



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2017 – 31.12.2017

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

8 MART 2018

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2018

Temel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
MERSIS Numarası	: 0306005092400010
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 3060050924
Çıkarılmış Sermaye	: 2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL
Adres	: Burhaniye mah. Kısıklı cad. No: 65 Üsküdar / İstanbul
İnternet sitesi	: www.doganholding.com.tr
e-mail	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: (216) 556 90 00
Fax	: (216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bu Faaliyet raporu; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ve SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding", "Şirket" veya "Grup"), 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İçindekiler

A.	Hakkımızda	5
A.1	Kısaca Doğan Holding.....	5
A.2	Finansal Göstergeler	6
A.3	Onursal Başkan'ın Mesajı	7
A.4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	8
A.5	Yönetim Kurulu	10
A.6	İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı	11
A.7	Ortaklık Yapısı.....	14
A.8	Payların Borsa Performansı	15
B.	2017 Yılına Bakış	16
B.1	Finansal Performans.....	16
B.2	Segment Analizi.....	17
C.	Faaliyetler	25
C.1	Medya	25
C.1.1	Yazılı Basın.....	25
C.1.2	Görsel ve İşitsel Basın.....	31
C.2	Enerji	36
C.2.1	Akaryakıt Satış & Dağıtım ve Diğer	36
C.2.2	Elektrik Üretim ve Ticareti	38
C.3	Perakende	40
C.4	Sanayi	41
C.5	Turizm	43
C.6	Motorlu Araçlar ve Gayrimenkul Pazarlama	45
C.6.1	Motorlu Araçlar Pazarlama	45
C.6.2	Gayrimenkul Pazarlama	46
C.7	Finansal Hizmetler.....	47
D.	Sürdürülebilirlik	49
D.1	Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre	49
D.1.1	Doğan Grubu Çevre Politikası	49
D.1.2	Çevre İle İlgili Projeler	50
D.2	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	55
D.2.1	Aydın Doğan Vakfı.....	55
D.2.2	Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri	62
D.3	İş Sağlığı ve Güvenliği	69

D.4	İnsan Kaynakları	70
D.4.1	İnsan Kaynakları Politikası.....	70
D.4.2	İnsan Kaynakları Uygulamaları.....	71
D.4.3	Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili	72
D.4.4	Doğan Holding Organizasyon Şeması	74
E.	Kurumsal Yönetim	75
E.1	Yönetim Yapımız.....	75
E.2	İç Denetim ve Kontrol	79
E.3	Risk Yönetimi.....	80
E.4	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	83
E.5	Diğer Zorunlu Açıklamalar.....	101
E.6	Denetimden Sorumlu Komite Kararı	109
E.7	Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı	110
E.8	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu’nun Sorumluluk Beyanı	111
E.9	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı	112
F.	Kar Dağıtımı	113
F.1	Kâr Dağıtım Politikası	113
F.2	Kâr Dağıtım Önerisi	114
F.3	Kâr Dağıtım Tablosu	115
G.	Finansal Bilgiler.....	116

A. Hakkımızda

A.1 Kısaca Doğan Holding

Medyadan enerjiye, sanayiden turizme yenilikçi ve öncü rol...

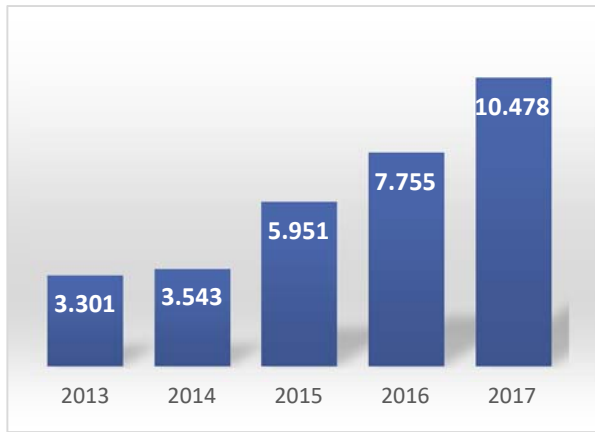
60 yıla yakındır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Holding, iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün, Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, motorlu taşıtlar ve gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedir. Doğan Grubu'nun bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

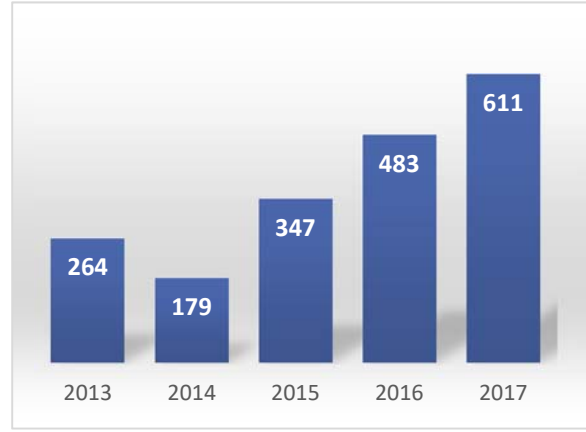
Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içinde ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2017 yılsonu itibarıyla 8.247 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

GELİRLER (milyon Türk Lirası)



FAVÖK (milyon Türk Lirası)



A.2 Finansal Göstergeler

Özet Finansal Durum Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Toplam Varlıklar	9.279	8.253	7.869
Dönen Varlıklar	4.892	3.912	3.971
Duran Varlıklar	4.386	4.341	3.898
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.308	2.789	2.701
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.970	2.026	1.705
Özkaynaklar	3.000	3.438	3.463

Özet Kar veya Zarar Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Hasılat	10.478	7.755	5.951
Brüt Kar	1.433	1.278	1.027
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	353	258	260
FAVÖK	611	483	347
FAVÖK Marjı	5,8%	6,2%	5,8%
Dönem Karı / Zararı - Ana Ortaklık Payları	-472	-219	-161

Rasyolar	2017	2016	2015
Brüt Kar Marjı	13,7%	16,5%	17,3%
Esas Faaliyet Kar Marjı	3,4%	3,3%	4,4%
FAVÖK Marjı	5,8%	6,2%	5,8%

Rasyolar	2017	2016	2015
Cari Oran	1,14	1,40	1,47
Likidite Oranı	1,00	1,24	1,33
Borç / Özkaynak Oranı	2,09	1,40	1,27

Segment Dağılımı - Milyon TL	2017		2016	
	Net Satışlar	FAVÖK	Net Satışlar	FAVÖK
Yazılı Basın	1.151	83	1.100	86
Görsel ve İşitsel Basın	1.122	45	1.091	131
Perakende	802	26	676	25
Enerji	6.501	299	4.334	230
Diğer	902	158	553	10
Toplam	10.478	611	7.755	483

*Tabloda sunulan rakamlar küsuratsız olarak sunulduğu için toplam ve değişim oranlarında önemsiz farklar olabilmektedir.

A.3 Onursal Başkan'ın Mesajı

Değerli Doğan Holding Paydaşları,

Dünyamız ve Türkiye, 2017 yılında zorlu sınavlardan geçti. Terör belasının yaygınlaştığı, siyasal belirsizliklerin arttığı ve ekonomik beklentilerin tam olarak karşılanmadığı çetin günler yaşadık.

Bütün bunlar; hayatım boyunca karşılaştığım ilk zorluklar değildir. 60 yıla yaklaşan iş hayatım boyunca ağır şartlar altında yaşadığımız çok farklı dönemler oldu. Böyle dönemlerde ayakta kalmanın, hatta sorunları aşarak büyümenin çarelerini bulmayı başardık. Gerçeklerle yüzleşerek, değerlerimizden ödün vermeyerek, vizyonumuza ve herşeyden önce ülke çıkarlarına samimiyetle bağlı kalarak tüm zorluklarla baş ettik ve sağlıklı büyümeyi başardık. Doğan Grubu olarak geleceğe umutla bakmamızın temel nedenlerinden başında bu tecrübemiz yatmaktadır.

Doğan Grubu şirketleri, her dönem ayırt edici özellikleriyle rakiplerimizden ayrılmaktadır.

Temel ahlaki değerlerimiz; başta medya olmak üzere hizmet verdiğimiz tüm alanlarda tüm ticari kaygıların ötesinde memleketimize değer katma gayretimiz, demokrasiye olan sarsılmaz bağlılığımız bizi çok özel kılmaktadır. Toplumumuzun Doğan Medyası'na duyduğu güven içinde objektif ve bağımsız yayıncılığımızı ülkemiz için bir teminat olarak görmekteyiz.

Dünya ekonomik düzeninin ülkemiz için de ortaya çıkardığı yeni risklerin bilinci içinde gerekli değişim ve dönüşümleri başlatmış bulunuyoruz. 2018 yılındaki riskleri de öngörerek, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde verimliliğe, yenilikçiliğe ve sağlıklı büyümeye odaklanmış durumdayız. Bu doğrultuda ilerlerken, şeffaf, adil ve etik yönetim anlayışımız aynı kararlılıkla sürdürülecektir.

Bütün bu süreçlerde ailemin bir ferdi olarak gördüğüm tüm çalışanlarımız ve bize her zaman anlayış gösterip destek olmuş tüm ortak ve paydaşlarımızla dayanışma ve güç birliği içinde olmanın mutluluğunu yaşadım.

Bu vesile ile tüm çalışanlarımıza, ortak ve paydaşlarımıza ve bizden güven duygularını hiç esirgemeyen aziz milletimize şükran ve teşekkürlerimi sunarım.

Saygı ve sevgilerimle,

Aydın Doğan

Doğan Holding Onursal Başkanı

A.4 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2017 yılı hem ülkemizde, hem de küresel düzeyde zincirleme etkileri olan önemli siyasi, sosyal ve ekonomik gelişmelere tanıklık etti. Bunlar içerisinde kutuplaşma, gelir adaletsizliği ve kitlesel göçler önemli yer tutuyor. Öyle ki, dünya genelinde yurtsuz insanların sayısı 65 milyonu buldu. Gelir adaletinde büyük uçurumlar oluşmaya başladı. Yayılarak büyüyen bu sorunlar pek çok ülkede değişken -bazen popülist, bazen radikal- siyasi eğilimlere güç verdi, demokratik yapıları zorlamaya başladı. Küresel iş birliği ve ticaret sorgulanır hale geldi.

Bu makro sorunların yanı sıra markalar arasında fark yaratmanın giderek zorlaştığını görüyoruz. Teknoloji, pazarlama faaliyetlerinin yaygınlaşması için fırsatlar sunarken, değişime hızlı uyum gösteremeyen markaların işi zorlaşıyor. Diğer bir deyişle, para kazanmanın ve sermaye birikiminin geride bıraktığımız on yıllara göre daha güç olduğu bir dönemden geçiyoruz.

Çalışmalarımızı yönlendirirken bu sorunların bilinci içinde hareket ediyoruz.

Verimlilik, Sürdürülebilir Büyüme, Sinerji

Doğan Grubu olarak, 2017 yılına başlarken “verimliliğe, sürdürülebilir büyümeye ve grup içi sinerjiye” odaklanacağımızı dile getirmiştik. Bu genel hedefler doğrultusunda yıl boyunca pek çok gelişme yaşadık.

Öncelikle Holding ve Holding İcra Kurulu'nda yeniden yapılanmaya gittik. Grup şirketlerimizden bazılarında önemli yönetim değişiklikleri yaptık. Grupta uzun zamandır ilk defa başarılı olmuş yöneticilerimize farklı sorumluluklar verdik. Verimlilik adına, arzuladığımız düzeyde katma değer sağlayamadığımız iş kollarından çıkma kararı verdik ve bu kararımızı uyguladık. Bu sayede, konsolide toplam varlıklarımızı 9,3 milyar Türk Lirası'na, toplam gelirlerimizi ise bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artışla 10,5 milyar Türk Lirası'na ulaştırdık. Son üç yılda yapmış olduğumuz yatırımlar ile konsolide gelirlerimizin yıllık bileşik büyüme oranı %44 olarak gerçekleşti. Bu başarılarımızı uluslararası pazarlarda da gerçekleştirmek üzere yeni büyüme alanlarını, önemli projeleri ve olasılıkları takip ediyoruz. Gelecek için fırsatlar sunduğuna inandığımız iş alanlarına da girmeyi hedefliyoruz.

Değerlerle Büyümek

Faaliyet gösterdiğimiz hangi alan veya hangi pazar olursa olsun kalıcı başarı için somut ölçülerin ve çalışma ilkelerinin esas olduğuna inanıyoruz. 2017 yılında Grubumuz bu alanda önemli ilerlemeler kaydetti. Tüm şirketlerimizden geniş katımlı ortak bir araştırmayla “Kurumsal değerlerimizi nasıl geliştirebiliriz?” sorusunun yanıtlarını aradık. Elde edilen sonuçlardan hareketle değerlerimizi gözden geçirdik; değişen piyasa koşullarında bizi daha ileriye taşıyacak şekilde netleştirdik. İş değerlerimizi, performans kriterlerimizle ilişkilendirerek sürekli gelişimin parçası haline getirmeyi hedefliyoruz. Başlattığımız bu çalışmanın yeni aşamaları, 2018 yılında şirket içi dönüşüm ve insan kaynakları atılım faaliyetlerimizin temelini oluşturacak.

Önümüzdeki yıllar yapay zekanın ve robotların gelişimine tanıklık edecek. Bu gelişmeler şirketlerin değişim gücünü test ederken ekip çalışması ve sinerji daha da önem kazanacak. Dolayısıyla; birlikte karar veren, hayatı birlikte geçiren, birlikte uçmayı başarabilen, egosu küçük, kalbi büyük, vicdanlı ve donanımlı, içten dışa yaşayan ekip oyuncularına ve liderlere ihtiyacımız bulunuyor. Amacımız, Grubumuzun birlikte üretme alışkanlığını bu yönde geliştirip, insan kaynağımızı zenginleştirmektir.

İş Değerlerinden Ortak Değerlere

Grubumuz, “değerler” konusunu sadece ticari faaliyetlerinin parçası olarak görmüyor. Ülkemizin iş dünyası başta olmak üzere hemen her alanda değer temelli bir anlayışa yönelmesinin gerekli olduğuna inanıyoruz. Bu inancımızı toplumsal sorumluluk çalışmalarıyla somutlaştırıyoruz. “Müştereklerimizi keşfedelim, geleceğe birlikte yürüyelim”

hedefiyle 2016 yılında başlattığımız Ortak Değerler Hareketi, 2017 yılında da çalışmalarını sürdürdü. Ülkemizin dört bir yanında farklı kesimleri bir araya getiren atölye çalışmalarının yanı sıra İstanbul’da düzenlenen “İşte Değerlerimiz Konferansı”nın gönüllü destekçisi Doğan Grubu oldu. Ayrıca üniversitelerin ve sivil toplum kuruluşlarının kutuplaşmaya karşı ortak değerleri öne çıkarma çabalarına yönelik proje yarışmaları düzenlendi.

Geleceğe Doğru

Doğan Grubu olarak bugün Türkiye nüfusunun en az %60’ına her gün bir şekilde dokunan markalarımız, hizmetlerimiz, fiziki mekânlarımız var. Ayrıca, 60 yıla yaklaşan bir kurum olarak ticari saygınlığımızın ve gücümüzün değerini biliyoruz. Hem Türkiye’de, hem de yurt dışı yatırımlarımızda müşterilerimize, iş ortaklarımızın ve tabii paydaşlarımıza değer katmak hedefinden asla ayrılamayız. Bu doğrultuda diyoruz ki, *“Biz sürdürülebilir, birlikte başaran, sürekli öğrenen, etkisi kendisinden büyük organizasyon olarak dokunduğumuz herkesin hayatına değer katmak için varız.”* Bu sözün hakkını verebilmek için geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi önümüzdeki finansal yılda da işimize dört elle sarılmaya ve tutkuyla çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Y. Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Başkanı

A.5 Yönetim Kurulu¹



Y.Begümhan DOĞAN FARALYALI
Başkan



Hanzade DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Üye



Vuslat DOĞAN SABANCI
Üye



Yağmur ŞATANA²
Murahhas Üye



İmre BARMANBEK
Üye



Tayfun BAYAZIT
Bağımsız Üye



Dr. A. Vural AKIŞIK
Bağımsız Üye



Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Bağımsız Üye

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri, 31.03.2017 tarihinde gerçekleştirilen 2016 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

² Yönetim Kurulu'nun 03.10.2017 tarih 2017/24 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi Yağmur Şatana'nın, 03.10.2017 tarihinden itibaren "Murahhas Üye" olarak görevlendirilmesine ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

A.6 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı³

Değerli Paydaşlarımız,

2017 yılına küresel ekonomi adına jeopolitik gerilimler ve siyasal riskler ile dolu bir ajanda ile girmiş olsak da, genel beklenti 2016 yılından daha iyi bir performans gerçekleşmesiydi.

2017 yılı, büyük merkez bankalarının destekleyici para politikalarının devam etmesi nedeniyle, küresel risk algılamasının olumlu tarafta kaldığı bir dönem oldu. Ekonomik aktivitelerin olumlu seyri 2017 yılında yalnızca ABD ve Avrupa Birliği ülkeleri gibi gelişmiş ülkelerde değil, aralarında Türkiye'nin de bulunduğu gelişmekte olan ülkeler de devam etti. Dünya ekonomisinin ılıman bir iklimden geçtiğini gösteren önemli veriler arasında; Euro Bölgesi'nde ilk çeyrekte %2,0 olan büyüme hızının %2,3'e yükselmesi, gelişmekte olan ekonomilerin yarattığı toplam katma değer ikinci çeyrekte yıllık bazda %5,2 büyümesi ve küresel ihracatta yaşanan %8,6 oranında artış gösterilebilir.

Türkiye ekonomisi 2017 yılının üçüncü çeyreğinde yıllık %11,1 büyüme ile 2011 yılından beri en yüksek büyüme oranına ulaştı. Tüm yılı ise %7'ye yakın bir büyüme oranı ile bitirmesi mümkün görünüyor. Türkiye ekonomik açıdan özellikle küresel ölçülerde dikkat çeken büyüme performansı, güçlü bütçe dengeleri, enerji fiyatlarının ılımlı görünümü altında enerji ithal eden ve cari açığını sürdürülebilir seviyelerde tutabilen olmanın avantajıyla, küresel sermayeyi çekmeye devam edecektir. 2018 yılında, hem dünya hem Türkiye ekonomisi için toparlanmanın bir adım ötesine geçilerek yeni yatırımların gerçekleşeceği bir yıl olacağını öngörüyorum.

Doğan Grubu olarak biz toplamda 12 bin çalışmamız ile Medyadaki güçlü konumumuzun yanı sıra enerji, perakende, turizm, sanayi, finansal hizmetler, gayrimenkul ve motorlu araçlar pazarlama alanında faaliyet gösterdik. Bir süredir Grup olarak yürüttüğümüz "Odaklanma ve Verimlilik" stratejimizin etkilerini 2018 yılında artarak göreceğimize inanıyorum.

2017 yılındaki öncelikli hedefimiz, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde gelir ve kârlılığımızı artırmaya devam etmek, dönüşüm ve sürdürülebilirliğe odaklanmaktır. Bu hedefle, 2017 yılında konsolide toplam varlıklarımız 9,3 milyar Türk Lirası olarak gerçekleşti. Gelirlerimiz 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %35 oranında artarak 10,5 milyar Türk Lirası oldu. Yenilenebilir enerji yatırımlarımızın olumlu katkısı ile konsolide gelirlerimiz 2012-2017 yılları arasında %28 yıllık bileşik büyüme oranı (YBB) yakalamıştır. Son üç yıldaki yıllık bileşik büyüme oranımız ise %44 olarak gerçekleşti. Konsolide Brüt Kârımız ise, bir önceki yılın %12,1 üstünde gerçekleşerek 1,4 milyar Türk Lirası'na seviyesine ulaşırken; Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar'ımız ise %26 artarak 611 milyon Türk Lirası oldu.

Faaliyette bulunduğumuz başlıca sektörleri tek tek ele alacak olursak; enerji sektöründe, son üç yılda sektörün hızlı büyüyen markası olmayı başaran Aytemiz ile gelirlerimizdeki artışta en büyük katkıyı sağladık. Aytemiz, 2017 yılı içerisinde istasyon sayısını 537'ye ulaştırırken büyüme hedefleri doğrultusunda her yıl bayi ağını genişletmeye devam etmektedir. Geleceğin enerji kaynaklarının satışının da öncüsü olan Aytemiz, sektördeki ilk elektrikli hızlı şarj uygulamasını istasyonlarında sunmaya başlamış, motosiklet dostu uygulamaları ile kitleyi sahiplenerek liderlik etmiştir.

Yenilenebilir enerjide ise büyümeye devam ediyoruz. Doğan Enerji tarafından, Mersin RES'in kapasitesi 2017 yılı sonunda 42 MW'dan 67,7 MW'a çıkarken toplam rüzgar enerjisi kapasitemiz ise 147 MW'dan 167,7 MW'a yükseldi. Özellikle Mersin RES'in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye'de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Doğan Enerji portföyüne önemli katkı sağlamaktadır.

³ Yönetim Kurulu'nun 03.10.2017 tarih 2017/24 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi Yağmur Şatana'nın, 03.10.2017 tarihinden itibaren "Murahhas Üye" olarak görevlendirilmesine ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yenilenebilir enerji üretimi alanında büyümek isteyen Doğan Enerji uhdesinde 60 MW güce sahip ve halihazırda önlisanslı olan Taşpınar RES projesi bulunmaktadır. Bu projenin izin ve lisans süreçlerinin 2018 yılı sonuna kadar tamamlanmasını beklemekteyiz. Yaptığımız bu yatırımların haricinde, yenilenebilir enerjide Türkiye'nin önde gelen kuruluşları ile yapmış olduğumuz güçlü iş birlikleri ile ülkemizi hedeflenen yenilenebilir enerji üretimi seviyesine çıkarmak için üstümüze düşeni yaptığımıza inanıyorum.

Medya sektöründe, reklam pazar lideri konumumuz ve Türkiye'nin önde gelen içerik üreticisi olarak, her gün milyonlarca kişiye ulaşıyoruz. Medya'daki güçlü pozisyonumuzu dijital çağın fırsatlarına odaklanarak büyütmeyi hedefliyoruz. 2017 yılı sonu itibarıyla Hürriyet 1,8 milyar sayfa görüntüleme ve 206 milyar ziyaretçi sayısı ile Facebook ve Google'dan sonra pazardaki 3'üncü büyük oyuncu konumundadır. Hürriyet Emlak ise ayda ortalama 7 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmaktadır. Fanatik ile Türkiye'nin en çok okunan spor gazetesi konumundayız. Ayrıca, Fanatik bu başarısını fanatik.com.tr ile spor kategorisinde en fazla sayfa görüntülenme ve tekil ziyaretçi alan web sitesi olarak da güçlendirmekte. Posta ise, dijitalde 2016'dan 2017'ye sayfa görüntüleme de sektör ortalamasının üzerinde %150 büyüdü.

Kanal D, 2017 yılında en çok izlenen TV kanallarından biri olurken; kanald.com.tr ise aylık ortalama 8,5 milyon tekil ziyaretçi ve yıl boyunca toplam 1,1 milyarın üzerinde sayfa gösterimi ile "Türkiye'nin en çok tıklanan TV internet sitesi" unvanını yıllardır korumaktadır. Ayrıca, Kanal D, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) Ekonomi Bakanlığı'nın katkıları ile düzenlediği "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" ödül töreninde, "Görsel-İşitsel Hizmetler" kategorisinde sektörünün birincisi olmuştur. CNN Türk ise TNS verilerine göre en çok izlenen haber kanalı olurken; cnturk.com, Google Analytics verilerine göre, aylık 20 milyon tekil ziyaretçi ve 200 milyona yakın sayfa gösterimi ile 2017 yılında en çok büyüyen haber sitelerinden biri oldu.

Perakende sektöründe, D&R, hobi ve kültür mağazacılığı alanındaki benzersiz hizmetini geniş bir coğrafyada sunmaktadır. D&R, 2017 sonu itibarıyla 169 mağazaya ulaşmıştır. D&R mağazalarını ayda ortalama 5 milyon kişi ziyaret ederken, D&R'in online mağazalarında ise 2017 yılında tekil ziyaretçi sayısı bir önceki yıla kıyasla %22 oranında artarak ayda 5,5 milyon ziyaretçiye ulaşmıştır. Ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R, 2018 yılında pazardaki konumunu korumak ve marka bilinirliğini yükseltmek amacıyla hem elektronik ticaret alanında hem de mağazacılık alanında yatırımlarına devam edecektir.

Sanayi sektöründe faaliyet gösteren Çelik Halat ve Ditaş'ın 2017 yılında gelir ve kârlılıkları bir önceki senenin üzerinde gerçekleşirken; bu durum Doğan Holding'in konsolide sonuçlarını da olumlu etkilemiştir. Çelik Halat, Türk sanayi sektöründe çelik halat ve tel konusunda ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi ile güçlü ve lider bir markadır. Ditaş ise, 45 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin en büyük direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olarak dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş aynı zamanda geçmişe dayanan mühendislik altyapısını geleceğe taşıyacak şekilde yapılanmasını tamamlayarak; 2017 yılında Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır.

2015 yılında Japon Suzuki markasının Türkiye distribütörlüğünü üstlenerek yeniden giriş yaptığımız otomotiv iş kolunda, satış hacmimizi 2017 yılında artırdık. Suzuki, B-SUV segmentinde Vitara modeli ile 2017 yılını segmentinde lider olarak tamamladı. Bu satış performansı sonucunda Suzuki Türkiye Avrupa bölgesinde Vitara satışlarını en iyi arttıran ülke seçilmiş ve ödüle layık görülmüştür.

2017 yılında Doruk Finansman'ın, Deutsche Bank AG'ye ait %49 oranındaki hisselerinin tamamı şirketimizce devir alınmıştır. Doruk Finansman 2017 yılında yeniden yapılanarak, yılın son çeyreğinde tüketici ticari finansman işlemlerine ivme kazandırmıştır. Doruk Finansman 2018 yılında; sektörel ve firma bazında yaygın müşteri tabanı ve kredi risk konsantrasyonu anlayışı ile bilançosunu büyütmeyi ve pazar payını hızla geliştirmeyi hedeflemektedir. Doruk Faktoring, Haziran 2017'de Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 300 milyon TL'lik borçlanma aracı ihraç izni almış ve Eylül 2017'de 90 milyon TL nominal değerli ilk tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. Özkaynak gelişimine ilave yaratılan bu kaynak devam eden hızlı gelişime enerji katmıştır. Doruk Faktoring'in de 2017 ve 2018 yıllarındaki hızlı büyümesi ile aktif ve karlılık bakımından üst sıralardaki yerimizi güçlendireceğine inanıyorum.

Doğan Holding olarak, her zaman işimizi daha yenilikçi yönetmemizi sağlayacak ve faaliyette bulunduğumuz iş kollarında sinerjik faydalar yaratabilecek fırsatları değerlendiren bir kurum olduk. Öncü girişim sermayesi şirketimiz ile Doğan Grubu için stratejik önem taşıyan özellikle yenilikçi ve dijital alanlara yatırım yapıyoruz. Öncü ile gerçekleştirmekte olduğumuz faaliyetlere hem iş fırsatı hem de küçük yatırımcılara ve ülke gelişimine katkı olarak bakıyoruz.

2018 yılının “Odaklanma ve Verimlilik” stratejimizin etkilerinin daha fazla hissedildiği bir yıl olmasını bekliyoruz...

Grup olarak, stratejik planlarımız ve risk değerlendirmelerimiz çerçevesinde, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde verimliliğe, inovasyona, dijitalleşmeye, kapasite artırımlarına ve yeni yatırımlara devam edeceğiz. Özellikle medya sektöründe dijitalleşmenin sunduğu verimlilik fırsatlarını da stratejik planlar ve günlük işleyişimizin önemli bir parçası olarak önceliklendiriyoruz.

2018 yılında da faaliyette bulunduğumuz sektörlerde yurt içi pazardaki liderliğimizi korurken, yurt dışı pazarlardaki varlığımızı da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Grubumuzun genel dinamiği, organik olarak mevcut işlerimizi büyütmek, bunun yanında da yeni fırsat alanlarına odaklanmaktır. Ana iş kollarımızda sürdürülebilir büyümeyi devam ettirirken, yeni iş kollarındaki fırsatları da takip ediyoruz.

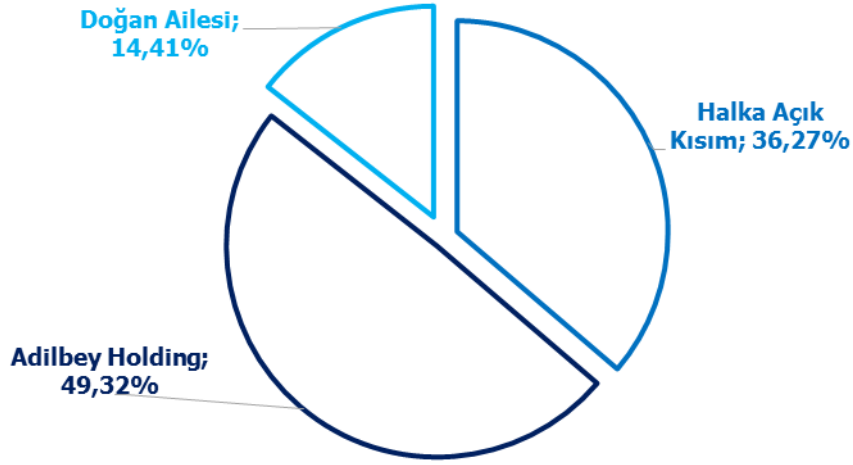
2018 yılında da yolumuza aynı kararlılık ve heyecanla devam ederken, faaliyette bulunduğumuz sektörlerde hem ülkemize hem iş ortaklarımıza hem de bulunduğumuz coğrafyalardaki toplumsal refaha katkıda bulunmaya ve değer yaratmaya devam edeceğiz.

Bu vesile ile 2017 yılında gerçekleştirdiğimiz başarılı sonuçlara katkı sağlayan müşterilerimize, iş ortaklarımıza, çalışma arkadaşlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Yağmur Şatana
İcra Kurulu Başkanı

A.7 Ortaklık Yapısı



31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2017 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2016 (Bin TL)
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938

(1) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,95'ine (31 Aralık 2016: %35,95) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. 7 Mart 2018 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,95'tir.

A.8 Payların Borsa Performansı

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından altta belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BIST" işlem görmektedir. Payların 29 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BIST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BIST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (TL)	Pay Adedi* (Milyon)	Piyasa Değeri* (Milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	DOHOL	0,87	2.617	2.277
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	HURGZ	1,34	552	740
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	2,16	178	384
Doğan Gazetecilik A.Ş.	DGZTE	2,76	105	290
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	3,32	20	66
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	6,07	10	61
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	3,88	17	66

*29 Aralık 2017 BIST kapanış değerleridir.

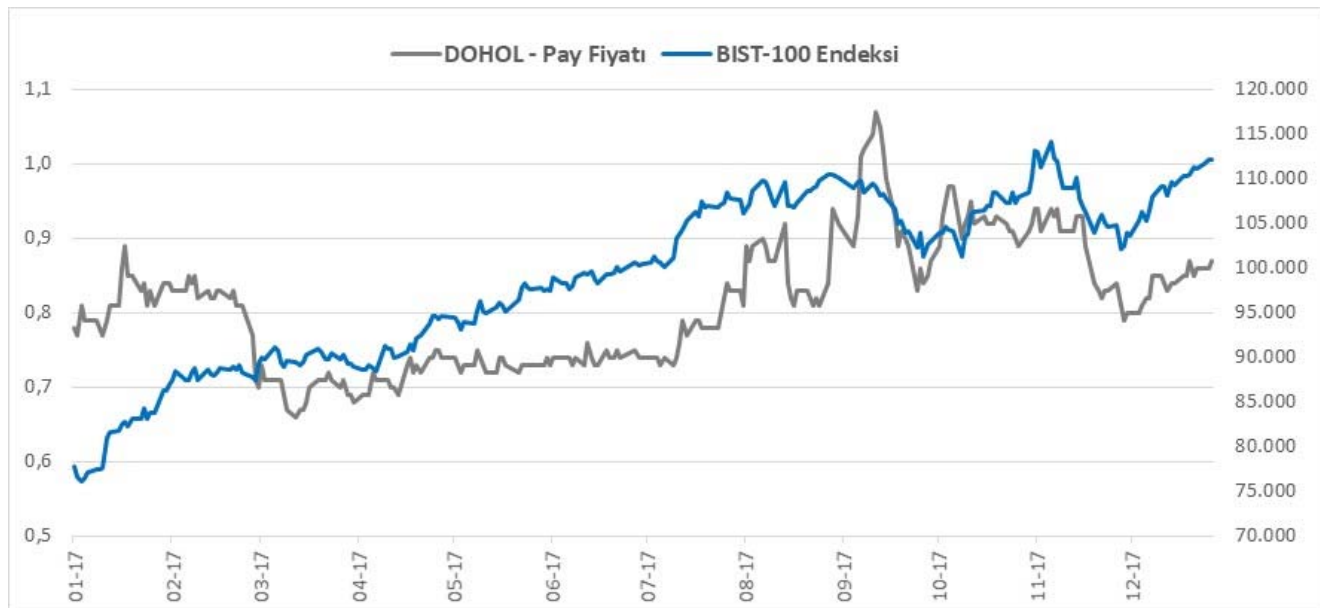
"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding hisse fiyatı 2017 yılında en düşük 0,66 Türk Lirası, en yüksek 1,07 Türk Lirası seviyesini görürken, yılsonunda bir önceki yıla kıyasla %14 değer kazanarak 0,87 Türk Lirası olmuştur. BIST-100 Endeksi ise 2017 yılında %48 artış kaydetmiştir.

Kasım 2016–Ekim 2017 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, Kasım 2017-Ekim 2018 döneminde de endekste yer almaya devam etmektedir.

Doğan Holding'in dahil olduğu Endeksler:

BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST İstanbul / BIST 30 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM / BIST 50 / BIST MALİ / BIST YILDIZ / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ / BIST 100

Doğan Holding Pay Değeri ve BIST100 Endeksi (1 Ocak 2017-31 Aralık 2017)



B. 2017 Yılına Bakış

B.1 Finansal Performans

Doğan Holding'in 2017 yılında konsolide toplam varlıkları, bir önceki seneye göre %12 artarak, 9.279 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 4.308 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2016: 2.789 milyon Türk Lirası); uzun vadeli yükümlülükleri 1.970 milyon Türk Lirası olmuştur (31.12.2016: 2.026 milyon Türk Lirası).

Doğan Holding'in 31.12.2017 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 1.780 milyon Türk Lirası düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil olarak hesaplanan konsolide net borç 2.251 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2016: 1.221 milyon Türk Lirası net borç); solo net borç ise 175 milyon Türk Lirası'dır (31.12.2016: 79 milyon Türk Lirası solo net nakit).

Doğan Holding'in **konsolide gelirleri** 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %35 artarak 10.478 milyon Türk Lirası seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding, son yıllardaki yeni yatırımları sayesinde enerji faaliyetlerinin toplam gelirleri içindeki payını yükseltmiştir. Enerji yatırımlarının olumlu katkısı ile Doğan Holding'in konsolide gelirleri 2014-2017 yılları arasında %44 yıllık bileşik büyüme oranı (YBB) yakalamıştır. Doğan Holding'in gelirlerindeki artışta en büyük katkısı, 2015 yılında %50 pay ile iştirak edilen Aytemiz sağlamıştır. Aytemiz'in bayi sayısındaki artış, Akaryakıt&LPG satış gelirlerindeki yükselişi desteklemiştir.

Medya segmenti gelirleri, 2017 yılında bir önceki seneye kıyasla %5 artarken, perakende segmentinden elde edilen gelirler aynı dönemde %18,7 oranında artarak 803 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in diğer segment gelirlerinin ağırlıklı bir kısmını oluşturan sanayi şirketlerinin gelirleri bir önceki senenin %40,4 üzerinde gerçekleşirken; motorlu araçlar pazarlama faaliyetlerini içeren "Araç satış gelirleri" ise %73,7 artış kaydetmiştir. Doğan Holding'in, 2015 yılında Japon Suzuki markasının Türkiye distribütörlüğü ile tekrar otomotiv sektörüne giriş yapmasının ardından 2016 yılındaki Piaggio markasının distribütörlüğü ve PACCAR Grubu ile işbirliğine giderek DAF marka ağır ticari araçların satış ve satış sonrası operasyonlarını üstlenmesi motorlu araçlar pazarlama faaliyet gelirlerinin artışında etkili oldu.

Doğan Holding'in **konsolide brüt kârı** ise bir önceki yılın %12,1 üstünde gerçekleşerek 1.433 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kârdaki iyileşme medya segmenti dışındaki diğer segmentlerin faaliyetlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Doğan Holding'in Konsolide **Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı** ise (FAVÖK) %26,5 artışla 611 milyon Türk Lirası olmuştur (2016: 483 milyon Türk Lirası). Enerji segmenti ve Diğer segment FAVÖK rakamlarındaki artış bunda etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler, 2016 yılında 57 milyon Türk Lirası tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer artışı ile 229,5 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşirken, bu yıl kur farkı gelirlerindeki gerileme ile 2017 yılında 181,8 milyon Türk Lirası olmuştur.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar kapsamında 74,8 milyon Türk Lirası zarar kaydedilirken, bir önceki yılın aynı döneminde de Grup bünyesindeki Boyabat Elektrik'in net zararındaki payının etkisi ile 169,1 milyon Türk Lirası zarar kaydedilmiştir. Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 78,7 milyon ABD Doları (297,0 milyon Türk Lirası) tutarında kefalet vermiştir (31.12.2016: 64,4 milyon ABD Doları (226,6 milyon Türk Lirası)). Bu tutar, Boyabat Elektrik'in payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde TMS 28'in 39'uncu maddesi uygulanması referans alınarak net varlıkların Grup'a düşen kısmı Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği teminat tutarıyla sınırlandırılmıştır. Buna ilişkin detaylar, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin Dipnot 4-Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar başlığı altında sunulmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Net Giderler, pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı ve finansman giderlerinin etkisi ile 2017 yılında 84,6 milyon Türk Lirası seviyesine yükselmiştir (2016: 59,1 milyon Türk Lirası Net Gelir). **Net Finansman Giderleri** ise artan banka kredileri faiz gideri sebebiyle, bir önceki sene ki 380,1 milyon Türk Lirası seviyesinden, 2017 yılında 497,3 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir.

2017 yılında Doğan Holding'in "Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Zararı" 252,4 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2016: 84,7 milyon Türk Lirası zarar). Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte dijital faaliyetlerini durdurmuş olup durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu varlıklara ilişkin olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 279,1 milyon Türk Lirası tutarında maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış ve söz konusunun tutar kar veya zarar tablosunda "Durdurulan Faaliyetler" altında muhasebeleştirilmiştir.

Doğan Holding'in 2017 yılı finansal sonuçlarına göre ana ortaklığa ait dönem net zararı 472 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2016: 219 milyon Türk Lirası zarar). Zarardaki artışın ana sebebi ise "Durdurulan Faaliyetlerden" kaynaklanan 252,4 milyon Türk Lirası Dönem Zararı'dır. Bununla birlikte Görsel ve işitsel basın segmentinin faaliyet kârlılığındaki gerileme, yatırım faaliyetlerinden net giderler ve finansman giderlerinin etkisi de zararın artmasına sebep olmuştur.

B.2 Segment Analizi

Medya

40 yıla yakın bir süredir medya sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding, geleneksel ve yeni medyanın öncü ve lider bir çok markasını bünyesinde barındırmaktadır. Grup, sağladığı hizmet ve içeriğin yanı sıra medya sektöründe elde ettiği reklam gelirleriyle de lider konumunu yıllardır korumaktadır.

Türkiye'de Reklam Sektörü: Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Medyanet/Medya Araştırma ve Raporlama Birimi'nden alınan bilgiler doğrultusunda 2016 yılında %8,9 oranında büyüyen Türkiye reklam pazarının 2017 yılında %5,1 büyüyerek 7.096 milyon Türk Lirası seviyesinden 7.456 milyon Türk Lirası'na ulaştığı tahmin edilmektedir.

Türkiye'nin en çok tercih edilen reklam mecrası, 2017 yılında da, toplam reklam yatırımları içinde %50 paya sahip olan televizyon kanalları olmuştur (2016: %50). Televizyon kanallarında gerçekleştirilen reklam yatırımlarının 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %5,7 artarak 3.764 milyon Türk Lirası tutarına ulaştığı tahmin edilmektedir.

Reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren İnternet mecrası, televizyon kanallarının ardından en çok tercih edilen ikinci mecra konumundadır. 2017 yılı verilerine göre İnternet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %14,5 artarak 2.117 milyon Türk Lirası'na ulaştığı görülmektedir. İnternet reklam yatırımlarının, tüm mecraların toplam reklam yatırımları içindeki payı ise %28'e yükselmiştir (2016: %26).

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL)			
(Ocak – Aralık)	2017	2016	Değişim (%)
Televizyon	3.764	3.561	5,7
İnternet	2.117	1.849	14,5
Gazete	665	804	-17,3
Outdoor	522	496	5,3
Radıo	208	200	3,6
Dergi	101	110	-8,5
Sinema	79	76	3,9
Toplam	7.456	7.096	5,1

*Tabloda sunulan rakamlar küsuratsız olarak sunulduğu için değişim oranlarında farklar olabilmektedir.

Medya/Yazılı Basın

Türkiye’de Yazılı Basın Reklam Gelirleri ve Doğan Grubu: 2017 yılında Türkiye’de yazılı basının reklam yatırımlarından aldığı pay gerilemeye devam etmiştir. Gazete reklam yatırımlarının %17,3 düşüşle 665 milyon Türk Lirası, dergi reklam yatırımlarının ise %8,5 düşüşle 101 milyon Türk Lirası olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Gazete reklam gelirleri içinde Hürriyet, dergi reklam gelirleri içinde de Doğan Burda liderliklerini pazardan aldıkları pay ile 2017 yılında da sürdürmüştür.

Türkiye’de ve Doğan Medya Grubu’nda Gazete Satışları: Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2017 yılında 3.292 bin olarak gerçekleşmiştir (2016: 3.636 bin). 2016 yılının Temmuz ayında yürürlüğe giren Olağanüstü Hal (OHAL) Kanun Hükmünde Kararnamesi (KHK) uyarınca kapatılan gazeteler bu tiraj düşüşünde etkili olmuştur. 2017 yılının Aralık ayı ortalaması ise 3.266 bin olurken; 2016 yılı Aralık ayı ortalaması ile aynı seviyelerde gerçekleşmiştir.

2017 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı Hürriyet Grubu (Hürriyet ve Hürriyet Daily News) için 321 bin adet olurken (2016: 343 bin), Doğan Gazetecilik (Posta ve Fanatik) için 359 bin adet olarak gerçekleşmiştir (2016:414 bin). 2017 yılında Hürriyet Gazetesi’nin günlük ortalama net gazete satışı 316 bin adet olarak gerçekleşirken (2016: 338 bin), Posta Gazetesi’nin günlük ortalama net gazete satışı ise 259 bin adet olmuştur (2016: 301 bin). Doğan Grubu’nun 2017 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı 680 bin adet olurken (2016: 757 bin, Radikal hariç), pazar payının da %20,7 (2016: %20,8) olduğu görülmektedir.

Hürriyet bünyesinde yayınlarını dijital formatta sürdüren www.radikal.com.tr’nin haber, köşe yazısı vb. içerik üretimi faaliyetlerine ise 15 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla son verilmiştir.

Türkiye’de ve Doğan Medya Grubu’nda Dergi Satışları: Doğan Burda Dergi Satış Departmanı’nın yaptığı analizlere göre; Doğan Burda’nın da dâhil olduğu reklam alan dergiler pazarında, bir önceki seneye kıyasla gerçekleşen %13 oranındaki daralma neticesinde 2017 yılında 8,6 milyon adet dergi satılmıştır. Dergi tirajlarında yaşanan sektörel daralma, dergi piyasasından çekilen gruplardan, yayınına son verilen dergilerden ve kısmen de içerik ihtiyacının dijitalden karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

Doğan Burda ve Doğan Egmont’un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte, Doğan Dergi Grubu’nun toplam dergi satışları 2017 yılında 3,3 milyon adet olurken (2016: 4,0 milyon adet), pazar payının da %38 olduğu tahmin edilmektedir (2016: %40). Tirajlarda yaşanan gerileme gençlik ve bilgisayar dergilerinin satışlarının azalması ve bazı dönemsel dergilerin iptali sonucunda gerçekleşmiştir.

Doğan Burda, 2017 yılında pazara sunduğu toplam 75 yayınıyla (2 haftalık, 16 aylık ve 6 özel periyodlu derginin yanı sıra diğer dergileriyle beraber) 3,3 milyon satış adedine ulaşmış (2016: 3,8 milyon) ve %38 pazar payı elde ederek liderliğini korumuştur.

Yazılı Basın Segmenti Finansal Değerlendirme

2017 yılında, yazılı basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), bir önceki yıla göre %6,8 oranında artarak 1.216,3 milyon Türk Lirası olmuştur. Yazılı basın toplam reklam gelirleri 2017 yılında, yurt içi gazete reklam piyasasındaki daralmanın etkisi ile bir önceki yıla kıyasla %3,6 oranında gerilemiştir. Tiraj ve baskı gelirleri ise bir önceki yıla göre %5,7 artarak 262,9 milyon Türk Lirası’na yükselmiştir. Tiraj rakamlarındaki gerilemeye rağmen, gazete satış fiyatlarındaki artışın etkisi bunda etkili oldu.

Yazılı basın segmentinde satılan malın maliyeti giderinin önemli bir kısmını oluşturan kağıt gideri, ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya menşeli kağıtlardan kaynaklanmakta olup hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD Doları/TL kurundan etkilenmektedir. Bağlı ortaklığımız Hürriyet’in gazete üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2016 yılında ton başına ortalama 560 ABD Doları iken 2017 yılında %3 azalışla 546 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Döviz kurlarındaki dalgalanmanın olumsuz etkisine rağmen, kağıt fiyatlarının ABD Doları bazında bir önceki yıl ile aynı seviyelerde kalması ve Grubun gazete kağıdı tüketiminin düşmüş olması ile kağıt maliyetleri 2017 yılında bir önceki seneye kıyasla aynı kalmıştır. 2017 yılında diğer maliyetlerdeki artışa rağmen yazılı medya segmentinden elde edilen

brüt kâr aynı seviyelerini korurken; Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK) ise bir önceki seneye göre %3,9 gerileyerek 83,0 milyon Türk Lirası oldu.

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu TME'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Söz konusu varlıklara ilişkin olarak 279,1 milyon Türk Lirası tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Dolayısı ile yazılı basın vergi öncesi karı 2017 yılında 31,9 milyon Türk Lirası olurken (2016: 68,3 milyon Türk Lirası); durdurulan faaliyetlerden dönem zararı ise 252,4 milyon Türk Lirası olarak kar veya zarar tablosunda "durdurulan faaliyetler" altında muhasebeleştirilmiştir.

Yazılı Basın bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	1.216.298	1.138.725	6,8%
Brüt Kar	332.307	333.645	-0,4%
FAVÖK (*)	82.974	86.372	-3,9%
FAVÖK Marjı	6,8%	7,6%	
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar (Zarar)	31.880	68.335	-53,3%
Durdurulan Faaliyetlerden Vergi Sonrası Kar (Zarar)	-252.360	-84.652	198,1%

(*) Segment Gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyon öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	1.151.350	1.100.177	4,7%
Reklam gelirleri	453.760	470.563	-3,6%
Tiraj ve baskı gelirleri	262.931	248.685	5,7%
Diğer	434.659	380.929	14,1%

Medya/Görsel ve İşitsel Basın

Türkiye’de TV Reklam Pazarı ve Doğan TV: Türkiye’de toplam reklam harcamaları içinde %50 paya sahip olan televizyon mecrası, önceki yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da, ilk sırada yer almaktadır. Televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının 2017 yılında geçen yıla göre %5,7 artarak toplam 3.764 milyon Türk Lirası olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Kanal D, 2017 yılında da en çok reklam alan kanallar arasında yer almaktadır.

TV İzlenme Oranları: TNS Kantar Media A.Ş. (TNS) verilerine göre, 2017 yılında ilk 7 kanalın (alfabetik sırayla: ATV, Fox TV, Kanal D, Show TV, Star TV, TRT 1 ve TV8) Tüm Gün/Tüm Kişiler ve Prime Time/Tüm Kişiler bazında izlenme oranları sırasıyla %51,1 ve %61,4 olmuştur (2016: sırasıyla %52,4 ve %62,2).

Doğan Holding’e ait kanallar arasında yer alan **Kanal D**, TNS A.Ş. verilerine göre 2017 yılında Tüm Gün/Tüm Kişiler ve Prime Time/Tüm Kişiler bazında sırasıyla %7,21 (2016:%8,54) ve %8,92 (%9,33) pay alırken; Tüm Gün-A/B SES’te %7,55 (2016: %8,88) ve Prime Time-A/B SES’te %9,60 (2016: %9,18) izlenme oranı elde etmiş ve 2017 yılında da Türkiye’nin en çok izlenen TV kanallarından biri olmayı sürdürmüştür.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner’ın ortak girişimi ile kurulan **CNN Türk** Ocak-Aralık 2017 döneminde TNS verilerine göre haber kanalları arasında Tüm Gün-A/B SES’te, Prime-Time-A/B SES’te ve Prime-Time-20+ ABC1’de en çok izlenen haber kanalı olmuştur.

