

DAHA İLERİ...
DAHA YUKARI...



İÇİNDEKİLER

YÖNETİM'İN DEĞERLENDİRMESİ

- 01 Onursal Başkan'ın Mesajı
- 02 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 04 CEO'nun Mesajı

BİR BAKIŞTA 2015

- 14 Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 16 Başlıca Gelişmeler
- 18 Kısaca Doğan Holding
- 22 Ortaklık Yapımız
- 22 Borsa İstanbul Performansı
- 23 Bir Yıl Nasıl Geçti?

FAALİYETLER

- 24 Medya
 - 24 Yazılı Medya
 - 31 Görsel ve İşitsel Medya
- 36 Enerji
- 40 Perakende
- 41 Sanayi
- 44 Turizm
- 46 Otomotiv ve Gayrimenkul Pazarlama
- 48 Finansal Hizmetler ve Diğer

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 50 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre
 - 50 Doğan Grubu Çevre Politikası
 - 51 Çevre ile İlgili Projeler
- 54 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
 - 54 Aydın Doğan Vakfı
 - 60 Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası
 - 60 Haklı Kadın Platformu
 - 60 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk Projeleri

- 65 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 67 İnsan Kaynakları
 - 67 İnsan Kaynakları Politikası
 - 69 İnsan Kaynakları Uygulamaları
 - 70 Etik İlike ve Davranış Kuralları
 - 71 Doğan Holding Organizasyon Şeması

KURUMSAL YÖNETİM

- 72 Yönetim Yapımız
- 74 Politikalar
- 74 İnsan Hakları
- 74 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- 75 İç Denetim ve Kontrol
- 76 Risk Yönetimi
- 78 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 100 Diğer Zorunlu Açıklamalar
- 106 Denetimden Sorumlu Komite Kararı
- 107 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- 108 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
- 109 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

KÂR DAĞITIMI

- 110 Kâr Dağıtım Politikası
- 111 Kâr Dağıtım Önerisi
- 112 Kâr Dağıtım Tablosu
- 113 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

FİNANSAL BİLGİLER

- 115 1 Ocak-31 Aralık 2015 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

TEMEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSIS Numarası	4727911535253756
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Adres	Burhaniye mah. Kısıklı cad. No: 65 Üsküdar/İstanbul
Web sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	(216) 556 90 00
Faks	(216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	01.01.2015-31.12.2015

Bu rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ve SPK'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi itibarı ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI



2015, iki seçimin yaşandığı, Suriye'deki iç savaş ve çatışmaların arttığı, bunun beraberinde gelen mülteci dramının Türkiye'ye büyük külfetler yüklediği ve ülkemizde terörün yeniden hortlayarak şiddetini artırdığı zor bir yıl oldu.

Bu güç koşullar hepimizi derinden etkiledi. Milli birlik ve beraberliğimizin, siyasi ve ekonomik istikrarın, demokratik yapı ve kurumlarımızın ne denli önemli ve hayati olduğunu daha iyi kavradık.

Doğan Grubu olarak tüm faaliyetlerimizi, şeffaflık, kurumsallık ve sürdürülebilirlik anlayışı içinde yürütmeye özen gösteriyoruz. Çünkü inanıyoruz ki, ekonomik ve sosyal refahın gelişmesi, bu ilkelerin titizlikle hayata geçirilmesine bağlıdır.

Medyada, Doğan Yayın İlkeleri çerçevesinde bağımsız duruşumuzla halkın haber alma özgürlüğüne saygılı bir yayıncılık yapıyoruz. Bağımsız medyanın, demokrasinin temel taşlarından biri olduğuna inanıyoruz.

Bir yandan mevcut işlerimizde büyümemizi devam ettirerek kârlılığımızı artırırken özellikle enerji ve otomotiv sektörlerinde ise yeni atılımlar gerçekleştiriyoruz.

2015'teki zorlu koşullar yönetici arkadaşlarımızı yıldırmadı. Tam tersine beceri ve yaratıcılıklarını kamçıladi. İş performansımızı artırdık. Kurumsallaşma alanında yeni adımlar attık. Yönetici arkadaşlarımızın özgüveni, daima ileriye gitme azim ve kararlılıkları geleceğe daha umutla bakmamızı sağlıyor.

Bu vesile ile şirketlerimizi yöneten arkadaşlarıma ve tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyor, başarılarının devamını diliyorum.

Aydın Doğan
Onursal Başkan



TÜRKİYE'NİN
YENİLİKÇİ
HOLDİNGİ...

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**“YENİ ATILIMLARLA
BAŞARI YOLCULUĞUMUZ
SÜRÜYOR.”**

Y. Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı



Değerli Paydaşlarımız,

2015, küresel ekonomide önümüzdeki dönemde etkileri daha net ortaya çıkacak önemli değişimlerin yaşandığı bir yıl oldu. Ekonomi aktörlerinin uzun süredir beklediği Amerika Merkez Bankası'nın faiz artırımı kararı Aralık ayında açıklanırken, faiz artışının kademeli olarak gerçekleşecek olması uluslararası sermaye piyasalarının uyum süreci açısından olumlu bir zemin hazırladı. Fed'in yeni faiz politikasıyla beraber, gelişmekte olan ekonomilerden gelişmiş ekonomilere yönelik sermaye akışı hızlanırken, Çin başta olmak üzere yükselen ekonomilerin büyüme performansında düşüşler yaşandı.

TÜRKİYE, MAKRO-EKONOMİK HEDEFLERİNDEN ÖDÜN VERMEDİ...

Türkiye ekonomisi ise, gerek Fed'in yeni faiz politikalarının ardından yükselen ekonomilerde yaşanan portföy çıkışları; gerekse de Haziran ve Kasım aylarında yapılan genel seçimlerin yarattığı belirsizliklere karşın 2015 yılında %4 büyüme kaydetmiştir. Bütçe disiplininin korunmasının yanı sıra bankacılık sektörünün sağlam mevduat yapısı ülkemizin yatırım ortamını canlı tuttu. Net ithalatçı konumda olduğumuz petrol fiyatlarında yaşanan keskin düşüşün etkisiyle cari açıkta yaşanan

gerileme ve hem Moody's hem de Fitch'in kredi notumuzu koruması ekonomimizin geleceği için önemli gelişmelerdi.

İŞ GELİŞTİRME VE VERİMLİLİK PROJELERİYLE SATIŞ GELİRLERİMİZİ VE KÂRLILIĞIMIZI ARTIRDIK...

2015 yılında, kârlılık ve verimlilik artışı hedefi doğrultusunda önemli atılımlar gerçekleştirdik. Enerji sektöründeki varlığımızı, akaryakıt dağıtım sektörünün önemli oyuncusu Aytemiz Petrol'e %50 oranında ortak olarak güçlendirdik. Doğan Holding'in temellerini atan otomotiv sektörüne ise yeniden giriş yaparak Suzuki'nin otomobil, motosiklet ve deniz motorları alanlarında Türkiye distribütörlüğünü üstlendik. Uzun vadede daha olumlu sonuçlar doğuracağına inandığımız yeni büyüme stratejimiz 2015 yılında ilk meyvelerini verdi ve konsolide gelirlerimiz %68 oranında arttı. Holdingimizin geleceği açısından büyük önem taşıyan enerji iş kolu ise %46 ile konsolide satış gelirlerimize en fazla katkı sağlayan iş kolu oldu. Yeni yatırımlarımız ve kararlı büyüme stratejimizden görüleceği üzere, ülkemizin parlak geleceğine yatırım yapmayı sürdürüyoruz.

SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİMİZLE KALICI DEĞERLER YARATIYORUZ...

Sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm iş süreçlerine yansıtmayı ilke edinen Doğan Holding, kalıcı değerler yaratmaya odaklanan bir kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı benimsemektedir. Bu yaklaşımımız çerçevesinde Aydın Doğan Vakfı bünyesinde uzun süredir sürdürdüğümüz Aydın Doğan Karikatür Yarışması, Baba Beni Okula Gönder gibi sosyal sorumluluk projelerinin yanı sıra Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığımız okul ve yurtlara sağladığımız destekler ile Türkiye'nin geleceği olan başarılı öğrencilere yönelik burs programları kapsamındaki faaliyetlerimiz 2015 yılında da aralıksız devam etti.

Büyük bir inanç ve şevkle yürüttüğümüz sosyal sorumluluk faaliyetlerimizin toplumumuzun geniş kesimlerince sahiplenilmesi ise bizleri daha kapsamlı sosyal sorumluluk projeleri yürütmemizi konusunda teşvik ediyor.

PAYDAŞLARIMIZIN DESTEĞİYLE YENİ HEDEFLERE ODAKLANIYORUZ...

Özel sektörde yılların deneyim ve uzmanlığına dayanan girişimci ruhumuz ışığında 2015 yılında yürüttüğümüz faaliyetlerimizde her koşulda yanımızda olan hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde de, kurumsal değerlerimizden ödün vermeden dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri yakından izleyerek kurumsal hedeflerimiz doğrultusunda sağlam adımlarla ilerleyeceğiz. Gelecekte yakalayacağımız başarıların kıvanç ve mutluluğunu hep birlikte yaşamak dileğiyle.

Saygılarımla,

Y. Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı



**GELİRLERİMİZİ VE
KÂRLİLİĞİMİZİ ARTIRARAK
YOLUMUZA DEVAM
EDİYORUZ.**

Soner Gedik
CEO



CEO'NUN MESAJI¹

Değerli Doğan Holding Paydaşları,

Küresel ekonomide ciddi kırılganlıkların yanı sıra önemli fırsatların ortaya çıktığı bir faaliyet dönemini daha geride bıraktık. Kısa vadeli hedeflere odaklanan birçok piyasa aktörü yılsonu hedeflerinin oldukça gerisinde kalırken, uzmanlık ve deneyimleri ışığında geleceği bugünden planlamaya odaklanan özel sektör kuruluşları rekabette ön plana çıkmayı başardı. Köklü deneyimini güncel gelişmeler ışığında sürekli güncellenen kurumsal uzmanlıkla birleştiren Doğan Holding de geleceği bugünden kurmaya odaklanan özel sektör kuruluşları içerisinde yer alarak 2015 yılında başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaştı.

YENİ MARKALARLA BİRLİKTE DAHA GÜÇLÜ HALE GELEN İŞ KOLLARIMIZ

Doğan Holding olarak 2015 yılında da küresel ekonomideki ve yerel piyasalardaki gelişmeleri yakından izleyerek iş süreçlerimizi daha kârlı hale getirmeyi sürdürdük. Yeni satın alma ve işbirlikleriyle marka karmamızı daha güçlü hale getirirken; iş süreçlerimizde de önemli oranda verimlilik artışı sağladık. Akaryakıt sektörünün tamamen yerli sermayeli ve en itibarlı oyuncularından biri olan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'ye %50 oranında ortak olarak akaryakıt dağıtım sektörüne yeniden güçlü bir giriş yapmış olduk. Japon menşeli Suzuki firması ile otomotiv, motosiklet ve deniz motorları alanlarında gerçekleştirdiğimiz distribütörlük anlaşması ile Onursal Başkanımız Sayın Aydın Doğan'ın profesyonel iş yaşamına ilk adımını attığı sektörde yeniden faaliyet göstermeye başladık. Suzuki markası ile otomobil, motosiklet ve deniz motoru satışlarına 2016 yılında başlamayı hedefliyoruz. Bodrum'un en gözde butik otellerinden Marina Vista'nın turizm varlıklarımız arasına katılması sayesinde Milta Bodrum Marina ile birlikte büyük gelişim potansiyeli sunacak bir işbirliği modelinin ilk adımını atmış olduk.

SATIŞ GELİRLERİ AÇISINDAN DAHA SAĞLAM VE DENGELİ PORTFÖY YAPIMIZ

İlkler ve yeniliklerle özdeşleşmiş çok sayıda markaya sahip olduğumuz medya segmentinde, sorumlu yayıncılık çizgimizle 2015 yılında da milyonların gözü, kulağı olmaya devam ettik. 2015 yılsonu itibarıyla medya segmenti toplam satış gelirlerimizin %38'ini oluştururken, enerji segmenti de %46 ile en fazla satış geliri elde ettiğimiz iş kolu oldu. Türkiye'nin hızla büyüyen enerji ihtiyacını karşılamak üzere çeşitlendirilmiş bir enerji üretim portföyü oluştururken, RES portföyümüz 2015 yılında Türkiye ortalamasının üzerinde kapasite kullanım oranına ulaştı. İstikrarlı bir gelişim performansı sergileyen toptan ve perakende elektrik ticareti şirketimiz D-Tes, Holdingimiz için yüksek oranda değer üretmeye devam ederken, Aytemiz ise toplam lisanslı bayi sayısını Mart 2015'teki 310 seviyesinden 2015 sonunda 416'ya yükseltmeyi başardı. 2016 yılında da Aytemiz markasıyla akaryakıt bayi ağıımızı genişletmeye devam etmeyi planlıyoruz. Perakende sektöründe eğitim, kültür ve eğlence odağıyla başarılı faaliyetlerine devam eden D&R ise toplam mağaza sayısını 152'ye yükseltirken, internet kanallarındaki güçlü konumunu pekiştirdi. D&R ile perakende ve dijital dünyada yaşanan gelişmeleri yakından takip ederek ürün gamımızı çeşitlendirmeye devam edeceğiz.

RİSK YÖNETİM POLİTİKALARIYLA DESTEKLENEN SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSAL PERFORMANSIMIZ

Uzun vadeli hedeflere odaklanmış sürdürülebilir büyüme stratejimiz sayesinde toplam konsolide gelirlerimiz 2015 yılında %68 oranında artarak 5.951 milyon TL'ye ulaşırken, maliyet tasarruflarıyla Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımızı (FAVÖK) da iki kat artırarak 347 milyon TL'ye çıkardık. Gelir para birimine uygun

kredi yapılanması ve kur riskinin doğal hedge yöntemiyle minimize edilmesi uygulamaları ile risklerimizi etkin bir biçimde yönettik. Holding bünyesindeki tüm şirketlerin ortak hedeflere aynı anda yönelmesi için, bir taraftan sermaye artırımları ile Grup şirketlerinin mali yapıları güçlendirilirken diğer taraftan iştiraklerimizden düzenli temettü akışı ile Holding'in finansal yapısı güçlendirildi. Bu atılan adımların kârlılığımıza ilerleyen dönemlerde olumlu yansımaları bekliyoruz.

2016 YILINDA DA BÜYÜMEYE DEVAM EDECEĞİZ...

Doğan Holding olarak önümüzdeki dönemde de odaklandığımız iş kollarında Türkiye'nin istikrarlı gelişimi için katma değer sağlayacak projelere imza atmaya devam edeceğiz. 2016 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde istikrarlı büyüme ve sürdürülebilir başarı hedeflemekteyiz. Medya segmentindeki hakim pazar konumumuzu sürdürülebilir kılmak için dijital ve içerik yatırımlarına devam ederken, tüm faaliyet alanlarımızda verimlilik odaklı yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Mevcut iş alanlarımızda sinerji yaratacak ve yatırım kriterlerimize uygun gördüğümüz sektör ve projelerde fırsatları değerlendirmeye de devam edeceğiz.

Doğan Holding'in güçlü vizyonu ışığında yürüttüğü 2015 faaliyetlerinde desteklerini bizden esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım. Önümüzdeki dönemde de, kalıcı değerler yaratacak başarılarla imza atacağız.

Saygılarımla,



Soner Gedik
CEO

¹ Yönetim Kurulu'nun 05.01.2016 tarih ve 2016/1 sayılı kararı ile, Yahya Üzdüyen'in seçilmiş olduğu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevine, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere, Soner Gedik atanmıştır.



HEDEF: **GELİRLERİ ORTA VADEDE İKİ KATINA ÇIKARMAK**



HEDEF: **FAALİYET KÂRINI ARTIRMAK**



HEDEF: **MEDYANIN KONSOLİDE GELİRLER İÇİNDEKİ PAYINI %50'NİN ALTINA ÇEKMEK**

BELİRLLEDİĞİMİZ HEDEFLERE EMİN ADIMLARLA İLERLEDİK

SONUÇ: 2012 YILINDA 3 MİLYAR TL SEVİYESİNDE OLAN KONSOLİDE GELİRLER 2015 YILINDA İKİ KAT ARTARAK 6 MİLYAR TL'YE ULAŞTI.



SONUÇ: 2015 YILI SONUNDA FAVÖK YILLIK BAZDA %94 ARTARAK 347 MİLYON TL SEVİYESİNE GELDİ.



SONUÇ: 2015 YILINDA MEDYANIN TOPLAM KONSOLİDE GELİRLER İÇİNDEKİ PAYI %38'E GERİLEDİ.



AYTEMİZ MARKASIYLA GÜÇBİRLİĞİ YAPTIK

DOĞAN HOLDİNG'İN İŞTİRAKİ DOĞAN ENERJİ'NİN
%50 PAY İLE ORTAK OLDUĞU AYTEMİZ, 416 BAYİSİ;
11 İKMAL NOKTASI VE 5 DEPOLAMA TESİSİ İLE
AKARYAKIT VE LPG DEPOLAMA VE DAĞITIM
FAALİYETLERİNDE BULUNMAKTADIR.



2015 YILINDA DAĞITIM ŞİRKETLERİ
ARASINDA EN BÜYÜK ATILIMI YAPAN
AYTEMİZ, BAYİ SAYISINI 313'TEN 416'YA
YÜKSELTMİŞTİR.

DOĞAN ENERJİ YATIRIMLARI
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

↑
%50

↓
%50

AYTEMİZ AİLESİ



GÜÇLÜ MARKA SUZUKI İLE DİSTRİBÜTÖRLÜK ANLAŞMASI

DÜNYANIN ÖNDE GELEN OTOMOBİL
ÜRETİCİLERİNDEN BİRİ OLAN SUZUKI, AYNI
ZAMANDA MOTOSİKLET VE DENİZ MOTORLARI
ÜRETİMİ KONUSUNDA DÜNYANIN ÖNEMLİ
ÜRETİCİLERİ ARASINDA YER ALMAKTADIR.



DOĞAN HOLDİNG BÜNYESİNDE KURULAN SUZUKI
MOTORLU ARAÇLAR PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ,
TÜRKİYE'DE SUZUKI MARKA OTOMOBİL, DENİZ
MOTORLARI VE MOTOSİKLET SATIŞI İLE SATIŞ SONRASI
İŞLEMLERİNİ YÜRÜTECEK.



**HEDEF
%2 PAZAR
PAYI**

SUZUKI, 2016 YILINDA YENİDEN OTOMOBİL PAZARINA GİRERKEN MÜŞTERİ ODAKLI SATIŞ VE SATIŞ SONRASI HİZMET AĞI VE GÜÇLÜ PAZARLAMA FAALİYETİYLE ÜÇ YILDA %2 PAZAR PAYI HEDEFLEMEKTEDİR.

GÜZEL YARINLAR İÇİN ÇOK ÖZEL PROJELER

AYDIN DOĞAN VAKFI OLARAK YİNE EN FAZLA YATIRIMI BAŞTA ÇOCUKLARIMIZ, GENÇLERİMİZ VE KADINLARIMIZ OLMAK ÜZERE EĞİTİM VE KİŞİSEL GELİŞİM ALANLARINA YAPTIK. TOPLUMUMUZUN ÖNEMLİ BİR SORUNUNA ÇÖZÜM GETİREN VE ÖRNEK GÖSTERİLEN “BABA BENİ OKULA GÖNDER” PROJESİNİ 10. YILINA TAŞIMAYI BAŞARDIK.

BABA BENİ OKULA GÖNDER (BBOG)
23 NİSAN 2005’TE DOĞAN
GAZETECİLİK TARAFINDAN HANZADE
DOĞAN BOYNER’İN ÖNDERLİĞİNDE
TÜRKİYE’NİN HER KÖŞESİNDE, HER KIZ
ÇOCUĞUNUN EĞİTİM OLANAKLARINDAN
YARARLANABİLMESİNİ SAĞLAMAK
AMACIYLA BAŞLATILDI.



35 MİLYON TL
TOPLAM BAĞIŞ
MİKTARI



12

KÖY OKULU

33

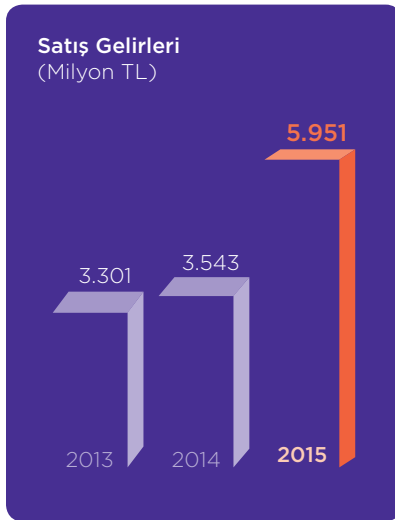
KIZ ÖĞRENCİ YURDU



10.500

BURS DESTEĞİ SAĞLANAN
KIZ ÇOCUĞU SAYISI

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

GELİRLERDE
GÜÇLÜ ARTIŞ

FİNANSAL GÖSTERGELER

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Özet Bilanço (milyon TL)	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Toplam Varlıklar	7.441	6.877	7.588
Dönen Varlıklar	3.959	3.760	3.978
Duran Varlıklar	3.483	3.118	3.610
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.694	1.981	2.024
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.705	1.987	1.563
Özkaynaklar	3.042	2.910	4.000

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2015	2014	2013
Hasılat	5.951	3.543	3.301
Brüt Kar	1.027	790	847
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	260	39	301
FAVÖK ¹	347	179	264
FAVÖK Marjı (%)	5,8	5,0	8,0
Dönem Kârı/Zararı-Ana Ortaklık Payları	-161	-225	-38

⁽¹⁾ Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır. Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/(Zarar)'larındaki payı kapsamamaktadır.



Rasyolar (%)	2015	2014	2013
Brüt Kâr Marjı	17,3	22,3	25,7
Esas Faaliyet Kâr Marjı	4,4	1,1	9,1
FAVÖK Marjı	5,8	5,0	8,0

Rasyolar	2015	2014	2013
Cari Oran	1,47	1,90	1,97
Likidite Oranı	1,33	1,77	1,83
Borç/Özkaynak Oranı	1,45	1,36	0,90

DOĞAN HOLDİNG'İN
KONSOLİDE FAİZ,
VERGİ, AMORTİSMAN
ÖNCESİ KÂRI (FAVÖK)
%93,9 ORANINDA
ARTIŞLA 346.780 BİN
TL'YE ULAŞMIŞTIR.

SEGMENT BAZINDA DAĞILIM

	2015		2014	
(milyon TL)	Net Satışlar	FAVÖK	Net Satışlar	FAVÖK
Yazılı Basın	1.131	123	1.218	94
Görsel ve İşitsel Basın	1.095	65	1.177	9
Perakende	619	26	512	19
Enerji	2.743	133	272	44
Diğer	363	-1	363	13
Toplam	5.951	347	3.543	179

(*) Faiz, Amortisman, Vergi, Öncesi Kâr (FAVÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır. FAVÖK: Esas Faaliyet Diğer Gelir ve Giderler, Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Kar/(Zarar)'larındaki Pay, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kardır.

BAŞLICA GELİŞMELER

SAĞLIKLI BÜYÜMEMİZİ SÜRDÜRDÜK

2015-1. ÇEYREK

Milta-Güvenilir Turistik Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. Paylarının Satın Alınması

Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından Milta, 13 Şubat 2015 tarihinde, Bodrum'da bulunan Marina Vista Otel'ini elinde bulunduran Güvenilir Turistik Yatırım ve İşletmeleri A.Ş.'nin sermayesini temsil eden paylarının %100'ünün 47.908 bin TL bedel (yaklaşık 19.251 bin ABD doları) ile satışı ve devralınması amacıyla "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" imzalamıştır. Hisse satış ve devir işlemi 13 Şubat 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

Doğan Enerji-Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. Paylarının Alımı

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin 200 milyon TL olan ödenmiş sermayesinin, %50'sini temsil eden 100 milyon adet pay senedinin, 152 milyon TL bedel üzerinden Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi 29 Ocak 2015 tarihinde imzalanmış, söz konusu satın ve devir alma işleminin kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. İmzalanan hisse alım sözleşmesine istinaden, Aytemiz'in ödenmiş sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 454 milyon TL'ye

artırılmıştır. Doğan Enerji ve Aytemiz ailesi, 254 milyon TL tutarındaki sermaye artırımına payları oranında nakden ve peşin olarak iştirak etmiştir.

Doğan Haber Ajansı (DHA) Paylarının Devir Alınması

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin sermayesinde %53,14 oranında paya sahip olduğu bağlı ortaklığı Doğan Haber Ajansı A.Ş.'nin 744.010.093 adet pay senedinin tamamı, DHA'nın TTK ve VUK kapsamında tutulan 31.12.2014 tarihli mali kayıtlar esas alınarak Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan Değerleme Raporu'na göre belirlenen 17.182 bin TL "Pazar Değeri"nden; "Net Borç", "Kıdem Tazminatı" ve "İzin" yükümlülükleri ile "Şüpheli Ticari Alacak" ve "Dava Karşılıkları" tutarlarının indirim konusu yapılmasından sonra hesaplanan tutarın %53,14'üne karşılık gelen toplam 3.466 bin TL karşılığında 27 Mart 2015 tarihinde Hürriyet'ten devir ve satın alınmıştır.

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin Kurulması

Doğan Holding'in %100 iştiraki olarak 08 Haziran 2015 tarihinde kurulan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş., Türkiye'de Suzuki marka otomobil, deniz motorları ve motosiklet satışı ile satış sonrası işlemlerini yürütecektir.

2015-2. ÇEYREK

Doğan Burda Kâr Payı Dağıtımı

Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi ortaklığı Doğan Burda'nın 27 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra, 8.987 bin TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %45,94655, net %39,05456'sı oranında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımı 6 Nisan 2015 tarihinde başlamıştır.

Doğan Gazetecilik Kâr Payı Dağıtımı

Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından Doğan Gazetecilik'in 28 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra, 15.290 bin TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %14,56178, net %12,37751'i oranında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımı 10 Nisan 2015 tarihinde başlamıştır.

Ditaş Kâr Payı Dağıtımı

Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından Ditaş'ın 25 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra, 5 milyon TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %50, net %42,5'i oranında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımı 29 Nisan 2015 tarihinde başlamıştır.



Çelik Halat Kâr Payı Dağıtımı

Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından Çelik Halat'ın 26 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra, 3,3 milyon TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %20, net %17'si oranında nakit kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kâr payı dağıtımı 15 Mayıs 2015 tarihinde başlamıştır.

Milta-Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş. Paylarının Satılması

Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından Milta, sermayesinde %50 paya sahip olduğu bağlı ortaklığı Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'yi, 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye 97.601 bin TL bedelle satmıştır.

Doğan Holding-Doğan Platform Birleşmesi

Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından Doğan Platform Yatırımları A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devir alınması suretiyle "kolaylaştırılmış usulde" birleşmesi işlemi 29 Haziran 2015 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Birleşmenin ticaret siciline tescili ile Doğan Platform Yatırımları A.Ş. tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir.

2015-3. ÇEYREK

Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. Paylarının Satılması

Doğan Holding'in sermayesinde %5,83 paya sahip olduğu müşterek yönetime tabi ortaklığı Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.'nin toplam 816,6667 adet pay senedinin tamamı, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporuna istinaden, 160.688,68 TL bedelle 29 Temmuz 2015 tarihinde Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş.'ye satılmıştır.

Hürriyet-Hürriyet Medya Basım Birleşmesi

Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Hürriyet tarafından devralınması suretiyle Hürriyet bünyesinde "kolaylaştırılmış usulde" birleşmesi işlemi 31 Ağustos 2015 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir.

Doğan Gazetecilik-Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri Birleşmesi

Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik tarafından devralınması suretiyle Doğan Gazetecilik bünyesinde "kolaylaştırılmış usulde" birleşmesi işlemi 31 Ağustos 2015 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir.

Hürriyet-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Revize Edilmesi

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 18 Eylül 2015 tarihli raporunda, Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Hürriyet'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu 10 üzerinden 9,36 (93,58) olarak teyit etmiştir.

2015-4. ÇEYREK

Doğan Holding-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Revize Edilmesi

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 05 Kasım 2015 tarihli raporunda, Doğan Holding'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu 10 üzerinden 9,36'ya (%93,56) yükseltmiştir.

Doğan Gazetecilik-Arabam.com Paylarının Satılması

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik'e ait "Arabam.com" internet sitesinin ve bu internet sitesi ile ilgili tüm alan adları, marka, isim hakları, müşteri sözleşmeleri ve diğer varlıkların, 25 Aralık 2015 tarihinde "pazarlık" usulü ile belirlenen KDV hariç 4.237.288 ABD Doları bedel karşılığında, Doğan Gazetecilik ile herhangi bir "ilişkili taraf" durumu bulunmayan İLAB Holding A.Ş.'ye (veya bir bağlı ortaklığına) satılmıştır. Satış ve devir bedeli 25 Aralık 2015 tarihinde nakden ve peşin olarak tahsil edilmiştir.

KISACA DOĞAN HOLDİNG

KÖKLÜ DENEYİM, YETKİN İNSAN KAYNAĞI



Medyadan enerjiye, sanayiden turizme yenilikçi ve öncü rol

50 yılı aşkın süredir Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding" veya "Grup"), iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu şirketleri faaliyette bulundukları medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, otomotiv ve gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedir. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerleri, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

Üretim ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içinde ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik işbirlikleri ile faaliyetlerini etkin biçimde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 9 bini aşkın kişiye sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

SEKTÖR	ŞİRKETLERİMİZ	MARKALAR	
ENERJİ			
Akaryakıt Ürünleri Dağıtım	Aytemiz	Aytemiz	
Elektirik Üretimi ve Satışı	Galata RES Boyabat HES, Aslancık HES D-Tes	Şah RES, Mersin RES Boyabat, Aslancık D-Tes	
Petrol Arama	Gas Plus Erbil		
YAZILI MEDYA			
Gazete Yayıncılığı ve İnternet	Hürriyet Doğan Gazetecilik	Hürriyet, Hürriyet Daily News hurriyet.com.tr; radikal.com.tr; yenibiris.com; hurriyetemlak.com; hurriyetaile.com; hurriyetoto.com; bigpara.com Posta, Fanatik, posta.com.tr, fanatik.com.tr	
Dergi ve Kitap Yayıncılığı	Doğan Burda Doğan Egmont	15 adet lisanslı dergi Doğan Egmont Doğan Kitap	
Diğer	Doğan Dağıtım (Yaysat) Doğan Haber Ajansı Doğan Dış Ticaret Doğan Printing Center Doğan Media International		
GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA			
TV ve Radyo Yayıncılığı	Doğan TV	Kanal D, CNN Türk, TV2, Dream TV, Kanal D Romanya, kanald.com.tr, cnnturk.com CNN Türk Radyo, Radyo D, SlowTürk Radyo, radyonom.com	
Digital Platform		D-Smart, D-Smart İnternet, BluTV	
TV ve Müzik Yapımcılığı		D Productions Doğan Music Company (DMC)	
PERAKEDE			
Kültür ve Eğlence Perakendes	D&R	D&R, dr.com.tr, Idefix ve Prefix	
DİĞER			
Sanayi	Çelik Halat Ditaş	Çelik Halat Ditaş	
Turizm	Milta	Bodrum Marina, Işıl Club, Işıl Tur, Marina Vista, Işıl Rent a Car	
Finansal Hizmetler	Doğan Faktoring DD Mortgage	DD Mortgage	
Otomotiv ve Gayrimenkul Pazarı	Suzuki Milpa	Suzuki	
Diğer	Doğan Organik Öncü GSYO	Yoncadan	

	FAALİYET ALANLARI	GÜÇLÜ YÖNLER	
	Petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlaması	Aytemiz: 416 lisanslı bayi ve 2015 yılında en çok bayi transferi yapan dağıtım şirketi	
	Elektrik üretimi ve satışı	Galata RES: 147 MW kapasite ve Türkiye'nin ort. kapasite kullanımının üzerinde KKO Boyabat HES: 513 MW; Türkiye'nin en büyük özel sektör santrallerinden biri	
	Petrol arama ve geliştirme	Gas Plus Erbil: 170 milyon varilin üzerinde çıkarılabilir rezerv	
	Gazete yayıncılığı (basılı gazete & online), seri ilan ve diğer internet siteleri	Hürriyet: Gazete reklam pazarında lider Posta: En yüksek erişime sahip gazete hurriyet.com.tr: Türkiye'nin öncü haber portalı; günlük ortalama 3 milyon tekil ziyaretçi Fanatik: En çok okunan spor gazetesi hurriyetemlak.com: Lider emlak sitesi yenibiris.com: Geniş özgeçmiş bankası ve tekil ziyaretçiye göre lider İK sitelerden fanatik.com.tr: Spor kategorisinde en fazla tekil ziyaretçi alan web sitesi	
	Gazete yayıncılığı; haber portalları		
	Dergi yayıncılığı Çocuklara özel dergi ve kitap yayıncılığı Kitap yayıncılığı	Doğan Burda: Dergi satışında ve reklam pazarında lider Doğan Egmont: 0-14 yaş grubuna yönelik dergi ve kitaplarıyla Türkiye'nin lider yayınevi Doğan Kitap: En çok satanlar listesine giren kitapları ile güçlü bir marka	
	Medya dağıtım hizmetleri Haber ajansı Dış ticaret Gazete üretim tesisleri Avrupa'da yayıncılık ve basım faaliyetleri	Yaysat: Günlük 26.500 satış noktası ile Türkiye'nin lider medya dağıtım şirketi DHA: Aylık ortalama 6.000 haber, 3.000 video ve 11.000 fotoğraf DPC: Makina parkı ve üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük basım merkezi DMI: Günlük 300 bin adedin üzerinde gazete baskısı	
	TV ve radyo yayıncılığı, internet siteleri	Kanal D: Tüm gün/AB Grubunda en çok izlenen kanal CNN Türk: Tüm gün/AB Grubunda en çok izlenen haber kanalı kanald.com.tr: Türkiye'nin en çok tekil ziyaretçi alan TV İnternet sitesi	
	Pay TV ve internet hizmetleri	D-Smart: En çok tercih edilen 2. dijital Pay TV operatörü D-Smart İnternet: TV+ADSL hizmetlerini bir arada sunan ilk platform Blu TV: İnternet üzerinden canlı TV ve içerik erişimi	
	Dizi, program, reklam ve sinema prodüksiyonları Müzik yapımcılığı	D Productions: Yapımcılık alanında Türkiye'nin öncü markalarından DMC: Türkiye'nin lider müzik şirketi	
	Mağazalar ve e-ticaret	D&R: 152 mağaza, aylık 2,5 milyon ziyaretçi ile konusunda lider perakende şirketi dr.com.tr ve idefix.com.tr: 5,7 milyon aylık tekil ziyaretçi	
	Çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanize tel ve beton demeti üretimi	Çelik Halat: Türk sanayi sektöründe kendi faaliyet alandaki ilk üretici, lider bir marka	
	OEM ve yenileme pazarına direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının tasarımı ve üretimi	Ditaş: Türkiye'nin en büyük OE'ye üretim yapan rot üreticisi	
	Otel, marina ve acente işletmeciliği & gayrimenkul geliştirme, filo ve günlük araç kiralama	Bodrum Marina: Konumu, verdiği hizmetler ile Akdeniz'deki ilk 10 marinadan biri Işıl Club: Hizmet kalitesi ile Bodrum bölgesinin lider işletmelerinden biri	
	Factoring hizmetleri Konut ve tüketici finansmanı	Doğan Factoring: Özellikle medya sektöründe uzmanlaşma ve yüksek özsermaye kârlılığı	
	Otomotiv pazarlama Gayrimenkul pazarlama	Suzuki: Dünyanın önde gelen otomotiv üreticilerinden Suzuki ile distribütörlük anlaşması	
	Organik süt üreticiliği ve besi hayvancılığı Girişim sermayesi yatırım ortaklığı	Doğan Organik: Organik hayvancılıkta Avrupa'nın en büyük işletmelerinden biri	

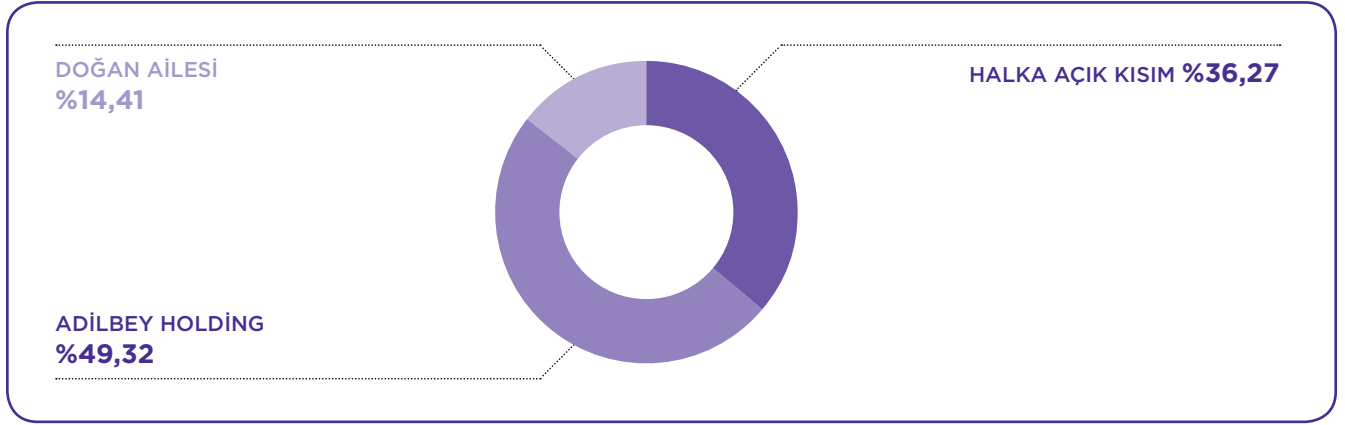
	KONSOLİDE GELİRLER İÇİNDEKİ PAYI	FAVÖK İÇİNDEKİ PAYI
	%46	%38
	%19	%35
	%19	%19
	%10	%8
	%6	%0

ORTAKLIK YAPIMIZ

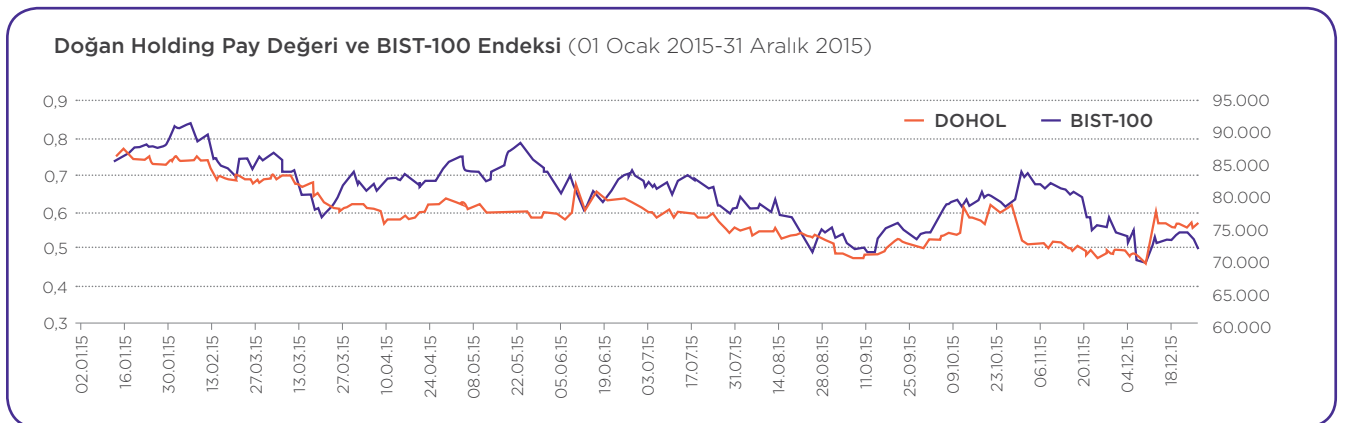
31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2015 (bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2014 (bin TL)
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,94'üne (31 Aralık 2014: %35,42) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.



BORSA İSTANBUL PERFORMANSI



BİR YIL NASIL GEÇTİ?



Doğan Holding'in 31.12.2015 tarihi itibarıyla konsolide toplam varlıkları bir önceki yıla göre %8,2 oranında artışla 7.441.364 bin TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 2.693.843 bin TL olurken, uzun vadeli yükümlülükleri 1.705.310 bin TL olmuştur. Konsolide nakit ve nakit benzerleri (bloke mevduatlar dahil) ile finansal yatırımları toplamı 2.187.859 bin TL'dir. Doğan Holding'in kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükler ve diğer borçlar da dahil olarak hesaplanan konsolide net borcu ise bu dönem 799.651 bin TL olurken (31.12.2014: 412.895 bin TL net borç), Doğan Holding'in solo net nakti ise 52.421 bin TL seviyesindedir.

Doğan Holding'in konsolide gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %68,0 oranında artarak 5.951.038 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılında Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri içinde 11 Mart 2015'ten itibaren konsolidasyona dahil olan Aytemiz'in konsolide satış gelirleri içinde payı 2.133.530 bin TL'dir. 2015 yılında Aytemiz'in konsolidasyona katılması ve Grup şirketlerinde maliyet

tasarrufları ve verimlilik yönünde yapılan çalışmaların etkisi ile Doğan Holding'in konsolide brüt kârı bir önceki yılın %29,9 üzerinde 1.026.727 bin TL olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (Net) bu yıl, kur farkı gelirlerindeki artışın etkisi ile 355.546 bin TL olurken, bu rakam 2014 yılında 148.363 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 2015 yılında 183.645 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yıl bu zarar 40.355 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu zararın ana sebebi Boyabat ve Aslancık gibi müşterek yönetime tabi teşebbüslerin ağırlıklı olarak döviz bazında kredileri ve 2015 yılında artan kur farkı giderleridir. Buna ilişkin detaylar Finansal Rapor, Dipnot 4- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar başlığı altında sunulmaktadır.

Gelirlerdeki artış ve giderlerdeki maliyet tasarruflarının etkisi ile Doğan Holding'in konsolide Faiz, Vergi, Amortisman Öncesi Kârı ise (FAVÖK) %93,9 oranında artışla 346.780 bin TL'ye ulaşmıştır.

Kurlardaki dalgalanmanın etkisi ile artan kur farkı gelirleri ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Nakkaştepe Gayrimenkul'ün 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla satılması ile oluşan satış kârı ile Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler 207.426 bin TL olmuştur (2014: 163.390 bin TL). Ancak, cari yıl içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı, maddi duran varlıklar satış zararları ve kur farklarının etkisi ile 2015 yılında Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler 46.143 bin TL olmuştur (2014: 33.030 bin TL gelir).

Diğer yandan, "Net Finansman Giderleri" 2015 yılında 414.719 bin TL olarak gerçekleşirken, 2014 yılında bu rakam 342.019 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in 2015 yılı finansal sonuçlarına göre özellikle görsel ve işitsel basın ve enerji segmentlerinin kur farkı giderlerindeki artışın etkisi ile ana ortaklığa ait dönem net zararı ise 160.820 bin TL olmuştur (2014: 224.970 bin TL zarar).

MEDYA

GÜVENİLİR HABER PLATFORMU

**YAZILI MEDYA****Türkiye'de Reklam Sektörü**

Doğan Holding Medya Araştırmaları Birimi'nden alınan bilgiler doğrultusunda 2014 yılında %2,7 oranında büyüyen Türkiye reklam pazarının 2015 yılında %4,6 oranında büyüyerek 6.005 milyon TL seviyesine ulaştığı tahmin edilmektedir. 2015 yılı verilerine göre, özellikle finans, inşaat ve iletişim sektörlerinin reklam harcamalarını azalttıkları görülmektedir. 2015 yılında

toplam reklam harcamaları içinde %53 pay alan televizyon mecrası, önceki yıllarda olduğu gibi ilk sırada yer almaktadır.

Televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının geçen yıla oranla %5,4 oranında artarak toplam 3.209 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Yazılı medya tarafında ise; gazete reklam yatırımlarının %8,3 oranında gerileyerek 825 milyon TL olduğu, dergi reklam yatırımlarının ise

%0,3 oranında azalarak 119 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Önceki yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren internet mecrası, televizyonlardan sonra en çok tercih edilen ikinci mecra konumundadır. 2015 yılında internet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %16,2 artarak 1.197 milyon TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. İnternetin, tüm mecraların toplam reklam harcamaları içindeki payı %20'ye yükselmiştir (2014:%18).

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL)
(Ocak-Aralık)

	2015	2014	Değişim
Televizyon	3.209	3.045	%5,4
İnternet	1.197	1.030	%16,2
Gazete	825	900	-%8,3
Outdoor	457	446	%2,4
Radio	134	138	-%2,7
Dergi	119	120	-%0,3
Sinema	65	65	%0,1
Toplam	6.005	5.743	%4,6



Türkiye'de ve Doğan Medya Grubu'nda Gazete Satışları

Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2015 yılında 4.508 bin olarak gerçekleşmiştir (2014: 4.914 bin).

2015 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı Hürriyet Grubu (Hürriyet ve Hürriyet Daily News) için 365 bin adet olurken, Doğan Gazetecilik (Posta ve Fanatik) için 481 bin adet olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılında Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı 359 bin adet olarak gerçekleşirken (2014: 380 bin), Posta Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı ise 345 bin adet olmuştur (2014: 400 bin). Doğan Grubu'nun 2015 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı 846 bin adet olurken (2014: 948 bin, Radikal hariç) pazar payının da %18,8 olduğu tahmin edilmektedir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Radikal Gazetesi ise, 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren basılı faaliyetlerini sonlandırmış ve faaliyetlerine internet üzerinden dijital formatta devam etmeye başlamıştır.

Türkiye'de ve Doğan Medya Grubu'nda Dergi Satışları

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre; Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında 2015 yılında 14,3 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %9,4 küçülmeye karşılık gelmektedir. Tirajlar açısından önceki yıl ile karşılaştırıldığında görülen sektörel daralma, dergi piyasasından çekilen gruplar ve kısmen de yayınına son verilen dergilerden kaynaklanmaktadır.

Doğan Burda ve Doğan Egmont'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte, Doğan Dergi Grubu'nun toplam dergi satışları 2015 yılında 5,2 milyon adet olurken, pazar payının da %36 olduğu tahmin edilmektedir (2014: %39). Tirajlarda yaşanan gerileme özellikle maliyet tasarrufu hedeflenerek dağıtım kanallarında gerçekleştirilen yapılandırma çalışmaları, gençlik ve bilgisayar ve teknoloji dergilerinin satışlarının azalması ve bazı dönemsel dergilerin iptali sonucunda gerçekleşmiştir.

Doğan Burda, 2015 yılında tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 91 yayınıyla (4 haftalık, 21 aylık, 7 özel periyotlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam) 4,9 milyon satış adedine ulaşmış (2014/12: 5,6 milyon) ve tahmini olarak %35 pazar payı elde ederek liderliğini sürdürmüştür. 2015 yılı içerisinde "Diabetic Living" ve "The Rake" isimli iki özel periyotlu lisanslı dergi portföye eklenmiştir.

