruyu Rekabet Kurumu 10 Mart 2008 tarihinde karara bağlamıştır. Rekabet Kurumu kararında belirttiği gerekçeler kapsamında satın alma işlemine:

- İzin verilmesini izleyen iki yıl içinde Doğan Grubu tarafından Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının tüm borç ve yükümlülüklerinden arındırılarak, tüm gerçek ve tüzel kişi ortaklar dahil olmak üzere, Doğan Grubu'nun veya Doğan Grubu'nun doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği (mevcut veya yeni kurulacak) teşebbüslerden herhangi birisi dışındaki kişilere devredilmesi ve söz konusu devir işleminin, 1997/1 sayılı Tebliğ'deki eşikler gözetilmeksizin Rekabet Kurumu'nun onayına tabi olması,

- İşleme izin verilmesini izleyen iki yıl içinde Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkının yukarıda belirtilen koşullar çerçevesinde satılamaması halinde, ikinci yılın bitimini izleyen iki ay içinde söz konusu marka ve imtiyaz hakkının Rekabet Kurumu'nun gözetiminde ihale yöntemi ile satılması,



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### (d) Vatan Gazetesi: (Devamı)

- Bu ihale sürecinde de anılan marka ve imtiyaz hakkının satılamaması durumunda ise, ihaleyi takip eden üç yıl boyunca, Doğan Grubu’nun Vatan Gazetesi markasına ve imtiyaz hakkına sahip olmaya devam etmesi, bunların hukuki varlığı için gerekli yükümlülükleri yerine getirmesi, fakat Vatan Gazetesi markası ve imtiyaz hakkını herhangi bir süreli yayında kullanmaması, söz konusu süre boyunca anılan marka ve imtiyaz hakkına talep olması durumunda, bu taleplerin 4.1 madde çerçevesinde Rekabet Kurumu’nun onayına tabi olarak değerlendirilmesi, bu süre dolduktan sonra marka ve imtiyaz hakkı satılamamış ise, Doğan Grubu’nun marka üzerinde her türlü tasarruf hakkına sahip olması koşullarıyla izin vermiştir.

Rekabet Kurumu’nun söz konusu satın alma işlemine koşullu olarak izin vermesine ilişkin 26 Eylül 2008 tarihli kararının Doğan Gazetecilik’e ulaşmasını takiben kararda geçen şartların, yürütmesinin durdurulması talebini de içerecek şekilde, iptali amacıyla Danıştay’da dava açılmıştır. Danıştay 13 Şubat 2009 tarihli kararında, Rekabet Kurumu’nun 10 Mart 2008 tarihli kararında yer alan dava konusu şartların yürütmesinin durdurulmasına karar vermiştir. Böylece Rekabet Kurumu’nun kararının Bağımsız Gazeteciler ve Kemer Yayıncılık hisselerinin Doğan Gazetecilik tarafından satın alınması ile ilgili kısmı geçerli olup sadece kararda yeralan dava konusu şartların yürütmesi durdurulmuştur. Rekabet Kurumu’nun söz konusu yürütmenin durdurulması kararına itirazı Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu’nun 16 Eylül 2009 tarihli kararı ile reddedilmiştir. Danıştay 13. dairesi 13 Mart 2010 tarihli esas kararı ile, yürütmeyi durdurma kararı doğrultusunda Rekabet Kurumu’nun 10 Mart 2008 tarihli kararında yeralan dava konusu şartların iptaline karar vermiştir.

Rekabet Kurumu sözkonusu kararın temyizi için Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu’na yürütmeyi durdurma talepli olarak başvuruda bulunmuştur.

#### (e) Hisse senedi satın alma opsiyonları:

Hürriyet’in bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC (“Impress Media”) satın alımıyla bağlantılı olarak, %13 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, 2010 yılının şubat ayında %10 oranındaki kontrol gücü olmayan pay ile ilgili olarak, 2011 yılının Ağustos ayı ile 2015 yılının Ağustos ayına kadar geçerli yeni bir opsiyon sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu opsiyonun makul değeri Impress Media’nın FAVÖK veya net satış hasılatı üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. Grup 2010 yılı Eylül ayında imzaladığı bir anlaşmaya istinaden Impress Media’nın sermayesinin geriye kalan %3'lük hissesi için hisse satın alım opsiyonuna sahip olmuştur. Söz konusu opsiyonun makul değeri Impress Media’nın FAVÖK’ü üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecek olup, Impress Media’nın FAVÖK’ünün artışına göre kademeli olarak %14 oranına kadar hisse satıp, %14 oranına kadar yeni hisse satın alım opsiyonuna sahip olunacaktır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla opsiyonların toplam değeri 764 TL’dir ve kısa vadeli finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2009: 2.359 TL) ve uzun vadeye düşen kısmı bulunmamaktadır (31 Aralık 2009: 742 TL).

Hürriyet Hırvatistan’da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.’nun %70 hissesi satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup opsiyonun değeri 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 12.366 TL (8.000 ABD Doları)’dır ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2009: 12.044 TL (8.000 ABD Doları)).

Hürriyet, Slovenya’da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.’nun (“Moje Delo”) %55’lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net karın üst limitini 1 milyon Avro olarak belirlemiş ve ödemiştir. Grup, kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ayrıca kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların makul değerleri Moje Delo’nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 700 TL’dir (31 Aralık 2009: 719 TL) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### (e) Hisse senedi satın alma opsiyonları: (Devamı)

Hürriyet’in, cari yılda imzalamış olduğu bir protokole istinaden, Trader Media East Limited Şirketi’nin sermayesinin %3,84’ü oranındaki kontrol gücü olmayan paylarına ilişkin olarak, karşı tarafın hisse satma opsiyon hakkını 2013 yılına kadar kullanılması benimsenmiştir. Beher hisse “satma opsiyonu” kullanım fiyatı 13 (tam) ABD Doları’dır. 2013 yılına kadar her yıl, satma hakkı opsiyonunun kullanılmaması karşılığında, karşı tarafa 1.000 ABD Doları tutarında ilave bir ödeme yapılacaktır. Hürriyet, cari yılda imzalamış olduğu bir protokol ile, bağlı ortaklığı Trader Media East Limited şirketi’nin %3,84 oranındaki “kontrol gücü olmayan pay sahipleri”ne ait hisse satım opsiyonundan kaynaklanan yükümlülüğünü 31 Aralık 2010 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait ekli konsolide finansal tablolarda diğer finansal yükümlülükleri 38.650 TL, yabancı para çevrim farklarını 253 TL, dönem zararını 678 TL arttırarak kontrol gücü olmayan paylarını 22.767 TL ve geçmiş yıl kar/zararlarını da 15.458 TL azaltmak suretiyle muhasebeleştirmiştir.

#### (f) Radyo ve Televizyon Üst Kurulu (“RTÜK”) nezdindeki gelişmeler:

Radyo ve Televizyon Üst Kurulu’nun 13 Ekim 2009 tarihli kararları Grup bünyesinde faaliyet gösteren “yayıncı kuruluş”lara tebliğ edilmiştir. Buna göre RTÜK,

- RTÜK’ten daha önce lisans izni almış bulunan kuruluşlara, ortaklık yapılarını 3984 sayılı “Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun”un 29’uncu maddesinin (h) ve (ı) bentlerine uygun hale getirmeleri için, 29’uncu maddenin (j) bendi gereğince 3 ay süre verilmesine ve aksi halde yayın iznlerinin iptal edileceğinin bildirilmesine ve
- RTÜK’e lisans ve izin için müracaat etmiş, ancak henüz işlemleri tekemmül etmemiş kuruluşlara ise, ortaklık yapılarını 3984 sayılı Kanun’un 29’uncu maddesinin (h) ve (ı) bentlerine uygun hale getirerek RTÜK’e yeniden müracaat etmelerini, aksi halde taleplerinin değerlendirmeye alınmasının mümkün olamayacağıının bildirilmesine karar vermiştir.

Grup’un bu karara yazılı olarak yaptığı itiraz üzerine RTÜK, Grup’un konuya ilişkin yaptığı değerlendirmeleri de dikkate alarak, yukarıda bahsi geçen 13 Ekim 2009 tarihli kararının uygulamasının, yeni bir karar alınincaya kadar ertelenmesine karar verdiğini Grup’a 10 Şubat 2010 tarihinde yazılı olarak bildirmiştir.

#### (g) Rekabet Kurumu nezdindeki gelişmeler:

Rekabet Kurumu’nun 17 Eylül 2009 tarihli yazısı ile, yazılı medyada “reklam yeri satışları” açısından 4054 sayılı Kanun hükümlerinin ihlal edilip edilmediğinin incelenmesi nedeni ile, Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik, Bağımsız Gazetecilik ve Doğan Daily News hakkında soruşturma açıldığı bildirilmiştir. Halen devam etmekte olan soruşturmaya verilen birinci cevaplarda, “usul” açısından yazılı medya reklam satışı konusunda faaliyet göstermeyen Doğan Yayın Holding ile ticari faaliyeti sonlandırılan Doğan Daily News hakkında soruşturma açılmasına ilişkin Grup’un itirazı bildirilmiştir. Soruşturma halen devam etmektedir. Soruşturmada karar aşamasına gelinmiş olup; rapor tarihi itibarıyla karar açıklanmamıştır.

#### (h) Türev finansal araçlar:

##### 1) Yabancı para takas işlemleri

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet, 133.807 ABD Doları tutarında uzun vadeli banka kredisinin 2012 ve 2013’e isabet eden 80.283ABD doları tutarındaki son üç taksitine ilişkin Avro takas işlemi gerçekleştirmiştir. Grup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 40.180 ABD Doları tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro takas işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 3.754 TL’dir. (31 Aralık 2009: 1.753 TL)

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### (h) Türev finansal araçlar: (Devamı)

##### 2) Faiz aralığı takas işlemleri

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla, faiz riskinden korunma amacıyla toplam tutarı 27.750 ABD Doları (31 Aralık 2009: 46.000 ABD Doları) olan altı adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (collar) (31 Aralık 2009: sekiz adet collar ve 37.000 ABD Doları tutarında CAP) bulunmaktadır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları’na ait LIBOR’un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer LIBOR tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup’a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %3,0 ile %5,6 arasında değişmekte (31 Aralık 2009: %3,0 -%5,6) ve başlıca değişken faiz oranları LIBOR’dur. Bilanço tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 65 TL’dir (2009: 162 TL).

##### 3) Faiz takas işlemleri

Grup’un bağlı ortaklığı Hürriyet’in 80.283 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin (Libor) sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmaya göre kredinin 6 aylık Libor oranına bağlı olan faiz maliyeti 5 Temmuz 2011 tarihine kadar sabitlenmiştir.. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin 783 TL tutarında finansal yükümlülük oluşmuştur. (31 Aralık 2009: Bulunmamaktadır.)