Doğan Holding kanallarından bir diğeri olan **teve2** ise çeşitlilik sunan içeriği ve program yapısıyla yediden yetmişe geniş bir izleyici kitlesine hitap etmektedir. Yerli ve yabancı dizileri, sinema filmleri, belgeselleri ve diğer programları ile adından sıkça söz ettiren Türkiye'nin eğlence kanalı **teve2**, 1 Ocak-31 Aralık 2017 tarihleri arasında, TNS verilerine göre Tüm Gün-Tüm Kişiler'de %1,88 ve Tüm Gün-20+ABC1'de %1,87 izlenme oranına ulaşmıştır.

Dijital Platform:

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nun yayınladığı 2017 yılı üçüncü çeyrek verilerini içeren sektör raporuna göre; Türkiye'de 2016 yılı sonunda 62,3 milyon olan geniş bant internet abone sayısı 2017 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla 11,5 milyonu sabit abone ve 56,5 milyonu mobil abone olmak üzere yaklaşık 68,0 milyon olmuştur. Bu rakam içinde sınıflanan xDSL abone sayısı 8,3 milyonu (31.12.2016: 7,8 milyon), fiber internet abone sayısı ise 2,2 milyon (31.12.2016: 1,9 milyon) ve kablo internet abone sayısı ise 0,8 milyona (31.12.2016: 0,7 milyon) çıkmıştır. Uydu platform hizmet grubunda toplam pay TV abone sayısının ise 5,7 mn olduğu belirtilmektedir (31.12.2016: 5,6 mn).

Dijital platform alanında Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren **D-Smart'ın**, 2017 sonunda ödemeli TV (pay TV) abone sayısı bir önceki sene ile aynı seviyelerini koruyarak 936 bin (2016: 936 bin) olurken; ADSL abone sayısı ise 333 bine (2016: 307 bin) yükselmiştir.

Görsel ve İşitsel Basın Segmenti Finansal Değerlendirme:

Görsel ve işitsel basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2017 yılında bir önceki yıla göre %3,2 artarak 1.150,5 milyon Türk Lirası olmuştur. 2017 yılında reklam gelirleri bir önceki yıla göre %2,5 artarken; abone gelirleri de %1,5 artış kaydetmiştir.

2017 yılında özellikle program maliyetlerindeki artışın etkisi ile Görsel ve İşitsel Basın brüt kârı %29,0 küçülerek 197,0 milyon Türk Lirası olurken; FAVÖK 44,9 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2016: 131,4 milyon Türk Lirası). 2017 yılında vergi öncesi zarar, faaliyet kârlılığındaki gerileme ve finansal giderlerdeki artışın etkisi ile 160,8 milyon Türk Lirası olmuştur (2016: 118,2 milyon Türk Lirası zarar).

Görsel & İşitsel Basın bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler (*)	1.150.527	1.114.879	3,2%
Brüt Kar	196.951	277.339	-29,0%
FAVÖK (*)	44.924	131.365	-65,8%
FAVÖK Marjı	3,9%	11,8%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-160.809	-118.218	36,0%

(*) Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyon öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	1.122.167	1.091.013	2,9%
Reklam gelirleri	588.421	574.065	2,5%
Abone gelirleri	399.485	393.460	1,5%
Diğer	134.261	123.488	8,7%

Enerji

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler ve Doğan Grubu

Doğan Holding’in bağlı ortaklığı Doğan Enerji’nin, 2015 yılı Mart ayında Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.’nin (“Aytemiz”) %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

2017 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (“EPDK”) bayi ve dağıtıcı toplam kâr marjlarında bir kısıtlamaya gitmemiş, kâr marjlarının göreceli olarak makul seviyelerde seyretmesine izin vermiştir.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu’nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde Aytemiz, son üç yılda sektörün en hızlı büyüyen markası olmayı başarmıştır. Aytemiz, 2017 yılı içerisinde de istasyon (bayi) sayısını 537’ye (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 581 istasyon) ulaştırmıştır (2016: 502 istasyon).

Petrol Fiyatları: 2017 yılı Ocak ayında varil başına 55 ABD Doları olan petrol fiyatı, OPEC ülkelerinin üretim kısıma kararına Rusya’nın da katılmasıyla, yılı varil başına 67 ABD Doları seviyesinden kapatmıştır. Dünyanın en büyük petrol üreticileri olan Suudi Arabistan ve Rusya, Viyana’da yaptıkları görüşmeler sonrasında, petrol üretimini kısımaya 2018 yılı sonuna kadar devam etme kararı almıştır. Diğer taraftan Rusya ve Suudi Arabistan dahil, OPEC üyesi olan ve olmayan toplam 24 ülke, global üretimi 2018 yılında toplam 1,8 milyon varilde tutma konusunda anlaşmaya varmıştır. Üretimi kısıma anlaşması için daha önce belirlenen tarih Mart 2018 idi. Sonuç olarak, 2018 yılında petrol fiyatlarının, mutabık kalınan üretim kesintilerinin gerçekleşmesine ve bu kesintilerin arz fazlasına olan etkilerine göre şekillenmesi öngörülmektedir.

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Satışları ve Aytemiz: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (“EPDK”) yayınladığı 2017 yılı sektör raporuna göre, 2016 yılına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %6,5 artarak 28,5 milyon ton olurken; LPG satışları %0,6 azalarak 4,1 milyon tona düşmüştür. Aytemiz’de ise 2017 yılı itibarıyla toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %28 artışla 1.035.081 ton olurken (2016: 809.164 ton), toplam LPG satış miktarı ise %13 artışla 131.425 ton (2016: 116.557 ton) olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’de Elektrik Üretim ve Satışı ile ilgili Gelişmeler ve Doğan Grubu

Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü 2017 yılında bir önceki yıla göre %8,5 artarak 85.200 MW’a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye’deki en yüksek payı %32 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı ise %7,6 seviyesinde bulunmaktadır.

2017 yılında Türkiye’deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %5,9 artarak 290.546 GWh’e yükselmiştir. Bu üretimin %55,2’si doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %15,6, hidrolik santrallerden üretim %20,0, rüzgar santrallerinden üretim %6,1 ve jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %2,6 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2017 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %3,8 artarak 289.980 GWh’e ulaşmıştır. Ülke talebinin %45’i yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır.

2018 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde yer almak için 2017 yılında yapılan başvurular, 708 santral başvurusu ile bir önceki yılın da üzerine çıkmıştır. EPDK’nın yayınladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre artış göstererek 19.992 MW olmuştur. YEKDEM desteğinin ABD Doları/cent üzerinden ödenmesi ve Türk Lirası’nın 2017 yılında da ABD Doları karşısındaki değer kaybı spot fiyat ve YEKDEM arasındaki gelir farkının açılmasına ve başvuruların artmasına sebep olmuştur. YEKDEM teşvik fiyatları ilgili kanun gereğince 2020 yılına kadar devreye girecek santraller için geçerlidir. Süre uzatımı Bakanlar Kurulu yetkisinde olmakla birlikte, bu sürenin uzatılmayacağı resmi makamlarca açıklanmıştır. Bu sebeple bu tarihe kadar yatırımcıların ellerindeki lisansları faaliyete geçirmek amacıyla piyasaya bir dinamizm getirmesi beklenmektedir.

2017 yılında Enerji Bakanlığı'nın mottosu olan milli ve yerli enerji üretimi kapsamında gerçekleştirilen güneş ve rüzgar YEKA ihaleleri piyasada büyük ilgi ve heyecanla takip edilmiştir. Konya-Karapınar bölgesinde kurulmak üzere ihalesi yapılan 1.000 MW'lık güneş santrali için verilen 6,99 USDc/kWh fiyat güneş için geçerli YEKDEM fiyatının neredeyse yarısına denk gelmektedir. Yine yıl sonuna doğru yapılan 1.000 MW'lık rüzgar ihalesinde ise 3,49 USDc/kWh fiyat teklifi verilerek fiyat rüzgar alanında da çok aşağılara çekilmiştir. Son olarak 2015 yılında TEİAŞ tarafından açıklanan ve 2017'nin son günlerinde gerçekleştirilen 3.000 MW'lık rüzgar ihalelerinde 2,87 USDc/kWh fiyat teklifi verilerek bu alanda rekor kırılmıştır. Tüm bu ihalelerin amacı yerli üretim yapabilmek adına teknoloji üretmek, enerjide rekabetçi olmak, sektörde istihdam yaratmak ve milli kaynakları en verimli biçimde kullanmaktır.

Elektrik fiyatları 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %16,8 artmıştır. Mevsimsel etkiler ve ülke genelindeki yüksek kuraklık oranları yüzünden ortaya çıkan arz açığı fiyat üzerinde tırmandırıcı etki yaratmıştır.

Doğan Grubu'nun **Şah RES** ve **Mersin RES** santrallerinin Türkiye toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü ve rüzgar kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı 2017 yılsonu itibarıyla her ikisi için de %2,4 seviyesindedir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan **Boyabat HES** ve **Aslancık HES**'in Türkiye'nin toplam hidrolik kaynaklı kurulu gücü içindeki payı %2,3; hidrolik kaynaklı üretim içindeki payı ise %1,5 seviyelerinde olmuştur. 2017 yılında olduğu gibi, 2018 yılında da Şah RES, Mersin RES ve Aslancık HES YEKDEM listesinde yer almaktadır.

Enerji Segmenti Finansal Değerlendirme:

Enerji segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar santrallerinin üretimi ve elektrik ticareti ve akaryakıt satış faaliyetlerini içermektedir.

2017 yılında, Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri içinde yer alan akaryakıt ve LPG satış gelirleri %56,5 artarak 5.435,8 milyon Türk Lirası olmuştur. Aytemiz'in 2016 sonunda 502 olan lisanslı bayi sayısı 31 Aralık 2017'de 537'ye yükselmiştir. Bayi sayısındaki bu artış, Akaryakıt&LPG satış gelirlerindeki yükselişi desteklemiştir. Enerji segmentindeki konsolide gelirler akaryakıt&LPG ve elektrik satış gelirlerinin etkisi ile 2017 yılında, bir önceki yıla göre %49,6 artarak, 6.532,8 milyon Türk Lirası'na ulaşırken; brüt kâr %27,6 artışla 406,8 milyon Türk Lirası olmuştur. Enerji segmentinin FAVÖK'ü %30,0 artarak 299,4 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır.

Aytemiz'in bayi yatırımları sebebi ile artan finansal borçları, enerji segmentindeki döviz kredilerinin ağırlıklı olarak Euro bazında olması ve Türk Lirası'nın Euro'ya karşı değer kaybı sonucunda enerji segmentinin finansal giderleri artmıştır.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler olan Boyabat Elektrik ve Aslancık Elektrik ise özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 78,7 milyon ABD Doları (297,0 milyon Türk Lirası) tutarında kefalet vermiştir (31.12.2016: 64,4 milyon ABD Doları). Bu tutar, Boyabat Elektrik'in payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde TMS 28'in 39'uncu maddesinin uygulanması referans alınarak net varlıkların Grup'a düşen kısmı Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği teminat tutarıyla sınırlandırılmıştır. Dolayısıyla, Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların zararlarından gelen pay bu yıl 83,4 milyon Türk Lirasına gerilerken, geçen yıl bu rakam 149,5 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmişti.

Enerji segmenti vergi öncesi zararı, 2016 sonunda 117,2 milyon Türk Lirası'ndan bu yıl 11,0 milyon Türk Lirasına gerilemiştir.

Enerji bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	6.532.764	4.365.741	49,6%
Brüt Kar	406.802	318.873	27,6%
FAVÖK (*)	299.374	230.223	30,0%
FAVÖK Marjı	4,6%	5,3%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-11.011	-117.241	-90,6%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	6.500.615	4.334.052	50,0%
Elektrik satış gel.	1.064.797	860.152	23,8%
Akaryakıt&LPG satış gel.	5.435.818	3.473.900	56,5%

Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("D&R") faaliyetleri "perakende" segmentinde yer almaktadır. Kitaptan müziğe, film den elektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünü bünyesinde bulunduran D&R'in 2017 yılı sonunda toplam mağaza sayısı 169 olurken (2016 sonu: 151 mağaza); toplam satış alanı ise bir önceki seneye kıyasla %9 artarak 65.689 m²'ye ulaşmıştır (2016 sonu: 60.438 m²). D&R'in online mağazaları da (www.dr.com.tr ve www.idefix.com.tr) 2017 yılında tekil ziyaretçi sayısını bir önceki yıla kıyasla %22 oranında artırarak ayda 5,5 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır (2016: 4,5 milyon).

Perakende Segmenti Finansal Değerlendirme:

Perakende segmenti konsolide gelirleri, bir önceki yıla kıyasla, 2017 yılında yıllık bazda %18,7 artışla 803,2 milyon Türk Lirası'na ulaşırken, brüt kâr %15,8 artışla 309,6 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. Perakende segmentinin FAVÖK'ü 2017 yılında %4,9 artışla 25,9 milyon Türk Lirası'na yükselirken, geçen yıl 3,2 milyon Türk Lirası seviyesinde olan vergi öncesi kâr ise 2017 yılında 16,2 milyon Türk Lirası olmuştur.

Perakende bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	803.242	676.853	18,7%
Brüt Kar	309.584	267.344	15,8%
FAVÖK (*)	25.908	24.695	4,9%
FAVÖK Marjı	3,2%	3,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	16.185	3.211	404,0%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Diğer Faaliyetler

“Diğer” faaliyet bölümü içerisinde sanayi, turizm, ticaret ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır. Konsolide gelirler 2017 yılında bir önceki seneye göre %56,0 artarak 926,8 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Diğer segment gelirlerinin ağırlıklı bir kısmını oluşturan sanayi şirketlerinin gelirleri bir önceki senenin %40,4 üzerinde gerçekleşirken; motorlu araçlar pazarlama faaliyetlerini içeren “Araç satış gelirleri” ise %73,7 artarak 307,9 milyon Türk Lirası’na ulaşmıştır.

2017 yılında, FAVÖK 157,6 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2016: 10,2 milyon Türk Lirası). Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirlerdeki azalma ve Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin artan kur farkı ve finansman giderleri sebebi ile vergi öncesi zarar 105,5 milyon Türk Lirası olmuştur (2016: 100,5 milyon Türk Lirası kâr).

“Diğer” segment altında faaliyet gösteren Doğan Holding’in 2002 yılında organik süt ve besi hayvancılığı alanında faaliyet göstermek için kurulan bağlı ortaklığı **Doğan Organik Ürünler Sanayi** ve Ticaret A.Ş., 11 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında şirketin amaç ve konusu değiştirilerek et besiciliği ana faaliyet konusu haline gelmiştir. Aynı tarihte şirketin ünvanı Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. olarak tadil edilmiştir.

Diğer bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	926.830	594.206	56,0%
Brüt Kar	249.068	144.266	72,6%
FAVÖK (*)	157.569	10.164	1450,3%
FAVÖK Marjı	17,0%	1,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-105.532	100.493	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. “Diğer” segmentine ilişkin FAVÖK rakamı eliminasyonlara ilişkin düzeltmeleri de içermektedir.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2017	2016	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	902.008	553.323	63,0%
Sanayi	312.344	222.485	40,4%
Araç satış gelirleri	307.887	177.280	73,7%
Turizm	66.329	62.167	6,7%
Diğer	215.448	91.391	135,7%

C. Faaliyetler

C.1 Medya

C.1.1 Yazılı Basın

C.1.1.1 Gazete Yayıncılığı

Hürriyet

Hürriyet Gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana etik kurallara bağlı çağdaş yayıncılık anlayışıyla Türk basınında iyi gazeteciliğin ve güvenilirliğin simgesi olmuştur. Hürriyet ile 69 yıldır yazılı basında, hurriyet.com.tr ile de 20 yıldır dijital dünyada var olan Hürriyet Gazetesi güçlü ve lider bir yayıncıdır. Sektörel gelişmeleri ve ihtiyaçları yorumlayan Hürriyet, teknolojiyi yakından takip ederek, birçok platformda iddiasını ortaya koyan dinamik ve yenilikçi özellikleriyle sektöre liderlik etmektedir. Yenilikçi teknolojileri uygulaması, sosyal değişimleri öngörerek zamanında değişmesi, değişime öncülük etmesi ve istenilen anda, istenilen içeriğe, istenilen kanaldan erişim sağlanmasına elverişli yapısı Hürriyet'i dijital dünyanın güçlü bir oyuncusu konumuna getirmiştir.

Medya sektöründeki bilgi birikimi ve vizyonu ile dijital yayıncılık teknolojilerindeki gelişmeleri bünyesine hızla entegre eden Hürriyet, dijital mecralarda en hızlı büyüyen ve yetkinliğini kanıtlayan oyuncu olmuştur. Yazılı basındaki rakipsiz gücüne web ve mobil mecralardaki üstün yetkinliklerini ekleyen Hürriyet; haber, magazin, spor ve hayata dair her türlü içeriği “Hürriyet Dünyası” çatısı altında toplamıştır. Hürriyet Gazetesi, köklü tecrübesini ve vizyonunu yarattığı bu dünyayı geliştirmek için kullanırken; içerik dağıtım kanallarını çeşitlendirerek, hedef kitlelere özel ürünler ve içerikler sunmakta ve trendleri takip etmektedir.

Hürriyet, habercilikteki kanıtlanmış gücünün yanı sıra sunduğu keyifli içerikleri ve ekleriyle de okurlarının hayatına dokunmaktadır. Hürriyet; özgün habercilik anlayışı, zengin içeriği ve hayatın her rengini yansıtan ekleriyle okurlarının hayatında yeni pencereler açarken; reklamverenlere de özel mecralar sunmaktadır.

Hürriyet araştıran, takip eden, insana ve hayata dokunan habercilik anlayışı ile 2017 yılında da liderliğini sürdürmüştür.

Posta

Posta Gazetesi, Türk medyasına adım attığı 1995 yılından bu yana zengin içeriği ve dinamik haberciliğiyle geniş kitlelere hitap etmektedir. Posta Gazetesi, 2017 yılında da “Türkiye’nin en çok okunan gazetesi” olma unvanını korumuştur. BİAK⁴ raporuna göre toplam günlük ortalama 1,4 milyon kişiye ulaşan Posta Gazetesi, Türkiye’de en yüksek erişime sahip gazetedir.

Posta Gazetesi, haftanın belirli günlerinde dağıtımını yaptığı şehir ekleri ile okuyucusuna yaşadığı şehirdeki gelişmeler hakkında bilgilendirme sağlamaktadır.

Sektör dergisi MEDIACAT’in her sene seçtiği yılın manşetlerinde, 2017 yılı için seçilen toplam 10 manşetten, 4 tanesi Posta Gazetesi’ne aittir.

Fanatik

21 yıldır nitelikli spor haberleriyle her yaştan ve her kesimden sporseverin ilgiyle takip ettiği Fanatik; e-gazete, canlı web TV, akıllı-mobil telefon, tablet, sosyal medya ve canlı skor uygulamaları ile piyasada fark yaratarak öncü hale gelmiştir. BİAK⁷ raporuna göre Fanatik’in toplam günlük ortalama erişimi 0,7 milyon kişidir.

⁴ BİAK, Basın İzleyici Araştırmaları Kurulu 04-07. dönem (01.12.16-30.11.17)

Hürriyet Daily News

Hürriyet Daily News, yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda Hürriyet Dünyası ve Doğan Grubu'nun da dış dünyaya açılan penceresi olma işlevini 2017 yılında da başarıyla sürdürmüştür. Bu başarıda Hürriyet Daily News'in dijital odaklı çalışma düzeni ile yenilediği www.hurriyetdailynews.com aracılığıyla haberleri hızlı ve güvenilir bir şekilde sunmasının önemli bir payı vardır.

TME

Hürriyet, 2007 yılında Trader Media East Ltd.'nin (TME) %67,3 hissesini satın alarak bir Türk şirketi tarafından, o tarihe dek gerçekleştirilen en büyük yurt dışı satın alma işlemine imza atmış ve uluslararası bir hüviyete kavuşmuştur. 2014 yılında Macaristan, Hırvatistan, Bosna-Hersek ve Sırbistan ofislerini kapatan TME; Rusya, Ukrayna, Belarus ve Kazakistan'da faaliyetlerini sürdüren online ve yazılı reklam yayıncısı bir şirket haline gelmiştir. Faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedeniyle Kasım 2017'de Rusya ve Kazakistan'daki dijital faaliyetlerine son veren TME'nin halihazırda Ukrayna ve Belarus operasyonları devam etmektedir.

C.1.1.2 Dijital Faaliyetler

C.1.1.2.1 Reklam Pazarlama

Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (MedyaNet)

2002'den bu yana Türkiye'nin lider dijital reklam platformu olan ve dijital reklam endüstrisinin hızlı değişimine entegre olarak büyümeyi hedefleyen MedyaNet, premium reklam ağı, kendi bünyesinde geliştirdiği teknolojiler, reklam ürünleri ve 3. partilerle iş birlikleri ile reklamverenlere 360° dijital reklam çözümleri sunmak ve yayıncılarına gelir optimizasyonu sağlamak için çalışmaktadır.

Türkiye'nin lider online reklam pazarlama şirketi olarak konumlanan MedyaNet, 65 premium yayıncısı ile 35 milyon tekil kullanıcıya erişmekte ve aylık 10 milyar sayfa gösterimini yönetmektedir.

Display, mobil, online video, performans odaklı dijital pazarlama, sosyal medya ve native reklamcılık alanlarında hizmet vermekte olan MedyaNet, global dijital reklam trendleri, bu trendlerin Türkiye pazarındaki potansiyelini ve şeffaf çalışma prensibini referans alarak büyüme göstermektedir.

2017'nin sonunda Türkiye'nin önde gelen yayıncılardan Mynet'i reklam ağına ekleyerek reklam gösterim envanterini genişleten MedyaNet, Google iş birliği ile düzenlediği programatik reklam etkinlikleri ile pazardaki lider rolünü pekiştirmiştir.

Doğan Holding 29.12.2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Tamamı ödenmiş 4.400.000 Türk Lirası sermayesinde %100 oranında paya sahip olduğu Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'nin sermayesinin %15'ini temsil eden pay senetlerinin KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan 28/12/2017 tarihli Değerleme Raporu ile takdir edilen değer üzerinden, toplam 7.227.450 Türk Lirası bedel ile nakden ve peşin olarak Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmasına ve devir edilmesine karar vermiştir.

C.1.1.2.2 Haber Portalları

hurriyet.com.tr

Basılı medya alanındaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi hedefleyen Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır. 2014 yılında sosyal bir haber platformuna dönüşen hurriyet.com.tr, mobil uygulama ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam etmektedir. Kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, 2015 yılında Apple Watch'daki ilk Türk uygulama olmuştur.

hurriyet.com.tr sosyal medyada beğeni ile takip edilen ve içerikleri en çok paylaşılan haber sitelerinden biri haline gelmiştir. Tüm kanallardan okurlarına ulaşan hurriyet.com.tr'nin 2017 yılsonu itibarıyla sosyal medyada 17,5 milyon takipçisi bulunmaktadır.

Dijital yayıncılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2017 yılında tekil ziyaretçi sayısı günlük 4,4 milyon, aylık 59 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 58 milyon sınırına ulaşmıştır. 2017 yılı Mayıs ayında yenilenen Hürriyet Mobil app ise aylık 475 bin aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır (Google Analytics, 2017).

Hürriyet'in yeni dijital spor platformu "Türkiye'nin En Büyük Spor Arenası" sloganı ile yayın hayatına başlamıştır. Sadece futbol değil, basketbol, voleybol, e-sport gibi sporun diğer tüm branşları ile ilgili haber, video ve röportajların olduğu, alanının uzman isimlerinden oluşan yazar kadrosu ile spor dünyasının nabzını tutan Spor Arena, hem web platformu hem de mobil uygulaması ile sporun merkezinde yer almaya başlamıştır.

posta.com.tr

posta.com.tr, Posta Gazetesi'nin zengin içeriğini internet okuyucularıyla buluşturmak üzere 2009 yılında yayın hayatına başlamıştır. İnternet haberciliğinde önemli bir yeri olan posta.com.tr 2017 yılında aylık ortalama 6,2 milyon tekil ziyaretçiye ve aylık ortalama 213,6 milyon sayfa görüntülemesine sahiptir. posta.com.tr'nin Facebook'ta 375 bin, Twitter'da ise 115 bin takipçisi bulunmaktadır (Gemius Prism, 2017 yılı ortalaması).

fanatik.com.tr

Türkiye'nin önde gelen spor sitesi fanatik.com.tr, 2017 yılında aylık ortalama 11,0 milyon tekil ziyaretçiye ve 314 milyonun üzerinde sayfa görüntülemesine ulaşmıştır. Spor haberlerini nitelikli ve özgün bir habercilik anlayışıyla sunan fanatik.com.tr'nin mobil sitesinin erişimi de 2017 yılında aylık ortalama 5,9 milyon kişiye ulaşmıştır. Sosyal medya etkileşimine de önem veren fanatik.com.tr'nin Facebook'ta 2,5 milyon, Twitter'da ise 1,3 milyon takipçisi bulunmaktadır (Gemius Prism, 2017 yılı ortalaması).

hurriyetdailynews.com

Bloglar ve sosyal ağlarla da beslenen hurriyetdailynews.com, okurlarını politikadan sanata, ekonomiden teknolojiye, spordan gündelik hayata uzanan geniş bir yelpazede anlık olarak sunduğu güncel ve doğru haberlerle buluşturmaktadır. Hürriyet Daily News, Facebook ve Twitter'daki sosyal medya hesapları ve mobil uygulamaları aracılığıyla daha geniş kitlelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir.

C.1.1.2.3 Seri İlan ve Sosyal İçerik Siteleri

hurriyetemlak.com

Hürriyet Gazetesi'nin online emlak platformu olarak 2006 yılında kurulan hurriyetemlak.com, emlak sektörünün uzman portalıdır. Emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürünleri ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. hurriyetemlak.com'un 2017 yılsonu itibarıyla aylık ortalama 7 milyon'dan fazla tekil ziyaretçisi ve 19 milyondan fazla trafiği vardır (Google Analytics, 2017).

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Hürriyet bünyesinde faaliyet gösteren "Hürriyet Emlak" Hizmet İşletmesi'nin, "İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünmesi İşlemi", Hürriyet'in 2 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir. "Hürriyet Emlak" Hizmet İşletmesi'nin sermayesinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. %92, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ise %8 paya sahiptir.

hurriyetoto.com

Hızla gelişmekte olan bir otomotiv sektörü platformu olan hurriyetoto.com, Kasım 2017’de tamamen yenilenerek yayın hayatına daha güçlü devam etmektedir. Kasım ve Aralık aylarında 1.3’er milyon kez görüntülenmiş, takipçi sayısı hızla artmıştır. Türkiye ekonomisinin lokomotifleri olan otomotiv sektörüne hizmet edecek bu önemli platform 2018 yılından itibaren daha zengin içerik, önemli yazarlar ve artan listeleme (2.el kiralık oto ilanları) ile alanının en büyüğü olmayı hedeflemektedir.

yenibiris.com

Türkiye’nin istihdam teknolojileri alanında kendini sürekli yenileyerek 18 yıldır faaliyetlerine devam eden yenibiris.com aday ve firmaların bulunduğu bir pazaryeri olmanın ötesinde hem adayların hem de firmaların istihdam sürecinde farklılaşmalarını sağlayacak özellikleriyle ön plana çıkmaktadır. yenibiris.com firmalara dijital işveren markası danışmanlığının yanında dijital pazarlama hizmetleri, İK danışmanlığı ve başvuran süreç yönetimi gibi alanlarda da hizmet vermektedir.

hurriyetaile.com

Anne-bebek sağlığı ve bebek ve çocuk gelişimi konularında sunduğu seçkin içerikleri ile ayrışan Hürriyet Aile, uzmanlardan oluşan yazar kadrosu ile fark yaratmaktadır. A’dan Z’ye sağlık konusuna odaklanan Hürriyet Aile, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden, egzersize, evcil hayvanlarla yaşamdan, aile etkinliklerine kadar aile hayatına dokunan her konuyu işleyerek; içerik akışını zenginleştirmektedir. Marka imajını pekiştirmek ve reklamveren görünürlüğünü artırmayı hedefleyen hurriyetaile.com 2018 yılında etkinlik ağını genişletmeyi hedeflemektedir.

mahmure.com

Zengin içerik ağı ile sektörün diğer kadın platformlarından ayrılan mahmure.com, kullanıcılarına modadan dekorasyona, güzellik trendlerinden iyi yaşam trendlerine ve astrolojiden sosyal medya gündemine kadar geniş bir içerik sunmaktadır. Düzenlediği aktivitelerle takipçilerine offline mecralardan da erişen mahmure.com, aktivitelerini sosyal medya canlı yayınları ile 150 bin takipçisine anında ulaştırmaktadır.

yakala.co

E-ticaret alanının grup satın alma kategorisinde yer alan ve genel söylemle “fırsat sitesi / indirim sitesi / kupon sitesi” olarak tanımlanan yakala.co, bireysel kullanıcıların sosyal hayatlarını daha ekonomik şartlarda yaşamalarını sağlamasının yanı sıra işbirliği yaptığı lokal-global firmalara da bilinirliklerini ve kazançlarını artırmada “online reklam ve direkt satış” imkânı sunmaktadır.

yakala.co’nun tüm Türkiye ve şehir bazlı fırsatları; yurt içi-yurt dışı tatil paketleri, şehir otelleri, restoranlar, spa’lar, güzellik salonları, eğlence mekânları, tiyatro-sinema-konser altyapılı etkinlikler, kurslar, hayata renk katan aktiviteler, teknolojik ve ihtiyaca yönelik çeşitli ürünler, ulaşım araçları (deniz otobüsü, deniz uçağı, helikopter ve şehirlerarası otobüs seferleri), araç kiralama hizmetleri gibi birçok bileşenden ve alt kategoriden oluşmaktadır. 2017 yılının verilerine göre yakala.co; 7.120 yeni fırsat yayınlamış (işbirliği - satış sözleşmesi), 395.000’in üzerinde kupon satışı yapmış ve 147.000 yeni üye (kullanıcı) kazanmıştır.

bigpara.com

6 Şubat 2017 tarihi itibarıyla hurriyet.com.tr çatısı altında alt alan (subdomain) olarak yayın hayatına devam eden bigpara.com, Hürriyet’in gücünü arkasına alarak aylık ziyaretçi sayısını 10 milyona , sayfa görüntülenme sayısını da 72 milyona çıkarmıştır (Google Analytics, 2017).

Bigpara, 2017 yılı içerisinde data sağlayıcısını değiştirmiş ve Foreks ile anlaşma sağlamıştır. İçeriğini güçlendirmek için Anadolu Ajansı ile de anlaşma sağlayan Bigpara, yaptığı yeni referral anlaşmaları ile trafiğini büyümeye katkı sağlamıştır. Bigpara aynı zamanda yazar kadrosunu genişletmeye de devam etmektedir. Bunun yanı sıra Bitcoin ve Kredi sayfaları için de yeni sayfa sponsorlukları yapmıştır.

C.1.1.3 Dergi ve Kitap Yayıncılığı

Doğan Burda Dergi

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. 2 haftalık, 16 aylık ve 6 özel periyodlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 75 yayını bulunan Doğan Burda, dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmektedir. Şirketin yayınlamakta olduğu dergi sayısı 24 (2016: 29) olup, bu dergilerin 12 (2016: 14) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır.

Doğan Burda, 2017 yılında, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürürken, köklü markalarının yanı sıra yeni çıkarmış olduğu dergilerini de hem basılı hem de dijital mecrada okuyucularıyla buluşturmuştur. Doğan Burda sorumlu yayıncılık anlayışından ödün vermeden köklü markalarının kalite ve verimliliğini devam ettirmeyi ve sektör lideri olmanın verdiği sorumlulukla okurlarını her zaman olduğu gibi 2018 yılında da yeniliklerle buluşturmayı hedeflemektedir.

Doğan Egmont

Doğan Grubu ile İskandinavya’nın köklü yayıncısı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura seslenen yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Doğan Egmont, “Okumak gelecektir” felsefesi ve portföyündeki 1.000’den fazla çocuk kitabı ve 20 dergisi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Çocuk kitap ve dergi pazarında lider olan Doğan Egmont; Disney, Mattel, Hasbro, Harper Collins ve Scholastic gibi dünyaca ünlü kuruluşların kitap ve dergilerinin yanı sıra Türkiye ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Kurulduğu 1999 yılından beri yetişkin kültür kitabı yayıncılığının önde gelen yayınevlerinden olan **Doğan Kitap**, 2007 yılından beri Doğan Egmont bünyesinde faaliyet göstermektedir. Farklı okur gruplarına seslenirken doğru ve hedefe yönelik iletişim kurmak amacıyla 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus ve 2014 yılında da CEO Plus ve Doğan Novus alt markalarını yayın dünyasına tanıtan Doğan Egmont, 2017 yılında Doğan Akademi markası ile sınavlara hazırlık kitapları yayınlamaya başlamıştır.

Türk okurunu kaliteli ve seçkin eserlerle buluşturmaya 2017 yılında da devam eden Doğan Egmont, 2017 yılında 829 (227 yetişkin ve 602 çocuk ve gençlik) yeni kitap yayımlamış ve 5,5 milyon adedin üzerinde kitap satmıştır. Ocak ayında Doğan Kitap tarafından yayınlanan Zülfü Livaneli’nin “Huzursuzluk” kitabı 500.000 adet baskıya ulaşarak yılın en çok satan kitabı olmuştur.

20 çocuk dergisi yayınlayan Doğan Egmont, e-kitap alanındaki yatırımlarına da devam etmiş ve çoğunluğu Doğan Kitap markasıyla olmak üzere e-kitap sayısını 750’ye çıkarmıştır.

Dergi Pazarlama Planlama (“DPP”)

Dergi pazarlama ve planlaması alanında faaliyet gösteren Dergi Pazarlama Planlama (“DPP”), yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektördeki rakipsiz liderliğini ve saygınlığını sürdürmektedir.

C.1.1.4 Haber Ajansı

Doğan Haber Ajansı (“DHA”)

Doğan Haber Ajansı, 1963 yılında Hürriyet Haber Ajansı adıyla Türkiye’nin ilk özel ulusal haber ajansı olarak kurulmuş ve 1999 yılında Doğan Grubu bünyesindeki Mil-Ha ile birleşerek Doğan Haber Ajansı (DHA) adını almıştır.

DHA, uzman ve yetkin muhabirleri, kameramanları ve canlı yayın ekipleri ile kuruluşundan itibaren Türk medyasının güvenilir ve nitelikli haber, görüntü ve fotoğraf ihtiyacını karşılamaktadır. “Sadece Haber, Tam Zamanında” sloganını seçen DHA, abonelerine “doğru” haberi, “tarafsızlık” ilkesiyle ve “hızla” ulaştırmaktadır. Haberciliğin temel

prensiplerine uygun Doğan Yayın Görsel ve İşitsel Basın Yayın İlkeleri ile hareket eden DHA, uluslararası basın için Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri dünyaya duyuran önemli bir kaynaktır.

Farklı alanlarda lisans eğitimi almış başarılı kişilerin gazeteciliğe kazandırılması amacıyla, Doğan Haber Ajansı ve Bahçeşehir Üniversitesi'nin işbirliği ile düzenlenen gazetecilik sertifika programı olan "International News Academy" habercilik alanında yeni nesil uzman gazeteciler yetiştirmeyi hedeflemektedir. Programa katılan gazeteci adayları Bahçeşehir Üniversitesi'nde alacakları teorik eğitimin ardından mentorlar ile haberciliği Doğan Haber Ajansı ve Hürriyet Gazetesi çatısı altında uygulamalı olarak deneyimleme fırsatı bulacaklardır.

C.1.1.5 Basım, Dağıtım ve Dış Ticaret

Doğan Dağıtım

Doğan Dağıtım, 6 bölge müdürlüğü ve 165 başbayisi sayesinde sahip olduğu etkin ve güçlü organizasyonu ile Türkiye'nin dört bir yanına hızlı, güvenli ve eksiksiz hizmet sunan, ülkenin en yaygın dağıtım kuruluşudur. Doğan Dağıtım 19 ulusal ve 21 bölgesel gazetenin; 8 adet haftalık, 2 adet 15 günlük, 113 adet aylık ve 171 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 425 yabancı yayının yurt çapında dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Printing Center

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Hürriyet'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 adet basım tesisi bulunmaktadır. Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen Doğan Printing Center ("DPC") tesisleri Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da bulunmaktadır. Yurt dışındaki baskı faaliyetleri ise Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir.

DPC Tesisleri'nde Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazete ve eklerin günlük, haftalık ve aylık basımı yapılmaktadır.

Ülkemizde en yaygın baskı tesisi ağına sahip olan DPC, yetişmiş insan gücü, makine parkı ve teknik altyapısı ile önemli rekabet avantajlarına sahiptir. Ürünleri zamanında piyasaya çıkarabilmesi, en son haberleri baskıya yetiştirebilmesi ve nakliye maliyetlerini ciddi anlamda düşürmesi DPC'nin Türkiye'nin ortak baskı merkezi olma yolundaki hedefine ilerlemesindeki temel üstünlükleridir.

Doğan Media International

Doğan Holding'in Avrupa'ya açılan penceresi olarak 1999 yılında kurulan Doğan Media International GmbH, Hürriyet'in Avrupa'daki baskı ve yayın çalışmalarını yürütmektedir.

Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta bulunan yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 1960'larda Avrupa'ya ilk işçi göçünü takiben Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Hürriyet, Avrupa baskıları üzerinden bu coğrafyada yaşayan Türk vatandaşları ile Türk kökenlilere en uzun süreli ve kesintisiz hizmet veren Türk yayınıdır. Haftada altı gün Avrupalı okurları ile buluşan Gazete, Cumartesi günleri ücretsiz Haftasonu ekini de okurlarına ulaştırmaktadır. Hürriyet, Avrupa haberleri ile yıllardır Türk kökenlilerin sesini yansıtarak, kurumların ve siyasetin mesajlarını okurlarına ileterek ve iş dünyasına destek vererek uyumlu bir yaşam için katkıda bulunmaktadır. Hürriyet'in varlığı, Türk dilinin yaşatılmasına ve Anadolu kültür ve sanatının Avrupa'ya taşınmasına yıllardır hizmet etmektedir.

4 farklı alfabe ve 7 farklı dilde yaklaşık 30 yayının baskısını gerçekleştiren baskı tesisi, Hürriyet'in Almanya Şubesi olarak faaliyet göstermektedir. Tesiste, Hürriyet gazetesine ek olarak, günlük ekonomi gazeteleri İngiliz "The Financial Times" ve Japon "Nikkei"nin Almanya ile çevresindeki ülkeler için hazırlanan edisyonları, Avrupa'nın en çok okunan gazetesi Alman "Bild" ile aynı yayınevine ait günlük futbol gazetesi "Fussball-Bild"nin bölge edisyonları, Amerikan yayını "Stars&Stripes" ile Japon "Asahi"nin Kıta Avrupası edisyonları, atıcılık sporuna yön veren Alman "Sportwelt" ile Arap dünyasından "Asharq Al-Awsat" da basılmaktadır. Polonya'dan "Info&Tips", Çin temsilcileri İngilizce "China Daily", Çince "Chinesische Handelszeitung", Çince/İngilizce "Global Times", ücretsiz yayınlar Trigonal, Hayat ve Nokta

ile kanaat önderleri arasında önemli bir kaynak olarak kabul gören “The Security Times” ve “New Europe” matbaanın periyodik üretimleri arasında bulunmaktadır. Bu yayınlarla birlikte tesiste basılan ve günlük 250 bin adedi bulan gazete, Avrupa’da yaşayan okurları ile buluşmak üzere bayilere gönderilmektedir.

Doğan Dış Ticaret

Temel faaliyet alanı kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ithalatı olan Doğan Dış Ticaret, kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri mümessilliği, dijital ürün (uydu alıcı ve modem vs.) ithalatı ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır. Faaliyetlerinin büyük kısmı gazete, dergi ve kitap gibi basılı yayın pazarına yönelik olan Doğan Dış Ticaret ambalaj ürünleri ve karton sektöründe yeni mümessillikler almakta ve bu alandaki ürün portföyünü geliştirmektedir.

Doğan Dış Ticaret, 2017 yılında operasyonlarındaki kaliteli ve güvenli hizmeti belgelemek adına T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilen YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası) belgesini almaya hak kazanmıştır.

Doğan Dış Ticaret, 2017 yılında özellikle ambalaj sektörüne hammadde tedarığı ve perakende sektöründe satılan çeşitli ürünlerin küresel tedarığı konularında iş hacmini arttırmıştır.

C.1.2 Görsel ve İşitsel Basın

C.1.2.1 Televizyon Yayıncılığı

Kanal D

Değişimlere açık bir yönetim anlayışı benimseyen, izleyicilerini birbirinden farklı ve yaratıcı projelerle buluşturan ve renkli içeriğiyle geniş kitlelere hitap eden Kanal D, 01 Ocak-31 Aralık 2017 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün-A/B SES’te %7,55, Tüm Gün-Tüm Kişiler’de %7,21 ve Prime Time-A/B SES’te %9,60 ve Prime Time-Tüm Kişiler’de %8,92 izlenme oranı elde etmiştir.

“Türkiye’nin en çok tıklanan TV internet sitesi” unvanını yıllardır koruyan kanald.com.tr, Google Analytics Aralık 2017 verilerine göre aylık ortalama 8,5 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmış ve yıl boyunca toplam 1,1 milyarın üzerinde sayfa gösterimine ulaşmıştır. Grup bünyesinde yapılan ölçümllemelere göre kanald.com.tr’de yıl boyunca toplam 559 milyon video izlenmiştir. Kanal D, sahip olduğu 16 milyondan fazla takipçisi ile 2017 yılında da kurumsal hesaplarından sosyal medya iletişimini sürdürmüştür.

CNN Türk

11 Ekim 1999’da Doğan Medya Grubu ve Time Warner’ın ortak girişimi ile kurulan CNN Türk, CNN unvanıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır. Bunun yanı sıra CNN Türk, Türkiye’de yabancı bir medya kuruluşu ile ortak olarak kurulan ilk televizyon kanalıdır. CNN Türk; haber, güncel, yaşam, ekonomi, spor ve eğlence programları ile bağımsız, tarafsız ve ilkeli haberciliğin örnek kuruluşu olarak yayın yapmaktadır. CNN Türk yayını televizyonla aynı anda CNN Türk Radyo’dan da dinlenebilmektedir. CNN Türk Ocak-Aralık 2017 döneminde TNS verilerine göre haber kanalları arasında Tüm Gün-A/B SES’te, Prime-Time-A/B SES’te ve Prime-Time-20+ ABC1’de en çok izlenen haber kanalı olmuştur.

Tüm platformlarda bulunan CNN Türk uygulamalarıyla, CNN Türk canlı yayını her yerden izlenebilmekte ve sosyal medya hesaplarından takip edilebilmektedir.

Hız, kalite ve güvenilirliği bir arada sunan CNN Türk, cnnturk.com ve etkin biçimde kullandığı sosyal medya hesaplarıyla internet haberciliğinde de öncü rol üstlenmektedir. Google Analytics verilerine göre, aylık 20 milyon tekil ziyaretçiye sahip olan ve 200 milyona yakın sayfa gösterimi yapan cnnturk.com, 2017 yılında ziyaretçi trafiğinde yükselen bir grafik çizmiştir. 2017 yılında en çok büyüyen haber sitelerinden biri olan cnnturk.com, ziyaretçi trafiğini bir önceki yıla kıyasla iki katına çıkarmıştır.

teve2

Çeşitlilik sunan içeriği ve program yapısıyla yediden yetmişe geniş bir izleyici kitlesine hitap eden teve2 yerli ve yabancı dizileri, sinema filmleri, belgeselleri ve diğer programları ile fark yaratmaktadır. Türkiye'nin adından sıkça söz ettiren eğlence kanalı teve2, 1 Ocak-31 Aralık 2017 tarihleri arasında, TNS verilerine göre Tüm Gün-Tüm Kişiler'de %1,88 ve Tüm Gün-20+abc1'de %1,87 izlenme oranına ulaşmıştır.

Dream TV

2003 yılında "Hayalini İzle" sloganıyla yayına başlayan Dream TV, popüler müziğin en güncel örneklerini, yerli müziğin alternatif ve öncü isimlerinin kliplerini ve çok özel müzik belgesellerini sunarken; festivallerden ve konserlerden de canlı yayınlar yapmaktadır. Dream TV yeni mecra ve fırsatları değerlendirerek interaktif programları ve internetin sunduğu olanakları TV'ye taşıyan yeni içeriğiyle faaliyetlerini bir gençlik kanalı olma hedefiyle sürdürmektedir.

Dream Türk

2004 yılında "Müziğin Ana Dili" sloganıyla yayına başlayan Dream Türk geniş bir dinleyici kitlesine hitap eden Türkçe pop klipleri ve özel kuşak programları ile müzik severlerin takdirini kazanmıştır. Seyirci isteklerine yer veren ve gündemdeki yıldızları canlı yayınlarda müzikseverlerle buluşturan Dream Türk, 2018 yılında da popüler müziğin en yeni ve en güncel örneklerini izleyicilerine ulaştırmayı ve yeni yeteneklere fırsat sunmayı amaçlamaktadır.

Kanal D Romanya

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına 2007 yılında ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile beğeni toplamış ve kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir. 2014 yılında programlarından bazılarını full HD olarak yayınlamaya başlayan Kanal D Romanya, 2016 yılında tüm içeriğini full HD olarak sunmaya başlamıştır. Kanal D Romanya, Romanya'da full HD yayın yapan 2 kuruluşun biridir. 2016 yılında %7,7 seviyesinde olan izlenme payını 2017 yılında da koruyan Kanal D Romanya, ülkedeki en büyük 3 televizyon kanalından biridir.

Euro D

1996 yılında, yurt dışında yaşayan Türklerin ülke gündemini takip edebilmesi amacıyla hayata geçirilen Euro D, hem uydu hem de 45 farklı operatör aracılığıyla Avrupa'da 8 ülkede yayına devam etmektedir. Euro D, 2017 yılı itibarıyla Amerika kıtasındaki Türk izleyicilere ulaşmaya başlarken; Avustralya'daki izleyicilerinin de yayınlara ulaşabilmesi için çalışmalarına devam etmektedir.

C.1.2.2 Dijital Platform

D-Smart

2007 yılından bu yana Doğan TV bünyesinde faaliyet gösteren D-Smart, Türkiye'nin önde gelen dijital yayın platformları arasında yer almaktadır. İçerik ve servislerini yeni dinamikler doğrultusunda sürekli geliştiren D-Smart, 85'i HD yayın yapan 260'dan fazla kanalı ile abonelerine dijital içerik hizmeti sunmaktadır. D-Smart yayın platformu, HD kalitesindeki film ve dizi kanalları, National Geographic ve Discovery grupları dâhil olmak üzere 11 farklı belgesel kanalı, tüm ulusal kanallar ve Türksat'tan yayın yapan uydu kanallarını içermektedir.

İngiltere Premier Ligi, NBA maçları ve NBA TV, Formula 1, Voleybol Şampiyonlar Ligi, Motogp, Hentbol Şampiyonlar Ligi, tenis turnuvaları, bisiklet turları, dövüş sanatları ve at yarışları gibi birçok daldaki spor programlarının yanı sıra platformda yer alan çocuk, yaşam stili ve 50 dijital müzik kanalı D-Smart'ın zengin içeriğini oluşturmaktadır.

Dijital yayıncılık ve internet teknolojilerinin kesişim noktasında yaptığı yatırımlarla büyüyen D-Smart, pazardaki yeni dinamikleri takip ederek, abonelerinin ihtiyaçları doğrultusunda 2010 yılında internet erişim hizmeti sunan Smile markası ile bir araya gelmiş ve 2014 yılı sonrasında bu hizmetleri D-SmartNet markasıyla sunmaya başlamıştır. Tüketicilere internet ve televizyon hizmetlerini tek elden ileten bir eğlence platformu yaratan D-Smart, avantajlı

fiyatlarını hizmet kolaylığı ile birleştirmiştir. D-Smart bu sayede Türkiye’de ikili oyun yani TV + internet hizmetini bir arada ve tek faturada sunan ilk DTH platformu olmuştur.

D-Smart uydu üzerinden verdiği hizmetlere ilave olarak D-Smart GO ile kullanıcıların günlük yayın akışına bağlı kalmadan, her an ve her yerde zengin D-Smart içeriğine televizyon, bilgisayar, tablet veya cep telefonu üzerinden ulaşmalarını sağlamaktadır. D-SmartNet abonelerinin spor içeriklerini bilgisayar, akıllı telefon ve tablet üzerinden istedikleri zaman istedikleri yerde izleyebilmeleri için; internet ve D-Smart Go Spor hizmeti birleştirilerek internet fiyatına sunulmuştur.

D-Smart kullanıcı alışkanlıkları doğrultusunda ürünlerini geliştirmeye devam etmektedir. D-Smart kullanıcıları, uydu alıcılarına taktıkları harici bellek sayesinde canlı yayını durduma, yayını geri sarma, izlediği programa kaldığı yerden devam etme, normal yayın akışına geri dönme ve izlenilen programı kaydetme gibi kullanım kolaylıklarına sahiptir.

Sinema endüstrisinin önde gelen stüdyolarından Sony ve 20th Century Fox ile devam eden anlaşmalarıyla bu iki firmanın ürettiği tüm yeni filmlerin ilk yayıncısı olma hakkını elinde tutan D-Smart, sürekli yenilenen içerik yelpazesini zenginleştirerek sinema kanallarındaki sektörel rekabette kazandığı önemli avantajı sürdürmektedir.

D-Smart’ın, 2017 sonunda ödemeli TV (pay TV) abone sayısı bir önceki sene ile aynı seviyelerini koruyarak 936 bin (2016: 936 bin) olurken; ADSL abone sayısı ise 333 bine (2016: 307 bin) yükselmiştir.