2015 yılının tamamında dergi reklam sektöründe %0,3 oranında küçülme yaşanırken, dergi yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Doğan Dergi Grubu reklamdaki lider konumunu sürdürmüştür.



1,4 MİLYON

**BİAK¹ RAPORUNA
GÖRE, HÜRRİYET HER
GÜN 1,4 MİLYON KİŞİYE
ERİŞMEKTEDİR.**



DOĞAN GRUBU YAZILI MEDYA FAALİYETLERİ

GAZETE YAYINCILIĞI

Hürriyet

Hürriyet Gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana etik kurallara bağlı çağdaş yayıncılık anlayışıyla Türk basınında iyi gazeteciliğin ve güvenilirliğin simgesi olmuştur. Hürriyet, özgün habercilik anlayışı, zengin içeriği ve hayatın her rengini yansıtan ekleriyle okurlarının hayatında yeni pencereler açmaktadır. Hürriyet Gazetesi, bu ekleriyle reklam verenlere de özel mecralar sunmaktadır. BİAK¹ raporuna göre, Hürriyet her gün 1,4 milyon kişiye erişmektedir.

Posta

Posta Gazetesi, Türk medyasına adım attığı 1995 yılından itibaren zengin içeriği ve dinamik haberciliğiyle geniş kitlelere hitap etmekte ve "Türkiye'nin en çok okunan gazetesi" olma unvanını korumaktadır. BİAK¹ raporuna göre toplam günlük ortalama erişimi 2,5 milyon kişi olan Posta Gazetesi, en yüksek erişime sahip gazete konumundadır. Ayrıca Posta Gazetesi, AB sosyo ekonomik sınıfa mensup kişilere erişimde de tüm gazeteler içinde birinci sıraya yükselmiştir.

Fanatik

Fanatik, 20 yıllık yayın hayatı boyunca nitelikli spor haberleriyle her yaştan ve her kesimden sporseverin ilgiyle takip ettiği bir gazete olmuştur. Fanatik; e-gazete, canlı web TV, akıllı-mobil telefon, tablet, sosyal medya ve canlı skor uygulamaları ile ayrılarak öncü hale gelmiştir. BİAK¹ raporuna göre toplam günlük ortalama erişimi 1,1 milyon kişi olan Fanatik, bütün gazeteler arasında erişime göre beşinci sıradadır.

Hürriyet Daily News

Turkish Daily News, 15 Mart 1961 tarihinde "Dünyanın Türkiye'ye açılan penceresi" anlayışıyla kurulmuştur. 20 Ocak 2000 tarihinde Doğan Grubu bünyesine katılan Turkish Daily News, 03 Kasım 2008 tarihi itibarıyla Hürriyet Daily News adını almış ve Türkiye ve bölgesi için öncü, yol gösterici ve lider bir haber kaynağı olmuştur. 55 yıldır tarihe tanıklık eden ve Türkiye'nin en köklü İngilizce gazetesi olan Hürriyet Daily News, kendini sürekli yenileyerek dinamizmini kaybetmemektedir. Hürriyet Daily News yalnızca basılı versiyonu ile değil, elektronik ortamdaki dijital versiyonu ile de tercih edilmekte ve yalnızca Türkiye'nin değil, içinde bulunduğu bölgenin belli başlı haber kaynaklarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

TME

2007 yılında satın alınan ve bağlı ortaklık konumundaki Hürriyet'in 2015 yılsonu itibarıyla sermayesinde %78,57 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. (TME), 2015 yılı itibarıyla Rusya, Ukrayna, Belarus ve Kazakistan'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirket konumundadır. TME'nin en önemli markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından İz Ruk Ruki ve Rusya'nın önemli online seri ilan web siteleri olan Irr.ru ve job.ru bulunmaktadır.

DİJİTAL FAALİYETLER

REKLAM PAZARLAMA

Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (MedyaNet)

Display, mobil, online video ve performans odaklı dijital pazarlama ve sosyal medya alanlarında hizmet veren MedyaNet, Türkiye'nin lider online reklam pazarlama şirkettir.

MedyaNet, Türkiye'nin önde gelen yayıncıları ile internet tabanlı iletişim kanallarının reklam alanlarını belirleyerek reklam verenlere sunmaktadır. MedyaNet reklamların yayınlanması, raporlanması ve performans yönetimi gibi süreçlerini yönetmektedir.

¹ BİAK 8.-11. Kümüle (01.12.14-30.11.15)



3,1 MİLYON

HURRIYET.COM.TR 2015 YILSONU İTİBARIYLA GÜNLÜK ORTALAMA 3,1 MİLYON TEKİL ZİYARETÇİYE ULAŞMAKTADIR.

HABER PORTALLARI

hurriyet.com.tr

Hürriyet, yazılı basındaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi hedeflemektedir. 01 Ocak 1997 tarihinde yayın hayatına başlayan hurriyet.com.tr, Türkiye’de internete taşınan ilk gazetelerden biridir. 2014 yılının Mayıs ayında üyelerine sunduğu yeni özellikler ile sosyal bir haber platformuna dönüşen hurriyet.com.tr, okurlarına haberlerini kişiselleştirme, mesajlaşma, paylaşım yapma ve yazarlarla iletişim kurma imkânı sağlayan bir platform haline gelmiştir. hurriyet.com.tr 2015 yılında dijital yayıncılıktaki yerini korumuş ve yılsonu itibarıyla yaklaşık günlük ortalama 3,1 milyon, aylık ortalama 43 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır¹. Sosyal medyada da beğeni ile takip edilen hurriyet.com.tr, Türkiye’de içerikleri en çok paylaşılan haber sitelerinden biridir.

Tüm kanallardan okurlarına ulaşan hurriyet.com.tr sosyal medya üzerindeki takipçi sayısını düzenli olarak artırmaktadır. Hürriyet, tablet ve mobil cihazlardan erişim sağlanan e-gazete uygulamasına 2014 yılı sonlarında, yenilikçi interaktif servisleri de ekleyerek, farklı bir bakış açısı getirmiştir.

posta.com.tr

posta.com.tr, Posta Gazetesi’nin zengin içeriğini internet okuyucusuyla buluşturmak üzere 2009 yılında yayın hayatına başlamıştır. İnternet haberciliğinde önemli bir yer alan posta.com.tr’nin 2015 yılında aylık ortalama 4,2 milyon tekil ziyaretçisi, mobil sitesinin de aylık ortalama 328 bin ziyaretçisi bulunmaktadır.² posta.com.tr’nin Facebook’ta 185 bin, Twitter’da ise 65 bin takipçisi bulunmaktadır.

fanatik.com.tr

Türkiye’nin önde gelen spor sitesi fanatik.com.tr, 2014 yılı içerisinde mobil versiyonlarını ve canlı skor uygulamalarını yenilemiştir. fanatik.com.tr, 2015 yılı itibarıyla aylık ortalama 6,3 milyon tekil ziyaretçiye sahiptir ve 197 milyonun üzerinde sayfa görüntülemesi almıştır.¹ Spor haberlerini nitelikli ve özgün bir habercilik anlayışıyla sunan fanatik.com.tr’nin mobil sitesinin erişimi de Aralık 2015’te aylık ortalama 4,4 milyon kişiye ulaşmıştır.¹ Sosyal medya etkileşimine de önem veren fanatik.com.tr’nin Facebook’ta 2,2 milyon, Twitter’da da 808 bin takipçisi bulunmaktadır.

radikal.com.tr

Siyasetten teknolojiye, kültür sanattan otomotive kadar geniş bir yelpazede derin ve bağımsız bilgiye ulaşmak isteyenlerin tercihi olan Radikal, her

dönemde Türk medyasında yeniliklerin öncüsü olmuştur. 2010 yılı Ekim ayından itibaren Hürriyet Grubu altında yayımlanmaya başlayan Radikal Gazetesi, Haziran 2014 itibarıyla yoluna sadece “dijital” olarak devam etmeye karar vermiş ve Türkiye’nin en etkili ve en sosyal dijital gazetesi haline gelmiştir. Mobil uygulaması ile sektörde öncü olacak yeni bir uygulamayı hayata geçiren Radikal’ın mobilden takip edilme oranı rakiplerine göre daha yüksektir. Bunun yanı sıra sosyal medyada en çok takip edilen ve paylaşılan haber sitelerinden biri olan Radikal, RadikaList kategorisinde hazırladığı liste haberleri ile okuyucularının beğenisini kazanmaktadır. 2015 yılında günlük ortalama 1 milyon tekil ziyaretçiye sahip olan Radikal, aylık ortalama 16,2 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır.²

hurriyetdailynews.com

Bloglar ve sosyal ağlarla da beslenen ve okurlarının politikadan sanata, ekonomiden teknolojiye, spordan gündelik hayata kadar her şeyi bulabildiği hurriyetdailynews.com, okurlarına anlık olarak güncel ve doğru haber ulaştırmaktadır. Facebook ve Twitter’daki hesapları ile sosyal medyada da bulunan Hürriyet Daily News; mobil uygulamaları ve sosyal medya araçlarını da kullanarak daha geniş çevrelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir.

¹ Google Analytics, 2015

² Gemius Aralık 2015



SERİ İLAN VE SOSYAL İÇERİK SİTELERİ

hurriyetemlak.com

Hürriyet Gazetesi'nin online emlak platformu olarak 2006 yılında kurulan hurriyetemlak.com, emlak sektörünün uzman portalıdır. Emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürünleri ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. hurriyetemlak.com'un 2015 yılsonu itibarıyla aylık ortalama 4,6 milyon tekil ziyaretçisi bulunmaktadır.¹

hurriyetoto.com

Gelişmekte olan bir otomotiv sektörü platformu olan hurriyetoto.com, 2015 yılında ilan ve ziyaretçi sayısını bir önceki yılın aynı dönemine göre artırmaya devam etmiştir.

yenibiris.com

Online insan kaynakları alanında lider sitelerden biri olan yenibiris.com, 2015'te de teknolojik yenilikleri yakından takip etmiştir. Yenibiris.com'un 2015 yılsonu itibarıyla aylık ortalama 2,6 milyon tekil ziyaretçisi vardır!

ekolay.net

Hizmet sektörünün yeni gözdesi olarak 2014'te yayın hayatına başlamış olan ekolay.net, sadece İstanbul'da 13.000'den fazla firmayı bünyesinde bulundurmaktadır.

hurriyetaile.com

Yeni tasarımı ve güçlü yazar/uzman kadrosuyla aile kavramını farklı açılardan ele alan hurriyetaile.com, kadın-erkek ilişkilerinden alışverişe, hamilelikten sağlığa kadar geniş bir içerik yelpazesini internet kullanıcılarıyla buluşturmaktadır.

mahmure.com

Hürriyet İnternet Grubu tarafından Kasım 2012'de devir alınan mahmure.com, Hürriyet Aile ve Kelebek ile birlikte Türkiye'nin en büyük "lifestyle network'u" olarak yayın hayatına devam etmektedir.

yakala.co

E-ticaret'te fırsat sitesi kategorisinde faaliyet gösteren ve hem lokal firmaların hem de uluslararası markaların "e-ticaret ve reklam platformu" haline gelen yakala.co, turizm ve eğlence sektöründen güzellik merkezlerine, kültürel aktivitelerden yeme-içmeye kadar pek çok alanda indirimli olanaklar sunmaktadır. Bireysel kullanıcıların bütçesine katkı yaparken uygun fiyatlarla yepyeni deneyimler yaşamasını sağlayan yakala.co, firmalar için en etkili reklam ve satış mecralarından biridir. yakala.co, kendisini sürekli yenileyen, hızlı ve güvenli yapısıyla 2015 yılında da istikrarlı büyüme çizgisini sürdürmüş ve büyüme oranlarıyla sektör liderliği yapmaya devam etmiştir.

bigpara.com

Hürriyet İnternet Grubu tarafından Kasım 2012'de devir alınan ve 2014 yılında BIST ile ikincil dağıtıcılık anlaşması imzalayarak, kullanıcılarına Canlı Borsa hizmetini kesintisiz vermeye devam eden bigpara.com, Türkiye'nin en büyük finans portalı olarak, yeni bölümleri, fonksiyonları ve teknik altyapısı ile yayın hayatına devam etmektedir.

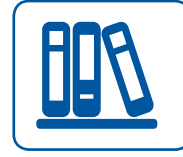
DERGİ VE KİTAP YAYINCILIĞI

Doğan Burda Dergi

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye'de dergi yayıncılığının lideridir. 4 haftalık, 21 aylık ve 7 özel periyotlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki 59 yayınıyla beraber toplam 91 yayını bulunan Doğan Burda, dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmektedir.

Doğan Burda 2015 yılında, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürmüş, köklü markalarının yanı sıra yeni çıkarmış olduğu dergilerini de hem basılı hem de dijital mecrada okuyucularıyla buluşturmuştur. Doğan Burda, okur talepleri doğrultusunda çıkarılan yeni yayınları, ana dergiler altında çıkarılan özel sayıları/dönemsel yayınları ve dijital yenilikleri ile ürün yelpazesini genişletmiştir. Doğan Burda sorumlu yayıncılık anlayışından ödün vermeden köklü markalarının kalite ve verimliliğini devam ettirmeyi ve sektör lideri olmanın verdiği sorumlulukla okurlarını her zaman olduğu gibi 2016 yılında da yeniliklerle buluşturmayı hedeflemektedir.

¹ Google Analytics, 2015



TÜRKİYE’NİN EN GÜÇLÜ HABER AĞINA SAHİP KURULUŞLARINDAN BİRİ OLAN DHA, “DOĞRU” HABERİ, “TARAFSIZLIK” İLKESİYLE VE “HIZLA” ULAŞTIRMAKTADIR.

Doğan Egmont

Doğan Grubu ile İskandinavya’nın köklü yayıncısı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura seslenen yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Doğan Egmont, “Okumak gelecektir” felsefesi ve portföyündeki 1.000’den fazla çocuk kitabı ve 23 dergisi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Doğan Egmont, dünyaca ünlü Disney, Mattel, Hasbro, Harper Collins ve Scholastic gibi kuruluşların kitap ve dergileri ile Türkiye’den ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Doğan Egmont, farklı okur gruplarına seslenirken doğru ve hedefe yönelik iletişim kurabilmek için 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus ve 2014 yılında da CEO Plus ve Doğan Novus alt markalarını yayın dünyasına tanıtmıştır.

Doğan Kitap

Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanında günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de dilimize kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu sürekli kılan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

Dergi Pazarlama Planlama (DPP)

Dergi pazarlama ve planlaması alanında faaliyet gösteren DPP, yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektördeki rakipsiz liderliğini ve saygınlığını sürdürmektedir.

HABER AJANSI

Doğan Haber Ajansı (DHA)

Doğan Haber Ajansı, 1963 yılında Hürriyet Haber Ajansı adıyla Türkiye’nin ilk özel ulusal haber ajansı olarak kurulmuş ve 1999 yılında Doğan Grubu bünyesindeki Mil-Ha ile birleşerek Doğan Haber Ajansı (DHA) adını almıştır. DHA, uzman ve yetkin muhabirleri, kameramanları ve canlı yayın ekipleri ile kuruluşundan itibaren Türk medyasının güvenilir ve nitelikli haber, görüntü ve fotoğraf ihtiyacını karşılamaktadır. “Sadece Haber, Tam Zamanında” sloganını seçen DHA, abonelerine “doğru” haberi, “tarafsızlık” ilkesiyle ve “hızla” ulaştırmaktadır. Haberciliğin temel ilkeleriyle uyumlu olan Doğan Yayın Görsel ve İşitsel Basın Yayın İlkeleri ile hareket eden DHA, uluslararası basın için Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri dünyaya duyuran önemli bir kaynaktır.

BASIM, DAĞITIM VE DIŞ TİCARET

Doğan Dağıtım

Doğan Dağıtım, yedi bölge müdürlüğü, 194 başbayisi ve etkin ve güçlü organizasyonu ile Türkiye’nin dört bir yanına hızlı, güvenli ve eksiksiz hizmet sunan ülkenin en yaygın dağıtım

kuruluşudur. Doğan Dağıtım; 26 ulusal ve 18 bölgesel gazetenin, 16 adet haftalık, 3 adet 15 günlük, 136 adet aylık ve 263 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 858 adet yabancı yayının yurt çapındaki dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Printing Center

Doğan Printing Center (DPC) tesisleri, yeni teknolojileri yakından takip etmesi, kullandığı modern üretim teknikleri, makine parkı ve üretim kapasitesi ile Türkiye’nin en büyük basım merkezidir. Hizmet kalitesi ve sektördeki liderliğiyle uluslararası platformlarda da adından söz ettiren Doğan Printing Center, Türkiye’de altı şehirde, yurt dışında ise Almanya’da Doğan Holding’e ait gazetelerin haftalık, aylık ve periyodik yayınlarının ve anlaşmalı olarak grup dışı gazete ve eklerin basımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Media International

1999 yılında Doğan Yayın Grubu’nun Avrupa’daki faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulan Doğan Media International, Hürriyet Gazetesi’nin Avrupa’daki yayın faaliyetlerini koordine etmektedir. Türkiye ve Avrupa’da yaşanan gelişme ve haberleri yarım asırdır okurlarına ulaştıran Hürriyet, yayınları ile toplumlar arasında köprü oluşturarak yaşamın birlikte uyum içinde sürdürülmesine katkıda bulunmaktadır. Frankfurt yakınlarında bulunan Hürriyet baskı tesisinde ise, dört kıtada ve yedi dildeki 30 yayının baskısı yapılmaktadır.



Tesiste, Hürriyet Gazetesi'ne ek olarak uluslararası günlük ekonomi gazeteleri The Wall Street Journal ile The Financial Times'in Almanya ve çevre edisyonları, Amerikan yayını Stars&Stripes, Almanya'nın en yüksek tirajlı gazetesi Bild'in bölge edisyonları, Alman atıcılık sporuna yön veren Sportwelt, Arap dünyasından Asharq Al-Awsat da basılmaktadır. Polonya'dan Info&Tips, Çin'den China Daily, Japonya'dan Asahi ile Nikkei ve kanaat önderlerinin önemli kaynaklar arasında saydığı The Security Times ve New Europe Doğan Media International'ın periyotlu üretimleri arasındadır. Bu yayınlarla birlikte, matbaada günlük 300 bin adedin üzerinde gazete basılmaktadır.

Doğan Dış Ticaret

Doğan Dış Ticaret ağırlıklı olarak kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ithalatı alanında faaliyet gösterirken; kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri mümessilliği, dijital ürün (uydu alıcı ve modem vs.) ithalatı ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sağlamaktadır.

Faaliyetlerinin büyük kısmı gazete, dergi ve kitap gibi basılı yayın pazarına yönelik olan Doğan Dış Ticaret ambalaj ürünleri ve karton sektöründe yeni mümessillikler üzerinde çalışmakta ve bu alandaki ürün portföyünü geliştirmektedir. Perakende sektöründe satılan çeşitli ürünlerle ilgili küresel tedarik alanında da büyüme hedefi olan Doğan Dış Ticaret, bu alandaki iş hacmini de artırmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Yazılı Medya Segmenti Finansal Değerlendirme

Yazılı basın alanındaki toplam reklam gelirleri bu yıl, yurt içi reklam piyasasındaki daralma ve yurt dışı reklam gelirlerindeki gerilemenin etkisi ile bir önceki seneye kıyasla %15,0 oranında düşmüştür. Grubun, tiraj ve baskı gelirleri ise bir önceki senenin %6,9 altında gerçekleşmiştir. Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışlarının, 2015 yılında bir önceki seneye göre %8 gerilemesi, Radikal Gazetesi'nin 22 Haziran 2014 tarihinden itibaren faaliyetlerine internet üzerinden

dijital formatta devam etmesi ve Doğan Ofset'in 18.07.2014 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere satılması tiraj ve baskı gelirlerinin bu yıl geçen senenin altında kalmasına sebep olmuştur.

Reklam ve tiraj gelirlerindeki gerilemenin neticesinde 2015 yılında yazılı basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), bir önceki yıla göre %6,8 oranında gerileyerek 1.182.911 bin TL olmuştur.

Kâğıt fiyatlarındaki ABD doları bazında gerileme döviz kurlarının olumsuz etkisini hafifletirken; Grubun gazete kâğıdı tüketiminin de 2015 yılında yıllık bazda gerilemesi yazılı basın bölümünde kâğıt maliyetlerinin düşmesine sebep olmuştur. Bunun yanı sıra Grup bünyesinde maliyetleri düşürmek için yapılan çalışmaların da etkisi ile yazılı basın brüt kârı %5,3 oranında artarken; Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kârı (FAVÖK) ise 2015 yılında %30,6 oranında artarak 122.966 bin TL'ye yükselmiştir. FAVÖK marjı ise %10,4'e yükselmiştir (2014: %7,4).

Yazılı Basın (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler ^(*)	1.182.911	1.269.754	-%6,8
Brüt Kâr	390.445	370.701	%5,3
FAVÖK ^(*)	122.966	94.159	%30,6
FAVÖK Marjı (%)	10,4	7,4	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	30.460	-145.883	-

^(*) Segment Gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimini. öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	1.131.330	1.218.286	-%7,1
Reklam Gelirleri	513.828	604.345	-%15,0
Tiraj ve Baskı Gelirleri	260.097	279.506	-%6,9
Diğer	357.405	334.435	%6,9



GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA

Türkiye’de TV Reklam Pazarı

Doğan Holding Medya Araştırmaları Birimi’nden alınan verilere göre 2015 yılında toplam reklam harcamaları içinde yaklaşık %53 paya sahip olan televizyon mecrası, önceki yıllarda olduğu gibi ilk sırada yer almaktadır. Televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının geçen yıla göre %5,4 oranında artarak toplam 3.209 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. 2015 yılında TV reklam pazarında gıda ve iletişim sektörleri payını artırırken; finans, içecek ve inşaat sektörlerinin ise payını azalttığı görülmektedir. Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Kanal D 2015 yılında en çok reklam alan ikinci kanal olmuştur.

TV İzlenme Oranları

TNS Kantar Media (“TNS”) verilerine göre 2014 yılında “Tüm Gün-Tüm Kişiler” ve “Prime Time-Tüm Kişiler”de ilk 5 kanalın (Star TV, Kanal D, ATV, Fox TV ve Show TV) izlenme oranları sırasıyla %43,9 ve %50,5 olurken; 2015 yılında bu oranlar aynı 5 kanal toplamı için %40,2 ve %44,8’e gerilemiştir. Diğer TV kanallarının paylarını artırması da bu alandaki rekabeti artırmıştır.

Doğan Holding’e ait kanallardan Kanal D, TNS A.Ş. verilerine göre 2015 yılında “Tüm Gün-Tüm Kişiler”de %8,25 (2014/12: %9,76) ve “Prime Time-Tüm Kişiler”de %9,23 (2014/12: %11,05) izlenme oranıyla Türkiye’nin en çok seyredilen TV kanallarından biri olmaya devam ederken; “Tüm Gün A/B SES hedef kitlede” ise %8,70 (2014/12: %10,77) izlenme oranı ile 2015 yılında Türkiye’nin en çok izlenen TV kanalıdır.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner’ın ortak girişimi ile kurulmuş olan CNN Türk Ocak-Aralık 2015 döneminde TNS verilerine göre haber kanalları arasında AB hedef kitlede Tüm Gün ve Prime Time’da en çok izlenen haber kanalı olmuştur.

Ağustos 2012’de yayın hayatına adım atan ve her yaşta izleyiciye ulaşan tv2, popüler yabancı dizileri, yerli yapımları, eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşımaktadır. tv2, 01 Ocak-31 Aralık 2015 tarihleri arasında, TNS verilerine göre Tüm Gün-Tüm Kişiler’de %0,63 izlenme oranı elde etmiştir.

Dijital Platform

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu’nun yayınladığı sektör raporuna göre; Türkiye’deki toplam genişbant internet abone sayısı 2015 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla 46,7 milyonu aşmıştır. Bu rakam içerisinde sınıflanan xDSL abone sayısı 6,9 milyona, fiber abone sayısı ise 1,6 milyona yaklaşmıştır. Kablo internet abone sayısı 2015 yılının ikinci çeyreğine göre %2,2 oranında artarak 596.056’ya çıkmıştır. Uydu platform hizmet grubundaki “Ödemeli TV Abone Sayısı” ise 2015 yılı üçüncü çeyreğinde toplam 3.994.022 olarak hesaplanmaktadır.

Dijital platform alanında Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren D-Smart’ın, 2015 sonunda Pay TV abone sayısı 977 bin (2014: 1.048 bin) olurken; ADSL abone sayısı ise 346 bin olmuştur.

12,7 MİLYON

“TÜRKİYE’NİN EN ÇOK TIKLANAN TV İNTERNET SİTESİ” UNVANINI YILLARDIR KORUYAN KANALD.COM.TR, GOOGLE ANALYTİCS ARALIK 2015 VERİLERİNE GÖRE AYLIK 12,7 MİLYON TEKİL ZİYARETÇİYE VE 188 MİLYONUN ÜZERİNDE SAYFA GÖSTERİMİNE ULAŞMIŞTIR.



DOĞAN GRUBU GÖRSEL VE İŞİTSEL MEDYA FAALİYETLERİ

TELEVİZYON YAYINCILIĞI

Kanal D

Değişimlere açık bir yönetim anlayışı benimseyen, izleyicilerini birbirinden farklı ve yaratıcı projelerle buluşturan ve renkli içeriğiyle geniş kitlelere hitap eden Kanal D, 01 Ocak-31 Aralık 2015 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün A/B SES’te %8,70 ve Tüm Gün-Tüm Kişiler’de %8,25 izlenme oranı elde etmiştir. Prime Time’da ise A/B SES’te %9,59 ve Tüm Kişiler’de %9,23 izlenme oranına sahip olmuştur.

“Türkiye’nin en çok tıklanan TV internet sitesi” unvanını yıllardır koruyan kanald.com.tr, Google Analytics Aralık 2015 verilerine göre aylık 12,7 milyon tekil ziyaretçiye ve 188 milyonun üzerinde sayfa gösterimine ulaşmıştır. Grup bünyesinde yapılan ölçümlemelere göre kanald.com.tr’de yıl boyunca toplam 980 milyon video izlenmiştir. Kanal D, sahip olduğu 11 milyondan fazla takipçisi ile kurumsal hesaplardan sosyal medya iletişimini 2015 yılında da sürdürmeye devam etmiştir.

CNN Türk

CNN Türk, 11 Ekim 1999’da Doğan Medya Grubu ve Time Warner’ın ortak girişimi ile kurulmuştur. CNN Türk, CNN’in kendi ismiyle Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır. Bunun yanı sıra CNN Türk, Türkiye’de yabancı bir medya kuruluşu ile ortak olarak kurulan ilk televizyon kanalıdır. CNN Türk; haber, güncel, yaşam, ekonomi, spor ve eğlence programları ile bağımsız, tarafsız ve ilkeli haberciliğin güzel bir örneği olarak yayın yapmaktadır. CNN Türk yayını televizyonla aynı anda 92.5 CNN Türk Radyo’dan da dinlenebilmektedir. Tüm platformlarda bulunan CNN Türk uygulamalarıyla, CNN Türk canlı yayını her yerden izlenebilmekte ve sosyal medya hesaplarından da takip edilebilmektedir.

Hız, kalite ve güvenilirliği bir arada sunan CNN Türk, cnntrk.com ve etkin biçimde kullandığı sosyal medya hesaplarıyla internet haberciliğinde de öncü rol üstlenmektedir. Google Analytics Aralık 2015 verilerine göre, aylık 8 milyon tekil ziyaretçiye sahip olan ve 185 milyonun üzerinde sayfa gösterimi yapan cnntrk.com, 2015 yılında ziyaretçi trafiğinde ve sayfa gösteriminde yükselen bir grafik çizmiştir. 2015 yılında ziyaretçi trafiğini iki katına çıkaran cnntrk.com, haber siteleri arasında en çok büyüyen site olmuştur.

tv2

Çeşitlilik sunan içeriği ve program yapısıyla yediden yetmişe geniş bir izleyici kitlesine hitap eden ve yerli, yabancı dizileri, sinema filmleri, belgeselleri ve programları ile adından sıkça söz ettiren Türkiye’nin eğlence kanalı tv2, 01 Ocak-31 Aralık 2015 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün A/B SES’te %0,83 ve Tüm Gün-Tüm Kişiler’de %0,63 izlenme oranına sahip olmuştur.

Dream TV

2003 yılında “Hayalini izle” sloganıyla yayına başlayan Dream TV popüler müziğin en güncel örneklerini, yerli müziğin alternatif ve öncü isimlerinin kliplerini ve çok özel müzik belgesellerini sunarken, festivallerden ve konserlerden de canlı yayınlar yapmaktadır. 2004 yılında “Müziğin Ana Dili” sloganıyla yayına başlayan Dream Türk ise geniş bir dinleyici kitlesine hitap eden Türkçe pop klipleri ve özel kuşak programları ile müzik severlerin takdirini kazanmıştır.



Kanal D Romanya

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına 2007 yılında ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile beğeni toplamış ve kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri olmuştur. Kanal D Romanya, 2014 yılında bazı programlarını full HD olarak yayınlamaya başlamıştır. Romanya'da full HD yayın yapan iki kuruluştan biri olan Kanal D Romanya ilerleyen dönemlerde tüm içeriğini full HD olarak yayınlamayı planlamaktadır.

Euro D

1996 yılında, yurt dışında yaşayan Türklerin ülke gündemini takip edebilmesi amacıyla hayata geçirilen Euro D, kısa sürede Avrupa'daki Türklerin ilgiyle takip ettiği bir kanal haline gelmiştir. Euro D izleyicilerine, haberden magazine, diziden eğlenceye kadar zengin bir içerik yelpazesi sunmaktadır.

DİJİTAL PLATFORM

D-Smart

2007 yılından bu yana Doğan TV Holding bünyesinde faaliyet gösteren D-Smart, Türkiye'nin önde gelen dijital yayın platformları arasında yer almaktadır. Yeni dinamikler doğrultusunda içerik ve servislerini sürekli geliştiren D-Smart, tamamı HD kalitesindeki sinema ve dizi kanalları, National Geographic ve Discovery grupları dâhil olmak üzere 15 farklı belgesel kanalı, tüm ulusal kanallar, Türksat uydusunda yayın yapan uydu kanalları ve 77'si HD, 280'den fazla kanalı ile kullanıcılarına dijital içerik hizmetleri sunmaktadır.

Dijital yayıncılık ve internet teknolojilerinin kesişim noktasında yaptığı yatırımlarla büyüyen D-Smart, pazardaki yeni dinamikleri takip ederek, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda 2010 yılında internet erişim hizmeti sunan Smile markası ile bir araya gelmiştir. D-Smart internet hizmetlerini Mayıs 2012'de D-Smart Net, 2014 yılı sonrasında ise D-Smart Internet markasıyla sunmaya başlamıştır. D-Smart, Türkiye'de ikili oyun, bir başka deyişle TV + internet hizmetini bir arada ve tek faturada sunan ilk DTH platformudur.

D-Smart, 2015 yılında SD yayına son vererek özel kanallarının tamamını HD yayınlayan ilk ve tek platform olmuştur. Böylelikle, en fazla HD kanala sahip dijital platform olan D-Smart, film kanallarının içeriğini zenginleştirmek ve bu alanda liderliği almak için 20th Century Fox ile "First Pay" TV hakları için anlaşma imzalamıştır.

Evlerdeki uydu alıcısı, kablo ve kumanda kalabalığına son vermeyi hedefleyen D-Smart, müşteri odaklı ve yenilikçi bir çözüm olan D-Fix'i hayata geçirmiştir.

D-Smart, uydu üzerinden verdiği hizmetlere ilave olarak 2013 yılından bu yana BluTV ile internet üzerinden canlı TV ve içerik erişim hizmeti de vermektedir. Abonelerine hizmetlerini çeşitlendirerek sunmayı hedefleyen D-Smart, BluTV ile zengin içeriğini bilgisayar, akıllı telefon ve tablet üzerinden de izleme olanağı sunmaktadır.



TÜRKİYE'DE RADYOCULUK SEKTÖRÜNDE ÖNCÜ PROJELERE İMZA ATAN DOĞAN RADYO GRUBU, YENİ MARKASI RADYONOM.COM'U HAYATA GEÇİRMİŞTİR.



RADYO YAYINCILIĞI

Radyo D

Türkiye'de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından biri olan Radyo D, tamamı dijital sistemler üzerinden, küresel standartlarda bir kaliteyle Türkçe pop müzik yayını yapmaktadır. Radyo D, dinleyicilerine D-Smart dijital platformu, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, radyonom.com, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

Slow Türk

"Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturma amacıyla yola çıkan Slow Türk, gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır. Slow Türk, dinleyicilerine dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

CNN Türk Radyo

92.5 frekansından günün 24 saati yayın yapan CNN Türk Radyo, CNN Türk, Doğan Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulmuştur. CNN Türk Radyo, nitelikli habercilik anlayışıyla CNN Türk canlı yayınına eşzamanlı olarak radyo dinleyicilerine ulaştırmaktadır.

radyonom.com

Türkiye'de radyoculuk sektöründe öncü projelere imza atan Doğan Radyo Grubu, 2014'te yeni markası radyonom.com'u hayata geçirmiştir.

radyonom.com birbirinden farklı müzik türleri sunan dijital radyo kanalları, kolay kullanımı ve kullanıcı dostu ara yüzü ile dinleyicilerin rahatlıkla kullanabileceği bir dijital radyo platformudur. radyonom.com'a mobil uygulamalardan ve webden erişilebilmektedir.

TV VE MÜZİK YAPIMCILIĞI

D Productions

Türkiye'nin yapımcılık alanındaki öncü markalarından biri olan D Productions, 1992 yılında "ANS International" adıyla kurulmuş ve 1998 yılında Doğan TV Holding bünyesine katılmıştır. 2005 yılından itibaren faaliyetlerine D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. adıyla devam eden D Productions dizi, program, sinema ve film dağıtım ağıyla hizmet vermektedir. D Productions bünyesinde yer alan Kanal D Home Video markası, sinema keyfini evde yaşamak isteyenleri sinema kalitesinde zengin film alternatifleriyle buluşturmaktadır.

Doğan Music Company (DMC)

2015 yılı itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %25, radyo ve televizyon müzik listelerinde %40 ve dijital satışlarda %45 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır.



Görsel ve İşitsel Medya Segmenti Finansal Değerlendirme

Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2015 yılında bir önceki yıla göre %6,8 oranında azalarak 1.116.937 bin TL olmuştur.

Görsel ve işitsel basın reklam gelirleri 2015 yılında yıllık bazda %7,0 oranında azalırken; “dijital platform abonelik gelirleri” ise bir önceki sene ile aynı seviyelerde 444.176 bin TL olarak gerçekleşerek toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %41’lik bir pay elde etmiştir.

2015 yılında gelirlerdeki düşüşe rağmen brüt kâr %31,6 oranında artarak 193.659 bin TL’ye yükselmiştir.

Bunun yanı sıra, faaliyet giderlerinin azaltılmasına yönelik çalışmaların etkisi ile segmentin faaliyet giderleri bu yıl %14,5 gerileme kaydetmiştir. Bunun neticesinde Görsel ve İşitsel Basın FAVÖK’ü ciddi oranda artarak 64.675 bin TL’ye yükselmiştir (2014: 8.748 bin TL). Kur farkı giderlerinin etkisi ile net finansal giderlerin bu yıl 147.279 bin TL’ye yükselmesi (2014: 80.614 bin TL gider), vergi öncesi zarara sebep olmuştur.

Görsel Basın (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler ^(*)	1.116.937	1.198.697	-%6,8
Brüt Kar	193.659	147.212	%31,6
FAVÖK ^(*)	64.675	8.748	%639,3
FAVÖK Marjı (%)	5,8	0,7	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	-188.836	-209.380	-%9,8

^(*) Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	1.095.234	1.177.180	-%7,0
Reklam gelirleri	497.320	571.782	-%13,0
Abone gelirleri	444.176	444.757	-%0,1
Diğer	153.738	160.641	-%4,3

ENERJİ

ENERJİ SEKTÖRÜNDE 20 YILLIK TECRÜBE



Türkiye'de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler ve Doğan Grubu

Türkiye akaryakıt dağıtım sektöründe 2015 yılı, tavan fiyat uygulaması ve istasyon el değişimleri sebebiyle hareketli bir yıl olmuştur.

Tavan Fiyat Uygulaması: Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK), 20 Şubat 2015 tarihinde yürürlüğe giren karar ile bayi ve dağıtıcı kâr marjlarının toplamına 2 aylık süre ile tavan fiyat uygulaması getirmiştir. Bu karar ile bayi ve dağıtıcı toplam kâr marjı benzinde 34 kr/lt, motorinde 37 kr/lt olarak belirlenmiştir. Tavan fiyat uygulaması 20 Nisan 2015'te son bulmuştur.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu, 2009 yılında aldığı kararla, bayiler ve dağıtım şirketleri arasında önceki dönemlerde 15-20 yıla kadar yapılabilen intifalı bayilik sözleşmelerini 5 yıl ile sınırlandırmıştır. Bu karar ile pazardaki birçok bayinin sözleşme bitiş tarihi önem kazanmış ve 2015 yılının 2. yarısı bayi transferleri açısından oldukça hareketli geçmiştir. Mart 2015'te Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Enerji'nin %50 pay ile ortak olduğu Aytemiz, bu süreci başarıyla yönetirken, 132'si 3. çeyrekte olmak üzere toplam 186 adet yeni istasyonu bayilik ağına katarak Mart 2015'ten sonra bayi sayısını en çok artıran dağıtıcı firma olmuştur.

Petrol Fiyatları: 2015 yılına varil başına 57 ABD doları ile başlayan Brent petrol, diğer birçok faktörün yanında özellikle OPEC ülkelerinin üretimi kısmaması ile artan arz fazlası ve Çin ekonomisinin büyüme hızında görülen yavaşlamanın talep üzerinde oluşturduğu baskı sonucu, 2014 yılında olduğu gibi 2015 yılında da düşüşünü sürdürmüştü ve yılı varil başına 37 ABD doları ile kapatmıştır. Ülkemizde akaryakıt ürünlerine uygulanan maktu verginin (ÖTV) fiyat oluşumundaki yüksek payı ve vergi tutarının değişmemesi nedeniyle ham petrol fiyatlarındaki %35'lik düşüşün pompa fiyatlarına yansımaları sınırlı olmuştur.



Akaryakıt ve LPG Satışları: Türkiye’de akaryakıt sektörü 2015 yılında ekonomideki büyümenin üstünde bir büyüme sergilemiştir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (EPDK) yayınladığı 2015 yılı sektör raporuna göre, 2014 yılına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %14,3 oranında artarak 22.771.859 ton olurken; LPG satışları ise %7,9 oranında artarak 4.085.252 ton’a yükselmiştir. 2015 yılında Aytemiz’in ise toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %28,4 artışla 492.138 ton olurken, toplam LPG satış miktarı ise %12,7 artışla 86.959 ton olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’de Elektrik Üretim ve Satışı ile ilgili Gelişmeler ve Doğan Grubu

Türkiye’nin toplam kurulu gücü 2015 yılında 2014 yılına göre %5,2 oranında artarak 73.148 MW’a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye’deki en yüksek payı %35,4 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken, tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı ise %6,1 seviyelerindedir.

2015 yılında Türkiye elektrik üretimi %3,7 artarak 259.612 GWh’e yükselmiştir. Bu üretimin %68,5’i doğal gaz ve kömür kaynaklı olurken; hidrolik santraller kaynaklı üretim %26, rüzgar santralleri kaynaklı üretim ise %4,5 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

2015 yılında Türkiye genelindeki elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %3,3 oranında artarak 264.137 GWh’e ulaşmıştır.

2016 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde yer almak için 2015 yılında yapılan başvurular, 556 santral başvurusu ile, rekor seviyeye çıkmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun yayınladığı nihai YEKDEM listesine göre toplam başvurulmuş kapasite bir önceki senenin yaklaşık üç katı seviyesinde 15.577 MW olarak gerçekleşmiştir. YEK desteğinin ABD doları/cent üzerinden ödenmesi ve TL’nin 2015 yılındaki değer kaybı toptan elektrik piyasası ve YEK destek mekanizması arasındaki gelir farkının açılmasına ve başvuruların artmasına sebep olmuştur.

Elektrik fiyatları 2015 yılında, soğuk, rüzgarsız ve kurak bir yıl olması sebebiyle elektrik fiyatlarının çok yüksek seviyelere ulaştığı 2014 yılına kıyasla, %17,5 oranında düşmüştür. Özellikle barajlarda artış gösteren su miktarı ile artan hidrolik üretim, genellikle mevsim normallerinin üzerinde dağılım gösteren sıcaklık değerleri ve devreye giren yeni santrallerin %84’ünün sıfır maliyetli yenilenebilir kaynak olması fiyatı aşağıya çeken en önemli faktörler olmuştur.

Doğan Grubu’nun Şah RES ve Mersin RES santrallerinin Türkiye rüzgar kurulu gücü içindeki payı Aralık 2015 itibarıyla

%3,3 seviyesindedir. Şah RES ve Mersin RES rüzgar kaynaklı Türkiye üretiminin %3,8’lik kısmını karşılamıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Boyabat HES ve Aslancık HES’in Türkiye hidrolik kaynaklı kurulu güç içindeki payı %2,5 seviyelerinde olmuştur. 2016 yılında Şah RES, Mersin RES ve Aslancık HES santralleri YEKDEM listesinde yer alacaktır.

DOĞAN ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding, enerji yatırımlarını ana iş kollarından biri olarak görmektedir. Doğan Holding, bu doğrultuda her türlü kaynaktan enerji üretimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak, Türkiye ve yakın coğrafyadaki yatırımlarını gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji’yi kurmuş ve enerji yatırımlarını Doğan Enerji altında toplamıştır.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz”) 1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulmuş olup, aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (EPDK) akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz’in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.



%28,4

2015 YILINDA AYTEMİZ'İN TOPLAM AKARYAKIT ÜRÜNLERİ SATIŞ MİKTARI %28,4 ARTIŞLA 492.138 TON OLURKEN, PAZAR PAYI %2,16'YA YÜKSELMİŞTİR.



Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış; söz konusu satın ve devir alma işleminin kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Aytemiz 31 Aralık 2015 itibarıyla 416 bayisi (Mart 2015: 310 bayii, 31 Aralık 2014: 313 bayii), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesis kapasitesi ile akaryakıt ve lpg depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır. 2015 yılında dağıtım şirketleri arasında en büyük atılımı yapan Aytemiz, bayi sayısını 313'ten 416'ya yükseltmiştir.

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Erzincan ve Mersin terminalleri ile toplam 133.000 m³ depolama kapasitesine sahiptir. 2016 yılında inşaatının ilk fazı tamamlanacak olan Alanya Terminali ile beraber toplam depolama kapasitesinin 48 bin m³ daha artması planlanmaktadır.

2015 yılında Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %28,4 artışla 492.138 ton olurken (490.345 ton beyaz ürün ve 1.793 ton siyah ürün), pazar payı %2,16'ya yükselmiş, (2014/12: %1,93); toplam LPG satış miktarı ise %12,7 artışla 86.959 ton olurken pazar payı da %2,13 (2014/12: %2,04) olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin tamamına yayılmış bir istasyon ağına sahip olan Aytemiz, elde etmiş olduğu pazar payı ile sektörün önde gelen firmaları arasındaki yerini

almıştır. Akaryakıt dağıtım sektörünün en büyük ana dağıtım şirketleri arasında yer alan Aytemiz, önümüzdeki süreçte devam ettireceği büyüme ile pazar payını istikrarlı bir şekilde artırmayı hedeflemektedir. Mart 2015'ten sonra bayi sayısını en çok artıran dağıtım firması olan Aytemiz, 2016 yılsonunda bayi sayısını 500'ün üzerine çıkarmayı hedeflemekte ve 2016 yılında faaliyete başlayacak olan Alanya terminalinin de katkısıyla hem akaryakıtta hem de LPG'de %4 pazar payı elde etmeyi planlamaktadır.

Boyabat HES

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nde %33 pay sahibidir. Boyabat Barajı ve HES projesinin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmıştır. Aralık 2012 itibarıyla tam kapasite faaliyet göstermeye başlayan ve 513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat projesi ile yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretilmesi hedeflenmektedir. Doğan Enerji, Türkiye'deki en büyük özel sektör santrallerinden biri olan bu yatırım ile Türkiye'nin her geçen gün artan enerji ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlamaya başlamıştır.

Aslancık HES

Aslancık HES Projesi Mart 2014'de devreye giren 60 MW'lık ilk ünitesi ve Eylül 2014'te devreye giren 60 MW'lık ikinci ünitesi sonrasında tam kapasite üretime geçmiştir. Doğu Karadeniz'de Giresun ili, Doğanşehir ve Tirebolu ilçeleri

sınırları içindeki Harşit Çayı üzerinde yer alan ve 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projenin elektrik üretim lisansı, 20 Mart 2008 tarihinde EPDK'dan alınmıştır. Aslancık projesi ile yıllık yaklaşık 418 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir.

Galata RES

Galata RES altında faaliyet göstermekte olan Mersin RES ve Şah RES 2012 yılında grup portföyüne katılmıştır. Mersin RES'in kurulu gücü Şubat 2013'te 33 MW'den 42 MW'a çıkarılırken, Şah RES'in kurulu gücü de Mayıs 2013'te 93 MW'den 105 MW'a çıkarılmıştır. Toplam 147 MW kurulu güce sahip olan santrallerimiz, rüzgar üreticileri arasında önemli bir yer teşkil etmektedir. Şah RES ve Mersin RES'in yaklaşık olarak yıllık toplam 500 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir.

D Tes

Doğan Enerji 2013 yılında, paylarının %25'ine sahip olduğu ve elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin geriye kalan %75 payını da satın alarak bu şirketteki payını %100'e çıkarmıştır. Doğan Enerji, D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. vasıtasıyla toptan ve perakende elektrik satışında portföyünü her geçen gün artırmaya devam etmektedir.



Gas Plus Erbil (GPE)

Gas Plus Erbil'in %20 net payı ile iştirak edilen Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim faaliyetlerinde, 2014 yılında Bastora sahasındaki bir ve Benenan sahasındaki iki kuyudan üretim yapılmıştır. Bu sahalarda üretilen petrolün bir kısmı ihraç edilirken, büyük bir kısmı iç pazarda satılmaktadır. 2014 yılında Erbil-2 kuyusunda yapılan üretim etkileşim testleri olumlu sonuçlar vermiş ve Benenan sahası boyunca rezervuar devamlılığına işaret eden veriler elde edilmiştir. 2015 yılında değerlendirme çalışmalarına devam edilmiş olup; 2016 yılında da Faz-2 geliştirme planlarının mühendislik çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Enerji Segmenti Finansal Değerlendirme

Enerji segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar santrallerinin üretimi ve elektrik ticareti faaliyetlerini içerdiği gibi 11 Mart 2015 tarihinde Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin %50 payının Grup bünyesine dahil olması ile akaryakıt satış faaliyetlerini içermektedir. Aytemiz, Doğan Enerji ve Doğan Holding'in finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemi ile konsolide edilmektedir. 2015 yılında Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri içinde Aytemiz'in payı 2.133.530 bin TL seviyesindedir. Söz konusu tutarlar, 11 Mart 2015'ten finansal tabloların hazırlandığı tarih olan 31 Aralık 2015 tarihine kadar geçen süreye ilişkin faaliyet sonuçlarıdır.