Grup’un bağlı ortaklığı DTV Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla kalan 77.778 USD tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Anlaşmaya göre kredinin faiz maliyeti 23 Mayıs 2014 tarihine kadar sabitlenmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin 4.206 TL tutarında finansal yükümlülük oluşmuştur. (31 Aralık 2009: Bulunmamaktadır.)

#### (i) Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Cezaları: (Durdurulan faaliyetler)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“EPDK”) Denetim Dairesi Başkanlığı, 31 Ağustos 2006 tarih ve 25049 ve 25057 sayılı yazıları ile lisanssız bayilere ikmal yapıldığı gerekçesiyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler’den POAŞ’a 498.693 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 270.165 TL) ve Erk Petrol’e 100.739 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 54.575 TL) idari para cezası vermiştir. Bu para cezalarının tahsili için EPDK’nın konuyu vergi dairesine intikal ettirmesi üzerine Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesinden bahsekonu para cezalarının tahsili amacıyla ödeme emirleri gönderilmiştir. POAŞ ve Erk Petrol kanuni haklarından yararlanarak hem para cezalarını iptal ettirmek talebiyle Danıştay nezdinde EPDK aleyhinde, hem de ödeme emirlerinin iptali talebiyle İstanbul Vergi Mahkemesi’nde Vergi Dairesi aleyhinde davalar açmışlardır.

Davaların görüşülmesi sırasında gerek Danıştay 13. Dairesi gerekse de İstanbul 7. ve 8. Vergi Mahkemeleri yürütmenin durdurulması taleplerini reddetmiş, bunun üzerine Danıştay İdari Dava Daireleri Genel Kurulu ve İstanbul Bölge İdare Mahkemesi nezdinde POAŞ ve Erk Petrol tarafından itirazlar yapılmıştır. İtirazı inceleyen Danıştay İdari Dava Daireleri Genel Kurulu para cezalarının yürütmesinin durdurulmasına, İstanbul Bölge İdare Mahkemesi de ödeme emirlerinin yürütmesinin durdurulmasına karar vermişlerdir.

Yürütmenin durdurulması kararlarından sonra davaların esastan görüşülmesine geçilmiş ve sonuçta gerek para cezalarının iptaline ve gerekse de ödeme emirlerinin iptaline karar verilmiştir. EPDK ve Vergi Dairesi tarafından kararlar temyiz edilmiştir. POAŞ ve Erk Petrol’e verilen idari para cezalarının iptaline ilişkin Danıştay 13. Dairesi’nin POAŞ için 2009/4428 ve Erk Petrol için 2009/4431sayılı kararları Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu kararları ile onanmış, POAŞ’a ve Erk Petrol’e tebliğ edilmiştir. EPDK, Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu nezdinde karar düzeltme talebinde bulunmuştur. EPDK’nın karar düzeltme talepleri reddedilmiştir. Karar POAŞ’a 3 Şubat 2011 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Erk Petrol tarafından ödeme emirlerinin yürütmesi durdurulana kadar yapılan 1.137 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranıyla 616 TL) tutarındaki taksit ödemelerinin iadesi sağlanmış ve POAŞ tarafından teminat olarak gösterilen gayrimenkuller üzerindeki teminat hacizleri kaldırılmıştır. POAŞ tarafından ödeme emirlerinin yürütmesi durdurulana kadar yapılan taksit ödemeleri ile ilgili süreç halen devam etmektedir, karar düzeltme taleplerinin reddedilmeleri dolayısıyla taksit ödemelerinin iadesi beklenmektedir.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### (i) Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Cezaları (Durdurulan faaliyetler) (Devamı):

EPDK’nın 16 Eylül 2010 tarihinde yaptığı toplantıda Danıştay 13. Dairesi’nin 2009/4428 sayılı kararı doğrultusunda 14 Nisan 2005 tarihinden sonra 588 adet lisanssız gerçek ve tüzel kişiye akaryakıt ikmal tespit edildiğinden, 5015 sayılı Petrol Kanunu’nun 2., 3., ve 4. maddeleri kapsamında getirilen yükümlülöklere aykırı faaliyette bulunulduğu gerekçesi ile POAŞ hakkında 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu’nun 19. maddesinin 3. fıkrası uyarınca belirlenen 50 TL tutarındaki idari para cezasının 588 adet lisanssız gerçek ve tüzel kişi için ayrı ayrı olmak üzere toplam 29.400 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 15.927 TL) idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Bu karar EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı’nın yazısı ile 7 Ekim 2010 tarihinde POAŞ’a tebliğ edilmiştir. Bu yazıda, söz konusu meblağın 30 gün içerisinde ödenmesi durumunda POAŞ’ın %25’lik indirimden yararlanabileceğı ve idari para cezasına karşı tebliğ tarihinden itibaren 60 gün içerisinde Danıştay’da dava açma hakkının saklı olduğuda bildirilmiştir. POAŞ, 3 Kasım 2010 tarihinde ihtirazi kayıt ile yasal haklarını saklı tutarak indirimden yararlanarak %25 indirimle 22.050 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 11.946 TL) ödemeyi gerçekleştirmiştir ve 60 günlük dava açma süresi içerisinde Danıştay nezdinde idari para cezasının iptali için dava açmıştır. Söz konusu tutar 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tablolarda durdurulan faaliyetler altında diğ er faaliyet giderleri içerisinde ödenen ceza ve tazminat olarak kayda alınmıştır.

EPDK’nın 16 Eylül 2010 tarihinde yaptığı toplantıda Danıştay 13. Dairesi’nin 2009/4431 sayılı kararı doğrultusunda 14 Nisan 2005 tarihinden sonra 120 adet lisanssız gerçek ve tüzel kişiye akaryakıt ikmal tespit edildiğinden, 5015 sayılı Petrol Kanunu’nun 2., 3., ve 4. maddeleri kapsamında getirilen yükümlölöklere aykırı faaliyette bulunulduğu gerekçesi ile Erk Petrol hakkında 5015 sayılı Petrol Piyasası Kanunu’nun 19. maddesinin 3. fıkrası uyarınca belirlenen 50 TL tutarında ki idari para cezasının 120 adet lisanssız gerçek ve tüzel kişi için ayrı ayrı olmak üzere toplam 6.000 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 3.250 TL) idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Bu karar EPDK Denetim Dairesi Başkanlığı’nın yazısı ile 11 Ekim 2010 tarihinde Erk Petrol’e tebliğ edilmiştir. Bu yazıda, söz konusu meblağın 30 gün içerisinde ödenmesi durumunda Erk Petrol’ün %25’lik indirimden yararlanabileceğı ve idari para cezasına karşı tebliğ tarihinden itibaren 60 gün içerisinde Danıştay’da dava açma hakkının saklı olduğuda bildirilmiştir. Erk Petrol ihtirazi kayıt ile yasal haklarını saklı tutarak indirimden yararlanarak %25 indirimle 4.500 TL (Doğan Holding etkin ortaklık oranı ile 2.438 TL) ödemeyi gerçekleştirecek ve 60 günlük dava açma süresi içerisinde Danıştay nezdinde idari para cezasının iptali için dava açmıştır. 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tablolarda söz konusu tutar diğ er faaliyet giderleri altında ödenen ceza ve tazminat olarak kayda alınmıştır.

Doğan Holding’in sahip olduğu POAŞ hisselerinin (Not 4) devri 22 Aralık 2010 tarihinde tamamlandığından 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla söz konusu dava ve cezalarla ilgili olarak Grup’un herhangi bir yükümlölöğü bulunmamaktadır.

#### (j) Diğ er

#### Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. satışı ile ilgili şart a bağı yükümlölökl er:

Doğan Holding, Fortis Bank ile 11 Nisan 2005 tarihinde bağı ortaklığı olan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. (“Dışbank”)’ye ilişkin bir hisse alım ve satım anlaşması imzalamış ve Dışbank’ın sermayesinin %62,6’sını temsil eden toplam 277.828.946.000 adet hisseyi, 4 Temmuz 2005 tarihinde Fortis Bank’a devretmiştir.

Holding’in vergi ile ilgili olmayan konulardaki sorumlulukları 30 Eylül 2007 tarihinde sona ermiş olup, vergi ile ilgili sorumlulukları 1 Ocak 2011’de sona erecektir.

Ayrıca, Fortis Bank, önemlilik ilkesi çerçevesinde bir bölümü daha önce kamuya açıklanan vergi davaları ile sözleşme kapanış tarihi itibarıyla sorunlu kredilerden kaynaklanan, 6.000 ABD Doları ve 4.178 TL tutar ile ilgili olarak 4.238 TL ödeme gerçekleştirmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Diğer:

Grup’un bağlı ortaklığı Milpa’nın sahip olduğu ve konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında maliyet bedeli ile taşınan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan Köyü’nde kain arsasının 144.266 m<sup>2</sup>’lik parseli 2005 yılı içerisinde mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Bakanlığı’nın Yargıtay 20’nci Hukuk Dairesi’nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi’ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelenmiştir. Orman Bakanlığı, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20’nci Hukuk Dairesi’ne gitmiş olup, ilgili Daire’nin kararı beklenmektedir.

17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında ilgili arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. İtiraz ile ilgili olarak yasal süreç gereği İstanbul Büyük Şehir Belediyesi’nden cevap beklenmekte olup itirazın bu süre sonunda olumsuz cevaplanması durumunda yargı yoluna başvurulacaktır.

Taksim Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri:IV No:1 Tebliğ hükümlerince hazırladığı 14 Ocak 2011 tarihli ekspertiz raporunda, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere ilgili arazinin habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olduğunu göz önünde bulundurarak, söz konusu gayrimenkulün satış değeri toplam 44.765 TL olarak belirlenmiştir (3 Şubat 2010: 44.765 TL). Bu tutarlar arazinin tamamı için yapılan değerlemeler olup arazinin Milpa hissesine düşen kısmı %54,79 nispetindedir.

Söz konusu arsanın imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu konsolide finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamış olup, itiraz nedeniyle gayrimenkulün makul değeri üzerinde ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER

Verilen teminat, rehin ve ipotekler:

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                                     | 31 Aralık 2010   |         |            |         | 31 Aralık 2009 |                  |         |            |         |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------------|---------|----------------|------------------|---------|------------|---------|--------|
|                                                                                                                                     | TL Karşılığı     | TL      | ABD Doları | Avro    | Diğer          | TL Karşılığı     | TL      | ABD Doları | Avro    | Diğer  |
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                                                 |                  |         |            |         |                |                  |         |            |         |        |
| Teminat <sup>(1)</sup>                                                                                                              | 115.111          | 101.493 | 6.966      | 1.386   | 3              | 366.726          | 200.475 | 15.832     | 65.705  | 58.700 |
| Rehin <sup>(2),(3)</sup>                                                                                                            | 329.055          | 113.177 | -          | -       | 4.255.692      | 76.619           | 70.000  | -          | -       | 3.064  |
| İpotek <sup>(4)</sup>                                                                                                               | 25.113           | 11.794  | -          | 6.500   | -              | 24.392           | 10.350  | -          | 6.500   | -      |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                |                  |         |            |         |                |                  |         |            |         |        |
| Teminat <sup>(1),(4)</sup>                                                                                                          | 2.262.918        | 220.089 | 1.053.001  | 202.474 | -              | 1.960.058        | 148.634 | 969.208    | 162.981 | -      |
| Rehin                                                                                                                               | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| İpotek                                                                                                                              | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı |                  |         |            |         |                |                  |         |            |         |        |
| Teminat                                                                                                                             | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| Rehin                                                                                                                               | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| İpotek                                                                                                                              | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı                                                                                            | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                                                        | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                     | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                           | -                | -       | -          | -       | -              | -                | -       | -          | -       | -      |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                       | <b>2.732.197</b> |         |            |         |                | <b>2.427.795</b> |         |            |         |        |

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri, ipotek ve kefaletlerinden oluşmaktadır. Teminat mektupları, teminat senetleri, ipotekler ve kefaletlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Grup'un bağlı ortaklıklardan Pronto Moscow'un, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 215.878 TL tutarındaki "IZ RUK V RUKI" ("Из рук в руки") isimli isim hakkında (ticari marka) kredi sözleşmesi kapsamında rehin bulunmaktadır.

