



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2016 – 31.12.2016

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

9 Mart 2017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 9 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED


Zere Gaye Şenitürk SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 9 Mart 2017

Temel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
MERSIS Numarası	: 4727911535253756
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 3060050924
Çıkarılmış Sermaye	: 2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL
Adres	: Burhaniye mah. Kısıklı cad. No: 65 Üsküdar / İstanbul
İnternet sitesi	: www.doganholding.com.tr
e-mail	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: (216) 556 90 00
Fax	: (216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	: 01.01.2016 - 31.12.2016

Bu rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ve SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İçindekiler

A.	Hakkımızda	5
A.1	Kısaca Doğan Holding.....	5
A.2	Finansal Göstergeler.....	6
A.3	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı.....	7
A.4	Yönetim Kurulu	9
A.5	Ortaklık Yapımız.....	10
A.6	Borsa İstanbul Performansı.....	11
B.	Yönetim'in Değerlendirmesi	12
B.1	İcra Kurulu'nun Mesajı	12
B.2	Doğan Holding Yönetimi	14
B.3	2016 yılına bakış	15
B.3.1	Finansal Performans	15
B.3.2	Segment Analizi	16
C.	Faaliyetler.....	24
C.1	Medya	24
C.1.1	Yazılı Basın	24
C.1.2	Görsel ve İşitsel Basın	29
C.2	Enerji.....	33
C.3	Perakende	36
C.4	Sanayi.....	37
C.5	Turizm	39
C.6	Motorlu Araçlar ve Gayrimenkul Pazarlama.....	41
C.7	Finansal Hizmetler ve Diğer	43
D.	Sürdürülebilirlik	45
D.1	Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre.....	45
D.1.1	Doğan Grubu Çevre Politikası	45
D.1.2	Çevre İle İlgili Projeler	46
D.2	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	51
D.2.1	Aydın Doğan Vakfı.....	51
D.2.2	Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk Projeleri.....	57
D.3	İş Sağlığı ve Güvenliği	67
D.4	İnsan Kaynakları	69
D.4.1	İnsan Kaynakları Politikası	69
D.4.2	İnsan Kaynakları Uygulamaları.....	70

D.4.3	Doğan Holding Organizasyon Şeması.....	74
E.	Kurumsal Yönetim.....	75
E.1	Yönetim Yapımız.....	75
E.2	İç Denetim ve Kontrol.....	78
E.3	Risk Yönetimi	79
E.4	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	82
E.5	Diğer Zorunlu Açıklamalar	103
E.6	Denetimden Sorumlu Komite Kararı.....	112
E.7	Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı.....	113
E.8	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu’nun Sorumluluk Beyanı.....	114
E.9	Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı.....	115
F.	Kar Dağıtımı	116
F.1	Kâr Dağıtım Politikası	116
F.2	Kâr Dağıtım Önerisi	117
F.3	Kâr Dağıtım Tablosu	118
G.	Finansal Bilgiler	119

A. Hakkımızda

A.1 Kısaca Doğan Holding

Medyadan enerjiye, sanayiden turizme yenilikçi ve öncü rol

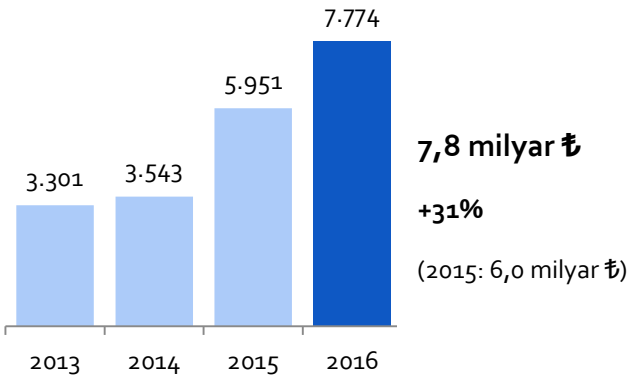
60 yılı yakın süredir Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding", "Şirket" veya "Grup"), iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, motorlu taşıtlar ve gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedir. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

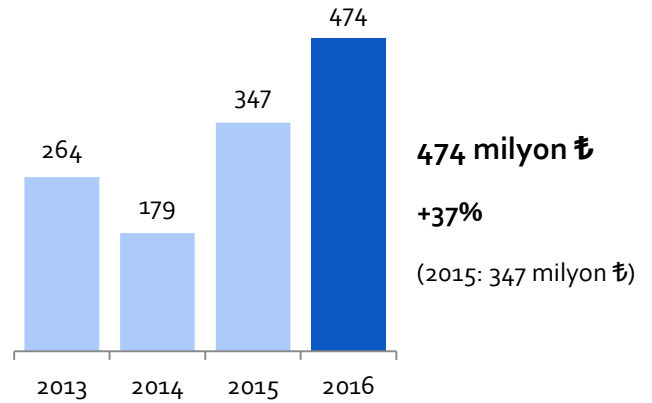
Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içinde ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik işbirlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte yaklaşık 9 bin kişiye sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

GELİRLER (milyon Türk Lirası)



FAVÖK (milyon Türk Lirası)



A.2 Finansal Göstergeler

Finansal Göstergeler

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Özet Finansal Durum Tablosu - milyon ₺	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
Toplam Varlıklar	7.832	7.448	6.877
Dönen Varlıklar	3.906	3.966	3.760
Duran Varlıklar	3.926	3.483	3.118
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.789	2.701	1.981
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.026	1.705	1.987
Özkaynaklar	3.017	3.042	2.910

Özet Gelir Tablosu - milyon ₺	2016	2015	2014
Hasılat	7.774	5.951	3.543
Brüt Kar	1.280	1.027	790
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	237	260	39
FAVÖK ¹	474	347	179
FAVÖK Marjı	6,1%	5,8%	5,0%
Dönem Karı / Zararı - Ana Ortaklık Payları	-219	-161	-225

Rasyolar	2016	2015	2014
Brüt Kar Marjı	16,5%	17,3%	22,3%
Esas Faaliyet Kar Marjı	3,0%	4,4%	1,1%
FAVÖK Marjı	6,1%	5,8%	5,0%

Rasyolar	2016	2015	2014
Cari Oran	1,40	1,47	1,90
Likidite Oranı	1,24	1,33	1,77
Borç / Özkaynak Oranı	1,60	1,45	1,36

Segment Dağılımı (milyon ₺)

	2016		2015	
	Net Satışlar	FAVÖK ¹	Net Satışlar	FAVÖK
Yazılı Basın	1.120	78	1.131	124
Görsel ve İşitsel Basın	1.091	131	1.095	63
Perakende	676	25	619	26
Enerji	4.334	222	2.743	126
Diğer	553	18	363	6
Toplam	7.774	474	5.951	347

¹ Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır. FAVÖK, diğer faaliyetlerden gelir ve gideri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/(Zarar)'larındaki payı kapsamamaktadır.

A.3 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2016 yılı, hem küresel ekonomide hem de Türkiye ekonomisinde zorlu koşulların hakim olduğu bir yıl oldu. Küresel ekonomide Amerikan Merkez Bankası'nın ("Fed") faiz artırımına devam etmesi, İngiltere'nin referandumun (BREXIT) ardından AB'den ayrılma kararı alması ve OPEC üyesi ülkelerin petrol arzını kısma yönünde uzlaşmaya varması tüm piyasalarda önemli etkiler yaratan gelişmeler olarak ön plana çıktı. Türkiye ekonomisi ise, başta demokrasimize ve ülkemizin bütünlüğüne kast eden hain 15 Temmuz darbe girişimi olmak üzere; artan terör olayları, Suriye'deki savaş ve ABD dolarının yerel para birimleri karşısında aşırı değer kazanması gibi olumsuzluklar nedeniyle 2016 yılında düşük bir büyüme performansı sergiledi. Özellikle zayıf küresel talep, finansal piyasalardaki dalgalanmalar ve terör olayları nedeniyle zayıflayan turizm faaliyetleri neticesinde yılın üçüncü çeyreğinde negatif büyüme yaşanırken, 2016 yılsonu itibarıyla büyüme performansının %2,5 seviyelerinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Doğan Holding'in Değer Yaratmaya Odaklanan Sürdürülebilirlik Stratejisi

Doğan Holding olarak zorlu koşulların hakim olduğu 2016 yılında köklü uzmanlık ve deneyimimizden güç alarak ülkemiz, holdingimiz ve paydaşlarımız için değer yaratmaya başarıyla devam ettik. Uzun vadeli hedeflerimiz doğrultusunda faaliyetlerini şekillendiren Doğan Holding, yeni büyüme stratejisi doğrultusunda yıllık bazda konsolide gelirlerini %31, faiz, amortisman ve vergi öncesi kârını ise %37 oranında artırdı. İstikrarlı bir biçimde finansal sonuçlarımıza yansıyan büyüme stratejimizin yanı sıra güçlü kurumsal yönetim ve sosyal sorumluluk yaklaşımımızla da paydaşlarımızın takdirini kazanmayı sürdürdük.

Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik ekseninde yürüten bir holding olarak 2016 yılında BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerimizin bağımsız bir gözle değerlendirilmesi noktasında önemli bir adım attık. Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış ve bu doğrultuda yürüttüğümüz kararlı faaliyetler neticesinde ise kurumsal yönetim notumuzu 10 üzerinden 9,40'a (%93,98) yükselterek sağlam marka itibarımızı pekiştirdik.

Farklı İş Kollarına Atılan Güçlü Bir İmza: Doğan Holding

Doğan Holding olarak grup sinerjimizden güç alarak farklı iş kollarındaki başarılı faaliyetlerimizi ortak hedefler doğrultusunda istikrarlı bir biçimde sürdürdük. Medya sektöründe değerli markalarımızla sorumlu yayıncılık ilkesinden ödün vermeden pazardaki liderliğimizi korurken, akaryakıt dağıtım sektöründe Aytemiz markasıyla sektörün en büyük beş oyuncu arasında yer alma hedefine bir adım daha yaklaştık. Otomotivde Suzuki'nin ardından Piaggio ile distribütörlük anlaşması imzalayarak ve DAF marka ağır ticari araçların satış ve satış sonrası operasyonlarını üstlenerek marka portföyümüzü çeşitlendirdik. Farklı iş kollarında yürüttüğümüz faaliyetlerin ortak hedefler doğrultusunda uyum içinde yürütülmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza Yönetim Kurulu adına teşekkürlerimi sunmak istiyorum. 2016 yılsonu itibarıyla 9 bine yakın çalışana doğrudan istihdam sağlayan Holdingimiz, sürdürülebilir başarı çizgisinin en önemli bileşenleri arasında gördüğü yetkin insan kaynağını önümüzdeki dönemde de yeni istihdamlarla güçlendirmeye devam edecek.

Güçlü Marka İtibarımızı Pekiştiren Sosyal Sorumluluk Çizgimiz

Doğan Grubu olarak farklı alanlarda yürüttüğümüz sosyal sorumluluk faaliyetlerini ülkemize olan vefa borcumuzun ödenmesi için önemsiyoruz. 2016 yılında da Aydın Doğan Vakfı'nın işbirliği ile "Okuyan Kızlar Aydınlik Yarınlar" başlığı altında yürüttüğümüz çalışmalarla kız çocuklarının eğitim yaşamına kazandırılmasına öncülük etmenin mutluluğunu yaşadık. Bunun yanı sıra, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması gibi gelenekselleşen

etkinliklerin yanı sıra Organik Tarım ve Hayvancılık Projesi ile ülkemizde sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması sürecine önemli katkılar sunmaya devam ettik.

“Müştereklerimizi Keşfedelim ve Geleceğe Birlikte Yürüyelim”

2016 yılında da Doğan Grubu olarak islamofobi, sığınmacı sorunu, eğitim gibi birçok önemli sosyal meselede önemli roller üstlendik. Bunların yanında, Hürriyet Gazetesi’nden de takip ettiğinizi umduğumuz “Müştereklerimizi Keşfedelim ve Geleceğe Birlikte Yürüyelim” projesini hayata geçirdik. Çokça ayrıştığımız bir dönem ve hep birlikte atlattığımız önemli bir badire sonrasında müştereklerimizi, değerlerimizi, ortak hayallerimizi hep birlikte konuşmanın tam zamanı olduğuna inanarak geniş katılımlı bir toplumsal muhabbet başlattık. Temel çıkış noktamız, ortak değerlerimizin aslında farklılıklarımızdan çok daha fazla olduğu ve ancak müştereklerimize sahip çıkarak “Ortak bir Türkiye” hayalinde buluşmamızın mümkün olabileceği idi. Herkesin içten içe çok ihtiyaç duyduğu bir konuya el attığımızı projenin duyurumundan hemen sonra toplumun değişik kesimlerinden aldığımız olumlu tepkilerle gördük. Bu projeyi 2017 ve devamı yıllarda tüm gücümüzle sürdüreceğiz. Her bir Doğan Grubu çalışanının, paydaşlarının katkısı çok değerli.

Doğan Holding Yönetim Kurulu adına 2016 yılındaki zorlu piyasa koşullarında hayata geçirdiğimiz atılımlarda yanımızda olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde, her bir faaliyet alanımıza özel stratejiler ile kendi içimizde verimliliği artırmaya odaklanırken aynı zamanda faaliyet alanlarımız arasında yaratacağımız yeni sinerjiler ile ileriye dönük sürdürülebilir büyüme için adımlar atmaya devam edeceğiz.

Şirketlerimiz güçlü oldukça Doğan Grubu daha güçlü; Doğan Grubu daha güçlü oldukça da şirketlerimiz güçlü olacaktır. Bu nedenle, her zamankinden daha fazla “birlikte çalışmaya” odaklandığımız bir yıl olacağına inanıyorum.

Saygılarımla,

Y. Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

A.4 Yönetim Kurulu²



Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI
Başkan



Hanzade V. DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Üye



Vuslat DOĞAN SABANCI
Üye



İmre BARMANBEK
Üye



Yağmur ŞATANA³
Üye



Tayfun BAYAZIT
Bağımsız Üye



Dr. A. Vural AKIŞIK
Bağımsız Üye

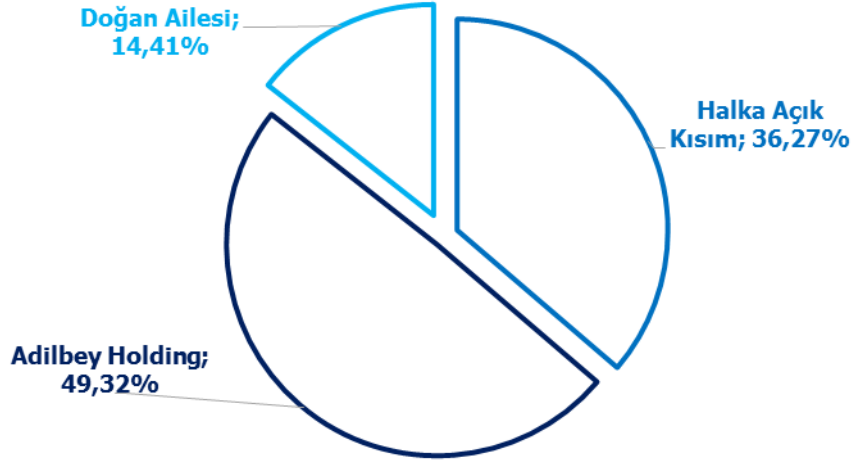


Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Bağımsız Üye

² Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

³ Yönetim Kurulu'nun 20.02.2017 tarih ve 2017/03 sayılı kararı ile, Soner Gedik'in Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeliği sıfatıyla sahip olduğu tüm görevlerinden istifa ettiğinden; yerine 20.02.2017 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Yağmur Şatana'nın Şirketimiz'e Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

A.5 Ortaklık Yapımız



31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2016 (bin ₺)	Pay (%)	31 Aralık 2015 (bin ₺)
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938

(1) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,95'ine (31 Aralık 2015: %35,94) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,95'tir.

A.6 Borsa İstanbul Performansı

Doğan Holding ve Doğan Holding'in bağlı ortaklıklarından altta belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Payların 30 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

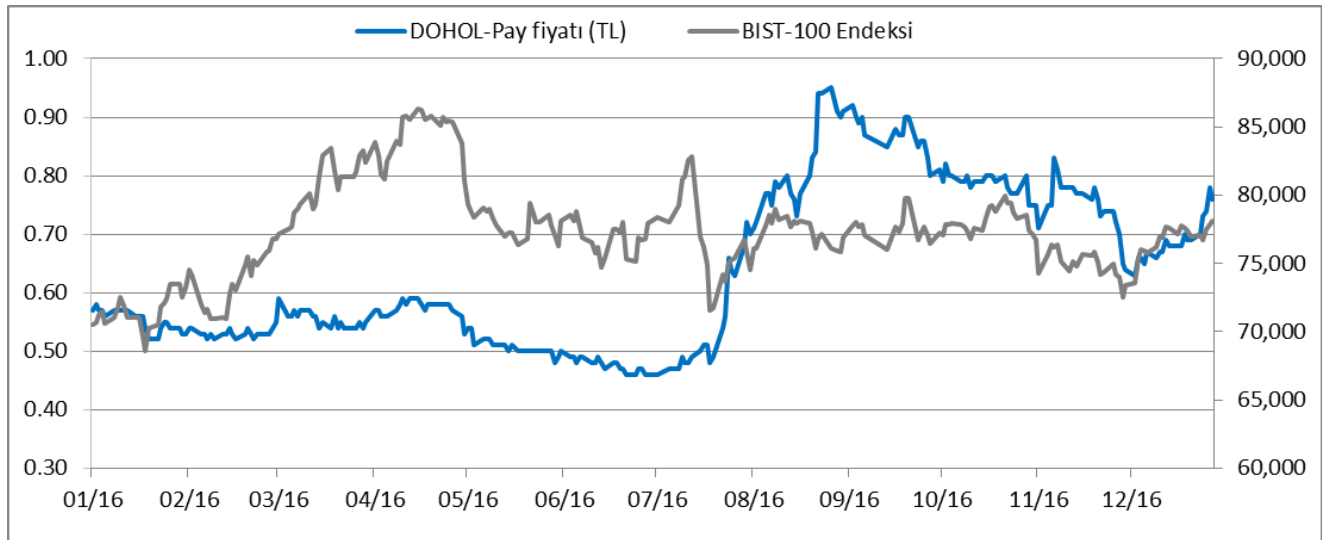
BIST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BIST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (₺)	Pay Adedi* (milyon)	Piyasa Değeri* (milyon ₺)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	DOHOL	0,76	2.617	1.989
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	HURGZ	0,74	552	408
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	0,96	178	171
Doğan Gazetecilik A.Ş.	DGZTE	2,54	105	267
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	2,97	20	59
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	4,00	10	40
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	2,37	17	40

*30 Aralık 2016 BIST kapanış değerleridir.

"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. hisse fiyatı 2016 yılında en düşük 0,46 Türk Lirası, en yüksek 0,95 Türk Lirası seviyesini görürken, yılsonunda bir önceki yıla kıyasla %33 değer kazanarak 0,76 Türk Lirası olmuştur. BIST-100 Endeksi ise 2016 yılında %9 artarken, DOHOL BIST-100 Endeksi'nin %22 üzerinde performans göstermiştir.

Doğan Holding hisse senetleri Kasım 2016-Ekim 2017 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de yer almaktadır.

Doğan Holding Pay Değeri ve BIST100 Endeksi (01 Ocak 2016-31 Aralık 2016)



B. Yönetim'in Değerlendirmesi

B.1 İcra Kurulu'nun Mesajı⁴

Değerli Paydaşlarımız,

Doğan Holding olarak küresel ekonomideki dalgalanmalara ve piyasalarda oluşan kırılganlıklara karşı 2016 yılında da başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşmış bulunuyoruz. Sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda son beş yılda enerji sektöründe gerçekleştirdiğimiz yatırımların da katkısı ile gelirlerimiz önemli oranda artarken, müşterilerimizi çeşitlendirerek etkin risk yönetimi için yeni imkanlar elde ettik.

Toplam Gelirlerimizdeki İstikrarlı Büyüme Devam Etti

Doğan Holding olarak başarılı faaliyetlerimiz neticesinde 2016 yılı sonunda konsolide gelirlerimiz %31 oranında artarak 7,8 milyar Türk Lirası'na yükselirken; enerji en fazla gelir artışı sağladığımız iş kolu olmaya bu yıl da devam etti. Köklü kurumsal kültürümüz ve yenilikçi vizyonumuz ışığında büyümeyi uzun vadeli bir süreç olarak gören Holdingimizin gelirleri, 2013-2016 yılları arasında yaklaşık %33 büyürken, son beş yılda ise %22 yıllık bileşik büyüme oranı (YBB) yakaladı. Enerji ve medya iş kollarının kârlılığa olumlu katkıları sayesinde FAVÖK'ümüz, bir önceki yıla kıyasla %37 artarak 474 milyon TL olurken, son üç yıldaki yıllık FAVÖK bileşik büyüme oranımız %22 olarak gerçekleşti.

Aytemiz'den Akaryakıt Sektöründe İlk Beşe Girme Hedefi

Aytemiz markası ile 2015 yılında yeniden giriş yaptığımız akaryakıt dağıtım sektöründe "ilk beş içerisinde yer alma" hedefimiz doğrultusunda atılımlarımıza devam ederek toplam bayi sayımızı 414'ten 502'ye yükseltmeyi başardık. Aytemiz'in bayi ağını 2017'de de genişletmeyi hedefleyen Holdingimiz, artan iş hacmi ve müşteri sayısına paralel olarak müşteri memnuniyeti ve kurumsal kimlik yenileme çalışmalarını başarıyla sürdürdü. Enerji üretim portföyümüze 2012 yılında katılan ve toplam 147 MW kurulu güce sahip olan Şah RES ve Mersin RES 2016 yılında rüzgar enerjisi kaynaklı ulusal üretimin %3'ünü karşılayarak konsolide gelir ve kârlılığımıza önemli oranda katkı sağladı.

Medya Deneyimimizle Yenilikçi Projelere Hayat Verdik

Doğan Holding olarak medya iş kolundaki lider konumumuzu 2016 yılında da koruyarak güçlü içerik ve sorumlu hizmet yaklaşımımızla rakiplerimizi geride bıraktık. Yazılı basında Hürriyet "en çok satılan gazete", Posta ise "en yüksek erişime sahip gazete" oldu. İnternet mecrasında; hurriyet.com.tr, fanatik.com.tr, posta.com.tr gibi lider markalarla hayatın her alanından haberleri hızlı ve kaliteli bir biçimde takipçilerimizin erişimine sunarken, hurriyet.com.tr mobil ve e-gazete uygulamalarında gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki yaklaşımı ile dijitalde öncü olmaya devam etti. Burda ve Egmont Grupları ile uzun yıllardır sürdürdüğümüz işbirliğinden güç alarak dergi pazarındaki liderliğimizi 2016 yılında da sürdürürken; çocuk kitapları kategorisindeki lider yayınevimiz Doğan Egmont en çok satan yayınevleri arasında yer almaya devam etti.

Türkiye'nin En Çok İzlenen Kanalı: Kanal D

Görsel basında güçlü temsilcimiz Kanal D, 2016 yılında da "Tüm Gün A/B"de en çok izlenen kanal olurken; kanald.com.tr ise Türkiye'nin en çok tıklanan TV internet sitesi unvanını korudu. Sorumlu ve kaliteli haberciliğin temsilcisi CNN Türk haber kanalları arasında "Tüm Gün ve Prime Time AB Grubu"nda birinci sırada yer alırken;

⁴ Yönetim Kurulu'nun 20.02.2017 tarih ve 2017/03 sayılı kararı ile, Soner Gedik'in Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeliği sıfatıyla sahip olduğu tüm görevlerinden istifa ettiğinden; yerine 20.02.2017 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Yağmur Şatana'nın Şirketimiz'e Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

cnnturk.com ise 2016 yılında ziyaretçi trafiğini iki katına çıkararak en hızlı büyüyen haber siteleri arasında yer aldı. DMC, 2016 yılsonu itibarıyla müzik sektöründe dijital satışlarda %45 pazar payına ulaşırken, Doğan TV Holding bünyesinde faaliyet gösteren Türkiye'nin ilk internet TV'si Blu TV ise 2017 yılında yayınlanacak ilk orijinal dizisi için gerçekleştirdiği lansman ile televizyon izleme alışkanlıklarının hızla değiştiği bir dünyada değişime öncülük etmeye devam etti.

Yeni İş Ortaklıklarıyla Zenginleşen Marka Karmamız

Japon Suzuki markasının Türkiye distribütörlüğünü üstlenerek yeniden giriş yaptığımız otomotiv iş kolunda kısa sürede satış ve satış sonrası faaliyetlerde yakaladığımız yüksek performans sayesinde 2016 yılında Otomotiv Distribütörleri Derneği tarafından "Otomobilde En Hızlı Büyüyen Marka" ödülüne layık görülmenin gururunu yaşadık. Bunun yanı sıra, büyüme hedeflerimiz doğrultusunda motosiklet dünyasında trend yaratmayı başarmış efsanevi Vespa, Piaggio, Motoguzzi ve Aprilia modellerini bünyesinde barındıran Piaggio markasının distribütörlüğünün yanı sıra Amerikan ve Avrupa pazarlarının en önemli ağır vasıta üreticilerinden PACCAR Grubu ile işbirliğine giderek DAF marka ağır ticari araçların satış ve satış sonrası operasyonlarını öncelikle İstanbul olmak üzere üstlendik. İstikrarlı bir biçimde geliştirdiğimiz marka karmamız sayesinde motorlu araçlar iş kolunun önümüzdeki dönemde Holdingimiz için her anlamda katma değer sağlayacağına inanıyoruz.

Grup Sinerjimizle Büyümeye Devam Edeceğiz

2016 yılındaki özverili çalışmalarıyla başarımızın mimarı olan çalışanlarımıza, bizleri destekleyen yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza en içten şükranlarımızı sunuyoruz. 2017 yılındaki öncelikli hedefimiz, hâlihazırda faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde gelir ve kârlılığımızı artırmaya devam etmek olacak. Önümüzdeki dönemde, enerji sektöründeki büyümemizi entegre bir şekilde sürdürerek grubumuzun sahip olduğu iş kollarının sağlayacağı sinerjilerle yüksek değer yaratmaya devam edeceğiz.

Bu bağlamda, Holdingimizin istikrarlı büyüme sürecini sürdürülebilir kılmak için açık bir vizyon ve güçlü liderlik ışığında insan kaynağımıza ve dijital iş süreçlerine yatırım yaparak geleceğe sağlam adımlarla yürümeye devam edeceğiz.

Saygılarımızla,

Doğan Holding İcra Kurulu

B.2 Doğan Holding Yönetimi

İcra Kurulu

Yağmur ŞATANA

Başkan Vekili

Ahmet TOKSOY

Üye (Mali İşler Başkanı - CFO)

Erem Turgut YÜCEL

Üye (Baş Hukuk Müşaviri)

Denetimden Sorumlu Komite

Tayfun BAYAZIT

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Tayfun BAYAZIT

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İmre BARMANBEK

Üye

Dr. Murat DOĞU

Üye

Banu ÇAMLITEPE

Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Tayfun BAYAZIT

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Erem Turgut YÜCEL

Üye

Tolga BABALI

Üye

Tahir ERSOY

Üye

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Yağmur Şatana	İcra Kurulu Başkan Vekili
Ahmet Toksoy	Mali İşler Başkanı (CFO)
Erem Turgut Yücel	Baş Hukuk Müşaviri
Aygen Leyla Ayözger	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme
Ayhan Sırtıkara	Başkan Yardımcısı, Yönetim Koordinasyon
Ayşıl Akçanbaş	Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları
Cem Kölemenoglu	Başkan Yardımcısı, Bütçe ve Nakit Yönetimi
Gündüz Tezmen	Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
Kemal Sertkaya	Başkan Yardımcısı, İç Denetim ve Risk Yönetimi
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finans ve Fon Yönetimi
Dr.Murat Doğu	Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Pazarlama
Selma Uyguç	Hukuk Başkan Yardımcısı, İştirakler ve Danışmanlık Hizmetleri
Tolga Babalı	Başkan Yardımcısı, Mali ve İdari İşler ve Vergi Yönetimi
Banu Çamlıtepe	Direktör, Yatırımcı İlişkileri
Handan Karakuş	Direktör, Bilgi Sistemleri
Mehmet Muzaffer Göğüş	Direktör, Mali ve İdari İşler
Serkan Topçu	Direktör, Mali Kontrol ve Vergi Yönetimi
Tahir Ersoy	Direktör, Mali Kontrol ve Vergi Yönetimi
Tuncay Pamuklu	Direktör, İnsan Kaynakları Sistem Geliştirme

B.3 2016 yılına bakış

B.3.1 Finansal Performans

Doğan Holding son yıllardaki yeni yatırımları sayesinde enerji faaliyetlerinin toplam portföy içindeki payını yükseltmiştir. Daha dengeli bir portföy yapısına kavuşan Doğan Holding gerçekleştirdiği verimlilik artışı ve maliyet tasarruflarının da olumlu katkısıyla konsolide gelir ve faaliyet kârlılığını 2016 yılında da artırmayı sürdürmüştür.

Doğan Holding 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler, bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin notlar ve sektör verileri baz alınarak hazırlanmıştır.

Gelirler:

Doğan Holding'in konsolide gelirleri 2016 yılında bir önceki yıla kıyasla %30,6 oranında artarak 7.774 milyon Türk Lirası seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding'in gelirlerindeki artışta en büyük katkısı, 2015 yılında Grup bünyesine %50 pay ile iştirak edilerek katılan Aytemiz sağlamıştır. Enerji segmenti gelirleri, Aytemiz'in yanı sıra rüzgar enerjisi üretim ve satış rakamlarındaki artışın etkisiyle, bir önceki yıla kıyasla %58,0 oranında büyüyerek 4.334 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır. Enerji segmenti gelirlerinin, Doğan Holding toplam gelirleri içindeki payı ise %55,7 seviyesine çıkmıştır. Medya segmenti gelirleri 2016 yılında bir önceki sene ile aynı seviyeyi korurken, perakende segmentinden elde edilen gelirler aynı dönemde %9,3 oranında artarak 676 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Yavaşlayan ekonomik büyüme ile ivme kaybeden tüketici talebi ve gerçekleşen terör saldırıları 2016 yılında perakende sektörünü olumsuz etkilemiştir. Doğan Holding'in diğer segmentlerdeki gelir ve kârlılığı ise ticari faaliyetler kapsamında yer alan Suzuki distribütörlük anlaşmasının sağladığı verimden olumlu etkilenmiştir.

Faaliyet Karı ve FAVÖK:

Enerji segmenti gelirlerindeki artışın yanı sıra Grup şirketlerinde gerçekleştirilen maliyet tasarrufları ve verimlilik çalışmalarının da katkısıyla Doğan Holding'in 2016 yılında brüt kârı bir önceki yıla kıyasla %24,6 artarak 1.279,7 milyon Türk Lirası; konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) ise %36,8 artarak 474 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır. Görsel ve işitsel basın segmentinde satılan malın maliyeti ve faaliyet giderleri toplamının %5,8 oranında gerilemesi FAVÖK üzerinde etkili olmuştur.

Diğer Gelir ve Giderler:

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler, 2016 yılında 228,2 milyon Türk Lirası olurken; 2015 yılının aynı döneminde yüksek kur farkı gelirlerinin etkisi ile 355,5 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in nakit pozisyonunun ağırlıklı olarak yabancı para bazında olması; Holding'in para pozisyonundaki gerileme ve geçen yıl Türk Lirası'ndaki değer kaybının 2015 yılına kıyasla daha az olması bu düşüşte etkili olmuştur.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 2016 yılında 169,1 milyon Türk Lirası zarar kaydedilirken, bir önceki yıl bu zarar 183,6 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşmiştir. Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 64,4 milyon ABD Doları (226,6 milyon TL) tutarında kefalet vermiştir (31 Aralık 2015: 58,2 milyon ABD Doları). Bu tutar, Boyabat Elektrik'in payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde TMS 28 maddesi 39'un uygulanması referans alınarak net varlıkların Grup'a düşen kısmı Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği teminat tutarıyla sınırlandırılmıştır. Dolayısı ile Boyabat Elektrik'in 2016 yılında gerçekleşen dönem zararının Grup'a düşen payı gerilemiştir. Buna ilişkin detaylar, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin **Dipnot 4-Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar** başlığı altında sunulmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri ve Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları'nın satışından doğan pay satış kârının etkisi ile 2015 yılında 46,1 milyon Türk Lirası iken, 2016 yılında artan Yatırım Faaliyetlerinden giderlerin de etkisi ile net de 18,1 milyon Türk Lirası "gider" olarak gerçekleşmiştir. Net Finansman Giderleri ise 2016 yılında kur farkı giderlerindeki düşüş neticesinde %8,6 oranında azalarak 378,9 milyon Türk Lirası'na gerilemiştir.

Net Kar/Zarar

Esas Faaliyet karı 2016 yılında 236,8 milyon Türk Lirası olan Doğan Holding'in kur farkı ve faiz giderlerinin olumsuz etkisi ile ana ortaklık payına düşen net zarar rakamı 219,2 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2015/12: 160,8 milyon Türk Lirası zarar).

Toplam Varlıklar ve Finansal Yapı:

Doğan Holding'in 2016 yılında konsolide toplam varlıkları 7.831,9 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 2.788,7 milyon Türk Lirası olurken, uzun vadeli yükümlülükleri 2.026,0 milyon Türk Lirası olmuştur.

Doğan Holding'in 31.12.2016 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri (bloke mevduatlar dâhil) ve finansal yatırımları toplamı 1.800,9 milyon Türk Lirası'dır. Şirket'in kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dâhil olarak hesaplanan konsolide net borcu 1.220,9 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2015: 798,5 milyon Türk Lirası net borç), solo net nakdi ise 79,4 milyon TL (31.12.2015: 52,4 milyon Türk Lirası net nakit) seviyesindedir.

B.3.2 Segment Analizi

Medya

40 yıla yakın bir süredir medya sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding, geleneksel ve yeni medyanın öncü ve lider bir çok markasını bünyesinde barındırmaktadır. Grup, sağladığı hizmet ve içeriğin yanı sıra medya sektöründe elde ettiği reklam gelirleriyle de lider konumunu yıllardır korumaktadır.

Türkiye'de Reklam Sektörü: Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Medyanet/Medya Araştırma ve Raporlama Birimi'nden alınan bilgiler doğrultusunda 2015 yılında %6,2 oranında büyüyen Türkiye reklam pazarının 2016 yılında %8,9 oranında büyüyerek 6.519 milyon Türk Lirası seviyesinden 7.096 milyon Türk Lirası'na ulaştığı tahmin edilmektedir.

Türkiye'nin en çok tercih edilen reklam mecrası 2016 yılında da toplam reklam yatırımları içinde %50 paya sahip olan televizyon kanalları olmuştur. Televizyon kanallarında gerçekleştirilen reklam yatırımlarının 2016 yılında bir önceki yıla kıyasla %10,4 daha artarak 3.561 milyon Türk Lirası tutarına ulaştığı tahmin edilmektedir.

Reklam pazarındaki hızlı büyümesini sürdüren İnternet mecrası, televizyon kanallarının ardından en çok tercih edilen ikinci mecra konumundadır. 2016 yılı verilerine göre İnternet mecrasında yapılan reklam yatırımlarının %16,3 oranında artarak 1.849 milyon Türk Lirası'na ulaştığı görülmektedir. İnternet'in, tüm mecraların toplam reklam harcamaları içindeki payı ise %26'ya yükselmiştir (2015:%24).

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon ₺)			
(Ocak – Aralık)	2016	2015	Değişim (%)
Televizyon	3.561	3.226	10,4
İnternet	1.849	1.590	16,3
Gazete	804	870	-7,6
Outdoor	496	457	8,5
Radio	200	192	4,4
Dergi	110	119	-7,8
Sinema	76	65	17,6
Toplam	7.096	6.519	8,9

Medya/Yazılı Basın

Türkiye’de Yazılı Basın Reklam Gelirleri ve Doğan Grubu: 2016 yılında Türkiye’de yazılı basının reklam yatırımlarından aldığı pay gerilemeye devam etmiştir. Gazete reklam yatırımlarının %7,6 oranında düşüşle 804 milyon Türk Lirası, dergi reklam yatırımlarının ise %7,8 oranında düşüşle 110 milyon Türk Lirası olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Gazete reklam gelirleri içinde Hürriyet, dergi reklam gelirleri içinde de Doğan Burda liderliklerini pazardan aldıkları pay ile 2016 yılında da sürdürmüştür.

Türkiye’de ve Doğan Medya Grubu’nda Gazete Satışları: Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2016 yılında 3.634 bin olarak gerçekleşmiştir (2015: 4.508 bin). 2016 yılının Temmuz ayında yürürlüğe giren Olağanüstü Hal (OHAL) Kanun Hükmünde Kararnamesi (KHK) uyarınca kapatılan gazeteler bu tiraj düşüşünde etkili olmuştur.

2016 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı Hürriyet Grubu (Hürriyet ve Hürriyet Daily News) için 343 bin adet olurken (2015: 365 bin), Doğan Gazetecilik (Posta ve Fanatik) için 414 bin adet olarak gerçekleşmiştir (2015:481 bin). 2016 yılında Hürriyet Gazetesi’nin günlük ortalama net gazete satışı 338 bin adet olarak gerçekleşirken (2015: 359 bin), Posta Gazetesi’nin günlük ortalama net gazete satışı ise 301 bin adet olmuştur (2015: 345 bin). Doğan Grubu’nun 2016 yılında toplam günlük ortalama net gazete satışı 757 bin adete ulaşırken (2015: 846 bin, Radikal hariç) pazar payının da %20,8 (2015: %18,8) olduğu görülmektedir.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesinde yayınlarını dijital formatta sürdüren www.radikal.com.tr’nin haber, köşe yazısı vb. içerik üretimi faaliyetlerine ise 15 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla son verilmiştir.

Türkiye’de ve Doğan Medya Grubu’nda Dergi Satışları: Doğan Burda Dergi Satış Departmanı’nın yaptığı analizlere göre, Doğan Burda’nın da dâhil olduğu reklam alan dergiler pazarında, bir önceki seneye kıyasla gerçekleşen %31 oranındaki daralma neticesinde 2016 yılında 9,8 milyon adet dergi satılmıştır. Dergi tirajlarında yaşanan sektörel daralma, dergi piyasasından çekilen gruplardan, yayınına son verilen dergilerden ve kısmen de yılın ikinci yarısından sonra yaşanan olumsuz gelişmelerden kaynaklanmaktadır.

Doğan Burda ve Doğan Egmont’un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte, Doğan Dergi Grubu’nun toplam dergi satışları 2016 yılında 4,0 milyon adet olurken (2015:5,2 milyon adet), pazar payının da %41 olduğu tahmin edilmektedir (2015: %36). Tirajlarda yaşanan gerileme özellikle maliyet tasarrufu hedeflenerek dağıtım kanallarında gerçekleştirilen yapılandırma çalışmaları, gençlik ve bilgisayar ve teknoloji dergilerinin satışlarının azalması ve bazı dönemsel dergilerin iptali sonucunda gerçekleşmiştir.

Doğan Burda, 2016 yılında pazara sunduğu toplam 80 yayınıyla (3 haftalık, 20 aylık, 7 özel süreli derginin yanı sıra diğer dergileriyle beraber) 3,8 milyon satış adedine ulaşmış (2015: 4,9 milyon) ve %39 pazar payı elde ederek liderliğini korumuştur. 2016 yılında dergi reklam sektöründe %7,8 oranında küçülme yaşanırken, dergi yayıncılığı alanında faaliyet gösteren Doğan Dergi Grubu reklam sektöründe lider konumunu sürdürmüştür.

Yazılı Basın Segmenti Finansal Değerlendirme

Yazılı basın toplam reklam gelirleri 2016 yılında, yurt içi reklam piyasasındaki daralma ve yurt dışı reklam gelirlerindeki düşüşün etkisi ile bir önceki yıla kıyasla %5,7 oranında gerilemiştir. Reklam gelirlerindeki düşüş büyük ölçüde Şirket'in yurt dışındaki bağlı ortaklığı Trader Media East Ltd.'nin faaliyet gösterdiği ülkeye has ekonomik ve politik sıkıntılar ile yazılı reklam gelirlerinin azalmaya devam etmesinden kaynaklanmıştır.

Grubun tiraj ve baskı gelirleri ise bir önceki yıl ile aynı seviyelerde gerçekleşmiştir. Grubun düşen tiraj rakamlarına rağmen kapak fiyatlarındaki yükselişin etkisiyle tiraj gelirleri bir önceki yıl ile aynı seviyeleri korumuştur. 2016 yılında yazılı basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), bir önceki yıla göre sadece %2,1 oranında azalarak 1.158,4 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Yazılı basın segmentinde satılan malın maliyeti giderlerinin önemli bir kısmını oluşturan kağıt gideri, ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya menşeli kağıtlardan kaynaklanmakta olup hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD Doları/TL kurundan etkilenmektedir. Kağıt fiyatları 2015 yılında ton başına ortalama 570 ABD Doları iken 2016 yılında %1 azalışla 566 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Kağıt fiyatları ABD Doları bazında bir önceki yıl ile benzer seviyelerde kalmış ve Grubun gazete kağıdı tüketimi düşmüş olmasına rağmen döviz kurlarındaki dalgalanmanın olumsuz etkisiyle kağıt maliyetleri 2016 yılında geçen yıla kıyasla %5,6 oranında artmıştır. Diğer maliyetlerdeki artışın da etkisi ile yazılı medya segmentinden elde edilen brüt kâr 2016 yılında %14,2 azalırken Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr (FAVÖK) ise 78,0 milyon Türk Lirası'na gerilemiştir.

Yazılı Basın bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler (*)	1.158.400	1.182.911	-2,1%
Brüt Kar	335.135	390.445	-14,2%
FAVÖK (*)	77.987	124.365	-37,3%
FAVÖK Marjı	6,7%	10,5%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-28.439	30.460	-

(*) Segment Gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Grup Dışı Gelirler	1.119.852	1.131.330	-1,0%
Reklam gelirleri	484.728	513.828	-5,7%
Tiraj ve baskı gelirleri	260.182	260.097	0,0%
Diğer	374.942	357.405	4,9%

Medya/Görsel ve İşitsel Basın

Türkiye'de TV Reklam Pazarı ve Doğan TV: Türkiye'de 2016 yılında toplam reklam harcamaları içinde yaklaşık %50'den fazla paya sahip olan televizyon mecrası, önceki yıllarda olduğu gibi ilk sırada yer almaktadır. Televizyon kanallarını kapsayan reklam yatırımlarının 2016 yılında geçen yıla göre %10,4 oranında artarak toplam 3.561 milyon Türk Lirası olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Kanal D, 2016 yılında en çok reklam alan ikinci kanal olmuştur.

TV İzlenme Oranları: TNS Kantar Media A.Ş. (TNS) verilerine göre 2015 yılında ilk 7 kanalın (alfabetik sırayla: ATV, Fox TV, Kanal D, Show TV, Star TV, TRT 1 ve TV8) Tüm Gün/ Tüm Kişiler ve Prime Time/Tüm Kişiler bazında izlenme oranları sırasıyla %50,2 ve %59,6 olurken, 2016 yılında bu oranlar aynı 7 kanal toplamı için sırasıyla %52,4 ve %62,2'ye yükselmiştir. 2016 yılında bazı TV kanallarının kapanması diğer kanalların izlenme oranlarındaki artışta etkili olmuştur.

Doğan Holding'e ait kanallar arasında yer alan **Kanal D**, TNS verilerine göre 2016 yılında Tüm Gün - Tüm Kişiler'de %8,54 (2015: %8,25) ve Prime Time - Tüm Kişiler'de %9,33 (2015: %9,23) izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanallarından biri olmaya devam etmiştir. Kanal D, Tüm Gün-A/B SES'te ise %8,88 (2015: %8,70) izlenme oranı ile 2016 yılında Türkiye'nin en çok izlenen TV kanalı olmuştur.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulan **CNN Türk** Ocak-Aralık 2016 döneminde TNS verilerine göre haber kanalları arasında Tüm Gün-A/B SES'te, Tüm Gün - Tüm Kişiler ve Prime Time - Tüm Kişiler'de en çok izlenen haber kanalı olmuştur.

Doğan Holding kanallarından bir diğeri olan **teve2** ise çeşitlilik sunan içeriği ve program yapısıyla yediden yetmişe geniş bir izleyici kitlesine hitap etmektedir. Yerli ve yabancı dizileri, sinema filmleri, belgeselleri ve diğer programları ile adından sıkça söz ettiren Türkiye'nin eğlence kanalı **teve2**, 01 Ocak-31 Aralık 2016 tarihleri arasında, TNS verilerine göre Tüm Gün-A/B SES'te %1,09 ve Tüm Gün - Tüm Kişiler'de %1,07 izlenme oranına ulaşmıştır.

Dijital Platform:

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nun yayınladığı 2016 yılı üçüncü çeyrek verilerini içeren sektör raporuna göre; Türkiye'de 2015 yılı sonunda 48,6 milyon olan geniş bant internet abone sayısı 2016 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla 10,1 milyonu sabit abone ve 49 milyonu mobil abone olmak üzere 59,1 milyonu aşmıştır. Bu rakam içinde sınıflanan xDSL abone sayısı 7,5 milyonu (31.12.2015: 7,2 milyon), fiber internet abone sayısı ise 1,8 milyon (31.12.2015: 1,7 milyon) ve kablo internet abone sayısı ise 0,7 milyona (31.12.2015: 0,6 milyon) çıkmıştır. Uydu platform hizmet grubunda toplam pay TV abone sayısının ise 5,4 mn olduğu belirtilmektedir (31.12.2015: 5,3 mn).

Dijital platform alanında Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren **D-Smart'ın**, 2016 sonunda ödemeli TV abone sayısı 936 bin (2015: 977 bin) olurken; ADSL abone sayısı ise 307 bin (2015: 346 bin) olmuştur.

Görsel ve İşitsel Basın Segmenti Finansal Değerlendirme:

Görsel ve işitsel basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2016 yılında bir önceki yıl ile aynı seviyelerini koruyarak 1.114,9 milyon Türk Lirası olmuştur.

Grup yönetimi son yıllarda artarak devam eden yerli dizilerin yurt dışına satışından elde ettiği gelirleri dikkate alarak yerli dizi maliyetlerinin finansal raporda sunumuna ilişkin yaptığı tahminlerini cari dönemde yeniden değerlendirmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, önceki dönemlerde "program stoku" olarak sunulan ve yayınlandığı tarihte tamamı program gideri olarak kayda alınan yerli dizi maliyetlerinin bir kısmı, 1 Ocak 2016 itibarıyla "program hakkı" olarak sunulmaya başlanmıştır. Bu dönem "program hakkı" olarak sunulan yerli dizilerin, "program stoku" olarak sunulmuş olması durumunda, cari dönemde program giderinin 52,4 milyon Türk Lirası daha fazla olacağı hesaplanmıştır. (31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında **Dipnot 2.2-Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti başlığı** altında verilmektedir).

2016 yılında program gideri muhasebeleştirmesinde yapılan değişiklikler ve program maliyetlerinde yapılan tasarrufların etkisi ile görsel ve işitsel basın brüt kârı %43,2 artarak 277,3 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. Görsel ve işitsel basın FAVÖK'ü ise bir önceki yıl 63,3 milyon Türk Lirası iken, 2016 yılında 131,4 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. 2015 yılında 188,8 milyon Türk Lirası olan vergi öncesi zarar rakamı ise 2016 yılında faaliyetlerdeki düzelme ve kur farkı giderlerinin azalması neticesinde 118,2 milyon Türk Lirası'na gerilemiştir.

Görsel Basın bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler (*)	1.114.879	1.116.937	-0,2%
Brüt Kar	277.339	193.659	43,2%
FAVÖK (*)	131.365	63.283	107,6%
FAVÖK Marjı	11,8%	5,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-118.218	-188.836	-37,4%

(*) Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyon öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Grup Dışı Gelirler	1.091.013	1.095.234	-0,4%
Reklam gelirleri	574.065	497.320	15,4%
Abone gelirleri	393.460	444.176	-11,4%
Diğer	123.488	153.738	-19,7%

Enerji

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler ve Doğan Grubu

Doğan Holding’in iştiraki Doğan Enerji’nin, 2015 yılı Mart ayında Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.’nin (“Aytemiz”) %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

2016 yılı akaryakıt sektörü için, tavan fiyat uygulaması ve istasyon el değişimleri ile hareketli geçen 2015 yılının ardından, daha sakin bir yıl olmuştur. Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) bayi ve dağıtıcı toplam kâr marjlarında bir kısıtlamaya gitmemiş, kâr marjlarının göreceli olarak makul seviyelerde seyretmesine izin vermiştir.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu’nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin 5 yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde birçok bayinin el değiştirdiği 2015 yılında, aktif bayi sayısını en çok artıran dağıtım firması olmayı başaran Aytemiz, bu başarısını 2016 yılında da sürdürmüştür. Aytemiz, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 414 olan lisanslı bayi sayısını 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 88 adet artırarak 502’ye çıkartmış ve bir önceki yıl olduğu gibi 2016 yılında da bayi sayısını en çok artıran dağıtıcı firma olmayı başarmıştır. Aytemiz, 2017 yılında Aytemiz ailesine katılması planlanan yeni bayilerle birlikte, tüm Türkiye’deki bayi ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

Petrol Fiyatları: Küresel arz fazlasının devam etmesiyle birlikte 2016 yılı Ocak ayında varil başına 27 ABD Doları’na kadar düşen petrol fiyatları, 30 Kasım 2016 tarihinde Viyana’da gerçekleşen resmi OPEC toplantısında alınan kararların etkisi ile yılı varil başına 57 ABD Doları seviyesinde tamamlamıştır. Karar uyarınca OPEC üyeleri, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren 6 ay geçerli olmak üzere günlük petrol üretim miktarını 1,2 milyon varil indirme konusunda mutabık kalmışlardır. 10 Aralık 2016 tarihinde OPEC ve Rusya dâhil olmak üzere 11 OPEC üyesi olmayan ülke bir araya gelerek, OPEC üyesi olmayan ülkelerin günlük petrol üretim miktarının 558 bin varil azaltılacağını açıklamışlardır. 2017 yılında petrol fiyatlarının seyri, mutabık kalınan üretim kesintilerinin gerçekleşmesine ve bu kesintilerin arz fazlasına olan etkilerine göre şekillenecektir.