Enerji segmentinde konsolide gelirler, Aytemiz ve D-Tes'in faaliyetlerinin etkisi ile bir önceki seneki 295.922 bin TL seviyesinden 2015 yılında 2.770.792 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr ise %255,9 oranında artışla 177.423 bin TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK ise %205,4 oranında artarak 133.231 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüs konumunda olan Boyabat ve Aslancık ise özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. 2015 yılında enerji segmentinde Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 183.212 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yıl bu zarar 53.119 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Müşterek yönetime tabi teşebbüslerin ağırlıklı olarak döviz bazında kredileri olması sebebi ile artan kur farkı giderleri zararın artmasına sebep olmuştur. Kur farkı giderlerinin etkisi ile enerji segmentinin vergi öncesi zararı 194.595 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Enerji (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	2.770.792	295.922	%836,3
Brüt Kâr	177.423	49.846	%255,9
FAVÖK ^(*)	133.231	43.620	%205,4
FAVÖK Marjı (%)	4,8	14,7	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	-194.595	-65.547	%196,9

^(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. FAVÖK hesaplamasında bayi sözleşmeleri ifta payları dahil edilmiştir.

Gelirlerin Dağılımı (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	2.742.588	272.331	%907
Elektrik Satış Gelirleri	614.792	272.331	%126
Akaryakıt & LPG Satış Gelirleri	2.127.796	0	-

PERAKENDE



DOĞAN MÜZİK KİTAP MAĞAZACILIK VE PAZARLAMA A.Ş. (D&R)

Doğan Holding'in perakende sektöründeki yatırımı olan D&R, hobi ve kültür mağazacılığı alanındaki benzersiz hizmetini geniş bir coğrafyada sunmaktadır. D&R'in amacı, herkesi kültür ve eğlence dünyasının sunduğu zenginlikleri daha sık, daha kolay ve daha nitelikli bir şekilde keşfetmeye, keyfini çıkarmaya ve paylaşmaya teşvik etmek ve böylece insanları ortak bir platformda bir araya getirerek hayatın her anını zenginleştiren bir dünya yaratmaktır.

Kasım 1996'da kurulan ve ilk mağazasını 1997 yılında Erenköy'de hizmete açan D&R, 2015 yılsonu itibarıyla 152 mağazaya ve 60.047 m² toplam satış alanına sahiptir. Şehirlerin işlek caddeleri ile modern alışveriş merkezlerinde yer alan D&R mağazalarını ayda ortalama 2,5 milyon kişi ziyaret ederken, mağazalarda 175 bini aşkın ürün çeşidi satışa sunulmaktadır.

D&R toplumu kitap okumaya, müzik dinlemeye ve film izlemeye özendirerek bir sosyal sorumluluk görevi de üstlenmektedir. Kitaptan müziğe, filminden elektroniğe, oyundan hobiye, hediyeelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünün yer aldığı D&R mağazalarında bulunan okuma alanları ve ünlü yazarlarla düzenlenen imza günleri ziyaretçilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

D&R'in online mağazaları (dr.com.tr ve idefix.com.tr) ayda 5,7 milyon tekil ziyaretçi almaktadır. Tekil ziyaretçi sayısı bir önceki seneye göre %72 oranında artmıştır. Doğan Holding, ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R'ı yeni mağaza yatırımlarıyla büyütmeyi hedeflemektedir.

Hızla gelişen sektördeki yenilikleri yakından izleyen D&R, kârlı yatırım fırsatlarını değerlendirerek bu alandaki büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir. D&R pazardaki konumunun korunması ve marka bilinirliğinin artırılması amacıyla hem elektronik ticaret alanında hem de mağazacılık alanında yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır.

Perakende Segmenti Finansal Değerlendirme

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.'nin (D&R) faaliyetleri "perakende" faaliyet bölümü altında sunulmaktadır.

2015 yılında perakende segmenti konsolide gelirleri yıllık bazda %20,4 oranında artışla 619.920 bin TL'ye ulaşırken, brüt kâr %16,3 oranında artışla 229.140 bin TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK %40,7 oranında artarak 26.476 bin TL olarak gerçekleşirken, perakende segmentinin vergi öncesi kârı ise 17.062 bin TL olmuştur.

Perakende (bin TL)	1 Ocak-31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2014	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	619.920	514.691	%20,4
Brüt Kar	229.140	196.954	%16,3
FAVÖK ^(*)	26.476	18.811	%40,7
FAVÖK Marjı (%)	4,3	3,7	-
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	17.062	14.905	%14,5

^(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

SANAYİ



ÇELİK HALAT VE TEL SANAYİİ A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, ülkemizin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Kurulduğundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır. Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel,

patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede geniş bir satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı farkındalığı artırarak fark yaratmaya devam etmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre güvenliği sertifikalarının yanında, dünya petrol endüstrisi kuruluşu olan American Petroleum Institute tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım iznine ve "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lyods kalite sertifikalarına da sahiptir. Çelik Halat ayrıca, Avrupa Birliği içinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) adlı kuruluşlara Türkiye'den katılan tek şirkettir.

ÇELİK HALAT ÖZET GELİR TABLOSU

(bin TL)	2015/12	2014/12	Değişim
Net Satış	139.875	156.987	-%11
Brüt Kâr	14.180	23.563	-%40
Faaliyet Kârı/Zararı ^(*)	1.473	9.570	-%85
FAVÖK	5.973	13.785	-%57
Net Kâr/Zarar	636	7.824	-%92

(*) Faaliyet kârı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	12.985.657	78,70
BIST'te işlem gören kısım ve diğer	3.514.343	21,30
Toplam	16.500.000	100,00



DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın payları 21 Mayıs 1991 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

40 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin en büyük direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından izleyerek tesislerinde en güncel yazılımları kullanması, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve gelişmiş entegre tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş, ürünlerinin Kuzey ve Güney Amerika, Rusya'nın da dâhil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu ile Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlamasını

sağlamak üzere bir tanesi Rusya Federasyonu'nda, bir tanesi Çin Halk Cumhuriyeti'nde ve bir diğeri de ABD'de olmak üzere üç ayrı şirket kurmuştur. Her üç şirketin de sermayesinin %100'ü Ditaş'a aittir. 2015 yılında Moskova'da açılan depo Ditaş'ın Rusya&CIS bölgesindeki satış faaliyetlerini hızlandırmasına yardımcı olmuştur. Ancak, Rusya'da yaşanan ekonomik kriz ve son dönemde yaşanan siyasi gerginlik bölge için beklenen büyümenin gecikmesine neden olmuştur. Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd. Asya Pasifik bölgesindeki iş geliştirme fonksiyonlarının yerine getirilmesi için çalışmalarını sürdürürken, Ditaş America LLC, Ditaş'tan aldığı lojistik destek ile satış ve pazarlama aktivitelerini yürütmektedir.



%25

**DİTAŞ'IN ÜRETİM MİKTARI
2015 YILINDA BİR ÖNCEKİ
YILA GÖRE %25 ARTARAK
3,2 MİLYON ADETTEN
4 MİLYON ADEDE
YÜKSELMİŞTİR.**

2015 yılı Ditaş için yatırım yılı olmuştur. Yapılan iyileştirmeler ve yeni yatırımların devreye alınması ile 2014 yılı sonunda aylık 500 ton olan sıcak dövme kapasitesi 2015 yılı sonunda aylık 800 ton olurken; CNC işleme parkının kapasitesi de %50 oranında artırılmıştır. Ditaş'ın kapalı alan hacmi 2015 yılında tamamlanan yatırımlar ile %30 oranında artmış ve 20.000 m²'den 26.000 m²'ye ulaşmıştır. 2016 yılında da kapasite ve verimlilik artışına yönelik yatırımların devam etmesi planlanmaktadır.

Ditaş'ın 43 yıllık müşteri/potansiyel müşteri bilgilerinin online bir alana taşınmasını hedefleyen CRM projesi 2014 yılı sonunda başlamış ve 2015 yılında tamamlanmıştır. Ditaş, sektörde bu projeye imza atan ilk ve tek şirkettir.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve olumlu Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programı olan Turquality'e kabul edilmiştir.

Ditaş'ın üretim miktarı 2015 yılında bir önceki yıla göre %25 artarak 3,2 milyon adetten 4 milyon adede yükselmiştir. Ditaş cirosunu 2014 yılı seviyesindeki 70 milyon TL'den 2015 yılında 78,6 milyon TL seviyesine çıkarmıştır.

DİTAŞ ÖZET GELİR TABLOSU

(bin TL)	2015/12	2014/12	Değişim
Net Satış	78.631	69.564	%13
Brüt Kâr	15.040	21.097	-%29
Faaliyet Kârı/Zararı ^(*)	-283	9.886	-
FAVÖK	2.485	11.914	-%79
Net Kâr/Zarar	-272	7.368	-

^(*) Faaliyet kârı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	7.359.315	73,59
BIST'te işlem gören kısım ve diğer	2.640.685	26,41
Toplam	10.000.000	100,00

TURİZM

KÜRESEL STANDARTDA HİZMET KALİTESİ

MİLTA BODRUM MARİNA

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili ülkemiz için büyük önem taşımaktadır. Turizm gelirlerinin %25'ini denizlerden elde eden Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir.

8 bin kilometreden fazla kıyı şeridine sahip Türkiye'de yat limanı işletme belgesine sahip 42 marina bulunurken, marinaların sayıları hızla artmaya ve doluluk oranları da %90'ları bulmaya başlamıştır. Geçtiğimiz yıllarda İngiliz ve Alman yatçıların çoğunlukta olduğu Türkiye'deki marinalarda, Türk yatçıların ağırlığı gün geçtikçe artmaktadır.

Milta Bodrum Marina küresel standartlardaki hizmet kalitesi, hem şehir merkezinde hem de havaalanına 40 dakikalık mesafede olması, beklentilerin ötesinde müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan profesyonel kadrosu ve müşteriye özel hizmet çeşitliliği sayesinde, Akdeniz havzasındaki ilk beş marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, müşteri portföyünde bulundurduğu yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %2,1 oranında pazar payına sahiptir.

Ege ve Akdeniz'in seçkin marinalarından biri olan Milta Bodrum Marina, hem Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğine sahiptir hem de sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle her sene pek çok ödülle layık görülmektedir. Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olan Milta Bodrum Marina, hem müşterilerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Denizde ve karada 7/24 ücretsiz hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz kurtarma hizmetini başlatan Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk projelerinin sayısını da her yıl artırmaktadır.

25 ülkeye ait marinalar arasında, ilk 50'de yer alan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü ile dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir.

MARİNA VISTA

Bodrum'da 1992 yılından beri hizmet veren ve Doğan Holding bünyesine 13 Şubat 2015 tarihinde katılan, Marina Vista müşterilerine 12 ay boyunca hizmet vermektedir.

Marina Vista, Milta Bodrum Marina karşısında bulunan merkezi konumu ile yıllardır tercih edilen bir otel olmaya devam etmektedir. Huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alan Marina Vista, özenle döşenmiş odaları, restorantı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır. Marina Vista sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Marina Vista 2015 yılında, yurt dışında "tripadvisor.com", "holidaycheck.com", "hotels.com" ve "booking.com" gibi turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında mükemmellik sertifikaları almaya hak kazanmıştır.

İŞİL CLUB BODRUM

İşil Club Bodrum, kurulduğu 1985 yılından bu yana müşteri odaklı yaklaşımı, geniş hizmet yelpazesi, konforu ve kalitesiyle Bodrum bölgesinin lider işletmelerinden biridir.

2015 yılında Rusya'da yaşanan ekonomik sıkıntıdan dolayı Türkiye'ye olan talebin azalması Antalya bölgesindeki otellerde ciddi kayıplara neden olurken; bu kayıpların Avrupa ve iç pazar satışlarıyla kapatılmasına gayret edilmiştir. Antalya bölgesindeki otellerin yaptığı indirim ve promosyonlar Ege bölgesindeki otellerin rekabette zorlanmasına sebep olmuştur.



Ayrıca Charlie Hebdo saldırısı, Suriye'yle yaşanan kriz ve sınırlarımızda devam eden savaş ülkemizi güvenlik sorunu olan bölgeler listesinde üst sıralara taşımıştır. Bu durum ülke çapındaki tüm turizm faaliyetlerini etkilerken, tur operatörlerinin de Bodrum bölgesindeki uçaklarını azaltmasına sebep olmuştur. Işıl Club Bodrum tüm bu olumsuz koşullardan bölgedeki diğer tesislere kıyasla daha az etkilenmiştir.

Işıl Club Bodrum uzun yıllardır verdiği kaliteli hizmeti ve yüksek misafir memnuniyeti ile hem yurt içinden hem de yurt dışından her sene gelen misafirlerinin sadakatini 2016 yılında da artırmayı hedeflemektedir.

Işıl Club Bodrum 2015 yılında Tripadvisor'dan, beş sene üst üste mükemmeliyet sertifikası alan tesislere verilen, iftihar belgesi alırken; İngiliz tur operatörü Thomas Cook da Işıl Club Bodrum'a kalite belgesi vermiştir. Işıl Club Bodrum her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgesini ve Mavi Bayrak ödülünü almaya hak kazanmaktadır.

IŞIL TUR

Doğan Holding'in aracılık hizmetlerini gerçekleştirmek üzere 1997 yılında kurduğu Işıl Tur, ağırlıklı olarak filo ve günlük araç kiralama, kurumsal otel rezervasyonları, uçak bileti satışı ve şirket toplantı organizasyonu

faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kurumların ihtiyaç duyduğu birçok hizmetin Doğan Grubu güvencesiyle tek çatı altında sunulması, Işıl Tur'a önemli bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

2015 yılı itibarıyla ülkemizde 564 adet IATA, 8.700'ün üzerinde de non-IATA bilet satışı yapan acente yer almaktadır. Türkiye'de IATA acentesi olan ilk 100 acente arasında yer alan Işıl Tur, THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet, Borajet ve Sun Express'in de yetkili satıcısı konumundadır. Kurumsal seyahat organizasyonundan iç ve dış hat bilet satışına kadar geniş bir yelpazede hizmet sunan Işıl Tur, tüm bu hizmetlere ek olarak online uçak bileti satışını da milta.com ve promobilet.com isimli internet siteleri üzerinden gerçekleştirmektedir.

Işıl Rent a Car markası altında, tamamı özsermaye ile alınan 1.100 adet araçla filo ve günlük araç kiralama hizmeti sunan Işıl Tur, bu hizmetlerini İzmir Adnan Menderes havalimanındaki şubesinde ve Ankara, Antalya ve İstanbul'daki ofislerinde gerçekleştirmektedir. Işıl Tur ayrıca, İzmir Adnan Menderes Havalimanı ve Antalya'da Economy Rent a Car'ın satış temsilciliğini de yapmaktadır.

Işıl Tur, 2010 yılında müşterilerine sunduğu hizmet seçeneklerini daha da genişletmiş ve Işıl Events markası ile yurt içi ve yurt dışı toplantı

organizasyonları, özendirme gezileri ve kongre ve etkinlik yönetimi alanında da hizmet vermeye başlamıştır. Işıl Events 2015 yılında, değişik kurumlar için 40'ın üzerinde etkinlik, toplantı ve organizasyon düzenlemiştir.

A grubu seyahat acentesi ve TÜRSAB üyesi olan Işıl Tur, Amerika merkezli küresel seyahat hizmetleri firması ATG'nin Türkiye temsilcisidir.

KANDİLLİ GAYRİMENKUL YATIRIMLARI YÖNETİM İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapma amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa almıştır.

M-INVESTMENT 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla M-Investment 1 LLC'yi 14.04.2014 tarihinde Amerika'da kurmuştur. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla M-Investment 1 LLC'nin sermayesi 13.930.000 ABD doları seviyesindedir.

OTOMOTİV VE GAYRİMENKUL PAZARLAMA

SUZUKI MARKASI İLE YARATILAN GÜÇLÜ SİNERJİ



SUZUKI MOTORLU ARAÇLAR PAZARLAMA A.Ş.

2015 yılının ikinci yarısından itibaren Doğan Holding'in bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. kuruluşunu takiben hızla altyapı çalışmalarına başlamıştır. Yeniden yapılanan Şirket'in önceliği Suzuki otomobil, motosiklet ve deniz motorlarında mevcut ve potansiyel müşterilerin mutluluğunu ve Suzuki markasına olan bağlılığını devam ettirmektir. Suzuki bu amaçla satış ve satış sonrası hizmetlerde süreklilik sağlamayı kendisine hedef edinmiştir.

Globaldeki sloganı olan "Way of Life" doğrultusunda her insanın yaşam tarzına uygun ürünler sunan Suzuki'nin

temel faaliyet konusu, belirlediği 'Yine Yeniden Suzuki' sloganına da uygun olarak, iddialı, coşkulu ve müşteri odaklı satış ve satış sonrası hizmetlerin devamlılığıdır.

Suzuki Motor Corporation 4 kıtada 200 ülkede 135 şirket üzerinden ticari faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'de ise 2016 yılı başından itibaren Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. olarak otomobil segmentinde 15 şehirde 20 yetkili satıcıyla, deniz motorları segmentinde KKTC'deki yetkili satıcıya ek olarak 8 şehirde 17 yetkili satıcıyla ve motosiklet segmentinde de KKTC'deki yetkili satıcıya ek olarak 13 şehirde 17 yetkili satıcıyla hizmet verilmeye başlanmıştır.

2016 yılı Suzuki için, otomotivde Türkiye pazarına yeniden giriş yapacağı bir yıl olacaktır. Vitara, Swift ve Jimny modellerine ilaveten yılın ikinci yarısında satışa sunulması planlanan Baleno'nun satışlara olumlu katkı yapacağı düşünülmektedir. Suzuki, bu doğrultuda otomobil pazarında 3 yıl içinde %2 pazar payı elde etmeyi hedeflemektedir.

Otomobildeki yeni model atağını motosiklet ve deniz motorlarında da sürdüreceği olan Suzuki, motosiklette 6 yeni modeli pazara sunmayı planlarken deniz motorlarında ise 6 beygir gücünden 300 beygir gücüne kadar uzanan yeni modelleri pazara sunmayı hedeflemektedir.



MİLPA TİCARİ VE SİNAİ ÜRÜNLER PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Milpa, 1980 yılında motorlu taşıtların, dayanıklı tüketim mallarının ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içerisinde faaliyetlerini elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, çeşitli

sektörlerde edindiği 35 yıllık deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

Şirket, 2000'li yıllarda hedef ve stratejisini yeniden ele alarak gayrimenkul sektörüne odaklanmaya karar vermiştir. Bu kararlarla birlikte

Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin 1. etap inşaatı tamamlanmış ve proje hak sahiplerine teslim edilmiştir. Automall projesinde ise 408 adet galerinin ve 221 adet konutun satışı yapılarak hak sahiplerine teslim edilirken; 31 Aralık 2015 itibarıyla şirket stoklarında 33 adet galeri kalmıştır.

MİLPA ÖZET GELİR TABLOSU

(bin TL)	2015/12	2014/12	Değişim
Net Satış	4.899	7.651	-%36
Brüt Kâr	-192	-1.390	-%86
Faaliyet Kârı/Zararı ^(*)	-2.555	-4.064	-%37
FAVÖK	-2.545	-4.047	-%37
Net Kâr/Zarar	23.256	-485	-

(*) Faaliyet karı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	153.868.461	86,27
BIST'te işlem gören kısım ve diğer	24.486.491	13,73
Toplam	178.354.952	100,00

FİNANSAL HİZMETLER VE DİĞER

FİNANS
SEKTÖRÜNDE
ÖZEL ÇÖZÜMLER

DD FİNANSMAN A.Ş.

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde kurulan DD Finansman (DD Mortgage), Türkiye’de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirketidir.

DD Mortgage, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası’nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK’ya lisans başvurusunda bulunmuştur. Aynı yılın Temmuz ayında, Deutsche Bank A.G. şirket paylarının %49’unu satın almıştır. BDDK’dan faaliyet izninin alınmasını takiben, Haziran 2008’de konut finansmanı alanında faaliyetlere başlanmıştır. DD Mortgage, BDDK’dan sigorta acenteliği için de onay almış ve Temmuz 2009 itibarıyla sigorta satışı alanında da hizmet sunmaya başlamıştır. Böylece Şirket, müşterilerinin kredileri ile bağlantılı sigorta ihtiyaçlarını da karşılar hale gelmiştir. Kuruluşundan itibaren sektöründe ilklerin öncüsü olan DD Mortgage, Şubat 2010’da Türkiye’de konut finansmanı alanında uluslararası standartlardaki ilk portföy devrini gerçekleştirmiştir.

Satış faaliyetlerini Atasehir’de bulunan şubesi, internet sitesi ve çağrı merkezi aracılığıyla yürüten DD Mortgage, pazarlama faaliyetlerini ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yürütmektedir. DD Mortgage kuruluşundan bu yana ev sahibi olmak isteyen müşterileri için kişiye özel konut kredisi ürünleri ya da ipotek teminatlı bireysel kredi ürünleri geliştirmektedir. Deutsche Bank ve Doğan Grubu

ortaklığının getirdiği güçlü sermaye yapısı ve geniş bilgi ağının yanı sıra yetkin insan gücü, teknolojik altyapısı ve müşteri odaklı hizmetleri DD Mortgage’a rekabet avantajı sağlayan en önemli faktörlerdir.

2015 yılında gerçekleşen iki genel seçim ile konut kredileri, ipotek teminatlı bireysel krediler, tüketici kredileri ve sigorta konularında yapılan yoğun yasal düzenleme ve değişikliklere rağmen, konut finansmanı sektörü büyüme trendini devam ettirmiştir. DD Mortgage, 2015 yılsonunu, 426 milyon TL’lik aktif büyüklüğü ve 409 milyon TL’lik kredi portföyü ile tamamlamıştır. DD Mortgage sorunlu kredi oranını, sektör ortalaması olan, %0,50 seviyesinde tutmayı başarmıştır.

DD Mortgage 2010 yılından bu yana sermaye piyasalarında gerçekleştirdiği toplam 260 milyon TL’lik orta-uzun vadeli tahvil ve bono ihracı sayesinde borçlanma kaynaklarını çeşitlendirmiş ve vadelerini uzatarak maliyetlerini de azaltmıştır. 5 Mayıs 2015 tarihinde tüm tahvil itfalarını tamamlayan DD Mortgage, kuruluşundan beri çalıştığı yerli ve yabancı bankalar aracılığı ile tüm borçlanma ihtiyaçlarını karşılamaya devam etmektedir.

2015 yılında, sektörün ihtiyaçları ve DD Mortgage’ın hedefleri doğrultusunda, şirkette yeni bir kredi başvuru ve değerlendirme sistemi geliştirilmiştir. 2016 yılında konut ve ipotek teminatlı bireysel kredilerin yanında tüketici kredilerinin de pazarlanması ve

tüketicilere kullanırlmaya başlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda 2015 yılı genelinde gerekli sistem altyapı yatırımlarına devam edilmiştir.

DD Mortgage, Türkiye’de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), Finansal Kurumlar Birliği ve AHK (Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası), ABD’de ise MBA (Mortgage Bankers Association) üyesidir.

DOĞAN FAKTORİNG

Nisan 1999’da kurulan ve Haziran 2001’de yeniden yapılanan Doğan Faktoring, Doğan Medya Grubu’nun reklam ve diğer alacaklarının tahsilini üstlenmiştir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştirebilen (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doğan Faktoring, Doğan Grubu’na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleri sayesinde uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doğan Faktoring, tahsilat hizmetleri yanında, muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi işgörme fonksiyonlarını gerçekleştirirken, özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara verimli olarak kullandırmaktadır.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.’ye (KKB) üye olan Doğan Faktoring, karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmekte ve faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk



analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmektedir.

Doğan Faktoring 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'nun 43. maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni (MFKS) kullanmaktadır.

Grup dışı finansman faaliyetlerini etkinleştirerek kârlı çizgisini sürdüren Doğan Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin üyesidir.

DOĞAN ORGANİK ÜRÜNLER

2002 yılında, organik süt ve besi hayvancılığında Türkiye'de lider olma hedefiyle kurulan Doğan Organik Ürünler, istikrarlı büyümesi ve kararlı stratejileri sayesinde, Türkiye pazarında satılan organik içme sütünün en büyük ham madde tedarikçisi olmuştur. Organik hayvancılıkta Avrupa'nın en büyük işletmelerinden biri olan Doğan Organik Ürünler, yıllık 5.000 ton üretim kapasitesine sahiptir.

Kelkit'teki çiftçilere organik üretime geçmeleri konusunda öncülük etmeyi amaçlayan Doğan Organik Ürünler, bu amaç doğrultusunda 2006 yılında sözleşmeli çiftçilik projesini başlatmıştır. Söz konusu proje kapsamında, bölge halkı organik yem bitkisi, sağım,

barınak sistemi ve gübre yönetimi gibi konularda bilgilendirilmiş ve hayvan barınakları tadil edilmiştir. Şirket, proje boyunca sektördeki köklü birikim ve deneyimlerini paylaşmanın yanı sıra, organik çiğ sütün üretilmesinden sütün işlenmesine ve pazara sunulmasına kadar tüm aşamaların organizasyonunu yürüterek çiftçilere destek vermiştir. Doğan Organik Ürünler, Türkiye'de üretilen organik çiğ sütün yaklaşık %45'ini tesislerinde ve sözleşmeli üreticilerde üretmektedir.

Üretim ağını her geçen yıl genişleten Doğan Organik, Türkiye'de AB gelir grubunun en çok kullandığı ulusal market zinciri olan Migros'un M Life markasının organik süt ve süt ürünleri üretimini yapmaktadır. Doğan Organik Ürünler 2015 yılında Yoncadan markasıyla organik sütlü mamul üretimine başlamış ve markayı büyütmek amaçlı yatırımlar gerçekleştirmiştir. 2016 yılında kendi markasıyla büyümeyi planlayan Doğan Organik Ürünler'in hedefi yılsonunda organik sütlü ürünler pazarında lider olmaktır. Doğan Organik Ürünler, ülkenin en büyük ulusal market gruplarında satılan özgün markalı organik sütlü ürün pazarının %100'ünü elinde bulundurmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, çiftçilere organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitimler vermeye devam etmekte, böylece bölgesel kalkınmaya sağladığı desteği sürdürmektedir. Organik Ürün Üreticileri Derneği'nin kurucu üyesi olan Şirket, dernek bünyesinde düzenlenen sempozyum ve konferanslarda

deneyim ve birikimlerini diğer şirketlerle paylaşmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, organik süt ve besi hayvancılığı açısından son derece uygun bir bölge olan Kelkit ve çevresini, kaliteli üretimiyle tanınan bir merkez haline getirmek ve bölge halkının konuyla ilgili gelişimini sürekli tutmak için çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi 18 Aralık 2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur.

Öncü Girişim Sermayesi'nin yatırım vizyonu, toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmetler, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi üzerine kuruludur.

Öncü GSYO'nun yatırım politikası; istikrarlı, sürdürülebilir ve sıhhatli bir büyüme ile beraber, yüksek kârlılık, nakit üretme kabiliyeti ve ortalamanın veya emsallerinin üzerinde sermaye verimliliği sağlama potansiyeli olan ve bu potansiyele erişmek için sermaye ve yönetim tecrübesi ihtiyacı içerisinde bulunan, Türkiye'de yerleşik girişim şirketlerine, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından onaylanan prensipler ("Yatırım Politikası") dahilinde yatırım yapmaktır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VE ÇEVRE

ÖRNEK ÇEVRE UYGULAMALARI

DOĞAN GRUBU ÇEVRE POLİTİKASI

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyoçeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki 5 ana konuya odaklanmaktadır;

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava emisyonu

Doğan Grubu olarak;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,

- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içerisinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,

- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre politikasının uygulanmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çevre amaç ve hedeflerinin belirlenmesinden, çevre yönetim sistemi kurulmasından, performans kriterlerinin belirlenmesinden ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.



ÇEVRE İLE İLGİLİ PROJELER

DOĞAN HOLDİNG

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına daha uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde azalma sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

MEDYA

Hürriyet

Hürriyet Gazetesi, üretim birimlerinin hassas organizasyonu ile, doğayı, insan ve çevre sağlığını korumak ve çalışanlarına çevre bilinci aşılamaya yönelik eğitimler vermektedir. Hürriyet,

tüm birimlerinde kullandığı enerji verimliliği sağlayan ekipmanlarıyla elektrik, su, doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimini azaltmaktadır. Bunun yanı sıra, atmosfere verilen CO₂ emisyonunu en alt düzeyde tutacak doğru ve modern teknolojilerin kullanımına ilişkin çeşitli çalışmalar da yapılmaktadır.

Atık kâğıtları ve üretimde kullanılan malzemeleri geri dönüşüm yoluyla ekonomiye kazandıran Hürriyet, tehlikeli atıkları da yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına göndermektedir. Etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi, faaliyetler sonucunda oluşan atıkların kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmalar arasında yer almaktadır.

Doğan Printing Center

Doğan Printing Center'da 2015 faaliyet döneminde hayata geçirilen Kimyasalsız Kalıp Geçiş Projesi ile (Violet Chemistry Free) gazete baskısı için kullanılan alüminyum kalıpların çevreci kimyasallar kullanılarak işleminden geçirilmesi ve baskıya hazırlanması hedeflenmiştir. VCF kalıp kullanımı ile 5 kimyasal tek kimyasala indirgenmiş ve kimyasal kullanımı % 60 azaltılarak nihai olarak kullanılan yıllık toplam kimyasal miktarı 110.000 lt'den 40.000 lt'ye düşürülmüştür.

Daha önceden kullanılan Developer kimyasalına göre daha çevreci bir

kimyasal olan VCF Gum sayesinde atık ve temizlik konusunda da büyük bir kazanım elde edilmiş ve yıllık yaklaşık 2.500 ton su tasarrufu sağlanmıştır.

ENERJİ

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuatlara göre gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Sahip olunan tüm santrallerde 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik" ile 29217 sayılı "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik"e uygun olarak alınması gereken belgeler alınmıştır.

Şah RES

Şah RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2011-2014 yılları arasında 395.594 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Çevre duyarlılığı çalışmaları kapsamında 483 ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmıştır. Şah RES Santrali'nde 2015 yılı içinde ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 ve ISO 27001:2013 kalite belgeleri alınmıştır.



Mersin RES

Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2010-2014 yılları arasında 167.708 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışması yapmıştır. Mersin RES Santrali'nde 2015 yılı içinde ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 ve ISO 27001:2013 kalite belgeleri alınmıştır.

Boyabat Elektrik

Boyabat HES'te 2012-2014 yılları arasında VCS Karbon verifikasyon çalışmaları sırasında net olarak 497.174 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014 yılında tamamlayan Boyabat Elektrik, Boyabat Barajı ve HES tesisleri için ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007, ISO 50001:2011 ve ISO 27001:2013 kalite belgelerini almıştır.

Aslancık Elektrik

Aslancık HES için karbon validasyon çalışmaları bitirilmiş olup verifikasyon süreci devam etmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014 yılında tamamlayan Aslancık Elektrik, Aslancık Barajı ve HES tesisleri için ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007, ISO 50001:2011 ve ISO 27001:2013 kalite belgelerini almıştır.

SANAYİ

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanunu'nun getirdiği yükümlülüklerle özenle uyan Çelik Halat, geliştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda, 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken çevre izni 2015 yılı başında alınmıştır.

Çelik Halat süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere iki kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular ise kontrollü olarak ISU kanalına deşarj edilmekte ve ISU tarafından periyodik olarak kontrolleri yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerinin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir.

Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır.

Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlülüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar "ÇEVKO Vakfı" işbirliği ile yürütülmektedir.
- Tehlikeli atıklar, tesis içerisinde "Geçici Atık Depolama İzni" bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller TAP'tan (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar, "1. Kategori Atık Yağ" sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya "Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri"ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm atıkların tesis içerisinde toplanması, mevzuatlara uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.



Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanları tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni giren operatör ve beyaz yaka elemanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez "Çevre Bilinçlendirme" eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatları kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Tükettiği su miktarını bir önceki yıla göre %2,3 oranında azaltarak 77.761 m³'e indiren Çelik Halat, tükettiği elektrik miktarını da %15,2 oranında azaltarak 28.178 MWh'a düşürmüştür. Çelik Halat kojenerasyon ünitesi ile 2015 yılında 13.496 MWh elektriği geri kazanırken; 12 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir.

Ditaş

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Doğal kaynakların korunmasını amaçlayan Ditaş'ın suyun geri kazanımı amacıyla 2010 yılında başlattığı TTGV Projesi kapsamında, 6 yılda toplam 70.098 m³ su geri kazanılmış ve 245.639 TL tasarruf sağlanmıştır. 2015 yılında fabrikada oluşan toplam 30.040 kg kâğıt, karton ve plastik atık geri dönüşüm firmasına gönderilmiş ve 511 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir. Ditaş 2015 yılında, tükettiği su miktarını %28,6 azaltarak 66.004 m³'e indirmiştir.

TURİZM

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülü almaktadır. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, 2015 yılında TURÇEV tarafından "Türkiye'nin En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Etkinlikleri Ödülü"ne layık görülmüştür. Milta Bodrum Marina 2015 yılında, tükettiği su miktarının %40'ına denk gelen 10.800 m³ suyu geri kazanırken; 100 kilo kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir. Milta Bodrum Marina 2015 yılında, tükettiği su miktarını %11,0 azaltarak 26.792 m³'e indirmiştir.

Milta Işıl Club

Milta Işıl Club, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye duyarlılığın bir göstergesi olan "Mavi Bayrak"ı 2015 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Tatil köyünde güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Milta Işıl Club 2015 yılında, tükettiği su miktarının %30'una denk gelen 16.300 m³ suyu geri kazanırken; tükettiği su miktarını da %9,0 azaltarak 54.597 m³'e indirmiştir.

Marina Vista

Marina Vista güneş enerjisinden maksimum düzeyde yararlanmak için güneş enerji sistemine kollektörler ilave etmiş ve ısı pompası kullanımı ile motorinden tasarruf edilmesine yönelik çalışmalar yapmıştır. Marina Vista 2015 yılında 1.200 kg kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

DİĞER

Doğan Organik Ürünler

Tüm faaliyetlerini çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüten Doğan Organik Ürünler, bu konudaki yasal gereklilikleri yerine getirirken, düzenlediği eğitimlerle de çalışanlarının çevre konusundaki bilincini artırmaktadır. Şirket, çevresel sorumluluk kapsamında, mevzuat gereği gerçekleştirdiği uygulamaları her yıl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirmektedir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

REFERANS KABUL EDİLEN PROJELER



Türkiye'nin çağdaşlaşma yolcuğunun aktif katılımcılarından olan Doğan Holding, kalıcı değer yaratmaya odaklanan bir kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı benimsemektedir. Aydın Doğan Vakfı başta olmak üzere paydaşlarıyla işbirliği içerisinde eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştiren Holding, Türkiye'nin gelişimine çok boyutlu katkı sağlamaktadır. Çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımını teşvik eden Holding, sosyal sorumluluk projeleriyle özel sektörde referans gösterilmektedir.

AYDIN DOĞAN VAKFI

15 Nisan 1996'da kurulan Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına faaliyetleriyle destek olmaktadır. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumlarını ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmakta ve düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dahil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olan Vakıf, sürekli ve başarılı çalışmalarıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

YARIŞMALAR

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışması olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, 2015 yılında 66 ülkeden 787 sanatçı 2.289 karikatürle katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmeleri sonucunda, birinciliğe Arnavut sanatçı Agim Sulaj, ikinciliğe İran'dan Mohsen Nouri Najafi, üçüncülüğe ise İran'dan Jalal Pirmarzabad değer görülmüştür.

Bu yıl 33'üncüsü düzenlenen serbest konulu yarışma, tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açıktır.



Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, bugüne kadar 137 ülkeden 7.800 sanatçı 80.000'e yakın eser ile katılmıştır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2015 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eser ve ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler Adana, Ankara, Balıkesir, Eskişehir, Muğla ve İstanbul'da 3 farklı yerde sanatseverlerle buluşturulmuştur.

Ayrıca "Barış Konulu" karikatürlerden oluşturulan bir seçki, Brüksel'de Avrupa Vakıflar Merkezi'nin (European Foundation Centre) davetlisi olarak "Philanthropy House"da ve İstanbul Fransız Kültür Merkezi'nin işbirliği çerçevesinde de İstanbul'da toplumun beğenisine sunulmuştur.

Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı, nitelikli medya çalışanı ve yöneticisi yetişmesine katkı sağlamak amacıyla üniversitelerin iletişim fakülteleri arasında Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. Bu yıl 27'ncisi gerçekleştirilen yarışmaya 40 üniversiteden 1.093

öğrenci; yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında 925 proje ile katılmıştır. Yarışma jürisinin değerlendirmeleri sonucunda, 105 öğrenci ve 62 proje ödüle layık görülmüş ve İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde düzenlenen törenle ödülleri almışlardır.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Vakfı, her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan, mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir.

2015 yılında "Roman" dalında verilen Aydın Doğan Ödülü'nün Seçici Kurulu Doğan Hızlan Başkanlığında, Prof. Dr. İnci Enginün, Prof. Dr. Nüket Esen, Semih Gümüş, Prof. Dr. Handan İnci, Prof. Dr. Turan Karataş, Prof. Dr. Jale Parla, Ömer Türkes ve Metin Celal Zeynioğlu'dan oluşmuştur.

Seçici kurul, eserleri ile Türk edebiyatına romanın farklı türlerini getirerek bu farklı türlerle kendisini izleyen genç romancılara yeni uygulama ufukları açtığı ve Türk romanını dünyada temsil eden ustalar arasında yer aldığı için Orhan Pamuk'u Aydın Doğan Ödülü'ne layık görmüştür.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı kuruluşundan bu yana, Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakıf aşağıda yer alan eğitim tesisleri ve diğer tesisleri yaptırmış ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlamıştır.

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Kelkit-Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane



- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit-Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün-Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse-Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran-Gümüşhane

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu
28 Eylül 2003'te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun öğrenci sayısı, 2014-2015 öğretim yılında 727'ye ulaşmıştır. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda Bilgisayar Teknolojileri, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Elektronik ve Otomasyon, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Ulaştırma Hizmetleri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı 2015 yılında, bölgeye de hizmet veren, Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu Tarım ve Veteriner Sağlık Laboratuvarı'na hayvancılık, damızlık üretimi ve süt ve süt ürünleri üretiminin birçok aşaması için önem taşıyan çeşitli analizlerin yapılmasında gerekli olan laboratuvar malzemelerinin alınması için gerekli tüm desteği sağlamıştır.

Ayrıca, Vakfın desteğiyle yoğun İngilizce derslerinin verildiği okulun bünyesinde

bulunan, Organik Tarım Programı bölgede tarımın geliştirilmesini, yöre halkının sürdürülebilir tarım metotları konusunda bilinçlendirilmesini ve sürdürülebilir üretim şekillerinin yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir. Bölge tarımının geliştirilmesine nitelikli katkılar sağlayan program, öğrenciler tarafından ilgiyle karşılanmaktadır.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Gazetecilik, radyo ve televizyon alanlarında eğitim veren Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 2015 yılı itibarıyla 14. dönem mezunlarını vermiştir. Lise, geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da kendi alanında en çok tercih edilen okullardan biri olmuş ve 2015 yılında 93 mezun vermiştir.

Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

940 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Acil Tıp Teknisyenliği, Anestezi Teknisyenliği ve Hemşirelik bölümleri bulunmaktadır. Lise; derslikleri, teknolojik alt yapısı ve her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal ve eğitim alanları ile modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir. Lisede 24 derslik, laboratuvarlar, kapalı jimnastik salonu,

bilgi teknoloji dersliği, kütüphane ve 140 kişi kapasiteli çok amaçlı salon bulunmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı, Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinin İngilizce seviyelerinin üst düzeyde olmasını sağlamak amacıyla okula yabancı dil desteği vermektedir.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu adıyla yaptırılan okul, 4+4+4 sistemine geçişin ardından 2015-2016 eğitim yılında Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi adını almış ve "proje okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası, Aydın Doğan Vakfı ve Mimar Nevzat Sayın'ın bağış olarak yaptığı projesi ile tamamen yenilenmiş ve Güzel Sanatlar Lisesi eğitimine uygun hale getirilmiştir. Bünyesinde Görsel Sanatlar ve Müzik alanları bulunan okula her yıl yetenek sınavı ile toplam 60 öğrenci alınmaktadır.

OKUYAN KIZLAR, AYDINLIK YARINLAR

Türkiye'de kadın-erkek eşitliğinin tam anlamıyla sağlanamaması birbirliyle ilişkili çeşitli nedenlere dayanmaktadır. Kadının; ailesinde, sosyal yaşamda, eğitimde, işgücünde ve siyasette karşılaştığı güncel sorunlar, cinsiyet eşitliği yaklaşımının toplumun farklı kesimleri tarafından



Kabul görmemesi ile yakından ilişkilidir. Bu kapsamda, kadınların ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olarak kendi potansiyelini ve isteklerini bireysel seçimleri doğrultusunda özgürce hayata geçirebilmesi ve cinsiyet eşitsizliği ile mücadele edebilmesi için erken yaşlardan başlayarak nitelikli bir eğitim alması gerekmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, ülkemizin aydınlık yarınları kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkanları verilmesi gerektiğine inanmaktadır. Bu inançla Vakıf, kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak için yollarında yer almaktadır.

Bu kapsamda aşağıdaki kategorilerde faaliyetler yürütülmektedir:

1) Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırdığı ve Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini sürdürmektedir. Bu kapsamda yaptırılan yurtlar; Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu’ndan (Şiran) oluşmaktadır.

2015 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan toplam 10 yurtta kalan ve okullarında ilk üç dereceye giren 30 öğrenci, hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişimlerine değer katılması amacıyla, öğretmenler eşliğinde İstanbul’da beş gün boyunca misafir edilmiştir. Program boyunca öğrenciler, şehrin tarihi ve turistik yerlerini gezerken; üniversiteleri ziyaret etme fırsatı da bulmuşlardır.

Vakıf tarafından “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında Erzurum’da yaptırılan Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Doğu Beyazıt Baba Beni Okula Gönder Kız Öğrenci Yurdu ve Doğu Beyazıt Ali Lütfullah Baba Beni Okula Gönder Kız Öğrenci Yurdu’nda kalan öğrencilere “Mesleki Rehberlik ve Kariyer Eğitimi” verilmiştir.

Vakfın yürüttüğü “Yurtta Yaşam Projesi” kapsamında Üzümlü Çağdaş Yaşam-Öğretmen Demir Ferit Saydam-Kız Öğrenci Yurdu, Konya Ereğli Baba Beni Okula Gönder Kız Öğrenci Yurdu ve Kelkit Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu’nun fiziki koşulların iyileştirilmesi amacıyla gerekli onarımlar yaptırılmıştır. Ayrıca, Erzurum Nene Hatun Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Gümüşhane Kelkit Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu ve Konya Ereğli Baba Beni Okula Gönder Kız Öğrenci yurtlarındaki

öğrencilere sosyal alan yaratmak için gerekli donanımlar sağlanmıştır.

Vakıf tarafından “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilere, üniversite sınav hazırlıklarına destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri yollanmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi’nin Kilyos Sarıtepe yerleşkesinde bulunan 400 kişilik öğrenci yurdunun tüm odalarının ve ayrıca çalışma ve dinlenme salonlarının yenilenmesi Aydın Doğan Vakfı tarafından üstlenilmiştir.

2) Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim-öğretim döneminden başlayarak başarılı ve maddi durumu yetersiz olan kız üniversite öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi’nde öğrenci olan ve üniversiteye giriş sınavında ilk 101-500 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nde öğrenci olan ve üniversiteye giriş sınavında ilk 1.000 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere ve ortaöğrenimi süresince “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılarak Milli Eğitim Bakanlığı’na devredilen kız öğrenci pansiyonlarında kalmış ve üniversite



giriş sınavında başarı göstererek devlet üniversitelerinde lisans bölümlerine yerleşmeye hak kazanmış ihtiyaç sahibi öğrencilere burs verilmeye başlanmıştır.

3) Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

Birleşmiş Milletler tarafından Dünya Kız Çocukları Günü olarak ilan edilen 11 Ekim'de, kız çocuklarının karşılaştıkları engellerin ortadan kaldırılması, kız çocuklarının güçlenmesi ve insan haklarından eksiksiz yararlanmasının sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu yıl ilk defa 8 Ekim 2015 tarihinde 'Güçlü Kız Çocukları, Güçlü Bir Gelecek: Eğitimde Fırsat Eşitliğinin Sağlanması ve Yaşam Becerilerinin Geliştirilmesi' temasıyla Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen konferans UN Women, UNICEF ve UNFPA işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir.

4) Araştırmalar

Baba Beni Okula Gönder Etki Değerlendirme Analizi

Aydın Doğan Vakfı'nın, 5 yurdun yapımını üstlenerek öncülük ettiği Baba Beni Okula Gönder (BBOG) sosyal sorumluluk projesi 10. yılını tamamlarken, projenin yarattığı sosyal etkiyi ölçmek amacıyla bir dizi araştırma çalışması yürütülmüştür. Infakto Research şirketi tarafından Kasım 2014-Mart 2015 döneminde

yürütülen araştırmaların temel amacı, BBOG projesinin yarattığı sosyal etkiyi ölçmektir. Bu kapsamda, BBOG projesinden yararlanan kız öğrenciler ile yararlanmayan ve aynı demografik özelliklere sahip kız öğrenciler, yürütülen anket çalışması ile, birbirleriyle karşılaştırılmıştır. Bir diğer yandan da BBOG projesinin öğretmenler ve kamuoyu üzerindeki etkisinin ölçülmesi için anket çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Boğaziçi Üniversitesi Psikolojik Araştırmalar Merkezi: BBOG Yurtları İhtiyaç Analizi

Aydın Doğan Vakfı yurtları ve diğer Baba Beni Okula Gönder kız yurtlarında okuyan 14-18 yaş aralığındaki öğrencilerin akademik, sosyal, duygusal ve kişilik gelişimini desteklemek amacıyla oldukça farklı boyutları bir arada barındıran bir yaklaşımla ihtiyaç analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmada, yurt ortamlarının fiziksel, sosyal ve kültürel koşullarının tespiti amacıyla öğretmenler, öğrenciler ve veliler ile görüşülerek ihtiyaç, talep ve görüşler saptanmıştır.

Sosyal Bakım Hizmetlerine Kamu Yatırımlarının İstihdam, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Yoksulluğa Etkileri: Türkiye Örneği

İstanbul Teknik Üniversitesi ve Levy Ekonomi Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen ve Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenen bu çalışmada,

sosyal bakım hizmetleri sektörüne yapılacak kamu yatırımlarının etkisi incelenmiştir. Yakın dönemde yapılan araştırmalar, kaliteli ve erişilebilir sosyal hizmetlerin olmayışının Türkiye'de kadın işgücü arzına ciddi kısıtlar getirdiğini ve bu durumun kadınların işgücü piyasasına bağlılığını zayıflatan başlıca etmenler arasında olduğunu göstermiştir. Bu araştırma, sosyal bakım sektörüne kamu yatırımlarının talep tarafındaki ekonomik gerekçelerini değerlendirmektedir.