BluTV

BluTV, abonelerine istedikleri zaman, istedikleri yerden binlerce yerli ve yabancı dizi, film ve canlı yayını reklamsız izleme imkanı sağlayan bir içerik izleme platformudur. Aboneler, internet bağlantısı ile bilgisayar, tablet, mobil cihazlar ya da akıllı televizyonlar üzerinden her ay güncellenen yerli ve yabancı film ve dizilere, canlı TV yayınına ve en önemlisi sadece BluTV’de bulabilecekleri özel yapımlara kolayca ulaşabilmektedir.

2017 yılı BluTV’nin BluTV’ye özel yabancı diziler ve BluTV özel yapımlarıyla atağa kalktığı bir yıl olmuştur. Ocak 2017’de sadece BluTV’de yayınlanan dizileri yayına alarak büyümesini hızlandıran BluTV, 2017’yi başarılı bir yıl olarak kapatmıştır. BluTV’ye özel yabancı diziler, aralarında dünyanın en prestijli ödülleri Emmy ve Golden Globe gibi, çok sayıda ödül almıştır. BluTV özel yapımları ise uluslararası içerik değerlendirme platformu IMDB’de 10 üzerinden 8 ve üzerinde puanlarla değerlendirilerek en yüksek puanlı Türk dizileri arasında yer almıştır. Bu başarılı yapımlar sayesinde BluTV’nin adı, gerek müşteriler gerekse sektördeki yapımcılar ve diğer oyuncular tarafından pazarın küresel lideriyle beraber anılmaya başlamıştır.

BluTV, 2017’de yakaladığı büyümeyi 2018’de de sürdürmek üzere içerik, ürün, altyapı ve müşteri deneyimi konularında yatırımlarına devam etmektedir. 2018’in en önemli büyüme hedeflerinden birisi BluTV’nin yurt dışı pazarları olacaktır. Yurt dışında yaşayan Türk Vatandaşları ile Türk kökenli olan Azerbaycan, Türki Cumhuriyetler ve Türkiye’nin komşu ülkelerinde yaşayan ve Türkçe konuşan topluluklar BluTV’nin bu pazarlar için geliştirdiği “Türk Dünyası” ürününün hedef kitlesini oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra BluTV, Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Güney Amerika gibi Türk dizilerinin büyük ilgiyle izlendiği pazarlarda Arapça ve İspanyolca dillerinde hizmet verecek bir Türk dizileri platformu olma yolunda ilk adımlarını atmaktadır.

C.1.2.3 Radyo Yayıncılığı

Radyo D

Türkiye’de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından biri olan Radyo D, tamamı dijital sistemler üzerinden Türkçe pop müzik yayını yapmaktadır. 21 yıldır Türkçe pop denilince akla gelen ilk markalardan biri olan Radyo D, Türkçe popun en iyi şarkılarına yer verirken; başarılı radyo programları ve güncel haberleri de dinleyicilerine sunmaktadır. Radyo D, dinleyicilerine D-Smart dijital platformu, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, radyonom.com web sitesi ve tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

Slow Türk

Türkiye'nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve "Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk, gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır. Slow Türk, dinleyicilerine dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları ve tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

CNN Türk Radyo

CNN Türk, Doğan Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulan CNN Türk Radyo, günün 24 saati yayın yapmaktadır. CNN Türk Radyo, nitelikli habercilik anlayışıyla CNN Türk'ün canlı yayınını eşzamanlı olarak radyo dinleyicilerine ulaştırırken, radyoya özel program içerikleri de sunmaktadır. CNN Türk Radyo 2016 yılından itibaren yayın ağını genişleterek bölgesel yayından ulusal yayına geçmiştir.

radynom.com

Türkiye'de radyoculuk sektöründe öncü projelere imza atan Doğan Radyo Grubu, 2014'te radynom.com'u hayata geçirmiştir. radynom.com birbirinden farklı müzik türleri sunan dijital radyo kanalları, zengin müzik içeriği, podcastler, dünya müzik listeleri ve tematik yayıncılık anlayışıyla yayın hayatını sürdürmektedir. Kullanıcı dostu arayüzü ile radyo dinleyicilerine kolaylık sağlayan bir dijital radyo platformu olan radynom.com'a web dışında radynom mobil uygulamalarıyla da erişilmektedir.

C.1.2.4 TV ve Müzik Yapımcılığı

D Productions

Türkiye'nin yapımcılık alanındaki öncü markalarından biri olan D Productions, 1992 yılında "ANS International" adıyla kurulmuş ve 1998 yılında Doğan TV Holding bünyesine katılmıştır. 2005 yılından itibaren faaliyetlerine D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. adıyla devam eden D Productions; dizi, program, sinema ve film dağıtım ağıyla hizmet vermektedir. D Productions bünyesinde yer alan Kanal D Home Video markası, sinema keyfini evde de yaşamak isteyenleri sinema kalitesinde zengin film alternatifleriyle buluşturmaktadır.

Doğan Music Company (DMC)

2017 yılsonu itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %25, radyo ve televizyon müzik listelerinde %42 ve dijital satışlarda %48 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır. DMC 2016 yılı sonunda Glamorous Celebrity Management Agency (GCMA) markası ile başladığı oyuncu menajerliği ve ajans faaliyetleri sektöründe de önemli bir yer edinmeye başlamıştır.

NetD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017'de tasarım ve içerik yapısını değiştiren netd.com "Premium Video İçerik Platformu" olarak yayınlarına devam etmektedir. Kullanıcılarına 360° ekran deneyimi yaşatmak için Smart TV, uygulamalar ve web olmak üzere tüm platformlarda yer alan netd.com; tüm Doğan TV kanallarının dizi ve programlarının aynı yerden izlenebileceği tek platform konumundadır.

NetD Müzik

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan NetD Müzik, 8,8 milyon abonesi⁵ ile dünyanın en çok izlenen üçüncü Youtube kanalı konumundadır⁶. Kurulduğu Ocak 2014'ten bugüne kadar 19 milyar görüntülemeyi⁵ aşan NetD Müzik, dünya genelinde üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur.

⁵ <https://www.youtube.com/user/netdmuzikk>

⁶ <https://socialblade.com/youtube/top/100/mostviewed>

NetD müzik, 90'ın üzerinde yapım firmasına ait yeni ve resmi müzik klipleriyle sürekli güncellenen kataloğunda bulunan 7 binden fazla videoyu, kullanıcılarına aylık ortalama 600 milyon defa⁷ izletmektedir.

Türkçe müziği ücretsiz ve kolay ulaşılabilir olarak tüm dünyaya sunan NetD Müzik, netd.com ile beraber YouTube ve İzlesene'deki müzik kanallarından da yayınlarını sürdürmektedir.

Şantiye

2016 yılında kurulmuş olan Şantiye, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olarak, Türkiye'deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştiren Şantiye, kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini görmektedir.

Şantiye aylık ortalama 50 milyon görüntülenme ve toplam 7,5 milyon abone ile bünyesinde bulunan en çok izlenme oranına sahip kategorilerdeki toplam 71 YouTube kanalına hizmet vermektedir. Şantiye, kısa vadede network içindeki kanallarının erişimlerini arttırmayı; uzun vadede ise Türkiye'nin en büyük ve en kaliteli işlere imza atan çoklu kanal ağı olmayı hedeflemektedir.

⁷ youtube analytics arayüzü

C.2 Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding'in ana faaliyet konularından biri de enerji yatırımlarıdır. Her türlü kaynaktan enerji üretimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyasındaki yatırımları gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kuran Doğan Holding enerji yatırımlarının tümünü bir çatı altında toplamıştır.

C.2.1 Akaryakıt Satış & Dağıtım ve Diğer

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz"), 1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulmuş olup, aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK")'ndan akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtım ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı olan Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Aytemiz, 31 Aralık 2017 itibarıyla 537 bayi (lisanslı+lisans bekleyen toplam 581 bayi), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesisi ile akaryakıt ve LPG depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 502 bayi).

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Erzincan, Mersin ve Alanya terminalleri ile toplam 260 bin m³ depolama kapasitesine sahiptir. Trabzon terminalinde kapasite arttırma çalışmaları yapılmaktadır. Akaryakıt için yaklaşık 10 bin m³'lük 2 adet tankın inşaatının 2018 yılı içinde bitirilmesi planlanmaktadır.

2017 yılında Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %28 artışla 1.035.081 ton olurken (1.032.705 ton beyaz ürün ve 2.376 ton siyah ürün), pazar payı %4,0'e yükselmiş, (2016: %3,3); toplam LPG satış miktarı ise %13 artışla 131.425 ton olurken otogaz da pazar payı da %4,2 (2016: %3,7) olarak gerçekleşmiştir.

Aytemiz 2017 yılında marka bilinirliğini arttırmaya yönelik faaliyetlere de önem vermiştir. Bu amaçla, bayilere yönelik operasyonel iyileştirme ve geliştirmeler, bayi portalı, web ve mobil tabanlı hizmetler, istasyon eğitim faaliyetleri, gizli müşteri araştırmaları, istasyon kıyafetlerinde kurumsallık ve bayi toplantılarına ağırlık verilmiştir. Gerçekleştirilen imaj kampanyaları, ürün, hizmet ve iş birliği iletişimleri sayesinde marka bilinirliğinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

Güçlü bayi iletişiminin yanı sıra; pazarlama kanalları etkin biçimde kullanılarak oldukça aktif bir pazarlama iletişimi stratejisi izlenmeye başlanmış ve yenilikçi teknolojiler hızlı bir biçimde hizmet kapsamına alınmıştır. 2017 yılı başında başlanan sadakat kart projesi "Aytemiz Kart" özelinde 114.000'in üzerinde aktif kart kullanıcısına ulaşılmıştır. Yıl içinde yapılan Milli Piyango çekiliş kampanyası ile marka bilinirliği ve kart aktivasyonları artırılırken, özellikle Türkiye genelinde ve yerel olarak sivil toplum dernekleri, federasyonlar, kooperatifler ve gruplar ile yapılan toplu anlaşmalar sayesinde kullanıcı sayısı her geçen gün arttırılmaktadır.

2018 senesinde de, özellikle yeni müşteri kazanımında farklı kart gruplarının sisteme entegre olarak çalışması, BKM express ile entegrasyon ve toplu grup anlaşmaları ile yeni müşterilerin Aytemiz istasyonlarına gelmesi hedeflenmektedir. Bu çalışmaları desteklemek ve müşteri sadakatini arttırmak adına, perakende alanında faaliyet gösteren markalarla ortaklıklar yapılması ve Aytemiz Kart'a farklı özelliklerin eklenmesi planlanmaktadır.

Teknolojinin akaryakıt sektörünün en çok faydalandığı alanlardan birini temsil etmesinden hareketle "Araçtan Öde" sistemi hayata geçirilmiş ve sürücülere araçlarından inmeden akaryakıt alımlarını gerçekleştirme fırsatı sunulmuştur. "Araçtan Öde" sistemi araçlarında çocukla seyahat edenlere, bedensel engellilere ve ödeme yaparken kask-eldiven çıkartmak istemeyen tüm motosiklet kullanıcılarına kolaylık sağlayan en güvenilir sistemlerden biridir.

Akaryakıt pazarının yanı sıra perakendeci olarak da en iyi markalar arasında yer almayı hedefleyen Aytemiz, bu doğrultuda kurduğu güçlü CRM altyapısı sayesinde müşteri alımlarını takip edebilmekte ve kampanya kurgularını müşterilerin satın alma alışkanlıklarına göre şekillendirmektedir.

İstasyonlardaki operasyonel iyileştirmeler kapsamında, müşteriye karşı görünen yüz olan istasyon çalışanlarının gelişimi için de Eğitim Departmanı tarafından bir çok çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 2017 yılında, Aytemiz bayisi ve rakip bayilere 2 dönem gizli müşteri çalışması yapılmıştır. İlk dönem gizli müşteri çalışmasında Türkiye genelindeki Aytemiz istasyonları 100 üzerinden ortalama 72,4 puan almıştır. 2. dönem gizli müşteri araştırmasının da 2018 yılı ilk çeyreğinde sonuçlandırılması hedeflenmiştir.

Bayi personeli için yapılan eğitim çalışmaları kapsamında yıl içerisinde 2.421 istasyon ziyareti yapılmış ve kontroller pratik eğitimler ile gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak bayi portalı üzerinden 498 eğitim filmi izlenmiştir. 2018 yılında bayi portalının daha aktif kullanılması adına eğitim dokümanlarının güncellenmesi planlanmaktadır.

Aytemiz Kart ve “Araçtan Öde” uygulamaları için eğitmenler tarafından 524 istasyonda teorik ve uygulamalı eğitim verilmiştir. Castrol işbirliği devam eden 130 istasyonda eğitimler tamamlanmıştır.

Tuvalet ve market dönüşüm projesi kapsamında, pilot çalışma olarak, gerekli hijyen düzeyinin sağlanması hedefi ile ayda 1 defa firma tarafından uygulama yapılmış; diğer günlerde ise aynı ürünler ile istasyonlarda biyolojik temizlik uygulaması yapılmıştır. Pilot çalışma içerisinde her istasyona temizlik kolisi bırakılarak sürdürülebilir biyolojik temizlik uygulanmıştır. 2018 yılında da devam edecek olan tuvalet ve market dönüşüm projesi kapsamında, 200 istasyonda standartların korunmasını sağlamak için ziyaret frekans sıklığı artırılarak eğitimlere devam edilecektir. Biyolojik temizlik projesine tuvalet ve market dönüşümü olan istasyonlarında eklenmesi hedeflenmektedir.

28 DOCO istasyonunun tüm eğitim faaliyetleri için eğitmenler tarafından aylık ziyaretler ve pratik kontrol çalışmaları ile destek verilecektir. DOCO istasyonları ve bayi istasyon müdürü/personeli eğitimleri için eğitim akademisi oluşumunun tamamlanması ve 2018 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. 2017 yılında bayi çalışanları için planlanan tiyatral eğitim projesi kapsamında, 2018 yılında 4 farklı noktada istasyon müdürlerine eğitim düzenlenecektir.

2018 yılı içerisinde bayi çalışanlarının motivasyonunu artırmak için ödül programı kriterleri belirlenecek ve tüm saha çalışanlarına duyurulacaktır.

Aytemiz, 2017 yılında motosiklet kullanıcılarının trafikteki algısını yükseltmek, emniyetlerine katkıda bulunmak ve hayatlarını kolaylaştırmak hedefi ile “Motorcu Dostu İstasyon” projesini hayata geçirerek sektörde bir ilke imza atmıştır. Motorcu Dostu olarak adlandırılan Aytemiz istasyonlarında motosiklet kullanıcılarına özel park alanları ve bu alanın önünde kask, mont ve eldiven gibi eşyalarını bırakabilecekleri kişiye özel kilitli dolaplar ve marketlerde kitleye özel ürünler yer almaktadır.

Otomotiv sektöründe yaşanan dönüşümü bugünden gören Aytemiz, yol haritasını bu değişimi de göz önünde bulundurarak yeniden şekillendirmiştir. 2017 yılının Ekim ayında Türkiye’de ilk kez bir akaryakıt istasyonu, sayıları her geçen gün artan, elektrikli araçlar için “hızlı şarj” üniteleri ile hizmet vermeye başlamıştır.

“İhtiyaç duyacağınız tüm enerji Aytemiz’de” ilkesiyle, istasyon içerisinde sektördeki ilk elektrikli hızlı şarj uygulaması İstanbul–İzmir Otoyolu üzerindeki Aytemiz istasyonunda sunulmaya başlamıştır. Hızlı şarj ünitesi ile 3 elektrikli aracın aynı anda şarj edilebilmesine imkân veren altyapıyı hazır hale getiren Aytemiz, 2018 yılı içerisinde 5 ilde 6 ayrı noktayı daha hizmete açarak, E-şarj istasyon ağını genişletmeyi hedeflemektedir.

Aytemiz 2018 yılında da yenilikçi, dinamik, teknolojik ve tüketici odaklı projelerine devam edecektir.

Türkiye’nin tamamına yayılmış bir istasyon ağına sahip olan Aytemiz, elde etmiş olduğu pazar payı ile sektörün önde gelen firmaları arasındaki yerini almıştır. Akaryakıt dağıtım sektörünün en büyük ana dağıtım şirketleri arasında yer alan Aytemiz, 2018 yılında büyümeye devam ederken pazar payını da istikrarlı şekilde artırmayı hedeflemektedir.

Gas Plus Erbil (GPE)

Gas Plus Erbil'in %20 net payı ile iştirak edilen Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim faaliyetlerinde, 2014-2015 yılları arasında Bastora ve Benenan sahalarında Faz-1 kapsamında kazılan üretim kuyularından üretim yapılmıştır. Bu sahalarla üretilen petrolün bir kısmı ihraç edilirken, büyük bir kısmı iç pazarda satılmıştır. Elde edilen veriler, 2015-2016 yıllarında değerlendirilmiş ve özellikle ağır petrol üretim teknolojilerine odaklanılmıştır. 2016 yılında Faz-2 geliştirme programı kapsamında mühendislik çalışmaları yapılmış ve mevcut kuyularda üretime devam edilirken ilave bir kuyu ile üretim artışı hedeflenmiştir. 2017 yılında mevcut kuyulardan birinde üretime devam etmek üzere teknik bir operasyon yapılmış olup, kuyu üretime hazırlanmaktadır. Ekim 2017 sonunda sondajına başlanan Hawler-1A 3-branşlı yatay üretim kuyusunun 2018 yılı ilk çeyreğinde üretime hazır hale gelmesi hedeflenmektedir. 2018 yılında Benenan-3 ve Hawler-1A çoklu yatay kuyularından üretim yapılması ve elde edilen üretim verileri kullanılarak takip eden saha geliştirme programlarının mühendislik tasarım çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

C.2.2 Elektrik Üretim ve Ticareti

Rüzgar Elektrik Santralleri ("RES")

ŞAH RES & MERSİN RES

Yenilenebilir enerji alanında büyümek isteyen Doğan Enerji, hidroelektrik yatırımlarına ek olarak, rüzgar enerjisi faaliyetlerine yatırım yapmak için 2012 yılında Galata Wind Enerji A.Ş. unvanıyla faaliyet gösteren Mersin RES ve Şah RES santrallerini portföyüne katmıştır. Doğan Enerji'nin %100 oranında hissedar olduğu Mersin RES, Mersin ili Mut ilçesinde, Şah RES ise Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. Devir alım işlemlerini takiben, 2013 yılında Mersin RES'in kurulu gücü 33 MW'tan 42 MW'a, Şah RES'in kurulu gücü ise 93 MW'tan 105 MW'a çıkarılmıştır. 2016 yılında alınan yatırım kararı ile 2017'de inşaat faaliyetlerine başlanan Mersin RES'e her biri 3,45 MW güce sahip 6 adet Vestas V112 türbin eklenerek santralin kurulu gücü 62,7 MW'a çıkarılmıştır. Kapasite artış çalışmaları 20 Aralık 2017 tarihinde tamamlanmıştır. Sırasıyla; 2007 ve 2008 yıllarında lisansları alınan ve toplam 167,7 MW kurulu güce sahip olan Mersin RES ve Şah RES'in yaklaşık olarak yıllık toplam 540 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Özellikle, Mersin RES'in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye'de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Doğan Enerji portföyüne önemli oranda katkı sağlamaktadır.

TAŞPINAR RES

Rüzgar alanında büyümek isteyen Doğan Enerji uhdesinde 60 MW güce sahip ve halihazırda önlisanslı olan Taşpınar RES projesi bulunmaktadır. Bursa-Mustafakemalpaşa bölgesinde olan Taşpınar RES projesi için izin işlemleri sürdürülmekte olup; 2018 yılının son çeyreğinde lisans alınması ve 2019 yılı itibarıyla inşaat faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Devlet katkı payı (rödevans) bulunmayan projede yerli aksam kullanılarak YEKDEM teşviğine ek olarak faydalanılacak yerli katkı payı sayesinde projenin Doğan Enerji portföyünde önemli bir yer edineceği öngörülmektedir.

Hidroelektrik Santralleri ("HES")

ASLANCIK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun İli Doğankent ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. 2014 yılı Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlanmıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Enerji'dir. Elektrik üretim lisansı 20 Mart 2008 tarihinde Enerji Piyasası Kurulu'ndan ("EPDK") alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 418 milyon kWh enerji

üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Enerji tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır.

BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Elektrik ve Doğuş Enerji'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Kurulu'ndan ("EPDK") alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Elektrik Toptan ve Perakende Ticareti

D-TES - DOEL⁸

Üretim faaliyetlerinin yanında toptan ve perakende elektrik satışı alanında da söz sahibi olmak isteyen Doğan Enerji, 2013 yılında paylarının %25'ine sahip olduğu ve elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan D-Tes Elektrik'in geriye kalan %75 payını da satın almış ve bu şirketin tek hissedarı konumuna gelmiştir. O günden bu yana toptan ve perakende elektrik satış pazarında önemli bir yere sahip olan D-Tes, yıllık ortalama 5 milyar kWh ticaret hacmi yaratmış ve kaliteli müşteri hizmeti anlayışıyla ön plana çıkmıştır. D-Tes, 2016 yılında gösterdiği performans ile 2017 yılında Fortune 500 şirketleri arasına girerek ödüllendirilmiştir.

Toptan ve perakende ticaret alanında Eylül 2017'de yeniden yapılanmaya gidilmiş ve oluşturulan yeni vizyon ile giderek daralmakta olan perakende satış alanından yeni iş kollarına girmenin önü açılmıştır. Bu kapsamda 2018 yılı itibarıyla artık DOEL adıyla faaliyet gösteren ticaret firması, serbest tüketici portföyünün yanında bünyesindeki Dengeden Sorumlu Grup ile öne çıkmakta ve yaklaşık 5.000 MW gücünde bir üretim portföyünü de kontrol etmektedir. Tüm portföyünü gün içi işlemler ile 24 saat yöneten DOEL dengesizlikleri en aza indirmeyi hedeflemektedir. DOEL, serbest tüketici alanında ise sürdürülebilir ve dengeli bir büyüme hedeflemekte ve satış faaliyetlerini bu hedefler doğrultusunda devam ettirmektedir.

⁸ D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 28.12.2017 tarihinde Galata Wind Enerji A.Ş. ile birleşerek infisah olmuştur. Eylül 2017 döneminden itibaren tüm ticari faaliyetler D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. firmasından DOEL Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. firmasına transfer edilmiştir. 2018 yılı itibarıyla Doğan Enerji altındaki toptan ve perakende elektrik ticaret faaliyetlerinin tümü DOEL Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. firması altında "DOEL" markasıyla gerçekleştirilmektedir.

C.3 Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)

Doğan Holding'in perakende sektöründeki yatırımı olan D&R, hobi ve kültür mağazacılığı alanındaki benzersiz hizmetini geniş bir coğrafyada sunmaktadır. D&R'in amacı, herkesi kültür ve eğlence dünyasının sunduğu zenginlikleri daha sık, daha kolay ve daha nitelikli bir şekilde keşfetmeye, keyfini çıkarmaya ve paylaşmaya teşvik etmek ve böylece insanları ortak bir platformda bir araya getirerek hayatın her anını zenginleştiren bir dünya yaratmaktır.

1996 yılında kurulan ve ilk mağazasını 1997 yılında Erenköy'de hizmete açan D&R, 2017 yılsonu itibarıyla 169 mağazaya ve 65.689 m² toplam satış alanına ulaşmıştır. Şehirlerin işlek caddeleri ile modern alışveriş merkezlerinde yer alan D&R mağazalarını ayda ortalama 5 milyon kişi ziyaret ederken, mağazalarda yaklaşık 200 bin ürün çeşidi satışa sunulmaktadır.

D&R, toplumu kitap okumaya, müzik dinlemeye ve film izlemeye özendirerek bir sosyal sorumluluk görevi de üstlenmektedir. Kitaptan müziğe, filminden elektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünün yer aldığı D&R mağazalarında bulunan okuma alanları ve ünlü yazarlarla düzenlenen imza günleri ziyaretçilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

D&R'in online mağazalarında (dr.com.tr ve idefix.com.tr) 2017 yılında tekil ziyaretçi sayısı bir önceki yıla kıyasla %22 artarak ayda 5,5 milyon ziyaretçiye ulaşmıştır. Doğan Holding, ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R'ı yeni mağaza yatırımlarıyla büyütmeyi hedeflemektedir.

Hızla gelişen perakende sektöründeki yenilikleri yakından izleyen D&R, kârlı yatırım fırsatlarını değerlendirerek istikrarlı büyüme performansını sürdürmeyi hedeflemektedir. D&R pazardaki konumunu korumak ve marka bilinirliğini yükseltmek amacıyla hem elektronik ticaret alanında hem de mağazacılık alanında yatırımlarına da devam etmeyi planlamaktadır.

C.4 Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kurulduğundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede yüksek satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı başarı ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu TSE EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre güvenliği sertifikalarının yanında, American Petroleum Institute (Amerikan Petrol Endüstrisi Kurumu) tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım (API 9A License No: 9A-0056) iznine ve "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lloyd's Register kalite sertifikalarına da sahiptir. Çelik Halat, ayrıca, Avrupa Birliği içinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) adlı kuruluşlara Türkiye'den katılan tek şirkettir. Tüm kalite yönetim sistemlerinin temelini oluşturan 5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma ve Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerdeki israfları azaltıp verimliliği artırma yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmak için de Kaizen tabanında Yalın Üretim faaliyetlerine başlanmış olup, faaliyetler etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

Üretimde iş güvenliği, verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliği destekleyecek en önemli gelişmelerden birisi de 2017 yılında devreye alınan Çelik Halat Akademi Projesi olmuştur. Şirkette işe başlayan her elemana uygulanan bu eğitim seti ile kalite standartları daha yüksek seviyelere çıkarılmakta, yeni başlayanların adaptasyonu sağlanmakta ve iş güvenliği ve çevre bilinci en baştan yerleştirilmektedir. Üniversitelerle başlatılan ortak çalışma projeleri de gelişimi ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını destekleyen ayrı bir program olarak devam etmektedir.

2017 yılı sonunda TAYSAD üyeliğine kabul edilen Çelik Halat, 2017 yılı sonunda Kuzey Amerika Halat Üreticileri Birliği olan AWRP'a (Associated Wire Rope Fabricators) katılım başvurusunda bulunmuştur.

2017 yılında döviz kurlarında yaşanan hareketlilik ve emtia fiyatlarındaki artışla birlikte enflasyon oranında yaşanan yükselme Çelik Halat'ın birim maliyetlerini ve satış fiyatlarını yükseltmiştir. Yurtdışı piyasalarda ve yurtiçinde artan kamu altyapı yatırımları sayesinde yükselen talep Çelik Halat'a stok maliyet artışlarından önce birim satış fiyatlarında da artış yapabilme imkanı tanımıştır. Çelik Halat'ın gelirleri 2017 yılında %47,2 artarak 225,1 milyon Türk Lirası'na yükselirken; brüt karlılığında da önemli bir artış sağlanmıştır. Yurtdışı satışların toplam satışlar içindeki payını 2016 yılındaki %27 seviyesinden 2017 yılında %33'e yükselten Çelik Halat, yurtdışı satışlarının %61'ini Avrupa kıtasına, %34'ünü Amerika kıtasına ve geri kalan %5'ini ise Asya ve Afrika kıtasına gerçekleştirmiştir. Çelik Halat'ın 2017 yılında dönem karı 10,8 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir (2016: 2,1 milyon Türk Lirası).

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın payları 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

45 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin en büyük direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından izleyerek tesislerinde en güncel yazılımları kullanması, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve gelişmiş entegre tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş, ürünlerinin Kuzey ve Güney Amerika, Rusya'nın da dâhil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ile Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlamasını sağlamak üzere bir tanesi Rusya Federasyonu'nda, bir tanesi Çin Halk Cumhuriyeti'nde ve bir diğeri de ABD'de olmak üzere üç ayrı şirket kurmuştur. Her üç şirketin de sermayesinin %100'ü Ditaş'a aittir. D-Stroy LTD 2015 yılında Moskova'da kurulmuş olup, Rusya ve BDT'de iş geliştirme ve satış fonksiyonlarını yürütmektedir. Ditaş America LLC, Ditaş'tan aldığı lojistik destek ile satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir. Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd'nin tasfiye süreci 20 Ocak 2017 tarihi itibarıyla başlamıştır. Bu tarihten itibaren Çin'deki faaliyetler dışarıdan hizmet sağlama suretiyle aynı şekilde sürdürülmektedir.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

2017 yılı Ditaş için yeni projelerin hayata geçtiği, yeni müşteriler ile çalışmaların başladığı ve birçok yeni ürünün seri üretime kazandırıldığı bir yıl olmuştur. 2017 yılında mevcut otomotiv ürün gamının yanı sıra demiryolu, havacılık ve savunma sanayi gibi farklı sektörlere ait analiz, saha araştırması ve fizibilite çalışmalarıyla ürün çeşitliliği artırılmıştır. Sektörün ihtiyaçlarına yönelik olarak çalışılan ürünlerde çeşitliliğin yönetimi konusunda Ürün Yaşam Döngüsü (PLM) programı devreye alınmıştır.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve olumlu Türk Mali imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı olan Turquality'e kabul edilmiştir. Bu kapsamda yurt dışı marka değerinin yükseltilmesi için yapılan harcamalara istinaden teşvikler alınmakta ve ilgili başvurular devam etmektedir.

Ditaş, geçmişe dayanan mühendislik altyapısını geleceğe taşıyacak yapılanmayı tamamlayarak, Ar-Ge merkezi kurma işlemlerini 20 Temmuz 2017 itibarıyla tamamlamıştır. Ditaş, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 nolu Kanun ile belirlenen Ar-Ge merkezi gerekliliklerini yerine getirerek Türkiye'nin 571. Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır.

Ar-Ge merkezi kapsamında Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ve Çukurova Üniversitesi öğretim görevlilerinden oluşan danışmanlık çalışmaları hayata geçirilmiştir. Böylece, konusunda uzman akademisyenler her hafta bir gün Ditaş Ar-Ge merkezi'nde bulunmakta ve tasarımlara Ditaş personeli ile birlikte yön vermektedir.

Ditaş'ın 2017 yılında gelirlerinin %58'ini yurtdışı satışlar oluştururken (2016:%55); satış fiyatları da ağırlıklı olarak Euro cinsinden belirlenmektedir. Şirketin 2017 yılında net satışları %25 artarak 87,2 milyon Türk Lirası'na ulaşırken, FAVÖK ise bir önceki sene ki 475 bin Türk Lirası seviyesinden 2017 yılında 11,3 milyon Türk Lirası'na yükseldi. Gelir ve karlılığındaki olumlu gelişmelerin etkisi ile Ditaş 2017 yılında 4,7 milyon Türk Lirası net kar ile kapatmıştır (2016: 3,8 milyon Türk Lirası net Zarar).

C.5 Turizm

Milta Bodrum Marina

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Toplam turizm gelirlerinin %25'ini denizden elde eden ülkemizde, bu oranın en az %80'i de marina ve yatçılık sektöründen sağlanmaktadır.

Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. 8 bin kilometreden fazla kıyı şeridine sahip Türkiye'de yat limanı işletme belgesine sahip 38 marina bulunurken; marinaların sayıları hızla artmaya başlamış ve buna bağlı olarak doluluk oranları %80 seviyelerine çıkmıştır. Geçtiğimiz yıllarda İngiliz ve Alman yatçıların çoğunlukta olduğu Türkiye'deki marinalarda, Türk yatçıların ağırlığı gün geçtikçe artmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, müşteri memnuniyetine odaklı profesyonel kadrosu ve müşteriye özel hizmet çeşitliliği sayesinde, Akdeniz havzasındaki ilk 5 marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, müşteri portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %2 pazar payına sahiptir.

Ege ve Akdeniz'in seçkin marinalarından biri olan Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır.

Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olan Milta Bodrum Marina, hem müşterilerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Denizde ve karada 7/24 ücretsiz hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz kurtarma hizmetini başlatan Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk projelerinin sayısını da her yıl artırmaktadır.

25 ülkeye ait marinalar arasında ilk 50'de yer alan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle çocuklarda doğa ve çevre bilincinin oluşmasına katkı sağlayan Milta Bodrum Marina, 2017 yılında da "En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü"ne layık görülmüştür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 25.07.2017 tarihli toplantısında; Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'nin pay senetlerinin, düzenleyici resmi kurumlardan gerekli tüm yasal izinlerin alınması ve Sözleşme'de belirlenen diğer rutin "Kapanış Ön Koşulları"nın gerçekleşmesi şartlarına bağlı olarak tamamının "Kapanış" tarihindeki "net borç" tutarı ile düzeltilmesi koşulu ile nakden ve peşin olarak 105.000.000 Amerikan Doları bedel üzerinden Tek Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri Anonim Şirketi'ne satış ve devrine karar verilmiştir. **26 Ocak 2018 tarihinde yaptığımız Özel Durum Açıklamamız'da belirtildiği üzere; ilgili Pay Alım ve Satım Sözleşmesi ("Sözleşme")'nin "Kapanış Ön Koşulları" öngörülen sürede tamamlanamamış olup, düzenleyici resmi kurumlar nezdinde izin süreci ve taraflar arasında Sözleşme koşullarına ilişkin görüşmeler devam etmektedir. Konu ile ilgili önemli gelişmeler olduğu takdirde, ilgili yasal mevzuat gereğince, kamuya gerekli açıklamalar yapılacaktır.**

Marlin Otelcilik

Işıl Club Bodrum

Işıl Club Bodrum, kurulduğu 1985 yılından bu yana müşteri odaklı yaklaşımı, geniş hizmet yelpazesi, konforu ve kalitesiyle Bodrum bölgesinin tercih edilen işletmelerinden biri haline gelmiştir.

Türkiye'ye en çok ziyaretçi gönderen ilk 5 ülke arasında yer alan Almanya'dan gelen turist sayısının 2017 yılında da, azalmaya devam ettiği görülmektedir. Işıl Club Bodrum, ana pazarının Avrupa ülkeleri olması sebebiyle, bundan olumsuz etkilenmiştir. Satış kayıplarının telafi edilebilmesi için çeşitli indirimler ve promosyonlar yapılmış ve satışlar için iç pazara odaklanılmıştır. Tüm bu olumsuzluklara karşın Işıl Club, Belçika pazarında TUI'nin Türkiye'de en çok sattığı otel olma başarısını göstermiştir.

Uzun yıllardır verdiği kaliteli hizmet ve yüksek misafir memnuniyeti ile hem yerli hem de yabancı misafirlerin sadakatini kazanan Işıl Club Bodrum, 2017 yılında da turizm sektörünün saygın anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında ödüle layık görülmüştür.

Işıl Club Bodrum, "tripadvisor.com" tarafından mükemmellik sertifikasına layık görülürken, "holidaycheck.com" tarafından da en çok tavsiye edilen tesisler arasında gösterilmiştir. Misafirlerin memnuniyet ve yorumlarının tesisin gelişmesine sağladığı katkının bilincinde olan Işıl Club, online olarak tüm misafir yorumlarının anında görülebildiği Trustyou firması ile anlaşma sağlamıştır.

Yıllık denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgesine "Silver" statüsünde hak kazanan Işıl Club Bodrum, her yıl olduğu gibi 2017 yılında da "Ulusal Mavi Bayrak" ödülüne hak kazanmış ve T.C. Sağlık Bakanlığı Muğla Halk Sağlığı Müdürlüğü tarafından da "Temiz Havuz Sertifikası"na layık görülmüştür.

Marina Vista

Müşterilerine 12 ay boyunca hizmet veren Marina Vista, Milta Bodrum Marina karşısında bulunan merkezi konumu ile yıllardır tercih edilen bir oteldir. Marina Vista, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken, özenle döşenmiş odaları, restorantı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır. Marina Vista sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

2017 yılının elverişsiz koşullarına rağmen Marina Vista yurt dışında "tripadvisor.com", "holidaycheck.com" ve "Booking.com" gibi turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında mükemmellik sertifikaları almaya hak kazanmıştır.

Marina Vista'nın otel konuklarının %70'i Türk misafirlerden oluşmakta ve bunun %40'ını da tekrar eden misafirler oluşturmaktadır. Yurt içi segmentteki acentalarla olan sıkı iş birliği ile doluluk oranının yüksek tutulması hedeflenmektedir.

İlke Turistik Yatırımlar A.Ş.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye (Kandilli Gayrimenkul) %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa satın almıştır.

M-Investment 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla 14 Nisan 2014 tarihinde Amerika'da M-Investment 1 LLC'yi kurmuştur. M-Investment 1 LLC'nin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sermayesi 14.580.000 ABD Doları seviyesindedir. M-Investment 1 LLC'nin uzun vadeli yatırımları içerisinde Lexin Nassau L.P. yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 96.080 bin TL (25.473 bin ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır.

C.6 Motorlu Araçlar ve Gayrimenkul Pazarlama

C.6.1 Motorlu Araçlar Pazarlama

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

2015 yılının ikinci yarısından itibaren Doğan Holding bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") kuruluşunu takiben hızla yeniden yapılanmıştır. Şirket'in önceliği Suzuki markalı otomobil, motosiklet ve deniz motorlarında mevcut ve potansiyel müşterilerin mutluluğunu ve Suzuki markasına olan bağlılığını devam ettirmektir. Suzuki bu amaçla satış ve satış sonrası hizmetlerde süreklilik sağlamayı hedeflemektedir.

Suzuki'nin otomotiv dünyasına adını yazdırdığı SUV modeli Suzuki Vitara, 2017 yılında kompakt boyutları ve ekonomik avantajlarıyla kendi sınıfında Türkiye'nin en çok tercih edilen SUV modeli olmuştur. 2016 yılında tamamen yenilenen ve yepyeni teknoloji, konfor ve güvenlik donanımları ve tasarım özellikleriyle ön plana çıkan Suzuki Vitara, 2017 yılında 3.924 adetlik satış rakamıyla, sınıfında Türkiye'nin en çok tercih edilen SUV'u olmuştur. Bu satış performansı sonucunda Suzuki Türkiye Avrupa bölgesinde Vitara satışlarını en iyi arttıran ülke seçilmiş ve ödüle layık görülmüştür.

Yeni nesliyle tüm otomobilseverler tarafından büyük beğeni ve ilgiyle karşılanan Vitara'nın, 2018 yılında da başarısını devam ettirmesi hedeflenmektedir.

2017 yılında motosiklet pazarında yaşanan %20 ek gümrük vergisi uygulamasına rağmen, Suzuki yılı başarıyla tamamlamıştır.

Deniz motorları pazarında bir önceki yıla kıyasla %20 civarında yaşanan daralmaya rağmen Suzuki, 2016 yılında %16 olan pazar payını 2017 yılında %19'a yükseltmiştir. Bu anlamda Suzuki Motor Company tarafından verilen "Sürekli Satış Büyümesi" (Continuous Sales Growth) Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır.

Piaggio - Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş.

Doğan Holding bağlı ortaklığı olan Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend") ile Avrupa'nın lider ve dünyanın önde gelen motosiklet markalarının (Piaggio, Vespa, Aprilia ve MotoGuzzi) üreticisi Piaggio & C. SpA ("Piaggio Group") arasında Kasım 2016'da "Münhasır Türkiye Distribütörlük Sözleşmesi" imzalanmıştır. Mart 2017'de satış-pazarlama ve satış sonrası hizmetlere başlayan Trend kısa sürede Türkiye pazarında önemli bir noktaya ulaşmıştır. Trend, motosiklet tutkunlarının farklı ihtiyaçlarına uygun modelleri ile markanın en güncel modellerini Türkiye çapındaki bütün satış noktalarında satışa sunmaktadır. Trend 2018 yılında da Vespa başta olmak üzere diğer tüm modelleriyle motosiklet piyasasında büyümeye devam edecektir.

DAF - Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

Doğan Holding, sektörel büyüme planları doğrultusunda Amerika Birleşik Devletleri'nin en büyük ağır vasıta kuruluşu olan ve Avrupa'da ilk 3 marka arasında yer alan PACCAR Grubu ile iş birliği yaparak DAF marka ağır ticari araçların satış ve satış sonrası operasyonları için Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'yi ("Glokal") kurmuştur.

Ekim 2016'da resmi olarak faaliyete geçen Glokal ilk önce İstanbul Anadolu yakasında Orhanlı-Tuzla mevkiinde sonrasında ise Koşuyolu'nda bulunan merkezinde satış hizmeti vermeye başlamıştır. Glokal Kasım 2017'den itibaren İstanbul Avrupa yakasının İkitelli lokasyonunda DAF marka çekici ve kamyon modelleri için hizmet sunmaya başlamıştır. Son iki yıldır özellikle lojistik sektöründe yaşanmakta olan daralmaya rağmen, 2018 yılında projelerde beklenen artışla beraber Türkiye'de ağır ticari araç pazarının daha da gelişmesi ve buna paralel olarak Glokal'ın de büyümesini arttırması planlanmaktadır.

C.6.2 Gayrimenkul Pazarlama

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa") 1980 yılında motorlu taşıtların ve dayanıklı tüketim mallarının doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde faaliyetlerini, elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, farklı sektörlerde edindiği 37 yılı aşkın deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

2000'li yıllarda hedef ve stratejisini yenileyerek gayrimenkul sektörüne odaklanan Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin 1. etap inşaatı tamamlanmış ve proje hak sahiplerine teslim edilmiştir. Automall projesinde ise 431 adet galeri dükkanın ve 221 adet konutun satışı yapılarak hak sahiplerine teslim etmiştir.

C.7 Finansal Hizmetler

Doruk Finansman

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde faaliyete geçen Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman"; eski unvanıyla DD Finansman A.Ş.) Türkiye'de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirkettir.

Doruk Finansman, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK'ya lisans başvurusunda bulunmuştur. 2007 yılında Deutsche Bank A.G. şirket paylarının %49'unu satın almıştır. Doruk Finansman BDDK'dan faaliyet iznini aldığı 2008 yılından bu yana konut finansmanı alanında faaliyet göstermektedir. Finansal Kurumlar Birliği (FKB) üyesi olan Doruk Finansman, BDDK'dan sigorta acenteliği için de onay almıştır.

25 Ağustos 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in pay sahiplerinden Deutsche Bank AG'ye ait %49 oranındaki hisselerin tamamının Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye devir ve teslimi onaylanmıştır. Grup içi sinerji ile uygun ürünlerde faaliyet hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket, 15 Kasım 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşmesini tadil ederek, şirket unvanının Doruk Finansman A.Ş. olmasına ve ödenmiş sermayesinin 30 milyon Türk Lirası'na çıkarılmasına karar vermiştir.

Şirket, 2017 yılının son çeyreğinde ilk ticari kredisini vermiş olup; dönem sonu itibarıyla 28.997.700 Türk Lirası ticari kredi portföyüne ulaşmıştır. Sektörde kredilendirilen ürün bazında, bir ilki denemiş olan Doruk Finansman, 2018 yılında kredilendirilen ürün bazında ilk ve tek olarak yoluna devam etmektedir.

Şirket 2018 yılında; sektörel ve firma bazında yaygın risklerle bilançosunu büyütmeyi ve pazar payını artırmayı; yeni firma kazanımıyla müşteri tabanını genişletme, yeni ürünler geliştirme ve kullanma, kaliteli ve hızlı hizmet vererek müşteri bağlılığını sağlamayı hedeflemektedir.

Doruk Finansman; taşıt kredisi, dayanıklı tüketim malları teminine ilişkin krediler, konut kredisi, ipotek teminatlı bireysel finansman kredisi, hizmet sektörü kredileri ve stok finansmanı kredisi vermeye yetkilidir.

Doruk Faktoring

1999 yılında kurulan ve 2001'de yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring"; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), Doğan Medya Grubu'nun reklam ve diğer alacaklarının tahsilini üstlenmiştir.

Doruk Faktoring, mal veya hizmet satışından doğmuş faturayla tevsik edilen alacaklar ile BDDK tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu ve müşterinin hesaplarının tutulması ve finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tümünde hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doruk Faktoring, Doğan Grubu'na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleriyle bu konuda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanında, muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını gerçekleştirmekte, özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara kullandırmaktadır.

Doruk Faktoring, kurulduğu günden itibaren kârlılığını artırırken, 2017 yılında yeni organizasyon yapısı ve Trump Towers binasındaki yeni konumuyla büyüyerek sektörde farklı bir noktaya gelmiş ve şubeleşme faaliyetlerine başlamıştır.

Mayıs 2017'de JCR Eurasia Doruk Faktoring'i yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek uzun vadeli ulusal notunu A+(TRK), görünümünü ise pozitif olarak belirlemiştir. Doruk Faktoring Haziran 2017'de Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 300 milyon TL'lik borçlanma aracı ihraç izni almış ve Eylül 2017'de 90 milyon TL nominal değerli ilk tahvil ihracını gerçekleştirmiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'ye (KKB) üye olan Doruk Faktoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmekte ve faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmektedir.

Doruk Faktoring 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'nun 43. maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni (MFKS) kullanmaktadır.

Doruk Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin üyesidir.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü GSYO") 18.12.2014 tarihinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından kurulmuştur. Öncü GSYO'nun vizyonu; gelir yaratan, ürünü/hizmeti ortada olan, aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ekibi kuvvetli, ürün/pazar uyumunu yakalamış, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve şirket için bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar vb.) için yatırım arayan şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü GSYO'nun misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.

Öncü GSYO'nun yatırım politikası; istikrarlı, sürdürülebilir ve sıhhatli bir büyüme ile beraber, yüksek kârlılık, nakit üretme kabiliyeti ve ortalamanın veya emsallerinin üzerinde sermaye verimliliği sağlama potansiyeli olan ve bu potansiyele erişmek için sermaye ve yönetim tecrübesi ihtiyacı içinde bulunan Türkiye'de yerleşik girişim şirketlerine, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından onaylanan prensipler (Yatırım Politikası) dâhilinde yatırım yapmaktır. Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 51 milyon Türk Lirası'ndan 80 milyon Türk Lirası'na artırılması 11 Ağustos 2017 tarih ve 9387 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Bu sermaye artırımında şirketin ortaklık yapısı değişmiş olup, Doğan Gazetecilik A.Ş. şirketin %25 payına sahip olmuştur.

D. Sürdürülebilirlik

D.1 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

D.1.1 Doğan Grubu Çevre Politikası

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki 5 ana konuya odaklanmaktadır:

Enerji,

- Atık Yönetimi,
- Bertaraf ve Geri Dönüşüm,
- Su Kullanımı,
- Ulaştırma,
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra, Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyo-çeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre Politikası'nın uygulanmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesi, çevre yönetim sistemi kurulması, performans kriterlerinin belirlenmesi ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

D.1.2 Çevre İle İlgili Projeler

Doğan Holding

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

Medya

Hürriyet

Hürriyet Grubu, insanlığa olan saygısından dolayı, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir. Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyularak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Çevre İzin ve Lisansları: Antalya ve Trabzon Doğan Printing Center ("DPC") tesisleri Resmi Gazete Tarihi 10.09.2014 ve Resmi Gazete Sayısı 29115 olan "Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği" kapsamında ilgili tüm şartları sağlayarak 06.07.2011 tarihinde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nden 5 yıl geçerli olan "Çevre İzni"ni almıştır. Bu izin Türkiye genelinde basın sektöründe bir matbaanın aldığı ilk "Çevre İzni"dir. Antalya DPC'nin çevre izni danışman firma tarafından yenilenmiştir. Trabzon DPC ise atıksu deşarj hattını bulunduğu Organize Sanayi Bölgesi'nin kanalına bağladığı için Çevre İzni'nden muaf tutulmuştur. DPC İstanbul tesisi de 31 Temmuz 2015 tarihinde "Hava Emisyon" konulu çevre iznini almış ve çevre izin şartlarını da yerine getirmiştir.

Su Kullanımı Yönetimi: Hürriyet, çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında, suyu verimli kullanabilmek amacıyla; talimatlar, uyarıcı etiketler ve üretim ve ofis katlarında tutulan günlük su tüketim raporları ile su tüketimini takip etmektedir.

Çevre Kirliliğini Önleme: Hürriyet'in faaliyetleri sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmakta ve bu yönde iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Bu doğrultuda, etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

Atık kâğıtları ve üretimde kullanılan malzemeleri geri dönüşüm yoluyla ekonomiye kazandıran Hürriyet, tehlikeli atıkları da yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına göndermektedir. Etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi faaliyetler sonucunda oluşan atıkların kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmalar arasında yer almaktadır.

İstanbul DPC ve Antalya DPC her ay düzenli olarak, diğer tesisler de belirli aralıklarla yetki verilen çevre danışmanı firmalar tarafından tetkik edilmektedir. Tüm bölgelerdeki tesisler, faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan tehlikeli ve

tehlikesiz atıkları için periyodik olarak “Endüstriyel Atık Yönetim Planları” hazırlamakta ve bu planları ilgili Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne sunarak onaylatmaktadır.

Bölgelerde onaylı “Geçici Tehlikeli Atık Depolama Alanları” oluşturulmuştur. Bu depolarda toplanan atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına değerlendirilmek üzere gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Ayrıca çevre danışmanlarının yönlendirmeleri ile mevcut atık depolarında sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Doğan Gazetecilik

İş yeri, bina ve eklentilerinde alınacak sağlık ve güvenlik önlemlerine ilişkin yönetmeliğe göre, özellikle çalışanların etkilenebileceği yerlerde termal konfor ölçümleri yapılmıştır. Elektrik, havalandırma ve yangın tesisatıyla ilgili periyodik bakım ve kontroller 25/04/2013 tarih ve 28628 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği” hükümlerine uygun şekilde yapılmıştır. Su ve elektrik tüketiminde tasarruf sağlanması amacıyla fotoselli musluklar ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Doğan Burda

Çevre bilinci ile hareket eden Doğan Burda, 2017 yılında tükettiği toplam elektrik miktarını %13,3 oranında azaltarak 182.710 kWh’a düşürürken; 1.073 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir. 2015 yılından itibaren tükettiği toplam su miktarını düzenli olarak azaltmaktadır.