Türkiye’de Akaryakıt ve LPG Satışları ve Aytemiz: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun (EPDK) yayınladığı 2016 yılı sektör raporuna göre, 2015 yılına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %17,3 oranında artarak 26.704.067 ton olurken; LPG satışları ise %1,1 oranında artarak 4.105.173 tona yükselmiştir. **Aytemiz’in** ise 2016 yılında toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %64,4 artışla 809.164 ton olurken, toplam LPG satış miktarı ise %34,0 artışla 116.557 ton olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’de Elektrik Üretim ve Satışı ile ilgili Gelişmeler ve Doğan Grubu

Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü 2016 yılında 2015 yılına göre %7,3 oranında artarak 78.497 MW’a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye’deki en yüksek payı %34 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı ise %7,3 seviyesinde bulunmaktadır.

2016 yılında Türkiye’deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %3,9 artarak 269.810 GWh’e yükselmiştir. Bu üretimin %50,4’ü doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %16,1, hidrolik santraller kaynaklı üretim %24,8 ve rüzgar santralleri kaynaklı üretim ise %5,7 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2016 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %4,1 oranında artarak 274.755 GWh’e ulaşmıştır.

2017 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde yer almak için 2016 yılında yapılan başvurular, 647 santral başvurusu ile rekor seviyeye çıkmıştır. EPDK’nın yayınladığı nihai YEKDEM listesine göre toplam başvuru kapasite bir önceki yıla göre artarak 17.972 MW olarak gerçekleşmiştir. YEKDEM desteğinin ABD Doları/cent üzerinden ödenmesi ve TL’nin 2016 yılındaki değer kaybı toptan elektrik piyasası ve YEKDEM arasındaki gelir farkının açılmasına ve başvuruların artmasına sebep olmuştur.

Elektrik fiyatları 2016 yılında bir önceki yıla kıyasla %1,9 oranında artmıştır. Bu artıştaki en büyük etken ülke çapında Kasım ayı ortalarında hissedilmeye başlanan ve Aralık ayında etkisini fazlasıyla artıran soğuk hava ve buna bağlı olarak ortaya çıkan doğalgaz krizidir. Özellikle meskenlerde ısınma amaçlı doğalgaz ihtiyacının artması sonucunda doğalgaz ile elektrik üreten santrallere %90’a varan uzun süreli kesinti talimatları gönderilmiştir. Elektrik arzındaki düşüş sebebiyle tüm zamanların rekoru kırılmış ve 1.900 ₺/MWh spot fiyatları görülmüştür. Aralık ayı fiyat ortalaması tüm yıl ortalamasını 7 ₺/MWh yukarıya çekmiştir.

Doğan Grubu’nun **Şah RES** ve **Mersin RES** santrallerinin Türkiye toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü içindeki payı 2016 yılsonu itibarıyla %2,6 seviyesindedir. **Şah RES** ve **Mersin RES**, 2016 yılında Türkiye’nin toplam rüzgar kaynaklı elektrik üretiminin %3,0’lük kısmını karşılamıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan **Boyabat HES** ve **Aslancık HES**’in Türkiye’nin toplam hidrolik kaynaklı kurulu gücü içindeki payı %2,4, hidrolik kaynaklı üretim içindeki payı ise %1,7 seviyelerinde olmuştur. 2017 yılında **Şah RES**, **Mersin RES** ve **Aslancık HES** YEKDEM listesinde yer alacaktır.

Enerji Segmenti Finansal Değerlendirme:

Enerji segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar santralleri vasıtasıyla gerçekleştirilen elektrik üretiminin yanı sıra elektrik ticareti ve akaryakıt satış faaliyetlerini de içermektedir. Aytemiz, Doğan Enerji ve Doğan Holding’in finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemi ile konsolide edilmektedir. 2016 yılında, Aytemiz’in bayi sayısındaki artışın da etkisi ile akaryakıt ve LPG satış gelirleri, bir önceki yıla göre %63,3 artarak 3.473,9 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Aynı zamanda, 2015 yılı rakamları 11 Mart 2015’ten finansal tabloların hazırlandığı tarih olan 31 Aralık 2015 tarihine kadar geçen süreye ilişkin faaliyet sonuçlarıdır.

Enerji segmentinde konsolide gelirler Aytemiz ve D Tes’in faaliyetlerinin etkisi ile 2016 yılında, bir önceki yıla kıyasla %57,6 artarak 4.365,7 milyon Türk Lirası’na ulaşırken, brüt kâr %79,7 artışla 318,9 milyon Türk Lirası, FAVÖK ise %76,1 artarak 222,4 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler olan Boyabat Elektrik ve Aslancık Elektrik ise özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. 2016 yılında Enerji segmentinde Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlardan 149,5 milyon Türk Lirası zarar kaydedilirken, bir önceki yıl ise bu rakam 183,2 milyon Türk Lirası zarar olarak gerçekleşmiştir. Boyabat Elektrik’in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 64,4 milyon ABD Doları (226,6 milyon TL) tutarında kefalet vermiştir (31 Aralık 2015: 58,2 milyon ABD Doları). Bu tutar, Boyabat Elektrik’in payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde TMS 28 maddesi 39’un uygulanması referans alınarak net varlıkların Grup’a düşen kısmı Doğan Holding’in proje finansman kredisine verdiği teminat tutarıyla sınırlandırılmıştır. Dolayısı ile Boyabat Elektrik’in 2016 yılında gerçekleşen dönem

zararının Grup'a düşen payı gerilemiştir. 2015 yılında 194,6 milyon Türk Lirası tutarında vergi öncesi zarar kaydeden enerji segmentinin 2016 yılında vergi öncesi zararı 117,2 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Enerji bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	4.365.741	2.770.792	57,6%
Brüt Kar	318.873	177.423	79,7%
FAVÖK (*)	222.448	126.286	76,1%
FAVÖK Marjı	5,1%	4,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-117.241	-194.595	-39,8%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Grup Dışı Gelirler	4.334.052	2.742.588	58,0%
Elektrik satış gelirleri	860.152	614.792	39,9%
Akaryakıt & LPG satış gelirleri	3.473.900	2.127.796	63,3%

Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("D&R") faaliyetleri "perakende" segmentinde yer almaktadır. Kitaptan müziğe, filmdelelektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünü bünyesinde bulunduran D&R'in 2016 yılı sonunda toplam mağaza sayısı 151 olmuş ve bir önceki sene ile aynı seviyelerini korumuştur. Toplam satış alanı ise bir önceki seneye kıyasla %1 artarak 60.438 m²'ye ulaşmıştır. D&R'in online mağazaları (www.dr.com.tr ve www.idefix.com.tr) 2016 yılında ayda ortalama 5,3 milyon tekil ziyaretçi almıştır.

Perakende Segmenti Finansal Değerlendirme:

2016 yılında perakende segmenti konsolide gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9,2 artarak 676,8 milyon Türk Lirası'na, brüt kârı ise %16,7 artarak 267,3 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır. 1 Ocak 2016'dan itibaren Türkiye'de asgari ücretin 1.000 Türk Lirası seviyesinden %30 artışla 1.300 Türk Lirası'na yükselmesi perakende sektöründe personel giderlerinin yükselmesine yol açarken Türk Lirası'nda yaşanan değer kaybı da genelde döviz bazında olan kira giderleri üzerinde olumsuz bir etki yaratmıştır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artışın etkisi ile perakende segmentinin FAVÖK'ü 2016 yılında 24,7 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Perakende segmentinin vergi öncesi karı ise 3,2 milyon Türk Lirası olmuştur.

Perakende bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	676.853	619.920	9,2%
Brüt Kar	267.344	229.140	16,7%
FAVÖK (*)	24.695	26.476	-6,7%
FAVÖK Marjı	3,6%	4,3%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	3.211	17.062	-81,2%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Diğer Faaliyetler

"Diğer" faaliyet bölümü içerisinde sanayi, turizm, ticaret ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır. 2016 yılında konsolide gelirler bir önceki seneye göre %48,0 oranında artarak 594,2 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Diğer segment gelirlerinin ağırlıklı bir kısmını oluşturan sanayi şirketlerinin gelirleri bir önceki sene ile aynı seviyelerini korurken; turizm gelirleri ise Türkiye genelinde turist sayısının azalmasının etkisi ile gerileme kaydetmiştir. "Diğer" gelirler içinde ise ağırlıklı olarak motorlu araçlar, gayrimenkul pazarlama ve organik tarım faaliyetlerine yer verilmekte olup; Suzuki marka araç, motosiklet ve deniz motorlarının distribütörlüğünü yapmak için 2015 yılında kurulan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin 2016 yılında satışlara başlaması gelirlerdeki artışı desteklemiştir. "Diğer" segmentinin 2016 yılında FAVÖK'ü ise 17,9 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2015: 6,4 milyon Türk Lirası).

Dönem Sonrası Gelişmeler (Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta") nezdinde gerçekleştirilen bölünme işlemi): Doğan Holding Yönetim Kurulu 22.12.2016 tarihinde merkezleri İstanbul'da bulunan; Marlin Oto Kiralama Seyahat Hizmetleri A.Ş. ("Marlin Oto") , İlke Turistik Yatırımlar A.Ş. ("İlke"), Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik") ve Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta")'nin kuruluşlarına iştirak etmeye karar vermiştir. Doğan Holding tarafından kuruluşuna teşebbüs edilen Marlin Oto, İlke, Marlin Otelcilik ve Neta'nın kuruluş işlemleri 27.12.2016 tarihinde tescil edilmiştir. Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta") nezdinde gerçekleştirilen bölünme işlemleri ise 09.03.2017 tarihinde tescil edilmiştir. Bölünme işlemleri sonrasında Milta Turizm'in ilgili şubeleri; Marlin Oto, İlke, Marlin Otelcilik ve Neta olarak faaliyet göstermeye başlayacaktır.

Diğer bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	594.206	401.386	48,0%
Brüt Kar	144.266	117.855	22,4%
FAVÖK (*)	17.938	6.370	181,6%
FAVÖK Marjı	3,0%	1,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	100.493	226.948	-55,7%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. "Diğer" segmentine ilişkin FAVÖK rakamı eliminasyonlara ilişkin düzeltmeleri de içermektedir.

Gelirlerin Dağılımı bin ₺	1 Ocak-31 Ara. 2016	1 Ocak-31 Ara. 2015	Yıllık Değ.
Grup Dışı Gelirler	553.323	363.212	52,3%
Sanayi	222.485	218.506	1,8%
Turizm	62.167	66.767	-6,9%
Diğer	268.671	77.939	244,7%

C. Faaliyetler

C.1 Medya

C.1.1 Yazılı Basın

C.1.1.1 Gazete Yayıncılığı

Hürriyet

Hürriyet gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana etik kurallara bağlı çağdaş yayıncılık anlayışıyla Türk basınında iyi gazeteciliğin ve güvenilirliğin simgesi olmuştur. Hürriyet, özgün habercilik anlayışı, zengin içeriği ve hayatın her rengini yansıtan ekleriyle okurlarının hayatında yeni pencereler açarken; reklamverenlere de özel mecralar sunmaktadır.

Posta

Türk medyasına adım attığı 1995 yılından beri zengin içeriği ve dinamik haberciliğiyle geniş kitlelere hitap eden Posta Gazetesi, 2016 yılında da "Türkiye'nin en çok okunan gazetesi" olma unvanını korumuştur. BİAK⁵ raporuna göre toplam günlük ortalama 2 milyon kişiye ulaşan olan Posta Gazetesi, Türkiye'de en yüksek erişime sahip gazetedir.

Fanatik

21 yıldır nitelikli spor haberleriyle her yaşta ve her kesimden sporseverin ilgiyle takip ettiği Fanatik; e-gazete, canlı web TV, akıllı-mobil telefon, tablet, sosyal medya ve canlı skor uygulamaları ile piyasada fark yaratarak öncü hale gelmiştir. BİAK⁵ raporuna göre Fanatik'in toplam günlük ortalama erişimi 0,9 milyon kişidir.

Hürriyet Daily News

"Dünyanın Türkiye'ye açılan penceresi" yaklaşımıyla 15 Mart 1961 tarihinde kurulan Turkish Daily News, 20 Ocak 2000 tarihinde Doğan Grubu bünyesine katılmıştır. 03 Kasım 2008 tarihi itibarıyla Hürriyet Daily News adını alan gazete, kısa zamanda Türkiye ve bölgesi için öncü ve lider bir haber kaynağı olmuştur. 55 yıldır tarihe tanıklık eden ve Türkiye'nin en köklü İngilizce gazetesi olan Hürriyet Daily News, kendini sürekli yenileyerek dinamizmini korumaktadır. Hürriyet Daily News basılı ve dijital versiyonları ile yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda bölgenin belli başlı haber kaynaklarından biri olma özelliğini sürdürmektedir.

TME

Hürriyet, 2007 yılında Trader Media East Ltd.'nin (TME) %67,3 hissesini satın alarak bir Türk şirketi tarafından, o tarihe dek gerçekleştirilen en büyük yurt dışı satın alma işlemine imza atmış ve bu sayede uluslararası bir hüviyete kavuşmuştur. 2014 yılında Macaristan, Hırvatistan, Bosna-Hersek ve Sırbistan ofislerini kapatarak Rusya, Ukrayna, Belarus ve Kazakistan'da faaliyetlerini sürdüren TME, online ve yazılı reklam yayıncısı bir şirket haline gelmiştir. 2016 sonu itibarıyla Hürriyet'in sermayesinde %97,29 oranında pay sahibi olduğu TME'nin yazılı basından online seri ilana dönüş süreci hızla devam etmektedir. TME'nin öne çıkan markaları arasında Rusya'nın en çok bilinen medya şirketlerinden İz Ruk Ruki ve Rusya'nın lider online seri ilan web sitesi olan Irr.ru bulunmaktadır.

⁵ BİAK, TR Basın Okurluk Araştırması 12-03. Kümüle (01.12.15-30.11.16)

C.1.1.2 Dijital Faaliyetler

C.1.1.2.1 Reklam Pazarlama

Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (MedyaNet)

Türkiye'nin lider online reklam pazarlama şirketi olarak konumlanan MedyaNet, display, mobil, online video, performans odaklı dijital pazarlama, sosyal medya ve native reklamcılık alanlarında hizmet vermektedir.

MedyaNet, Türkiye'nin önde gelen yayın kuruluşları ile İnternet tabanlı iletişim kanallarının reklam alanlarını belirleyerek reklam verenlere sunmaktadır. MedyaNet reklamların yayınlanması, reklam verilerinin raporlanması ve performans yönetimi süreçlerinde hizmet vermekte ve reklamları hedef kitleleri ile etkin şekilde buluşturan çözümler üretmektedir.

C.1.1.2.2 Haber Portalları

hurriyet.com.tr

Basılı medya alanındaki liderliğini internet haberciliğinde de sürdürmeyi hedefleyen Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır. 2014 yılında sosyal bir haber platformuna dönüşen hurriyet.com.tr, mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam etmektedir. Kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, 2015 yılında Apple Watch'daki ilk Türk uygulama olmuştur.

hurriyet.com.tr sosyal medyada beğeni ile takip edilen ve içerikleri en çok paylaşılan haber sitelerinden biri haline gelmiştir. Tüm kanallardan okurlarına ulaşan hurriyet.com.tr'nin 2016 sonu itibarıyla sosyal medyada 16,5 milyon takipçisi bulunmaktadır.

Dijital yayıncılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2016 yılında tekil ziyaretçi sayısı günlük 5 milyon, aylık 60 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 50 milyon sınırına ulaşmıştır. Geliştirilen Hürriyet e-gazete uygulamasının, 2016 yılı Mayıs ayında yenilenen Hürriyet Mobil app'i ise aylık 290 bin aktif kullanıcıdan 500 bin aylık aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.

posta.com.tr

posta.com.tr, Posta gazetesinin zengin içeriğini internet okuyucularıyla buluşturmak üzere 2009 yılında yayın hayatına başlamıştır. İnternet haberciliğinde önemli bir yeri olan posta.com.tr'nin 2016 yılında aylık ortalama 3 milyon tekil ziyaretçisi, mobil sitesinin de aylık ortalama 900 bin ziyaretçisi bulunmaktadır.⁶ posta.com.tr'nin Facebook'ta 262 bin, Twitter'da ise 100 bin takipçisi bulunmaktadır.

fanatik.com.tr

Türkiye'nin önde gelen spor sitesi fanatik.com.tr, 2016 yılında aylık ortalama 4,6 milyon tekil ziyaretçiye ve 154 milyonun üzerinde sayfa görüntülemesine ulaşmıştır. Spor haberlerini nitelikli ve özgün bir habercilik anlayışıyla sunan fanatik.com.tr'nin mobil sitesinin erişimi de 2016 yılında aylık ortalama 5,1 milyon kişiye ulaşmıştır.⁷ Sosyal medya etkileşimine de önem veren fanatik.com.tr'nin Facebook'ta 2,5 milyon, Twitter'da ise 1,1 milyon takipçisi bulunmaktadır.

hurriyetdailynews.com

Bloglar ve sosyal ağlarla da beslenen hurriyetdailynews.com, okurlarını politikadan sanata, ekonomiden teknolojiye, spordan gündelik hayata uzanan geniş bir yelpazede anlık olarak sunduğu güncel ve doğru haberlerle buluşturmaktadır. Hürriyet Daily News, Facebook ve Twitter'daki sosyal medya hesapları ve mobil uygulamaları

⁶ Gemius Aralık 2016

⁷ Google Analytics, 2016

aracılığıyla daha geniş kitlelere ulaşma hedefinde hızla ilerlemektedir. hurriyetdailynews.com'un 2015 yılında 18,0 milyon olan oturum sayısı 2016 yılında 19,0 milyona çıkmıştır.

C.1.1.2.3 Seri İlan ve Sosyal İçerik Siteleri

hurriyetemlak.com

Hürriyet gazetesinin online emlak platformu olarak 2006 yılında kurulan hurriyetemlak.com, emlak sektörünün uzman portalıdır. Emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürünleri ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. hurriyetemlak.com'un 2016 sonu itibarıyla aylık ortalama 6 milyon tekil ziyaretçisi⁸ vardır.

Hürriyet bünyesinde faaliyet gösteren "Hürriyet Emlak" Hizmet İşletmesi'nin, tamamı ödenmiş sermayesinde %100 paya sahip olduğu ve tek ortağı konumunda bulunduğu doğrudan bağlı ortaklığı Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye "İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünmesi İşlemi", Hürriyet'in 2 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir.

hurriyetoto.com

Gelişmekte olan bir otomotiv sektörü platformu olan hurriyetoto.com, 2016 yılında ilan ve ziyaretçi sayısını bir önceki yıla göre artırmaya devam etmiştir.

yenibiris.com

Türkiye'nin en yenilikçi insan kaynakları platformu olan yenibiris.com 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. Çok uluslu şirketlerden KOBİ'lere, startup'lardan danışmanlık şirketlerine kadar 150 binden fazla firma, insan kaynağını seçme ve değerlendirme sürecinde yenibiris.com'u tercih etmektedir. yenibiris.com'un 2016 yılsonu itibarıyla aylık ortalama 2,2 milyon tekil ziyaretçisi⁸ bulunmaktadır.

hurriyetaile.com

hurriyetaile.com, "Ailenizin Başucu Rehberi" sloganıyla anne-babaların 7/24 ihtiyaç duyabileceği sağlık, psikoloji ve eğitim gibi temel konularda güvenilir bir içerikle yayın yapmaktadır. Aylık ortalama 3,7 milyon ziyaret⁸ ile açık ara liderliğini sürdüren hurriyetaile.com, takipçilerine sunduğu kişiye özel mailing hizmeti ile fark yaratmaktadır.

mahmure.com

Mahmure.com, aylık ortalama 5 milyon ziyaretçi⁸ sayısı ile kadın kitleye yönelik yayıncılığını sürdürmektedir. Türkiye'nin kadınlara yönelik ilk online yayını olan mahmure.com, rekabet gücü ve yüksek bilinirliği ile reklam sahipleri nezdinde önemli bir yere sahiptir. mahmure.com moda-güzellik, aşk-ilişkiler, cinsel sağlık ve astroloji gibi konularda özellikle genç kadınlara ulaşmak için online ve offline etkinlikler düzenlemekte ve genç kadın takipçi kitlesini genişletme yönünde çalışmalarına devam etmektedir. mahmure.com 2016 yılının son çeyreğinde hurriyet.com.tr çatısı altında mahmure.hurriyet.com.tr olarak konumlandırılmıştır.

yakala.co

E-ticaret alanının grup satın alma kategorisinde yer alan yakala.co fırsat sitesi, indirim sitesi ya da kupon sitesi olarak tanımlanmaktadır. yakala.co bireysel kullanıcılara sosyal hayatlarını zenginleştiren uygun fiyatlı aktivitelere katılım olanağı sağlarken; işbirliği yaptığı lokal ve global firmalara da bilinirliklerini ve kazançlarını artıran online reklam ve direkt satış imkânı sunmaktadır. Dijital platformlardaki uluslararası yönelimleri takip eden yakala.co, güvenli, hızlı ve kolay alışveriş için teknolojik gelişmeleri takip etmektedir. 2016 yılının verilerine göre yakala.co 456.000'in üzerinde kupon satışı yapmış ve 166.000 yeni üye (kullanıcı) kazanmıştır.

⁸Google Analytics, 2016

bigpara.com

2015 yılında web altyapısını tamamen yenileyen bigpara.com, mobil uygulamalarda iki yeni gelir modelini başarıyla hayata geçirmiştir. bigpara.com, kullanıcılarına standart ve reklamsız olmak üzere farklı lisans abonelik paketleri sunmakta ve Ak Yatırım'la kurduğu işbirliği kapsamında geliştirilen al/sat havuzu aracılığıyla yatırımcılara işlem yapma imkânı sağlamaktadır.

2016 yılı içinde aylık ortalama 8 milyon ziyaret⁹ alan bigpara.com, kullanıcı tercihleri doğrultusunda mobil uygulamalarını yayına almıştır. Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) ile yaptığı anlaşma neticesinde mobil uygulamalarında BIST verilerini abonelik usulüyle sunmaya başlayan bigpara.com; Foreks ile yaptığı işbirliği neticesinde de yatırımcılara uygulama üzerinden alım-satım yapma olanağı sağlamıştır. Mobil uygulamaların etkili bir şekilde hayata geçirilmesi, abonelik kurgusuna yeni özelliklerin eklenmesi (analiz vb. ücretli içerikler) ve android pazarındaki pozisyonun güçlendirilmesi ile bigpara.com abone sayısı 40 bine ulaşmıştır.

C.1.1.3 Dergi ve Kitap Yayıncılığı

Doğan Burda Dergi

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. 3 haftalık, 20 aylık ve 7 özel süreli derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 80 yayını bulunan Doğan Burda, dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmektedir.

Doğan Burda 2016 yılında, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürürken, köklü markalarının yanı sıra yeni çıkarmış olduğu dergilerini de hem basılı hem de dijital mecrada okuyucularıyla buluşturmuştur. Doğan Burda sorumlu yayıncılık anlayışından ödün vermeden köklü markalarının kalite ve verimliliğini devam ettirmeyi ve sektör lideri olmanın verdiği sorumlulukla okurlarını her zaman olduğu gibi 2017 yılında da yeniliklerle buluşturmayı hedeflemektedir.

Doğan Egmont

Doğan Grubu ile İskandinavya’nın köklü yayıncısı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura seslenen yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Doğan Egmont, “Okumak gelecektir” felsefesi ve portföyündeki 1.000’den fazla çocuk kitabı ve 22 dergisi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Çocuk kitap ve dergi pazarında lider olan Doğan Egmont; Disney, Mattel, Hasbro, Harper Collins ve Scholastic gibi dünyaca ünlü kuruluşların kitap ve dergilerinin yanı sıra Türkiye ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Doğan Egmont, farklı okur gruplarına seslenirken doğru ve hedefe yönelik iletişim kurmak amacıyla 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus ve 2014 yılında da CEO Plus ve Doğan Novus alt markalarını yayın dünyasına tanıtmıştır.

Doğan Egmont, çocuk dergileri pazarından aldığı %44 pay ile liderliğini korumuştur.

Doğan Kitap

Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanında günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de Türk diline kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu başarıyla koruyan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

2016 yılında Türk okurunu kaliteli ve seçkin eserlerle buluşturmaya devam eden Doğan Egmont, 673 (189 yetişkin ve 484 çocuk) yeni kitap yayımlamış ve 4 milyon adedin üzerinde kitap satmıştır. 22 çocuk dergisi yayınlayan Doğan Emont, e-kitap alanındaki yatırımlarına da devam etmiş ve çoğunluğu Doğan Kitap markasıyla olmak üzere e-kitap sayısını 650’ye çıkarmıştır.

⁹ Google Analytics, 2016

Dergi Pazarlama Planlama ("DPP")

Dergi pazarlama ve planlaması alanında faaliyet gösteren Dergi Pazarlama Planlama ("DPP"), yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektördeki rakipsiz liderliğini ve saygınlığını sürdürmektedir.

C.1.1.4 Haber Ajansı

Doğan Haber Ajansı ("DHA")

Doğan Haber Ajansı, 1963 yılında Hürriyet Haber Ajansı adıyla Türkiye'nin ilk özel ulusal haber ajansı olarak kurulmuş ve 1999 yılında Doğan Grubu bünyesindeki Mil-Ha ile birleşerek Doğan Haber Ajansı (DHA) adını almıştır. DHA, uzman ve yetkin muhabirleri, kameramanları ve canlı yayın ekipleri ile kuruluşundan itibaren Türk medyasının güvenilir ve nitelikli haber, görüntü ve fotoğraf ihtiyacını karşılamaktadır. "Sadece Haber, Tam Zamanında" sloganını seçen DHA, abonelerine "doğru" haberi, "tarafsızlık" ilkesiyle ve "hızla" ulaştırmaktadır. Haberciliğin temel prensiplerine uygun Doğan Yayın Görsel ve İşitsel Basın Yayın İlkeleri ile hareket eden DHA, uluslararası basın için Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri dünyaya duyuran önemli bir kaynaktır.

DHA muhabiri Nilüfer Demir'in çektiği Aylan Kurdi fotoğrafı 2016 yılında tüm dünyada yankı uyandırarak "Yılın Basın Fotoğrafı" ve "Yılın Haber Fotoğrafı" ödüllerine layık görülmüştür. Ayrıca dünyanın en etkili haber dergilerinden TIME, Aylan Kurdi fotoğrafını tüm zamanların en etkili 15 fotoğrafından biri olarak seçmiştir. DHA muhabiri Nilüfer Demir, Aylan Kurdi fotoğrafı ile "BM Gazeteciler Derneği Altın Ödülü"nü ve "Sedat Simavi Gazetecilik Ödülü"nü kazanmıştır.

C.1.1.5 Basım, Dağıtım ve Dış Ticaret

Doğan Dağıtım

Doğan Dağıtım, 7 bölge müdürlüğü ve 183 başbayisi sayesinde sahip olduğu etkin ve güçlü organizasyonu ile Türkiye'nin dört bir yanına hızlı, güvenli ve eksiksiz hizmet sunan, ülkenin en yaygın dağıtım kuruluşudur. Doğan Dağıtım 18 ulusal ve 20 bölgesel gazetenin; 16 adet haftalık, 1 adet 15 günlük, 102 adet aylık ve 136 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 540 yabancı yayının yurt çapında dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Printing Center

Yeni teknolojileri yakından takip eden Doğan Printing Center (DPC), kullandığı modern üretim teknikleri, sahip olduğu makine parkı ve üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük basım merkezidir. Hizmet kalitesi ve sektördeki liderliğiyle uluslararası platformlarda da adından söz ettiren Doğan Printing Center, Türkiye'de 6 şehirde ve yurtdışında ise Almanya'da Doğan Grubu'na ait gazetelerin haftalık, aylık ve periyodik yayınlarının ve anlaşmalı olarak grup dışı gazete ve eklerin basımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Media International

Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta bulunan yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 1960'larda Avrupa'ya ilk işçi göçünü takiben Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Hürriyet, Avrupa baskıları üzerinden Avrupa'da yaşayan Türk vatandaşları ile Türk kökenlilere en uzun süreli ve kesintisiz hizmet veren Türk gazetesidir.

Hürriyet'in Avrupa'daki baskı ve yayın çalışmaları, Doğan Holding'in Avrupa'ya açılan penceresi olarak 1999 yılında kurulan Doğan Media International GmbH'in çatısı altında sürdürülmektedir.

5 farklı alfabe ve 8 farklı dilde yaklaşık 30 yayının baskısını gerçekleştiren baskı tesisi, Hürriyet'in Almanya şubesi olarak faaliyet göstermektedir. Tesiste, Hürriyet gazetesine ek olarak, uluslararası günlük ekonomi gazeteleri "The Wall Street Journal", "Nikkei" ve "The Financial Times"ın Almanya ile çevresindeki ülkeler için hazırlanan edisyonları, Avrupa'nın en çok okunan gazetesi Alman "Bild"ın bölge edisyonları, Amerikan yayını "Stars&Stripes"

ile Japon "Asahi"nin Kıta Avrupası edisyonları, atçılık sporuna yön veren Alman "Sportwelt" ile Arap dünyasından "Asharq Al-Awsat" da basılmaktadır. Polonya'dan "Info&Tips", Çin temsilcisi "China Daily", Rheinland-Pfalz bölgesinden "Rhein Hunsrück", ücretsiz yayınlar Trigonal, Hayat ve Nokta ile kanaat önderleri arasında önemli bir kaynak olarak kabul gören "The Security Times" ve "New Europe" matbaanın periyodik üretimleri arasında bulunmaktadır. Bu yayınlarla birlikte tesiste basılan günlük 300 bin adedin üzerinde gazete, Avrupa'da yaşayan okurları ile buluşmak üzere bayilere gönderilmektedir.

Doğan Dış Ticaret

Temel faaliyet alanı kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ithalatı olan Doğan Dış Ticaret, kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri mümessilliği, dijital ürün (uydu alıcı ve modem vs.) ithalatı ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır. Faaliyetlerinin büyük kısmı gazete, dergi ve kitap gibi basılı yayın pazarına yönelik olan Doğan Dış Ticaret ambalaj ürünleri ve karton sektöründe yeni mümessillikler almakta ve bu alandaki ürün portföyünü geliştirmektedir. Doğan Dış Ticaret, perakende sektöründe satılan çeşitli ürünlerin küresel tedariki konusunda iş hacmini artırmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. 2016 yılında Doğan Dış Ticaret operasyonlarını daha kaliteli ve güvenli kılmak için ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarını almıştır.

C.1.2 Görsel ve İşitsel Basın

C.1.2.1 Televizyon Yayıncılığı

Kanal D

Değişimlere açık bir yönetim anlayışı benimseyen, izleyicilerini birbirinden farklı ve yaratıcı projelerle buluşturan ve renkli içeriğiyle geniş kitlelere hitap eden Kanal D, 01 Ocak-31 Aralık 2016 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün-A/B SES'te %8,88 ve Tüm Gün-Tüm Kişiler'de %8,54 izlenme oranı elde etmiştir. Prime Time'da ise A/B SES'te %9,18 ve Tüm Kişiler'de %9,33 izlenme oranına ulaşmıştır. Kanal D izlenme oranlarına göre, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da, Tüm Gün-A/B SES'te en çok izlenen kanal unvanını elde etmiştir.

"Türkiye'nin en çok tıklanan TV internet sitesi" unvanını yıllardır koruyan kanald.com.tr, Google Analytics Aralık 2016 verilerine göre aylık 9,3 milyon tekil ziyaretçiye ve 122 milyonun üzerinde sayfa gösterimine ulaşmıştır. Grup bünyesinde yapılan ölçümlemelere göre kanald.com.tr'de yıl boyunca toplam 950 milyon video izlenmiştir. Kanal D, sahip olduğu 13 milyondan fazla takipçisi ile 2016 yılında da kurumsal hesaplarından sosyal medya iletişimini sürdürmüştür.

CNN Türk

11 Ekim 1999'da Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulan CNN Türk, CNN unvanıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır. Bunun yanı sıra CNN Türk, Türkiye'de yabancı bir medya kuruluşu ile ortak olarak kurulan ilk televizyon kanalıdır. CNN Türk; haber, güncel, yaşam, ekonomi, spor ve eğlence programları ile bağımsız, tarafsız ve ilkeli haberciliğin örnek kuruluşu olarak yayın yapmaktadır. CNN Türk yayını televizyonla aynı anda CNN Türk Radyo'dan da dinlenebilmektedir.

Tüm platformlarda bulunan CNN Türk uygulamalarıyla, CNN Türk canlı yayını her yerden izlenebilmekte ve sosyal medya hesaplarından takip edilebilmektedir.

Hız, kalite ve güvenilirliği bir arada sunan CNN Türk, cnnturk.com ve etkin biçimde kullandığı sosyal medya hesaplarıyla internet haberciliğinde de öncü rol üstlenmektedir. Google Analytics Aralık 2016 verilerine göre, aylık 16 milyon tekil ziyaretçiye sahip olan ve 154 milyonun üzerinde sayfa gösterimi yapan cnnturk.com, 2016 yılında ziyaretçi trafiğinde yükselen bir grafik çizmiştir. 2016 yılında haber siteleri arasında en çok büyüyenlerden biri olan cnnturk.com, ziyaretçi trafiğini bir önceki yıla kıyasla iki katına çıkartmıştır.

teve2

Çeşitlilik sunan içeriği ve program yapısıyla yediden yetmişe geniş bir izleyici kitlesine hitap eden teve2 yerli ve yabancı dizileri, sinema filmleri, belgeselleri ve diğer programları ile fark yaratmaktadır. Türkiye'nin adından sıkça söz ettiren eğlence kanalı teve2, 01 Ocak-31 Aralık 2016 tarihleri arasında, TNS verilerine göre Tüm Gün-A/B SES'te %1,09 ve Tüm Gün-Tüm Kişiler'de %1,07 izlenme oranına ulaşmıştır.

Dream TV

2003 yılında "Hayalini İzle" sloganıyla yayına başlayan Dream TV, popüler müziğin en güncel örneklerini, yerli müziğin alternatif ve öncü isimlerinin kliplerini ve çok özel müzik belgesellerini sunarken; festivallerden ve konserlerden de canlı yayınlar yapmaktadır. Dream TV yeni mecra ve fırsatları değerlendirerek interaktif programları ve internetin sunduğu olanakları TV'ye taşıyan yeni içeriğiyle faaliyetlerini bir gençlik kanalı olma hedefiyle sürdürmektedir.

Dream Türk

2004 yılında "Müziğin Ana Dili" sloganıyla yayına başlayan Dream Türk geniş bir dinleyici kitlesine hitap eden Türkçe pop klipleri ve özel kuşak programları ile müzik severlerin takdirini kazanmıştır. Seyirci isteklerine yer veren ve gündemdeki yıldızları canlı yayınlarda müzikseverlerle buluşturan Dream Türk, 2017 yılında da popüler müziğin en yeni ve en güncel örneklerini izleyicilerine ulaştırmayı ve yeni yeteneklere fırsat sunmayı amaçlamaktadır.

Kanal D Romanya

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına 2007 yılında ulusal yayın lisansı olarak başlamıştır. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile beğeni toplamış ve kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir. 2014 yılında programlarından bazılarını full HD olarak yayınlamaya başlayan Kanal D Romanya, 2016 yılında tüm içeriğini full HD olarak sunmaya başlamıştır. Kanal D Romanya, Romanya'da full HD yayın yapan 2 kuruluştan biridir. 2015 yılında %7,1 seviyesinde olan izlenme payını 2016 yılında %7,7'ye yükselten Kanal D Romanya, ülkedeki en büyük 3 televizyon kanalından biridir.

Euro D

1996 yılında, yurt dışında yaşayan Türklerin ülke gündemini takip edebilmesi amacıyla hayata geçirilen Euro D, hem uydu ile hem de 45 farklı operatör aracılığıyla Avrupa'da 8 ülkede yayın yapmaktadır. Euro D, izleyicilerin yayın bilgilerini daha hızlı takip edebilmeleri için 2016 yılında eurod.kanald.com.tr uzantılı internet sitesini açmış ve Amerika ve Avustralya kıtalarındaki Türk izleyicilere ulaşmak için de çalışmalara başlamıştır.

C.1.2.2 Dijital Platform

D-Smart

2007 yılından bu yana Doğan TV bünyesinde faaliyet gösteren D-Smart, Türkiye'nin önde gelen dijital yayın platformları arasında yer almaktadır. İçerik ve servislerini yeni dinamikler doğrultusunda sürekli geliştiren D-Smart, 84 tanesi HD yayın yapan toplam 290'ı aşkın kanalı ile abonelerine dijital içerik hizmeti sunmaktadır. D-Smart yayın platformu, tamamı HD kalitesindeki film ve dizi kanalları, National Geographic ve Discovery grupları dâhil olmak üzere 15 farklı belgesel kanalı, tüm ulusal kanallar ve Türksat'tan yayın yapan uydu kanallarını içermektedir.

İngiltere Premier Ligi, Bundesliga, NBA maçları ve NBA TV, Formula 1, Voleybol Şampiyonlar Ligi, Hentbol Şampiyonlar Ligi, tenis turnuvaları, bisiklet turları, dövüş sanatları ve at yarışları gibi birçok daldaki spor programlarının yanı sıra platformda yer alan çocuk, yaşam stili ve 50 dijital müzik kanalı D-Smart'ın zengin içeriğini oluşturmaktadır.

Dijital yayıncılık ve internet teknolojilerinin kesişim noktasında yaptığı yatırımlarla büyüyen D-Smart, pazardaki yeni dinamikleri takip ederek, abonelerinin ihtiyaçları doğrultusunda 2010 yılında internet erişim hizmeti sunan Smile markası ile bir araya gelmiş ve 2014 yılı sonrasında bu hizmetleri D-Smart Internet markasıyla sunmaya

başlamıştır. Tüketicilere internet ve televizyon hizmetlerini tek elden ileten bir eğlence platformu yaratan D-Smart, avantajlı fiyatlarını hizmet kolaylığı ile birleştirmiştir. D-Smart bu sayede Türkiye'de ikili oyun yani TV + internet hizmetini bir arada ve tek faturada sunan ilk DTH platformu olmuştur.

D-Smart uydu üzerinden verdiği hizmetlere ilave olarak D-Smart GO ile abonelerine D-Smart keyfini internet üzerinden de sunmaktadır. D-Smart GO kullanıcıları bilgisayar, akıllı telefonlar ve tabletler üzerinden istedikleri zaman D-Smart'ın zengin içeriğine ulaşmaktadır.

D-Smart devam eden Sony anlaşmasına ilaveten 2016 yılında sinema endüstrisinin önde gelen stüdyolarından 20th Century Fox ile uzun soluklu bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma ile 20th Century Fox'un ürettiği tüm filmlerin ilk yayıncısı olma hakkını alarak sürekli yenilenen içerik yelpazesini zenginleştiren D-Smart, sinema kanallarındaki sektörel rekabette çok önemli bir avantaj sağlamıştır.

Spor içeriğini İngiltere Premier Lig maçları ile zenginleştiren D-Smart, seçkin spor kanallarını "Aile Spor Paketi" ve limitsiz internet ile birlikte tek fiyat net fatura avantajı ile sunmaya başlamıştır. D-Smart abonelerine abone olunan ayın bedelini, iç kurulum ile aktivasyon ücretlerini, damga vergisini ve yalın internet ücretini hediye ederek, hem sektörün dinamiklerine meydan okumuş hem de sıcak, samimi ve şeffaf marka algısını geliştirmiştir.

D-Smart, en etkili ve yaratıcı projeleri ödüllendirmek üzere 2016 yılında 11'incisi düzenlenen Felis Ödülleri'nde pazarlama etkisi kategorisinde "En İyi Stratejik Uygulama" ödülüne layık görülmüştür. D-Smart ayrıca en prestijli reklam ödülleri arasında yer alan Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması'nda da "Büyüklerle Kafa Tutan" ve "Medya Yayın" kategorilerinde 2 "Altın Effie" ödülünün sahibi olmuştur.

BluTV

BluTV, abonelerine istedikleri zaman, istedikleri yerden, binlerce yerli ve yabancı dizi, film ve canlı yayını reklamsız izleme imkanı sağlayan bir içerik izleme platformudur. Aboneler, internet bağlantısı ile bilgisayar, tablet, mobil cihazlar ya da akıllı televizyonlar üzerinden her ay güncellenen yerli ve yabancı film ve dizilere, canlı TV yayınına, spor, yaşam içeriklerine ve en önemlisi sadece BluTV'de bulabilecekleri BluTV üyelerine özel yapımlara kolayca ulaşabilmektedir.

BluTV, 2016 yılında faaliyetlerine hız vermiş ve 2016 yılının Ocak ayında web platformunun devreye girmesinin ardından, Android ve iOS platformlarındaki uygulamalarını tamamlamıştır. Yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde yaptığı TV, radyo, gazete ve dijital reklamlarıyla müşteri bazını oluşturan BluTV teknoloji alanında da akıllı TV'ler için uygulamalarını geliştirmiştir. 2016'nın son çeyreğinde yurt dışı operasyonlarına başlayan BluTV, yerli içerikleri yurt dışında yaşayan Türklere ulaştırmak için satış kanallarını kurmaya başlamıştır. BluTV, yılın son aylarında 2017'de yalnızca BluTV'de yayınlanacak, güçlü kadrosuyla çok ses getirecek yerli ve yabancı dizileri yayınlamak için gerekli anlaşmaları yapmış ve pazarlama ve iş planını bu diziler ile hızlı bir büyüme yakalamak üzerine kurmuştur.

C.1.2.3 Radyo Yayıncılığı

Radyo D

Türkiye'de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından biri olan Radyo D, tamamı dijital sistemler üzerinden Türkçe pop müzik yayını yapmaktadır. Radyo D, dinleyicilerine D-Smart dijital platformu, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, radyonom.com web sitesi, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

Slow Türk

"Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk, gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır. Slow Türk, dinleyicilerine dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları ve tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

CNN Türk Radyo

CNN Türk, Doğan Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulan CNN Türk Radyo, günün 24 saati yayın yapmaktadır. CNN Türk Radyo, nitelikli habercilik anlayışıyla CNN Türk'ün canlı yayınına eşzamanlı olarak radyo dinleyicilerine ulaştırmakla kalmayıp, radyoya özel program içerikleri de sunmaktadır. CNN Türk Radyo 2016 yılında yayın ağını genişleterek bölgesel yayından ulusal yayına geçmiştir.

radynom.com

Türkiye'de radyoculuk sektöründe öncü projelere imza atan Doğan TV, 2014'te radynom.com'u hayata geçirmiştir. radynom.com birbirinden farklı müzik türleri sunan dijital radyo kanalları, zengin müzik içeriği, haber ve en güncel müzik videoları ile yayın hayatını sürdürmektedir. Kullanıcı dostu ara yüzü ile radyo dinleyicilerine kolaylık sağlayan bir dijital radyo platformu olan radynom.com'a web dışında radynom mobil uygulamalarıyla da erişilmektedir.

C.1.2.4 TV ve Müzik Yapımcılığı

D Productions

Türkiye'nin yapımcılık alanındaki öncü markalarından biri olan D Productions, 1992 yılında "ANS International" adıyla kurulmuş ve 1998 yılında Doğan TV Holding bünyesine katılmıştır. 2005 yılından itibaren faaliyetlerine D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. adıyla devam eden D Productions dizi, program, sinema ve film dağıtım ağıyla hizmet vermektedir. D Productions bünyesinde yer alan Kanal D Home Video markası, sinema keyfini evde de yaşamak isteyenleri sinema kalitesinde zengin film alternatifleriyle buluşturmaktadır.

Doğan Music Company (DMC)

2016 yılsonu itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %25, radyo ve televizyon müzik listelerinde %40 ve dijital satışlarda %45 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır. DMC 2016 yılında Glamorous Celebrity Management Agency (GCMA) markası ile oyuncu menajerliği ve ajans faaliyetlerine de başlamıştır.

C.2 Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding'in ana faaliyet konularından biri de enerji yatırımlarıdır. Her türlü kaynaktan enerji üretimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyasındaki yatırımları gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kuran Doğan Holding enerji yatırımlarının tümünü bir çatı altında toplamıştır.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz") 1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulmuş olup, aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ("EPDK")'ndan akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Aytemiz 31 Aralık 2016 itibarıyla 502 bayisi (31 Aralık 2015: 414 bayii), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesisi ile akaryakıt ve LPG depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Erzincan ve Mersin terminalleri ile toplam 133 bin m³ depolama kapasitesine sahiptir. 2016 yılında inşaatının ilk fazı tamamlanan ve 2017 yılının başında 1. fazı faaliyete geçen Alanya Terminali ile toplam depolama kapasitesi 181 bin m³ olmuştur. 2017 yılının sonuna doğru Alanya Terminalinin tamamlanması planlanan 2.fazı ile toplam depolama kapasitesinin 55.400 m³ daha artması hedeflenmektedir.

2016 yılında Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %64,4 artışla 809.164 ton olurken (807.526 ton beyaz ürün ve 1.638 ton siyah ürün), pazar payı %3,03'e yükselmiş, (2015/12: %2,16); toplam LPG satış miktarı ise %34,0 artışla 116.557 ton olurken pazar payı da %2,84 (2015/12: %2,13) olarak gerçekleşmiştir.

2010 ve 2015 yıllarında gerçekleştirilen bayi transferi sürecinde en çok istasyon transfer eden marka olmayı başaran Aytemiz, 2016 yılını da bayi transferleri açısından sektörün en hızlı büyüyen akaryakıt oyuncusu olarak tamamlamıştır. Ürün ve hizmetleriyle pazarın en büyük 5 oyuncusundan biri olmayı hedefleyen Aytemiz, 2017 yılında da bayi ağını genişletmeye devam etmeyi planlamaktadır.

Aytemiz 2016 yılında marka bilinirliğini artırmaya yönelik faaliyetlere de ağırlık vermiştir. Bu amaçla, bayilere yönelik operasyonel iyileştirme ve geliştirmeler, bayi portalı, web ve mobil tabanlı hizmetler, istasyon eğitim faaliyetleri, gizli müşteri araştırmaları, istasyon kıyafetlerinde kurumsallık ve bayi toplantılarına ağırlık verilmiştir. Ayrıca gerçekleştirilen imaj kampanyaları, ürün, hizmet ve işbirliği iletişimlerine güçlü bir bütçe ayrılarak marka bilinirliğinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

2016 yılında Aytemiz bünyesinde altyapısı hazırlanan, buna bağlı olarak anlaşmalı tüm istasyonlarda otomasyon entegrasyonu tamamlanan ve Aytemiz'de bir ilk olarak uygulamaya alınan CRM sistemi sayesinde anlık veri yönetimine ve raporlamasına olanak sağlayan "Aytemiz Kart" sahaya dağıtılmaya başlanmıştır. Müşterilerin, Aytemiz ile çalıştıkça akaryakıt alımları karşılığında puan veya indirim kazanmalarına olanak sağlayan "Aytemiz Kart", sektörde tüm rakiplerinden daha avantajlı sunduğu puanlama sistemi ile bir fark yaratmayı hedeflemektedir. 2016 yılı içinde Kasım ayında dağıtılmaya başlamasına rağmen 15.000'den fazla aktif kullanıcı adedine ulaşmıştır. 2017 yılında da farklı işbirlikleri ve kampanyalar ile ziyaretçi trafiğinin ve ayrıca müşteri memnuniyeti ve sadakatini artırılması amaçlanmaktadır.

2016 yılında Aytemiz bayisi ve rakip bayilere gizli müşteri çalışması yapılmıştır. Aytemiz istasyonlarında yürütülen kurumsal kimlik iyileştirme projesi kapsamında, 2016 yılında eski istasyonlarda genel bakım ve temizlik çalışmaları

yapılırken; yeni istasyonlarda da örnek istasyon projesi uygulanmıştır. 2017 yılında Aytemiz istasyonlarının örnek istasyon formatına dönüşüm çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.

2016 yılı içerisinde Aytemiz bünyesindeki bayi personeli için yapılan eğitim çalışmaları ile 476 istasyonda toplam 3.576 personele teorik eğitim verilmiş olup, 1.035 defa istasyon ziyareti yapılarak pratik eğitim kontrolleri gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerin yanı sıra bölge eğitimcileri periyodik ziyaretlerde bulundukları istasyonlardaki personellere koçluk düzeyinde destek vermeye devam etmektedirler. 2016 yılı içerisinde gizli müşteri çalışması yapılmış ve 401 Aytemiz bayi, 143 rakip bayi ile 544 ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2016 yılı içerisinde sektörde bir ilke imza atarak Umut Oğuz ve Kurumsalhane ekibi ile 6 farklı ilde tiyatral personel eğitimleri düzenlenmiştir. Bu etkinliğe 170 bayiden 556 personel katılım göstermiştir.