5) TESEV Türkiye'de Çocuklar İnteraktif Veri Bankası

Aydın Doğan Vakfı olarak TESEV'e hazırlatılan "Türkiye'de Çocuklar" isimli web sitesinde özellikle kız çocukları ile ilgili karar alıcı akademisyen ve sivil toplum örgütlerinin faydalanması amacıyla, Türkiye'deki çocuklarla ilgili demografik, sosyal ve ekonomik veriler bir araya getirilmiştir. İnteraktif veri bankası şeklinde hazırlanan sitede kolay okunabilen harita, grafik ve görseller yer almaktadır. Böylece konu ile ilgilenen kişilere/kurumlara farklı projeler üretmek için kullanabilecekleri bir görsel veri bankası ve rehber hizmeti sağlanmıştır.



TEGV SEMA VE AYDIN DOĞAN EĞİTİM PARKI

Kurulduğu 1996 yılından bu yana Türkiye Eğitim Gönülleri Vakfı'na bağlı hizmet veren Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenmektedir.

Çocukların dil ve iletişim becerilerini artırarak kişisel ve zihinsel gelişimlerine destek olma, sanat, bilim ve teknolojiye ilgi duymalarını sağlama ve bu konularda onları bilgilendirme ekseninde eğitim faaliyetleri gerçekleştiren Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı bu kapsamda, çocukların eğitimine katkı sağlamıştır.

GÜMÜŞHANE SEMA DOĞAN PARKI

24 Temmuz 2008'de hizmete sunulan Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çeşitli etkinliklerin düzenlenebildiği çok amaçlı bir tesis olan park bünyesinde, davet, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için tasarlanan bir salon da bulunmaktadır. Tesisin açık alanında ise sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar düzenlenen bir amfi tiyatro ile çocuklar için oyun parkları, basketbol sahası ve tenis kortu gibi spor ve piknik alanları yer almaktadır.

AYDIN DOĞAN BİLİM VE SANAT MERKEZİ

Milli Eğitim Bakanlığı Özel Eğitim Rehberlik ve Danışma Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı olan Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, ilk ve ortaöğretim çağındaki üstün veya özel yetenekli öğrencilerin potansiyellerinin fark edilmesi ve uzman eğitimciler tarafından özel araç, gereç ve programlar kullanılarak eğitilmesi amacıyla kurulmuştur. Aydın Doğan Vakfı, öğrencilerin mevcut potansiyellerinin geliştirilerek en üst seviyeye getirilmesi konusunda hizmet sunan Merkez'e destek vermeye devam etmektedir.

DİĞER FAALİYETLER

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

Aydın Doğan Vakfı, "herkes için kaliteli eğitim" anlayışıyla Türkiye'de eğitim koşullarının en üst düzeye çıkarılmasına yönelik birçok projeye destek vermektedir. Bu anlayıştan hareketle Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer vakıflarıyla birlikte Eğitim Reformu Girişimi'ni desteklemektedir.

ERG bünyesinde, ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişimini sağlayacak eğitim reformları ve bunlar için gerekli olan araştırma ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

London School of Economics

Aydın Doğan Vakfı, Kürsü Danışma Kurulu üyesi olduğu, dünyanın en prestijli eğitim kurumlarından London School of Economics'in (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye'nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak olan Çağdaş Türkiye Çalışmaları Kürsüsü'ne destek veren kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

1993 yılında, aralarında Aydın Doğan Vakfı'nın da bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulan Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. TÜSEV'in kurucularından ve Yönetim Kurulu üyelerinden biri olan Aydın Doğan Vakfı, vakıf faaliyetlerine aktif biçimde destek olmaktadır. Vakıf bünyesindeki 100'ü aşkın mütevelli heyeti, Türkiye'deki sivil toplum inisiyatiflerini teşvik edici çalışmalar yürütmektedir.

Aydın Doğan Vakfı desteği ile 2015 yılında TÜSEV tarafından "Türkiye'de Bireysel Bağışçılık" isimli bir araştırma gerçekleştirilmiştir.



AİLE İÇİ ŞİDDETE SON! KAMPANYASI

Hürriyet Gazetesi, 2015 yılında, uzun soluklu sosyal sorumluluk projesi "Aile İçi Şiddete Son!" kampanyasının 11'inci yılını tamamlamıştır.

Toplumsal bir sorun olan aile içi şiddetle ilgili farkındalık yaratma amacıyla Hürriyet tarafından başlatılan kampanya, 11 yılda gerçekleştirdiği çalışmalarla başlangıç amacını aşarak, bu toplumsal soruna ilişkin toplumsal farkındalığın artmasına ciddi katkılar sağlamıştır.

2007 yılında 1 yıllık bir pilot proje olarak başlatılan, ancak sorunun büyüklüğü nedeniyle 8 yıl boyunca faaliyetleri sürdürülen Türkiye'nin ilk ve tek 7x24 açık Acil Yardım Hattı, 2015 yılında çalışmanın özel sektörden "asıl sahibine", yani bir sivil toplum kuruluşuna teslim edilmesi amaçlanarak, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu'na devredilmiştir. Hürriyet'in Acil Yardım Hattı'na desteği 2015 yılı boyunca da sürdürülmüştür.

Acil Yardım Hattı, 2015 yılı boyunca 2.781 çağrıya cevap vermiş; 1.824 şiddet mağduru ve 226 acil durumdaki vakayla görüşülerek; çoğunluğuna ekip gönderilmiş ve önemli bir kısmına da sığınma sağlamıştır.

Aile İçi Şiddete Son! Facebook takipçi sayısı 2015 yılında %3'lük bir büyüme göstererek 74.793'e ulaşmıştır.

Twitter takipçileri ise 2014'e göre %18'lik bir büyüme elde ederek 11 bin kişiye ulaşmıştır.

FARKINDALIK VE İLETİŞİM ÇALIŞMALARI

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası kapsamında 2015 yılı boyunca konferanslarda bilgilendirme, sosyal medyada farkındalık çalışmaları ve kadına şiddet alanında çalışan sivil toplum kuruluşlarına iletişim desteği faaliyetleri başarıyla sürdürülmüştür.

Ayrıca, "İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı" projesinde Danışma Kurulu'nda yer alınarak, işbirliği yapılmıştır.

Birleşmiş Milletler'in Global Compact Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri'ne (WEPS) Hürriyet olarak imza atılmış ve diğer pek çok şirket ve marka ile birlikte çözüm ortağı olunmuştur.

HAKLI KADIN PLATFORMU

Hürriyet'in de kurucu ortaklarından biri olduğu ve 40'a yakın kadın kuruluşunu çatısı altında toplayan Haklı Kadın Platformu, 2015 yılı boyunca toplumsal cinsiyet eşitliği konusundaki farkındalık çalışmalarını sürdürmüştür.

Platform, 07 Haziran 2015 genel seçimleri öncesinde, kadın milletvekilleri ve adaylarının yanı sıra sivil toplum örgütleri, iş dünyası temsilcileri ve konuyla ilgili kanaat önderlerini bir

araya getiren 'Kadınlar İçin Tek Ses' organizasyonunu gerçekleştirmiştir.

Haklı Kadın Platformu'nun fikir annesi, Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı'nın ev sahipliğinde, İstanbul Kongre Merkezi Harbiye Oditoryum Salonu'nda düzenlenen buluşmada, partilerin kadın milletvekilleri ve milletvekili adayları, kadın erkek eşitsizliğini ve Türkiye'de kadına karşı her türlü ayrımcılığı kadın dayanışmasıyla yok etmek için çözüm yolları aramıştır. Kadın sanatçıların da performanslarıyla renklendirdiği buluşmayı binden fazla kişi izlemiştir.

GRUP ŞİRKETLERİNİN SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

HÜRRİYET'İN SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

"24 Kasım 24 Hayal" Projesi

Doğan Holding'in yazılı medyadaki güçlü temsilcisi Hürriyet Gazetesi, Öğretmen Akademisi Vakfı ile işbirliği yapmış ve "24 Kasım 24 Hayal" projesini hayata geçirerek yaratıcı nesiller yetiştirmek isteyen öğretmenlerin hayallerini tüm Türkiye ile paylaşmasına olanak sağlamıştır. Kayıt süresi, 24 Aralık 2015'te tamamlanan proje kapsamında paylaşılan içerikler arasından halk oylaması ve özel jüri tarafından seçilen "24 hayal" önümüzdeki dönemde hayata geçirilecektir. Hayallerinin yanında ihtiyaçları da olan öğretmenlerin



eksiklerini tamamlamak adına ihtiyacharitasi.org'da özel bir sayfa açılarak Türkiye'nin dört bir yanındaki öğrencilerin ihtiyaçları bu siteden duyurulacaktır. Bu ihtiyaçlara destek vermek isteyen yardım gönüllüleri, yine site üzerinden diledikleri yardımı gerçekleştirebileceklerdir.

"Soma'nın Hayalleri Var"

Hürriyet Gazetesi'nin 2015 yılında gerçekleştirdiği "Soma'nın Hayalleri Var" projesinin amacı Soma'da 2014 yılında meydana gelen maden faciasının birinci yıl dönümünde faciayı yeniden gündeme getirmek, bir daha olmamasının sağlanması için toplumsal duyarlılık yaratmak ve en önemlisi de şehit madencilerin çocuklarının yüzlerini güldürmektir. Tamamen Hürriyet Gazetesi'nin aracılığıyla gerçekleştirilen proje kapsamında 301 madencinin 18 yaş altı çocuklarının tümüne ulaşılmış, hayalleri sorulmuş ve bu hayaller Hürriyet Gazetesi üzerinden okuyucularla paylaşılmıştır. Hayallerin büyük bölümünü bizzat Hürriyet okuyucuları tarafından gerçekleştirilirken; çocukların yeni yerler görme ve gezme gibi hayallerini de belediyeler ve çeşitli kurumlar üstlenmiştir.

KANAL D'DEN SOSYAL SORUMLULUK ODAKLI PROGRAMLAR

Grubun gerçekleştirdiği televizyon yayınları, özgün ve renkli içerikleriyle

dikkat çekerken, sosyal sorumluluk faaliyetleriyle de toplumsal gelişime değer katmaktadır. Yatırım kararlarını bu sosyal sorumluluk bilinciyle alan Kanal D, işitme ve görme engellilerin daha rahat dizi takip edebilmelerine imkân sağlayan sesli dizi betimlemesi uygulamasını 2015 yılında da sürdürmüştür. Kanal D'nin televizyon tarihinde bir ilk olarak hayata geçirdiği uygulama, Sesli Betimleme Derneği ile işbirliği içinde yapılmaktadır.

Kanal D, televizyon programları kapsamında da topluma ve çevreye duyarlı projeler geliştirmektedir. Bu kapsamda öne çıkan projeler şu şekildedir:

Evim Şahane Programı

Kanal D'nin sevilen programı "Evim Şahane" 2015 yılında birçok sosyal sorumluluk projesine imza atmıştır. Evim Şahane aracılığıyla sağlık sorunları yaşayan kişilerin evleri fiziksel durumlarına göre dekore edilirken; Soma ve Ermenek'te yaşanan maden facialarına yönelik özel projeler de gerçekleştirilmiştir.

Kanal D-TEGV İşbirliği

Kanal D, 2014 yılında olduğu gibi, 2015 yılında da TEGV yararına bir gece düzenlemiştir. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) çocuklarımıza daha aydınlık bir gelecek sağlayabilmek için 20 Aralık Pazar gecesi Kanal D'nin katkılarıyla Türkiye'nin en sevilen yüzlerini bir araya getirmiş ve

gecede toplanan 123.000 SMS ve diğer bağışlar ile birlikte 80.000 çocuğun eğitimine katkı sağlanmıştır. Kanal D'nin katkılarıyla canlı yayınlanan programda; TEGV'in şu ana kadar gerçekleştirdiği organizasyonlar içindeki en yüksek SMS rakamına ulaşılmış ve rekor kırılmıştır.

CNN TÜRK'ÜN "ÇEVRECİ" YAYIN ÇİZGİSİ

Sorumlu yayıncılık çizgisiyle ayrıcalıklı bir konumda bulunan CNN Türk, 2015 yılında da doğanın korunması konusunda farkındalık yaratmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. CNN Türk ekranlarında Güven İslamoğlu'nun hazırlayıp sunduğu Yeşil Doğa programında Türkiye doğası, insanı, kültürü ve tarihiyle yeniden keşfedilmektedir. Bir keşif yolcuğu formatında hazırlanan programda yok olan değerlerin peşinden de gidilmektedir. Yeşil Doğa programı yabani hayatı koruyup, sorunlara çözüm aramakta ve toplumsal uzlaşmaya önem vererek farkındalık yaratmaktadır. Birleşmiş Milletler Çevre Fonu'nun Yeşil Doğa programı ile yaptığı işbirliği neticesinde, yabani hayatın korunmasını konu alan dört program hazırlanmıştır. Yeşil Doğa programı; Avrupa Çevre Nobel'i olan ve Türkiye'de ilk kez verilen "Euro Solar 2011 Güneş Ödülü", Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından yine Türkiye'de ilk kez verilen "Sulak Alanlara Saygı Ödülü", WWF'ten En İyi Belgesel Ödülü ve TMMOB Oktay Ekinci Basın Ödülü gibi prestijli kurumlardan pek çok önemli ödül almıştır.



Güven İslamoğlu, Yeşil Doğa programına ek olarak birçok ilköğretim, lise, üniversite, sivil toplum örgütü ve kamu kurumuna doğa konulu seminerler vermekte ve toplumun bu konudaki duyarlılığının artmasına katkı sağlamaktadır. Güven İslamoğlu'nun her gün CNN Türk'te sunduğu Seyirci Kalmayın kuşaklarında yayımlanan kamu spotları ise çevre bilincini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Alışveriş merkezleri, gemi ve sahillerde yüzlerce çevre gönüllüsünün katılımı ile gerçekleştirilen flash mob uygulamaları ile geri dönüşüm konusuna dikkat çekilmiştir.

CNN Türk, tüm iletişim kanallarından sokak hayvanlarının durumuna dikkat çekmek ve bu konuda bilinç sağlamak için iletişim çalışmalarını 2015 yılında da sürdürmüştür. CNN Türk, hayvan hakları konusunda bilgilendirici e-postalar da göndermektedir. CNN Türk hazırladığı bilgilendirici e-postaları Facebook ve Twitter üzerinden 3 milyonu aşkın takipçisiyle paylaşırken; 92.5 CNN Türk Radyo ve CNN Türk ekranında da spotlar yayınlamaktadır.

RADYO D'DEN SPONSORLUK DESTEĞİ

Radyo D; kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında başta eğitim, sağlık ve çevre olmak üzere toplumun geneline fayda sağlayacak projelere destek vermeyi ve projeler gerçekleştirmeyi 2015 yılında da

sürdürmüştür. Bu kapsamda, 2015 yılında toplum yararına düzenlenen birçok etkinliğe radyo sponsorluğu verilerek katkıda bulunulmuştur.

DOĞAN BURDA DERGİ GRUBU'DAN YAŞAMA DEĞER KATAN PROJELER

Doğan Burda Dergi, toplumsal ve çevresel sorumlulukları doğrultusunda yaşama değer katan etkinlikler düzenlemeye 2015 yılında da devam etmiştir. Yıl boyunca kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için geliştirilen yeni projelerin yanı sıra saygın sosyal sorumluluk projelerine de destek verilmiştir.

Doğan Burda Dergi, Capital ve Ekonomist dergileri başta olmak üzere bünyesinde bulunan dergiler tarafından bağış kültürünün geliştirilmesi, kurumsal sosyal sorumluluk, kadın istihdamı, girişimcilik ve sosyal girişimcilik gibi birçok farklı alanda farkındalık yaratmak ve toplum için değer yaratma amacı ile çeşitli araştırmalar, yarışmalar ve ödül programları gerçekleştirmiştir.

Popular Science Türkiye Dergisi 2015 yılında Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde kuantum fiziği, 3D yazıcılar, astronomi ve yapay zeka gibi konuları ele alan "Bilim Gelecekte Hayatımızı Nasıl Değiştirecek?" panelleri düzenlemiştir. Atlas Dergisi Darüşşafaka Eğitim Kurumu öğrencileriyle

birlikte Belgrad Ormanı'nda foto safariye çıkarak, doğa yürüyüşü gerçekleştirmiştir. Dergi ekibinin deneyimli kadrosu ve fotoğrafçılarından işin püf noktalarını öğrenen öğrencilere, sponsor firmanın sağladığı fotoğraf makineleri ile doğa fotoğrafı çekme olanağı sunulmuştur.

Kültür-Sanat Yaşamına Destek

Tempo, İstanbul Life, Ekonomist, Atlas, Maison Française, Hello, Yacht Türkiye ve Elele gibi Doğan Burda bünyesinde bulunan dergiler başta IKS, Salt, Contemporary İstanbul ve Art International gibi kültür-sanat kurum ve etkinliklerine medya sponsorluğu desteği vererek ülkemizde kültürel bilincin oluşmasına katkı sağlamaktadır.

Doğan Burda Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi

Bu yıl 62'ncisi düzenlenen "Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali" dünyanın dört bir yanından 13 binden fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyoneli bir araya getirirken, alanındaki en büyük küresel organizasyon olma özelliğini taşımaktadır. Yaratıcılığı öne çıkaran festivalin Türkiye temsilcisi Doğan Burda Dergi grubu, 2015 yılında da Türkiye'de yaratıcılığı ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalar yürütmeye devam etmiştir.

Festival kapsamında yer alan "Genç Aslanlar" yarışmasının Türkiye elemeleri



nisan ayında gerçekleştirilmiştir. Doğan Burda Dergi, haziran ayında 10 genç iletişimciyi sponsor desteği ile Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali'ne, Türkiye'yi temsil etmek üzere, Cannes'a götürmüştür. Bu yıl "Genç Aslanlar" bölümünün "Genç Pazarlamacılar" kategorisinde Türkiye'yi temsilen yarışan ekip Bronz ödül alırken; festivalin medya kategorisinde yarışan "Kırmızı Işık" uygulaması ise Grand Prix ödülünü alarak Türkiye'ye dönmüştür. 96 ülkenin katılımı ile bu yıl ilk kez Representative of the Year/Yılın Temsilcisi yarışması gerçekleştirilirken; Türkiye adına ödülü yıllardır festivalin Türkiye temsilciliğini sürdüren Doğan Burda Dergi kazanmıştır.

Bu çalışmaların yanı sıra, Doğan Burda Dergi 2015 yılında TEMA, Barış İçin Müzik Vakfı, Olmasa da Olur Kampanyası, Bir Dilek Tut Vakfı, Türk Kanseri Derneği gibi çeşitli dernek ve kampanyalara katkı sağlamaya devam etmiştir. Ayrıca, UNICEF, LÖSEV, Tarih Vakfı, Kızılay, TEGV ve Tohum Otizm gibi toplum yararına faaliyet gösteren birçok derneğe de Doğan Burda Dergi bünyesinde bulunan çeşitli dergiler vasıtası ile destek verilmiştir.

D&R'DAN 81 İLDE 81 OKULA 81 KÜTÜPHANE PROJESİ

27 ilde 151 mağazası ile hizmet veren D&R, Bankalararası Kart Merkezi (BKM) ve Herkese Kitap Vakfı işbirliğiyle

"81 İlde 81 Kütüphane Projesi"ni hayata geçirmiştir. Türkiye'nin 81 ilinde ihtiyacı olan okullara kütüphane yapılmasına destek olmayı amaçlayan projeye tüm D&R mağazalarından 1 Mart 2016 tarihine kadar 'temassız ödeme' ile alışveriş yapan herkes katkı sağlayabilecektir.

DİTAŞ'TAN ÖĞRENCİLERE YÖNELİK BURS VE SPONSORLUK FAALİYETLERİ

Doğan Holding çatısı altında faaliyet gösteren Ditaş, Niğde ODTÜ Koleji'nde öğrenim gören 14 öğrenciye yönelik burs desteğini 2015 yılında da sürdürmüştür.

MİLTA BODRUM MARİNA'DAN ÖĞRENCİLERE YÖNELİK ETKİNLİKLER

Milta Bodrum Marina, 2015 yılında öğrencilere yönelik sosyal sorumluluk etkinlikleri ile ön plana çıkmıştır. Merter Koleji öğrencilerine çevre bilincini aşılamayı amaçlayan fotoğraf etkinliği düzenlenirken, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında Milta Bodrum Marina Palmiye Meydanı ve Alışveriş Merkezi'nde çocuklara yönelik özel atölye ve etkinlikler düzenlenmiştir. Milta Bodrum Marina'nın organize ettiği ve yıl boyu süren "Doğal Yaşamı Keşfetme ve Geliştirme Projesi" çocukların doğa ile ilgili farkındalıklarını artırırken; yakın çevrelerindeki doğayı keşfetmelerine de yardımcı olmaktadır. Ayrıca doğal

ortamda bütün duyularını kullanma şansı bulan çocukların, tüm zeka alanlarını kullanma ve geliştirmelerine de olanak sağlanmaktadır.

Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk bilinciyle 2015 yılında gerçekleştirdiği projelerle de çevreye katkı sağlamayı ve çevre konularında farkındalık yaratmayı hedeflemiştir. Seçilmiş gönüllü çöp nöbetçileri, sivil dalıcılar, karadan atılan gönüllü dalgıç ve balık adamlar ile birlikte deniz atıklarının toplanmasını amaçlayan İnaf Gari Tirhandil Çöp Atık Teknesi projesinin saha araştırması yapılmış ve fizibilite ve faaliyet raporu çıkarılmıştır. Bunun yanı sıra, olta balıkçılığının etik kurallarla yapılmasını destekleyen 7. Uluslararası Bodrum Olta Balıkçılığı Turnuvası Milta Bodrum Marina bünyesinde gerçekleştirilmiştir. Turnuva, Milta Bodrum Marina'nın desteği ile geleneksel hale gelmiştir.

ÖRNEK BİR İŞ MODELİ: DOĞAN ORGANİK KELKİT GİRİŞİMİ

Doğan Organik Ürünler, 13 yıl önce Kelkit ve çevresinde istihdama katkı sağlayarak göç sorununun önüne geçmek, halkı tarım konusunda eğiterek iş sahibi yapmak ve ekonomiye entegre etmek amacıyla kurulmuştur. Yıllar içinde, Türkiye'nin tarım ekonomisi için sürdürülebilirliği kanıtlanmış örnek bir model haline gelen Şirket, ürettiği yıllık 5.000 ton süt ile Türkiye'nin en büyük organik süt üreticilerinden biridir.



Kelkit ve çevre halkına organik tarım ve hayvancılığın penceresini açan Doğan Organik Ürünler, bölgenin istihdamına, sosyal ve ekonomik gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirme hedefiyle yola çıkan Şirket, bölge halkına ve öngörülü stratejilerine olan inancıyla, hedefine her yıl bir adım daha yaklaşmaktadır. Kelkit Havzası'nın Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından organik tarım için pilot bölgelerden biri olarak seçilmesinin ardından, 2002 yılında Kelkit Organik Süt Sığırıcılığı İşletmesi'nin temelleri atılmış ve işletme 2003 yılında üretime başlamıştır. İki yıl sonra ise AB'den akredite bir sertifikasyon ve kontrol kuruluşundan (IMO) organiklik sertifikası alınmıştır. Böylece Doğan Organik Ürünler Temmuz 2005'te, Türkiye'de ilk defa organik süt üretimini başlatmış ve sektöre öncülük etmiştir.

İşletme'nin ve sözleşmeli çiftçilerin ürettiği süt miktarının artması ile birlikte Doğan Organik Ürünler piyasaya çığ süt tedarik etmenin yanında, kendi işlediği süt ürünlerini tüketiciye, çeşitli ulusal market zincirlerine ait markalar altında ulaştırmaya başlamıştır.

Şirket, 2014 yılında kendi tüketici markası "Yoncadan"ı yaratarak organik süt ve süt ürünlerini direkt olarak tüketiciye sunma hazırlıklarına başlamıştır. Doğan Organik Ürünler'in yıllardan beri hayvancılıkla uğraşan bir bölgede, temel ekonomik faaliyete uygun bir girişim başlatması ve bunu başarıyla devam ettirmesi, Şirket'in sürdürülebilir iş modelini ortaya koymaktadır. Doğan Organik Ürünler Kelkit Girişimi'nin bu özelliği, 2005 yılında Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olarak ödüllendirilmiştir. Ayrıca 2006 yılında, Dünya Gıda Günü'nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından "Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı" ödülüne layık bulunmuştur.

Doğan Organik Ürünler'in tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli, 2012 yılında Türkiye çapında "Kurumsal Vatandaşlık" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Bu ödüle ek olarak Doğan Organik Ürünler, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa'nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu'nun verdiği Jüri İkincilik Ödülü'nü de almıştır.

2013 yılında ise Şirket, Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi'nin ilk kez düzenlediği "İşbirliği, İnovasyon ve Etki" temalı Avrupa KSS Ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler 2013 yılında, ülkelerin kurumsal sosyal sorumluluk deneyimlerini paylaştıkları "European CSR Award Best Practice Exchange Forum"a, 30 ülkenin 60 projesi arasından seçilen altı projeden biri olarak katılmıştır. "European CSR Award Best Practice Exchange Forum", kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını yaygınlaştırmak üzere, İngiliz iş dünyası tarafından 1982 yılında Londra'da kurulan "Business in the Community" tarafından gerçekleştirilmektedir.

Doğan Organik Kelkit Girişimi projesiyle Türkiye'de organik hayvancılığın öncülüğünü üstlenen Doğan Holding, Uluslararası Organik Tarım Hareketleri Federasyonu tarafından 2014 yılı Ekim ayında 18'incisi İstanbul'da düzenlenen Dünya Organik Kongresi'nin ana sponsoru olarak kongreye verdiği destekle tarımsal kalkınma, gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik alanlarında uluslararası deneyim paylaşımına katkıda bulunmuştur.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

FARK YARATAN İŞ SAĞLIĞI POLİTİKALARI

İş Sağlığı ve Güvenliği konularını düzenleyen 6331 sayılı kanun ve buna bağlı olarak yayınlanan yönetmelikler, Doğan Holding bünyesindeki İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmalarının temelini oluşturmaktadır. Yıl içinde bu mevzuatta yapılan değişiklikler Holding'in ilgili bölümleri tarafından yakından izlenmiş ve uyum için gerekli olan düzenlemeler hızla gerçekleştirilmiştir.

Geçtiğimiz yıl içinde yayınlanan ve gruba bağlı tüm şirketlerin iş sağlığı ve güvenliği konusundaki mevzuata, ILO kurallarına, insan haklarına ve Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ile belirlenmiş kurallara uygun çalışabilmesi için gerekli olan, iç yönetmelik niteliğindeki İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürleri iş sağlığı ve güvenliği alanında faaliyet gösteren ekibe rehberlik etmiştir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ UYGULAMALARI

İş Sağlığı ve Güvenliği Üst Kurulu
Doğan Grubu kapsamındaki tüm şirketlerin, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı ile Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ve iç yönetmelik niteliğindeki İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürü'ne uygun çalıştıklarının gözlemlenmesi ve aksaklıkların ilgili mercilere rapor edilmesi amacıyla oluşturulmuş Doğan Grubu İş Sağlığı ve Güvenliği Üst Kurulu, yıl boyunca gözlemlene faaliyetini başarıyla sürdürmüştür.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurulları

Grup şirketlerinin tümünde yasanın öngördüğü işveren temsilcisi, işyeri hekimi, iş güvenliği uzmanı, insan kaynakları görevlisi, çalışan temsilcileri ve gündeme uygun teknik ve idari personel tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları oluşturulmuştur. Kurullar, 2015 yılında da yasanın öngördüğü sürelerde toplanarak, görev kapsamına giren konularda kararlar almışlardır. Kurullar, değişen koşullar nedeniyle işyerlerinde, daha önce yapılmış olan Risk Değerlendirme Raporları'nda gerekli hale gelen güncellemelerin yapılmasını sağlamış ve bu raporlarda belirlenmiş olan risklerin giderilmesi için önlemlerin alınmasını sağlamıştır.

İş Yeri Hekimi (İH) ve İş Güvenliği Uzmanları (İGU)

Grup şirketlerinin lokasyon ve personel sayılarının farklılık göstermesi nedeniyle ve yasanın da olanak sağlamasından yararlanılarak, kaynakların Gruba bağlı şirketler tarafından ortak kullanılması prensibi kabul edilmiştir. Grup şirketlerinin personel sayılarındaki değişiklikler nedeniyle, İH ve İGU sayısında, çalıştıkları lokasyonlarda ve sorumluluk kapsamlarında değişiklikler yapılmıştır.

Acil Durum Eylem Planı

Yangın ve deprem gibi acil olaylarda zararın önlenmesi için gerekli olan acil durum eylem planları hazırlanmış ve kapsama giren tüm personele gerekli teorik ve uygulamalı eğitim verilmiştir. Bu kapsamda, belirli aralıklarla yapılması zorunlu olan tahliye tatbikatlarının bir kısmı yapılmış olup, plana göre öngörülenlerin de belirlenen tarihlerde yapılması planlanmıştır.

İlk Yardım Eğitimi

6331 sayılı yasaya göre, yapılan işin tehlike derecesine bağlı olarak değişen oranlardaki personelin, ilk yardım eğitimi alması ve bunların işyerinde ilkyardım görevlisi olarak tanımlanması gerekmektedir. Bu orana uygun sayıda çalışana, yetkili kuruluşlar tarafından teorik ve uygulamalı eğitim verilmiş ve eğitim alan kişiler sınava girerek sertifikalarını almışlardır. İşten ayrılmalara nedeniyle eksilen görevlilerin sayısı belirlenmiş ve yerlerine yenilerinin eğitim alması sağlanmıştır.

Eğitim Çalışmaları

6331 sayılı yasa, tüm çalışanlara temel İSG eğitimi verilmesini, ayrıca yaptıkları işin özelliklerine göre de ek eğitimler verilmesini şart koşturmaktadır. 2015 yılında işe başlayan tüm personele bu eğitimler verilirken, teknik işlerde çalışacak personelde mesleki eğitim şartı aranmış ve gerekli görülen personele meslek içi eğitimler verilmiştir.



İH ve İGU Elektronik Kayıt Sistemi

İşe giriş ve periyodik muayenelerin takibinde kolaylık sağlanması amacıyla İH için, kullanıcıların önerileri doğrultusunda hazırlanmış olan elektronik kayıt sistemi, İGU için de geliştirilmiştir. Programların ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilerek tüm ekibin kolayca kullanacağı ve tüm ihtiyaçların karşılanacağı yapıya getirilmesi çalışmaları sürdürülmüştür.

İşe Giriş ve Periyodik Sağlık Kontrolleri

2015 yılında da işe yeni başlayan personele çalışacağı işe göre, tahlil, işitme testi, bel röntgeni, göz muayenesi gibi ek tetkikler yaptırılmış, bunların periyodik olarak tekrarlanması sağlanmış ve tüm çalışanlara akciğer röntgeni incelemesi yapılmıştır. İşitme ve görme testleri, yapılması zorunlu personelin dışında isteyen tüm çalışanlara da uygulanmıştır.

Portör Taramaları ve Hijyen Kontrolleri

Gıda ile ilgili hizmet veren tüm personelin portör taramaları düzenli olarak yaptırılmaktadır. Ayrıca gıda üretimi ve sunulması ile üretilmiş olan gıda maddelerinin hijyen kurallarına uygunluğu, İH tarafından sık sık kontrol edilmiş olup bir çok lokasyonda, yetkili firmalar aracılığıyla periyodik denetimler yapılmıştır.

Ortam Ölçümleri

İşyerindeki koşulların sağlığı etkilemesi riskine karşı tüm tesislerdeki ortam ölçümleri periyodik olarak yapılmakta ve uygunsuzluk tespit edilen hallerde gerekli önlemler alınmaktadır. Bu ölçümler arasında yer alan hava kalitesi, toz, kimyasal madde, sıcaklık, aydınlatma ve gürültü düzeyleri ile biyolojik kirleticiler işyerlerinin özelliklerine göre düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

İş Makinelerinin Kontrolü

İşyerlerinde kullanılan tüm iş makinelerine ait kontrollerin yetkililerce zamanında gerçekleştirilmesi takip edilmektedir.

Taşeronların İzlenmesi

6331 sayılı yasa, alt işverenlerin İSG kurallarına uygunluğunun takibinde üst işvereni de yükümlü tutmaktadır. Bu nedenle Doğan Grubu'na hizmet veren tüm alt işverenlerin çalışmaları izlenmektedir. Bu amaçla taşeronlarla yapılan sözleşmelere iş sağlığı ve güvenliği hükümleri konulmuş olup, taşeronlar işe başlamadan önce bu yönden denetlenmekte ve kendilerine iş ve işyeri hakkında eğitimler verilmektedir.

İNSAN KAYNAKLARI

NİTELİKLİ VE
YETKİN İNSAN
GÜCÜ

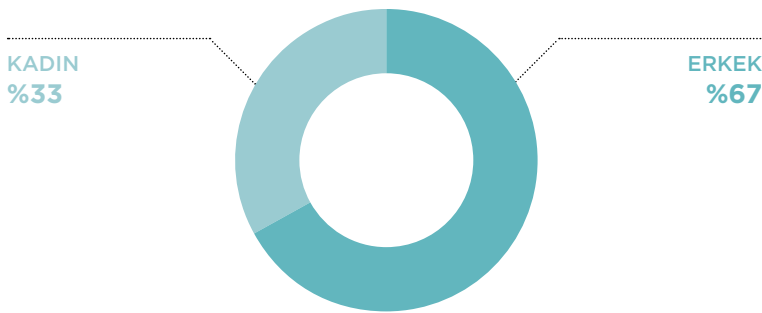
İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

1. Genel Esaslar

İnsan kaynağını en önemli sermayesi olarak gören Doğan Holding'in temel hedefi, çalışanlarının üyesi olmaktan gurur ve mutluluk duyduğu bir kurum olmaktır. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile olacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, hızlı, proaktif ve sorumlu çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile rakipleri arasında fark yaratmaktadır. Holding, yetkin insan kaynağı sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil bir şekilde destek vererek yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemektedir. Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli iş yeri ortamını sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dahilinde görevlendirme, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımları geliştirmek üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları uygulamalarında, etik değerlerin gözetildiği, takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren sağduyulu bir kültürün oluşturulmasına ve yaygınlaştırılmasına gayret edilmektedir.

DOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ
ÇALIŞANLARIN CİNSİYET DAĞILIMI

Holding'in insan kaynakları politikası, şirket ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu sebeple çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin herkes tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir. Takım çalışması ile kuruma ve kurum kültürüne bağlılık her zaman ön planda tutulmakta olup; çalışanların kendi başarıları ile olduğu kadar kurumun başarısı ile de gurur duyması insan kaynakları alanındaki en önemli hedef konumundadır. Holding'in kurum kültürü, çalışanların adil, güvenilir, samimi ve doğru ilişkiler kurması



üzerinde şekillendirilirken; dürüstlük, çalışanların kurumla olan ilişkisinde en yüksek değer olarak kabul edilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir. Çalışanların; milliyet, inanç, etnik köken, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş ayrımı gibi özellikleri Holding'in insan kaynağı zenginliği olarak kabul edilmekte ve çalışanlar bireysel farklılıklar temelinde değerlendirilmemektedir.

Holding çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

2. Nitelikli İşgücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim,

yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye götürecek bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmektedir.

3. Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişmelerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding'in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak adına, her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem verilmektedir. Holding'de nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek eğitim programları oluşturulmaktadır. Aynı şekilde çalışanların kişisel eğitim talepleri de benzer şekilde değerlendirilip kendilerine sunulmaktadır.

Eğitim programlarında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra kurumlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir. Çalışanlara teknik eğitimlerin yanı sıra, günümüz iş dünyasının stres kaynaklı zorlukları ile baş edebilmeleri için sosyal eğitimler de düzenlenmektedir.

Kişisel gelişim eğitimleri ve iş-özel yaşam dengesi konulu eğitimler çalışanlar tarafından büyük bir ilgiyle karşılanmaktadır. Tüm çalışanların katıldığı bu eğitimlerle takım ruhu desteklenmekte ve iş yerinde huzurlu bir ortam yaratılmasına katkı sağlanmaktadır.

Doğan Holding, Üst Yönetim'in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanı sıra güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, yeni işe başlayan yöneticilere ve/veya geleceğin yönetici adaylarına kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayan oryantasyon eğitimleri verilirken; mevcut yetkinliklerini artıracak birçok eğitim fırsatı da sunulmaktadır. Ayrıca, özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e

özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding'in, teknolojiyi kullanma, yeni iş süreçleri geliştirme ve yeni pazarlarda lider olma gücünün artırılması hedeflenmektedir.

4. Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

"Eşit işe eşit ücret" prensibini benimseyen Doğan Holding'in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

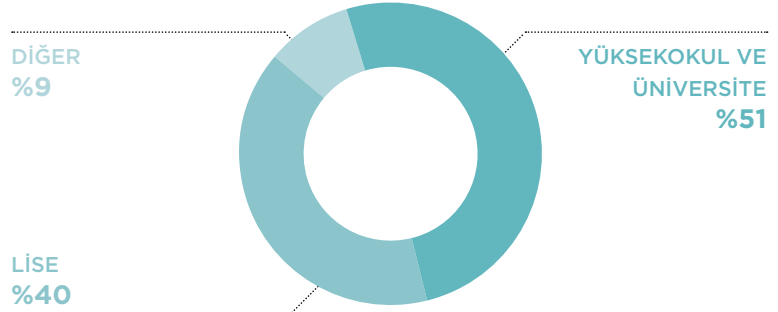
İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikası benimsemektedir. Holding çalışanların kendilerinden beklenenden fazla performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Bu tarz ödüllerin, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimsemektedir.

DOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ ÇALIŞANLARIN EĞİTİM BİLGİLERİ



Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler bazında yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan işyeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle işbirliği içerisinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

İşe alım süreçlerinde, şirket ihtiyaçları ve pozisyonun gerektirdiği özellikler ile adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentilerinin uyumunu en iyi biçimde saptayacak, modern işe alım yöntemleri uygulanmaktadır.

Yaşam Boyu Gelişimi Motive Eden Eğitim Olanakları

Doğan Holding bünyesindeki çalışanların gelişime açık bilgi, beceri ve yetkinlik alanları performans değerlendirme ve gelişim sistemi ile tespit edilmekte ve çalışanlara kendilerini geliştirmeleri ve potansiyellerini ortaya çıkarabilmeleri için kişisel ve mesleki eğitim olanakları sunulmaktadır.

Holding'e bağlı şirketlerin insan kaynakları departmanları, çalışanların teknik yetkinliklerini artırma amacıyla yıl içinde çeşitli eğitimler düzenlemektedir. Eğitim kararlarında, çalışanların kişisel talepleri de değerlendirilmekte ve uygun bulunması halinde Holding bünyesinde veya dış kurumlardan eğitim almaları sağlanmaktadır.

“Biz” Duygusunu Güçlendiren İç İletişim Faaliyetleri ve Yeni Uygulamalar

Doğan Holding, çalışanlarının hem kurumla hem de birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri için iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Doğan Grubu’nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı sosyal içerikli bir sitedir. Holding bünyesinde 2015 yılında insan kaynakları alanında uygulamaya geçirilen/ geliştirilen başlıca projeler şunlardır;

- **Doğan Kart:** 150’ye yakın kurumdan alınan ürün ve hizmetlerde çalışanlara indirim sağlayan Doğan Kart, çalışanlar tarafından memnuniyetle karşılanmıştır.
- **E-Çalışan:** Birçok çalışmayı içinde barındıran ve sürekli geliştirilen e-çalışan portalı ile çalışanlar işlemlerini daha kısa sürede tamamlayabilmektedir.
- **Sosyal Paylaşım Ağları:** İletişim faaliyetlerinde çağdaş uygulamaları yakından takip eden Doğan Holding, 2015 yılında Doğan Holding İnsan Kaynakları Facebook ve LinkedIn sayfaları ve Twitter uygulaması ile sosyal medyadaki etkinliğini artırmıştır.
- **Mydmg-Yeni Tasarım:** İnsan Kaynakları Departmanları tarafından kullanılan mydmg bordro ve özlük programı yenilenmiş ve geliştirilmiştir. Kullanıcı dostu yeni tasarımı mydmg programına hız ve kolaylık sağlayan önemli insan kaynakları araçları ilave edilmiş ve Grup şirketlerinin kullanımına sunulmuştur.
- **Performans Yönetim Sistemi:** Mydmg sistemi içerisinde yer alan ve yazılımı iç kaynaklar tarafından geliştirilen Performans Yönetim Sistemi, 2016 yılı başından itibaren kullanıma açılacak duruma gelmiştir.
- **Oryantasyon:** Yeni işe alınan çalışanların adaptasyon sürecini kısaltan oryantasyon programı 2015 yılında efektif olarak kullanılmıştır.

- **Holding Bünyesinde İnsan Kaynakları Yönetmelik, Prosedür ve Politikaların Hazırlanması:** Doğan Holding’in tüm şirketlerini kapsayacak şekilde İnsan Kaynakları Yönetmelik, Prosedür ve Politikaları’nın hazırlanması projesi 2015 yılında tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında;

- İnsan Kaynakları Politikası
- Etik İlke ve Davranış Kuralları
- Ücret Avansı ve Taksitli Borç Prosedürü
- Genel Çalışma Esasları Prosedürü
- Duyuru ve Gönderi Prosedürü
- Eğitim Yönetimi Prosedürü
- Kıyafet Yönetmeliği
- Performans ve Gelişim Sistemi Prosedürü ve
- Disiplin Yönetmeliği oluşturulmuştur.

- **İç İletişim ve Duyurular:** Doğan Holding kurumsal iletişim süreçleri, kurumsal kimlik ile duyuru ve gönderi prosedürüne uygun olarak değiştirilmiş ve yürütülmüştür.
- **Etkinlik ve Organizasyonlar:** Aylık doğum günü kutlamaları, kadınlar günü, çocuk şenliği, müze ziyareti gibi çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırıcı yeni uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili
Doğan Holding’in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla “tam konsolidasyon yöntemine

göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 8.678’dir (yurt içi 7.547) (31 Aralık 2014: 10.298; yurt içi 7.683). Yurt içinde istihdam edilen personelin %33’ünü kadınlar, %51’ini ise yükseköğretim ve üniversite mezunları oluşturmaktadır.

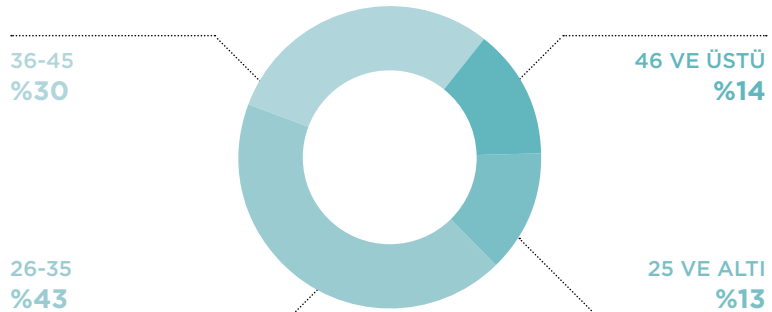
Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding’de, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %56’lık kısmını 18-35 yaş arasındaki çalışanlar oluşturmakta olup, Holding genelinde yaş ortalaması 35’tir.

ETİK İLKE VE DAVRANIŞ KURALLARI

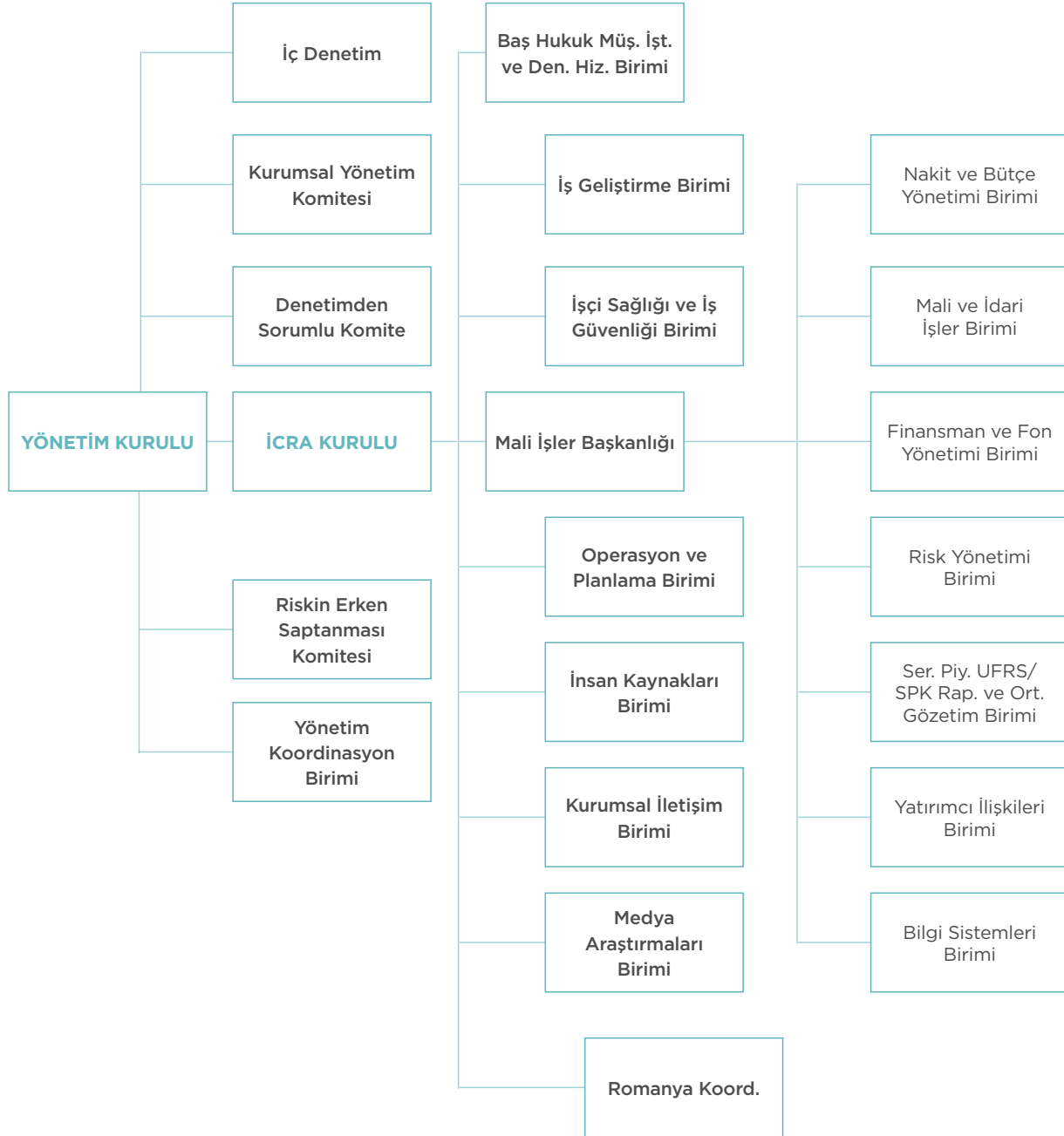
Doğan Grubu çalışanlarının görevlerini yerine getirirken uyması gereken temel kuralların çerçevesini çizmek ve çalışanlar, iş ortakları, müşteriler ve şirket arasında doğabilecek her türlü anlaşmazlık ve çıkar çatışmasını engellemek amacıyla oluşturulan Etik İlke ve Davranış Kuralları, 2015 yılı içerisinde güncellenerek kamuya açıklanmıştır.