Her sene ELLE Dergisi’nin Haziran sayısı yeşil sayı olarak çıkarılmaktadır. 2017 yılında da sürdürülebilirlik, çevre, doğa ve moda ilişkisini kapsayan konulara değinilmiştir.

Enerji

Doğan Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Doğan Enerji, tüm santrallerinde 6831 sayılı “Orman Kanunu” ve “Orman Kanununa Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik”, 2872 sayılı “Çevre Kanunu” ve “Çevre Kanununa Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik”, 29274 sayılı “Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ile 29865 Sayılı “Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği” uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Şah RES: Şah RES’te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2011-2017 yılları arasında 1.192.668 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 800 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü’ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmekte olup; faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından 2 senedir yürütülen ve otoyolların ve yol geçişlerinin yabani hayata olan etkilerini izleyen bir proje çalışmasını konu alan 30 dakikalık bir belgeselin hazırlanması için sponsor olunmuştur. Yıl sonunda bitirilen proje ve çekilen belgesel, ulusal kanallarda yayınlanmak üzere, Bakanlık görevlilerine teslim edilmiştir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 ve 2016 yıllarında tamamlayan Şah RES’in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Mersin RES: Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2011-2017 yılları arasında 543.971 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, 6 aylık periyotlarda kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları kapsamında ÇED olumlu raporu alınarak gerekli tüm faaliyetlerin çevreye zarar vermeyecek şekilde yapılması garanti altına alınmış ve civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları'nda bölgede yaşayan vatandaşların şikayet ve önerileri dinlenmiştir. Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 ve 2016 yıllarında tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

D-Tes⁹: Elektrik üretimi yapmayarak sadece elektrik satışı ve ticareti yapan D-Tes'de çevre ve sürdürülebilirlik konularına önem verilmektedir. Doğan Enerji'nin portföyündeki tüm üretim santrallerinden satışını yaptığı elektrik çevreye zararsız, temiz, yeşil ve yenilenebilir kaynaklıdır. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2016 yılında tamamlayan D-Tes'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri bulunmaktadır. DOEL firmasının aynı belgeleri alması için 2018 yılında çalışmalar devam ettirilecektir.

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için karbon validasyon çalışmaları tamamlanmış olup, verifikasyon süreci devam etmektedir. Verifikasyon sürecinin tamamlanmasının ardından Aslancık HES'te 2014-2017 yılları arasında 514.454 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir.

Kalite uyumluluk çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES'te tamamlanan VCS karbon verifikasyon çalışmaları kapsamında 2012-2017 yılları arasında net 1.679.952 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır.

Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

⁹ D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş., 28.12.2017 tarihinde Galata Wind Enerji A.Ş. ile birleşerek infisah olmuştur. Eylül 2017 döneminden itibaren tüm ticari faaliyetler D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. firmasından DOEL Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. firmasına transfer edilmiştir.

Sanayi

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanunu'nun getirdiği yükümlülöklere özenle uyan Çelik Halat, gerçekleştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken çevre izni 2015 yılı başında alınmıştır.

Çelik Halat süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere 2 kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular ise kontrollü olarak İSU kanalına deşarj edilmekte ve İSU tarafından periyodik olarak kontrolleri yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir.

Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır. Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlölüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar "ÇEVKO Vakfı" işbirliği ile yürütölmektedir.
- Tehlikeli atıklar, tesis içinde "Geçici Atık Depolama İzni" bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller TAP'tan (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar, "1. Kategori Atık Yağ" sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya "Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri"ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm atıkların tesis içinde toplanması, mevzuata uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütölmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürötmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanlar tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni giren operatör ve beyaz yakalı çalışanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez "Çevre Bilinçlendirme" eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatı kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Çelik Halat'ın geri kazandığı su miktarı 2017 yılında bir önceki yıla göre %30,2 oranında azalarak 69.614 m³ olmuştur. Doğru planlama ile üretim sürecinin değişmesi ile beraber tüketilen toplam su miktarı bir önceki yıla göre %26,8 azalarak 80.649 m³'e gerilemiştir. Çelik Halat'ın tükettiği toplam elektrik miktarını 2017 yılında %5,8 oranında artarak 29.393 MWh olmuştur. Kojenerasyon ünitesi sayesinde geri kazandığı elektriği 2017 yılında bir önceki yıla göre %30 artırarak 11.961 MWh'a çıkaran Çelik Halat; yaklaşık 17 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir (2016 yılında 15,1 ton).

Ditaş

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Doğal kaynakların korunmasını amaçlayan Ditaş, 2017 yılında 15.120 m³ suyu geri kazanarak 8 yılda toplam 92.423 m³ su geri kazanmıştır. Ditaş'ın tükettiği su miktarı 2017 yılında bir önceki yıla göre %13,1 oranında artarak 56.889 m³ olmuştur. Geri kazanılan su miktarının toplam tüketimine oranı ise 2017 yılında %27 olmuştur (2016 da %14). Tüketilen toplam elektrik miktarı 2017 yılında bir önceki yıla göre %3,5 oranında azalarak 10.142 MWh olmuştur.

2017 yılında fabrikada oluşan toplam 43.152 kg kâğıt, karton ve plastik atık geri dönüşüm firmalarına gönderilerek yaklaşık 739 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir. 20 yılı aşkın süredir kalite ve çevre yönetim sertifikalarıyla çalışan Ditaş, 2017 yılında ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim Sertifikası denetimini başarıyla tamamlamış ve ISO belgesini 3 yıllığına yenilemiştir. ISO Belgesi'nin IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sertifikası'na dönüştürülmesi için gerekli işlemlere Mayıs 2018'de gerçekleştirilecek denetimden sonra başlanması öngörülmektedir. Mevcut ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistem Sertifikası'nı 2017 yılında yenileyerek ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistem sertifikası almaya hak kazanan Ditaş, FORD Q1 kalite belgesine de sahiptir.

2016 yılında, iç ve dış süreç denetimlerini Alman VDA 6.3 standardına göre yapmaya başlayan Ditaş, denetimlerden başarıyla geçmiştir. Bunun yanı sıra, 2017 yılında MAN'ın VDA 6.3 denetiminden de başarıyla geçilerek MAN'ın global tedarikçisi olmaya hak kazanılmıştır.

Ditaş üretim yapmayı planladığı havacılık ve demiryolu endüstrisi ile ilgili standartların sertifikalarını alma çalışmalarına 2017 yılında başlamıştır. Havacılık sektörü için yerli helikopterde kullanılmak üzere parça tasarlanmış ve ilk prototipe üretilen parçalar takılmıştır.

Turizm

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülü almaktadır. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, TÜRÇEV tarafından "Türkiye'nin En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Etkinlikleri Ödülü"ne bu yıl da layık görülmüştür. Milta Bodrum Marina 2017 yılında, tükettiği su miktarının %45'ine denk gelen 12.852 m³ suyu geri kazanmıştır. Milta Bodrum Marina tükettiği toplam elektrik miktarını 2017 yılında bir önceki yıla göre %4 oranında azaltırken; 70 kg atık kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir.

Atık su, katı atık, sintine ve madeni yağlar dahil toplam atık miktarı 2.538 ton olurken; bertaraf gönderilen toplam miktar ise 7,8 ton olmuştur

Milta Işıl Club

Milta Işıl Club, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen "Mavi Bayrak"ı 2017 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Tatil köyünde güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Milta Işıl Club 2017 yılında, tükettiği su miktarının %94,5'ine denk gelen 36.000 m³ suyu geri kazanırken; tükettiği su miktarını da bir önceki yıla göre %3 oranında azaltarak 38.090 m³'e indirmiştir. Milta Işıl Club 1,16 ton kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Marina Vista

Marina Vista 2016 yılından itibaren güneş enerjisi ilavelerini tamamlayarak ısı pompası kullanımına başlamış ve motorin kullanımını sıfıra indirmiştir. Marina Vista tarafından atık pil kutularında toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri Derneği'ne ("TAP") ve belediye çevre temizlik birimlerine teslim edilirken; oda ve genel alanlarda da led ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Marina Vista 2017 yılında belediyenin atık tesislerine 65,50 kg atık pil teslim etmiştir. Tesiste, 2017 yılında tüketilen toplam su miktarı bir önceki yıla göre %17 azaltılarak 581 tona düşürülmüştür. Elektrik kullanımı ise otel doluluğundaki artışa bağlı olarak geçen yılın %4 üzerinde gerçekleşmiştir.

D.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ülkemizin çağdaşlaşma yolculuğunda sürdürülebilir fayda sağlama misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Doğan Holding, kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımını sürekli değer yaratma ilkesi çerçevesinde kurgulamıştır. Aydın Doğan Vakfı'nın yanı sıra paydaşlarıyla bu misyon çerçevesinde etkin iş birlikleri gerçekleştiren Doğan Holding; eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir. Çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımını teşvik eden Holding, sosyal sorumluluk projelerinden elde ettiği toplumsal faydayı istikrarlı bir biçimde artırmaktadır.

D.2.1 Aydın Doğan Vakfı

15 Nisan 1996'da kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumlarını ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmakta ve düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olan Aydın Doğan Vakfı, sürekli ve başarılı çalışmalarıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

15 Nisan 1996'da kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumlarını ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmakta ve düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olan Aydın Doğan Vakfı, sürekli ve başarılı çalışmalarıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı, kuruluşundan bu yana Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakıf tarafından yapılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse/Gümüşhane

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003 tarihinde 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'ndan, 2016-2017 öğretim yılında 210 öğrenci mezun olmuştur. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda; Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Ulaştırma Hizmetleri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da, okula yabancı dil desteği sağlamıştır. Ayrıca, öğrencilere organik tarım çiftliğinde staj imkanı verilmektedir.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 19 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılmış ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Gazetecilik, radyo, televizyon, grafik ve fotoğraf alanlarında eğitim veren lise, 2017 yılında 16'ncı dönem mezunlarını vermiştir. Lise, kendi alanında en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci alan okullardan biri olmuştur. Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden, 2017 yılında 132 öğrenci mezun olmuştur. Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da, okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Ayrıca okulun teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik alt yapısı, her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

940 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Acil Tıp Teknisyenliği, Anestezi Teknisyenliği, Hemşirelik ve Sağlık Hizmetleri bölümleri bulunmaktadır. Lisede 24 derslik, laboratuvarlar, kapalı jimnastik salonu, bilgi teknolojileri dersliği, kütüphane ve 140 kişi kapasiteli çok amaçlı salon bulunmaktadır.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Aydın Doğan Vakfı, bu yıl 244 öğrencinin mezun olduğu Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinin İngilizce seviyelerinin üst düzeyde olmasını sağlamak amacıyla 2017 yılında da okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Ayrıca okulun teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılan okul, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesinin ardından öğrenci sayılarının değişmesiyle beraber, 2015 - 2016 eğitim yılında Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi adıyla "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası Mimar Nevzat Sayın'ın bağışladığı proje ile Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir. Böylelikle güzel sanatlar lisesi eğitimine uygun hale getirilen Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nin resmi açılış töreni 5 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nde 2016-2017 eğitim-öğretim yılında 253 öğrenci öğrenim görmüş; 62 öğrenci ise diploma almaya hak kazanmıştır.

Yıl içerisinde okulun teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Avrupa Birliği ve kardeş okul projelerini uygulayan Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, Mimar Sinan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Aydın Doğan Vakfı iş birliğiyle ulusal ve uluslararası alanda farklı projeler yürütmeyi hedeflemektedir.

Erzincan Lisesi Aydın Doğan Konferans Salonu ve Öğrenci Merkezi

Kurulduğu günden bu yana toplumun eğitim ve kültür düzeyine katkı yapan faaliyetleri desteklemeyi amaç edinen Aydın Doğan Vakfı, Kurucusu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan'ın mezun olduğu Erzincan Lisesi'nin, çok yönlü ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla konferans salonu yapımını üstlenmiştir. Okulun sosyal ve kültürel aktivitelerinin artmasına ve öğrenciler için daha etkin bir eğitim öğretim ortamı oluşturulmasına katkı sağlamayı hedefleyen ve 350 kişilik kapasiteye sahip olan "Aydın Doğan Konferans Salonu ve Öğrenci Merkezi", 25 Ekim 2017 tarihinde Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Orhan Erdem ve Erzincan Valisi Ali Arslantaş ile Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner ve Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Hürriyet, Posta Gazetesi yönetici ve yazarlarının yer aldığı açılış töreniyle öğrencilerin kullanımına açılmıştır.

Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu

Gümüşhane Merkez'de yer alan Işıl Sema Doğan İlkokulu Aydın Doğan tarafından 1994 yılında yaptırılmış ve eşi Işıl Sema Doğan'ın ismi verilmiştir. Aydın Doğan Vakfı'nın çabalarıyla Milli Eğitim Bakanlığı'na kazandırılan okul, 9 Eylül 1994 tarihinde dönemin Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel, Milli Eğitim Bakanı Nevzat Ayaz, Aydın Doğan ve Işıl Sema Doğan'ın katıldığı açılış töreni ile eğitim öğretime başlamıştır. Başarılı çalışmalarıyla Gümüşhane'nin gözde okullarından biri haline gelen Işıl Sema Doğan İlkokulu'na Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen destek 2017 yılında da devam etmiştir. Öğrencilerin İngilizce öğrenmelerine destek olmak için 20 adet tablet alınmış, teknoloji eğitimi için bilgisayar laboratuvarı kurulmuş ve öğrenci dostu okul haline gelmesi için okulda çeşitli tadilatlar gerçekleştirilmiştir.

Okuyan Kızlar, Aydınlik Yarınlar

Türkiye'de kadın-erkek eşitliğinin tam anlamıyla sağlanamaması birbiriyle ilişkili çeşitli sebeplere dayanmaktadır. Kadının; ailesinde, sosyal yaşamda, eğitimde, iş gücünde ve siyasette karşılaştığı güncel sorunlar, cinsiyet eşitliği yaklaşımının toplumun farklı kesimleri tarafından kabul görmemesi ile yakından ilişkilidir. Bu kapsamda, kadının ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olarak, kendi potansiyelini ve isteklerini bireysel seçimleri doğrultusunda, özgürce hayata geçirebilmesi ve cinsiyet eşitsizliği ile mücadele etmesi için, erken yaşlardan itibaren nitelikli bir eğitim alması önem arz etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin aydınlık yarınlar kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak üzere çalışmalar yürütmektedir.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2017 yılında da sürdürmüştür. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran) bu kampanya kapsamında yaptırılan yurtlardır.

a. Başarı Beni İstanbul'a Götürüyor Programı

16-20 Mayıs 2017 tarihlerinde Aydın Doğan Vakfı tarafından “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan toplam 12 yurttaki kalan ve okullarında başarı sıralamasında ilk 3'te yer alan 39 öğrenci, hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişimlerine destek olunması amacıyla, öğretmenleri eşliğinde İstanbul'da misafir edilmiştir. Başarı Beni İstanbul'a Götürüyor Programı boyunca öğrencilere şehrin tarihi ve turistik yerleri ile üniversiteleri ziyaret etme fırsatı yaratılmıştır.

b. Kız Öğrenci Yurtları Proje Destek Fonu

Aydın Doğan Vakfı, son yıllarda gelen yoğun talep doğrultusunda, “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında açılmış olan yurtlarda kalan kız öğrencilerin yurttaki yaşam koşullarını iyileştirmek ve güçlü ve topluma faydalı bireyler olarak yetiştirmelerini sağlamak amacıyla, yurt idarecilerinin, öğretmenlerin, personelin ve öğrencilerin kullanımına yönelik bir destek fonu oluşturmuştur. Baba Beni Okula Gönder yurtlarından 15 adet proje başvurusu yapılmış ve Aydın Doğan Vakfı Kız Yurtları Destek Fonu 9 proje arasında paylaştırılmıştır. Seçilen projeler 15 Şubat-30 Mayıs 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Proje Destek Fonu kapsamında öğrenciler için yurtların içinde sosyal odalar ve spor odaları oluşturulmuş, geziler düzenlenmiş, gönüllülük çalışmaları yapılmış, koro çalışmaları gerçekleştirilmiş, fotoğraf sergisi açılmış ve öğrencilere katkıda bulunacak 9 proje uygulanmıştır.

c. BM Dünya Kız Çocukları Günü Konferans Öncesi Gençlik Çalıştayı

“Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar: 21. Yüzyılın Toplumsal Değişim Öncüleri” başlığıyla 6-10 Ekim 2017 tarihlerinde Aydın Doğan Vakfı ve UNICEF ortaklığıyla düzenlenen çalıştaya Baba Beni Okula Gönder yurtlarında kalan 12 öğrenci, Aydın Doğan İletişim Meslek Lisesi öğrencileri ve Robert Kolej öğrencileri katılmıştır. 3 günlük gençlik çalıştayı sonrası gençler hazırladıkları sunumu 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Konferansı'nda katılımcılarla paylaşmıştır. Gençlik Çalıştayı'na katılan öğrenciler için Aydın Doğan Vakfı tarafından İstanbul gezisi düzenlenmiştir.

d. Diğer Destekler

Vakıf tarafından; “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilerin üniversite sınavına hazırlık çalışmalarına destek olmak amacıyla, yurtlarda kalan öğrencilere üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri gönderilmiştir.

Yurtlar için yangın uyarı sistemlerinin kurulmasına ve var olan sistemlerin geliştirilmesine destek olan Aydın Doğan Vakfı bu kapsamda 2017 yılı içinde Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdunun yangın merdivenlerini yenilemiştir. Aydın Doğan Vakfı'nın desteklediği Şiran Aydın Doğan Kız Yurdu öğrencilerinden oluşan voleybol takımı, yapılan turnuvada il birincisi olmuştur.

Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Mentorluk Programı

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim-öğretim döneminden başlamak üzere, başarılı ancak maddi durumu yetersiz kız öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla, burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavındaki sıralamada ilk 101-500 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavında sıralamada ilk 1.000 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere ve “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci pansiyonlarında orta öğrenimi süresince kalmış ve üniversite giriş sınavında başarı göstererek devlet üniversitelerinin lisans bölümlerine yerleşmeye hak kazanan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere burs verilmeye başlanmıştır. Vakıf tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 2017-2018 eğitim-öğretim dönemi için eğitim bursu almaya hak kazanan öğrenciler belirlenmiştir. Bu kapsamda Vakfın halen burs vererek eğitimlerine destek olduğu 105 öğrencisi vardır.

a. Mentorluk Programı

Vakıf tarafından verilen eğitim bursunun yanı sıra öğrencilerin mesleki ve bireysel gelişimlerine destek sağlamak üzere mentorluk programı da hayata geçirilmiştir. Vakfın amacı, bursiyerlerin gelecekte kendi ayakları üzerinde duran, kültürlü, açık fikirli ve başarılı yetişkinler olmasına katkıda bulunmaktır.

Doğan Grubu yöneticilerinin mentor olarak katkı sağladığı program kapsamında öğrenciler ile yöneticiler belirlenen sürelerde bir araya gelmektedir. Mentorluk Programı için Doğan Grubu Yöneticilerine yapılan duyuru sonrası gönüllü destek vermek isteyen yöneticilerimizin yoğun ilgisi nedeniyle 3 ve 10 Şubat 2017 tarihlerinde 2 tur eğitim düzenlenmesine karar verilmiştir. Öğrenciler için yapılan eğitimden sonra 10 Mart 2017 tarihinde menti/mentor tanışma toplantısı yapılmıştır.

b. Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı bu yıl üniversiteli kızların profesyonel hayata hazırlanmasına destek olmak ve onların geleceğin güçlü liderleri olarak yetişmelerine katkı sağlamak amacıyla 9-15 Temmuz 2017 tarihleri arasında “Genç Liderler Yaz Kampı”nı düzenlemiştir. Kampa katılan gençler altı gün boyunca güne yoga ile başlayarak çeşitli sanatsal ve sportif faaliyetlere katılma fırsatı bulmuşlardır.

Kampta öğrencilerin güçlü ve zayıf yanlarını keşfederek sorunlarla baş etme yöntemleri üzerine konuştukları ‘Liderlik’; Türkiye’de toplumsal cinsiyet eşitliği konusunun ele alındığı ‘Proje Geliştirme’ ve gençlerin ihtiyaç duyduğu alanlar göz önüne alınarak hazırlanan ‘Kişisel Gelişim’ atölyeleri düzenlenmiştir. Başarılı kız öğrenciler için diksiyon/hitabet, girişimcilik, dijital araçları etkin kullanma, etkili iletişim, sunum teknikleri, el sanatları ve ritim gibi konularda da eğitimler düzenlenmiştir.

c. “Sen de Yapabilirsin!” Projesi

Yaz kampına katılan üniversiteli gençler, genç arkadaşlarına destek olmak için “Sen de Yapabilirsin!” isimli bir proje geliştirmiştir. Lise eğitimine devam ederken yurttan kalan öğrenciler için Gümüşhane Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu’na giden üniversiteliler lise öğrencileri ile çalışmalar yürütmüş ve onlara rol model olarak eğitimlerine devam etme konusunda motivasyonlarını artırıcı etkinlikler gerçekleştirmişlerdir. İlk ziyaretlerini 27-29 Ekim tarihlerinde gerçekleştiren ekip üyeleri ikinci etkinliklerini Nisan 2018’de gerçekleştirecektir.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

Birleşmiş Milletler tarafından Dünya Kız Çocukları Günü olarak ilan edilen 11 Ekim’de düzenlenen uluslararası konferansla, kız çocuklarının güçlenmesi, karşılaştıkları engellerin ortadan kaldırılması ve insan haklarından eksiksiz yararlanmalarının sağlanması amaçlanmaktadır.

3’üncüsü 11 Ekim 2017 tarihinde “Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar: 21. Yüzyılda Sosyal Değişimin Aktörleri Olarak Kız Çocukları” temasıyla Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen uluslararası konferans UN Women, UNICEF ve UNFPA iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği ve eğitimin önemine dikkat çekmek amacıyla düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı; Türkiye’nin ve dünyanın önde gelen isimlerinin katılımı ve katkılarıyla kız çocuklarının güçlenmesi konusunun tartışıldığı bir platform olmuştur. Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı’nın açılış konuşmasını Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner yapmıştır. Konferansın ana konuşmacısı ise, bilim, sanat, edebiyat ve insani ilişkiler alanlarında gerçekleştirdiği çalışmalarla birçok ödül alan ve aynı zamanda İnsan Genetiği Felsefe Doktoru olan Kraliyet Bilim Akademisi Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Nisreen El-Hashemite olmuştur. UNICEF Türkiye Temsilci Yardımcısı Nona Zicherman, UNFPA Türkiye Temsilcisi ve Azerbaycan & Gürcistan Ülke Direktörü Karl Kulessa, UN Women Ülke Program Direktörü Fulya Vekiloğlu da yaptıkları konuşmalarla konferansa katkıda bulunmuşlardır. Konferansta ayrıca Hindistan’da genç kadınları ve kızları her türlü şiddete karşı eğitmeyi ve güçlendirmeyi amaçlayan bir girişim olan Sayfty’nin kurucusu, ekonomist, kadın hakları savunucusu ve sosyal girişimci Shruthi Kapoor; ODTÜ Sosyoloji Bölümü ve Toplumsal Cinsiyet ve Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı Emekli Öğretim Üyesi Prof. Yıldız Ecevit; Lübnan’da Alternatif Öğrenme Girişiminin Öncüsü Dr. Nayla

Fahed; Forbes Dergisi'nin 30 yaş altı bilim insanı listesinde yer almayı başaran mühendis Canan Dağdeviren; kodlama ve algoritma eğitimi veren KızCode Platformu'nun kurucusu Bilişim Kod Geliştirme Uzmanı Müjde Esin; Satranç Ustası Judit Polgar; Tıp Fakültesi öğrencisi ve kök hücre araştırmacısı İnci Kadribeğic, gençlerin eğitim hakları üzerine kendi adıyla kurduğu vakfın kurucusu Ravda Nur Cuma "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar: 21. Yüzyılın Toplumsal Değişim Aktörleri" teması altında düzenlenen oturumlarda görüş ve önerilerini dile getirmişlerdir. Konferans hakkında ulusal ve uluslararası basında yer alan haberlerle 20 milyon kişiye erişilmiş ve konuyla ilgili farkındalık yaratılmasına önemli bir katkıda bulunulmuştur.

PISA ve TIMSS 2015 Bulguları Işığında Türkiye'de Cinsiyete Dayalı Başarı Farkı Araştırmaları

Aydın Doğan Vakfı ve Eğitim Reformu Girişimi (ERG) ortaklığında yürütülen "Türkiye'de Cinsiyete Dayalı Başarı Farkı" araştırmaları PISA 2015 ve TIMSS 2015 verilerini kullanarak Türkiye'de öğrenci başarısındaki cinsiyet farkına ilişkin kapsamlı ve güncel bir analiz sunmuştur. Daha sonra bu özelliklerin hangilerinin avantaj sağladığını ve bu özelliklerin getirdiği avantajların başarıya ne derece yansıdığını kız ve erkekler için ayrı ayrı inceleyen raporlar, Türkçe ve İngilizce olarak 2 dilde hazırlanmıştır. Raporların özet bilgilerini içeren broşür ise Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nda katılımcılara dağıtılmıştır.

Malatya Bayanlar Futbol Kulübünün Desteklenmesi

8 Ekim 2015 tarihinde düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı, konferans katılımcılarıyla sporun, eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek güzel bir yol olduğunu paylaşmıştır. Konferansta futbol takımı üyesi kız çocukları, sporun ve futbol takımında olmanın eğitim hayatlarına devam etmek için kendilerine verdiği desteği anlatmış ve bu paylaşım konferansa katılan herkesi etkilemiştir. Futbolcu kızların futbola olan tutkularının yanı sıra karşılaştıkları birtakım zorlukların da gündeme getirildiği konferans sonrasında Aydın Doğan Vakfı, Kulübü destekleme kararı almıştır. Üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere Vakıf tarafından burs tahsis edilmiş ve takıma da maddi destek sağlanmıştır. 2017 yılı sezonunu lig birincisi olarak tamamlamışlardır.

GENÇ İLETİŞİMCİLER YARIŞMASI

Aydın Doğan Vakfı, nitelikli medya çalışanı ve yöneticisi yetişmesine katkı sağlamak amacıyla üniversitelerin iletişim fakülteleri arasında Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir.

2017 yılında 29'uncusu düzenlenen yarışmaya, 42 üniversiteden 1.087 öğrenci yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında 917 proje ile katılmıştır. Yarışma jürisinin değerlendirmeleri sonucunda, 102 öğrenci ve 59 proje ödüle layık görülmüştür. 2017 yılında tören, Kadir Has Üniversitesi Cibali Kampüsünde yapılmıştır.

AYDIN DOĞAN ÖDÜLÜ

Aydın Doğan Vakfı, her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan, mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir.

Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu, ülkemizdeki sanat eğitimine gerek teorik gerekse uygulamalı çalışmalarıyla yaptığı katkılar, yeni kuşakların yetişmesindeki çabası ve figüratif anlatımıyla Türk çağdaş resim sanatının öncüleri arasında yer alan Neş'e Erdok'a 2017 Aydın Doğan Ödülü'nün verilmesine oybirliğiyle karar vermiştir.

Aydın Doğan Ödülü, 9 Mayıs 2017 Salı günü İstanbul Hilton Otel'i'nde düzenlenen törenle Aydın Doğan Vakfı Kurucusu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan tarafından Neş'e Erdok'a takdim edilmiştir.

KARİKATÜR YARIŞMASI

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, 2017 yılında 63 ülkeden 641 sanatçı 2.220 karikatürle katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmesi sonucunda, İngiltere'den Ross Thomson'ın karikatürü birinciliğe, İran'dan Shahram Rezaei'nin karikatürü ikinciliğe ve Brezilya'dan Raimundo Rucke Santos Souza'nın karikatürü üçüncülüğe layık görülmüştür.

Kız çocuklarının eğitimi ve güçlenmesi ile cinsiyet eşitliği konularını tüm çalışmalarında vurgulayan Aydın Doğan Vakfı, bu doğrultuda 2017 yılında gerçekleştirilen yarışma kapsamında "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" başlığıyla özel bir ödül vermiştir. "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" özel ödülüne Türkiye'den Fethi Gürcan Mermertaş'ın karikatürü layık görülmüştür.

34'üncüsü düzenlenen serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açıktır. Yarışmaya bugüne kadar 137 ülkeden 7.800 sanatçı, 85 bine yakın eser ile katılmıştır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2017 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler; Adana, Balıkesir, Eskişehir, İstanbul ve Muğla'da sanatseverlerle buluşmuştur. Ayrıca bu yıl Aydın Doğan Vakfı arşivlerindeki 85 bine yakın karikatür arasından oluşan "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" konulu seçki İstanbul'da sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.

DiĞER FAALİYETLER

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

"Herkes için kaliteli eğitim" yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi'ni ("ERG") desteklemektedir.

Öğretmen Ağı

Aydın Doğan Vakfı'nın da desteklediği, ERG'nin koordinatörlüğünü üstlendiği Öğretmen Ağı, Türkiye'de eğitim niteliğinin ve öğrenci başarısının artmasına katkı sağlamak için, öğretmenlerin değişim ve dönüşüm yaratacakları devamlı bir etkileşim ortamını iş birliği ile oluşturmayı hedeflemektedir. Öğretmenlik yapan bireyin güçlenmesi için öğretmenlere kaynak ve akran dayanışması deneyimi sunan Öğretmen Ağı, öğretmenlerin sınıflarına taşıdıkları çözüm ve başarı hikayelerinin yaygınlaştırılmasında önemli bir aracı olmayı hedeflemektedir.

Vehbi Koç Vakfı, Atölye ve Eğitim Reformu Girişimi iş birliğiyle yürüttüğü Öğretmen Araştırması'nın sonucunda oluşturulan değişim teorisiyle temelleri atılan Öğretmen Ağı'nı; Türkiye'nin önde gelen yedi vakfı; Aydın Doğan Vakfı, Açık Toplum Vakfı, Anne Çocuk Eğitim Vakfı, Enka Vakfı, Mehmet Zorlu Vakfı, Sabancı Vakfı ve Vehbi Koç Vakfı desteklemektedir.

Köy Okulları Değişim Ağı (KODA) Köy Okullarında Çocuklarla Atölyeler ve Öğretmen Buluşmaları

Çoğu zaman yoksunluklarıyla gündeme gelen köy okullarının, aslında hayalimizdeki eğitim için büyük fırsatlar sunabileceği inancıyla ortaya çıkan bir dernek olan Köy Okulları Değişim Ağı ("KODA"), Türkiye'nin kırsaldaki köy okullarında koşullara uygun, bütünsel ve kaliteli bir eğitimi gerçek kılmak amacıyla çalışmalar gerçekleştirmektedir. Aydın Doğan Vakfı olarak KODA'nın Ekim-Aralık 2017 tarihleri arasında Muş-Merkez (Bilek, Sudurağı, Nadaslık), Sivas-Gürün (Yazyurdu) ve İstanbul-Beykoz (Örnekköy) bölgelerinde gerçekleştirdiği çocuk atölyeleri ve öğretmen buluşmalarını desteklemiştir.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

1993 yılında, aralarında Aydın Doğan Vakfı'nın da bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulan Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı ("TÜSEV"), üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. TÜSEV'in kurucularından ve Yönetim Kurulu üyelerinden biri olan Aydın Doğan Vakfı, TÜSEV'in faaliyetlerine aktif biçimde destek olmaktadır. Vakfın 100'ü aşkın mütevelli heyeti üyesi, Türkiye'deki sivil toplumun gelişmesi için çalışmalar yürütmektedir.

Ayrıca bu yıl Aydın Doğan Vakfı'nın ev sahipliğinde, 20 Mart 2017 Pazartesi günü İstanbul Hilton Oteli'nde Vakıflar Genel Müdürü Dr. Adnan Ertem'in de katılımıyla TÜSEV üyesi vakıflarla toplantı düzenlenmiştir.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008 tarihinde Aydın Doğan Vakfı'nın destekleriyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak planlanan Sema Doğan Parkı'nda piknik alanının ve çocuk oyun parkının yanı sıra sportif faaliyetler için de basketbol sahası ve tenis kortu yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği açık hava anfiyatroya sahip olan parkta davet, konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

D.2.2 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

MEDYA

Hürriyet'ten Fark Yaratan Projeler

Hürriyet, köklü ve engin deneyimini sektör ve reklamveren dinamikleriyle harmanlayarak, yenilikçi ve heyecan verici etkinlikleri sektöre sunmaktadır.

2017 yılında da etkinlik yönetimi ve organizasyonu konusunda entegre bir iletişim anlayışıyla devam edilmiş ve bu doğrultuda farklı projelerde birçok ulusal ve uluslararası büyük marka ile iş ortaklığı gerçekleştirilmiştir.

Pantene Altın Kelebek gecesi, Sign of the City Awards ödülleri, Kırmızı Ödülleri, Spor Arena gecesi, Türkiye Finans Forumu, Güçlü Kadınlar Konferansı, İncili Gastronomi Rehberi lansman gecesi ve Bright Minds kulübü buluşmaları bu kapsamda gerçekleştirilen etkinliklerden bazılarıdır.

Etkinlikler kapsamında; ayrıca 2017 yılında;

- Hürriyet'in gayrimenkul sektöründe en iyiye teşvik etmek ve sektörün sorunlarının çözümüne destek sağlamak amacıyla 2016 yılında başlattığı "Gelişen Bölgeler Zirvesi" etkinlikleri 2017 yılında 7 farklı noktada daha düzenlenmiştir.
- Şehir yatırımcıları için hem kendilerine hem yatırım yaptıkları şehre neden yatırım yapılması gerektiğini, bölgedeki ekonomik koşulları ve geliştirilmesi gereken noktaları masaya yatırmak üzere 3 ilde "Ekonomi Zirvesi" 2 farklı ilde de "Organize Sanayi Bölgesi Zirvesi" düzenlenmiştir.
- Turizmi canlandırmak, gidilen illerin, tarihini, kültürel zenginliğini, lezzetlerini ve insanlarını daha yakından tanımak amacıyla "Hürriyet ile Keşfet" etkinlikleri düzenlenmeye başlanmıştır. Etkinlikler, turizm acentaları, Hürriyet yazarları ve yöneticilerinin katılımıyla 2016 yılında Aydın, Mersin, Gaziantep ve Hatay'da 2017 yılında da Edirne, İzmir, Kıbrıs ve Kayseri'de yapılmıştır.
- Hürriyet Seyahat markası ile "Travel Turkey" fuarına katılım sağlanmış ve turizm sektörüne büyük katkısı olan "Hürriyet ile Keşfet" projeleri katılımcılara tanıtılmıştır.
- Hürriyet Türkiye'nin en önemli iş ve ekonomi buluşması olan "Uludağ Ekonomi Zirvesi"ne bu yıl da katılmıştır.
- Hürriyet İK&Yeni Ekonomi gazetesıyla insan kaynakları alanındaki en büyük etkinlikler olan "İnsan Kaynakları Zirvesi" ve "PERYÖN İnsan Yönetimi Kongresi"nde yer alarak sektöre katkı sağlamıştır.
- Sektör buluşmalarına (turizm acentaları, otomotiv, perakende, vb.) devam edilmiştir.

- Hürriyet'e yıllardır emek veren Yaysat bayilerinin ödüllendirildiği "Son Satıcı Ödül Töreni" gerçekleştirilmiştir.

CNN Türk'ün Yayıncılık Odaklı Projeleri

Türkiye'nin Tek Doğa Koruma Programı "Yeşil Doğa" CNN TÜRK'te

Güven İslamoğlu'nun hazırlayıp sunduğu, doğanın korunması konusunda farkındalık yaratan "Yeşil Doğa" programı, yayın hayatına başladığı 5 Haziran 2010 Dünya Çevre Günü'nden bu yana her Pazar günü CNN Türk'te ekrana gelmektedir. Programda Türkiye doğası, insanı, kültürü ve tarihiyle yeniden keşfedilmektedir. Bu keşif yolculuğunda yok olan değerlerin peşinden de gidilmektedir. Program, yaban hayatının korunmasının yanı sıra sorunlara çözüm aranmasına da katkı sunmakta, toplumsal uzlaşmaya önem vermekte ve farkındalık yaratmaktadır. Birleşmiş Milletler Küresel Çevre Fonu'nun Yeşil Doğa programı ile yaptığı iş birliği neticesinde, yabani hayatın korunmasını konu alan dört program hazırlanmıştır.

Alışveriş merkezlerinde, gemilerde ve sahillerde yapılan ve yüzlerce çevre gönüllüsünün katıldığı flash mob uygulamalarında, geri dönüşüm konusuna dikkat çekilmiştir. Güven İslamoğlu, Yeşil Doğa programına ek olarak birçok ilkokul, lise, üniversite, sivil toplum örgütü ve kamu kurumuna doğa konulu seminerler vermekte ve toplumun bu konudaki duyarlılığının artmasına katkı sağlamaktadır. Güven İslamoğlu'nun hafta içi her gün CNN Türk'te sunduğu "Seyirci Kalmayın" kuşaklarında yayımlanan kamu spotları ise çevre bilincini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Yeşil Doğa programı; Avrupa Çevre Nobeli olan ve Türkiye'ye ilk kez verilen "Euro Solar 2011 Güneş Ödülü", Çevre ve Orman Bakanlığı'ndan Türkiye'de ilk kez verilen "Sulak Alanlara Saygı Ödülü", WWF'ten (World Wide Foundation) En İyi TV Belgesel Ödülü, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nden En İyi Haber-Program ödülü ve TMMOB Oktay Ekinci Basın Ödülü gibi prestijli kurumlardan pek çok önemli ödül almıştır.

Ödüller

CNN Türk, sorumlu yayıncılık çizgisiyle 2017 yılında çok sayıda ödül almıştır. Bu kapsamda, Şubat 2017'de tarihinde Radyo ve Televizyon Yayıncıları Meslek Birliği'nin (RATEM) düzenlediği "Demokrasi ve Medya" ödül töreninde, Hande Fırat'a ve CNN Türk'e "Demokrasi ve Medya Ödülü" verilmiştir. Ödüllerini Hande Fırat ve CNN Türk'ün Haber Koordinatörü Ali Güven'e Başbakan Binali Yıldırım takdim etmiştir. CNN Türk programlarından Parametre 2017 yılında, hem MÜSİAD Ekonomi Basını Başarı Ödül Töreni'nde hem de RTGD Medya Oscarları Ödül Töreni'nde ödüle layık görülmüştür.

Galatasaray ve Yeditepe Üniversitesi öğrencileri tarafından, 6. Tıp Öğrencileri Sempozyumu'nda "Yılın Enleri Ödül Töreni"nde ve Hürriyet Gazetesi Altın Kelebek ödülleri Cüneyt Özdemir'in sunduğu 5N1K programı "En İyi TV Programı" dalında ödüle layık görülmüştür.

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nin 1959 yılından bu yana sürdürdüğü Türkiye Gazetecilik Başarı Ödüllerinde, TV Kamera Çalışması Dalında, Ahmet Akpolat 16 Temmuz 2016 tarihinde CNN Türk'te yayınlanan "CNN Türkr'e Baskın Anı" görüntüleriyle ödüle değer bulunmuştur. Ahmet Akpolat'ın ödülünü TGC Yönetim Kurulu Üyesi Göksel Göksu vermiştir. CNN Türk kameramanı Ahmet Akpolat ayrıca, 22. Zoom Uluslararası Haber Görüntüleri Yarışması'nda "15 Temmuz Meslek Onur Ödülü"ne layık görülmüştür. TGC Nezih Demirkent Özel Ödülü ise, CNN Türk'te hazırladığı ekonomi programlarında yalın bir dil kullanması, objektif bir içerik sunması ve gerçekçi analizler yapması nedeniyle Emin Çapa'ya takdim edilmiştir.

Doğan Burda Dergi Çalışmaları

Doğan Burda Dergi, bünyesinde bulundurduğu yayınlarla sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütmeye 2017 yılında da devam etmiştir. Doğan Burda, yıl boyunca kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında özgün projeler geliştirmenin yanı sıra bu alandaki projelere aktif destek vermeyi sürdürmüştür. Bu kapsamda yürütülen projeler aşağıdaki gibidir:

Yeşil: Elle Dergisi, 2017 yılı Haziran sayısını da “yeşil sayı” olarak çıkarmıştır. Bu sayıda; sürdürülebilirlik, çevre, doğa ve moda ilişkisini kapsayan konulara değinilmiştir.

Türkiye’nin Gönüllü Zenginleri: Türkiye’de ilk kez Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği “Gönüllü Zenginler Araştırması”, 2017 yılında beşinci kez gerçekleştirilmiştir.

İş insanlarının 2016 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getirerek şirketleri ve iş insanlarını bağış yapmaları konusunda yüreklendirmiştir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri: Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi ve onlara “dokunabilmek” adına daha etkili olabilecek ve geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projeleri hayata geçirmektedir. Capital Dergisi, 2017 yılında gerçekleştirdiği “Kurumsal Sosyal Sorumluluk” araştırması ile Türkiye’nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarmıştır. Bu bağlamda, Capital, Mart 2017’de yayınladığı “Sosyal Sorumluluk Liderleri” araştırması ile sosyal sorumluluğun önemini gündeme taşımıştır.

Kadın Dostu Şirketler: Capital tarafından, iş yaşamında kadın istihdamının önemine dikkat çekmek ve kadın istihdamını teşvik etmek amacıyla 2017 yılında da “Türkiye’nin Kadın Dostu Şirketleri” araştırması gerçekleştirilmiş ve ardından düzenlenen ödül töreni ile sıralamaya giren şirketler ödüllendirilmiştir.

İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek: Capital “En Beğenilen Şirketler”, “Capital 500”; Ekonomist ise “Kadın Girişimciler”, “Ekonomide Yılın İş İnsanları” gibi araştırmalarla, girişimciliğe ve iş dünyasına destek olmayı sürdürmüştür. Kadın Girişimciler projesinde “Türkiye’nin Kadın Girişimcisi”, “Gelecek Vadeden Kadın Girişimci” ve “Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler” ödüllendirilmiştir.

Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikayelerinin gitgide yaygınlaştığı ortaya çıkmıştır.

Okul Etkinlikleri: Popular Science, üniversiteler genelindeki panel ve söyleşilerine 2017 yılında da başarıyla devam etmiştir. Yıldız Teknik Üniversitesi’nin hem Beşiktaş hem de Davutpaşa kampüslerinde gerçekleştirilen panellere ek olarak Anadolu Üniversitesi’nde de keyifli ve yüksek katılımlı bir panel gerçekleştirilmiştir.

Kültür-Sanat: Doğan Burda, bünyesinde bulunan İstanbul Life, Tempo, Ekonomist, Evim, Atlas ve Maison Française dergileri ile başta İKSV’ye; ELLE, İstanbul Life, Ekonomist ve Hello dergileri ile de Contemporary İstanbul’a medya sponsorluğu desteği vererek, ülkemizde kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlamıştır. Bu kapsamda, ilgili kurumların düzenlediği festival, konser, sergi, film gösterimi ve söyleşi gibi etkinliklerin geniş kitlelere duyurulmasına aracılık edilmiştir.

İnsana Önem: Doğan Burda Dergi, Türkiye’nin en donanımlı onkoloji hastanesini kurmak için kampanya başlatan LÖSEV’e, ilköğretim çağındaki çocuklara nitelikli eğitim için kampanya yürüten TEGV’e ve TEV’e, Cerebral Palsy’li çocukların yaşam boyu ihtiyaç duydukları özel eğitim ve rehabilitasyon desteklerine kavuşabilmeleri için yola çıkan Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı’na; meme kanseri farkındalık projesinde Türk Kanser Derneği’ne bünyesinde bulundurduğu Elele, Lezzet, Formsante, Burda, Diabetic Living ve Ekonomist dergileriyle tanıtım desteği sağlamıştır.

Etkinlikler

- Doğan Burda Dergi Grubu, 2017 yılında da çok sayıda etkinlik düzenleyerek okuyucularla buluşmuştur.
- Atlas Dergisi, okuyucularıyla bir araya geldiği özel buluşmalara 2017 yılında da devam etmiştir. Çeşitli doğa yürüşlerinin yanı sıra otomobil firmaları ile lansmanlar gerçekleştirilmiştir.
- 25’inci yaşını kutlayan Auto Show, 2017 yılı boyunca çeşitli etkinliklerle okuyucularıyla bir araya gelmiştir.
- Capital ve Ekonomist dergileri, 2017 yılı boyunca düzenlediği 30’dan fazla etkinlik ile iş dünyası profesyonellerini bir araya getirmiştir. Capital’in “Kadın Dostu Şirketler”, “En Beğenilen Şirketler”, “Capital 500”; Ekonomist’in ise Kadın Girişimciler, Ekonomide Yılın İş İnsanları, Anadolu 500 gibi gelenekselleşen araştırma, yarışma ve ödül törenleri her zamanki gibi büyük ilgi uyandırmıştır. Capital ve Ekonomist

ortaklığında düzenlenen Anadolu Markaları, Real Estate Stars (Gayrimenkul Liderleri) ve Fast Retail araştırma ve ödül töreni ile alanlarında en başarılı şirketler kamuoyu ile paylaşılmıştır.

- Elle Dergisi, 2017 yılında da birçok projeye ve marka olacak yeni etkinliklere imza atmıştır. Birçok lansman ve parti ortaklığının yanı sıra bu sene ilk defa moda, dekorasyon, stil, güzellik ve düğün sektörlerine öncülük etmek için kurguladığı yepyeni moda etkinlik anlayışı ELLE Edit Art of Shopping hayata geçirilmiştir. ELLE Edit Art of Shopping katılımcılara, önemli tasarımcılar ile seçilmiş markaları akıllı pop-up mağaza anlayışıyla bir araya getirip, iki günlük stil danışmanlığını ve keyifli network fırsatını da beraberinde sunmuştur.
- Sağlıklı, aktif ve doğal yaşamın dergisi Formsanté, 7-8 Ekim tarihlerinde gelenekselleşen Formsanté Weekend ile Güral Sapanca'da konuklarını ağırlamıştır. Sanatçı, doktor, gazeteci ve blogger'ların katıldığı etkinlikte davetliler hafta sonu boyunca çeşitli aktivite ve workshoplara katılmıştır.
- Pozitif Dergisi, Aret Vartanyan ve Ariş markası ile Hazine'de kişisel gelişim üzerine interaktif bir buluşma gerçekleştirmiştir.
- İstanbul Life dergisi sponsor firmalarla şehir etkinlikleri düzenlemeye 2017 yılında da devam etmiştir.
- 20 Şubat tarihinde Suzuki ve 22 Mayıs tarihinde Honda lansmanı için basın, cemiyet ve iş dünyasından isimler bir araya gelmiş; Piyalepaşa'da gerçekleştirilen yılbaşı partisi ile 2017 yılına veda edilmiştir.
- Maison Française, 2017'de de tasarımsal proje ve sergileri desteklemeyi sürdürmüştür.
- HELLO! Dergisi, 2017 yılında da çok sayıda etkinliğe imza atarken; cemiyet, moda ve sanat hayatının önemli ve ünlü isimlerini sohbetler, yemekler ve partilerle bir araya getirmiştir.

PERAKENDE

D&R'dan Fark Yaratın Projeler

D&R, 2017 yılında da kurumsal sosyal sorumluluk alanında fark yaratan projelere imza atmıştır. Bu projelerden şu şekildedir:

Herkese Kitap Vakfı: D&R'ın Herkese Kitap Vakfı ile sürdürdüğü sosyal sorumluluk projesi kapsamında 23 mağazaya Kitapcan Kumbaraları yerleştirilmiştir. Bu kumbaralara müşteriler tarafından bağışlanan kitaplar, Herkese Kitap Vakfı tarafından toplanıp, tasnif edilerek ihtiyaç sahibi çocuklara, okullara ve kurumlara ulaştırılmaktadır. Bunun yanı sıra, 50 TL değerindeki Kitapcan Hediye Kartları D&R Mağazaları'nda satışa sunulmaya başlanmıştır.

Nil Karaibrahimgil 2018 Takvimi: D&R, Nil Karaibrahimgil'in kız çocuklarının eğitimi konusunda farkındalık yaratmak amacıyla başlattığı projeye sponsor olmuştur. Kızlara özel mesajlara yer verilen fotoğraflardan oluşan Nil Karaibrahimgil 2018 Takvimi'nin satışı D&R'da gerçekleştirilmiş ve takvimlerden elde edilen tüm gelir TEV iş birliği ile "Nil'in Kızları Burs Fonu"na bağışlanmıştır.

Ödüller

D&R, Marketing Türkiye ve BoomSonar iş birliğiyle düzenlenen sosyal medya yarışması "Social Media Awards Turkey"de mağaza kategorisinde "Social Brands Veri Analitiği" ödülüne layık görülmüştür.

D&R, Capital ve Ekonomist dergileri tarafından düzenlenen Perakendenin Hızlıları Ödülleri'nde "Türkiye'nin (Mağaza Sayısına Göre) En Büyük Kültür Perakendecisi" kategorisinde birinci seçilmiştir.

İmza Günleri: D&R; 2017 yılında Haldun Dormen, Azra Kohen, Nilüfer, Metin Hara, Mazhar Alanson, Nermin Bezmen, Gani Müjde, İlber Ortaylı ve MFÖ başta olmak üzere çok sayıda yazarın katıldığı 600'e yakın imza günü gerçekleştirmiştir. İmza günü etkinliklerine; 150.000'e yakın kişi katılım göstermiştir.