Bayi çalışanları, kişisel gelişimleri için, Eylül ayında devreye alınan bayi portalında bulunan online eğitim bölümünden şu ana kadar 164 personel faydalanmıştır. 2016 yılında hayata geçirilen Aytemiz ve Castrol işbirliği çerçevesinde 231 istasyondaki bayi personeline ürün bilgilendirme eğitimi verilmiştir. Düzenlenen eğitim faaliyetlerinin yanı sıra, 2016'da yayın hayatına başlayan BizAytemiz dergisi kanalıyla da kurum içi ve kurum dışı iletişim güçlendirilmekte ve bayi ve tedarikçilere Aytemiz ve sektör hakkında bilgi aktarılmaktadır.

Aytemiz, 2016 yılında 500'ü aşkın bayi ve şirket çalışanlarının yoğun katılımıyla 2016 yılı bayi toplantısını gerçekleştirmiştir. İki gün süren buluşmadaki değerlendirme toplantılarında, Aytemiz'in 2015 ve 2016 yıllarında gerçekleştirdiği yatırımların yanı sıra gelecek projeler ve yatırımlar hakkında bilgi paylaşımı yapılmıştır.

Türkiye'nin tamamına yayılmış bir istasyon ağına sahip olan Aytemiz, elde etmiş olduğu pazar payı ile sektörün önde gelen firmaları arasındaki yerini almıştır. Akaryakıt dağıtım sektörünün en büyük ana dağıtım şirketleri arasında yer alan Aytemiz, 2017 yılında büyümeye devam ederken pazar payını da istikrarlı şekilde artırmayı hedeflemektedir.

Boyabat Barajı ve HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Karadeniz'in yaklaşık 123 km iç kesiminde, Kızılırmak Nehri üzerinde, Durağan İlçe Merkezi'nin 10 km güneybatısında yer almaktadır. Mansabında Altinkaya Baraj Gölü bulunan Boyabat HES'in baraj yeri Samsun ve Sinop illeri içerisinde kalmaktadır.

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Elektrik ve Doğuş Enerji'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Kurululu'ndan ("EPDK") alınmıştır. Proje 48 aylık bir sürede tamamlanmış, 29 Kasım 2012 tarihinde geçici kabulü gerçekleştirilmiş ve 05 Aralık 2012 tarihinde ilk ticari üretimine başlamıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat Projesi ile yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretilmesi hedeflenmektedir. Boyabat Barajı ve HES, halihazırda Türkiye'nin en büyük barajlı 9. hidroelektrik santralidir. Doğan Enerji, Türkiye'de özel sektör içerisinde en büyük 3. barajı teşkil eden bu yatırımı ile Türkiye'nin her geçen gün artan enerji ihtiyacının karşılanmasına %100 yerli bir şekilde katkı sağlamaktadır.

Aslancık Barajı ve HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun İli Doğankent ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. 2014 yılı Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlanmıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğuş Enerji'dir. Elektrik üretim lisansı 20 Mart 2008 tarihinde Enerji Piyasası Kurululu'ndan ("EPDK") alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 418 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Enerji tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık

HES ile enerji sektörüne olan bakış ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına %100 yerli olarak verilen katkı artırmıştır.

Şah RES & Mersin RES

Yenilenebilir enerji alanında büyümek isteyen Doğan Enerji hidroelektrik yatırımlarına ek olarak, rüzgar enerjisi faaliyetlerine yatırım yapmak için 2012 yılında Galata Wind Enerji A.Ş. unvanıyla faaliyet gösteren Mersin RES ve Şah RES santrallerini portföyüne katmıştır. Doğan Enerji'nin %100 oranında hissedar olduğu Mersin RES Mersin ili Mut ilçesinde, Şah RES ise Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedirler. Devir alım işlemlerini takiben, 2013 yılında Mersin RES'in kurulu gücü 33 MW'tan 42 MW'a, Şah RES'in kurulu gücü ise 93 MW'tan 105 MW'a çıkarılmıştır. Sırasıyla 2007 ve 2008 yıllarında lisansları alınan ve toplam 147 MW kurulu güce sahip olan Mersin RES ve Şah RES'in yaklaşık olarak yıllık toplam 500 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Özellikle Mersin RES'in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye'de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Doğan Enerji portföyüne önemli katkı sağlamaktadır.

Rüzgar alanında kurulu gücünü artırmak isteyen Doğan Enerji, 2016 yılı Temmuz ayı itibarıyla Mersin RES'de kapasite artışı çalışmalarına başlamıştır. Proje kapsamında her biri 3,45 MW kurulu güce sahip 6 adet Vestas V112 model türbinin devreye alınabilmesi için inşaat faaliyetleri devam etmektedir. 2017 yılı içerisinde yeni türbinlerin üretime geçmesi ve santralin kurulu gücünün 62,7 MW'a çıkarılması planlanmaktadır.

Rüzgar enerjisi alanında yatırımlarını artırmak isteyen Doğan Enerji, bu konuda önümüzdeki dönemlerde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından açıklanacak olan rüzgar ihalelerini ve hali hazırda faaliyet gösteren santrallerin olası el değiştirmelerini takip edecektir.

D Tes

Üretim faaliyetlerinin yanında toptan ve perakende elektrik satışı alanında da söz sahibi olmak isteyen Doğan Enerji 2013 yılında paylarının %25'ine sahip olduğu ve elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin ("D Tes") geriye kalan %75 payını da satın almış ve bu şirketin tek hissedarı konumuna gelmiştir. Devlet desteği ile yapılan TEDAŞ özelleştirmelerinin ardından önemli fırsatların ortaya çıktığı serbest tüketici alanında, D Tes vasıtasıyla toptan ve perakende elektrik satışında portföyünü her geçen gün büyüten Doğan Enerji, 2016 yılında D Tes üzerinden 5 milyar kWh elektrik ticareti gerçekleştirmiştir.

Gas Plus Erbil (GPE)

Gas Plus Erbil'in %20 net payı ile iştirak edilen Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim faaliyetlerinde, 2014-2015 yılları arasında Bastora ve Benenan sahalarında Faz-1 kapsamında kazılan üretim kuyularından üretim yapılmıştır. Bu sahalarda üretilen petrolün bir kısmı ihraç edilirken büyük bir kısmı iç pazarda satılmıştır. Elde edilen veriler 2015-2016 yıllarında değerlendirilmiş ve özellikle ağır petrol üretim teknolojilerine odaklanılmıştır. 2016 yılında Faz-2 geliştirme programı kapsamında mühendislik çalışmaları yapılmış ve mevcut kuyularda üretime devam edilirken ilave bir kuyu ile üretim artışı hedeflenmiştir. 2017 yılında mevcut kuyulardan birinde üretime devam etmek üzere teknik bir operasyon yapılması ve Benenan sahasında yatay bir üretim kuyusu sondajı planlanmaktadır.

C.3 Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)

Doğan Holding'in perakende sektöründeki yatırımı olan D&R, hobi ve kültür mağazacılığı alanındaki benzersiz hizmetini geniş bir coğrafyada sunmaktadır. D&R'in amacı, herkesi kültür ve eğlence dünyasının sunduğu zenginlikleri daha sık, daha kolay ve daha nitelikli bir şekilde keşfetmeye, keyfini çıkarmaya ve paylaşmaya teşvik etmek ve böylece insanları ortak bir platformda bir araya getirerek hayatın her anını zenginleştiren bir dünya yaratmaktır.

1996 yılında kurulan ve ilk mağazasını 1997 yılında Erenköy'de hizmete açan D&R, 2016 sonu itibarıyla 151 mağazaya ve 60.438 m² toplam satış alanına ulaşmıştır. Şehirlerin işlek caddeleri ile modern alışveriş merkezlerinde yer alan D&R mağazalarını ayda ortalama 3 milyon kişi ziyaret ederken, mağazalarda 175 bini aşkın ürün çeşidi satışa sunulmaktadır.

D&R toplumu kitap okumaya, müzik dinlemeye ve film izlemeye özendirerek bir sosyal sorumluluk görevi de üstlenmektedir. Kitaptan müziğe, filminden elektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünün yer aldığı D&R mağazalarında bulunan okuma alanları ve ünlü yazarlarla düzenlenen imza günleri ziyaretçilerin kültürel gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

D&R'in online mağazaları (dr.com.tr ve idifix.com.tr) 2016 yılında tekil ziyaretçi sayısını bir önceki yıla kıyasla %6 oranında artırarak ayda 5,3 milyon tekil ziyaretçiye ulaşmıştır. Doğan Holding, ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R'ı yeni mağaza yatırımlarıyla büyütmeyi hedeflemektedir.

Hızla gelişen perakende sektöründeki yenilikleri yakından izleyen D&R, kârlı yatırım fırsatlarını değerlendirerek istikrarlı büyüme performansını sürdürmeyi hedeflemektedir. D&R pazardaki konumunu korumak ve marka bilinirliğini yükseltmek amacıyla hem elektronik ticaret alanında hem de mağazacılık alanında yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır.

C.4 Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kurulduğundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede yüksek satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı başarı ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre güvenliği sertifikalarının yanında, American Petroleum Institute (Amerikan Petrol Endüstrisi Kurumu) tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım iznine ve "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lyods kalite sertifikalarına da sahiptir. Çelik Halat ayrıca, Avrupa Birliği içinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) adlı kuruluşlara Türkiye'den katılan tek şirkettir.

Çelik Halat'ın 2016 yılında net üretim miktarı 56,611 ton olurken (2015: 55.423 ton); satış miktarı ise 57.131 ton (2015:54.130 ton) olarak gerçekleşmiştir. Şirketin net satışları ise 2016 yılında 153 milyon Türk Lirası (2015:140 milyon Türk Lirası) olmuştur.

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın payları 21 Mayıs 1991 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

45 yıla yaklaşan deneyimiyle Türkiye'nin en büyük direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından izleyerek tesislerinde en güncel yazılımları kullanması, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve gelişmiş entegre tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş, ürünlerinin Kuzey ve Güney Amerika, Rusya'nın da dâhil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ile Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlamasını sağlamak üzere bir tanesi Rusya Federasyonu'nda, bir tanesi Çin Halk Cumhuriyeti'nde ve bir diğeri de ABD'de olmak üzere üç ayrı şirket kurmuştur. Her üç şirketin de sermayesinin %100'ü Ditaş'a aittir. 2015 yılında Moskova'da açılan depo, Ditaş'ın BDT'de satış faaliyetlerini hızlandırmasında etkili olmuş ama Rusya'da yaşanan ekonomik kriz ve siyasi gerginlik bölge için öngörülen büyümenin gecikmesine neden olmaktadır. Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd. Asya Pasifik

bölgesindeki iş geliştirme fonksiyonlarının yerine getirilmesi için çalışmalarını sürdürürken, Ditaş America LLC, Ditaş'tan aldığı lojistik destek ile satış ve pazarlama aktivitelerini yürütmektedir.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

2016 yılı Ditaş için yeni projelerin hayata geçtiği, yeni müşteriler ile çalışmaların başladığı ve birçok yeni ürünün seri üretime kazandırıldığı bir yıl olmuştur. Ayrıca mevcut otomotiv ürün gamının yanı sıra demiryolu ve havacılık sanayi gibi farklı sektörlerle ait analiz, saha araştırması ve fizibilite çalışmalarıyla da ürün çeşitliliği artırılmaktadır. Sektörün ihtiyaçlarına yönelik olarak çalışılan ürünlerde çeşitliliğin yönetimi konusunda Ürün Yaşam Döngüsü (PLM) programı devreye alınmıştır.

Ditaş'ın yaklaşık 45 yıllık mevcut/potansiyel müşteri bilgilerinin online bir alana taşınmasını hedefleyen CRM projesi 2014 yılsonunda başlamış ve 2015 yılında tamamlanmıştır. Sektörde CRM projesini hayata geçiren ilk ve tek şirket olan Ditaş, bu proje sayesinde mevcut/potansiyel müşterilerle iletişim ağını genişletmiştir. Ditaş, sahada gidilen lokasyonları nokta nokta takip eden check-in projesiyle de sektörde bir ilke daha imza atmıştır.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve olumlu Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı olan Turquality'e kabul edilmiştir. Bu konudaki teşvik başvuruları devam etmektedir.

Ditaş 5746 sayılı kanun çerçevesinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca tanımlanan Ar-Ge merkezi olma çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda 2016 yılında Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ile üniversite-sanayi ortaklığındaki projelere zemin hazırlayan işbirliği protokolü imzalanmıştır. Ditaş, konusunda uzman akademisyenlerle üretim süreçlerinin mühendislik altyapısını ileri seviyeye taşıyacak uygulamalar planlamakta ve hayata geçirmektedir.

Ditaş'ın üretim miktarı 2016 yılında 3,93 milyon adetten 3,94 milyon adede ulaşarak benzer seyrinde gerçekleşmiş, ancak ürün kombinasyonundaki hafif ticari ve binek araç parçaları ağırlığı artmıştır. 2016 yılında ürün kombinasyonunda ağır vasıta parçalarının aleyhine oluşan gelişmelerden dolayı ciro bir önceki seneye göre %12 azalma ile 78,6 milyon TL'den 2016 yılında 69,6 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

C.5 Turizm

Milta Bodrum Marina

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Turizm gelirlerinin %25'ini denizlerden elde eden Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir.

8 bin kilometreden fazla kıyı şeridinde sahip Türkiye'de yat limanı işletme belgesine sahip 38 marina bulunurken, marinaların sayıları hızla artmaya başlamış ve buna bağlı olarak doluluk oranları %85 - 90 seviyelerine çıkmıştır. Geçtiğimiz yıllarda İngiliz ve Alman yatçıların çoğunlukta olduğu Türkiye'deki marinalarda, Türk yatçıların ağırlığı gün geçtikçe artmaktadır.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, müşteri memnuniyetine odaklı profesyonel kadrosu ve müşteriye özel hizmet çeşitliliği sayesinde, Akdeniz havzasındaki ilk 5 marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, müşteri portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %1,78 oranında pazar payına sahiptir.

Ege ve Akdeniz'in seçkin marinalarından biri olan Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır.

Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olan Milta Bodrum Marina, hem müşterilerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Denizde ve karada 7/24 ücretsiz hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz kurtarma hizmetini başlatan Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk projelerinin sayısını da her yıl artırmaktadır.

25 ülkeye ait marinalar arasında, ilk 50'de yer alan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle çocuklarda doğa ve çevre bilincinin oluşmasına katkı sağlayan Milta Bodrum Marina, 2016 yılında "En İyi Çevre Bilinçlendirme Ödülü"ne layık görülmüştür.

Marina Vista

Müşterilerine 12 ay boyunca hizmet veren Marina Vista, Milta Bodrum Marina karşısında bulunan merkezi konumu ile yıllardır tercih edilen bir oteldir. Marina Vista, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken, özenle döşenmiş odaları, restorantı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır. Marina Vista sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

2016 yılında turizm sektörü Türkiye ve Avrupa'da yaşanan terör olaylarından, Rusya ile yaşanan krizden, Suriye'de devam eden iç savaştan ve İngiltere ve diğer Avrupa Birliği ülkelerindeki siyasi ve ekonomik gelişmelerden olumsuz yönde etkilenmiştir. 2016 yılının elverişsiz koşullarına rağmen Marina Vista yurt dışında "tripadvisor.com", "holidaycheck.com" ve "Booking.com" gibi turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında mükemmellik sertifikaları almaya hak kazanmıştır.

Işıl Club Bodrum

Işıl Club Bodrum, kurulduğu 1985 yılından bu yana müşteri odaklı yaklaşımı, geniş hizmet yelpazesi, konforu ve kalitesiyle Bodrum bölgesinin lider işletmelerinden biri haline gelmiştir.

Işıl Club Bodrum, 2016 yılında Türkiye ve Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde gerçekleşen terör olaylarının yanı sıra Rusya ile yaşanan krizden diğer turizm tesisleri gibi olumsuz etkilenmiştir. Turizm sektöründeki kaybın telafisi 2016 yılında ilk defa mümkün olmazken; konaklama işletmelerinde, maliyet kaynaklı endişeler nedeniyle fiyat/kalite dengesinde ciddi düşüşler yaşanmıştır.

Uzun yıllardır verdiği kaliteli hizmet ve yüksek misafir memnuniyeti ile hem yerli hem de yabancı misafirlerin sadakatini kazanan Işıl Club Bodrum, 2016 yılında da turizm sektörünün saygın anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında ödüle layık görülmüştür. Işıl Club Bodrum, "tripadvisor.com" tarafından mükemmellik sertifikasına layık görülürken, "holidaycheck.com" tarafından da en çok tavsiye edilen tesisler arasında gösterilmiştir.

Yıllık denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgesine "GOLD" statüsünde hak kazanan Işıl Club Bodrum, her yıl olduğu gibi 2016 yılında da "Ulusal Mavi Bayrak" ödülüne hak kazanmış ve T.C. Sağlık Bakanlığı Muğla Halk Sağlığı Müdürlüğü tarafından "Temiz Havuz Sertifikası"na layık görülmüştür.

Işıl Tur

Doğan Holding'in seyahat hizmetleri gerçekleştirmek üzere 1997 yılında kurduğu Işıl Tur, ağırlıklı olarak filo ve günlük araç kiralama, kurumsal otel rezervasyonu, uçak bileti satışı ve şirket toplantı organizasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kurumsal firmaların ihtiyaç duyduğu birçok hizmetin Doğan Grubu güvencesiyle tek çatı altında sunulması, Işıl Tur'a önemli bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

2016 yılı itibarıyla Türkiye'de 573 adet IATA, 9.300'ün üzerinde de TÜRSAB üyesi acente bulunmaktadır. Türkiye'de IATA üyesi olan ilk 100 acente arasında yer alan Işıl Tur, Türk Hava Yolları, Pegasus, Onur Air, Atlas Global, Borajet ve SunExpress'in de yetkili satıcısı konumundadır. Kurumsal seyahat organizasyonundan iç ve dış hat bilet satışına kadar geniş bir yelpazede hizmet sunan Işıl Tur, bu hizmetlere ek olarak online uçak bileti satışını da milta.com ve promobilet.com isimli internet siteleri üzerinden gerçekleştirmektedir.

Işıl Rent a Car markası altında, tamamı özsermaye ile alınan 1.200 adet araçla filo ve günlük araç kiralama hizmeti sunan Işıl Tur, bu hizmetlerini İzmir Adnan Menderes Havalimanı'ndaki şubesi ile Ankara, Antalya ve İstanbul'daki ofislerinde gerçekleştirmektedir. Işıl Tur KOBİ'lerden kurumsal işletmelere kadar her ölçekte firma ve bireysel müşteriye, Türkiye'de satılan her marka ve model binek araçla geniş kapsamlı operasyonel filo kiralama ve günlük araç kiralama hizmeti sunmaktadır. 2016 yılında filosundaki 479 aracı Suzuki marka araçla yenileyen Işıl Tur, İzmir Adnan Menderes Havalimanı ve Antalya'da Economy Rent a Car'ın satış temsilciliğini de yapmaktadır.

A grubu seyahat acentesi ve TÜRSAB üyesi olan Işıl Tur, aynı zamanda Amerika merkezli küresel seyahat hizmetleri firması ATG'nin Türkiye temsilcisidir.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 02 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye (Kandilli Gayrimenkul) %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa satın almıştır.

M-Investment 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla 14 Nisan 2014 tarihinde Amerika'da M-Investment 1 LLC'yi kurmuştur. M-Investment 1 LLC'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sermayesi 13.930.000 ABD Doları seviyesindedir.

C.6 Motorlu Araçlar ve Gayrimenkul Pazarlama

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

2015 yılının ikinci yarısından itibaren Doğan Holding bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") kuruluşunu takiben hızla yeniden yapılanmıştır. Şirket'in önceliği Suzuki markalı otomobil, motosiklet ve deniz motorlarında mevcut ve potansiyel müşterilerin mutluluğunu ve Suzuki markasına olan bağlılığını devam ettirmektir. Suzuki bu amaçla satış ve satış sonrası hizmetlerde süreklilik sağlamayı hedeflemiştir.

2016 yılında Türkiye otomobil pazarında bir önceki yıla kıyasla %4,3 büyüme kaydedilmiş ve yaklaşık 757 bin otomobil satışı gerçekleşmiştir. 2017 yılında ise Türk Lirasının değer kaybı ve artan ÖTV oranlarının fiyatlara yansması sonucunda otomobil pazarında daralma beklenmektedir.

Suzuki, 2016 yılının Mart ayında başladığı satış ve satış sonrası operasyonları ile yaklaşık 4.000 adet araç satmış ve Otomotiv Distribütörleri Derneği tarafından "Otomobilde En Hızlı Büyüyen Marka" ödülüne layık görülmüştür. Suzuki için 2016 yılı, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak açısından bir kilometre taşı olmuştur.

Suzuki'nin ana pazarlama stratejisi Suzuki'yi müşterilerin yaşam tarzlarının bir parçası yapmaktır. Yalın, dürüst ve hep genç kalmak Suzuki'nin "Way of Life" sloganının temelini oluşturmaktadır. Etkin satış ve satış sonrası operasyon yönetimi ve müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışına sahip olan Suzuki'nin hedefi 2017 yılında da büyümesini sürdürmek ve 2 yıl içinde toplam 10.000 adet otomobil satışı gerçekleştirmektir.

2016 yılında motosiklet pazarında yaşanan %20 daralmaya rağmen, Suzuki satışlarını bir önceki yıla göre %39 oranında artırarak yılı başarı ile tamamlamıştır. 2017 yılında yeni motosiklet modellerinin pazara sunulması ve sürdürülebilir başarı yolunda ilerlenmesi hedeflenmektedir.

Deniz motorları pazarında ise bir önceki yıla kıyasla %22 oranında büyüyen Suzuki 2016 yılını başarıyla kapatmıştır. 2017 yılında Suzuki marka deniz motorları, özel tasarımı Suzumar marka botlarla birlikte satışa sunulacaktır. 2017 yılında deniz motorları pazarında öngörülen daralmaya rağmen Suzuki, hayata geçirmeyi planladığı yeni pazarlama faaliyetleriyle pazar payını korumayı hedeflemektedir.

Piaggio - Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş.

Türkiye'de motorlu araç sektöründe büyümeyi planlayan Doğan Holding, Vespa, Piaggio, Motoguzzi ve Aprilia modelleriyle motosiklet dünyasında trend yaratmayı başarmış Piaggio'nun Türkiye distribütörlüğünü almıştır. Doğan Holding iştiraki olan Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend Motosiklet") efsanevi Vespa ve diğer modellerle müşterilerin yaşamlarına keyif ve prestij katmayı hedeflemektedir.

DAF - Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

Doğan Holding, sektörel büyüme planları doğrultusunda Amerika Birleşik Devletleri'nin en büyük ağır vasıta kuruluşu olan ve Avrupa'da ilk 3 marka arasında yer alan PACCAR Grubu ile işbirliği yaparak DAF marka ağır ticari araçların satış ve satış sonrası operasyonları için Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'yi ("Glokal") kurmuştur.

Doğan Holding'in iştiraki olarak faaliyet gösteren Glokal öncelikli olarak İstanbul'da hizmet vermeye başlamıştır. İstanbul Anadolu yakası Tuzla-Orhanlı mevkiinde yaklaşık 1.800 m2 alanda satış ve servis hizmetine başlayan Glokal, Koşuyolu'nda bulunan merkezinde de satış hizmeti sunmaktadır. Glokal'in Avrupa yakası Basın Ekspres lokasyonunda da DAF marka çekici ve kamyon modelleri için satış, servis ve yedek parça hizmetine başlaması planlanmaktadır.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa) 1980 yılında motorlu taşıtların ve dayanıklı tüketim mallarının doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket yıllar içinde faaliyetlerini, elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, farklı sektörlerde edindiği 36 yılı aşkın deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

2000'li yıllarda hedef ve stratejisini yenileyerek gayrimenkul sektörüne odaklanan Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin 1. etap inşaatı tamamlanmış ve proje hak sahiplerine teslim edilmiştir. Automall projesinde ise 423 adet galeri dükkanın ve 221 adet konutun satışı yapılarak hak sahiplerine teslim edilirken; 31 Aralık 2016 itibarıyla Şirket stoklarında 18 adet galeri dükkan bulunmaktadır.

C.7 Finansal Hizmetler ve Diğer

DD Finansman A.Ş.

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde faaliyete geçen DD Finansman A.Ş. (DD Mortgage), Türkiye’de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirketidir.

DD Mortgage, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası’nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK’ya lisans başvurusunda bulunmuştur. 2007 yılında Deutsche Bank A.G. Şirket paylarının %49’unu satın almıştır. DD Mortgage BDDK’dan faaliyet iznini aldığı 2008 yılında bu yana konut finansmanı alanında faaliyet göstermektedir. BDDK’dan sigorta acenteliği için de onay alan DD Mortgage 2009 yılından itibaren sigorta satışı alanında da hizmet sunmaya başlayarak müşterilerinin kredileri ile bağlantılı sigorta ihtiyaçlarını da karşılar hale gelmiştir.

DD Mortgage, Türkiye’de Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER) ve Finansal Kurumlar Birliği (FKB) üyesidir.

Doğan Faktoring

1999 yılında kurulan ve 2001’de yeniden yapılanan Doğan Faktoring, Doğan Medya Grubu’nun reklam ve diğer alacaklarının tahsilini üstlenmektedir.

Doğan Faktoring, mal veya hizmet satışından doğmuş faturayla tevsik edilen alacaklar ile BDDK tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu ve müşterinin hesaplarının tutulması ve finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tümünde hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doğan Faktoring, Doğan Grubu’na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleriyle bu konuda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doğan Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanında, muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını gerçekleştirmekte, özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara kullandırmaktadır.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.’ye (KKB) üye olan Doğan Faktoring, karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmekte ve faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmektedir.

Doğan Faktoring 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu’nun 43. maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi’ni (MFKS) kullanmaktadır.

Kurulduğu günden itibaren kârlılığını artıran Doğan Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği’nin üyesidir.

Doğan Organik Ürünler

2002 yılında, organik süt ve besi hayvancılığında Türkiye’de lider olma hedefiyle kurulan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik Ürünler”), istikrarlı büyümesi ve kararlı stratejileri sayesinde Türkiye pazarında satılan organik içme sütünün en büyük ham madde tedarikçisi olmuştur. Organik hayvancılıkta Avrupa’nın en büyük işletmelerinden biri olan Doğan Organik Ürünler, yıllık 5.000 ton üretim kapasitesine sahiptir.

Kelkit’teki çiftçilere organik üretime geçmeleri konusunda öncülük etmeyi amaçlayan Doğan Organik Ürünler, bu amaç doğrultusunda 2006 yılında sözleşmeli çiftçilik projesini başlatmıştır. Söz konusu proje kapsamında, bölge

halkı organik yem bitkisi, sağıım, barınak sistemi ve gübre yönetimi gibi konularda bilgilendirilmiş ve hayvan barınakları tadil edilmiştir. Şirket, proje boyunca sektördeki köklü birikim ve deneyimlerini paylaşmanın yanı sıra organik çiğ sütün üretilmesinden sütün işlenmesine ve pazara sunulmasına kadar geçen tüm aşamaların organizasyonunu yürüterek çiftçilere destek vermiştir. Doğan Organik Ürünler, Türkiye’de üretilen organik çiğ sütün yaklaşık %25’ini tesislerinde ve sözleşmeli üreticilerde üretmektedir.

Üretim ağını her geçen yıl genişleten Doğan Organik, Türkiye’de AB gelir grubunun en çok kullandığı ulusal market zinciri olan Migros’un M Life markasının organik süt ve süt ürünleri üretimini yapmaktadır. Doğan Organik Ürünler 2015 yılında Yoncadan markasıyla organik sütlü mamul üretimine başlamış ve markayı büyötmeye yönelik yatırımlar gerçekleştirmiştir. 2016 yılında kendi markasıyla büyümeyi planlayan Doğan Organik Ürünler’in hedefi yılsonunda organik sütlü ürünler pazarında lider olmaktır. Doğan Organik Ürünler, ülkenin en büyük ulusal market gruplarında satılan özgün markalı organik sütlü ürün pazarının %100’üne hakim pozisyonda bulunmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, çiftçilere organik tarım ve hayvancılık konusunda eğitim vermeye devam ederek bölgesel kalkınmaya sağladığı desteği sürdürmektedir. Organik Ürün Üreticileri Derneği’nin kurucu üyesi olan Doğan Organik Ürünler, Dernek bünyesinde düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyim ve birikimlerini diğer şirketlerle paylaşmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, organik süt ve besi hayvancılığı açısından son derece uygun bir bölge olan Kelkit ve çevresini, kaliteli üretimiyle tanınan bir merkez haline getirmek ve bölge halkının konuyla ilgili gelişimini sürekli kılmak için çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü GSYO) 18 Aralık 2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur.

Öncü GSYO’nun yatırım vizyonu, toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmetler, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi üzerine kuruludur.

Öncü GSYO’nun yatırım politikası; istikrarlı, sürdürülebilir ve sıhhatli bir büyöme ile beraber, yüksek kârlılık, nakit üretme kabiliyeti ve ortalamanın veya emsallerinin üzerinde sermaye verimliliği sağlama potansiyeli olan ve bu potansiyele erişmek için sermaye ve yönetim tecrübesi ihtiyacı içinde bulunan Türkiye’de yerleşik girişim şirketlerine, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından onaylanan prensipler (Yatırım Politikası) dâhilinde yatırım yapmaktır. Şirket’in çıkarılmış sermayesinin 36.000.000 Türk Lirası’ndan 51.000.000 Türk Lirası’na artırılması 27.12.2016 tarih ve 9228 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

D. Sürdürülebilirlik

D.1 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

D.1.1 Doğan Grubu Çevre Politikası

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki 5 ana konuya odaklanmaktadır;

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava emisyonu

Doğan Grubu olarak;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülöklere uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görölenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ölkede vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürölmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyo-çeşitliliğin korunması çalışmalarını yürötmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre politikasının uygulanmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesinden, çevre yönetim sistemi kurulmasından, performans kriterlerinin belirlenmesinden ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

D.1.2 Çevre İle İlgili Projeler

Doğan Holding

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmış ve binanın CO₂ salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

Medya

Hürriyet

Hürriyet Grubu, insanlığa olan saygısından dolayı, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri kabul etmektedir. Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyularak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir. Hürriyet'in 2016 yılı çevre faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgiler Hürriyet Faaliyet Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

Çevre İzin ve Lisansları: Antalya ve Trabzon Doğan Printing Center ("DPC") tesisleri Resmi Gazete Tarihi 10.09.2014 ve Resmi Gazete Sayısı 29115 olan "Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği" kapsamında ilgili tüm şartları sağlayarak 06.07.2011 tarihinde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nden 5 yıl geçerli olan "Çevre İzni"ni almıştır. Bu izin Türkiye genelinde basın sektöründe bir matbaanın aldığı ilk "Çevre İzni"dir. Antalya DPC'nin çevre izni danışman firma tarafından yenilenmiştir. Trabzon DPC ise atıksu deşarj hattını bulunduğu Organize Sanayi Bölgesi'nin kanalına bağladığı için Çevre İzni'nden muaf tutulmuştur. DPC İstanbul tesisi de 31.07.2015 tarihinde "Hava Emisyon" konulu çevre iznini almış ve çevre izin şartlarını da yerine getirmiştir.

Su Kullanımı Yönetimi: Hürriyet, çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında, suyu verimli kullanabilmek amacıyla; talimatlar, uyarıcı etiketler ve üretim ve ofis katlarında tutulan günlük su tüketim raporları ile su tüketimini takip etmektedir.

Çevre Kirliliğini Önleme: Hürriyet'in faaliyetleri sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmakta ve bu yönde iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Bu doğrultuda, etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

Atık kâğıtları ve üretimde kullanılan malzemeleri geri dönüşüm yoluyla ekonomiye kazandıran Hürriyet, tehlikeli atıkları da yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına göndermektedir. Etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi, faaliyetler sonucunda oluşan atıkların kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmalar arasında yer almaktadır.

İstanbul DPC ve Antalya DPC her ay düzenli olarak diğer tesislerde belirli aralıklarla yetki verilen Çevre Danışman firmalar tarafından tetkik edilmektedir. Tüm bölgelerdeki tesisler, faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları için periyodik olarak "Endüstriyel Atık Yönetim Planları" hazırlamakta, ilgili Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne sunmakta ve onaylatmaktadır.

Bölgelerde onaylı "Geçici Tehlikeli Atık Depolama Alanları" oluşturulmuştur. Bu depolarda toplanan atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına değerlendirilmek üzere gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Ayrıca Çevre Danışmanlarının yönlendirmeleri ile mevcut atık depolarında sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Doğan Gazetecilik

İş yeri, bina ve eklentilerinde alınacak sağlık ve güvenlik önlemlerine ilişkin yönetmeliğe göre, özellikle çalışanların etkilenebileceği yerlerde termal konfor ölçümleri yapılmıştır. Elektrik, havalandırma ve yangın tesisatıyla ilgili periyodik bakım ve kontroller 25/04/2013 tarih ve 28628 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği" hükümlerine uygun şekilde yapılmıştır. Su ve elektrik tüketiminde tasarruf sağlanması amacıyla fotoselli musluklar ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Doğan Burda

Çevre bilinci ile hareket eden Doğan Burda, 2016 yılında tükettiği toplam elektrik miktarını %5,4 azaltarak 210.837 kWh'a düşürürken, 1.470 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir.

Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Doğan Enerji, tüm santrallerinde 6831 sayılı "Orman Kanunu" ve "Orman Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 29274 sayılı "Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile 29865 Sayılı "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği" uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Şah RES: Şah RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2011-2016 yılları arasında 1.012.853 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 750 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmekte olup; faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 ve 2016 yıllarında tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Mersin RES: Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2011-2016 yılları arasında 466.838 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, 6 aylık periyotlarda kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları

kapsamında civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantılarında bölgede yaşayan vatandaşların şikayet ve önerileri dinlenmiştir. Köylerde yaşayan halkın çevre konularındaki hassasiyetleri giderilmeye çalışılmıştır.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını 2015 ve 2016 yıllarında tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

D Tes: Elektrik üretimi yapmayarak sadece elektrik satışı ve ticareti yapan D Tes'de çevre ve sürdürülebilirlik konularına önem verilmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2016 yılında tamamlayan D Tes'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri bulunmaktadır.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES'te tamamlanan VCS karbon verifikasyon çalışmaları kapsamında 2012-2016 yılları arasında net 1.422.572 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanmıştır.

Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için karbon validasyon çalışmaları tamamlanmış olup verifikasyon süreci devam etmektedir. Verifikasyon sürecinin tamamlanmasının ardından Aslancık HES'te 2013-2016 yılları arasında net 357.727 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlanacağı öngörülmektedir.

Kalite uyumluluk çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Sanayi

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanunu'nun getirdiği yükümlülöklere özenle uyan Çelik Halat, gerçekleştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda, 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken çevre izni 2015 yılı başında alınmıştır.

Çelik Halat süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere 2 kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular ise kontrollü olarak İSU kanalına deşarj edilmekte ve İSU tarafından periyodik olarak kontrolleri yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir.

Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır. Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlölüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- ✓ Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.

- ✓ Ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar "ÇEVKO Vakfı" işbirliği ile yürütülmektedir.
- ✓ Tehlikeli atıklar, tesis içinde "Geçici Atık Depolama İzni" bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- ✓ Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller TAP'tan (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- ✓ Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar, "1. Kategori Atık Yağ" sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya "Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri"ne gönderilmektedir.
- ✓ Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- ✓ Tüm atıkların tesis içinde toplanması, mevzuata uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanlar tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni giren operatör ve beyaz yakalı çalışanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez "Çevre Bilinçlendirme" eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatı kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Geri kazandığı su miktarını 2016 yılında bir önceki yıla göre %53,2 oranında artırarak 99.764 m³'e çıkaran Çelik Halat, geri kazanılan su miktarının toplam su tüketimi içindeki oranını da %45,5'den %47,5'e yükseltmiştir. Üretim sürecinin değişmesi karşılığı mecbur kalınan su tüketim artışı geri kazanılan suyun daha etkin kullanılması ile bertaraf edilmeye çalışılmıştır. Tükettiği toplam elektrik miktarını 2016 yılında %1,4 oranında azaltarak 27.778 MWh'a düşüren Çelik Halat, kojenerasyon ünitesi ile 2016 yılında 9.186 MWh elektriği geri kazanırken; 15,1 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir.

Ditaş

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Doğal kaynakların korunmasını amaçlayan Ditaş kullandığı suyun geri kazanımı amacıyla 2010 yılında başlattığı TTGV Projesi kapsamında, 7 yılda toplam 77.303 m³ su geri kazanılmış ve 295.607 Türk Lirası tasarruf sağlanmıştır. 2016 yılında fabrikada oluşan toplam 16.300 kg kâğıt, karton ve plastik atık geri dönüşüm firmalarına gönderilerek yaklaşık 277 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir. Ditaş 2016 yılında, tükettiği su miktarını bir önceki yıla göre %23,8 oranında azaltarak 50.292 m³'e indirmiştir. Tüketilen toplam elektrik miktarı ise aynı dönemde %4,6 oranında azaltılarak 10.511 MWh' düşürülmüştür.

Turizm

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülü almaktadır. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, TÜRÇEV tarafından "Türkiye'nin En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Etkinlikleri Ödülü"ne layık görülmüştür. Milta Marina 2016 yılında, tükettiği su miktarının %63'üne denk gelen 16.684 m³ suyu geri kazanırken; tükettiği su miktarını da 26.462 m³'e indirmiştir. Milta Bodrum Marina tükettiği toplam elektrik miktarını 2016 yılında bir önceki yıla göre %12 oranında azaltırken; 97 kg atık kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir.

Milta Işıl Club

Milta Işıl Club, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen “Mavi Bayrak”ı 2016 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Tatil köyünde güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Milta Işıl Club 2016 yılında, tükettiği su miktarının %30’una denk gelen 10.880 m³ suyu geri kazanırken; tükettiği su miktarını da bir önceki yıla göre %27,8 oranında azaltarak 39.138 m³e indirmiştir. Milta Işıl Club, tükettiği toplam elektrik miktarını da aynı dönemde %9 oranında azaltmıştır.

Marina Vista

Marina Vista 2016 yılında güneş enerjisi ilavelerini tamamlayarak ısı pompası kullanımına başlamış ve motorin kullanımını sıfıra indirmiştir. Marina Vista tarafından atık pil kutularında toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri Derneği’ne (TAP) ve belediye çevre temizlik birimlerine teslim edilirken; oda ve genel alanlarda da led ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Marina Vista 2016 yılında 1.642 kg (günde 4,5 kg) atık kağıdı geri dönüşüme göndermiş ve 20 yaşındaki 160 adet ağacın kurtarılmasına katkıda bulunmuştur. Tesiste 2016 yılında tüketilen toplam su miktarı bir önceki yıla göre %58 oranında azaltılarak 702 tona düşürülmüştür.

Diğer Faaliyet Alanları

Doğan Organik Ürünler

Tüm faaliyetlerini çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüten Doğan Organik Ürünler, bu konudaki yasal gereklilikleri yerine getirirken, düzenlediği eğitimlerle de çalışanlarının çevre konusundaki farkındalığını yükseltmektedir. Şirket, çevresel sorumluluk kapsamında, mevzuat gereği gerçekleştirdiği uygulamaları her yıl T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na bildirmektedir.

Doğan Dış Ticaret

Doğan Dış Ticaret 2016 yılında operasyonlarını daha kaliteli ve güvenli hale getirmek amacıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini almıştır.

D.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Türkiye'nin çağdaşlaşma yolcuğunun aktif katılımcılarından biri olan Doğan Holding, kalıcı değer yaratmaya odaklanan bir kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı benimsemektedir. Aydın Doğan Vakfı başta olmak üzere paydaşlarıyla işbirliği içerisinde eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştiren Holding, Türkiye'nin gelişimine çok boyutlu katkı sağlamaktadır. Çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımını teşvik eden Holding, sosyal sorumluluk projeleriyle özel sektörde referans gösterilmektedir.

D.2.1 Aydın Doğan Vakfı

"Aydın Doğan Vakfı'nı kurarken amacım öncelikle ülkemizde eğitime destek olmaktır. Çünkü inanıyorum ki evrensel boyutta gelişmişliğe, demokrasiye, barışa ulaşmanın tek yolu eğitim."

Aydın Doğan

15 Nisan 1996'da kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek vermektedir. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumlarını ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmakta, düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olan Vakıf, sürekli ve başarılı çalışmalarıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı, kuruluşundan bu yana Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakfın yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum

- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse/Gümüşhane

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003 tarihinde 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'ndan, 2015-2016 öğretim yılında 160 öğrenci mezun olmuştur. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda; Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Ulaştırma Hizmetleri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için geçen yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da okula yabancı dil desteği sağlamıştır. Ayrıca, öğrencilere organik tarım çiftliğinde staj imkanı verilmektedir.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 18 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılmış ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na başlanmıştır. Gazetecilik, radyo, televizyon, grafik ve fotoğraf alanlarında eğitim veren lise, 2016 yılında 15'inci dönem mezunlarını vermiştir. Lise, kendi alanında en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci alan okullardan biri olmuştur. Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden, 2016 yılında mezun olan öğrenci sayısı 100'dür. Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda tüm mezun olan öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için geçen yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da okula yabancı dil desteği sağlamıştır. Ayrıca, okulun temizlik hizmeti Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmaktadır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik alt yapısı, her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

940 öğrenci kapasiteli Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Acil Tıp Teknisyenliği, Anestezi Teknisyenliği, Hemşirelik bölümleri ve Sağlık Hizmetleri bölümleri bulunmaktadır. Lisede 24 derslik, laboratuvarlar, kapalı jimnastik salonu, bilgi teknoloji dersliği, kütüphane ve 140 kişi kapasiteli çok amaçlı salon bulunmaktadır.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda tüm mezun olan öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Aydın Doğan Vakfı, Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinin İngilizce seviyelerinin üst düzeyde olmasını sağlamak amacıyla okula yabancı dil desteği vermektedir. Ayrıca, okulun temizlik hizmeti Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmaktadır.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılan okul, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesinin ardından öğrenci sayılarının değişmesiyle beraber 2015 - 2016 eğitim yılında Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi adıyla "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası Mimar Nevzat Sayın'ın başıbağladığı proje ile

Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir. Böylelikle güzel sanatlar lisesi eğitimine uygun hale getirilen Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nin resmi açılış töreni 5 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Bünyesinde Görsel Sanatlar ve Müzik bölümleri bulunan Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi ilk mezunlarını 2015 yılında vermiştir. Müzik bölümünde piyano eğitimini zorunlu ders olarak alan her öğrenci keman, viyola, viyolonsel (çello), bağlama, ud, kanun, gitar, konturbas, klarnet ve flüt enstrümanlarından birini de seçmeli ders olarak almaktadır.

Görsel sanatlar bölümünde ise öğrencilere desen çalışmaları dersinin yanında iki boyutlu ve üç boyutlu sanat atölyesi, heykel atölyesi ve grafik atölyesi çalışmalarına yönelik eğitim verilmektedir. Ayrıca, okulun temizlik hizmeti Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmaktadır.

Avrupa Birliği ve kardeş okul projelerini uygulayan Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, Mimar Sinan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Aydın Doğan Vakfı iş birliğiyle ulusal ve uluslararası alanda farklı projeler yürütmeyi hedeflemektedir.

Okuyan Kızlar, Aydınlık Yarınlar

Türkiye’de kadın-erkek eşitliğinin tam anlamıyla sağlanamaması birbiriyle ilişkili çeşitli sebeplere dayanmaktadır. Kadının; ailesinde, sosyal yaşamda, eğitimde, iş gücünde ve siyasette karşılaştığı güncel sorunlar, cinsiyet eşitliği yaklaşımının toplumun farklı kesimleri tarafından kabul görmemesi ile yakından ilişkilidir. Bu kapsamda, kadının ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olarak, kendi potansiyelini ve isteklerini bireysel seçimleri doğrultusunda, özgürce hayata geçirebilmesi ve cinsiyet eşitsizliği ile mücadele etmesi için, erken yaşlardan itibaren nitelikli bir eğitim alması önem arz etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye’nin aydınlık yarınlara kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak üzere çalışmalar yürütmektedir.

1) Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini sürdürmektedir. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran) bu kampanya kapsamında yaptırılan yurtlardır.

A. Başarı Beni İstanbul’a Götürüyor Programı

2016 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan toplam 12 yurttaki kalan ve okullarında başarı sıralamasında ilk 3’te yer alan 39 öğrenci, hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişimlerine destek olunması amacıyla, öğretmenler eşliğinde İstanbul’da 5 gün boyunca misafir edilmiştir. Başarı Beni İstanbul’a Götürüyor Programı boyunca öğrencilere şehrin tarihî ve turistik yerlerini ve üniversiteleri ziyaret etme fırsatı yaratılmıştır.

B. Kız Öğrenci Yurtları Proje Destek Fonu

Aydın Doğan Vakfı, son yıllarda gelen yoğun talep doğrultusunda, “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında açılmış olan yurtlarda kalan kız öğrencilerin yurttaki yaşam koşullarını iyileştirmek ve güçlü ve topluma faydalı bireyler olarak yetiştirmelerini sağlamak amacıyla, yurt idarecilerinin, öğretmenlerin, personelin ve öğrencilerin kullanımına yönelik bir destek fonu oluşturmuştur. 1-23 Aralık 2016 tarihleri arasında yurtlardan 15 adet proje başvurusu yapılmış ve ADV Kız Yurtları Destek Fonu kapsamında oluşturulan 50.000 Türk Lirası

tutarındaki meblağ 9 proje arasında paylaştırılmıştır. Seçilen projelerin 15 Şubat - 30 Mayıs 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

C. Yurt Yöneticileri ve Öğretmenlerinin Eğitimi

Kurulduğu günden bu yana toplumun eğitim ve kültür düzeyini geliştirecek yatırımlar yapmak ve bu tür faaliyetleri desteklemek amacıyla çalışmalar yürüten Aydın Doğan Vakfı'nın T.C. Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğinde her yıl düzenlediği eğitim, 2016 yılında 20-23 Kasım 2016 tarihleri arasında "Ergenlik ve Gelişim Süreçlerinin Eğitimi" başlığıyla düzenlenmiştir. Eğitimin açılışı T.C. Milli Eğitim Bakanlığı yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Öğretmen Akademisi Vakfı'nın (ÖRAV) eğitimcileri tarafından verilen eğitime Ağrı, Artvin, Erzurum, Denizli, Gümüşhane, Kahramanmaraş, Kars, Konya, Mardin, Muğla, Muş, Nevşehir, Osmaniye, Tokat, Tekirdağ, Yalova ve Van illerindeki kız yurtlarında, yönetici ve öğretmen olarak görev yapan 97 eğitimci katılmıştır. Bir hafta süreyle İstanbul'da konuk edilen eğitimciler aynı zamanda İstanbul'un tarihî ve turistik yerlerini de ziyaret etme imkânı bulmuşlardır. Eğitim sonunda katılımcılar için sertifika töreni düzenlenmiştir.

D. Diğer Destekler

Vakıf tarafından; "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilerin üniversite sınavına hazırlık çalışmalarına destek olmak amacıyla, yurtlarda kalan öğrencilere üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri yollanmıştır. "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilere Hepsiburada.com tarafından yılbaşı hediyesi olarak 1.000 adet kışlık mont gönderilmiştir.

2) Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Mentorluk Programı

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim-öğretim döneminden başlamak üzere, başarılı ancak maddi durumu yetersiz kız öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla, burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavındaki sıralamada ilk 101-500 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavında sıralamada ilk 1.000 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere ve "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci pansiyonlarında orta öğrenimi süresince kalmış ve üniversite giriş sınavında başarı göstererek devlet üniversitelerinin lisans bölümlerine yerleşmeye hak kazanan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere burs verilmeye başlanmıştır. Vakıf tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 2016-2017 eğitim-öğretim dönemi için eğitim bursu almaya hak kazanan öğrenciler belirlenmiştir.

Vakıf tarafından verilen eğitim bursunun yanı sıra öğrencilerin mesleki ve bireysel gelişimlerine destek sağlamak üzere mentorluk programı da hayata geçirilmiştir. Vakfın amacı, bursiyerlerin gelecekte kendi ayakları üzerinde duran, kültürlü, açık fikirli ve başarılı yetişkinler olmasına katkıda bulunmaktır.

Doğan Grubu yöneticilerinin mentor olarak katkı sağladığı program kapsamında öğrenciler ile yöneticiler belirlenen sürelerde bir araya gelmektedir. Mentorluk Programı, Doğan Grubu Yöneticileri ile bursiyer öğrencilerin eşleşmesinin yapıldığı ve program hakkında birer günlük eğitimlerin verilmesi ile başlamıştır. 1 Nisan 2016 tarihinde başlangıç toplantısı gerçekleştirilen programın dönem sonunda performans değerlendirmesi de yapılmıştır.

3) Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

Birleşmiş Milletler tarafından Dünya Kız Çocukları Günü olarak ilan edilen 11 Ekim'de düzenlenen uluslararası konferansla, kız çocuklarının güçlenmesi, karşılaştıkları engellerin ortadan kaldırılması ve insan haklarından eksiksiz yararlanmalarının sağlanması amaçlanmaktadır.