Etik İlke ve Davranış Kuralları, kişisel menfaat sağlanmasına yönelik çıkar çatışması yaratabilecek durumları düzenlemekte; çalışanların birbirleri, iş ortakları ve müşteriler, tedarikçiler vb. paydaşlar ile ilişkileri konusunda dikkate almaları gereken temel prensipleri belirlemekte ve bilgi güvenliği ve gizliliğe yönelik hususlara yer vermektedir.

DOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ ÇALIŞANLARIN YAŞ ARALIKLARI



DOĞAN HOLDİNG ORGANİZASYON ŞEMASI



YÖNETİM YAPIMIZ

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olma devam etmektedir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir.

Doğan Holding 04 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. 05 Kasım 2015 tarihli raporunda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim notunu 10 üzerinden 9,36'ya (%93,56) yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2014	Alınan Not Kasım 2015
Pay Sahipleri	25	94,36	94,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	95,70	95,73
Menfaat Sahipleri	15	93,92	93,51
Yönetim Kurulu	35	91,23	91,45
Toplam		93,53	93,56

Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal web sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkileri haizdir. 2015 yılında 5 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 35 adet karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu¹

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Soner GEDİK ²	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yürütmede Görevli
İmre BARMANBEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dr. A. Vural AKIŞIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ali Aydın PANDIR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Tayfun BAYAZIT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

¹ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

² Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) olarak görev yapmakta olan Yahya Üzdiyen, bu görevlerinden, 05 Ocak 2016 tarihi itibarıyla kendi isteği ile ayrılmıştır. Yahya Üzdiyen'in Grup bünyesinde faaliyet gösteren bazı şirketlerdeki Yönetim Kurulu üyelikleri ise devam etmektedir. Yönetim Kurulu'nun 05.01.2016 tarih ve 2016/1 sayılı kararı ile, Yahya Üzdiyen'in seçilmiş olduğu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevine, yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere, Soner Gedik atanmıştır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 07 Mayıs 2015 tarihli kararı ile 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu¹

Adı Soyadı	Unvanı
Soner GEDİK	Başkan (CEO)
Ahmet TOKSOY	Üye (CFO)

Denetimden Sorumlu Komite¹

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde 5 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi¹

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye
Banu ÇAMLITEPE	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi¹

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Korhan KURTOĞLU	Üye
Tahir ERSOY	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

¹ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

POLİTİKALAR

İç Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından 2014 yılında başlatılan ve 2015 yılında da çalışmalarına devam edilen “Politika, Yönetmelik ve Prosedürlerin Oluşturulması/Güncellenmesi Projesi” kapsamında Doğan Holding’in politika, yönetmelik ve prosedürleri gözden geçirilmiş/güncellenmiş/yeniden oluşturulmuştur. Doğan Holding’in kurumsal internet sitesi yoluyla kamuya açıklanmış olan;

- Bağış ve Yardım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- İnsan Hakları Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Sosyal Sorumluluk Politikası
- Tazminat Politikası
- Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası
- Ücret Politikası
- Doğan Yayın İlkeleri ve
- Etik İlke ve Davranış Kuralları’na <http://www.doganholding.com.tr/kurumsal-yonetim> web adresinden ulaşılabilir.

İNSAN HAKLARI

Doğan Grubu olarak tüm faaliyetlerde başta Anayasa’da belirtilen insan hakları maddeleri olmak üzere; ülkenin taraf olduğu uluslararası beyanname, ilke, sözleşme ve prensipleri benimseyerek çalışanların tüm haklarını gözetmeye verilen önem doğrultusunda, 2015 yılı içerisinde İnsan Hakları Politikası oluşturularak kamuya açıklanmıştır.

İnsan Hakları Politikası’nda; çalışanlara ayırım yapmadan eşit fırsatlar sunulması ve eşit davranış, güvenli ve her türlü taciz, istismar, suistimal ya da şiddetten uzak çalışma ortamı, işyerlerinde sağlık ve güvenliğin güçlendirilmesi, dernek kurma, örgütlenme ve yasalarca tanınmış sendikalar çerçevesinde toplu sözleşme özgürlüğü ve çocuk işgücü çalıştırılmaması gibi hususlara yer verilmiştir.

RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Doğan Grubu olarak, rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasa ve düzenlemelere, faaliyet gösterilen ülkelerdeki yasal düzenlemelere ve etik ilkelere uyulması ve bu konudaki sorumlulukların ve kuralların belirlenmesi hedeflenmektedir.

Grubun iş etiği konusunda gösterdiği hassasiyetin bir göstergesi olarak, 2015 yılı içerisinde rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası düzenlemiş ve kamuya açıklanmıştır.

Söz konusu Politika ile Doğan Grubu çalışanlarının kişiye özel menfaatler, kamu ile ilişkiler, anlaşma ve ihaleler, kolaylaştırma ödemeleri, bağış ve hediyeler, resmi kayıtlar, temsil ve ağırlama ile eğitim ve iletişim konularında uymaları gereken kurallar belirlenmektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, kurum çalışanlarının yanında, dış hizmet alınan firmaları ve Doğan Grubu şirketleri adına görev yapan kişi ve kuruluşları (iş ortakları) da kapsamakta olup; ilgili 3. tarafların da bu doğrultuda davranması beklenmektedir.

İÇ DENETİM VE KONTROL

Doğan Holding'in misyon, vizyon ve stratejileri doğrultusunda Grup şirketlerine örnek teşkil etmesi amaçlanarak, 2014 yılında başlatılmış olan "Politika, Yönetmelik ve Prosedürlerin Oluşturulması/Güncellenmesi Projesi"ne 2015 yılında devam edilmiştir. Ayrıca iç kontrolün kişiler tarafından uygulanan bir süreç olduğu yönündeki bilincin artırılmasına yönelik olarak tasarlanmış, COSO 2013 esaslı "Doğan Grubu İç Kontrol Çerçevesi" de 2015 yılında tamamlanmıştır. Bu çalışmanın 2016 yılında öncelikle tüm Grup Yöneticilerine rehber niteliğinde sunulması kararlaştırılmıştır.

2015 yılında da bilgi sistemleri güvenliğine yönelik denetim çalışmaları gerçekleştirilmiş ve Bilgi Güvenliği Komitesi toplantılarına devam edilmiştir. Komite, Holding bünyesindeki bilgi güvenliği hususlarının yanında, sinerji yaratılmasına yönelik stratejik ve operasyonel konuları da gündeme almaya başlamıştır. Denetim Başkan Yardımcılığı bu çalışmalara ilaveten, şirket aktiflerinin korunması, uygunluk testleri, iç kontrol etkinliğine yönelik çalışmalar ile "güvence" görevinin yanında, risk yönetimi metodolojisinin kurgulanmasına yönelik "danışmanlık" işlevini de yerine getirmiştir. 2015 yılında, Grup'taki iç denetim fonksiyonu merkezileştirilerek organizasyonel olarak objektivite ve bağımsızlık, operasyonel olarak da verimlilik ve etkinlik artırılmış ve tasarruf sağlanmıştır. Denetim Başkan Yardımcılığı tarafından gündeme getirilerek Yönetim Kurulu'nca onaylanan aksiyonlar, İcra Kurulu vasıtasıyla uygulamaya konulmuştur.

2016 yılında, merkezi risk yönetimi metodolojisinin geliştirilerek sistematik olarak uygulamaya alınması, "Politika, Yönetmelik ve Prosedürlerin Oluşturulması/Güncellenmesi Projesi"nin tamamlanması, ekip yetkinliğinin artırılması, denetim ve gözetim faaliyetlerine devam edilmesi, yayınlanacak olan "Doğan Grubu İç Kontrol Çerçevesi"ne yönelik iştirak yönetimlerine eğitimler verilmesi ve bilgi sistemleri tabanlı kontrol/gözetim altyapısının oluşturulmasına yönelik proje/çalışmalar yapılması hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini kendi bünyesinde takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding birimleri, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası mali işler ve uyum risklerinin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirilmektedir. Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda Denetim ve Risk Yönetimi birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır. Halka açık grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite riski ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup bazında yabancı para pozisyonu tutmak, grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve sınırlı oranda türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması sayesinde her tür finansal enstrüman günlük piyasa değerlerinde (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmektedir. 2011 yılından beri uygulanan bu sistem ile finansal enstrümanların takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır. Merkezi Hazine Sistemi uygulamasında yer alan Portföy Yönetim Uygulaması, finansal nakit akışının ve portföy veriminin günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski

Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı 'kredi riski' olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın: Kredi riskinin takibi, Doğan Holding tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturularak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Diğer: Bu riskler, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riskin kısıtlanması ve gerektiği takdirde teminat alınması ile karşılanmaktadır.

Alacak Riski

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak, riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun tutarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın: Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçlarının sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Diğer: Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir.

(bin TL)	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Döviz cinsinden varlıklar	2.017.592	2.096.486
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.175.221)	(2.314.937)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	0	460
Net döviz pozisyonu	(157.629)	(217.991)

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknolojileri sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına, SPK'nın II-17.1. Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de, SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemizden ("www.doganholding.com.tr") ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Saygılarımızla,



Soner Gedik
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı



Y. Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

BÖLÜM II-PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.1.1. Tebliğ’de belirtilen görevlerin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi”nin adı, Yönetim Kurulumuz’un 22.07.2014 tarihli Kararı ile “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” olarak değiştirilmiştir. Yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve Esas Sözleşme’ye uygun olarak yürütmektedir.

Şirketimiz’de “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” (“YİB”)’nün altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler personeli yer almaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Mali İşler Başkanı’na bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün yöneticiliğini, Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu yapmakta olup, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Banu Çamlıtepe ise tam zamanlı olarak YİB’de görev almaktadır. YİB iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon No	E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Dr. Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı-Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	0216 556 9000	mdogu@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	200065-700026
Banu Çamlıtepe	Yatırımcı İlişkileri Direktörü-Yatırımcı İlişkileri Bölümü	0216 556 9000	banuc@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	203041-701087

Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi’nde Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere yatırımcıların ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2.1.2. YİB’in yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak, yılda en az bir kere Yönetim Kurulu’na rapor hazırlayarak sunması Tebliğ ile zorunlu tutulmuştur. 2015 yılında Yönetim Kurulu’na 3 kez bilgilendirme yapılmış, ayrıca YİB’in 2014 yılı faaliyetleri, Şubat 2015 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2.2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında ilgili Mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2.2. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine “eşit işlem ilkesi”ne uygun muamele edilmektedir.

2.2.3. 2015 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri, “eşitlik prensibi” gözetilerek, ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yerine getirilmiştir. Bu kapsamda yatırım kuruluşu temsilcileri ile düzenlenen toplantı ve telekonferanslar ile 72 analist ve yatırımcı ile görüşmeler yapılmıştır. Pay sahipleri tarafından telefon ve e-posta ve diğer yollarla çeşitli konularda aktarılan bilgi talepleri de değerlendirilerek en hızlı ve etkin şekilde yanıtlanmaktadır. 2015 yılında telefon yoluyla ulaşan 194 bireysel yatırımcı bilgilendirilmiş; 35 e-posta da cevaplandırılmıştır.

2.2.4. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ve finansal bilgiler ile yatırımcıların ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi, güncel olarak Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi’nde yayımlanmaktadır (www.doganholding.com.tr).

2.2.5. 2015 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak, Şirket’e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

a) Şirket'in, bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşmesi işlemi ile ilgili olarak açılan bir adet tazminat davası ve birleşme işleminin onaylandığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 06.08.2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 5'nci gündem maddesinin iptali hakkında açılan bir adet iptal davası bulunmaktadır.

Her iki dava ile ilgili olarak KAP'ta Özel Durum Açıklaması ("ÖDA") yapılmıştır. Her iki dava süreci de devam etmekte olup, önemli bir gelişme olduğu takdirde kamuya açıklama yapılmaktadır/yapılacaktır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

2.3.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

2.3.2. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmaktadır. Tüm ilan ve bildirimlerde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile Esas Sözleşme'ye uyulmaktadır.

2.3.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Esas Sözleşme'de yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanmak suretiyle, Genel Kurul Toplantıları'nın elektronik ortamda yapılması sağlanmaktadır.

2.3.4. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

2.3.5. Şirket'te nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem ("MKS") bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK ve MKK düzenleme/kararlarına uygun olarak kaydedilmiştir.

2.3.6. Şirket'in 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2015 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Toplantılara davet Esas Sözleşme'ye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'ta yayınlanmıştır.

2.3.7. Genel Kurul Toplantısı öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir.

2.3.8. Toplantı başkanı TTK, SPKn. ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurul toplantıları öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş dokümanlar üzerinden gerekli hazırlıklarını yapmıştır.

2.3.9. Genel Kurul Toplantıları'nda oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmaktadır.

2.3.10. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Bilanço ve Kâr veya Zarar Tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2014 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, Genel Kurul İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile Tebliğ kapsamında gerekli açıklamaları içeren tüm bilgi notları, SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almıştır. Genel Kurul Toplantısı'nın tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerinden gelen sorular YİB tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmıştır.

2.3.11. 31 Mart 2015 tarihinde yapılan ve 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %70,88 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.854.807.036,793 adedi temsil edilmiştir.

2.3.12. Genel Kurul Toplantıları'na, pay sahipleri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya kuruluşu temsilcileri katılmayı tercih etmemiştir.

2.3.13. Genel Kurul Toplantıları'nda, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

2.3.14. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Tebliğ'e göre; yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi gerekmektedir. 2014 yılında, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen herhangi bir işlemleri bulunmamaktadır.

2.3.15. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in 2014 yılında vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapmış olduğu 943.840,-Türk Lirası tutarındaki bağış ortakların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in "Bağış ve Yardım Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

2.3.16. Genel Kurul Toplantısı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

2.4.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

2.4.2. Esas Sözleşme'de oy hakkına "üst sınır" getirilmesi ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.3. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2.4.4. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te her payın "bir oy hakkı" bulunmaktadır.

2.4.5. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir. Herhangi bir kısıtlayıcı düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.6. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

2.4.7. Pay sahipleri, azlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

2.4.8. Esas Sözleşme'ye göre; bir payın "intifa hakkı" ile "tasarruf hakkı" farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını "intifa hakkı sahibi" kullanır.

2.4.9. Şirket'in pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

2.4.10. Esas Sözleşme'ye göre; azlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

2.4.11. Esas Sözleşme'de "birikimli oy kullanma yöntemi"ne dair bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kâr Payı Hakkı

Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası"nı dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

2.4.12. Net dağıtılabilir dönem kârı olduğu takdirde kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

2.4.13. 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtım tablosunda dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2014 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

2.4.14. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak koşuluyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK'nın ilgili Tebliği, düzenleme ve kararlarına uygun olarak "kâr payı avansı" dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kâr alır ve kâr dağıtımı yapar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır;
- 2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır;
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.
- 6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul'ca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kâr" matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimiz'in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

2.4.15. Şirketimiz'in "Kâr Dağıtım Politikası" Faaliyet Raporu'nda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

2.5. Payların Devri

2.5.1. Şirket Esas Sözleşmesi'nde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM III-KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

3.1.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

3.1.2. Kurumsal İnternet sitesinde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla, ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

3.1.3. Kurumsal İnternet sitesinde İlkeler'de belirtilen hususlara yer verilmekte olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ayrıca yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

3.2.1. 2014 yılı Faaliyet Raporu ile 2015 yılı ara dönem Faaliyet Raporları, TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV-MENFAAT SAHİPLERİ

Şirket, bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyonel (üretim/hizmet) faaliyetlerinin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahipleri ve yatırımcılar daha ön planda yer almaktadır. Çalışanlarımız ise diğer önemli paydaşlarıdır. Bağlı ortaklıkların, faaliyet gösterdikleri sektörlerde, ürün ve hizmet sundukları müşterileri ile tedarikçileri de doğrudan olmasa da dolaylı olarak diğer önemli paydaşlarıdır. Şirket, faaliyet gösterdiği sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

4.1.1. Rapor'un birinci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere tüm paydaşlara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

4.1.2. Menfaat sahipleri, Şirket ile ilgili bilgilere, düzenlenen toplantılar, sunumlar ve Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ulaşabilmektedir.

4.1.3. Ayrıca, sadece çalışanların bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan kurumsal bir "intranet" sitesi de mevcuttur.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

4.2.1. Menfaat sahipleri tarafından Şirket'e iletilen talepler değerlendirilmekte ve ilgili birimler ile de temas kurulmak suretiyle, çözüm önerileri geliştirilmektedir. Şirket çalışanlarının, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlem ve davranışlarının Şirket'e şikayet/ihbar edilmek istenmesi durumunda, gerekli iletişim araçları mevcuttur.

4.2.2. Esas Sözleşme'de, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

4.2.3. Çalışanların Şirket'in genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket'in intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

4.3.1. Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet, inanç ve bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grup'un "İnsan Kaynakları Politikası"nın en önemli bileşenlerinden biridir.

4.3.2. Şirket'in insan kaynakları politikası www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları uygulamaları;

- İşe alım ve oryantasyon,
 - Eğitim ve gelişim,
 - Performans ve kariyer yönetimi
 - Ücretlendirme sistemi
- olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Şirket, insan kaynakları yönetiminde; çalışanların hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı, performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmeyi ve bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda; yüksek performansın ödüllendirilmesi sağlanırken, beklenenin altında kalan performansın ise gelişmesine de destek olunmaktadır.

Nitelikli çalışanları Şirket bünyesine katmak ve bağlılıklarını artırmak adına rekabetçi ödül yönetimi uygulamak ve çalışanların katkılarını ve başarılarını ödüllendirmek temel prensiptir. Çalışanlarımız, kendilerinden beklenen performans ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar gösterir ve/veya çalışmalar yaparlarsa, takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerekliliğine; bu tarz ödüllerin, çalışanların standardın ötesinde çaba göstermesini sağlayacağına ve önemli başarılarla imza atmalarını teşvik edeceğine inanılmaktadır.

4.3.3. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve tüm çalışanlara "eşit" muamele edilmektedir. Bu konuda dönem içerisinde Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmekte olup, çalışan temsilcisi atanmamıştır. Şirket'de sendikali personel bulunmamaktadır.

4.3.4. Şirket'in "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

4.3.5. Şirket, Türk İş Kanunu'na göre bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için en fazla, 2012/1 sayılı

Kamu Görevlileri Hakem Kurulu kararıyla belirlenen ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurulan katsayılar çerçevesinde açıklanan kıdem tazminatı tavanı ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Şirket'in "Etik İlke ve Davranış Kuralları" Kurumsal İnternet Sitesinde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur. "Etik İlke ve Davranış Kuralları" sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmek suretiyle iyileştirmeler yapılmaktadır.

4.4.2. Şirket'in "Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

4.4.3. Şirket kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirket, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Şirket'in "Sosyal Sorumluluk Politikası", Kurumsal İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Şirket, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır.

4.4.4. Hem yazılı basın, hem de görsel/işitsel basın iş kollarında ayrı ayrı "Yayın İlkeleri" belirlenmiş olup, anılan İlkeler'e Kurumsal İnternet Sitesi'nden ulaşılması mümkündür.

4.5. Sürdürülebilirlik Endeksi

4.5.1. Borsa İstanbul'un 4 Ocak 2016 tarihli duyurusu ile Kasım 2016-Ekim 2017 döneminde "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer alacak şirketlerin belirlenmesi çalışmaları kapsamında Doğan Holding değerlemeye tabi şirket kategorisindedir.

BÖLÜM V-YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

5.1.1. Yönetim Kurulu beş icracı olmayan, bir icracı ve üç bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az 6, en çok 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

5.1.2. Yönetim Kurulu'nun Tebliğ ile belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenlemeleri/Kararları ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

5.1.3. Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri;

Üye	Görev	Açıklama
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Soner Gedik (*)	Üye	Murahhas Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre Barmanbek	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun Bayazıt	Üye	Bağımsız üye
Ahmet Vural Akışık	Üye	Bağımsız üye
Ali Aydın Pandır	Üye	Bağımsız üye

(*) Şirketimiz'de Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevlerine, 5 Ocak 2016 tarihinden itibaren Soner Gedik getirilmiştir.



Y. Begümhan Doğan Faralyalı

1976 İstanbul doğumlu Y. Begümhan Doğan Faralyalı, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve Felsefe alanlarında tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yapmıştır.

2004 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Faralyalı, Doğan Yayın Holding'de İcra Kurulu Üyesi ve Yabancı Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Doğan Yayın Holding'in uluslararası alanda büyümesinden sorumlu olan Faralyalı, bu dönemde Doğu Avrupa ile Rusya'yı da kapsayan bir coğrafya üzerinde, Avrupa'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmiştir.

2007 yılında Doğan Yayın Holding'in Türkiye dışındaki ilk televizyon yatırımı olan Kanal D Romanya'yı kurmuş ve bu kanalın Ringier ile ortaklığını gerçekleştirmiştir. Kanal D Romanya, kuruluşunu takip eden iki yıl içinde tüm günde üçüncü kanal olarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Aynı dönemde Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in Hürriyet tarafından satın alınması gerçekleştirilmiştir. Y. Begümhan Doğan Faralyalı, DYH'nin gerçekleştirmiş olduğu en büyük uluslararası satın alma olan bu projede aktif olarak rol almıştır.

Yurt dışında edindiği 15 yıllık deneyimin ardından Türkiye'ye dönen Faralyalı, 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu, 2010 yılında Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinde bulunduran Doğan TV Holding'in Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Faralyalı, hâlihazırda Kanal D Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra 1 Ocak 2012 itibarıyla Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

Y. Begümhan Doğan Faralyalı'nın, Stanford Üniversitesi MBA Danışma Kurulu ve Unicredit Bankası Uluslararası Danışma Kurulu üyelikleri devam etmektedir. Faralyalı evli ve iki çocuk annesidir.



Hanzade V. Doğan Boyner

Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi Hepsiburada.com'un kurucusu Hanzade Doğan Boyner, e-ticaret alanında Türkiye'de en önemli şahsiyetlerden biridir.

Boyner, hâlihazırda Doğan Gazetecilik'te Onursal Başkanlık, Doğan Online ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Burda ve Doğan Holding'de ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Doğan Online'ı kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Doğan Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi üzerinde Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol aldı, ardından Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Columbia Business School Gözetmenler Kurulu, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplumda aktif rol almaktadır.

Boyner, Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri tarafından birçok kez "Yılın İş Kadını" seçilmiştir.

Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır.



Arzuhan Yalçındağ

Arzuhan Doğan Yalçındağ, çalışma hayatı boyunca yeni projeleri hayata geçirmekle ilgilendi. 1990'da Milpa ile çalışırken Alman katalog üzerinden satış şirketi Quelle'yi Türkiye'ye getirdi ve 1993'e kadar bu şirketi yönetti. 1994'te Alternatifbank'ın kuruluş çalışmalarına katıldı ve burada Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Bir yıl sonra Milliyet Dergi grubunun Mali İşler Sorumlusu oldu. 1996'da Kanal D yönetimine katıldı ve çeşitli bölümlerin sorumluluğunu üstlendi. En önemli başarılarından biri Time Warner Grubu ile 1999'da başlattığı görüşmeler sonucunda 2000 yılında CNN Türk'ün yayın hayatına başlamasıydı.

2005'te Kanal D, CNN Türk, DMC, D Yapım, D-Smart uydu platformu ve grubun radyolarının ana şirketi Doğan TV Holding'in CEO'su oldu. Bu görevi yürütürken, 2007'de ülkenin önde gelen iş insanları kuruluşu TUSİAD'ın 40 yıllık tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen ilk kadın oldu. 2010'da başkanlıktan ayrıldıktan sonra da çalışmalarını TUSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi ve TUSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı olarak sürdürüyor.

TUSİAD Başkanlığı'ndan ayrıldıktan sonra Doğan Holding'in başkanlığını grubun kurucusu babasından devralarak Şirket'te ikinci kuşak yöneticiler dönemini başlattı.

Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1996'da Aydın Doğan Vakfı'nın kuruluşunu gerçekleştirdi ve bugüne kadar Yönetim Kurulu Üyeliği'ni sürdürdü. 2010-11 arasında da Vakfın başkanlığını yaptı.

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Dışişleri Bakanlığı yaptığı dönemde, Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı Türkiye'nin AB nezdinde fahri büyükelçisi olarak görevlendirdi, o da bu sıfatla "Türkiye'nin AB üyeliği için Kadın Girişimi"ni başlattı.

Dünya Ekonomik Forumu/World Economic Forum tarafından Genç Global Yönetici olarak seçildi. Türkiye Kadın Girişimciler Derneği KAGİDER'in kurucu üyeleri arasında yer aldı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı TEGV Yönetim Kurulu'nda çalıştı. Türk-Amerikan İşadamları Derneği TABA'nın kurucu üyeleri arasında yer aldı ve Yönetim Kurulu'nda görev yaptı. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın kurucularından olan Yalçındağ, Ocak 2004'te İstanbul Modern'in de kurucuları arasında yer aldı ve halen Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışıyor. Türkiye Vodafone Vakfı Danışma Kurulu Üyesi olan Doğan Yalçındağ aynı zamanda Koç Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Strateji ve Danışma Kurulu Üyeliği yapmakta ve American Turkish Society Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

New York'taki Paley Media Center'ın ve Expo 2015 Milano'nun uluslararası danışma kurulunda da görev yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ'a 2009'da İtalya Cumhuriyeti'nin Kumandan (Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia) nişanı verildi. Dünya Ekonomik Forum'unun (WEF) Medya, Eğlence ve Enformasyon (MEI) Yürütme Kurulu Üyesi'dir.

Arzuhan Doğan Yalçındağ, halen Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Evlidir ve iki çocuğu vardır.



Vuslat Sabancı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma, o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı olmuştur. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. İz Ruki v Ruki Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr.ru Rusya'nın lider online seri ilan şirkettir.

Vuslat Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. hurriyet.com.tr, Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Vuslat Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dâhil olmuştur.

Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü bölümünde çalışmıştır. Daha sonra The Wall Street Journal gazetesinde Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması projelerinde yer almıştır.

1971 doğumlu olan Vuslat Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Vuslat Sabancı, Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olması nedeniyle Enstitü'nün Ömür Boyu Onursal Üye unvanına sahiptir. Kurulduğu 2006 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, girişimcileri tespit edip destekleme amaçlı, uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Türkiye'de aktif görev almaktadır. Ayrıca 2003'ten bu yana TÜSİAD Üyeliği de devam etmektedir.



Soner Gedik

1987'den bu yana yaklaşık otuz yıldır, çeşitli kademelerde yönetici olarak Doğan Grubu'nda başarılı çalışmalarda imzası bulunan Soner Gedik, 1958 yılında Eskişehir'de doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. 1985 yılında dönem birincisi olarak, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı unvanını almaya hak kazanmıştır. 1987 yılında özel sektöre geçerek, Denetleme Grup Başkanı olarak Hürriyet Holding A.Ş.'de göreve başlamıştır. 1989-1998 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1998 yılında Doğan Yayın Holding'in halka arz sürecinde de önemli rol oynayarak, Mali İşler Grup Başkanı (CFO) ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Doğan Medya Grubu'nda halka açılmalar, satın almalar, yabancı ortaklıklar, yeni şirketlerin kurulması vb. önemli kurumsal finansman ve strateji konularında ön planda görev almıştır. Soner Gedik evli ve dört çocuk babasıdır.



İmre Barmanbek

1942 yılında doğan İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ekonomi ve finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu hesap uzman yardımcısı olarak başlamış ve hesap uzmanı olarak devam etmiştir. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da planlama uzmanı olarak görev yapan İmre Barmanbek, tekrar Maliye Bakanlığı'ndaki görevine dönmüştür. 1975-1977 yılları arasında Vergiler Temyiz Komisyonu'nda üyelik yapmıştır.

Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından görevinden ayrılarak özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Koç ve Doğan Gruplarının ortak girişimi olan Doğu Akü'ye Finans Müdürü olarak katılan İmre Barmanbek, daha sonra aynı kuruluştaki Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. İş hayatına Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2003 yılları arasında CEO'luk, Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürütmüştür.

Dinamik yönetim tarzı ve Doğan grubu için katma değerli gelişmeye verdiği önemden dolayı, 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülünü kazanmış; 2001 ve 2002 yıllarında ise üst üste iki defa Fortune dergisi tarafından "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" arasında ilk önce 33., sonrasında 22. sırada yer almıştır. Aynı tarihlerde FORBES dergisinde belirlenen "Yılın En Etkili 100 Kadını" arasına girmiştir. 2003 yılının başından beri Doğan Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini, Ağustos 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak sürdürmektedir.



Dr. Ahmet Vural Akışık

Dr. Vural Akışık, ortaöğrenimini İstanbul Robert Kolej'de tamamladıktan sonra, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu ve aynı üniversitede matematik dalında yüksek lisans yaptı. California Üniversitesi Berkeley'de matematiksel istatistik konusunda doktora eğitimini tamamladı.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve California Üniversitesi Berkeley'de öğretim üyesi olarak görev yaptı. Profesyonel iş hayatına Pamukbank'ta başlayan Akışık, 1984 yılında İnterbank'a CEO olarak atandı. 1988 yılında, Türkiye'nin ilk yatırım bankası olan Türk Merchant Bank'ın kurucu hissedarları arasında yer aldı ve bankanın Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su oldu. 1997 yılında ise Dışbank'a CEO olarak atandı. 2001 yılında devletin elinde bulunan bankaların yeniden yapılandırılması için özel bir görevle Kamu Bankaları Ortak Yönetim Kurulu'na başkan olarak davet edildi. Bu görevde organizasyonel ve mali yeniden yapılandırma çalışmalarını başarıyla tamamlayıp, yeniden Dışbank'a dönerek Yönetim Kurulu Başkanlığı'na devam etti. Petrol

Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Holding İcra Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

28.02.2009 tarihi itibarıyla Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekiliği görevinden ayrılan Dr. Akışık, ayrıca geçmişte Türk Amerikan İş Konseyi Yönetim Kurulu Başkanlığı; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Üyeliği; Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) Yönetim Kurulu Üyeliği; Malatya Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Üyeliği ve İstanbul Eğitim Vakfı Kurucu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.



Tayfun Bayazıt

Makine Mühendisliği lisans (1980) eğitimi sonrası Columbia Üniversitesi Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında Yüksek Lisans (MBA-1983) derecesi alan Bayazıt, bankacılık kariyerine Citibank'ta başladı. Daha sonra 13 yıl Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (President & CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu.

1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığına getirildikten sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığını (CEO) üslendi. 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilen Bayazıt, Temmuz 2005'te Fortis'in Dışbank'ın çoğunluk hisselerini satın alması sonrası Fortis Türkiye CEO'luğu ve Fortis Küresel Yönetim Komitesi Üyeliğine getirildi. 2006'da yapılan Genel Kurul'dan sonra Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üslendi. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç Grubu ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri döndü ve 2009 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Bayazıt Yapı Kredi'deki görevinden Ağustos 2011'de halihazırda Başkanlığını yürüttüğü "Bayazıt Danışmanlık Hizmetleri" şirketini kurmak için ayrıldı. Migros, Boyner, TAV ve Doğan Holding yönetim kurullarında Bağımsız Üye olan Bayazıt aynı zamanda Marsh McLennan Grubu (Marsh, Mercer ve Oliver Wyman), Taaleri Portföy ve Mediobanca Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlıklarını da yürütmektedir.

Tayfun Bayazıt TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş Adamları Derneği), TEGV (T. Eğitim Gönüllüleri Vakfı), Embarq, TKYD (T. Kurumsal Yönetim Derneği) gibi çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif görevler üstlenmektedir.



Ali Aydın Pandır

1956 İstanbul doğumlu Ali Aydın Pandır, 1975 yılında St. Georg Avusturya Koleji'nden mezun olmuştur. Lisans öğrenimini 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Üniversite mezuniyetinin ardından çalışma hayatına 1980 yılında Tekersan Firması'nda Tasarım Mühendisi olarak başlayan Pandır, aynı şirkette Atölye Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. 1990 yılında Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak General Motors'a katılmış ve Opel'in Türkiye'deki servis ve parça dağıtım ağına oluşturulması sürecinde aktif olarak rol almıştır. Adam Opel ve General Motors Uluslararası Faaliyetlerde Uluslararası Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü yapan Pandır, Opel araçlarının Doğu Avrupa, Asya, Orta Doğu, Afrika ve Güney Amerika'daki satış sonrası destek ve yedek parça hizmetlerini yürütmüştür.

Ali Pandır, GM'nin Asya Pasifik bölgesindeki satış ve dağıtım ağına genişletilmesinde Yeni Araç Projeleri Müdürü olarak Hindistan, Tayland, Tayvan, Japonya ve Çin Halk Cumhuriyeti'ndeki parça dağıtım sistemlerini kurmuştur. Üstlendiği bu önemli rol ile birlikte, gelişmekte olan bazı ülkelerdeki muhtelif uygulamalarla dış kaynak kullanımlı parça dağıtım konseptinin GM

Grubu'na yerleşmesinde öncülük etmiştir. Yeni GM ortak girişimleri için Çin Halk Cumhuriyeti'nde bir yedek parça dağıtım ağı sistemi oluşturan Pandır, Şanghay Serbest Ticaret Bölgesi'nde GM Depolama ve Ticaret şirketini kurmuş ve bu şirketin Genel Müdürlüğünü yürütmüştür. GM Asya ve Pasifik Faaliyetleri Bölge Direktörü olarak Asya Pasifik bölgesinde entegre yedek parça dağıtım ve tedarik zinciri sistemi kurmuştur. Üstlendiği görevlerin yanında GM Tedarik Zinciri Konseyi Üyesi sıfatını da taşıyarak Singapur Ulusal Üniversitesi ve Georgia Tech USA Lojistik Enstitüsü'nün bir ortak girişimi olan TLI'nın Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yapmıştır. GM'nin Singapur'daki ticaret ve dağıtım şirketinin GM araçlarının ve yedek parçalarının tüm Asya Pasifik bölgesine satılması, pazarlanması ve dağıtılmasından sorumlu Direktör olarak görev almıştır. GM Endonezya Başkanı olarak GM'nin Endonezya'daki işlerini yeniden yapılandırmak, konsolide etmek ve Endonezyalı yerel ortakların yanı sıra bazı Asyalı bölgesel ortaklarla ticari ve binek araç üretimi ve dağıtımı için yeni bir ortak girişim kurmak konularında çalışmıştır.

İtalyan Fiat Grubu ile Koç Grubu'nun ortak bir girişimi olan, Türkiye'nin en büyük otomotiv üreticisi ve pazar lideri Tofaş'ta İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Ali Pandır, beş yıllık görevi süresince Tofaş'ın üretim kapasitesinin yılda 250 binden 400 bine yükselmesini sağlamıştır.

Halen Erdemir, Ereğli ve İskenderun Demir Çelik Fabrikaları Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi, Tofaş ve Türk Traktör şirketlerinde Fiat şirketini temsilen Yönetim Kurulu Üyesi, ayrıca Prysmian Türkiye şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. İyi derecede İngilizce ve Almanca konuşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin öz geçmişleri ayrıca Faaliyet Raporu'nda ve Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

5.1.4. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul'da 2015 hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

5.1.5. Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Tebliğ'e uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nun yarıdan fazlası icrada görevli değildir.

5.1.6. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 10 Mart 2015 ve 31 Mart 2015 tarihlerinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair "yazılı beyan" alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmektedir;



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 09.03.2015

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Tayfun Bayazıt



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 31.03.2015

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Vural AKIŞIK



BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 09.03.2015

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Aydın Pandır

5.1.7. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, Tebliğ'deki sınırlamalara da uymak koşuluyla bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür. Bu alandaki uygulamalarımız, günün şartlarına uygun olarak sürekli gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekillikleri
Arzuhan Yalçındağ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Soner Gedik ^(*)	Yoktur
İmre Barmanbek	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekillikleri ve Üyeliği
Tayfun Bayazıt	Ortaklık dışındaki grup şirketlerinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu Rapor'da bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.
Dr. Ahmet Vural Akışık	Yoktur
Ali Aydın Pandır	Ortaklık dışındaki grup şirketlerinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu Rapor'da bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.

^(*) Şirketimiz'de Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevlerine, 5 Ocak 2016 tarihinden itibaren Soner Gedik getirilmiştir.

5.1.8. 9 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi kadın üyelerden oluşmakta olup, Tebliğ'de zorunlu olmayan ilkeler arasında sayılan "yönetim kurulu üye sayısının asgari %25'inin kadın üye olması" ilkesini sağlamaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

5.2.1. Yönetim Kurulu, en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen gösterilmektedir. Konuya ilişkin esaslar Esas Sözleşme ile belirlenmiştir.

- a) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, finansal tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.
- b) Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

SPKn.'dan veya Esas Sözleşme'den doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

Yönetim Kurulu, gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

- c) Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülediğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371, 374, ve 375'inci maddeleri hükümleri saklıdır. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket adına imza koymaya yetkili kişilerin Şirket ünvanı altına konmuş imzalarını taşıması şarttır.
- d) TTK'nın 375'inci maddesi ile sermaye piyasası mevzuatı ve sair mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesi çerçevesinde düzenleyeceği İç Yönerge hükümleri çerçevesinde, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, 3'üncü kişilere oluşturacağı Kurul veya Komitelere devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir. Bu halde, Yönetim Kurulu murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu'na belirlenir. Murahhas üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle, ve ancak münhasıran yönetim kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz. Yönetim Kurulu üyelerinin yarından fazlası yürütmeye görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

5.2.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

5.2.3. 2015 yılında 35 (2014: 41) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

5.2.4. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası oluşturulmuştur.

5.2.5. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket'in Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkan'dan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekili'nden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak merkez şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da caizdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oylar eşit olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak "Elektronik Toplantı Sistemi"ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

5.2.6. 2015 yılı içerisinde alınan Yönetim Kurulu Kararları'nın tümü toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle alınmış olup, olumsuz oy kullanılan karar bulunmamaktadır.

5.2.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları neticesinde sebep olabilecekleri zarar Şirket tarafından sigortalanmıştır. Sigortanın kapsamına Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıklarına atanan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler dahil edilmiş olup, teminat tutarı 75 milyon Avro'dur.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5.3.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

5.3.2. Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşme'de yer almaktadır.

5.3.3. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr") vasıtasıyla kamuya duyurulmuş yazılı görev ve çalışma esasları bulunmaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları, ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi hariç diğer Komiteler en az üç ayda bir toplanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 6 kez toplanır.

5.3.4. İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, 2015 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Soner Gedik ^(*)	Başkan	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yoktur
Ahmet Toksoy	Üye	Mali İşler Başkanı (CFO)	Yoktur

^(*) Şirketimiz'de Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı (CEO) görevlerine, 5 Ocak 2016 tarihinden itibaren Soner Gedik getirilmiştir.

5.3.5. Yönetim Kurulu, 1 Ocak 2015-31.12.2015 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Tayfun Bayazit'ın, üyeliğine ise Ali Aydın Pandır'ın getirilmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Ali Aydın Pandır	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Yoktur

5.3.6. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olup, Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

5.3.7. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2015 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem konsolide finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Bağımsız Denetim Sözleşmesi gözden geçirilmiş, Bağımsız Denetim Kurulu'sunun seçimi konusunda tavsiye kararı alınmıştır,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir.

5.3.8. 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
İmre Barmanbek	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur
Dr. Murat Doğu	Üye	Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	Bağımlı	Yoktur
Banu Çamlıtepe	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Direktörü	Bağımlı	Yoktur

5.3.9. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2015 yılında;

- Şirket'in faaliyet raporları ile kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.
- Kurumsal yönetim derecelendirme notu alınması süreci koordine edilmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri Bölüm'ü faaliyetleri gözden geçirilmiştir.
- Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nin güncel tutulup tutulmadığı ve geliştirilmesi takip edilmiştir.
- Kurumsal yönetim ile ilgili mevzuat ve yurt dışı gelişmeler takip edilmiş ve uyuma ilişkin gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

5.3.10. Türkiye'de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA, kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize etmiş ve 10 üzerinden 9,36 (%93,56)'ya yükseltmiştir. Bu husus 5 Kasım 2015 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Kurumsal yönetim derecelendirme notlarına Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nden ulaşılabilir.

5.3.11. 2013 yılında geçerli olup, 2014 yılı başında yürürlükten kaldırılan SPK'nın Seri:IV No:56 sayılı Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2013 tarih ve 2013/6 sayılı Kararı ile daha önce TTK gereğince kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket ile İlişkisi	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Erem Turgut Yücel	Üye	Baş Hukuk Müşaviri	Bağımlı	Yoktur
Tolga Babalı	Üye	Risk Yönetimi, Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yoktur
Korhan Kurtoğlu	Üye	Mali İşler Raporlama Direktörü	Bağımlı	Yoktur
Tahir Ersoy	Üye	Vergi Yönetimi Grup Müdürü	Bağımlı	Yoktur

Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır.

5.3.12. Komiteler kendi yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

5.3.13. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Tayfun Bayazıt haricindeki üyeler birden fazla komitede görev almamaktadır.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

5.4.1. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği Esas Sözleşme ve TTK, SPKn. ve SPK düzenlemelerine uygun olarak oluşturulan Komiteler aracılığıyla sağlanmaktadır.

2013 yılında geçerli olup, 2014 yılı başında yürürlükten kaldırılan SPK'nın Seri:IV No:56 sayılı Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2013 tarih ve 2013/6 sayılı kararı ile daha önce TTK gereğince kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. 2015 yılında 6 toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri riskleri değerlendirmektedir.

Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal riskler tanımlanmakta ve ölçülmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri risklerin tespiti, tanımlama ve takip süreçleri İcra Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Mali İşler Başkanlığı, ilgili Mali İşler Başkan Yardımcılıkları ile Fon Yönetimi ve Finans Başkan Yardımcılığı gözetiminde yürütülmektedir. Bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri sektörlere özgü risklerin tespiti ve yönetimi ise Şirket'in gözetiminde, bağlı ortaklıkların İcra Komiteleri, varsa Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve/veya yöneticileriyle koordinasyon halinde yürütülmektedir. Bağlı ortaklıkların yetkilileri ile yıl içerisinde düzenli toplantılar yapılmaktadır.

Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçlarını ve alınan tedbirleri de gözden geçirmektedir. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

5.5.1. Şirket'in vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

5.5.2. Vizyon ve misyonumuz Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

5.5.3. Şirket'in planları doğrultusunda yöneticileri tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

5.5.4. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının performansı, her hafta yapılan İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

5.5.5. Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

5.6.1. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, Yönetim Kurulu'nda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanacak mali hakların belirlenmesinde SPKn., Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite başkan ve üyelerine komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Tebliğ'e uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun "Ücret Politikası" oluşturulmuş, Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

5.6.2. 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 10.000 Türk Lirası ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 7.000 Türk Lirası ücret ödenmesine; oy çokluğu ile karar verilmiştir. Bunun haricinde icrada bulunmayan Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ödüllendirme söz konusu değildir.

5.6.3. Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

Bin Türk Lirası	2015	2014
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	23.529	12.176
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	23.529	12.176

5.6.4. Şirket Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiştir, kredi kullandırmamıştır, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır veya lehine teminat gibi kefaletler vermemiştir.

6. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyulması zorunlu olmayan İlkeler'den 1.2.1., 1.5.2., 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4., 3.3.5., 4.2.8., 4.5.5., 4.6.5'e kısmen veya tamamen uymadığını değerlendirmekte olup, bununla ilgili olarak önemli bir çıkar çatışmasının yaşanmayacağı düşünülmektedir. Bunlardan 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4. ve 3.3.5 İlkeleri ağırlıklı olarak "menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımının desteklenmesi" (çalışanlar) ve "şirketin insan kaynakları politikası" konu başlıkları altında değerlendirilen alanlar ile ilgili olup, 2016 yılında bu alanlarda iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. 4.2.8 İlkesi ile ilgili olarak, Şirket'in sermayesinin yüksek olduğu da göz önünde bulundurularak mevcut sigortanın limitleri gözden geçirilebilir. 4.5.5. İlkesi ile ilgili olarak, TTK, SPKn. ve Tebliğ gereğince oluşturulması zorunlu olan Komiteler'in sayıca fazla olduğu da göz önünde bulundurulduğunda, imkanlar dahilinde iyileştirme yapılmaya gayret gösterilecektir. 4.6.5. İlkesi ile ilgili olarak, mevcut durum itibarıyla, Şirket üst düzey yöneticilerinin mali haklarını rekabet gücü kapsamında ticari sır olarak değerlendirmektedir.

DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2015-31.12.2015 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 175444
Adres : Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Tel : (216) 556 9000
Faks : (216) 556 9200
İnternet Sitesi : www.doganholding.com.tr
BIST Kodu : DOHOL
Halka Arz Tarihi : 21 Haziran 1993

İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi içerisinde Doğan Holding tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2015 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %70,88 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.854.807.036,793 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve KAP'ta yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

Genel kurul toplantısına ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasına ilişkin gerekçelerin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas Sözleşme'de yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve Genel Kurul'un elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

FİNANSAL DURUM

İlgili hesap döneminde yapılan yatırımlar:

01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 460.784 bin TL'dir. (2014/12: 283.933 bin TL)

Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi ve kâr dağıtım tablosu:

Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablolara göre kâr oluşmamasından dolayı kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir. Genel Kurul'da onaylanacak kâr dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformu (KAP), 2015 yılı faaliyet raporu ve kurumsal web sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi:

31.12.2015 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 3.042.211 bin TL olup 2.616.938 bin TL olan çıkarılmış sermayenin %16,3 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2015 tarihi itibarıyla konsolide kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, diğer finansal yükümlülükler ve diğer borçlar toplamı TL'nin değer kaybına rağmen yılsonu ile aynı seviyelerini koruyarak 2.987.510 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2014: 2.884.304 bin TL). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredileri içinde döviz bazında banka kredilerinin payı 31.12.2014'te %61,5 seviyesinden 31.12.2015'te %56,8'e gerilemiştir. Grubun nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri ve döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar:

Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında "Dipnot 37-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" notunda verilmektedir.

HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ VE DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR**Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:**

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkındaki bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir;

Hukuki davalar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan hukuki davalar 75.966 bin TL tutarındadır (31 Aralık 2014: 85.606 bin TL).