Benden Sana: D&R, Dünya Kitap Hediye Etme Günü'nde Türk toplumuna okuma alışkanlığının kazandırılması ve farkındalık yaratma amaçlı "Benden Sana" projesini özel bir kurgu ile hayata geçirmiştir. Proje kapsamında; Akasya AVM'nin ortak alanında D&R çalışanları kitap okuyarak merak uyandırmış, ardından D&R tişörtleriyle herkese müzik

eşliğinde kitap hediye etmiştir. Bu proje, Şirket'in sosyal medya kanallarında yer alarak 646.000 kişi tarafından izlenmiş, 18.000 beğeni almış ve toplamda 2.000.000 kişiye erişim sağlanmıştır.

Sertab'la Müzik Arası: Sertab Erener, 2017'de Kanyon D&R'da kitapların arasında spontane bir şekilde canlı performans sergilemiştir. Etkinlik esnasında söylenen şarkılar videoya çekilerek yayınlanmış ve sosyal medya etkileşimi yükseltilmiştir.

Kenan Doğulu Konserinde D&R Sürprizi: Kenan Doğulu Harbiye Açıkhava Konseri'nde özel olarak belirlenen koltuklara sticker yapıştırılmıştır. Kenan Doğulu sahnede 'D&R ile size bir sürprizimiz var' açıklaması yaparak stickerlı koltuklara oturan şanslı kişileri imzalı albümlerini almak üzere D&R standına yönlendirmiştir. D&R'ın Facebook sayfasında gerçekleştirilen canlı yayın 100.000'i aşkın kişi tarafından izlenmiştir.

D&R Retro Day: D&R, BÜMED'de gerçekleştirdiği Retro Day ile 70'ler, 80'ler ve 90'ların sanatçılarıyla retro ruhunu katılımcılara yaşatmıştır.

D&R Kitap Fuarı: D&R Kitap Fuarı kapsamında 2017 yılında 71 farklı mağazada, 142 imza günü gerçekleştirmiştir.

Öğretmenler Günü: D&R, 24 Kasım Öğretmenler Günü'nde 3 özel okulda yaklaşık 150 öğretmene yönelik sürpriz ziyaretler gerçekleştirmiş ve bu ziyaretler kapsamında Ahmet Ümit, Buket Uzuner ve İclal Aydın öğretmenlerle buluşmuştur.

Özel İletişim: D&R, 2017 yılında Anneler Günü, Babalar Günü ve karne günü gibi 3 önemli hediye döneminde D&R müşterilerini deneyime davet etmiştir. "Gerçek hediye ona ayırdığın zamandır" sloganıyla her bir D&R ürününü keyifli bir deneyime dönüştürecek öneriler sunulmuştur.

ENERJİ

Doğan Enerji Projeleri

Eğitim Faaliyetleri: Doğan Enerji, üretim faaliyeti yürüttüğü bölgelerdeki halka yönelik kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle ön plana çıkmaktadır. Özellikle eğitim faaliyetlerine büyük önem veren Şirket, rüzgar santrallerinin olduğu Mut ve Bandırma yörelerinde ilköğretim, lise ve üniversite düzeyindeki öğrencilere burs desteği vermek ve çevredeki köy okullarının bir takım ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla bölgede yetkili muhtar ve kaymakam ile görüşmeler yaparak izlenecek yol haritasını belirlemektedir.

Doğan Enerji Enerjik Yaşam Yürüyüşü: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayesinde 2017 yılında Antalya'da 8'inci düzenlenen Türkiye Enerji Zirvesi'nde, Doğan Enerji tarafından geliştirilen "Enerjik Yaşam Yürüyüşü" gerçekleştirilmiştir. Zirve'nin yapıldığı otelin bahçesine 2 km'lik yürüyüş parkuru kurulmuş, tüm katılımcıların odalarına parkur haritası ve davetiye içeren zarflar bırakılarak Zirve'nin ilk günü sabah saatlerinde yapılacak olan yürüyüş duyurulmuştur.

Bu aktivitenin amacı aslında enerjinin insan hayatının ayrılmaz bir parçası olduğunun ve sektörel olarak başarılarla imza atmanın ancak sektör oyuncularının kendi enerjilerini doğru kullanması sonucunda mümkün olacağının altını çizmektir. Bunun yanı sıra, sektörde farkındalık yaratmak ve farklı pozisyon, kurum ve şirketlerde bulunan kişilerin birbirleriyle daha samimi bir ortamda iletişim kurmasını sağlamak da hedeflenmiştir. Şirket'in sahibi olduğu bu projenin çeşitli etkinlik ve organizasyonlarda kullanılması için çalışmalar sürdürülmektedir.

Aytemiz Projeleri

Aytemiz'den İstasyonlara Yönelik Örnek Bir Proje: Aytemiz, tuvalet&market dönüşüm projesi kapsamında hizmet ağındaki istasyonlarda hizmet standartlarının yükseltilmesi için pilot çalışma başlatmıştır. Proje kapsamındaki istasyonlarda hijyen standartlarının yükseltilmesi için özel temizlik kolileri gönderilmeye başlanmış ve hijyen standartlarının yükseltilmesi için ziyaret frekans sıklığı artırılmıştır.

Aytemiz-Doğan Enerji Elektrik Şarj İstasyonları: Türkiye’de ilk olarak Doğan Enerji şemsiyesi altındaki Aytemiz öncülüğünde, İstanbul – İzmir Otoyolu’nun en kritik lokasyonlarından biri olan Bursa’daki Aytemiz akaryakıt istasyonuna, hem elektrikli hem de hibrid araçların şarj edilebilmesine imkân sağlayan “hızlı şarj” ünitesi kurulmuştur. Türkiye’de bu alanda lider olan Eşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş. iş birliği ile kurulan ünite şu an Türkiye’de trafikte olan tüm elektrikli araç tiplerini şarj edebilecek (AC ve DC) kapasitedir. En yeni teknolojiyle kurulmuş olan ünite aynı anda 3 araca hizmet verebilme özelliğine sahiptir.

Bu proje üretim portföyünde sadece yenilenebilir enerji kaynakları bulunan Doğan Enerji için büyük önem arz etmektedir. Böylece, kendi şemsiyesi altındaki alanlarla entegrasyon sağlayabildiği gibi aynı zamanda akaryakıt dağıtımını gibi yenilenebilir olmayan bir iş kolunu da çevreye duyarlı yapabilmek adına gerekli ve önemli bir adımdır. Enerji sektöründe sürdürülebilirliği sağlamak için sektörün farklı alanlarında bu tarz yatay entegrasyonların yapılması elzemdir.

Aytemiz İstasyonları Çatı Güneş Panelleri: Yeni yayınlanan “Çatı Tipi Güneş Panellerinden Elektrik Üretilmesine Dair Yönetmelik” kapsamında Aytemiz uhdesindeki akaryakıt istasyonlarının çatısına güneş panelleri kurulması fikri hem Doğan Enerji’nin hem de Aytemiz’in gündemindedir. Uygun istasyonlarda pilot çalışma yapılmasına dair proje geliştirme süreci 2018 yılı itibarıyla başlamış olup, projenin 2018 yılında uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır.

SANAYİ

Ditaş Projeleri

Doğan Holding şirketlerinden Ditaş, geleceğin mühendislerini yetiştirmek için Stajyer Mühendis Geliştirme Programı’na 2017 yılında da devam etmiştir. Bu projeye, Şirket’in nitelikli insan kaynağı ihtiyacını karşılama noktasında önemli bir adım atılırken Türkiye’de mühendislik alanında nitelikli işgücünün oluşturulmasına da katkı sağlanmaktadır.

Çelik Halat

2017 yılında 50. kuruluş yıldönümünü kutlayan Çelik Halat, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü gibi özel günlerde çalışanlarına yönelik etkinlikler düzenlemeyi sürdürmüştür.

TURİZM

Bodrum Marina Vista Otel

Bodrum Marina Vista Otel, 2017’de de örnek kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle fark yaratmayı sürdürmüştür. “Doğa ile Dansa Devam-Limit Sensin” sloganıyla yürütülen 2017 BodRun Ultra Maratonu Bodrum’un yan sponsoru olan Bodrum Marina Vista Otel, yıl boyunca Keyif 60 isimli tekneye sponsor olarak trofe yarışları ile denize ve spora katkı sağlanmıştır. Bunun yanı sıra, otelde konaklayan müşterilere yönelik 8 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinliği düzenlenmiştir. Bunun yanı sıra; çalışanlara yönelik doğumgünü organizasyonları ve yılbaşı personel gecesi etkinlikleri düzenlenmiştir.

Bodrum Marina Vista’nın 2017 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Almanya’nın En Büyük Seyahat Portalları’ndan Holidaycheck’ten Sertifika
- Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası Ödülü
- BAYK Trofeleri “Katkı Teşekkür Plaketleri”
- Bodrum Ultra Maratonu “Katkı Teşekkür Plaketi”
- booking.com Müşteri Memnuniyeti Ödülü
- Hotels.com Excellence Ödüllü

Işıl Club Tatil Köyü

Işıl Club Tatil Köyü, 2017 yılında da çalışanlarının katılımıyla çevre odaklı sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır. Bu kapsamda, çalışanların katılımıyla 2017 yılında da Kızılay Kan Bağış Kampanyası düzenlenmiştir. Bunun yanı sıra, Şirket'in, çevrenin korunması konusundaki hassasiyeti sonucunda, turizm fuarlarında dağıtılmak üzere aldığı promosyon tükenmez kalem %100 geri dönüşümlü materyalden üretilmiştir.

Işıl Club Tatil Köyü'nün 2017 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Trip Advisor Mükemmellik Sertifikası,
- Holiday Check Sertifikası
- Mavi Bayrak Ödülü
- Gıda ve Su Güvenliği Gümüş Sertifika
- T.C. Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Müdürlüğü Temiz Havuz Sertifikası

Milta Bodrum Marina**Milta Bodrum Marina'nın 2017 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:**

- Mavi Bayrak Ödülü 2017
- En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü 2017
- 5 Altın Çıpalı Marina Ödülü
- CFM- BAYK Kış Trofesi İrc B sınıfı 2.si - Milta Bodrum Marina Yelken Takımı
- BAYK Güz Trofesi İrc B sınıfı 3.sü - Milta Bodrum Marina Yelken Takımı
- The Göran Schildt Regatta Leros 2017 Yarışları 2.si
- Turkcell Platinum Bodrum Cup 2017 Yarışları 1.si

D.3 İş Sağlığı ve Güvenliği

Doğan Grubu'nda, İş Sağlığı ve Güvenliği'nde ("İSG"), Holding ve iştirakler genelinde sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığı hedeflenmektedir. İSG fonksiyonu, sektörel gereklilikler gözetilerek, mevcut İSG politika, yönetmelik ve prosedürleri ile beraber, 6331 sayılı İSG Kanunu çerçevesinde yönetilmektedir. İSG mevzuatının yanında, Gruba bağlı tüm şirketlerin ILO (Uluslararası Çalışma Örgütü) prensiplerine ve insan hakları gibi evrensel standartlara uygun çalışması esastır.

İSG konularını düzenleyen 6331 sayılı Kanun ve buna bağlı olarak yayınlanan yönetmelikler çerçevesinde, acil durum eylem planları, eğitimler, işe giriş periyodik sağlık kontrolleri, özel görevler için muayene ve sağlık taramaları, hijyen kontrolleri, ortam ölçümleri, iş makineleri kontrolleri ve taşeron izlenmesi gibi faaliyetler, Grup genelindeki uzmanlar tarafından icra edilmekte, yıllık denetim iş planları çerçevesinde, Holding Denetim Birimi tarafından uyum ve iç kontrol gerekleri açısından denetlenmektedir.

İSG faaliyetlerinin gözetimi, Grup şirketlerinde çalışan sayısına bağlı olarak oluşturulmuş İSG Kurulları tarafından yerine getirilmekte ve Holding yönetim organlarına periyodik olarak bilgi verilmektedir. Ayrıca, İSG riskleri, Grup şirketlerinin "Riskin Erken Saptanması Komiteleri"nde görüşülerek, aksiyon alım/takip süreçleri işletilmektedir.

2017'de, Grubun İSG organizasyonu, bu alandaki risklerin merkezi ve etkin bir şekilde gözetilmesi ve yönetilmesi amaçlanarak, "Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı"na bağlanmıştır. Yeni yapıda, grup genelindeki İSG risklerinin, bilgi teknolojileri katkısı ile sistematik/anlık izlenmesi, raporlanması ve bu sayede aksiyon takip sürecinin de proaktif olarak gerçekleşmesi ile beraber verimliliğin, sinerjinin ve etkinliğin artırılması hedeflenmektedir.

D.4 İnsan Kaynakları

D.4.1 İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynağını en önemli zenginliği olarak gören Doğan Holding, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman mutluluk duyduğu bir kurum olmaktan dolayı gururludur. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan ve kurumsal değerlerine sahip çıkan sorumluluk sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile büyümeye devam etmiş ve genişleyen iş hacmi ile yeni çalışma alanları yaratmıştır. Holding, her sene olduğu gibi bu sene de yetmiş çalışan gücü sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil bir şekilde destek vererek, yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiştir.

Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dâhilinde görevlendirme, terfi, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımları geliştirmek,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve sürece ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları politikası, kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu nedenle, çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir.

Holding çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

Nitelikli İşgücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye taşıyacak bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilerek, şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir.

Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding'in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem verilmektedir. Holding'te nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek eğitim programları oluşturulmaktadır.

Eğitim programlarında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, kurumlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, Üst Yönetim'in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanı sıra güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, yeni işe başlayan yöneticilere ve/veya geleceğin yönetici adaylarına kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayan oryantasyon eğitimleri verilirken; mevcut yetkinliklerini artıracak birçok eğitim fırsatı da sunulmaktadır. Ayrıca, özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding'in, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

"Eşit işe eşit ücret" prensibini benimseyen Doğan Holding'in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Performans Yönetim Sistemi

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikası benimsemektedir. Holding çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Ödül uygulamalarının, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Doğan Grubu vizyon ve stratejileriyle uyumlu İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması kapsamında 2018 yılında hayata geçirilen Performans Yönetim Sistemi ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulmasını amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme sistemi ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takip ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve ödüllendirilmesi hedeflenmektedir.

D.4.2 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimseyerek çalışan markası olmayı hedeflemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Doğan Holding ve Grup

şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding’de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle işbirliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

“Biz” Duygusunu Güçlendiren İç İletişim Faaliyetleri ve Yeni Uygulamalar

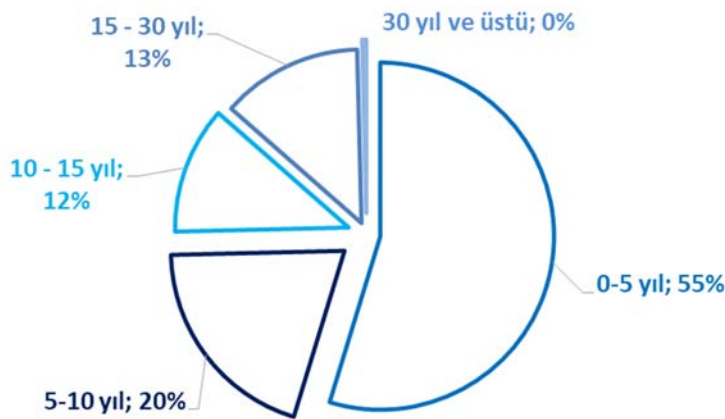
Doğan Holding, çalışanlarının hem kurumla hem de birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri için iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Doğan Grubu’nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı sosyal içerikli bir intranet sitesidir.

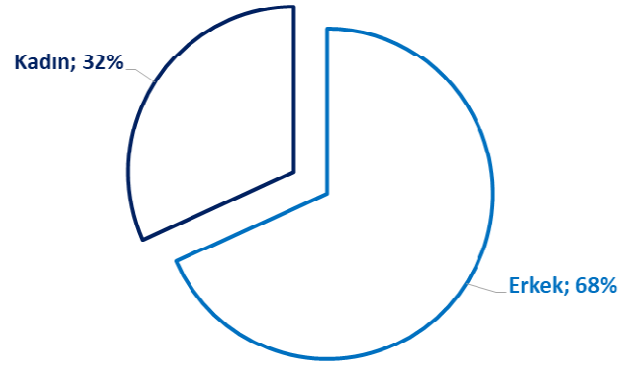
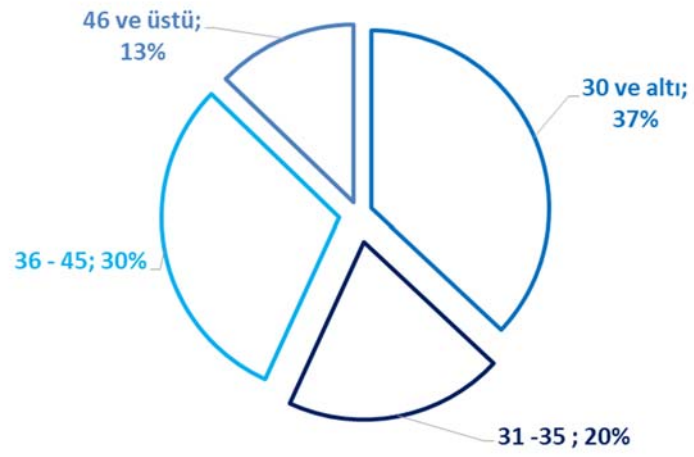
D.4.3 Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

Doğan Holding’in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 8.247’dir (yurt içi 7.715) (31 Aralık 2016: 8.635; yurt içi 7.724). Yurt içinde istihdam edilen personelin %32’si kadınlardan oluşurken; 5 yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %45’dir.

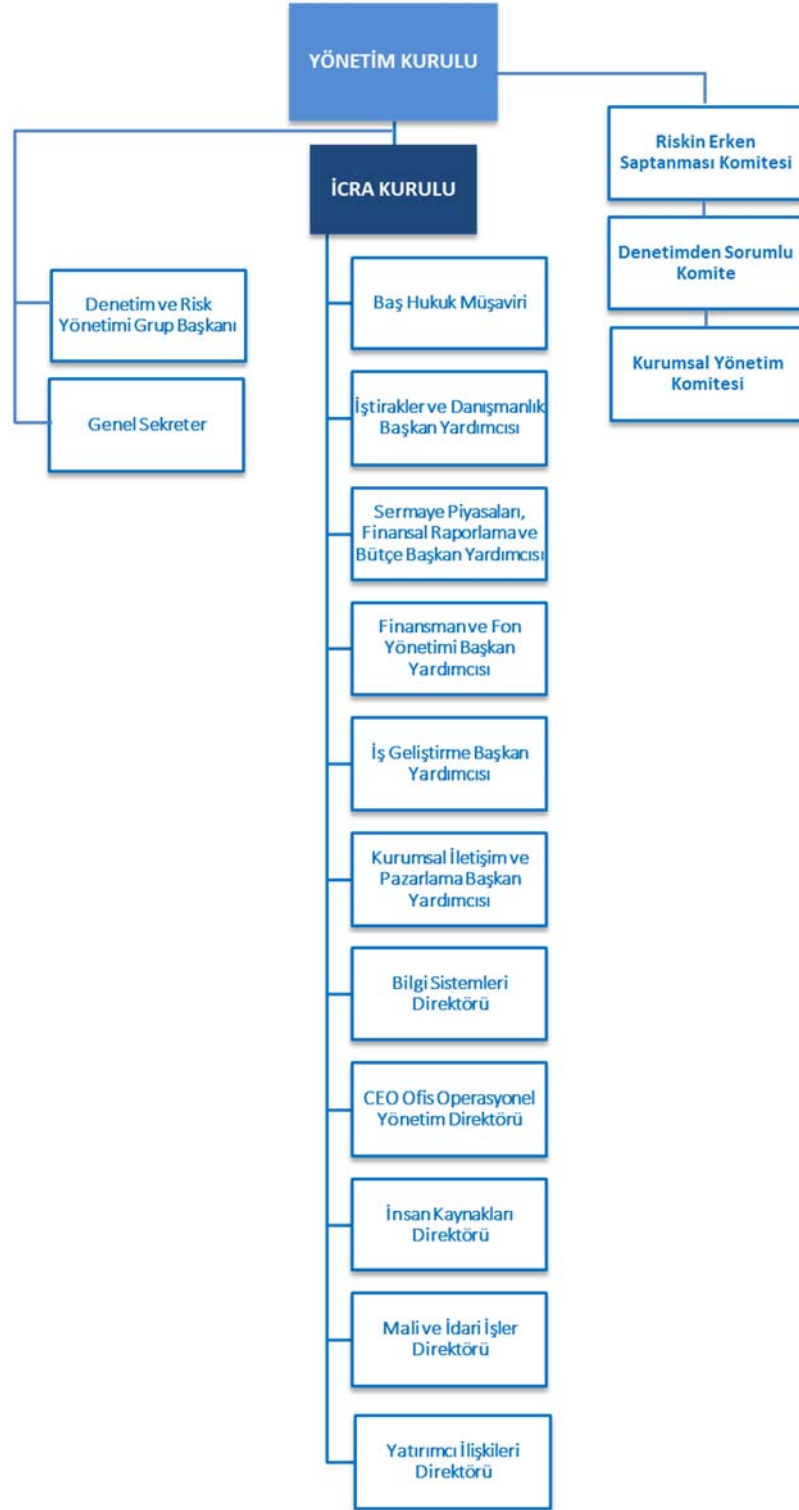
Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding’de, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %57’lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 34’tür

Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Kıdem Bilgileri



Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Cinsiyet Dağılımı**Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Yaş Aralıkları**

D.4.4 Doğan Holding Organizasyon Şeması



E. Kurumsal Yönetim

E.1 Yönetim Yapımız

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") 6 Kasım 2017 tarihli raporunda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 9,41'e (%94,06) yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2017	Alınan Not Kasım 2016
Pay Sahipleri	25	94,88	94,88
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	96,50	96,50
Menfaat Sahipleri	15	93,92	93,51
Yönetim Kurulu	35	91,79	91,75
Toplam		94,06	93,98

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olunması

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde (Endeks) Kasım 2017-Ekim 2018 döneminde yer alacak şirketleri belirlemek için yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Doğan Holding'in 01.11.2017 tarihinden itibaren Endeks'te yer almaya devam etmesine karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır. 31 Mart 2017 tarihinde yapılan ve 2016 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. 2017 yılında 30 (2016:28) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

Yönetim Kurulu¹⁰

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Üye	İcrada görevli değil
Yağmur ŞATANA ¹¹	Murahhas Üye	Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre BARMANBEK	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun BAYAZIT	Üye	Bağımsız üye
Dr. A. Vural AKIŞIK	Üye	Bağımsız üye
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekilliği ve Üyelikleri
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Grup Şirketlerinde Onursal Başkanlık, Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Başkan Vekilliği
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyeliği
Vuslat DOĞAN SABANCI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyelikleri
Yağmur ŞATANA	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Yardımcılığı ve Üyelikleri
İmre BARMANBEK	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyelikleri
Tayfun BAYAZIT	Bayazıt Yönetim Danışmanlık Ltd. kurucu ortağı ve sahibi; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. A. Vural AKIŞIK	Yoktur
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 09.05.2017 tarih ve 2017/12 sayılı kararıyla;

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ve 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere de Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 17.08.2017 tarih ve 2017/19 sayılı kararıyla; 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu teşkil edilmiştir.

¹⁰ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

¹¹ Yönetim Kurulu'nun 03.10.2017 tarih 2017/24 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyesi Yağmur Şatana'nın, 03.10.2017 tarihinden itibaren "Murahhas Üye" olarak görevlendirilmesine ve İcra Kurulu Başkanı olarak atanmasına karar verilmiştir.

İcra Kurulu¹²

Adı Soyadı	Unvanı
Yağmur ŞATANA	Başkan (CEO)
Ahmet TOKSOY	Üye (Mali İşler Başkanı - CFO)
Tolga BABALI	Üye (Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu)
Vedat Mungan	Üye (Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu)

Denetimden Sorumlu Komite¹³

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde 4 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi¹²

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye
Banu ÇAMLITEPE	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde 5 kez toplanarak 6 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi¹²

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Selma UYGUÇ	Üye
Tolga BABALI	Üye
Tahir ERSOY	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

¹² İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 17.08.2017 tarih ve 2017/19 sayılı kararıyla 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

¹³ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu'nun 09.05.2017 tarih ve 2017/12 sayılı kararıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Tayfun Bayazıt, üyeliğine ise Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun seçilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Tayfun Bayazıt, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu Üyesi İmre Barmanbek, Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Dr. Murat Doğu ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Banu Çamlıtepe'nin seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Tayfun Bayazıt üyeliklerine ise Hukuk İşleri Başkan Yardımcısı Selma Uyguç, Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Tolga Babalı ve Vergi Yönetimi Direktörü Tahir Ersoy'un seçilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen Yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirketimiz'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi Yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite 07.03.2017, 09.05.2017, 16.08.2017 ve 08.11.2017 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmış 5 adet karar almıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 22.02.2017, 07.03.2017, 09.05.2017, 16.08.2017 ve 08.11.2017 tarihlerinde olmak üzere 5 kez toplanmış 6 adet karar almıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde 2 şer aylık periyotlar şeklinde 6 kez toplanmış 6 adet karar almıştır.

Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in Risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 numaralı Türk Ticaret Kanunun 378. Maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

Doğan Holding Üst Yönetimi

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Yağmur Şatana	İcra Kurulu Başkanı (CEO)
Ahmet Toksoy	İcra Kurulu Üyesi, Mali İşler Başkanı (CFO)
Tolga Babalı	İcra Kurulu Üyesi , Mali ve Operasyonel Yönetim
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetimi
Kemal Sertkaya	Grup Başkanı, Denetim ve Risk Yönetimi
Erem Turgut Yücel	Baş Hukuk Müşaviri
Ayhan Sırtıkara	Genel Sekreter
Aygen Leyla Ayözger Özvardar	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Dr. Murat Doğu	Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasaları, Finansal Raporlama ve Bütçe
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Pazarlama
Selma Uyguç	Hukuk Başkan Yardımcısı, İştirakler ve Danışmanlık Hizmetleri

E.2 İç Denetim ve Kontrol

Doğan Holding Denetim Birimi'nin, Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı şeklinde reorganize olması ile beraber, risk yönetimi ile etkileşim artırılarak; risk esaslı denetim tam olarak hayata geçirilmiştir. Reorganizasyon ile beraber, her iki fonksiyonun da icrasında sinerji ve verim sağlanarak; bağımsızlık ve objektivite temeli güçlendirilmiştir. Bunun yanı sıra, yeni yapıda Grubun İş Sağlığı ve Güvenliği organizasyonu Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı'na bağlanmış ve bu alandaki risklerin yönetim ve gözetiminin merkezi ve etkin bir şekilde yapılması hedeflenmiştir.

Holding'in her kademesindeki çalışanlar için iç kontrol bilincinin ve sahipliğinin artırılarak; her çalışanın bu anlamdaki sorumluluğunun vurgulanması amacıyla COSO 2013 İç Kontrol-Bütünleşik Çerçevesi esas alınarak hazırlanmış olan Doğan İç Kontrol Çerçevesi Kitapçığı tüm iştiraklerin kullanımına sunulmuştur. Bir rehber niteliğinde olan ve uygulanacak bazı örnek kontrol faaliyetlerini de içeren Doğan İç Kontrol Çerçevesi'nin, Grupdaki iç kontrol bilinci ile beraber yönetim kalitesini de yükseltmesi hedeflenmiştir.

Şirket aktiflerinin korunması, iç kontrol etkinliğine yönelik rutin çalışmalar ile "güvence" görevinin yanında; grubun sinerji ve kârlılığının artırılmasını amaçlayan tasarruf/verimlilik projelerine iştirak edilerek "danışmanlık" görevi icrasına da devam edilmiştir.

2018 yılında, İSG organizasyonunun yeniden yapılandırılma sürecinin tamamlanması ve süreçlerin etkin bir şekilde izlenmeye başlanması, ekip yetkinliğinin artırılmasına yönelik iç/dış kaynaklı gelişim programlarının uygulanması ve bilişim teknolojisi-bilgi güvenliği denetimlerinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, Doğan İç Kontrol Çerçevesi kullanımına yönelik grup içi eğitim ve gelişim programları uygulanması da planlanmaktadır.

E.3 Risk Yönetimi

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini kendi bünyesinde takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding birimleri, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. 2017’de, Denetim ve risk yönetimi fonksiyonları, “Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı” altında birleştirilmiştir. Yeni yapı ile risk esaslı denetim tam olarak hayata geçirilerek, iç kontrol, denetim ve operasyonel risk yönetim bütünlüğü ile beraber sinerji ve verim sağlanmıştır.

Tespit edilen olası operasyonel risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler ve Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı aracılığı ile gerçekleştirilmekte, Holding İcra Kurulunca da değerlendirilerek, Grup şirketleri üst yönetimleri ile paylaşılarak aksiyonlar belirlenmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü operasyonel risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimleri almasını sağlamaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirilmektedir. Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı ile Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafınca yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

Bunların yanında, Kurumumuzun her kademesindeki çalışanlarımız için, COSO 2013 İç Kontrol-Bütünleşik Çerçeve’si esas alınarak hazırlanmış olan “Doğan İç Kontrol Çerçevesi Kitapçığı”, birbiriyle alakalı olan Kurumsal Risk Yönetimi ve iç kontrol konularında kılavuz felsefe oluşturulmasına hizmet etmesi amacı ile tüm iştiraklerin kullanımına sunulmuştur. “Çerçeve”nin, iştiraklerimizin, stratejileri doğrultusunda amaçlarına ulaşması yolunda, operasyonel, iç/dış finansal raporlama ve uyum konusundaki riskleri yönetmelerinde katma değer yaratması hedeflenmiştir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski (kur riski ve faiz riski), piyasa riski ve likidite riski ile karşı karşıya gelebilmektedir. Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansması hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla yaygın olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu’nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm bağlı ortaklıklar tarafından gerçekleştirilmektedir.

2011 yılında tamamlanan Merkezi Hazine Sistemi uygulaması sayesinde her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmektedir. Ayrıca bu sistem, aktif pasif yönetimi amacıyla kullanılmakta Doğan Holding ve grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

2017 yılında Doğan Holding Merkezi Hazine yapılanmasına gitmiş, bağlı ortaklıklarının önemli tutardaki spot, vadeli işlem, opsiyon, kredi ve mevduatlarını merkezi yapıda değerlendirmeye başlamıştır. Şirketler için yapılan bu işlemlerden sağlanan fayda şirketlerin kendi bilançolarında gerçekleşmektedir. Toplam sağlanan fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemince izlenecek ve raporlaması 2018 yılında devreye alınacaktır.

İllerdeki dönemde halihazırda üye olunan SWIFT sistemi yoluyla grup likiditesinin günlük değil anlık bazlı izlenmesi, ödemeler sistemlerinin iyileştirilerek dijitalize edilmesi planlanmaktadır.

Kredi Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere Grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın: Kredi riskinin takibi, Doğan Holding tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturularak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Diğer: Bu riskler, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riskin kısıtlanması ve gerektiği takdirde teminat alınması ile karşılanmaktadır.

Alacak Riski

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak, riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, oluşturulan Finansal Risk Komitesi tarafından düzenli toplantılarla geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte, şirketlerle koordinasyon sağlanarak alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın: Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçlarının sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Diğer: Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu kapsamda bankalarla şirketlerin faaliyet öngörülerini tahtında yıllık limit çalışmaları yapılmaktadır.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında Dipnot 34 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi ("SAP") ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte ve işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir. Bunun yanında Holding bünyesinde oluşturulmuş olan, bilgi güvenliği politikaları, yönetmelik ve prosedürler iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Ayrıca, yılda en az bir kez, grup bilgi güvenliği risk değerlemesi yapılması ve aksiyonların Holding Bilgi Güvenliği Yöneticisi tarafından takip edilmesi hedeflenmektedir.

Kullanılan bilgi teknolojileri sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır.

E.4 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına, SPK'nın II-17.1. Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne uyuma azami özen göstermek gayreti içerisinde. Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den ("www.doganholding.com.tr") ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Saygılarımızla,

Yağmur Şatana

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve

İcra Kurulu Başkanı

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Başkanı

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ**2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

2.1.1. Tebliğ’de belirtilen görevlerin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi”nin adı, Yönetim Kurulumuz’un 22.07.2014 tarihli Kararı ile “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” (“YİB”) olarak değiştirilmiştir. YİB faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve Esas Sözleşme’ye uygun olarak yürütmektedir.

Şirketimiz’de YİB’in çatısı altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler birimlerinde çalışan uzman personel ve deneyimli profesyoneller görev yapmaktadır. YİB Yöneticisi Mali İşler Başkanı’na bağlı olarak çalışmaktadır. YİB’in yöneticiliğini, Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr.Murat Doğu yapmakta olup, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Banu Çamlıtepe ise tam zamanlı olarak YİB’de görev almaktadır. YİB iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon No	E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Dr. Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	0216 556 9000	mdogu@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	200065- 700026
Banu Çamlıtepe	Yatırımcı İlişkileri Direktörü - Yatırımcı İlişkileri Bölümü	0216 556 9000	banuc@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	203041- 701087

Şirket ile ilgili bilgiler Şirket’ in Kurumsal İnternet Sitesi’nde (“www.doganholding.com.tr”) düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere yatırımcıların ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

YİB’in yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu’na rapor hazırlayarak sunması Tebliğ ile zorunlu tutulmuştur. 2017 yılında Yönetim Kurulu’na hisse performansı ve yatırımcı toplantıları ile ilgili bilgilendirmeler yapılmış, ayrıca YİB’in 2017 yılı faaliyetleri, Şubat 2018 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2.2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında ilgili Mevzuat’a, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2.2. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine “eşit işlem ilkesi”ne uygun muamele edilmektedir.

2017 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri, “eşitlik prensibi” gözetilerek, ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak yerine getirilmiştir. Bu kapsamda yatırım kuruluşu temsilcileri ile düzenlenen toplantı ve telekonferanslar ile 12 analist ve yatırımcı ile görüşmeler yapılmıştır. Pay sahipleri tarafından telefon, e-posta ve diğer yollarla çeşitli konularda aktarılan bilgi talepleri de değerlendirilerek en hızlı ve etkin şekilde yanıtlanmaktadır. 2017 yılında telefon yoluyla ulaşan 122 bireysel yatırımcı bilgilendirilmiş; 16 e-posta cevaplandırılmıştır.

2.2.3. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ve finansal bilgiler ile yatırımcıların ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi, güncel olarak Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nde yayımlanmaktadır. 2017 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak, Şirket’e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

Yatırımcıların (7 kişi) önceki yıllarda Şirket'in, bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşmesi işlemi ile ilgili olarak açmış oldukları davalar hakkında, davaların gelişimi ile ilgili önemli ve/veya olağan dışı bir gelişme olduğu takdirde, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") vasıtasıyla gerekli Özel Durum Açıklaması ("ÖDA") yapılmaktadır. Söz konusu ÖDA'lara, KAP'ın Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ve/veya Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"'nden erişim sağlanması mümkündür.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

2.3.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

2.3.2. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), SPKn., SPK'nın ilgili tebliğ, düzenleme ve kararları ile Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmaktadır. Tüm ilan ve bildirimlerde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") düzenlemeleri ile Esas Sözleşme'ye uyulmaktadır.

2.3.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul Toplantıları elektronik ortamda da yapılmaktadır.

2.3.4. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

2.3.5. Şirket'te nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem ("MKS") bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK ve MKK düzenleme/kararlarına uygun olarak kaydedilmiştir.

2.3.6. Şirket'in 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2017 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Toplantılara davet Esas Sözleşme'ye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ("TTSG")'nde ilan edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

2.3.7. Genel Kurul Toplantısı öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir.

2.3.8. Toplantı Başkanı TTK, SPKn. ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurul toplantıları öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş dokümanlar üzerinden gerekli hazırlıklarını yapmıştır.

2.3.9. Genel Kurul Toplantıları'nda oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmaktadır.

2.3.10. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tablosu ve Konsolide Kâr veya Zarar Tabloları (diğer tablolar ve dipnotları ile birlikte "Finansal Rapor"), Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2016 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, Genel Kurul İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile Tebliğ kapsamında gerekli açıklamaları içeren tüm bilgi notları, SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş ve "www.doganholding.com.tr" adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almıştır. Genel Kurul Toplantısı'nın tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerinden gelen sorular YİB tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararlarına uygun olarak cevaplanmıştır.

2.3.11. 31 Mart 2017 tarihinde yapılan ve 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %70,95 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.856.680.244,304 adedi toplantıda temsil edilmiştir.

2.3.12. Genel Kurul Toplantıları'na, pay sahipleri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya kuruluşu temsilcileri katılmayı tercih etmemiştir.

2.3.13. Genel Kurul Toplantıları'nda, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

2.3.14. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Tebliğ'e göre; yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, Genel Kurul'da konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak Genel Kurul gündemine alınır ve Genel Kurul tutanağına işlenir. 2017 yılında, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen herhangi bir işlemleri bulunmamaktadır.

2.3.15. 31 Mart 2017 tarihinde yapılan ve 2016 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in 2016 yılında vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapmış olduğu 1.814.320-Türk Lirası tutarındaki bağış ortakların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in "Bağış ve Yardım Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

2.3.16. Genel Kurul Toplantısı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer almaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

2.4.2. Esas Sözleşme'de oy hakkına "üst sınır" getirilmesi ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.3. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2.4.4. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te her payın "bir oy hakkı" bulunmaktadır.

2.4.5. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir herhangi bir kısıtlayıcı düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.6. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

2.4.7. Pay sahipleri, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

2.4.8. Esas Sözleşme'ye göre; bir payın "intifa hakkı" ile "tasarruf hakkı" başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını 'intifa hakkı sahibi' kullanır.

2.4.9. Şirket'in pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

2.4.10. Esas Sözleşme'ye göre; azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

2.4.11. Esas Sözleşme'de "birikimli oy kullanma yöntemi"ne dair bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'te, TTK; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı ve kâr dağıtımı yapılır. Kâr dağıtım esasları kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak belirlenmektedir.

2.5.1. Net dağıtılabilir dönem kârı olduğu takdirde kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

2.5.2. 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtım tablosunda dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından, 31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2016 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

2.5.3. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPKn.'nın 20'nci maddesi ile SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile "kâr payı avansı" dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımı yapabilir.

Kar Dağıtım Politikamız, Yönetim Kurulu'nun 28.02.2014 tarih ve 7 sayılı kararı ile güncellenmiş 31.03.2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri' nin onayına sunulmuş onaylanmıştır.

Buna göre;

1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır,

2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.

3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun

olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem kârı” hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul’ca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.

8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.

10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımı yapabilir.

12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimiz’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

2.5.4. Şirketimiz’in “Kâr Dağıtım Politikası” Faaliyet Raporu’nda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”) aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

2.6. Payların Devri

2.6.1. Şirket Esas Sözleşmesi’nde, pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nde de düzenlendiği üzere payların devrinde, TTK, SPKn., Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın ilgili sair düzenlemeleri, MKS kuralları ve hisselerin kaydedilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

3.1.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ve SPK Düzenleme/Kararlarına uygun olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr" aktif olarak kullanılmaktadır.

3.1.2. Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla, ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

3.1.3. Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde "İlkeler"de belirtilen hususlara yer verilmekte olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ayrıca yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

3.2.1. 2016 yılı Faaliyet Raporu ile 2017 yılı ara dönem Faaliyet Raporları, TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirket, bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyonel (üretim/hizmet) faaliyetlerin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahipleri ve yatırımcılar daha ön planda yer almaktadır. Çalışanlarımız ise diğer önemli paydaşımızdır. Bağlı ortaklıkların, faaliyet gösterdikleri sektörlerde, ürün ve hizmet sundukları müşterileri ile tedarikçileri de doğrudan olmasa da dolaylı olarak diğer önemli paydaşlarımızdır. Şirket, faaliyet gösterdiği sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

4.1.1. İşbu Rapor'un birinci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere tüm paydaşlara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile **"Bilgilendirme Politikası"** kapsamında ancak yetkilendirilmiş kişiler iletişim kurabilir. Bu kişiler dışında yer alan çalışanlarımız, Şirket dışından gelen soru ve bilgi taleplerine cevap veremezler.

4.1.2. Menfaat sahipleri, Şirket ile ilgili bilgilere, düzenlenen toplantılar, sunumlar ve Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr") aracılığıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ulaşabilmektedir.

4.1.3. Ayrıca, sadece çalışanların bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan kurumsal bir "İntranet Sitesi" (Doğan Biz)'de mevcuttur.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

4.2.1. Menfaat sahipleri tarafından Şirket'e iletilen talepler değerlendirilmekte ve ilgili birimler ile de temas kurulmak suretiyle, çözüm önerileri geliştirilmektedir. Şirket çalışanlarının, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlem ve davranışlarının Şirket'e şikayet/ihbar edilmek istenmesi durumunda, gerekli iletişim araçları mevcuttur.

4.2.2. Esas Sözleşme'de, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören yazılı bir düzenleme yer almamaktadır.

4.2.3. Çalışanların Şirket'in genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket'in İntranet Sitesi aracılığıyla yürütülmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

4.3.1. Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer alan **"İnsan Hakları Politikası"**na göre; Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet, inanç ve bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grup'un "İnsan Kaynakları Politikası"nın en önemli bileşenlerinden biridir.

4.3.2. Şirket'in **"İnsan Kaynakları Politikası"** Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer almaktadır.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları uygulamaları;

- İşe alım ve oryantasyon,
- Eğitim ve gelişim,
- Performans ve kariyer yönetimi
- Ücretlendirme sistemi

olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Şirket, insan kaynakları yönetiminde; çalışanların hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli iş yeri iklimini sağlamayı, performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmeyi ve bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda; yüksek performansın ödüllendirilmesi sağlanırken, beklenenin altında kalan performansın ise iyileştirilmesi' ne de destek olunmaktadır.

Nitelikli çalışanları Şirket bünyesine katmak ve bağlılıklarını artırmak adına rekabetçi ödül yönetimi uygulamak ve çalışanların katkılarını ve başarılarını ödüllendirmek temel prensiptir. Çalışanlarımız, kendilerinden beklenen performans ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar gösterir ve/veya çalışmalar yaparlarsa, takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerekliliğine; bu tarz ödüllerin, çalışanların standardın ötesinde çaba göstermesini sağlayacağına ve önemli başarıları imza atmalarını teşvik edeceğine inanılmaktadır.

4.3.3. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve tüm çalışanlara "eşit" muamele edilmektedir. Bu konuda dönem içerisinde Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Direktörlüğü tarafından yürütülmekte olup, çalışan temsilcisi atanmamıştır. Şirket'de sendikali personel bulunmamaktadır.

4.3.4. Şirket'in "**İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası**" Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer almaktadır.

4.3.5. Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi www.doganholding.com.tr 'nde yer alan "Tazminat Politikası"na göre; Türk İş Kanunu'na göre bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için en fazla, 2012/1 sayılı Kamu Görevlileri Hakem Kurulu kararıyla belirlenen ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurulan katsayılar çerçevesinde açıklanan kıdem tazminatı tavanı ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Şirket'in "**Etik İlke ve Davranış Kuralları**" Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yayımlanarak kamuya duyurulmuştur. "Etik İlke ve Davranış Kuralları" sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmek suretiyle iyileştirmeler yapılabilmektedir..

4.4.2. Şirket'in "**Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası**" Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer almaktadır.

4.4.3. Şirket kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirket, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Şirket'in "**Sosyal Sorumluluk Politikası**", Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer almaktadır.

Şirket, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır. Sosyal Sorumluluk Projeleri Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"de yer almaktadır.

4.4.4. Hem yazılı basın, hem de görsel/işitsel basın iş kollarında ayrı ayrı "Yayın İlkeleri" belirlenmiş olup, anılan "**Yayın İlkeleri**"ne Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nden ulaşılması mümkündür.

4.5. Sürdürülebilirlik Endeksi

4.5.1. Şirket'in "Çevre Politikası"na Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nden ulaşılabilir.

4.5.2. Şirketimiz 2016 yılında Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil edilmiştir. Borsa İstanbul'un 8 Ocak 2018 tarihli duyurusu ile Kasım 2018- Ekim 2019 döneminde "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer alacak şirketlerin belirlenmesi çalışmaları kapsamında Doğan Holding değerlemeye tabi şirket kategorisindedir.

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

5.1.1. Yönetim Kurulu beş icracı olmayan, bir icracı ve üç bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az 6, en çok 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

5.1.2. Yönetim Kurulu'nun Tebliğ ile belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenlemeleri/Kararları ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

5.1.3. Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir:

Üye	Görev	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Yağmur Şatana ¹	Murahhas Üye	Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre Barmanbek	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun Bayazıt	Üye	Bağımsız üye
Ahmet Vural Akışık	Üye	Bağımsız üye
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Üye	Bağımsız üye

¹ 3 Ekim 2017 tarihinde murahhas olarak görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer almaktadır.

5.1.4. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, 31.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2017 hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

5.1.5. Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Tebliğ'e uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelere oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nun yarıdan fazlası icrada görevli değildir.

5.1.6. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından 09.03.2017 tarih ve 2017/9 sayılı kararıyla değerlendirilerek 10.03.2017 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair "yazılı beyan" alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmektedir;

BAĞIMSIZLIK BEYANI**TARİH: 07.03.2017**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Tayfun Bayazıt

BAĞIMSIZLIK BEYANI**TARİH: 07.03.2017**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Ahmet Vural Akışık

BAĞIMSIZLIK BEYANI**TARİH: 07.03.2017**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NA,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Hacı Ahmet Kılıçoğlu

5.1.7. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak,bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür. Bu alandaki uygulamalarımız, günün şartlarına uygun olarak sürekli gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekilliği ve Üyelikleri
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Onursal Başkanlık, Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Başkan Vekilliği
Arzuhan Yalçındağ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyeliği
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyelikleri
Yağmur Şatana	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Yardımcılığı ve Üyelikleri
İmre Barmanbek	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyelikleri
Tayfun Bayazıt	Bayazıt Yönetim Danışmanlık Ltd. kurucu ortağı ve sahibi; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Ahmet Vural Akışık	Yoktur.
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri

5.1.8. 9 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi kadın üye olup, Tebliğ'de zorunlu olmayan ilkeler arasında sayılan "yönetim kurulu üye sayısının asgari %25'inin kadın üye olması" ilkesini sağlamaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

5.2.1. Yönetim Kurulu, en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen gösterilmektedir. Konuya ilişkin esaslar Esas Sözleşme ile belirlenmiştir;

a) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, finansal tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

b) Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

SPKn.'dan veya Esas Sözleşme'den doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

Yönetim Kurulu, gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

c) Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371, 374, ve 375'inci maddeleri hükümleri saklıdır. Şirket tarafından

verilecek bütün belgelerin ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket adına imza koymaya yetkili kişilerin Şirket unvanı altına konmuş imzalarını taşıması şarttır.

d) TTK'nın 375'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Mevzuatı ve sair mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesi çerçevesinde düzenleyeceği İç Yönerge hükümleri çerçevesinde, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, 3' üncü kişilerin oluşturacağı Kurul veya Komitelere devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek Murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir. Bu halde, Yönetim Kurulu Murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu'nca belirlenir. Murahhas üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle, ve ancak münhasıran yönetim kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz. Yönetim Kurulu üyelerinin yarıdan fazlası yürütmeye görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

5.2.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

5.2.3. 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde Yönetim Kurulu; görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanmış, toplantı nisabı da sağlanmak suretiyle fiziken 4 adet Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirmiştir. Toplantılara, Yönetim Kurulu Üyelerimiz'in katılımı asgari %70 mertebesinde iken, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz'in tamamı (%100) katılmıştır. 2017 yılı içerisinde Yönetim Kurulu 30 adet (2016:29) Yönetim Kurulu Kararı almıştır. Yönetim Kurulu Kararları'nda mevzuat gereğince katılım sağlanması gereken tüm toplantı ve kararlara katılım sağlanmış olup herhangi bir muhalefet şerhi söz konusu olmamıştır.

5.2.4. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası mevcuttur.

5.2.5. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket'in Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

a) Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

b) Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkan'dan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekili'nden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

c) Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak merkez şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da caizdir.

d) Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

e) Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, SPKn. ve SPK düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

f) Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oylar eşit olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

g) TTK'nın ilgili hükümlerine uygun olarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir.

h) Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak "Elektronik Toplantı Sistemi"ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

5.2.6. 2017 yılı içerisinde alınan Yönetim Kurulu Kararları'nın tümü toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle alınmış olup, olumsuz oy kullanılan karar bulunmamaktadır.

5.2.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları neticesinde sebep olabilecekleri zarar Şirket tarafından sigorta ettirilmiştir. Bu bedel şirket sermayesinin %25 ini aşmamaktadır. Sigortanın kapsamına Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıklarına atanan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler dahil edilmiş olup, bu dönem için teminat tutarı 15 milyon Avro'dur.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5.3.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

5.3.2. Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşme'de yer almaktadır.

5.3.3. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr" aracılığıyla kamuya duyurulmuş yazılı görev ve çalışma esasları bulunmaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme ve en iyi uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları, ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi hariç diğer Komiteler en az üç ayda bir toplanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 6 kez toplanır.

5.3.4. İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 17.08.2017 tarih ve 2017/19 sayılı kararıyla 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Yağmur Şatana	Başkan	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yoktur.
Ahmet Toksoy	Üye	Mali İşler Başkanı (CFO)	Yoktur.
Tolga Babalı	Üye	Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği
Vedat Mungan	Üye	Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yoktur.

¹ 3 Ekim 2017 tarihinde İcra Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.

5.3.5. Yönetim Kurulu 09.05.2017 tarih ve 2017/12 sayılı kararıyla, 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Tayfun Bayazıt'ın, üyeliğine ise Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun getirilmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Yoktur.

5.3.6. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olup, Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

5.3.7. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2017 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem konsolide finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Bağımsız Denetim Sözleşmesi gözden geçirilmiş, Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçimi konusunda tavsiye kararı alınmıştır,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir.