2'ncisi 11 Ekim 2016 tarihinde "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar: Kapsayıcı ve Kaliteli Eğitim ile Çocuk Yaşta Evliliğe Son" temasıyla Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen uluslararası konferans UN Women, UNICEF ve UNFPA işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği ve eğitimin önemine dikkat çekmek amacıyla düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı; Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen isimlerinin katılımı ve katkılarıyla kız çocuklarının güçlenmesi konusunun tartışıldığı bir platform olmuştur. Konferans; kadın hakları ve temsili konusunda 40'dan fazla ülkede yaptığı çalışmalarla tanınan İngiliz gazeteci Lesley Abdela, CNN International'da kadın hakları üzerine yaptığı programlarla dikkat çeken Becky Anderson, ailelerin ve toplulukların güçlendirilmesine yönelik ulusal ve uluslararası alanda söz sahibi olan Harvard Graduate School of Education eski dekan yardımcısı Richard Rowe, uğradığı asit saldırısıyla kadına yönelik şiddetin küresel anlamda önemli bir sembolü haline gelen Monica Singh, cinsel istismara maruz kalan Zimbabveli gençler için çalışan Girl Child Network'un kurucusu Zimbabveli cinsiyet aktivisti Betty Makoni, cinsiyet eşitliği üzerine yazdığı "I'm a Girl" şarkısıyla tanınan UN Women Youth Champion Tennille Amor ve UNICEF Türkiye İyi Niyet Elçisi Tuba Büyükcü'nün de aralarında bulunduğu bu konudaki çalışmalarıyla fark yaratan konukları ağırlamıştır. Konferans hakkında ulusal ve uluslararası basında yer alan haberlerle 45 milyon kişiye erişilmiş ve konuyla ilgili farkındalık yaratılmasına önemli bir katkıda bulunulmuştur.

4) Okuyan Kızlar, Aydınlık Yarınlar Kitabı "Hayal Kuran ve Gerçekleştiren Nesiller İçin"

Aydın Doğan Vakfı tarafından Türkiye'de kız çocuklarının eğitimi, "Baba Beni Okula Gönder" seferberliği ve 2015 yılından sonraki döneme ait değerlendirmeleri içeren rapor hazırlanmış ve 2016 yılında yayımlanmıştır. Türkiye'de kız çocuklarının eğitimi için gerçekleştirilen projeleri ve Doğan Grubu'nun bu kapsamdaki katkılarını ele alan rapor, Türkçe ve İngilizce olarak 2 dilde hazırlanmış ve Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nda katılımcılara dağıtılmıştır.

5) Çalışan Kız Çocukları ve Eğitim Paneli

Kuruluşunun 20'nci yılında "kadının güçlenmesi" çalışmalarına öncelik veren Aydın Doğan Vakfı ile bilimsel araştırmaların ortaya çıkardığı bulguları temel alarak öneriler geliştiren Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV), 28 Nisan 2016 tarihinde "Çalışan Kız Çocukları ve Eğitim: Çocuk Hakları Çerçevesinde Sorunlar ve Çözüm Önerileri" temalı bir panel düzenlemiştir. Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK), Dünya Çalışma Örgütü (ILO) ile birlikte gerçekleştirdiği Çalışan Çocuklar 2012 anket sonuçlarının paylaşıldığı panelde çalışan kız çocukları ile ilgili projelerde kullanılabilecek kapsamlı bir arka plan sağlayan ve müdahale gerektiren alanlarda kamuoyu farkındalığı yaratılmasını hedefleyen "Türkiye'de Çocuklar - turkiydecocuklar.org" web sitesiyle ilgili bilgiler aktarılmıştır. Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen panel, Türkiye'de ekonomik işlerde ve ev işlerinde çalıştırılan 6-17 yaşları arasındaki kız çocuklarının durumunu ve bu durumun kız çocuklarının eğitim hayatlarına yansımalarının, İş Kanunu ve Birleşmiş Milletler Çocuk Hakları Sözleşmesi çerçevesinde değerlendirilmesi için bir platform yaratılmasını sağlamıştır.

6) Malatya Bayanlar Futbol Kulübünün Desteklenmesi

8 Ekim 2015 tarihinde düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı, konferans katılımcılarıyla sporun eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek güzel bir yol olduğunu paylaşmıştır. Konferansta futbol takımı üyesi kız çocukları, sporun ve futbol takımında olmanın eğitim hayatlarına devam etmek için kendilerine verdiği desteği anlatmış ve bu paylaşım konferansa katılan herkesi etkilemiştir. Futbolcu kızların futbola olan tutkularının yanı sıra karşılaştıkları birtakım zorlukların da gündeme getirildiği konferans sonrasında Aydın Doğan Vakfı, Kulübü destekleme kararı almıştır. Üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere Vakıf tarafından burs tahsis edilmiş ve takıma da maddi destek sağlanmıştır.

Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı, nitelikli medya çalışanı ve yöneticisi yetişmesine katkı sağlamak amacıyla üniversitelerin iletişim fakülteleri arasında Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. 2016 yılında 28'incisi düzenlenen yarışmaya, 37 üniversiteden 1.295 öğrenci yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında 772 proje ile katılmıştır. Yarışma jürisinin değerlendirmeleri sonucunda, 108 öğrenci ve 65 proje ödüle layık görülmüştür.

AYDIN DOĞAN ÖDÜLÜ

Aydın Doğan Vakfı, her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan, mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir.

2016 yılında kuruluşunun 20. yılını kutlayan Aydın Doğan Vakfı'nın Yönetim Kurulu, Aydın Doğan Ödülü kapsamında yaptığı değerlendirmeler sonucunda, Türkiye'deki önemli bir soruna dikkat çekmek üzere, geleneksel kategorilerin dışına çıkarak Aydın Doğan Ödülü'nün, T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'na (AFAD) verilmesini oy birliğiyle kararlaştırmıştır.

Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu'nun bu kararında; Türkiye'nin, ülkesinde rejimin zulmünden ve 5 yıldır devam eden iç savaştan kaçan milyonlarca Suriyeliye kucak açarak sergilediği insani tavrın, önemli bir dış yardım ve katkı almadan hayata geçirilmesinde büyük bir rol oynayan ve kısa sürede etkileyici bir organizasyonel kabiliyet sergileyerek dünyada örnek gösterilen bir başarı öyküsüne imza atan AFAD'ın değerli çalışmalarının takdir edilmesi görüşü etkili olmuştur.

KARİKATÜR YARIŞMASI, SERGİLER

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na, 2016 yılında 68 ülkeden 752 sanatçı 2.521 karikatürle katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmesi sonucunda, İtalya'dan Marco De Angelis'in karikatürü birinciliğe, Brezilya'dan Claudio Antonio Gomes'in karikatürü ikinciliğe ve Türkiye'den Doğan Arslan'ın karikatürü üçüncülüğe layık görülmüştür.

Kız çocuklarının eğitimi ve güçlenmesi ile cinsiyet eşitliği konularını tüm çalışmalarında vurgulayan Aydın Doğan Vakfı, bu doğrultuda 2016 yılında gerçekleştirilen yarışma kapsamında "Güçlü Kızlar, Güçlü Bir Dünya" başlığıyla özel bir ödül vermiştir. "Güçlü Kızlar, Güçlü Bir Dünya" özel ödülüne Türkiye'den Emrah Arkan'ın karikatürü layık görülmüştür.

34'üncüsü düzenlenen serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açıktır. Yarışmaya bugüne kadar 137 ülkeden 7.800 sanatçı, 85.000'e yakın eser ile katılmıştır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2016 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler; Adana, Ankara, Aydın, Balıkesir, Eskişehir, İstanbul ve Muğla'da sanatseverlerle buluşmuştur. Bu yıl Aydın Doğan Vakfı arşivlerindeki 85.000'e yakın karikatür arasından "Kadın", "Teknoloji, Kullanım Ama Esiri Olmayalım" ve "Okuyan Kızlar, Aydınlık Yarınlar" temalarında derlenen seçkiler İstanbul'da sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.

DİĞER FAALİYETLER

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

“Herkes için kaliteli eğitim” yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye’de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye’nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi’ni (ERG) desteklemektedir.

London School of Economics

Aydın Doğan Vakfı, dünyanın en prestijli eğitim kurumlarından London School of Economics’in (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye’nin tanıtımına katkı sağlayan Çağdaş Türkiye Çalışmaları Kürsüsü’nde Danışma Kurulu Üyesi olarak yer almakta ve kürsüye destek vermektedir.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

1993 yılında, aralarında Aydın Doğan Vakfı’nın da bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulan Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. TÜSEV’in kurucularından ve Yönetim Kurulu üyelerinden biri olan Aydın Doğan Vakfı, TÜSEV’in faaliyetlerine aktif biçimde destek olmaktadır. Vakfın 100’ü aşkın mütevelli heyeti üyesi, Türkiye’deki sivil toplumun gelişmesi için çalışmalar yürütmektedir.

TÜSEV tarafından yaptırılan ve Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenen bireysel bağışçılık ve hayırseverlik alanında en güncel verilerin yer aldığı “Türkiye’de Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik Araştırması” Ekim 2016’da yayımlanmıştır.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008 tarihinde Aydın Doğan Vakfı’nın destekleriyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane’nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak planlanan Sema Doğan Parkı’nda piknik alanının ve çocuk oyun parkının yanı sıra sportif faaliyetler için de basketbol sahası ve tenis kortu yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği açık hava anfitiyatroya sahip olan Park’ta davet, konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

D.2.2 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk Projeleri

Hürriyet’in Sosyal Sorumluluk Projeleri

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası: Kadına yönelik şiddetin ciddi bir toplumsal sorun olmaya devam ettiği ve her 10 kadından 4’ünün şiddet gördüğü ülkemizde Hürriyet Gazetesi 2016 yılında, uzun soluklu bir sosyal sorumluluk projesi olan “Aile İçi Şiddete Son!” kampanyasının 12’inci yılını tamamlamıştır.

Toplumsal bir sorun olan aile içi şiddetle ilgili farkındalık yaratma amacıyla Hürriyet tarafından başlatılan kampanya, 12 yıl içinde gerçekleştirdiği çalışmalarla başlangıç amacını aşmış ve bu toplumsal soruna ilişkin farkındalığın artmasına ciddi katkılar sağlamıştır.

2007 yılında 1 yıllık bir pilot proje olarak başlatılan, ancak sorunun büyüklüğü nedeniyle 8 yıl boyunca işletimi sürdürülen ve 2015 yılında, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu’na devredilen Acil Yardım Hattı’na destek 2016 yılında da destek vermiştir.

Hürriyet’in hizmet ve iletişim desteği verdiği Acil Yardım Hattı, 2016 yılı boyunca 2.277 çağrıya cevap vermiş; 1.206 şiddet mağduruna ve 12 acil durumdaki vakaya da destek sağlamıştır.

Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının Facebook takipçi sayısı 2016 yılında 75.124'e ulaşırken; erişimi 55.695'e yükselmiştir. Twitter takipçi sayısı ise 2015'e göre yüzde 10'a yakın bir büyüme elde etmiş ve 11,6 bin kişiye ulaşmıştır. Aile İçi Şiddete Son! Kampanyasının sosyal medya hesaplarının yüzde 37 oranında erkek, yüzde 63 oranında kadına ulaştığı görülmüştür.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası - Farkındalık ve İletişim Çalışmaları: Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2016 yılı boyunca her türlü iletişim kanalından bilgilendirme, sosyal medyada farkındalık çalışmaları ve kadına şiddet alanında çalışan sivil toplum kuruluşlarına iletişim desteğini sürdürmüştür.

"İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı" projesinde ve Birleşmiş Milletler'in Global Compact Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri (WEPS) platformunda yer almaya devam edilmiştir.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2016 yılında 'Şiddete Karşı Tek Ses' projesini hayata geçirmiş ve şiddet nedeniyle hastanelere başvurmuş kadınların kırık uzuvlarını yansıtan gerçek röntgen filmlerinden plaklar ürettirerek 2008 yılında yayınlanan "Güldünya Şarkıları" albümünde yer alan Kadınlar Vardır şarkısının bu plaklara kaydedilmesini sağlamıştır. Koleksiyon değeri taşıyan sınırlı sayıdaki plaklar oldukça ses getirmiş ve bir çok ödül almıştır.

Plaklar; 28. Kristal Elma'da Doğrudan Pazarlama kategorisinde Kristal Elma, Medya kategorisinde Kristal Elma, Gümüş ve Bronz ödül, Mediacat Felis'te Dijital Standart ve Çok Boyutlu Postalama, Medya Ambient Medya Kullanımı-Küçük Ölçekli, Medya Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorilerinde Felis, PR - Kurumsal Sosyal Sorumluluk kategorisinde başarı ödülü almış ve Cannes Lions Advertising Awards'ta Shortliste kalmıştır.

Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası'yla, ülke genelinde 14 bin üyesi bulunan Tüm Eczacı Kooperatifleri Birliği'yle 'Şiddet Suçtur Yardım İsteyin' isimli bir proje gerçekleştirmiştir. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nden başlayarak toplumdaki şiddet gerçeğini gündeme taşımak ve şiddetin sorgulanması ve özellikle kadına yönelik şiddet konusunda farkındalık oluşturmak için üye eczanelere afişler asılmış, broşürler gönderilmiş ve şiddet mağdurlarının eczacılar tarafından bilgilendirilmesi ve ilgili kurumlara yönlendirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.

Global Compact: Global Compact, rekabet içindeki iş dünyasına ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımıdır. Bu yaklaşım, Türkiye içinde ve uluslararası düzeyde özel sektör ve diğer sosyal paydaşlar ile işbirliği yaparak sürdürülebilir ve kapsayıcı bir küresel ekonomiyi sağlamayı hedefler. Hürriyet'in de imzacıları arasında yer aldığı Global Compact bu yıl insan hakları, çevre, işgücü ve yolsuzlukla mücadele gibi konulardaki faaliyet ve politikalarını detaylı şekilde raporlamıştır.

"24 Kasım 24 Hayal" Projesi: Hürriyet ve Öğretmen Akademisi Vakfı tarafından 2015 yılında hayata geçirilen '24 Kasım 24 Hayal' projesi yaratıcı nesiller yetiştirmek isteyen öğretmenlerin hayallerini tüm Türkiye ile paylaşmasına olanak tanımıştır.

Hayallerinin yanında ihtiyaçları da olan öğretmenlerin eksiklerini tamamlamak adına ihtiyacharitasi.org'da özel bir sayfa açılmış ve destek olmak isteyen yardım gönüllüleriyle paylaşılmıştır. Hayaller, ihtiyaçlara destek vermek isteyen gönüllüler ve Hürriyet tarafından gerçekleştirilmiştir.

Demokrasi Kahramanları: 15 Temmuz gecesi yaşananları anlatan ve o gece şehit olan 241 kişinin yakınları ile yapılan görüşmeler sonrası oluşturulan gerçek hayat hikayelerinden oluşan "Demokrasi Kahramanları" kitabı hazırlanarak Hürriyet Kitap markası ile satışa sunulmuş ve kitabın gelirinin bir kısmı şehit ailelerine bağışlanmıştır.

Doğan Printing Center'dan "Aile Okulu"

Doğan Printing Center, 6 farklı şehirdeki matbaa çalışanları ve taşeronlarına yönelik "Aile Okulu" seminerleri düzenlemiştir. Doğan Printing Center "Ebeveyn doğulmaz, olunur" sloganıyla hayata geçirilen seminerler ile çalışanların aile içi iletişimini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Hürriyet Grubu aracılığıyla çocuk ve aile terapisti

psikolog Ramazan Şimşek ile çocuk ve ergen psikoloğu Mustafa Varol Yorulmaz'ın gönüllü katkılarıyla Adana, Ankara, Antalya, İzmir ve Trabzon illerinde düzenlenen seminerlere toplam 300 kişi katılmıştır.

Seminerlerde katılımcılara; uzman psikologlar tarafından anne-baba tutumları ve çocuklarla sağlıklı iletişim; çocuklarda dikkat dağınıklığı; zararlı alışkanlıklar, madde bağımlılığı, TV, internet bağımlılığı; çocuk sağlığı ve beslenmesi; TEOG/üniversite sınav döneminde aileler için stresle başa çıkma; sporun çocuk gelişimine olumlu etkileri; ergenlik dönemi özellikleri ve ergenle yaşamak konularında bilgi aktarımında bulunulmuştur.

Kanal D'den Sosyal Sorumluluk Odaklı Programlar

Grubun gerçekleştirdiği televizyon yayınları, özgün ve renkli içerikleriyle dikkat çekerken, sosyal sorumluluk faaliyetleriyle de toplumsal gelişime değer katmaktadır. Kanal D, televizyon programları kapsamında da topluma ve çevreye duyarlı projeler geliştirmektedir. Bu kapsamda öne çıkan projeler şu şekildedir:

Eğitime Tam Destek: Her yıl Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı için destekleyici bir program hazırlayan Kanal D, Türkiye'nin dört bir yanındaki yoksul çocuklara ulaşarak, onların hem eğitim almalarına hem de eğitimlerini sürdürmelerine destek olmaktadır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı yararına hazırlanan programa Türkiye'nin birbirinden ünlü isimleri konuk olmakta ve canlı olarak ekrana gelen programda, canlı telefon bağlantıları ve SMS yardımı ile TEGV yararına bağışlar toplanmaktadır.

Engelsiz Kanal D: Nisan 2011'de sesli betimleme ve herkes için erişim sloganı ile bilgiyi herkese yayma politikası izleyen Sesli Betimleme Derneği ile ortak bir proje başlatılmıştır. Dizileri betimlemeye başlayan derneğin desteğiyle, Kanal D televizyonunun bütün dizileri; sesli betimlemeli, altyazılı ve işaret dili versiyonlarıyla hazırlanmakta ve <http://engelsizkanald.com.tr>'de yayınlanmaya devam etmektedir.

Dizi Matinesi ile Kadınlara Tam Destek: Kanal D, Oriflame ve İstanbul Media iş birliği ile hayata geçirilen "Kanal D Dizi Matinesi" projesinde hanımlar, Kanal D dizileri ile sinema salonlarında buluşmaktadır. Aralarında ilk kez sinemaya gelen hanımların da yer aldığı topluluk, önceden belirlenen sinema salonlarında Kanal D dizileri ile keyifli vakit geçirmektedir.

CNN Türk'ün Çevreci Yayın Çizgisi

Güven İslamoğlu'nun hazırlayıp sunduğu ve doğanın korunması konusunda farkındalık yaratan "Yeşil Doğa" programı, yayın hayatına başladığı 5 Haziran 2010 Dünya Çevre Günü'nden bu yana her Pazar CNN Türk'te ekrana gelmektedir. Türkiye'nin doğası, insanı, kültürü ve tarihiyle yeniden keşfedildiği programda yok olmaya yüz tutmuş gelenek ve değerlerin de izi sürülmektedir. Yabani hayatın karşı karşıya bulunduğu sorunlara çözüm arayışında toplumsal uzlaşıya dikkat çeken Yeşil Doğa programı, yabani hayatın korunmasına yönelik toplumsal farkındalık yaratmaktadır. Birleşmiş Milletler Küresel Çevre Fonu'nun Yeşil Doğa programı ile yaptığı işbirliği neticesinde, yabani hayatın korunmasını konu alan 4 program hazırlanmıştır.

Yeşil Doğa programı kapsamında alışveriş merkezlerinde, gemilerde ve sahillerde yapılan ve yüzlerce çevre gönüllüsünün katıldığı "flash mob" uygulamalarında, geri dönüşüm konusuna dikkat çekilmektedir.

Yeşil Doğa programının yapımcısı Güven İslamoğlu, bu programa ek olarak birçok ilköğretim, lise, üniversite, sivil toplum örgütü ve kamu kurumuna doğa konulu seminerler vermekte ve toplumun bu konudaki duyarlılığının artmasına katkı sağlamaktadır. Güven İslamoğlu'nun hafta içi her gün CNN Türk'te sunduğu "Seyirci Kalmayın" kuşaklarında yayımlanan kamu spotları ise çevre bilincini geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Yeşil Doğa; Avrupa Çevre Nobelî olan ve Türkiye'ye ilk kez verilen "Euro Solar 2011 Güneş Ödülü", T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından Türkiye'de yine ilk kez verilen "Sulak Alanlara Saygı Ödülü", WWF'den (World Wide Foundation) "En İyi TV Belgesel Ödülü", Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nden "En İyi Haber-Program Ödülü", "TMMOB Oktay Ekinci Basın Ödülü" gibi prestijli kurumlardan pek çok önemli ödül almıştır. "Geleneksel Yeşil Nokta Basın Ödülleri" kapsamında; çevre ve geri dönüşüm konusuna duyarlılık gösteren ve bu konuda kamuoyunu

bilgilendirmeye öncelik veren haberleriyle öne çıkan CNN Türk'ün ödülünü Yeşil Doğa programının sunucusu Güven İslamoğlu almıştır.

Radyo D'den Sponsorluk Desteği

Radyo D; kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında başta eğitim, sağlık, spor ve çevre olmak üzere toplumun geneline fayda sağlayacak girişimlere medya sponsorluğu ile destek olmayı ve projeler gerçekleştirmeyi sürdürmektedir.

2016 yılında geliri Florya Çocuk ve Gençlik Merkezi'nin yapımına aktarılacak üzere düzenlenen "Çaba Derneği Alışverişi Şenliği" boyunca canlı yayınlar ve röportajlar ile etkinliğin daha geniş bir kitleye ulaşmasını sağlayan Radyo D, kız çocuklarının güçlenmesi için farkındalığı artırmayı hedefleyen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nın duyurulması için de canlı yayınlarla destek sağlamıştır.

Radyo D, 2016 yılında da sağlık alanındaki etkinliklere iletişim sponsorluğu desteği vermeye devam etmiştir. Meme kanseriyle mücadele kapsamında Meme Kanseri için Sağkal Derneği ve Umut Atölyesi tarafından 18 Eylül'de gerçekleştirilen ve ünlü dans müziği sanatçısı Bedük'ün sahne aldığı "Hayat Kurtaran Konser"e sponsorluk desteği sağlayan Radyo D, obezite ile mücadele edilmesi ve daha sağlıklı beslenme alışkanlıklarının kazanılması adına Türkiye'de beşinci kez düzenlenen "Diyet Şenliği"ne de iletişim desteği sağlamıştır. Sağlıklı ve dengeli beslenme ile aktif yaşamın önemi konularında farkındalık yaratma misyonu ile 13-14 Mayıs'ta düzenlenen etkinlik, Radyo D dinleyicilerine aktarılmış ve toplum sağlığına katkıda bulunulmuştur.

Radyo D, Türkiye'de sportif faaliyetlerin geliştirilmesi, uluslararası platformlarda Türkiye'nin temsil edilmesi ve gençlerde spor bilincinin yaratılması amacıyla düzenlenen etkinlikleri de desteklemektedir. Radyo D 2016 yılında Boğaziçi Sports Fest ve İstanbul Lisesi Uluslararası Spor Şöleni kapsamındaki müsabakalar esnasında canlı yayın ve DJ performansları gerçekleştirmiştir.

2016 yılında 13. Alanya Jazz Günleri'nin radyo sponsorluğunu üstlenen Radyo D, İstanbul Modern Sanat Müzesi'nin de resmi radyo sponsoru olarak sanata verdiği tanıtım desteğini sürdürmektedir.

Radyo D spikerleri Ege Üniversitesi İletişim Fakültesi tarafından sürdürülen Konuşan Kitaplar Projesine görme engelliler için oluşturulan kitaplık için seslendirdikleri kitaplarla katkı sağlamışlardır.

Radyo D Darüşşafaka, TEGV, ÖSYM, Tarih Vakfı, TEMA, TEV, AKUT, ÇEVKO, Kızılay, Yeşilay ve T.C. Sağlık Bakanlığı gibi sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları tarafından sağlık, eğitim ve çevre alanında toplumsal yarar gözetilerek düzenlenen kampanya ve bağış projelerini desteklemektedir. Radyo D, 2017 yılında da topluma fayda sağlayan ve toplumun daha ileri gitmesini sağlayacak işbirliklerini sürdürecektir.

Doğan Burda Dergi Grubu'ndan Yaşama Değer Katan Projeler

Doğan Burda Dergi, bünyesinde bulundurduğu yayınlar aracılığıyla sosyal sorumluluk çalışmalarına katkı sağlamaktadır. 2016 yılında da kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için yeni projeler yaratılmış ve çeşitli projelere de katkı sağlanmıştır.

Türkiye'nin Gönüllü Zenginleri: Türkiye'de ilk kez Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği "Gönüllü Zenginler" araştırmasının 3'ncüsü 2016 yılında gerçekleştirilmiştir. İş insanlarının 2015 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak yürütülen çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getirerek şirketleri ve iş insanlarını bağış yapmaları konusunda yüreklendirmektedir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri: Şirketler, paydaşlarıyla etkili ve sürdürülebilir ilişkiler tesis etmek amacıyla, geniş kitlelere yönelik, farkındalık sağlayan sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir. Capital dergisi her yıl gerçekleştirdiği geleneksel "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" araştırması ile Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini

ortaya çıkarmaktadır. Capital dergisi Mart 2016'da yayınladığı "Sosyal Sorumluluk Liderleri" araştırması ile sosyal sorumluluk çalışmalarının önemini vurgulamış ve toplumun gündemine taşımıştır.

Kadın Dostu Şirketler: Capital dergisi, iş yaşamında kadın istihdamını vurgulamak ve teşvik etmek amacıyla 2016 yılında da "Türkiye'nin Kadın Dostu Şirketlerini" ön plana taşıyan bir çalışma gerçekleştirmiştir. Çalışma sonucunda sıralamaya giren kadın dostu şirketlere ödül verilmiştir.

İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek: Capital dergisi "En Beğenilen Şirketler" ve "Capital 500", Ekonomist dergisi ise "Kadın Girişimciler" ve "Ekonomide Yılın İş İnsanları" gibi araştırma çalışmalarıyla, girişimciliği özendirmeyi ve iş dünyasına destek vermeyi sürdürmektedir. Ekonomist dergisinin "Kadın Girişimciler" projesinde "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi", "Gelecek Vadeden Kadın Girişimci" ve "Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler" seçilerek ödüllendirilmektedir. Türkiye'nin Kadın Girişimcisi Yarışması sayesinde kadınların başarılı girişimcilik hikayelerinin her geçen yıl yaygınlaştığı gözlemlenmektedir.

Okul Etkinlikleri: Popular Science Türkiye dergisinin yurt içindeki üniversitelerde gerçekleştirdiği "Bilim Gelecekte Hayatımızı Nasıl Değiştirecek?" başlıklı panel kapsamında kuantum fiziği, 3D yazıcılar, astronomi ve yapay zeka konularını da içeren bilimsel uygulamalara yer verilmektedir. ODTÜ, Bilkent, Boğaziçi, Hacettepe, Mimar Sinan, Dokuz Eylül, Çankaya, TED, Yıldız Teknik, TOBB, Karadeniz Teknik, Karabük ve Ege Üniversitesi gibi Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinde paneller düzenleyen Popular Science dergisi, 2017 yılı Mayıs ayı sonuna kadar 4 üniversitede daha panel düzenlemeyi planlamaktadır.

Kültür-Sanat: Doğan Burda, bünyesinde bulunan İstanbul Life, Tempo, Ekonomist, Atlas ve Maison Française dergileri ile İKSV ve Salt gibi kültür-sanat kurumlarına medya sponsorluğu desteği vererek, Türkiye'de kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, ilgili kurumların düzenlediği festival, konser, sergi, film gösterimi ve söyleşi gibi etkinliklerin geniş kitlelere duyurulmasına aracılık edilmektedir.

Ekolojik Yaşama Destek: Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'nın (TEMA), düşün, cenaze ve açılış törenleri için başlattığı çelenk kampanyasına, Doğan Burda Dergi bünyesindeki Hafta Sonu dergisi tanıtım desteği vermektedir. TEMA, çelenk kampanyasından elde ettiği geliri, ekolojik yaşamın sürdürülmesi ve toplumsal çevre bilincinin geliştirilmesi için yürüttüğü çalışmalarda kaynak olarak kullanmaktadır.

Sağlıklı Nesiller İçin İnsana Önem: Doğan Burda Dergi Grubu, Türkiye'nin en donanımlı onkoloji hastanesini kurmak için kampanya başlatan Lösemili Çocuklar Vakfı'na (LÖSEV); ilköğretim çağındaki çocuklara nitelikli eğitim için kampanya yürüten Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na (TEGV); Türkiye'de otizm spektrum bozukluğu olan çocukların erken tanınması; tanı alan çocukların ve ailelerinin sağlık, eğitim, meslek edinimi, istihdam, bağımsız yaşam ve kaynaştırma gereksinimlerinin dünya standartlarında karşılanması için kampanyalar yürüten Tohum Otizm Vakfı'na; meme kanseri farkındalık projesinde Türk Kanser Derneği'ne ve cerabral palsi hastası olan çocuk ve erişkinlere teşhis, tedavi, rehabilitasyon ve eğitim hizmeti sağlayan Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı'na, bünyesinde faaliyet gösteren dergiler aracılığıyla tanıtım desteği vermektedir.

Doğan Burda, Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi: Bu yıl 63'üncüsü düzenlenen "Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali", 95 ülkeden 15.000'den fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyonelinin bir araya getiren alanında en büyük küresel organizasyon olma özelliğini taşımaktadır. Yaratıcılığı öne çıkaran ve genç yaratıcılara ufuk açan festivalin Türkiye temsilcisi Doğan Burda Dergi Grubu, 2016 yılında da Türkiye'de yaratıcılığı desteklemek ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalarını sürdürmüştür. Festival kapsamında yer alan "Genç Aslanlar Yarışması" Türkiye elemeleri Nisan ayında gerçekleştirilmiştir. Doğan Burda Dergi, Haziran ayında 12 genç iletişimciye sponsor desteği sağlayarak, Türkiye'yi temsil etmek üzere Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali'ne götürmüştür.

Doğan Gazetecilik'ten Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri:

Farklı Etkinliklere Sponsorluk Desteği: Türkiye'nin en önemli medya kuruluşlarını bünyesinde barındıran Doğan Gazetecilik, sorumlu habercilik anlayışı çerçevesinde Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği Basın Teşekkürü Ödülü gibi çok sayıda prestijli ödülün sahibi olmuştur.

Doğan Gazetecilik'in 2016 yılında basın sponsorluğunu üstlendiği etkinlikler ise şu şekildedir:

- Altın Karınca Ödülleri
- AYD Konferansı
- Bebekoloji 2016 (İstanbul-Ankara-İzmir)
- Fethiye Festivali
- IBS Anne Çocuk Fuarı
- Kapadokya Bölge Toplantısı
- Kartal Zirvesi
- Kitap Fuarı (İstanbul-Kocaeli-İzmir)
- Kristal Elma Yarışması
- Perakende Günleri

"Türkiye'nin Fanatığıyız": Doğan Gazetecilik bünyesinde faaliyetlerini sürdüren Fanatik gazetesi, Beşiktaş-Bursaspor maçı sonrası yaşanan hain terör saldırısında yaşamını yitiren şehit polislerin ailelerine destek olmak için, 15 Aralık 2016 günü elde ettiği tüm gazete satış gelirini Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı'na bağışlamak üzere kampanya başlatmıştır. #turkiyeninfanatigiyiz hashtag'i ile başlatılan sosyal sorumluluk kampanyası için, Fanatik Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Necil Ülgen'in yer aldığı bir reklam filmi çekilerek kampanyadan tüm Türkiye'nin haberdar olması sağlanmıştır. Büyük takdir ve ilgi gören reklam filmi, bir günde, sadece sosyal medyadan yaklaşık 2 milyon erişim almıştır. Kampanya kapsamında toplanan tüm gazete satış gelirine ait bağış çeki gazetenin Genel Yayın Yönetmeni Necil Ülgen tarafından Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı'na teslim edilmiştir.

DHA'dan Dünyada Yankı Uyandıran Basın Fotoğrafı

Doğan Haber Ajansı, 2016 yılında da yayınladığı haber ve fotoğraflarla dünya basınında gündem olmayı başarmıştır. DHA muhabiri Nilüfer Demir'in çektiği Aylan Kurdi fotoğrafı, BM Gazeteciler Derneği Altın Ödülü ile Sedat Simavi Gazetecilik Ödülü'ne layık görülmüş ve dünyanın en etkili haber dergilerinden TIME tarafından da tüm zamanların en etkili 15 fotoğrafından biri seçilmiştir.

Yaysat'a ait Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Çocuklara Destek: Yaysat, "Bir Kitap Bir Çocuk, Bir Çocuk Bir Umut" ve "Gazipaşa Ortaokuluna Yardım" projeleri ile çocukların ihtiyaçlarını gidermeyi ve çocuklara daha iyi bir yaşam için destek olmayı hedeflemiştir. Bu amaçla 155 adet mont, 157 adet bot, 30 adet atkı-bere-eldiven, 1015 adet kitap ve 1179 adet kırtasiye malzemesi Karaaba İlköğretim Okulu (Samsun) ve Gazipaşa Ortaokulu (Şırnak)'na ulaştırılmıştır.

Hayvan Dostu Şirket Anlayışı: Hayvanlara ve hayvan barınaklarına yardım edilmesi amacıyla Esenyurt Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü'ne bağlı Modern Hayvan Bakımevi ile ortak çalışmalar yürütülmektedir. Tüm yıl boyunca kullanılan gazeteler bakımevine gönderilerek hem hayvanların ihtiyacı karşılanmakta, hem de güzel bir amaç için geri dönüşüm sağlanmaktadır.

Şirket binasının korunaklı arka bahçesinde, tesiste bulunan tüm köpekler ve yavruları koruma altında alınmıştır. Tüm köpeklerin gerekli aşıları ve iç-dış parazit tedavileri özel klinik görevlilerine yaptırılmaktadır. Kaza geçiren köpeklerin tedavi edilmeleri sağlanmakta olup, belirli olgunluğa gelen tüm köpekler Modern Hayvan Bakımevi'nde kısırlaştırılmaktadır. Tesiste bulunan tüm hayvanlara her gün yemekhaneden yemek verilmekte ve doğal yaşama saygılı bir şirket anlayışı benimsenmektedir.

'Altı Üstü Bir Kapak' Demeden: Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği'nin yürüttüğü "Altı Üstü Bir Kapak" projesi kapsamında şirket çalışanları, plastik kapakları bu amaçla tesiste her kata yerleştirilen kutularda biriktirmektedir. Toplanan kapakların geri dönüşümü sayesinde elde edilecek gelire; akülü ve manuel tekerlekli sandalyeye kavuşmayı bekleyen binlerce kişinin hayatla buluşturulması hedeflenmektedir.

D&R 'dan Çocuk Odaklı Sosyal Sorumluluk Projeleri

81 İlde 81 Okula 42.000 Kitap: D&R Türkiye'nin dört bir yanındaki çocukları kitapla buluşturmak amacıyla, Bankalararası Kart Merkezi ve Herkese Kitap Vakfı işbirliğiyle "81 İlde 81 Okula 81 Kütüphane" projesini hayata geçirmiştir. 1 Mart 2016 tarihine kadar D&R mağazalarından temassız ödeme ile alışveriş yapan D&R müşterilerinin sağladığı katkı ile Türkiye'nin 81 ilindeki 81 okul kütüphanesine 42.000 kitap hediye edilerek çocukların kitapla büyümesine destek olunmuştur.

Her İlmek Bir Mutluluk Demek: D&R 2016 yılında, "Üşüyen Çocuklar için Mutluluk Örüyoruz" sloganıyla Hürriyet Kelebek eki ve Kızılay işbirliğiyle 2016 yılında Gönül Örgüsü projesini hayata geçirmiştir. 15 Mart 2016 tarihine kadar süren ve büyük ilgi toplayan kampanya kapsamında, okuyucuların kendi ördükleri kazak, bere ve atkılar projeye dâhil olan D&R mağazalarında toplamış ve Türkiye genelindeki ihtiyaç sahibi çocuklara ulaştırılmıştır.

Milta Bodrum Marina'dan Çocuklara ve Gençlere Yönelik Etkinlikler

Marina'nın Doğasını Tanıtma ve Geliştirme Projesi: Milta Bodrum Marina ev sahipliği yaptığı spor etkinliklerinin yanı sıra çocuklara yönelik sosyal sorumluluk projeleriyle de adından söz ettirmektedir. "Çocuğumla Doğadayız" kitabının yazarı, eğitimci Nuran Kansu rehberliğinde, Osmanlı Tersanesi Sit Alanı içinde gerçekleştirilen Marina'nın Doğasını Tanıtma ve Geliştirme Projesi, çocukların doğayla ilgili farkındalıklarını artırarak yakın çevrelerindeki doğayı keşfetmelerini amaçlamaktadır.

Milta Bodrum Marina Dergi sponsorluğunda gerçekleştirilen ve herkesi doğayı fark etmeye davet eden proje etkinlikleri; daha fazla çocuğun duysal, zihinsel ve fiziksel açıdan sağlıklı gelişimine olanak sağlarken, doğadaki döngüyü ve çeşitliliği erken yaşta keşfeden çocukların birer doğasever olarak yetişmelerine de katkı sağlamaktadır. 2016 yılında "Çocuğumla Doğadayız" projesi için kısa film çekimi de gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı boyunca devam eden projenin gördüğü yoğun ilgi ve okul yöneticilerinden gelen talep sonucu etkinliklerin 2017 yılında da sürdürülmesi planlanmaktadır.

Gören Kalpler Derneği Bilgisayar Eğitimi ve Marina Tanıtımı: Milta Bodrum Marina, görme engelli çocuk ve gençlerin toplumsal entegrasyonunu desteklemek amacıyla 2016 yılında Gören Kalpler Derneği'yle işbirliği kurarak görme engelli vatandaşların bilgisayar eğitimi almalarına sponsorluk desteği vermiştir. Fikirlerin ve hayallerin gerçekleştirilmesine aracılık eden Milta Bodrum Marina'da, Gören Kalpler Derneği kursiyerlerine mavi bayrak, çevre eğitimi ve geri dönüşüm konularında seminerler düzenlenmiştir.

Çevre Konulu Okul Gezileri ve Fotoğraf Etkinlikleri: Milta Bodrum Marina'ya yıl boyunca Bodrum ve çevre okullardan düzenlenen ziyaretler kapsamında öğrencilere Marina'nın doğası tanıtılmakta ve doğayı korumak için alınan önlemler anlatılmaktadır. Marinaların işleyişi ve teknelerde kullanılan geri dönüştürülebilir güneş ve rüzgar enerjisi ile ilgili bilgilerin de aktarıldığı gezi programı kapsamında öğrencilere, marina ve çevresindeki doğal hayatın fotoğrafını çekme olanağı da tanınmıştır.

Milta Bodrum Marina, 2016 yılında farklı tarihlerde, TED Koleji, Atatürk İlkokulu ve Mavi Çizgi Anaokulu öğrencilerini ağırlamıştır. Marina'nın doğal yaşamını keşfetmekten keyif alan öğrencilere, Nuran Kansu imzalı "Çocuğumla Doğadayız" kitabı ile marina tanıtım broşürleri ve kalemler hediye etmiştir.

23 Nisan Çocuk ve Sanat Festivali: 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında Milta Bodrum Marina tarafından düzenlenen Çocuk ve Sanat Festivali'ne Türkiye'den ve yurt dışından çok sayıda çocuk ve yetişkin konuk katılmıştır. Gün boyu süren kutlamalarda Milta Bodrum Marina'nın farklı noktalarında çocuklara

yönelik müzik, resim ve dans etkinliklerine yer verilmiştir. Festival’de çevre okulların ve misafir öğrencilerin gösterileri; Yahşi Özel Eğitim İş Uygulama Merkezi Okulu öğrencilerinin Engelli Projesi kapsamındaki resim sergisi Marina’nın Doğasını Tanıma ve Geliştirme Projesi’nin eğitmeni Nuran Kansu’nun “Çocuğumla Doğadayız” kitabının imza günü ve gönüllü öğretmenlerin desteği ile çeşitli bilim atölyeleri gerçekleştirilmiştir. Çocukların farklı kültürler ile tanışmasında faydalı olan 23 Nisan Bodrum Çocuk ve Sanat Festivali’nin her yıl tekrarlanarak gelenekselleştirilmesi hedeflenmektedir.

Balıkçılık Turnuvası: Olta balıkçılığının etik kurallara uygun yapılmasını ve bu konuda farkındalığı artırmayı amaçlayan “Uluslararası Bodrum Olta Balıkçılığı Turnuvası” 14-16 Ekim 2016 tarihleri arasında Milta Bodrum Marina bünyesinde gerçekleştirilmiştir. 2016 yılında 8’incisi düzenlenen turnuva Milta Bodrum Marina’nın uzun vadeli desteği ile gelenekselleşmiş ve uluslararası bir kimlik kazanmıştır.

Mavi Bayrak Etkinlikleri: Temiz, bakımlı, donanımlı, güvenli, uygar ve sürdürülebilir bir çevrenin sembolü olan Mavi Bayrak gerekli standartları taşıyan nitelikli marinalara Türkiye Çevre Eğitim Vakfı (TÜRÇEV) tarafından verilmektedir. Mavi Bayrak sahibi olan Milta Bodrum Marina, toplumu TÜRÇEV’in misyonu, Mavi Bayrak, Mavi Kart ve atık alım noktaları hakkında bilgilendirmektedir. Aynı zamanda atık alım merkezi olarak da faaliyet gösteren Milta Bodrum Marina, teknelerin yanı sıra atık alım gemileri, balıkçı barınakları, yat limanları ve buna benzer kıyı tesislerinden toplanan atıkların türü ve miktarıyla ilgili bilgileri Mavi Kart sistemi aracılığıyla kayıt altına almaktadır. İnternet üzerinden takip edilebilen Mavi Kart Sistemi ile teknelerdeki sintine, pis su ve çöplerin yasadışı yollarla denize boşaltılmasının önlenmesi çalışılmalarına destek olunmaktadır.

Ünlü Denizci Sadun Bora’ya Vefa: Milta Bodrum Marina, teknesiyle dünya turu yapan ilk Türk denizci olan Sadun Bora’nın ölümünün 1’inci yıldönümü dolayısıyla 5 Haziran 2016 tarihinde Bodrum’da düzenlenen anma etkinliklerine tanıtım desteği vermiştir.

BodRUN Ultra Maratonu Sponsoru Milta Marina Vista Hotel: Bodrum Belediyesi’nin ev sahipliği ve T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Türkiye Atletizm Federasyonu’nun katkılarıyla 2016 yılında ilki düzenlenen BodRUN Ultra Maratonu’na Milta Marina Vista Hotel sponsorluk desteği vermiştir. “Bodrum’u bir de koşarak keşfedin!” sloganıyla Bodrum’dan başlayan maratona 10 ülkeden 600’e yakın yetişkin ve 50’ye yakın çocuk koşucu katılmıştır. Milta Marina Vista Hotel, doğada sporu desteklerken; Bodrum’un tanıtımını da sağlayan organizasyona teknik destek ve personel desteği vermenin yanı sıra maratona katılan çocuklar için forma ve tişört hazırlatarak katkı sağlamıştır.

Kültür-Sanat Etkinlikleri: Milta Bodrum Marina’nın katkılarıyla restore edilen Bodrum’un ilk Osmanlı Tersanesi sanat galerisi olarak hizmet vermektedir. Ulusal ve uluslararası pek çok sergiye ev sahipliği yapan Milta Bodrum Marina Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Galerisi 2016 yılında da artarak devam eden ziyaretçi sayısı ile basının ilgi odağı olmuştur. 2016 yılında Osmanlı Tersanesi’nde düzenlenen 17 adet sergi resim, heykel, seramik ve fotoğraf başta olmak üzere pek çok eseri sanatseverlerin beğenisine sunmuştur.

Milta Bodrum Marina’nın Kazandığı Ödüller

Mavi Bayrak Ödülü 2016: Milta Bodrum Marina; temiz, bakımlı, donanımlı, güvenli ve sürdürülebilir bir çevrenin sembolü olan TÜRÇEV’in yürütmesini gerçekleştirdiği “Mavi Bayrak” ödülüne 2016 yılında da layık görülmüştür. Milta Bodrum Marina, 1999 yılından bu yana Mavi Bayrak Ödülü’ne sahip olan bir işletme olarak çevre alanında paydaşlarına örnek olmaktadır.

En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü 2016: Çevre eğitimi ve bilgilendirmeye önem veren ve iyi bir çevre yönetimi için sıklıkla etkinliklerine devam eden Milta Bodrum Marina, 2016 yılında En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü’ne layık görülmüştür.

Altın Çıpa Ödülleri 2016: Milta Bodrum Marina, teknik altyapısı, deneyimli personel kadrosu, sunduğu ayrıcalıklı hizmetlerin kalitesi, sosyal sorumluk projeleri ve kültür sanat etkinlikleri ile merkezi İngiltere’de bulunan “British

Marine Federation” bünyesindeki “Avrupa Yat Limanları Birliği” (THYA) tarafından 5 Altın Çıpa Ödülü ile onurlandırılmıştır.

Uluslararası kalite ve hizmet kriterlerine göre marinaların standartlarını belgeleyen 5 Altın Çıpa (Five Gold Anchors) ödülüne 2008’den bu yana layık görülen Milta Bodrum Marina, 17. yılında da dünyanın en iyi marinaları arasındaki yerini korumaya devam etmektedir.

Işıl Club Tatil Köyü Çalışanlarından Kızılay’a Kan Bağısı: Doğan Holding bünyesinde faaliyet yürüten Işıl Club Tatil Köyü, 2016 yılında çalışanlarının gönüllü katılımıyla bir kan bağısı kampanyası düzenlemiştir. Bunun yanı sıra, Işıl Club; mavi bayrak ödülü ile gıda ve su güvenliği alanında Altın Sertifika Ödülü’nün sahibi olmuştur.

Suzuki’den Genç İletişimciler Yarışması’nda Özel Ödül

Suzuki 2016 yılından itibaren, Aydın Doğan Vakfı’nın nitelikli medya çalışanı yetişmesine katkı sağlamak ve geleceğin iletişimcilerinin yaratıcılıklarını desteklemek amacıyla her yıl düzenlediği Genç İletişimciler Yarışması’na Suzuki Özel Ödülü ile katkı sağlamaya başlamıştır. Türkiye’deki çeşitli üniversitelerin iletişim fakültesi öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilen Genç İletişimciler Yarışması kapsamında Suzuki “Way of Life” konseptiyle marka iletişimini güçlendirecek projeler için çağrıda bulunmuştur. 21 Şubat 2017 tarihinde düzenlenen ödül töreninde Suzuki Özel Ödülü’nü almaya hak kazanan proje de belirlenmiştir.

Ditaş’tan Stajer Mühendis Geliştirme Programı (PEP)

Doğan Holding’in sanayi iş kolundaki şirketlerinden Ditaş, geleceğin mühendislerini yetiştirmek üzere PEP Stajyer Mühendis Geliştirme Programı’nı hayata geçirmiş ve üniversitelerin/yüksek lisans programlarının ilgili bölümlerinde öğrenimlerine devam eden ya da mezun olmuş başarılı öğrencilere 10 aylık bir staj programı olanağı sunmuştur. Öğrencilere akademi disiplini kapsamlı mesleki deneyim edinme olanağı sunulan program kapsamında öğrencilere aylık ücret de ödenmektedir.

Örnek Bir İş Modeli: Doğan Organik Kelkit Girişimi

Doğan Organik Ürünler, 13 yıl önce Gümüşhane ilinin Kelkit yöresinde istihdama katkı sağlayarak göç sorununun önüne geçmek, yöre halkını tarım konusunda eğiterek ekonomiye entegre etmek amacıyla kurulmuştur. Yıllar içinde, Türkiye’nin tarım ekonomisi için sürdürülebilirliği kanıtlanmış örnek bir iş modeli haline gelen Şirket, ürettiği yıllık 5.000 ton süt ile Türkiye’nin en büyük organik süt üreticilerinden biridir. Kelkit ve çevre halkına organik tarım ve besicilik penceresini açan Doğan Organik Ürünler, bölgenin istihdamına ve sosyal ve ekonomik gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirme hedefiyle yola çıkan Şirket, bölge halkına ve öngörülü stratejilerine olan inancıyla, hedefine her yıl bir adım daha yaklaşmaktadır.

Kelkit Havzası’nın T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından organik tarım için pilot bölgelerden biri olarak seçilmesinin ardından, 2002 yılında Kelkit Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi’nin temelleri atılmış ve işletme 2003 yılında üretime başlamıştır. 2 yıl sonra ise AB’den akredite bir sertifikasyon ve kontrol kuruluşundan (Ecocert Imo) organiklik sertifikası alınmıştır. Doğan Organik Ürünler 2005 yılında, Türkiye’nin ilk organik süt üretimini gerçekleştirerek sektöre öncülük etmiştir.

İşletme’nin ve sözleşmeli çiftçilerin ürettiği süt miktarının artması ile birlikte Doğan Organik Ürünler piyasaya çiğ süt tedarik etmeye ve 2011 yılından itibaren kendi işlediği süt ürünlerini, çeşitli ulusal market zincirlerine ait markalar altında tüketiciyle buluşturmaya başlamıştır. 2015 yılında kendi tüketici markası “Yoncadan”ı yaratarak organik süt ve süt ürünlerini direkt olarak tüketiciye sunmaya başlayan Şirket, 2016 yılında dağıtım altyapısını yenileyerek İstanbul, Ankara ve İzmir’de kurduğu münhasır distribütörlükler ve entegre bilgi işlem altyapısı sayesinde tüketici kitlesini genişletmiştir.