Bin TL	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hukuki davalar	59.478	74.816
Ticari davalar	2.709	1.166
İş davaları	12.207	9.059
Diğer	1.572	565
Toplam	75.966	85.606

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 37.315 bin TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2014: 41.335 bin TL). Hukuki davalar genel olarak yazılı basın ile görsel ve işitsel basın şirketlerine açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:

01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi içerisinde özel denetime tabi tutulmamış olup, kamu denetimine ilişkin dönem sonucunu önemli ölçüde etkileyecek bir işlem söz konusu olmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Doğan Holding 2015 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 3.556.180 TL bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

Bağış ve Yardımlar (TL)	
Eğitim	3.406.295
Çevre ve diğer	149.885
Toplam	3.556.180

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun bu konudaki görüşü:**

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığına raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 07 Mayıs 2015 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2015 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Korhan KURTOĞLU	Üye
Tahir ERSOY	Üye

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Finansal tablo ve dipnotlar konsolide bazda SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

Doğrudan veya dolaylı olarak, sermayesinde yüzde beş, on, yirmi, yirmi beş, otuz üç, elli, altmış yedi veya yüzde yüz paya sahip olduğumuz ortaklıklarda, sahip olduğumuz payların oranının bu oranların altına düşmesi veya üstüne çıkması durumunda, bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2015 Etkin Ortaklık Oranı (%)	31.12.2014 Etkin Ortaklık Oranı (%)	Değişim (%) 2014-2015	31.12.2015 Açıklama
Doğan Haber	99,99	88,11	11,88	Pay Devri Nedeniyle
Aytemiz Akaryakıt	50,00	0,00	50,00	Satın Alım Nedeniyle
Aksu Doğan Gaz İletim	50,00	0,00	50,00	Satın Alım Nedeniyle
Aytemiz Gas	50,00	0,00	50,00	Satın Alım Nedeniyle
Fun TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Milenyum Telv.	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
DMC	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Katalog Yayın	0,00	50,00	-50,00	Birleşme nedeniyle
Doğan TV Holding	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Kanal D Romanya	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Doğan Platform	0,00	100,00	-100,00	Birleşme Nedeniyle
Prime Türk	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Osmose Media	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Nakkaştepe Gayrimenkul	0,00	50,00	-50,00	Satış Nedeniyle
Doğan Uydur Haberleşme	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
D Yapım	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Koloni TV	0,00	85,22	-85,22	Satış Nedeniyle
Kanal D	86,06	80,93	5,13	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Eko TV	90,61	80,98	9,63	Pay Devri Nedeniyle
Doruk Televizyon	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Tematik TV	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Doğan Teleshopping	0,00	85,22	-85,22	Birleşme nedeniyle
Uydu	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Tempo TV	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Popüler TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Fleks TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Doğa TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
TV 2000	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Galaksi TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Yörünge TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Stil TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Bravo TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
D Çocuk	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Altın Kanal	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Kanalspor	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Süper Kanal	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Kutup TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Doğan TV Dijital	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Selenit TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Mozaiik	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Ekinoks TV	90,72	85,39	5,33	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Rapsodi Radyo	90,61	85,22	5,39	Sermaye Artırımı Nedeniyle
Suzuki Motorlu Araçlar	100,00	0,00	100,00	Yeni Kuruluş Nedeniyle
OOO Pronto Nizhny Novgorod	0,00	54,91	-54,91	Satış Nedeniyle
OOO Tambukan	0,00	51,86	-51,86	Satış Nedeniyle
Pronto Invest B.V	0,00	61,01	-61,01	Satış Nedeniyle
Enteralle Handels	0,00	86,27	-86,27	Tasfiye Nedeniyle
Katalog	0,00	50,00	-50,00	Birleşme Nedeniyle
DPP	56,00	46,00	10,00	Pay Devri Nedeniyle
Doğan Gazetecilik İnternet	0,00	92,76	-92,76	Birleşme Nedeniyle
Hürriyet Medya Basım	0,00	77,65	-77,65	Birleşme Nedeniyle
Blutv İletişim	88,44	0,00	88,44	Yeni Kuruluş Nedeniyle
OOO Tambov-Info	0,00	61,01	-61,01	Satış Nedeniyle
OOO Pronto UlanUde	0,00	54,91	-54,91	Satış Nedeniyle
OOO Pronto Krasnodar	0,00	48,81	-48,81	Satış Nedeniyle
OOO Pronto Kaliningrad	0,00	57,96	-57,96	Satış Nedeniyle
OOO Pronto Ivanovo	0,00	61,01	-61,01	Satış Nedeniyle
OOO Delta-M	0,00	33,56	-33,56	Satış Nedeniyle
ID Impress Media Marketing	55,52	0,00	55,52	Yeni Kuruluş Nedeniyle
Aytemiz Petrolcülük Ticaret L.S.	50,00	0,00	50,00	Satın Alım Nedeniyle
Gazimir Petrol Ticaret L.S.	50,00	0,00	50,00	Satın Alım Nedeniyle
Hakimiyet Petrol Ticaret L.S.	25,00	0,00	25,00	Satın Alım Nedeniyle
OOO Pronto Kazan	61,01	43,93	17,08	Pay Devri Nedeniyle

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH: 07.03.2016/1

KONU: 01.01.2015–31.12.2015 Hesap Dönemi Finansal Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK’nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015–31.12.2015 hesap dönemine ait konsolide Finansal Rapor’u, Şirketin Finansal Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.



Tayfun BAYAZIT
Başkan



Ali PANDIR
Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH/SAYI: 07.03.2016/1

KONU: 01.01.2015-31.12.2015 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu'nun ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor'u, Şirket'in Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Faaliyet Raporu'nun, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.



Tayfun BAYAZIT
Başkan



İmre BARMANBEK
Üye



Murat DOĞU
Üye



Banu ÇAMLITEPE
Üye

RAPORLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 09.03.2016

Ref No: 2016-12

KARAR SAYISI : 2016/6

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Rapor'u ile finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu, tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kâr ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimini, Şirketimiz'in performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.



Tayfun BAYAZIT
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı



Ali PANDIR
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi



Ahmet TOKSOY
Mali İşler Başkanı

RAPORLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi: 09.03.2016

Karar No.: 2016/6

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemi Finansal Raporu ile Faaliyet Raporu'nun kabulü.

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait konsolide ekli Finansal Raporu'nun kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve Şirketimiz'in 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait konsolide ekli Finansal Raporu ile uyumlu, bağımsız denetimden geçmiş ekli 01.01.2015- 31.12.2015 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

oybirliği ile karar verilmiştir.

Y. Begümhan Doğan FARALYALI
Başkan

Hanzade V. Doğan BOYNER
Başkan Vekili

Arzuhan YALÇINDAĞ
Üye

Vuslat SABANCI
Üye

Soner GEDİK
Murahhas Üye

İmre BARMANBEK
Üye

Ahmet Vural AKIŞIK
Üye

Tayfun BAYAZIT
Üye

Ali PANDIR
Üye

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI (28.02.2014)

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımı yapar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır,
- 2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolarla göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.
- 6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kâr" matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımını yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi: 09.03.2016

Karar No: 2016/7

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem: Kâr Dağıtımı.

Karar:

Yapılan görüşmeler neticesinde;

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 160.820 bin Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; bu tutara 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kâr Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 979.671 bin Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ve 2015 yılında yapılan 3.556 bin Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra, 1.154.775 bin Türk Lirası tutarında "Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2015-31.12.2015 hesap döneminde 410.750.912,87 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Kârı" olduğu; bu tutardan 26.966.478,14 Türk Lirası tutarında "Dönem Vergi Gideri" ayrıldıktan sonra kalan 383.784.434,73 Türk Lirası tutardan da TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 19.189.221,74 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 364.595.212,99 Türk Lirası tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

Y. Begümhan Doğan FARALYALI
Başkan

Hanzade V. Doğan BOYNER
Başkan Vekili

Arzuhan YALÇINDAĞ
Üye

Vuslat SABANCI
Üye

Soner GEDİK
Üye (Murahhas)

İmre BARMANBEK
Üye

Tayfun BAYAZIT
Üye (Bağımsız)

Ahmet Vural AKIŞIK
Üye (Bağımsız)

Ali PANDIR
Üye (Bağımsız)

KÂR DAĞITIM TABLOSU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2015 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (Bin TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	2.616.938	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	160.759	
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı/Zararı (+/-) (2)	-108.961	410.751
4	Vergiler (+/-) (3)	-64.033	-26.966
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-12.174	0
5	Net Dönem Kârı/Zararı (-)	-160.820	383.784
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) (4)	-979.671	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-19.189	-19.189
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI/(ZARARI) (+/-)	-1.159.680	364.595
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	3.556	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı/zararı (+/-) (5)	-1.156.124	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0	
	Çalışanlara	0	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	0
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	0	0
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	Olağanüstü Yedekler	0	0
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" toplamından oluşmaktadır.

(4) 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kâr Payı Rehberi'ne göre hesaplanmıştır. "Geçmiş Yıllar Zararları"na, "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler/İskontolar (Net)" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" ilave edildikten sonra kalan kısımdan oluşmaktadır.

(5) Dağıtılabilir dönem kârı oluşmamaktadır.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
NET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Etiler Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul, Türkiye
Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr
Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 9 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Şule Firuzment BEKÇE, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 9 Mart 2016

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Şule Firuzment Bekçe, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2016

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	118-119
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	120
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	121
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	122-123
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	124-125
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	126-246
DİPNOT 1	ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
DİPNOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ
DİPNOT 4	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR
DİPNOT 5	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA
DİPNOT 6	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ
DİPNOT 7	FİNANSAL YATIRIMLAR
DİPNOT 8	KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR
DİPNOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR
DİPNOT 10	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR
DİPNOT 11	STOKLAR
DİPNOT 12	CANLI VARLIKLAR
DİPNOT 13	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER
DİPNOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR
DİPNOT 15	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR
DİPNOT 16	DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI
DİPNOT 17	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 18	TAAHHUTLER
DİPNOT 19	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER
DİPNOT 20	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER
DİPNOT 21	TÜREV ARAÇLAR
DİPNOT 22	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR
DİPNOT 23	ÖZKAYNAKLAR
DİPNOT 24	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ
DİPNOT 25	PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ
DİPNOT 26	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER
DİPNOT 27	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER
DİPNOT 28	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER
DİPNOT 29	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ
DİPNOT 30	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER
DİPNOT 31	GELİR VERGİLERİ
DİPNOT 32	PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP
DİPNOT 33	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI
DİPNOT 34	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
DİPNOT 35	FİNANSAL ARAÇLAR
DİPNOT 36	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR
DİPNOT 37	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
VARLIKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar		3.958.733	3.759.729
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.894.260	2.166.910
Finansal yatırımlar	7	129.308	88.773
Ticari alacaklar			
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	33	2.940	3.530
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.212.010	879.899
Diğer alacaklar			
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	33	2.320	24.264
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	17.093	20.323
Türev araçlar	21	-	464
Stoklar	11	367.374	247.887
Peşin ödenmiş giderler	20	95.310	66.672
Canlı varlıklar	12	76	24
Diğer dönen varlıklar	19	238.042	260.983
Duran varlıklar		3.482.631	3.117.606
Ticari alacaklar	9	21.374	2.911
Diğer alacaklar			
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	33	29.076	23.258
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	31.235	22.216
Finansal yatırımlar	7	41.598	29.866
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	4	309.131	343.508
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	376.075	243.478
Maddi duran varlıklar	14	1.041.089	820.434
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	15	403.713	395.567
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	953.972	852.269
Peşin ödenmiş giderler	20	46.197	50.034
Ertelenmiş vergi varlığı	31	106.105	105.827
Diğer duran varlıklar	19	123.066	228.238
Toplam varlıklar		7.441.364	6.877.335

31 Aralık 2015 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 9 Mart 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli yükümlülükler		2.693.843	1.980.553
Kısa vadeli borçlanmalar	8	738.949	463.691
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	717.110	530.857
Diğer finansal yükümlülükler	8	175.395	178.490
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	33	27.129	18.340
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	726.773	596.527
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	23.394	8.779
Türev araçlar	21	-	4
Ertelenmiş gelirler	20	40.014	41.721
Diğer borçlar	10	159.859	50.097
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	1.888	7.297
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	44.070	39.846
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	39.262	44.809
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		-	95
Uzun vadeli yükümlülükler		1.705.310	1.986.932
Uzun vadeli borçlanmalar	8	665.525	1.108.637
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	4	155.315	-
Diğer finansal yükümlülükler	8	517.700	602.629
Diğer borçlar	10	103.495	20.281
Ertelenmiş gelirler	20	1.410	562
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	109.481	104.352
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	152.384	150.338
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	133
ÖZKAYNAKLAR		3.042.211	2.909.850
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.652.122	2.755.219
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	143.526
Paylara ilişkin primler/iskontolar	23	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	23	11.662	1.002
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	23	(31.032)	(30.979)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
-Yabancı para çevrim farkları		87.357	51.034
-Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları	23	514	(4.177)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	1.267.933	1.281.168
Geçmiş yıllar zararları		(1.319.115)	(1.113.482)
Net dönem zararı		(160.820)	(224.970)
Kontrol gücü olmayan paylar		390.089	154.631
Toplam kaynaklar		7.441.364	6.877.335
Taahhütler	18		

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHLİ KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Sürdürülen Faaliyetler			
Hasılat	24	5.951.038	3.543.263
Satışların Maliyeti (-)	24	(4.924.311)	(2.753.055)
Brüt Kar	24	1.026.727	790.208
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(335.921)	(345.794)
Pazarlama Giderleri (-)	25	(603.092)	(513.062)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	646.905	362.166
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(291.359)	(213.803)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarındaki Paylar	4	(183.645)	(40.355)
Esas Faaliyet Karı		259.615	39.360
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	207.426	163.390
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(161.283)	(130.360)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı		305.758	72.390
Finansman Gelirleri	29	40.854	66.813
Finansman Giderleri (-)	29	(455.573)	(408.832)
Vergi Öncesi Zarar		(108.961)	(269.629)
Vergi Gideri	31	(64.033)	(42.009)
Dönem Vergi Gideri		(68.032)	(35.400)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)		3.999	(6.609)
Dönem Zararı		(172.994)	(311.638)
Dönem Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(12.174)	(86.668)
Ana Ortaklık Payları		(160.820)	(224.970)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kayıp	32	(0,061)	(0,086)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
	Dipnotlar	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Dönem Zararı		(172.994)	(311.638)
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar ve zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu		10.716	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu ertelenmiş vergi etkisi		(56)	-
Tanmlanmış fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar	22	(66)	(1.753)
Tanmlanmış fayda planlarındaki aktüeryal kazançlar ertelenmiş vergi etkisi		13	351
Kar ve Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Giderler			
Yabancı Para Çevrim Farkları		19.206	(87.551)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları		4.691	(3.024)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		34.504	(91.977)
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(138.490)	(403.615)
Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(29.291)	(116.944)
Ana Ortaklık Payları		(109.199)	(286.671)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler				Birikmiş kar/zararlar				
		Sermaye düzeltme farkları	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	Pay ihraç primleri/iskontoları	Yabancı para çevrim farkları	Girişim Sermayesi Fonu	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Gecmiş yıllar kar/(zararları)	Net dönem zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
Dipnot	23	2.450.000	143.526	1.002	(29.577)	630	(1.153)	143.215	(561.979)	(38.140)	3.250.187	750.248	4.000.435	
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler														
Transferler														
Kontrol gücü olmayan paylardan hisse alımı ve ortak kontrole tabi işlemlerin hisse transferi														
Bağlı ortaklıklardan grup dışına temettü ödemeleri														
İşletme birleşmesi etkisi ⁽¹⁾														
Girişim sermayesi fonu														
Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler														
Toplam kapsamlı gelir/(gider)														
- Yabancı para çevrim farkları														
- Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar														
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim														
- Net dönem zararı														
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bakiyeler														

^{q1} Doğan Holding'in, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin devir alınması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşilmesi işlemi ile ilgilidir (Dipnot 1, 23).

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler								
	Dipnot	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye gayrimenkul değer artışı fonu	Yatırım amaçlı gayrimenkul planlarındaki aktüeryal kayıplar	Tanınılan emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	Paylara ilişkin primler/ iskontolar	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem kar/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	1.002	(30.979)	35.159	51.034	1.281.168	(1.113.482)	(224.970)	2.755.219	154.631	2.909.850
Transferler		-	-	-	-	-	-	(13.235)	(211.735)	224.970	-	-	-
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.700)	(3.700)
Bağlı ortaklık alımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145.090	145.090
Kontrol gücü olmayan payların sermaye artırımına katılımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127.000	127.000
Ortaklar tarafından özkaynaklara aktarılan fonlar		-	-	-	-	-	-	-	6.535	-	6.535	1.328	7863
Ortak yönetime tabi bağlı ortaklık hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	(433)	-	(433)	(4.969)	(5.402)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	10.660	(53)	-	36.323	-	(160.820)	(109.199)	(29.291)	(138.490)	
- Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	36.323	-	-	-	36.323	(1717)	19.206
- Tanınılan emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar		-	-	-	(53)	-	-	-	-	-	(53)	-	(53)
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artışı fonu		-	-	10.660	-	-	-	-	-	-	10.660	-	10.660
-Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim		-	-	-	-	-	4.691	-	-	-	-	4.691	-
-Net dönem zararı		-	-	-	-	-	-	-	(160.820)	(160.820)	(12.174)	(172.994)	
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	11.662	(31.032)	35.159	87.357	1.267.933	(1.319.115)	(160.820)	2.652.122	390.089	3.042.211

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		557.889	202.970
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar		(108.961)	(269.629)
Dönem zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		768.434	637.602
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,14,15	313.510	295.462
Değer düşüklüğü/ iptali ile ilgili düzeltmeler	15	44.962	89.977
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		70.759	103.304
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		97.763	67.565
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı giderleri/geliri	27	(32.663)	(27.570)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(32.612)	100.371
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(34.303)	(31.771)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	(12.891)	(27.566)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	4	183.645	40.355
Finansal borçlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kur farkı giderleri		195.951	26.700
Bağlı ortaklık hissesi satış (karı)/ zararı		(840)	775
Ortak yönetime tabi ortaklık satış karı	28	(24.847)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(160.770)	(187.815)
Diğer dönen ve duran varlıklar ile peşin ödenen giderlerdeki azalış / (artış)		72.018	(100.657)
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile ertelenmiş gelirlerdeki azalış		(1.830)	(47.583)
Stoklardaki (artış)/ azalış		(65.374)	21.665
Ticari alacaklardaki artış		(233.033)	(107.744)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)		14.502	(17.620)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış) / azalış		14.332	(34.997)
Ticari borçlardaki artış		21.896	79.603
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış		16.719	19.518
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		498.703	180.158
Ödenen kıdem tazminatı	22	(14.443)	(23.434)
Ödenen vergi		(73.441)	(38.546)
Ödenen dava karşılığı gideri		(3.939)	(16.825)
Şüpheli ticari alacaklardan tahsilatlar	9	13.768	9.316
Alınan faiz		137.241	92.301

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2015 VE 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(589.710)	(312.425)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ile satış amacıyla elde tutulan varlık satışından sağlanan nakit		90.850	222.484
Finansal yatırımlardaki artış) /azalış		(56.022)	48.416
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14,15	(460.784)	(283.933)
Opsiyon ile ilgili yükümlülöklere ilişkin ödeme		(171.897)	(193.674)
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		(3.700)	(3.265)
Kontrol gücü olmayan payların sermaye arttırımına katılımı		127.000	-
Türev yükümlölüklerde azalış		-	(2.057)
Özkaynak yöntemiyle değlerlenen yatırımlardaki artış		(24.333)	(35.431)
Ortak yönetime tabi ortaklık satışından elde edilen nakit		97.601	-
Bağlı ortaklık hissesi satın alımı, net		(195.241)	(24.000)
Birleşme sırasında ayrılma hakkını kullanmak isteyen yatırımcılardan geri alınan hisse bedeli		-	(70.972)
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		2.390	30.007
Ortaklar tarafından karşılanan fonlar		9.828	-
Ortak yönetime tabi bağlı ortaklık hisse alımı		(5.402)	-
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(244.584)	63.752
Finansal borçlardaki (azalış)/artış, (net)		(107.894)	(25.143)
Ödenen faiz		(188.125)	(156.118)
Bloke mevduatlardaki azalış		51.435	245.013
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		(276.405)	(45.703)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		-	-
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	2.163.304	2.209.007
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	1.886.899	2.163.304

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,94 (31 Aralık 2014: %35,42)'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34696 İstanbul

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında "tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 8.678 (yurt içi 7.547)'tür (31 Aralık 2014: 10.298; yurt içi 7.683). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 157 kişidir (31 Aralık 2014: 167 kişi).

Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding'i "Devir Alması" Suretiyle Birleşilmesi

Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde, Doğan Holding tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesine ilişkin Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Doğan Holding'in 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararları aynı tarihte kamuya açıklanmış ve birleşme işlemi ("Birleşme") Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin 6 Ağustos 2014 ve Doğan Holding'in 7 Ağustos 2014 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları'nda onaylanmıştır. Genel Kurul Kararları 26 Ağustos 2014 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Birleşme'nin Ticaret Sicili'nde tescili ile Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2014 tarihinde, Doğan Holding'in 4.000.000.000 (tam) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.450.000.000 (tam) TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tasfiyesiz infisah etmek suretiyle, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi işlemi kapsamında, 2.616.938.288 (tam) TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir (Dipnot 23). Arttırılan 166.938.288 (tam) TL sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 (tam) TL itibari değerli toplam 166.938.288 (tam) adet paya ait ihraç belgesi SPK tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde onaylanmıştır. Çıkarılmış sermayenin 2.616.938.288 (tam) TL'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi, 3 Eylül 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Birleşme nedeniyle yapılan sermaye artırımında, Doğan Holding pay sahiplerinden herhangi bir nakit çıkışı olmamış ve ihraç edilen paylar, Genel Kurul tarafından onaylanan "değiştirme oranı"na göre, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin, ayrılma hakkı kullanımı kapsamında kendisi ve Doğan Holding dışında kalan pay sahiplerine tahsis edilmiştir. Değişim işlemi 2 Eylül 2014 tarihinde MKK tarafından gerçekleştirilmiştir. Birleşme işlemi kapsamında yapılan "değiştirme" işleminde, Doğan Yayın Holding A.Ş. pay sahiplerine sahip oldukları her 1 (tam) TL itibari değerli Doğan Yayın Holding A.Ş. payı karşılığında 0,48638 adet (tam) Doğan Holding payı verilmiştir (Dipnot 23).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Mümessilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Yenibiris İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Gazete basım	Medya
Doğan Media International GmbH ("DMI")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Yatırım	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Trader Media East Ltd. ("TME")	Jersey	Yatırım	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Publishing International Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
OOO RUKOM	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Job.ru LLC	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Media Holding Ltd.	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO SP Belpronto	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Belarus	İnternet yayıncılığı	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	ABD	Yatırım	Medya
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Gazete Yayıncılığı	Medya
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet Yayıncılığı")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV Holding")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik" veya "D-smart")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doruk Televizyon" veya "CNN Türk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Doğan TV Dijital")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanalspor”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Bravo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetleri A.Ş. (“Blutv İletişim”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Altın Kanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Stil TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Selenit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Trend TV” veya “D Çocuk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ekinoks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Fleks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kutup TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Galaksi TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Yörünge TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Tematik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Süperkanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. (“Uydu”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Eko TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. (“Doğan Uydu Haberleşme”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
Primeturk GmbH (“Prime Turk”)	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A. (“Osmose Media”)	Lüksemburg	Pazarlama	Medya
Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Doğan Faktoring A.Ş. (“Doğan Faktoring”)	Türkiye	Faktoring	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (“D&R”)	Türkiye	Perakende	Perakende
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Türkiye	Perakende	Perakende
A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“A.G.T.Tanıtım”)	Türkiye	Perakende	Perakende
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Galata Wind Enerji A.Ş. (“Galata Wind”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz Akaryakıt”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Aytemiz Gaz A.Ş. (“Aytemiz Gaz”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Aksu Doğal Gaz İletim A.Ş. (“Aksu Doğal Gaz”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi (“Hakimiyet Petrol”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Gaziemir Petrol Ticaret Limited Şirketi (“Gaziemir Petrol”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi (Aytemiz Petrolcülük”)	Türkiye	Enerji	Enerji
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D-Tes”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)	Türkiye	Tarım	Diğer
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
DHI Investment B.V. (“DHI Investment”)	Hollanda	Yatırım	Diğer
D Stroy Limited (“D Stroy”)	Rusya	Ticaret	Diğer
Ditas America LLC (“Ditas America”)	ABD	Ticaret	Diğer
Ditas Trading (Shanghai) Co. Ltd. (“Ditas Trading”)	Çin Halk Cumhuriyeti	Ticaret	Diğer
M Investment 1 LLC (“M Investment”)	ABD	Gayrimenkul	Diğer
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Öncü Girişim”)	Türkiye	Yatırım	Diğer
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. (“Suzuki”)	Türkiye	Ticaret	Diğer

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğ'in 5'inci maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan finansal tablo formatlarına uygun olarak sunulmuştur.

Grup, kanuni finansal tablolarını vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarına, Tebliğ'e ve SPK finansal tablo formatlarına uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TMS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ile kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Doğan Holding ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir. Gerekli olması halinde, bağlı ortaklıkların finansal tablolarında Grup'un izlediği muhasebe politikaları doğrultusunda gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir. Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar; i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ve ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşteri olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bağlı Ortaklıklar								
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	77,65	77,65
Doğan Gazetecilik	92,81	92,76	0,52	0,52	93,33	93,28	92,81	92,76
DİM	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,52	90,52
Hürriyet Medya Basım ⁽¹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65
Mozaik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Doğan Haber Ajansı	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	88,11
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Dış Ticaret	100,00	98,80	-	-	100,00	98,80	100,00	98,42
Doğan Gazetecilik İnternet ⁽²⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	92,76
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
TME	78,57	78,57	-	-	78,57	78,57	61,01	61,01
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
Publishing International Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
Job.ru LLC ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
Pronto Invest B.V. ⁽⁴⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,01
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Rektcentr	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
Publishing House Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
Doğan Platform ⁽⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	98,42
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	36,61	36,61
OOO Pronto Aktobe	64,00	64,00	-	-	64,00	64,00	39,05	39,05
OOO Delta-M ⁽⁶⁾	-	55,00	-	-	-	55,00	-	33,56
OOO Pronto Baikal ⁽⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Pronto DV ⁽⁸⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Pronto Ivanovo ⁽⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,01
OOO Pronto Kaliningrad ⁽¹⁰⁾	-	95,00	-	-	-	95,00	-	57,96
OOO Pronto Kazan ⁽¹¹⁾	100,00	72,00	-	-	100,00	72,00	61,01	43,93
OOO Pronto Krasnodar ⁽¹²⁾	-	80,00	-	-	-	80,00	-	48,81
OOO Pronto Nizhny Novgorod ⁽¹³⁾	-	90,00	-	-	-	90,00	-	54,91
OOO Pronto Novosibirsk ⁽¹⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Pronto Oka ⁽¹⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Pronto UlanUde ⁽¹⁶⁾	-	90,00	-	-	-	90,00	-	54,91
OOO Pronto Vladivostok ⁽¹⁷⁾	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	54,91	54,91
OOO Pronto Media Holding Ltd.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Tambukan ⁽¹⁸⁾	-	85,00	-	-	-	85,00	-	51,86
OOO Utro Peterburga ⁽¹⁹⁾	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	33,56	33,56

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağılı Ortaklıklar (devamı)

Bağılı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağılı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
OOO Pronto Smolensk ⁽²⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Tambov-Info ⁽²¹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,01
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
OOO Pronto Atyrau	80,00	80,00	-	-	80,00	100,00	48,81	48,81
OOO Pronto Aktau	80,00	80,00	-	-	80,00	100,00	48,81	48,81
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	48,81	48,81
OOO RUKOM ⁽²²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,01	61,01
Pronto Soft	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	54,91	54,91
Prime Turk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Impress Media Marketing LLC	91,00	97,00	-	-	91,00	97,00	55,52	59,18
Pronto Ust Kamenogorsk	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	48,81	48,81
Doğan TV Holding ⁽²³⁾	90,61	85,22	0,11	0,14	90,72	85,36	90,61	85,22
Kanal D	94,97	94,97	5,03	5,03	100,00	100,00	86,06	80,93
Fun TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Tempo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Kanal Spor	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Milenyum TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
TV 2000	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Popüler TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Bravo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Doğa TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Altın Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Stil TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Selenit TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
D Çocuk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Ekinoks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Fleks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Doğan TV Dijital	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Kutup TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Galaksi TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Koloni TV ⁽²⁴⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	85,22
Yörünge TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Doruk Televizyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Tematik TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Süper Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Uydu	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,72	85,39
Eko TV	100,00	95,03	-	-	100,00	95,03	90,61	80,98
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Doğan Uydu Haberleşme	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
Doğan Teleshopping ⁽²⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	85,22
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,61	85,22
D&R	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,86	98,86
Doğan İnternet Yayıncılığı	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milpa	86,27	86,27	0,16	0,16	86,43	86,43	86,27	86,27
Enteralle Handels ⁽²⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	86,27
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	85,00	85,00
Çelik Halat	78,70	78,70	-	-	78,70	78,70	78,70	78,70
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Tes	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
A.G.T. Tanıtım	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	90,00	90,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ditas America ⁽²⁷⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	73,59	-
Ditas Trading ⁽²⁷⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	73,59	-
Aytemiz Akaryakıt ⁽²⁸⁾	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00	-
Aytemiz Gaz ⁽²⁸⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-
Aksu Doğal Gaz ⁽²⁸⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-
Aytemiz Petrolcülük ⁽²⁹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-
Hakimiyet Petrol ⁽³⁰⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-
Gaziemir Petrol ⁽³⁰⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-
Suzuki ⁽³¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Bağlı Ortaklıklar								
Katalog ⁽³²⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
Blutv İletişim ⁽³³⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	88,44	-
ID Impress Media Marketing ⁽³⁴⁾	91,00	-	-	-	91,00	-	55,52	-

(1) İlgili bağlı ortaklık 31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla Hürriyet ile birleşmiştir.

(2) İlgili bağlı ortaklık 31 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik ile birleşmiştir.

(3) İlgili bağlı ortaklık 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Pronto Media Holding Ltd. ile birleşmiştir.

(4) İlgili bağlı ortaklık 14 Nisan 2015 tarihi itibarıyla Mirabridge International B.V. ile birleşmiştir.

(5) İlgili bağlı ortaklık 29 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Doğan Holding ile birleşmiştir.

(6) İlgili bağlı ortaklık 1 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(7) İlgili bağlı ortaklık 5 Ekim 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(8) İlgili bağlı ortaklık 18 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(9) İlgili bağlı ortaklık 1 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(10) İlgili bağlı ortaklık 1 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(11) İlgili bağlı ortaklık 2015 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.

(12) İlgili bağlı ortaklık 1 Aralık 2015 itibarıyla satılmıştır.

(13) İlgili bağlı ortaklık 27 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(14) İlgili bağlı ortaklık 27 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(15) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.

(16) İlgili bağlı ortaklık 1 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(17) İlgili bağlı ortaklık 10 Kasım 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(18) İlgili bağlı ortaklık 7 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(19) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.

(20) İlgili bağlı ortaklık 19 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.

(21) İlgili bağlı ortaklık 1 Aralık 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(22) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.

(23) Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in etkin ortaklık oranı %90,61'dir. Bununla beraber Grup Not 17'de detayların açıklanan opsiyon nedeniyle, TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave pay oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %99,86 olarak hesaplanmaktadır.

(24) İlgili bağlı ortaklık 7 Nisan 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

(25) İlgili bağlı ortaklık 16 Kasım 2015 tarihi itibarıyla Doğan Müzik Yapım ile birleşmiştir.

(26) İlgili bağlı ortaklık 2 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.

(27) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal yatırımlar olarak muhasebeleştirilen ilgili bağlı ortaklıklar 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

(28) İlgili bağlı ortaklık 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

(29) İlgili bağlı ortaklık 28 Ekim 2015 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

(30) İlgili bağlı ortaklık 12 Kasım 2015 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

(31) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 8 Haziran 2015 tarihi itibarıyla tescil olmuştur.

(32) İlgili bağlı ortaklık 10 Nisan 2015 tarihi itibarıyla paylarının tamamının Doğan Holding tarafından satın alınması sebebiyle, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan çıkarılıp, bağlı ortaklıklar arasında takip edilmeye başlanmıştır.

(33) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 11 Eylül 2015 tarihi itibarıyla tescil olmuştur.

(34) İlgili bağlı ortaklık Aralık 2015 tarihi itibarıyla kurulmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda iştirakler ve iş ortaklıkları “özkaynak yöntemine” göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirakler veya iş ortaklıkları ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştiraklerin veya iş ortaklıklarının kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup’un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

b) İş Ortaklıkları

İş Ortaklıkları, Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

TFRS 11’de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, iş ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere aşağıda detaylarına yer verilen özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmıştır. İlgili iş ortaklıklarına ait özet finansal sonuçlara Dipnot 4’te yer verilmiştir.

(c) İştirakler

İştirakler, Grup’un önemli derecede etkiye bulunduğu, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler ve yukarıda bahsi geçen İş Ortaklıkları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zimni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştiraklerin kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup’un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(d) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(e) Finansal Yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen "satılmaya hazır finansal varlıkları", değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 7).

2.1.4 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2014 tarihli finansal durum tablosu; 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak- 31 Aralık 2014 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, cari dönemde internet faaliyetleri ile ilgili "satılan malın maliyeti", "pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" ile "genel yönetim giderleri", arasında çeşitli sınıflandırmalar yapmıştır. Ekli finansal tabloların önceki dönem ile karşılaştırmalı olarak hazırlanması nedeniyle söz konusu sınıflandırmaların 2014 yılına da yapılması gerekmektedir. Birlikte, ilgili hesapların 2014 yılında kullanılmamış olması nedeniyle, 2014 yılı verilerini karşılaştırmalı olarak yeniden düzenlemek mümkün olmamıştır. Yapılan sınıflandırmanın "net dönem karı/zararına" herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ilişkin kar veya zarar tablosunda net olarak gösterilen 9.767 TL tutarındaki vadesi gelmiş ve vadesi gelmemiş satışlar ile satışların maliyetine ilişkin vade farkları, cari yıl içerisinde yapılan sınıflamalarla esas faaliyetlerden diğer gelirler, ve esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde brüt olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ilişkin kar veya zarar tablosunda satışların maliyeti altında gösterilen 6.554 TL tutarındaki personel giderleri, cari yıl içerisinde yapılan sınıflamalarla genel yönetim giderleri içerisinde gösterilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

"Organizasyon ve Faaliyet Konusu"nda (Dipnot 1) açıklanan Birleşme nedeniyle, Grup 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap döneminden geçerli olmak üzere bölümlere göre raporlama sunumunu; "finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması" notunda açıklandığı üzere "yazılı basın", "görsel ve işitsel basın", "perakende", "enerji" ve "diğer" olarak değiştirmiştir (Dipnot 2.2). Bu dipnot sunum değişikliğinin Grup'un faaliyet sonuçlarına bir etkisi olmamıştır. Söz konusu değişiklik ilgili dipnotta (Dipnot 5) karşılaştırmalı olarak yapılmıştır.

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, bilançosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

(b) 2015 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar¹</i>
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 13, TMS 40¹</i>

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması ¹</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile	
TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler ¹</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi ¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1 ²</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri ²</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19 ²</i>
TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi ²</i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları ²</i>
TFRS 10, 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması ²</i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları ²</i>

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Yukarıda belirtilen standartların, 2016 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri rapor tarihi itibarıyla belirlememiştir. Söz konusu farkların, konsolide finansal tablolar üzerinde önemli etkisinin olması beklenmemektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 33).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 9). Etkin faiz yöntemi bugünkü değer hesaplamasının "bileşik faiz esasına göre" yapıyor olmasıdır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir. Grup, ayrıca özel bir anlaşma teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şirket yönetimi idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatsız ve tahsilat imkanının Şirket'in kendi normal ticari faaliyet döngüsü dışına sarkan vadede olan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 27).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleştirilebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak bilanço tarihi itibarıyla henüz yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismanına tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayınlı birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir. Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir. Program stoklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 19).

Finansal varlıklar

Grup, TMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırım ile ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

"Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21). 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

"Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar", Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un vadesine kadar elde tutulan finansal varlığı bulunmamaktadır.

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradıklarında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar kar veya zarar tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin kar payları Grup'un kar payı alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmaması, gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm finansal türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 21).

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev finansal araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, bunlar muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında, gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve gerçeğe uygun değer değişiklikleri dönemin kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülmürl. Grup yönetimi tarafından Rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi yükümlülüğü/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihte kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanı tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 28
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanın varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeryormuş gibi işleme konulur. Kira ödemelerinin anapara ile ilgili kısmı yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide kar veya zarar tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2’de açıklanan televizyon program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur (Dipnot 15).

Grup, D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmekte olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir. Abone kazanım giderlerine ilişkin ağırlıklı taahhüt süresi 2 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	Yıllar
Ticari marka	20 - 25
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Müşteri listeleri	9 - 25
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
İnternet alan adları	3 - 20
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (devamı)

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Televizyon program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğünün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları bilanço tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilen olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir. Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. (Dipnot 24)

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan vade farkı gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderine dahil edilirler (Dipnot 29).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

a) Yazılı, görsel ve işitsel basın faaliyet bölümleri

Reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Abone Gelirleri

Abone gelirleri, Pay Tv, Adsl internet ve dergi aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, Pay Tv, Adsl internet ve dergi aboneliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Aboneliği temel olarak aydan aya ve peşin ödemeli olarak iki şekilde gerçekleştirmektedir. Abonelik gelirleri ilgili hizmetler müşteriye sunulduğu anda gelir olarak kaydedilmektedir.

Tiraj, dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Akaryakıt satış gelirleri, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili tüm önemli risklerin ve kazanımların alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemten kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda muhasebeleştirilir.

c) Perakende

Kitap, müzik, film, elektronik ve hediyelik eşya satış gelirleri söz konusu malların müşteriye teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden iade ve indirimler düşüldükten sonra dönemsellik esasına göre kaydedilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

d) Diğer faaliyet bölümü

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Gayrimenkul satışı (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir. Gayrimenkul satış gelirleri, “Diğer” faaliyet bölümünde sınıflandırılmıştır.

Turizm gelirleri

Turizm gelirleri otel konaklama, acenta, marina gelirleri ile araç kiralama ve ikinci el araç satışı gelirlerinden oluşmaktadır. Otel konaklama ve acenta gelirleri, hizmet müşteriye sunulduğu anda kaydedilir. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca doğrusal yöntemle göre kaydedilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 18). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TMS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye (devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmektedir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. İşletme birleşmesi neticesinde ödenen tutar ile satın alınan işletmenin net aktif değeri arasındaki fark özkaynaklar içinde geçmiş yıllar kar / (zararları) altında "Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Doğan Holding'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler (devamı)

Yabancı grup şirketleri

TL dışında bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa (“DA”)) ülkelerinin 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Avro bölgesi (“Eurozone”)	Avro	3,1776	2,8207
Rusya	Ruble	0,0396	0,0398
Ukrayna	Grivna	0,1214	0,1474
Romanya	Yeni Ley	0,7055	0,6294
Kazakistan	Tenge	0,0291	0,0128
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0002

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla “yazılı basın”, “görsel ve işitsel basın”, “perakende”, “enerji” ve “diğer” olarak beş ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alışı ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

2014 yılı içinde kamuya açıklanan periyodik konsolide finansal raporlarında bölümlere göre raporlama; “medya”, “perakende”, “enerji” ve “diğer” olmak üzere dört bölüm altında açıklanmıştır. Ancak “Organizasyon ve Faaliyet Konusu”nda (Dipnot 1) açıklanan Doğan Holding'in Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding”)’nin tüm aktif ve pasifinin devir alınması suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşilmesi işlemi neticesinde, 30 Haziran 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine kadar Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal raporunda yer alan bölümlere göre raporlama sunumu, 30 Eylül 2014 tarihinden geçerli olmak üzere Doğan Holding'in konsolide raporuna taşınmıştır. Buna göre, Doğan Yayın Holding'in konsolide faaliyet sonuçlarının sunulduğu “medya” bölümü kaldırılmış; “yazılı basın” ve “görsel ve işitsel basın” bölümleri açılmış ve Doğan Yayın Holding'in konsolide raporunda dağıtım, faktoring ve yatırım faaliyetlerinin sunulduğu “diğer” bölümünün sonuçları da Holding'in “diğer” faaliyet bölümü ile birleştirilerek sunulmuştur. Bu kapsamda, ilgili dipnotta önceki dönem finansal bilgileri de karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenmiştir.

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Pay başına kar/(zarar)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur (Dipnot 32).

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 30).

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır (Dipnot 16). Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Grup 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjın oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir:

	2015		2014	
	FAVÖK marjı oranı (%) ⁽¹⁾	İskonto oranı (%) ⁽²⁾	FAVÖK marjı oranı (%) ⁽¹⁾	İskonto oranı (%) ⁽²⁾
Görsel ve İşitsel Basın	21	14,6	27	13,4
Yazılı Basın				
Rusya	40	18,4	35	15,7
Türkiye	10	17,4	12	12,4

⁽¹⁾ Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı

⁽²⁾ Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

	FAVÖK marjı oranı (%)	İskonto oranı (%)
TME	40,00	18,40

Grup yönetimi, 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 44.962 TL tutarında maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü ayırmıştır (Dipnot 15) (31 Aralık 2014 şerefiye değer düşüklüğü karşılığı 75.901 TL). Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü, ağırlıklı olarak Rusya'nın ekonomik durumunda meydana gelen kötüleşme ve TME'nin performansının bütçeleneninin altında gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde; eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla yüksek gerçekleşecek olursa, Grup 16.429 TL (31 Aralık 2014: 26.199 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 16.429 TL (31 Aralık 2014: 26.199 TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan FAVÖK oranı, yönetimin tahmininden %5 daha düşük olursa, Grup 19.899 TL daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 19.899 TL tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

b) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon (2013 yılında D Yapım ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) ve Alp Görsel'in (2014 yılında Doğan TV ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) TTK/VUK kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası"ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemiştir. Bu kapsamda D Yapım'ın TTK/VUK kayıtlarında 145.328 TL, Doğan Prodüksiyon'un yasal kayıtlarında 222.662 TL ve Alp Görsel'in yasal kayıtlarında 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştur. Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu 454.281 TL tutarındaki "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanılmasına bağlı olarak, ekli konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemiştir. Bu şekilde "rücu KDV" tutarından ilgili vergilendirme dönemlerinde indirim konusu yapılabilecek olan "İndirilebilir KDV" tutarları, mümkün olması durumunda, ilgili dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir (Dipnot 27). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 432.734 TL (31 Aralık 2014: 438.739 TL) tutarında indirilebilir KDV yasal kayıtlarda yer almaktadır.

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup'un Axel Springer AG'ye vermiş olduğu geri satın alım taahhütlerine ilişkin tahmin ve varsayımlar Dipnot 17'de açıklanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 8.250 TL (31 Aralık 2014: 9.716 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 8.250 TL (31 Aralık 2014: 9.716 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 1.315 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 1.315 TL artacak 31 Aralık 2014: 1.334 TL) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 1.608 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 1.608 TL azalacaktır (31 Aralık 2014: 1.631 TL).

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ve gazete satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete satışlarında Grup satıcılardan gazete satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Cari dönem işletme birleşmeleri

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin paylarının satın alınması

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin 200.000 TL olan ödenmiş sermayesini temsil eden 200.000 TL nominal değerli 200.000 adet pay senedinin, %50'sini temsil eden beheri 1 TL (tam) itibari değerinde, "B" Grubu nama yazılı toplam 100.000 TL nominal değerli 100.000 adet pay senedinin, 152.000 TL bedel üzerinden Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi 11 Mart 2015 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'nde yer alan diğer önemli koşul ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

İmzalanan Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ne istinaden, Aytemiz Akaryakıt'ın 200.000 TL olan ödenmiş sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 454.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 254.000 TL sermayede, Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji'nin iştirak payına isabet eden 127.000 TL tutarındaki yeni pay alma haklarının tamamı Doğan Enerji tarafından nakden ve peşin olarak kullanılmıştır. Benzer şekilde diğer ortaklar da (Aytemiz Ailesi), sermaye artırımına payları oranında nakden ve peşin olarak iştirak etmiştir. Aytemiz Akaryakıt 'ın Yönetim Kurulu, 7 üyeden teşkil edilmiş olup, bu üyelerin çoğunluğu (4 üye) Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilmiştir. Bunun yanında, Aytemiz Akaryakıt, 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla Aytemiz Gaz ve Aksu Doğal Gaz 'ın sermayesinin %100 üne sahip olmuştur.

Aytemiz Akaryakıt'ın yönetim kontrolü, imzalanan Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi kapsamında Grup'un doğrudan bağlı ortaklıklarından Doğan Enerji'de olmasından hareketle, Aytemiz Akaryakıt'ın faaliyet sonuçları Doğan Enerji ve Doğan Holding'in finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemi ile konsolide edilmektedir.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("TFRS 3") standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasabeleştirme yapmak için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini belirleme çalışması ile bu çalışma neticesinde satın alım bedelinin maddi ve maddi olmayan duran varlıklara dağıtılmasına yönelik çalışma ("Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması") rapor tarihi itibarıyla sonuçlanmış ve Aytemiz Grup'un tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerine göre finansal tablolara aktarılmıştır.

Aytemiz Akaryakıt ve onun %100 sahip olduğu bağlı ortaklıkları Aytemiz Gaz ile Aksu Doğal Gaz şirketlerinin (hep birlikte "Aytemiz Grup") 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla satın alınan tüm varlık ve yükümlülükleri ile satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması kapsamında yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri aşağıda gösterilmiştir:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Cari dönem işletme birleşmeleri (devamı)

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş’nin paylarının satın alınması (devamı)

	Aytemiz Grup		
	Net DeFTER DeĞER	GerçeĞe Uygun DeĞer düzeltmesi	GerçeĞe Uygun DeĞer
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3.905	-	3.905
Ticari ve diğ er alacaklar	165.564	-	165.564
Stoklar	54.178	-	54.178
Peş in ö denmiş giderler ve diğ er dö nen varlıklar	22.717	(17.023)	5.694
Duran varlıklar			
Ticari ve diğ er alacaklar	5.825	-	5.825
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	32.015	42.631	74.646
Maddi duran varlıklar	150.737	37.033	187.770
Maddi olmayan duran varlıklar ⁽¹⁾	1.130	65.094	66.224
Peş in ö denmiş giderler	29.079	(13.625)	15.454
Ertelenmiş vergi varlıkları	7.687	-	7.687
Kısa vadeli yükümlölükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	(15.093)	-	(15.093)
Ticari borçlar	(89.942)	-	(89.942)
Diğ er borç ve yükümlölükler	(25.705)	-	(25.705)
Uzun vadeli yükümlölükler			
Diğ er borçlar	(152.863)	-	(152.863)
Uzun vadeli karşılıklar	(392)	-	(392)
Ertelenmiş vergi yükümlölüğü	(202)	(12.570)	(12.772)
NET VARLIKLAR	188.640	101.540	290.180

⁽¹⁾ Maddi olmayan duran varlıklardaki gerçeğ e uygun değ er farkının 7.876 TL tutarındaki kısmı marka, 26.570 TL tutarındaki kısmı bayi sözleşmeleri ve kalan 30.648 TL tutarındaki kısım peş in ö denmiş giderlerden sınıflanan bayi sözleşmelerinin kayıtlı değ erlerine ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Cari dönem işletme birleşmeleri (devamı)

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş'nin paylarının satın alınması (Devamı)

Aytemiz Grup'un gerçeğe uygun değeri ile satın alma bedeli arasındaki 6.910 TL tutarındaki fark şerefiye hesabına kaydedilmiştir.