(3) Grup'un ana ortaklığı ve bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 25.113 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2009: 24.392 TL).

(4) Boyabat Elektrik'in yürütmekte olduğu ve inşaatının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanan hidroelektrik santrali projesi kapsamında, diğer hissedar gruplara (not 4) birlikte müşterek ve müteselsil kefil sıfatıyla temin edilen 750.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansmanı kredisi ile ilgili olup kefalet süresi inşaatın tamamlanma süresiyle sınırlıdır.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Detayları Not 8’de açıklandığı üzere Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3’ü (113.169.526 adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3’ü (73.200.000 adet hisse), Kanal D hisselerinin %49’u (24.500.000 adet hisse) ve TME hisselerinin %67,3’ü (33.649.091 adet hisse) Grup’un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

Vergi Dairesi, Doğan Yayın Holding’in bağlı ortaklıklarında sahip olduğu Hürriyet sermayesinin %66,56’sını (367.415.960 adet hisse), Doğan Gazetecilik sermayesinin . %70,76’sını (74.297.743 adet hisse), müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda sermayesinin %44,89’unu (8.779.736 adet hisse) ve Doğan TV sermayesinin %36,14’ünü (164.998.528 adet hisse) temsil eden hisselerin üzerinde ihtiyati haciz tesis etmiş olup bu hisseler yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir. Doğan TV ayrıca, D Yapım sermayesinin %100 (1.124.682.616 adet hisse), Doğan Prodüksiyon sermayesinin %100 (1.087.582.624) adet hisse) ve Alp Görsel sermayesinin %100 (1.068.595.605 adet hisse) hisselerini vergi dairelerine teminat olarak göstermiş olup bu hisseler yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla % 0 (31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla: % 0)’dır.

|                                 | 31 Aralık 2010           |                 | 31 Aralık 2009           |                 |
|---------------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
|                                 | Orijinal<br>yabancı para | TL<br>tutarları | Orijinal<br>yabancı para | TL<br>tutarları |
| Teminat mektupları – Avro       | 84.330                   | 172.802         | 123.920                  | 267.705         |
| Teminat mektupları – TL         | 103.897                  | 103.897         | 208.652                  | 208.652         |
| Teminat mektupları – ABD Doları | 14.525                   | 22.455          | 15.832                   | 23.838          |
| Teminat mektupları – Diğer      | 3                        | 7               | 58.700                   | 470             |
| Teminat senetleri – TL          | 204                      | 204             | 212                      | 212             |
| Teminat senetleri – Avro        | 25                       | 52              | 25                       | 53              |

|               |                |                |
|---------------|----------------|----------------|
| <b>Toplam</b> | <b>299.417</b> | <b>500.930</b> |
|---------------|----------------|----------------|

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan TV 2008 yılı içinde UEFA’ya (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations), 2009 - 2012 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 82.500 Avro teminat mektubu vermiştir. Buna ek olarak Doğan TV 2012 yılına kadar bu maçlara ilişkin olarak toplam 91.500 Avro’luk ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

(b) Takas (“barter”) anlaşmaları

Grup medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerinin, nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın, değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup’un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 8.232 TL (31 Aralık 2009: 13.382 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 12.854 TL (31 Aralık 2009: 12.119 TL) mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

(c) Verilen kefalet ve ipotekler

Doğan Holding ve ortaklıklarının 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

|                         | 31 Aralık 2010           |                 | 31 Aralık 2009           |                 |
|-------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
|                         | Orijinal<br>yabancı para | TL<br>tutarları | Orijinal<br>yabancı para | TL<br>tutarları |
| Kefaletler – Avro       | 119.505                  | 244.879         | 32.658                   | 226.272         |
| Kefaletler – ABD Doları | 1.045.443                | 1.616.254       | 969.208                  | 1.459.337       |
| Kefaletler – TL         | 217.479                  | 217.479         | 140.245                  | 140.245         |
| İpotekler – Avro        | 6.500                    | 13.319          | 6500                     | 14.042          |
| İpotekler – TL          | 11.794                   | 11.794          | 10.350                   | 10.350          |

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| <b>Toplam</b> | <b>2.103.725</b> | <b>1.850.246</b> |
|---------------|------------------|------------------|

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

|                                      | 2010          | 2009          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Uzun vadeli borç karşılıkları</b> |               |               |
| Kıdem tazminatı karşılıkları         | 46.895        | 36.399        |
|                                      | <b>46.895</b> | <b>36.399</b> |

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türk İş Kanunu’na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2010 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 2,57 TL ( 31 Aralık 2009: 2,36 TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Doğan Holding, Türkiye’de kayıtlı bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no’lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“UMS 19”), Grup’un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

|                                                          | 2010    | 2009    |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|
| İskonto oranı (%)                                        | 4,66    | 5,92    |
| Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%) | %82-%93 | %83-%93 |

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 2.517,01 TL (31 Aralık 2009: 2.365,16 TL) olan tavan yükümlülüğünün artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623,23 TL (1 Ocak 2010: 2.427,04 TL) tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a tabi çalışanlar için ise 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla olan maaşları esas alınarak hesaplanmaktadır.

Grup yönetimi, cari yılda kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullandığı varsayımları gözden geçirmiş olup, muhasebe tahminlerinde meydana gelen değişikliği cari dönemde muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

|                                             | 2010          | 2009          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1 Ocak                                      | 36.399        | 30.308        |
| Cari dönem gideri                           | 16.686        | 6.063         |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri | (5.974)       | -             |
| Ödemeler                                    | (11.794)      | (10.940)      |
| Faiz maliyeti                               | 1.565         | 1.795         |
| Aktüeryal zararlar                          | 10.013        | 9.173         |
| <b>31 Aralık</b>                            | <b>46.895</b> | <b>36.399</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2009: Yoktur).

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

|                                            | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Diğer dönen varlıklar</b>               |                |                |
| Program stokları                           | 52.675         | 55.437         |
| Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacağı        | 50.739         | 81.643         |
| Peşin ödenen giderler                      | 40.287         | 33.038         |
| Verilen avanslar                           | 35.396         | 42.920         |
| Gelir tahakkukları                         | 8.514          | 15.312         |
| Peşin ödenen vergi ve fonlar               | 7.077          | 31.963         |
| Vergi alacağı                              | 1.616          | 2.240          |
| Mahsup edilecek ÖTV                        | -              | 3.708          |
| Diğer                                      | 18.165         | 7.791          |
|                                            | <b>214.469</b> | <b>274.052</b> |
| Program stokları değer düşüklüğü karşılığı | (2.500)        | (2.500)        |
|                                            | <b>211.969</b> | <b>271.552</b> |

|                                             | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Diğer duran varlıklar</b>                |                |                |
| Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacakları      | 110.598        | 65.860         |
| Verilen avanslar ve ön ödemeler (1)         | 83.869         | 122.005        |
| Vadesi bir yıldan uzun bloke mevduatlar (2) | 15.460         | -              |
| Peşin ödenen giderler                       | 9.780          | 47.763         |
| Diğer                                       | 53             | 2.813          |
|                                             | <b>219.760</b> | <b>238.441</b> |

(1) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 26.339 TL (31 Aralık 2009: 32.865 TL) tutarındaki bölümü Doğan Yayın Holding’in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş.’nin belirli Turkcell Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA’nın (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations) düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV’ye geri ödenecektir.

Verilen avanslar ve ön ödemelerin 10.635 TL (31 Aralık 2009: 14.564 TL)tutarındaki bölümü ise Doğan TV’nin belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2013 yılları arasındaki çoklu ortam yayın hakları (internet, IPTV (internet protocol TV), vb.), 2008 - 2013 yılları arasındaki amatör şubelerinin sınırsız yayın hakları ve 2010 - 2012 yılları arasında kombine bilet satış ile ilgili öncelik hakları için yaptığı ödemelerden oluşmaktadır.

(2) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding’e ait 10.000 ABD Doları tutarındaki vadeli mevduat Doğan Yayın Holding’in bağlı ortaklıkları tarafından kullanılan kredilere teminat olması için kredi vade sonu olan 2013 tarihine kadar bloke edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 26- DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

|                                        | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b> |                |                |
| Ertelenmiş gelir                       | 52.283         | 51.502         |
| Kullanılmamış izin karşılığı           | 27.497         | 24.389         |
| Borç ve gider karşılıkları             | 12.276         | 10.803         |
| Yayınlanan program karşılıkları        | 6.815          | 17.379         |
| Vergi cezası yükümlülüğü (*)           | -              | 26.033         |
| Gider karşılıkları                     | 1.798          | 35.586         |
|                                        | <b>100.669</b> | <b>165.692</b> |

(\*) Geçmiş dönem vergi cezası yükümlülüğünün tamamı cari yılda ödenmiştir. Cari yılda ayrıca toplam 6.650 TL tutarında vergi cezası yükümlülüğü tahakkuk etmiş olup bu tutarın 5.259 TL’si nakden, 1.391 TL’si alacak mahsubu yoluyla cari dönem içerisinde ödenmiştir.