Doğan Organik Ürünler'in yıllardan beri hayvancılıkla uğraşılan bir bölgede, temel ekonomik faaliyete uygun bir girişim başlatması ve bunu başarıyla devam ettirmesi, sürdürülebilir tarımsal kalkınma alanında örnek bir model teşkil etmektedir. Doğan Organik Ürünler Kelkit Girişimi'nin bu özelliği, 2005 yılında Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olarak ödüllendirilmiştir. Proje 2006 yılında Dünya Gıda Günü'nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından "Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı" ödülüne layık bulunmuştur. Doğan Organik Ürünler'in tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli, 2012 yılında Türkiye çapında "Kurumsal Vatandaşlık" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Bu ödüle ek olarak Doğan Organik Ürünler, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa'nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan değerlendirme kurulunun verdiği Jüri İkincilik Ödülü'nü de almıştır.

Şirket 2013 yılında , Avrupa Birliği Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi tarafından ilk kez düzenlenen "İşbirliği, İnovasyon ve Etki" temalı Avrupa KSS ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür. Doğan Organik Ürünler 2013 yılında, ülkelerin kurumsal sosyal sorumluluk deneyimlerini paylaştıkları "European CSR Award Best Practice Exchange Forum"a, 30 ülkenin 60 projesi arasından seçilen 6 projeden biri olarak katılmıştır. "European CSR Award Best Practice Exchange Forum"dan, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını yaygınlaştırmak üzere, İngiliz iş dünyası tarafından 1982 yılında Londra'da kurulan "Business in the Community" tarafından gerçekleştirilmektedir.

Doğan Organik Ürünler Kelkit Girişimi ile Türkiye'de organik tarım ve besiciliğin öncülüğünü üstlenen Doğan Holding, Uluslararası Organik Tarım Hareketleri Federasyonu tarafından Ekim 2014'de İstanbul'da 18'incisi düzenlenen Dünya Organik Kongresi'nin ana sponsoru olmuş ve tarımsal kalkınma, gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik alanlarında uluslararası deneyim paylaşımına katkıda bulunmuştur.

D.3 İş Sağlığı ve Güvenliği

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) konularını düzenleyen 6331 sayılı Kanun ve buna bağlı olarak yayınlanan yönetmelikler, Doğan Holding bünyesindeki İSG çalışmalarının temelini oluşturmaktadır. Yıl içinde mevzuatta yapılan değişiklikler Doğan Holding'in ilgili bölümleri tarafından yakından izlenmiş ve uyum için gerekli olan düzenlemeler hızlıca gerçekleştirilmiştir.

İSG konusundaki mevzuata ek olarak, Gruba bağlı tüm şirketlerin ILO (Uluslararası Çalışma Örgütü) prensiplerine, insan haklarına ve Doğan Grubu İSG Politikası ile belirlenmiş olan kurallara uygun çalışabilmesi için gerekli olan, iç yönetmelik niteliğindeki İSG prosedürleri, iş sağlığı ve güvenliği alanında faaliyet gösteren ekibe rehberlik etmektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ UYGULAMALARI

İş Sağlığı ve Güvenliği Üst Kurulu

Doğan Grubu kapsamındaki tüm şirketlerin, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı ile Doğan Grubu İSG Politikası ve iç yönetmelik niteliğindeki İSG prosedürüne uygun çalıştıklarının gözlemlenmesi ve aksaklıkların ilgili mercilere rapor edilmesi amacıyla oluşturulmuş olan Doğan Grubu İSG Üst Kurulu, yıl boyunca gözlemlene faaliyetlerini başarıyla sürdürmüştür.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

Grup şirketlerinin tümünde yasanın öngördüğü işveren temsilcisi, iş yeri hekimi, iş güvenliği uzmanı, insan kaynakları yöneticisi, çalışan temsilcileri ve gündeme uygun teknik ve idari personel tarafından İSG Kurulları oluşturulmuştur. Bu kurullar, 2016 yılında da en geç yasanın öngördüğü sürelerde, olağan ya da gerekli durumlarda olağanüstü toplanarak, görev kapsamlarına giren konularda kararlar almışlardır. İSG Kurulları, değişen koşullar nedeniyle işyerlerinde, daha önce hazırlanan Risk Değerlendirme Raporlarında gerekli hale gelen güncellemelerin yapılmasını ve bu raporlarda belirtilmiş olan risklerin giderilmesi için önlemlerin alınmasını sağlamıştır.

İş Yeri Hekimleri (İH), İş Güvenliği Uzmanları (İGU) ve Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimleri (OSGB)

Grup şirketlerinin lokasyon ve personel sayılarının farklılık göstermesi nedeniyle, yasanın sağladığı olanaklar çerçevesinde, kaynakların Gruba bağlı şirketler tarafından ortak kullanılması prensibi kabul edilmiştir. Grup şirketlerinin personel sayılarındaki farklılıklar nedeniyle, İH ve İGU sayısında, çalıştıkları lokasyonlarda ve sorumluluk kapsamlarında değişiklikler yapılmıştır. İş kolunun ya da iş yeri lokasyonunun gerektirdiği hallerde OSGB ile işbirliği yapılmıştır.

Acil Durum Eylem Planı

Yangın ve deprem gibi acil olaylarda zararın önlenmesi için gerekli olan acil durum eylem planları, işin ve/veya iş yerinin değişen yapısına göre revize edilmiştir. Kadrolardaki değişimler nedeniyle ihtiyaca göre yenilenen arama, kurtarma ve tahliye ile yangına müdahalede görevli tüm personele gerekli teorik ve uygulamalı eğitimler verilirken; görevlerine devam etmekte olan görevli personele de yenileme eğitimleri verilmiştir. Belirli aralıklarla yapılması zorunlu olan tahliye tatbikatları ise belirlenen sürelerde gerçekleştirilmektedir.

İlk Yardım Eğitimi

6331 sayılı Kanun uyarınca yapılan işin tehlike derecesine bağlı olarak değişen oranlardaki personelin, ilk yardım eğitimi alması ve bunların iş yerinde ilk yardım görevlisi olarak tanımlanması gerekmektedir. Bu orana uygun sayıda çalışana, yetkili kuruluşlar tarafından teorik ve uygulamalı eğitim verilmiş ve eğitim alan kişiler sınava girerek sertifikalarını almışlardır. İşten ayrılmalarda nedeniyle eksilen görevlilerin sayısı belirlenerek yerlerine yenilerinin eğitim alması sağlanmıştır. Sertifikalarının geçerlilik süresi dolan ilk yardım görevlisi personele, yenileme eğitimleri verilerek sertifikalarının geçerlilik süresi uzatılmıştır.

Eğitim Çalışmaları

6331 sayılı Kanun, tüm çalışanlara temel İSG eğitimi verilmesini, ayrıca yaptıkları işin özelliklerine göre de ek eğitimler verilmesini şart koşturmuştur. 2016 yılında işe başlayan tüm personele İSG eğitimleri verilirken, görevi değişen personele de yeni görevinin gereği olan ek eğitimler verilmiştir. Teknik işlerde çalışacak personel için de mesleki eğitim şartı aranmış ve gerekli görülen personele meslek içi eğitimler verilmiştir.

İH ve İGU Elektronik Kayıt Sistemi

İşe giriş ve periyodik muayenelerin takibinde kolaylık sağlanması amacıyla İH için, kullanıcıların önerileri doğrultusunda hazırlanmış olan elektronik kayıt sistemi, İGU için de geliştirilmiştir. Programların ihtiyaçlar doğrultusunda revize edilerek tüm ekibin kolayca kullanacağı ve tüm ihtiyaçların karşılanacağı yapıya getirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir. Bu sistem, İH, İGU ve OSGB'lerin kendi çalışmalarını kolaylaştırmanın yanı sıra İSG Üst Kurulu'nun gözetim olanaklarını da geliştirmiştir.

İşe Giriş ve Periyodik Sağlık Kontrolleri

2016 yılında da işe yeni başlayan personele, İH muayenesinin yanı sıra çalışacağı işe göre tahlil, işitme testi, bel röntgeni, göz muayenesi gibi ek tetkikler ya da özel uzmanlık gerektiren durumlarda tıbbi konsültasyonlar gerçekleştirilmiş, bunların periyodik olarak tekrarlanması sağlanmış ve tüm çalışanlara akciğer röntgeni incelemesi yapılmıştır. İşitme ve görme testleri, yapılması zorunlu personelin dışında, isteyen tüm personele de uygulanmıştır.

Koruyucu Hekimlik ve Poliklinik Hizmeti

Gruba bağlı tüm şirketlerde görev yapan İH'ler koruyucu hekimlik ve imkân olan yerlerde İH çalışmalarından arta kala zamanlarda poliklinik hizmeti vermiştir. Bu kapsamda gerekli olan aşılar ve riskli personele riske uygun ek aşılar yapılmıştır.

İşin özelliğine göre farklı iş yerlerinde ağırlık kaldırma, ergonomi, sağlıklı beslenme, obezite ve stresle başa çıkma konularında eğitimler düzenlenmiştir.

Portör Taramaları ve Hijyen Kontrolleri

Gıda ile ilgili hizmet veren tüm personelin portör taramaları düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca gıda üretimi ve sunulması ile üretilmiş olan gıda maddelerinin hijyen kurallarına uygunluğu, İH tarafından sık sık kontrol edilmiştir. Birçok lokasyonda yetkili firmalar aracılığıyla periyodik denetimler yapılmış ve karşılaşılan sorunlarla ilgili önlemler ivedilikle alınmıştır.

Ortam Ölçümleri

İş yerindeki koşulların sağlığı etkileme riskine karşı tüm tesislerdeki ortam ölçümleri periyodik olarak yapılmakta ve uygunsuzluk tespit edilen hallerde gerekli önlemler alınmaktadır. Bu ölçümler arasında yer alan hava kalitesi, toz, kimyasal madde, sıcaklık, aydınlatma ve gürültü düzeyleri ile biyolojik kirlleticiler iş yerlerinin özelliklerine göre düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

İş Makinelerinin Kontrolü

İş yerlerinde kullanılan tüm iş makinelerine ait kontrollerin yetkililerce zamanında gerçekleştirilmesi ve belirlenen eksiklerin giderilmesi sürekli takip edilmektedir.

Taşeronların İzlenmesi

6331 sayılı Kanun, alt işverenlerin İSG kurallarına uygunluğunun takibinde üst işvereni de yükümlü tutmaktadır. Bu nedenle Doğan Grubu'na hizmet veren tüm alt işverenlerin çalışmaları izlenmektedir. Bu amaçla taşeronlarla yapılan sözleşmelere İSG hükümleri konulmuş olup taşeronlar işe başlamadan önce bu konularda denetlenmekte ve kendilerine iş ve iş yeri hakkında eğitimler verilmektedir.

D.4 İnsan Kaynakları

D.4.1 İnsan Kaynakları Politikası

1. Genel Esaslar

İnsan kaynağını en önemli sermayesi olarak gören Doğan Holding'in temel hedefi, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman gurur ve mutluluk duyduğu bir kurum olmaktır. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, hızlı, proaktif ve sorumlu çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile rakipleri arasındaki farkı 2016 yılında da artırmış ve genişleyen iş hacmi ile yeni istihdam alanları yaratmıştır. Holding, yetkin insan kaynağı sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil bir şekilde destek vererek, yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemektedir. Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dâhilinde görevlendirme, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımları geliştirmek,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve sürece ilişkin geliştirmeler yapmak,

üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları uygulamalarında, etik değerlerin gözetildiği, takım ruhunun ön planda tutulduğu, paylaşımcı, katılımcı ve yaratıcılığa değer veren sağduyulu bir kültürün oluşturulmasına ve yaygınlaştırılmasına gayret edilmektedir.

Holding'in insan kaynakları politikası, şirket ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenine üzerine kurulmuştur. Bu sebeple çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür öğelerinin herkes tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir. Takım çalışması ile kuruma ve kurum kültürüne bağlılık her zaman ön planda tutulmakta olup; çalışanların kendi başarıları ile olduğu kadar kurumun başarısı ile de gurur duyması insan kaynakları alanındaki en önemli hedef konumundadır. Holding'in kurum kültürü, çalışanların adil, güvenilir, samimi ve doğru ilişkiler kurması üzerinde şekillendirilirken; dürüstlük, çalışanların kurumla olan ilişkisinde en yüksek değer olarak kabul edilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir. Çalışanların; milliyet, inanç, etnik köken, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş ayrımı gibi özellikleri Holding'in insan kaynağı zenginliği olarak kabul edilmekte ve çalışanlar bireysel farklılıklar temelinde değerlendirilmemektedir.

Holding çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

2. Nitelikli İşgücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye götürecek bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmektedir.

3. Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding'in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem verilmektedir. Holding'de nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek eğitim programları oluşturulmaktadır. Çalışanların kişisel eğitim talepleri de benzer şekilde değerlendirilip uygun eğitimler kendilerine sunulmaktadır.

Eğitim programlarında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra kurumlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir. Çalışanlara teknik eğitimlerin yanı sıra, günümüz iş dünyasının stres kaynaklı zorlukları ile baş edebilmeleri için sosyal eğitimler de düzenlenmektedir.

Kişisel gelişim eğitimleri ve iş-özel yaşam dengesi konulu eğitimler çalışanlar tarafından büyük bir ilgiyle karşılanmaktadır. Tüm çalışanların katıldığı bu eğitimlerle takım ruhu desteklenmekte ve iş yerinde huzurlu bir ortam yaratılmasına katkı sağlanmaktadır.

Doğan Holding, Üst Yönetim'in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanı sıra güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, yeni işe başlayan yöneticilere ve/veya geleceğin yönetici adaylarına kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayan oryantasyon eğitimleri verilirken; mevcut yetkinliklerini artıracak birçok eğitim fırsatı da sunulmaktadır. Ayrıca, özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding'in, teknolojiyi kullanma, yeni iş süreçleri geliştirme ve yeni pazarlarda lider olma gücünün artırılması hedeflenmektedir.

4. Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

"Eşit işe eşit ücret" prensibini benimseyen Doğan Holding'in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

D.4.2 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikası benimsemektedir. Holding çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Bu tarz ödüllerin, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılarla imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarıları imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimsemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle işbirliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

İşe alım süreçlerinde, şirket ihtiyaçları ve pozisyonun gerektirdiği özellikler ile adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentilerinin uyumunu en iyi biçimde saptayacak, modern işe alım yöntemleri uygulanmaktadır.

Yaşam Boyu Gelişimi Motive Eden Eğitim Olanakları

Doğan Holding bünyesindeki çalışanların gelişime açık bilgi, beceri ve yetkinlik alanları performans değerlendirme ve gelişim sistemi ile tespit edilmekte ve çalışanlara kendilerini geliştirmeleri ve potansiyellerini ortaya çıkarabilmeleri için kişisel ve mesleki eğitim olanakları sunulmaktadır.

Holding'e bağlı şirketlerin insan kaynakları departmanları, çalışanların teknik yetkinliklerini artırma amacıyla yıl içinde çeşitli eğitimler düzenlemektedir. Eğitim kararlarında, çalışanların kişisel talepleri de değerlendirilmekte ve uygun bulunması halinde Holding bünyesinde veya dış kurumlardan eğitim almaları sağlanmaktadır.

"Biz" Duygusunu Güçlendiren İç İletişim Faaliyetleri ve Yeni Uygulamalar

Doğan Holding, çalışanlarının hem kurumla hem de birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri için iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Doğan Grubu'nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı sosyal içerikli bir sitedir. Holding bünyesinde 2016 yılında insan kaynakları alanında uygulamaya geçirilen/geliştirilen başlıca projeler şunlardır;

- **Performans Yönetim Sistemi:** Mydmg sistemi içinde yer alan ve yazılımı iç kaynaklar tarafından geliştirilen Performans Yönetim Sistemini hayata geçirmek amacıyla Doğan Holding ve Grup şirketlerinin üst düzey yöneticilerine yönelik seminer düzenlenmiş ve Temmuz ayında başlatılan uygulama başarılı sonuçlar vermiştir. Performans Yönetim Sistemi sayesinde çalışanlar performans değerlendirmelerini adil ve açık bir şekilde sistem üzerinden yapabilmekte ve sürecin tamamını yöneticileriyle beraber izleyebilmektedir.

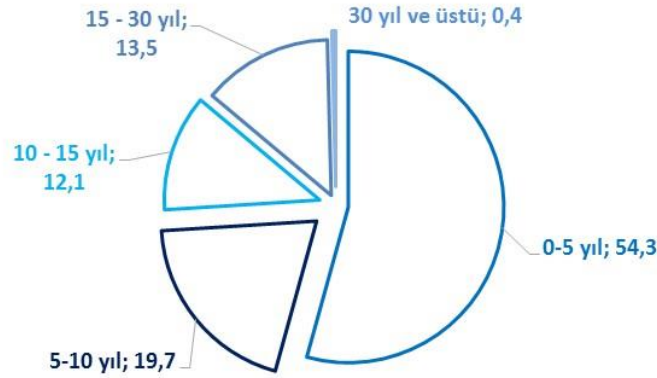
- **Doğan Kart:** 150'ye yakın kurumdan alınan ürün ve hizmetlerde çalışanlara indirim sağlayan Doğan Kart, 2016 yılında hizmete giren www.dogankart.com internet sitesi ve mobil uygulamasıyla beraber çalışanlar tarafından en çok ilgi gören İnsan Kaynakları uygulamaları arasında yer almaktadır.
- **E-Çalışan:** Bir çok çalışmayı içinde barındıran ve sürekli geliştirilen e-çalışan portalı ile çalışanlar interaktif olarak işlemlerini daha kısa sürede tamamlayabilmektedir. 2016 yılında e-çalışan portalının yeni modülleri hizmete alınarak etki alanı genişletilmiştir.
- **İşe Alımlarda Üniversitelerle İşbirliği:** Boğaziçi Üniversitesi Mezunları Derneği (BÜMED) ve ODTÜ Mezunlar Derneği ile yapılan ortak çalışmalar sonucunda, seçkin üniversitelerden aday seçme çalışmalarına başlanmıştır.
- **Sosyal Paylaşım Ağları:** İletişim faaliyetlerinde çağdaş uygulamaları yakından takip eden Doğan Holding, 2016 yılında da Doğan Holding İnsan Kaynakları Facebook, LinkedIn sayfaları ve Twitter uygulaması ile sosyal medyadaki etkinliğini artırmıştır.
- **Mydmg:** İnsan kaynakları departmanları tarafından kullanılan Mydmg bordro ve özlük programı 2016 yılında da geliştirilmeye ve Grup insan kaynakları birimlerinin daha verimli ve hızlı sonuçlar almasına yardımcı olmaya devam etmiştir. Mydmg programına 2016 yılında önemli insan kaynakları araçları ilave edilmiş ve Grup şirketlerinin kullanımına sunulmuştur.
- **Özel Sağlık Sigortası Modülü:** E-çalışan sistemi üzerinde oluşturularak çalışanların interaktif kullanımına sunulan "Özel Sağlık Sigortası Modülü"ne çalışanların ve ailelerinin özel sağlık sigortası poliçe bilgileri aktarılmıştır. Çalışanlar kendi kontrollerini yaptıktan sonra acente ve sigorta ile ilgili tüm evrak ve bilgilere bu modülden ulaşabilmektedirler.
- **İş Sağlığı ve Güvenliği Modülü:** "İş Sağlığı ve Güvenliği Modülü" İş Sağlığı ve Güvenliği Başkan Yardımcılığı'na bağlı işyeri hekimleri ve iş güvenliği uzmanları tarafından kullanılmaktadır.
- **Ferdi Kaza Sigortası:** Tehlikeli bölgelerde görev yapan çalışanlar için ferdi kaza sigortası uygulaması hizmete alınmış ve Mydmg sisteminde takibi sağlanmıştır.
- **Check Up Yönetimi:** Çalışanların check-up takipleri için ana modülde takip ve yönetim modülü açılmıştır.
- **Oryantasyon ve Oryantasyon Kitapçığı:** Yeni işe alınan çalışanların adaptasyon sürecini kısaltan oryantasyon programı 2016 yılında da uygulanmıştır. 2016 yılında işe yeni başlayan her çalışana oryantasyon kitapçığı verilerek; adaptasyon sürecinin kısaltılması ve kurum kültürünün daha kısa sürede tanınması hedeflenmiştir.
- **İç İletişim ve Duyurular:** Doğan Holding kurumsal iletişim süreçleri, kurumsal kimlik ile duyuru ve gönderi prosedürüne uygun olarak yürütülmüştür. Atama, vefat, kan ihtiyacı gibi duyurular tüm Grup genelinde yapılmıştır.
- **Etkinlik ve Organizasyonlar:** Yılbaşı partisi, aylık doğum günü kutlamaları, kadınlar günü, yaz partisi gibi çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırıcı etkinliklere devam edilmiştir.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

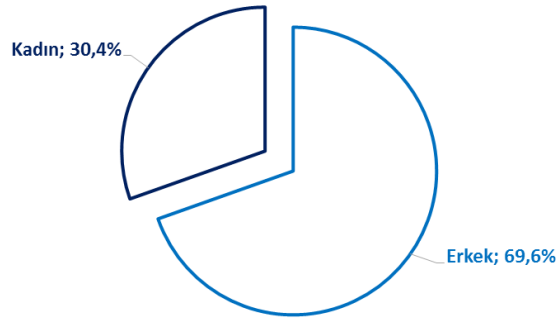
Doğan Holding'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 8.635'dir (yurt içi 7.724) (31 Aralık 2015: 8.678; yurt içi 7.547). Yurt içinde istihdam edilen personelin %30,4'ü kadınlar oluşurken; 5 yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %45,7'dir.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %57,1'lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 34'tür.

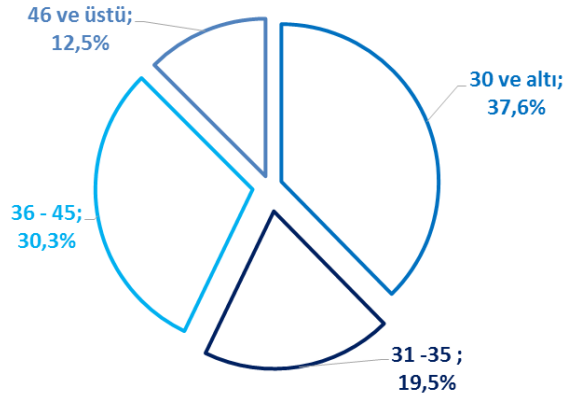
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Kıdem Bilgileri



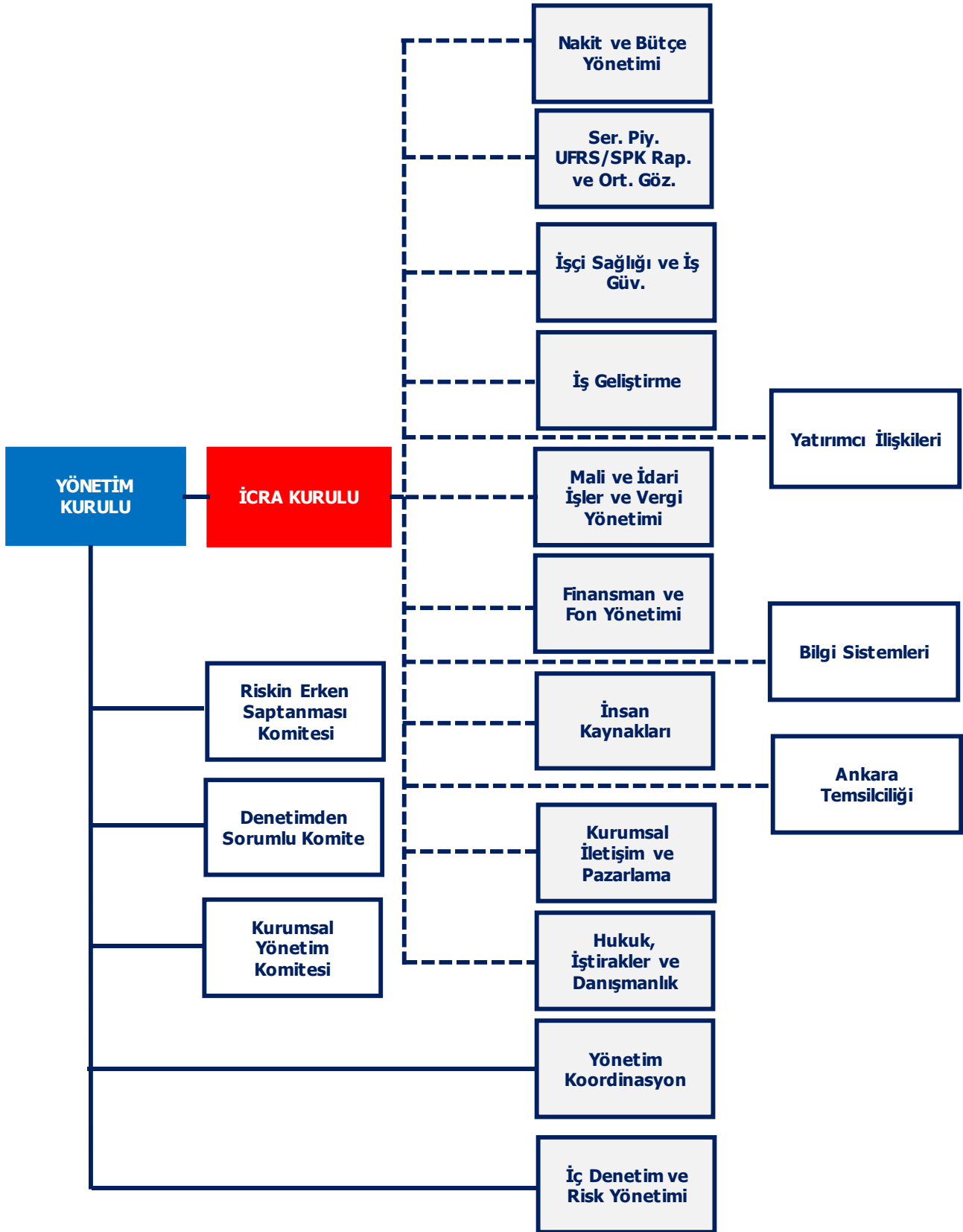
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Cinsiyet Dağılımı



Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Yaş Aralıkları



D.4.3 Doğan Holding Organizasyon Şeması



E. Kurumsal Yönetim

E.1 Yönetim Yapımız

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 04 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") 07 Kasım 2016 tarihli raporunda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 9,40'a (%93,98) yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2016	Alınan Not Kasım 2015
Pay Sahipleri	25	94,88	94,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	96,50	95,73
Menfaat Sahipleri	15	93,51	93,51
Yönetim Kurulu	35	91,75	91,45
Toplam		93,98	93,56

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olunması

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde (Endeks) Kasım 2016 - Ekim 2017 döneminde yer alacak şirketleri belirlemek için yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda Doğan Holding'in 01.11.2016 tarihinden itibaren Endeks'te yer almasına karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri esas sözleşmenin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurulun seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılır. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan ve 2015 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 2016 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul

Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 2016 yılında 28 (2015:35) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

Yönetim Kurulu¹⁰

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
İmre BARMANBEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Yağmur ŞATANA ¹¹	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
Tayfun BAYAZIT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dr. A. Vural AKIŞIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Grup Şirketlerinde Onursal Başkanlık ve Başkan Vekillikleri
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Vuslat DOĞAN SABANCI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
İmre BARMANBEK	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Yağmur ŞATANA	Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Tayfun BAYAZIT	Bayazıt Yönetim Danışmanlık Ltd. kurucu ve sahibi; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. A. Vural AKIŞIK	Yoktur
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 07 Mayıs 2015 tarihli kararı ile 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu¹⁰

Adı Soyadı	Unvanı
Yağmur ŞATANA	Başkan Vekili
Ahmet TOKSOY	Üye (Mali İşler Başkanı - CFO)
Erem Turgut YÜCEL	Üye (Baş Hukuk Müşaviri)

¹⁰ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

¹¹ Yönetim Kurulu'nun 20.02.2017 tarih ve 2017/03 sayılı kararı ile, Soner Gedik'in Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeliği sıfatıyla sahip olduğu tüm görevlerinden istifa ettiğinden; yerine 20.02.2017 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Yağmur Şatana'nın Şirketimiz'e Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite¹²

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde 4 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi¹²

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye
Banu ÇAMLITEPE	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde 5 kez toplanarak 6 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi¹²

Adı Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Tahir ERSOY	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

¹² Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

E.2 İç Denetim ve Kontrol

Doğan Holding'in misyon, vizyon ve stratejileri çerçevesinde "Politika, Yönetmelik ve Prosedürlerin Oluşturulması/Güncellenmesi Projesi"ne 2016 yılında devam edilmiş ve bu kapsamda, Grup genelinde uygulanacak standart yönetmelik uygulamalarına yönelik yetki skalası oluşturulmuştur. 2016 yılında bilgi güvenliği denetim çalışmaları yapılmış, Bilgi Güvenliği Komitesi'nin katılımları ile bilgi güvenliği konusundaki Grup bilincinin artırılmasına hizmet edilmiş ve aksiyonlar aldırılmıştır. Şirket aktiflerinin korunması, iç kontrol etkinliğine yönelik rutin çalışmalar ile "güvence" görevinin yanında; risk yönetimi kapsamında "uyum" konulu çalışmalar gerçekleştirmiştir. 2016 yılında iştiraklerdeki denetim birimlerinin faaliyetlerinin planlanması ve koordinasyonu ile sinerji ve etkinlik artırılmıştır.

Danışmanlık faaliyetleri çerçevesinde, Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen tasarruf projeleri ile hukuki inceleme çalışmalarına destek verilmiştir. Risk yönetimi kapsamında belirlenmiş olan yeni risk göstergeleri periyodik /sistemik olarak izlenmeye başlanmış ve gözetim fonksiyonunun etkinliği artırılmıştır.

2017 yılında, "Politika, Yönetmelik ve Prosedürlerin Oluşturulması/Güncellenmesi Projesi"nin tamamlanması, ekip yetkinliğinin artırılmasına yönelik iç/dış kaynaklı gelişim programlarının uygulanması, iştirak yönetimlerine COSO 2013 esaslı "Doğan Grubu İç Kontrol Çerçevesi" içerikli eğitimler verilmesi ve bilişim teknolojisi – bilgi güvenliği denetimlerinin artırılması hedeflenmektedir.

E.3 Risk Yönetimi

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini kendi bünyesinde takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding birimleri, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler, Denetim ve Risk Yönetimi birimleri koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimleri almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirilmektedir. Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı ile Denetim ve Risk Yönetimi birimleri tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite riski ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve makul oranda türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması sayesinde her tür finansal enstrüman günlük piyasa değerlerinde (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmektedir. 2011 yılından beri uygulanan bu sistem ile finansal enstrümanların takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. Finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır. Merkezi Hazine Sistemi uygulamasında yer alan Portföy Yönetim Uygulaması, finansal nakit akışının ve portföy veriminin günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere Grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın: Kredi riskinin takibi, Doğan Holding tarafından, sahip olduğu factoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturularak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Diğer: Bu riskler, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riskin kısıtlanması ve gerektiği takdirde teminat alınması ile karşılanmaktadır.

Alacak Riski

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak, riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Grup şirketlerinin tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, oluşturulan Finansal Risk Komitesi tarafından düzenli toplantılarla geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte, şirketlerle koordinasyon sağlanarak alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Yazılı/Görsel ve İşitsel Basın: Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçlarının sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Diğer: Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu kapsamda bankalarla şirketlerin faaliyet öngörülerini tahtında yıllık limit çalışmaları yapılmaktadır.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2016 tarihinde sona

eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında **Dipnot 34 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi** başlığı altında verilmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknolojileri sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

E.4 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına, SPK'nın II-17.1. Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne uyuma azami özen göstermekte gayreti içerisinde. Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den ("www.doganholding.com.tr") ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2016 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")'nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Saygılarımızla,

Yağmur Şatana¹³

Yönetim Kurulu Üyesi ve

İcra Kurulu Başkan Vekili

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Başkanı

¹³ 20 Şubat 2017 tarihinde atanmıştır.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.1.1. Tebliğ’de belirtilen görevlerin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi”nin adı, Yönetim Kurulumuz’un 22.07.2014 tarihli Kararı ile **“Yatırımcı İlişkileri Bölümü”** (“YİB”) olarak değiştirilmiştir. YİB faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve Esas Sözleşme’ye uygun olarak yürütmektedir.

Şirketimiz’de YİB’in çatısı altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler birimlerinde çalışan uzman personel ve deneyimli profesyoneller görev almaktadır. YİB Yöneticisi Mali İşler Başkanı’na bağlı olarak çalışmaktadır. YİB’in yöneticiliğini, **Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr.Murat Doğu** yapmakta olup, **Yatırımcı İlişkileri Direktörü Banu Çamlıtepe** ise tam zamanlı olarak YİB’de görev almaktadır. YİB iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon No	E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Dr.Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı - Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	0216 556 9000	mdogu@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	200065-700026
Banu Çamlıtepe	Yatırımcı İlişkileri Direktörü - Yatırımcı İlişkileri Bölümü	0216 556 9000	banuc@doganholding.com.tr	SPK İleri Düzey Lisansı- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	203041-701087

Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi’nde(www.doganholding.com.tr) Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere yatırımcıların ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

YİB’in yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak, yılda en az bir kez Yönetim Kurulu’na rapor hazırlayarak sunması Tebliğ ile zorunlu tutulmuştur. 2016 yılında Yönetim Kurulu’na hisse performansı ve yatırımcı toplantıları ile ilgili 3 kez bilgilendirme yapılmış, ayrıca YİB’in 2015 yılı faaliyetleri, Mart 2016 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2.2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında ilgili Mevzuat’a, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2.2. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine “eşit işlem ilkesi”ne uygun muamele edilmektedir.

2016 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri, “eşitlik prensibi” gözetilerek, ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak yerine getirilmiştir. Bu kapsamda yatırım kuruluşu temsilcileri ile düzenlenen toplantı ve telekonferanslar ile 48 analist ve yatırımcı ile görüşmeler yapılmıştır. Pay sahipleri tarafından telefon, e-posta ve diğer yollarla çeşitli konularda aktarılan bilgi talepleri de değerlendirilerek en hızlı ve etkin şekilde yanıtlanmaktadır. 2016 yılında telefon yoluyla ulaşılan 128 bireysel yatırımcı bilgilendirilmiş; 5 e-posta cevaplandırılmıştır.

2.2.3. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ve finansal bilgiler ile yatırımcıların ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi, güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yayımlanmaktadır.

2016 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak, Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

Yatırımcıların (7 kişi) önceki yıllarda Şirket'in, bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde Şirket tarafından "devir alınması" suretiyle, Şirket bünyesinde birleşilmesi işlemi ile ilgili olarak açmış oldukları davalar hakkında, davaların gelişimi ile ilgili önemli ve/veya olağan dışı bir gelişme olduğu takdirde, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") vasıtasıyla gerekli Özel Durum Açıklaması ("ÖDA") yapılmaktadır. Söz konusu ÖDA'lara, KAP'ın Kurumsal İnternet Sitesi ("www.kap.org.tr")'nden ve/veya Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nden erişim sağlanması mümkündür.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

2.3.1. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

2.3.2. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), SPKn., SPK'nın ilgili tebliğ, düzenleme ve kararları ile Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmaktadır. Tüm ilan ve bildirimlerde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") düzenlemeleri ile Esas Sözleşme'ye uyulmaktadır.

2.3.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Genel Kurul Toplantıları elektronik ortamda da yapılmaktadır.

2.3.4. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.

2.3.5. Şirket'te nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerinin tamamı Merkezi Kaydi Sistem ("MKS") bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK ve MKK düzenleme/kararlarına uygun olarak kaydedilmiştir.

2.3.6. Şirket'in 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2016 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Toplantılara davet Esas Sözleşme'ye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ("TTSG")'nde ilan edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

2.3.7. Genel Kurul Toplantısı öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir.

2.3.8. Toplantı Başkanı TTK, SPKn. ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurul toplantıları öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş dokümanlar üzerinden gerekli hazırlıklarını yapmıştır.

2.3.9. Genel Kurul Toplantıları'nda oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı'nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmaktadır.

2.3.10. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ait Bilanço ve Kar veya Zarar Tabloları (diğer tablolar ve dipnotları ile birlikte "Finansal Rapor"), Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2015 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, Genel Kurul İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile Tebliğ kapsamında gerekli açıklamaları içeren tüm bilgi notları, SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmuş ve ("www.doganholding.com.tr") adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde

yer almıştır. Genel Kurul Toplantısı'nın tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerinden gelen sorular YİB tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmıştır.

2.3.11. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan ve 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %71,64 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.874.701.821,876 adedi temsil edilmiştir.

2.3.12. Genel Kurul Toplantıları'na, pay sahipleri, bazı Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya kuruluşu temsilcileri katılmayı tercih etmemiştir.

2.3.13. Genel Kurul Toplantıları'nda, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

2.3.14. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Tebliğ'e göre; yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir. 2015 yılında, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi kapsamında gerçekleştirilen herhangi bir işlemleri bulunmamaktadır.

2.3.15. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan ve 2015 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket'in 2015 yılında vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapmış olduğu 3.556.179,50,- Türk Lirası tutarındaki bağış ortakların bilgisine sunulmuştur. Şirket'in "Bağış ve Yardım Politikası" Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

2.3.16. Genel Kurul Toplantısı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer almaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

2.4.2. Esas Sözleşme'de oy hakkına "üst sınır" getirilmesi ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.3. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2.4.4. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te her payın "bir oy hakkı" bulunmamaktadır.

2.4.5. Esas Sözleşme'ye göre Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde herhangi bir kısıtlayıcı düzenleme bulunmamaktadır.

2.4.6. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

2.4.7. Pay sahipleri, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

2.4.8. Esas Sözleşme'ye göre; bir payın "intifa hakkı" ile "tasarruf hakkı" başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını 'intifa hakkı sahibi' kullanır.

2.4.9. Şirket'in pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul'da bu yönde oy kullanılmamıştır.

2.4.10. Esas Sözleşme'ye göre; azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

2.4.11. Esas Sözleşme'de "birikimli oy kullanma yöntemi"ne dair bir düzenleme bulunmamaktadır.

Kâr Payı Hakkı

Şirket, TTK; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alınır ve kâr dağıtımı yapılır. Kâr dağıtım esasları kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak belirlenmektedir.

2.4.12. Net dağıtılabilir dönem karı olduğu takdirde kâr dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

2.4.13. 01.01.2015-31.12.2015 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtım tablosunda dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2015 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

2.4.14. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPKn.'nin 20'nci maddesi ile SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile "kâr payı avansı" dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kâr payı avansı verilmesine ve/veya kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kâr alır ve kâr dağıtımı yapabilir.

Buna göre;

- 1- Prensipte olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın asgari %50'si dağıtılır,
- 2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın %50'si ile %100'ü arasında kâr dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem kârı” hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.
- 6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul’ca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kâr payı avansı dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimiz’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kâr dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

2.4.15. Şirketimiz’in “Kâr Dağıtım Politikası” Faaliyet Raporu’nda yer almakta ve Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”) aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

2.5. Payların Devri

2.5.1. Şirket Esas Sözleşmesi’nde, pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nde de düzenlendiği üzere payların devrinde, TTK, SPKn., Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın ilgili sair düzenlemeleri, MKS kuralları ve hisselerin kaydedilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

3.1.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr") aktif olarak kullanılmaktadır.

3.1.2. Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla, ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

3.1.3. Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde "İlkeler"de belirtilen hususlara yer verilmekte olup, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu ayrıca yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

3.2.1. 2015 yılı Faaliyet Raporu ile 2016 yılı ara dönem Faaliyet Raporları, TTK, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Tebliğ hükümlerine uygun olarak hazırlanmaktadır.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirket, bir holding şirketi olması nedeniyle, doğrudan operasyonel (üretim/hizmet) faaliyetlerinin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahipleri ve yatırımcılar daha ön planda yer almaktadır. Çalışanlarımız ise diğer önemli paydaşımızdır. Bağlı ortaklıkların, faaliyet gösterdikleri sektörlerde, ürün ve hizmet sundukları müşterileri ile tedarikçileri de doğrudan olmasa da dolaylı olarak diğer önemli paydaşlarımızdır. Şirket, faaliyet gösterdiği sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

4.1.1. İşbu Rapor'un birinci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere tüm paydaşlara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile "**Bilgilendirme Politikası**" kapsamında ancak yetkilendirilmiş kişiler iletişim kurabilir. Bu kişiler dışında yer alan çalışanlarımız, Şirket dışından gelen soru ve bilgi taleplerine cevap veremezler.

4.1.2. Menfaat sahipleri, Şirket ile ilgili bilgilere, düzenlenen toplantılar, sunumlar ve Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr") aracılığıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ulaşabilmektedir.

4.1.3. Ayrıca, sadece çalışanların bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan kurumsal bir "İntranet Sitesi" de mevcuttur.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

4.2.1. Menfaat sahipleri tarafından Şirket'e iletilen talepler değerlendirilmekte ve ilgili birimler ile de temas kurulmak suretiyle, çözüm önerileri geliştirilmektedir. Şirket çalışanlarının, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlem ve davranışlarının Şirket'e şikayet/ihbar edilmek istenmesi durumunda, gerekli iletişim araçları mevcuttur.

4.2.2. Esas Sözleşme'de, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

4.2.3. Çalışanların Şirket'in genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket'in İntranet Sitesi aracılığıyla yürütülmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

4.3.1. Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer "**İnsan Hakları Politikası**"na göre; Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet, inanç ve bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grup'un "İnsan Kaynakları Politikası"nın en önemli bileşenlerinden biridir.

4.3.2. Şirket'in "**İnsan Kaynakları Politikası**" Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer almaktadır.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları uygulamaları;

- İşe alım ve oryantasyon,
- Eğitim ve gelişim,
- Performans ve kariyer yönetimi
- Ücretlendirme sistemi

olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Şirket, insan kaynakları yönetiminde; çalışanların hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı, performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmeyi ve bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda; yüksek performansın ödüllendirilmesi sağlanırken, beklenenin altında kalan performansın ise gelişmesine de destek olunmaktadır.

Nitelikli çalışanları Şirket bünyesine katmak ve bağlılıklarını artırmak adına rekabetçi ödül yönetimi uygulamak ve çalışanların katkılarını ve başarılarını ödüllendirmek temel prensiptir. Çalışanlarımız, kendilerinden beklenen performans ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar gösterir ve/veya çalışmalar yaparlarsa, takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerekliliğine; bu tarz ödüllerin, çalışanların standardın ötesinde çaba göstermesini sağlayacağına ve önemli başarılarla imza atmalarını teşvik edeceğine inanılmaktadır.

4.3.3. Çalışanlar arasında ayırım yapılmamakta ve tüm çalışanlara “eşit” muamele edilmektedir. Bu konuda dönem içerisinde Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri’ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmekte olup, çalışan temsilcisi atanmamıştır. Şirket’de sendikali personel bulunmamaktadır.

4.3.4. Şirket’in “İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası” Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nde yer almaktadır.

4.3.5. Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nde yer alan “Tazminat Politikası”na göre; Türk İş Kanunu’na göre bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için en fazla, 2012/1 sayılı Kamu Görevlileri Hakem Kurulu kararıyla belirlenen ve Maliye Bakanlığı tarafından duyurulan katsayılar çerçevesinde açıklanan kıdem tazminatı tavanı ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Şirket’in “Etik İlke ve Davranış Kuralları” Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nde yayımlanarak kamuya duyurulmuştur. “Etik İlke ve Davranış Kuralları” sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmek suretiyle iyileştirmeler yapılmaktadır.

4.4.2. Şirket’in “Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası” Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nde yer almaktadır.

4.4.3. Şirket kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirket, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Şirket’in “Sosyal Sorumluluk Politikası”, Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nde yer almaktadır.

Şirket, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır.

4.4.4. Hem yazılı basın, hem de görsel/işitsel basın iş kollarında ayrı ayrı “Yayın İlkeleri” belirlenmiş olup, anılan “Yayın İlkeleri”ne Kurumsal İnternet Sitesi (“www.doganholding.com.tr”)’nden ulaşılması mümkündür.

4.5. Sürdürülebilirlik Endeksi

4.5.1. Şirket'in "Çevre Politikası"na Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nden ulaşılabilir.

4.5.2. Şirketimiz 2016 yılında Borsa İstanbul'un **Sürdürülebilirlik Endeksi**'ne dahil edilmiştir. Borsa İstanbul'un 5 Ocak 2017 tarihli duyurusu ile Kasım 2017- Ekim 2018 döneminde "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer alacak şirketlerin belirlenmesi çalışmaları kapsamında Doğan Holding değerlemeye tabi şirket kategorisindedir.

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU**5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu**

5.1.1. Yönetim Kurulu beş icracı olmayan, bir icracı ve üç bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az 6, en çok 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

5.1.2. Yönetim Kurulu'nun Tebliğ ile belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenlemeleri/Kararları ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

5.1.3. Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir:

Üye	Görev	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Yağmur Şatana ¹⁴	Üye	Üye/İcra Kurulu Başkan Vekili/İcrada görevli
İmre Barmanbek	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun Bayazıt	Üye	Bağımsız üye
Ahmet Vural Akışık	Üye	Bağımsız üye
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Üye	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer almaktadır.

5.1.4. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri, 31.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul'da 2016 hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

5.1.5. Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Tebliğ'e uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı (Başkan Vekili) aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nun yarıdan fazlası icrada görevli değildir.

5.1.6. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 9 Mart 2016 ve 31 Mart 2016 tarihlerinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair "yazılı beyan" alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmektedir;

¹⁴ 20 Şubat 2017 tarihinde atanmıştır.



Tarih: 07/03/2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Tayfun BAYAZIT



Tarih: 07/03/2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınıza bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Vural AKIŞIK

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ahmet Vural AKIŞIK', written over a horizontal line.



Tarih: 31/03/2016

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,


Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
(Ad-Soyad, İmza)

5.1.7. Esas Sözleşme'ye göre; Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak,bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulu'nun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür. Bu alandaki uygulamalarımız, günün şartlarına uygun olarak sürekli gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Grup Şirketleri'nde Onursal Başkanlık ve Başkan Vekillikleri
Arzuhan Yalçındağ	Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Vuslat Sabancı	Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Yağmur Şatana ¹⁵	Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyelikleri
İmre Barmanbek	Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Tayfun Bayazıt	Bayazıt Yönetim Danışmanlık Ltd. Kurucu Ortağı ve Sahibi; Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Ahmet Vural Akışık	Yoktur
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri, Ortaklık Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri

5.1.8. 9 kişiden oluşan Şirket Yönetim Kurulu'nun 5 üyesi kadın üyelerden oluşmakta olup, Tebliğ'de zorunlu olmayan ilkeler arasında sayılan "yönetim kurulu üye sayısının asgari %25'inin kadın üye olması" ilkesini sağlamaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

5.2.1. Yönetim Kurulu, en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen gösterilmektedir. Konuya ilişkin esaslar Esas Sözleşme ile belirlenmiştir;

- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket'in faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, finansal tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.
- Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., Tebliğ ve SPK düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

SPKn.'dan veya Esas Sözleşme'den doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

Yönetim Kurulu, gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

- Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

¹⁵ 20 Şubat 2017 tarihinde atanmıştır.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371, 374, ve 375'inci maddeleri hükümleri saklıdır. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket adına imza koymaya yetkili kişilerin Şirket ünvanı altına konmuş imzalarını taşıması şarttır.

- d) TTK'nın 375'inci maddesi ile sermaye piyasası mevzuatı ve sair mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesi çerçevesinde düzenleyeceği İç Yönerge hükümleri çerçevesinde, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, 3'üncü kişilere oluşturacağı Kurul veya Komitelere devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir. Bu halde, Yönetim Kurulu murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu'na belirlenir. Murahhas üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle, ve ancak münhasıran yönetim kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından fazlası yürütmede görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

5.2.2. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

5.2.3. 2016 yılında 28 (2015:35) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

5.2.4. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyeleri'ne hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı bir Yönetim Kurulu Sekreteryası mevcuttur.

5.2.5. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket'in Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

- a) Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.
- b) Yönetim Kurulu kural olarak Başkanı'nın veya Başkan Vekili'nin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkan'dan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekili'nden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.
- c) Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak merkez şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da caizdir.
- d) Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.
- e) Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, SPKn. ve SPK düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.
- f) Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konuları toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da

oylar eşit olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

- g) TTK'nın ilgili hükümlerine uygun olarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir.
- h) Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak "Elektronik Toplantı Sistemi"ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

5.2.6. 2016 yılı içerisinde alınan Yönetim Kurulu Kararları'nın tümü toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle alınmış olup, olumsuz oy kullanılan karar bulunmamaktadır.

5.2.7. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görevleri esnasındaki kusurları neticesinde sebep olabilecekleri zarar Şirket tarafından 2015 Ağustos – 2016 Ağustos döneminde sigortalanmıştır. Sigortanın kapsamına Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıklarına atanan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler dahil edilmiş olup, bu dönem için teminat tutarı 75 milyon Avro'dur. 2016 Ağustos ayından sonra poliçe yenilenmemiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

5.3.1. Şirket'in içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir.

5.3.2. Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşme'de yer almaktadır.

5.3.3. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr") aracılığıyla kamuya duyurulmuş yazılı görev ve çalışma esasları bulunmaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları, ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi hariç diğer Komiteler en az üç ayda bir toplanır. Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 6 kez toplanır.

5.3.4. İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, 2016 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Yağmur Şatana ¹⁶	Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Ahmet Toksoy	Üye	Mali İşler Başkanı (CFO)	Yoktur
Erem Turgut Yücel	Üye	Baş Hukuk Müşaviri	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

¹⁶ 20 Şubat 2017 tarihinde atanmıştır.