5.3.8. Yönetim Kurulu'nun 09.05.2017 tarih ve 2017/12 sayılı kararıyla, 2017 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
İmre Barmanbek	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur.
Dr. Murat Doğu	Üye	Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	Bağımlı	Yoktur.
Banu Çamlıtepe	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Direktörü	Bağımlı	Yoktur.

5.3.9. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2017 yılında;

- Şirket'in faaliyet raporları ile kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.
- Kurumsal yönetim derecelendirme notu alınması süreci koordine edilmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri Bölüm'ü faaliyetleri gözden geçirilmiştir.
- Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nin güncel tutulup tutulmadığı ve geliştirilmesi takip edilmiştir.
- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında çalışmalar koordine edilmiştir.
- Kurumsal yönetim ile ilgili mevzuat ve yurt dışı gelişmeler takip edilmiştir.

5.3.10. Türkiye’de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA, Doğan Holding’in kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize etmiş ve 10 üzerinden 9,41 (%94,06)’e yükseltmiştir. Bu husus 6 Kasım 2017 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Kurumsal yönetim derecelendirme notlarına Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi “www.doganholding.com.tr”nden ulaşılabilir.

5.3.11. Riskin Erken Saptanması Komite üyeleri Yönetim Kurulu’nun 09.05.2017 tarih ve 2017/12 sayılı kararıyla 01.01.2017–31.12.2017 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Selma Uyguç	Üye	Hukuk Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yoktur.
Tolga Babalı	Üye	Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Bağımlı	Yoktur.
Tahir Ersoy	Üye	Mali Kontrol ve Vergi Yönetimi Direktörü	Bağımlı	Yoktur.

2017 yılında 6 toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri riskleri değerlendirmektedir (2016:6).

5.3.12. Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı’nın daveti üzerine toplanır. Komiteler kendi yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

5.3.13. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Tayfun Bayazıt haricindeki üyeler birden fazla komitede görev almamaktadır.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

5.4.1. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği TTK, SPKn. , SPK ve Esas Sözleşme düzenlemelerine uygun olarak oluşturulan Komiteler aracılığıyla sağlanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal riskler tanımlanmakta ve ölçülmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri risklerin tespiti, tanımlama ve takip süreçleri İcra Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı, Mali İşler Başkanlığı ve ilgili Mali İşler Başkan Yardımcılığı gözetiminde yürütülmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri de, Holding Mali İşler ile Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı aracılığı ile gerçekleştirilmekte, Holding İcra Kurulu tarafından değerlendirilerek, Grup şirketleri Bağlı ortaklıklar üst yönetimleri ile yıl içerisinde düzenli toplantılarda paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçlarını ve alınan tedbirleri de gözden geçirmektedir. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite’nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı’na bağlı olarak Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. COSO 2013 İç Kontrol-Bütünleşik Çerçeve’si esas alınarak hazırlanmış olan “Doğan İç Kontrol Çerçevesi Kitapçığı” da Kurumsal Risk Yönetimi ve iç kontrol konularında kılavuz niteliğinde kullanılmaktadır.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

5.5.1. Şirket'in vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

5.5.2. Vizyon ve misyonumuz Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr" aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

5.5.3. Şirket'in planları doğrultusunda yöneticileri tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

5.5.4. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının performansı, her hafta yapılan İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

5.5.5. Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

5.6.1. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kârdan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, Yönetim Kurulu'nda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanacak mali hakların belirlenmesinde SPKn., Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite başkan ve üyelerine komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Tebliğ'e uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun "Ücret Politikası" oluşturulmuş, Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimiz'in Ücret Politikası'na Kurumsal İnternet Sitesi "www.doganholding.com.tr"nde yer verilmektedir.

5.6.2. 2016 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 10.000 Türk Lirası ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 7.000 Türk Lirası ücret ödenmesine; oy çokluğu ile karar verilmiştir. Bunun haricinde icrada bulunmayan Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme söz konusu değildir.

5.6.3. Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

Bin TL	2017	2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	20.393	17.742
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	20.393	17.742

5.6.4. Şirket Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiştir, kredi kullandırmamıştır, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır veya lehine teminat gibi kefaletler vermemiştir.

6. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyulması zorunlu olmayan İlkeler'den 1.2.1., 1.5.2., 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4., 3.3.5., 4.2.8., 4.5.5., 4.6.5.'e kısmen veya tamamen uymadığını değerlendirmekte olup, bununla ilgili olarak önemli bir çıkar çatışmasının yaşanmayacağı düşünülmektedir. Bunlardan 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4. ve 3.3.5 İlkeleri ağırlıklı olarak "menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımının desteklenmesi" (çalışanlar) ve "şirketin insan kaynakları politikası" konu başlıkları altında değerlendirilen alanlar ile ilgili olup, 2018 yılında bu alanlarda iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. 4.2.8 İlkesi ile ilgili olarak, Şirket'in sermayesinin yüksek olduğu da göz önünde bulundurularak mevcut sigortanın limitleri gözden geçirilebilir. 4.5.5. İlkesi ile ilgili olarak, TTK, SPKn. ve Tebliğ gereğince oluşturulması zorunlu olan Komiteler'in sayıca fazla olduğu da göz önünde bulundurulduğunda, imkanlar dahilinde iyileştirme yapılmaya gayret gösterilecektir. 4.6.5. İlkesi ile ilgili olarak, mevcut durum itibarıyla, Şirket üst düzey yöneticilerinin mali haklarını rekabet gücü kapsamında ticari sır olarak değerlendirmektedir.

E.5 Diğer Zorunlu Açıklamalar

Genel Bilgiler

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSİS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
Internet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 118 kişidir (31 Aralık 2016: 133 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikamıza kurumsal internet sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda **Dipnot 33'de kilit yönetici personele yapılan ödemeler** belirtilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları** notunda verilmektedir.

Üst düzey yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Ancak, Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Hürriyet ve Ditaş 2017 yılında Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 1.011.410 bin Türk Lirası'dır. (31.12.2016: 843.249 bin Türk Lirası)

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 1 Aralık 2016 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) beşinci maddesinin dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları ve onikinci maddesinin sekizinci fıkrası ile SPK'nın 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016'da yaptığı duyurular da göz önünde bulundurulmak suretiyle, Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimini yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 5.200.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 3.200.000 adet Şirket payı, beher pay 0,65 Türk Lirası olmak üzere, Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda **Dipnot 17 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/ (a) Davalar** başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 82.044 bin Türk Lirası tutarındadır (31 Aralık 2016: 85.208 bin Türk Lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 2.279 bin Türk Lirası'dır.

Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	
Eğitim	1.965.820
Çevre ve diğer	313.348
Toplam	2.279.168

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding’de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding’de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket’in 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2017 tarihinde Şirket Merkezi’nde yapılmıştır. 31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda toplantı nisabı %70,95 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.856.680.244,304 adedi temsil edilmiştir. Toplantıya davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilmiş ve Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK’nın Elektronik Genel Kurul Sistemi’nde (e-GKS) ve KAP’ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi’nde yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantısına ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasına ilişkin gerekçelerin açıklandığı detaylı “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” ve “Vekâleten Oy Kullanma Formu” TTK ve Tebliğ’e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 37-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar** notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2017 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 3.000.066 bin Türk Lirası olup 2.616.938 bin Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin %15 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar, uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler ve diğer borçlar¹⁴ dahil olarak hesaplanan konsolide net borcu 2.250.899 bin Türk Lirası olurken toplam borçlar 31.12.2016’ya göre %33,4

¹⁴ Diğer Borçlar altında Grup’un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt’ın Aytemiz ailesine olan borcu dahil edilmiştir.

artarak 4.031.109 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (31.12.2016: 3.021.852 bin Türk Lirası). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredileri içinde döviz bazındaki banka kredilerinin payı 31.12.2016'da %49,3 seviyesinden 31.12.2017'de %38,1'e gerilemiştir. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding'in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait finansal tablolara göre kâr oluşmamasından dolayı kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir. Genel Kurul'da onaylanacak kâr dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP), 2017 yılı faaliyet raporundan ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2017 - 31.12.2017 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamakta ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimiz'de ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 09 Mayıs 2017 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2017 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Selma UYGUÇ	Üye
Tolga BABALI	Üye
Tahir ERSOY	Üye

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip bulunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2017 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2016 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2017 Açıklama
Dogan TV Holding A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.S.	88,53%	88,21%	0,32%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Dogan Media International S.A.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Dogan Müzik Yapım ve Ticaret A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Dogan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Osmose Media S.A.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	93,22%	92,88%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Mozaik İletişim Hizmetleri A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Dogan TV Digital Platform İşletmeciliği A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	0,00%	92,96%	-92,96%	Satış
Doga Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Primetürk GmbH	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	0,00%	92,96%	-92,96%	Satış
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Uydu İletişim Basın Yayın A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	93,30%	92,96%	0,34%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetleri A.S.	90,96%	90,63%	0,33%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Pronto Ust-Kamenogorsk KZT	0,00%	60,43%	-60,43%	Tasfiye

Şirket Unvanı (devamı)	31.12.2017 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2016 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2017 Açıklama
Mavi Digital Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	88,53%	88,21%	0,32%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Dark Yapımcılık ve Ticaret A.Ş.	88,53%	61,75%	26,78%	Sermaye Devir Sebebiyle
Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi	0,00%	25,00%	-25,00%	Birleşme Sebebiyle
Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
OOO Pronto-Aktobe	0,00%	48,35%	-48,35%	Satış
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi	50,00%	0,00%	50,00%	Kuruluş
OOO Pronto Baikal	0,00%	75,54%	-75,54%	Tasfiye
Marlin Oto Kiralama Seyahat Hizmetleri A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Birleşme Sebebiyle
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	98,20%	100,00%	-1,80%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Doruk Finansman A.Ş.	97,02%	48,00%	49,02%	Sermaye Devir Sebebiyle
OOO Utro Peterburga	0,00%	41,55%	-41,55%	Tasfiye
OOO Pronto Aktau	0,00%	60,43%	-60,43%	Tasfiye
OOO Pronto Kazan	0,00%	54,39%	-54,39%	Tasfiye
OOO Pronto Oka	0,00%	75,54%	-75,54%	Tasfiye
OOO Pronto Atyrau	0,00%	60,43%	-60,43%	Satış
ASPM Holdings BV	0,00%	38,53%	-38,53%	Tasfiye
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	99,73%	100,00%	-0,27%	Sermaye Devir Sebebiyle
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Birleşme Sebebiyle
Gaziemir Petrol Ticaret Limited Şirketi	0,00%	50,00%	-50,00%	Birleşme Sebebiyle
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	79,29%	77,65%	1,64%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	77,65%	0,00%	77,65%	Kuruluş

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları** başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

E.6 Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 08.03.2018 / 01

KONU : 01.01.2017–31.12.2017 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Rapor’un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2017–31.12.2017 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Tayfun BAYAZIT

Başkan

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Üye

E.7 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 08.03.2018 / 02

KONU : 01.01.2017 – 31.12.2017 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; ayrıca 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu’nda yer alan SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Tayfun BAYAZIT

Başkan

İmre BARMANBEK

Üye

Dr. Murat DOĞU

Üye

Banu ÇAMLITEPE

Üye

E.8 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 08/03/2018

Ref No: 2018 – 02

KARAR SAYISI : 2018/08

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor'u ile 01.01.2017 – 31.12.2017 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Tayfun BAYAZIT

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ahmet TOKSOY

Mali İşler Başkanı

Tolga BABALI

Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu

İcra Kurulu Üyesi

E.9 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 08/03/2018

Karar No. : 2018/08

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Şirket'in 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait Finansal Raporu ile Faaliyet Raporu'nun kabulü.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait ekli Konsolide Finansal Raporu'nun kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN

Yaşar Begümhan DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ

Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER

ÜYE

Arzuhan YALÇINDAĞ

ÜYE

Vuslat SABANCI

ÜYE

İmre BARMANBEK

ÜYE

Yağmur ŞATANA

BAĞIMSIZ ÜYE

Ahmet Vural AKIŞIK

BAĞIMSIZ ÜYE

Tayfun BAYAZIT

BAĞIMSIZ ÜYE

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

F. Kar Dağıtımı

F.1 Kâr Dağıtım Politikası

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

(28.02.2014)

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın asgari %50’si dağıtılır,
- 2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.
- 6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

F.2 Kâr Dağıtım Önerisi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 08.03.2018

Karar No. : 2018/09

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Kar Dağıtımı Hakkında Karar Alınması.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

İşbu Karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri", "Dönem Vergi Gideri", "Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 471.545.000 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; bu tutara 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 122.945.957,65 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ve 2016 yılında yapılan 2.279.168,25 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra, 594.677.523,81 Türk Lirası tutarında "Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2017-31.12.2017 hesap döneminde 49.314.688,18 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; "Dönem Vergi Gideri" oluşmadığı, 49.314.688,18 Türk Lirası tutardan da TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 2.465.734,41 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 46.848.953,77 Türk Lirası tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan mali kayıtlarımızda, geçtiğimiz dönemlerde Vergi Mevzuatı gereğince "Özel Fon" hesaplarına alınan 67.978.860,95 Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı" (DMK)'nın, Vergi Mevzuatı gereğince belirlenen 5 yıllık sürenin dolması nedeniyle, "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınmasına ve bu hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN
Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ
HANZADE V. DOĞAN BOYNER

ÜYE
ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE
VUSLAT SABANCI

ÜYE
İMRE BARMANBEK

MURAHHAS ÜYE
YAĞMUR ŞATANA

ÜYE (BAĞIMSIZ)
TAYFUN BAYAZIT

ÜYE (BAĞIMSIZ)
AHMET VURAL AKIŞIK

ÜYE (BAĞIMSIZ)
HACI AHMET KILIÇOĞLU

F.3 Kâr Dağıtım Tablosu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2017 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	187.341.042,35	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-) (2)	-229.287.000,00	49.314.688,18
4	Vergiler (+/-) (3)	-43.245.000,00	0,00
	Ana Ortaklık Dış Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-53.347.000,00	0,00
	Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı) (+/-)	-252.360.000,00	
5	Net Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	-471.545.000,00	49.314.688,18
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) (4)	-122.945.957,65	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-2.465.734,41	-2.465.734,41
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI/ (ZARARI) (+/-)	-596.956.692,06	46.848.953,77
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	2.279.168,25	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / (Zararı) (+/-) (6)	-594.677.523,81	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	46.848.953,77	46.848.953,77
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	
	Olağanüstü Yedekler	0,00	
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" toplamından oluşmaktadır.

(4) 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanmıştır. "Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (net)"na, "Paylara İlişkin Primler/İskontolar (Net)" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" ilave edildikten sonra kalan kısımdan oluşmaktadır.

(5) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

G. Finansal Bilgiler

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na;

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları ("BDS") 'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
<i>Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin uygulanan değer düşüklüğü testlerinin değerlendirilmesi</i> Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, sınırlı ve sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ile şerefiyeden oluşmaktadır. Grup, Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarına ilişkin olarak, faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması gibi nedenlerle dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu bağlamda yapılan değerlendirmeler neticesinde Grup, maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden yüksek olması sebebiyle, söz konusu varlıklara ilişkin olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 279.092 bin TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmış ve söz konusu tutarı kar veya zarar tablosunda "Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)" hesabı altında muhasebeleştirmiştir. İlgili yabancı para çevrim farklarını ise özkaynaklar altında muhasebeleştirmeye devam etmiştir (Dipnot 23). Maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutardadır. Bununla birlikte, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan 403.713 bin TL tutarında şerefiye bulunmaktadır. Grup yönetimi tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar vergi, faiz ve amortisman öncesi kara ilişkin büyüme beklentilerini, nihai büyüme oranlarını ve nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan oranları içermektedir. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar, gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu hususlar dikkate alındığında maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü testi denetimimiz açısından önemli bir konudur. Grup'un muhasebe politikalarına ve ilgili bakiyelere ilişkin açıklamalar Dipnot 2.2 ve Dipnot 15'te yer almaktadır.	Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları ile şerefiyeye ilişkin değer düşüklüğü testine yönelik olarak önemli yanlışlık riskinin ele alınmasında, şirketimiz bünyesinde yer alan değerlendirme uzmanlarının görüşlerinden de yararlanarak uyguladığımız prosedürler aşağıdaki gibidir: - Değer düşüklüğü testi sırasında kullanılan değerlendirme modellerinin matematiksel doğruluğu test edilmiştir. - Değerleme modellerinde kullanılan verilerin Grup yönetimi tarafından onaylanan bütçelerle uygunluğu değerlendirilmiştir. - Grup yönetimi tarafından onaylanmış bütçe verilerinin, geçmiş finansal performanslar ile tutarlılığı kontrol edilerek makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. - Değerleme uzmanlarımız da dahil edilerek, hesaplamalarda kullanılan büyüme oranları ve nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğu, ilgili sektörlerde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına göre duyarlılığına ilişkin Grup yönetiminin analizleri ve sonuçları kontrol edilmiştir. - Değer düşüklüğü testi ve sonucuna ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar ve bu dipnotlardaki bilgilerin yeterliliği TMS açısından değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, maddi olmayan duran varlıklara ilişkin uygulanan değer düşüklüğü testlerine yönelik gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
<i>Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller</i>	
Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 564.947 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	• Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TMS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri</i>
<i>Reklam ve abone gelirlerinin kaydedilmesi</i>	
Grup'un hasılat tutarları içerisinde önemli bir yer sahibi olan görsel ve işitsel basın bölümünün performans değerlendirmesinde reklam ve abone gelirleri önemli unsurlardan biridir. Reklam gelirlerinin ölçülmesi, reklamın gösterildiği tarih, saat dilimi ve süre gibi sözleşmeyle belirlenmiş değişkenlere bağlıdır. Bu bağlamda Grup, sürekli güncellenen yayın akışı içerisinde söz konusu reklamların yayınlanma saat dilimlerini ve toplam sürelerini doğru tespit edebilmek amacıyla bir yayın takip bölümü oluşturmuştur. Hasılatın konsolide finansal tablolara tam ve doğru alınması denetimimiz bakımından önem arz etmektedir. Konsolide finansal tablolara önemli etkisinin olması ve doğası gereği karmaşık süreçleri barındırması sebebiyle reklam ve abone gelirlerinin kaydedilmesi hususu kilit denetim konuları arasında değerlendirilmiştir. Grup'un görsel ve işitsel basın bölümüne ait hasılatının muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.2, 5 ve 24'te yer almaktadır.	Reklam ve abone gelirlerinin denetiminde uyguladığımız prosedürler; • Sektör bilgimiz ve piyasa verileri esas alınarak oluşturulan beklentilerimizle, gerçekleşen tutarlar arasında meydana gelen sapmaların araştırılması ve hasılatın konsolide finansal tablolara alınma zamanı ve tamlığına ilişkin detay test prosedürlerinin uygulanması, • Reklam yayın sürelerini takip eden bağımsız kuruluş çalışmalarının, sistem üzerinde tutulan kayıtlarla tutarlılığının test edilmesi, • Kaydedilen reklam ve abone gelirlerine ilişkin örneklem yoluyla gerçekleştirilen detay testler, • Kaydedilen abone gelirlerine ilişkin hesaplamaların, sözleşmelerde belirtilen şartlar ile tutarlılığına ilişkin örneklem yoluyla gerçekleştirilen detay testlerden oluşmaktadır. Çalışmalarımızın neticesinde, reklam ve abone gelirlerinin kaydedilmesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 9 Mart 2017 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.



5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz varsa önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 8 Mart 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2018

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	9-130
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	9-12
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	13-48
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	48
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR.....	49-53
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	54-58
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	59
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	60-61
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	61-64
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	65-66
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	67
DİPNOT 11 STOKLAR	68
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR.....	68
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	69-70
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	71-72
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	73-75
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	75
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	75-82
DİPNOT 18 TAAHHÜTLER	83-84
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	85
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	85-86
DİPNOT 21 TÜREV ARAÇLAR	87
DİPNOT 22 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	87-89
DİPNOT 23 ÖZKAYNAKLAR	90-94
DİPNOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	95-98
DİPNOT 25 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	99
DİPNOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	100
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	100
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	101
DİPNOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	102
DİPNOT 30 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	102-103
DİPNOT 31 GELİR VERGİLERİ.....	103-109
DİPNOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	109
DİPNOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	110-112
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	113-126
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR	127-128
DİPNOT 36 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	129
DİPNOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	130

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
Dönen varlıklar		4.892.249	3.912.023	3.971.139
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.708.467	1.512.163	1.894.260
Finansal yatırımlar	7	71.743	288.752	293.295
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	8.588	8.523	2.940
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	2.224.546	1.485.674	1.212.010
Diğer alacaklar				
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	9.750	10.726	2.320
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	28.770	17.046	17.093
Stoklar	11	601.962	441.350	374.448
Peşin ödenmiş giderler	20	117.180	81.583	95.310
Türev araçlar	21	83	551	-
Canlı varlıklar	12	-	215	76
Diğer dönen varlıklar	19	121.160	65.440	79.387
Duran varlıklar		4.386.262	4.340.755	3.898.181
Ticari alacaklar				
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	21.783	25.258	21.374
Diğer alacaklar				
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		-	-	29.076
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	19.554	29.082	31.235
Finansal yatırımlar	7	125.137	76.716	41.598
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	358.415	323.471	309.131
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	564.947	569.870	376.075
Maddi duran varlıklar	14	1.319.438	1.167.901	1.041.089
Maddi olmayan duran varlıklar				
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	947.596	1.116.872	953.972
- Şerefiye	15	403.713	403.713	403.713
Peşin ödenmiş giderler	20	39.340	51.623	46.197
Ertelenmiş vergi varlığı	31	53.064	42.303	106.105
Diğer duran varlıklar	19	533.275	533.946	538.616
Toplam varlıklar		9.278.511	8.252.778	7.869.320

31 Aralık 2017 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 8 Mart 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
Kısa vadeli yükümlülükler		4.308.169	2.788.691	2.700.917
Kısa vadeli borçlanmalar	8	1.558.223	1.088.428	738.949
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	1.059.380	305.409	717.110
Diğer finansal yükümlülükler		-	-	175.395
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara ticari borçlar	33	26.143	25.403	27.129
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	1.278.158	939.110	733.847
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	36.307	36.796	23.394
Ertelenmiş gelirler	20	92.326	56.243	40.014
Türev araçlar	21	1.098	-	-
Diğer borçlar				
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	148.955	232.115	159.859
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	14.110	13.426	1.888
Kısa vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	56.745	51.263	44.070
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	36.724	40.498	39.262
Uzun vadeli yükümlülükler		1.970.276	2.026.041	1.705.310
Uzun vadeli borçlanmalar	8	747.215	895.383	665.525
Özkaynak yöntemiyle				
değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	4	310.342	227.293	155.315
Diğer finansal yükümlülükler	8	666.291	519.829	517.700
Diğer borçlar				
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	13.710	119.449	103.495
Ertelenmiş gelirler	20	5.626	7.457	1.410
Uzun vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	122.556	119.120	109.481
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	104.536	137.510	152.384
ÖZKAYNAKLAR		3.000.066	3.438.046	3.463.093
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.608.363	2.999.228	3.073.004
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	143.526	143.526
Geri alınmış paylar (-)	23	(2.080)	(2.080)	-
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	23	35.159	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)				
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	23	34.820	48.007	11.662
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	23	(41.613)	(37.810)	(31.032)
- Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	4	(626)	-	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)				
- Yabancı para çevrim farkları	23	295.272	221.961	87.357
- Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	23	32.196	15.602	514
- Riskten korunma kazançları/(kayıpları)	23	(665)	-	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	312.427	314.979	1.267.933
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(345.446)	(137.831)	(898.233)
Net dönem karı veya zararı		(471.545)	(219.223)	(160.820)
Kontrol gücü olmayan paylar		391.703	438.818	390.089
Toplam kaynaklar		9.278.511	8.252.778	7.869.320

Taahhütler

18

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
Kar veya Zarar Kısım			
Hasılat	24	10.478.354	7.754.572
Satışların Maliyeti (-)	24	(9.045.189)	(6.476.404)
Brüt Kar (Zarar)	24	1.433.165	1.278.168
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(391.838)	(361.518)
Pazarlama Giderleri (-)	25	(795.743)	(719.433)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	455.488	527.843
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(273.680)	(298.383)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	4	(74.840)	(169.072)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		352.552	257.605
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	92.435	159.049
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(177.018)	(99.986)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		267.969	316.668
Finansman Gelirleri	29	565	1.543
Finansman Giderleri (-)	29	(497.821)	(381.631)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		(229.287)	(63.420)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	31	(43.245)	(85.814)
Dönem Vergi Geliri (Gideri)		(38.821)	(48.943)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)		(4.424)	(36.871)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)		(272.532)	(149.234)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	30	(252.360)	(84.652)
Dönem Karı (Zararı)		(524.892)	(233.886)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(53.347)	(14.663)
Ana Ortaklık Payları		(471.545)	(219.223)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp)		(0,180)	(0,084)
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç/ (Kayıp)	32	(0,180)	(0,084)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem Karı (Zararı)		(524.892)	(233.886)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları)		-	49.269
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	22	(5.498)	(8.473)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(626)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları) vergi etkisi		(2.527)	(2.463)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi		1.100	1.695
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		80.175	158.680
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		25.036	23.561
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		(1.098)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi		242	-
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		(8.442)	(8.473)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		88.362	213.796
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		(436.530)	(20.090)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(47.169)	51.606
Ana Ortaklık Payları		(389.361)	(71.696)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler									Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar				
Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/ azalışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/sınıflandırılmayacak kayıpları	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazançları /kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ zararları	Net dönem karı/ zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar	
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	(2.080)	48.007	(37.810)	-	35.159	15.602	221.961	-	314.979	(137.831)	(219.223)	2.999.228	438.818	3.438.046
Transferler	-	-	-	-	(10.660)	-	-	-	-	-	-	(2.552)	(206.011)	219.223	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.912)	(1.912)
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262	262
-Bağlı ortaklık alım etkisi (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	200
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.504)	-	-	(1.504)	1.504	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	-	(2.527)	(3.803)	(626)	-	16.594	73.311	(665)	-	(100)	(471.545)	(389.361)	(47.169)	(436.530)
Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(471.545)	(471.545)	(53.347)	(524.892)
Bağlı ortaklık sahiplik oranı değişim etkisi	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	(100)	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	(2.527)	(3.903)	(626)	-	16.594	73.311	(665)	-	-	-	82.184	6.178	88.362
- Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.311	-	-	-	-	73.311	6.864	80.175
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonundaki değişim	-	-	-	-	(2.527)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.527)	-	(2.527)
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	-	-	-	-	-	(3.903)	(626)	-	-	-	(665)	-	-	-	(4.529)	(495)	(5.024)
- Finansal riskten korunma fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(665)	(191)	(856)
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	16.594	-	-	-	-	-	16.594	-	16.594
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	(2.080)	34.820	(41.613)	(626)	35.159	32.196	295.272	(665)	312.427	(345.446)	(471.545)	2.608.363	391.703	3.000.066

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler							Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			Birikmiş karlar						
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/ azalışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/sınıflandırılmayacak kayıpları	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazançları /kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ zararları	Net dönem karı/ zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	-	11.662	(31.032)	-	35.159	514	87.357	-	1.267.933	(1.319.115)	(160.820)	2.652.122	390.089	3.042.211
Yeniden düzenleme etkisi (*)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	420.882	-	420.882	-	420.882
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler		2.616.938	143.526	-	11.662	(31.032)	-	35.159	514	87.357	-	1.267.933	(898.233)	(160.820)	3.073.004	390.089	3.463.093
Transferler ⁽¹⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(952.954)	792.134	160.820	-	-	-
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.763)	(2.763)
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.763)	(2.763)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Bağlı ortaklık alım etkisi (Dipnot 3)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 30)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle - yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış ⁽²⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127	127
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(2.080)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.080)	-	(2.080)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (2)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(241)	(241)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	36.345	(6.778)	-	-	15.088	134.604	-	-	(31.732)	(219.223)	(71.696)	51.606	(20.090)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(219.223)	(219.223)	(14.663)	(233.886)
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	36.345	(6.778)	-	-	15.088	134.604	-	-	(31.732)	-	147.527	66.269	213.796
- Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	134.604	-	-	-	-	134.604	24.076	158.680
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonundaki değişim		-	-	-	36.345	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.345	10.461	46.806
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	(6.778)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.778)	-	(6.778)
- Finansal riskten korunma fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	15.088	-	-	-	-	-	15.088	-	15.088
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	(2.080)	48.007	(37.810)	-	35.159	15.602	221.961	-	314.979	(137.831)	(219.223)	2.999.228	438.818	3.438.046

(1) Önceki dönemlerde “kardan ayrılan kısıtlanmış yedek” olarak sınıflanmak suretiyle sunulan 987.125 TL tutarındaki geçmiş yıl karları niteliğindeki geçmiş yıllara ait iştirak hissesi satış karları tutarları, Vergi Mevzuatı gereğince özel bir fonda tutulması gereken yasal süreyi tamamlamış olduğundan, dönem içinde geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmıştır.

(2) Grup’un bağlı ortaklığı TME’de gerçekleştirilen sermaye artırımında sermaye artırımına katılmayan “kontrol gücü olmayan paylar”ın bulunması nedeniyle Grup’un TME’deki etkin oranı %61,01’den %75,54’e yükselmiştir. Bu işlem “özkaynak” işlemi olarak değerlendirilmiş ve sermaye artışı sırasında Grup dışına nakit hareketi olmaması nedeniyle, “kontrol gücü olmayan paylar”daki 31.732 TL tutarındaki değişim özkaynaklar altında “geçmiş yıl zararları” hesabı altında muhasebeleşmiştir.

(*) Yeniden düzenlenme etkisi Dipnot 2’de açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		13.947	655.643
Dönem karı (zararı)		(524.892)	(233.886)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)		(272.532)	(149.234)
Durdurulan faaliyetler dönem karı (zararı)		(252.360)	(84.652)
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.264.844	870.689
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,14,15	612.932	486.012
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		278.073	89.927
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	22	35.249	31.063
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	17	40	15.423
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	9,11	45.862	21.307
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27,28	(72.725)	(66.246)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28,29	262.938	70.177
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	27	16.495	26.085
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	27	(83.041)	(58.864)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		130.676	102.298
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13,21	(1.670)	(84.715)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	(4.146)	(4.542)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	74.840	169.072
Vergi geliri (gideri) ile ilgili düzeltmeler	31	(10.885)	73.692
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	(800)	-
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	(18.994)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(833.054)	(40.705)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(155.039)	(63.659)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		(65)	(5.583)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		(777.343)	(319.225)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		(489)	13.402
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)			
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		(1.220)	22.870
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		740	(1.726)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		327.935	205.263
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		(190.576)	88.210
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(80.979)	31.822
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		43.982	(12.079)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(93.102)	596.098
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	22	(31.569)	(22.704)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		(38.137)	(37.430)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	17	(8.013)	(16.695)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)	9	26.357	7.189
Alınan faiz		158.411	129.185

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(659.613)	(1.048.558)
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(14.482)	(72.342)
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		-	2.407
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		126.831	48.358
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14, 15	(963.556)	(787.005)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(32.870)	(56.244)
Türev araçlardan nakit çıkışları		-	(179.425)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		203.961	-
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(19.332)	(2.227)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		2.486	(2.080)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		(686)	-
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		38.035	-
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		721.761	(168.466)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
Kredilerden nakit girişleri		2.420.611	1.513.338
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri		67.270	-
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(1.536.451)	(1.491.540)
Ödenen faiz		(229.669)	(180.685)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		-	(9.579)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		76.095	(561.381)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		122.854	183.359
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		198.949	(378.022)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	1.508.877	1.886.899
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	1.707.826	1.508.877

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,95 (31 Aralık 2016: %35,95)'ini temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 7 Mart 2018 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,95'dir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 8.247 (yurt içi 7.715)'dir (31 Aralık 2016: toplam personel sayısı 8.635; yurt içi 7.724). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 118 kişidir (31 Aralık 2016: 133 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Yazılı basın

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Gazetecilik	Türkiye
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Gazetecilik	Türkiye
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Gazete basım	Almanya
Yenibirş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibirş")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Sporarena") ⁽¹⁾	İnternet yayıncılığı	Türkiye
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet Yayıncılığı")	İnternet yayıncılığı	Türkiye
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Dağıtım	Türkiye
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Haber ajansı	Türkiye
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	İthalat ve ihracat	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Dış ticaret	İngiltere
Doğan Media International GmbH ("DMI")	Gazete yayıncılığı	Almanya
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Yatırım	Hollanda
Trader Media East Ltd. ("TME")	Yatırım	Jersey
TCM Adria d.o.o. ⁽²⁾	Yatırım	Hırvatistan
Mirabridge International B.V.	Yatırım	Hollanda
Publishing International Holding B.V.	Yatırım	Hollanda
OOO RUKOM ⁽³⁾	İnternet yayıncılığı	Rusya
OOO Pronto Samara	Gazete ve internet yayıncılığı	Rusya
OOO Pronto Media Holding Ltd. ⁽⁴⁾	Gazete ve internet yayıncılığı	Rusya
OOO SP Belpronto	Gazete ve internet yayıncılığı	Belarus
ZAO Pronto Akzhol ⁽⁵⁾	Gazete ve internet yayıncılığı	Kazakistan

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Yazılı basın (Devamı)

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
TOO Pronto Akmola ⁽⁶⁾ ID Impress Media LLC OOO Rektcentr Publishing House Pennsylvania Inc.	Gazete ve internet yayıncılığı Yayıncılık Yatırım Yatırım	Kazakistan Rusya Rusya ABD
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Planlama	Türkiye
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Dergi yayıncılık	Türkiye
SP Pronto Kiev	Gazete ve internet yayıncılığı	Ukrayna
TOV E-Prostir	İnternet yayıncılığı	Ukrayna

- (1) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 6 Ekim 2017 tarihinde tescil olmuştur.
(2) İlgili bağlı ortaklık 12 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
(3) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
(4) İlgili bağlı ortaklık Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir.
(5) İlgili bağlı ortaklık 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
(6) İlgili bağlı ortaklık 1 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

Görsel ve İşitsel Basın

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV Holding")	TV yayıncılık	Türkiye
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	TV yayıncılık	Türkiye
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik" veya "D-smart")	TV yayıncılık	Türkiye
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Dijital")	Dijital platform ve internet hizmetleri	Türkiye
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	TV yayıncılık	Türkiye
Osmose Media S.A. ("Osmose Media")	Pazarlama	Lüksemburg
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. ("Doğan Uydu Haberleşme")	TV yayıncılık	Türkiye
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. ("Uydu")	TV yayıncılık	Türkiye
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doruk Televizyon" veya "CNN Türk")	TV yayıncılık	Türkiye
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Dark Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. ("Dark Yayıncılık")	TV yayıncılık	Türkiye
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Altın Kanal")	TV yayıncılık	Türkiye
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Stil TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Selenit TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Ekinoks TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Fleks TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Yörünge TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Tematik TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Süperkanal")	TV yayıncılık	Türkiye
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Eko TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetleri A.Ş. ("Blutv İletişim")	TV yayıncılık	Türkiye
Primetürk GmbH ("Prime Türk")	Pazarlama	Almanya
Fun Televizyon Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Tempo Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tempo TV")	TV yayıncılık	Türkiye
Kanal Spor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kanal Spor")	TV yayıncılık	Türkiye

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Görsel ve İşitsel basın (Devamı)

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	TV yayıncılık	Türkiye
TV2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	TV yayıncılık	Türkiye
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)	TV yayıncılık	Türkiye
Dogan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Radyo yayıncılık	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Müzik ve eğlence	Türkiye
Mavi Digital Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Mavi Digital”)	İnternet yayıncılığı	Türkiye

Perakende

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (“D&R”)	Perakende	Türkiye
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Perakende	Türkiye
A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“A.G.T.Tanıtım”)	Perakende	Türkiye

Enerji

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Enerji	Türkiye
Galata Wind Enerji A.Ş. (“Galata Wind”)	Enerji	Türkiye
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz Akaryakıt”)	Enerji	Türkiye
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi (Aytemiz Petrolcülük”)	Enerji	Türkiye
Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“Doel Elektrik”) ⁽⁷⁾	Enerji	Türkiye
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi (“İstasyon Petrolcülük”) ⁽⁸⁾	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (“Boyabat Elektrik”)	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (“Aslancık Elektrik”)	Enerji	Türkiye
Gas Plus Erbil Ltd. (“Gas Plus Erbil”)	Enerji	Jersey

⁽⁷⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 10 Nisan 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽⁸⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 7 Nisan 2017 tarihinde tescil olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Diğer

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Türkiye
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Ditas America LLC ("Ditas America")	Ticaret	ABD
Ditas Trading (Shanghai) Co. Ltd. ("Ditas Trading")	Ticaret	Çin Halk Cumhuriyeti
D Sroy Limited ("D Sroy")	Ticaret	Rusya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Ticaret	Türkiye
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Turizm	Türkiye
İlke Turistik Yatırımları A.Ş. ("İlke Turistik")	Turizm	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Turizm	Türkiye
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim")	Turizm	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul	ABD
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("DAF")	Ticaret	Türkiye
Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend Motosiklet")	Ticaret	Türkiye
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ⁽⁹⁾	Faktoring	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Doğan Besi")	Tarım	Türkiye
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Orta Anadolu Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul	Romanya
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman") ⁽¹⁰⁾	Finansman	Türkiye
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi") ⁽¹¹⁾	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları		
Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye

⁽⁹⁾ Doğan Faktoring A.Ş.'nin ticaret ünvanının Doruk Faktoring A.Ş. olarak değiştirilmesi 9 Kasım 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽¹⁰⁾ DD Finansman A.Ş.'nin ticaret ünvanının Doruk Finansman A.Ş. olarak değiştirilmesi 7 Aralık 2017 tarihinde tescil olmuştur. Grup, %48 oy hakkı ile iş ortaklığı durumunda bulunan ve faaliyet konusu finansman olan Doruk Finansman'ın %49'unu temsil eden paylarını 25 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla 4.000.000 Avro (tam) bedelin Grup'a ödenmesi ile birlikte devir almıştır (Dipnot 3).

⁽¹¹⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 10 Ağustos 2017 tarihinde tescil olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TMS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (d)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve,
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla olan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak ele alınır. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki göreceli paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasındaki düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in ortaklarına özkaynakları altında ayrı bir fonda muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Yazılı basın

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	77,65	77,65
Doğan Gazetecilik	92,81	92,81	0,52	0,52	93,33	93,33	92,81	92,81
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Glokal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	79,29	77,65
Sporarena ⁽¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65	-
Doğan İnternet Yayıncılığı	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	99,73	100,00
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Haber	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	99,99
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,52	90,52
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
TME	97,29	97,29	-	-	97,29	97,29	75,54	75,54
TCM Adria d.o.o. ⁽²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
Publishing International Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
Pronto Ust Kamenogorsk ⁽³⁾	-	80,00	-	-	-	80,00	-	60,43
OOO RUKOM ⁽⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
OOO Pronto Aktobe ⁽⁵⁾	-	64,00	-	-	-	64,00	-	48,35
OOO Pronto Baikal ⁽⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
OOO Pronto Kazan ⁽⁷⁾	-	72,00	-	-	-	72,00	-	54,39
OOO Pronto Oka ⁽⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
OOO Pronto Media Holding Ltd. ⁽⁹⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
OOO Utro Peterburga ⁽¹⁰⁾	-	55,00	-	-	-	55,00	-	41,55
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	45,32	45,32
ZAO Pronto Akzhol ⁽¹¹⁾	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	60,43	60,43
TOO Pronto Akmola ⁽¹²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
OOO Pronto Atyrau ⁽¹³⁾	-	80,00	-	-	-	80,00	-	60,43
OOO Pronto Aktau ⁽¹⁴⁾	-	80,00	-	-	-	80,00	-	60,43
ID Impress Media LLC	91,00	91,00	-	-	91,00	91,00	68,74	68,74
OOO Rektcentr	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54
Publishing House Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	75,54

(1) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 6 Ekim 2017 tarihinde tescil olmuştur.

(2) İlgili bağlı ortaklık 12 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(3) İlgili bağlı ortaklık 23 Mart 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(4) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.

(5) İlgili bağlı ortaklık 7 Haziran 2017 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(6) İlgili bağlı ortaklık 5 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(7) İlgili bağlı ortaklık 15 Kasım 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(8) İlgili bağlı ortaklık 9 Haziran 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(9) İlgili bağlı ortaklık Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir.

(10) İlgili bağlı ortaklık 14 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(11) İlgili bağlı ortaklık 30 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(12) İlgili bağlı ortaklık 1 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(13) İlgili bağlı ortaklık 16 Kasım 2017 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(14) İlgili bağlı ortaklık 29 Eylül 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Görsel ve İşitsel Basın

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Doğan TV Holding ⁽¹⁵⁾	93,22	92,88	0,10	0,11	93,32	92,99	93,22	92,88
Kanal D	94,97	94,97	5,03	5,03	100,00	100,00	88,53	88,21
Mozaik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Doğan TV Dijital	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Doğan Uydu Haberleşme	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Uydu	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Doruk Televizyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Bravo Televizyon								
Yayıncılık Yapımcılık								
Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bravo") ⁽¹⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	92,96
Doğa TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Dark Yapımcılık	100,00	70,00	-	-	100,00	70,00	88,53	61,75
Altın Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Stil TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Selenit TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Trend TV") ⁽¹⁷⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	92,96
Ekinoks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Fleks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Kutup TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Galaksi TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Yörünge TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Tematik TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Süper Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Eko TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Blutv İletişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,96	90,63
Prime Turk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Fun TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Tempo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Kanal Spor	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Milenyum TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
TV 2000	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Popüler TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,30	92,96
Kanal D Romanya	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	93,22	92,88
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	93,22	92,88
Mavi Digital	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	88,53	88,21

⁽¹⁵⁾ 15 Şubat 2017 tarihinde yapılan sermaye artışı sonucunda Grup ilgili bağlı ortaklıktaki etkinlik oranını %93,22'ye arttırmıştır. Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in doğrudan ortaklık oranı %93,22'dir. Bununla beraber Grup, Dipnot 17'de detayları açıklanan opsiyon nedeniyle, TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave pay oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %99,90 olarak hesaplanmaktadır. Hisse satış opsiyonuna konu olan ana ortaklık dışı paylar Grup'un paylarına dağıtılmıştır.

⁽¹⁶⁾ İlgili bağlı ortaklık 3 Nisan 2017 tarihi itibarıyla satılmıştır.

⁽¹⁷⁾ İlgili bağlı ortaklık 5 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla satılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Perakende

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
D&R	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
A.G.T. Tanıtım	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	90,00	90,00

Enerji

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("D tes") ⁽¹⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Gaziemir Petrol Ticaret Limited Şirketi ("Gaziemir") ⁽¹⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00
Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi ("Hakimiyet") ⁽¹⁹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
Doel Elektrik ⁽²⁰⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
İstasyon Petrolcülük ⁽²¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-

Diğer

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Çelik Halat	78,85	78,85	-	-	78,85	78,85	78,85	78,85
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Ditas America	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
Ditas Trading ⁽²²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
D Sroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
Milpa	86,27	86,27	0,16	0,16	86,43	86,43	86,27	86,27
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Oto Kiralama Seyahat Hizmetleri A.Ş. ("Marlin Oto") ⁽²³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
İlke Turistik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Neta Yönetim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

⁽¹⁸⁾ İlgili bağlı ortaklık Galata Wind ile birleşmiş; birleşme işlemi 28 Aralık 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽¹⁹⁾ İlgili bağlı ortaklık Aytemiz Petrolcülük ile birleşmiş; birleşme işlemi 25 Aralık 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽²⁰⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 7 Nisan 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽²¹⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 4 Nisan 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽²²⁾ İlgili bağlı ortaklık 20 Ocak 2017 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

⁽²³⁾ İlgili bağlı ortaklık Doğan Enerji ile birleşmiş; birleşme işlemi 18 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla tescil olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağı Ortaklıklar (Devamı)

Diğer (Devamı)

Bağı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Trend Motosiklet	99,84	99,84	-	-	99,84	99,84	99,84	99,84
DAF	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Öncü Girişim ⁽²⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,20	100,00
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,86	98,86
Orta Anadolu Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Besi ⁽²⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi ⁽²⁵⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Doruk Finansman ⁽²⁶⁾	97,02	-	2,98	-	100,00	-	97,02	-

⁽²⁴⁾ İlgili bağı ortaklığın, yeni pay alma haklarının kısmen kısıtlanması suretiyle gerçekleştirilen ve [2 Ağustos 2017] tarihinde tescil edilen sermaye artırımı sonrasında, Öncü Girişim'de %25 oranında pay sahibi olan Doğan Gazetecilik'in sermayeye katılımı neticesinde Grup'un etkin ortaklık oranı değişmiştir.

⁽²⁵⁾ İlgili bağı ortaklığın kuruluşu 10 Ağustos 2017 tarihinde tescil olmuştur.

⁽²⁶⁾ Dipnot 3'te açıklanmıştır.

⁽²⁷⁾ Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret ünvanı 2018 yılında Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. olarak değişmiştir.

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır.

İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.4 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Kasım 2017 tarihi itibarıyla almış olduğu yönetim kurulu kararına istinaden, bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerini durdurma kararı almış olup, ilgili faaliyetleri "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflamıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak- 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait gelir tablosu ve ilgili dipnotlar ile nakit akış tablosunda cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

Cari dönemde Grup ayrıca önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait konsolide kar/zarar tablosunda "Satışların Maliyeti" altında sınıflandırılan 5.926 TL tutarındaki "Trafik Destek" giderleri, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Pazarlama Giderleri" ne sınıflandırılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Not 2.3.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolar geçmişe yönelik olarak 420.882 TL tutarında yeniden düzenlenmiştir. Bu yeniden düzenleme neticesinde, konsolide finansal tablolarda sunulan konsolide kar veya zarar tabloları ve konsolide nakit akış tablolarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- TMS 7, "Nakit akış tabloları" ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler "açıklama inisiyatifi" projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.
- TMS 12, "Gelir vergileri"deki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gerçekleşmemiş zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin bu değişiklikler, gerçeğe uygun değerden ölçülen borçlanma araçları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar"; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Bu değişiklik, özet finansal bilgiler haricinde TFRS 12'nin açıklama gerekliliklerinin satılmaya hazır olarak sınıflandırılan işletmelerdeki paylara uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 9, “Finansal araçlar”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Standart TMS 39’un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şunda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir. Grup, TFRS 9’u 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak uygulayacak, oluşan kümülatif etkiyi ilk uygulama tarihini kapsayan yıllık raporlama dönemine ilişkin geçmiş yıllar karları hesabının açılış bakiyesinde fark düzeltmesi olarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirecek olup, geçmiş dönem karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarda bir düzeltme yapılmayacaktır. 2017 yılı boyunca, Grup, TFRS 9’un finansal tablolar üzerindeki muhtemel etkisini ayrıntılı bir şekilde değerlendirmiştir.
- TFRS 15 “Müşteri sözleşmelerinden hasılat”daki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Grup, TFRS 15’i 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak uygulayacak, oluşan kümülatif etkiyi ilk uygulama tarihini kapsayan yıllık raporlama dönemine ilişkin geçmiş yıllar karları hesabının açılış bakiyesinde fark düzeltmesi olarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirecek olup, geçmiş dönem karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarda bir düzeltme yapılmayacaktır. 2017 yılı boyunca, Grup, TFRS 15’in finansal tablolar üzerindeki muhtemel etkisini ayrıntılı bir şekilde değerlendirmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

- TFRS 4, “Sigorta Sözleşmeleri”ndeki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4’de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için “örtülü yaklaşım (overlay approach)” ve “erteleme yaklaşımı (deferral approach)” olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneği sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9’u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan TMS 39 “Finansal Araçlar” standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- TMS 40, “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün “yatırım amaçlı gayrimenkul” tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir.
- TFRS 2, “Hisse bazlı ödemeler”deki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2’nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması"; TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 Standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnaları kaldırılmıştır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkilerine ilişkin çalışmalar tamamlanmış olup, önemli bir etki beklenmemektedir.
- TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

- TFRS 16, “Kiralama işlemleri”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni Standart mevcut TMS 17’nin yerini almaktadır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapmaktadır. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayırımı yapmak zorundadırlar. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir ‘varlık kullanım hakkı’nı bilançolarına kaydetmek zorunda olacaklardır. Kiraya verenler için ise muhasebe aynı kalmaktadır. Ancak kiralama işlemlerinin tanımının değiştirilmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni Standart’tan etkileneceklerdir. TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. TFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.
- TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin finansal tablolarında önemli etkiye yol açabilecektir.

Yukarıda belirtilen Standartlar’ın, 2018 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Grup, söz konusu Standartlar’ın uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
 - (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 33).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı, finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 27).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, TMS 39’a uygun olarak finansal varlıklarını “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

“Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar”, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar “finansman gelir / giderleri” içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21).

“Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar”, Grup’un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup’un vadesine kadar elde tutulan finansal varlığı bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradıklarında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar kar veya zarar tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin kar payları Grup'un kar payı alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmaması, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları ve kur farkı kazanç ve kayıpları hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılıncaya kadar diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir. Daha önceden diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilmiş bulunan birikmiş kazanç veya kayıplar, yeniden sınıflandırma düzeltmesi olarak özkaynaklardan çıkarılarak kar veya zarar içerisinde yeniden sınıflandırılır. Diğer yandan, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faizler kâr veya zararda muhasebeleştirilir (Dipnot 7).

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 21).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/yükümlülük ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınırlar. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi yükümlülüğü/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 28
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Finansal kiralama

Mülkiyete ait önemli fayda ve risklerin üstlenildiği kiralama işlemleri Grup tarafından “finansal kiralama” (Örneğin makine ve teçhizat kiralamaları) adı altında sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, finansal durum tablosunda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir.

Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderlerin TMS’ye uygun olarak aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir (Dipnot 8).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, "faaliyet kiralaması" (Örneğin araç ve bina kiralamaları) olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri ilişkileri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2'de açıklanan görsel medya program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak en az yılda bir defa değerlendirmeye tabi tutulmaktadır (Dipnot 15).

Grup, D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmekte olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir. Abone kazanım giderleri, kontrata bağlı gelirlerin maliyetleri karşılayacağı ortalama süre olarak tahmin edilen 3 yıl üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan intifa sözleşmeleri kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Ticari marka	20 - 25
Müşteri listeleri	9 - 25
İnternet alan adları	3 - 20
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
Bayi sözleşmeleri	5
Abone kazanım giderleri	3
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler genel yönetim ve pazarlama giderleri altında muhasebeleştirilir.

Araştırma harcamaları oluştuğu tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştuğu dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da Grup içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa ya da Grup içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Yukarıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme maliyetleri aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilmektedir.

Görsel medya program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler, ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 15).

Grup önceki dönemlerde program stoğu olarak sunulan satış hakkı ile ilgili herhangi bir sınırlamaya tabi olmayan, en az 6 bölüm yayınlanmış veya 6 bölüm yayınlanma taahhüdü olan ve yurtdışına satılma potansiyeli olan Yerli Dizilerini, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren program hakları olarak muhasebeleştirmeye başlamıştır. Yerli dizileri 5 yıl içinde itfa edilecek şekilde program hakları olarak sınıflanmıştır (2016: 5 yıl)

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 15).

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 31).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 31).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın finansal durum tablosunda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide finansal durum tablosunda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilir olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklenildiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 17).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 23).

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir. Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işleme ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 24).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan vade farkı gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderine dahil edilirler (Dipnot 27).

a) Yazılı, görsel ve işitsel basın faaliyet bölümleri

Reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Abone Gelirleri

Abone gelirleri, Pay TV, ADSL internet ve dergi aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, Pay TV, ADSL internet ve dergi aboneliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Aboneliği temel olarak aydan aya ve peşin ödemeli olarak iki şekilde gerçekleştirmektedir. Abonelik gelirleri ilgili hizmetler müşteriye sunulduğu anda gelir olarak kaydedilmektedir.

Tiraj, dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Akaryakıt satış gelirleri, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili tüm önemli risklerin ve kazanımların alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemten kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

c) Perakende

Kitap, müzik, film, elektronik ve hediyelik eşya satış gelirleri söz konusu malların müşteriye teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden iade ve indirimler düşüldükten sonra dönemselik esasına göre kaydedilir.

d) Diğer faaliyet bölümü

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Gayrimenkul satışı (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup’un bağlı ortaklığı Milpa’nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup’un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir. Gayrimenkul satış gelirleri, “Diğer” faaliyet bölümünde sınıflandırılmıştır.

Turizm gelirleri

Turizm gelirleri otel konaklama, acente, marina gelirleri ile araç kiralama ve ikinci el araç satışı gelirlerinden oluşmaktadır. Otel konaklama ve acente gelirleri, hizmet müşteriye sunulduğu anda kaydedilir. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca doğrusal yönetime göre kaydedilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönetime göre muhasebeleştirilir.

Araç satışı

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile riskin ve faydanın alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile gelir oluşmuş sayılır.

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 18). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standartları'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir;
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltibildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TMS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye (Devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. İşletme birleşmesi neticesinde ödenen tutar ile satın alınan işletmenin net aktif değeri arasındaki fark özkaynaklar içinde geçmiş yıllar kar / (zararları) altında "Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 15).

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin yılsonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerinin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler (Devamı)

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiç biri) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir), ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa ("DA")) ülkelerinin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	4,5155	3,7099
Rusya	Ruble	0,0651	0,0573
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	3,7719	3,5192
Romanya	Yeni Ley	0,9637	0,8131
Kazakistan	Tenge	0,0113	0,0106

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla "yazılı basın", "görsel ve işitsel basın", "perakende", "enerji" ve "diğer" olarak beş ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 32).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup’un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları Grup’un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 30).

Durdurulan faaliyetler, Grup’un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup’un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup’un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosunda “durdurulan faaliyetler” başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da “durdurulan faaliyetler” olarak sınıflanmaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 16).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 37).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Grup 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjin oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	FAVÖK marjı oranı (%) ⁽¹⁾	İskonto oranı (%) ⁽²⁾	FAVÖK marjı oranı (%) ⁽¹⁾	İskonto oranı (%) ⁽²⁾
Görsel ve İşitsel Basın	17,00-30,00	15,97	21,00	15,46
Yazılı Basın				
Rusya	3,70-11,10	17,90-22,10	42,90	18,00
Türkiye	17,40	18,00	11,28	16,70

⁽¹⁾ Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı

⁽²⁾ Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır. Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjın oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto oranı (%)	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto oranı (%)
TME	3,70-11,10	17,90-22,10	42,90	18,00

Grup yönetimi, 1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait konsolide finansal tablolarda sırasıyla 279.097 TL ve 77.148 TL tutarında maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü ayırmıştır. Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü genel olarak TME'nin performansının bütçeleneninin altında gerçekleşmesinden dolayı oluşmuştur (Dipnot 15,28).

Grup şerefiye bedellerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl Dipnot 2.2'deki muhasebe politikasına istinaden değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Nakit yaratan birimlerin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri baz alınarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar tahmin kullanılmasını gerektirir. Bu değer düşüklüğü testi, Grup'un şerefiye yaratan iş kollarının beş yıllık planları çerçevesinde hesaplanan nakit akımlarının bugünkü değerinin taşınan değer ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır.

Görsel ve İşitsel Basın

Grup, şerefiyenin testi için yönetim kuruluna sunulan beş yıllık dönemleri kapsayan finansal bütçeleri temel alan gelirlerinin tahminlerinde ilk yıl için %26 ve takip eden dört yıl için %12 yıllık bileşik büyüme oranını esas almış olup, söz konusu yöntemle hesaplanan nakit akışları %15,97 oranı ile iskonto etmiştir. Projeksiyon dönemi sonrasındaki dönemlerde oluşacak nakit akımlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak %3 kullanılmıştır. Değer düşüklüğü çalışmasının duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir:

- Eğer nakit üreten birimlerin nakit akım tahminlerine uygulanan iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha yüksek/düşük gerçekleşecek olursa, Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla hesapladığı değer 55.623 TL düşük veya 65.271 TL yüksek olacaktı.
- Eğer nakit üreten birimlerin nakit akım tahminlerine uygulanan ağırlıklı ortalama yıllık gelir büyüme oranı, yönetimin tahmininden %1 daha yüksek/düşük gerçekleşecek olursa, Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla hesapladığı değer 245.792 TL yüksek veya 160.370 TL düşük olacaktı.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Görsel ve İşitsel Basın (devamı)

- Eğer nakit üreten birimlerin nakit akım tahminlerine uygulanan sabit büyüme oranı, yönetimin tahmininden %1 daha yüksek/düşük gerçekleşecek olursa, Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla hesapladığı değer 31.770 TL yüksek veya 27.222 TL düşük olacaktır.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan şerefiye değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Yazılı basın

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde, eğer nakit üreten birimlerde nakit akım tahminlerine uygulanan iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla yüksek/düşük gerçekleşecek olsaydı, Grup'un elde edeceği net nakış akışlarının bugüne indirgenmiş değeri 31 Aralık 2017 itibarıyla 15.770 TL daha az / 18.478 TL daha fazla olacaktır.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan şerefiye değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

b) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon (2013 yılında D Yapım ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) ve Alp Görsel'in (2014 yılında Doğan TV ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) mali kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası" ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemişti. Bu kapsamda D Yapım'ın mali kayıtlarında 367.990 TL ve Doğan TV Holding'in yasal kayıtlarında 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştu. Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanımına bağlı olarak, konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemişti. Ancak, Grup yönetimi gelinen noktada, konuyu yeniden değerlendirerek, ilgili mevzuat ve buna bağlı beyan ve denetim uygulamaları tahtında ve söz konusu "İndirilebilir KDV" aktifinin geçmiş fiili kullanım performansını da dikkate alarak, oluşan kanaati doğrultusunda konsolide finansal tablolarını 31.12.2016 tarihi itibarıyla yeniden düzenlemiş ve ilgili "İndirilebilir KDV" varlığının 6.281 TL tutarındaki kısmını Diğer Dönen Varlıklar içerisinde ve 414.601 TL tutarındaki kısmını ise Diğer Duran Varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup'un Axel Springer AG'ye vermiş olduğu geri satın alım taahhütlerine ilişkin tahmin ve varsayımlar Dipnot 17'de açıklanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir (Dipnot 15). Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması (20 yıl olması) durumunda itfa payları 254 TL (2016: 10.797 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 254 TL (2016: 10.797 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 23 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 23 TL artacak (2016:1.425 TL) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 28 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 28 TL azalacaktır (2016:1.742 TL).

e) Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, 162.895 TL (31 Aralık 2016: 99.266 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 32.579 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2016:19.853 TL). Bununla birlikte, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.580.789 TL'dir (31 Aralık 2016: 1.416.965 TL) (Dipnot 31).

f) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup 257.243 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2016: 273.204 TL) (Dipnot 9).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

f) Şüpheli ticari alacak karşılığı (devamı)

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ve gazete satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete satışlarında Grup satıcılardan gazete satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

g) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 13'de açıklanmıştır.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi'nin paylarının satın alınması

Grup, %50 oy hakkı ile iş ortaklığı durumunda bulunan Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi ("Hakimiyet Petrol")'nin geriye kalan %50 hissesini 30 Mart 2017 tarihi itibarıyla 50.000 (tam) TL bedel üzerinden satın almıştır. Bu alım, Grup'un Türkiye'deki enerji piyasasında büyüme ve petrol satış hedefleri doğrultusunda gerçekleşmiştir. Satın alım tarihi itibarıyla net nakit girişleri ile net yükümlülüklerden Grup'un payına isabet eden tutar arasındaki fark şerefiye değer düşüklüğü olarak muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28) (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır). İlgili bağlı ortaklık Aytemiz Petrolcülük ile birleşmiş, birleşme işlemi 25 Aralık 2017 tarihinde tescil olmuştur.

Doruk Finansman'ın paylarının satın alınması

Grup, %48 oy hakkı ile iş ortaklığı durumunda bulunan Doruk Finansman hisselerinin %49'unu temsil eden payların tamamını, Doruk Finansman'da ileriye dönük sermaye ve operasyonel nakit ihtiyaçları kapsamında hisse devrinin aynı zamanda bir finansal yükümlülük transferi olarak da değerlendirilmesi kapsamında, 16.408 TL bedelin de Grup'a ödenmesi ile birlikte devir almıştır. Satın alım tarihi itibarıyla, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmeleri kapsamında, net nakit girişleri ile net varlıklardan Grup'un payına isabet eden tutar toplamı yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28). Söz konusu net varlıklar, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("TFRS 3") standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirme yapılabilmesi için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin belirlenmesine ilişkin değerlendirme çalışması neticesinde satın alım bedelinin ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılması sonucunda belirlenen makul değerleri esas alınarak muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Doğuş Holding A.Ş. Burda GmbH
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve İnternet Yayıncılığı	Feba Ltd., Tov Astra Publishing International Holding B.V.
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Adrey I. Parkhomenko, Dimitrienko S. Nadia G. Malyarova
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
ASPM Holding B.V. ⁽¹⁾	-	51,00	-	-	-	51,00	-	38,53
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doruk Finansman ⁽²⁾	-	48,00	-	3,00	-	51,00	-	48,00
Doğan Burda	45,02	45,02	0,27	0,27	45,29	45,29	45,02	45,02
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP	56,00	56,00	-	-	56,00	56,00	56,00	56,00
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Hakimiyet Petrol ⁽³⁾	-	50,00	-	-	-	50,00	-	25,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,77	37,77
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,77	37,77
Ultra Kablolu ⁽⁴⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

(1) İlgili iş ortaklığı 10 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(2) Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(3) İlgili bağlı ortaklık Aytemiz Petrolcülük ile birleşmiş, birleşme işlemi 25 Aralık 2017 tarihinde tescil olmuştur.

(4) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık/yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/ (zararı)	Net dönem karı/ (zararının) Grup'a düşen kısmı
Doruk Finansman ⁽¹⁾	-	-	-	-	3.132	(4.404)	(2.114)
Gas Plus Erbil	494.374	1.768	492.606	246.303	-	(769)	(385)
Kandilli Gayrimenkul	171.036	8.964	162.072	81.036	-	18.741	9.371
Doğan Burda	51.220	28.090	23.130	10.413	80.437	(3.079)	(1.386)
Diğer	75.194	33.912	41.282	20.663	75.391	5.500	2.724
Toplam	791.824	72.734	719.090	358.415	158.960	15.989	8.210
Boyabat Elektrik ⁽²⁾	1.896.790	3.223.328	(1.326.538)	(296.969)	285.528	(514.327)	(70.369)
Aslancık Elektrik	450.455	490.579	(40.124)	(13.373)	82.612	(38.048)	(12.681)

(1) Dipnot 3'te açıklanmıştır. Satın alım tarihine kadar Grup'a düşen kısımdan oluşmaktadır.

(2) Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 78.732 ABD Doları (296.969 TL) tutarında kefalet vermiştir (31 Aralık 2016: 64.390 ABD Doları (226.601 TL)). Bu tutar, Boyabat Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı sıfıra veya altına indikten sonra dahi, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde, TMS 28'in 39'uncu maddesi uygulanması referans alınarak, net yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği teminat tutarıyla sınırlanmıştır.

31 Aralık 2016	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık/yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/ (zararı)	Net dönem karı/ (zararının) Grup'a düşen kısmı
Doruk Finansman	85.756	77.581	8.175	3.924	25.259	(43.348)	(20.807)
Gas Plus Erbil	441.627	7.188	434.439	217.220	-	(2.434)	(1.217)
Kandilli Gayrimenkul	147.835	4.505	143.330	71.665	-	6.028	3.014
Doğan Burda	54.224	27.689	26.535	11.946	89.485	(3.977)	(1.790)
Diğer	62.040	25.728	36.312	18.716	55.907	431	189
Toplam	791.482	142.691	648.791	323.471	170.651	(43.300)	(20.611)
Aslancık Elektrik	462.297	464.372	(2.075)	(692)	102.689	(44.673)	(14.890)
Boyabat Elektrik	2.085.027	2.882.785	(797.758)	(226.601)	255.442	(490.045)	(133.571)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	96.178	153.816
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(298)	(2.407)
Yabancı para çevrim farkları	14.987	41.499
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	(74.840)	(169.072)
Sermaye arttırımı	14.482	72.342
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(626)	-
Çıkış (*)	(1.810)	-
31 Aralık	48.073	96.178

(*) Dipnot 3'te açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2017	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Doruk Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	1.049	17.611	-	1.641	482	13.259	1.048	35.090
Diğer dönen varlıklar	52.075	8.317	-	8	-	31.832	66.953	159.185
Diğer duran varlıklar	1.843.666	424.527	-	169.387	493.892	6.129	7.193	2.944.794
Toplam varlıklar	1.896.790	450.455	-	171.036	494.374	51.220	75.194	3.139.069
Kısa vadeli finansal borçlar	417.596	110.647	-	-	-	-	6.023	534.266
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	64.921	33.363	-	23	968	20.280	26.069	145.624
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
Uzun vadeli finansal borçlar	2.574.502	346.214	-	-	-	-	-	2.920.716
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	166.309	355	-	8.941	800	7.810	1.820	186.035
Toplam yükümlülükler	3.223.328	490.579	-	8.964	1.768	28.090	33.912	3.786.641
Net varlıklar:	(1.326.538)	(40.124)	-	162.072	492.606	23.130	41.282	(647.572)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	0,33	0,33	-	0,50	0,50	0,45		
Grup'un net varlık payı	(296.969)	(13.373)	-	81.036	246.303	10.413	20.663	48.073

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2016	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Doruk Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	49.661	6.711	34.778	35	49	14.926	6.571	112.731
Diğer dönen varlıklar	99.108	20.135	50.021	1.794	-	34.631	48.223	253.912
Diğer duran varlıklar	1.936.258	435.451	957	146.006	441.578	4.667	7.246	2.972.163
Toplam varlıklar	2.085.027	462.297	85.756	147.835	441.627	54.224	62.040	3.338.806
Kısa vadeli finansal borçlar	285.880	80.777	-	-	-	-	3.160	369.817
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26.629	28.418	1.672	225	6.442	19.391	22.138	104.915
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	75.909	-	-	-	-	75.909
Uzun vadeli finansal borçlar	2.423.088	354.903	-	-	-	-	-	2.777.991
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	147.188	274	-	4.280	746	8.298	430	161.216
Toplam yükümlülükler	2.882.785	464.372	77.581	4.505	7.188	27.689	25.728	3.489.848
Net varlıklar:	(797.758)	(2.075)	8.175	143.330	434.439	26.535	36.312	(151.042)
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	0,33	0,33	0,48	0,50	0,50	0,45		
Grup'un net varlık payı	(226.601)	(692)	3.924	71.665	217.220	11.946	18.716	96.178

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Doruk Finansman ⁽¹⁾	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer
Gelirler	285.528	82.612	3.132	-	-	80.437	75.391
Esas faaliyet (zararı)/karı	6.121	24.728	(5.032)	20.930	(706)	(3.860)	8.057
Net finansal (gider)/gelir	(512.736)	(66.096)	-	151	(37)	(192)	1.420
Vergi öncesi (zarar)/kar	(506.615)	(41.368)	(4.882)	21.082	(769)	(3.971)	3.281
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	29.974	-	-
Toplam kapsamlı gelir/ (gider)	(514.327)	(38.048)	(4.404)	18.741	29.205	(3.079)	5.500
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,48</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	
Grup'un net kar/(zarar) payı	(70.369)	(12.681)	(2.114)	9.371	(385)	(1.386)	2.724

⁽¹⁾ Dipnot 3'te açıklanmaktadır. Satın alım tarihine kadar Grup'a düşen kısmından oluşmaktadır.

1 Ocak- 31 Aralık 2016	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Doruk Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer
Gelirler	255.442	102.689	25.259	-	-	89.485	55.907
Esas faaliyet (zararı)/karı	94.394	38.570	(36.314)	7.598	(2.358)	(4.303)	10.156
Net finansal (gider)/gelir	(574.754)	(97.302)	(504)	-	(39)	(208)	(1.477)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(480.360)	(58.732)	(34.764)	433	(2.434)	(4.506)	2.173
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	82.997	-	82.997
Toplam kapsamlı gelir/ (gider)	(490.045)	(44.673)	(43.348)	6.028	80.563	(3.977)	431
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,48</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	
Grup'un net kar/(zarar) payı	(133.571)	(14.890)	(20.807)	3.014	(1.217)	(1.790)	189

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yazılı Basın	1.151.350	1.100.177
Görsel ve İşitsel Basın	1.122.167	1.091.013
Perakende	802.214	676.007
Enerji	6.500.615	4.334.052
Diğer	902.008	553.323
	10.478.354	7.754.572

b) Vergi öncesi kar/ (zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yazılı Basın	31.880	68.335
Görsel ve İşitsel Basın	(160.809)	(118.218)
Perakende	16.185	3.211
Enerji	(11.011)	(117.241)
Diğer	(105.532)	100.493
	(229.287)	(63.420)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait sektörel bilgi analizi:

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.151.350	1.122.167	802.214	6.500.615	902.008	-	10.478.354
Bölümler arası gelirler	64.948	28.360	1.028	32.149	24.822	(151.307)	-
Toplam gelirler	1.216.298	1.150.527	803.242	6.532.764	926.830	(151.307)	10.478.354
Gelirler	1.216.298	1.150.527	803.242	6.532.764	926.830	(151.307)	10.478.354
Satışların maliyeti	(883.991)	(953.576)	(493.658)	(6.125.962)	(677.762)	89.760	(9.045.189)
Brüt kar/(zarar)	332.307	196.951	309.584	406.802	249.068	(61.547)	1.433.165
Genel yönetim giderleri	(136.051)	(104.426)	(28.220)	(32.422)	(124.795)	34.076	(391.838)
Pazarlama giderleri	(147.461)	(145.679)	(265.053)	(215.154)	(49.080)	26.684	(795.743)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	1.685	-	-	(83.434)	6.909	-	(74.840)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler), net	8.105	19.673	1.487	82.790	70.626	(873)	181.808
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	21.945	43	7.170	3.502	(115.503)	(1.740)	(84.583)
Finansal gelirler / (giderler), net	(48.650)	(127.371)	(8.783)	(173.095)	(142.757)	3.400	(497.256)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	31.880	(160.809)	16.185	(11.011)	(105.532)	-	(229.287)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası zararı	(252.360)	-	-	-	-	-	(252.360)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak – 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait sektörel bilgi analizi:

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.100.177	1.091.013	676.007	4.334.052	553.323	-	7.754.572
Bölümler arası gelirler	38.548	23.866	846	31.689	40.883	(135.832)	-
Toplam gelirler	1.138.725	1.114.879	676.853	4.365.741	594.206	(135.832)	7.754.572
Gelirler	1.138.725	1.114.879	676.853	4.365.741	594.206	(135.832)	7.754.572
Satışların maliyeti	(805.080)	(837.540)	(409.509)	(4.046.868)	(449.940)	72.533	(6.476.404)
Brüt kar/(zarar)	333.645	277.339	267.344	318.873	144.266	(63.299)	1.278.168
Genel yönetim giderleri	(131.274)	(103.464)	(24.221)	(25.674)	(117.731)	40.846	(361.518)
Pazarlama giderleri	(166.443)	(127.767)	(227.574)	(182.618)	(35.408)	20.377	(719.433)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	534	-	-	(149.506)	(20.100)	-	(169.072)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler), net	47.915	(54.142)	(7.385)	60.505	179.135	3.432	229.460
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	26.003	(1.013)	(97)	3.784	34.045	(3.659)	59.063
Finansal gelirler / (giderler), net	(42.045)	(109.171)	(4.856)	(142.605)	(83.714)	2.303	(380.088)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	68.335	(118.218)	3.211	(117.241)	100.493	-	(63.420)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası zararı	(84.652)	-	-	-	-	-	(84.652)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam varlıklar		
Yazılı basın	1.580.089	1.706.149
Görsel ve işitsel basın	1.774.132	1.697.097
Perakende	424.847	315.537
Enerji	2.525.337	1.730.603
Diğer	9.805.647	9.025.193
Toplam	16.110.052	14.474.579
Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽¹⁾	(6.831.541)	(6.221.801)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	9.278.511	8.252.778
Özkaynaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yazılı, görsel ve işitsel basın	1.025.510	1.176.026
Perakende	89.019	80.391
Enerji	1.293.352	1.172.536
Diğer	7.876.697	7.737.620
Toplam	10.284.578	10.166.573
Eksi: Bölüm eliminasyonu ⁽²⁾	(7.676.215)	(7.167.345)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	3.000.066	3.438.046
Kontrol gücü olmayan paylar	391.703	438.818
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	2.608.363	2.999.228

(1) Bölüm eliminasyon tutarı, yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende ve enerji şirketlerine olan iştirak tutarlarının ve yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende, enerji ve diğer faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(2) Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) **Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<u>Alımlar</u>		
Yazılı Basın	45.030	45.995
Görsel ve İşitsel Basın	455.439	347.861
Perakende	25.282	12.704
Enerji	376.990	255.984
Diğer	108.669	180.705
Toplam	1.011.410	843.249
<u>Amortisman ve itfa payları</u>		
Yazılı Basın	29.272	41.251
Görsel ve İşitsel Basın	382.525	285.694
Perakende	9.597	9.146
Enerji	126.983	107.243
Diğer ⁽¹⁾	57.162	31.487
Toplam	605.539	474.821

⁽¹⁾ Diğer endüstriyel bölümüne ait 138 TL tutarındaki amortisman gideri stoklar hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: 145 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	9.214	7.475
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	215.401	173.837
- vadeli mevduatlar	1.379.444	1.226.385
Diğer hazır değerler	104.408	104.466
	1.708.467	1.512.163

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %1,00 ile %4,00 (31 Aralık 2016: %0,35 ile %3,59), %0,01 ile %1,85 (31 Aralık 2016: %0,01 ile %2,00) ve %1,00 ile %15,00 (31 Aralık 2016: %2,00 ile %11,60) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 104.408 TL (31 Aralık 2016: 104.435 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. Bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 31 TL).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hazır değerler	1.708.467	1.512.163	1.894.260
Faiz tahakkukları (-)	(641)	(3.286)	(7.361)
Nakit ve nakit benzerleri	1.707.826	1.508.877	1.886.899

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Özel sektör tahvil ve bonoları	71.741	114.882
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri ⁽¹⁾	2	173.870
	71.743	288.752

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları için bloke ettiği banka mevduatı tutarı 2 TL'dir (31 Aralık 2016 itibarıyla Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Mozaik için vermiş olduğu teminat tutarı 26.000 USD (91.499 TL), 80.000 TL bloke mevduat ve diğer bağlı ortaklıkları için bloke ettiği banka mevduat tutarı 2.371 TL).

Tahvil ve bonolar TL ve ABD Doları cinsinden olup yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı sırasıyla %15,68 ve %5,36'dır (31 Aralık 2016: TL %13,40 ve ABD Doları %4,41).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	TL	(%)	TL	(%)
Lexin Nassau L.P. ^{(1) (2)}	96.080	22,15	70.059	22,15
Mediterra Capital Partners I LP	10.665	1,88	-	-
Sosyo Plus Bilgi Bilişim Teknoloji. Dan.Hiz.Tic.A.	5.191	3,28	579	1,64
Mediterra Capital Partners II LP	3.750	2,23	1.797	2,23
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş.	2.700	<1	1.700	<1
Düş Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.	2.653	3,75	-	-
Diğer	4.098	<1	2.581	<1
	125.137		76.716	

⁽¹⁾ Lexin Nassau L.P. Grup'un bağlı ortaklıklarından M Investment'in uzun vadeli yatırımları içerisinde yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 96.080 TL (25.473 ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır. Grup, Lexin Nassau L.P.'nin 11 Nisan 2017 tarihinde yapmış olduğu sermaye artışına 2.208 TL (600 ABD Doları karşılığı) ödeyerek kendi payı oranında katılmıştır.

⁽²⁾ Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:

- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	76.716	41.598
Satılmaya hazır finansal varlık alımı	16.124	2.376
Gerçeğe uygun değer değişimi		
Özkaynakla ilişkilendirilen	22.565	23.212
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	3.784	-
Yabancı para çevrim farkı	2.740	9.530
Sermaye artışı	3.208	-
31 Aralık	125.137	76.716

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

a) Finansal borçlar

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.707.826	1.508.877
Kısa vadeli borçlanmalar	(2.617.603)	(1.393.837)
Uzun vadeli borçlanmalar	(747.215)	(895.383)
Diğer finansal yükümlülükler	(666.291)	(519.829)
	(2.323.283)	(1.300.172)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiyeler	(2.809.049)	1.508.877	(1.300.172)
Nakit akış etkisi	(951.429)	73.449	(877.980)
Bağlı ortaklık alım etkisi	(58.343)	-	-
Yabancı para düzeltmeleri	(162.524)	122.855	(39.669)
Faiz tahakkukları, net	(49.764)	2.645	(47.119)
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiyeler	(4.031.109)	1.707.826	(2.323.283)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Finansal borçlar (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli banka kredileri	1.491.156	1.078.271
Finansman bonoları (*)	66.916	-
Factoring borçları	-	9.440
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	151	717

Toplam	1.558.223	1.088.428
---------------	------------------	------------------

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.059.380	305.409

Toplam	1.059.380	305.409
---------------	------------------	----------------

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli banka kredileri	747.215	895.251
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	132

Toplam	747.215	895.383
---------------	----------------	----------------

(*) Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Factoring, 20 Eylül 2017 tarihinde 90.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 177 gün vadeli, vadeye kadar basit faiz oranı %7,23, yıllık basit faiz oranı %14,90 olmak üzere, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara "iskontolu" bono ihraç ve satışını gerçekleştirmiştir. Söz konusu finansman bonolarından Grup şirketleri tarafından satın alınan ve tahakkuk eden faiz ile birlikte iskontolu tutarı 17.018.682 (tam) Türk Lirası olan kısmı konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	4,30-19,00	1.209.567	1.209.567	3,00 - 14,20	687.334	687.334
ABD Doları banka kredileri	2,48-2,97	13.521	50.999	3,50 - 3,50	7.394	26.021
Avro banka kredileri	0,75-3,75	48.956	221.062	0,75 - 3,05	94.267	349.721
Diğer banka kredileri	12,51 – 12,51	145.500	9.528	12,63 - 13,41	265.093	15.195
Ara toplam			1.491.156			1.078.271
Kısa vadeli finansman bonoları:						
Türk lirası finansman bonoları	-	66.916	66.916	-	-	-
Ara toplam			-			-
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	5,50-17,33	445.856	445.856	3,00 - 13,50	98.398	98.398
ABD Doları banka kredileri	3,7 - 5,34	32.304	121.848	4,55 - 4,58	29.828	104.969
Avro banka kredileri	2 - 5,71	108.886	491.676	0,75 - 4,70	27.505	102.042
Ara toplam			1.059.380			305.409
Toplam kısa vadeli banka kredileri			2.617.452			1.383.680
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	5,5 - 16,5	360.863	360.863	3,00 - 13,25	370.205	370.205
ABD Doları banka kredileri	-	-	-	4,75 - 4,75	25.000	87.980
Avro banka kredileri	2,15 - 4,67	79.180	357.539	0,75 - 4,70	117.810	437.066
Diğer banka kredileri	12,33 - 12,33	440.000	28.813	-	-	-
Toplam uzun vadeli banka kredileri			747.215			895.251

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Finansal borçlar (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018	61.851	759.066
2019	459.607	96.831
2020	134.179	15.539
2021 ve sonrası	91.578	23.815
	747.215	895.251

Grup tarafından kullanılan kısa ve uzun vadeli krediler için ABD Doları cinsinden değişken faizli kredinin faiz oranı Libor+% 3,80; Avro cinsinden değişken faizli kredilerinin faiz oranları Euribor+% 2,60 ile Euribor+% 5,00 (31 Aralık 2016: Dolar; Libor+%0,75 ile Libor+%3,70, Avro; Euribor+%2,15 ile Euribor+%3,85) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 151 TL tutarındadır (31 Aralık 2016: 849 TL).

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018 ve sonrası	-	132
Toplam	-	132

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	2.798.258	1.718.751
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	566.560	570.469
Toplam	3.364.818	2.289.220

b) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:		
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	666.291	519.829
	666.291	519.829

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

<u>İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	2.197.200	1.542.715
Alacak senetleri ve çekler	278.457	221.861
Gelir tahakkukları	15.639	6.209
Toplam	2.491.296	1.770.785
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(9.507)	(11.907)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(257.243)	(273.204)
Toplam	2.224.546	1.485.674

Grup'un, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doruk Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklara ait kısmının ortalama vadesi 72 ila 104 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2016: 73 - 111 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, alacaklar için uygulanan etkin faiz oranı % 15,38 (31 Aralık 2016: %12,68)'dir. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

<u>Uzun vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	30.380	31.292
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(8.597)	(6.034)
	21.783	25.258

(1) Alacak senetleri içerisinde akaryakıt satışından kaynaklı 30.120 TL (31 Aralık 2016: 30.721 TL) ve diğer ticari faaliyetlerden kaynaklı 260 TL (31 Aralık 2016: 457 TL) tutarında brüt, 21.604 TL (31 Aralık 2016: 24.768 TL) tutarında ve diğer faaliyetlerden kaynaklı 179 TL (31 Aralık 2016: 394 TL) tutarında iskonto edilmiş uzun vadeli alacak senedi bulunmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu senetli alacakların 114 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın 2012 - 2015 yılları içerisinde Automall ve Veneris projelerinden yapılan vadeli satışlarından kaynaklanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	(273.204)	(275.324)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(51.082)	(35.393)
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	42.642	29.419
Yabancı para çevrim farkları	(1.180)	2.161
Durdurulan faaliyetlere ilişkin tahsilat ve ayrılan karşılıklar	(990)	(1.256)
Bağlı ortaklık çıkışı	214	-
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	26.357	7.189
31 Aralık	(257.243)	(273.204)

(1) Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 281.744 TL (31 Aralık 2016: 221.016 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 34). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 2.246.329 TL (31 Aralık 2016: 1.510.932 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 533.623 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2016: 370.084 TL) (Dipnot 34).

Bu teminatların 373.069 TL'si banka teminat mektubundan (31 Aralık 2016: 9.553 TL), 65.126 TL'si (31 Aralık 2016: 76.922 TL) ipotek ve kefaletten, 62.265 TL'si (31 Aralık 2016: 254.488 TL) çek ve senetten, 32.284 TL'si alacak sigortasından (31 Aralık 2016: 28.626 TL) ve 879 TL'si araç rehninden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 495 TL). Bu teminatların içindeki 37.389 TL tutarındaki banka teminat mektubu, 20.623 TL tutarındaki ipotek ve kefalet, 6.242 TL tutarında alacak sigortası, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar ile ilgilidir, bu döneme ait senet bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 8.978 TL banka teminat mektubu, 20.409 TL ipotek ve kefalet, 12.915 TL senet, 495 TL tutarında araç rehni, 6.104 TL tutarında alacak sigortası) (Dipnot 34).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar	1.196.669	909.755
Borç ve gider karşılıkları	68.999	32.298
Diğer borçlar	20.778	2.897
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(8.288)	(5.840)
Toplam	1.278.158	939.110

31 Aralık 2017 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 36-113 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2016: 34 ila 92 gün). Grup'un ticari borçlarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari borçlar için etkin faiz oranı %15,38 (31 Aralık 2016:%12,68) uygulanmıştır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alacak senetleri ⁽¹⁾	13.412	7.151
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽²⁾	7.259	3.240
Verilen depozito ve teminatlar	3.578	2.413
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar ⁽³⁾	2.523	1.450
Bayilerden sözleşme feshine istinaden alacaklar	-	1.631
Diğer çeşitli alacaklar ⁽⁴⁾	1.998	1.161
Toplam	28.770	17.046

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alacak senetleri ⁽¹⁾	16.031	23.955
Verilen depozito ve teminatlar	3.401	3.000
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar ⁽³⁾	122	1.878
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽²⁾	-	249
Toplam	19.554	29.082

(1) Neta'nın maddi duran varlık satışından olan alacaklardan oluşmaktadır. Alacaklar 50 ay vadeli olarak 5 Ağustos 2020 tarihine kadar tahsil edilecektir. 15.813 TL (31 Aralık 2016:23.164 TL) tutarındaki uzun vadeli alacak senetleri Neta'nın maddi duran varlık satışından olan alacaklarından oluşmaktadır.

(2) Galata Wind'in TEİAŞ'tan olan enerji nakil hattı alacaklarından oluşmaktadır.

(3) Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, Ankara İli, Çankaya İlçesi, Güvenevler Mahallesi'nde bulunan kargir apartmanının satışından doğan alacaklardır.

(4) Grup'un bağlı ortaklıklarının ticari faaliyetleri dışındaki işlemlerinden kaynaklanan alacaklarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	120.597	88.813
Matrah artırım borçları	2.913	2.331
Alınan depozito ve teminatlar	1.622	1.162
Diğer kısa vadeli borçlar ⁽¹⁾	23.823	139.809
Toplam	148.955	232.115

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar	12.778	13.346
Matrah artırım borçları	932	2.431
Diğer uzun vadeli borçlar ⁽¹⁾	-	103.672
Toplam	13.710	119.449

(1) 31 Aralık 2016 itibarıyla, ilgili tutarın önemli bir kısmı, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt'ın Aytemiz Ailesine olan, anapara bakiyesi 58.260 ABD Doları tutarındaki kısa ve uzun vadeli borcundan oluşmaktadır. Bahsi geçen borcun anaparası, 14 Temmuz ve 16 Aralık 2017'de olmak üzere iki eşit taksitte ödenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Mamül ve ticari mallar	444.973	337.026
Hammadde ve malzeme	122.700	93.889
Yarı mamül	10.376	14.274
Diğer stoklar	29.861	7.319
	607.910	452.508
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(5.948)	(11.158)
Toplam	601.962	441.350

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 138 TL'dir (31 Aralık 2016: 145 TL).

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	(11.158)	(14.540)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	5.856	6.445
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(646)	(3.063)
31 Aralık	(5.948)	(11.158)

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Besi'ye ait 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla canlı varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 215 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽²⁾	31 Aralık 2017
Arsalar	428.092	28.148	(24.337)	(24.250)	(223)	3.820	411.250
Binalar	141.778	19.706	(23.813)	-	12.826	3.200	153.697
Net kayıtlı değer	569.870	47.854	(48.150)	(24.250)	12.603	7.020	564.947

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽²⁾	31 Aralık 2016
Arsalar	224.110	24.189	-	96.459	23	83.311	428.092
Binalar	151.965	32.055	(21.125)	(29.835)	7.865	853	141.778
Net kayıtlı değer	376.075	56.244	(21.125)	66.624	7.888	84.164	569.870

(1) Grup'un, önceki dönemlerde yatırım amaçlı gayrimenkul altında takip ettiği İstanbul- Küçükçekmece'de bulunan deposunu grup şirketlerinin kendi operasyonlarında kullanmaya başlamasından dolayı cari dönemde maddi duran varlıklar altında sınıflandırmıştır. Grup 2016 yılı içerisinde, önceki dönemlerde maddi duran varlıklar altında takip ettiği arsa ve binalarını, güncel değerlendirme raporunda belirlenen gerçeğe uygun değeri üzerinden cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırmıştır.

(2) Grup, ilgili dönemde yükselen döviz kurlarının arsa ve konut birim fiyatları üzerindeki yükseltici etkisini ve diğer unsurları göz önünde bulundurarak, yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin güncel değerlendirme raporları almış ve 7.020 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesini yapmıştır (31 Aralık 2016: 84.164 TL).

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 4.101 TL kira geliri elde etmektedir (2016: 3.605 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 199 TL'dir (2016: 231 TL). Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, barter anlaşmaları çerçevesinde iktisap ettiği gayrimenkullerden ve arsalardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Lisanslı Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

			Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	564.947	569.870		564.947	

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Değer düşüklüğü karşılığı/iptali	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi	Yabancı para çevrim farkları	Durdurulan faaliyetlere sınıflanan değer düşüklüğü karşılığı ⁽¹⁾	31 Aralık 2017
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	182.821	24.748	(12.725)	228	4.118	-	128	2.561	-	201.879
Binalar	130.169	25.593	(413)	(28.223)	(2.834)	-	-	2.912	(793)	126.411
Makine ve teçhizat	1.228.635	102.479	(4.331)	82.199	-	(216)	5	21.368	-	1.430.139
Motorlu araçlar	206.997	18.499	(81.439)	-	-	-	-	346	-	144.403
Mobilya ve demirbaşlar	495.489	42.978	(31.392)	2.093	-	(44)	313	1.034	(3.365)	507.106
Kiralanın maddi varlıklar										
geliştirme maliyetleri	121.640	17.145	(4.939)	6.394	-	(2)	785	754	(240)	141.537
Diğer maddi varlıklar	125.314	39.208	(987)	-	-	-	-	546	-	164.081
Yapılmakta olan yatırımlar	121.153	176.008	(2.710)	(178.073)	-	-	-	19	(8)	116.389
	2.612.218	446.658	(138.936)	(115.382)	1.284	(262)	1.231	29.540	(4.406)	2.831.945
Birikmiş amortismanlar:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.549	448	(527)	(575)	-	-	79	-	-	4.974
Binalar	84.630	28.228	(133)	(51.956)	-	-	-	2.287	(624)	62.432
Makine ve teçhizat	882.114	42.200	(3.063)	2	-	(216)	4	20.660	-	941.701
Motorlu araçlar	57.401	16.972	(35.225)	-	-	-	-	291	-	39.439
Mobilya ve demirbaşlar	293.184	43.384	(18.680)	10	-	(42)	199	864	(3.277)	315.642
Kiralanın maddi varlıkları										
geliştirme maliyetleri	73.685	12.265	(2.531)	-	-	(2)	748	380	(240)	84.305
Diğer maddi varlıklar	47.754	16.486	(512)	-	-	-	-	286	-	64.014
	1.444.317	159.983	(60.671)	(52.519)	-	(260)	1.030	24.768	(4.141)	1.512.507
Net kayıtlı değer	1.167.901									1.319.438

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklardan 159.983 TL (2016: 145.211 TL) ve maddi olmayan duran varlıklardan 453.087 TL (2016: 340.946 TL) olmak üzere toplam 613.070 TL (2016: 486.157 TL) amortisman giderinin 436.018 TL'si (2016: 330.153 TL) satışların maliyetine (Dipnot 24), 138.906 TL'si (2016: 114.303 TL) pazarlama giderlerine, 30.616 TL'si (2016: 30.365 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 25), 7.393 TL'si (2016: 11.191) durdurulan faaliyetlere dahil edilmiş; 138 TL'si (2016: 145 TL) ise stoklar üzerinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 22.578 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 24.114 TL). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkları 2.789 TL (31 Aralık 2016: 3.396 TL) dir.

⁽¹⁾ Grup maddi duran varlıkların taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde (Dipnot 30) muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Maliyet:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	147.923	858	(15)	20.413	12.138	1.504	182.821
Binalar	190.623	1.840	(4.851)	(49.026)	(14.097)	5.680	130.169
Makine ve teçhizat	1.224.922	9.757	(7.065)	3.396	(16.517)	14.142	1.228.635
Motorlu araçlar	89.727	130.609	(13.400)	-	(277)	338	206.997
Mobilya ve demirbaşlar	478.658	35.370	(18.334)	1.770	(4.558)	2.583	495.489
Kiralanın maddi varlıklar							
geliştirme maliyetleri	117.386	15.880	(4.840)	295	(7.664)	583	121.640
Diğer maddi varlıklar	88.617	39.779	(784)	-	(2.611)	313	125.314
Yapılmakta olan yatırımlar	78.317	62.491	(959)	(18.067)	(706)	77	121.153
	2.416.173	296.584	(50.248)	(41.219)	(34.292)	25.220	2.612.218
Birikmiş amortismanlar:							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.063	495	-	-	(9)	-	5.549
Binalar	107.764	7.347	(904)	(22.330)	(9.737)	2.490	84.630
Makine ve teçhizat	833.696	58.509	(3.763)	(1.184)	(18.765)	13.621	882.114
Motorlu araçlar	55.480	12.572	(10.371)	3.617	(4.189)	292	57.401
Mobilya ve demirbaşlar	262.621	41.899	(9.833)	(229)	(3.571)	2.297	293.184
Kiralanın maddi varlıkları							
geliştirme maliyetleri	74.842	11.921	(3.458)	-	(9.888)	268	73.685
Diğer maddi varlıklar	35.618	12.468	(492)	-	-	160	47.754
	1.375.084	145.211	(28.821)	(20.126)	(46.159)	19.128	1.444.317
Net kayıtlı değer	1.041.089						1.167.901

- (1) Grup yönetimi dönem içerisinde maddi duran varlıkların taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflaması ve 11.867 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Durdurulan faaliyetler ⁽²⁾	Transfer	31 Aralık 2017
Maliyet									
Müşteri listesi	289.292	-	(4.184)	13.551	-	-	(38.425)	-	260.234
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	-	-	7.876
Medya bölümüne ait ticari markalar	222.805	228	-	56.157	-	-	(235.034)	-	44.156
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	584.597	59.880	(4.063)	(5.710)	4.084	(1.443)	(13.098)	933	625.180
	1.459.214	60.108	(8.247)	63.998	4.084	(1.443)	(286.557)	933	1.292.090
Birikmiş amortismanlar:									
Müşteri listesi	233.574	2.320	(4.180)	28.520	-	-	-	-	260.234
Ticari markalar	2.756	1.575	-	-	-	-	-	-	4.331
Medya bölümüne ait ticari markalar	34.934	320	-	3.578	-	-	-	-	38.832
Elektrik üretim lisansı	22.094	7.647	-	-	-	-	-	-	29.741
Diğer	433.929	57.377	(7.797)	(5.198)	2.377	(978)	(7.465)	105	472.350
	727.287	69.239	(11.977)	26.900	2.377	(978)	(7.465)	105	805.488
Bayi sözleşmeleri	225.467								235.117
Televizyon program hakları	159.478								225.877
	1.116.872								947.596

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 2017 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Amortisman ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2017
Bayi sözleşmeleri	225.467	86.571	(76.921)	-	-	235.117
Televizyon program hakları	159.478	370.219	(306.927)	3.143	(36)	225.877

(1) 306.927 TL (2016: 221.999 TL) tutarındaki program hakları itfa paylarının 123.036 TL'si (2016: 99.656 TL) televizyon programı hakları itfa paylarında, geri kalan 183.891 TL'si (2016: 122.343 TL) ise televizyon programı üretim maliyetlerinde gösterilmiştir (Dipnot 24).

(2) Grup Dipnot 30'da açıkladığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının taşınan değerini taşıyan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde muhasebeleştirmiştir.

Önceki dönemlerde "program stoku" olarak sunulan ve yayınlandığı tarihte tamamı program gideri olarak kayda alınan yerli dizi maliyetlerinin bir kısmı, 1 Ocak 2016 itibarıyla "program hakkı" olarak sunulmaya başlanmıştır (Dipnot 2).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Düzeltilme	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Değer düşüklüğü	Transfer	31 Aralık 2016
Maliyet										
Müşteri listesi	221.027	-	-	68.265	-	-	-	-	-	289.292
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	-	-	-	7.876
Medya bölümüne ait ticari markalar	146.760	-	(5)	76.050	-	-	-	-	-	222.805
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	511.106	58.258	(3.632)	18.117	73	-	-	-	675	584.597
	1.241.413	58.258	(3.637)	162.432	73	-	-		675	1.459.214
Birikmiş amortismanlar:										
Müşteri listesi	120.383	7.813	-	44.099	-	-	-	61.279	-	233.574
Ticari markalar	1.181	1.575	-	-	-	-	-	-	-	2.756
Medya bölümüne ait ticari markalar	19.535	732	-	4.124	-	-	-	10.543	-	34.934
Elektrik üretim lisansı	14.447	7.647	-	-	-	-	-	-	-	22.094
Diğer	376.349	41.388	(2.373)	13.035	204	-	-	5.326	-	433.929
	531.895	59.155	(2.373)	61.258	204	-	-	77.148	-	727.287
Bayi sözleşmeleri	135.251									225.467
Televizyon program hakları	109.203									159.478
	953.972									1.116.872

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 2016 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Değer Düşüklüğü	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2016
Bayi sözleşmeleri	135.251	150.008	(59.792)	-	-	-	225.467
Televizyon program hakları	109.203	282.155	(221.999)	2.898	(12.779)	-	159.478

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla toplam tutarı 5.078 TL'dir (31 Aralık 2016: 215.940 TL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Şerefiye

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 403.713 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 403.713 TL).

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 792 TL tutarında almış olduğu sigorta prim teşviğini (2016: 385 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir. Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet, SGK ve Gelir Vergisi Kapsamında, 5510 Sayılı Kanun %5 İşveren Payı Teşviği, 5746 Sayılı Kanun İşveren Payı Teşviği, 6661 Sayılı Kanun Asgari Ücret Desteği Teşviği, 4857 Sayılı Kanun Engelli Sigortalı Teşviği, 46486 Sayılı Öncelikli İller SGK İşveren Hissesi Teşviği ve 5746 Sayılı Kanun Ar-Ge Gelir Vergisi Teşviklerinden 3.970 TL tutarında faydalanmıştır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır.).31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yukarıda bahsedilen teşviklerin 3.970 TL ve 792 TL tutarındaki kısımlarının süresi sırasıyla 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2020 tarihine kadardır.

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dava ve tazminat karşılıkları	29.001	36.459
Diğer	7.723	4.039
	36.724	40.498

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	36.459	37.315
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	10.116	20.762
Yabancı para çevrim farkları	(34)	416
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(8.013)	(16.695)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ilaveler	549	-
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(10.076)	(5.339)
31 Aralık	29.001	36.459

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(a) Davalar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 82.044 TL tutarındadır (31 Aralık 2016: 85.208 TL).