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir limit tespit etmiştir. Doğan Holding’in 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla tarihi ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

|                                 | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Kayıtlı sermaye limiti (tarihi) | 4.000.000      | 4.000.000      |
| Çıkarılmış sermaye              | 2.450.000      | 2.450.000      |

Doğan Holding’in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi olup 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla Holding’in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

|                             | Hisse % | 31 Aralık 2010 | Hisse % | 31 Aralık 2009 |
|-----------------------------|---------|----------------|---------|----------------|
| Adilbey Holding A.Ş.        | 52,00   | 1.273.999      | 52,00   | 1.274.000      |
| Aydın Doğan                 | 10,08   | 246.993        | 7,72    | 188.907        |
| Işıl Doğan                  | 1,64    | 40.292         | 1,64    | 40.292         |
| Arzuhan Doğan Yalçındağ     | 0,78    | 19.049         | 1,04    | 25.503         |
| Vuslat Doğan Sabancı        | 0,46    | 11.353         | 1,04    | 25.503         |
| Hanzade V. Doğan Boyner     | 0,93    | 22.703         | 1,04    | 25.503         |
| Y. Begümhan Doğan Faralyalı | 0,04    | 975            | 1,04    | 25.503         |

| <b>Doğan Ailesi ve Doğan Ailesinin sahip olduğu şirketler toplamı</b> | <b>65,93</b> | <b>1.615.364</b> | <b>65,52</b> | <b>1.605.211</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| Borsada işlem gören kısım                                             | 33,88        | 829.957          | 34,29        | 840.110          |
| Aydın Doğan Vakfı                                                     | 0,19         | 4.679            | 0,19         | 4.679            |
| <b>Toplam çıkarılmış sermaye</b>                                      | <b>100</b>   | <b>2.450.000</b> | <b>100</b>   | <b>2.450.000</b> |
| Sermaye düzeltmesi farkları                                           |              | 143.526          |              | 143.526          |
| <b>Toplam</b>                                                         |              | <b>2.593.526</b> |              | <b>2.593.526</b> |

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 27 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Şirket’in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

### Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) için ayrılmış yedeklerdir.

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Söz konusu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılmış olup bu tutarlar 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 696.888 TL (31 Aralık 2009: 534.144 TL)’dir. Bu tutarlardan, 1. tertip yasal yedek akçe haricindeki yedeklerin sermayeye ilave edilmesinde herhangi bir engel bulunmamaktadır.

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımları veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımları; nakit kar dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilirlerdir.

Yine 1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle;
- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

### Finansal varlık değer artış fonu

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

### Kar Payı Dağıtımına

Hisseleri İMKB’de işlem gören şirketler, SPK mevzuatı uyarınca kar dağıtımlarının aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde yaparlar;

SPK’nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımında herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK’nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği’nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK’nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımına yapılmayacaktır.

Temettü dağıtımına yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5’inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımları yapan ve bu nedenle payları “eski” ve “yeni” şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacaklarını, hesaplayacakları birinci temettü nakden dağıtım zorunluluğu getirilmiştir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu’nun 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre dönem vergi gideri, ertelenmiş vergi gideri ile kontrol gücü olmayan paylar birlikte dikkate alındığında, 114.113 TL konsolide net dönem zararı olduğundan 1 Ocak - 31 Aralık 2009 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımına yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve TTK ve VUK kapsamında tutulan mali kayıtlarda oluşan 38.205 TL dönem karından ödenecek kurumlar vergisi düşüldükten ve kalan 30.307 TL üzerinden 1.516 TL I.tertip yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 28.791 TL’nin olağanüstü yedek akçelere aktarılmasına ilişkin teklifi 23 Haziran 2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Sermaye Piyasası hükümleri ve SPK düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, Şirket’in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 586.456 TL’ dir.

Holding’in özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                                                            | 31 Aralık 2010   | 31 Aralık 2009   |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Ödenmiş sermaye                                                            | 2.450.000        | 2.450.000        |
| Sermaye düzeltmesi farkları                                                | 143.526          | 143.526          |
| Hisse senetleri ihraç primleri                                             | 630              | 630              |
| Değer artış fonu                                                           | -                | 113.942          |
| Satılmaya hazır finansal varlıklardaki makul değer artışları               | 13.918           | 12.456           |
| Yabancı para çevrim farkları                                               | (3.939)          | (7.063)          |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler                                        | 696.888          | 680.641          |
| - Yasal yedekler                                                           | 64.837           | 63.321           |
| - Sermayeye eklenecek iştirak satış karları ve enflasyon düzeltme farkları | 632.051          | 617.320          |
| Geçmiş yıllar (zararları)/karları                                          | (92.683)         | 194.086          |
| Net dönem kar / (zararı)                                                   | 656.204          | (114.113)        |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                                                  | <b>3.864.544</b> | <b>3.474.105</b> |



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 28- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

|                         | 2010             | 2009             |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Yurtiçi satışlar        | 3.130.190        | 2.972.748        |
| Yurtdışı satışlar       | 339.318          | 353.764          |
| Satıştan iadeler        | (435.701)        | (424.650)        |
| Satış iskontoları       | (183.336)        | (216.029)        |
| <b>Net satışlar</b>     | <b>2.850.471</b> | <b>2.685.833</b> |
| Satışların maliyeti (-) | (2.178.438)      | (2.265.535)      |
| <b>Brüt kar</b>         | <b>672.033</b>   | <b>420.298</b>   |

Satış gelirleri ve satışların maliyeti

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ve satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre detayı Not 5-“Bölümlere Göre Raporlama” notunda sunulmaktadır.

NOT 29 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

|                                      | 2010           | 2009           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Satış pazarlama ve dağıtım giderleri | 382.535        | 312.262        |
| Genel yönetim giderleri              | 370.526        | 329.295        |
| Araştırma ve geliştirme giderleri    | -              | -              |
| <b>Faaliyet giderleri</b>            | <b>753.061</b> | <b>641.557</b> |

NOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satılan malın maliyeti, satış pazarlama ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                  | 2010             | 2009             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Personel giderleri               | 621.845          | 536.959          |
| Satılan ticari malların maliyeti | 470.310          | 588.649          |
| Genel üretim giderleri           | 464.253          | 551.573          |
| İlk madde ve malzeme gideri      | 377.388          | 323.562          |
| Amortisman giderleri (*)         | 246.415          | 254.416          |
| Reklam giderleri                 | 95.101           | 56.301           |
| Diğer                            | 656.187          | 595.632          |
| <b></b>                          | <b>2.931.499</b> | <b>2.907.092</b> |

(\*) 22 Aralık 2010 tarihinde hisse devri gerçekleşen POAŞ’a ait olan 154.677 TL tutarındaki enerji bölümü amortisman giderleri durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır (31 Aralık 2009: 141.191 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

|                                                                                                  | 2010          | 2009           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Diğer faaliyet gelirleri:</b>                                                                 |               |                |
| Konusu kalmayan karşılıklar                                                                      | 17.811        | 13.007         |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karları                                                | 16.830        | 749            |
| Hurda satış geliri                                                                               | 2.035         | 1.329          |
| Kira gelirleri                                                                                   | 1.477         | 229            |
| Bağlı ortaklık hissesi satış karı                                                                | 733           | 7.365          |
| Vergi uzlaşma geliri                                                                             | 477           | -              |
| Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık hissesi satın alınmasından kaynaklanan kar (*) | -             | 38.953         |
| İştirak satış karı (**)                                                                          | -             | 22.542         |
| Diğer faaliyet gelirleri                                                                         | 11.495        | 19.500         |
| <b></b>                                                                                          | <b>50.858</b> | <b>103.674</b> |

(\*) Grup’un, 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıl içerisinde Hürriyet, Doğan Gazetecilik, Doğan Yayın Holding, Çelik Halat ve Ditaş Doğan hisselerindeki satım alımları neticesinde 38.953 TL negatif şerefiye oluşmuştur (Not 3).

(\*\*) Grup’un İştiraklerinden Ray Sigorta’nın 10%’luk hisse satışından elde edilen kardan oluşmaktadır (Not 7).

|                                                           | 2010             | 2009             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Diğer faaliyet giderleri:</b>                          |                  |                  |
| Duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 17, 18 ve 19) | (79.456)         | -                |
| Şüpheli alacaklar karşılığı (Not 10)                      | (42.834)         | (46.987)         |
| Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı                        | (29.030)         | -                |
| Vergi cezası karşılığı                                    | (22.026)         | (55.824)         |
| Ödenen ceza ve tazminatlar                                | (3.437)          | (37.851)         |
| İptal edilen proje gideri                                 | (9.188)          | -                |
| Müşterek yönetime tabi ortaklık zarar tazmin payı         | (7.251)          | -                |
| Duran varlık satış zararı                                 | (2.146)          | (4.196)          |
| Dava gider karşılıkları                                   | (5.009)          | (8.417)          |
| Sendika tazminat gideri                                   | -                | (861)            |
| Komisyon gideri                                           | -                | (850)            |
| Diğer faaliyet giderleri                                  | (25.538)         | (45.180)         |
| <b></b>                                                   | <b>(225.915)</b> | <b>(200.166)</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal gelirler:

| Finansal gelirler:                                   | 2010           | 2009           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kur farkı gelirleri                                  | 188.843        | 228.115        |
| Banka mevduatı faiz geliri                           | 70.181         | 108.821        |
| Kredili satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri | 48.399         | 39.928         |
| Ticari alacakların geç ödenmesinden                  |                |                |
| kaynaklanan vade farkı gelirleri                     | 12             | 11.536         |
| Diğer faiz ve komisyonlar                            | 2.126          | 6.816          |
|                                                      |                |                |
|                                                      | <b>309.561</b> | <b>395.216</b> |

NOT 33 - FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal giderler:

| Finansal giderler:                       | 2010             | 2009             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kur farkı giderleri                      | (193.458)        | (232.070)        |
| Kısa ve uzun vadeli                      |                  |                  |
| borçlanma giderleri                      | (90.457)         | (123.868)        |
| Vadeli alımlardan kaynaklanan            |                  |                  |
| vade farkı giderleri                     | (22.607)         | (22.780)         |
| Türev araçlardan kaynaklanan faiz gideri | (5.743)          | -                |
| Diğer                                    | (21.970)         | (35.883)         |
|                                          | <b>(334.235)</b> | <b>(414.601)</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup, POAŞ'ta sahip olduğu hisselerin %54,14' luk kısmını 22 Aralık 2010 tarihinde devretmiştir (Not 41). POAŞ'ın devir tarihine kadar gerçekleşen faaliyet sonuçları ve hisse satışından doğan kar aşağıda sunulmuştur.