5.3.5. Yönetim Kurulu, 1 Ocak 2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, **Denetimden Sorumlu Komite** Başkanlığı'na Tayfun Bayazıt'ın, üyeliğine ise Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun getirilmesine karar vermiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Yoktur

5.3.6. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olup, Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

5.3.7. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2016 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem konsolide finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Bağımsız Denetim Sözleşmesi gözden geçirilmiş, Bağımsız Denetim Kurulu'sunun seçimi konusunda tavsiye kararı alınmıştır,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir.

5.3.8. 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen **Kurumsal Yönetim Komitesi** Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Ortaklıktaki Diğer Görevleri	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
İmre Barmanbek	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımlı	Yoktur
Dr. Murat Doğu	Üye	Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanı	Bağımlı	Yoktur
Banu Çamlıtepe	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Direktörü	Bağımlı	Yoktur

5.3.9. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetlerini SPKn., Tebliğ ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2016 yılında;

- Şirket'in faaliyet raporları ile kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.
- Kurumsal yönetim derecelendirme notu alınması süreci koordine edilmiştir.
- Yatırımcı İlişkileri Bölüm'ü faaliyetleri gözden geçirilmiştir.

- Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nin güncel tutulup tutulmadığı ve geliştirilmesi takip edilmiştir.
- Kurumsal yönetim ile ilgili mevzuat ve yurt dışı gelişmeler takip edilmiş ve uyuma ilişkin gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

5.3.10. Türkiye'de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA, kurumsal yönetim derecelendirme notunu revize etmiş ve 10 üzerinden 9,40 (%93,98)'a yükseltmiştir. Bu husus 7 Kasım 2016 tarihinde KAP vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Kurumsal yönetim derecelendirme notlarına Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nden ulaşılabilir.

5.3.11. 2013 yılında geçerli olup, 2014 yılı başında yürürlükten kaldırılan SPK'nın Seri:IV No:56 sayılı Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Şirket Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2013 tarih ve 2013/6 sayılı Kararı ile daha önce TTK gereğince kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. **Riskin Erken Saptanması Komitesi** üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Diğer Görevleri	Bağımsızlık Durumu	Diğer Komitelerde Aldığı Görevler
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Erem Turgut Yücel	Üye	İcra Kurulu Üyesi ve Baş Hukuk Müşaviri	Bağımlı	Yoktur
Tolga Babalı	Üye	Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yoktur
Tahir Ersoy	Üye	Vergi Yönetimi Direktörü	Bağımlı	Yoktur

Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanır.

2016 yılında 6 toplantı gerçekleştiren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri riskleri değerlendirmektedir (2015:6).

5.3.12. Komiteler kendi yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

5.3.13. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Tayfun Bayazıt haricindeki üyeler birden fazla komitede görev almamaktadır.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

5.4.1. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliği Esas Sözleşme ve TTK, SPKn. ve SPK düzenlemelerine uygun olarak oluşturulan Komiteler aracılığıyla sağlanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal riskler tanımlanmakta ve ölçülmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıklarının maruz kalabilecekleri risklerin tespiti, tanımlama ve takip süreçleri İcra Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Mali İşler Başkanlığı, ilgili Mali İşler Başkan Yardımcılıkları ile Fon Yönetimi ve Finans Başkan Yardımcılığı gözetiminde yürütülmektedir. Bağılı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri sektörlere özgü risklerin tespiti ve yönetimi ise Şirket'in gözetiminde, bağılı ortaklıkların İcra Komiteleri, varsa Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve/veya yöneticileriyle koordinasyon halinde yürütülmektedir. Bağılı ortaklıkların yetkilileri ile yıl içerisinde düzenli toplantılar yapılmaktadır.

Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçlarını ve alınan tedbirleri de gözden geçirmektedir. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağılı olarak yürütülmektedir.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

5.5.1. Şirket'in vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

5.5.2. Vizyon ve misyonumuz Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr") aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır.

5.5.3. Şirket'in planları doğrultusunda yöneticileri tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

5.5.4. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının performansı, her hafta yapılan İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

5.5.5. Yönetim Kurulu ve yönetim, stratejik hedefler karşısında Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

5.6.1. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, Yönetim Kurulu'nda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanacak mali hakların belirlenmesinde SPKn., Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite başkan ve üyelerine komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Tebliğ'e uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun "**Ücret Politikası**" oluşturulmuş, Genel Kurul'un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizin Ücret Politikası'na Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nde yer verilmektedir.

5.6.2. 2015 yılı faaliyetlerinin görüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 10.000 Türk Lirası ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 7.000 Türk Lirası ücret ödenmesine; oy çokluğu ile karar verilmiştir. Bunun haricinde icrada bulunmayan Yönetim Kurulu Üyeleri için performans dayalı bir ödüllendirme söz konusu değildir.

5.6.3. Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

Bin Türk Lirası	2016	2015
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	17.742	23.529
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	17.742	23.529

5.6.4. Şirket Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiştir, kredi kullandırmamıştır, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır veya lehine teminat gibi kefaletler vermemiştir.

6. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. 31.12.2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn. ve Tebliğ ile zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler")nin tümüne uyulmaktadır. Kanun ve Tebliğ ile uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, işbu Rapor'da açıklandığı üzere, uyulması zorunlu tutulmayan İlkeler'den henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyulması zorunlu olmayan İlkeler'den 1.2.1., 1.5.2., 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4., 3.3.5., 4.2.8., 4.5.5., 4.6.5.'e kısmen veya tamamen uymadığını değerlendirmekte olup, bununla ilgili olarak önemli bir çıkar çatışmasının yaşanmayacağı düşünülmektedir. Bunlardan 3.2.1., 3.2.2., 3.3.3., 3.3.4. ve 3.3.5 İlkeleri ağırlıklı olarak "menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımının desteklenmesi" (çalışanlar) ve "şirketin insan kaynakları politikası" konu başlıkları altında değerlendirilen alanlar ile ilgili olup, 2017 yılında bu alanlarda iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. 4.2.8 İlkesi ile ilgili olarak, Şirket'in sermayesinin yüksek olduğu da göz önünde bulundurularak mevcut sigortanın limitleri gözden geçirilebilir. 4.5.5. İlkesi ile ilgili olarak, TTK, SPKn. ve Tebliğ gereğince oluşturulması zorunlu olan Komiteler'in sayıca fazla olduğu da göz önünde bulundurulduğunda, imkanlar dahilinde iyileştirme yapılmaya gayret gösterilecektir. 4.6.5. İlkesi ile ilgili olarak, mevcut durum itibarıyla, Şirket üst düzey yöneticilerinin mali haklarını rekabet gücü kapsamında ticari sır olarak değerlendirmektedir.

E.5 Diğer Zorunlu Açıklamalar

Genel Bilgiler

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSİS Numarası	4727911535253756
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
Internet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 133 kişidir (31 Aralık 2015: 157 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikamıza kurumsal internet sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal

tablolarla ilişkin dipnotlarında **Dipnot 33'de kilit yönetici personele yapılan ödemeler** başlığı altında belirtilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Tarihi Güncellemesi: T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26 Ocak 2017 tarih ve 29833736 – 110.03.02-E.1045 sayılı yazısı ile uygun bulunan, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 1 Şubat 2017 tarih ve 50035491-431.02 E-00022322802 sayılı izni çerçevesinde ve izin alındığı şekliyle, Şirket'in mevcut "Kayıtlı Sermaye Tavanı" süresinin 2021 yılı dahil olmak üzere 5 (beş) yıl daha uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin tadili Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları** notunda verilmektedir.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2016-31.12.2016 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 843.249 bin Türk Lirası'dır. (2015: 460.784 bin Türk Lirası)

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim

ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 1 Aralık 2016 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) beşinci maddesinin dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları ve onikinci maddesinin sekizinci fıkrası ile SPK'nın 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016'da yaptığı duyurular da göz önünde bulundurulmak suretiyle, Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimini yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 5.200.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 3.200.000 adet Şirket payı, beher pay 0,65 Türk Lirası olmak üzere, Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında **Dipnot 17 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/ (a) Davalar** başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 85.208 bin Türk Lirası tutarındadır (31 Aralık 2015: 75.966 bin Türk Lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 1.814 bin Türk Lirası'dır.

Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	
Eğitim	1.466.222,50
Çevre ve diğer	348.097,50
Toplam	1.814.320,00

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2016 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %71,64 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.874.701.821,876 adedi temsil edilmiştir. Toplantıya davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve KAP'ta yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

Genel kurul toplantısına ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasına ilişkin gerekçelerin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve tebliğe uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve Genel Kurul'un elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 37-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar** notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2016 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 3.017.164 bin Türk Lirası olup 2.616.938 bin Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin %15,3 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar, uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler ve diğer borçlar¹⁷ dahil olarak hesaplanan konsolide net borcu 1.220.937 bin Türk Lirası olurken toplam borçlar 31.12.2015'e göre %1,1 artarak 3.021.852 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (31.12.2015: 2.987.510 bin Türk Lirası). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredilerimiz içinde döviz bazında banka kredilerinin payı 31.12.2015'de %56,8 seviyesinden 31.12.2016'da %49,3'e gerilemiştir. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding'in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait finansal tablolara göre kâr oluşmamasından dolayı kâr dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir. Genel Kurul'da onaylanacak kâr dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP), 2016 yılı faaliyet raporundan ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2016 - 31.12.2016 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamak ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimiz'de ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 07 Mayıs 2015 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Tahir ERSOY	Üye

¹⁷ Diğer Borçlar altında Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt'ın Aytemiz ailesine olan borcu dahil edilmiştir.

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2016 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2015 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2016 Açıklama
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.S.	78,85%	78,70%	0,15%	Pay Devri Nedeniyle
Aytemiz Gaz A.S.	0,00%	50,00%	-50,00%	Birleşme nedeniyle
Aksu Dogal Gaz İletisim A.S.	0,00%	50,00%	-50,00%	Birleşme nedeniyle
Dogan TV Holding A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.S.	88,21%	86,06%	2,15%	Pay Devri Nedeniyle
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan Media International S.A.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan Müzik Yapım ve Ticaret A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Osmose Media S.A.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Mozaik İletişim Hizmetleri A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan TV Digital Platform İşletmeciliği A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Doga Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Primetürk GmbH	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle

Şirket Unvanı	31.12.2016 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2015 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2016 Açıklama
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetler A.Ş.	90,63%	88,44%	2,19%	Pay Devri Nedeniyle
Orta Anadolu Otomotiv A.Ş.	100,00%	85,00%	15,00%	Pay Devri Nedeniyle
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	77,65%	0,00%	77,65%	Kuruluş
İsedaş	0,00%	53,02%	-53,02%	Tasfiye
Trader Media East	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Publishing House	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto-Moscow	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto Samara	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto Kazan	54,39%	43,93%	10,46%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto Baikal	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto Akmola	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto Vladivostok	0,00%	54,91%	-54,91%	Tasfiye
OOO Pronto Novosibirsk	0,00%	61,01%	-61,01%	Tasfiye
OOO Utro Peterburga	41,55%	33,56%	7,99%	Sermaye Artışı Sebebiyle
ZAO Pronto Akzhol	60,43%	48,81%	11,62%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Pronto Oka	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Pronto Smolensk	0,00%	61,01%	-61,01%	Tasfiye
Pronto Atyrau KZT	60,43%	48,81%	11,62%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Pronto Aktau KZT	60,43%	48,81%	11,62%	Sermaye Artışı Sebebiyle
RU.Com OOO	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
TCM Adria.doo	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Mirabridge International BV	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Pronto Aktobe	48,35%	39,05%	9,30%	Sermaye Artışı Sebebiyle
SP Bel Pronto OOO BYR	45,32%	36,61%	8,71%	Sermaye Artışı Sebebiyle
OOO Rektcentr	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Pronto Ust-Kamenogorsk KZT	60,43%	48,81%	11,62%	Sermaye Artışı Sebebiyle
ASPM Holdings BV	38,53%	31,11%	7,42%	Sermaye Artışı Sebebiyle

Şirket Unvanı	31.12.2016 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2015 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2016 Açıklama
Publishing International Holding BV	75,54%	61,01%	14,53%	Sermaye Artışı Sebebiyle
ID Impress Media Marketing LLC	68,74%	55,52%	13,22%	Sermaye Artışı Sebebiyle
Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Mavi Digital Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	88,21%	0,00%	88,21%	Kuruluş
Dark Yapımcılık ve Ticaret A.Ş.	61,75%	0,00%	61,75%	Kuruluş
Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş.	99,84%	0,00%	99,84%	Kuruluş
Marlin Oto Kiralama Seyahat Hizmetleri A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
İlke Turistik Yatırımlar A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında **Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları** başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

E.6 Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 07.03.2017 / 1

KONU : 01.01.2016–31.12.2016 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Tayfun BAYAZIT

Başkan

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Üye

E.7 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 07.03.2017 / 1

KONU : 01.01.2016 – 31.12.2016 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)nın “*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)nın II-14.1 “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*”ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu’nda yer alan SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Tayfun BAYAZIT
Başkan

İmre BARMANBEK
Üye

Dr. Murat DOĞU
Üye

Banu ÇAMLITEPE
Üye

E.8 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 09/03/2017
KARAR SAYISI : 2017/06

Ref No: 2017 – 4

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016–31.12.2016 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor'u ile 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Tayfun BAYAZIT

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ahmet TOKSOY

Mali İşler Başkanı

Muzaffer GÖĞÜŞ.

Mali ve İdari İşler Direktörü

E.9 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 09/03/2017
Karar No. : 2017/06

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Şirket'in 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait Finansal Rapor ile Faaliyet Raporu'nun kabulü.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Konsolide Finansal Raporu'nun kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait Şirketimiz'in ekli Faaliyet Raporu'nun kabulüne,
- Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN

Yaşar Begümhan DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ

Hanzade Vasfiye DOĞAN BOYNER

ÜYE

Arzuhan YALÇINDAĞ

ÜYE

Vuslat SABANCI

ÜYE

İmre BARMANBEK

ÜYE

Yağmur ŞATANA

BAĞIMSIZ ÜYE

Ahmet Vural AKIŞIK

BAĞIMSIZ ÜYE

Tayfun BAYAZIT

BAĞIMSIZ ÜYE

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

F. Kar Dağıtım

F.1 Kâr Dağıtım Politikası

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

(28.02.2014)

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın asgari %50'si dağıtılır,
- 2- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımını yapılmaz.
- 6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımını yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kar" matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımını yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımını kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımını kararlarının alınmasında dikkate alınır.

F.2 Kâr Dağıtım Önerisi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 09.03.2017

Karar No. : 2017/07

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Kar Dağıtımı Hakkında Karar Alınması.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 219.223 bin Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; bu tutara 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 343.605 bin Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ve 2016 yılında yapılan 1.814 bin Türk Lirası tutarında "başış" ilave edildikten sonra, 566.327 bin Türk Lirası tutarında "Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2016 – 31.12.2016 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2016 - 31.12.2016 hesap döneminde 118.389.242,76 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 12.133.562,89 Türk Lirası tutarında "Dönem Vergi Gideri" ayrıldıktan sonra kalan 106.255.679,87 Türk Lirası tutardan da TTK'nun 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 5.312.783,99 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunun 325'inci maddesinin (a) bendi uyarınca 6.700.000 Türk Lirası tutarında "Girişim Sermayesi Fonu" ayrıldıktan sonra kalan 94.242.895,88 Türk Lirası tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan mali kayıtlarımızda, geçtiğimiz dönemlerde Vergi Mevzuatı gereğince "Özel Fon" hesaplarına alınan toplam 21.220.330,99 Türk Lirası tutarındaki "Geçmiş Yıllar Karları"nın, Vergi Mevzuatı gereğince belirlenen 5 yıllık sürenin dolması nedeniyle, "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınmasına ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN

Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ

HANZADE V. DOĞAN BOYNER

ÜYE

ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE

VUSLAT SABANCI

ÜYE

İMRE BARMANBEK

ÜYE

YAĞMUR ŞATANA

ÜYE (BAĞIMSIZ)

TAYFUN BAYAZIT

ÜYE (BAĞIMSIZ)

AHMET VURAL AKIŞIK

ÜYE (BAĞIMSIZ)

HACI AHMET KILIÇOĞLU

F.3 Kâr Dağıtım Tablosu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2016 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	179.948.667,04	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / (Zararı) (+/-) (2)	-160.194.000,00	118.389.242,76
4	Vergiler (+/-) (3)	-73.692.000,00	-12.133.562,89
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-14.663.000,00	0,00
5	Net Dönem Karı / (Zararı) (+/-)	-219.223.000,00	106.255.679,87
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) (4)	-343.605.332,96	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-5.312.783,99	-5.312.783,99
	Girişim Sermayesi Fonu (-)	-6.700.000,00	-6.700.000,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI/ (ZARARI) (+/-)	-568.141.116,95	94.242.895,88
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	1.814.320,00	
	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /		
10	(Zararı) (+/-) (5)	-566.326.796,95	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	0,00
17	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18	Özel Yedekler	0,00	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	94.242.895,88	94.242.895,88
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Gideri" toplamından oluşmaktadır.

(4) 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanmıştır. "Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (net)"na "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler/İskontolar (Net)" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" ilave edildikten sonra kalan kısımdan oluşmaktadır.

(5) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU TOPLAM	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		0,00	0,00		0,00000	0,00000
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

G. Finansal Bilgiler

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 9 Mart 2017 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup’un 1 Ocak – 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket Esas Sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2017

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-9
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	10-133
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	10-12
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	12-43
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	44-47
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	47-53
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	53-57
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	58
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	59
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	60-63
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	64-65
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	66-67
DİPNOT 11 STOKLAR	67-68
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	68
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	69-70
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	71-72
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	73-75
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	75
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	76-83
DİPNOT 18 TAAHHÜTLER	84-86
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	86
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	87
DİPNOT 21 TÜREV ARAÇLAR	88
DİPNOT 22 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	88-90
DİPNOT 23 ÖZKAYNAKLAR	91-95
DİPNOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	96-99
DİPNOT 25 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	100-101
DİPNOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	101
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	101-102
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	102-103
DİPNOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	103
DİPNOT 30 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	103
DİPNOT 31 GELİR VERGİLERİ	104-111
DİPNOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	111
DİPNOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	112-115
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	115-130
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR	131-132
DİPNOT 36 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	133
DİPNOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	133

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
Dönen varlıklar		3.905.503	3.965.807
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.512.163	1.894.260
Finansal yatırımlar	7	288.752	293.295
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	8.523	2.940
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.485.674	1.212.010
Diğer alacaklar			
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	10.726	2.320
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	17.046	17.093
Stoklar	11	441.350	374.448
Peşin ödenmiş giderler	20	81.583	95.310
Türev araçlar	21	551	-
Canlı varlıklar	12	215	76
Diğer dönen varlıklar	19	58.920	74.055
Duran varlıklar		3.926.393	3.482.631
Ticari alacaklar	9	25.258	21.374
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	-	29.076
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	29.082	31.235
Finansal yatırımlar	7	76.716	41.598
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	323.471	309.131
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	569.870	376.075
Maddi duran varlıklar	14	1.167.901	1.041.089
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	1.116.872	953.972
- Şerefiye	15	403.713	403.713
Peşin ödenmiş giderler	20	51.623	46.197
Ertelenmiş vergi varlığı	31	42.303	106.105
Diğer duran varlıklar	19	119.584	123.066
Toplam varlıklar		7.831.896	7.448.438

31 Aralık 2016 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 9 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015</i>
KAYNAKLAR	Dipnotlar		
Kısa vadeli yükümlülükler		2.788.691	2.700.917
Kısa vadeli borçlanmalar	8	1.088.428	738.949
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	305.409	717.110
Diğer finansal yükümlülükler	8	-	175.395
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	33	25.403	27.129
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	939.110	733.847
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	36.796	23.394
Ertelenmiş gelirler	20	56.243	40.014
Diğer borçlar	10	232.115	159.859
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	13.426	1.888
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	51.263	44.070
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	40.498	39.262
Uzun vadeli yükümlülükler		2.026.041	1.705.310
Uzun vadeli borçlanmalar	8	895.383	665.525
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler	4	227.293	155.315
Diğer finansal yükümlülükler	8	519.829	517.700
Diğer borçlar	10	119.449	103.495
Ertelenmiş gelirler	20	7.457	1.410
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	119.120	109.481
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	137.510	152.384
ÖZKAYNAKLAR		3.017.164	3.042.211
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.578.346	2.652.122
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	143.526
Geri alınmış paylar (-)	23	(2.080)	-
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	23	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	23	48.007	11.662
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	23	(37.810)	(31.032)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları		221.961	87.357
- Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	23	15.602	514
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	314.979	1.267.933
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(558.713)	(1.319.115)
Net dönem karı veya zararı		(219.223)	(160.820)
Kontrol gücü olmayan paylar		438.818	390.089
Toplam kaynaklar		7.831.896	7.448.438
Taahhütler	18		

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar		
Kar veya Zarar Kısım			
Hasılat	24	7.774.247	5.951.038
Satışların Maliyeti (-)	24	(6.494.589)	(4.924.311)
Brüt Kar (Zarar)	24	1.279.658	1.026.727
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(381.008)	(335.921)
Pazarlama Giderleri (-)	25	(721.009)	(603.092)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	527.843	646.905
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(299.613)	(291.359)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	4	(169.072)	(183.645)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		236.799	259.615
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	159.002	207.426
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(177.134)	(161.283)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		218.667	305.758
Finansman Gelirleri	29	1.543	40.854
Finansman Giderleri (-)	29	(380.404)	(455.573)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		(160.194)	(108.961)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	31	(73.692)	(64.033)
Dönem Vergi Geliri (Gideri)		(48.968)	(68.032)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)		(24.724)	3.999
Dönem Karı (Zararı)		(233.886)	(172.994)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(14.663)	(12.174)
Ana Ortaklık Payları		(219.223)	(160.820)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kayıp	32	(0,084)	(0,061)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015</i>
Dipnotlar		
Dönem Karı (Zararı)	(233.886)	(172.994)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlar (azalışları)	49.269	10.716
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) 22	(8.473)	(66)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları) vergi etkisi	(2.463)	(56)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	1.695	13
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
Yabancı Para Çevrim Farkları	158.680	19.206
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları	15.088	4.691
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	213.796	34.504
TOPLAM KAPSAMLI GİDER	(20.090)	(138.490)
Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	51.606	(29.291)
Ana Ortaklık Payları	(71.696)	(109.199)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş kar /zararlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
					Maddi duran varlık değerleme artışları/ azalışları	Tanımlanmış yeniden ölçüm kazançları/ kayıpları		Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları		Geçmiş yıllar kar/ zararları	Net dönem karı/ zararı			
1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla															
bakiyeler	23	2.616.938	143.526	-	11.662	(31.032)	35.159	514	87.357	1.267.933	(1.319.115)	(160.820)	2.652.122	390.089	3.042.211
Transferler ⁽¹⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	(952.954)	792.134	160.820	-	-	-
Kar Payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.763)	(2.763)
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.763)	(2.763)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127	127
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	(2.080)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.080)	-	(2.080)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) ⁽²⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(241)	(241)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	36.345	(6.778)	-	15.088	134.604	-	(31.732)	(219.223)	(71.696)	51.606	(20.090)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(219.223)	(219.223)	(14.663)	(233.886)
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	36.345	(6.778)	-	15.088	134.604	-	(31.732)	-	147.527	66.269	213.796
31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.616.938	143.526	(2.080)	48.007	(37.810)	35.159	15.602	221.961	314.979	(558.713)	(219.223)	2.578.346	438.818	3.017.164

(1) Önceki dönemlerde “kardan ayrılan kısıtlanmış yedek” olarak sınıflanmak suretiyle sunulan 987.125 TL tutarındaki geçmiş yıl karları niteliğindeki geçmiş yıllara ait iştirak hissesi satış karları tutarları, Vergi Mevzuatı gereğince özel bir fonda tutulması gereken yasal süreyi tamamlamış olduğundan, dönem içinde geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılmıştır.

(2) Grup’un bağlı ortaklığı TME’de gerçekleştirilen sermaye artırımında sermaye artırımına katılmayan “kontrol gücü olmayan paylar”ın bulunması nedeniyle Grup’un TME’deki etkin oranı %61,01’den %75,54’e yükselmiştir. Bu işlem “özkaynak” işlemi olarak değerlendirilmiş ve sermaye artışı sırasında Grup dışına nakit hareketi olmaması nedeniyle, “kontrol gücü olmayan paylar”daki değişim özkaynaklar altında “geçmiş yıl zararları” hesabı altında muhasebeleşmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler				Birikmiş kar/zararlar				
				Tanımlanmış fayda			Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ zararları	Net dönem karı/ zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
Dipnot	Çıkarılmış Sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı/azalışları	yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	Pay ihraç primleri/ iskontoları									
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla														
bakiyeler	23	2.616.938	143.526	1.002	(30.979)	35.159	(4.177)	51.034	1.281.168	(1.113.482)	(224.970)	2.755.219	154.631	2.909.850
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	(13.235)	(211.735)	224.970	-	-	-
Kar Payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.700)	(3.700)
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.700)	(3.700)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145.090	145.090
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	127.000	127.000
Pay sahiplerinin diğer katkıları		-	-	-	-	-	-	-	-	6.535	-	6.535	1.328	7.863
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	(433)	-	(433)	(4.969)	(5.402)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	10.660	(53)	-	4.691	36.323	-	-	(160.820)	(109.199)	(29.291)	(138.490)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(160.820)	(160.820)	(12.174)	(172.994)
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	10.660	(53)	-	4.691	36.323	-	-	-	51.621	(17.117)	34.504
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla														
bakiyeler	23	2.616.938	143.526	11.662	(31.032)	35.159	514	87.357	1.267.933	(1.319.115)	(160.820)	2.652.122	390.089	3.042.211

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		839.002	557.889
Dönem karı (zararı)		(233.886)	(172.994)
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		1.054.048	832.467
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,14,15	486.012	313.510
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	15	89.927	44.962
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		31.063	21.143
Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		15.423	(3.744)
Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		21.307	53.360
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(66.246)	(87.945)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		70.177	185.708
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	27	26.085	16.633
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	27	(58.864)	(49.296)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		285.657	163.339
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(84.715)	(34.303)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	(4.542)	(12.891)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	169.072	183.645
Vergi geliri (gideri) ile ilgili düzeltmeler	31	73.692	64.033
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		-	(840)
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	-	(24.847)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar		
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(40.705)	(160.770)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
<i>Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)</i>		31.822	72.018
<i>Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)</i>		(12.079)	(1.830)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(63.659)	(58.300)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)</i>		(5.583)	590
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)</i>		(319.225)	(233.623)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		13.402	14.502
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler			
<i>İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)</i>		22.870	14.332
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
<i>İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)</i>		(1.726)	(8.789)
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)</i>		205.263	23.611
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
<i>İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)</i>		88.210	16.719
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		779.457	498.703
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	22	(22.704)	(14.443)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		(37.430)	(73.441)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(16.695)	(3.939)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		7.189	13.768
Alınan faiz		129.185	137.241

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2015</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(1.048.558)	(589.710)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		48.358	90.850
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(2.227)	(56.022)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14,15	(787.005)	(433.180)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(56.244)	(27.604)
Türev araçlardan nakit çıkışları		(179.425)	(171.897)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		-	127.000
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları		(71.958)	(29.735)
İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		2.023	97.601
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		(2.080)	(195.241)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		-	2.390
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		-	6.128
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(168.466)	(244.584)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
<i>Kredilerden nakit girişleri</i>		1.513.338	790.681
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
<i>Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları</i>		(1.491.540)	(898.575)
Ödenen faiz		(180.685)	(188.125)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		(9.579)	51.435
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		(378.022)	(276.405)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		(378.022)	(276.405)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	1.886.899	2.163.304
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	1.508.877	1.886.899

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Grup”) 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerle yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul”) işlem görmektedir. SPK’nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (“MKK”) kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Holding’in sermayesinin %35,95 (31 Aralık 2015: %35,94)’ini temsil eden payların “dolaşımında” olduğu kabul edilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,95’tir.

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34696 İstanbul

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup’un konsolide finansal tablolarında “tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 8.635 (yurt içi 7.724)’dir (31 Aralık 2015: 8.678; yurt içi 7.547). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 133 kişidir (31 Aralık 2015: 157 kişi).

Doğan Holding’in bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Hürriyet”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. (“Doğan Gazetecilik”)	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. (“Doğan Dağıtım”)	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. (“Doğan Dış Ticaret”)	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. (“Doğan Haber”)	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Yenibirlik İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. (“Yenibir”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Glokal”)	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH (“Hürriyet Zweigniederlassung”)	Almanya	Gazete basım	Medya
Doğan Media International GmbH (“DM”)	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Invest B.V. (“Hürriyet Invest”)	Hollanda	Yatırım	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. (“Falcon”)	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Trader Media East Ltd. (“TME”)	Jersey	Yatırım	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Publishing International Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
OOO RUKOM	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Media Holding Ltd.	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO SP Belpronto	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ID Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	ABD	Yatırım	Medya
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Gazete Yayıncılığı	Medya
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (“Doğan İnternet Yayıncılığı”)	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV Holding”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Mozaik” veya “D-smart”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doruk Televizyon” veya “CNN Türk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. (“Doğan TV Dijital”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fun TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanal Spor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanal Spor”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yayıncılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Popüler TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. (“D Yapım Reklamcılık”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Bravo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doğa TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetleri A.Ş. (“Blutv İletişim”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mavi Digital Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Mavi Digital”)	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Dark Yayıncılık ve Ticaret A.Ş. (“Dark Yayıncılık”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Altın Kanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Stil TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Selenit TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Trend TV” veya “D Çocuk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Ekinoks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Fleks TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kutup TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Galaksi TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Yörünge TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Tematik TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Süper kanal”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. (“Uydu”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Eko TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. (“Doğan Uydu Haberleşme”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
Primeturk GmbH (“Prime Turk”)	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A. (“Osmose Media”)	Lüksemburg	Pazarlama	Medya
Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Doğan Faktoring A.Ş. (“Doğan Faktoring”)	Türkiye	Faktoring	Diğer
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (“D&R”)	Türkiye	Perakende	Perakende
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Türkiye	Perakende	Perakende
A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“A.G.T.Tanıtım”)	Türkiye	Perakende	Perakende
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Galata Wind Enerji A.Ş. (“Galata Wind”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. (“Aytemiz Akaryakıt”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Gazemir Petrol Ticaret Limited Şirketi (“Gazemir Petrol”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi (Aytemiz Petrolcülük”)	Türkiye	Enerji	Enerji
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D-Tes”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Marlin Oto Kiralama Seyahat Hizmetleri A.Ş. ("Marlin Oto")	Türkiye	Turizm	Diğer
İlke Turistik Yatırımları A.Ş. ("İlke Turistik")	Türkiye	Turizm	Diğer
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Türkiye	Turizm	Diğer
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim")	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Organik")	Türkiye	Tarım	Diğer
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Hollanda	Yatırım	Diğer
D Stroy Limited ("D Stroy")	Rusya	Ticaret	Diğer
Ditas America LLC ("Ditas America")	ABD	Ticaret	Diğer
Ditas Trading (Shanghai) Co. Ltd. ("Ditas Trading")	Çin Halk Cumhuriyeti	Ticaret	Diğer
M Investment 1 LLC ("M Investment")	ABD	Gayrimenkul	Diğer
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Türkiye	Yatırım	Diğer
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("DAF")	Türkiye	Ticaret	Diğer
Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend Motosiklet")	Türkiye	Ticaret	Diğer

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre tutulan yasal muhasebe kayıtlarına ve yukarıda belirtildiği üzere 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TMS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup’un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)’dan (e)’ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar’ı ve İş Ortaklıkları’na (tümü ‘Grup’ olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2’de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS’ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding’in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup’un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup’un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup’un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup’un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup’un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Bağlı ortaklıklara ait finansal durum tabloları ile kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Doğan Holding ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding’in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir. Gerekli olması halinde, bağlı ortaklıkların finansal tablolarında Grup’un izlediği muhasebe politikaları doğrultusunda gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup’un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ve ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket’in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TMS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	77,65	77,65
Doğan Gazetecilik	92,81	92,81	0,52	0,52	93,33	93,33	92,81	92,81
DMI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,52	90,52
Mozaik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Doğan Haber Ajansı	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	99,99
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	77,65	77,65
TME ⁽¹⁾	97,29	78,57	-	-	97,29	78,57	75,54	61,01
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
Publishing International Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
OOO Rektcentr Publishing House	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	45,32	36,61
OOO Pronto Aktobe	64,00	64,00	-	-	64,00	64,00	48,35	39,05
OOO Pronto Baikal ⁽²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
OOO Pronto DV ⁽³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,01
OOO Pronto Kazan ⁽⁴⁾	72,00	100,00	-	-	72,00	100,00	54,39	61,01
OOO Pronto Novosibirsk ⁽⁵⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,01
OOO Pronto Oka ⁽⁶⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
OOO Pronto Vladivostok ⁽⁷⁾	-	90,00	-	-	-	90,00	-	54,91
OOO Pronto Media Holding Ltd.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
OOO Utro Peterburga ⁽⁸⁾	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	41,55	33,56
OOO Pronto Smolensk ⁽⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	61,01
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
OOO Pronto Atyrau	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	60,43	48,81
OOO Pronto Aktau	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	60,43	48,81
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	60,43	48,81
OOO RUKOM ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,54	61,01
Pronto Soft ⁽¹¹⁾	-	90,00	-	-	-	90,00	-	54,91
Prime Turk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Impress Media Marketing LLC ⁽¹²⁾	-	91,00	-	-	-	91,00	-	55,52
Pronto Ust Kamenogorsk ⁽¹³⁾	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	60,43	48,81
Doğan TV Holding ⁽¹⁴⁾	92,88	90,61	0,11	0,11	92,99	90,72	92,88	90,61
Kanal D	94,97	94,97	5,03	5,03	100,00	100,00	88,21	86,06

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Fun TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Tempo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Kanalspor	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Milenyum TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
TV 2000	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Popüler TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Bravo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Doğa TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Altın Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Stil TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Selenit TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Trend TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Ekinoks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Fleks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Doğan TV Dijital	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Kutup TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Galaksi TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Yörünge TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Doruk Televizyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Tematik TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Süper Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Uydu	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,96	90,72
Eko TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Kanal D Romanya	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	92,88	90,61
Doğan Uydu Haberleşme	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	92,88	90,61
D&R	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,86	98,86
Doğan İnternet Yayıncılığı	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milpa	86,27	86,27	0,16	0,16	86,43	86,43	86,27	86,27
Orta Anadolu Otomotiv ⁽¹⁵⁾	100,00	85,00	-	-	100,00	85,00	100,00	85,00
Çelik Halat ⁽¹⁶⁾	78,85	78,70	-	-	78,85	78,70	78,85	78,70
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Tes	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
A.G.T. Tanıtım	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	90,00	90,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ditas America	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
Ditas Trading ⁽¹⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,59	73,59
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Gaz ⁽¹⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00
Aksu Doğal Gaz ⁽¹⁸⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Gaziemir Petrol	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Blutv İletişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	90,63	88,44
ID Impress Media Marketing	91,00	91,00	-	-	91,00	91,00	68,74	55,52
Glokal ⁽¹⁹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65	-
DAF ⁽²⁰⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Mavi Digital ⁽²¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	88,21	-
Dark Yapımcılık ⁽²²⁾	70,00	-	-	-	70,00	-	61,75	-
Trend Motosiklet ⁽²³⁾	99,84	-	-	-	99,84	-	99,84	-
Marlin Oto ⁽²⁴⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
İlke Turistik ⁽²⁴⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Neta Yönetim ⁽²⁴⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Marlin Otelcilik ⁽²⁴⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

- (1) İlgili bağlı ortaklıktaki pay oranı sermayesinin artırılması sonrasında yükselmiştir.
- (2) İlgili bağlı ortaklık 5 Ekim 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (3) İlgili bağlı ortaklık 23 Haziran 2016 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- (4) İlgili bağlı ortaklık Kasım 2015 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (5) İlgili bağlı ortaklık 2016 yılı Haziran ayında tasfiye olmuştur.
- (6) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (7) İlgili bağlı ortaklık 2016 yılı Nisan ayında tasfiye olmuştur.
- (8) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (9) İlgili bağlı ortaklık Ekim 2016'da tasfiye olmuştur.
- (10) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (11) İlgili bağlı ortaklık 2016 Şubat ayında tasfiye olmuştur.
- (12) İlgili bağlı ortaklık 2016 Mart ayında satılmıştır.
- (13) İlgili bağlı ortaklık 2016 Aralık ayında tasfiye sürecine girmiştir.
- (14) Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in etkin ortaklık oranı %92,88'dir. Bununla beraber Grup, Not 17'de detayları açıklanan opsiyon nedeniyle, TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave pay oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %99,86 olarak hesaplanmaktadır.
- (15) Grup, 2016 Şubat ayında diğer ortaklara ait olan %15'lik payı satın almıştır.
- (16) Grup, ilgili bağlı ortaklığın %0,15'lik payını 13 Ocak 2016 tarihinde Borsa İstanbul'dan satın almıştır.
- (17) 20 Ocak 2017 tarihi itibarıyla tasfiye süreci başlamıştır.
- (18) İlgili bağlı ortaklıklar 25 Ocak 2016 tarihinde "Aytemiz Akaryakıt" adı altında birleşmiştir.
- (19) İlgili bağlı ortaklık 26 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
- (20) İlgili bağlı ortaklık 29 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
- (21) İlgili bağlı ortaklık 2 Kasım 2016 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
- (22) İlgili bağlı ortaklık 10 Kasım 2016 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
- (23) İlgili bağlı ortaklık 11 Ekim 2016 tarihi itibarıyla kurulmuştur.
- (24) İlgili bağlı ortaklıklar 27 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kurulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Konsolide finansal tablolarda iştirakler ve iş ortaklıkları “özkaynak yöntemine” göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosunda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirakler veya iş ortaklıkları ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştiraklerin veya iş ortaklıklarının kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup’un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(b) İştirakler ve İş Ortaklıkları

İş Ortaklıkları, Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

TFRS 11’de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, İş Ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere aşağıda detaylarına yer verilen özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmıştır. İlgili iş ortaklıklarına ait özet finansal sonuçlara Dipnot 4’te yer verilmiştir.

İştirakler, Grup’un önemli derecede etkiye bulunduğu, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler ve İş Ortaklıkları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide finansal durum tablosunda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup’un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup’un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup’un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(b) İştirakler ve İş Ortaklıkları (devamı)

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup’un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler’in kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup’un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(c) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(d) Finansal Yatırımlar

Grup’un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20’nin altında olan veya %20’nin üzerinde olmakla birlikte Grup’un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen “satılmaya hazır finansal varlıkları”, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 7).

2.1.4 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup yönetimi, önceki dönem stok alımlarını teslimat koşulları kapsamında yeniden değerlendirmiş ve 31 Aralık 2015 tarihinde yolda olan 7.074 TL tutarındaki stoklarını sahiplik ve risk Grup’a geçtiğinden dolayı konsolide finansal durum tablosunda “stoklar” ve “ticari borçlar” hesaplarına kaydetmiştir. Yapılan sınıflandırmanın “net dönem karı/zararına” herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal duru tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfâ Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması¹</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler¹</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1²</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri²</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19²</i>
TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi²</i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları²</i>
TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması²</i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları²</i>

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9

Finansal Araçlar ¹

TFRS 15

Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ¹

¹ 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 33).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri finansal durum tablosunda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar (“Ters repo”) karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden (“vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri”) netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının “etkin faiz yöntemi” ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi “bileşik faiz esasına göre” yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran “etkin faiz oranı” olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (devamı)

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Grup, ayrıca özel bir anlaşma teminatı olmayan ve 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 27).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır (Dipnot 11).

Görsel medya program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak finansal durum tablosu tarihi itibarıyla henüz yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismanına tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayımla birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir. Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleşebilir değerine indirgenir. Program stoklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 19).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar

Grup, TMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

"Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21).

"Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar", Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un vadesine kadar elde tutulan finansal varlığı bulunmamaktadır.

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradıklarında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar kar veya zarar tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin kar payları Grup'un kar payı alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmaması, gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm finansal türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 21).

Yapılan değerlendirme sonucunda gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunması işleminin, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/yükümlülük ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunan kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi yükümlülüğü/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu" adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 28
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar (devamı)

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Finansal kiralama

Mülkiyete ait önemli fayda ve risklerin üstlenildiği kiralama işlemleri Grup tarafından “finansal kiralama” (Örneğin makine ve teçhizat kiralamaları) adı altında sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, finansal durum tablosunda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir.

Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderlerin TMS’ye uygun olarak aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir (Dipnot 8).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, “faaliyet kiralaması” (Örneğin araç ve bina kiralamaları) olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri ilişkileri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2’de açıklanan televizyon program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak en az yılda bir defa değerlendirmeye tabi tutulmaktadır (Dipnot 15).

Grup, D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmekte olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir. Abone kazanım giderleri, kontrata bağlı gelirlerin maliyetleri karşılayacağı ortalama süre olarak tahmin edilen 3 yıl üzerinden amorti edilmektedir.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan intifa sözleşmeleri kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Ticari marka	20 - 25
Müşteri listeleri	9 - 25
İnternet alan adları	3 - 20
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
Bayi sözleşmeleri	5
Abone kazanım giderleri	3
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (devamı)

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm’in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Görsel medya program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup’un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 15).

Grup yönetimi son yıllarda artarak devam eden yerli dizilerin yurt dışına satışından elde ettiği gelirleri dikkate alarak yerli dizi maliyetlerinin finansal raporda sunumuna ilişkin yaptığı tahminlerini cari dönemde yeniden değerlendirmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, önceki dönemlerde “program stoku” olarak sunulan ve yayınlandığı tarihte tamamı program gideri olarak kayda alınan yerli dizi maliyetlerinin bir kısmı, 1 Ocak 2016 itibarıyla “program hakkı” olarak sunulmaya başlanmıştır. Yerli dizi maliyetlerinin “program hakkı” olarak sunulmasında; yerli dizinin yurt dışına satış hakkında bir kısıtlama olmaması, yerli dizinin en az altı bölüm yayınlanmış olması ya da böyle bir taahhüdünün olması ve yerli dizinin yurt dışına satılma potansiyelinin olması kriterleri birlikte göz önünde bulundurulmaktadır. Bu dönem “program hakkı” olarak sunulan yerli diziler, eğer “program stoku” olarak sunulmuş olsaydı, cari dönemde program gideri 52.433 TL daha fazla olacaktı.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 15).

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 31).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32 “Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum”, Grup’un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın finansal durum tablosunda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide finansal durum tablosunda kontrol gücü olmayan paylar yerine “diğer finansal yükümlülükler” olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebelemektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebelemiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilen olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 17).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 23).

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir. Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 24).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan vade farkı gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderine dahil edilirler (Dipnot 27).

a) Yazılı, görsel ve işitsel basın faaliyet bölümleri

Reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

Abone Gelirleri

Abone gelirleri, Pay TV, ADSL internet ve dergi aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, Pay TV, ADSL internet ve dergi aboneliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Aboneliği temel olarak aydan aya ve peşin ödemeli olarak iki şekilde gerçekleştirmektedir. Abonelik gelirleri ilgili hizmetler müşteriye sunulduğu anda gelir olarak kaydedilmektedir.

Tiraj, dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

Akaryakıt satış gelirleri, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili tüm önemli risklerin ve kazanımların alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemde kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda muhasebeleştirilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (devamı)

c) Perakende

Kitap, müzik, film, elektronik ve hediyelik eşya satış gelirleri söz konusu malların müşteriye teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden iade ve indirimler düşüldükten sonra dönemsellik esasına göre kaydedilir.

d) Diğer faaliyet bölümü

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Gayrimenkul satışı (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup’un bağlı ortaklığı Milpa’nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup’un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir. Gayrimenkul satış gelirleri, “Diğer” faaliyet bölümünde sınıflandırılmıştır.

Turizm gelirleri

Turizm gelirleri otel konaklama, acente, marina gelirleri ile araç kiralama ve ikinci el araç satışı gelirlerinden oluşmaktadır. Otel konaklama ve acente gelirleri, hizmet müşteriye sunulduğu anda kaydedilir. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca doğrusal yöntemle göre kaydedilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Araç satışı

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile riskin ve faydanın alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile gelir oluşmuş sayılır.

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 18). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir;
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltibildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 *Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 *Karşılıklar* veya diğer uygun TMS’ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup’un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup’un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup’un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye (devamı)

Doğan Holding’in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup’un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup’un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. İşletme birleşmesi neticesinde ödenen tutar ile satın alınan işletmenin net aktif değeri arasındaki fark özkaynaklar içinde geçmiş yıllar kar / (zararları) altında “Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi” hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 15).

Yabancı para cinsinden işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Doğan Holding’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler (devamı)**Yabancı grup şirketleri

TL dışında bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL’ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL’ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup’un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa (“DA”)) ülkelerinin 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Avro bölgesi (“Eurozone”)	Avro	3,7099	3,1776
Rusya	Ruble	0,0573	0,0396
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	3,5192	2,9076
Romanya	Yeni Ley	0,8131	0,7055
Kazakistan	Tenge	0,0106	0,0291

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla “yazılı basın”, “görsel ve işitsel basın”, “perakende”, “enerji” ve “diğer” olarak beş ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup’un temel alış ve satışlarının Türkiye’de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye’de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)’nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur (Dipnot 32).

Türkiye’de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup’un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları Grup’un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 30).

Durdurulan faaliyetler, Grup’un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup’un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup’un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosunda “durdurulan faaliyetler” başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da “durdurulan faaliyetler” olarak sınıflanmaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 16).

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 37).

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Grup 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri faaliyetlerden elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FVAÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FVAÖK marjın oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir:

	FVAÖK marjı	İskonto	FVAÖK marjı	İskonto
	orani (%) ⁽¹⁾	orani (%) ⁽²⁾	orani (%) ⁽¹⁾	orani (%) ⁽²⁾
Görsel ve İşitsel Basın	21	15,46	21	14,6
Yazılı Basın				
Rusya	42,9	18	40	18,4
Türkiye	11,28	16,7	10	17,4

⁽¹⁾ Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FVAÖK marjı

⁽²⁾ Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

a) Şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Grup yönetimi, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 77.148 TL tutarında maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü ayırmıştır (Dipnot 15) (31 Aralık 2015: şerefiye değer düşüklüğü karşılığı 44.962 TL). Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü genel olarak TME’nin performansının bütçelenen altında gerçekleşmesinden dolayı oluşmuştur.

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde; eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla yüksek gerçekleşecek olursa, Grup, 31 Aralık 2016 itibarıyla 21.970 TL (31 Aralık 2015: 16.429 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi öncesi zararını 21.970 TL (31 Aralık 2015: 16.429 TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktır.

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan FVAÖK oranı, yönetimin tahmininden %5 daha düşük olursa, Grup 31 Aralık 2016 itibarıyla 31.082 TL (31 Aralık 2015: 19.899 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi öncesi zararını 31.082 TL (31 Aralık 2015: 19.899 TL) tutarında arttırmak durumunda olacaktır.

b) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011’den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon (2013 yılında D Yapım ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) ve Alp Görsel’in (2014 yılında Doğan TV ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) TTK/VUK kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen “rücu KDV faturası”ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemiştir. Bu kapsamda D Yapım’ın TTK/VUK kayıtlarında 145.328 TL, Doğan Prodüksiyon’un yasal kayıtlarında 222.662 TL ve Alp Görsel’in yasal kayıtlarında 86.291 TL “İndirilebilir KDV” tutarı oluşmuştur. Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu 454.281 TL tutarındaki “İndirilebilir KDV”nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanılmasına bağlı olarak, ekli konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemiştir. Bu şekilde “rücu KDV” tutarından ilgili vergilendirme dönemlerinde indirim konusu yapılabilecek olan “İndirilebilir KDV” tutarları, mümkün olması durumunda, ilgili dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir (Dipnot 27). 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 427.402 TL (31 Aralık 2015: 432.734 TL) tutarında indirilebilir KDV yasal kayıtlarda yer almaktadır.

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup’un Axel Springer AG’ye vermiş olduğu geri satın alım taahhütlerine ilişkin tahmin ve varsayımlar Dipnot 17’de açıklanmıştır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması (20 yıl olması) durumunda itfa payları 11.495 TL (31 Aralık 2015: 8.250 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 11.495 TL (31 Aralık 2015: 8.250 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 2.452 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 2.452 TL artacak (31 Aralık 2015: 1.315 TL) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 2.293 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 2.293 TL azalacaktır (31 Aralık 2015: 1.608 TL).