	Aytemiz Grup
Kontrol gücü olmayan paylar (Satın alınan net varlığın gerçeğe uygun değerini geriye kalan %50'sini içermektedir)	145.090
Transfer edilen bedel TL	152.000
	297.090
Satın alınan şirketlerin net varlıklarının gerçeğe uygun değer üzerinden belirlenen net varlık değeri (-)	(290.180)
Şerefiye	6.910

Aytemiz Akaryakıt satın alım tarihi olan 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla 310 bayisi, 11 ikmal noktası ve 4 depolama tesis kapasitesi ile akaryakıt depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Nakit ödenen tutar	152.000
Alınan şirketlerin nakit ve nakit benzerleri (-)	(3.905)
Net nakit çıkışı	148.095

Satın alımın Grup'un finansal sonuçlarına etkisi

Aytemiz Grup'un satın alınması neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında, toplam 20.977 TL tutarında kar yansıtılmıştır. 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un konsolide satış gelirleri içinde Aytemiz Grup'un payı 2.133.530 TL'dir. Söz konusu tutarlar kapanış tarihi olan 11 Mart 2015'ten finansal tabloların hazırlandığı tarih olan 31 Aralık 2015 tarihine kadar geçen süreye ilişkin faaliyet sonuçlarıdır.

Yukarıda açıklanan satın alma işlemi, 1 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı, Grup'un sürdürülen faaliyetlere ilişkin satış gelirleri 351.409 TL ve sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net dönem zararı ise 10.378 TL daha fazla olacaktı.

Aytemiz Petrolcülük ile Gaziemir Petrol'ün satın alınması

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt, Aytemiz Petrolcülük ve Gaziemir Petrol'ün %100 oranındaki paylarının satın alım işlemi, toplam 60 TL bedelle sırasıyla 28 Ekim 2015 ve 12 Kasım 2015 tarihlerinde tamamlanmış olup, söz konusu işlemde 1.236 TL şerefiye kayıtlara alınmıştır. Söz konusu satın alım işlemi, 1 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı, Grup'un sürdürülen faaliyetlere ilişkin satış gelirleri 57.551 TL ve sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net dönem zararı ise 668 TL daha fazla olacaktı.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Cari dönem işletme birleşmeleri (devamı)

Güvenilir Turistik Yatırım ve İşletmeleri A.Ş'nin paylarının satın alınması

Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta Turizm, 13 Şubat 2015 tarihinde, Bodrum, Muğla Eskiçeşme mahallesinde bulunan Marina Vista Otel'i elinde bulunduran Güvenilir Turistik Yatırım ve İşletmeleri A.Ş.'nin sermayesini temsil eden paylarının %100'ünün satışı ve devralınması amacıyla satıcı sıfatıyla Vural Öger, Nina Öger ve Holiday Plan Turizm İşletmecilik ve Ticaret A.Ş. ile “Pay Alım ve Satım Sözleşmesi” imzalamıştır. İmzalanan “Pay Alım ve Satım Sözleşmesi” kapsamında Güvenilir şirketi için satıcı tarafa 47.908 TL bedel (yaklaşık 19.251 ABD Doları) ödenmiştir. Sözleşme kapanış koşulları kapsamında Güvenilir'in ticari borç ve alacağı, kıdem tazminatı vb. çalışanlara ait yükümlülükler ile söz konusu gayrimenkul üzerindeki tüm ipoteklerin kaldırılması satıcı tarafından üstlenilmiştir. Hisse satış ve devir işlemi 13 Şubat 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup, Grup aynı tarih itibarıyla Güvenilir'i tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide finansallarında kayda almıştır. Söz konusu alım işlemi neticesinde 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir şerefiye oluşmamıştır. Takiben Milta Turizm'in Güvenilir'i devralmak suretiyle Milta Turizm bünyesinde birleşmesi işlemi 23 Haziran 2015 tarihinde tescil olmuştur.

Önceki dönem işletme birleşmeleri

Grup yönetimi 14 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (“AGT Tanıtım”) 31 Temmuz 2014 tarihli bilançosu üzerinden %90 oranında payını satın almak için “Pay Alım ve Satım Sözleşmesi” ve “Şirketin Sevk ve İdaresine İlişkin Ortaklık Sözleşmesi” imzalamıştır. 16 Eylül 2014 tarihinde imzalanan “Kapanış Protokolü” uyarınca 3.332 TL tutarında özkaynak değeri olan A.G.T. Tanıtım için 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla 3.000 TL ödenmiş olup geri kalan bakiye her biri 365 ABD Doları olmak üzere 3 eşit taksitte 16 Eylül 2015, 16 Eylül 2016 ve 16 Eylül 2017 tarihlerinde ödenecektir. 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda bu satın almaya ilişkin olarak yapılan muhasebeleştirme neticesinde 2.732 TL tutarında şerefiye yansıtılmıştır.

Şerefiyeye ilişkin hesaplama aşağıda sunulmuştur;

Nakit ve nakit benzerleri	114
Dönen varlıklar	3.214
Duran varlıklar	116
Kısa vadeli yükümlülükler	(167)
Net varlıkların gerçeğe uygun değeri	3.277
Satın alınan net varlıkların yüzdesi	%90
Satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri	2.950
Toplam satın alım bedeli	5.785
Eksi: satın alınan bağlı ortaklığın nakit ve nakit benzerleri	(103)
Satın almaya ilişkin nakit çıkışı	5.682
Şerefiye (Dipnot 15)	2.732

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
ASPM Holding B.V.	Hollanda	İnternet yayıncılığı	Autoscout24 GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Türkiye	Enerji	Tekser İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
DD Finansman A.Ş. ("DD Finansman")	Türkiye	Konut finansmanı	Deutsche Bank AG
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve İnternet Yayıncılığı	Feba Ltd., Tov Astra Publishing International Holding B.V.
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Adrey I. Parkhomenko, Dimitrienko S. Nadia G. Malyarova

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Doğan Burda	45,02	44,89	0,27	0,27	45,29	45,16	45,02	44,89
DPP	56,00	46,00	-	10,00	56,00	56,00	56,00	46,00
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	30,50	30,50
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	30,50	30,50
ASPM Holding B.V.	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	31,11	31,11
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolu ⁽¹⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Katalog ⁽²⁾	-	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
İsedaş	53,02	53,02	-	-	53,02	53,02	53,02	53,02
DD Finansman	48,00	47,00	3,00	4,00	51,00	51,00	48,00	47,00
Nakkastepe Gayrimenkul ⁽³⁾	-	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

⁽¹⁾ İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

⁽²⁾ İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Eylül 2009'da durdurulmuştur. 10 Nisan 2015 tarihinde Seat Pagine Gialle SPA 'nın sahip olduğu %50 pay Doğan Holding tarafından satın alınmıştır.

⁽³⁾ İlgili iş ortaklığı 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştiraktaki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlıkların Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Aslancık Elektrik	466.700	424.067	42.633	14.210	62.931	(74.791)	(24.928)
DD Finansman	425.942	393.966	31.976	15.348	49.887	(8.976)	(4.308)
Gas Plus Erbil	354.681	543	354.138	177.069	-	(773)	(387)
Kandilli Gayrimenkul	140.138	2.835	137.303	68.652	-	1.512	756
Doğan Burda	61.070	26.198	34.872	15.699	97.948	3.516	1.583
Diğer	66.120	32.268	33.852	18.153	35.279	2.978	1.398
Toplam	1.514.651	879.877	634.774	309.131	246.045	(76.534)	(25.886)

31 Aralık 2015	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem zararının Grup'a düşen kısmı
Boyabat Elektrik	2.104.421	2.575.073	(470.652)	(155.315)	288.989	(478.057)	(157.759)
Toplam	2.104.421	2.575.073	(470.652)	(155.315)	288.989	(478.057)	(157.759)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlıkların Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Boyabat Elektrik	2.216.440	2.210.740	5.700	1.881	249.772	(140.270)	(46.289)
Aslancık Elektrik	485.114	372.188	112.926	37.266	33.728	(20.983)	(6.924)
DD Finansman	632.899	591.916	40.983	19.262	47.633	(4.830)	(2.270)
Gas Plus Erbil	276.170	7.619	268.551	134.276	729	(1.420)	(710)
Nakkastepe Gayrimenkul ⁽¹⁾	196.723	46.934	149.789	74.880	-	12.359	6.178
Kandilli Gayrimenkul	130.169	49.738	80.431	40.216	-	12.850	6.425
Doğan Burda	64.849	24.951	39.898	17.910	99.552	6.955	3.122
Diğer	52.597	16.762	35.835	17.817	51.709	(45)	113
Toplam	4.054.961	3.320.848	734.113	343.508	483.123	(135.384)	(40.355)

⁽¹⁾ Grup, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Nakkastepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'yi, 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye 97.601 TL bedelle satmıştır. Elden çıkarılan varlıkların net değeri 72.754 TL'dir. Elden çıkarılan varlıklar ile satıştan elde edilen tutar arasındaki fark olan 24.847 TL kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır (Dipnot 28).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarının Grup'a düşen kısmı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2015	Pay (%)	31 Aralık 2014
Boyabat Elektrik	-	-	%33,00	1.881
Aslancık Elektrik	%33,33	14.210	%33,33	37.266
DD Finansman	%48,00	15.348	%47,00	19.262
Gas Plus Erbil	%50,00	177.069	%50,00	134.276
Nakkaştepe Gayrimenkul ⁽¹⁾	%50,00	-	%50,00	74.880
Kandilli Gayrimenkul	%50,00	68.652	%50,00	40.216
Doğan Burda	%44,89	15.699	%44,89	17.910
Diğer		18.153		17.817
Toplam		309.131		343.508

⁽¹⁾ Grup, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'yi, 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye 97.601 TL bedelle satmıştır. Elden çıkarılan varlıkların net değeri 72.754 TL'dir. Elden çıkarılan varlıklar ile satıştan elde edilen tutar arasındaki fark olan 24.847 TL kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır (Dipnot 28).

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net yükümlülüklerinin Grup'a düşen kısmı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2015	Pay (%)	31 Aralık 2014
Boyabat Elektrik	%33,00	(155.315)	-	-
Toplam		(155.315)		-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:

31 Aralık 2015	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Konut Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	13.150	1.914	4.430	79	661	17.867	7.274	45.375
Diğer dönen varlıklar	50.301	14.556	413.286	8	-	38.518	50.060	566.729
Diğer duran varlıklar	2.040.970	450.230	8.226	140.051	354.020	4.685	8.786	3.006.968
Toplam varlıklar	2.104.421	466.700	425.942	140.138	354.681	61.070	66.120	3.619.072
Kısa vadeli finansal borçlar	316.441	95.582	4.327	-	-	282	-	416.632
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12.495	18.092	-	4	543	17.528	28.702	77.364
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	388.296	-	-	-	-	388.296
Uzun vadeli finansal borçlar	2.027.146	310.144	-	-	-	-	-	2.337.290
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	218.991	249	1.343	2.831	-	8.388	3.566	235.368
Toplam yükümlülükler	2.575.073	424.067	393.966	2.835	543	26.198	32.268	3.454.950
Net varlıklar:	(470.652)	42.633	31.976	137.303	354.138	34.872	33.852	164.122
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,48	0,50	0,50	0,45		
Grup'un net varlık payı	(155.315)	14.210	15.348	68.652	177.069	15.699	18.153	153.816

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
 (TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
 TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet bilanço bilgileri:

31 Aralık 2014	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Konut Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Nakkaştepe Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	5.485	18.174	11.739	193	435	323	4.249	7.840	48.438
Diğer dönen varlıklar	70.180	7.070	615.459	11	265	-	55.792	38.664	787.441
Diğer duran varlıklar	2.140.775	459.870	5.701	129.965	196.023	275.847	4.808	6.093	3.219.082
Toplam varlıklar	2.216.440	485.114	632.899	130.169	196.723	276.170	64.849	52.597	4.054.961
Kısa vadeli finansal borçlar	310.038	41.351	9.773	-	-	-	-	8.428	369.590
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	75.953	18.924	-	47.285	39.226	243	16.702	7.006	205.339
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	580.843	-	-	-	-	-	580.843
Uzun vadeli finansal borçlar	1.682.599	311.763	-	-	-	-	-	-	1.994.362
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	142.150	150	1.300	2.453	7.708	7.376	8.249	1.328	170.714
Toplam yükümlülükler	2.210.740	372.188	591.916	49.738	46.934	7.619	24.951	16.762	3.320.848
Net varlıklar:	5.700	112.926	40.983	80.431	149.789	268.551	39.898	35.835	734.113
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,47</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>		
Grup'un net varlık payı	1.881	37.266	19.262	40.216	74.880	134.276	17.910	17.817	343.508

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak- 31 Aralık 2015	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Konut Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer
Gelirler	288.989	62.931	49.887	-	-	97.948	35.279
Amortisman ve itfa payları	63.309	13.298	371	-	-	928	-
Esas faaliyet karı	105.919	11.993	8.438	1.888	(752)	758	9.274
Net finansal gider	(518.131)	(105.797)	(3.793)	2	(35)	(234)	(1.319)
Vergi öncesi kar	(412.211)	(93.804)	(11.191)	1.890	(787)	4.553	3.927
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	(478.057)	(74.791)	(8.976)	1.512	(787)	3.516	2.977
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,48	0,50	0,50	0,45	
Grup'un net kar payı	(157.759)	(24.928)	(4.308)	756	(394)	1.583	1.405
1 Ocak- 31 Aralık 2014	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Konut Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer
Gelirler	249.772	33.728	47.633	-	729	99.552	48.251
Amortisman ve itfa payları	62.210	9.865	506	-	-	1.060	-
Esas faaliyet karı	37.614	(2.249)	15.715	16.028	(1.390)	2.709	22.014
Net finansal gider	(202.628)	(19.500)	(4.840)	35	(30)	(255)	3.436
Vergi öncesi kar	(165.014)	(21.749)	(6.026)	16.063	(1.420)	9.187	16.008
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	(140.270)	(20.983)	(4.830)	12.850	(1.420)	6.955	12.223
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,47	0,50	0,50	0,45	-
Grup'un net kar payı	(46.289)	(6.924)	(2.270)	6.425	(710)	3.122	6.291

Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlara ilişkin amortisman ve itfa paylarının etkin ortaklık oranıyla Grup'a düşen payı 25.919 TL (31 Aralık 2014: 25.189 TL)'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yazılı Basın	1.131.330	1.218.286
Görsel ve İşitsel Basın	1.095.234	1.177.180
Perakende	618.674	512.090
Enerji	2.742.588	272.331
Diğer	363.212	363.376
	5.951.038	3.543.263

b) Vergi öncesi kar / (zarar)

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yazılı Basın	30.460	(145.883)
Görsel ve İşitsel Basın	(188.836)	(209.380)
Perakende	17.062	14.905
Enerji	(194.595)	(65.547)
Diğer	226.948	136.276
	(108.961)	(269.629)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.131.330	1.095.234	618.674	2.742.588	363.212	-	5.951.038
Bölümler arası gelirler	51.581	21.703	1.246	28.204	38.174	(140.908)	-
Toplam gelirler	1.182.911	1.116.937	619.920	2.770.792	401.386	(140.908)	5.951.038
Gelirler	1.182.911	1.116.937	619.920	2.770.792	401.386	(140.908)	5.951.038
Satışların maliyeti	(792.466)	(923.278)	(390.780)	(2.593.369)	(283.531)	59.113	(4.924.311)
Brüt kar	390.445	193.659	229.140	177.423	117.855	(81.795)	1.026.727
Genel yönetim giderleri	(160.878)	(96.657)	(8.170)	(18.158)	(118.933)	66.875	(335.921)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(178.868)	(114.306)	(202.649)	(101.323)	(20.866)	14.920	(603.092)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	894	-	-	(183.212)	(1.327)	-	(183.645)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	58.148	(15.174)	(2.190)	41.708	274.693	(1.639)	355.546
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	(29.677)	(9.079)	-	4.198	80.701	-	46.143
Finansal gelirler / (giderler)	(49.604)	(147.279)	931	(115.231)	(105.175)	1.639	(414.719)
Vergi öncesi kar/(zarar)	30.460	(188.836)	17.062	(194.595)	226.948	-	(108.961)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.218.286	1.177.180	512.090	272.331	363.376	-	3.543.263
Bölümler arası gelirler	51.468	21.517	2.601	23.591	44.839	(144.016)	-
Toplam gelirler	1.269.754	1.198.697	514.691	295.922	408.215	(144.016)	3.543.263
Gelirler	1.269.754	1.198.697	514.691	295.922	408.215	(144.016)	3.543.263
Satışların maliyeti	(899.053)	(1.051.485)	(317.737)	(246.076)	(283.736)	45.032	(2.753.055)
Brüt kar	370.701	147.212	196.954	49.846	124.479	(98.984)	790.208
Genel yönetim giderleri	(187.508)	(101.011)	(14.989)	(5.506)	(117.486)	80.706	(345.794)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(172.844)	(145.595)	(171.084)	(24.945)	(15.635)	17.041	(513.062)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	2.967	-	-	(53.119)	9.797	-	(40.355)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	84.061	(24.381)	2.941	764	89.250	(4.272)	148.363
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	(97.423)	(4.991)	-	(6.254)	141.698	-	33.030
Finansal gelirler / (giderler)	(145.837)	(80.614)	1.083	(26.333)	(95.827)	5.509	(342.019)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(145.883)	(209.380)	14.905	(65.547)	136.276	-	(269.629)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam varlıklar		
Yazılı basın	1.153.060	1.176.767
Görsel ve işitsel basın	1.277.945	1.347.983
Perakende	296.552	259.011
Enerji	1.432.180	572.596
Diğer	8.399.152	7.306.634
	12.558.889	10.662.991
Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽¹⁾	(5.117.525)	(3.785.656)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	7.441.364	6.877.335
Özkaynaklar		
Yazılı basın ve görsel ve işitsel basın	1.262.823	1.003.699
Perakende	87.594	66.246
Enerji	1.009.247	539.463
Diğer	7.379.968	6.837.096
Toplam	9.739.632	8.446.504
Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽²⁾	(7.087.510)	(5.691.285)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	3.042.211	2.909.850
Kontrol gücü olmayan paylar	390.089	154.631
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	2.652.122	2.755.219

⁽¹⁾ Bölüm eliminasyon tutarı, yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende ve enerji şirketlerine olan iştirak tutarlarının ve yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende, enerji ve diğer faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

⁽²⁾ Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Alımlar		
Yazılı Basın	22.624	53.496
Görsel ve İşitsel Basın	201.029	188.347
Perakende	11.975	8.872
Enerji	175.263	3.049
Diğer	49.893	30.169
Toplam	460.784	283.933
Amortisman ve itfa payları		
Yazılı Basın	64.427	75.541
Görsel ve İşitsel Basın	150.848	164.414
Perakende	8.155	7.930
Enerji	68.704	24.225
Diğer	21.376	23.352
Toplam	313.510	295.462

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	1.951	1.886
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	89.293	187.812
- vadeli mevduatlar	1.723.692	1.759.236
Diğer hazır değerler	79.324	217.976
	1.894.260	2.166.910

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla %0,20 ile %2,65 (31 Aralık 2014: %0,15-%3,00), %0,10 ile %2,25 (31 Aralık 2014: %0,05 -%10) ve %1 ile %14,45 (31 Aralık 2014: %5,00 -%11,50) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 77.682 TL (31 Aralık 2014: 75.757 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından, 1.206 TL (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır) tutarındaki bölümü Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) alacaklarından, 436 TL (31 Aralık 2014: 142.219 TL) tutarındaki bölümü ise 3 aydan kısa vadeli olup Grup'un bağlı ortaklıklarının kullandığı banka kredisi işlemleri kapsamında ağırlıklı olarak Doğan Holding'in bloke edilen mevduatlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hazır değerler	1.894.260	2.166.910
Faiz reeskontları (-)	(7.361)	(3.606)
Nakit ve nakit benzerleri	1.886.899	2.163.304

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları (Dipnot 2.1.3.e) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Özel sektör tahvil ve bonoları	129.308	88.773
	129.308	88.773

Tahvil ve bonolar TL ve ABD Doları cinsinden olup ağırlıklı ortalama faiz oranı sırasıyla %11,8 ile %6,01'dir (31 Aralık 2014: TL %12,08 ile ABD Doları %6,29).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları (Dipnot 2.1.3.e) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	TL	%	TL	%
Lexin Nassau L.P.	37.168	22,15	24.001	22,15
POAŞ ⁽¹⁾	-	-	984	<1
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş.	1.067	<1	1.067	<1
Diğer	3.363	<1	3.814	<1
	41.598		29.866	

⁽¹⁾ POAŞ sermayesinin %0,03'üne karşılık gelen "kısıtlı payların" (192.500 (tam) adet) üzerindeki kısıtın kalkmasını takiben 600.000 Avro (tam) bedel üzerinden OMV Petrol Ofisi Holding A.Ş. (Önceki: OMV Enerji Holding A.Ş.)'ye nakden ve peşin olarak satılmasına karar verilmiştir. 5 Mayıs 2015 tarihinde söz konusu paylar SPK'nun II-272 "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları" Tebliği kapsamında beher pay 4,50 TL üzerinden toplam 866.250 TL (tam) (286.667 Avro (tam)) bedel ile POAŞ'ın hakim ortağı OMV Aktiengesellschaft ("OMV AG") tarafından satın alınmıştır. Bu işlem sonucunda Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin POAŞ sermayesinde herhangi bir payı kalmamıştır. SPK'nun II-272 kapsamında ortaklıktan çıkarma bedeli olarak ödenen 866.250 TL (tam) (286.667 Avro (tam)) ile söz konusu payların OMV Petrol Ofisi Holding A.Ş.'ye satışında sözleşme ile belirlenen tutar olan 600.000 Avro (tam) arasında kalan fark ödeme miktarının (yaklaşık 313.333 Avro (tam)) tahsili ile ilgili olarak rapor tarihi itibarıyla OMV Petrol Ofisi Holding A.Ş. ve OMV Aktiengesellschaft ile görüşmeler devam etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 8 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

a) Finansal borçlar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli banka kredileri	722.813	445.983
Faktoring borçları	11.921	6.015
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	4.215	9.553
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	-	2.140
Toplam	738.949	463.691
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	717.110	530.857
Toplam	717.110	530.857
Uzun vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Uzun vadeli banka kredileri	664.027	1.106.957
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.498	1.680
Toplam	665.525	1.108.637

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL	Orijinal yabancı para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:					
Türk Lirası banka kredileri	0 - 14,5	419.142	419.142	0 - 11,5	351.148
ABD Doları banka kredileri	1,02 - 3	71.128	206.813	2,63 - 4,65	3.638
Avro banka kredileri	2,2 - 4,8	28.222	89.680	2,8 - 4,8	30.630
Diğer banka kredileri	0-0	181.206	7.178	-	-
Ara toplam			722.813		445.983
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:					
Türk Lirası banka kredileri	3 - 11,05	320.076	320.076	3 - 10,8	36.202
ABD Doları banka kredileri	1,02 - 6,25	56.297	163.688	1 - 6,25	181.920
Avro banka kredileri	0,89 - 6,63	73.435	233.346	3,53 - 5,71	25.809
Ara toplam			717.110		530.857
Toplam kısa vadeli banka kredileri			1.439.923		976.840
Uzun vadeli banka kredileri:					
Türk Lirası banka kredileri	5,5 - 13,25	170.078	170.078	3,0 - 13,75	415.338
ABD Doları banka kredileri	4 - 4,28	27.288	79.343	1 - 6,25	107.362
Avro banka kredileri	2,22 - 6,63	130.478	414.606	3,25 - 5,71	156.932
Toplam uzun vadeli banka kredileri			664.027		1.106.957

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2016	-	780.432
2017	191.327	143.738
2018	311.549	112.006
2019 ve sonrası	161.151	70.781
	664.027	1.106.957

Grup tarafından kullanılan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%0,85 ile Libor+ %3,80; Avro cinsinden değişken faizli kredilerinin faiz oranları Euribor+ %0,75 ile Euribor+%5,00 (31 Aralık 2014: Dolar; Libor+%0,85 ile Libor+%5,00, Avro; Euribor+%0,5 ile Euribor+%5) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar

Yazılı Basın

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından TME'nin 35.000 ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesine istinaden Doğan Holding'in 35.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir. Bu tutar 14 Ocak 2016 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 5.713 TL tutarındadır (31 Aralık 2014: 11.233 TL).

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2016	-	1.680
2017 ve sonrası	1.498	-
Toplam	1.498	1.680

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	1.393.826	1.508.053
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	727.758	592.992
Toplam	2.121.584	2.101.045

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Hürriyet'in, makine ve teçhizat alımları ile ilgilidir. Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un tedarikçilere ödenecek kısa vadeli finansal borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tedarikçilere ödenecek kısa vadeli ticari borçlar 2.140 TL olup, makine ve teçhizat alımı ile ilgili olup, etkin faiz oranı Avro için %0,68'dir).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (devamı)

Tedarikçilere ödenecek finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
6 ay ve daha kısa	-	2.140
Toplam	-	2.140

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

b) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	175.395	178.490
	175.395	178.490
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	517.700	602.629
	517.700	602.629

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar	1.356.123	1.127.327
Alacak senetleri ve çekler	132.456	23.000
Gelir tahakkukları	9.661	4.790
Toplam	1.498.240	1.155.117
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(10.906)	(6.265)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(275.324)	(268.953)
Toplam	1.212.010	879.899

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklara ait kısmının ortalama vadesi 72 - 115 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2014: 70-102 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, alacaklar için uygulanan faiz oranı %12,68 (31 Aralık 2014: %12,01) 'dir.

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	27.045	3.697
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(5.671)	(786)
Toplam	21.374	2.911

⁽¹⁾ Söz konusu senetli alacakların 1.938 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın 2013, 2014 ve 2015 yılları içerisinde Automall, Veneris ve Milpark projelerinden yapılan vadeli satışlarından kaynaklanmaktadır. Bu tutara ilave olarak akaryakıt satışından kaynaklı 25.107 TL tutarında brüt, 19.834 TL tutarında iskonto edilmiş uzun vadeli alacak senedi bulunmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	(268.953)	(232.160)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(50.464)	(52.819)
Bağlı ortaklık girişi	(2.920)	-
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	32.754	1.414
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	13.768	9.316
Yabancı para çevrim farkları	491	(213)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	5.509
31 Aralık	(275.324)	(268.953)

⁽¹⁾ Şirket, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını TTK geçici madde 7 kapsamında ticaret sicilinden silinmiş şirketler ve normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış şirketler ile ticaret mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacakları ile birlikte tahsil kabiliyeti kalmadığı tespit edilen alacaklarının bilançoda izlenmemesine karar vermiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 226.976 TL (31 Aralık 2014: 227.226 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla sözkonusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

Grup'un, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 1.233.384 TL (31 Aralık 2014: 882.810 TL) tutarındaki ticari alacaklarına ilişkin toplam 163.452 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2014: 84.530 TL).

Bu teminatların 10.322 TL'si banka teminat mektubundan (31 Aralık 2014: 6.151 TL), 59.427 TL'si (31 Aralık 2014: 37.893 TL) ipotek ve kefaletten, 72.543 TL'si (31 Aralık 2014: 10.962 TL) çek ve senetten, 20.926 TL'si alacak sigortasından (31 Aralık 2014: 29.444 TL) ve 234 TL'si araç rehinden oluşmaktadır (31 Aralık 2014: 80 TL). Bu teminatların içindeki 5.068 TL tutarındaki banka teminat mektubu, 18.633 TL tutarındaki ipotek ve kefalet, 12.751 TL tutarındaki çek ve senet, 234 TL tutarındaki araç rehni, 4.192 TL tutarında alacak sigortası, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar ile ilgilidir (31 Aralık 2014: 1.222 TL banka teminat mektubu, 19.068 TL ipotek ve kefalet, 6.993 TL çek ve senet, 80 TL tutarında araç rehni, 8.868 TL tutarında alacak sigortası) (Dipnot 34).

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari borçlar	690.736	553.552
Borç ve gider karşılıkları	31.044	34.089
Ödenecek çek ve senetler	1.702	9.480
Diğer borçlar	4.901	1.007
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gideri	(1.610)	(1.601)
Toplam	726.773	596.527

31 Aralık 2015 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 39 - 92 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2014: 30 ila 90 gün).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli alacaklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alacak senetleri ^{(1) (2)}	8.700	11.259
Verilen depozito ve teminatlar	3.396	3.182
Bayilerden sözleşme feshine istinaden alacaklar	2.299	-
Diğer çeşitli alacaklar	2.698	5.882
Toplam	17.093	20.323

Uzun vadeli diğer alacaklar

Maddi duran varlık satışına istinaden alacaklar ⁽²⁾	23.164	-
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽³⁾	4.302	7.948
Verilen depozito ve teminatlar	2.743	2.175
Alacak senetleri	1.026	12.093
Toplam	31.235	22.216

⁽¹⁾ 3.885 TL tutarındaki kısa vadeli alacak senetleri Kanal D'nin sabit kıymet satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Bu tutarın 1.090 TL 'si Koloni TV satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2014: 11.259 TL tutarındaki kısa vadeli alacak senetleri 2 Mayıs 2011 tarihindeki Bağımsız Gazeteciler payları ile Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Senetler iskonto edilmiş değerleri ile gösterilmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla iskonto tutarı 49 TL'dir, 30 Haziran 2015 itibarıyla alacak senetlerinin tamamı tahsil edilmiştir.)

⁽²⁾ Milta'nın maddi duran varlık satışından olan alacaklardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Galata Wind'in TEİAŞ'dan olan enerji nakil hattı alacaklarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergi ve fonlar	71.402	41.338
Alınan depozito ve teminatlar	1.346	834
Diğer kısa vadeli borçlar ⁽¹⁾	87.111	7.925
Toplam	159.859	50.097

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan depozito ve teminatlar	13.821	20.281
Diğer uzun vadeli borçlar ⁽¹⁾	89.674	-
Toplam	103.495	20.281

⁽¹⁾ Tutar, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt'ın Aytemiz Ailesine olan, iki eşit taksitte ödenecek 58.260 ABD Doları ana paralı ve %2,5 faizli borcudur. Söz konusu borcun finansman maliyeti ile birlikte iskonto edilmiş net tutarı 59.441 ABD Doları (172.831 TL)'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

Kısa vadeli stoklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Mamül ve ticari mallar	268.345	167.203
Hammadde ve malzeme	92.222	75.135
Yarı mamül	12.702	12.473
Promosyon stokları	7.796	4.807
Diğer stoklar	849	866
	381.914	260.484
Değer düşüklüğü karşılığı	(14.540)	(12.597)
Toplam	367.374	247.887

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 181 TL'dir (31 Aralık 2014: 82 TL).

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen kitap, cd, dvd ve elektronik eğitim ürünleri gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır. Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	(12.597)	(8.056)
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(4.228)	(4.946)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	2.285	405
31 Aralık	(14.540)	(12.597)

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Organik'e ait canlı varlıkların 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tutarı 76 TL'dir (31 Aralık 2014: 24 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	Değer düşüklüğü düzeltmesi	Transfer	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2015
Arsalar	187.926	-	(268)	62.617	29.038	(6.036)	(7.735)	7.322	272.864
Binalar	55.552	27.604	(13.567)	13.197	11.761	-	8.664	-	103.211
Net kayıtlı değer	243.478								376.075

⁽¹⁾ Aytemiz Grup ve Güvenilir A.Ş. satın alımından oluşmaktadır (Dipnot 3).

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	Değer düşüklüğü düzeltmesi	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2014
Arsalar	170.683	-	(8.607)	-	28.367	(4.245)	1.728	187.926
Binalar	55.481	34.603	(37.003)	510	3.404	(1.443)	-	55.552
Net kayıtlı değer	226.164							243.478

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 3.210 TL kira geliri elde etmektedir (31 Aralık 2014: 1.172 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 237 TL'dir (31 Aralık 2014: 196 TL). Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2015 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, barter anlaşmaları çerçevesinde iktisap ettiği gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır. Grup yönetimi, cari yılda yükselen döviz kurlarının arsa ve konut birim fiyatları üzerindeki yükseltici etkisini ve diğer unsurları göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin güncel değerlendirme raporları almıştır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK lisanslı gayrimenkul şirketleri tarafından emsal karşılaştırma analizi yaklaşımı, maliyet yaklaşımı ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi				
	Gerçeğe uygun değer		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	376.075	243.478	-	376.075	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi ^{a)}	Yabancı para çevrim farkları	Düzeltilme ⁽²⁾	31 Aralık 2015
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	106.215	1.023	(135)	8.075	-	33.723	915	(1.893)	147.923
Binalar	132.073	236	(2.113)	(763)	-	39.773	1.925	19.492	190.623
Makine ve teçhizat	1.132.377	15.625	(18.060)	2.849	(25)	113.020	3.010	(23.874)	1.224.922
Motorlu araçlar	111.802	15.111	(48.229)	203	-	10.771	415	(346)	89.727
Mobilya ve demirbaşlar	482.838	59.324	(45.627)	2.015	-	2.903	(1.909)	(20.886)	478.658
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	137.632	5.620	(2.637)	(315)	-	99	(12)	(23.001)	117.386
Diğer maddi varlıklar	9.546	23.172	(418)	-	-	56.317	-	-	88.617
Yapılmakta olan yatırımlar	10.218	45.659	(2.908)	(5.329)	-	35.551	(2.552)	(2.322)	78.317
	2.122.701	165.770	(120.127)	6.735	(25)	292.157	1.792	(52.830)	2.416.173
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.987	433	(135)	-	-	-	-	(1.222)	5.063
Binalar	77.511	5.966	(226)	(3.312)	-	3.000	4.487	20.338	107.764
Makine ve teçhizat	792.041	64.609	(11.500)	-	(25)	15.372	3.809	(30.610)	833.696
Motorlu araçlar	62.448	8.692	(20.459)	-	-	6.759	(1.241)	(719)	55.480
Mobilya ve demirbaşlar	273.690	44.077	(32.959)	-	-	1.471	(6.111)	(17.547)	262.621
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	89.758	10.219	(938)	-	-	68	(1.146)	(23.119)	74.842
Diğer maddi varlıklar	832	6.574	(238)	-	-	28.450	-	-	35.618
	1.302.267	140.570	(66.455)	(3.312)	(25)	55.120	(202)	(52.879)	1.375.084
Net kayıtlı değer	820.434								1.041.089

^{a)} Aytemiz Grup ve Güvenilir A.Ş. alimlerinden oluşmaktadır (Dipnot 3).

^{b)} Grup yönetimi dönem içerisinde maddi duran varlıkların taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirmeye sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflaması ve 49 TL tutarındaki net defter değeri düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolara yansıtmıştır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklardan 140.570 TL (31 Aralık 2014: 144.640 TL) ve maddi olmayan duran varlıklardan 173.121 TL (31 Aralık 2014: 150.904 TL) olmak üzere toplam 313.691 TL (31 Aralık 2014: 295.544 TL) amortisman giderinin 203.567 TL'si (31 Aralık 2014: 212.774 TL) satışların maliyetine (Dipnot 24), 66.644 TL'si (31 Aralık 2014: 29.478 TL) pazarlama giderlerine, 43.299 TL'si (31 Aralık 2014: 53.210 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 25) dahil edilmiştir ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 181 TL'si (31 Aralık 2014: 82 TL) stoklar üzerinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 20.654 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 18.335 TL). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 5.752 TL (31 Aralık 2014: 9.872 TL) 'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(TUTARLAR, AKSI BELİRTİLMEKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSI BELİRTİLMEKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık alımı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	114.745	324	(8.269)	12	-	-	(597)	106.215
Binalar	139.353	2.573	(3.400)	-	-	-	(6.453)	132.073
Makine ve teçhizat	1.174.622	9.985	(71.152)	6.680	(74.764)	-	23.006	1.132.377
Motorlu araçlar	112.944	17.455	(13.664)	-	(84)	-	(4.849)	111.802
Mobilya ve demirbaşlar	428.281	64.304	(23.476)	5.243	(11039)	-	9.525	482.838
Kiralanınan maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	136.920	4.699	(4.724)	822	(299)	-	214	137.632
Diğer maddi varlıklar	9.546	-	-	-	-	-	-	9.546
Yapılmakta olan yatırımlar	9.135	13.726	(2.093)	(12.757)	(2)	-	2.209	10.218
	2.125.546	113.066	(62.778)	-	(76.188)	-	23.055	2.122.701
Birikmiş amortismanlar:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.467	520	-	-	-	-	-	5.987
Binalar	79.568	5100	(1.409)	-	-	-	(5.748)	77.511
Makine ve teçhizat	777.905	64.098	(4.283)	-	(60.336)	-	14.657	792.041
Motorlu araçlar	58.029	10.242	(4.113)	-	(84)	-	(1.626)	62.448
Mobilya ve demirbaşlar	221.732	53.930	(12.493)	-	(942)	-	11.463	273.690
Kiralanınan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	80.729	10.750	(1.186)	-	(281)	-	(254)	89.758
Diğer maddi varlıklar	832	-	-	-	-	-	-	832
	1.224.262	144.640	(23.484)	-	(61.643)	-	18.492	1.302.267
Net kayıtlı değeri								
	901.284							820.434

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.
TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı Ortaklık Girişi ⁽¹⁾	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Değer Düşüklüğü ⁽²⁾	Transfer	Düzeltilme ⁽³⁾	31 Aralık 2015
Müşteri listesi	226.395	-	-	(5.368)	-	-	-	-	-	221.027
Medya bölümüne ait ticari markalar	197.875	-	-	(6.153)	7.876	-	(44.962)	-	-	154.636
Elektrik üretim lisansı	356.367	-	-	-	-	-	-	-	(1.723)	354.644
Diğer	484.332	47.748	(25.458)	3.858	3.561	(1.261)	-	(114)	(1.560)	511.106
	1.264.969	47.748	(25.458)	(7.663)	11.437	(1.261)	(44.962)	(114)	(3.283)	1.241.413
Birikmiş amortismanlar:										
Müşteri listesi	111.993	11.839	-	(3.449)	-	-	-	-	-	120.383
Medya bölümüne ait ticari markalar	18.750	2.288	-	(322)	-	-	-	-	-	20.716
Elektrik üretim lisansı	14.403	766	-	-	-	-	-	-	(722)	14.447
Diğer	350.351	41.775	(15.006)	(1.695)	1.945	(305)	-	-	(716)	376.349
	495.497	56.668	(15.006)	(5.466)	1.945	(305)	-	-	(1.438)	531.895
Bayi sözleşmeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135.251
Televizyon program hakları	82.797	-	-	-	-	-	-	-	-	109.203
	852.269									953.972

⁽¹⁾ Aytemiz Grup ve Güvenilir A.Ş. alımından oluşmaktadır (Dipnot 3).

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in bağlı ortaklığı TME satın alımından kaynaklı maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili yapılan değer düşüklüğü testi sonucunda 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren dönemde hesaplanan 44.962 TL tutarındaki değer düşüklüğü karşılığı yatırım faaliyetlerinden giderler altında kayıtlara alınmıştır.

⁽³⁾ Grup yönetimi dönem içerisinde maddi olmayan duran varlıkların tasınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman siniflaması ve 1.845 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtılmıştır.

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 2015 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	Bağlı Ortaklık Girişi ⁽¹⁾	31 Aralık 2015
Televizyon program hakları	82.797	112.282	(87.107)	1.231	-	-	109.203
Bayi sözleşmeleri	-	107.380	(29.346)	-	-	57.217	135.251

⁽¹⁾ Aytemiz Grup alımından oluşmaktadır (Dipnot 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2014
Maliyet:							
Müşteri listesi	341.351	-	-	-	(114.956)	-	226.395
Medya bölümüne ait ticari markalar	318.688	-	-	-	(118.114)	(2.699)	197.875
Elektrik üretim lisansı	355.044	1.393	(70)	-	-	-	356.367
Diğer	461.548	53.964	(4.747)	(9.014)	(17.419)	-	484.332
	1.476.631	55.357	(4.817)	(9.014)	(250.489)	(2.699)	1.264.969
Birikmiş amortismanlar:							
Müşteri listesi	144.206	15.168	-	-	(47.381)	-	111.993
Medya bölümüne ait ticari markalar	21.763	1.418	-	-	(4.431)	-	18.750
Elektrik üretim lisansı	13.747	683	-	-	(27)	-	14.403
Diğer	317.542	58.062	(4.407)	(9.014)	(11.832)	-	350.351
	497.258	75.331	(4.407)	(9.014)	(63.671)	-	495.497
Televizyon program hakları	76.471						82.797
Net kayıtlı değeri	1.055.844						852.269
Televizyon program haklarının 2014 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:							
	1 Ocak 2014	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2014
Televizyon program hakları	76.471	80.907	-	(75.573)	4.518	(3.526)	82.797

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam tutarı 169.723 TL'dir (31 Aralık 2014: 194.329 TL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Şerefiyenin 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2015	2014
1 Ocak	395.567	520.005
Bağlı ortaklık satın alımı (Dipnot 3)	8.146	2.830
Yabancı para çevrim farkları	-	(43.516)
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(83.752)
31 Aralık	403.713	395.567

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

- Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviki almaktadır. Şirket, 869 TL tutarındaki sigorta primi teşvikini (31 Aralık 2014: 710 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dava ve tazminat karşılıkları	37.315	41.335
BTK Cezası	1.063	2.478
Diğer	884	996
	39.262	44.809

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	41.335	31.189
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	19.327	16.121
Yabancı para çevrim farkları	2.499	-
Bağlı ortaklık girişi	1.164	-
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(3.939)	(16.825)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(7.793)	(6.776)
Satış opsiyonundan doğan yükümlülük iptali (Dipnot 27) ⁽¹⁾	(15.278)	-
Diğer finansal yükümlülüklerden transfer (satış opsiyonu sınıflaması)	-	17.742
Bağlı ortaklık satışı	-	(116)
31 Aralık	37.315	41.335

⁽¹⁾ Grup'un bağlı ortaklığı TCM Adria d.o.o.'nun, sermayesinde %70 paya sahip olduğu Oglasnik d.o.o.'nun sermayesinin kalan %30'una sahip ve kontrol gücü olmayan pay sahiplerinin sahip oldukları paylarını TCM Adria d.o.o. ve/veya Grup'a satma hakkı opsiyonu ile ilgili taraflar arasında ihtilaf yaşanmıştır. Zagreb Tahkim Mahkemesi'nde devam eden tahkim süreci tamamlanmış olup tahkim mahkemesi opsiyonun hükümsüzlüğüne, bununla birlikte azınlık pay sahipleri açısından bir zarar doğduğu gerekçesiyle kendilerine tazminat ödenmesine karar vermiştir. Dava kararı, 5 Kasım 2014 tarihinde temyiz edilmiş ve ödemenin ihtiyaten yürütmesinin durdurulması başvurusu yapılmıştır. 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarda daha önce "opsiyon" ile ilgili yükümlülük olarak ayrılan tutar faizi de içerecek şekilde hesaplanarak "dava ve tazminat" karşılığı olarak kaydedilmiştir. Son olarak, Grup 26 Kasım 2015 tarihinde Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile uzlaşmaya gitmiş ve ödenecek tutar 2.350 Avro olarak belirlenmiştir. Ödemelere ilişkin ilk taksit olan 588 Avro 10 Aralık 2015 tarihinde ödenmiş olup, kalan ödemeler 1 Eylül 2016 tarihine kadar 3 eşit taksitte gerçekleştirilecektir. Bu gelişme doğrultusunda, 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarda söz konusu karşılık tutarında meydana gelen 15.278 TL tutarındaki azalma gelir kaydedilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(a) Davalar

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 75.966 TL tutarındadır (31 Aralık 2014: 85.606 TL).

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hukuki davalar	59.478	74.816
Ticari davalar	2.709	1.166
İş davaları	12.207	9.059
Diğer	1.572	565
Toplam	75.966	85.606

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 37.315 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2014: 41.335 TL). Hukuki davalar genel olarak yazılı basın ve görsel ve işitsel basın şirketlerine açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili

Doğan Holding, doğrudan bağlı ortaklıkları Doğan TV Holding A.Ş. ("DTV") ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G.'nin doğrudan bağlı ortaklıkları Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH (birlikte Axel Springer Grubu) arasında imzalanan 19.11.2009 tarihli ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G. arasında imzalanan 16.11.2006 tarihli, "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri" 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmiştir. Buna göre;

1- En erken 30 Ocak 2015 tarihinde olmak üzere, 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere, 34.183.593 adet (tam) pay senedi için Axel Springer Grubu'nun "satış hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" ("DTV Satma Opsiyonu I") ve Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından verilen 50.000 Avro değerinde "teminat mektubu" bulunmakta idi. Axel Springer Grubu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamını kullanmıştır. Ödenen bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenmiştir. Söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun kullanılmasında, önceki sermaye artırımında bedelsiz olarak ihraç edilen 1.902.118 adet (tam) DTV pay senetleri de bedelsiz olarak teslim alınmıştır. Böylece söz konusu opsiyon kapsamında Doğan Holding'e teslim edilen toplam pay senedi adedi 36.085.711 (tam) (mevcut DTV sermayesinin yaklaşık %2,65'i) olmuştur. Söz konusu işlem 30 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup, Commerz-Film GmbH'in satma opsiyonunu kullanması karşılığında, Doğan Holding tarafından Commerz-Film GmbH'a 63.346.606,10 (tam) Avro ödeme yapılmış ve ilgili teminat mektubu Doğan Holding'e iade edilmiştir. İşlem sonrasında Doğan Holding'in DTV sermayesindeki pay oranı %90,61 olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)

2- Finansal tablo dipnotlarında, dönemsel olarak kamuya açıklandığı üzere; "Axel Springer Grubu'na ait DTV Pay Senetlerinin ("Axel Payları"), 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, taraflar arasındaki Sözleşmeler uyarınca, fiyatın yeniden belirlenmesine ve buna göre ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubu'nun Axel Payları'nın tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e koşullu olarak "satma hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" bulunmaktaydı ("DTV Satma Opsiyonu II"). 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilen Sözleşme ile Axel Springer Grubu'na koşulsuz "satma hakkı opsiyonu" tanınmış olup 2 Ekim 2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'na gönderilen özel durum açıklamasının ekindeki Tablo'da ("Opsiyon Kullanım Tablosu") detayları verilmiştir. Söz konusu Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıda yer almaktadır;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'nin Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro)(tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2016	39.870.037	2,93	55.243.523,89	29.01.2016
2020/I	10.873.646	0,80	15.066.414,94	30.06.2020
2020/II	85.176.896	6,26	118.020.255,25	30.06.2020
2022	27.184.078	2,00	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	163.104.657	11,99	225.996.232,90	

Axel Springer Grubu söz konusu "satma hakkı opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir. Ödenecek bedeller nihai bedeller olup, söz konusu bedellere ayrıca faiz işletilmesi söz konusu değildir. Sadece "DTV Satma Opsiyonu 2020/I için" ödenecek bedele 29 Ocak 2016 tarihinden 30 Haziran 2020 tarihine kadar yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Söz konusu opsiyonlar kapsamında Doğan Holding tarafından devir alınacak toplam 163.104.657 adet (tam) Doğan TV Holding pay senedi için ayrıca Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından toplam 225.996 Avro değerinde dört ayrı "teminat mektubu" verilmiş bulunmaktadır.