|                                            | 2010           | 2009           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Satış Gelirleri                            | 8.736.909      | 7.630.669      |
| Satışların Maliyeti (-)                    | (8.272.583)    | (7.085.438)    |
| <b>Brüt kar</b>                            | <b>464.326</b> | <b>545.231</b> |
| Pazarlama, Satış ve                        |                |                |
| Dağıtım Giderleri (-)                      | (193.308)      | (160.418)      |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                | (88.225)       | (101.937)      |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri          | (335)          | (896)          |
| Diğer Faaliyet Gelirleri / Giderleri (net) | (64.150)       | (9.123)        |
| Finansal Gelirler / Giderler (net)         | (153.395)      | (134.009)      |

|                                   |                 |                |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Durdurulan Faaliyetler</b>     |                 |                |
| <b>Vergi Öncesi (Zarar) / Kar</b> | <b>(35.087)</b> | <b>138.848</b> |

|                                |            |                 |
|--------------------------------|------------|-----------------|
| <b>Durdurulan Faaliyetler</b>  |            |                 |
| <b>Vergi Geliri / (Gideri)</b> | <b>180</b> | <b>(27.576)</b> |
| Dönem vergi gideri             | (22.212)   | (44.101)        |
| Ertelenmiş vergi geliri        | 22.392     | 16.525          |

|                                                          |                 |                |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>İş Ortaklığı Hisse Satış Karı Öncesi</b>              |                 |                |
| <b>Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net (Zarar) / Kar</b> | <b>(34.907)</b> | <b>111.272</b> |

|                                       |           |   |
|---------------------------------------|-----------|---|
| İş Ortaklık Hisse Satış karı (Not 41) | 1.043.603 | - |
| Satış karı vergi gideri               | (46.023)  | - |

|                                      |                |                |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Durdurulan faaliyetler</b>        |                |                |
| Durdurulan faaliyetler vergi sonrası |                |                |
| net dönem karı                       | <b>962.673</b> | <b>111.272</b> |

|                                                   |                       |                       |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:</b> |                       |                       |
|                                                   | <b>1 Ocak -</b>       | <b>1 Ocak</b>         |
|                                                   | <b>31 Aralık 2010</b> | <b>31 Aralık 2009</b> |
| Faaliyetlerden sağlanan nakit                     | 352.826               | 82.415                |
| Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit      | (299.590)             | (142.740)             |
| Finansman faaliyetlerinden kullanılan             |                       |                       |
| net nakit akımları                                | (588.596)             | (18.572)              |
| <b>Net nakit çıkışı</b>                           | <b>(535.360)</b>      | <b>(78.897)</b>       |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

|                                     | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi  | 76.462         | 10.699         |
| Ertelenen vergi yükümlülükleri, net | 31.099         | 154.782        |
| <b>Vergiler toplamı</b>             | <b>107.561</b> | <b>165.481</b> |

Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, SPK Finansal Raporlama Standartları ve Vergi Kanunları’na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ortaya çıkmaktadır.

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                         | Birikmiş geçici farklar |                | Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri) |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                         | 31 Aralık 2010          | 31 Aralık 2009 | 31 Aralık 2010                              | 31 Aralık 2009   |
| Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark | (680.940)               | (1.294.052)    | (136.527)                                   | (248.763)        |
| Gerçeğe uygun değer koruması ve Swap gider tahakkuku                                                    | (360)                   | -              | (72)                                        | -                |
| Diğer                                                                                                   | (4.383)                 | (40.760)       | (1.026)                                     | (997)            |
| <b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>                                                                   |                         |                | <b>(137.625)</b>                            | <b>(249.760)</b> |
| Mahsup edilebilecek mali zararlar                                                                       | 337.342                 | 294.213        | 67.469                                      | 58.842           |
| Şüpheli alacak karşılığı                                                                                | 35.170                  | 91.936         | 8.278                                       | 18.319           |
| Kidem tazminatı karşılığı                                                                               | 46.895                  | 36.399         | 9.379                                       | 7.099            |
| Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri                                                       | -                       | 7.178          | -                                           | 1.474            |
| Finansal kiralama işlemlerinden borçlar                                                                 | 948                     | 4.306          | 271                                         | 1.206            |
| Diğer                                                                                                   | 99.748                  | 81.738         | 21.129                                      | 8.038            |
| <b>Ertelenen vergi varlıkları</b>                                                                       |                         |                | <b>106.526</b>                              | <b>94.978</b>    |
| <b>Ertelenen vergi yükümlülükleri, net</b>                                                              |                         |                | <b>(31.099)</b>                             | <b>(154.782)</b> |

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, 31Aralık 2010 tarihi itibariyle SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 337.342 TL (31 Aralık 2009: 294.213 TL ) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle vadelere aşağıdaki gibidir:

|                 | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 2011            | 29.594         | 28.498         |
| 2012            | 48.644         | 46.456         |
| 2013            | 245.310        | 209.493        |
| 2014            | 8.333          | 9.766          |
| 2015 ve sonrası | 5.461          | -              |
|                 | <b>337.342</b> | <b>294.213</b> |

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle Türkiye’de faaliyet gösteren işletmeler için ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2009: %20).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansılır. 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 832.179 TL’dir (31 Aralık 2009: 1.279.598 TL).

31 Aralık 2010 tarihi itibariyle her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

| Ülke        | Vergi oranları (%) | Ülke           | Vergi oranları (%) |
|-------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Almanya     | 30,0 - 33,0        | Ukrayna        | 25,0               |
| Romanya     | 16,0               | Macaristan (*) | 19,0               |
| İngiltere   | 28,0               | Rusya          | 20,0               |
| Hırvatistan | 20,0               | Belarus        | 24,0               |
| Kazakistan  | 20,0               | Hollanda (**)  | 25,5               |

(\*) Matrahın ilk 500 Milyon Macar Forinti’ne kadar olan kısmı % 10, aşan kısmı % 19.

(\*\*) 1 Ocak 2011’den itibaren vergi oranı % 25’e düşmüş ve Kurumlar vergisi matrahının ilk 200.000 Avro’su % 20’den vergilenmektedir.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

|                                                                                  | 2010      | 2009      |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 1 Ocak                                                                           | (154.782) | (138.569) |
| Finansal varlıklardaki makul değer artışı ile oluşan ertelenen vergi yükümlülüğü | (50)      | (503)     |
| Cari dönem gideri / (geliri)                                                     | 36.449    | (37.803)  |
| Durdurulan faaliyet cari dönem gideri                                            | 22.392    | 16.525    |
| Yabancı para çevrim farkları                                                     | (2.568)   | 4.431     |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüslerden çıkış                                      | 68.305    | -         |
| Kurumlar vergisi hesaplamasına dahil edilip ödenen geçici farklar                | (845)     | -         |
| Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler                                         | -         | 1.137     |

|                  |                 |                  |
|------------------|-----------------|------------------|
| <b>31 Aralık</b> | <b>(31.099)</b> | <b>(154.782)</b> |
|------------------|-----------------|------------------|

Türkiye

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi yasası uyarınca, Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir (2009: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. (GVK Geçici 61. madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki stopaj hariç).

Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.



# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 yılından geçerli olmak üzere söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

#### *İştirak Kazançları İstisnası*

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

#### *Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası*

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

#### *Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası*

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

### NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

#### **Türkiye (Devamı)**

#### *Yatırım İndirimi İstisnası*

Uzun yıllardır uygulanmakta olan ve en son mükelleflerin belli bir tutan aşan sabit kıymet alımlarının %40’ı olarak hesapladıkları yatırım indirimi istisnasına 30 Mart 2006 tarihli 5479 sayılı yasa ile son verilmiştir. Ancak, söz konusu yasa ile Gelir Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 69. madde uyarınca gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri; 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indiremedikleri yatırım indirimi istisnası tutarları ile;

- 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 9/4/2003 tarihli ve 4842 sayılı Kanunla yürürlükten kaldırılmadan önceki ek 1,2,3,4,5 ve 6’ncı maddeleri çerçevesinde başlanılmış yatırımları için belge kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapacakları yatırımları,
- 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’nun mülga 19’uncu maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımları nedeniyle 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplayacakları yatırım indirimi istisnası tutarlarını, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. Bu uygulamanın seçilmesi halinde etkin vergi oranı %30 olacaktır. Grup, bu uygulamayı seçen bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi teşebbüsleri için vergi karşılığını %30 oranını kullanarak hesaplamıştır.
- Anayasa Mahkemesinin 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 2009/144 sayılı Kararı ile 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun geçici 69’uncu maddesindeki “sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait” ibareleri iptal edilmiştir. 1 Ağustos 2010 Tarihli ve 27659 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanun’un 5’inci Maddesi ile yatırım indirimi istisnası kullanımı yeniden düzenlenmiştir. Yeni düzenlemeye göre, 2010 takvim yılı kazançlarına uygulanmak üzere, vergi matrahlarının tespitinde yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın ilgili yıl kazanç tutarının %25’ini aşmaması öngörülmektedir. Kurumlar vergisi ise, kalan kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre hesaplanacaktır.

Dolayısı ile ticari kar/zarar rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8., 9. ve 10. maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler de dikkate alınır.

#### **Rusya Federasyonu**

Rusya Federasyonu’nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20’dir (2009: %20).

Rusya Federasyonu’ndaki vergi mevzuatları farklı yorumlara tabi olup sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME’nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Rusya’da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlara ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karının %30’u (2009: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlara ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

|                     | 2010            | 2009            |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| Cari                | (111.634)       | (50.444)        |
| Ertelenen           | 36.449          | (37.803)        |
| <b>Toplam vergi</b> | <b>(75.185)</b> | <b>(88.247)</b> |

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|                                                                  | 31 Aralık 2010  | 31 Aralık 2009  |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar                          | (280.759)       | (339.341)       |
| %20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri     | 56.152          | 67.868          |
| Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar | (17.315)        | (1.075)         |
| Vergiye konu olmayan giderler                                    | (55.434)        | (47.850)        |
| Vergiye konu olmayan gelirler                                    | 5.164           | 24.620          |
| Cari dönemde indirimde konu edilen mali zararların etkisi        | 13.095          | 3.051           |
| Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi    | (66.056)        | (132.553)       |
| Düzeltilmelerin etkisi                                           | (3.080)         | (353)           |
| Rusya’daki temettü dağıtımına ilişkin stopaj                     | (2.999)         | (1.606)         |
| Diğer                                                            | (4.712)         | (349)           |
| <b>Vergi gideri</b>                                              | <b>(75.185)</b> | <b>(88.247)</b> |

NOT 36 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ / KAYIP

Hisse başına kar / (zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

|                                                                                      | 2010          | 2009          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ana ortaklığa ait net dönem karı /(zararı)                                           | 656.204       | (114.113)     |
| Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi                  | 2.450.000     | 2.450.000     |
| <b>Basit ve seyreltilmiş hisse başına kar / (zarar) (TL)</b>                         | <b>0,27</b>   | <b>(0,05)</b> |
|                                                                                      | <b>2010</b>   | <b>2009</b>   |
| Durdurulan faaliyetlere ilişkin net dönem karı                                       | 962.673       | 111.272       |
| - Kontrol gücü olmayan paylara ait sürdürülen faaliyetlere ilişkin net dönem zararı  | (1.077)       | (2.396)       |
| - Ana ortaklığa ait durdurulan faaliyetlere ilişkin net dönem karı                   | 963.750       | 113.668       |
| - Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetlere ilişkin net dönem zararı                 | (307.546)     | (227.781)     |
| Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi                  | 2.450.000     | 2.450.000     |
| <b>Sürdürülen faaliyetlere ilişkin basit ve seyreltilmiş hisse başına zarar (TL)</b> | <b>(0,13)</b> | <b>(0,09)</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi ve Doğan Ailesi tarafından kontrol edilen diğer grup şirketleri ilişkili taraf olarak tanımlanmıştır. İlişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri aşağıda listelenmiştir.