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ve gazete satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete satışlarında Grup satıcılardan gazete satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Cari dönem işletme birleşmeleri

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde gerçekleşen önemli işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

Önceki dönem işletme birleşmeleri

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş'nin paylarının satın alınması

Aytemiz Akaryakıt'ın 200.000 TL olan ödenmiş sermayesini temsil eden 200.000 TL nominal değerli 200.000 adet pay senedinin, %50'sini temsil eden beheri 1 TL (tam) itibari değerinde, "B" Grubu nama yazılı toplam 100.000 TL nominal değerli 100.000 adet pay senedinin, 152.000 TL bedel üzerinden Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi 11 Mart 2015 tarihinde imzalanmıştır. İmzalanan Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'nde yer alan diğer önemli koşul ve işlemler aşağıda belirtilmiştir:

İmzalanan Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ne istinaden, Aytemiz Akaryakıt'ın 200.000 TL olan ödenmiş sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 454.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 254.000 TL sermayede, Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji'nin iştirak payına isabet eden 127.000 TL tutarındaki yeni pay alma haklarının tamamı Doğan Enerji tarafından nakden ve peşin olarak kullanılmıştır. Benzer şekilde diğer ortaklar da (Aytemiz Ailesi), sermaye artırımına payları oranında nakden ve peşin olarak iştirak etmiştir. Aytemiz Akaryakıt 'ın Yönetim Kurulu, 7 üyeden teşkil edilmiş olup, bu üyelerin çoğunluğu (4 üye) Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından aday gösterilmek suretiyle seçilmiştir. Bunun yanında, Aytemiz Akaryakıt, 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla Aytemiz Gaz ve Aksu Doğal Gaz 'ın sermayesinin %100 üne sahip olmuştur.

Aytemiz Akaryakıt'ın yönetim kontrolü, imzalanan Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi kapsamında Grup'un doğrudan bağlı ortaklıklarından Doğan Enerji'de olmasından hareketle, Aytemiz Akaryakıt'ın faaliyet sonuçları Doğan Enerji ve Doğan Holding'in finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemi ile konsolide edilmektedir.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("TFRS 3") standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirme yapmak için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini belirleme çalışması ile bu çalışma neticesinde satın alım bedelinin maddi ve maddi olmayan duran varlıklara dağıtılmasına yönelik çalışma ("Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması") rapor tarihi itibarıyla sonuçlanmış ve Aytemiz Akaryakıt ve onun %100 sahip olduğu bağlı ortaklıkları Aytemiz Gaz ile Aksu Doğal Gaz şirketlerinin (hep birlikte "Aytemiz Grup") tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerine göre finansal tablolara aktarılmıştır.

Aytemiz Grup 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla satın alınan tüm varlık ve yükümlülükleri ile satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması kapsamında yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri aşağıda gösterilmiştir:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**Önceki dönem işletme birleşmeleri (devamı)****Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş’nin paylarının satın alınması (devamı)**

	Aytemiz Grup		
	Net Defter Değer	Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3.905	-	3.905
Ticari ve diğer alacaklar	165.564	-	165.564
Stoklar	54.178	-	54.178
Peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklar	22.717	(17.023)	5.694
Duran varlıklar			
Ticari ve diğer alacaklar	5.825	-	5.825
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	32.015	42.631	74.646
Maddi duran varlıklar	150.737	37.033	187.770
Maddi olmayan duran varlıklar ⁽¹⁾	1.130	65.094	66.224
Peşin ödenmiş giderler	29.079	(13.625)	15.454
Ertelenmiş vergi varlıkları	7.687	-	7.687
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	(15.093)	-	(15.093)
Ticari borçlar	(89.942)	-	(89.942)
Diğer borç ve yükümlülükler	(25.705)	-	(25.705)
Uzun vadeli yükümlülükler			
Diğer borçlar	(152.863)	-	(152.863)
Uzun vadeli karşılıklar	(392)	-	(392)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(202)	(12.570)	(12.772)
NET VARLIKLAR	188.640	101.540	290.180

⁽¹⁾ Maddi olmayan duran varlıklardaki gerçeğe uygun değer farkının 7.876 TL tutarındaki kısmı marka, 26.570 TL tutarındaki kısmı bayi sözleşmeleri ve kalan 30.648 TL tutarındaki kısım peşin ödenmiş giderlerden sınıflanan bayi sözleşmelerinin kayıtlı değerlerine ilişkindir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Önceki dönem işletme birleşmeleri (devamı)

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş'nin paylarının satın alınması (Devamı)

Aytemiz Grup'un gerçeğe uygun değeri ile satın alma bedeli arasındaki 6.910 TL tutarındaki fark şerefiye hesabına kaydedilmiştir.

	Aytemiz Grup
Kontrol gücü olmayan paylar (Satın alınan net varlığın gerçeğe uygun değerinin geriye kalan %50'sini içermektedir)	145.090
Transfer edilen bedel TL	152.000
	297.090
Satın alınan şirketlerin net varlıklarının gerçeğe uygun değer üzerinden belirlenen net varlık değeri (-)	(290.180)
Şerefiye	6.910

Aytemiz Akaryakıt satın alım tarihi olan 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla 310 bayisi, 11 ikmal noktası ve 4 depolama tesis kapasitesi ile akaryakıt depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Nakit ödenen tutar	152.000
Alınan şirketlerin nakit ve nakit benzerleri (-)	(3.905)
Net nakit çıkışı	148.095

Satın alımın Grup'un finansal sonuçlarına etkisi

Aytemiz Grup'un satın alınması neticesinde, Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında, toplam 5.891 TL tutarında zarar yansıtılmıştır. 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde Grup'un konsolide satış gelirleri içinde Aytemiz Grup'un payı 3.710.944 TL'dir.

Yukarıda açıklanan satın alma işlemi, 1 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı, Grup'un önceki dönem sürdürülen faaliyetlere ilişkin satış gelirleri 351.409 TL ve önceki dönem sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net dönem zararı ise 10.378 TL daha fazla olacaktı.

Aytemiz Petrolcülük ile Gaziemir Petrol'ün satın alınması

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt, Aytemiz Petrolcülük ve Gaziemir Petrol'ün %100 oranındaki paylarının satın alım işlemi, toplam 60 TL bedelle sırasıyla 28 Ekim 2015 ve 12 Kasım 2015 tarihlerinde tamamlanmış olup, söz konusu işlemten 1.236 TL şerefiye kayıtlara alınmıştır. Söz konusu satın alım işlemi, 1 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı, Grup'un önceki dönem sürdürülen faaliyetlere ilişkin satış gelirleri 57.551 TL ve önceki dönem sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net dönem zararı ise 668 TL daha fazla olacaktı.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Önceki dönem işletme birleşmeleri (devamı)

Güvenilir Turistik Yatırım ve İşletmeleri A.Ş'nin paylarının satın alınması

Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta Turizm, 13 Şubat 2015 tarihinde, Bodrum, Muğla Eskiçeşme mahallesinde bulunan Marina Vista Otel'i elinde bulunduran Güvenilir Turistik Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. ("Güvenilir")'nin sermayesini temsil eden paylarının %100'ünün satışı ve devralınması amacıyla satıcı sıfatıyla Vural Öger, Nina Öger ve Holiday Plan Turizm İşletmecilik ve Ticaret A.Ş. ile "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" imzalamıştır. İmzalanan "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" kapsamında Güvenilir şirketi için satıcı tarafa 47.908 TL bedel (yaklaşık 19.251 ABD Doları) ödenmiştir. Sözleşme kapanış koşulları kapsamında Güvenilir'in ticari borç ve alacağı, kıdem tazminatı vb. çalışanlara ait yükümlülükler ile söz konusu gayrimenkul üzerindeki tüm ipoteklerin kaldırılması satıcı tarafından üstlenilmiştir. Hisse satış ve devir işlemi 13 Şubat 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup, Grup aynı tarih itibarıyla Güvenilir'i tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide finansallarında kayda almıştır. Söz konusu alım işlemi neticesinde 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir şerefiye oluşmamıştır. Takiben Milta Turizm'in Güvenilir'i devralmak suretiyle Milta Turizm bünyesinde birleşilmesi işlemi 23 Haziran 2015 tarihinde tescil olmuştur.

DİPNOT 4 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
ASPM Holding B.V.	Hollanda	İnternet yayıncılığı	Autoscout24 GmbH
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V.
DD Finansman A.Ş. ("DD Finansman")	Türkiye	Finansmanı	Doğuş Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Deutsche Bank AG
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi ("Hakimiyet Petrol")	Türkiye	Enerji	Hakiki Petrol Limited Şirketi
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve İnternet Yayıncılığı	Febe Ltd., Tov Astra
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Publishing International Holding B.V.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Adrey I. Parkhomenko, Dimitrienko S. Nadia G. Malyarova
			Koç Holding A.Ş.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
ASPM Holding B.V.	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	38,53	31,11
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
DD Finansman	48,00	48,00	3,00	3,00	51,00	51,00	48,00	48,00
Doğan Burda	45,02	45,02	0,27	0,27	45,29	45,29	45,02	45,02
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP	56,00	56,00	-	-	56,00	56,00	56,00	56,00
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Hakimiyet Petrol	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	25,00	25,00
İsedaş ⁽¹⁾	-	53,02	-	-	-	53,02	-	53,02
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,77	30,50
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,77	30,50
Ultra Kablolu ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

(1) İlgili iş ortaklığı 29 Haziran 2016'da tasfiye olmuştur.

(2) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlıkların Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/ (zararı)	Net dönem karı/ (zararının) Grup'a düşen kısmı
DD Finansman	85.756	77.581	8.175	3.924	25.259	(43.348)	(20.807)
Gas Plus Erbil	441.627	7.188	434.439	217.220	-	(2.434)	(1.217)
Kandilli Gayrimenkul	147.835	4.505	143.330	71.665	-	6.028	3.014
Doğan Burda	54.224	27.689	26.535	11.946	89.485	(3.977)	(1.790)
Diğer	62.040	25.728	36.312	18.716	55.907	431	189
Toplam	791.482	142.691	648.791	323.471	170.651	(43.300)	(20.611)

Aslancık Elektrik	462.297	464.372	(2.075)	(692)	102.689	(44.673)	(14.890)
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	2.085.027	2.882.785	(797.758)	(226.601)	255.442	(490.045)	(133.571)

(1) Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 64.390 ABD Doları (226.601 TL) tutarında kefalet vermiştir (31 Aralık 2015: 58.211 ABD Doları). Bu tutar, Boyabat Elektrik'in payı sıfıra indikten sonra, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde TMS 28 maddesi 39'un uygulanması referans alınarak net varlıkların Grup'a düşen kısmı Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği teminat tutarıyla sınırlandırılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2015	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlıkların Grup’a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/ (zararı)	Net dönem karı/ (zararının) Grup’a düşen kısmı
Aslancık Elektrik	466.700	424.067	42.633	14.210	62.931	(74.791)	(24.928)
DD Finansman	425.942	393.966	31.976	15.348	49.887	(8.976)	(4.308)
Gas Plus Erbil	354.681	543	354.138	177.069	-	(773)	(387)
Kandilli Gayrimenkul	140.138	2.835	137.303	68.652	-	1.512	756
Doğan Burda	61.070	26.198	34.872	15.699	97.948	3.516	1.583
Diğer	66.120	32.268	33.852	18.153	35.279	2.978	1.398
Toplam	1.514.651	879.877	634.774	309.131	246.045	(76.534)	(25.886)
Boyabat Elektrik	2.104.421	2.575.073	(470.652)	(155.315)	288.989	(478.057)	(157.759)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarının Grup’a düşen kısmı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2016	Pay (%)	31 Aralık 2015
Gas Plus Erbil	50,00	217.220	50,00	177.069
Kandilli Gayrimenkul	50,00	71.665	50,00	68.652
Doğan Burda	45,02	11.946	45,02	15.699
DD Finansman	48,00	3.924	48,00	15.348
Aslancık Elektrik	33,33	-	33,33	14.210
Diğer		18.716		18.153
Toplam		323.471		309.131

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net yükümlülüklerinin Grup’a düşen kısmı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2016	Pay (%)	31 Aralık 2015
Boyabat Elektrik	33,00	(226.601)	33,00	(155.315)
Aslancık Elektrik	33,33	(692)	33,33	-
Toplam		(227.293)		(155.315)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları’na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2016	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	49.661	6.711	34.778	35	49	14.926	6.571	112.731
Diğer dönen varlıklar	99.108	20.135	50.021	1.794	-	34.631	48.223	253.912
Diğer duran varlıklar	1.936.258	435.451	957	146.006	441.578	4.667	7.246	2.972.163
Toplam varlıklar	2.085.027	462.297	85.756	147.835	441.627	54.224	62.040	3.338.806
Kısa vadeli finansal borçlar	285.880	80.777	-	-	-	-	3160	369.817
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	26.629	28.418	1.672	225	6.442	19.391	22.138	104.915
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	75.909	-	-	-	-	75.909
Uzun vadeli finansal borçlar	2.423.088	354.903	-	-	-	-	-	2.777.991
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	147.188	274	-	4.280	746	8.298	430	161.216
Toplam yükümlülükler	2.882.785	464.372	77.581	4.505	7.188	27.689	25.728	3.489.848
Net varlıklar:	(797.758)	(2.075)	8.175	143.330	434.439	26.535	36.312	(151.042)
<i>Grup’un yükümlülüğünde olmayan paylar</i>	(28.174)	-	-	-	-	-	-	-
<i>Grup’un sahiplik oranı</i>	0,33	0,33	0,48	0,50	0,50	0,45	-	-
Grup’un net varlık payı	(226.601)	(692)	3.924	71.665	217.220	11.946	18.716	96.178

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**Özet finansal durum tablosu bilgileri (devamı):**

31 Aralık 2015	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	13.150	1.914	4.430	79	661	17.867	7.274	45.375
Diğer dönen varlıklar	50.301	14.556	413.286	8	-	38.518	50.060	566.729
Diğer duran varlıklar	2.040.970	450.230	8.226	140.051	354.020	4.685	8.786	3.006.968
Toplam varlıklar	2.104.421	466.700	425.942	140.138	354.681	61.070	66.120	3.619.072
Kısa vadeli finansal borçlar	316.441	95.582	4.327	-	-	282	-	416.632
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12.495	18.092	-	4	543	17.528	28.702	77.364
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	388.296	-	-	-	-	388.296
Uzun vadeli finansal borçlar	2.027.146	310.144	-	-	-	-	-	2.337.290
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	218.991	249	1.343	2.831	-	8.388	3.566	235.368
Toplam yükümlülükler	2.575.073	424.067	393.966	2.835	543	26.198	32.268	3.454.950
Net varlıklar:	(470.652)	42.633	31.976	137.303	354.138	34.872	33.852	164.122
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,48</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>		
Grup'un net varlık payı	(155.315)	14.210	15.348	68.652	177.069	15.699	18.153	153.816

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak- 31 Aralık 2016	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer
Gelirler	255.442	102.689	25.259	-	-	89.485	55.907
Amortisman ve itfa payları	63.965	12.255	-	-	-	816	212
Esas faaliyet karı	94.394	38.570	(36.314)	7.598	(2.358)	(4.303)	10.156
Net finansal gider	(574.754)	(97.302)	(504)	-	(39)	(208)	(1.477)
Vergi öncesi kar	(480.360)	(58.732)	(34.764)	433	(2.434)	(4.506)	2.173
Toplam kapsamlı gelir/ (gider)	(490.045)	(44.673)	(43.348)	6.028	(2.434)	(3.977)	431
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,48</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	
Grup'un net kar payı	(133.571)	(14.890)	(20.807)	3.014	(1.217)	(1.790)	189

1 Ocak- 31 Aralık 2015	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	DD Konut Finansman	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Diğer
Gelirler	288.989	62.931	49.887	-	-	97.948	35.279
Amortisman ve itfa payları	63.309	13.298	371	-	-	928	-
Esas faaliyet karı	105.919	11.993	8.438	1.888	(752)	758	9.274
Net finansal gider	(518.131)	(105.797)	(3.793)	2	(35)	(234)	(1.319)
Vergi öncesi kar	(412.211)	(93.804)	(11.191)	1.890	(787)	4.553	3.927
Toplam kapsamlı gelir/ (gider)	(478.057)	(74.791)	(8.976)	1.512	(787)	3.516	2.977
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,48</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>	<i>0,45</i>	
Grup'un net kar payı	(157.759)	(24.928)	(4.308)	756	(394)	1.583	1.405

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlara ilişkin amortisman ve itfa paylarının etkin ortaklık oranıyla Grup'a düşen payı 25.587 TL (31 Aralık 2015: 25.919 TL)'dir.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**a) Grup dışı gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yazılı Basın	1.119.852	1.131.330
Görsel ve İşitsel Basın	1.091.013	1.095.234
Perakende	676.007	618.674
Enerji	4.334.052	2.742.588
Diğer	553.323	363.212
	7.774.247	5.951.038

b) Vergi öncesi kar/ (zarar)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yazılı Basın	(28.439)	30.460
Görsel ve İşitsel Basın	(118.218)	(188.836)
Perakende	3.211	17.062
Enerji	(117.241)	(194.595)
Diğer	100.493	226.948
	(160.194)	(108.961)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**c) 1 Ocak – 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:**

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.119.852	1.091.013	676.007	4.334.052	553.323	-	7.774.247
Bölümler arası gelirler	38.548	23.866	846	31.689	40.883	(135.832)	-
Toplam gelirler	1.158.400	1.114.879	676.853	4.365.741	594.206	(135.832)	7.774.247
Hasılat	1.158.400	1.114.879	676.853	4.365.741	594.206	(135.832)	7.774.247
Satışların maliyeti	(823.265)	(837.540)	(409.509)	(4.046.868)	(449.940)	72.533	(6.494.589)
Brüt kar	335.135	277.339	267.344	318.873	144.266	(63.299)	1.279.658
Genel yönetim giderleri	(150.764)	(103.464)	(24.221)	(25.674)	(117.731)	40.846	(381.008)
Pazarlama giderleri	(168.019)	(127.767)	(227.574)	(182.618)	(35.408)	20.377	(721.009)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	534	-	-	(149.506)	(20.100)	-	(169.072)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler /(giderler), net	46.685	(54.142)	(7.385)	60.505	179.135	3.432	228.230
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	(51.192)	(1.013)	(97)	3.784	34.045	(3.659)	(18.132)
Finansal gelirler / (giderler), net	(40.818)	(109.171)	(4.856)	(142.605)	(83.714)	2.303	(378.861)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(28.439)	(118.218)	3.211	(117.241)	100.493	-	(160.194)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**c) 1 Ocak – 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:**

	Yazılı Basın	Görsel ve İşitsel Basın	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	1.131.330	1.095.234	618.674	2.742.588	363.212	-	5.951.038
Bölümler arası gelirler	51.581	21.703	1.246	28.204	38.174	(140.908)	-
Toplam gelirler	1.182.911	1.116.937	619.920	2.770.792	401.386	(140.908)	5.951.038
Hasılat	1.182.911	1.116.937	619.920	2.770.792	401.386	(140.908)	5.951.038
Satışların maliyeti	(792.466)	(923.278)	(390.780)	(2.593.369)	(283.531)	59.113	(4.924.311)
Brüt kar	390.445	193.659	229.140	177.423	117.855	(81.795)	1.026.727
Genel yönetim giderleri	(160.878)	(96.657)	(8.170)	(18.158)	(118.933)	66.875	(335.921)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(178.868)	(114.306)	(202.649)	(101.323)	(20.866)	14.920	(603.092)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	894	-	-	(183.212)	(1.327)	-	(183.645)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler), net	58.148	(15.174)	(2.190)	41.708	274.693	(1.639)	355.546
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	(29.677)	(9.079)	-	4.198	80.701	-	46.143
Finansal gelirler / (giderler)	(49.604)	(147.279)	931	(115.231)	(105.175)	1.639	(414.719)
Vergi öncesi kar/(zarar)	30.460	(188.836)	17.062	(194.595)	226.948	-	(108.961)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**d) Bölüm varlıkları**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
<u>Toplam varlıklar</u>		
Yazılı basın	1.706.149	1.712.737
Görsel ve işitsel basın	1.276.215	1.268.560
Perakende	315.537	296.552
Enerji	1.730.603	1.432.180
Diğer	9.025.193	8.406.226
Toplam	14.053.697	13.116.255
Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽¹⁾	(6.221.801)	(5.667.817)

Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	7.831.896	7.448.438
--	------------------	------------------

<u>Özkaynaklar</u>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yazılı, görsel ve işitsel basın	755.144	744.238
Perakende	80.391	87.594
Enerji	1.172.536	1.009.247
Diğer	7.737.620	7.379.968
Toplam	9.745.691	9.221.047
Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽²⁾	(7.167.345)	(6.568.925)

Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	3.017.164	3.042.211
--	------------------	------------------

Kontrol gücü olmayan paylar	438.818	390.089
-----------------------------	---------	---------

Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	2.578.346	2.652.122
---	------------------	------------------

(1) Bölüm eliminasyon tutarı, yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende ve enerji şirketlerine olan iştirak tutarlarının ve yazılı basın, görsel ve işitsel basın, perakende, enerji ve diğer faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(2) Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
<u>Alımlar</u>		
Yazılı Basın	45.995	22.624
Görsel ve İşitsel Basın	347.861	201.029
Perakende	12.704	11.975
Enerji	255.984	175.263
Diğer	180.705	49.893
Toplam	843.249	460.784
<u>Amortisman ve itfa payları</u>		
Yazılı Basın	52.442	64.427
Görsel ve İşitsel Basın	285.694	150.848
Perakende	9.146	8.155
Enerji	107.243	68.704
Diğer	31.487	21.376
Toplam	486.012	313.510

(1) Diğer endüstriyel bölümüne ait 145 TL tutarındaki amortisman gideri stoklar hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2015: 181 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	7.475	1.951
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	173.837	89.293
- vadeli mevduatlar	1.226.385	1.723.692
Diğer hazır değerler	104.466	79.324
	1.512.163	1.894.260

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %0,35 ile %3,59 (31 Aralık 2015: %0,20 ile %2,65), %0,01 ile %2,00 (31 Aralık 2015: %0,10 ile %2,25) ve %2,00 ile %11,60 (31 Aralık 2015: %1 ile %14,45) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 104.435 TL (31 Aralık 2015: 77.682 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından, 31 TL (31 Aralık 2015: 436 TL) tutarındaki bölümü bloke mevduatlardan oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 1.206 TL).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hazır değerler	1.512.163	1.894.260	2.166.910
Faiz reeskontları (-)	(3.286)	(7.361)	(3.606)
Nakit ve nakit benzerleri	1.508.877	1.886.899	2.163.304

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Özel sektör tahvil ve bonoları	114.882	129.308
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri ⁽¹⁾	173.870	163.987
	288.752	293.295

⁽¹⁾ 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in, bağlı ortaklığı Mozaik için vermiş olduğu teminat tutarı 26.000 ABD Doları (91.499 TL) ve 80.000 TL ve diğer bağlı ortaklıkları için bloke ettiği banka mevduat tutarı 2.371 TL'dir (31 Aralık 2015: 1.161 TL bloke mevduat, Mozaik için verilen teminat 21.000 USD (61.060 TL)). 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in, bağlı ortaklığı TME için vermiş olduğu teminat tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 35.000 ABD Doları (101.766 TL)).

Tahvil ve bonolar TL ve ABD Doları cinsinden olup ağırlıklı ortalama faiz oranı sırasıyla %13,4 ile % 4,41'dir (31 Aralık 2015: TL %11,86 ile ABD Doları %6,01).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan satılmaya hazır finansal varlıkları (Dipnot 2.1.3.d) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	TL	%	TL	%
Lexin Nassau L.P. ⁽¹⁾	70.059	22,15	37.168	22,15
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş.	1.700	<1	1.067	<1
Diğer	4.957	<1	3.363	<1
	76.716		41.598	

⁽¹⁾ Lexin Nassau L.P. Grup'un bağlı ortaklıklarından M Investment'ın uzun vadeli yatırımları içerisinde yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 70.059 TL (19.908 ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

a) Finansal borçlar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli banka kredileri	1.078.271	722.813
Factoring borçları	9.440	11.921
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	717	4.215
Toplam	1.088.428	738.949

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	305.409	717.110
Toplam	305.409	717.110

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli banka kredileri	895.251	664.027
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	132	1.498
Toplam	895.383	665.525

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	3 - 14,2	687.334	687.334	0 - 14,5	419.142	419.142
ABD Doları banka kredileri	3,5 - 3,5	7.394	26.021	1,02 - 3	71.128	206.813
Avro banka kredileri	0,75 - 3,05	94.267	349.721	2,2 - 4,8	28.222	89.680
Diğer banka kredileri	12,63 - 13,41	265.093	15.195	0-0	181.206	7.178
Ara toplam			1.078.271			722.813
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	3 - 13,50	98.398	98.398	3 - 11,05	320.076	320.076
ABD Doları banka kredileri	4,55 - 4,58	29.828	104.969	1,02 - 6,25	56.297	163.688
Avro banka kredileri	0,75 - 4,7	27.505	102.042	0,89 - 6,63	73.435	233.346
Ara toplam			305.409			717.110
Toplam kısa vadeli banka kredileri			1.383.680			1.439.923
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	3 - 13,25 %	370.205	370.205	5,5 - 13,25	170.078	170.078
ABD Doları banka kredileri	4,75 - 4,75 %	25.000	87.980	4 - 4,28	27.288	79.343
Avro banka kredileri	0,75 - 4,7 %	117.810	437.066	2,22 - 6,63	130.478	414.606
Toplam uzun vadeli banka kredileri			895.251			664.027

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2017	-	191.327
2018	759.066	311.549
2019 ve sonrası	136.185	161.151
	895.251	664.027

Grup tarafından kullanılan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%0,75 ile Libor+ %3,7; Avro cinsinden değişken faizli kredilerinin faiz oranları Euribor+ %2,15 ile Euribor+%3,85 (31 Aralık 2015: Dolar; Libor+%0,85 ile Libor+%3,80, Avro; Euribor+%0,75 ile Euribor+%5,00) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar

Yazılı Basın

Önceki dönemlerde Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından TME'nin 35.000 ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesine istinaden Doğan Holding'in 35.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir. Bu tutar 14 Ocak 2016 tarihi itibarıyla kapatılmış ve blokaj çözülmüştür.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 849 TL tutarındadır (31 Aralık 2015: 5.713 TL).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2018 ve sonrası	132	1.498
Toplam	132	1.498

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	1.718.751	1.393.826
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	570.469	727.758
Toplam	2.289.220	2.121.584

b) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	-	175.395
	-	175.395
Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	519.829	517.700
	519.829	517.700

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

<u>İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	1.542.715	1.356.123
Alacak senetleri ve çekler	221.861	132.456
Gelir tahakkukları	6.209	9.661
Toplam	1.770.785	1.498.240
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(11.907)	(10.906)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(273.204)	(275.324)
Toplam	1.485.674	1.212.010

Grup'un, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklara ait kısmının ortalama vadesi 73 ila 111 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2015: 72 – 115 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, alacaklar için uygulanan etkin faiz oranı %12,68 (31 Aralık 2015: %12,68) 'dir.

<u>Uzun vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	31.292	27.045
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(6.034)	(5.671)
	25.258	21.374

⁽¹⁾ Söz konusu senetli alacakların 114 TL (31 Aralık 2015: 1.938 TL) tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın 2012 - 2015 yılları içerisinde Automall ve Veneris projelerinden yapılan vadeli satışlarından kaynaklanmaktadır. Bu tutara ilave olarak akaryakıt satışından kaynaklı 30.721 TL (31 Aralık 2015: 25.107 TL) tutarında brüt, 24.768 TL (31 Aralık 2015: 25.107 TL) tutarında iskonto edilmiş ve diğer ticari faaliyetlerden kaynaklı 457 TL (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır) tutarında brüt uzun vadeli alacak senedi bulunmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	(275.324)	(268.953)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(36.649)	(50.464)
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi ⁽¹⁾	29.419	32.754
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	7.189	13.768
Yabancı para çevrim farkları	2.161	491
Bağlı ortaklık girişi	-	(2.920)
31 Aralık	(273.204)	(275.324)

⁽¹⁾ Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 221.016 TL (31 Aralık 2015: 226.976 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 34). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 1.510.932 TL (31 Aralık 2015: 1.233.384 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 370.084 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2015: 163.452 TL) (Dipnot 34).

Bu teminatların 9.553 TL'si banka teminat mektubundan (31 Aralık 2015: 10.322 TL), 76.922 TL'si (31 Aralık 2015: 59.427 TL) ipotek ve kefaletten, 254.488 TL'si (31 Aralık 2015: 72.543 TL) çek ve senetten, 28.626 TL'si alacak sigortasından (31 Aralık 2015: 20.926 TL) ve 495 TL'si araç rehninden oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 234 TL). Bu teminatların içindeki 8.978 TL tutarındaki banka teminat mektubu, 20.409 TL tutarındaki ipotek ve kefalet, 12.915 TL tutarındaki senet, 495 TL tutarındaki araç rehni, 6.104 TL tutarında alacak sigortası, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar ile ilgilidir (31 Aralık 2015: 5.068 TL banka teminat mektubu, 18.633 TL ipotek ve kefalet, 12.751 TL senet, 234 TL tutarında araç rehni, 4.192 TL tutarında alacak sigortası) (Dipnot 34).

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	909.755	697.810
Borç ve gider karşılıkları	32.298	31.044
<u>Diğer borçlar</u>	<u>2.897</u>	<u>6.603</u>
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(5.840)	(1.610)
<u>Toplam</u>	<u>939.110</u>	<u>733.847</u>

31 Aralık 2016 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 34 - 92 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2015: 39 ila 92 gün).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alacak senetleri ⁽¹⁾	7.151	8.700
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽²⁾	3.240	688
Verilen depozito ve teminatlar	2.413	3.396
Bayilerden sözleşme feshine istinaden alacaklar	1.631	2.299
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar ⁽³⁾	1.450	-
Diğer çeşitli alacaklar	1.161	2.010
Toplam	17.046	17.093

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alacak senetleri ⁽¹⁾	25.833	24.190
Verilen depozito ve teminatlar	3.000	2.743
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽²⁾	249	4.302
Toplam	29.082	31.235

(1) Milta'nın maddi duran varlık satışından olan alacaklardan oluşmaktadır. Alacaklar 50 ay vadeli olarak 5 Ağustos 2020 tarihine kadar tahsil edilecektir (31 Aralık 2015: 3.885 TL tutarındaki kısa vadeli alacak senetleri Kanal D'nin sabit kıymet satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Bu tutarın 1.090 TL 'si Koloni TV satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. 23.164 TL tutarındaki uzun vadeli alacak senetleri Milta'nın maddi duran varlık satışından olan alacaklardan oluşmaktadır).

(2) Galata Wind'in TEİAŞ'tan olan enerji nakil hattı alacaklarından oluşmaktadır.

(3) Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, Ankara İli, Çankaya İlçesi, Güvenevler Mahallesi'nde bulunan kargir apartmanının satışından doğan alacaklardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi ve fonlar	88.813	71.402
Matrah artırım borçları	2.331	-
Alınan depozito ve teminatlar	1.162	1.346
Diğer kısa vadeli borçlar ⁽¹⁾	139.809	87.111
Toplam	232.115	159.859

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	13.346	13.821
Matrah artırım borçları	2.431	-
Diğer uzun vadeli borçlar ⁽¹⁾	103.672	89.674
Toplam	119.449	103.495

⁽¹⁾ İlgili tutar, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt'ın Aytemiz Ailesine olan, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla 7 ve 14 ay vadeli olarak iki eşit taksitte ödenecek 58.260 ABD Doları ana paralı ve %2,5 faizli borcunu içermektedir. Söz konusu borcun finansman maliyeti ile birlikte iskonto edilmiş net tutarı 60.469 ABD Doları (212.803 TL)'dir (31 Aralık 2015: 58.260 ABD Doları ana para tutarı, finansman maliyeti ile birlikte iskonto edilmiş net tutarı 59.441 ABD Doları (172.831 TL)).

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Mamül ve ticari mallar	337.026	268.345
Hammadde ve malzeme	93.889	99.296
Yarı mamül	14.274	12.702
Promosyon stokları	5.808	7.796
Diğer stoklar	1.511	849
	452.508	388.988
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(11.158)	(14.540)
Toplam	441.350	374.448

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 145 TL'dir (31 Aralık 2015: 181 TL).

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen kitap, cd, dvd ve elektronik eğitim ürünleri gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır. Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11 – STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	(14.540)	(12.597)
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(3.063)	(4.228)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	6.445	2.285
31 Aralık	(11.158)	(14.540)

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Organik'e ait canlı varlıkların 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tutarı 215 TL'dir (31 Aralık 2015: 76 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi ⁽²⁾	Değer düşüklüğü düzeltmesi ⁽³⁾	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2016
Arsalar	272.864	24.189	-	96.459	83.520	(209)	23	476.846
Binalar	103.211	32.055	(21.125)	(29.835)	1.155	(302)	7.865	93.024
Net kayıtlı değer	376.075	56.244	(21.125)	66.624	84.675	(511)	7.888	569.870

⁽¹⁾ Grup, önceki dönemlerde maddi duran varlıklar altında takip ettiği arsa ve binalarını, güncel değerlendirme raporunda belirlenen gerçeğe uygun değeri üzerinden cari dönemde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırmıştır.

⁽²⁾ Grup yönetimi, cari dönemde yükselen döviz kurlarının arsa ve konut birim fiyatları üzerindeki etkisini ve diğer unsurları göz önünde bulundurarak, yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin güncel değerlendirme raporları almış ve ilgili gerçeğe uygun değer düzeltmesini kayıtlarına almıştır.

⁽³⁾ Grup, barter ile alınan yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer düzeltmesinden kaynaklanan 511 TL tutarındaki değer düşüklüğünü cari dönem içerisinde yapılan satışlar altında netleştirerek finansal tablolara yansıtmıştır.

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	Değer düşüklüğü düzeltmesi	Transfer	Yabancı para çevrim farkı	31 Aralık 2015
Arsalar	187.926	-	(268)	62.617	29.038	(6.036)	(7.735)	7.322	272.864
Binalar	55.552	27.604	(13.567)	13.197	11.761	-	8.664	-	103.211
Net kayıtlı değer	243.478	27.604	(13.835)	75.814	40.799	(6.036)	929	7.322	376.075

⁽¹⁾ Aytemiz Grup ve Güvenilir A.Ş. satın alımından oluşmaktadır (Dipnot 3).

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 3.605 TL kira geliri elde etmektedir (31 Aralık 2015: 3.210 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 231 TL'dir (31 Aralık 2015: 237 TL). Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup’un kiraya verilen bina bölümlerinden, barter anlaşmaları çerçevesinde iktisap ettiği gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK lisanslı gayrimenkul şirketleri tarafından emsal karşılaştırma analizi yaklaşımı, maliyet yaklaşımı ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup’un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

			Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	569.870	376.075	-	569.870	

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Bağlı ortaklık çıkışı	Düzeltilmeler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	147.923	858	(15)	20.413	-	12.138	1.504	182.821
Binalar	190.623	1.840	(4.851)	(49.026)	-	(14.097)	5.680	130.169
Makine ve teçhizat	1.224.922	9.757	(7.065)	3.396	-	(16.517)	14.142	1.228.635
Motorlu araçlar	89.727	130.609	(13.400)	-	-	(277)	338	206.997
Mobilya ve demirbaşlar	478.658	35.370	(18.334)	1.770	-	(4.558)	2.583	495.489
Kiralananan maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	117.386	15.880	(4.840)	295	-	(7.664)	583	121.640
Diğer maddi varlıklar	88.617	39.779	(784)	-	-	(2.611)	313	125.314
Yapılmakta olan yatırımlar	78.317	62.491	(959)	(18.067)	-	(706)	77	121.153
	2.416.173	296.584	(50.248)	(41.219)	-	(34.292)	25.220	2.612.218
Birikmiş amortismanlar:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.063	495	-	-	-	(9)	-	5.549
Binalar	107.764	7.347	(904)	(22.330)	-	(9.737)	2.490	84.630
Makine ve teçhizat	833.696	58.509	(3.763)	(1.184)	-	(18.765)	13.621	882.114
Motorlu araçlar	55.480	12.572	(10.371)	3.617	-	(4.189)	292	57.401
Mobilya ve demirbaşlar	262.621	41.899	(9.833)	(229)	-	(3.571)	2.297	293.184
Kiralananan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	74.842	11.921	(3.458)	-	-	(9.888)	268	73.685
Diğer maddi varlıklar	35.618	12.468	(492)	-	-	-	160	47.754
	1.375.084	145.211	(28.821)	(20.126)	-	(46.159)	19.128	1.444.317
Net kayıtlı değer	1.041.089							1.167.901

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklardan 145.211 TL (31 Aralık 2015: 140.570 TL) ve maddi olmayan duran varlıklardan 340.946 TL (31 Aralık 2015: 173.121 TL) olmak üzere toplam 486.157 TL (31 Aralık 2015: 313.691 TL) amortisman giderinin 330.153 TL'si (31 Aralık 2015: 203.567 TL) satışların maliyetine (Dipnot 24), 114.303 TL'si (31 Aralık 2015: 66.644 TL) pazarlama giderlerine, 41.556 TL'si (31 Aralık 2015: 43.299 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 25) dahil edilmiş; 145 TL'si (31 Aralık 2015: 181 TL) ise stoklar üzerinde muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 24.114 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 20.654 TL). 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 3.396 TL (31 Aralık 2015: 5.752 TL) 'dir.

⁽¹⁾ Grup yönetimi dönem içerisinde maddi duran varlıkların taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflaması ve 11.867 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	Düzeltilme ⁽²⁾	31 Aralık 2015
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	106.215	1.023	(135)	8.075	-	33.723	915	(1.893)	147.923
Binalar	132.073	236	(2.113)	(763)	-	39.773	1.925	19.492	190.623
Makine ve teçhizat	1.132.377	15.625	(18.060)	2.849	(25)	113.020	3.010	(23.874)	1.224.922
Motorlu araçlar	111.802	15.111	(48.229)	203	-	10.771	415	(346)	89.727
Mobilya ve demirbaşlar	482.838	59.324	(45.627)	2.015	-	2.903	(1.909)	(20.886)	478.658
Kiralanın maddi varlıkları									
geliştirme maliyetleri	137.632	5.620	(2.637)	(315)	-	99	(12)	(23.001)	117.386
Diğer maddi varlıklar	9.546	23.172	(418)	-	-	56.317	-	-	88.617
Yapılmakta olan yatırımlar	10.218	45.659	(2.908)	(5.329)	-	35.551	(2.552)	(2.322)	78.317
	2.122.701	165.770	(120.127)	6.735	(25)	292.157	1.792	(52.830)	2.416.173
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.987	433	(135)	-	-	-	-	(1.222)	5.063
Binalar	77.511	5.966	(226)	(3.312)	-	3.000	4.487	20.338	107.764
Makine ve teçhizat	792.041	64.609	(11.500)	-	(25)	15.372	3.809	(30.610)	833.696
Motorlu araçlar	62.448	8.692	(20.459)	-	-	6.759	(1.241)	(719)	55.480
Mobilya ve demirbaşlar	273.690	44.077	(32.959)	-	-	1.471	(6.111)	(17.547)	262.621
Kiralanın maddi varlıkları									
geliştirme maliyetleri	89.758	10.219	(938)	-	-	68	(1.146)	(23.119)	74.842
Diğer maddi varlıklar	832	6.574	(238)	-	-	28.450	-	-	35.618
	1.302.267	140.570	(66.455)	(3.312)	(25)	55.120	(202)	(52.879)	1.375.084
Net kayıtlı değer	820.434								1.041.089

⁽¹⁾ Aytemiz Grup ve Güvenilir A.Ş. alımlarından oluşmaktadır (Dipnot 3).⁽²⁾ Grup yönetimi dönem içerisinde maddi duran varlıkların taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflaması ve 49 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**Diğer maddi olmayan duran varlıklar:**

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Düzeltilme	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Değer Düşüklüğü ⁽²⁾	Transfer	31 Aralık 2016
Maliyet									
Müşteri listesi	221.027	-	-	68.265	-	-	-	-	289.292
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	-	-	7.876
Medya bölümüne ait ticari markalar	146.760	-	(5)	76.050	-	-	-	-	222.805
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	511.106	58.258	(3.632)	18.117	73	-	-	675	584.597
	1.241.413	58.258	(3.637)	162.432	73	-	-	675	1.459.214
Birikmiş amortismanlar:									
Müşteri listesi	120.383	7.813	-	44.099	-	-	61.279	-	233.574
Ticari markalar	1.181	1.575	-	-	-	-	-	-	2.756
Medya bölümüne ait ticari markalar	19.535	732	-	4.124	-	-	10.543	-	34.934
Elektrik üretim lisansı	14.447	7.647	-	-	-	-	-	-	22.094
Diğer	376.349	41.388	(2.373)	13.035	204	-	5.326	-	433.929
	531.895	59.155	(2.373)	61.258	204	-	77.148	-	727.287
Bayi sözleşmeleri	135.251								225.467
Televizyon program hakları	109.203								159.478
	953.972								1.116.872

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 2016 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Amortisman ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2016
Bayi sözleşmeleri	135.251	150.008	(59.792)	-	-	225.467
Televizyon program hakları	109.203	282.155	(221.999)	2.898	(12.779)	159.478

(1) 221.999 TL (31 Aralık 2015: 87.107 TL) tutarındaki program hakları itfa paylarının 99.656 TL’si (31 Aralık 2015: 87.107 TL) televizyon programı hakları itfa paylarında, geri kalan 122.343 TL’si (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır) ise televizyon programı üretim maliyetlerinde gösterilmiştir (Dipnot 24).

(2) Grup Dipnot 2.3.1 de açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü muhasebeleştirmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)**Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı):**

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı Ortaklık Girişi ⁽¹⁾	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Değer Düşüklüğü ⁽²⁾	Transfer	Düzeltilme ⁽³⁾	31 Aralık 2015
Maliyet										
Müşteri listesi	226.395	-	-	(5.368)	-	-	-	-	-	221.027
Medya bölümüne ait ticari markalar	197.875	-	-	(6.153)	7.876	-	(44.962)	-	-	154.636
Elektrik üretim lisansı	356.367	-	-	-	-	-	-	-	(1.723)	354.644
Diğer	484.332	47.748	(25.458)	3.858	3.561	(1.261)	-	(114)	(1.560)	511.106
	1.264.969	47.748	(25.458)	(7.663)	11.437	(1.261)	(44.962)	(114)	(3.283)	1.241.413
Birikmiş amortismanlar:										
Müşteri listesi	111.993	11.839	-	(3.449)	-	-	-	-	-	120.383
Medya bölümüne ait ticari markalar	18.750	2.288	-	(322)	-	-	-	-	-	20.716
Elektrik üretim lisansı	14.403	766	-	-	-	-	-	-	(722)	14.447
Diğer	350.351	41.775	(15.006)	(1.695)	1.945	(305)	-	-	(716)	376.349
	495.497	56.668	(15.006)	(5.466)	1.945	(305)	-	-	(1.438)	531.895
Bayi sözleşmeleri	-									135.251
Televizyon program hakları	82.797									109.203
	852.269									953.972

(1) Aytemiz Grup ve Güvenilir A.Ş. alımından oluşmaktadır (Dipnot 3).

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in bağlı ortaklığı TME satın alımından kaynaklı maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili yapılan değer düşüklüğü testi sonucunda 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren dönemde hesaplanan 44.962 TL tutarındaki değer düşüklüğü karşılığı yatırım faaliyetlerinden giderler altında kayıtlara alınmıştır.

(3) Grup yönetimi dönem içerisinde maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerlerini yeniden gözden geçirmiş ve bu değerlendirme sonucunda sabit kıymet hesap kalemleri arasında oluşan maliyet ve birikmiş amortisman sınıflaması ve 1.845 TL tutarındaki net defter değer düzeltmesini ekli cari dönem finansal tablolarına yansıtmıştır.

Televizyon program haklarının 2015 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	Bağlı Ortaklık Girişi ⁽¹⁾	31 Aralık 2015
Televizyon program hakları	82.797	112.282	(87.107)	1.231	-	-	109.203
Bayi sözleşmeleri	-	107.380	(29.346)	-	-	57.217	135.251

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı):

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla toplam tutarı 229.907 TL'dir (31 Aralık 2015: 169.723 TL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Şerefiye

Şerefiyenin 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2016	2015
1 Ocak	403.713	395.567
Bağlı ortaklık satın alımı (Dipnot 3)	-	8.146
31 Aralık	403.713	403.713

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 385 TL tutarında almış olduğu sigorta prim teşviği (31 Aralık 2015: 869 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yukarıda bahsedilen teşviklerin süresi 31 Aralık 2017 tarihine kadardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava ve tazminat karşılıkları	36.459	37.315
BTK Cezası	533	1.063
Diğer	3.506	884
	40.498	39.262

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	37.315	41.335
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	20.762	19.327
Yabancı para çevrim farkları	416	2.499
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(16.695)	(3.939)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(5.339)	(7.793)
Bağlı ortaklık girişi	-	1.164
Satış opsiyonundan doğan yükümlülük iptali (Dipnot 27) ⁽¹⁾	-	(15.278)
31 Aralık	36.459	37.315

⁽¹⁾ Grup’un bağlı ortaklığı TCM Adria d.o.o’nun, sermayesinde %70 paya sahip olduğu Oglasnik d.o.o’nun sermayesinin kalan %30’una sahip ve kontrol gücü olmayan pay sahiplerinin sahip oldukları paylarını TCM Adria d.o.o. ve/veya Grup’a satma hakkı opsiyonu ile ilgili taraflar arasında ihtilaf yaşanmıştır. Zagreb Tahkim Mahkemesi’nde devam eden tahkim süreci tamamlanmış olup tahkim mahkemesi opsiyonun hükümsüzlüğüne, bununla birlikte kontrol gücü olmayan pay sahipleri açısından bir zarar doğduğu gerekçesiyle kendilerine tazminat ödenmesine karar vermiştir. Dava kararı, 5 Kasım 2014 tarihinde temyiz edilmiş ve ödemenin ihtiyaten yürütmesinin durdurulması başvurusu yapılmıştır. 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarda daha önce “opsiyon” ile ilgili yükümlülük olarak ayrılan tutar faizi de içerecek şekilde hesaplanarak “dava ve tazminat” karşılığı olarak kaydedilmişti. Son olarak, Grup 26 Kasım 2015 tarihinde, kontrol gücü olmayan paylar ile uzlaşmaya gitmiş ve ödenecek tutar 2.350 Avro olarak belirlenmiştir. Ödemelere ilişkin ilk taksit olan 588 Avro 10 Aralık 2015 tarihinde ödenmiş olup, kalan ödemeler 1 Eylül 2016 tarihine kadar 3 eşit taksitte gerçekleştirilecektir. Bu gelişme doğrultusunda, 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarda söz konusu karşılık tutarında meydana gelen 15.278 TL tutarındaki azalma gelir kaydedilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(a) Davalar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 85.208 TL tutarındadır (31 Aralık 2015: 75.966 TL).

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hukuki davalar	63.821	59.478
İş davaları	11.076	12.207
Ticari davalar	10.108	2.709
Diğer	203	1.572
Toplam	85.208	75.966

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 36.459 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 37.315 TL). Hukuki davalar genel olarak yazılı basın ve görsel ve işitsel basın şirketlerine açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

(b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili

Doğan Holding, doğrudan bağlı ortaklıkları Doğan TV Holding A.Ş. ("DTV") ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G.'nin doğrudan bağlı ortaklıkları Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH (birlikte Axel Springer Grubu) arasında imzalanan 19.11.2009 tarihli ve Doğan Yayın Holding A.Ş. (tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ile Axel Springer A.G. arasında imzalanan 16.11.2006 tarihli, "Pay Alım" ve "Pay Sahipleri Sözleşmeleri" 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilmiştir. Buna göre;

1- En erken 30 Ocak 2015 tarihinde olmak üzere, 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere, 34.183.593 adet (tam) pay senedi için Axel Springer Grubu'nun "satış hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" ("DTV Satma Opsiyonu I") ve Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından verilen 50.000 Avro değerinde "teminat mektubu" bulunmakta idi. Axel Springer Grubu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamını kullanmıştır. Ödenen bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanan faiz eklenmiştir. Söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun kullanılmasında, önceki sermaye artırımında bedelsiz olarak ihraç edilen 1.902.118 adet (tam) DTV pay senetleri de bedelsiz olarak teslim alınmıştır. Böylece söz konusu opsiyon kapsamında Doğan Holding'e teslim edilen toplam pay senedi adedi 36.085.711 (tam) (mevcut DTV sermayesinin yaklaşık %2,65'i) olmuştur. Söz konusu işlem 30 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup, Commerz-Film GmbH'in satma opsiyonunu kullanması karşılığında, Doğan Holding tarafından Commerz-Film GmbH'a faiz dahil 63.346.606,10 (tam) Avro ödeme yapılmış ve ilgili teminat mektubu Doğan Holding'e iade edilmiştir. İşlem sonrasında Doğan Holding'in DTV sermayesindeki pay oranı %92,88 olmuştur.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**(b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)****Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)**

2- Finansal tablo dipnotlarında, dönemsel olarak kamuya açıklandığı üzere; "Axel Springer Grubu'na ait DTV Pay Senetlerinin ("Axel Payları"), 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, taraflar arasındaki Sözleşmeler uyarınca, fiyatın yeniden belirlenmesine ve buna göre ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubu'nun Axel Payları'nın tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e koşullu olarak "satma hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" bulunmaktaydı ("DTV Satma Opsiyonu II"). 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilen Sözleşme ile Axel Springer Grubu'na koşulsuz "satma hakkı opsiyonu" tanınmış olup 2 Ekim 2014 tarihinde geçerli olan ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'na gönderilen özel durum açıklamasının ekindeki Tablo'da ("Opsiyon Kullanım Tablosu") detayları verilmiştir. Sonradan güncellenmiş olmakla birlikte 2 Ekim 2014 tarihinde geçerli olan söz konusu Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıda yer almaktadır;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'nin Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro)(tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2016	39.870.037	2,93	55.243.523,89	29.01.2016
2020/I	10.873.646	0,80	15.066.414,94	30.06.2020
2020/II	85.176.896	6,26	118.020.255,25	30.06.2020
2022	27.184.078	2,00	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	163.104.657	11,99	225.996.232,90	

Axel Springer Grubu söz konusu "satma hakkı opsiyonu"nun tamamen veya kısmen kullanabilir. Ödenecek bedeller nihai bedeller olup, söz konusu bedellere ayrıca faiz işletilmesi söz konusu değildir. Sadece "DTV Satma Opsiyonu 2020/I için" ödenecek bedele 29 Ocak 2016 tarihinden 30 Haziran 2020 tarihine kadar yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Söz konusu opsiyonlar kapsamında Doğan Holding tarafından devir alınacak toplam 163.104.657 adet (tam) Doğan TV Holding pay senedi için ayrıca Axel Springer Grubu'na Doğan Holding tarafından toplam 225.996 Avro değerinde dört ayrı "teminat mektubu" verilmiş bulunmaktadır.