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hukuki davalar	55.054	63.821
Ticari davalar	16.336	10.108
İş davaları	10.066	11.076
Diğer	588	203
Toplam	82.044	85.208

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 29.001 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2016: 36.459 TL). Hukuki davalar genel olarak yazılı basın ve görsel ve işitsel basın şirketlerine açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

(b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili

Doğan Holding, doğrudan bağlı ortaklıkları Doğan TV Holding A.Ş. ("DTV") ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G.'nin doğrudan bağlı ortaklıkları Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH (birlikte Axel Springer Grubu) arasında imzalanan 19.11.2009 tarihli ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G. arasında imzalanan 16.11.2006 tarihli, "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri" 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmiştir. Buna göre;

- 1- En erken 30 Ocak 2015 tarihinde olmak üzere, 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere, 34.183.593 adet (tam) pay senedi için Axel Springer Grubu'nun "satış hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" ("DTV Satma Opsiyonu I") ve Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından verilen 50.000 Avro değerinde "teminat mektubu" bulunmakta idi. Axel Springer Grubu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamını kullanmıştır. Ödenen bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanan faiz eklenmiştir. Söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun kullanılmasında, önceki sermaye artırımında bedelsiz olarak ihraç edilen 1.902.118 adet (tam) DTV pay senetleri de bedelsiz olarak teslim alınmıştır. Böylece söz konusu opsiyon kapsamında Doğan Holding'e teslim edilen toplam pay senedi adedi 36.085.711 (tam) (mevcut DTV sermayesinin yaklaşık %2,65'i) olmuştur. Söz konusu işlem 30 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup, Commerz-Film GmbH'in satma opsiyonunu kullanması karşılığında, Doğan Holding tarafından Commerz-Film GmbH'a faiz dahil 63.346.606,10 (tam) Avro ödeme yapılmış ve ilgili teminat mektubu Doğan Holding'e iade edilmiştir. İşlem sonrasında Doğan Holding'in DTV sermayesindeki pay oranı %92,88 olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (Devamı)

- 2- Finansal tablo dipnotlarında, dönemsel olarak kamuya açıklandığı üzere; "Axel Springer Grubu'na ait DTV Pay Senetlerinin ("Axel Payları"), 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, taraflar arasındaki Sözleşmeler uyarınca, fiyatın yeniden belirlenmesine ve buna göre ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubu'nun Axel Payları'nın tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e koşullu olarak "satma hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" bulunmaktaydı ("DTV Satma Opsiyonu II"). 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilen Sözleşme ile Axel Springer Grubu'na koşulsuz "satma hakkı opsiyonu" tanınmış olup 2 Ekim 2014 tarihinde geçerli olan ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'na gönderilen özel durum açıklamasının ekindeki Tablo'da ("Opsiyon Kullanım Tablosu") detayları verilmiştir. Sonradan güncellenmiş olmakla birlikte 2 Ekim 2014 tarihinde geçerli olan söz konusu Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıda yer almaktadır;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'nin Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro)(tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2016	39.870.037	2,93	55.243.523,89	29.01.2016
2020/I	10.873.646	0,80	15.066.414,94	30.06.2020
2020/II	85.176.896	6,26	118.020.255,25	30.06.2020
2022	27.184.078	2,00	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	163.104.657	11,99	225.996.232,90	

Axel Springer Grubu söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamen veya kısmen kullanabilir. Ödenecek bedeller nihai bedeller olup, söz konusu bedellere ayrıca faiz işletilmesi söz konusu değildir. Sadece "DTV Satma Opsiyonu 2020/I için" ödenecek bedele 29 Ocak 2016 tarihinden 30 Haziran 2020 tarihine kadar yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Söz konusu opsiyonlar kapsamında Doğan Holding tarafından devir alınacak toplam 163.104.657 adet (tam) Doğan TV Holding pay senedi için ayrıca Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından toplam 225.996 Avro değerinde dört ayrı "teminat mektubu" verilmiş bulunmaktadır.

Yukarıda 1'inci maddede ve bu maddede belirtilen opsiyonların tamamının kullanılması halinde Axel Springer Grubu'nun Doğan TV Holding sermayesinde herhangi bir payı kalmayacaktır.

3- "DTV Satma Opsiyonu II" yürürlükten kaldırılmış ve iptal edilmiştir.

4- "Axel Payları"nın "halka arz edilmesi" durumu ile ilgili hususlar;

- a. "Axel Payları"nın 1 Ocak 2015-31 Ocak 2022 tarihleri arasında halka arz edilmesi durumunda, "Axel Payları"nın halka arzı takip eden dönemdeki üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri ("Satılan Pay Değeri"),

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (Devamı)

- i. "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark, bu defa "İlk Satış Fiyatı" üzerinden herhangi bir faiz hesaplanmaksızın, sadece "İlk Satış Fiyatı" dikkate alınmak suretiyle, Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.
- ii. "İlk Satış Fiyatı"ndan yüksek ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumlu farktan "İlk Satış Fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle kalan tutar Axel Springer Grubu ile Doğan Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır.
- iii. "Axel Payları"nın 31 Ocak 2022 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda ve DTV'nin 31 Aralık 2021 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek "Gerçeğe Uygun Değeri" (Axel Springer Grubu'nun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla DTV sermayesinde sahip olduğu payı kadar dikkate alınacaktır), "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise DTV'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

Yukarıda bahsi geçen işlemlerin tamamlanmasından sonra Doğan Holding, DTV Commerz-Film GmbH arasında varılan yazılı mutabakata ve DTV'nin 29 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na göre;

- 1- DTV'nin ödenmiş sermayesinin 173.984.499 TL (tam) tutarındaki kısmı iç kaynaklardan, 448.199.414 TL (tam) tutarındaki kısmı ise nakden karşılanmak suretiyle 1.360.016.087 TL (tam)'den 1.982.200.000 TL (tam)'ye artırılmasına,
- 2- Sermaye artırımında nakden karşılanacak olan 448.199.414 TL (tam)'nin tamamının Doğan Holding tarafından taahhüt edilmesine,

karar verilmiştir.

Söz konusu sermaye artırımında, gerekli yasal izinlerin alınmasını ve DTV Genel Kurulu'nun onayını takiben, sermaye artırımında nakden artırılacak tutara ilişkin ödemeler 10 Temmuz 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımı sonrasında Commerz-Film GmbH'in DTV sermayesindeki pay oranı %11,99'dan, %9,28'e düşmüştür.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (Devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (Devamı)

Söz konusu sermaye artırımını sonrasında Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıdaki şekilde güncellenmiştir;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'nin Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro)(tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2020/I	12.264.693	0,62	15.066.414,94	30.06.2020
2020/II	96.073.429	4,84	118.020.255,25	30.06.2020
2022	30.661.689	1,55	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	138.999.811	7,01	170.752.709,01	

Yukarıdaki Opsiyon Kullanım Tablosu'nda da belirtildiği üzere, DTV Satma Opsiyonu/2016 Commerz-Film GmbH tarafından 29 Ocak 2016 tarihinde kullanılmış ve buna ilişkin teminat mektubu iade edilmiştir.

Doğan Holding'in yukarıdaki Opsiyon Kullanım Tablosu'nda bahsi geçen koşulsuz "satın alma taahhüdü" ile ilgili kalan yükümlülüğü, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda, gelecekte gerçekleşecek nakit çıkışlarının iskonto edilmiş değeri üzerinden toplam 666.291 TL tutarında uzun vadeli "diğer finansal yükümlülük" olarak kayıtlara alınmıştır (31 Aralık 2016: 519.829 TL). Axel Springer'e ait payları temsil eden tutarda "Kontrol gücü olmayan paylar" finansal tablolardan çıkartılmıştır. Söz konusu işlem pay devirlerinin gerçekleşeceği tarihte, DTV üzerinde bir kontrol değişikliğine yol açmadığından kayıtlara alınan finansal yükümlülük ile kayıtlardan çıkartılan kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")'nin "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği, Mart 2000 - Ekim 2003 arasında imzalanan "Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımli İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" ("Sözleşme") tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain 1154 ve 1155 sayılı iki ayrı parselden oluşan 2.238.207 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkulde ("Ömerli Arazisi") Milpa'nın payına isabet eden kısmı SPK Listesi'nde bulunan bir Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan 4 Ocak 2018 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu'nda takdir edilen "gerçeğe uygun değeri" üzerinden gösterilmektedir. Henüz çiftlik arazisi vasfında olan ve aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa'nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb.) içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı ("Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında muhasebeleştirilmektedir.

Milpa'nın, Ömerli Arazisi'nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylı olarak anlatıldığı üzere idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi ("Proje") gelirlerinin %25'ini, paylarını hasılat paylaşımli ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır (Dipnot 18 ve 20).

Ayrıca bahse konu 1154 sayılı Parsel'in büyük bir kısmı 15 Haziran 2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı'nda kısmen "Habitat Parkı Alanı", lejantında kalmıştır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün 6 Aralık 2017 tarihli yazısında yer alan "Havza Konumu Bilgileri"ne göre; 1154 no'lu Parsel'in 2.586 m²'lik, 1155 no'lu Parsel'in ise 142.012 m²'lik bölümü Orman Alanı'nda kalmaktadır. Söz konusu Parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli (1.000 m.- 2.000 m.) koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun mesafeli (2000 m. - 5000 m.) koruma alanında yer almaktadır.

144.266 m²'lik 1155 no'lu Parsel 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü'nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkeme'nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme ikiye bölünmüş olup dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmüştür. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada bahse konu 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel'in Milpa adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir. 1155 no'lu Parsel, orman arazisi olarak tescili hakkında alınan karar kapsamında, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılmıştır. Milpa 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Karar'ın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu itirazın kabul edilmediği ve 29. Asliye Hukuk mahkemesi'nin kararı Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onandığı 13 Temmuz 2017 tarihinde Milpa'ya tebliğ edilmiş olup konu ile ilgili 20 Temmuz 2017 tarihinde haksız fiilden kaynaklanan tazminat davası açılmıştır. Dava'nın duruşma tarihi 27 Şubat 2018'dir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında Ömerli Arazisi'ni habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. Pendik, Kurtdoğan Köyü'ndeki Ömerli Arazisi'nin imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamıştır. Söz konusu imar planına Milpa haricindeki üçüncü kişiler tarafından da itiraz edildiği bilinmektedir. İmar Planı'na yönelik itirazlardan sonra ilgili makamca yapılan değerlendirmelerin ne olduğu hususunda Milpa'ya herhangi bir bilgi verilmemiştir. Aradan geçen 8 yıllık süre içinde daha alt ölçekli planlar yapılmamış, kesinleşmemiş ve arazinin imar durumu henüz belirlenmemiştir. Ömerli Arazisi'ne yakın bölgede Kuzey Marmara Otoyolu Projesi yapım ve kamulaştırma çalışmaları yapılmakta olup, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 8 Aralık 2017 tarihli yazısında ilgili Parseller'in kamulaştırma dışında kalıp herhangi bir kamulaştırma işlemine tabi tutulmadığı belirtilmiştir. Planlama süreci birden fazla kamu kurumu tarafından yürütüldüğünden, süreçlerin takibi ile yetinilmektedir. Önceki dönemde yapılan müracaat neticesinde Gayrimenkul Değerleme Şirketi'ne iletilen İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın 30 Kasım 2016 tarihli yazısında "Pendik İlçesi Kurtdoğan Mahallesi 1154 ve 1155 sayılı parseli de kapsayan NİP-22054 PIN Numaralı 1/5000 Ölçekli Pendik İlçesi Yenışehir Mahallesi'nin bir kısmı ile Balıca, Emirli, Kurna ve Kurtdoğan Mahalleleri Nazım İmar Planı Teklifi ve Raporu'nun 3194 ve 5216 sayılı yasa ve ilgili yönetmelikler kapsamında değerlendirilmek ve karar alınmak üzere İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'ne havale edildiği" ifade edilmekle birlikte söz konusu Nazım İmar Planı Teklifi'nin 6 Aralık 2017 tarihinde askıya çıktığı öğrenilmiştir. Bahse konu "Nazım İmar Planı" incelendiğinde; Ömerli Arazisi'nin %30'luk kısmının "Belediye Hizmet Alanı" olarak ayrıldığı; kalanın önemli bir kısmının "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" ve nispeten daha küçük bir kısmının ise "Jeolojik Açısından Özel Önlem Gerektiren Alanlar" lejantı şeklinde tanımlandığı görülmektedir. Anılan "Nazım İmar Planı"ndan; "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" lejantı alt fonksiyon olarak ayrılan kısmın %23'ünün "Arboretum", %25'inin "Rekreasyon Alanı", %10'unun "Ağaçlandırılarak Korunacak Alan", %2'sinin "Fuar Alanı", %5'inin "Hobi Bahçeleri", %5'inin ise "Kamping Alanları" olacak şekilde planlanmış olduğu ve bu kısımlar için ortalama 0,04 oranında ve 1 katı geçmeyen prefabrik yapılaşma hakkı tanındığı anlaşılmaktadır. "Nazım İmar Planı"nda öngörülen lejant ve fonksiyonların hukuka, planlama ve şehircilik ilke ve esaslarına aykırılıklar içermesi ve ayrıca mülkiyet hakkını ihlal edici nitelikte olması nedenleriyle ve ilaveten söz konusu "Gayrimenkul" için konut alanları lejantı tanınması talebiyle, bahse konu "Nazım İmar Planı"na 2 Ocak 2018 tarihinde gerekli yasal ve hukuki itirazlar süresi içerisinde yapılmıştır.

Bu çerçevede imar planında ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

Milpa'nın "yatırım amaçlı gayrimenkulleri"nin 180.655 Türk Lirası (31 Aralık 2016: 165.631 Türk Lirası) tutarındaki kısmını oluşturan Ömerli Arazisi'ne ilişkin her yıl düzenli olarak SPK listesinde yer alan gayrimenkul değerlendirme şirketlerinden güncel değerlendirme raporu alınmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde, Ömerli Arazisi 1154 no'lu parselinin 164/2400 payına isabet eden 143.068 m²'lik kısmı, Arazi sahiplerinden arazinin ilk iktisabı sırasında imzalanan "düzenleme şeklinde arsa payı karşılığında hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı inşaat yapım ve gayrimenkul satış vaadi sözleşmesi" tahtındaki tüm hak ve alacaklardan feragat etmeleri ve Milpa aleyhine açmış oldukları davalardan vazgeçmeleri karşılığında yapılan "temlik sözleşmesi" ile toplam 7.154 ABD Doları (23.609 Türk Lirası karşılığı) bedel üzerinden devir alınmıştır. Bu alımla beraber arazinin Milpa payına düşen kısmı 1.720.521 m² ve %82,17 nispetindedir. Milpa'nın cari dönemde yapmış olduğu 143.068 m²'lik alıma ilişkin 11.765 Türk Lirası tutarında değer azalışı kayıtlara alınmıştır.

Yukarıda verilen bilgiler kapsamında, Ömerli Arazisi'nin, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere Arazi'nin "habitat" ve "günübirlik rekreasyon" alanı olarak tahsis edilmiş olması, ilgili Parseller'in oldukça eğimli ve engebeli bir topografyaya sahip olması, bölgenin merkezi yerleşim alanları dışında kalmasına rağmen Arazi'nin bulunduğu bölgede bu büyüklüğe sahip başka parsel bulunmaması, Arazi'nin TEM Otoyolu'na yakın konumlu olması, Arazi'nin bulunduğu bölgenin 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı için askı sürecinin başlamış olması, öte yandan söz konusu Nazım İmar Planı'nın plan askı ve itiraz süreci vb aşamalarının tamamlanmamış olması, söz konusu Plan'ın onaylanması durumunda Ömerli Arazisi'nin sahip olacağı fonksiyon ve yapılaşma haklarının ancak hazırlanacak 1/1000 ölçekli planlarla kesinlik kazanabilecek olması, Kuzey Marmara otoyolu güzergahının netlik kazanması ve otoyolun devamı olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün (3.köprü) hizmete açılmış olması gibi sebepler birlikte dikkate alınarak, Gayrimenkul Değerleme Şirketi'nin 4 Ocak 2018 tarihli Değerleme Raporu'na göre 1154 no'lu Parsel'in için gerçeğe uygun değer 219.864 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. Bu tutar Arazi'nin 1154 nolu Parseli'nin tamamı için yapılan takdiridir. 1154 nolu Parsel'in Milpa payına düşen kısmı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 1.720.521 m² ve %82,17 nispetinde olup, Milpa'ya ait olan kısmın değeri 180.655 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Milpa payına düşen kısım 1.577.435 m² ve %75,33 nispetinde olup Milpa'ya ait olan kısmın değeri 165.631 Türk Lirası'dır). Yukarıda bahsedildiği gibi, 1155 no'lu Parsel'in orman arazisi olarak tescili hakkındaki Mahkeme Kararı Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onanmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılan 1155 Parsel'e ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır. Ömerli Arazisi için doğrudan faaliyet giderleri kapsamında cari yılda 388 Türk Lirası tutarında güvenlik giderine katlanılmıştır (31 Aralık 2016: 50 Türk Lirası) (Dipnot 27). Bunun yanında cari yılda ilgili gayrimenkulden herhangi bir kira geliri elde edilmemiştir (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2017					31 Aralık 2016				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	1.601.434	596.210	53.550	177.885	-	1.552.942	619.113	82.413	173.536	-
Rehin ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek ^{(2) (5)}	22.578	-	-	5.000	-	24.114	-	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (3)}	228.000	40.851	34.781	-	860.000	35.022	1.377	8.176	-	85.000
Rehin ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek ⁽⁵⁾	415.940	3.256	109.410	-	-	357.056	1.598	99.949	1.002	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	25.107	25.107	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	2.293.059					1.969.134				

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde 22.578 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 24.114 TL).

(3) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 29.630 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 35.556 ABD Doları).

(4) Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü, Boyabat paylarının %33'ü ve D-Tes paylarının %100'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

(5) Grup'un kefaletleri yukarıdaki tabloda ipotekler içerisinde gösterilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %0 (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla: %0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - Avro	176.273	795.962	173.536	643.801
Teminat mektupları - TL	661.157	661.157	619.113	619.113
Teminat mektupları - ABD Doları	87.482	329.974	82.413	290.028
Teminat mektupları - Diğer	860.000	55.960	85.000	4.872
Teminat senetleri - ABD Doları	849	3.204	8.176	28.773
Teminat senetleri - TL	1.006	1.006	1.377	1.377
Teminat senetleri - Avro	1.612	7.278	-	-
Toplam		1.854.541		1.587.964

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - ABD Doları	109.410	412.684	99.949	351.741
Kefaletler - Avro	-	-	1.002	3.717
Kefaletler - TL	3.256	3.256	1.598	1.598
İpotekler - Avro	5.000	22.578	6.500	24.114
Toplam		438.518		381.170

(c) Takas ("barter") anlaşmaları

Doğan Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas ("barter") anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 7.938 TL (31 Aralık 2016: 8.348 TL) tutarında reklam taahhüdü bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

DİĞER dönen varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacakları	77.200	33.563	35.690
Program stokları	27.810	20.354	9.863
Peşin ödenen vergi ve fonlar	12.621	6.675	22.488
Personel avansları	5.998	7.674	7.398
İş avansları	1.381	2.325	2.740
Diğer	3.067	1.766	2.934
	128.077	72.357	81.113

Program stokları değer düşüklüğü karşılığı (-)	(6.496)	(6.496)	(1.081)
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	(421)	(421)	(645)
	121.160	65.440	79.387

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
DİĞER duran varlıklar			
Katma değer vergisi (“KDV”) alacakları	531.725	533.946	538.151
Bloke mevduat	-	-	304
Diğer	1.550	-	161
	533.275	533.946	538.616

DİPNOT 20- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar ⁽¹⁾	86.643	33.390
Peşin ödenen giderler ⁽²⁾	30.537	48.193
	117.180	81.583

⁽¹⁾ Verilen avansların önemli kısmı enerji bölümü faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar ve ön ödemeler ^{(3) (4) (5) (6)}	36.176	37.471
Gelecek yıllara ait giderler	3.164	14.152
	39.340	51.623

- (3) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler içerisinde gösterilen 8.747 TL (31 Aralık 2016: 18.761 TL) tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations)'nın düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenmektedir.
- (4) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 7.732 TL (31 Aralık 2016: 10.516 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz'in bayilere verdiği avanslardan oluşmaktadır.
- (5) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 8.718 TL tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Galata Wind'in güneş enerjisi sistem paneli alımlarına istinaden verilen avanslardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).
- (6) Verilen avans ve ön ödemelerin 10.979 TL tutarındaki kısmı, Doğan Holding ile Grup'un diğer bağlı ortaklıklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 4.323 TL).

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	75.394	40.309
Alınan avanslar ⁽²⁾	16.932	15.934
	92.326	56.243

- (1) Ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı yazılı ile görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirleri ve diğer bölümündeki yat bağlama gelirlerinden oluşmaktadır.
- (2) Alınan avansların önemli kısmı enerji bölümü faaliyetlerine ilişkin alınan avanslardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	5.626	7.457
	5.626	7.457

- (1) Ertelenmiş gelirlerin önemli bir kısmı, enerji bölümündeki ve yazılı basındaki peşin ödemeli abone gelirlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Vadeli döviz işlemleri	83	1.098	551	-
Toplam	83	1.098	551	-

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	21.954	18.770
Personele borçlar	14.353	18.026
	36.307	36.796

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	56.479	51.263
Personel prim karşılığı	266	-
	56.745	51.263

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	122.556	119.120
	122.556	119.120

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.732,48 (tam) TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 (tam) TL) ile sınırlandırılmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2016: 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %11,50 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2016: %11,20), enflasyon oranı %7,00 (31 Aralık 2016: %6,50) ve maaş artış oranı %7,00 (31 Aralık 2016: %6,50) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

(1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı % 11,50 olarak belirlenmiştir.

(2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 2018 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
1 Ocak	119.120	109.481
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem		
hizmet maliyeti ve net faiz gideri	21.893	18.304
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(31.569)	(22.704)
Bağlı ortaklık çıkışı	(259)	-
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla		
oluşan kayıp	7.873	5.566
Aküeryel kayıp / (kazanç)	5.498	8.473
31 Aralık	122.556	119.120

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde aktüeryal kayıp/kazanç 5.498 TL'dir. (31 Aralık 2016: 8.473 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2017	Pay (%)	31 Aralık 2016
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(2.080)		(2.080)
Toplam		2.758.384		2.758.384

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,95'ine (31 Aralık 2016: %35,95) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu, 1 Aralık 2016 tarihli Kararıyla; SPK'nın Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1)'nin beşinci maddesinin dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları ve onikinci maddesinin sekizinci fıkrası ile SPK'nın 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016'da yaptığı duyurular da göz önünde bulundurulmak suretiyle, Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimini yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 5.200 TL olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 3.200.000 adet (tam) Şirket payları, beher pay 0,65 TL olmak üzere Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır.

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Genel kanuni yedekler	187.342	179.949
İştirak satış karları	67.979	84.624
Girişim sermayesi yatırım fonu	57.106	50.406
Toplam	312.427	314.979

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 34.820 TL (31 Aralık 2016: 48.007 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 42.239 TL'dir (31 Aralık 2016: 37.810 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 32.196 TL tutarındaki değer artışı finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2016: 15.602 TL değer artışı).

ii. Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Amacı gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. Grup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında özkaynaklar altında 665 TL (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır) riskten korunma kaybı muhasebeleştirmiştir.

iii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır. Yabancı para çevrim farkı fonundaki değişimin 73.311 TL'si ana ortaklığa, 6.864 TL'si ise kontrol gücü olmayan paylara aittir (31 Aralık 2016: 134.604 TL'si ana ortaklığa, 24.076 TL'si kontrol gücü olmayan paylara aittir).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Şirket'in 31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap dönemi'ne ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 219.223 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; bu tutara 27 Ocak 2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 343.605 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ve 2016 yılında yapılan 1.814 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra, 566.327 Türk Lirası tutarında "Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap dönemi'ne ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılmamasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait mali kayıtlarda ise 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 hesap döneminde 118.389.242,76 Türk Lirası ("tam") tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 12.133.562,89 Türk Lirası ("tam") tutarında "Dönem Vergi Gideri" ayrıldıktan sonra kalan 106.255.679,87 Türk Lirası ("tam")'ndan TTK'nun 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 5.312.783,99 Türk Lirası ("tam") tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe", TTK'nun 520'nci maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 2.080.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Kanuni Yedek Akçe" ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun 325'inci maddesinin (a) bendi uyarınca 6.700.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ayrıldıktan sonra kalan 92.162.895,88 Türk Lirası ("tam") tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan mali kayıtlarda, geçtiğimiz dönemlerde Vergi Mevzuatı gereğince "Özel Fon" hesaplarına alınan toplam 21.220.330,99 (tam) Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Karları" nın, Vergi Mevzuatı gereğince belirlenen 5 yıllık sürenin dolması nedeniyle, "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınmasına karar verilmiştir. Söz konusu tutarın 4.574.267,02 TL (tam) kısmı daha önceki dönemlerde "Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış" yedeklerden "Geçmiş Yıllar Karları"na transfer edilmiştir.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar hariç 3.776.355 TL'dir (31 Aralık 2016:3.747.355 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yurtiçi satışlar	10.742.000	8.125.761
Yurtdışı satışlar	348.035	251.290
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(611.681)	(622.479)
Net satışlar	10.478.354	7.754.572
Satışların maliyeti (-)	(9.045.189)	(6.476.404)
Brüt kar	1.433.165	1.278.168

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Reklam gelirleri	453.760	470.563
Tiraj ve baskı gelirleri	262.931	248.685
Diğer	434.659	380.929
Toplam	1.151.350	1.100.177

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Reklam gelirleri	588.421	574.065
Abone gelirleri	399.485	393.460
Diğer	134.261	123.488
Toplam	1.122.167	1.091.013

Perakende endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Perakende gelirleri	802.214	676.007
Toplam	802.214	676.007

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Akaryakıt ve LPG satış gelirleri	5.435.818	3.473.900
Enerji gelirleri	1.064.797	860.152
Toplam	6.500.615	4.334.052

Diğer endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Sanayi gelirleri	312.344	222.485
Araç satış gelirleri	307.887	177.280
Turizm gelirleri	66.329	62.167
Diğer ⁽¹⁾	215.448	91.391
Toplam	902.008	553.323

⁽¹⁾ Diğer satış gelirleri ağırlıklı olarak faktoring gelirleri ile gayrimenkul ve gsm faaliyetlerine ilişkin satışların toplamından oluşmaktadır.

Satışların maliyetinin bölümlere göre detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yazılı basın	(843.641)	(774.255)
Görsel ve işitsel basın	(941.147)	(824.659)
Perakende mağazacılık	(466.050)	(390.219)
Enerji	(6.125.047)	(4.046.745)
Diğer	(669.304)	(440.526)
Toplam	(9.045.189)	(6.476.404)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satılan ticari mallar maliyeti	(366.132)	(351.788)
Personel ve haber üretim giderleri	(163.985)	(148.391)
Kağıt maliyetleri	(122.032)	(128.508)
İnternet reklam hizmeti maliyeti	(73.825)	(43.111)
Baskı, üretim ve diğer hammadde maliyetleri	(49.397)	(49.048)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(21.598)	(26.735)
Komisyonlar	(4.066)	(7.667)
Diğer	(42.606)	(19.007)
Toplam	(843.641)	(774.255)

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Televizyon programı üretim maliyetleri	(389.535)	(320.457)
Televizyon programı hakları itfa payları (Dipnot 15)	(123.036)	(99.656)
ADSL kutu maliyetleri	(108.140)	(110.381)
Personel giderleri	(114.910)	(92.417)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(41.839)	(38.975)
Uydu kullanım giderleri	(33.874)	(35.902)
Çağrı merkezi giderleri	(35.290)	(33.761)
Satılan ticari mal maliyeti	(22.384)	(23.814)
RTÜK reklam payları	(8.252)	(13.919)
Diğer	(63.887)	(55.377)
Toplam	(941.147)	(824.659)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Perakende endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satılan ticari mallar maliyeti	(466.050)	(390.219)
Toplam	(466.050)	(390.219)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(5.072.152)	(3.237.182)
Elektrik maliyeti	(1.005.205)	(751.258)
Amortisman giderleri (Dipnot 14,15)	(24.579)	(22.187)
Personel giderleri	(1.959)	(2.411)
Diğer	(21.152)	(33.707)
Toplam	(6.125.047)	(4.046.745)

Diğer endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Satılan ticari mal maliyeti	(348.708)	(200.557)
Hammadde maliyeti	(176.448)	(122.810)
İşçilik ve personel giderleri	(60.229)	(48.104)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(31.069)	(20.257)
Genel üretim giderleri	(27.148)	(28.229)
Telekomünikasyon hizmet giderleri	(25.702)	(20.569)
Toplam	(669.304)	(440.526)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri	(391.838)	(361.518)
Pazarlama giderleri	(795.743)	(719.433)
Faaliyet giderleri	(1.187.581)	(1.080.951)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel giderleri	(216.197)	(196.271)
Kira giderleri	(126.274)	(92.689)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(94.738)	(107.993)
Reklam giderleri	(99.710)	(74.735)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(61.985)	(54.511)
Bayi sözleşmeleri itfa payları (Dipnot 15)	(76.921)	(59.792)
Danışmanlık giderleri	(27.886)	(24.494)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(25.293)	(24.234)
Elektrik dağıtım giderleri	(13.750)	(29.206)
Promosyon giderleri	(2.775)	(19.003)
Bayi komisyon giderleri	(3.190)	(1.896)
İletişim giderleri	(1.147)	(1.592)
Diğer	(45.877)	(33.017)
Toplam	(795.743)	(719.433)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Personel giderleri	(222.086)	(199.608)
Danışmanlık giderleri	(32.180)	(31.284)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(25.376)	(14.560)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(30.616)	(30.365)
Kira giderleri	(24.963)	(26.896)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(10.363)	(10.982)
Çeşitli vergiler	(8.287)	(8.175)
Diğer	(37.967)	(39.648)
Toplam	(391.838)	(361.518)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 24 ve Dipnot 25'te yer almaktadır.

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Kur farkı geliri	222.541	293.660
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	83.049	58.864
Banka mevduatı faiz geliri	63.709	54.925
Konusu kalmayan karşılıklar	46.573	20.186
Kullanılan KDV indirimi	6.521	5.332
Maddi duran varlık satış geliri	5.226	6.664
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	-	57.371
Diğer faaliyet geliri	27.869	30.841
Toplam	455.488	527.843

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Kur farkı gideri	(117.618)	(109.813)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(51.082)	(35.393)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(16.495)	(26.085)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan değer düşüklüğü (Dipnot 13)	(11.765)	-
Dava karşılıkları (Dipnot 17)	(10.116)	(20.762)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(3.346)	(20.379)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Dipnot 11)	(646)	(3.063)
Matrah artırımı gideri	-	(12.943)
Program hakkı değer düşüklüğü	-	(12.779)
Diğer faaliyet giderleri	(62.612)	(57.166)
	(273.680)	(298.383)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	30.874	27.304
Bağlı ortaklık hisse alımından kaynaklı karlar	18.994	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	16.142	9.087
Kira ve bina hizmet gelirleri	11.584	3.609
Menkul kıymet faiz geliri	8.088	9.177
Kur farkı geliri	4.551	23.305
Banka mevduatları faiz geliri	928	2.144
Bağlı ortaklık satış karı	800	-
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz geliri	-	84.423
Diğer	474	-
	92.435	159.049

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı gideri	(112.880)	(90.582)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin finansman gideri	(33.582)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer düzeltme gideri (Dipnot 13)	(12.089)	(511)
Maddi duran varlık satış zararı	(11.996)	(4.498)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(5.775)	-
Menkul kıymetler satış zararı	(696)	(2.610)
Diğer	-	(1.785)
	(177.018)	(99.986)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman gelirleri:

Finansman gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Kur farkı geliri	250	-
Türev gelirleri	134	551
Diğer finansman gelirleri	181	992
	565	1.543

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman giderleri:

Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Banka kredileri faiz gideri	(229.356)	(153.719)
Kur farkı gideri	(223.953)	(209.141)
Banka komisyon gideri	(40.453)	(14.351)
Diğer	(4.059)	(4.420)
	(497.821)	(381.631)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde Grup'un bağlı ortaklıklarından faaliyet konusu TV yayıncılığı olan Bravo TV ve Trend TV satılmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda 1.488 TL nakit elde edilmiş ve meydana gelen 800 TL tutarındaki kar, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28) (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

Grup'un, %100 oranında paya sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Milta Turizm'in 25 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla gerekli tüm yasal izinlerin alınması ve ilgili sözleşmede belirlenen diğer rutin "Kapanış Ön Koşulları"nın gerçekleşmesi şartlarına bağlı olarak tamamının "Kapanış" tarihindeki net borç tutarı ile düzeltilmesi koşulu ile nakden ve peşin olarak 105.000.000 (Yüzbeşmilyon) Amerikan Doları bedel üzerinden Tek Art Kalamış ve Fenerbahçe Marmara Turizm Tesisleri Anonim Şirketi'ne satış ve devrine karar verilmiştir. 31 Aralık 2017 itibarıyla, Grup'un elden çıkarılacak varlık ve varlık grubunun yükümlülüklerinin parasal önemlilik düzeyi gözönünde bulundurularak konsolide finansal tablolarda satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmamıştır.

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte dijital faaliyetlerini durdurmuş olup durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	15.997	19.675
Satışların maliyeti (-)	(10.763)	(12.259)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(28.192)	(26.992)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net ⁽¹⁾	(974)	(1.230)
Finansman giderleri, net	(3.375)	1.227
Yatırım faaliyetlerinden giderler, net ⁽²⁾	(279.183)	(77.195)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı	(306.490)	(96.774)
Dönem vergi (gideri)/ geliri	-	(25)
Ertelenmiş vergi geliri	54.130	12.147
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(252.360)	(84.652)

⁽¹⁾ 31 Aralık 2017 itibarıyla 990 TL (31 Aralık 2016: 1.256 TL) tutarında şüpheli alacak gideri bulunmaktadır.

⁽²⁾ Söz konusu faaliyet durdurmasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında 279.361 TL (31 Aralık 2016: 77.148 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem vergi karşılığı	38.821	48.968
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(24.711)	(35.542)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	14.110	13.426
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	14.110	13.426
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	51.472	95.207
Vergiler toplamı	65.582	108.633

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2017 yılı için %20’dir (2016: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, ilgili ortaklıkları arasında gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu’nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016: %20).

Rusya’da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere süresiz olarak ileriye taşınabilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Rusya Federasyonu (devamı)

Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketler 2017-2020 yılları arasında dönem karının %50'si kadar ve 2021 yılından itibaren dönem karının tamamı için geçmiş yıl zararlarını kullanılabilecektir. Ayrıca 2007 yılından sonraki geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti de kaldırılmıştır. Grup söz konusu yeni vergi düzenlemelerinin olası etkilerini değerlendirmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0
Belarus	18,0
Rusya	20,0
Hollanda	25,0

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2016: %18). Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir. Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir. Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31- GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Mahsup edilecek mali zararlar	162.895	99.266	32.579	19.853
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	179.035	170.383	31.074	34.076
Şüpheli alacak karşılığı	167.900	128.949	36.938	25.790
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	5.418	17.093	1.192	3.419
Diğer	105.295	73.444	22.351	14.355
Ertelenen vergi varlıkları	620.543	489.134	124.134	97.493
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(930.285)	(785.907)	(120.815)	(166.757)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(209.504)	(253.110)	(30.625)	(13.259)
Diğer	(101.513)	(62.901)	(24.166)	(12.684)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.241.302)	(1.101.918)	(175.606)	(192.700)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	(620.759)	(612.784)	(51.472)	(95.207)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 162.895 TL (31 Aralık 2016: 99.266 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2018	(13.117)	-
2019	(11.665)	-
2020 ve sonrası	(138.113)	(99.266)
	(162.895)	(99.266)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.580.789 TL'dir (31 Aralık 2016: 1.416.965 TL).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2017	2016
1 Ocak	(95.207)	(46.279)
Cari dönem geliri (gideri)	(4.424)	(36.871)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	(10.726)	(10.936)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen		
aktüeryal kayıp vergi	1.100	1.695
Durdurulan faaliyetler etkisi	54.130	12.147
Yabancı para çevrim farkları	3.297	(14.963)
Bağlı ortaklık edinimi	478	-
Bağlı ortaklık satışı	(120)	-
31 Aralık	(51.472)	(95.207)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Cari dönem vergi gideri	(38.821)	(48.943)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(4.424)	(36.871)
Toplam vergi (gideri)/ geliri	(43.245)	(85.814)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zarar (*)	(535.777)	(160.194)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi geliri	107.155	32.039
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi	(54.130)	(12.147)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(45.857)	(53.166)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin düzeltmelerin vergi etkisi	(29.293)	(1.232)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(14.968)	(33.893)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(13.891)	(10.209)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	(4.806)	
İstisnalar	7.756	
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş dönem zararlarının cari dönemde kullanılan kısmı	6.308	
Vergiye konu olmayan gelirler	5.649	3.917
Diğer	(7.168)	(11.123)
31 Aralık	(43.245)	(85.814)

(*) Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararının toplamından oluşmaktadır.

DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına zarar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	(471.545)	(219.223)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.616.938	2.616.938
Pay başına kayıp (tam)	(0,180)	(0,084)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽¹⁾	3.557	3.308
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Madencilik") ⁽³⁾	2.510	45
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") ⁽¹⁾	680	381
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽⁴⁾	553	20
Doğan Egmont ⁽²⁾	-	974
Doğan Burda ⁽²⁾	-	450
Diğer	1.288	3.345
Toplam	8.588	8.523

- (1) Grup'un reklam satışlarından doğan alacaklardır.
(2) Grup'un kitap ve dergi satışından kaynaklanmaktadır.
(3) Grup'un akaryakıt satışlarından doğan alacaklardır.
(4) Grup'un araç kiralama hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	9.750	10.726
Toplam	9.750	10.726

- (1) Boyabat Elektrik'ten olan kısa vadeli diğer alacak tutarı Grup'un Boyabat Elektrik'ten elektrik alımı için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Doğan Egmont ⁽¹⁾	15.788	10.015
Doğan Burda ⁽²⁾	9.595	12.933
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	-	1.336
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁴⁾	-	515
Diğer	760	604
Toplam	26.143	25.403

(1) Grup'un kitap ve dergi alımından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	68.139	12.269
Doğan Egmont ⁽²⁾	36.114	26.379
Doğan Burda ⁽²⁾	26.109	27.854
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	19.634	19.015
DPP ⁽⁴⁾	4.582	5.665
Adilbey Holding A.Ş. ⁽⁵⁾	2.676	4.001
Diğer	4.317	3.022
	161.571	98.205

(1) Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un kitap ve dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un dergi pazarlama ve dağıtım planlama konusundaki hizmet alımlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup'un konaklama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Doğan Burda ⁽¹⁾	17.699	16.899
Doğan Egmont ⁽¹⁾	16.522	12.815
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	14.265	6.716
D-Market ⁽²⁾	13.825	12.904
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	10.220	9.985
Gümüştaş Madencilik ⁽⁶⁾	8.056	5.457
D Elektronik ^{(4) (5) (6)}	2.171	2.365
DPP	1.544	-
Adilbey Holding A.Ş. ^{(2) (3) (4)}	1.268	3.462
Hakimiyet Petrol ⁽⁷⁾	-	14.222
Diğer	3.877	11.060
	89.447	95.885

(1) Grup'un hammadde satışı, dağıtım ve baskı hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un elektrik satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un araç kiralama ve konaklama hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup'un internet hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(6) Grup'un reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

(7) İlgili bağlı ortaklığın 25 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Aytemiz Petrolcülük ile birleşmesi tescil edilmiştir.

(8) Grup'un akaryakıt satışlarından oluşmaktadır.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	20.393	17.742
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	20.393	17.742

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Döviz cinsinden varlıklar	1.519.522	1.347.814
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.583.092)	(2.110.793)
Net döviz pozisyon	(1.063.570)	(762.979)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.)Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	129.976	18.819	12.975	404
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.338.079	217.575	114.521	288
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	24.779	6.543	22	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.492.834	242.937	127.518	692
5. Ticari Alacaklar	268	-	57	11
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	26.288	6.840	108	-
7. Diğer	132	5	25	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	26.688	6.845	190	11
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.519.522	249.782	127.708	703
10. Ticari Borçlar	331.925	67.030	17.358	714
11. Finansal Yükümlülükler	895.264	45.825	157.876	9.528
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	3.005	404	328	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.230.194	113.259	175.562	10.242
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.052.643	-	226.737	28.813
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	300.255	79.603	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.352.898	79.603	226.737	28.813
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.583.092	192.862	402.299	39.055
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	(1.063.570)	56.920	(274.591)	(38.352)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.114.769)	43.532	(274.746)	(38.352)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****a.) Piyasa Riski (Devamı)****a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)**

31 Aralık 2016	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	171.280	23.998	12.277	41.280
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.149.854	225.488	95.527	1.921
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	17.508	871	2.571	4.905
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.338.642	250.357	110.375	48.106
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	9.172	1.605	770	667
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	9.172	1.605	770	667
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.347.814	251.962	111.145	48.773
10. Ticari Borçlar	242.793	41.474	21.186	18.240
11. Finansal Yükümlülükler	600.419	37.222	122.438	15.195
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	113.386	32.018	191	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	956.598	110.714	143.815	33.435
14. Ticari Borçlar	283	-	-	283
15. Finansal Yükümlülükler	1.044.871	25.000	257.929	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	109.041	30.951	32	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.154.195	55.951	257.961	283
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.110.793	166.665	401.776	33.718
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	(762.979)	85.297	(290.631)	15.055
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(789.659)	82.821	(293.972)	9.483

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 3,7719 TL = 1 ABD Doları ve 4,5155 TL = 1 Avro (31 Aralık 2016: 3,5192 TL = 1 ABD Doları ve 3,7099 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2017

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	21.470	(21.470)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	21.470	(21.470)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(123.991)	123.991
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(123.991)	123.991
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(3.835)	3.835
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(3.835)	3.835
TOPLAM (3+6+9)	(106.356)	106.356

31 Aralık 2016

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	30.018	(30.018)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	30.018	(30.018)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(107.821)	107.821
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(107.821)	107.821
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.506	(1.506)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.506	(1.506)
TOPLAM (3+6+9)	(76.297)	76.297

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski

- Yazılı/ Görsel ve İşitsel Basın

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2017 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 943 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2016: 958 TL).

31 Aralık 2017 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 4.551 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2016: 4.747 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	1.379.444	1.226.385
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	196.880	365.468
Finansal borçlar (Dipnot 8)	2.798.258	1.718.751
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal borçlar (Dipnot 8)	566.560	570.469

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (Devamı)

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	1,00 - 4,00	0,01 - 1,85	1,00 - 15,00	0,35-3,59	0,01-2,00	2,00-11,60
Finansal yatırımlar	5,36	-	15,68	4,41	-	5,96

Yükümlülükler

Finansal borçlar	2,48-2,97	0,75 - 5,71	4,30-19,00	3,5-4,58	0,75-4,7	3-14,20
------------------	-----------	-------------	------------	----------	----------	---------

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	1 yıla kadar	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.379.444	-	-	329.023	1.708.467
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	71.743	-	-	-	71.743
Toplam	1.451.187	-	-	329.023	1.780.210

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	2.617.603	698.527	48.688	-	3.364.818
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	666.291	-	-	666.291
Toplam	2.617.603	1.364.818	48.688	-	4.031.109

31 Aralık 2016	1 yıla kadar	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.226.385	-	-	285.778	1.512.163
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	288.752	-	-	-	288.752
Toplam	1.515.137	-	-	285.778	1.800.915

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.393.837	871.427	23.956	-	2.289.220
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	519.829	-	-	519.829
Toplam	1.393.837	1.391.256	23.956	-	2.809.049

(1) Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	8.588	2.246.329	9.750	48.324	1.699.253
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	533.623	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.588	1.964.585	9.750	48.324	1.699.253
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	469.369	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	281.744	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	64.254	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	257.243	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(257.243)	-	(421)	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		<u>Bankalardaki mevduat</u>
	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer</u>	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	8.523	1.510.932	10.726	46.128	1.504.688
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	370.084	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.523	1.289.916	10.726	46.128	1.504.688
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	321.183	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	221.016	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	48.901	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	273.204	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(273.204)	-	(421)	-
- Net değerinin teminat ile güvence- altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	102.961	-	94.076
1-3 ay geçmiş	-	74.902	-	52.125
3-12 ay geçmiş	-	59.945	-	59.369
1-5 yıl geçmiş	-	43.936	-	15.446
Toplam	-	281.744	-	221.016
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Yazılı Basın	-	23.154	-	13.748
Enerji	-	29.462	-	22.388
Diğer	-	11.638	-	12.765
Toplam	-	64.254	-	48.901

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	3.364.818	3.684.427	1.025.156	1.762.701	793.345	103.225
Ticari borçlar (Dipnot 9)	1.278.158	1.286.447	876.689	409.758	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	666.291	666.291	-	-	666.291	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	162.665	170.799	52.251	104.838	13.710	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	26.143	26.143	-	26.143	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	36.307	36.307	-	36.307	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	97.952	97.952	92.326	-	5.626	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	36.724	36.724	-	36.724	-	-
Toplam	5.669.058	6.005.090	2.046.422	2.376.471	1.478.972	103.225

31 Aralık 2016	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.289.220	2.417.348	468.313	1.012.791	902.005	34.239
Ticari borçlar (Dipnot 9)	939.110	953.928	696.825	257.103	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	519.829	636.046	-	-	496.309	139.737
Diğer borçlar (Dipnot 10)	351.564	368.305	138.758	110.098	119.449	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	25.403	25.403	-	25.403	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	51.263	51.263	-	51.263	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	36.796	36.796	-	36.796	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	63.700	63.700	56.243	-	7.457	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	40.498	40.498	-	40.498	-	-
Toplam	4.317.383	4.593.287	1.360.139	1.533.952	1.525.220	173.976

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	6.158.701	4.663.796
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(1.708.467)	(1.512.163)
Net yükümlülük	4.450.234	3.151.633
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.608.363	2.999.228
Toplam sermaye	7.058.597	6.150.861
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	%63	%51

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.708.467	-	-	-	-	1.708.467
İlişkili olmayan taraflardan							
ticari alacaklar	9	2.246.329	-	-	-	-	2.246.329
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	8.588	-	-	-	-	8.588
İlişkili olmayan taraflardan							
diğer alacaklar	10	48.324	-	-	-	-	48.324
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	9.750	-	-	-	-	9.750
Türev araçlar	21	-	-	-	83	-	83
Finansal yatırımlar	7	-	196.880	-	-	-	196.880
<u>Finansal yükümlülükler</u>							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	3.364.818	-	-	3.364.818
İlişkili olmayan taraflara							
ticari borçlar	9	-	-	1.278.158	-	-	1.278.158
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	-	-	26.143	-	-	26.143
İlişkili olmayan taraflara							
diğer borçlar	10	-	-	162.665	-	-	162.665
Çalışanlara sağlanan							
faydalar kapsamında borçlar	22	-	-	36.307	-	-	36.307
Diğer finansal yükümlülükler	8	-	-	661.291	-	-	661.291

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.512.163	-	-	-	-	1.512.163
İlişkili olmayan taraflardan							
ticari alacaklar	9	1.510.932	-	-	-	-	1.510.932
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		8.523	-	-	-	-	8.523
İlişkili olmayan taraflardan							
diğer alacaklar	10	46.128	-	-	-	-	46.128
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	10.726	-	-	-	-	10.726
Türev araçlar	21	-	-	-	551	-	551
Finansal yatırımlar	7	-	114.882	-	-	-	114.882
<u>Finansal yükümlülükler</u>							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	2.289.220	-	-	2.289.220
İlişkili olmayan taraflara							
ticari borçlar	9	-	-	939.110	-	-	939.110
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	-	-	25.403	-	-	25.403
İlişkili olmayan taraflara							
diğer borçlar	10	-	-	351.564	-	-	351.564
Çalışanlara sağlanan							
faydalar kapsamında borçlar	22	-	-	36.796	-	-	36.796
Diğer finansal yükümlülükler	8	-	-	519.829	-	-	519.829

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	83	-	-	83
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	125.137	-	125.137	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	71.741	71.741	-	-
Toplam	196.961	71.741	125.137	83
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	1.098	-	-	1.098
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	1.098	-	-	1.098

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2016	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar (Dipnot 21)	551	-	-	551
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan				
satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	76.716		76.716	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	114.882	114.882	-	-
Toplam	192.149	114.882	76.716	551
Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar (Dipnot 21)	-	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklıkları, TME ve Aytemiz'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler grup içi eliminasyonlar öncesi tutarları göstermektedir.

	TME	AYTEMİZ (*)	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	5.174	889.972	895.146
Duran varlıklar	9.054	639.677	648.731
Kısa vadeli yükümlülükler	33.610	799.716	833.326
Uzun vadeli yükümlülükler	30.598	207.041	237.639
Toplam özkaynaklar	(49.980)	522.890	472.910

1 Ocak - 31 Aralık 2017

Hasılat	10.015	5.500.291	5.510.306
Satılan malın maliyeti	(6.494)	(5.193.727)	(5.200.221)
Brüt kar/(zarar)	3.521	306.564	310.085
Dönem karı/(zarar)	(4.386)	25.474	21.088

	TME	AYTEMİZ (*)	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	10.088	635.720	645.808
Duran varlıklar	263.751	563.028	826.779
Kısa vadeli yükümlülükler	34.009	491.467	525.476
Uzun vadeli yükümlülükler	50.898	209.692	260.590
Toplam özkaynaklar	188.932	497.589	686.521

1 Ocak - 31 Aralık 2017

Hasılat	9.804	3.478.490	3.488.294
Satılan malın maliyeti	(6.589)	(3.251.842)	(3.258.431)
Brüt kar/(zarar)	3.215	226.648	229.863
Dönem karı/(zarar)	(10.089)	(6.124)	(16.213)

(*) Konsolide tutarlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.

TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 8 Mart 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.

Bilanço tarihinden sonra ve Rapor tarihi itibarıyla Grup, Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş., Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazalama Sanayi ve Tic. A.Ş. ve Doğan Gazetecilik hisselerinde sırasıyla 140.000 adet, 61.500 adet, 2.277.000 adet ve 61.000 adet satış yapmıştır.

Grup'un tamamı ödenmiş 40.000.000 Türk Lirası sermayesinde %94,89 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığı Doruk Faktoring A.Ş.'nin, 02 Şubat 2018 tarihinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara Borsa İstanbul A.Ş. dışında ihraç ve satışını gerçekleştirdiği 174 gün vadeli, beher iskontolu satış fiyatı 92,81-Türk Lirası olan (100,00- Türk Lirası itibari değerli) finansman bonolarından, 4.018.673,-Türk Lirası karşılığında, 4.330.000,-Türk Lirası nominal değerde 43.300 adet alınmasına karar verilmiştir. Alım fiyatı, işbu ihraçta alım yapan diğer 3'üncü kişilerin alım fiyatları ile aynıdır.

İhraç ve satışın tamamlanmasını takiben söz konusu finansman bonoları, Borsa İstanbul A.Ş. Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda nitelikli yatırımcılar arasında işlem görmeye başlayacaktır.

.....