Yukarıda 1'inci maddede ve bu maddede belirtilen opsiyonların tamamının kullanılması halinde Axel Springer Grubu'nun Doğan TV Holding sermayesinde herhangi bir payı kalmayacaktır.

3- "DTV Satma Opsiyonu II" yürürlükten kaldırılmış ve iptal edilmiştir.

4- "Axel Payları"nın "halka arz edilmesi" durumu ile ilgili hususlar;

a. "Axel Payları"nın 1 Ocak 2015-31 Ocak 2022 tarihleri arasında halka arz edilmesi durumunda, "Axel Payları"nın halka arzı takip eden dönemdeki üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri ("Satılan Pay Değeri"),

i. "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark, bu defa "İlk Satış Fiyatı" üzerinden herhangi bir faiz hesaplanmaksızın, sadece "İlk Satış Fiyatı" dikkate alınmak suretiyle, Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)

ii. "İlk Satış Fiyatı"ndan yüksek ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumlu farktan "İlk Satış Fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle kalan tutar Axel Springer Grubu ile Doğan Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

iii. "Axel Payları"nın 31 Ocak 2022 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda ve DTV'nin 31 Aralık 2021 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek "Gerçeğe Uygun Değeri" (Axel Springer Grubu'nun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla DTV sermayesinde sahip olduğu payı kadar dikkate alınacaktır), "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise DTV'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

Doğan Holding'in yukarıda bahsi geçen koşulsuz "satın alma taahhüdü" ile ilgili yükümlülüğü, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda, gelecekte gerçekleşecek nakit çıkışlarının iskonto edilmiş değeri üzerinden toplam 693.095 TL tutarında "diğer finansal yükümlülük" olarak kayıtlara alınmıştır (31 Aralık 2014: 781.119 TL). Axel Springer'e ait payları temsil eden tutarda "Kontrol gücü olmayan paylar" finansal tablolardan çıkartılmıştır. Söz konusu işlem pay devirlerinin gerçekleşeceği tarihte, DTV üzerinde bir kontrol değişikliğine yol açmadığından kayıtlara alınan finansal yükümlülük ile kayıtlardan çıkartılan kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Yukarıda bahsi geçen işlemlerin tamamlanmasından sonra Doğan Holding, DTV Commerz-Film GmbH arasında varılan yazılı mutabakata ve DTV'nin 29 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na göre;

1- DTV'nin ödenmiş sermayesinin 173.984.499 TL (tam) tutarındaki kısmı iç kaynaklardan, 448.199.414 TL (tam) tutarındaki kısmı ise nakden karşılanmak suretiyle 1.360.016.087 TL (tam)' den 1.982.200.000 TL (tam)'ye artırılmasına,

2- Sermaye artırımında nakden karşılanacak olan 448.199.414 TL (tam)'nin tamamının Doğan Holding tarafından taahhüt edilmesine,

karar verilmiştir.

Söz konusu sermaye artırımında, gerekli yasal izinlerin alınmasını ve DTV Genel Kurulu'nun onayını takiben, sermaye artırımında nakden artırılabilecek tutara ilişkin ödemeler 10 Temmuz 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını sonrasında Commerz-Film GmbH'in DTV sermayesindeki pay oranı %11,99'dan, %9,28'e düşmüştür.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)

Söz konusu sermaye artırımını sonrasında Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıdaki şekilde güncellenmiştir;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'in Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro) (tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2016	44.970.542	2,27	55.243.523,89	29.01.2016
2020/I	12.264.693	0,62	15.066.414,94	30.06.2020
2020/II	96.073.429	4,84	118.020.255,25	30.06.2020
2022	30.661.689	1,55	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	183.970.353	9,28	225.996.232,90	

c) Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.

Bilgi Teknolojileri İletişim Kurumu yaptığı inceleme sonucunda Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.'ye 21 Nisan 2014 tarihinde 10.342 TL tutarında idari para cezası vermiş, ayrıca abonelere iade edilmek üzere 8.260 TL tahakkuk ettirmiştir. Grup, itirazı kayıta bulunarak, %25 peşin ödeme indiriminden de yararlanmak suretiyle idari para cezasını 7.756 TL olarak ödemiştir. Diğer taraftan abonelere iade edilmek üzere tahakkuk ettirilen tutardan 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 4.608 TL ödenmiştir. Konu ile ilgili olarak önceki dönemlerde ayrılan karşılık tutarı 2.478 TL'dir.

(d) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")'nin "yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği, Mart 2000 - Ekim 2003 arasında imzalanan "Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımlı İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain 2.238.207 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkulde ("Ömerli Arazisi") payına isabet eden kısım, SPK listesinde olan Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan Gayrimenkul Değerleme Raporu'nda takdir edilen "gerçeğe uygun değeri" üzerinden gösterilmektedir. Henüz çiftlik arazisi vasfında olan ve aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa'nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb.) içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı ("Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında "yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında muhasebeleştirilmektedir.

Milpa'nın, Ömerli Arazisi'nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylarına yer verilen idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi ("Proje") gelirlerinin %25'ini, paylarını hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır. Ayrıca Ömerli Arazisi'nin 2.093.941 m²'lik 1154 no'lu parseli üzerinde arazi sahipleri ile yapılan ilgili Sözleşme kapsamında inşaat yapımı sözleşme şerhi bulunmaktadır.

Ayrıca bahse konu 1154 sayılı parselin büyük bir kısmı 15.06.2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı'nda kısmen "Habitat Parkı Alanı", kısmen de "Askeri Alan ve Askeri Güvenlik Bölgeleri" ve "Orman Alanı" lejantında kalmaktadır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün 12 Ocak 2016 tarihli yazısında bulunan "Havza Sorgulama Sonucu"na göre 1154 no'lu parselin 2.586 m² ile 1155 no'lu parselin 142.012 m² 'lik bölümü Orman Alanı'nda kalmaktadır. Söz konusu parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun (2000 m. - 5000 m.) mesafeli koruma alanında, ayrıca, söz konusu parseller İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü verilerine göre kısmen ormanlık alanlarda bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Diğer (Devamı)

Milpa (devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı)

144.266 m²'lik 1155 no'lu parsel 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü'nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkeme'nin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkeme'nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme ikiye bölünmüş olup dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmüştür. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada bahse konu 144.266 m²'lik 1155 sayılı parselin Şirket adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir. Şirket 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Karar'ın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Bu kapsamda 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarda gayrimenkulün kayıtlı değeri üzerinden 3.900 TL (31 Aralık 2014: 3.900 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında söz konusu arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. Pendik, Kurtdoğan Köyü'ndeki arazinin imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamıştır. Söz konusu imar planına Şirket haricindeki üçüncü kişiler tarafından da itiraz edildiği bilinmektedir. İmar Planı'na yönelik itirazlardan sonra ilgili makamca yapılan değerlendirmelerin ne olduğu hususunda Milpa'ya herhangi bir bilgi verilmemiştir. Aradan geçen 7 yıllık süre içinde daha alt ölçekli planlar yapılmamış ve arazinin imar durumu henüz belirlenmemiştir. Bölgede halen Kuzey Marmara Otoyolu Projesi ile ilgili planlama ve kamulaştırmalar yapıldığından kısa vadede bölge planların yapılması beklenilmemektedir. Planlama süreci birden fazla kamu kurumu tarafından yürütüldüğünden, süreçlerin takibi ile yetinilmektedir. Bu çerçevede imar planında ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

Bu kapsamda, Ömerli Arazisi'nin, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere ilgili arazinin "habitat" ve "günübirlik rekreasyon" alanı olarak tahsis edilmiş olmasına rağmen; Arazisi'nin bulunduğu bölgede bu büyüklüğe sahip başka parsel bulunmaması, Arazisi'nin TEM otoyoluna yakın konumlu olması ve yapımına başlanan Kuzey Marmara Otoyolu Projesi'nin Arazisi'nin oldukça yakınından geçiyor olması gibi "güçlü yanları" ve "fırsatları" dikkate alınarak, Gayrimenkul Değerleme Şirketi'nin 14 Ocak 2016 tarihli değerleme raporunda emsal karşılaştırma yöntemi kullanılarak söz konusu Arazisi'nin sadece 1154 no'lu parseli için (Şirket payına düşen kısmı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %67,58 nispetindedir) gerçeğe uygun değer bu aşamada 125.636 TL (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir (31 Aralık 2014: 89.530 TL). Bu tutar Arazisi'nin tamamı için yapılan değerlendirme olup Arazisi'nin Şirket payına düşen kısmı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla %67,58 nispetindedir). Yukarıda bahsedildiği gibi, 1155 no'lu parselin Orman Arazisi olarak tescili hakkında alınan kesinleşmemiş karar kapsamında, bu parsel ile ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır (31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket payına düşen %67,58 kısım üzerinden kayıtlarda 3.900 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmıştır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	TL Karşılığı	TL ABD Doları	Avro	TL Karşılığı	TL ABD Doları	Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı						
Teminat ^{(1) (5)}	1.383.096	501.820	229.193	-	984.786	279.453
Rehin ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-
İpotek ⁽²⁾	20.654	-	6.500	-	-	6.500
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı						
Teminat ^{(1) (3)}	28.005	1.572	9.091	-	24.028	9.425
Rehin ⁽⁴⁾	112	112	-	217	217	-
İpotek	410.456	6.369	102.656	-	760.667	140.203
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı						
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.842.323			1.788.033		

⁽¹⁾ Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde 20.654 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 18.335 TL).

⁽³⁾ Aslançık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 44.444 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 47.407 ABD Doları). Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 58.211 ABD Doları tutarında kefalet vermiştir. (31 Aralık 2014: 47.496 ABD Doları)

⁽⁴⁾ Aslançık Elektrik paylarının %33,33'ü (55.000.000 (tam) adet pay), Galata Wind paylarının %100'ü (340.000 (tam) adet pay) ve D-Tes paylarının %100'ü (463.401.200 (tam) adet pay) Grup'un uzun vadeli finansal kuruluşlara rehni olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

⁽⁵⁾ Grup, Aytemiz Akaryakıt'ı 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla satın almıştır. Cari dönemdeki teminat artışı Aytemiz Akaryakıt teminatlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %0 (31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla: % 0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - Avro	229.193	728.284	279.453	788.253
Teminat mektupları - TL ⁽¹⁾	501.820	501.820	120.427	120.427
Teminat mektupları - ABD Doları	52.618	152.992	32.820	76.106
Teminat senetleri - TL	1.572	1.572	2.172	2.172
Teminat senetleri - Avro	-	-	-	-
Teminat senetleri - ABD Doları	9.091	26.433	9.425	21.856
Toplam		1.411.101		1.008.814

⁽¹⁾ 342.869 TL tutarındaki teminat mektubu Aytemiz Grup'a ilişkindir.

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - Avro	33.234	105.604	140.203	395.471
Kefaletler - ABD Doları ⁽¹⁾	102.656	298.483	154.512	358.296
Kefaletler - TL	6.369	6.369	6.900	6.900
İpotekler - Avro	6.500	20.654	6.500	18.335
İpotekler - TL	112	112	217	217
Toplam		431.222		779.219

⁽¹⁾ Dönem içinde yapılan kredi ödemeleri neticesinde; Milta, Aslancık Elektrik, Galata Wind ve Eko TV için verilen kefaletler 51.856 ABD Doları tutarında azalmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

(c) Takas (“barter”) anlaşmaları

Doğan Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla mal ve hizmet alımlarına karşılık olarak 10.122 TL (31 Aralık 2014: 11.267 TL) tutarında reklam yayınlama taahhüdü ve mal ve hizmet satışlarına karşılık olarak 24.139 TL (31 Aralık 2014: 19.346 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Diğer dönen varlıklar		
Bloke mevduat ⁽¹⁾	163.987	121.476
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacakları	30.358	23.692
Peşin ödenen vergi ve fonlar	22.488	32.665
Program stokları	9.863	56.149
Personel avansları	7.398	8.199
İş avansları	2.740	2.392
Diğer	2.934	18.979
	239.768	263.552
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(1.081)	(1.081)
Diğer şüpheli alacak karşılığı	(645)	(1.488)
	238.042	260.983
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Diğer duran varlıklar		
Katma değer vergisi (“KDV”) alacakları	122.601	133.332
Bloke mevduat ⁽²⁾	304	94.250
Verilen depozito ve teminatlar	-	246
Diğer	161	410
	123.066	228.238

⁽¹⁾ 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in, bağlı ortaklığı TME için vermiş olduğu toplam teminat tutarı 35.000 ABD Doları (101.766 TL) (31 Aralık 2014: 35.000 ABD Doları (81.162 TL)); bağlı ortaklığı Mozaik için vermiş olduğu teminat tutarı 21.000 ABD Doları (61.060 TL) ve diğer bağlı ortaklıkları için bloke ettiği banka mevduat tutarı 1.161 TL'dir (31 Aralık 2014: 824 TL bloke mevduat, Kanal D Romanya için verilen teminat 14.000 Avro (39.490 TL)).

⁽²⁾ Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 304 TL tutarında bloke banka mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2014: TME ve Mozaik'in kredilerine teminat olarak Doğan Holding'e ait 40.500 ABD Doları (93.915 TL) ve diğer bağlı ortaklıkları için 335 TL tutarında bloke banka mevduatı bulunmaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 20- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	25.258	21.792
Verilen avanslar ⁽²⁾	70.052	44.880
	95.310	66.672

⁽¹⁾ Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Verilen avansların önemli kısmı görsel ve işitsel basın faaliyet bölümü avansları ile enerji faaliyet bölümü avanslarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen avanslar ve ön ödemeler ^{(1) (2) (3)}	41.543	39.909
Gelecek yıllara ait giderler	4.654	9.726
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	-	399
	46.197	50.034

⁽¹⁾ 26.897 TL (31 Aralık 2014: 36.729 TL) tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations)'nın düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenmektedir.

⁽²⁾ Verilen avanslar ve ön ödemelerin 11.070 TL (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz'in bayilere verdiği avanslardan oluşmaktadır.

⁽³⁾ Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.180 TL (31 Aralık 2014: 3.180 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Ömerli arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi ile ilgili paylarını devreden arsa sahibine ödenecek hasılat paylarına mahsuben verilmiş olan avansı kapsamaktadır. Milpa'nın, geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi üzerinde inşa ve imal edip satacağı işyeri ve meskenlerin satış hasılatlarının %25'ini, paylarını hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı devreden arsa sahiplerine arsadaki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmakta olup bu tutarlar ile mahsup edilecektir. Verilen avans ve ön ödemelerin 396 TL tutarındaki kısmı, Grup'un diğer bağlı ortaklıklarından oluşmaktadır. (31 Aralık 2014: Bulunmamaktadır)

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	27.240	31.292
Alınan avanslar	12.774	10.429
	40.014	41.721

⁽¹⁾ Ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı yazılı ile görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirleri ve diğer bölümündeki yat bağlama gelirlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	1.410	562
	1.410	562

⁽¹⁾ Ertelenmiş gelirler, görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 21 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar				
Vadeli döviz alış-satış işlemleri	-	-	464	4
Toplam	-	-	464	4

(a) Vadeli döviz alış-satış işlemleri

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un döviz türevleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: 460 TL net yükümlülük). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla varlık ve yükümlülük tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: 464 TL varlık, 4 TL yükümlülük).

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Personele borçlar	12.486	5.782
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	10.908	2.997
	23.394	8.779

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	44.070	39.846
	44.070	39.846

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminatı karşılığı	109.481	104.352
	109.481	104.352

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 4.092,53 (tam) TL (31 Aralık 2014: 3.438,22 (tam) TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

- hesaplamada iskonto oranı %10,72 (31 Aralık 2014: %8,10), enflasyon oranı %5,90 (31 Aralık 2014: %5) ve maaş artış oranı %5,90 (31 Aralık 2014: %5) olarak dikkate alınmıştır.
- emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı en uzun vadeli devlet tahvilinin bileşik faiz oranı %10,72 olarak belirlenmiştir.

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan enflasyon oranı ve maaş artış oranı, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 24 aylık enflasyon tahmini %5,90 olarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	104.352	103.521
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	16.919	18.248
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	2.587	7.414
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(14.443)	(23.434)
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	66	1.753
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(3.150)
31 Aralık	109.481	104.352

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 66 TL tutarındaki aktüeryal kayıp diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2014: 1.753 TL kayıp).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 27 Ağustos 2014 tarihinde, Doğan Holding'in 4.000.000.000 (tam) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.450.000.000 (tam) TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tasfiyesiz infisah etmek suretiyle, tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Doğan Holding tarafından devralınması suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşilmesi işlemi kapsamında, 2.616.938.288 (tam) TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir (Dipnot 23). Arttırılan 166.938.288 (tam) TL sermayeyi temsilen ihraç edilen beheri 1 (tam) TL itibari değerli toplam 166.938.288 (tam) adet paya ait ihraç belgesi SPK tarafından 29 Ağustos 2014 tarihinde onaylanmıştır. Çıkarılmış sermayenin 2.616.938.288 (tam) TL'ye artırılmasında, "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlığını taşıyan Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi, 3 Eylül 2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay %	31 Aralık 2015	Pay %	31 Aralık 2014
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100	2.616.938	100	2.616.938
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		2.760.464		2.760.464

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,94'üne (31 Aralık 2014: %35,42) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Genel kanuni yedekler	160.759	159.264
İştirak satış karları	1.071.749	1.086.479
Girişim sermayesi yatırım fonu	35.425	35.425
Toplam	1.267.933	1.281.168

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir.

i. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 11.662 TL (31 Aralık 2014: 1.002 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 31.032 TL'dir (31 Aralık 2014: 30.979 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Finansal varlık değer artış fonu

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan değer azalışı bilançoda cari dönemde özkaynaklar altında gösterilen tutar 514 TL'dir (31 Aralık 2014: 4.177 TL değer azalışı).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar:

-“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;

-“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “özsermaye enflasyon düzeltme farkları”,
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar hariç 2.662.743 TL'dir (31 Aralık 2014: 2.282.911 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 24- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yurtiçi satışlar	6.155.721	3.533.516
Yurtdışı satışlar	376.780	481.181
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(581.463)	(471.434)
Net satışlar	5.951.038	3.543.263
Satışların maliyeti (-)	(4.924.311)	(2.753.055)
Brüt kar	1.026.727	790.208

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ile ilgili açıklamalar Dipnot 5 - Bölümlere Göre Raporlama içinde sunulmaktadır.

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Reklam gelirleri	513.828	604.345
Tiraj ve baskı gelirleri	260.097	279.506
Diğer	357.405	334.435
1.131.330	1.218.286	

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Reklam gelirleri	497.320	571.782
Abone gelirleri	444.176	444.757
Diğer	153.738	160.641
1.095.234	1.177.180	

Perakende endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Perakende gelirleri	618.674	512.090
618.674	512.090	

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 24- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Akaryakıt ve LPG satış gelirleri	2.127.796	-
Enerji gelirleri	614.792	272.331
Toplam	2.742.588	272.331

Diğer endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Sanayi gelirleri	218.506	226.548
Turizm gelirleri	66.767	66.297
Diğer ⁽¹⁾	77.939	70.531
	363.212	363.376

⁽¹⁾ Diğer satış gelirleri ağırlıklı olarak gayrimenkul, gsm ve organik tarım faaliyetlerine ilişkin satışların toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre dağılımı Dipnot 5-“Bölümlere Göre Raporlama” dipnotunda sunulmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Yazılı basın	(758.249)	(873.049)
Görsel ve işitsel basın	(916.130)	(1.045.593)
Perakende mağazacılık	(363.635)	(298.073)
Enerji ⁽¹⁾	(2.592.258)	(245.900)
Diğer	(294.039)	(290.440)
	(4.924.311)	(2.753.055)

⁽¹⁾ Artış tutarı D-Tes bünyesinde sürdürülen toptan satış faaliyetleri ve dönem içerisinde satın alınan Aytemiz akaryakıtın satın alım tarihi sonrası faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 24- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Satılan ticari mallar maliyeti	(290.168)	(249.965)
Personel ve haber üretim giderleri	(181.150)	(218.973)
Kağıt maliyetleri	(125.262)	(173.657)
Baskı, üretim ve diğer hammadde maliyetleri	(60.213)	(79.420)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(33.218)	(33.309)
İnternet reklam hizmeti maliyeti	(29.333)	(28.207)
Komisyonlar	(7.450)	(14.284)
Diğer	(31.455)	(75.234)
Toplam	(758.249)	(873.049)

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Televizyon programı üretim maliyetleri	(412.637)	(506.514)
ADSL kutu maliyetleri	(118.329)	(109.974)
Televizyon programı hakları itfa payları (Dipnot 15)	(87.107)	(75.573)
Personel giderleri	(84.978)	(106.447)
Satılan ticari mal maliyeti	(43.098)	(56.431)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(42.862)	(58.779)
Uydu kullanım giderleri	(34.513)	(29.169)
Çağrı merkezi giderleri	(27.362)	(17.048)
RTÜK reklam payları	(15.276)	(17.577)
Diğer	(49.968)	(68.081)
Toplam	(916.130)	(1.045.593)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 24- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Perakende endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Satılan ticari mallar maliyeti	(363.635)	(298.073)
Toplam	(363.635)	(298.073)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(2.038.022)	-
Elektrik maliyeti	(518.139)	(218.133)
Amortisman giderleri (Dipnot 14,15)	(22.979)	(23.937)
Personel giderleri	(3.419)	(1.926)
Diğer	(9.699)	(1.904)
Toplam	(2.592.258)	(245.900)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 24- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Diğer endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Hammadde maliyeti	(139.197)	(145.653)
Genel üretim giderleri	(52.615)	(41.148)
İşçilik ve personel giderleri	(39.060)	(35.127)
Telekomünikasyon hizmet giderleri	(27.046)	(32.752)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(17.401)	(21.176)
Satılan ticari mal maliyeti	(18.720)	(14.584)
Toplam	(294.039)	(290.440)

DİPNOT 25 -PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Genel yönetim giderleri	(335.921)	(345.794)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(603.092)	(513.062)
Faaliyet giderleri	(939.013)	(858.856)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Personel giderleri	(160.145)	(138.564)
Reklam giderleri	(90.258)	(97.976)
Kira giderleri	(79.878)	(64.384)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(62.414)	(52.735)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(37.298)	(29.478)
Bayi sözleşmeleri itfa payları (Dipnot 15)	(29.346)	-
Elektrik dağıtım giderleri	(25.884)	(23.458)
Promosyon giderleri	(23.357)	(21.177)
İletişim giderleri	(21.015)	(22.610)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(19.617)	(13.892)
Danışmanlık giderleri	(7.455)	(7.097)
Bayi komisyon giderleri	(2.343)	(4.747)
Diğer	(44.082)	(36.944)
Toplam	(603.092)	(513.062)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 25 -PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Personel giderleri	(157.293)	(159.738)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(43.299)	(53.210)
Danışmanlık giderleri	(39.071)	(35.508)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(23.491)	(23.550)
Kira giderleri	(21.888)	(22.888)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(10.332)	(13.192)
Çeşitli vergiler	(7.708)	(8.302)
Diğer	(32.839)	(29.406)
Toplam	(335.921)	(345.794)

DİPNOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 24 ve Dipnot 25'te yer almaktadır.

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Kur farkı geliri	441.982	197.093
Banka mevduatı faiz geliri	70.511	49.624
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	49.296	38.707
Satış opsiyonundan doğan yükümlülük iptali geliri (Dipnot 17)	15.278	-
Konusu kalmayan karşılıklar	13.756	18.917
Kullanılan KDV indirimi	6.005	8.043
Vergi davası sonucu tazminat geliri	3.949	-
Kira gelirleri	920	1.172
Diğer faaliyet geliri	45.208	48.610
	646.905	362.166

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Kur farkı gideri	(134.412)	(70.577)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(50.464)	(52.819)
Dava karşılıkları (Dipnot 17)	(19.327)	(16.121)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(16.633)	(11.137)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(7.907)	(13.839)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Dipnot 11)	(4.228)	(4.946)
Diğer faaliyet giderleri	(58.388)	(44.364)
	(291.359)	(213.803)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Kur farkı geliri	72.425	23.723
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	40.799	35.671
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	37.833	37.923
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar pay satış karı ⁽¹⁾	24.847	735
Banka mevduatları faiz geliri	10.574	38.929
Kira ve bina hizmet gelirleri	7.574	3.383
Menkul kıymet faiz geliri	6.860	10.976
Marka değer düşüklüğü iptali	2.699	-
Bağlı ortaklık hisse alımından kaynaklı karlar	2.554	-
Bağlı ortaklıklar pay satış karı ⁽²⁾	840	-
Bağlı ortaklık tasfiyesinden elde edilen gelir ⁽³⁾	421	-
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı geliri	-	12.050
	207.426	163.390

⁽¹⁾ Grup, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Nakkastepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'yi, 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye 97.601 TL bedelle satmıştır. Elden çıkarılan varlıkların net değeri 72.754 TL'dir. Elden çıkarılan varlıklar ile satıştan elde edilen tutar arasındaki fark olan 24.847 TL yatırım faaliyetlerinden gelirler dipnotunda kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

⁽²⁾ Grup, bağlı ortaklıklarından Koloni TV A.Ş.'yi 7 Nisan 2015 tarihi itibarıyla satmıştır. Elden çıkarılan varlıklar ile satıştan elde edilen tutar arasındaki fark olan 840 TL yatırım faaliyetlerinden gelirler dipnotunda kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

⁽³⁾ Grup' un, bağlı ortaklıklarından Enteralle Handles GmbH, 2 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiş olup, tasfiye sonrası 125 Avro karşılığı olarak 421 TL tahsil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı gideri	(69.657)	(5.186)
Yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ⁽¹⁾	(50.998)	(777)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar satış ve bilanço dışı bırakılma zararı	(24.942)	(10.357)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz gideri	(14.216)	(2.533)
Kur farkı gideri	(827)	(13.693)
Menkul kıymetler satış zararı	(643)	(5.953)
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15)	-	(83.752)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan değer düşüklüğü (Dipnot 13)	-	(3.900)
Bağlı ortaklıklar pay satış zararı	-	(1.510)
Marka değer düşüklüğü	-	(2.699)
	(161.283)	(130.360)

⁽¹⁾ Grup bağlı ortaklığı TME'nin maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin 44.962 TL tutarında değer düşüş karşılığı kaydetmiştir.

DİPNOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman gelirleri:

Finansman gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Kur farkı geliri	40.854	66.813
	40.854	66.813

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman giderleri:

Finansman giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Kur farkı gideri	(267.918)	(235.143)
Banka kredileri faiz gideri	(171.492)	(156.118)
Banka komisyon gideri	(14.703)	(16.996)
Diğer	(1.460)	(575)
	(455.573)	(408.832)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

i. Cari Dönem Bağlı Ortaklık Satışı

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde gerçekleşen önemli bağlı ortaklık satışı bulunmamaktadır.

ii. Önceki Dönem Bağlı ortaklık satışı

Grup, 2014 yılı içerisinde Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki ve Doğan Ofset'teki hisselerini elden çıkarmıştır.

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	869
Ticari alacaklar	745
Diğer alacaklar	322
Diğer dönen varlıklar	471
Duran varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	29.686
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin karşılık	(22.589)
Kısa vadeli yükümlülükler	
Ticari borçlar	(2.488)
Diğer borçlar	(770)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37)
Uzun vadeli yükümlülükler	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(5.577)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(33)
Elden çıkarılan net varlıklar	599
Bağlı ortaklık satış karı	
Satış bedeli:	
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(870)
Toplam elde edilen nakit bedeli	(870)
Bağlı ortaklık satış zararı	(599)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (devamı)

ii. Önceki Dönem Bağlı ortaklık satışı (devamı)

Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş.

Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş., 18 Temmuz 2014 tarihinde 25.000 TL sermayesinde %99.93 paya sahip olduğu 24.982 TL tutarındaki payını Fulya Kavak ve Marsaş Baskı ve Ambalaj Sanayi Ticaret A.Ş.’ne 4.579 Avro bedelle satmıştır.

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	642
Ticari alacaklar	7.599
Stoklar	2.204
Diğer alacaklar	241
Diğer dönen varlıklar	-
Duran varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	15.038
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin karşılık	-
Kısa vadeli yükümlülükler	
Ticari borçlar	5.139
Diğer borçlar	2.753
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.049
Uzun vadeli yükümlülükler	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.359
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-
Elden çıkarılan net varlıklar	13.424
Bağlı ortaklık satış karı	
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	13.248
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(642)
Toplam elde edilen nakit bedeli	12.606
Bağlı ortaklık satış zararı	(176)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

iii. Önceki Dönem Milta "üst hakkı" satışı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta Turizm'in Antalya ili, Kemer ilçesi, Göynük köyünde bulunan ve 92.476 m2 alana sahip, 11 Nisan 1985 tarihinden itibaren başlamak üzere 49 yıl süreyle, tapuya 23 Aralık 2003 tarihinde tescil edilmiş "Üst Hakkı" 18 Şubat 2014 tarihinde Ceylan İşletme İnşaat Turizm Yatırım Nakliyat Gıda İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye pazarlık usulü ile belirlenen toplam 20.000 Avro bedel ile satılmıştır. Satış bedelinin 15.000 Avro'luk kısmı peşin; kalan 5.000 Avro'luk kısmı ise her biri 1.250 Avro taksitler halinde ve ilki 31 Ağustos 2015 ve sonuncusu 31 Ağustos 2018 tarihlerinde olmak üzere 4 eşit taksitte tahsil edilecektir. Vadeli ödenecek tutara, tapu tescil tarihinden itibaren yıllık %3,25 oranında faiz ve faize ilişkin KDV uygulanacaktır. "Üst hakkı" satış karının vergiden istisna olan kısmı kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyerek, satışı takiben pasifte özel bir fon hesabına alınmıştır.

Satış işlemine bağlı olarak, Grup yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında izlediği "üst hakkı"nı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında "satış amacıyla elde tutulan varlıklar"a sınıflandırmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan TMS 40 uyarınca kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Milta Turizm'in Kemer'de bulunan "üst hakkı"nın bilanço tarihinden sonra, 18 Şubat 2014 tarihinde satılması sırasında taraflar arasında tespit edilen değer olan 59.888 TL (20.000 Avro), sözkonusu varlığın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri olarak kabul edilmiş olup, oluşan olumlu değerleme farkı TFRS 5 ve TMS 40 uyarınca 31 Aralık 2013 tarihinde sonra eren yıla ait kar veya zarar tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme olumlu farkı olarak yatırım faaliyetlerinden gelir olarak gösterilmiştir.

Bu değerleme işlemi sonucunda sözkonusu varlığın taşınan değeri rayiç (satış) değerine getirildiği için, 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla gerçekleşen satış işleminde TMS/TFRS'ye göre hazırlanan SPK finansal tablolarında herhangi bir satış karı oluşmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönem vergi karşılığı	68.032	35.400
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(66.144)	(28.103)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.888	7.297
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	1.888	7.297
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	46.279	44.511
Vergiler toplamı	48.167	51.808

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2015 yılı için %20’dir (2014: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (kar payları) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2014: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya ⁽¹⁾	28,0
Ukrayna	18,0
Slovenya	17,0
Belarus	18,0
Kazakistan	20,0
Hollanda ⁽²⁾	25,0

⁽¹⁾ Almanya için kurumlar vergisi oranı %15'tir. Bu orana ilave olarak %5,5 dayanışma vergisi ve %14 ile %17 arasında değişen belediye ticaret vergisi uygulanmaktadır.

⁽²⁾ Matrahın ilk 200.000 Avro'ya kadar olan kısmı %20, aşan kısmı ise %25 oranı ile vergilendirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31- GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/ (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Mahsup edilecek mali zararlar	178.252	151.095	35.650	30.219
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	153.551	141.240	30.711	28.248
Şüpheli alacak karşılığı	128.071	106.465	25.614	21.293
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	52.596	48.250	10.519	9.650
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	12.355	965	2.471	193
Diğer	83.799	58.110	14.717	11.622
Ertelenen vergi varlıkları			119.682	101.225
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(729.026)	(713.785)	(155.958)	(142.757)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(168.948)	(14.440)	(9.051)	(2.888)
Diğer	(4.816)	(551)	(952)	(91)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(165.961)	(145.736)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(46.279)	(44.511)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla KGK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 178.252 TL (31 Aralık 2014: 151.095 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2015	-	(639)
2016	(41.803)	(41.803)
2017	(17.475)	(17.475)
2018 ve sonrası	(118.974)	(91.178)
	(178.252)	(151.095)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.461.531 TL'dir (31 Aralık 2014: 1.421.754 TL).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2015	2014
1 Ocak	(44.511)	(66.242)
Cari dönem geliri	3.999	(6.609)
Yabancı para çevrim farkları	1.305	24.430
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen aktüeryal kayıp vergi	13	699
Bağlı ortaklık girişi	(7.085)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(250)
Finansal varlıklardaki gerçeğe uygun değer artışı ile oluşan ertelenen vergi varlığı	-	2.647
Diğer	-	814
31 Aralık	(46.279)	(44.511)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Cari	(68.032)	(35.400)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	3.999	(6.609)
Toplam vergi (gideri)/ geliri	(64.033)	(42.009)

31 Aralık 2015 ve 2014 itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(108.961)	(269.629)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	21.792	53.926
Vergiye konu olmayan gelirler	20.299	7.180
Hesaplanan mali zararların etkisi	10.720	5.319
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(58.258)	(53.520)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(36.729)	(8.634)
Düzeltilmelerin etkisi	(18.093)	(4.331)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(12.108)	(22.178)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplananan mali zararların etkisi	(589)	-
Şerefiye değer düşüklüğü	-	(15.180)
Diğer	8.933	(4.591)
Vergi gideri	(64.033)	(42.009)

DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına zarar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2015	2014
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	(160.820)	(224.970)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.616.938	2.616.938
Pay başına kayıp	(0,061)	(0,086)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DİŞİNDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Bilanço tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") ⁽¹⁾	974	956
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") ⁽²⁾	514	844
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") ⁽²⁾	443	792
Gümüştaş Madencilik	211	35
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	167	135
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	147	387
Gas Plus Erbil Ltd.	29	196
D Yapım Reklamcılık A.Ş.	-	88
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal")	-	12
Aydın Doğan Vakfı	-	11
Altıncı Cadde Elektronik Ticaret A.Ş.	-	5
Diğer	455	69
Toplam	2.940	3.530

⁽¹⁾ Grup'un elektrik satışlarından doğan alacaklardır.

⁽²⁾ Grup'un reklam satışlarından doğan alacaklardır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	2.320	24.264
Toplam	2.320	24.264

⁽¹⁾ Boyabat Elektrik'ten olan kısa vadeli diğer alacak tutarı elektrik alımı için verilen avanslardan oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (devamı):

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	29.076	-
Kandilli Gayrimenkul Yat.Yön. İnş.ve Tic. A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul") ⁽²⁾	-	18.312
Nakkastepe Gayrimenkul	-	4.946
Toplam	29.076	23.258

⁽¹⁾ Boyabat Elektrik'ten olan uzun vadeli diğer alacak finansal nitelikli alacaktan oluşmaktadır.

⁽²⁾ İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Grup'un gayrimenkul projelerini gerçekleştirmek için kurulan iş ortaklıkları tarafından alınan arsaların masrafları için yapılan ödemelere ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Doğan Burda ⁽¹⁾	13.173	10.682
Doğan Egmont ⁽²⁾	10.305	7.009
Ortadoğu Otomotiv	2.052	-
D Market	1.179	-
Diğer	420	649
Toplam	27.129	18.340

⁽¹⁾ Dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Kitap ve dergi alımından kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Doğan Burda ⁽¹⁾	38.600	27.536
Doğan Egmont ⁽²⁾	26.541	23.835
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	21.061	49.875
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁴⁾	17.946	12.114
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	5.434	3.778
Adilbey Holding A.Ş.	4.119	3.721
Doğanlar Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	1.359
Diğer	8.194	2.525
Toplam	121.895	124.743

⁽¹⁾ Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Grup'un kitap ve dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

⁽⁴⁾ Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Doğan Burda ⁽¹⁾	18.656	16.453
Doğan Egmont ⁽¹⁾	11.754	7.531
D-Market ⁽²⁾	11.703	7.455
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	10.569	211
İrfanoğulları Petrol Ürünleri	4.361	-
D Elektronik	2.738	130
Boyabat Elektrik	2.205	-
Diğer	5.906	6.956
Toplam	67.892	38.736

⁽¹⁾ Grup'un hammadde satışı, dağıtım ve baskı hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽²⁾ Grup'un mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

⁽³⁾ Grup'un elektrik satışlarından kaynaklanmaktadır.

Finansman gelirleri

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kandilli	3.484	268
Nakkaştepe Gayrimenkul	1.265	85
Boyabat Elektrik	549	-
Doğan Egmont	414	-
Diğer	-	472
Toplam	5.712	825

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	75	72
Doğan Portal ve Elektronik Tic. A.Ş.	-	888
Toplam	75	960

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	23.529	12.176
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	23.529	12.176

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Döviz cinsinden varlıklar	2.017.592	2.096.486
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.175.221)	(2.314.937)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	-	460
Net döviz pozisyon	(157.629)	(217.991)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	142.173	23.418	13.785	7.041
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.748.013	410.687	171.931	1.760
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	121.801	41.867	20	1
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.011.987	475.972	185.736	8.802
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	667	5	35	126
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	4.938	1.116	533	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	5.605	1.121	568	126
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.017.592	477.093	186.304	8.928
10. Ticari Borçlar	82.332	14.558	7.876	3.483
11. Finansal Yükümlülükler	877.735	127.965	156.875	1.669
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	99.730	31.117	1.885	759
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.059.797	173.640	166.636	5.911
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.030.583	32.107	294.949	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	84.841	29.179	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.115.424	61.286	294.949	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.175.221	234.926	461.585	5.911
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(157.629)	242.167	(275.281)	3.017
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(284.368)	199.184	(275.834)	3.016

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)

31 Aralık 2014	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	116.846	18.133	17.534	7.047
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.833.525	476.638	253.776	3.454
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	622	-	-	173
3. Diğer	22.745	8.218	1.307	1
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.973.738	502.989	272.617	10.675
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	111.705	40.505	36	4.915
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	11.043	-	3.915	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	122.748	40.505	3.951	4.915
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.096.486	543.494	276.568	15.590
10. Ticari Borçlar	192.267	35.262	33.601	4.372
11. Finansal Yükümlülükler	775.660	186.336	121.802	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	47.642	1.044	6.646	7.362
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.554	27	85	626
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.018.123	222.669	162.134	12.360
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.295.500	107.902	370.577	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	1.314	567	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.296.814	108.469	370.577	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.314.937	331.137	532.710	12.360
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	460	198	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	464	200	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	4	2	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(217.991)	212.556	(256.143)	3.230
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(250.307)	204.166	(261.279)	3.682

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,9076 TL = 1 ABD Doları ve 3,1776 TL = 1 Avro (2014: 2,3189 TL = 1 ABD Doları ve 2,8207 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2015	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	70.413	(70.413)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	70.413	(70.413)
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(87.473)	87.473
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(87.473)	87.473
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.298	(1.298)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.298	(1.298)
TOPLAM (3+6+9)	(15.763)	15.763

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)

31 Aralık 2014	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	49.290	(49.290)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	49.290	(49.290)
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(72.250)	72.250
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(72.250)	72.250
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.162	(1.162)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.162	(1.162)
TOPLAM (3+6+9)	(21.798)	21.798

a.2) Faiz oranı riski

- Yazılı/ Görsel ve İşitsel Basın

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (devamı)

31 Aralık 2015 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 1.606 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2014: 1.910 TL).

31 Aralık 2015 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 5.651 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2014: 4.020 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	1.723.692	1.759.236
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	170.906	118.639
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	1.393.826	1.508.053
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	727.758	595.132

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (devamı)

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	0,20-2,65	0,10-2,25	1,00-14,45	0,15-3,00	0,05-10	5-11,50
Finansal yatırımlar	6,01	-	11,86	6,29	-	12,08
Yükümlülükler						
Finansal borçlar	1-6,25	2,22-6,25	0-14,5	1-6,25	2,8-5,71	0-13,75

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	1 yıla kadar	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.723.692	-	-	170.568	1.894.260
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	129.308	-	-	-	129.308
Toplam	1.853.000	-	-	170.568	2.023.568
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.454.828	650.456	16.300	-	2.121.584
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	175.395	517.700	-	-	693.095
Toplam	1.630.223	1.168.156	16.300	-	2.814.679
31 Aralık 2014	1 yıla kadar	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.759.236	-	-	407.674	2.166.910
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	88.773	-	-	-	88.773
Toplam	1.848.009	-	-	407.674	2.255.683
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	913.387	1.128.955	60.843	-	2.103.185
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	178.490	505.638	96.991	-	781.119
Toplam	1.091.877	1.634.593	157.834	-	2.884.304

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri dahil edilmiştir

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	2.940	1.233.384	31.396	48.328	1.892.309
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	163.452	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.940	1.006.408	31.396	48.077	1.892.309
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	122.574	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	226.976	-	251	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	40.878	-	(251)	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	275.324	-	1.066	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(275.324)	-	(1.066)	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	3.530	882.810	47.522	42.539	2.165.024
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	84.530	-	14.969	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.530	655.584	47.522	42.539	2.165.024
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	48.299	-	14.969	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	227.226	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	36.231	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	268.953	-	1.488	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(268.953)	-	(1.488)	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	86.699	-	94.927
1-3 ay geçmiş	-	64.673	-	81.451
3-12 ay geçmiş	-	62.742	-	34.210
1-5 yıl geçmiş	-	12.862	-	16.638
Toplam	-	226.976	-	227.226
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Yazılı Basın	-	28.551	-	27.363
Perakende	-	-	-	-
Enerji	-	8.119	-	-
Diğer	-	4.208	-	8.868
Toplam	-	40.878	-	36.231

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2015	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.121.584	2.256.788	1.197.218	347.776	581.404	130.390
Ticari borçlar (Dipnot 9)	726.773	735.745	639.996	95.749	-	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	693.095	720.377	-	175.542	425.147	119.688
Diğer borçlar (Dipnot 10)	263.354	269.610	149.819	16.296	103.495	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	27.129	27.129	27.129	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	44.070	44.070	-	44.070	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	23.394	23.394	-	23.394	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	41.424	41.424	40.014	-	1.410	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	39.262	39.262	-	39.262	-	-
Toplam	3.980.085	4.157.799	2.054.176	742.089	1.111.456	250.078

31 Aralık 2014	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.103.185	2.486.823	769.536	337.813	1.307.436	72.038
Ticari borçlar (Dipnot 9)	596.527	599.543	486.758	112.785	-	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	781.119	818.499	-	178.682	-	639.817
Diğer borçlar (Dipnot 10)	70.378	76.542	39.381	16.880	20.281	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	18.340	18.340	18.340	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	39.846	39.846	-	39.846	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	8.779	8.779	-	8.779	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	42.283	42.283	-	41.721	562	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	44.809	44.809	-	44.809	-	-
Toplam	3.705.266	4.135.464	1.314.015	781.315	1.328.279	711.855

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	4.244.881	3.809.846
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(1.894.260)	(2.166.910)
Net yükümlülük	2.350.621	1.642.936
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.652.122	2.755.219
Toplam sermaye	5.002.743	4.398.155
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	%47	%37

⁽¹⁾ Toplam yükümlülüğün dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar	31 Aralık 2015	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	-	-	-	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	129.308	129.308	-	-
Toplam	129.308	129.308	-	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	-	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-

Finansal varlıklar	31 Aralık 2014	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	464	-	464	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	88.773	88.773	-	-
Toplam	89.237	88.773	464	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	4	-	4	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	4	-	4	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK BELİRTİLMİŞTİR. TL DIŞINDAKİ PARA BİRİMLERİ, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN OLARAK BELİRTİLMİŞTİR.)

DİPNOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip olduğu bağlı ortaklıkları, TME ve Aytemiz'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler grup içi eliminasyonlar öncesi tutarları göstermektedir.

	TME	AYTEMİZ AKARYAKIT	31 Aralık 2015
Dönen varlıklar	6.632	487.115	493.747
Duran varlıklar	244.349	391.672	636.021
Kısa vadeli yükümlülükler	258.300	291.974	550.274
Uzun vadeli yükümlülükler	54.567	123.196	177.763
Toplam özkaynaklar	(61.885)	463.618	401.733
			1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hasılat	58.061	2.133.530	2.191.591
Giderler	(129.506)	(2.112.553)	(2.242.059)
Dönem (zararı)/ karı	(71.445)	20.977	(50.468)
Dönem zararının dağılımı:			
Ana ortaklık payları	(56.581)	10.489	(46.092)
Kontrol gücü olmayan paylar	(14.864)	10.489	(4.375)
Dönem (zararı)/ karı	(71.445)	20.978	(50.467)

DİPNOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal tablo dipnotlarında açıklanmakta olduğu üzere; Doğan Holding ve Commerz-Film GmbH ile Grup'un bağlı ortaklıkları, Doğan Yayın Holding A.Ş. (birleşme kapsamında tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ve Doğan TV Holding A.Ş. arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen ve sonrasında muhtelif tarihlerde tadil edilen "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'nin Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin 1.982.200.000 Türk Lirası olan ödenmiş sermayesinin %2,26872'sine karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 44.970.542 adet nama yazılı B grubu pay senetleri (bu tutarın 5.100.505 Türk Lirası, Doğan TV Holding A.Ş.'de bir önceki sermaye artırımında bedelsiz olarak artırılan kısımdan, bu defa kullanılan opsiyona isabet eden bedelsiz paylara aittir.) toplam 55.243.523,89 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Holding tarafından 29 Ocak 2016 tarihinde devir ve satın alınmıştır. Söz konusu işlem aynı tarihte KAP'ta açıklanmıştır.

Ortaklık Aleyhine Dava Açılması / Davaya İlişkin Gelişmeler

Tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde "devir alınmak" suretiyle Doğan Holding bünyesinde birleşen ve tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona eren Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin, 6 Ağustos 2014 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısı'nda, Gündem'in 5'inci maddesinde görüşülerek onaylanan Birleşme kararı'nın iptali talebi ile açılan Dava'nın 9 Mart 2016 tarihinde yapılan son duruşmasında; bir kısmı "ayrılma hakkı kullanım süresi"nde "ayrılma hakkı"nı kullanmak suretiyle Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin pay sahipliğinden çıkan, bir kısmı ise bahsi geçen olağanüstü genel kurul toplantısı'na katılmadığı anlaşılan Davacıların talepleri İlgili Mahkeme tarafından red edilmiştir.

Finansal Tabloların Onayı

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar 9 Mart 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65

34676 Üsküdar/İstanbul

Tel : 0216 556 90 00

Faks : 0216 556 92 84

www.doganholding.com.tr



Bu faaliyet raporu %100 geri dönüşümlü kâğıda basılmıştır.
Üretim sırasında hiçbir ağaca zarar verilmemiştir.