Yukarıda 1'inci maddede ve bu maddede belirtilen opsiyonların tamamının kullanılması halinde Axel Springer Grubu'nun Doğan TV Holding sermayesinde herhangi bir payı kalmayacaktır.

3- "DTV Satma Opsiyonu II" yürürlükten kaldırılmış ve iptal edilmiştir.

4- "Axel Payları"nın "halka arz edilmesi" durumu ile ilgili hususlar;

a. "Axel Payları"nın 1 Ocak 2015-31 Ocak 2022 tarihleri arasında halka arz edilmesi durumunda, "Axel Payları"nın halka arzı takip eden dönemdeki üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri ("Satılan Pay Değeri"),

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)

i. "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark, bu defa "İlk Satış Fiyatı" üzerinden herhangi bir faiz hesaplanmaksızın, sadece "İlk Satış Fiyatı" dikkate alınmak suretiyle, Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

ii. "İlk Satış Fiyatı"ndan yüksek ise, "Satılan Pay Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumlu farktan "İlk Satış Fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle kalan tutar Axel Springer Grubu ile Doğan Holding arasında eşit olarak paylaşılabacaktır.

iii. "Axel Payları"nın 31 Ocak 2022 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda ve DTV'nin 31 Aralık 2021 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek "Gerçeğe Uygun Değeri" (Axel Springer Grubu'nun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla DTV sermayesinde sahip olduğu payı kadar dikkate alınacaktır), "İlk Satış Fiyatı"ndan düşük ise DTV'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değeri" ile "İlk Satış Fiyatı" arasındaki olumsuz fark Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na ödenerek tamamlanacaktır.

Yukarıda bahsi geçen işlemlerin tamamlanmasından sonra Doğan Holding, DTV Commerz-Film GmbH arasında varılan yazılı mutabakata ve DTV'nin 29 Nisan 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na göre;

- 1- DTV'nin ödenmiş sermayesinin 173.984.499 TL (tam) tutarındaki kısmı iç kaynaklardan, 448.199.414 TL (tam) tutarındaki kısmı ise nakden karşılanmak suretiyle 1.360.016.087 TL (tam)'den 1.982.200.000 TL (tam)'ye artırılmasına,
- 2- Sermaye artırımında nakden karşılanacak olan 448.199.414 TL (tam)'nin tamamının Doğan Holding tarafından taahhüt edilmesine,

karar verilmiştir.

Söz konusu sermaye artırımında, gerekli yasal izinlerin alınmasını ve DTV Genel Kurulu'nun onayını takiben, sermaye artırımında nakden artırılacak tutara ilişkin ödemeler 10 Temmuz 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımı sonrasında Commerz-Film GmbH'nin DTV sermayesindeki pay oranı %11,99'dan, %9,28'e düşmüştür.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmelerinin Tadili (devamı)

Söz konusu sermaye artırımını sonrasında Opsiyon Kullanım Tablosu aşağıdaki şekilde güncellenmiştir;

Opsiyon Kullanım Tablosu:

Opsiyon	Opsiyona Konu Pay Senedi Adetleri	DTV'in Mevcut Sermayesine Oranı (%)	Opsiyon Kullanım Bedelleri (Avro) (tam)	En Erken Opsiyon Kullanım Tarihleri
2020/I	12.264.693	0,62	15.066.414,94	30.06.2020
2020/II	96.073.429	4,84	118.020.255,25	30.06.2020
2022	30.661.689	1,55	37.666.038,82	31.01.2022
TOPLAM	138.999.811	7,01	170.752.709,01	

Yukarıdaki Opsiyon Kullanım Tablosu'nda da belirtildiği üzere, DTV Satma Opsiyonu/2016 Commerz-Film GmbH tarafından 29 Ocak 2016 tarihinde kullanılmış ve buna ilişkin teminat mektubu iade edilmiştir.

Doğan Holding'in yukarıdaki Opsiyon Kullanım Tablosu'nda bahsi geçen koşulsuz "satın alma taahhüdü" ile ilgili kalan yükümlülüğü, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda, gelecekte gerçekleşecek nakit çıkışlarının iskonto edilmiş değeri üzerinden toplam 519.829 TL tutarında uzun vadeli "diğer finansal yükümlülük" olarak kayıtlara alınmıştır (31 Aralık 2015: 693.095 TL). Axel Springer'e ait payları temsil eden tutarda "Kontrol gücü olmayan paylar" finansal tablolardan çıkartılmıştır. Söz konusu işlem pay devirlerinin gerçekleşeceği tarihte, DTV üzerinde bir kontrol değişikliğine yol açmadığından kayıtlara alınan finansal yükümlülük ile kayıtlardan çıkartılan kontrol gücü olmayan paylar arasındaki fark, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

(c) Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.

Bilgi Teknolojileri İletişim Kurumu yaptığı inceleme sonucunda Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.'ye 21 Nisan 2014 tarihinde 10.342 TL tutarında idari para cezası vermiş, ayrıca abonelere iade edilmek üzere 8.260 TL tahakkuk ettirmiştir. Grup, itirazı kayıta bulunarak, %25 peşin ödeme indiriminden de yararlanmak suretiyle idari para cezasını 23 Eylül 2014 tarihi itibarıyla 7.756 TL olarak ödemiştir. Diğer taraftan abonelere iade edilmek üzere tahakkuk ettirilen tutardan 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.363 TL ödenmiştir (31 Aralık 2015: 4.608 TL). Konu ile ilgili olarak önceki dönemlerde ayrılan karşılık tutarı 2.616 TL'dir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi

Grup’un bağlı ortaklığı Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)’nin “yatırım amaçlı gayrimenkuller” altında takip ettiği, Mart 2000 – Ekim 2003 arasında imzalanan “Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımli İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi” (“Sözleşme”) tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan Köyü’nde kain 1154 ve 1155 sayılı iki ayrı parselden oluşan 2.238.207 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkulde (“Ömerli Arazisi”) Milpa’nın payına isabet eden kısmı SPK listesinde bulunan bir Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan 20 Ocak 2017 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu’nda takdir edilen “gerçeğe uygun değeri” üzerinden gösterilmektedir. Henüz çiftlik arazisi vasfında olan ve aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa’nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb.) içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı (“Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller”), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında “yatırım amaçlı gayrimenkuller” altında muhasebeleştirilmektedir.

Milpa’nın, Ömerli Arazisi’nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylı olarak anlatıldığı üzere idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi (“Proje”) gelirlerinin %25’ini, paylarını hasılat paylaşımli ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır (Dipnot 18 ve 20).

Ayrıca bahse konu 1154 sayılı parselin büyük bir kısmı 15 Haziran 2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı’nda kısmen “Habitat Parkı Alanı”, kısmen de “Askeri Alan ve Askeri Güvenlik Bölgeleri” ve “Orman Alanı” lejantında kalmıştır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü’nün 30 Kasım 2016 tarihli yazısında yer alan “Havza Konumu Bilgileri”ne göre; 1154 no’lu parselin 2.586 m²’lik, 1155 no’lu parselin ise 142.012 m²’lik bölümü Orman Alanı’nda kalmaktadır. Söz konusu parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli (1.000 m.-2.000 m.) koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun mesafeli (2000 m. – 5000 m.) koruma alanında yer almaktadır.

144.266 m²’lik 1155 no’lu parsel 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü’nün Yargıtay 20’nci Hukuk Dairesi’nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi’ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20’nci Hukuk Dairesi’ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkeme’nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi’ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme ikiye bölünmüş olup dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi’nde görülmüştür. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada bahse konu 144.266 m²’lik 1155 sayılı parselin Milpa adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir. 1155 no’lu parsel, Orman arazisi olarak tescili hakkında alınan karar kapsamında, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal tablolardan çıkartılmıştır. Milpa 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Karar’ın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuş olup, dava süreci devam etmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Diğer (Devamı)

Milpa (devamı):

Ömerli Arazisi (devamı)

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında söz konusu arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. Pendik, Kurtdoğan Köyü’ndeki arazinin imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamıştır. Söz konusu imar planına Milpa haricindeki üçüncü kişiler tarafından da itiraz edildiği bilinmektedir. İmar Planı’na yönelik itirazlardan sonra ilgili makamca yapılan değerlendirmelerin ne olduğu hususunda Milpa’ya herhangi bir bilgi verilmemiştir. Aradan geçen 8 yıllık süre içinde daha alt ölçekli planlar yapılmamış ve arazinin imar durumu henüz belirlenmemiştir. Ömerli Arazisi’ne yakın bölgede Kuzey Marmara Otoyolu Projesi yapım ve kamulaştırma çalışmaları yapılmakta olup, Karayolları Genel Müdürlüğü’nün 5 Aralık 2016 tarihli yazısında ilgili parsellerin kamulaştırma dışında kalıp herhangi bir kamulaştırma işlemine tabi tutulmadığı belirtilmiştir. Planlama süreci birden fazla kamu kurumu tarafından yürütüldüğünden, süreçlerin takibi ile yetinilmektedir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından yapılan müracaat neticesinde iletilen İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı’nın 30 Kasım 2016 tarihli yazısında “Pendik İlçesi Kurtdoğan Mahallesi 1154 ve 1155 sayılı parseli de kapsayan NİP-22054 PİN Numaralı 1/5000 Ölçekli Pendik İlçesi Yenışehir Mahallesi’nin bir kısmı ile Ballica, Emirli, Kurna ve Kurtdoğan Mahalleleri Nazım imar planı teklifi ve raporunun 3194 ve 5216 sayılı yasa ve ilgili yönetmelikler kapsamında değerlendirilmek ve karar alınmak üzere İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi’ne havale edildiği” ifade edilmiştir.

Bu çerçevede imar planında ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

Milpa’nın “yatırım amaçlı gayrimenkulleri”nin 165.631 TL (31 Aralık 2015: 84.909 TL) tutarındaki kısmını oluşturan Ömerli Arazisi’ne ilişkin her yıl düzenli olarak SPK listesinde yer alan gayrimenkul değerlendirme şirketlerinden güncel değerlendirme raporu alınmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Diğer (Devamı)

Milpa (devamı):

Ömerli Arazisi (devamı)

Yukarıda verilen bilgiler kapsamında, Ömerli Arazisi’nin, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere Arazi’nin “habitat” ve “günübirlik rekreasyon” alanı olarak tahsis edilmiş olması, parsellerin oldukça eğimli ve engebeli bir topoğrafyaya sahip olması, bölgenin merkezi yerleşim alanları dışında kalmasına rağmen; Arazi’nin bulunduğu bölgede bu büyüklüğe sahip başka parsel bulunmaması, Arazi’nin TEM Otoyolu’na yakın konumlu olması, arazinin bulunduğu bölgenin 1/5000 ölçekli nazım imar planı yapım sürecinin başlamış olması, Kuzey Marmara otoyolu güzergahının netlik kazanmış olması ve otoyolun devamı olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü’nün (3. köprü) hizmete açılması gibi “güçlü yanları” ve “fırsatları” dikkate alınarak, gayrimenkul değerlendirme şirketinin 20 Ocak 2017 tarihli değerlendirme raporunda emsal karşılaştırma yöntemi kullanılarak söz konusu Arazi’nin sadece 1154 no’lu parseli için gerçeğe uygun değeri 219.864 TL (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. Diğer taraftan, bu tutar Arazi’nin 1154 nolu parselinin tamamı için yapılan değerlemedir. 1154 nolu parselin Milpa payına düşen kısmı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 1.577.435 m² ve %75,33 nispetinde olup, Milpa payına düşen değer 165.631 Türk Lirası’dır (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Milpa payına düşen kısım 1.415.155 m² ve %67,58 nispetinde olup Milpa payına düşen değer 84.909 TL’dir). Yukarıda bahsedildiği gibi, 1155 no’lu parselin Orman Arazisi olarak tescili hakkındaki Mahkeme Kararı’nın henüz kesinleşmemiş olmakla birlikte, söz konusu karar kapsamında, bu parsel ile ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır. Ömerli Arazisi için doğrudan faaliyet giderleri kapsamında cari yılda 50 TL tutarında güvenlik giderine katlanılmıştır (31 Aralık 2015: 35 TL). Bunun yanında cari yılda ilgili gayrimenkulden herhangi bir kira geliri elde edilmemiştir (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde, Ömerli Arazisi 1154 no’lu parselinin 186/2400 payına isabet eden 162.280 m²’lik kısmı, Arazi sahiplerinden arazinin ilk iktisabı sırasında imzalanan “düzenleme şeklinde arsa payı karşılığında hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı inşaat yapım ve gayrimenkul satış vaadi sözleşmesi” tahtındaki tüm hak ve alacaklardan feragat etmeleri ve Milpa aleyhine açmış oldukları davalardan vazgeçmeleri karşılığında yapılan “temlik sözleşmesi” (2015: Bulunmamaktadır) ile KDV hariç toplam 7.988 ABD Doları (24.188 TL karşılığı) bedel üzerinden nakden ve peşin olarak devir alınmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2016					31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	1.552.942	619.113	82.413	173.536	-	1.383.096	501.820	52.618	229.193	-
Rehin ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek ^{(2) (5)}	24.114	-	-	6.500	-	20.654	-	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (3)}	35.022	1.377	8.176	-	85.000	28.005	1.572	9.091	-	-
Rehin ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	112	112	-	-	-
İpotek ⁽⁵⁾	357.056	1.598	99.949	1.002	-	410.456	6.369	102.656	33.234	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.969.134					1.842.323				

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde 24.114 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 20.654 TL).

(3) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 35.556 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 44.444 ABD Doları). Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Doğan Holding 64.390 ABD Doları tutarında kefalet vermiştir. (31 Aralık 2015: 58.211 ABD Doları)

(4) Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü (55.000.000 (tam) adet pay), Boyabat paylarının %33'ü (9.372.000 (tam) adet pay) ve D-Tes paylarının %100'ü (444.000.000 (tam) adet pay) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

(5) Grup'un kefaletleri yukarıdaki tabloda ipotekler içerisinde gösterilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)**a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (devamı)**

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0 (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla: %0)’dır. Grup’un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları – Avro	173.536	643.801	229.193	728.284
Teminat mektupları – TL	619.113	619.113	501.820	501.820
Teminat mektupları – ABD Doları	82.413	290.028	52.618	152.992
Teminat mektupları – Diğer	85.000	4.872	-	-
Teminat senetleri – ABD Doları	8.176	28.773	9.091	26.433
Teminat senetleri – TL	1.377	1.377	1.572	1.572
Toplam		1.587.964		1.411.101

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup’un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler – ABD Doları ⁽¹⁾	99.949	351.741	102.656	298.483
Kefaletler – Avro	1.002	3.717	33.234	105.604
Kefaletler – TL	1.598	1.598	6.369	6.369
İpotekler – Avro	6.500	24.114	6.500	20.654
İpotekler – TL	-	-	112	112
Toplam		381.170		431.222

⁽¹⁾ Dönem içinde alınan yeni krediler neticesinde; Boyabat için verilen kefaletler 6.179 ABD Doları tutarında artmıştır. Dönem içinde yapılan kredi ödemeleri neticesinde Aslancık için verilen kefaletler 8.886 ABD Doları tutarında azalmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

(c) Takas (“barter”) anlaşmaları

Doğan Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas (“barter”) anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup’un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 8.383 TL (31 Aralık 2015: 10.122 TL) tutarında reklam taahhüdü bulunmaktadır.

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer dönen varlıklar		
Katma Değer Vergisi (“KDV”) alacakları	27.043	30.358
Program stokları	20.354	9.863
Personel avansları	7.674	7.398
Peşin ödenen vergi ve fonlar	6.675	22.488
İş avansları	2.325	2.740
Diğer	1.766	2.934
	65.837	75.781
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı (-)	(6.496)	(1.081)
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	(421)	(645)
	58.920	74.055
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer duran varlıklar		
Katma değer vergisi (“KDV”) alacakları	119.584	122.601
Bloke mevduat ⁽¹⁾	-	304
Diğer	-	161
	119.584	123.066

⁽¹⁾ Grup’un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli bloke banka mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 304 TL tutarında bloke banka mevduatı bulunmaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	48.193	25.258
Verilen avanslar ⁽²⁾	33.390	70.052
	81.583	95.310

(1) Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

(2) Verilen avansların önemli kısmı görsel ve işitsel basın faaliyet bölümü avansları ile enerji faaliyet bölümü avanslarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen avanslar ve ön ödemeler ^{(3) (4) (5) (6)}	37.471	41.543
Gelecek yıllara ait giderler	14.152	4.654
	51.623	46.197

(3) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler içerisinde gösterilen 3.928 TL (31 Aralık 2015: 2.707 TL) ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderler içerisinde gösterilen 18.761 TL (31 Aralık 2015: 26.897 TL) tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations)'nın düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenmektedir.

(4) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 10.516 TL (31 Aralık 2015: 11.070 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz'in bayilere verdiği avanslardan oluşmaktadır.

(5) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.871 TL (31 Aralık 2015: 3.180 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Ömerli arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi ile ilgili paylarını devreden arsa sahibine ödenecek hasılat paylarına mahsuben verilmiş olan avansı kapsamaktadır. Milpa'nın, geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi üzerinde inşa ve imal edip satacağı işyeri ve meskenlerin satış hasılatlarının %25'ini, paylarını hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı devreden arsa sahiplerine arsadaki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmakta olup bu tutarlar ile mahsup edilecektir.

(6) Verilen avans ve ön ödemelerin 4.323 TL tutarındaki kısmı, Grup'un diğer bağlı ortaklıklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 396 TL).

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	40.309	27.240
Alınan avanslar	15.934	12.774
	56.243	40.014

(1) Ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı yazılı ile görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirleri ve diğer bölümündeki yat bağlama gelirlerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	7.457	1.410
	7.457	1.410

(1) Ertelenmiş gelirler, görsel ve işitsel basındaki peşin ödemeli abonelik gelirlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2016</u>		<u>31 Aralık 2015</u>	
	<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>	<u>Varlık</u>	<u>Yükümlülük</u>
Vadeli döviz işlemleri	551	-	-	-
Toplam	551	-	-	-

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	18.770	10.908
Personele borçlar	18.026	12.486
	36.796	23.394

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	51.263	44.070
	51.263	44.070

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	119.120	109.481
	119.120	109.481

Grup’un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye’de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup’un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu’na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.297,21 (tam) TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 (tam) TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun’a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup’un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no’lu “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardı (“TMS 19”), Grup’un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tavanı 4.297,21 TL olarak kullanılmıştır. Tavan artışı 2017 yılı için %7,0, izleyen yıllarda ise enflasyon ile aynı alınmıştır.

Hesaplama 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçerli olan iskonto oranı %11,20 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2015: %10,72), enflasyon oranı %6,50 ⁽²⁾ (31 Aralık 2015: %5,90) ve maaş artış oranı %6,50 (31 Aralık 2015: %5,90) olarak dikkate alınmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

⁽¹⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 8 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı %11,20 olarak belirlenmiştir.

⁽²⁾ Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın 2017 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

- İskonto oranının %1 yüksek alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 8.087 TL daha az olacaktır. İskonto oranının %1 düşük alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 8.087 TL daha fazla olacaktır.
- Diğer varsayımlar aynı bırakılarak, işten kendi isteği ile ayrılma olasılığı kullanılmaması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 3.806 TL daha fazla olacaktır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	109.481	104.352
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	18.304	16.919
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	5.566	2.587
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(22.704)	(14.443)
Aktüeryal kayıp/ (kazanç)	8.473	66
31 Aralık	119.120	109.481

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 8.473 TL tutarındaki aktüeryal kayıp diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2015: 66 TL kayıp).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2016	Pay (%)	31 Aralık 2015
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.616.938	100,00	2.616.938
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(2.080)		-
Toplam		2.758.384		2.760.464

⁽¹⁾ SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,95'ine (31 Aralık 2015: %35,94) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu, 1 Aralık 2016 tarihli Kararıyla; SPK'nın Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1)'nin beşinci maddesinin dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları ve onikinci maddesinin sekizinci fıkrası ile SPK'nın 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016'da yaptığı duyurular da göz önünde bulundurulmak suretiyle, Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimini yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 5.200 TL olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 3.200.000 adet (tam) Şirket payları, beher pay 0,65 TL olmak üzere Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır.

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	35.159	35.159

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Önceki dönemlerde "kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerde" sınıflanmak suretiyle sunulan 987.125 TL tutarındaki "iştirak hissesi satış karı" tutarları, yasal olarak ilgili fonda tutulması gereken beş yıllık süreyi tamamlamış olduğundan, dönem içerisinde "geçmiş yıllar zararları" hesabına aktarılmıştır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Genel kanuni yedekler	179.949	160.759
İştirak satış karları	84.624	1.071.749
Girişim sermayesi yatırım fonu	50.406	35.425
Toplam	314.979	1.267.933

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 48.007 TL (31 Aralık 2015: 11.662 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 37.810 TL'dir (31 Aralık 2015: 31.032 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan değer artışı finansal durum tablosunda cari dönemde özkaynaklar altında gösterilen tutar 15.602 TL'dir (31 Aralık 2015: 514 TL değer artışı).

ii. Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden “Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, “Çıkarılmış Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

-“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;

-“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS’ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “özsermaye enflasyon düzeltme farkları”,
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Şirket'in 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap dönemi'ne ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 160.820 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" olduğu; bu tutara 27 Ocak 2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 979.671 Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ve 2015 yılında yapılan 3.556 Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra, 1.154.775 Türk Lirası tutarında "Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap dönemi'ne ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılmamasına,
- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait mali kayıtlarda ise 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap döneminde 410.750.912,87 Türk Lirası ("tam") tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 26.966.478,14 Türk Lirası ("tam") tutarında "Dönem Vergi Gideri" ayrıldıktan sonra kalan 383.784.434,73 Türk Lirası ("tam")'ndan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 19.189.221,74 Türk Lirası ("tam") tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 364.595.212,99 Türk Lirası ("tam") tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına,

karar verilmiştir.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar hariç 3.747.355 TL'dir (31 Aralık 2015: 2.662.743 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yurtiçi satışlar	8.125.761	6.155.721
Yurtdışı satışlar	270.965	376.780
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(622.479)	(581.463)
Net satışlar	7.774.247	5.951.038
Satışların maliyeti (-)	(6.494.589)	(4.924.311)
Brüt kar	1.279.658	1.026.727

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ile ilgili açıklamalar Dipnot 5 - Bölümlere Göre Raporlama içinde sunulmaktadır.

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Reklam gelirleri	484.728	513.828
Tiraj ve baskı gelirleri	260.182	260.097
Diğer	374.942	357.405
	1.119.852	1.131.330

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Reklam gelirleri	574.065	497.320
Abone gelirleri	393.460	444.176
Diğer	123.488	153.738
	1.091.013	1.095.234

Perakende endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Perakende gelirleri	676.007	618.674
	676.007	618.674

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Akaryakıt ve LPG satış gelirleri	3.473.900	2.127.796
Enerji gelirleri	860.152	614.792
Toplam	4.334.052	2.742.588

Diğer endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Sanayi gelirleri	222.485	218.506
Turizm gelirleri	62.167	66.767
Diğer ⁽¹⁾	268.671	77.939
	553.323	363.212

⁽¹⁾ Diğer satış gelirleri ağırlıklı olarak araç, gayrimenkul, gsm ve organik tarım faaliyetlerine ilişkin satışların toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre dağılımı Dipnot 5-“Bölümlere Göre Raporlama” dipnotunda sunulmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yazılı basın	(792.440)	(758.249)
Görsel ve işitsel basın	(824.659)	(916.130)
Perakende mağazacılık	(390.219)	(363.635)
Enerji ⁽¹⁾	(4.046.745)	(2.592.258)
Diğer	(440.526)	(294.039)
	(6.494.589)	(4.924.311)

⁽¹⁾ Artış tutarı D-Tes bünyesinde sürdürülen toptan satış faaliyetleri ve 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla satın alınan Aytemiz Akaryakıt’ın satın alım tarihi sonrası faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Yazılı basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satılan ticari mallar maliyeti	(351.788)	(300.781)
Personel ve haber üretim giderleri	(158.831)	(181.150)
Kağıt maliyetleri	(121.039)	(114.649)
Baskı, üretim ve diğer hammadde maliyetleri	(56.792)	(43.330)
İnternet reklam hizmeti maliyeti	(43.111)	(29.333)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(26.735)	(33.218)
Komisyonlar	(7.667)	(7.450)
Diğer	(26.477)	(48.338)
Toplam	(792.440)	(758.249)

Görsel ve işitsel basın endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Televizyon programı üretim maliyetleri	(320.457)	(412.637)
ADSL kutu maliyetleri	(110.381)	(118.329)
Televizyon programı hakları itfa payları (Dipnot 15)	(99.656)	(87.107)
Personel giderleri	(92.417)	(84.978)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(38.975)	(42.862)
Uydu kullanım giderleri	(35.902)	(34.513)
Çağrı merkezi giderleri	(33.761)	(27.362)
Satılan ticari mal maliyeti	(23.814)	(43.098)
RTÜK reklam payları	(13.919)	(15.276)
Diğer	(55.377)	(49.968)
Toplam	(824.659)	(916.130)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Perakende endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satılan ticari mallar maliyeti	(390.219)	(363.635)
Toplam	(390.219)	(363.635)

Enerji endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(3.237.182)	(2.038.022)
Elektrik maliyeti	(751.258)	(518.139)
Amortisman giderleri (Dipnot 14,15)	(22.187)	(22.979)
Personel giderleri	(2.411)	(3.419)
Diğer	(33.707)	(9.699)
Toplam	(4.046.745)	(2.592.258)

Diğer endüstriyel bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satılan ticari mal maliyeti	(200.557)	(18.720)
Hammadde maliyeti	(119.195)	(139.197)
İşçilik ve personel giderleri	(42.739)	(39.060)
Genel üretim giderleri	(37.209)	(52.615)
Telekomünikasyon hizmet giderleri	(20.569)	(27.046)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(20.257)	(17.401)
Toplam	(440.526)	(294.039)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 -PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri	(381.008)	(335.921)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(721.009)	(603.092)
Faaliyet giderleri	(1.102.017)	(939.013)

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(196.888)	(160.145)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(108.023)	(62.414)
Kira giderleri	(92.689)	(79.878)
Reklam giderleri	(81.557)	(90.258)
Bayi sözleşmeleri itfa payları (Dipnot 15)	(59.792)	(29.346)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(54.511)	(37.298)
Elektrik dağıtım giderleri	(29.206)	(25.884)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(24.267)	(19.617)
Promosyon giderleri	(19.003)	(23.357)
Danışmanlık giderleri	(18.568)	(7.455)
Bayi komisyon giderleri	(1.896)	(2.343)
İletişim giderleri	(1.592)	(21.015)
Diğer	(33.017)	(44.082)
Toplam	(721.009)	(603.092)

Grup, 11 Mart 2015 tarihi itibarıyla Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.’yi satın almıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 -PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**Genel yönetim giderleri:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(204.759)	(157.293)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14,15)	(41.556)	(43.299)
Danışmanlık giderleri	(31.284)	(39.071)
Kira giderleri	(27.964)	(21.888)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(14.933)	(23.491)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(11.241)	(10.332)
Çeşitli vergiler	(8.175)	(7.708)
Diğer	(41.096)	(32.839)
Toplam	(381.008)	(335.921)

DİPNOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 24 ve Dipnot 25’te yer almaktadır.

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Kur farkı geliri	293.660	441.982
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	58.864	49.296
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	57.371	-
Banka mevduatı faiz geliri	54.925	70.511
Konusu kalmayan karşılıklar	20.186	13.756
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	6.664	-
Kullanılan KDV indirimi	5.332	6.005
Satış opsiyonundan doğan yükümlülük iptali geliri (Dipnot 17)	-	15.278
Vergi davası sonucu tazminat geliri	-	3.949
Kira gelirleri	-	920
Diğer faaliyet geliri	30.841	45.208
	527.843	646.905

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Kur farkı gideri	(109.813)	(134.412)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(36.649)	(50.464)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(26.085)	(16.633)
Dava karşılıkları (Dipnot 17)	(20.762)	(19.327)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(20.379)	(7.907)
Matrah artırımı gideri	(12.943)	-
Program hakkı değer düşüklüğü	(12.779)	-
Stok değer düşüklüğü		
karşılığı gideri (Dipnot 11)	(3.063)	(4.228)
Diğer faaliyet giderleri	(57.140)	(58.388)
	(299.613)	(291.359)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz geliri	84.423	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	27.304	40.799
Kur farkı geliri	23.293	72.425
Menkul kıymet faiz geliri	9.177	6.860
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	9.040	37.833
Kira ve bina hizmet gelirleri	3.621	7.574
Banka mevduatları faiz geliri	2.144	10.574
Bağlı ortaklık tasfiyesinden elde edilen gelir ⁽¹⁾	-	421
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar pay satış karı ⁽²⁾	-	24.847
Marka değer düşüklüğü iptali	-	2.699
Bağlı ortaklık hisse alımından kaynaklı karlar	-	2.554
Bağlı ortaklıklar pay satış karı ⁽³⁾	-	840
	159.002	207.426

⁽¹⁾ Grup'un, bağlı ortaklıklarından Enteralle Handles GmbH, 2 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiş olup, tasfiye sonrası 125 Avro karşılığı olarak 421 TL tahsil edilmiştir.

⁽²⁾ Grup, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'yi, 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye 97.601 TL bedelle satmıştır. Elden çıkarılan varlıkların net değeri 72.754 TL'dir. Elden çıkarılan varlıklar ile satıştan elde edilen tutar arasındaki fark olan 24.847 TL yatırım faaliyetlerinden gelirler dipnotunda kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

⁽³⁾ Grup, bağlı ortaklıklarından Koloni TV A.Ş.'yi 7 Nisan 2015 tarihi itibarıyla satılmıştır. Elden çıkarılan varlıklar ile satıştan elde edilen tutar arasındaki fark olan 840 TL yatırım faaliyetlerinden gelirler dipnotunda kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı gideri	(90.582)	(69.657)
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	(77.148)	(50.998)
Maddi duran varlık satış zararı	(4.498)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer düşüklüğü	(2.296)	-
Menkul kıymetler satış zararı	(2.610)	(643)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar satış ve finansal durum tablosu dışı bırakılma zararı	-	(24.942)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz gideri	-	(14.216)
Kur farkı gideri	-	(827)
	(177.134)	(161.283)

DİPNOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman gelirleri:

Finansman gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Türev gelirleri	551	-
Kur farkı geliri	-	40.854
Diğer finansman gelirleri	992	-
	1.543	40.854

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman giderleri:

Finansman giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Kur farkı gideri	(207.033)	(267.918)
Banka kredileri faiz gideri	(154.600)	(171.492)
Banka komisyon gideri	(14.351)	(14.703)
Diğer	(4.420)	(1.460)
	(380.404)	(455.573)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde gerçekleşen önemli bağlı ortaklık satışı bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Bulunmamaktadır).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 – GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem vergi karşılığı	48.968	68.032
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(35.542)	(66.144)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	13.426	1.888

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	13.426	1.888
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	95.207	46.279
Vergiler toplamı	108.633	48.167

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2016 yılı için %20’dir (2015: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (kar payları) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (devamı)

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2015: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0
Belarus	18,0
Rusya	20,0
Kazakistan	20,0
Hollanda	25,0

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2015: %18). Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir. Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir. Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31- GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Kazakistan

Kazakistan’da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20’dir (31 Aralık 2015: %20). Kazakistan vergi kanunlarına göre vergiye tabi gelir, yıllık brüt gelir ile, yapılan düzeltmeleri dikkate alarak, vergi kanunlarında belirtilen indirilebilir giderler arasındaki fark olarak tanımlanır. Yıllık brüt gelir, vergi döneminde bir vergi mükellefi tarafından alınan veya tahakkuk ettirilen yerli veya yabancı kaynaklardan elde edilen gelir olarak tanımlanır. Bu tür gelirler parasal, maddi veya maddi olmayan olarak sınıflandırılabilir.

İndirilecek giderler, bir şirketin gerçekleştirdiği vergiye tabi gelir getirici faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmalıdır. Kazakistan Kurumlar Vergisi uyarınca gelir ve giderlerin hesaplanmasında tahakkuk yöntemi uygulanır. Kazakistan Vergi Kanunu’na göre zararlar gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl süreyle ertelenebilir.

Kazakistan’da kurumlar vergisi için vergi dönemi bir takvim yılıdır. Kazakistan vergi mevzuatı uyarınca, vergi mükellefi raporlama yılının her ayın 25. gününden geç olmamak kaydıyla beklenen vergiye tabi gelirini tahmin etmek ve aylık ödemelerini yapmakla yükümlüdür. Yıllık Kurumlar Vergisi düzeltmeleri mali yılı izleyen 31 Mart günü yapılmalıdır. Ödenmesi gereken Kurumlar Vergisi yükümlülüğü önceden hesaplanan miktardan farklı ise, vergi mükellefleri devam eden vergi yılında 20 Aralık’tan önce bu düzeltmeyi yapmalıdır. Kazakistan vergi mevzuatında avans ödemeleri ile ilgili diğer başka özel şartlarda yer almaktadır. Aşağıdaki şartları yerine getiren vergi mükellefleri Kurumlar Vergisi ödemesinden muaf tutulmaktadır.

-Yıllık brüt geliri bir önceki döneme ait düzeltmeler yapıldıktan sonra devlet bütçe yasası tarafından belirlenmiş ve 1 Ocak’ta geçerli olan aylık oranın 325 katını geçmeyen vergi mükellefleri;

-Devam eden vergi döneminde adli makamlar tarafından devlet tescilleri tamamlanan yeni vergi mükellefleri ile vergi dönemi sonrasındaki yeni vergi mükellefleri;

-Vergi kurumları ile tescili devam eden vergi döneminde tamamlanan, vergi mükellefi olarak vergi makamlarına yeni kayıt olmuş yerleşik olmayan tüzel kişiler ile bir şubesi ya da ofisi olmayan Kazakistan’da yerleşik bir işyeri olmadan faaliyet gösteren şirketler. Bu şirketlerin muafiyetleri bir sonraki vergi döneminde de geçerlidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31- GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Mahsup edilecek mali zararlar	99.266	178.252	19.853	35.650
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	170.383	153.551	34.076	30.711
Şüpheli alacak karşılığı	128.949	128.071	25.790	25.614
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	17.093	12.355	3.419	2.471
Diğer	73.444	83.799	14.355	14.717
Ertelenen vergi varlıkları			97.493	109.163
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(785.907)	(676.430)	(166.757)	(145.439)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(253.110)	(168.948)	(13.259)	(9.051)
Diğer	(62.901)	(4.816)	(12.684)	(952)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(192.700)	(155.442)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(95.207)	(46.279)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup’un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 99.266 TL (31 Aralık 2015: 178.252 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2016	-	(41.803)
2017	-	(17.475)
2018 ve sonrası	(99.266)	(118.974)
	(99.266)	(178.252)

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.353.465 TL’dir (31 Aralık 2015: 1.461.531 TL).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2016	2015
1 Ocak	(46.279)	(44.511)
Cari dönem geliri (gideri)	(24.724)	3.999
Yabancı para çevrim farkları	(14.661)	1.305
Doğrudan özkaynaklara kaydedilen vergi	(11.238)	-
Diğer kapsamlı gelir tablosunda		
muhasebeleştirilen aktüeryal kayıp vergi	1.695	13
Bağlı ortaklık girişi	-	(7.085)
31 Aralık	(95.207)	(46.279)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Cari dönem vergi gideri	(48.968)	(68.032)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	(24.724)	3.999
Toplam vergi (gideri)/ geliri	(73.692)	(64.033)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar	(160.194)	(108.961)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	32.039	21.792
Vergiye konu olmayan gelirler	3.917	20.299
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(53.166)	(48.127)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(33.893)	(36.729)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(10.209)	(12.108)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin düzeltme vergi etkisi	(1.232)	(18.093)
Diğer	(11.148)	8.933
31 Aralık	(73.692)	(64.033)

DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına zarar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2016	2015
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	(219.223)	(160.820)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.616.938	2.616.938
Pay başına kayıp	(0,084)	(0,061)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“D Market”) ⁽¹⁾	3.308	443
Hakimiyet Petrol Ticaret Limited Şirketi (“Hakimiyet Petrol”) ⁽²⁾	2.718	-
Doğan Egmont	974	167
Doğan Burda	450	147
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. (“D Elektronik”) ⁽¹⁾	381	514
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. (“Gümüştaş Madencilik”)	45	211
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. (“Ortadoğu Otomotiv”)	20	974
Diğer	627	484
Toplam	8.523	2.940

⁽¹⁾ Grup’un reklam satışlarından doğan alacaklardır.

⁽²⁾ Grup’un akaryakıt satışlarından doğan alacaklardır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	10.726	2.320
Toplam	10.726	2.320

⁽¹⁾ Boyabat Elektrik’ten olan kısa vadeli diğer alacak tutarı elektrik alımı için verilen avanslardan oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (devamı):

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	-	29.076
Toplam	-	29.076

(1) Boyabat Elektrik’ten olan uzun vadeli diğer alacak finansal nitelikli alacaktan oluşmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Doğan Burda ⁽¹⁾	12.933	13.173
Doğan Egmont ⁽²⁾	10.015	10.305
Boyabat Elektrik ⁽³⁾	1.336	-
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁴⁾	515	2.052
Diğer	604	1.599
Toplam	25.403	27.129

(1) Grup’un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup’un kitap ve dergi alımından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup’un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup’un kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Doğan Burda ⁽¹⁾	27.854	38.600
Doğan Egmont ⁽²⁾	26.379	26.541
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	19.015	17.946
Boyabat Elektrik ⁽⁴⁾	12.269	21.061
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (“DPP”)	5.665	5.434
Adilbey Holding A.Ş.	4.001	4.119
Diğer	3.022	8.194
Toplam	98.205	121.895

(1) Grup’un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup’un kitap ve dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup’un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup’un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Doğan Burda ⁽¹⁾	16.899	18.656
Hakimiyet Petrol ⁽²⁾	14.222	-
D-Market ⁽³⁾	12.904	11.703
Doğan Egmont ⁽¹⁾	12.815	11.754
Ortadoğu Otomotiv ⁽⁴⁾	9.985	10.569
Boyabat Elektrik ⁽⁴⁾	6.716	2.205
Gümüştaş Madencilik	5.457	-
Adilbey Holding ^{(3) (4) (5)}	3.462	889
D Elektronik ^{(5) (6) (7)}	2.365	2.738
İrfanoğulları Petrol Ürünleri	-	4.361
Diğer	11.060	5.017
Toplam	95.885	67.892

(1) Grup'un hammadde satışı, dağıtım ve baskı hizmeti satışlarından kaynaklanmaktadır.

(2) Grup'un akaryakıt satışlarından kaynaklanmaktadır.

(3) Grup'un mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

(4) Grup'un elektrik satışlarından kaynaklanmaktadır.

(5) Grup'un araç kiralama ve konaklama hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(6) Grup'un internet hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.

(7) Grup'un reklam satışlarından kaynaklanmaktadır.

Finansman gelirleri

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Boyabat Elektrik	2.432	549
Doğan Egmont	774	414
Kandilli	-	3.484
Nakkaştepe Gayrimenkul ⁽¹⁾	-	1.265
Diğer	15	-
Toplam	3.221	5.712

(1) Grup, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'yi, 11 Haziran 2015 tarihi itibarıyla Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'ye 97.601 TL bedelle satmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):****Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları**

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
D-Market	-	75
Toplam	-	75

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	17.742	23.529
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	17.742	23.529

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Döviz cinsinden varlıklar	1.347.814	2.017.592
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.110.793)	(2.175.221)
Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık pozisyonu	-	-
Net döviz pozisyon	(762.979)	(157.629)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup’un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	171.280	23.998	12.277	41.280
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.149.854	225.488	95.527	1.921
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	17.508	871	2.571	4.905
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.338.642	250.357	110.375	48.106
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	9.172	1.605	770	667
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	9.172	1.605	770	667
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.347.814	251.962	111.145	48.773
10. Ticari Borçlar	242.793	41.474	21.186	18.240
11. Finansal Yükümlülükler	600.419	37.222	122.438	15.195
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	113.386	32.018	191	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	956.598	110.714	143.815	33.435
14. Ticari Borçlar	283	-	-	283
15. Finansal Yükümlülükler	1.044.871	25.000	257.929	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	109.041	30.951	32	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.154.195	55.951	257.961	283
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.110.793	166.665	401.776	33.718
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	(762.979)	85.297	(290.631)	15.055
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(789.659)	82.821	(293.972)	9.483

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2015	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	142.173	23.418	13.785	30.280
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.748.013	410.687	171.931	7.572
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	121.801	41.867	20	5
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.011.987	475.972	185.736	37.857
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	667	5	35	541
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	4.938	1.116	533	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	5.605	1.121	568	541
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.017.592	477.093	186.304	38.398
10. Ticari Borçlar	82.332	14.558	7.876	14.976
11. Finansal Yükümlülükler	877.735	127.965	156.875	7.178
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	99.730	31.117	1.885	3.264
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.059.797	173.640	166.636	25.418
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.030.583	32.107	294.949	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	84.841	29.179	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.115.424	61.286	294.949	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.175.221	234.926	461.585	25.418
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(157.629)	242.167	(275.281)	12.980
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(284.368)	199.184	(275.834)	12.975

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 3,5192 TL = 1 ABD Doları ve 3,7099 TL = 1 Avro (31 Aralık 2015: 2,9076 TL = 1 ABD Doları ve 3,1776 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2016	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	30.018	(30.018)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	30.018	(30.018)
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(107.821)	107.821
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(107.821)	107.821
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.506	(1.506)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.506	(1.506)
TOPLAM (3+6+9)	(76.297)	76.297

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)

31 Aralık 2015	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	70.413	(70.413)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	70.413	(70.413)
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(87.473)	87.473
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	(87.473)	87.473
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	1.298	(1.298)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	1.298	(1.298)
TOPLAM (3+6+9)	(15.762)	15.762

a.2) Faiz oranı riski

- Yazılı/ Görsel ve İşitsel Basın

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 958 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2015: 1.606 TL).

31 Aralık 2016 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 4.747 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2015: 5.651 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	1.226.385	1.723.692
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	365.468	334.893
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	1.718.751	1.393.826
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	570.469	727.758

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.2) Faiz oranı riski (devamı)**

Grup’un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	0,35-3,59	0,01-2,00	2,00-11,60	0,20-2,65	0,10-2,25	1,00-14,45
Finansal yatırımlar	4,41	-	5,96	6,01	-	11,86
Yükümlülükler						
Finansal borçlar	3,5-4,58	0,75-4,7	3-14,20	1-6,25	2,22-6,63	0-14,50

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	1 yıla kadar	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.226.385	-	-	285.778	1.512.163
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	288.752	-	-	-	288.752
Toplam	1.515.137	-	-	285.778	1.800.915
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.393.837	871.427	23.956	-	2.289.220
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	519.829	-	-	519.829
Toplam	1.393.837	1.391.256	23.956	-	2.809.049
31 Aralık 2015	1 yıla kadar	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.723.692	-	-	170.568	1.894.260
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	293.295	-	-	-	293.295
Toplam	2.016.987	-	-	170.568	2.187.555
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	1.456.059	649.225	16.300	-	2.121.584
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	175.395	517.700	-	-	693.095
Toplam	1.631.454	1.166.925	16.300	-	2.814.679

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi risk	8.523	1.510.932	10.726	46.128	1.504.688
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	370.084	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.523	1.289.916	10.726	46.128	1.504.688
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	321.183	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	221.016	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	48.901	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	273.204	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(273.204)	-	(421)	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**b) Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	2.940	1.233.384	31.396	48.328	1.892.309
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	163.452	-	251	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.940	1.006.408	31.396	48.077	1.892.309
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	122.574	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	226.976	-	251	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	40.878	-	251	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	275.324	-	1.066	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(275.324)	-	(1.066)	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	94.076	-	86.699
1-3 ay geçmiş	-	52.125	-	64.673
3-12 ay geçmiş	-	59.369	-	62.742
1-5 yıl geçmiş	-	15.446	-	12.862
Toplam	-	221.016	-	226.976
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Yazılı Basın	-	13.748	-	28.551
Enerji	-	22.388	-	8.119
Diğer	-	12.765	-	4.208
Toplam	-	48.901	-	40.878

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**c) Likidite riski (devamı)**

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.289.220	2.417.348	468.313	1.012.791	902.005	34.239
Ticari borçlar (Dipnot 9)	939.110	953.928	696.825	257.103	-	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	519.829	636.046	-	-	496.309	139.737
Diğer borçlar (Dipnot 10)	351.564	368.305	138.758	110.098	119.449	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	25.403	25.403	-	25.403	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	51.263	51.263	-	51.263	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	36.796	36.796	-	36.796	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	63.700	63.700	56.243	-	7.457	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	40.498	40.498	-	40.498	-	-
Toplam	4.317.383	4.593.287	1.360.139	1.533.952	1.525.220	173.976

31 Aralık 2015	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.121.584	2.256.788	1.197.218	347.776	689.981	21.813
Ticari borçlar (Dipnot 9)	733.847	742.819	647.070	95.749	-	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	693.095	720.377	-	175.542	425.147	119.688
Diğer borçlar (Dipnot 10)	263.354	269.610	149.819	16.296	103.495	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	27.129	27.129	27.129	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	44.070	44.070	-	44.070	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	23.394	23.394	-	23.394	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	41.424	41.424	40.014	-	1.410	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	39.262	39.262	-	39.262	-	-
Toplam	3.987.159	4.164.873	2.061.250	742.089	1.220.033	141.501

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	4.663.796	4.251.955
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(1.512.163)	(1.894.260)
Net yükümlülük	3.151.633	2.357.695
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.578.346	2.652.122
Toplam sermaye	5.729.979	5.009.817
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	%55	%47

⁽¹⁾ Toplam yükümlülüğün dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	1.512.163	-	-	-	-	1.512.163	6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.510.932	-	-	-	-	1.510.932	9
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.523	-	-	-	-	8.523	33
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	46.128	-	-	-	-	46.128	10
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	10.726	-	-	-	-	10.726	33
Türev araçlar	551	-	-	-	-	551	21
Finansal yatırımlar	-	114.882	-	-	-	114.882	7
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	-	-	2.289.220	-	-	2.289.220	8
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	939.110	-	-	939.110	9
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	25.403	-	-	25.403	33
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	351.564	-	-	351.564	10
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	36.796	-	-	36.796	22

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2015 Finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri	Not
Nakit ve nakit benzerleri	1.894.260	-	-	-	-	1.894.260	6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.233.384	-	-	-	-	1.233.384	9
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.940	-	-	-	-	2.940	33
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	48.328	-	-	-	-	48.328	10
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31.396	-	-	-	-	31.396	33
Finansal yatırımlar	-	129.308	-	-	-	129.308	7
Finansal yükümlülükler							
Finansal borçlar	-	-	2.121.584	-	-	2.121.584	8
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	-	733.847	-	-	733.847	9
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	27.129	-	-	27.129	33
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	-	263.354	-	-	263.354	10
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	23.394	-	-	23.394	22

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar (Dipnot 21)	551	-	-	551
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	114.882	114.882	-	-
Toplam	115.433	114.882	-	551

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar (Dipnot 21)	-	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-

	31 Aralık 2015	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar (Dipnot 21)	-	-	-	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	129.308	129.308	-	-
Toplam	129.308	129.308	-	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar (Dipnot 21)	-	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup’un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip olduğu bağlı ortaklıkları, TME ve Aytemiz’in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler grup içi eliminasyonlar öncesi tutarları göstermektedir.

	<u>TME</u>	<u>AYTEMİZ AKARYAKIT</u>	<u>31 Aralık 2016</u>
Dönen varlıklar	10.088	638.923	649.011
Duran varlıklar	263.751	566.554	830.305
Kısa vadeli yükümlülükler	34.009	539.942	573.951
Uzun vadeli yükümlülükler	50.898	208.043	258.941
Toplam özkaynaklar	188.932	457.492	646.424
			1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	29.479	3.710.944	3.740.423
Giderler	(18.848)	(3.486.026)	(3.504.874)
Brüt kar	10.631	224.918	235.549
Dönem zararı	(94.742)	(5.891)	(100.633)

DİPNOT 37 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Tarihi Güncellemesi

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu’nun 26 Ocak 2017 tarih ve 29833736 – 110.03.02-E.1045 sayılı yazısı ile uygun bulunan, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın 1 Şubat 2017 tarih ve 50035491-431.02 E-00022322802 sayılı izni çerçevesinde ve izin alındığı şekliyle, Şirket’in mevcut “Kayıtlı Sermaye Tavanı” süresinin 2021 yılı dahil olmak üzere 5 (beş) yıl daha uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye” başlıklı 7’nci maddesinin tadili Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

Finansal Tabloların Onayı

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 9 Mart 2017 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.