|                                                                              | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>i) İlişkili taraf bakiyeleri:</b>                                         |                |                |
| <b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>                    |                |                |
| Medyanet İletişim Reklam Pazarlama ve Turizm A.Ş. (“Medyanet”) (*)           | 5.724          | 8.232          |
| D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. (“D Elektronik Şans Oyunları”) | 1.567          | 788            |
| D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“D Market”)                   | 405            | 1.016          |
| Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.                                      | 293            | 753            |
| Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş.        | 20             | 113            |
| Ray Sigorta                                                                  | -              | 70             |
| Alo Teledünya A.Ş.                                                           | -              | 345            |
| Yeni Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. (“Yeni Ortadoğu Otomotiv”)               | -              | 577            |
| D Yapı ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“D Yapı”)                           | -              | 110            |
| Diğer                                                                        | 3.159          | 1.411          |
|                                                                              | <b>11.168</b>  | <b>13.415</b>  |

(\*) Grup'un Medyanet'ten olan alacağı Medyanet üzerinden yapılan reklam satışlarına istinadendir.

| <b>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:</b> | <b>31 Aralık 2010</b> | <b>31 Aralık 2009</b> |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Yeni Ortadoğu Otomotiv                                | 191                   | 219                   |
| Ray Sigorta                                           | 8                     | 106                   |
| Diğer                                                 | 998                   | 117                   |
|                                                       | <b>1.197</b>          | <b>442</b>            |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

| Hizmet ve mal alımları: | 2010         | 2009         |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Ürün ve hizmet alımları | 7.801        | 8.991        |
|                         | <b>7.801</b> | <b>8.991</b> |

| Hizmet ve mal satışları:  | 2010   | 2009   |
|---------------------------|--------|--------|
| Satılan hizmet ve ürünler | 46.190 | 35.036 |

Finansal gelir ve giderler

|                   |   |     |
|-------------------|---|-----|
| Finansal gelirler | - | 7   |
| Finansal giderler | - | (6) |

|  |   |          |
|--|---|----------|
|  | - | <b>1</b> |
|--|---|----------|

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

|                   |            |              |
|-------------------|------------|--------------|
| D Market          | 592        | 1.781        |
| Medyanet          | 9          | 774          |
| Ortadoğu Otomotiv | -          | 556          |
|                   | <b>601</b> | <b>3.111</b> |

Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları:

|                   |              |   |
|-------------------|--------------|---|
| Ortadoğu Otomotiv | 6.105        | - |
|                   | <b>6.105</b> | - |

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Grup, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Grup Başkanları, Baş Hukuk Müşaviri, Bölüm Başkanları, Koordinatörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır.

|                                           | 2010         | 2009         |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar    | 3.425        | 3.856        |
| İşten ayrılma sonrası faydalar            | -            | -            |
| Diğer uzun vadeli faydalar                | -            | -            |
| İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar | -            | -            |
| Hisse bazlı ödemeler                      | -            | -            |
| <b>Toplam</b>                             | <b>3.425</b> | <b>3.856</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; faiz oranı riski, fonlama riski, kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve fiyat riskidir. Grup’un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup’un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup’un her bir faaliyet bölümü (cari dönemde medya ve diğer, geçmiş dönemde medya, enerji ve diğer) ve bu bölümlerdeki her bir bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştirak tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

|                                                   | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Döviz cinsinden varlıklar                         | 2.980.612      | 2.093.995      |
| Döviz cinsinden yükümlülükler                     | (2.033.596)    | (3.509.234)    |
| Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu | 12.424         | 133.804        |

|                            |                |                    |
|----------------------------|----------------|--------------------|
| <b>Net döviz pozisyonu</b> | <b>959.440</b> | <b>(1.281.435)</b> |
|----------------------------|----------------|--------------------|



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Net döviz pozisyonu

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle Grup’un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2010                                                                                      | TL Karşılığı | ABD Doları | Avro      | Diğer    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-----------|----------|
| 1. Ticari Alacak                                                                                    | 92.666       | 47.579     | 37.732    | 7.355    |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)                                        | 2.846.543    | 1.710.066  | 1.112.143 | 24.334   |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                              | -            | -          | -         | -        |
| 3. Diğer                                                                                            | 14.618       | 8.624      | 2.446     | 3.548    |
| 4. Dönen Varlıklar (1+2+3)                                                                          | 2.953.827    | 1.766.269  | 1.152.321 | 35.237   |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                 | 245          | 9          | 236       | -        |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                      | 15.693       | 15.475     | 70        | 148      |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                              | -            | -          | -         | -        |
| 7. Diğer                                                                                            | 10.995       | 473        | 10.522    | -        |
| 8. Duran Varlıklar (5+6+7)                                                                          | 26.933       | 15.957     | 10.828    | 148      |
| 9. Toplam Varlıklar (4+8)                                                                           | 2.980.760    | 1.782.226  | 1.163.149 | 35.385   |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                  | 139.211      | 32.359     | 97.342    | 9.510    |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                          | 738.076      | 490.978    | 230.587   | 16.511   |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                               | 77.912       | 41.342     | 3.566     | 33.004   |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler                                                            | 391          | 205        | 186       | -        |
| 13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)                                                            | 955.590      | 564.884    | 331.681   | 59.025   |
| 14. Ticari Borçlar                                                                                  | -            | -          | -         | -        |
| 15. Finansal Yükümlülükler                                                                          | 1.037.480    | 946.550    | 62.546    | 28.384   |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                               | 38.695       | 38.650     | -         | 45       |
| 16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler                                                            | 1.831        | 1.388      | 443       | -        |
| 17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)                                                            | 1.078.006    | 986.588    | 62.989    | 28.429   |
| 18. Toplam Yükümlülükler (13+17)                                                                    | 2.033.596    | 1.551.472  | 394.670   | 87.454   |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                          | 12.424       | 70.351     | (54.413)  | (3.514)  |
| 19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                           | 81.021       | 70.351     | 10.284    | 386      |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                           | 68.597       | -          | 64.697    | 3.900    |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)                                          | 959.588      | 301.105    | 714.066   | (55.583) |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | 923.773      | 223.250    | 756.140   | (55.617) |
| 22. Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                    | 339.318      | 117.639    | 191.717   | 29.962   |
| 23. İhracat                                                                                         | 211.285      | 122.557    | 88.514    | 214      |
| 24. İthalat                                                                                         |              |            |           |          |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2009

|                                                                                                     | TL Karşılığı | ABD Doları  | Avro      | Diğer    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-----------|----------|
| 1. Ticari Alacak                                                                                    | 249.063      | 188.509     | 39.196    | 21.358   |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)                                        | 1.741.240    | 1.619.976   | 90.289    | 30.975   |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                              | -            | -           | -         | -        |
| 3. Diğer                                                                                            | 3.278        | 91          | 2.849     | 338      |
| 4. Dönen Varlıklar (1+2+3)                                                                          | 1.993.581    | 1.808.576   | 132.334   | 52.671   |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                 | 13.520       | 7.041       | 1.439     | 5.040    |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                      | 76.748       | 908         | 75.730    | 110      |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar                                                              | -            | -           | -         | -        |
| 7. Diğer                                                                                            | 10.146       | 10.146      | -         | -        |
| 8. Duran Varlıklar (5+6+7)                                                                          | 100.414      | 18.095      | 77.169    | 5.150    |
| 9. Toplam Varlıklar (4+8)                                                                           | 2.093.995    | 1.826.671   | 209.503   | 57.821   |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                  | 821.885      | 707.838     | 100.195   | 13.852   |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                          | 1.049.870    | 919.996     | 112.697   | 17.177   |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                               | 4.311        | 3.856       | 258       | 197      |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler                                                            | 373          | 140         | 233       | -        |
| 13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)                                                            | 1.876.439    | 1.631.830   | 213.383   | 31.226   |
| 14. Ticari Borçlar                                                                                  | 316.744      | 316.744     | -         | -        |
| 15. Finansal Yükümlülükler                                                                          | 1.233.008    | 1.012.047   | 181.505   | 39.456   |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler                                                               | 38.542       | 38.315      | 227       | -        |
| 16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler                                                            | 44.501       | 43.716      | -         | 785      |
| 17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)                                                            | 1.632.795    | 1.410.822   | 181.732   | 40.241   |
| 18. Toplam Yükümlülükler (13+17)                                                                    | 3.509.234    | 3.042.652   | 395.115   | 71.467   |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                          | 133.804      | 134.001     | 3.601     | (3.798)  |
| 19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                           | 149.129      | 140.173     | 6.637     | 2.319    |
| 19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı                           | 15.325       | 6.172       | 3.036     | 6.117    |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)                                          | (1.281.435)  | (1.081.980) | (182.011) | (17.444) |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | (1.383.789)  | (1.182.362) | (188.228) | (13.199) |
| 22. Döviz hedge’i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                    | 22.335       | 22.335      | -         | -        |
| 23. İhracat                                                                                         | 821.368      | 768.703     | -         | -        |
| 24. İthalat                                                                                         | 1.311.181    | 1.019.468   | 10.866    | -        |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,5460 TL = 1 ABD Doları ve 2,0491 TL = 1 Avro (2009: 1,5057 TL = 1 ABD Doları ve 2,1603 TL = 1 Avro).

|                                                    | Kar/Zarar                                        |                                     |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                    | Yabancı paranın<br>değer kazanması               | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
|                                                    | ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi       |                                     |
| 1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)             | 30.110                                           | (30.110)                            |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)          | -                                                | -                                   |
| <b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>  | <b>30.110</b>                                    | <b>(30.110)</b>                     |
|                                                    | Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi             |                                     |
| 4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)                   | 71.407                                           | (71.407)                            |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)                | -                                                | -                                   |
| <b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>        | <b>71.407</b>                                    | <b>(71.407)</b>                     |
|                                                    | Diğer döviz kurlarının TL karşısında % değişmesi |                                     |
| 7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)            | (5.558)                                          | 5.558                               |
| 8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)         | -                                                | -                                   |
| <b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b> | <b>(5.558)</b>                                   | <b>5.558</b>                        |
| <b>TOPLAM (3+6+9)</b>                              | <b>95.959</b>                                    | <b>(95.959)</b>                     |

| 31 Aralık 2009                                     | Kar/Zarar                                          |                                     |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                    | Yabancı paranın<br>değer kazanması                 | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
|                                                    | ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi         |                                     |
| 1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)             | (108.198)                                          | 108.198                             |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)          | -                                                  | -                                   |
| <b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>  | <b>(108.198)</b>                                   | <b>108.198</b>                      |
|                                                    | Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi               |                                     |
| 4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)                   | (18.201)                                           | 18.201                              |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)                | -                                                  | -                                   |
| <b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>        | <b>(18.201)</b>                                    | <b>18.201</b>                       |
|                                                    | Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi |                                     |
| 7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)            | (1.744)                                            | 1.744                               |
| 8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)         | -                                                  | -                                   |
| <b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b> | <b>(1.744)</b>                                     | <b>1.744</b>                        |
| <b>TOPLAM (3+6+9)</b>                              | <b>(128.143)</b>                                   | <b>128.143</b>                      |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski

- Medya

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                      | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Sabit faizli finansal araçlar</b> |                |                |
| Gerçeğe uygun değer farkı            |                |                |
| kar/zarara yansıtılan varlıklar      | 511.359        | 2.652.503      |
| Finansal yükümlülükler               | 718.141        | 916.846        |

Değişken faizli finansal araçlar

|                        |           |           |
|------------------------|-----------|-----------|
| Finansal yükümlülükler | 1.458.188 | 1.736.425 |
|------------------------|-----------|-----------|

31 Aralık 2010 tarihinde Grup'un Medya ve Diğer faaliyet bölümlerindeki değişken faizli yükümlülüklerin faiz oranlarında %1 oranında bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda Grup'un faiz gideri sonucu sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararını 14.582 TL yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2009: sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararını 17.364 TL yüksek/düşük olacaktı).

a.3) Fiyat riski

- Enerji

Petrol ürün stoklarının değeri ile uluslararası piyasalardaki ürün fiyat değişimlerinden satış fiyatlarının etkilenmesinden dolayı fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla bir yıldan kısa vadeli türev ürünleri kullanılarak stok fiyat değişimlerinden kaynaklanan riskler yönetilmektedir. Bu işlemlerden kaynaklanan gelirler/giderler bu sektörde faaliyetlerin durdurulduğu 22 Aralık 2010 tarihine kadar satılan malın maliyetine dahil edilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap döneminde, durdurulan faaliyetler satılan ticari mallar maliyetine, bu işlemlerden elde edilen 17.153 TL (31 Aralık 2009: 29.957 TL) tutarında zarar dahil edilmiştir. Grup, cari dönemde POAŞ'ı satın, enerji faaliyet bölümünden çıktığı için fiyat riskine ileriki dönemlerde maruz kalmayacaktır.

b) Fonlama riski

Grup'un her bir faaliyet bölümü için fonlama riski mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi, kaliteli finansal kuruluşlardan yeterli finansman olanakları sağlanarak yönetilmektedir.

c) Kredi riski

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır.

- Medya

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

- Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar |                | Diğer alacaklar |               | Nakit ve nakit benzerleri | Türev araçlar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|---------------|---------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                  | İlişkili taraf   | Diğer          | İlişkili taraf  | Diğer         |                           |               |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski</b>                                                                                 | <b>11.168</b>    | <b>745.052</b> | <b>-</b>        | <b>16.117</b> | <b>3.462.437</b>          | <b>-</b>      |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                          | -                | 67.852         | -               | 481           | -                         | -             |
| A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                              | 11.168           | 558.845        | -               | 16.117        | 3.462.437                 | -             |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | -              | -               | -             | -                         | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | -                | 186.207        | -               | -             | -                         | -             |
| - Teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                       | -                | 27.670         | -               | -             | -                         | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | -                | -              | -               | -             | -                         | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | -                | 191.556        | -               | 2.879         | -                         | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                | (191.556)      | -               | (2.879)       | -                         | -             |
| - Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                           | -                | -              | -               | -             | -                         | -             |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                           | -                | 2.106          | -               | -             | -                         | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                | (2.106)        | -               | -             | -                         | -             |
| - Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                           | -                | -              | -               | -             | -                         | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | -                | -              | -               | -             | -                         | -             |

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup’un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar |                  | Diğer alacaklar |          | Nakit ve nakit benzerleri | Türev araçlar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------|---------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                  | İlişkili taraf   | Diğer            | İlişkili taraf  | Diğer    |                           |               |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski</b>                                                                                 | <b>13.415</b>    | <b>1.153.775</b> | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>1.968.384</b>          | <b>30.802</b> |
| - Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                          | <b>13.415</b>    | <b>230.965</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b> | <b>-</b>                  | <b>-</b>      |
| A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                              | 13.415           | 905.774          | -               | -        | 1.968.384                 | 30.802        |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | 9.947            | -               | -        | -                         | -             |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | -                | 211.239          | -               | -        | -                         | -             |
| - Teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                       | -                | 65.190           | -               | -        | -                         | -             |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | -                | 26.815           | -               | -        | -                         | -             |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | -                | 248.934          | -               | -        | -                         | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                | (222.119)        | -               | -        | -                         | -             |
| - Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                           | -                | 31.287           | -               | -        | -                         | -             |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                           | -                | (380)            | -               | -        | -                         | -             |
| - Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                            | -                | (380)            | -               | -        | -                         | -             |
| - Net değerın teminat ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                           | -                | (760)            | -               | -        | -                         | -             |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | -                | -                | -               | -        | -                         | -             |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup’un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

|                                          | 31 Aralık 2010   |                 | 31 Aralık 2009   |                 |
|------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                          | Ticari Alacaklar | Diğer Alacaklar | Ticari Alacaklar | Diğer Alacaklar |
| Vadesi üzerinden                         |                  |                 |                  |                 |
| 1-30 gün geçmiş                          | 93.415           | -               | 93.233           | -               |
| 1-3 ay geçmiş                            | 31.362           | -               | 52.243           | -               |
| 3-12 ay geçmiş                           | 44.806           | -               | 49.106           | -               |
| 1-5 yıl geçmiş                           | 14.773           | -               | 16.247           | -               |
| 5 yıldan fazla geçmiş                    | 1.851            | -               | 410              | -               |
| Teminat ile güvence altına alınmış kısmı | 27.670           | -               | 65.190           | -               |

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup’un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

|                                      | Kayıtlı<br>değeri | Sözleşme<br>uyarınca<br>nakit akışı | 3 aydan<br>kısa | 3-12 ay<br>arası | 1-5 yıl<br>arası | 5 yıldan<br>uzun |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| 31 Aralık 2010                       |                   |                                     |                 |                  |                  |                  |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                                     |                 |                  |                  |                  |
| Finansal borçlar (Not 8)             | 2.110.017         | 2.595.251                           | 507.257         | 894.980          | 1.076.836        | 116.178          |
| Ticari borçlar (Not 10)              | 396.262           | 396.276                             | 389.993         | 5.573            | 710              | -                |
| Diğer finansal yükümlülükler (Not 9) | 295.556           | 301.782                             | 2.733           | 54.229           | 244.820          | -                |
|                                      | 2.801.835         | 3.293.309                           | 899.983         | 954.782          | 1.322.366        | 116.178          |

Türev finansal yükümlülükler

|                       |         |          |          |          |         |   |
|-----------------------|---------|----------|----------|----------|---------|---|
| Türev nakit girişleri | -       | 64.649   | 10.352   | 52.290   | 2.007   | - |
| Türev nakit çıkışları | (9.687) | (73.216) | (10.967) | (57.940) | (4.309) | - |

|                                                                |         |         |       |         |         |   |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|---|
| Türev finansal yükümlükler,<br>net nakit girişi/çıkışı (Not 9) | (9.687) | (8.567) | (615) | (5.650) | (2.302) | - |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|---|

|                                      | Kayıtlı<br>değeri | Sözleşme<br>uyarınca<br>nakit akışı | 3 aydan<br>kısa | 3-12 ay<br>arası | 1-5 yıl<br>arası | 5 yıldan<br>uzun |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| 31 Aralık 2009                       |                   |                                     |                 |                  |                  |                  |
| Türev olmayan finansal yükümlülükler |                   |                                     |                 |                  |                  |                  |
| Finansal borçlar (Not 8)             | 2.827.908         | 2.998.519                           | 460.406         | 852.863          | 1.682.455        | 2.795            |
| Ticari borçlar (Not 10)              | 1.573.811         | 1.598.232                           | 523.685         | 740.803          | 333.744          | -                |
| Diğer finansal yükümlülükler (Not 9) | 20.477            | 19.790                              | 3.708           | 15.340           | 742              | -                |
|                                      | 4.422.196         | 4.616.541                           | 987.799         | 1.609.006        | 2.016.941        | 2.795            |

Türev finansal yükümlülükler

|                       |         |           |           |           |   |   |
|-----------------------|---------|-----------|-----------|-----------|---|---|
| Türev nakit girişleri | 22.337  | 253.142   | 115.943   | 137.199   | - | - |
| Türev nakit çıkışları | (2.631) | (248.577) | (124.663) | (123.914) | - | - |

|                                                         |        |       |         |        |   |   |
|---------------------------------------------------------|--------|-------|---------|--------|---|---|
| Türev finansal yükümlülükler<br>net nakit girişi/çıkışı | 19.706 | 4.565 | (8.720) | 13.285 | - | - |
|---------------------------------------------------------|--------|-------|---------|--------|---|---|

e) Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup’un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanması takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup’un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların makul değeri (Devamı)

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

f) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile bulunur. Grup yönetimi toplam borç tutarını hesaplamak için kısa ve uzun vadeli finansal borçları ve ticari borçları dikkate alır. Nakit ve nakit benzeri değerler 3 aydan kısa vadeli hazır değerler ve menkul kıymetlerden faiz reeskontlarının düşülmesi sureti ile bulunur (Not 6).

|                                               | 31 Aralık 2010 | 31 Aralık 2009 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Toplam borçlar                                | 2.507.476      | 4.402.161      |
| Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6) | (3.458.829)    | (2.034.716)    |
| Net borçlanma                                 | (951.353)      | 2.367.445      |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar                 | 3.864.544      | 3.474.105      |
| Toplam özsermaye                              | 2.913.191      | 5.841.550      |
| Borç / sermaye oranı                          | -33%           | 41%            |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

| Finansal varlıklar                                                 | 31 Aralık<br>2010 | Raporlama tarihi itibarıyla<br>gerçeğe uygun değer seviyesi |           |           |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                                    |                   | 1. Seviye                                                   | 2. Seviye | 3. Seviye |
|                                                                    |                   | TL                                                          | TL        | TL        |
| Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar |                   |                                                             |           |           |
| Alım satım amaçlı                                                  | 82.904            | 82.904                                                      | -         | -         |
| Türev araçlar                                                      | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar                                 | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Hisse senetleri                                                    | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Toplam                                                             | 82.904            | 82.904                                                      | -         | -         |
| Finansal yükümlülükler                                             |                   |                                                             |           |           |
| Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar |                   |                                                             |           |           |
| Alım satım amaçlı                                                  | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Türev araçlar                                                      | 9.687             | 9.687                                                       | -         | -         |
| Diğer finansal yükümlülükler                                       | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Toplam                                                             | 9.687             | 9.687                                                       | -         | -         |
| Finansal varlıklar                                                 | 31 Aralık<br>2009 | Raporlama tarihi itibarıyla<br>gerçeğe uygun değer seviyesi |           |           |
|                                                                    |                   | 1. Seviye                                                   | 2. Seviye | 3. Seviye |
|                                                                    |                   | TL                                                          | TL        | TL        |
| Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar |                   |                                                             |           |           |
| Alım satım amaçlı                                                  | 18.363            | 18.363                                                      | -         | -         |
| Türev araçlar                                                      | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar                                 | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Hisse senetleri                                                    | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Toplam                                                             | 18.363            | 18.363                                                      | -         | -         |
| Finansal yükümlülükler                                             | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar |                   |                                                             |           |           |
| Alım satım amaçlı                                                  | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Türev araçlar                                                      | 1.915             | -                                                           | 1.915     | -         |
| Diğer finansal yükümlülükler                                       | -                 | -                                                           | -         | -         |
| Toplam                                                             | 1.915             | -                                                           | 1.915     | -         |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Grup’un 1 Ocak 2011 tarihinden sonra vergi dava ve cezalarına yönelik gelişmeleri hakkında Not 22’de bilgi verilmiştir.
- Grup’un %33,33 oranında pay sahibi olduğu Aslançık bünyesinde geliştirilmekte olan 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak, 25 Ocak 2011 tarihinde 160.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisi temin edilmiştir. Grup sözkonusu krediye inşaatın tamamlanma süresi ile sınırlı olmak kaydıyla ve sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. İmzalanan kredi sözleşmesi, inşaatın tamamlanma tarihine bağlı olarak, 3,5 yıl ana para ödemesiz olup, vadesi 12 yıldır. Grup yönetimi Aslançık bünyesindeki hidroelektrik santrali inşaatının 2013 yılının son çeyreğinde tama
- Grup’un satılmaya hazır finansal varlığı Ray Sigorta’nın, 137.070 TL nominal sermayesinin %10 oranındaki hissesine isabet eden beheri 1 Kuruş nominal değerli toplam 1.370.698.561 adet Grup’ a ait hisseden, 2 adet hissenin TBIH Financial Services Group N.V.’ye (TBIH), 1.370.698.559 adet (%10 “-1” adet) hissenin ise tamamının Vienna Insurance Group AG Wiener Versicherung Gruppe’ye (VIG) toplam 22.907 ABD Doları bedel üzerinden satışı 2 Şubat 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Devir işlemi sonucunda, kayıtlarda Grup’ un Ray Sigorta’da hissesi kalmamıştır.
- 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 2 Nisan 2011 tarihinde onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirmeye yetkisi yoktur. Finansal tablolar Olağan Genel Kurul’da onaylandıktan sonra kesinleşecektir.

NOT 41 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs Petrol Ofisi Hisselerinin Devri

Grup, 22 Aralık 2010 tarihinde aşağıda detayları açıklandığı şekilde;

- POAŞ sermayesinde sahip olduğu ve POAŞ sermayesinin %54,14’ üne karşılık gelen, beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 116.315.847,814 adet A Grubu hamiline ve beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 196.350.000 adet A Grubu nama yazılı toplam 312.665.847,814 adet ve 312.665,847 TL’ lık hisselerini 499.700 Avro ve 694.583 ABD Doları bedel üzerinden,
- POAŞ sermayesinin %0,03’üne karşılık gelen “kısıtlı hisse senetleri” (mevcut durum itibarıyla 192.500 adet olarak hesaplanmaktadır)’ni, kısıtlılık halinin kalkması ile birlikte 600 Avro bedel üzerinden,
- ERK Petrol Yatırımları A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve ERK Petrol Yatırımları A.Ş. sermayesinin %0,01’ini temsil eden beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 2.000 adet, geçici ilmuhabere bağlanmış hisseyi muhasebede kayıtlı değeri üzerinden 2,06254 TL’ ye,
- Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. sermayesinin %0,05’ini temsil eden beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 2.000 adet, geçici ilmuhabere bağlanmış hisseyi, muhasebede kayıtlı değeri üzerinden 2 TL’ ye,
- Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. sermayesinin %0,02’sini temsil eden beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli, geçici ilmuhabere ve kesir makbuzuna bağlanmış 1.777,78 adet hisseyi, muhasebede kayıtlı değeri üzerinden, 1,77778 TL’ ye,

nakden ve peşin olarak imzalanan “Hisse Satış Sözleşmeleri” kapsamında OMV Enerji Holding A.Ş.’ye devretmiştir. POAŞ haricindeki iştiraklerin satışa konu hisse devir bedelleri de yukarıda belirtilen tutarın (499.700 Avro ve 694.583 ABD Doları) içerisinde yer almaktadır.

| Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse satış karı | 31 Aralık 2010   |
|--------------------------------------------------|------------------|
| Alınan bedel                                     | 2.095.253        |
| Net varlıkların kayıtlı değeri                   | (1.062.765)      |
| Kontrol gücü olmayan paylar                      | 11.115           |
| <b>Satış karı</b>                                | <b>1.043.603</b> |

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 41 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR (DEVAMI)

Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse satış karı (devamı)

22 Aralık 2010 tarihinde POAŞ sermayesinin %54,14’üne (hisse satış oranı) karşılık gelen hisselerin devir işlemi tamamlanmış olup, 1.043.603 TL tutarındaki satış karı durdurulan faaliyetler içerisinde sınıflanmıştır. Grup, 22 Aralık 2010 tarihine kadar POAŞ net varlıklarının %54,17’sini oransal konsolidasyon yöntemiyle konsolide etmiştir. Hisse devri yapılmayan %0,03 oranındaki kısıtlı hisse senetleri; 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile “uzun vadeli satılmaya hazır finansal yatırımlar” içerisine sınıflanmıştır.

Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse satışından elde edilen net tutar

|                                                                |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Alınan nakit ve nakit benzeri                                  | 2.095.253 |
| Eksi: Satılan iş ortaklığının nakit ve nakit benzerleri tutarı | (217.318) |

|  |                  |
|--|------------------|
|  | <b>1.877.935</b> |
|--|------------------|

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri

|                                                          | 31 Aralık 2010   |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Dönen varlıklar</b>                                   | <b>1.412.884</b> |
| Nakit ve nakit benzerleri                                | 217.318          |
| Finansal varlıklar                                       | 14.296           |
| Ticari alacaklar                                         | 578.053          |
| Diğer alacaklar                                          | 17.874           |
| Stoklar                                                  | 521.978          |
| Diğer dönen varlıklar                                    | 63.365           |
| <b>Duran varlıklar</b>                                   | <b>2.113.547</b> |
| Ticari alacaklar                                         | 5.608            |
| Diğer alacaklar                                          | 240              |
| Finansal yatırımlar                                      | 74               |
| Maddi duran varlıklar                                    | 939.363          |
| Maddi olmayan duran varlıklar                            | 297.838          |
| Şerefiye                                                 | 797.085          |
| Ertelenmiş vergi varlığı                                 | 8.006            |
| Diğer duran varlıklar                                    | 65.333           |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                         | <b>1.078.998</b> |
| Finansal borçlar                                         | 461.741          |
| Diğer finansal yükümlülükler                             | 5.256            |
| Ticari borçlar                                           | 313.855          |
| Diğer borçlar                                            | 208.283          |
| Dönem kan vergi yükümlülüğü                              | 1.581            |
| Borç karşılıkları                                        | 24.151           |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                          | 64.131           |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                         | <b>1.383.882</b> |
| Finansal borçlar                                         | 1.299.163        |
| Diğer borçlar                                            | 977              |
| Borç karşılıkları                                        | 1.454            |
| Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar       | 5.974            |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü                             | 76.311           |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler                          | 3                |
| <b>Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıklar</b> | <b>1.063.551</b> |
| Satılmaya hazır finansal varlıklara sınıflanan paylar    | 786              |
| Kontrol gücü olmayan paylar                              | 11.115           |
| <b>Satıştan elde edilen kazanç</b>                       | <b>1.043.603</b> |



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 42 - KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI – FAALİYETLERDE KULLANILAN NAKİT**

|                                                                                                                  | Notlar   | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2010 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2009 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|----------------------------|
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar                                                                        |          | (280.759)                  | (339.341)                  |
| Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar                                                                          | 34       | 1.008.516                  | 138.848                    |
| <b>Düzeltilmeler:</b>                                                                                            |          |                            |                            |
| Amortisman ve itfa payları                                                                                       | 17-18-19 | 401.569                    | 395.607                    |
| Kıdem tazminatı karşılığı                                                                                        | 24       | 28.264                     | 17.031                     |
| Net faiz gideri                                                                                                  |          | 23.915                     | 147.678                    |
| Yabancı para çevrim farkları                                                                                     |          | (6.652)                    | (4.461)                    |
| Türev finansal araçlar makul değer değişimi                                                                      |          | 9.687                      | -                          |
| Maddi duran varlık satış (karı) / zararı                                                                         | 31       | (14.684)                   | 458                        |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul,<br>maddi ve maddi olmayan duran varlıklar<br>değer düşüklüğü (iptali)/karşılığı, net | 17-18-19 | 86.457                     | 11.212                     |
| Bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi<br>teşebbüs ve iştirak satış karları                                      | 41       | (1.043.603)                | (22.542)                   |
| Net gerçekleşebilir değer için ayrılan/<br>(iptal edilen) karşılıklar                                            |          | 292                        | (32.836)                   |
| Şüpheli alacak karşılığı                                                                                         | 10       | 56.092                     | 54.316                     |
| Kredi ve akreditiflerden kaynaklanan kur farkı (geliri)/gideri                                                   |          | (16.321)                   | 172.383                    |
| Opsiyon yükümlülüğüne ilişkin kur farkı geliri                                                                   |          | (333)                      | -                          |
| Diğer karşılıklar                                                                                                |          | 3.540                      | 50.054                     |
| Şerefiye değer düşüklüğü                                                                                         | 20       | 29.030                     | 8.953                      |
| Bağlı ortaklık hissesi satın alımından<br>kaynaklanan kar                                                        | 31       | -                          | (38.953)                   |
|                                                                                                                  |          | <b>285.010</b>             | <b>558.407</b>             |

**Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler**  
**(satın alımların ve elden çıkarılanların etkisi hariç) :**

|                                                                                      |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle<br>değerlenen yatırımlardaki değişim, net | 23.687           | (137.683)        |
| Ticari alacaklardaki değişim, net                                                    | (228.787)        | (62.670)         |
| Stoklardaki değişim, net                                                             | (100.368)        | 34.495           |
| Ticari borçlardaki değişim, net                                                      | 488.331          | 7.806            |
| Uzun vadeli ticari borçlardaki değişim, net                                          | (315.730)        | (207.270)        |
| Diğer borçlar/alacaklardaki değişim, net                                             | 12.361           | 59.345           |
|                                                                                      | <b>(120.506)</b> | <b>(305.977)</b> |
| <b>Faaliyetlerden sağlanan nakit</b>                                                 | <b>164.504</b>   | <b>252.430</b>   |

.....

**Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.**

Altunizade, Oymacı Sokak, No: 15/1

Üsküdar 34662 İstanbul-Türkiye

Tel: +90 216 556 90 00

Faks: +90 216 556 93 98

[www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)



**%100 geri dönüştürülmüş kağıttan imal edilmiştir.**

**Üretim esnasında hiçbir ağaca zarar verilmemiştir.**

